



KONE Q4 2025

Tilinpäätöstiedote

Dedicated to
People Flow™

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2025:

Vahva päätös vuodelle, siirtymä kohti huoltoa ja modernisointia tuottaa tulosta

Loka–joulukuu 2025

- Saadut tilaukset kasvoivat 6,3 % 2 253,4 (10–12/2024: 2 119,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 12,2 %.
- Liikevaihto laski 0,5 % 2 960,8 (2 975,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,3 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 387,1 (332,5) miljoonaa euroa eli 13,1 % (11,2 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 401,9 (386,5) miljoonaa euroa eli 13,6 % (13,0 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 465,9 (533,7) miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuu 2025

- Saadut tilaukset kasvoivat 3,8 % 9 087,4 (1–12/2024: 8 758,9) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 6,8 %.
- Liikevaihto kasvoi 1,3 % 11 245,2 (11 098,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,0 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 1 336,2 (1 249,0) miljoonaa euroa eli 11,9 % (11,3 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 1 369,3 (1 303,0) miljoonaa euroa eli 12,2 % (11,7 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 761,3 (1 589,3) miljoonaa euroa.
- Osinkoehdotus 1,80 euroa B-sarjan osakkeelta ja 1,7975 euroa A-sarjan osakkeelta.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2026

KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 2–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,3 ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät tammikuun 2026 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittomarginaaliin olisi noin 10 korkopistettä.

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–joulukuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 33 miljoonaa euroa koostuen kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle sekä uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa sisältäen 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä 18 miljoonaa euroa kuluksi kirjattuja kehitysmenoja johtuen kehityshankkeiden uudelleensuuntaamisesta KONEen uuden strategian mukaisesti.

Avainluvut

		10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Saadut tilaukset	Me	2 253,4	2 119,0	6,3 %	9 087,4	8 758,9	3,8 %
Tilaukanta	Me				8 804,3	9 058,6	-2,8 %
Liikevaihto	Me	2 960,8	2 975,6	-0,5 %	11 245,2	11 098,4	1,3 %
Liikevoitto	Me	387,1	332,5	16,4 %	1 336,2	1 249,0	7,0 %
Liikevoittomarginaali	%	13,1	11,2		11,9	11,3	
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ¹	Me	401,9	386,5	4,0 %	1 369,3	1 303,0	5,1 %
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) ¹	%	13,6	13,0		12,2	11,7	
Voitto ennen veroja	Me	380,6	329,5	15,5 %	1 326,8	1 254,1	5,8 %
Tilikauden voitto	Me	272,8	244,5	11,6 %	991,9	961,0	3,2 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,52	0,47	10,7 %	1,89	1,84	3,0 %
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	465,9	533,7		1 761,3	1 589,3	
Korollinen nettovelka	Me				-699,8	-831,2	
Omavaraisuusaste	%				39,9	39,8	
Oman pääoman tuotto	%				34,7	33,8	
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-797,6	-827,2	
Nettovelkaantumisaste	%				-24,8	-28,7	

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-joulukuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 33 miljoonaa euroa koostuen kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle sekä uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa sisältäen 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä 18 miljoonaa euroa kuluksi kirjattuja kehitysmenoja johtuen kehityshankkeiden uudelleensuuntaamisesta KONEen uuden strategian mukaisesti.

Toimitusjohtaja Philippe Delorme:

”Vuoden 2025 viimeinen neljännes oli vankka päätös vuodelle, jota määritti hyvä edistytyn siirtymässämme kohti huolto- ja modernisointiliiketoimintoja. Taloudellinen kehityksemme vuosineljänneksellä vastasi odotuksiamme. Tilausten momentti oli vahva, kasvun jakautuessa tasaisesti eri liiketoimintojemme kesken. Poikkeuksena oli uudisrakentamisen ratkaisut Kiinassa, jossa kiinteistömarkkinaan kohdistui edelleen merkittävää painetta eikä elpymisen merkkejä ole nähtävissä. Oli rohkaisevaa nähdä, että toimmme kilpailukyvyyn vahvistamiseksi asuinrakentamisen segmentissä tuottivat tulosta ja tukivat tilauskasvua useilla alueilla. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alue erottui edukseen erinomaisen asiakaskiinnostuksen ansiosta, kysynnän ollessa erityisen vahvaa Intiassa.

Yksi vuoden kohokohdista oli modernisoinnin johdonmukainen kaksinumeroinen kasvu sekä huoltoliiketoiminnan jatkunut laajeneminen. Huolto on nyt suurin liiketoimintamme. Yhdessä nämä kehitykset tukivat kannattavuuden tasaista paranemista ja vahvistivat entisestään resilienssiämme monimutkaisessa toimintaympäristössä.

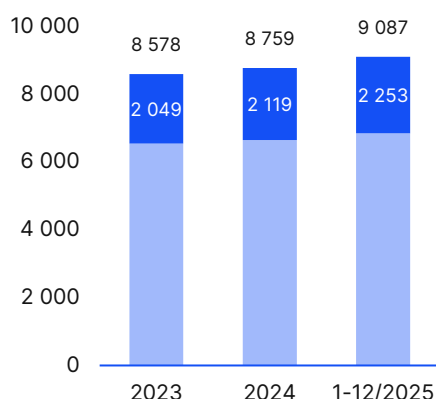
Edistyimme merkittävästi Rise-strategiamme toteutuksessa sen ensimmäisenä vuotena. Olen erityisen tyytyväinen edistysaskeliimme digitalisaatiossa. Verkkoon kytkettyjen laitteiden osuus on nyt yli 40 prosenttia ja otimme kenttätöiden tuottavuutta parantavia työkaluja käyttöön lähes 30 maassa vuoden aikana, mikä on selkeä osoitus muutoksemme kiihtymisestä. Otimme myös merkittäviä harppauksia osittaisen modernisointiratkaisumme ja -tarjontamme teollistamisessa. Osittainen modernisointi kasvoi yli kaksi kertaa nopeammin kuin täysmodernisointiratkaisut ja on nyt modernisointiportfoliomme suurin liiketoiminta. Lisäksi asiakkaiden palaute tästä modulaarisesta ratkaisusta ja sen tarjoamista hyödyistä, kuten kustannusten optimoinnista ja häiriöiden minimoinnista, on ollut erittäin positiivista.

Vastuullisuus on edelleen yksi strategisista painopisteistämme. Saavutimme merkittäviä edistysaskelia vuonna 2025, mukaan lukien huomattavaa parannusta kyberturvallisuudessa ja vahvaa kehitystä regeneratiivisten ratkaisujen myynnissä asiakkaidemme ilmastotavoitteiden saavuttamisen tukemiseksi. Olen tyytyväinen edistykseemme ja ylpeä työtämme koskevasta ulkoisesta tunnustuksesta. Tänä päivänä KONEen kestävyysvaikutuksiin liittyvä liikevaihto vastaa yli puolta KONEen liikevaihdosta, ja se kasvoi 20 prosenttia vuoden aikana. Minulle tämä on selkeä osoitus siitä, kuinka edistyksemme vastuullisuudessa edistää suoraan liiketoiminnan suorituskykyä.

Siirrymme vuoteen 2026 terveeltä kasvun perustalta, ja meillä on selkeät mahdollisuudet parantaa kannattavuutta johdonmukaisesti kohti keskipitkän aikavälin tavoitteitamme. Vauhdin ylläpitäminen strategian toteutuksessa on jatkossakin tärkein prioriteettimme. Sen rinnalla varmistamme, että aloitteemme hankintojen tehokkuuden sekä myynnin ja operatiivisten toimintojen erinomaisuuden alueilla tuottavat tavoiteltuja tuloksia. Haluan esittää lämpimät kiitokseni koko KONE-tiimille omistautumisesta ja sitoutumisesta suorituskykyimme vahvistamiseen ja strategiamme edistämiseen.”

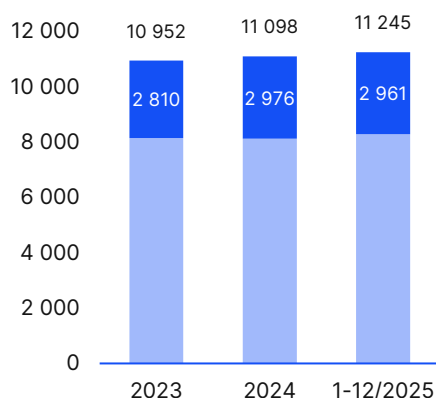
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



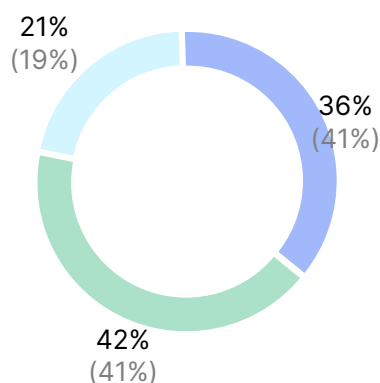
- **Loka-joulukuussa 2025** saadut tilaukset kasvoivat 6,3 % (kasvoivat 12,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna.
- **Tammi-joulukuussa 2025** saadut tilaukset kasvoivat 3,8 % (kasvoivat 6,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)



- **Loka-joulukuussa 2025** liikevaihto laski 0,5 % (kasvoi 4,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kasvu huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 8,7 % (laski 3,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) johtuen pääasiassa toimitusten laskusta Kiinan alueella ja vähäisemmässä määrin Amerikan alueella. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 2,2 % (kasvoi 6,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 10,1 % (kasvoi 14,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Amerikan alueella liikevaihto laski 1,8 % (kasvoi 6,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 5,0 % (kasvoi 5,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (Asia-Pacific, Middle East and Africa, APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 12,4 % (kasvoi 22,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kiinan alueella liikevaihto laski 18,7 % (laski 12,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-joulukuussa 2025** liikevaihto kasvoi 1,3 % (kasvoi 4,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

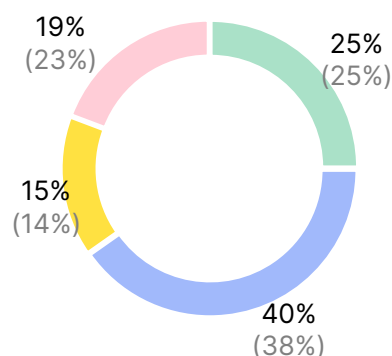
Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudisrakentamisen ratkaisut ■ Huolto ■ Modernisointi

1-12/2025 (1-12/2024)

Liikevaihto markkina-alueittain

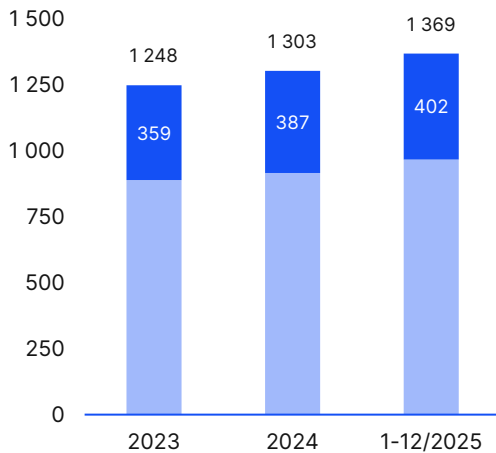


■ Amerikka ■ Eurooppa ■ APMEA ■ Kiinan alue

1-12/2025 (1-12/2024)

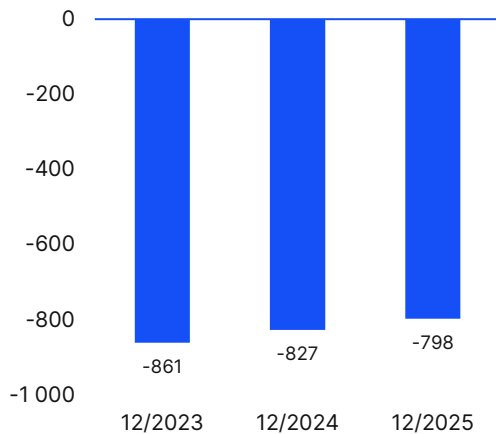
Terminologia: hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %

Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Loka-joulukuussa 2025** liikevoitto oli 13,1 % liikevaihdosta (10–12/2024: 11,2 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 13,6 % (13,0 %).
- Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Kannattavuutta rasitti eniten edelleen marginaalin lasku Kiinassa.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -10,6 miljoonaa euroa.
- **Tammi-joulukuussa 2025** liikevoitto oli 11,9 % (1–12/2024: 11,3 %). Oikaistu liikevoitto oli 12,2 % (11,7 %).

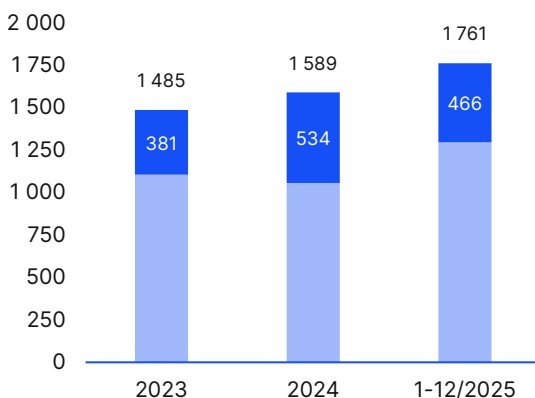
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Joulukuun 2025** lopussa nettokäyttöpääoma kasvoi maltillisesti vuoden alkuun verrattuna.
- Valuuttakursseilla oli noin 60 miljoonan euron negatiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla nettokäyttöpääoma parani hieman.

¹ Sisältäen rahoituserät ja verot.

Rahavirta² (Me)



- **Loka-joulukuussa 2025** rahavirta oli 465,9 miljoonaa euroa.
- Liikevoiton kasvu vaikutti rahavirtaan positiivisesti. Nettokäyttöpääomalla oli hienoinen negatiivinen vaikutus rahavirtaan.
- **Tammi-joulukuussa 2025** rahavirta oli 1 761,3 miljoonaa euroa.

² Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2025

KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	10–12/2025	1–12/2025	10–12/2025	1–12/2025	10–12/2025	1–12/2025
Kokonaismarkkina	-	--	+	+	+++	+++
Pohjois-Amerikka	+++	+	+	+	++	++
Eurooppa	+	+	+	+	++	++
Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	++	++	++	++	+++	+++
Kiina	---	---	+	+	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Loka–joulukuu 2025

Globaali **uudisrakentamisen ratkaisujen markkina** laski hieman vuoden 2025 viimeisen vuosineljänneksen aikana. Lasku johtui pääasiassa jatkuneista heikoista markkinaolosuhteista **Kiinassa**. **Pohjois-Amerikassa** markkina kasvoi huomattavasti matalasta vertailutasosta. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** aktiviteetti kasvoi selvästi. **Euroopassa** markkina kasvoi hieman, johtuen pääasiassa positiivisesta kehityksestä muilla kuin asuinrakentamisen markkinoilla.

Huolto- ja modernisointimarkkinat tarjosivat parhaita kasvumahdollisuuksia. Molemmat markkinat kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Tammi–joulukuu 2025

Globaalilla **uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla** oli selkeitä alueellisia eroja kysynnässä vuoden 2025 aikana. **Pohjois-Amerikassa** kauppapolitiikan vaikutukset olivat näkyviä vuoden alussa, mutta aktiviteetti toipui kesää kohti ja jatkui terveellä tasolla loppuvuoden ajan. **Euroopassa** markkina kasvoi hieman. Heikkoa aktiviteettia Pohjoismaissa kompensoi kasvu muilla alueilla, erityisesti Etelä-Euroopassa. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** aktiviteetti kasvoi selvästi. Tätä tukivat kasvu Intiassa ja Lähi-idässä. **Kiinassa** aktiviteetti laski huomattavasti kiinteistömarkkinoiden laskusuhdanteen vuoksi.

Huoltomarkkina kehittyi positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla. **Modernisointimarkkinan** kasvu oli vahvaa, mitä tuki laitteiden ikääntyminen sekä energiatehokkuuteen kohdistuvat vaatimukset.

Kova kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset, Me	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-12/2025	1-12/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹
Saadut tilaukset ²	2 253,4	2 119,0	6,3 %	12,2 %	9 087,4	8 758,9	3,8 %	6,8 %

Tilaukanta, Me	31.12.2025	31.12.2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹
Tilaukanta	8 804,3	9 058,6	-2,8 %	4,5 %

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

² Saadut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Loka-joulukuu 2025

Saadut tilaukset kasvoivat 6,3 % verrattuna loka-joulukuuhun 2024 ja olivat 2 253,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 12,2 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein loka-joulukuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Euroopan alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein loka-joulukuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein loka-joulukuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saadut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein loka-joulukuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat selvästi rahamääräisesti ja laskivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tammi-joulukuu 2025

Saadut tilaukset kasvoivat 3,8 % verrattuna tammi-joulukuuhun 2024 ja olivat 9 087,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 6,8 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat

hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä saatujen tilausten marginaali laski hieman Kiinan ajamana, kehityksen ollessa vakaampaa muualla. Toisesta vuosineljänneksestä eteenpäin tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna.

KONEen uusien laitteiden tilaukset hissien ja liukuportaiden määrissä laskettuna olivat noin 154 000 laitetta (2024: noin 159 000).

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-joulukuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Euroopan alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-joulukuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-joulukuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-joulukuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tilaukanta laski 2,8 % vertailukauden 2024 loppuun nähden ja pysyi vahvalla 8 804,3 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukanta kasvoi 4,5 %.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset olivat erittäin alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Liiketoiminnoittain, Me	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2025	1-12/2024	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹
Uudisrakentamisen ratkaisut	1 077,6	1 179,8	-8,7 %	-3,1 %	4 097,7	4 506,9	-9,1 %	-5,9 %
Huolto	1 215,1	1 189,0	2,2 %	6,0 %	4 753,6	4 503,6	5,6 %	7,6 %
Modernisointi	668,2	606,8	10,1 %	14,9 %	2 394,0	2 088,0	14,7 %	17,4 %
Yhteensä	2 960,8	2 975,6	-0,5 %	4,3 %	11 245,2	11 098,4	1,3 %	4,0 %

Markkina-alueittain, Me	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2025	1-12/2024	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹
Amerikka	727,4	741,0	-1,8 %	6,1 %	2 812,1	2 727,1	3,1 %	7,5 %
Eurooppa	1 209,3	1 152,0	5,0 %	5,0 %	4 524,4	4 233,8	6,9 %	6,6 %
APMEA	519,7	462,2	12,4 %	22,9 %	1 742,7	1 609,3	8,3 %	15,0 %
Kiinan alue	504,3	620,5	-18,7 %	-12,9 %	2 166,0	2 528,2	-14,3 %	-11,1 %
Yhteensä	2 960,8	2 975,6	-0,5 %	4,3 %	11 245,2	11 098,4	1,3 %	4,0 %

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Loka-joulukuu 2025

KONEen liikevaihto laski 0,5 % loka-joulukuuhun 2024 verrattuna ja oli 2 960,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,3 %. Kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 3,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen pääasiassa toimitusten laskusta Kiinan alueella ja vähäisemmässä määrin Amerikan alueella. Huollon liikevaihto kasvoi 6,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun (sisältäen jonkin verran epäorgaanista kasvua), korjausmyynnin ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 14,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto laski 1,8 % ja oli 727,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,1 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 5,0 % ja oli 1 209,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,0 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 12,4 % ja oli 519,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 22,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi

huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Kiinan alueella liikevaihto laski 18,7 % ja oli 504,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 12,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto laski hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tammi-joulukuu 2025

KONEen liikevaihto kasvoi 1,3 % tammi-joulukuuhun 2024 verrattuna ja oli 11 245,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,0 %. Kasvu huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa (vertailukelpoisin valuuttakurssein) enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 5,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huollon liikevaihto kasvoi 7,6 % huoltokannan kasvun (sisältäen jonkin verran epäorgaanista kasvua), korjausmyynnin ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 17,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein, kasvun ollessa kaksinumeroista kaikilla alueilla.

KONEen hissien ja liukuportaiden huoltokanta kasvoi edelleen ja oli noin 1,8 miljoonaa laitetta vuoden 2025 lopussa (selvästi yli 1,7 miljoonaa laitetta vuoden 2024 lopussa).

Huoltokannan kasvu oli seurausta ennen kaikkea hyvänä jatkuneesta uusien toimitettujen laitteiden siirtymisestä huoltokantaan. Yrityssostot myötävaikuttivat huoltokannan kasvuun. Vuoden 2025 aikana kilpailijoilta voitettujen tai näille

hävittyjen huoltosopimusten erotus oli hieman negatiivinen Kiinan ulkopuolella. Kiinassa kehitys oli heikompaa johtuen toimista, joilla pyrittiin parantamaan huoltoliiketoiminnan suorituskykyä.

Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat Yhdysvallat (21 %), Kiina (18 %), Saksa (8 %) ja Ranska (6 %).

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 3,1 % ja oli 2 812,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,5 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueen liikevaihto kasvoi 6,9 % ja oli 4 524,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,6 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto oli vakaa,

huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 8,3 % ja oli 1 742,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 15,0 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Kiinan alueen liikevaihto laski 14,3 % ja oli 2 166,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 11,1 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

		10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevoitto	Me	387,1	332,5	16,4 %	1 336,2	1 249,0	7,0 %
Liikevoittomarginaali	%	13,1	11,2		11,9	11,3	
Oikaistu liikevoitto	Me	401,9	386,5	4,0 %	1 369,3	1 303,0	5,1 %
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	13,6	13,0		12,2	11,7	
Voitto ennen veroja	Me	380,6	329,5	15,5 %	1 326,8	1 254,1	5,8 %
Tilikauden voitto	Me	272,8	244,5	11,6 %	991,9	961,0	3,2 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,52	0,47	10,7 %	1,89	1,84	3,0 %

Loka-joulukuu 2025

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 387,1 miljoonaa euroa ja 13,1 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 401,9 miljoonaa euroa ja 13,6 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Tämä kompensoi jatkunutta marginaalipainetta Kiinan uuslaitemarkkinalla.

Loka-joulukuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 15 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle sekä uudelleenjärjestelykuluista.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -10,6 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,52 euroa.

Tammi-joulukuu 2025

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 1 336,2 miljoonaa euroa ja 11,9 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 1 369,3 miljoonaa euroa ja 12,2 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Tämä kompensoi jatkunutta marginaalipainetta Kiinan uuslaitemarkkinalla ja

kasvaneita investointeja sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan että strategisiin kasvualueisiin.

Tammi-joulukuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 33 miljoonaa euroa koostuen kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle sekä uudelleenjärjestelykuluista.

Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa sisältäen 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä 18 miljoonaa euroa kuluksi kirjattuja kehitysmenoja johtuen kehityshankkeiden uudelleensuuntaamisesta KONEen uuden strategian mukaisesti.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -23,0 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 1 326,8 miljoonaa euroa. Verot olivat 334,8 (293,1) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 25,2 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Tilikauden 2025 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 23,4 %, pois lukien kertaluonteiset erät, jotka liittyivät juridisten yksiköiden rakennejärjestelyihin. Katsauskauden voitto oli 991,9 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,89 euroa.

Rahavirta ja tase

		10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	465,9	533,7	1 761,3	1 589,3
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me			-797,6	-827,2
Korollinen nettovelka	Me			-699,8	-831,2
Nettovelkaantumisaste	%			-24,8	-28,7
Omavaraisuusaste	%			39,9	39,8
Osakekohtainen oma pääoma	e			5,40	5,54

KONEen tase oli vahva joulukuun 2025 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-joulukuussa 2025 kasvoi 1 761,3 miljoonaan euroon.

Nettokäyttöpääoma kasvoi maltillisesti vuoden alkuun verrattuna ja oli -797,6 miljoonaa euroa joulukuun 2025 lopussa. Valuuttakursseilla oli noin 60 miljoonan euron negatiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan. Vertailukelpoisilla

valuuttakursseilla nettokäyttöpääoma parani hieman.

Korollinen nettovelka oli -699,8 miljoonaa euroa joulukuun 2025 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 708,9 (31.12.2024: 1 799,0) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 1 028,3 (31.12.2024: 987,1) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 158,7 (31.12.2024:

141,4) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 455,5 (31.12.2024: 432,6) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 13,9 (31.12.2024: 15,0) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -24,8 % ja omavaraisuusaste 39,9 % joulukuun 2025 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,40 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Käyttöomaisuus	60,4	73,8	153,9	164,3
Vuokrasopimukset	67,2	68,4	224,1	232,7
Yritysostot	43,4	12,8	117,7	125,6
Yhteensä	171,0	154,9	495,8	522,5

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 495,8 miljoonaa euroa tammi-joulukuussa 2025. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotannon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, tietojärjestelmälisensseihin, yhteyslaitteisiin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja laitteisiin. Investoinnit vuokrasopimuksiin koostuivat

pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostoihin liittyvät investoinnit olivat 117,7 miljoonaa euroa tammi-joulukuussa 2025. Raportointikauden aikana KONE toteutti useita huoltoliiketoimintaan liittyviä yritysostoja pääasiassa Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

		10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Tutkimus- ja kehitysmenot	Me	55,8	52,3	6,7 %	233,9	203,6	14,9 %
Osuus liikevaihdosta	%	1,9	1,8		2,1	1,8	

KONE keskittyy tutkimus- ja kehitystoiminnassaan älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka vastaavat tulevaisuuden tarpeisiin. KONE tukee asiakkaitaan heidän kestävänsä kehityksen tavoitteidensa saavuttamisessa koko rakennuksen elinkaaren ajan ja kehittää erilaisia kumppanuuksia asiakaslähtöisten ratkaisujen vahvistamiseksi. KONEen tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 233,9 miljoonaa euroa eli 2,1 % liikevaihdosta tammi-joulukuussa 2025. T&K-kulut sisältävät uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen sekä olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Vuoden 2025 neljännellä vuosineljänneksellä KONE jatkoi uuden sukupolven KONE MonoSpace®

4 -hissin käyttöönottoa. Hississä on vähemmän ja kevyempiä komponentteja, mikä parantaa sen energiatehokkuutta ja kestävyyttä. Yhtiö myös jatkoi KONE MonoSpace 100 DX- hissien käyttöönottoa, joka on kustannustehokas vaihtoehto matalille rakennuksille. Joulukuun lopussa verkkoon kytkettyjen hissien osuus KONEen huoltokannassa oli yli 40 %. Lisäksi yhtiö jatkoi Dynamic Maintenance Planning -järjestelmän nopeaa käyttöönottoa kenttätöiden tuottavuuden parantamiseksi, ja vuoden 2025 aikana mukaan saatiin lähes 30 maata.

KONEelle on myönnetty vuoden 2025 aikana taulukossa esitetyt muotoilupalkinnot.

Palkinto	KONEen ratkaisu	Kuvaus
Red Dot Award winner for Brands and Communication Design 2025	KONE Flow Design System, Ecosystem of interactions	Ainutlaatuinen, monialustainen viitekehys, joka yhdistää brändikokemuksen fyysisissä ja digitaalisissa rajapinnoissa yhtenäiseksi ja johdonmukaiseksi kokonaisuudeksi, ihmisten liikkuaessa urbaanissa ympäristössä.
Red Dot Award winner for Brands and Communication Design 2025	The Beat of KONE	Koontinäyttö, joka esittää reaaliaikaista dataa KONEen verkkoon kytketyistä laitteista dynaamisessa ja visuaalisesti houkuttelevassa muodossa, räätälöitynä aulatiloihin, näyttelytiloihin ja keynote-esityksiin.
ICONIC Award Winner ja Red Dot winner for Interior Design Elements	KONE Entrance	Ohjelmoitava opastevalo hissioviin, joka käyttää animoituja värejä tukemaan intuitiivista opastusta ja sujuvaa ihmisten liikkumista korkeissa rakennuksissa.
Red Dot winner for Sustainable Design	KONE Interact 30	Ohjauspaneeli, joka tuottaa merkittävästi vähemmän CO ₂ -päästöjä verrattuna vastaaviin malleihin.
American Architecture Award 2025, Best Tall Building Americas CTBUH Award of Excellence 2025 ja 2025 Green Good Design Award-Chicago Athenaeum	KONE Lane	KONE on mukana palkitussa 1900 Lawrence -rakennuksessa Denverissä KONE Lane -sisäänkäyntijärjestelmällään, joka käyttää 90 % vähemmän materiaalia kuin perinteiset ratkaisut ja vähentää merkittävästi ympäristövaikutuksia.

	KPI-mittari	Tavoite	2025 tulokset	2024 tulokset
Ympäristöön liittyvät asiat	Kasvihuonekaasupäästöt omasta toiminnasta (Scope 1 ja 2) ¹	Lyhyen aikavälin tavoite (2030): 50 % vähennys absoluuttisissa päästöissä, hiilineutraalit toiminnot Hiilineutraalit tehdastoiminnot	Hiilineutraalit tehdastoiminnot saavutettiin vuonna 2023 KONEen absoluuttiset Scope 1 ja 2 päästöt laskivat 30 % verrattuna vuoteen 2018 (154 700 tCO2e)	Hiilineutraalit tehdastoiminnot saavutettiin vuonna 2023 KONEen absoluuttiset Scope 1 ja 2 päästöt laskivat 29 % verrattuna vuoteen 2018 (154 700 tCO2e)
	Tuotteisiin liittyvät kasvihuonekaasupäästöt (Scope 3) ¹	Lyhyen aikavälin tavoite (2030): 40 % vähennys Scope 3 -päästöissä suhteessa tilattuihin tuotteisiin	KONEen Scope 3 päästöt tilattua tuotetta kohden (62,0 tCO2e/tilattu tuote) laskivat 12,9 % verrattuna vuoteen 2024 (63,4 tCO2e/tilattu tuote) ja 22,6 % vuoteen 2018 verrattuna (71,4 tCO2e/tilattu tuote)	KONEen Scope 3 päästöt tilattua tuotetta kohden (62,0 tCO2e/tilattu tuote) laskivat 9 % verrattuna vuoteen 2023 (68,2 tCO2e/tilattu tuote) ja 12,8 % vuoteen 2018 verrattuna (71,4 tCO2e/tilattu tuote)
	Vihreän sähkön osuus toimitiloissamme, %	Lyhyen aikavälin tavoite (2030): 100 %	99,6 %	98,1 % ⁵
	Ympäristötuoteselosteen saaneiden tuotteiden määrä		24	27
Henkilöstö ja sosiaaliset asiat	Työtapaturmataajuus (Industrial Injury Frequency Rate, IIFR), työntekijät ²	2025 tavoite: -11 % vuoteen 2024 verrattuna 2026 tavoite: -7 % vuoteen 2025 verrattuna 2030 tavoite: 0,6	IIFR 0.8	IIFR 1.3
	Henkilöstön vaihtuvuus, % ³		12,2 %	11,5 %
	Sukupuolijakauma johtajatason tehtävissä, %	35 % naisia johtajatason positioissa vuoteen 2030 mennessä	27,6 %	27,4 %
Ihmisoikeudet, korruption-vastaisuus ja lahjonta	Vuoden aikana eettistä ohjesääntöä koskevan koulutuksen suorittaneiden työntekijöiden osuus, % ⁴	2025 tavoite: 97 %	97 %	96 %
	Säännöllisten hankintojen ja asennusurakoiden kokonaisarvon kohdistuminen toimittajiin ja asennusalihankkijoihin, jotka ovat allekirjoittaneet KONEen toimittajien eettisen ohjesäännön tai vastaavan ohjesäännön, %	2025 tavoite: 87 % 2026 tavoite: 89 % 2030 tavoite: 90 %	89 %	87 %
	Jakelijoiden eettisen ohjesäännön allekirjoittaneiden jakelijoiden osuus, %	2026 tavoite: 100 % 2030 tavoite: 100 %	100 %	97 %

¹ Ympäristötiedot on raportoitu ISO 14064 -standardin ja Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting -standardin ja Corporate Value Chain (Scope 3) – laskenta- ja raportointistandardin mukaisesti. Scope 2 -päästöt on laskettu käyttämällä kaksoisraportoinnin periaatteita, jotka perustuvat GHG-protokollan Scope 2 -ohjeistukseen (hankintaperusteinen ja sijaintiperusteinen menetelmä).

² Vakavien ja keskivaikeiden työtapaturmien määrä jaettuna työntekijöiden teoreettisten työtuntien kokonaismäärällä kerrottuna 1 000 000:lla.

³ Kokonaisvaihtuvuus (12,2 %) = Vakautiset työntekijät + ulkomaankomennukselle lähteneet (7 632) jaettuna viimeisten 12 kuukauden keskimääräisellä henkilöstömäärällä (62 665). Määräaikaisia työntekijöitä ja harjoittelijoita (530) ei lasketa vaihtuvuuteen.

⁴ Vuonna 2025 eettistä toimintaperiaatetta koskeva verkkokoulutus päivitettiin ja julkaistiin uudelleen globaalisti kaikille työntekijöille, mukaan lukien hallituksen jäsenille.

⁵ Vuoden 2024 tieto on oikaistu päivitetyn, toteutuneen uusiutuvan energian kulutuksen perusteella. Aiemmin raportoitu luku perustui arvioon.

Ympäristövastuullisuus

Yksi KONEen keskeisistä strategisista tavoitteista on johtaa toimialaa vastuullisuudessa. Tavoitteen saavuttamiseksi KONE on määritellyt hiilidioksidipäästöjen vähentämisen yhdeksi neljästä strategisesta painopistealueestaan asiakasarvon luomiseksi ja erottautumiseksi.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. KONE on sitoutunut vähentämään Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tuotteisiin ja arvoketjuun liittyvien Scope 3 -päästöjen osalta KONE tavoittelee 40 prosentin vähennystä vuoteen 2030 mennessä suhteessa saatuihin tilauksiin vuoden 2018 tasosta. Lisäksi KONE on sitoutunut saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot vuoteen 2030 mennessä.

Vuonna 2025 KONE saavutti hyvää edistystä ympäristötavoitteissaan. Vuonna 2025 KONE vähensi Scope 1 ja 2 -päästöjään 30 prosenttia ja Scope 3 -tuote- ja arvoketjupäästöjään suhteessa saatuihin tilauksiin 22,6 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna. Yksityiskohtaista päästödataa sekä lisätietoa ympäristötavoitteista ja -tuloksista löytyy KONEen vuoden 2025 kestävyysraportista sekä kestävyysraportin täydennysosasta.

KONEen vastuullinen tarjooma ja tunnustukset

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjooman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä tuotteiden

ympäristövaikutuksista kertovan läpinäkyvän dokumentaation avulla. KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. Tällä hetkellä 41 KONEen tuotteella on paras mahdollinen hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle suunnatun ISO 25745 -standardin mukainen energiatehokkuusluokitus.

Vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen aikana KONE julkaisi ulkoisesti varmennettuja ympäristötuoteselosteita (EPD:tä) KONE Monospace® päivityspaketeille Tyynenmerenalueella, Lähi-Idässä ja Afrikassa, sekä KONE TranSys™ DX- ja KONE MiniSpace® DX -hisseille. KONE sai myös MyHIJAU-ympäristötuotesertifikaatin KONE MonoSpace® DX -hissille ja uudisti Singapore Green Building Product (SGBP) -sertifikaatin KONE TravelMaster™ 110 -liukuportaalille.

Vuoden 2025 aikana KONE julkaisi yhteensä viisi EPD:tä (2024: kuusi), mikä nosti kokonaismäärän 24:ään (2024: 27). Lisäksi KONE julkaisi kolme terveysselostetta (HPD:tä), jolloin kokonaismäärä nousi kahdeksaan (2024: kuusi), ja vuoden lopussa KONEella oli neljä tuotekohtaista ympäristöpussia (PEP) (2024: kuusi).

Vuoden 2025 aikana KONE sai seuraavat vastuullisuustunnustukset:

Vastuullisuustunnustukset vuonna 2025	KONEen tulos	Toimialalla sijoittuminen
Corporate Knights'in Global 100 Most Sustainable Companies -listaus	54. sija	Tunnustus KONEen vahvasta globaalista johtajuudesta kestävä kehityksen saralla sekä yhtiön korkeatasoisista ratkaisuksista ja tuotteista
CDP Climate Change -listaus	A	13. peräkkäinen vuosi. KONE oli harvojen A-luokituksen saaneiden yritysten joukossa. Arvioinnissa oli mukana lähes 25 000 yritystä
EcoVadis 2025	Kulta	Parhaan 2 %:n joukossa kaikista arvioituista yrityksistä
World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)	Päivitetty jäsenyys-kriteerit	KONE esiteltiin parhaana käytäntönä WBCSD:n Reporting Matters 2025 -raportissa CSRD- ja DMA-vaatimusten selkeän noudattamisen ansiosta
Sustainalytics ESG Risk Rating Report	20,1	Parantunut keskitason riskiluokitus (23,9 edellisessä päivityksessä 2024)
China Green Spot Award	Palkinto	KONEen innovaatioiden ja Regenerative Drive - teknologian edelläkävijyyden tunnustaminen
UN Global Compact Communication on Progress (CoP) jäsenyys	Päivitetty jäsenyys uusilla vaatimuksilla	KONE jatkaa YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (SDG) tukemista päivitetyn CoP:n kautta.
CDP Supplier Engagement Assessment 2024- listaus	A	Johtavien yritysten joukossa toimitusketjun ilmastoasioihin liittyvässä sitoutumisessa
Clean200 -arviointi (julkaisijana Corporate Knights ja kalifornialainen osakkeenomistajien neuvonantaja As You Sow)	80. sija	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
MSCI	AA	KONE on koneteollisuuden toimialan johtava yritys
ISS	B-	Johtava asema toimialalla
Financial Timesin Euroopan parhaat työnantajat 2025 -listaus	426. sija	Parhaiten sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Fortune China ESG Impact -listaus	Listalla	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Financial Times'in ja Statista:n Europe's Climate Leaders -listaus	70,6 pistettä	Parhaiten sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
TIME-lehden ja Statistan vuoden 2025 World's Most Sustainable Companies - listaus	180. sija	Parhaiten sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys

Sosiaalinen vastuullisuus

KONEen työntekijät	1-12/2025	1-12/2024
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	64 294	64 072
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	64 978	64 663
Amerikka	8 021	7 970
Eurooppa	22 119	21 346
APMEA	13 138	12 383
Kiinan alue	21 701	22 964

Ihmiset ovat KONEen strategian ytimessä. Neljän strategisen painopistealueen ohella KONE vahvistaa jatkuvasti ydintoimintojaan panostamalla osallistuviin ja osaaviin työntekijöihin, joiden yhteistyö asiakkaiden kanssa on keskeistä arvon tuottamisessa. Parannettujen prosessien sekä rohkeuden, nopeuden ja yksinkertaisuuden kulttuurin kautta KONE pyrkii olemaan yritys, jossa on helpointa työskennellä ja jonka kanssa on helpointa tehdä yhteistyötä.

Vuoden 2025 aikana KONE vahvisti ihmiskeskeistä strategiaansa, joka lisäsi sitoutumista, kehitystä ja oikeudenmukaisia palkitsemiskäytäntöjä. Näiden toimien tuloksena KONEen henkilöstön

sitoutumisindeksi pysyi vuonna 2025 korkealla 78 prosentin tasolla, mikä osoittaa vahvaa ja vertailutason ylittävää sitoutumista sekä korostaa KONEen sitoutumista osallistavan ja kannustavan työympäristön rakentamiseen. Lisäksi vuonna 2025 KONE vastaanotti jo kuudennen peräkkäisen kerran tunnustuksen yhtenä Forbesin maailman parhaista työnantajista ja nousi maailmanlaajuisesti sijalle 180. Tämä tunnustus on osoitus KONEen yli 60 000 työntekijän omistautumista ja yhteistyötä sekä yhtiön jatkuvasta sitoutumisesta ensiluokkaisen työympäristön tarjoamiseen.

Muutokset johtokunnassa

KONE tiedotti 5. helmikuuta 2025 kahdesta nimityksestä yhtiön johtokuntaan.

Nicolas Alchal nimitettiin Commercial & Operations -yksikön johtajaksi 1. huhtikuuta 2025 alkaen. Hän jatkaa KONEen johtokunnan jäsenenä ja raportoi toimitusjohtaja Philippe Delormelle. Nicolas seuraa tehtävässään Axel Berklingiä, joka päätti jättää tehtävänsä johtokunnan jäsenenä. Axel jatkoi Executive Advisor -roolissa elokuun 2025 loppuun asti.

Kaori Uehigashi nimitettiin Strategy & Transformation -yksikön vakituiseksi johtajaksi toukokuun 2025 alusta lähtien. Hän jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi Philippe Delormelle. Kaori on toiminut kyseisen yksikön väliaikaisena johtajana tammikuusta 2024 lähtien.

3. kesäkuuta 2025 KONE tiedotti Michelle Wenin nimityksestä hankintajohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 1. elokuuta 2025 alkaen.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseiseen vuoden 2007 päätökseen liittyviä vahingonkorvauskanteita päätöksen osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätökseen liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu

summa oli yhteensä 30,5 miljoonaa euroa joulukuun 2025 lopussa (30.9.2025: 43 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Osana vuonna 2024 ilmoitettua strategista arviointia oviliiketoiminnan eriyttämiseksi oman juridisen ja operatiivisen rakenteen alle on vuoden 2025 aikana suurilta osin saatu päätökseen. Strateginen arviointi on yhä käynnissä, ja siihen liittyvät toimenpiteet ovat paikallisten lakien ja työntekijöiden edustajien kuulemisen alaisia. Vuonna 2025 KONEen oviliiketoiminta kattoi noin 2 prosenttia KONEen liikevaihdosta.

Merkittävimmät riskit

KONE altistuu riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Lisää tietoa KONEen riskienhallinnasta on saatavilla KONEen vuosikatsauksesta.

Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja rakennusteollisuuden aktiviteettitaso. Epävarmat talousnäkymät ja niiden vaikutus rakennusmarkkinoihin muodostavat riskin KONEen liiketoiminnalle ja kannattavuudelle. Tämä pätee erityisesti Kiinaan, jossa markkina-aktiviteetti on edelleen vaihteellista. Vuonna 2025 KONEen uudisrakentamisen ratkaisujen myynti Kiinassa jatkoj laskuaan.

Geopoliittiset riskit ja jännitteet, vientirajoitukset ja tariffit, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjooman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjooman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjooman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee työntekijöiltään uudenlaista osaamista ja uusia kyvykkyyksiä, esimerkiksi digitalisaation osalta. Samaan aikaan työvoimapula sekä kilpailu osaavasta työvoimasta, esimerkiksi kenttätöntyöntekijöistä, on kasvussa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä, turvaamisessa tai rekrytoinnissa voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa

ja logistiikassa. Tämä saattaa altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avainkumppaneihin liittyville jatkuvuusriskeille.

Vuonna 2025 tiettyihin materiaaleihin ja komponentteihin asetetut tullit ja vientirajoitukset vaikuttivat jossain määrin haitallisesti KONEen toimintaan ja kannattavuuteen. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen sekä huollon ja modernisointipalveluiden suoriutumiseen.

Yhtenä toimialansa johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai eettiset ja sääntelyyn liittyvät compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman takia.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta, saatavuudesta ja luotettavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden häiriöihin.

Jatkuvat geopoliittiset jännitteet ja eskalaatiot voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen sekä sen asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä.

Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan. Työntekijöiden turvallisuus on KONEelle ensisijaisen tärkeää. Tietty työntekijäryhmät, erityisesti rakennus- ja huoltotehtävissä työskentelevät, kohtaavat työnsä

luonteen vuoksi korostuneita työturvallisuushaasteita.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin, erityisesti Kiinassa. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin ja rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä löytyy tilipäätöksen liitetiedoissa.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. maaliskuuta 2025.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen sekä palkitsemisraportin ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1. - 31.12.2024.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Timo Ihamuotila sekä Krishna Mikkilineni. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Banmali Agrawala.

5.3.2025 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Marika Fredriksson valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susan Duinhoven, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila jäseniksi. Marika Fredriksson, Susan Duinhoven ja Timo Ihamuotila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Matti Alahuhta, Susan Duinhoven ja Antti Herlin jäseniksi. Matti Alahuhta ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten vuosipalkkioksi 110 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkioita ei kuitenkaan makseta

sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista joko maksua vastaan tai maksutta. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten esimerkiksi osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 asti.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2025 valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka valittiin myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2025.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on kaksi osakeperusteista kannustinjärjestelmää, suoriteperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) sekä rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP).

Suoriteperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä (LTI) korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Osakepalkkiot vapautuvat ja ne toimitetaan yhtenä eränä perustuen jokaisen ansaintavuoden suoritukseen. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta.

Hallitus päättää vuosittain alkavien yksittäisten osakeohjelmien kohderyhmän ja tavoitteet sekä palkkiot. Ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmälle on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen

osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Ansaintajaksolla 2025–2027 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 600 ylimmän johdon jäsentä ja valittua avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtokunta. Vuoden 2025 ansaintakriteerit perustuvat oikaistuun liikevoittomarginaaliin, liikevaihdon kasvuun (yhteensä 80 %) ja vastuullisuusindeksiin (20 %), joka mittaa edistymistä monimuotoisuudessa, hiilijalanjäljen pienentämisessä, työturvallisuudessa ja kyberturvallisuudessa.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP) toimii täydentävänä palkkiostruktuurina, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avaintöntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusetta. Jokaisen vuosittain alkavan

järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman mahdolliset osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisältävät B-sarjan osakkeina maksettavan ja/tai rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät.

Osakkeiden lukumäärä on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo	31.12.2025	31.12.2024
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	11 537 238	11 867 752
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Kirjanpidollinen vasta-arvo	0,125	0,125
Markkina-arvo, Me ¹	31 362	24 324

¹ Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1-12/2025
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 867 752
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-330 514
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 537 238

Joulukuun 2025 lopussa konsernin emoyhtiöllä KONE Oyj:llä oli hallussaan 11 537 238 B-sarjan osaketta. Omat osakkeet edustavat 2,5 % kaikista

listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-12/2025	1-12/2024
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	128,6	139,4
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	514 342	555 351
Hinnan volyymilla painotettu keskiarvo	e	54,36	47,16
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	60,82	54,78
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	45,42	41,33
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	60,56	47,00

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 106 659 ja lopussa 104 866. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 100 306, mikä vastaa noin 11,7 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 53,3 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Liputusilmoitukset

Tammi–joulukuun 2025 aikana KONE vastaanotti yhdeksän Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista ilmoitusta BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n nettisivuilta osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus, mukaan lukien rahoitusvälineet, KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä oli 5,57 % 1. heinäkuuta 2025.

Tapahtumapäivä	Osakkeenomistaja	Raja
29. tammikuuta 2025	BlackRock, Inc.	Alle 5 %
30. tammikuuta 2025	BlackRock, Inc.	Yli 5 %
31. tammikuuta 2025	BlackRock, Inc.	Alle 5 %
24. helmikuuta 2025	BlackRock, Inc.	Yli 5 %
27. helmikuuta 2025	BlackRock, Inc.	Yli 5 %
28. helmikuuta 2025	BlackRock, Inc.	Alle 5 %
10. maaliskuuta 2025	BlackRock, Inc.	Yli 5 %
12. maaliskuuta 2025	BlackRock, Inc.	Yli 5 %
1. heinäkuuta 2025	BlackRock, Inc.	Yli 5 %

Markkinanäkymät 2026

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	+	+	++	--
Huolto yksiköissä	+	+	++	+
Modernisointi rahamääräisesti	+++	++	+++	+++

-- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), – Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla aktiviteetin odotetaan vaihtelevan alueellisesti vuonna 2026. Markkinan odotetaan kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella aktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi. Kiinassa markkinan odotetaan laskevan selvästi.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen. Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2026

KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 2-6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,3 ja 13,0 %.

Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät tammikuun 2026 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittomarginaaliin olisi noin 10 korkopistettä.

Liikevaihdon kasvun keskeisiä ajureita ovat myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä vankka

tilauskanta. Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa rasittaa kasvunäkymiä.

Keskeisiä kannattavuuden ajureita ovat huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon kasvu, suorituskykyyn liittyvien aloitteiden suurempi myötävaikutus sekä hyvä edistyminen tuotekustannusten alentamisessa. Kiinan haastavan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan sekä jatkuneen palkkoihin kohdistuneen inflaatiopaineen odotetaan vaikuttavan kannattavuuteen negatiivisesti.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2025 3 655 182 389,87 euroa, josta tilikauden voitto on 1 376 397 495,16 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,7975 euroa kutakin ulkona olevaa 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,80 euroa kutakin ulkona olevaa 441 649 910 B-sarjan osaketta kohden. Tällöin osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan

931 954 997,82 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat 2 723 227 392,05 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 16. maaliskuuta 2026. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2025.

Yhtiökokous 2026

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään torstaina 5. maaliskuuta 2026 klo 11.00 alkaen Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13 E, Helsinki.

Helsingissä, 5. helmikuuta 2026

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	10-12/2025	%	10-12/2024	%	1-12/2025	%	1-12/2024	%
Liikevaihto	2 960,8		2 975,6		11 245,2		11 098,4	
Kulut	-2 487,9		-2 566,4		-9 589,2		-9 557,3	
Poistot	-85,8		-76,7		-319,9		-292,2	
Liikevoitto	387,1	13,1	332,5	11,2	1 336,2	11,9	1 249,0	11,3
Rahoitustuotot	8,6		8,6		41,5		48,3	
Rahoituskulut	-14,0		-11,6		-49,7		-43,1	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-1,2		-		-1,2		-	
Voitto ennen veroja	380,6	12,9	329,5	11,1	1 326,8	11,8	1 254,1	11,3
Verot	-107,7		-85,1		-334,8		-293,1	
Tilikauden voitto	272,8	9,2	244,5	8,2	991,9	8,8	961,0	8,7
Tilikauden voiton jakautuminen:								
Emoyhtiön osakkeenomistajille	269,1		242,9		980,1		951,3	
Määräysvallattomille omistajille	3,7		1,6		11,9		9,7	
Yhteensä	272,8		244,5		991,9		961,0	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e								
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,52		0,47		1,89		1,84	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,52		0,47		1,89		1,84	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden voitto	272,8	244,5	991,9	961,0
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:				
Muuntoero	9,5	107,7	-184,3	78,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-1,5	-19,0	28,8	-12,8
Rahavirtojen suojaus	-0,2	-5,2	9,1	-3,7
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	7,7	83,5	-146,5	61,9
Käyvän arvon muutokset	-6,5	-0,6	-14,8	-1,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	17,5	-20,4	14,0	-8,7
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	11,1	-20,9	-0,8	-10,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	18,8	62,5	-147,3	51,6
Tilikauden laaja tulos	291,6	307,0	844,7	1 012,6
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	287,9	305,4	832,8	1 002,9
Määräysvallattomille omistajille	3,7	1,6	11,9	9,7
Yhteensä	291,6	307,0	844,7	1 012,6

Lyhennetty konsernitase

Varat, Me		31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo		1 552,9	1 558,4
Muut aineettomat hyödykkeet		336,7	333,3
Aineelliset hyödykkeet		942,5	898,5
Työsuhde-etuudet	I	13,9	15,0
Laskennalliset verosaamiset	II	365,7	365,7
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat	I/II	158,9	150,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 370,6	3 321,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	II	843,1	856,7
Myyntisaamiset	II	2 350,7	2 494,8
Siirtosaamiset	II	675,8	693,6
Tuloverosaamiset	II	102,9	119,0
Lyhytaikaiset talletukset ja muut lyhytaikaiset varat	I	1 268,4	1 223,0
Rahavarat	I	440,5	576,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 681,4	5 963,1
Varat yhteensä		9 052,0	9 284,3

Oma pääoma ja velat, Me		31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		2 826,8	2 893,1
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	514,6	700,5
Eläkevelvoitteet	I	158,7	141,4
Laskennalliset verovelat	II	102,4	87,3
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		775,6	929,3
Varaukset	II	176,4	185,9
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	355,1	145,1
Saadut ennakot	II	1 965,2	2 016,9
Ostovelat	II	967,6	982,9
Siirtovelat	II	1 846,5	1 986,6
Tuloverovelat	II	138,8	144,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 273,1	5 275,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		9 052,0	9 284,3

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2025	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	980,1	11,9	991,9
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-184,3	-	-	-	-184,3
Ulkomaiden tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	28,8	-	-	-	28,8
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	9,1	-	-	-	-	9,1
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-14,8	-	-	-	-	-14,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	14,0	-	-	14,0
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-931,9	-	-931,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,8	-8,8	-10,6
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	31,6	-	31,6
31.12.2025	66,2	100,3	245,7	-31,1	-20,2	-91,2	2 527,6	29,4	2 826,8

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2024	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	2 386,6	33,9	2 786,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	951,3	9,7	961,0
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	78,4	-	-	-	78,4
Ulkomaiden tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	-12,8	-	-	-	-12,8
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	-3,7	-	-	-	-	-3,7
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-1,6	-	-	-	-	-1,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-8,7	-	-	-8,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-905,5	-	-905,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-8,4	-17,3	-25,7
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	25,6	-	25,6
31.12.2024	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoitto	387,1	332,5	1 336,2	1 249,0
Nettokäyttöpääoman muutos	-7,0	124,6	105,3	48,1
Poistot	85,8	76,7	319,9	292,2
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	465,9	533,7	1 761,3	1 589,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-100,8	-62,2	-445,3	-340,0
Rahavirta liiketoiminnasta	365,0	471,6	1 316,0	1 249,3
Investointien rahavirta	-96,0	-98,7	-284,0	-287,4
Rahavirta investointien jälkeen	269,1	372,9	1 032,0	962,0
Voitonjako	-	-	-931,9	-905,5
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-70,9	-374,2	-51,6	72,4
Velkojen muutos	-44,7	158,4	-150,0	39,6
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-4,7	-17,2	-6,0	-19,5
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-120,3	-233,0	-1 139,5	-813,0
Rahavarojen muutos	148,7	139,9	-107,5	149,0
Rahavarat kauden alussa	293,6	426,0	576,0	424,5
Valuuttakurssien vaikutus	-1,8	10,1	-28,0	2,5
Rahavarat kauden lopussa	440,5	576,0	440,5	576,0

Tammi-joulukuussa 2025 rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 150,5 (tammi-joulukuu 2024: 138,3) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 27,5 (23,4) miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n tilinpäätöstiedote tammi-joulukuulta 2025 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 6. helmikuuta 2026 julkaistun tilinpäätöksen 2025

kanssa. KONE on noudattanut tilinpäätöstiedotteen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2025. Tilinpäätöstiedotteessa julkaistut tiedot on tilintarkastettu.

Tunnusluvut

		1-12/2025	1-12/2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,89	1,84
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,89	1,84
Oma pääoma/osake	e	5,40	5,54
Korollinen nettovelka	Me	-699,8	-831,2
Omavaraisuusaste	%	39,9	39,8
Nettovelkaantumisaste	%	-24,8	-28,7
Oman pääoman tuotto	%	34,7	33,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	26,9	27,2
Taseen loppusumma	Me	9 052,0	9 284,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	2 127,0	2 061,9
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-797,6	-827,2

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2025.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikaudien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia ja KONEen tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja.

Tammi-joulukuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 33 miljoonaa euroa koostuen kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan

eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle sekä uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa sisältäen 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä 18 miljoonaa euroa kuluksi kirjattuja kehitysmenoja johtuen kehityshankkeiden uudelleensuuntaamisesta KONEen uuden strategian mukaisesti.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelma		10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoitto	Me	387,1	332,5	1 336,2	1 249,0
Liikevoittomarginaali	%	13,1	11,2	11,9	11,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	14,8	54,0	33,1	54,0
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	401,9	386,5	1 369,3	1 303,0
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	13,6	13,0	12,2	11,7

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu.

		Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024
Saadut tilaukset	Me	2 253,4	2 139,5	2 316,2	2 378,4	2 119,0	2 076,6	2 327,6	2 235,7
Tilaukanta	Me	8 804,3	8 839,2	8 699,4	9 253,2	9 058,6	9 001,2	9 326,6	9 133,0
Liikevaihto	Me	2 960,8	2 762,0	2 850,1	2 672,3	2 975,6	2 753,6	2 801,0	2 568,2
Liikevoitto	Me	387,1	334,4	338,0	276,7	332,5	319,4	334,7	262,4
Liikevoittomarginaali	%	13,1	12,1	11,9	10,4	11,2	11,6	11,9	10,2
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	401,9	340,7	347,2	279,6	386,5	319,4	334,7	262,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,6	12,3	12,2	10,5	13,0	11,6	11,9	10,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	14,8	6,3	9,2	2,8	54,0	-	-	-

		Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023	Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022
Saadut tilaukset	Me	2 049,2	1 989,9	2 275,5	2 263,1	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6
Tilaukanta	Me	8 715,7	8 839,5	9 041,9	9 176,2	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4
Liikevaihto	Me	2 809,9	2 749,9	2 835,9	2 556,6	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9
Liikevoitto	Me	362,1	316,5	283,2	238,3	367,1	303,9	189,0	171,1
Liikevoittomarginaali	%	12,9	11,5	10,0	9,3	12,6	10,1	7,4	7,0
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	358,6	315,9	332,0	241,9	365,0	305,8	209,3	196,5
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	12,8	11,5	11,7	9,5	12,5	10,2	8,2	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-3,6	-0,5	48,8	3,6	-2,1	1,9	20,3	25,4

		Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Saadut tilaukset	Me	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3
Tilaukanta	Me	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4
Liikevaihto	Me	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3
Liikevoitto	Me	351,9	326,5	367,1	249,8	367,1	333,1	315,5	197,2
Liikevoittomarginaali	%	12,7	12,5	13,1	10,7	14,0	12,9	12,5	9,0
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	359,4	326,5	374,0	249,8	380,6	339,8	324,6	205,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,0	12,5	13,3	10,7	14,5	13,1	12,8	9,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,5	-	7,0	-	13,5	6,7	9,1	8,4

		Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	356,4	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	13,3	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	367,5	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,7	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	11,1	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

¹ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Muut liitetiedot

Nettokäyttöpääoma, Me	31.12.2025	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	843,1	856,7
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 965,2	-2 016,9
Myyntisaamiset	2 350,7	2 494,8
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset	778,7	812,5
Siirtovelat ja tuloverovelat	-1 985,3	-2 131,0
Varaukset	-176,4	-185,9
Ostovelat	-967,6	-982,9
Muut pitkäaikaiset varat	60,9	47,0
Laskennalliset verosaamiset/velat	263,4	278,4
Yhteensä	-797,6	-827,2

Korollisen nettovelan muutos, Me	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Korollinen nettovelka kauden alussa	-479,5	-560,1	-831,2	-1 013,4
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-699,8	-831,2	-699,8	-831,2
Korollisen nettovelan muutos	-220,3	-271,1	131,4	182,2

Poistot, Me	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	69,4	65,3	266,7	245,5
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	16,4	11,4	53,2	46,7
Yhteensä	85,8	76,7	319,9	292,2

		1-12/2025		1-12/2024	
Päävaluuttojen vaihtokurssit		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan yuan	EUR/CNY	8,0693	8,2262	7,7793	7,5833
Yhdysvaltain dollari	EUR/USD	1,1243	1,1750	1,0826	1,0389
Englannin punta	EUR/GBP	0,8546	0,8726	0,8469	0,8292
Intian rupia	EUR/INR	98,0741	105,5965	90,6243	88,9335
Australian dollari	EUR/AUD	1,7484	1,7581	1,6424	1,6772

Johdannaissopimukset

	31.12.2025			31.12.2024
Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	Johdannais- varat	Johdannais- velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	18,3	-18,8	-0,5	-0,1

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me	31.12.2025	31.12.2024
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	2 727,8	3 395,2

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).
Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa.
Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Sijoitukset

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman toimivilla markkinoilla noteerattua markkinahintaa. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 1 735,4 (31.12.2024: 1 891,8) miljoonan euron arvosta 31.12.2025.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.



KONE Oyj
Konsernihallinto
Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:
Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

Dedicated to
People Flow™