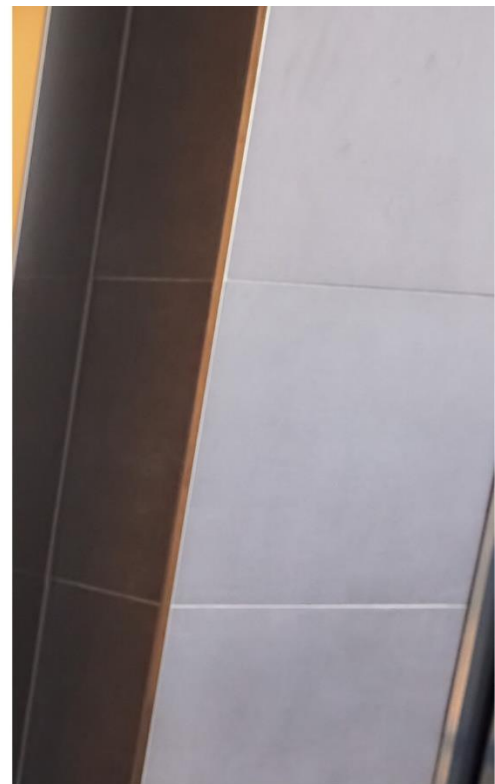




KONE Q3 2025

Osavuositatsaus tammi-syyskuulta

Dedicated to
People Flow™

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2025:

Vahvaa kasvua saaduissa tilauksissa, kannattavuuden paraneminen jatkui

Heinä–syyskuu 2025

- Saadut tilaukset kasvoivat 3,0 % 2 139,5 (7–9/2024: 2 076,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 7,8 %.
- Liikevaihto kasvoi 0,3 % 2 762,0 (2 753,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,9 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 334,4 (319,4) miljoonaa euroa eli 12,1 % (11,6 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 340,7 (319,4) miljoonaa euroa eli 12,3 % (11,6 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 444,4 (344,8) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu 2025

- Saadut tilaukset kasvoivat 2,9 % 6 834,1 (1–9/2024: 6 640,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 5,2 %.
- Liikevaihto kasvoi 2,0 % 8 284,4 (8 122,8) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,9 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 949,0 (916,5) miljoonaa euroa eli 11,5 % (11,3 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 967,4 (916,5) miljoonaa euroa eli 11,7 % (11,3 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 295,5 (1 055,6) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2025 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 3–5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,9 % ja 12,3 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2025 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 30 miljoonaa euroa.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 2–5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen arvioitiin olevan välillä 11,8 % ja 12,4 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2025 tasolla, niiden negatiivisen vaikutuksen oikaistuun liikevoittoon arvioitiin olevan noin 50 miljoonaa euroa.

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–syyskuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 18,3 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Avainluvut

		7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	1-12/2024
Saadut tilaukset	Me	2 139,5	2 076,6	3,0 %	6 834,1	6 640,0	2,9 %	8 758,9
Tilaukanta	Me				8 839,2	9 001,2	-1,8 %	9 058,6
Liikevaihto	Me	2 762,0	2 753,6	0,3 %	8 284,4	8 122,8	2,0 %	11 098,4
Liikevoitto	Me	334,4	319,4	4,7 %	949,0	916,5	3,6 %	1 249,0
Liikevoittomarginaali	%	12,1	11,6		11,5	11,3		11,3
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ¹	Me	340,7	319,4	6,6 %	967,4	916,5	5,6 %	1 303,0
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) ¹	%	12,3	11,6		11,7	11,3		11,7
Voitto ennen veroja	Me	306,9	322,1	-4,7 %	946,2	924,6	2,3 %	1 254,1
Tilikauden voitto	Me	226,9	249,6	-9,1 %	719,1	716,6	0,4 %	961,0
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,43	0,48	-9,1 %	1,37	1,37	0,3 %	1,84
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	444,4	344,8		1 295,5	1 055,6		1 589,3
Korollinen nettovelka	Me				-479,5	-560,1		-831,2
Omavaraisuusaste	%				36,8	39,1		39,8
Oman pääoman tuotto	%				35,3	35,5		33,8
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-818,0	-720,4		-827,2
Nettovelkaantumisaste	%				-18,9	-21,5		-28,7

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-syyskuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 18,3 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Toimitusjohtaja Philippe Delorme:

"Toimitimme vahvan kolmannen vuosineljänneksen, jossa korostuivat vankka taloudellinen kehitys ja jatkunut edistyminen strategiamme toteutuksessa. Erityisen ilahduttavaa on, että siirtymämme kohti huolto- ja modernisointiliiketoimintoja etenee mallikkaasti. Kyseiset liiketoiminnot muodostavat yli 60 prosenttia liikevaihdostamme ja ovat osoitus liiketoimintamallimme kestävydestä.

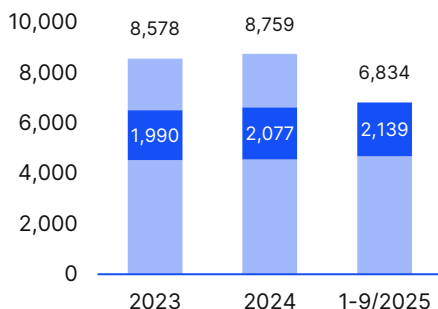
Olen erityisen tyytyväinen erinomaisiin edistysaskeliimme digitalisaatiossa. Olemme nopeuttaneet sekä huoltokannan verkkoon kytkemisen vauhtia että kenttätiimimme tuottavuutta parantavien työkalujen käyttöönottoa. Yhtä rohkaisevaa on asiakkailta saatu positiivinen palaute modulaarisesta osittaisen modernisoinnin tarjonnastamme. Se selvästi vahvistaa ratkaisun hyödyt – kustannustehokkuuden, parantuneen energiatehokkuuden ja häiriöiden minimoinnin – sekä suunnan, jota kohti kehitämme tarjontaamme.

Taloudellisesta näkökulmasta yksi vuosineljänneksen kohokohdista oli lähes 8 prosentin vertailukelpoinen kasvu saaduissa tilauksissa. Kolmella neljästä alueesta kasvoimme yli 10 prosenttia, ja modernisointiliiketoiminta kasvoi kaksinumeroisesti. Kannattavuus parani edelliseen vuosineljännekseen verrattuna ja nousi 12,3 prosenttiin. Tätä hyvää tulosta vauhditti huollon ja modernisoinnin liikevaihdon vahva kasvu, mikä auttoi kompensoimaan jatkuneita haasteita Kiinan uusien laitteiden markkinalla. Haluan esittää kiitokseni koko KONEen tiimille heidän johdonmukaisesta omistautumisestaan suorituskykymme parantamiseen ja Rise-strategiamme edistämiseen.

Katsoessa tulevaan, olemme tarkentaneet ohjeistustamme vuodelle 2025. Odotamme nyt 3–5 % liikevaihdon kasvua sekä oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 11,9 ja 12,3 %. Näen edelleen innostavia mahdollisuuksia kasvattaa huolto- ja modernisointiliiketoimintojamme tulevina vuosina sekä parantaa suorituskykyämme käynnissä olevien hankinnan sekä myynnin ja operatiivisen toiminnan kehityshankkeiden kautta. Vaikka toimintaympäristö säilyy monimutkaisena, luotan vahvasti siihen vauhtiin, jota rakennamme kohti keskipitkän aikavälin taloudellisten tavoitteidemme saavuttamista."

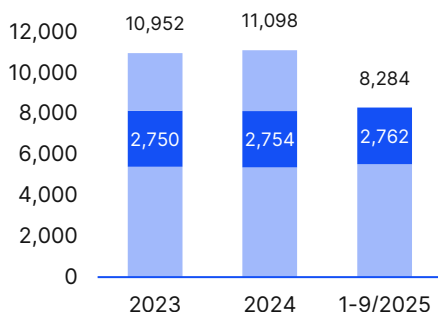
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



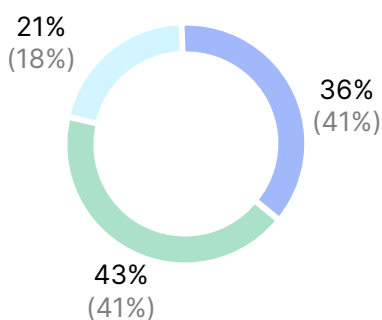
- **Heinä-syyskuussa 2025** saadut tilaukset kasvoivat 3,0 % (kasvoivat 7,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) oli kaksinumeroista kaikilla alueilla paitsi Kiinassa.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti; Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna.
- **Tammi-syyskuussa 2025** saadut tilaukset kasvoivat 2,9 % (kasvoivat 5,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)



- **Heinä-syyskuussa 2025** liikevaihto kasvoi 0,3 % (kasvoi 3,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kasvu huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa (vertailukelpoisin valuuttakurssein) enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 9,3 % (laski 5,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) johtuen pääasiassa toimitusten laskusta Kiinan alueella ja vähäisemmässä määrin Amerikan alueella. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 4,6 % (kasvoi 7,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 12,0 % (kasvoi 15,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 1,6 % (kasvoi 6,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 6,8 % (kasvoi 6,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (Asia-Pacific, Middle East and Africa, APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 4,7 % (kasvoi 12,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kiinan alueella liikevaihto laski 14,3 % (laski 9,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-syyskuussa 2025** liikevaihto kasvoi 2,0 % (kasvoi 3,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

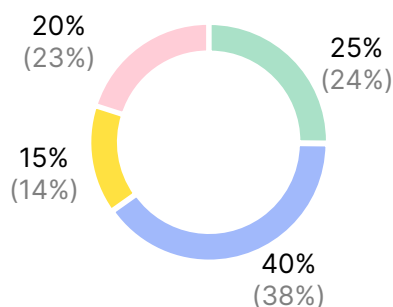
Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudisrakentamisen ratkaisu ■ Huolto ■ Modernisointi

1-9/2025 (1-9/2024)

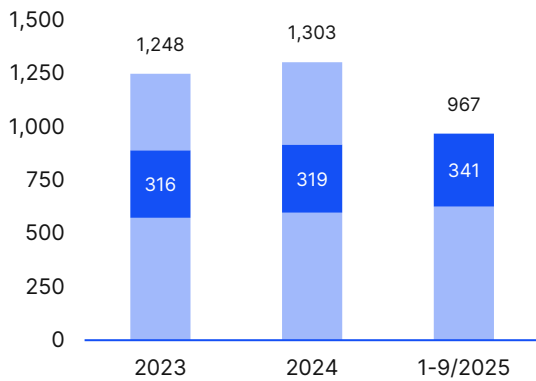
Liikevaihto markkina-alueittain



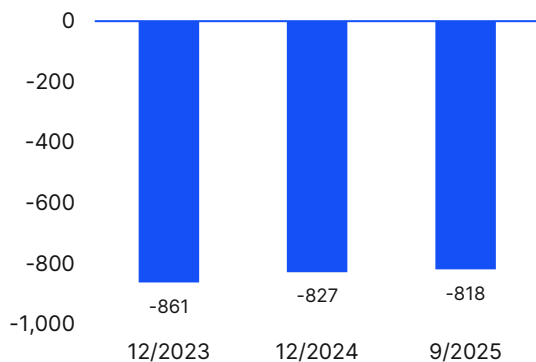
■ Amerikka ■ Eurooppa ■ APMEA ■ Kiinan alue

1-9/2025 (1-9/2024)

Oikaistu liikevoitto (Me)

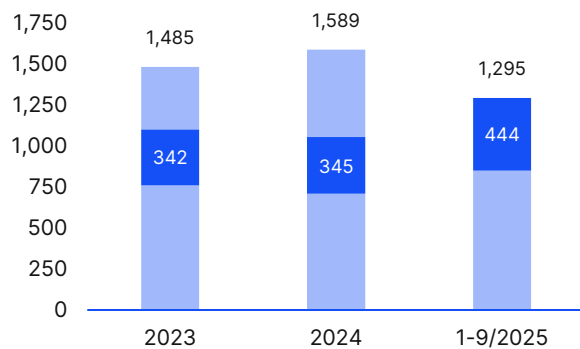


- **Heinä-syyskuussa 2025** liikevoitto oli 12,1 % liikevaihdosta (7–9/2024: 11,6 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,3 % (11,6 %).
- Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Marginaalin lasku Kiinassa rasitti edelleen kannattavuutta eniten, minkä lisäksi investoinnit tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä strategiaan kasvualueisiin vaikuttivat kannattavuuteen hieman.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -8,0 miljoonaa euroa.
- **Tammi-syyskuussa 2025** liikevoitto oli 11,5 % (1–9/2024: 11,3 %). Oikaistu liikevoitto oli 11,7 % (11,3 %).

Nettokäyttöpääoma¹ (Me)

- **Syyskuun 2025** lopussa nettokäyttöpääoma oli pitkälti vakaa vuoden alkuun verrattuna.

¹ Sisältäen rahoituserät ja verot.

Rahavirta² (Me)

- **Heinä-syyskuussa 2025** rahavirta oli 444,4 miljoonaa euroa.
- Liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman muutokset vaikuttivat rahavirtaan positiivisesti.
- **Tammi-syyskuussa 2025** rahavirta oli 1 295,5 miljoonaa euroa.

² Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi-syyskuulta 2025

KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	7-9/2025	1-9/2025	7-9/2025	1-9/2025	7-9/2025	1-9/2025
Kokonaismarkkina	--	--	+	+	+++	+++
Pohjois-Amerikka	+	+	+	+	++	++
Eurooppa	+	+	+	+	++	++
Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	++	++	++	++	+++	+++
Kiina	---	---	+	+	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Heinä-syyskuu 2025

Globaali uudisrakentamisen ratkaisujen markkina laski selvästi kolmannen vuosineljänneksen aikana. Lasku johtui pääasiassa jatkuneista heikoista markkinaolosuhteista **Kiinassa**. **Pohjois-Amerikassa** ja **Euroopassa** markkina kasvoi hieman. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** aktiviteetti kasvoi selvästi.

Huolto- ja modernisointimarkkinat tarjosivat parhaita kasvumahdollisuuksia. Molemmat markkinat kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Tammi-syyskuu 2025

Globaalilla uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla oli selkeitä alueellisia eroja kysynnässä vuoden 2025 tammi-syyskuun aikana. **Pohjois-Amerikassa** kauppapolitiikan vaikutukset olivat näkyviä vuoden alussa, mutta aktiviteetti toipui kesää kohti. **Euroopassa** markkina kasvoi hieman. Pohjoismaissa aktiviteetti oli heikompaa, mutta muualla kasvu oli vahvempaa. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** aktiviteetti kasvoi selvästi. **Kiinassa** aktiviteetti laski huomattavasti kiinteistömarkkinoiden laskusuhdanteen vuoksi.

Sekä **huolto- että modernisointimarkkinat** kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset, Me	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-12/2024
Saadut tilaukset ²	2 139,5	2 076,6	3,0 %	7,8 %	6 834,1	6 640,0	2,9 %	5,2 %	8 758,9

Tilauskanta, Me	30.9.2025	30.9.2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	31.12.2024
Tilauskanta	8 839,2	9 001,2	-1,8 %	2,6 %	9 058,6

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

² Saatut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Heinä-syyskuu 2025

Saadut tilaukset kasvoivat 3,0 % verrattuna heinä-syyskuuhun 2024 ja olivat 2 139,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saatut tilaukset kasvoivat 7,8 %. Kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) oli kaksinumeroista kaikilla alueilla paitsi Kiinassa.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna.

Amerikan alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Euroopan alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saatut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tammi-syyskuu 2025

Saadut tilaukset kasvoivat 2,9 % verrattuna tammi-syyskuuhun 2024 ja olivat 6 834,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saatut tilaukset kasvoivat 5,2 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset olivat vakaat; volyymiliiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Amerikan alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Euroopan alueella saatut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saatut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tilauskanta laski 1,8 % vertailukauden 2024 loppuun nähden ja pysyi vahvalla 8 839,2 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilauskanta kasvoi 2,6 %.

Tilauskannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset olivat erittäin alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Liiketoiminnoittain, Me	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-12/2024
Uudisrakentamisen ratkaisut	1 020,2	1 124,4	-9,3 %	-5,0 %	3 020,2	3 327,1	-9,2 %	-6,9 %	4 506,9
Huolto	1 168,4	1 117,3	4,6 %	7,3 %	3 538,5	3 314,5	6,8 %	8,1 %	4 503,6
Modernisointi	573,4	512,0	12,0 %	15,5 %	1 725,8	1 481,2	16,5 %	18,4 %	2 088,0
Yhteensä	2 762,0	2 753,6	0,3 %	3,9 %	8 284,4	8 122,8	2,0 %	3,9 %	11 098,4

Markkina-alueittain, Me	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-12/2024
Amerikka	691,6	680,9	1,6 %	6,6 %	2 084,7	1 986,2	5,0 %	8,0 %	2 727,1
Eurooppa	1 091,8	1 022,5	6,8 %	6,7 %	3 315,1	3 081,8	7,6 %	7,2 %	4 233,8
APMEA	433,8	414,3	4,7 %	12,9 %	1 223,0	1 147,1	6,6 %	11,9 %	1 609,3
Kiinan alue	544,8	635,8	-14,3 %	-9,6 %	1 661,7	1 907,8	-12,9 %	-10,6 %	2 528,2
Yhteensä	2 762,0	2 753,6	0,3 %	3,9 %	8 284,4	8 122,8	2,0 %	3,9 %	11 098,4

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Heinä-syyskuu 2025

KONEen liikevaihto kasvoi 0,3 % heinä-syyskuuhun 2024 verrattuna ja oli 2 762,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,9 %. Kasvu huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa (vertailukelpoisin valuuttakurssein) enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 5,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen pääasiassa toimitusten laskusta Kiinan alueella ja vähäisemmässä määrin Amerikan alueella. Huollon liikevaihto kasvoi 7,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun (sisältäen jonkin verran epäorgaanista kasvua), korjausmyynnin ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 15,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja yli 10 % kaikilla alueilla.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 1,6 % ja oli 691,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,6 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 6,8 % ja oli 1 091,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,7 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto oli vakaa, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 4,7 % ja oli 433,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 12,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto

kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Kiinan alueella liikevaihto laski 14,3 % ja oli 544,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 9,6 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tammi-syyskuu 2025

KONEen liikevaihto kasvoi 2,0 % tammi-syyskuuhun 2024 verrattuna ja oli 8 284,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,9 %. Kasvu huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa (vertailukelpoisin valuuttakurssein) enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 6,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huollon liikevaihto kasvoi 8,1 % huoltokannan yli 2 % kasvun (sisältäen jonkin verran epäorgaanista kasvua), korjausmyynnin ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 18,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 5,0 % ja oli 2 084,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 8,0 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueen liikevaihto kasvoi 7,6 % ja oli 3 315,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,2 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto oli vakaa,

huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 6,6 % ja oli 1 223,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi

huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Kiinan alueen liikevaihto laski 12,9 % ja oli 1 661,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 10,6 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

		7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	1-12/2024
Liikevoitto	Me	334,4	319,4	4,7 %	949,0	916,5	3,6 %	1 249,0
Liikevoittomarginaali	%	12,1	11,6		11,5	11,3		11,3
Oikaistu liikevoitto	Me	340,7	319,4	6,6 %	967,4	916,5	5,6 %	1 303,0
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	12,3	11,6		11,7	11,3		11,7
Voitto ennen veroja	Me	306,9	322,1	-4,7 %	946,2	924,6	2,3 %	1 254,1
Tilikauden voitto	Me	226,9	249,6	-9,1 %	719,1	716,6	0,4 %	961,0
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,43	0,48	-9,1 %	1,37	1,37	0,3 %	1,84

Heinä-syyskuu 2025

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 334,4 miljoonaa euroa ja 12,1 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 340,7 miljoonaa euroa ja 12,3 % liikevaihdesta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Tämä kompensoi jatkunutta marginaalipainetta Kiinan uuslaitemarkkinalla ja kasvaneita investointeja sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan että strategisiin kasvualueisiin.

Heinä-syyskuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 6,3 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -8,0 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,43 euroa.

Tammi-syyskuu 2025

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 949,0 miljoonaa euroa ja 11,5 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 967,4 miljoonaa euroa ja 11,7 % liikevaihdesta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Tämä kompensoi jatkunutta marginaalipainetta Kiinan uuslaitemarkkinalla ja kasvaneita investointeja sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan että strategisiin kasvualueisiin.

Tammi-syyskuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 18,3 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -12,3 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,37 euroa.

Rahavirta ja tase

		7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	444,4	344,8	1 295,5	1 055,6	1 589,3
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me			-818,0	-720,4	-827,2
Korollinen nettovelka	Me			-479,5	-560,1	-831,2
Nettovelkaantumisasaste	%			-18,9	-21,5	-28,7
Omavaraisuusaste	%			36,8	39,1	39,8
Osakekohtainen oma pääoma	e			4,83	4,95	5,54

KONEen tase oli vahva syyskuun 2025 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-syyskuussa 2025 kasvoi 1 295,5 miljoonaan euroon.

Nettokäyttöpääoma pysyi laajalti vakaana vuoden alkuun verrattuna ja oli -818,0 miljoonaa euroa syyskuun 2025 lopussa.

Korollinen nettovelka oli -479,5 miljoonaa euroa syyskuun 2025 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 469,0 (31.12.2024: 1 799,0) miljoonaa euroa

raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 1 008,4 (31.12.2024: 987,1) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 154,2 (31.12.2024: 141,4) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 433,4 (31.12.2024: 432,6) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 13,5 (31.12.2024: 15,0) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisasaste oli -18,9 % ja omavaraisuusaste 36,8 % syyskuun 2025 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,83 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Käyttöomaisuus	42,4	32,9	93,5	90,5	164,3
Vuokrasopimukset	57,8	49,7	156,9	164,3	232,7
Yritysostot	31,4	42,7	77,7	114,3	125,6
Yhteensä	131,6	125,3	328,0	369,1	522,5

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 328,0 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2025. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, tietojärjestelmälisensseihin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja laitteisiin. Investoinnit vuokrasopimuksiin koostuivat

pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostoihin liittyvät investoinnit olivat 77,7 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2025. Raportointikauden aikana KONE toteutti useita huoltoliiketoimintaan liittyviä yritysostoja pääasiassa Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

		7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	1-12/2024
Tutkimus- ja kehitysmenot	Me	56,6	50,7	11,6 %	178,1	151,3	17,7 %	203,6
Osuus liikevaihdosta	%	2,0	1,8		2,1	1,9		1,8

KONE keskittyy tutkimus- ja kehitystoiminnassaan älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka vastaavat tulevaisuuden tarpeisiin. KONE tukee asiakkaitaan heidän kestävänsä kehityksen tavoitteidensa saavuttamisessa koko rakennuksen elinkaaren ajan ja kehittää erilaisia kumppanuuksia asiakaslähtöisten ratkaisujen vahvistamiseksi. KONEen tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 178,1 miljoonaa euroa eli 2,1 % liikevaihdosta tammi-syyskuussa 2025. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen sekä olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä KONE jatkoi uuden sukupolven KONE MonoSpace®

4 -hissin käyttöönottoa. Kyseisessä uuden sukupolven MonoSpace-hississä on vähemmän ja kevyempiä komponentteja. Myös KONE MonoSpace 100 DX:n, matalien rakennusten markkinalle kehitetyn kustannuskilpailukykyisen ratkaisun, käyttöönotto jatkui. Syyskuun lopussa verkkoon kytkettyjen hissien osuus KONEen huoltokannassa oli 39 %, mikä osoittaa edistystä digitalisaatiossa. Yhtiö myös jatkoi Dynamic Maintenance Planning -ratkaisun käyttöönottoa kenttätyön tuottavuuden parantamiseksi. Ratkaisu on nyt käytössä yli 40 maassa.

KONEelle on myönnetty kolmannen vuosineljänneksen aikana kolme muotoilupalkintoa.

Palkinto	KONE ratkaisu	Kuvaus
Red Dot Award for Brands and Communication Design 2025 -palkinto	KONE Flow Design System, Ecosystem of interactions	Ainutlaatuinen, monialustainen viitekehys, joka yhdistää brändikokemuksen fyysisissä ja digitaalisissa rajapinnoissa yhtenäiseksi ja johdonmukaiseksi kokonaisuudeksi, ihmisten liikkuesssa urbaanissa ympäristössä
Red Dot Award for Brands and Communication Design 2025 -palkinto	The Beat of KONE	Koontinäyttö, joka esittää reaaliaikaista dataa KONEen verkkoon kytketyistä laitteista dynaamisessa ja visuaalisesti houkuttelevassa muodossa, räätälöitynä aulatiloihin, näyttelytiloihin ja keynote-esityksiin
ICONIC Award -voittaja	KONE Entrance	Ohjelmoitava opastevalo hissiöviin, mikä käyttää animoituja värejä tukemaan intuitiivista opastusta ja sujuvaa ihmisten liikkumista korkeissa rakennuksissa.

Ympäristövastuullisuus

Yksi KONEen keskeisistä strategisista tavoitteista on johtaa toimialaa vastuullisuudessa. Tavoitteen saavuttamiseksi KONE on määritellyt päästöjen vähentämisen asiakasarvon luomiseksi ja erottautumiseksi yhdeksi neljästä strategisesta painopistealueestaan.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. KONE on sitoutunut vähentämään Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tuotteisiin ja arvoketjuun liittyvien Scope 3 -päästöjen osalta KONE tavoittelee 40 prosentin vähennystä vuoteen 2030 mennessä suhteessa saatuihin tilauksiin vuoden 2018 tasosta. Lisäksi KONE on sitoutunut saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot vuoteen 2030 mennessä.

Vuonna 2024 KONE vähensi Scope 1 ja 2 -päästöjään 29 prosenttia ja Scope 3 -tuote- ja arvoketjupäästöjään suhteessa saatuihin tilauksiin 12,8 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna. Yksityiskohtaista päästödataa sekä lisätietoa ympäristötavoitteista ja -tuloksista löytyy KONEen vuoden 2024 kestävyysraportista sekä kestävyysraportin täydennysosasta.

KONEen vastuullinen tarjooma ja tunnustukset

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjooman,

toimivien ja kestävien materiaalien sekä tuotteiden ympäristövaikutuksista kertovan läpinäkyvän dokumentaation avulla. KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. Tällä hetkellä 32 KONEen tuotteella on paras mahdollinen hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle suunnatun ISO 25745 -standardin mukainen energiatehokkuusluokitus.

Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE julkaisi ulkoisesti varmennetun ympäristötuoteselosteen (EPD) KONE MonoSpace® DX Performance -hissille. KONE myös uudisti Singapore Green Building Product (SGBP) -sertifikaatin KONE 3000 MiniSpace™ -hissille. Kiinassa KONE vastaanotti National Green lift China -tunnustuksen KONE MonoSpace -hissille. Lisäksi KONE sai FSC® COC Forest Stewardship Council® – Chain of Custody -sertifikaatin Isossa-Britanniassa vastuullisesti hankituille puupohjaisille tuotteille.

Syyskuussa KONE ilmoitti liittyneensä yhteistyöhön UNIDOn, YK:n teollista kehitystä edistävän erikoisjärjestön kanssa edistääkseen ihmisoikeuksia toimitusketjussaan. Yhdessä UNIDOn kanssa KONE pyrkii lisäämään tietoisuutta ja edistämään vastuullisia toimintatapoja järjestämällä koulutuksia toimittajayrityksille Intiassa.

Vuoden 2025 aikana KONE on vastaanottanut kaksitoista vastuullisuustunnustusta.

Vastuullisuustunnustukset vuonna 2025	KONEen tulos	Toimialalla sijoittuminen
China Green Spot Award	Palkinto	KONEen innovaatioiden ja Regenerative Drive -tekniikan edelläkävijyyden tunnustaminen
UN Global Compact Communication on Progress (CoP) -jäsenyys	Päivitetty jäsenyys uusilla vaatimuksilla	KONE jatkaa YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (SDG) tukemista päivitetyn CoP:n kautta.
CDP Supplier Engagement Assessment 2024- listaus	A	Johtavien yritysten joukossa toimitusketjun ilmastoasioihin liittyvässä sitoutumisessa
CDP Climate Change -listaus	A	12. peräkkäinen vuosi. KONE oli harvojen A-luokituksen saaneiden yritysten joukossa. Arvioinnissa oli mukana lähes 25 000 yritystä.
Clean200 -arviointi (julkaisijana Corporate Knights ja kalifornialainen osakkeenomistajien neuvonantaja As You Sow)	80. sija	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
MSCI	AA	KONE on koneteollisuuden toimialan johtava yritys
ISS	B-	Johtava asema toimialalla
Financial Timesin Euroopan parhaat työnantajat 2025 -listaus	426. sija	Parhaiten sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Fortune China ESG Impact -listaus	Listalla	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Financial Timesin ja Statistan Europe's Climate Leaders -listaus	70,6 pistettä	Parhaiten sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Corporate Knightsin Europe 50 Most Sustainable Companies -listaus	15. sija	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Time-lehden ja Statistan vuoden 2025 World's Most Sustainable Companies -listaus	180. sija	Parhaiten sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys

Sosiaalinen vastuullisuus

KONEen työntekijät	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	64 125	63 898	64 072
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	64 653	64 459	64 663
Amerikka	8 087	7 903	7 970
Eurooppa	22 032	21 121	21 346
APMEA	12 904	12 273	12 383
Kiinan alue	21 630	23 163	22 964

Ihmiset ovat KONEen strategian ytimessä. Neljän strategisen painopistealueen ohella KONE vahvistaa jatkuvasti ydintoimintojaan panostamalla osallistuviin ja osaaviin työntekijöihin, joiden yhteistyö asiakkaiden kanssa on keskeistä arvon tuottamisessa. Parannettujen prosessien sekä rohkeuden, nopeuden ja yksinkertaisuuden kulttuurin kautta KONE pyrkii olemaan yritys, jossa on helpointa työskennellä ja jonka kanssa on helpointa tehdä yhteistyötä.

Vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä KONE keskittyi Pulse-henkilöstökyselyn tuloksiin perustuvien toimenpiteiden toteuttamiseen. Kysely toteutettiin toisella vuosineljänneksellä. Syyskuun loppuun mennessä esihenkilöt eri puolilla organisaatiota olivat käyneet Pulse-keskustelut tiimiensä kanssa, varmistaen yhteisen ymmärryksen

tuloksista ja vahvan sitoutumisen kehitystoimenpiteisiin.

Muita merkittäviä kehitysaskkeleita vuosineljänneksen aikana olivat kahden uuden koulutuskeskuksen perustaminen Filippiineille ja Egyptiin. Yli 40 koulutuskeskuksen verkosto maailmanlaajuisesti vahvistaa KONEen sitoutumista henkilöstönsä osaamisen kehittämiseen ja ammatilliseen kasvuun, mahdollistaen parhaiden mahdollisten asiakasratkaisujen ja -palveluiden tuottamisen. Koulutuskeskukset tukevat kenttätyöntekijöiden kokonaisvaltaista osaamisen kehittämistä tarjoamalla turvallisuuteen keskittyvää teknistä koulutusta sekä vahvistamalla pehmeitä taitoja, kuten johtamis- ja vuorovaikutustaitoja.

Muutokset johtokunnassa

KONE tiedotti 5. helmikuuta 2025 kahdesta nimityksestä yhtiön johtokuntaan.

Nicolas Alchal nimitettiin Commercial & Operations -yksikön johtajaksi 1. huhtikuuta 2025 alkaen. Hän jatkaa KONEen johtokunnan jäsenenä ja raportoi toimitusjohtaja Philippe Delormelle. Nicolas seuraa tehtävässään Axel Berklingiä, joka päätti jättää tehtävänsä johtokunnan jäsenenä. Axel jatkoi Executive Advisor -roolissa elokuun 2025 loppuun asti.

Kaori Uehigashi nimitettiin Strategy & Transformation -yksikön vakituiseksi johtajaksi toukokuun 2025 alusta lähtien. Hän jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi Philippe Delormelle. Kaori on toiminut kyseisen yksikön väliaikaisena johtajana tammikuusta 2024 lähtien.

3. kesäkuuta 2025 KONE tiedotti Michelle Wenin nimityksestä hankintajohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 1. elokuuta 2025 alkaen.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseiseen vuoden 2007 päätökseen liittyviä vahingonkorvauskanteita päätöksen osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätökseen liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu

summa oli yhteensä 43 miljoonaa euroa syyskuun 2025 lopussa (30.6.2025: 43 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Osana vuonna 2024 ilmoitettua liiketoiminnan arviointia, KONE on aloittanut oviliiketoiminnan eriyttämisen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vuonna 2024 KONEen oviliiketoiminta kattoi noin 2 prosenttia KONEen liikevaihdosta. Suunniteltu arviointi ja toimenpiteet ovat paikallisten lakien ja työntekijöiden edustajien kuulemisen alaisia.

Merkittävimmät riskit

KONE altistuu riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Lisää tietoa KONEen riskienhallinnasta on saatavilla KONEen vuoden 2024 vuosikatsauksesta.

Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja rakennusteollisuuden aktiviteettitaso. Epävarmat talousnäkymät ja niiden vaikutus rakennusmarkkinoihin muodostavat riskin KONEen liiketoiminnalle ja kannattavuudelle. Tämä pätee erityisesti Kiinaan, jossa markkina-aktiviteetti on edelleen vaimeaa.

Geopoliittiset riskit ja jännitteet, vientirajoitukset ja tariffit, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjooman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjooman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjooman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee työntekijöiltään uudenlaista osaamista ja uusia kyvykkyyksiä, esimerkiksi digitalisaation osalta. Samaan aikaan työvoimapula sekä kilpailu osaavasta työvoimasta, esimerkiksi kenttätöntyöntekijöistä, on kasvussa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä, turvaamisessa tai rekrytoinnissa voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille,

komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avainkumppaneihin liittyville jatkuvuusriskeille.

Vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä tiettyihin materiaaleihin ja komponentteihin kohdistetut tullit ja vientirajoitukset vaikuttivat jossain määrin KONEen toimintaan haitallisesti. Kauppapolitiikka, erityisesti tullit ja vientirajoitukset, luo edelleen epävarmuutta liiketoimintaympäristössä. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen sekä huollon ja modernisointipalveluiden suoriutumiseen.

Yhtenä toimialansa johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman takia.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta, saatavuudesta ja luotettavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipulomiselle sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Jatkuvat geopoliittiset jännitteet, kuten sodat Ukrainassa ja Lähi-idässä, voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen sekä sen asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä.

Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin, erityisesti Kiinassa. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin ja rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2024 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. maaliskuuta 2025.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen sekä palkitsemisraportin ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Timo Ihamuotila sekä Krishna Mikkilineni. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Banmali Agrawala.

5.3.2025 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Marika Fredriksson valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susan Duinhoven, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila jäseniksi. Marika Fredriksson, Susan Duinhoven ja Timo Ihamuotila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Matti Alahuhta, Susan Duinhoven ja Antti Herlin jäseniksi. Matti Alahuhta ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten vuosipalkkioksi 110 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkioita ei kuitenkaan makseta

sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista joko maksua vastaan tai maksutta. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten esimerkiksi osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 asti.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2025 valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka valittiin myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2025.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on kaksi osakeperusteista kannustinjärjestelmää, suoriteperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) sekä rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP).

Suoriteperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä (LTI) korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Osakepalkkiot vapautuvat ja ne toimitetaan yhtenä eränä perustuen jokaisen ansaintavuoden suoritukseen. Jos osallistujan työsuhte KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta.

Hallitus päättää vuosittain alkavien yksittäisten osakeohjelmien kohderyhmän ja tavoitteet sekä palkkiot. Ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmälle on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Ansaintajaksolla 2025–2027 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 600 ylimmän johdon jäsentä ja valittua avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtokunta. Vuoden

2025 ansaintakriteerit perustuvat oikaistuun liikevoittomarginaaliin, liikevaihdon kasvuun (yhteensä 80 %) ja vastuullisuusindeksiin (20 %), joka mittaa edistymistä monimuotoisuudessa, hiilijalanjäljen pienentämisessä, työturvallisuudessa ja kyberturvallisuudessa.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP) toimii täydentävänä palkkiostruktuurina, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avaintyöntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusehto. Jokaisen vuosittain alkavan järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman mahdolliset osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisältävät B-sarjan osakkeina maksettavan ja/tai rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeiden lukumäärä on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo	30.9.2025	31.12.2024
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	11 537 238	11 867 752
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me ¹	30 036	24 324

¹ Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1-9/2025
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 867 752
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-330 514
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 537 238

Syyskuun 2025 lopussa konsernin emoyhtiöllä KONE Oyj:llä oli hallussaan 11 537 238 B-sarjan osaketta. Omat osakkeet edustavat 2,5 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	97,2	108,5	139,4
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	517 213	571 038	555 351
Hinnan volyymilla painotettu keskiarvo	e	53,07	46,34	47,16
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	58,76	54,78	54,78
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	45,42	41,33	41,33
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	58,00	53,70	47,00

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 106 659 ja lopussa 105 670. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 101 006, mikä vastaa noin 11,8 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 52,7 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Liputusilmoitukset

Tammi-syyskuun 2025 aikana KONE vastaanotti yhdeksän Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista ilmoitusta BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 30. tammikuuta, 31. tammikuuta, 3. helmikuuta, 25. helmikuuta, 28. helmikuuta, 3. maaliskuuta, 11. maaliskuuta, 13. maaliskuuta ja 2. heinäkuuta. Ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n nettisivuilta osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus, mukaan lukien rahoitusvälineet, KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä on 5,57 % 1. heinäkuuta 2025.

Markkinanäkymät 2025 (päivitetty)



	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	+	+	++	---
Huolto yksiköissä	+	+	++	+
Modernisointi rahamääräisesti	+++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla aktiviteetin odotetaan vaihtelevan alueellisesti vuonna 2025. Markkinan odotetaan kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella aktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi. Kiinassa markkinan odotetaan laskevan huomattavasti.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen. Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2025 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 3–5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,9 % ja 12,3 %.

Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2025 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 30 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kasvun keskeisiä ajureita ovat myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä vankka tilauskanta. Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa rasittaa kasvunäkymiä.

Keskeisiä kannattavuuden ajureita ovat huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon kasvu sekä aloitteet tehokkuuden parantamiseksi. Haastavan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan Kiinassa,

vuonna 2024 kirjattujen tilausten marginaalin hienoisesta laskusta ja tariffien rajallisen vaikutuksen odotetaan vaikuttavan kannattavuuteen negatiivisesti.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 2–5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen arvioitiin olevan välillä 11,8 % ja 12,4 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2025 tasolla, niiden negatiivisen vaikutuksen oikaistuun liikevoittoon arvioitiin olevan noin 50 miljoonaa euroa.

Helsingissä, 22. lokakuuta, 2025

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2025	%	7-9/2024	%	1-9/2025	%	1-9/2024	%	1-12/2024	%
Liikevaihto	2 762,0		2 753,6		8 284,4		8 122,8		11 098,4	
Kulut	-2 348,7		-2 360,7		-7 101,3		-6 990,8		-9 557,3	
Poistot	-78,9		-73,5		-234,1		-215,5		-292,2	
Liikevoitto	334,4	12,1	319,4	11,6	949,0	11,5	916,5	11,3	1 249,0	11,3
Rahoitustuotot	-15,5		10,8		32,9		34,5		48,3	
Rahoituskulut	-11,9		-8,1		-35,7		-26,4		-43,1	
Voitto ennen veroja	306,9	11,1	322,1	11,7	946,2	11,4	924,6	11,4	1 254,1	11,3
Verot	-80,1		-72,5		-227,1		-208,0		-293,1	
Tilikauden voitto	226,9	8,2	249,6	9,1	719,1	8,7	716,6	8,8	961,0	8,7
Tilikauden voiton jakautuminen:										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	224,4		246,8		710,9		708,4		951,3	
Määräysvallattomille omistajille	2,5		2,8		8,2		8,1		9,7	
Yhteensä	226,9		249,6		719,1		716,6		961,0	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,43		0,48		1,37		1,37		1,84	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,43		0,48		1,37		1,37		1,84	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Tilikauden voitto	226,9	249,6	719,1	716,6	961,0
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:					
Muuntoero	4,4	-57,0	-193,8	-29,3	78,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	20,1	17,1	30,3	6,2	-12,8
Rahavirtojen suojaus	6,0	-1,3	9,3	1,5	-3,7
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	30,5	-41,2	-154,1	-21,5	61,9
Käyvän arvon muutokset	-5,5	10,3	-8,4	-1,1	-1,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-2,3	5,2	-3,5	11,7	-8,7
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-7,8	15,5	-11,9	10,6	-10,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	22,8	-25,6	-166,0	-10,9	51,6
Tilikauden laaja tulos	249,7	224,0	553,1	705,7	1 012,6
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	247,2	221,2	544,9	697,5	1 002,9
Määräysvallattomille omistajille	2,5	2,8	8,2	8,1	9,7
Yhteensä	249,7	224,0	553,1	705,7	1 012,6

Lyhennetty konsernitase

Varat, Me		30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		1 524,6	1 504,0	1 558,4
Muut aineettomat hyödykkeet		339,2	341,6	333,3
Aineelliset hyödykkeet		879,5	821,7	898,5
Työsuhde-etuudet	I	13,5	12,3	15,0
Laskennalliset verosaamiset	II	352,1	311,7	365,7
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat	I/II	194,0	138,4	150,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 302,8	3 129,6	3 321,2
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	II	869,3	872,0	856,7
Myyntisaamiset	II	2 305,8	2 469,0	2 494,8
Siirtosaamiset	II	727,3	742,8	693,6
Tuloverosaamiset	II	146,3	137,0	119,0
Lyhytaikaiset talletukset ja muut lyhytaikaiset varat	I	1 175,4	834,3	1 223,0
Rahavarat	I	293,6	426,0	576,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 517,7	5 481,2	5 963,1
Varat yhteensä		8 820,5	8 610,7	9 284,3

Oma pääoma ja velat, Me		30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Oma pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	496,2	471,5	700,5
Eläkevelvoitteet	I	154,2	114,7	141,4
Laskennalliset verovelat	II	92,4	94,9	87,3
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		742,8	681,1	929,3
Varaukset	II	152,2	168,4	185,9
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	358,0	130,4	145,1
Saadut ennakot	II	1 938,3	1 953,7	2 016,9
Ostovelat	II	977,0	945,1	982,9
Siirtovelat	II	1 952,2	2 015,4	1 986,6
Tuloverovelat	II	167,1	112,9	144,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 392,6	5 157,5	5 275,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		8 820,5	8 610,7	9 284,3

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	
1.1.2025	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	710,9	8,2	719,1
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-		-193,8	-	-	-	-193,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-		30,3	-	-	-	30,3
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	9,3		-	-	-	9,3
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-8,4		-	-	-	-8,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-3,5	-	-	-3,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-931,9	-	-931,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,8	-4,4	-6,2
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	24,8	-	24,8
30.9.2025	66,2	100,3	245,7	-24,4	-28,1	-108,7	2 251,8	30,1	2 532,9

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	
1.1.2024	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	2 386,6	33,9	2 786,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	708,4	8,1	716,6
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-29,3	-	-	-	-29,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	6,2	-	-	-	6,2
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	1,5	-	-	-	-	1,5
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-1,1	-	-	-	-	-1,1
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	11,7	-	-	11,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-905,5	-	-905,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,5	-1,5	-3,0
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	20,5	-	20,5
30.9.2024	66,2	100,3	245,7	-19,5	46,6	-84,8	2 208,7	40,5	2 603,7

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	
1.1.2024	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	2 386,6	33,9	2 786,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	951,3	9,7	961,0
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	78,4	-	-	-	78,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	-12,8	-	-	-	-12,8
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	-3,7	-	-	-	-	-3,7
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-1,6	-	-	-	-	-1,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-8,7	-	-	-8,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-905,5	-	-905,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-8,4	-17,3	-25,7
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	25,6	-	25,6
31.12.2024	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevoitto	334,4	319,4	949,0	916,5	1 249,0
Nettokäyttöpääoman muutos	31,1	-48,1	112,3	-76,4	48,1
Poistot	78,9	73,5	234,1	215,5	292,2
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	444,4	344,8	1 295,5	1 055,6	1 589,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-105,1	-98,0	-344,5	-277,8	-340,0
Rahavirta liiketoiminnasta	339,3	246,7	951,0	777,8	1 249,3
Investointien rahavirta	-94,1	-64,5	-188,0	-188,7	-287,4
Rahavirta investointien jälkeen	245,2	182,3	762,9	589,1	962,0
Voitonjako	-0,6	-	-931,9	-905,5	-905,5
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-280,6	-75,3	19,3	446,6	72,4
Velkojen muutos	-30,8	-45,9	-105,2	-118,8	39,6
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	0,0	-1,2	-1,3	-2,4	-19,5
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-312,0	-122,3	-1 019,2	-580,0	-813,0
Rahavarojen muutos	-66,8	59,9	-256,2	9,1	149,0
Rahavarat kauden alussa	359,5	370,3	576,0	424,5	424,5
Valuuttakurssien vaikutus	0,9	-4,3	-26,2	-7,6	2,5
Rahavarat kauden lopussa	293,6	426,0	293,6	426,0	576,0

Tammi-syyskuussa 2025 rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 113,4 (tammi-syyskuu 2024: 101,5) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 20,3 (16,9) miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2025 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset –säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 12. helmikuuta 2025 julkaistun tilinpäätöksen 2024

kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2024. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Tunnusluvut

		1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,37	1,37	1,84
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,37	1,37	1,84
Oma pääoma/osake	e	4,83	4,95	5,54
Korollinen nettovelka	Me	-479,5	-560,1	-831,2
Omavaraisuusaste	%	36,8	39,1	39,8
Nettovelkaantumisaste	%	-18,9	-21,5	-28,7
Oman pääoman tuotto	%	35,3	35,5	33,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	27,1	29,2	27,2
Taseen loppusumma	Me	8 820,5	8 610,7	9 284,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	2 053,3	2 043,6	2 061,9
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-818,0	-720,4	-827,2

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2024.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia ja KONEen tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja. Tammi–syyskuussa

2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 18.3 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelma		7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Liikevoitto	Me	334,4	319,4	949,0	916,5	1 249,0
Liikevoittomarginaali	%	12,1	11,6	11,5	11,3	11,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	6,3	-	18,3	-	54,0
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	340,7	319,4	967,4	916,5	1 303,0
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	12,3	11,6	11,7	11,3	11,7

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu.

		Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024
Saadut tilaukset	Me	2 139,5	2 316,2	2 378,4	2 119,0	2 076,6	2 327,6	2 235,7
Tilaukanta	Me	8 839,2	8 699,4	9 253,2	9 058,6	9 001,2	9 326,6	9 133,0
Liikevaihto	Me	2 762,0	2 850,1	2 672,3	2 975,6	2 753,6	2 801,0	2 568,2
Liikevoitto	Me	334,4	338,0	276,7	332,5	319,4	334,7	262,4
Liikevoittomarginaali	%	12,1	11,9	10,4	11,2	11,6	11,9	10,2
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	340,7	347,2	279,6	386,5	319,4	334,7	262,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	12,3	12,2	10,5	13,0	11,6	11,9	10,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	6,3	9,2	2,8	54,0	-	-	-

		Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023	Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022
Saadut tilaukset	Me	2 049,2	1 989,9	2 275,5	2 263,1	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6
Tilaukanta	Me	8 715,7	8 839,5	9 041,9	9 176,2	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4
Liikevaihto	Me	2 809,9	2 749,9	2 835,9	2 556,6	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9
Liikevoitto	Me	362,1	316,5	283,2	238,3	367,1	303,9	189,0	171,1
Liikevoittomarginaali	%	12,9	11,5	10,0	9,3	12,6	10,1	7,4	7,0
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	358,6	315,9	332,0	241,9	365,0	305,8	209,3	196,5
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	12,8	11,5	11,7	9,5	12,5	10,2	8,2	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-3,6	-0,5	48,8	3,6	-2,1	1,9	20,3	25,4

		Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Saadut tilaukset	Me	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3
Tilaukanta	Me	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4
Liikevaihto	Me	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3
Liikevoitto	Me	351,9	326,5	367,1	249,8	367,1	333,1	315,5	197,2
Liikevoittomarginaali	%	12,7	12,5	13,1	10,7	14,0	12,9	12,5	9,0
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	359,4	326,5	374,0	249,8	380,6	339,8	324,6	205,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,0	12,5	13,3	10,7	14,5	13,1	12,8	9,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,5	-	7,0	-	13,5	6,7	9,1	8,4

		Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	356,4	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	13,3	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	367,5	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,7	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	11,1	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

¹ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Muut liitetiedot

Nettokäyttöpääoma, Me	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	869,3	872,0	856,7
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 938,3	-1 953,7	-2 016,9
Myyntisaamiset	2 305,8	2 469,0	2 494,8
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset	873,6	879,8	812,5
Siirtovelat ja tuloverovelat	-2 119,4	-2 128,3	-2 131,0
Varaukset	-152,2	-168,4	-185,9
Ostovelat	-977,0	-945,1	-982,9
Muut pitkäaikaiset varat	60,4	37,5	47,0
Laskennalliset verosaamiset/velat	259,7	216,7	278,4
Yhteensä	-818,0	-720,4	-827,2

Korollisen nettovelan muutos, Me	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Korollinen nettovelka kauden alussa	-300,4	-417,7	-831,2	-1 013,4	-1 013,4
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-479,5	-560,1	-479,5	-560,1	-831,2
Korollisen nettovelan muutos	-179,1	-142,4	351,7	453,2	182,2

Poistot, Me	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	66,6	61,5	197,3	180,2	245,5
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	12,4	12,0	36,8	35,3	46,7
Yhteensä	78,9	73,5	234,1	215,5	292,2

		1-9/2025		1-9/2024	
Päävaluuttojen vaihtokurssit		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan yuan	EUR/CNY	8,0270	8,3591	7,8155	7,8511
Yhdysvaltain dollari	EUR/USD	1,1129	1,1741	1,0891	1,1196
Englannin punta	EUR/GBP	0,8480	0,8734	0,8510	0,8354
Intian rupia	EUR/INR	96,3369	104,2548	90,8365	93,8130
Australian dollari	EUR/AUD	1,7431	1,7760	1,6394	1,6166

Johdannaissopimukset

	30.9.2025			30.9.2024	31.12.2024
Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	Johdannais -varat	Johdannais -velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	27,9	-27,2	0,8	-5,5	-0,1

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	2 722,2	2 798,2	3 395,2

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Sijoitukset

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat

pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Osakkeet luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 1 800,1 (31.12.2024: 1 891,8) miljoonan euron arvosta 30.9.2025.



KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:

Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

**Dedicated to
People Flow™**