

Dedicated to People Flow™



Älykkäitä ja joustavia ratkaisuja tulevaisuuden rakennuksiin.

Yhdistimme nopean ja mukavan liikkumisen turvallisuus- ja kulunvalvontaratkaisuihin. KONEen People Flow Intelligence -ratkaisut yhdistävät kulunvalvonnan, kohdekerrosohjauksen, tiedonvälityksen ja laitteiden reaaliaikaisen valvonnan.

Tilinpääätös

KONE 2013

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 24. helmikuuta 2014 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Yhtiökokoukseen voi osallistua osakkeenomistaja, joka on 12. helmikuuta 2014 merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 19. helmikuuta 2014 klo 15.00 mennessä. Ilmoittautumisen voi tehdä Internetin kautta osoitteessa www.kone.com/corporate/fi/Sijoittajat/Yhtiokokoukset, puhelimitse numeroon 0207 70 6873, faksitse numeroon 0204 75 4523 tai kirjallisesti osoitteeseen KONE Oyj, Osakerekisteri, PL 7, 02151 Espoo. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Yhtiökokouksissa KONEen kullakin A-sarjan osakkeella on yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2013 maksetaan osinkoa 0,9975 euroa A-sarjan osakkeelta ja 1,00 euroa B-sarjan osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27. helmikuuta 2014 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 6. marraskuuta 2014.

KONEen listatut arvopaperit

KONE Oyj:llä on kaksi osakelajia: listattu B-sarjan osake ja listaamaton A-sarjan osake. KONEen B-sarjan osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä ja rekisteröity Euroclear Finland Oy:hyn. Optio-oikeudet 2010 on listattu NASDAQ OMX Helsingissä 2. huhtikuuta 2013 alkaen.

Lisätietoa

Hallituksen voitonjakoehdotus, s. 71
Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 67

Taloudellisten katsausten julkaisuajat 2014

Tilinpäätöstiedote ja tilinpäätös 2013:	tiistai 28. tammikuuta 2014
Painettu tilinpäätös 2013:	viikko 7, helmikuu 2014
Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2014:	keskiviikko 23. huhtikuuta 2014
Osavuosikatsaus tammi-kesäkuu 2014:	perjantai 18. heinäkuuta 2014
Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2014:	tiistai 21. lokakuuta 2014

Vuoden 2014 toisella neljänneksellä julkaistaan taloudellisen katsauksen lisäksi erillinen yritysraportti vuodelta 2013. Raportti postitetaan yhtiön postituslistalla oleville tahoille.

Taloudellisen informaation julkaiseminen

KONE julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet suomeksi ja englanniksi. Taloudelliset raportit ja tiedotteet ovat saatavilla KONEen internet-sivuilla osoitteessa www.kone.com, josta ne voi myös tilata omaan sähköpostiosoitteeseen.

Painettu tilinpäätös ja osavuosikatsaukset lähetetään postitse vain niille henkilöille, jotka ovat sitä yhtiöltä toivoneet. Taloudellisten raporttien postituslistalle voi liittyä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.kone.com. Raportteja voi tilata myös sähköpostitse osoitteesta investors@kone.com, postitse osoitteesta KONE Oyj, Konserniviestintä, PL 7, 02151 Espoo, puhelimitse numerosta 0204 751 ja faksilla numerosta 0204 754 515.

Osoitteenmuutokset

KONEen osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutoksista siihen pankkiin, jossa heidän arvo-osuustilinsä on. Euroclear Finland Oy:hyn rekisteröityjä osakkeenomistajia pyydetään lähettämään kirjallinen ilmoitus osoitteenmuutoksesta seuraavaan osoitteeseen:

Euroclear Finland Oy
Asiakastilipalvelut
PL 1110
00101 Helsinki
Puh. 0800 180 500

Osakkeenomistajan tulee mainita kirjallisessa ilmoituksessa nimensä, uusi ja vanha osoitteensa ja arvo-osuustilinsä numero.

Lisätietoa

Sijoittajasuhteet, raportin takasisäkannessa

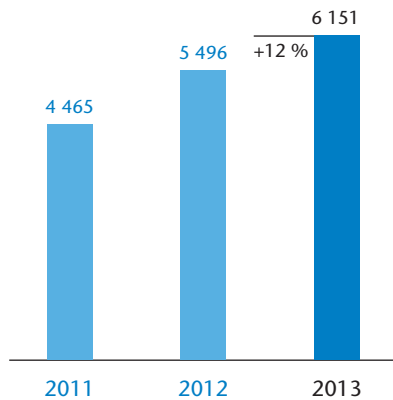
Sisällysluettelo

Avainluvut	2
Hallituksen toimintakertomus	3
Konsernitilinpäätös	
Konsernituloslaskelma	10
Konsernitase	11
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	12
Konsernin rahavirtalaskelma	13
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	14
Tunnuslukujen laskentakaavat	44
Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys 2009–2013	45
Emoyhtiön tilinpäätös	46
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	
Hallinnointiperiaatteet	60
Hallitus	64
Johtokunta	65
Taloudelliset tavoitteet ja pääomanhallinta	66
Osakkeet ja osakkeenomistajat	67
Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset	71
Tilintarkastuskertomus	72

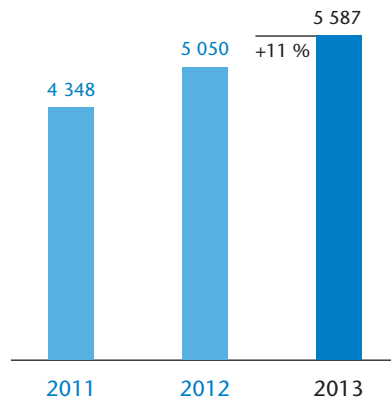


Avainluvut

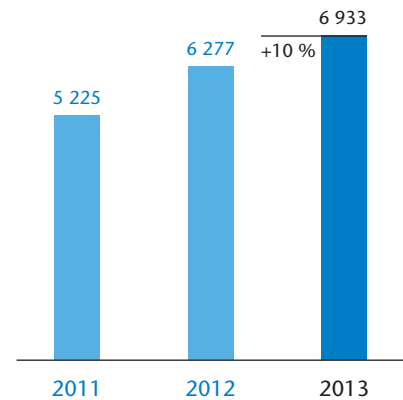
Saadut tilaukset (Me)



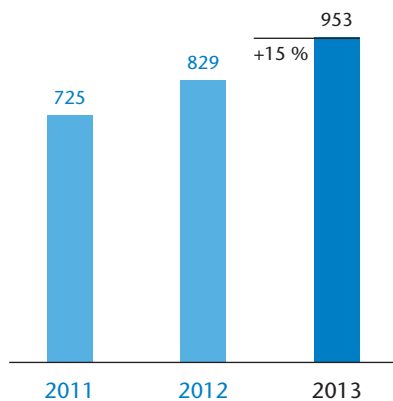
Tilaukanta (Me)



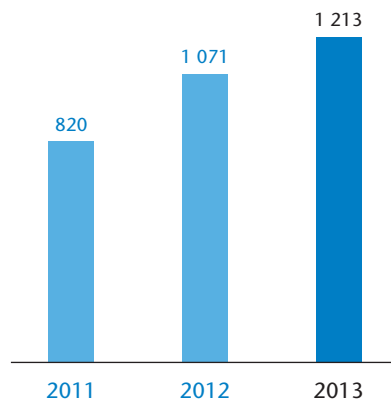
Liikevaihto (Me)



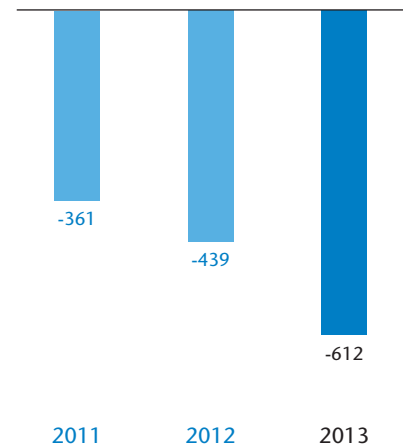
Liikevoitto¹ (Me)



Rahavirta² (Me)



Käyttöpääoma³ (Me)



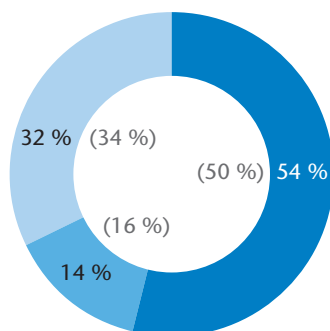
¹⁾ Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

³⁾ Sisältäen rahoitus- ja veroerät

Liikevoitto, rahavirta ja käyttöpääoma vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19:n mukaisesti.

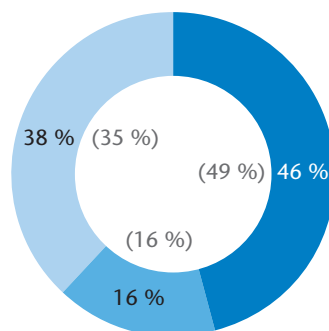
Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudet laitteet
■ Modernisointi
■ Huolto

1-12/2013 (1-12/2012)

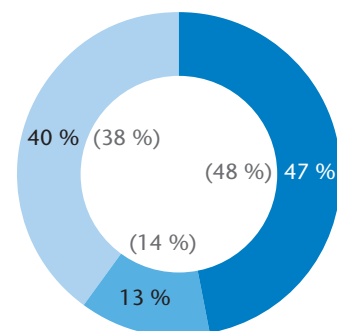
Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

1-12/2013 (1-12/2012)

Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

31.12.2013 (31.12.2012)

Hallituksen toimintakertomus

KONEen toimintaympäristö

Vuonna 2013 markkinat Aasian ja Tyynenmeren alueella, Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä kehittyivät positiivisesti. Euroopassa epävarmuus markkinalla väheni vuoden loppua kohden. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella uusien laitteiden markkina laski hieman. Pohjois-Amerikassa markkinan elpyminen matalalta tasolta jatkui koko vuoden ajan. Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan kasvuvauhti oli jonkin verran korkeampi kuin edellisenä vuonna Kiinan nopean kasvun vauhdittamana. Suurprojektien segmentti kasvoi jonkin verran seurauksena vahvasta kehityksestä Aasian ja Tyynenmeren alueella, Lähi-idässä sekä Pohjois-Amerikassa. Modernisointimarkkina oli suhteellisen vakaa markkinoiden kehityksessä myönteisesti Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella, mutta laskiessa EMEA-alueella. Huoltomarkkinan kasvu oli nopeinta Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden asennusten kasvun vauhdittamana. Kehittyneillä markkinoilla kasvuvauhti oli matalampi, ja markkinat olivat useassa maassa erittäin kilpailut.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina laski hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa, mutta pysyi suhteellisen hyvällä tasolla. Asuinrakentaminen kasvoi hieman, mutta useimmat muut segmentit olivat matalammalla tasolla kuin vuonna 2012. Uusien laitteiden kysyntä kasvoi Saksassa, laski Hollannissa, ja oli suhteellisen vakaa useimmilla muilla markkinoilla. Markkina kasvoi Venäjällä. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysyntä laski, ja aktiviteettitaso oli matala kaikilla pääsegmenteillä. Uusien laitteiden kysyntä laski heikolta tasolta Espanjassa ja Italiassa, ja myös Ranskassa markkina laski koko vuoden ajan, mutta paremmalta tasolta. Vuoden loppua kohden Espanjassa ja Italiassa oli nähtävissä joitain varhaisia merkkejä markkinan heikkenemisen taitumisesta. Uusien laitteiden markkina kasvoi Turkissa ja Lähi-idässä, missä kysynnän kasvua vauhditti Saudi-Arabian markkina. Modernisointimarkkina laski sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa että Etelä-Euroopassa. EMEA-alueen huoltomarkkinoiden kasvu jatkui, joskin selkein vaihteluun maittain.

Amerikan alueella uusien laitteiden kysynnän elpyminen jatkui Yhdysvalloissa koko vuoden ajan pääosin asuin- ja toimistorakentamisen vauhdittamana. Uusien laitteiden markkina oli vakaa Kanadassa, mutta Meksikossa markkina laski vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Amerikan alueen modernisointiaktiiviteetti kasvoi. Huoltomarkkinan kasvu oli hidasta, johtuen uusien laitteiden toimitusten matalasta tasosta aiempina vuosina.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinoiden kasvu jatkui vuoden 2012 korkealta tasolta. Kiinan uusien laitteiden markkina kasvoi merkittävästi, jonkin verran edellisvuotta korkeammalla vauhdilla. Kysyntä Kiinassa oli vahvaa alkuvuonna, jonka jälkeen kasvuvauhti hidastui asteittain, mutta kiihtyi taas vuoden viimeisellä neljänneksellä. Markkinan kasvua vauhditti asuinrakentaminen, poislukien edullisen asuinrakentamisen segmentti, jolla kysyntä laski hieman verrattuna edelliseen vuoteen. Muun asuinrakentamisen kasvu oli nopeinta sisämaan pienissä ja keskikokoisissa kaupungeissa. Suurissa kaupungeissa muuhun asuinrakentamiseen kuin edulliseen asuinrakentamiseen vaikuttivat epäsuotuisasti erityisesti ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Kiinan hallituksen toimet, joiden pyrkimyksenä on ollut hallita asuntojen hintakehitystä. Vuoden toisen puoliskon aikana aktiiviteetti näillä segmenteillä kasvoi kuitenkin myös suurissa kaupungeissa seurauksena vahvasta asuntojen kysynnästä. Kaupallisen rakentamisen kasvu jatkui ja myös infrastruktuurisegmentti kasvoi jonkin verran metro- ja lentokenttärakentamisen suotuisan kehityksen ansiosta. Intiassa markkina kasvoi koko vuoden ajan talouden epävarmuudesta huolimatta, erityisesti asuinrakentamisen ja infrastruktuurisegmentin vauhdittamana. Australiassa uusien laitteiden kysyntä kasvoi hieman vuoden 2012 tasolta, ja myös modernisointimarkkina kasvoi. Kaakkois-Aasian markkinat kasvoivat koko vuoden ajan, ja kasvuvauhti oli korkein Indonesiassa. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinat kasvoivat seuraten alueen uusien laitteiden markkinan positiivista kehitystä.

KONE kilpaili monien yhtiöiden kanssa kaikilla maantieteellisillä alueilla. Erityisesti palveluliiketoiminnassa markkinalla on laaja joukko toimijoita, lukuisia pieniä ja suurempia kilpailijoita. Vuoden 2013 aikana hintakilpailu pysyi tiukkana monilla markkinoilla. Kiinassa hintakilpailu uusien laitteiden markkinalla tiukkeni jonkin verran vuoden aikana. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoitteluympäristö oli kaikkein haastavin Etelä-Euroopan markkinoilla, joilla volyymit olivat edelleen matalat. Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla vakaantui. Huollossa ja modernisoinnissa markkinalle oli ominaista erittäin tiukka hintakilpailu EMEA-alueella, erityisesti Etelä-Euroopassa ja joissain Keski- ja Pohjois-Euroopan maissa. Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi edelleen tiukkana palveluliiketoiminnassa, erityisesti muilla kuin asuinrakennussegmentillä.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuoden 2013 aikana saadut tilaukset kasvoivat 11,9 % ja olivat 6 151 (1–12/2012: 5 496) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 14,1 %. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.

Tilaukset kasvoivat 10,6 % vuoden 2012 loppuun verrattuna ja oli 5 587 (31.12.2012: 5 050) miljoonaa euroa vuoden 2013 lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 16,0 %. Tilauksien kate pysyi hyvällä tasolla. Saatujen tilausten kate parani hieman edellisen vuoden hyvältä tasolta. Tilauksien peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

KONEen uusien laitteiden tilaukset hissi- ja liukuporraslaitemäärissä laskettuna olivat noin 137 000 laitetta (2012: noin 118 000 laitetta).

Saadut tilaukset kasvoivat vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Pohjois-Amerikassa, ja olivat vakaat EMEA-alueella. KONEen tilausvirta kasvoi merkittävästi uusien laitteiden liiketoiminnassa ja modernisointiliiketoiminnassa.

EMEA-alueella saadut tilaukset olivat vakaat vuoteen 2012 verrattuna. Uusien laitteiden tilausvirta laski hieman. Kehitys oli parasta Tanskassa, Saksassa, Belgiassa, Venäjällä ja Isossa-Britanniassa, joissa saadut uusien laitteiden tilaukset kasvoivat. KONEen modernisointi- ja korjaustilaukset EMEA-alueella kasvoivat hieman. Modernisointi- ja korjaustilaukset kasvoivat Saksassa, Isossa-Britanniassa ja Italiassa, mutta laskivat useimmilla muilla markkinoilla.

Amerikassa KONEen saadut tilaukset kasvoivat vahvasti verrattuna vuoteen 2012. Saadut uusien laitteiden tilaukset kasvoivat merkittävästi Pohjois-Amerikassa kaikkien alueen markkinoiden kasvun vauhdittamina. Modernisointitilaukset kasvoivat erittäin vahvasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat vahvasti verrattuna vuoteen 2012. Saadut uusien laitteiden tilaukset kasvoivat Kiinassa, Intiassa, Australiassa ja Kaakkois-Aasiassa. Kasvu oli vahvinta Intiassa ja Kiinassa. Modernisointitilaukset kasvoivat erittäin vahvasti.

Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 10,4 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 6 933 (1–12/2012: 6 277) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 12,6 %. Vuonna 2013 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ollut olennaista vaikutusta KONEen tilikauden liikevaihtoon.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 3 739 (3 155) miljoonaa euroa, mikä vastaa 18,5 % kasvua vuoteen 2012 verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 20,7 %. Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdesta oli 54 % (50 %). KONE toimitti laitemäärissä laskettuna noin 120 000 uutta hissiä ja liukuporrasta vuoden 2013 aikana (2012: noin 103 000 uutta hissiä ja liukuporrasta).

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto nousi 2,3 % ja oli 3 193 (3 122) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 4,4 %. Huollon liikevaihdon kasvuvauhti oli aiemmalla hyvällä tasolla, ja se kasvoi selvästi nopeammin kuin palveluiden kokonaisliikevaihto. Modernisoinnin liikevaihto laski historiallisin valuuttakurssein, mutta oli vakaa vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huoltoliiketoiminnan osuus kokonaisliikevaihdesta oli 32 % (34 %) ja modernisoinnin 14 % (16 %). KONEen hissi- ja liukuporrashuoltokanta kasvoi edelleen ja ylitti 950 000 laitteen määrän vuoden 2013 lopulla (huoltokanta ylitti 900 000 laitteen määrän vuoden 2012 lopulla). Huoltokannan kasvu oli seurausta hyvästä uusien toimitettujen laitteiden siirtymisestä huoltokantaan sekä yritysostoista.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi hieman verrattuna edellisvuoteen. Uusien laitteiden ja huollon liikevaihto kasvoi, kun taas modernisoinnin liikevaihto laski.

Amerikan alueen liikevaihto kasvoi merkittävästi vuoteen 2012 verrattuna. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa, ja kasvuvauhti oli selvästi korkein uusien laitteiden liikevoiminna.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi vahvasti vuoteen 2012 verrattuna. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa.

Liikevaihdesta 46 % (49 %) tuli EMEA-alueelta, 16 % (16 %) Amerikasta ja 38 % (35 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Suurimmat maat liikevaihdon mitattuna olivat Kiina, Yhdysvallat ja Ranska. Kiinan osuus oli noin 30 % ja Yhdysvaltojen osuus ylitti 10 % KONEen vuoden 2013 kokonaisliikevaihdesta.

Tulos

KONEen liikevoitto kasvoi 953,4 (1–12/2012: 828,7) miljoonaa euroon ja oli 13,8 % (13,2 %) liikevaihdesta (tammi–joulukuun 2012 vertailuku ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan). Liikevoiton kasvu oli seurausta uusien laitteiden liikevaihdon vahvana jatkuneesta kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa, ja positiivisesta kehityksestä palveluliiketoiminnassa maailmanlaajuisesti. Suhteellista liikevoittoa rasittivat uusien laitteiden liiketoiminnan merkittävästi kasvanut osuus liikevaihdesta, matalammilla katteilla

vuosina 2010 ja 2011 saatujen tilausten toimitukset, erityisesti Pohjois-Amerikassa, sekä tiukka hintakilpailu. Vuoden toisella puoliskolla suhteellinen liikevoitto kuitenkin kehittyi positiivisesti, johtuen erittäin vahvasta operatiivisesta suorituksesta laaja-alaisesti sekä menneen kahden vuoden aikaisten hinnoittelutoimenpiteiden myönteisestä vaikutuksesta. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Nettorahoituserät olivat 5,9 (8,6) miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 960,5 (804,3) miljoonaa euroa. Verot olivat 247,3 (193,3) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 25,8 % (24,0 %) efektiivista verastetta koko tilikaudelle. Merkittävimmät kertaluonteiset erät, jotka vaikuttivat tilikauden efektiiviseen verasteeseen, olivat yritysostoihin liittyvät optiovelat ja vuoden 2014 Suomen yhteisöverokannan muutos. Tilikauden 2013 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veraste oli 23,6 % (23,5 %). Katsauskauden voitto oli 713,1 (611,0) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,37 (1,17) euroa. Vertailukelpoinen laimentamaton osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eräiä oli 1,37 (1,23) euroa.

Vuonna 2012 KONE aloitti kaksi ohjelmaa, joiden tavoitteena oli parantaa kilpailukykyä. Yksi ohjelmista kohdistui tukitoimintojen laadun ja tuottavuuden parantamiseen, ja toinen resurssien sopeuttamiseen niissä maissa, joissa markkina on laskenut pysyvämmiin heikolle tasolle. Ohjelmat on nyt toteutettu, ja ne toivat yhteensä 31 miljoonan euron vuosisäästöt. Tätä vastaava kuukausikohtainen kustannussäästö saavutettiin vuoden 2013 lopussa.

Tase ja rahavirta

KONEen tase oli erittäin vahva joulukuun 2013 lopussa. KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli vuoden 2013 tammi–joulukuussa 1 213 (1–12/2012: 1 071) miljoonaa euroa. Tekijät vahvan rahavirran takana olivat liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman parantuminen. Nettokäyttöpääoman parantuminen oli pääosin seurausta parantuneesta ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen sekä osto-velkojen kasvusta. Myös myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden kiertonopeus parani. Nettokäyttöpääoma oli joulukuun 2013 lopussa -611,5 (31.12.2012: -439,3) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät.

Korollinen nettovelka oli joulukuun 2013 lopussa -622,0 (31.12.2012: -574,0) miljoonaa euroa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten kanssa olivat 890,6 (873,2) miljoonaa euroa raportointi-

kauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 273,8 (304,7) miljoonaa euroa, sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 134,7 (192,7) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 17,2 (12,8) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat sisältävät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 100,8 (78,3) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumistaso -36,1 % (31.12.2012: -31,3 %) ja KONEen omavaraisuusaste 43,7 % (31.12.2012: 47,1 %).

Osakekohtainen oma pääoma oli 3,30 (3,53) euroa.

Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 157,0 (1–12/2012: 287,9) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimuksen ja kehityksen sekä tietojenkäsittelylaitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 82,9 (169,2) miljoonaa euroa.

Vuoden 2013 tärkeimpiin yritysostoihin kuuluivat San Franciscossa toimivan hissihuoltoyhtiön Empire Elevator Corporationin liiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa ja Irlannin suurimman paikallisen hissi- ja liukuporrasyhtiön Ennis Lifts:in osto. Lisäksi KONE nosti omistussuuttaan 10 prosentilla Saudi-Arabiassa toimivassa osakkuusyhtyeessään KONE Areeco Company Ltd:ssä. Kaupan jälkeen KONE omistaa 50 % KONE Areecon osakkeista ja sai osakassopimuksen mukaisesti määräysvallan yrityksessä. Lisäksi KONE osti raportointikauden aikana useita pieniä huoltoyhtiöitä Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ole merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 96,5 (1–12/2012: 86,1) miljoonaa euroa eli 1,4 % (1,4 %) liikevaihdesta. Tutkimus- ja tuotekehityksen menot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat alallaan johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja tuotekehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yhden KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Innovatiiviset People Flow™ -ratkaisut, tavoite on kehittää innovatiivisia ratkaisuja yhä kaupungistuvampaan maailmaan, painopisteinä ekotehokkuus, käyttömukavuus, visuaalinen ilme ja tilankäytön tehokkuus.

Vuoden 2013 kesäkuussa KONE esitteli KONE UltraRope™ -nostoteknologian, joka mahdollistaa tulevaisuuden hissimat-kustamisten kilometrin korkeuteen. Teknologia eliminoi tavanomaisen teräsköyden rajoitukset ja avaa uusia mahdollisuuksia korkeiden rakennusten suunnittelussa. Uusi teknologia tuo KONEelle runsaasti etuja jo 150 metriä korkeampien rakennusten suunnittelussa. KONE UltraRope koostuu hiilikuituytimeistä ja korkeakiteisestä pinnoitteesta, jotka takaavat erittäin kevyen rakenteen. Tämä auttaa merkittävästi pienentämään korkeiden rakennusten hissien energiankulutusta ja tilantarvetta sekä nopeuttamaan asennusta. KONE UltraRope on erittäin vahva, kulumiskestävä ja sen käyttöikä on pitkä. Myös korkeiden rakennusten huojumisesta aiheutuvat hissien käyttökatkot vähenevät, sillä hiilikuidun ominaisuuksien ansiosta eri kuin tavanomaisilla rakennusmateriaaleilla. Yhdessä nämä ominaisuudet johtavat merkittävään parannukseen ekotehokkuudessa, kestävyudessa ja luotettavuudessa. Syyskuussa 2013 KONE asensi ensimmäisen KONE UltraRope -hissiköydellä varustetun hissien asiakaskohteeseensa Singaporessa.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä KONE julkisti uusia innovaatioita, jotka helpottavat ja tehostavat liikkumista rakennuksissa. Uudet KONE People Flow Intelligence -tuotteet on suunniteltu ohjaamaan rakennuksissa liikkujat tehokkaasti ja vaivattomasti sisään- ja ulostuloa oikeaan kohteeseen ja parantamaan samalla rakennusten turvallisuutta. KONE People Flow Intelligence -tuotepähe käsittää neljä aluetta: kulunvalvonnan, kohdekerros-ohjauksen, informaation välityksen ja laitteiden valvonnan. Uudet KONE Access™ -kulunvalvontaratkaisut voidaan yhdistää saumattomasti hisseihin ja rakennuksen sisään- ja ulostulopisteisiin, kuten automaattioviin sekä toteuttaa käyttäjäkohtaisesti. KONEEn uusissa kohdekerrosratkaisuissa perinteiset hissien kutsunapit voidaan korvata kosketusnäyttöillä, joiden ulkoasu on valittavissa erilaisista vaihtoehdoista. KONE RemoteCall™ -mobiilisovelluksen avulla käyttäjät voivat kutsua hissien älypuhelimellaan mistä päin rakennusta tahansa. KONE RemoteCall tarjoaa myös kutsujen personointimahdollisuuksia esimerkiksi pyörätuolilla liikkuville käyttäjille tai etu oikeuskutsujen määrittelyyn.

Raportointikauden aikana KONE keskittyi vuonna 2012 EMEA- ja Aasian ja Tyynenmeren alueilla esitellyn uuden volyymihissitarjontansa tuomiseen markkinoille laadukkaasti ja sujuvasti. KONE jatkoi myös muun laite- ja palveluvalikoimansa kehittämistä. Euroopassa KONE esitteli uusia hissien sähköistyksen modernisointiratkaisuja, jotka parantavat hissien käyttömukavuutta ja energiatehokkuutta mahdollistaen modernisoidulle hissille korkeimman VDI 4707 A-luokan energiatehokkuuden. Lisäksi KONE esitteli uuden

sukupolven KONE ReSolve™ 200 -modernisointiratkaisun. Kiinassa KONE laajensi KONE E MiniSpace™ -hissin tarjontaansa edullisen asuinrakentamisen segmentille. Aasian ja Tyynenmeren alueella julkaistiin KONE N MiniSpace™ -hissien tilatehokkuutta parantava ratkaisu asuinrakennus- ja kaupallisille segmenteille. Lisäksi KONE N MonoSpace®, KONE S MonoSpace® ja KONE N MiniSpace -hissien tuotevalikoimaa täydennettiin KONE Polaris™ 500 -kohdekerros-ohjauksjärjestelmällä. Intian volyymihissitarjontaa kehitettiin edelleen ja markkinoille tuotiin uusi, entistäkin kilpailukykyisempi, asuinrakennussegmentille suunnattu hissi tuotepähe uudistetulla sisustusvalikoimalla. Pohjois-Amerikan volyymihissitarjontaa kehitettiin erityisesti keskikorkeisiin ja korkeisiin rakennuksiin. Liukuportaiden osalta KONE julkaisi päivityksiä sekä KONE TravelMaster™ 110 että KONE TransitMaster™ 120 -liukuportatarjontaan.

Vuonna 2013 talouslehti Forbes listasi kolmantena vuonna peräkkäin KONEEn maailman 50 innovatiivisimman yhtiön joukkoon. KONE nousi listalla sijalle 37 (2012: 42). Lisäksi KONEEn liukuportaille myönnettiin useita arvostettuja palkintoja. Kaupallisille segmenteille suunnattu KONE TravelMaster 110 sai Successful Design Award China -palkinnon, joka on yksi Kiinan arvostetuimmista muotoilualan palkinnoista ja myönnetään Kiinan markkinoilla parhaiten menestyville kansainvälisille muotoilijoille ja yrityksille. KONE palkittiin ainoana hissi- ja liukuportasvalmistajana. KONE TravelMaster 110 voitti myös The Excellent Prize of 2013 China Red Star Design Award -palkinnon. Julkisen liikenteen segmenteille suunnattu KONE TransitMaster 120 voitti Architectural Products Product Innovation Award (PIA) 2013 -palkinnon.

Muutokset johtokunnassa

KONE kertoi syyskuussa 2013 muutoksesta KONEEn johtokunnassa. Tomio Pihkala nimitettiin johtajaksi KONEEn johtokuntaan perustettuun uuteen tehtävään 1. syyskuuta alkaen. Hänen vastuualueensa kattaa maailmanlaajuisesti asennustoiminnan, laadun ja työturvallisuuden, ja hän raportoi tehtävässään KONEEn toimitusjohtaja Matti Alahuhdalle.

Henkilöstö

KONEEn henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteena on varmistaa henkilöstön sitoutuminen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. KONEEn toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

KONE valitsi Osallistuva henkilöstö -kehitysohjelman yhdeksi viidestä vuo-

den 2011 alussa alkaneesta kehitysohjelmastaan ja aloitti johtamisvalmiuksien edelleen kehittämiseen, työntekijöiden henkilökohtaisten kasvumahdollisuuksien edistämiseen sekä työhyvinvoinnin ja -turvallisuuden varmistamiseen keskittyvän toimenpideohjelman. KONE jatkoi tämän kolmivuotisen kehitysohjelman toteuttamista vuonna 2013.

Vuoden 2013 aikana KONE keskittyi edelleen henkilöstönsä kehittämiseen. Uusi projektinhallintaan keskittyvä koulutuskokonaisuus ja ”Managing KONE Business” -koulutusohjelma lanseerattiin. Muiden koulutusohjelmien, kuten ”KONE Leader” ja ”KONE Supervisor Development” -ohjelmien toteuttamista jatkettiin suunnitelmien mukaan. Ylimmän johdon koulutusohjelma, johon osallistui sen kahden vuoden keston aikana lähes 400 henkilöä, saatettiin päätökseen syyskuussa. Oppimispolkujen kehittäminen avainrooleille jatkui, keskittyen yleisjohtoon, projektinhallintaan ja huoltotoimintaan. Suorituksen johtamisprosessin painopisteenä oli henkilökohtaisten kehityssuunnitelmien kattavuus ja laadukkuus.

KONE paransi rekrytointivalmiuksiaan kouluttamalla esimiehiä ja hyödyntämällä laajemmin arviointityökaluja sekä ottamalla käyttöön työkalun videohaastatteluihin. Avointen työpaikkojen näkyvyyttä ja työkiertoa edistettiin useilla toimenpiteillä. Yhteistyö valittujen koulujen ja yliopistojen kanssa jatkui useissa suurissa maissa.

Uusi verkkoyhteistyöalusta otettiin käyttöön tiedon jakamisen sekä yhteistyön helpottamiseksi ja nopeuttamiseksi. Alustan käyttö kasvoi tasaisesti vuoden aikana. Verkkopohjaisen oppimishallintajärjestelmän käyttö aloitettiin Pohjois-Amerikassa ja käyttöönoton valmistelu alkoi Kiinassa.

KONE toteutti vuosittain tehtävän maailmanlaajuisen henkilöstökyselyn, jonka vastausprosentti oli vuonna 2013 kaikkien aikojen korkein. Tulokset parantivat edelleen merkittävästi kyselyn kaikilla osa-alueilla. Suurin osa maailmanlaajuisista ja paikallisista toimenpiteistä tunnistettujen kehitysalueiden parantamiseksi toteutettiin vuoden aikana, ja yhtiön johtokunta seurasi niiden etenemistä vuosineljänneksittäin. Vielä toteuttamatta olevat toimenpiteet saatetaan loppuun vuoden 2014 ensimmäisten kuukausien aikana.

Vuoden 2013 aikana hyvinvoinnin edistämiseen tähtäävän tiedon jakamista ja koulutusta jatkettiin, ja lukuisia uusia, maakohtaisia hyvinvointihankkeita aloitettiin. Työturvallisuuden parantaminen oli edelleen yksi KONEEn painopistealueista. Tapaturmataajuutta mittaava tunnusluku (IIFR, Industrial Injury Frequency Rate) parani edelleen ja oli 3,0 vuonna 2013 (2012: 3,4). KONE järjesti toisen globaalin työturvallisuusviikon teemalla ”Little things matter in safety” ja vuoden aikana

panostettiin työturvallisuutta edistävien käytäntöjen ja kehitysideoiden systemaattiseen jakamiseen. Turvallisuusosaamiseen keskittyvä erikoisohjelma aloitettiin Kiinassa.

KONEen palveluksessa oli joulukuun 2013 lopussa 43 298 (31.12.2012: 39 851) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 41 139 (1–12/2012: 38 477).

Henkilöstöstä 47 % (31.12.2012: 48 %) sijoittui EMEA-alueelle, 13 % (14 %) Amerikkaan ja 40 % (38 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkaille sekä omien toimintojen haitallisten ympäristövaikutusten pienentämistä.

KONE on ekotehokkuudessa alansa johtava yritys. Ekotehokkaiden hissi- ja liukuporrasratkaisujen kehittämisessä keskitytään energiatehokkuuden parantamiseen valmiustilassa ja käytön aikana. KONEen maailmanlaajuisen toiminnan merkittävien ympäristövaikutus liittyy KONEen ratkaisujen elinkaarensa aikana kuluttamaan sähköenergiaan. Tämä korostaa energiatehokkaiden hissi- ja liukuporrasasennustien jatkuvan kehittämisen tärkeyttä. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidipäästöjä syntyy yhtiön logistiikka-toiminnoista, ajoneuvokannan käytöstä ja sähkönkulutuksesta.

KONE määrittä vuosien 2011–2013 ympäristöohjelmassaan tavoitteen parantaa ratkaisujensa energiatehokkuutta entisestään. KONE on onnistunut pienentämään Euroopan volyyminhissiensä energiankulutusta yli 70 % Euroopassa, 60–75 % Aasiassa ja 40 % Yhdysvalloissa verrattuna vuoteen 2008. KONEen vuonna 2013 esittelemä, korkeisiin rakennuksiin tarkoitettu nostoteknologia KONE UltraRope™ pienentää hissien energiankulutusta 15 prosentilla 500 metrin matkalla: Tulevaisuuden pidemmällä, 800 metrin hissimatkoilla jopa 45 prosentin energiansäästö on saavutettavissa.

Muut ympäristöohjelman kunnianhimoiset tavoitteet keskittyvät KONEen omien toimintojen hiilijalanjäljen pienentämiseen vuosittain kolmella prosentilla suhteessa nettoliikevaihtoon. Tiedot KONEen hiilijalanjäljestä vuonna 2013 julkaistaan vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen aikana. Lisäksi KONE keskittyy edelleen toimitusketjunsä ympäristötekijöihin tavoitteenaan, että kaikki strategiset toimittajat ovat ISO 14001 -sertifioituja. Vuoden 2013 aikana KONE lisäsi energiatehokkuusreferenssiensä määrää maailmanlaajuisesti muun muassa asentamalla hissejä LEED- ja BREEAM-ympäristöluokituksen saaneisiin ja muihin ympäristöystävällisiin rakennuksiin.

Vuoden 2013 aikana jo entuudestaan VDI 4707 A-luokan mittaustuloksen

saavuttaneiden hissimallien lisäksi myös KONE N MiniSpace™ ja KONE N MonoSpace® -hissit sekä kokonaismodernisointi KONE MonoSpace® 500 -hissillä saavuttivat A-luokan energiatehokkuuden asiakaskohteessa mitattuna. Kaikki VDI 4707 -mittaukset ovat riippumattomien kolmansien osapuolien tekemiä. Raportointikauden aikana KONE N MiniSpace™ ja KONE N MonoSpace® -hissimalleille myönnettiin Singaporen vihreän rakentamisen yhdistyksen Green Label -ympäristömerkintä. KONE on ensimmäinen hissivalmistaja, joka on saanut kyseisen ympäristömerkinnän.

KONE julkaisi vuoden 2012 yritysvaluutturaporttinsa kesäkuussa 2013. Raportti noudattaa Global Reporting Initiative:n raportointiohjeiden B-tasoa. KONEen vuoden 2012 kasvihuonekaasupäästöt on varmentanut riippumaton ulkopuolinen taho.

KONEen pisteytys CDP:n (aiemmin tunnettu nimellä Carbon Disclosure Project) ilmastonmuutosohjelmassa parani edelleen ja oli 98/100 vuonna 2013 (2012: 90/100). Ohjelma keskittyy kasvihuonekaasupäästöjen sekä ilmastonmuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseen. Jo kolmatta vuotta peräkkäin KONE sai korkean sijoituksen Carbon Disclosure Leadership-indeksissä (CDLI). Indeksä koostuu parhaasta 10 prosentista organisaatioita, jotka ovat mukana CDP:n Pohjoismaita koskevassa raportissa. CDLI:hin pääsevät mukaan yritykset, joiden ilmastonmuutosta koskevat tiedonantokäytännöt ovat ammattimaisimpia, ja indeksin vähimmäispistemäärä on jatkuvasti noussut. Kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnin lisäksi CDP arvioi yritysten toimintaa ilmastonmuutosta ehkäisevässä työssä asteikolla A–E, jossa A- tai B-tasolle pääsyä pidetään korkeana tasona. KONEen tulokset myös hiilidioksidipäästöjen osalta paranivat tasolle A-vuoden 2012 B-tasolta. CDP on johtava globaali ympäristöraportointijärjestelmä, joka edustaa yli 700 institutionaalista sijoittajaa ja kerää raportointitietoa tuhansilta maailman suurimpiin kuuluvilta yrityksiltä.

Raportointikauden aikana KONE jatkoi työtään useissa määräyksissä ja standardeja valmistelemissä elimissä, kuten ISO 25745 -standardisarjasta vastaavassa komiteassa, joka keskittyy hissien ja liukuporraitiden energiatehokkuusvaatimusten kehittämiseen. KONE johtaa myös ISO-työryhmää, joka valmistelee hissien, liukuporraitiden ja liukukäytävien energiatehokkuusstandardia Kiinassa. Lisäksi KONE on mukana VDI 4707 -energiatehokkuusohjeistuksen valmistelussa ja kehittämisessä. KONE on useiden energiatehokkuutta ja kestävää kehitystä edistävien organisaatioiden aktiivinen jäsen, kuten World Business Council for Sustainable Development, European Round Table of Industrialists' Energy and Climate Change Working Group, World

Alliance for Low Carbon Cities, yhdysvaltalainen Alliance to Save Energy ja Cleantech Finland. KONE on myös useiden maiden vihreän rakentamisen yhdistysten (Green Building Councils) jäsen maailmanlaajuisesti.

Muita tärkeitä tapahtumia raportointikauden aikana

11. syyskuuta 2013 KONE nosti näkymiään liikevaihdon ja liikevoiton (EBIT) osalta vuodelle 2013. KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 11–14 % vuoteen 2012 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoiton (EBIT) arvioitiin olevan 920–955 miljoonaa euroa, olettaen, että valuuttojen muuntokurssit eivät eroaisi merkittävästi syyskuun 2013 alun tilanteesta. Aiemmin KONE oli arvioinut liikevaihtonsa kasvavan 9–11 % vuoteen 2012 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoiton (EBIT) oli arvioitu olevan 890–920 miljoonaa euroa, olettaen, että valuuttojen muuntokurssit eivät eroaisi merkittävästi vuoden 2013 alun tilanteesta.

Pääasiallinen syy näkymien nostamiselle oli Kiinan rahamarkkinoiden likviditeetin parantamisen vaikutus KONEen liiketoimintaan. Seurauksena likviditeetin parantumisesta KONEen uusien laitteiden toimitukset Kiinassa kolmannen vuosineljänneksen aikana olivat olleet odotettua korkeammalla tasolla, ja toimitusten vahvuuden odotettiin jatkuvan loppuvuonna 2013. Lisäksi odotettua parempi kehitys KONEen tuotantoverkoston tuottavuudessa paransi KONEen liikevoitonäkymiä.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgiassa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävaltan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävaltan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa eräiden prosessien jo päättyttyä KONEelle myönteisesti. Vastajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 283 miljoonaa euroa joulukuun lopussa (31.12.2012: 254 miljoonaa euroa). KONE pitää vahin-

gonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Euroopan unionin tuomioistuin antoi lokakuussa 2013 tuomionsa koskien KONEen tekemää valitusta Euroopan unionin yleisen tuomioistuimen päätöksestä, jolla yleinen tuomioistuin ylläpiti yllämainitun Euroopan komission vuonna 2007 tekemän päätöksen. Kyseisellä päätöksellään komissio langetti sakkoja suurimmille hissi- ja liukuporrasyhtiöille, KONE mukaanlukien. Euroopan unionin tuomioistuin hylkäsi KONEen valituksen. Päätöksen seurauksena KONEen jo maksamien sakkojen määrä pysyy ennallaan. KONEelle langetetut 142 miljoonan euron sakot kirjattiin kuluksi vuonna 2007 ja maksettiin vuonna 2009. Euroopan unionin tuomioistuimen tuomio on lopullinen ratkaisu asiaan.

Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen heikentymisen voisi johtaa maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkinan laskuun. Rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen Aasiassa, erityisesti Kiinassa, voisi johtaa hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun. Uusien laitteiden markkinan heikkenemisen jatkuminen Euroopassa tai sen odotettua hitaampi kasvu Pohjois-Amerikassa saattaisi johtaa yhä tiukempaan hintakilpailuun sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa. Kaikki edellämainitut seikat voivat johtaa KONEen saatujen tilausten heikentymiseen, jo sovitettujen toimitusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästymiseen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen. Vastatakseen globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kokonaiskilpailukykyään.

KONE toimii alalla, jossa on erilaisia paikallisia säännöksiä sekä uusien laitteiden että palveluliiketoiminnoissa. Äkilliset tai odottamattomat muutokset paikallisesti lainsäädännössä, koodeissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä säännöksiä, koodeja ja standardeja, joilla pyritään entisestään

parantamaan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien turvallisuutta.

KONE toimii joillakin sellaisilla nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopean laajentumisen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön sekä komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resursoinnissa tai laadun varmistamisessa voivat johtaa toimitusten viivästymiseen ja kulujen kasvuun, millä puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä kehittää jatkuvasti nykyisiä tuotteitaan perustuen odotuksiin relevantin teknologian, asiakastarpeiden ja markkinoiden vaatimusten tulevista kehityksestä. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelanseeraukset sekä laaja toimittajakanta sisältävät tuotantoketjun häiriötömmään toimintaan, tuotevastuuseen ja laatuun liittyviä riskejä. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE noudattaa määritettyjä suunnittelu-, tuotanto- ja asennusprosesseja. Tuotteiden ja ratkaisujen kehittämisessä sekä tuotantoketjussa on myös käytössä tiukat laadunvarmistusprosessit.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteeteista on Kiinassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvaloukkauksille, järjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä, ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskien hallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määriteltävä selkeästi, jolla varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu IT-prosesseihin määritellyn turvallisuuspolitiikan, periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti.

KONEen tulokset kehitys voi vaarantua, jos tuottavuuden parantumistavoitteita

ei saavuteta. Näitä riskejä hallitaan ennakkoilla suunnittelu- ja ennustamisprosesseilla, prosessien jatkuvalla kehittämisellä, uusilla teknologioilla sekä joidenkin toimintojen ulkoistamisella.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittävälle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan. Kunnossapitotoiminnot vaativat suuren huoltoautokaluston, minkä vuoksi polttoaineiden hintojen muutokset vaikuttavat huollon kustannuksiin.

KONE on alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja -instrumentteihin sekä johdannaisissa. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pienentääkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luostonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, rembursseihin ja takauksiin. KONEen asiakas-kunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakursivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2013 liitetiedossa 2.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 25. helmikuuta 2013. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2012.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin kahdeksaksi. Hallituksen jäseninä jatkavat Shinichiro Akiba, Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Jussi Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen. Hallituksen uudeksi varajäseneksi valittiin Iiris Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudessaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Sirkka Hämäläinen-Lindforsin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Anne Brunila ja Jussi Herlin jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa, jäsenten palkkioksi 33 000 euroa ja varajäsenen palkkioksi 16 500 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin uudestaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,745 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,75 euroa kutakin ulkona ollutta 218 191 425 B-sarjan osaketta kohden (lukumäärät on esitetty ennen maksuttoman osakeannin vaikutusta). Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 28. helmikuuta 2013, ja osingot maksettiin 7. maaliskuuta 2013.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset, ylimääräinen osinko tilikaudelta 2012 ja maksuton osakeanti (split)

Lokakuussa 2013 KONE Oyj:n hallitus teki ehdotuksen ylimääräiselle yhtiökokoukselle ylimääräisestä osingonjaosta tilikau-

delta 2012 ja maksuttomasta osakeannista (split). KONEen ylimääräinen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 2. joulukuuta 2013. Kokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti maksaa tilikaudelta 2012 ylimääräistä osinkoa 1,295 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,30 euroa kutakin ulkona olevaa 218 098 624 B-sarjan osaketta kohden ennen maksutonta osakeantia, jonka seurauksena osakemäärä kaksinkertaistui. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 5. joulukuuta 2013 ja osingot maksettiin 13. joulukuuta 2013.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön osakkeiden lukumäärän lisäämisestä antamalla osakkeenomistajille maksutta uusia osakkeita omistusten mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-sarjan osaketta kohti annettiin yksi A-sarjan osake ja kutakin B-sarjan osaketta kohti yksi B-sarjan osake. Maksuton osakeanti merkittiin kaupparekisteriin 5. joulukuuta 2013. Uudet B-sarjan osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi 9. joulukuuta 2013 alkaen. Osakkeiden lukumäärän lisäämisen jälkeen A-sarjan osakkeita oli yhteensä 76 208 712 kappaletta ja B-sarjan osakkeita yhteensä 446 256 146 kappaletta.

Maksuttomasta osakeannista johtuen yhtiön optio-oikeuksien 2010 ja 2013 ehtoja muutettiin.

Optio-oikeuksilla 2010 ja 2013 on merkittävässä kullakin kaksi (2) KONEen B-sarjan osaketta. Maksuttoman osakeannin ja ylimääräisen osingonjaon jälkeen optio-oikeudella 2010 merkittävän KONEen B-sarjan osakkeen merkintähinta on 14,075 euroa osakkeelta ja optio-oikeudella 2013 vastaavasti 27,60 euroa osakkeelta.

Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuoden 2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 2010 merkittiin yhteensä 1 669 380 uutta B-sarjan

osaketta. Joulukuun 2013 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 2 538 620 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, merkintähinnan ollessa 3.12.2013 alkaen 14,075 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015.

Tammikuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2013-optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen päätöksellä 24. tammikuuta 2013 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 750 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 29,125 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2013 on 27,60 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) B-sarjan uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2013–2014 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014-optio-ohjelman, Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 530 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella on 31,80 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

31. joulukuuta 2013 KONEen osakepääoma oli 65 342 702,50 euroa. Osakepääoma koostui 446 532 908 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 76 208 712 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta. KONEen markkina-arvo 31. joulukuuta 2013 oli 16 816 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkei-

den perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa mahdollisen omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 5. maaliskuuta 2013.

Tammi-joulukuun 2013 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen tammikuussa ja osti yhteensä 80 000 omaa B-sarjan osaketta. Huhtikuussa KONE luovutti 210 890 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Heinä- ja elokuussa KONE osti yhteensä 1 000 000 omaa B-sarjan osaketta. Joulukuun lopussa konsernilla oli hallussaan 10 058 898 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,3 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,8 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi-joulukuussa 2013 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 220,9 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 6 975 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 883 577 osaketta (1–12/2012: 849 590). Osakkeen hinta 31. joulukuuta 2013 oli 32,80 euroa. Osakkeen hinnan volyymin painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 31,60 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 36,35 euroa ja matalin 27,85 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella

käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 32 % koko niiden vaihdon volyymistä tammi-joulukuussa 2013 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 31 690 ja lopussa 45 764. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 41 991, mikä vastaa noin 13,6 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 43,0 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,4 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 49,4 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 18,3 % kaikista äänistä.

Markkinanäkymät 2014

Uusissa laitteissa Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan kasvavan selvästi vuonna 2014. Kiinan markkinan odotetaan kasvavan noin 10 %. EMEA-alueella markkinan odotetaan kasvavan hieman. Kysynnän odotetaan olevan Keski- ja Pohjois-Euroopassa suhteellisen vakaa, laskevan edelleen hieman Etelä-Euroopassa ja kasvavan Lähi-idässä. Pohjois-Amerikan markkinan kasvun odotetaan jatkuvan.

Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa.

Liiketoimintanäkymät 2014

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vuoteen 2013 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 980–1 050 miljoonaa euroa, olettaen, että valuuttojen muuntokurssit eivät eroa merkittävästi vuoden 2014 alun tilanteesta.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2013 on 1 357 635 587,39 euroa, josta tilikauden voitto on 429 462 500,68 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,9975 euroa kutakin ulkona olevaa 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa 436 474 010 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 512 492 200,22 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 845 143 387,17 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 6.3.2014. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2013.

Yhtiökokous 2014

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään 24. helmikuuta 2014 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Helsingissä 28. tammikuuta 2014

KONE Oyj Hallitus

Osakkeisiin liittyvät luvut, lukuunottamatta omien osakkeiden osto- ja antovaltuutusta sekä vuoden 2013 aikana ostettujen ja luovutettujen omien osakkeiden lukumäärää, on oikaistu joulukuussa 2013 toteutetun maksuttoman osakeannin suhteen (1:2).

Osakeyhtiölain ja Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämiä tietoja, kuten osakelajeja, osakkeenomistajia, lähipiiriä, optio-oikeuksien ehtoja sekä taloudellisia tunnuslukuja, on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen muun muassa muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja valuuttakursseissa.

Konsernituloslaskelma

Me	Liite	1.1.–31.12.2013	%	1.1.–31.12.2012	%
Liikevaihto	4, 27	6 932,6		6 276,8	
Kulut ja poistot	5, 6	-5 979,1		-5 448,1	
Kertaluonteinen kulu	5	-		-37,3	
Liikevoitto		953,4	13,8	791,4	12,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	1,1		4,3	
Rahoitustuotot	7	42,7		42,9	
Rahoituskulut	7	-36,8		-34,3	
Voitto ennen veroja		960,5	13,9	804,3	12,8
Verot	8	-247,3		-193,3	
Tilikauden voitto		713,1	10,3	611,0	9,7
Tilikauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		701,8		601,1	
Määräysvallattomille omistajille		11,3		9,9	
Yhteensä		713,1		611,0	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	9				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e		1,37		1,17	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e		1,36		1,17	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	Liite	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Tilikauden voitto		713,1	611,0
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:	10		
Muuntoero		-53,2	-9,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus		6,2	1,3
Tulevien kassavirtojen suojaus		11,4	1,5
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi		-35,6	-6,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus		18,8	-12,7
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		18,8	-12,7
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna		-16,9	-19,3
Tilikauden laaja tulos		696,3	591,7
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		685,0	581,8
Määräysvallattomille omistajille		11,3	9,9
Yhteensä		696,3	591,7

Konsernitase

Varat Me	Liite	31.12.2013	31.12.2012	1.1.2012
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	11	1 103,6	1 085,7	1 004,6
Muut aineettomat hyödykkeet	12	228,9	198,1	160,7
Aineelliset hyödykkeet	13	269,6	261,7	231,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	4,3	12,8	9,0
Osakkeet ja osuudet	15	103,4	136,3	157,0
Myytavissä olevat sijoitukset	16	4,5	4,4	3,4
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I 2, 17	5,3	5,5	5,5
Laskennalliset verosaamiset	18	218,9	232,5	205,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 938,3	1 937,0	1 777,3
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	19	1 103,9	980,8	794,7
Myyntisaamiset	2	1 164,6	1 130,6	1 022,1
Siirtosaamiset	2, 20	203,0	174,0	168,7
Tuloverosaamiset		43,0	38,1	63,3
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I 2, 17	551,4	623,6	686,3
Rahavarat	I	339,1	249,6	234,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		3 405,0	3 196,7	2 969,1
Varat yhteensä		5 343,3	5 133,7	4 746,4

Oma pääoma ja velat Me	Liite	31.12.2013	31.12.2012	1.1.2012
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	21	65,3	65,1	65,1
Ylikurssirahasto		100,3	100,3	100,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		105,4	81,2	51,5
Arvonmuutos- ja suojausrahasto		7,3	-4,0	-5,5
Muuntoero		-7,0	40,1	48,2
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus		-50,6	-69,3	-56,6
Kertyneet voittovarot		1 473,3	1 599,0	1 765,0
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		1 694,2	1 812,4	1 968,0
Määräysvallattomien omistajien osuudet		30,4	21,3	7,3
Oma pääoma yhteensä		1 724,6	1 833,7	1 975,3
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat	I 2	21,1	20,9	21,1
Laskennalliset verovelat	18	106,1	88,4	81,6
Työsuhde-etuudet	I 2, 23	134,7	192,7	183,1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		261,9	302,0	285,8
Varaukset	24	139,4	136,2	88,7
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I 2	8,1	8,2	8,2
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I 2	110,0	82,9	67,4
Saadut ennakot	25	1 397,5	1 242,0	962,1
Ostovelat		511,2	441,0	385,5
Siirtovelat	2, 25	1 105,5	1 006,7	909,7
Tuloverovelat		85,2	81,0	63,7
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		3 217,4	2 861,8	2 396,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		5 343,3	5 133,7	4 746,4

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuk- sien uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2013		65,1	100,3	81,2	-4,0	40,1	-69,3	-72,9	1 671,9		21,3	1 833,7
Tilikauden tulos										701,8	11,3	713,1
Muut laajan tuloksen erät:	10											
Muuntoeron muutos						-53,2						-53,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus						6,2						6,2
Tulevien rahavirtojen suojaus					11,4							11,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus							18,8					18,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:	21											
Voitonjako									-781,2			-781,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)		0,2		24,2								24,4
Omien osakkeiden osto								-62,9				-62,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-0,1		-2,2	-2,4
Optio- ja osakepalkitseminen								7,0	9,7			16,7
31.12.2013		65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	900,3	701,8	30,4	1 724,6

Me	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuk- sien uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2012		65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2		-98,8	1 865,9		7,3	2 034,0
Uudistetun IAS 19 -standardin vaikutus	10						-56,6		-2,1			-58,7
1.1.2012, oikaistu		65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2	-56,6	-98,8	1 863,8		7,3	1 975,3
Tilikauden tulos, oikaistu										601,1	9,9	611,0
Muut laajan tuloksen erät:	10											
Muuntoeron muutos						-9,4						-9,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus						1,3						1,3
Tulevien rahavirtojen suojaus					1,5							1,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus							-12,7					-12,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:	21											
Voitonjako									-740,8			-740,8
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)				29,7								29,7
Omien osakkeiden osto								-36,9				-36,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									1,8		4,1	5,9
Optio- ja osakepalkitseminen								62,8	-54,0			8,8
31.12.2012		65,1	100,3	81,2	-4,0	40,1	-69,3	-72,9	1 070,8	601,1	21,3	1 833,7

Konsernin rahavirtalaskelma

Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Myyntitulot	7 020,9	6 500,5
Ostot, palkat ja muut menot	-5 807,8	-5 429,7
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	1 213,1	1 070,8
Saadut korot	29,5	21,0
Maksetut korot	-2,4	-2,1
Saadut osingot ja pääoman palautukset	10,8	13,5
Muut rahoituserät	2,7	4,3
Maksetut verot	-231,3	-165,4
Rahavirta liiketoiminnasta	1 022,4	942,1
Käyttöomaisuushankinnat	-77,4	-113,4
Saadut investointituet	1,2	14,6
Käyttöomaisuusmyynnit	5,5	6,5
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-78,2	-127,9
Rahavirta investoinneista	-148,9	-220,2
Rahavirta investointien jälkeen	873,4	721,9
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	57,9	59,3
Lyhytaikaisten velkojen nostot	303,6	0,0
Lyhytaikaisten velkojen takaisinmaksut	-305,6	-1,3
Maksut pitkäaikaisiin velvoitteisiin	-29,6	-15,5
Omien osakkeiden osto	-62,9	-36,9
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	24,4	29,7
Voitonjako	-755,7	-740,8
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-6,8	-1,5
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-774,6	-707,0
Rahavarojen muutos	98,8	14,9
Rahavarat kauden lopussa	339,1	249,6
Valuuttakurssien vaikutus	9,3	-0,7
Rahavarat kauden alussa	249,6	234,0
Rahavarojen muutos	98,8	14,9

Liikevoiton yhteys rahavirtaan liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Liikevoitto	953,4	791,4
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	181,1	193,4
Poistot	78,5	86,0
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	1 213,1	1 070,8

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

Korollisen nettovelan muutos

Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Korollinen nettovelka kauden alussa	-574,0	-646,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-622,0	-574,0
Korollisen nettovelan muutos	-48,0	72,0

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. LASKENTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

KONE Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. KONE Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat KONE-konsernin ("KONE" tai "konserni"). KONE tarjoaa asiakkailleen hissejä ja liukuportaita sekä ratkaisuja niiden kunnossapitoon ja modernisointiin. KONE huoltaa myös rakennusten automaattioivia.

KONE Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS) noudattaen 31. joulukuuta 2013 voimassaolevia standardeja ja tulkintoja.

KONE on takautuvasti soveltanut uudistettua IAS 19, Työsuhde-etuudet – standardia 1. tammikuuta 2013 alkaen. Uudistetun standardin mukaan etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi. Tämä on kasvatanut KONEen raportointia työsuhde-etuusvelkaa. Nettokorko on korvannut korkomenot ja järjestelyyn kuuluvien varojen odotetun tuoton. Tällä muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta KONEen raportointaan tilikauden 2012 voittoon.

Osana uudistetun IAS 19 -standardin käyttöönottoa KONE on muuttanut etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien kulujen esittämistä; tilikauden työsuorituksen perustuvat menot esitetään henkilöstökuluissa ja nettokorko rahoituskuluissa. Aiemmin kaikki työetuksiin liittyvät kulut raportoitin henkilöstökuluissa. KONE on myös uudelleenluokitellut työsuhde-etuusvelan osaksi korollista nettovelkaa. Aiemmin se esitettiin osana käyttöpääomaa. Vertailutiedot vuodelta 2012 on oikaistu vastaavasti. Lisätietoja IAS 19 – oikaisuvaikutuksesta KONEen lukuihin on esitetty sivuilla 42 ja 43.

Tämän lisäksi KONE on soveltanut uudistettua IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – standardia. Uudistetun standardin mukaisesti KONE on ryhmitellyt muun laajan tuloksen erät sen mukaan siirteäkö ne mahdollisesti tulevaisuudessa tulospaikoille.

Muilla tilikauden aikana voimaantulleilla IFRS-muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Vuonna 2014 voimaantulevilla IFRS-standardeilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. KONE Oyj:n hallitus on 28. tammikuuta 2014 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkaisemisen jälkeen.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin ellei alla olevissa laskentaperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Rahoituserät kirjataan kaupantekohetken mukaan.

Osakkeisiin liittyvät luvut on oikaistu joulukuussa 2013 toteutetun maksutoman osakeannin (1:2) suhteen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta osakeenemmistön osalta tilikauden lopussa. Tällöin otetaan omistuksen lisäksi huomioon myös mahdollinen muu määräysvallan tosiasiallinen luonne (erityistä tarkoitusta varten perustettu yksikkö). Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätöksen siitä hetkestä lähtien kun konserni on saanut määräysvallan ja vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana määräysvallan lakkaamiseen saakka. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike, mukaanlukien ehdollinen kauppahinta sekä hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi.

Määräysvallattomien omistajien osuus yrityshankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai suhteelliseen omistussuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritellään erikseen jokaisen yrityshankinnan kohdalla. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta

pääomasta esitetään konsernitaseessa omana eränään osana taseen omaa pääomaa.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olevien säännösten mukaisesti.

Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 prosentin omistusosuus tai jossa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernin investoinnit osakkuusyhtiöihin hankinta-ajankohtana, mukaan lukien osakkuusyhtiöiden oman pääoman muutokset hankinta-ajankohdan jälkeen, on esitetty taseessa kohdassa "Osuudet osakkuusyhtiöissä". Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista sisältää myös vaiheittaisessa hankinnassa aikaisemmin omistetun osuuden uudelleenarvostustuloksen.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saatavat, velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako eliminoidaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja niiden arvostus

Tilinpäätökseen sisältyvät erät on alun perin kirjattu toimintavaluutoissa, mitkä on määritelty kullekin konserniyhtiölle niiden ensisijaisen taloudellisen ympäristön mukaan.

Konsernitilinpäätöksen esitysvaluutta on euro, joka on myös konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan alun perin tapahtumapäivän kurssiin toimintavaluutassa. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuina. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat, joiden toimintavaluutta ei ole euro, muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Kaikki tase-erät tilikauden tulosta lukuun ottamatta muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Euroalueen ulkopuolella sijaitseviin tytäryhtiöihin tehtyjen nettomääräisten sijoitusten muuntoerot sekä tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntamisesta tilikauden keskikursseihin

ja taseen muuntamisesta tilipäätöspäivän valuuttakursseihin johtuvat kurssierot kirjataan oman pääoman ”Muuntoero” riville ja muutos laajan tuloksen muuntoeroihin. Kurssierot ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojauksessa käytetyistä johdannaisinstrumenteista ja lainoista on kirjattu muun laajan tuloksen muuntoeroihin. Ulkomaanrahan määräisiin tytäryhtiöihin liittyvät kumulatiiviset muuntoerot kirjataan muun laajan tuloksen eristä tuloslaskelmaan ulkomaanrahämääräisistä tytäryhtiöistä luovuttaessa.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Rahoituksen johdannaisinstrumentit kirjataan alun perin sopimushetkellä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat kyseisten valuuttojen arvostushetken mukaisilla markkinakorkokäyriillä ja laskemalla diskontattujen arvojen euromääräinen erotus. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan yleisillä optiohinnoittelumalleilla. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat arvostushetken markkinakorkokäyriillä kyseessä oleville valuutoille.

Johdannaisinstrumenteja solmittaessa ne luokitellaan valuuttapolitiikan mukaisesti liiketoimen tai sitovan tai erittäin todennäköisen osto- tai myyntisopimuksen suojaukseksi, joista osa luetaan mukaan rahavirran suojauslaskentaan, saamisen tai velkojen käyvän arvon muutosten suojaukseksi tai ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi.

Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa ja suojaussuhteelle asetettujen tehokkuusvaatimusten täytyessä, sitovia tai erittäin todennäköisiä osto- ja myyntisopimuksia vastaan tehtyjen valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman kautta suojausrahastoon ja tehon osuus tuloslaskelmaan osto- ja myyntien oikaisueriin. Suojausrahastoon kirjattu käyvän arvon muutosten kertymä siirretään tuloslaskelmaan osto- ja myyntien oikaisueriin suojattujen osto- ja myyntien toteutuksessa. Mikäli rahavirran suojauslaskennan piiriin kuuluva johdannainen erääntyy, suojaussuhde todetaan tehottomaksi tai keskeytetään, jo aikaisemmin laajaan tuloslaskelmaan kirjattu arvomuutosten kertymä jää suojausrahastoon ja tuloutetaan ennakoitun oston tai myynnin mukaisesti. Mikäli suojatun oston tai myynnin toteutumisesta ei voida enää pitää todennäköisenä kirjataan arvomuutosten kertymä välittömästi tuloslaskelmaan osto- ja myyntien oikaisueriin. Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa suojattava riski sekä suojaus-

suhde dokumentoidaan suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Suojaussuhteen tehokkuus todennetaan ennen suojauslaskennan aloittamista sekä vähintään neljännesvuosittain sen jälkeen.

Johdannaiset, jotka on tehty suojaamistarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa kohdennetaan tuloslaskelman kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin luonteensa mukaisesti: operatiivisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan kuluihin ja monetaarisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaanrahämääristen lainasaamisten, talletusten ja rahoitusvelkojen valuuttakurssimuutoksia vastaan tehtyjen valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutos kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Valuuttamääristen ja pitkäaikaisiksi tarkoitettujen strategisten sijoitusten arvomuutoksia vastaan tehtyjen koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssimuutokset kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin ja -kuluihin sekä muilta osin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tulevia sähkönostoja varten tehtyjen sähkötermiinien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan materiaaliostojen oikaisueräksi.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen valuuttamääristen nettosijoitusten konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan tehtyjen valuuttasuojauksen käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman kautta muuntoeroihin ja tuloutetaan sieltä mikäli nettoinvestoinnista tai sen osasta luovuttaisiin.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten tilikaudella toteutuneet ja siirtyvät korot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa siirtosaamisissa ja -veloissa.

Toimintasegmentit

KONEen kannattavuus esitetään yhtenä kokonaisuutena. KONEen liikeideana on palvella asiakkaita tarjoamalla heille tuotteiden koko elinkaaren kattavia ratkaisuja aina uusien tuotteiden asennuksesta asennettujen tuotteiden elinkaaren aikaiseen kunnossapitoon ja modernisointiin sekä lopulliseen uusimiseen. Suurin osa toimitetuista tuotteista johtaa pitkäaikaisiin KONE-kunnossapitosopimuksiin. KONEen liiketoimintarakente on yhdenmukaisesti globaalisti määriteltynä liiketoimintaprosessin pohjalta. Merkittävät operatiiviset päätökset tekee KONEen hallitus. Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja valmistelevat ja esittelevät päätökset. KONEen liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi raportoitava toimintasegmentti on koko konserni.

Tuloutusperiaate

Myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut sekä tuotteiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle.

Myyntitulot erikseen määritellyistä pitkäaikaisista hankkeista tuloutetaan niiden valmistusasteen mukaan. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella hankkeen arvioiduista kokonaiskustannuksista. Tuloutettava myynti sekä kulut perustuvat hanke-ennusteisiin oikaistuina tyypillisellä ennustevirheellä samankaltaisille hankkeille.

Myyntitulot huoltopalveluiden tuottamisesta ja korjaustoista tuloutetaan kun palvelu on suoritettu tai kun työ on tehty.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, koska niihin liittyvät tulevaisuuden taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta sen jälkeen, kun uusi tuote tai olemassa olevien tuotteiden ja palveluiden kehityshankkeet on onnistuneesti tuotu markkinoille.

Tuloverot

Konsernin verokulu sisältää konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutoksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista varojen ja velkojen kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy muun muassa varauksista, poistoroista, sisäisestä varastokatteesta, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan hyödyntää tulevina vuosina.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

1.1.2010 jälkeen tapahtuneet liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmän mukaan. Liikearvo kirjataan määrään, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankittujen varojen ja velkojen käyvästä arvosta hankintahetkellä. Aikaisemmin tapahtuneet liiketoimintojen yhdistämiset on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston mukaisesti.

Liikearvoa syntyy pääsääntöisesti merkittävimmässä yrityskaupoissa. Tällöin liikearvo kuvastaa tyypillisesti hankitun markkinaosuuden, liiketoimintaosaamisen sekä synergioiden arvoa. Liikearvon kirjanpitoarvoa testataan arvonalentumistestien (ks. arvonalentumiset).

Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä tunnistetaan muita, yksilöitävissä

olevia aineettomia omaisuuseriä, jotka esitetään taseessa muissa aineettomissa hyödykkeissä. Nämä omaisuuserät poistetaan taloudellisena pitoaikanaan. Hankitut liike-toiminnot voivat tyypillisesti olla kooltaan pieniä hissi- ja ovihuoltoliiketoimintoja, jolloin hankinnan yhteydessä tunnustetaan pääsääntöisesti hankittujen huoltosopimusten käypä arvo. Hankitut huoltosopimukset poistetaan tasapoistoina pääsääntöisesti kymmenessä vuodessa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat myös hankitut patentit, tavaramerkit ja ohjelmistolisenssit. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan, joka ei yleensä ylitä viittä vuotta. Omaisuuserän tasearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut (ks. arvonalentumiset) sekä jokaisen tilikauden päättyessä.

Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto

Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto esitetään alkuperäisten hankintamenojen ja kertyneiden poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset). Suunnitelman mukaiset tasapoistot laske- taan todennäköisen arvioidun taloudelli- sen pitoajan perusteella seuraavasti:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja laitteet	4–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisen käyttöomaisuuden korjaus ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikut- teisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Arvonalentumiset

Pitkäaikaisten muiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuse- rien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpä- töshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentu- nut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyn- tihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperus- teinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisu- userän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerry- tettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalennuksen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella olisi ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa kertyneillä poistoilla vähennettynä.

Konserni arvioi liikearvon tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä

mahdollisesta arvonalentumisesta on ole- massa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), jotka on identifioitu sen mukaan, missä maassa ja missä liiketoimintayksikössä lii- kearvoa seurataan sisäisessä johdon rapor- toinnissa. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskel- mien diskonttokorko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), jota sovelletaan sillä valuutta-alueella, jolla CGU:n voidaan katsoa sijaitsevan (maa tai liiketoiminta-alue). Pääoman keski- määräinen painotettu kustannus heijastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä KONEen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattua lii- kearvon arvonalentumistappiota ei palau- teta.

Vuokrasopimukset

Konsernilla on vuokrasopimuksia, jotka käsitellään konsernituloslaskelmassa vuokratuluna, joka jaksetaan kuluksi vuokraajalle. Rakennuksia sekä koneita ja kalustoa koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omis- tamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luo- kitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

Rahoitusleasingisopimukset merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nyky- arvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokra- velvoitteet rahoituskuluilla vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin. Maksusuo- ritukset jaetaan velan vähennykseen ja rahoitusmenoon siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti pysyy samana.

Rahoitusleasingisopimuksilla hankitut rakennukset, koneet ja laitteet poistetaan joko käyttöaikanaan tai vuokrasopimuk- sen aikana siten, että poistoajaksi valitaan näistä lyhyempi.

Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet arvostetaan käypään arvoon. Pitkäaikaisiksi tarkoitettujen stra- tegisten sijoitusten käyvän arvon muu- tokset sekä niitä suojaavien suojausinstru- menttien valuuttakurssivoitot ja –tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Osakkeet ja osuudet arvostetaan hankintameno- on niissä tapauksissa, joissa käypää arvoa ei ole saatavilla.

Myytavissä olevat sijoitukset

Myytavissä olevat sijoitukset arvoste- taan käypään arvoon ja käyvän arvon muutos kirjataan laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvomuutos- ja suojausrahastoon kunnes erät myydään, erääntyvät tai muuten käytetään tai niistä kirjataan arvonalentuminen, jolloin kumulatiivinen omaan pääomaan kirjattu

arvonmuutos kirjataan kyseisen tilikauden tulokseen.

Luotettavan markkina-arvon puuttu- essa myytävissä olevat sijoitukset arvos- tetaan hankintameno- vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO- periaatteen mukaan laskettuun hankin- tahintaan tai sitä alempaan nettoreali- sointiin arvoon kuitenkin niin, että aineiden ja tarvikkeiden arvostuksessa on käytetty standardihintoja. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuskustan- nuksiin.

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpä- töspäivään mennessä kertyneet muuttu- vat kustannukset sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti. Epävarmoi- hin saataviin liittyen kirjataan arvonalen- tuminen tapauskohtaisen riskiarvion sekä historiallisen kokemuksen perusteella.

Lainasaamiset ja talletukset

Lainasaamiset ja talletukset kirjataan han- kintahetkellä käypään arvoon ja arvos- tetaan jaksetettuun hankintameno- on käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Hankintamenoa laskettaessa huomioidaan vain olennaiset transaktiokulut. Lainasaa- misiin ja talletuksiin kirjataan arvonalen- tuminen niissä tapauksissa, joissa kirjan- pidon tasearvo on korkeampi kuin niistä arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Sijoitukset yritystodistuksiin, sijoitusto- distuksiin tai muihin vastaaviin rahamark- kinainstrumentteihin sisällytetään laina- saamisiin ja talletuksiin.

Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteis- varat ja rahat pankkitileillä. Käytetyt shek- kitiliuotot on esitetty muissa lyhytaikai- sissa veloissa.

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on lukuisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä järjes- telyt luokitellaan joko maksu- tai etuus- pohjaisiksi järjestelyiksi. Eläkejärjestelyt rahoitetaan yleensä työntekijöiden ja asi- anomaisten konserniyhtiöiden suorituksina eläkevakuutusyhtiöille tai –rahastoille perustuen riippumattomien vakuutusma- temaattikkojen laskelmiin. Konsernin suori- tukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirja- taan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset määritetään käyttäen

ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuva menetelmä (projected unit credit method). Tämän menetelmän mukaan eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jaksottaen kustannukset työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen säännönmukaisesti tekemien laskelmien ja järjestelyistä johtuvien velvoitteiden ja järjestelyihin kuuluvien varojen arvostusten perusteella.

Eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten etuus pohjaisten eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy markkinakorkokannan mukaan. Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostukset kirjataan muun laajan tuloksen eriin. Työkyvyttömyyseläkevastuu, jonka määrä riippuu työntekijän palvelusajasta, arvostetaan sillä perusteella, miten todennäköistä työkyvyttömyyseläkekorvauksen suorittaminen on sekä minkä pituiselta palvelusajalta korvausta maksetaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksen kirjaamiseen liittyy johdon arvioita velvoitteen todennäköisyydestä ja määrästä. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Toiminnan uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan kaudelle, jolla uudelleenjärjestelyä koskeva asianmukainen suunnitelma on laadittu; jolloin on olemassa näyttöä siitä, että suunnitelman toimeenpano aloitetaan ja suunnitelmasta on asianmukaisesti tiedotettu.

Tappiollisista projekteista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että kustannukset ylittävät arvioidun kokonaismyyntihinnan. Todennäköinen tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Muut varaukset sisältävät erä, jotka liittyvät muun muassa irtisanomis- ja työtömyys- sekä muihin työsuhteisiin liittyviin menoihin sekä myytyihin liiketoimintoihin.

Lainat

Lainat merkitään taseeseen hankintameno transaktiokustannuksilla vähennettynä.

Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksujalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Saadut ennakot

Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden maksamat myyntiehtojen mukaiset ennakkomaksut keskeneräisissä töissä oleville asiakastilauksille.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä painotulla osakemäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Tällöin optiot oletetaan käytetyiksi tilikauden alussa tai sen jälkeisenä liikkeellelaskupäivänä ja saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Laimennusvaikutusta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa ei oteta huomioon optioita, jotka on laskettu liikkeeseen ehdollisesti riippuen tulevien tilikausien liikevaihdosta ja liikevoitosta ja joiden ehdot eivät tilinpäätöshetkellä täyty. Ulkona olevia optioita ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden toteutushinta ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana.

Osakekohtainen tulos on oikaistu joulu-lukuissa 2013 toteutetun maksuttoman osakeannin (1:2) suhteen.

Oma pääoma

Kun KONE Oyj ostaa omia osakkeitaan, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Voitonjako

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot sekä lahjoitukset. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa voitonjakoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelmien optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien optioiden määrästä syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-hinnoittelumallilla. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (liikevaihdon ja liikevoiton kasvutavoitteet) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden

määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optio-oikeuksia käytettäessä ja annettaessa uusia osakkeita kirjanpöydällisen vasta-arvon ylittävää osuus merkintähinnasta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Mikäli optio-oikeuksia käytettäessä annetaan hallussa olevia omia osakkeita, merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

KONE Oyj:n hallitus on myöntänyt konsernin ylimmälle johdolle osakepalkkiojärjestelmän, joka sisältää sekä B-sarjan osakkeina maksettavan että rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo on osakkeen arvo myöntämishetkellä ja se kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien osakkeina maksettavien etuuksien määrästä syntymisajanjakson lopussa. Ei markkinaperusteisten ehtojen (liikevaihdon ja liikevoiton kasvutavoitteet) vaikutuksia ei sisällytetä etuuksien käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Rahana maksettava etuus on järjestelystä aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen määräinen. Se kirjataan velaksi myöntämishetkellä ja jokaisena tilinpäätöshetkenä, arvioidun osakkeina maksettavien etuuksien perusteella ja jaksotetaan kertyneen työajan mukaan. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvionvaraiset erät tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä ja harkintaan perustuvien ratkaisujen tekemistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään. Vaikka arviot ja oletukset perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

2. RAHOITUSRISKIT JA -INSTRUMENTIT

KONEen liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä kuten valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja luottoriskejä. Näitä rahoitusriskejä hallitaan osana KONEen kokonaisriskienhallintaa. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköt hallinnoivat paikallisesti omia rahoitusriskejään noudattaen KONEen rahoituspolitiikkaa.

Valuuttariskit

KONE toimii kansainvälisesti, ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat eri valuutoissa olevista tulojen ja menojen rahavirroista (transaktioriski) sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi (translaatoriski).

Transaktioriski

Merkittävä osa KONEen liiketoiminnasta, erityisesti huolto liiketoiminta, tapahtuu paikallisissa toimintavaluutoissa ja ei siten aiheuta transaktioriskiä. Uusien laitteiden ja modernisointien myynti ja asennus tapahtuu tyypillisesti asiakkaan paikallisessa valuutassa. Näihin toimituksiin liittyvät komponentti- ja materiaalikulut saattavat olla eri valuutoissa kuin missä myynti tapahtuu, mikä aiheuttaa transaktioriskin. KONEen periaatteena on suojata nämä tilauksentaan sekä muihin tulevai-

suudessa erittäin todennäköisesti toteutuviin myynti- ja ostosopimuksiin liittyvät valuuttakurssiriskit valuuttatermiineillä. KONEen liiketoimintayksiköt vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvän transaktioriskin seuraamisesta ja suojaamisesta valuuttakurssipolitiikkansa mukaisesti. KONEen merkittävimmät transaktioriskit ovat Yhdysvaltain dollareissa, Kiinan renminbeissä ja Ison-Britannian punnissa. Valtaosa valuuttatermiinisopimuksista erääntyy vuoden sisällä.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan liiketoimintayksiköissä, joilla on merkittäviä valuuttamääräisiä tuloja tai menoja. Suojauslaskennassa valuuttatermiinin suojaustulokset kohdistetaan tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan kohteen valuuttakurssimuutoksen tuloutuksen kanssa.

Konsernin sisäiset lainat ja talletukset tehdään lähtökohtaisesti tytäryhtiöiden paikallisissa valuutoissa, jolloin näistä transaktioista mahdollisesti aiheutuva valuuttakurssiriski suojataan valuutanvaihtosopimuksilla.

Translaatoriski

Muutokset konsolidointikursseissa vaikuttavat KONEen euromääräisiin tulos- ja rahavirtalaskelmiin sekä taseen arvoon aiheuttaen translaatoriskin. Noin 70 prosenttia KONEen liikevaihdosta muodostuu muissa toiminnallisissa valuutoissa kuin euroissa, joten translaatoriski on

KONEelle oleellinen. Viiden prosentin muutos vuoden keskimääräisissä valuuttakursseissa euroa vastaan olisi aiheuttanut 3,6 (3,4) prosentin muutoksen KONEen euromääräisessä myynnissä vuonna 2013. Tällä muutoksella olisi ollut samanlainen vaikutus KONEen liikevoittoon, mutta ei olennaista vaikutusta suhteelliseen liikevoittoon. KONEen tytäryhtiöiden taseiden muuntamisesta euroiksi aiheutui vuoden 2013 aikana -53,2 (-9,4) miljoonan euron muuntoero. Translaatoriskiä ei kuitenkaan suojata säännönmukaisesti rahoitusinstrumenteilla, sillä KONEen liiketoiminta koostuu jatkuvista toiminnoista eri valuutta-alueilla. KONEen merkittävimmät translaatoriskipositiot ovat Kiinan renminbeissä, Hong Kongin dollareissa, Yhdysvaltain dollareissa, Australian dollareissa ja Ison-Britannian punnissa.



Lisätietoa

Merkittävimmät KONEen liiketoimintaan kohdistuvat riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksen, riskienhallintaosiossa s. 7 ja selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä riskienhallintaosiossa s. 61.

Rahoitusvarojen ja -velkojen valuuttakurssiriskien herkkyyshanalyysi

IFRS 7:n mukainen valuuttakurssiriskien herkkyyshanalyysi on laskettu tärkeimpien valuuttaparien osalta tytäryhtiöiden vieraan valuutan määräisille rahoitusvaroilta ja -veloilta sekä valuuttatermiineille tilinpäätöshetkellä. Analyysi ei sisällä tilauksentaa eikä ennustettuja rahavirtoja. Positiot tärkeimmissä valuuttapareissa on kuvattu allaolevassa taulukossa. Valuuttariskien herkkyyshanalyysi arvioi 10 prosentin valuuttakurssimuutoksen vaikutuksen tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tilinpäätöshetkellä. Muutos omaan pääomaan aiheutuu rahavirran suojauslaskennassa olevista valuuttatermiineistä. Valuuttariskien herkkyyshanalyysi on laskettu ennen veroja. 10 prosentin valuuttakurssimuutoksen (euron ja Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen) vaikutus tilinpäätöshetkellä olisi ollut -0,7 (-2,1) miljoonaa euroa tuloslaskelmaan ja 25,0 (24,1) miljoonaa euroa omaan pääomaan.

Me	Positiot euroa vastaan						Positiot USD:a vastaan			
	GBP	SEK	HKD	USD	Muut	Yhteensä	CNY	CAD	Muut	Yhteensä
Positio 31.12.2013	-56	-31	-157	-60	-22	-326	168	-35	-49	84
Positio 31.12.2012	-61	-38	-113	-60	-36	-308	168	-24	-56	88

Korkoriskit

KONEen yhteenlasketut rahat ja lyhytaikaiset sijoitukset olivat tilinpäätöshetkellä 890,5 (873,2) miljoonaa euroa. KONEen korollinen velka oli tilinpäätöshetkellä 273,9 (304,7) miljoonaa, ja muodostui korollisista rahoitusveloista, 38,4 (33,7) miljoonaa euroa, yritystojen optioveloista, 100,8 (78,3) miljoonaa euroa sekä työsuhde-etuuksista, 134,7 (192,7) miljoonaa euroa.

KONEen likviditeetti on sijoitettu alle vuoden pituisiin maturiteetteihin. Näin ollen korkotason muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta sijoitusten markkina-arvoihin. Sen sijaan korkotason muutokset voivat vaikuttaa tuleviin korkotuottoihin.

TELC-sijoituksen (lisätietoja TELC-sijoituksesta liitteessä 15) suojaamiseksi on tehty pitkäaikaisia koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, jonka korkoelementin käypään arvoon vaikuttavat euron ja Japanin jenin välisen korkoeron muutokset.

Korkoriskien herkkyysanalyysia laadittaessa on korollisen nettorahoitusvelan oletettu pysyvän vuoden 2013 lopun tasolla koko seuraavan tilikauden ajan. Herkkyysanalyysi näyttää yhden prosenttiyksikön korkotason muutoksen vaikutuksen alle vuoden pituiseen korkoperiodiin sidotulle nettorahoitusvelalle, -872,2 (-860,4) miljoonaa euroa, nettokorkotuotoissa. Vuodelle 2014 yhden prosenttiyksikön muutos korkotasossa merkitsisi 8,7 (8,6) miljoonan euron muutosta nettokorkotuotoissa. Korkoriskien herkkyysanalyysi on laskettu ennen veroja.

Korkotason muutoksella ei ole olennaista vaikutusta työsuhde-etuuksien tai yritystojen optiovelkojen nettokorkoihin.

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

KONEen rahavarat olivat 339,1 (249,6) miljoonaa euroa ja rahamarkkinasijoitukset sekä lyhytaikaiset talletukset 551,4

(623,6) miljoonaa euroa 31.12.2013. Merkittävä osa KONEen lyhytaikaisista sijoituksista sijaitsee Kiinassa. Kiinassa sijaitsevia likvidejä varoja on kuitenkin mahdollista käyttää maailmanlaajuisesti konsernin sisäisten lainojen kautta. KONEella on lisäksi maksuvalmiuden turvaamiseksi 500 miljoonan euron yritystodistusohjelma ja 317,6 miljoonan euron voimassaolevat sitovat kahdenkeskiset luottolimiitit.

Lisätietoa

KONEen pääomanhallinnan periaatteet ja tavoitteet on esitetty tilinpäätöksen sivulla 66.

Rahoitusvelvoitteiden ja koronmaksujen erääntyminen

Me	Erääntyminen 31.12.2013				Erääntyminen 31.12.2012			
	< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Korolliset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset lainat	-	-0,2	-	-0,2	0,0	-0,2	-	-0,2
Rahoitusleasingvelat	-8,1	-15,4	-	-23,5	-8,2	-15,0	-	-23,2
Lyhytaikaiset lainat	-4,8	-	-	-4,8	-0,2	-	-	-0,2
Käytetyt pankkiliimit	-4,5	-	-	-4,5	-4,3	-	-	-4,3
Koronmaksut	-0,2	-0,2	-	-0,4	-0,1	-0,2	-	-0,3
Yritystojen optiovelat	-100,8	-	-	-100,8	-78,3	-	-	-78,3
Työsuhde-etuudet	-	-	-134,7	-134,7	-	-	-192,7	-192,7
Korottomat rahoitusvelat								
Ostovelat	-511,2	-	-	-511,2	-441,0	-	-	-441,0
Siirtovelat	-614,2	-5,5	-	-619,7	-556,8	-6,2	-	-563,0
Johdannaisopimukset								
Pääomasaamiset	1 421,3	175,7	-	1 597,0	1 178,5	52,9	-	1 231,4
Pääomamaksut	-1 416,1	-156,7	-	-1 572,8	-1 195,8	-53,5	-	-1 249,3
Korot, netto	0,7	1,0	-	1,7	0,8	-	-	0,8
Nettomaksut	-1 237,8	-1,3	-134,7	-1 373,9	-1 105,4	-22,2	-192,7	-1 320,3

Luottositoumusten erääntymisjakauma

Me	31.12.2013			Limiitin erääntymisvuosi							31.12.2012		
	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2014	2015	2016	2017	2018	Myöhemmin		Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
Lainasitoumukset	- 317,6	317,6		-	70,0	100,0	50,0	97,6	-		- 320,0	320,0	

Rahoitukseen liittyvät luottoriskit

KONEella on merkittäviä rahavaroja ja lyhytaikaisia sijoituksia. Vastapuoliriskin hajauttamiseksi KONE tallettaa varansa useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkina-rahastoihin. Hallitus hyväksyy sijoituskoh- teiden valintaa ohjaavat globaalit vasta- puolilimiitit, joiden noudattamista johto seuraa säännöllisesti. Rahoituksen luotto- riskiä laskettaessa huomioidaan kaikki ole- massaolevat positiot kuten rahat pankki- tileillä, sijoitukset ja talletukset sekä muut kyseisen pankin kanssa tehdyt rahoitus- transaktiot kuten johdannaissopimukset. Yhteistyöpankkeja ja muita sijoituskohteita valittaessa hyväksytään vain vastapuolet, joilla on korkea luottokelpoisuus. Jokaisen limiitin koko heijastaa vastapuolen luotto- kelpoisuutta. Vastapuolien luottokelpoi- suutta seurataan jatkuvasti ja tarvittavat

toimenpiteet sovitaan tapauskohtaisesti mikäli luottokelpoisuudessa arvioidaan tapahtuneen merkittävä muutos.

Asiakasluottoriskit

Asiakasluottoriskit kohdistuvat asiakkailta avoinna oleviin ennakkomaksusaamisiin tai toimitettuihin laitteisiin ja suoritettui- hin palveluihin liittyviin myyntisaamisiin. Tätä luottoriskiä hallitaan määritellyllä toimintamallilla tarjouksille, maksueh- doille, valtuutuksille ja luotonhallinnalle sekä projektinhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksueh- toja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEella on laaja asiakaskunta, joka jakautuu usealle markkina-alueelle. Johdon arvion mukaan konsernin luottoriskeissä ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia, vastapuolikohtaisia, eikä maantieteellisiä keskittyä.

Ennakkolaskusaamisten ja myyntisaa- misten laatua arvioidaan KONEen luoton- hallintapolitiikan mukaan. Tämän politii- kan mukaisesti säännöt saamisten laadun arvioinnille on määritetty erikseen uusien laitteiden liiketoiminnalle sekä huolto- ja modernisointiliiketoiminnalle. Saamisten laatua arvioidaan yleisesti ikääntymisen perusteella luottoriskin kasvaessa sitä mukaan kun saamiset vanhenevat sekä myös yksittäisten asiakaskohtaisten ana- lyysien perusteella, jotta mahdollisesti yksittäisistä asiakaskohtaisista syistä joh- tuva alempi luottokelpoisuus on tunnistet- tavissa. Myyntisaamisten luottotappiova- raus kirjataan saamisten laadun arvioinnin perusteella. Epävarmojen saatavien kat- tamiseksi kirjatun luottotappiovarauksen määrä tilikauden lopussa oli 114,7 (103,2) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ikäjakauma

arvonalentumiskirjausten jälkeen, Me

	31.12.2013	31.12.2012
Ei-erääntyneet ja alle yhden kuukauden erääntyneet saamiset ¹⁾	853,3	816,8
1–3 kuukautta erääntyneet ¹⁾	163,7	155,6
3–6 kuukautta erääntyneet ¹⁾	95,8	103,3
Yli 6 kuukautta erääntyneet	51,8	54,9
Myyntisaamisten tasearvo	1 164,6	1 130,6

¹⁾ Näistä saatavista ei ole kirjattu olennaisia arvonalentumisia.

Johdannaissopimukset

	Johdannais- varat 31.12.2013	Johdannais- velat 31.12.2013	Netto käypä arvo 31.12.2013	Netto käypä arvo 31.12.2012
Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me				
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset				
Rahavirran suojauslaskennassa	10,3	-2,7	7,6	-4,0
Muut suojaukset	2,3	-7,6	-5,3	-0,5
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	19,8	-0,4	19,4	-13,5
Sähkötermiinit	0,2	-1,2	-1,0	-0,4
Yhteensä	32,6	-11,8	20,8	-18,4

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me

	31.12.2013	31.12.2012
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset		
Rahavirran suojauslaskennassa	614,4	659,4
Muut suojaukset	751,9	435,5
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	138,9	139,3
Sähkötermiinit	5,8	4,1
Yhteensä	1 511,0	1 238,3

Kaikki johdannaissopimukset on tehty KONEen rahoituspolitiikan mukaisesti suojautumistarkoituksessa.

Valtaosa valuuttatermiineistä ja valuutanvaihtosopimuksista erääntyy vuoden kuluessa. Valuutan- ja koronvaihtosopimusten maturiteetit ovat alle kolme vuotta. Sähkötermiinit erääntyvät viiden vuoden kuluessa.

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihto-

sopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1). Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen

luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa kuten sopimusrikkomus tai konkurssi. Johdannaisiin perustuvat saamiset vastapuolilta olisivat netoutuksen jälkeen 24,7 Me ja veloitteet 3,9 Me.

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain

		Liite	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja saamiset	Myytavissä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
2013 Tase-erä, Me							
Pitkäaikaiset varat							
Osakkeet ja osuudet		15	103,4				103,4
Myytavissä olevat sijoitukset		16			4,5		4,5
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I	17		5,3			5,3
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset				1 164,6			1 164,6
Johdannaismääräiset varat			32,6				32,6
Korkojaksotukset				1,1			1,1
Huoltosopimusjaksotukset				19,1			19,1
Laskuttamattomat myyntisaamiset				53,3			53,3
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	17		551,4			551,4
Rahavarat	I			339,1			339,1
Rahoitusvarat yhteensä			136,0	2 134,0	4,5	-	2 274,4
Pitkäaikainen vieras pääoma							
Lainat	I					21,1	21,1
Työsuhde-etuudet	I					134,7	134,7
Lyhytaikainen vieras pääoma							
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I					8,1	8,1
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I					9,1	9,1
Yrityssostojen optiovelat	I		100,8				100,8
Ostovelat						511,2	511,2
Johdannaismääräiset velat			11,8				11,8
Korkojaksotukset						0,1	0,1
Jälkikustannukset						250,5	250,5
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset						342,3	342,3
Maksamattomat yrityskauppahinnat						21,2	21,2
Rahoitusvelat yhteensä			112,6	-	-	1 298,4	1 411,0

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista.

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

		Liite	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja saamiset	Myytävässä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
2012 Tase-erä, Me							
Pitkäaikaiset varat							
Osakkeet ja osuudet		15	136,3				136,3
Myytävässä olevat sijoitukset		16			4,4		4,4
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I	17		5,5			5,5
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset				1 130,6			1 130,6
Johdannaisvarat			6,6				6,6
Korkojaksotukset				3,3			3,3
Huoltosopimusjaksotukset				25,0			25,0
Laskuttamattomat myyntisaamiset				33,5			33,5
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	17		623,6			623,6
Rahavarat	I			249,6			249,6
Rahoitusvarat yhteensä			142,9	2 071,1	4,4	-	2 218,4
Pitkäaikainen vieras pääoma							
Lainat	I					20,9	20,9
Työsuhde-etuudet	I					192,7	192,7
Lyhytaikainen vieras pääoma							
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I					8,2	8,2
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I					4,6	4,6
Yrityssostojen optiovelat	I		78,3				78,3
Ostovelat						441,0	441,0
Johdannaisvelat			25,0				25,0
Korkojaksotukset						0,1	0,1
Jälkikustannukset						223,9	223,9
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset						311,7	311,7
Maksamattomat yrityskauppahinnat						27,4	27,4
Rahoitusvelat yhteensä			103,3	-	-	1 230,5	1 333,8

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista.

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältävät korollisiin nettovelkoihin.

3. HANKITUT LIKETOIMINNOT

KONE teki 38 (24) yritysostoa vuonna 2013. Yrityssostot olivat arvoltaan yhteensä 90,4 miljoonaa euroa sisältäen 8,5 miljoonaa euroa aiemmin omistettujen osuuksien uudelleenluokittelua. Ostitut liiketoiminnot ovat erikoistuneet hissi-, liukuporras- ja rakennusten automaattiviihkeitöimintaan. Tilikauden aikana loppuunsaatetut liiketoimintojen hankinnat eivät yksitellen tarkasteltuina tai kokonaisuutena ole olennaisia konsernitilinpäätöksen 2013 kannalta. Vuonna 2013 hankittujen liiketoimintojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon.

Hankittujen nettovarain alustavien arvioiden mukaiset käyvät arvot ja han-

kintahinnat on esitetty sivun 23 taulukossa. Maksetut kauppahinnat maksettiin käteisellä, lukuunottamatta tiettyjä myöhemmin maksettavaksi tulevia osuuksia. Hankintahinta sisältää usein ehdollisen vastikkeen, joka tyypillisesti määräytyy hankintakohteen hankintahetken jälkeisen taloudellisen tuloksen perusteella. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on määritetty hankintahetkellä, ja muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. KONE hankki 100 prosentin osuuden kaikista vuonna 2013 hankituista liiketoiminnoista lukuunottamatta KONE Areeco Company Ltd:ä ja yhtä pientä hankintaa.

Tilikauden 2013 aikana merkittävien yritysostojen oli 10 %:n lisäosuuden hankinta

KONEen Saudi-Arabian osakkuusyhtiöstä KONE Areeco:sta joulukuun 31. päivänä. Oston jälkeen KONE omistaa 50 % KONE Areecon osakkeista. KONE on osakkuussuhteen perusteella sopinut saudi-arabialaisen kumppaninsa kanssa, että KONE saa määräysvaltaansa KONE Areecon ja KONE Areeco konsolidoidaan KONEen tytäryhtiönä. Kaupan myötä KONE vahvistaa entisestään asemaansa nopeasti kasvavalla Saudi-Arabian hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla, joilla KONE Areecolla on johtava asema. KONE Areeco työllistää yli 700 henkilöä. Koska yritysosto saatettiin loppuun vuoden viimeisenä päivänä, sillä ei ollut vaikutusta konsolidoituun liikevaihtoon tai tilikauden voittoon vuodelta

2013. Aiemmin KONEen omistuksessa ollut 40 prosentin omistusosuus on arvoitettu kaupantekohetken käypään arvoon.

Muita merkittäviä yritysostoja raportointikauden aikana olivat Empire Elevator Co., Inc. Yhdysvalloissa ja Ennis Lifts Ltd. Irlannissa. Näiden hankintojen kautta kertynyt liikevaihto oli 4,6 miljoonaa euroa vuonna 2013.

Yhteenlaskettu kauppahinta KONE Areecosta, Empire Elevatorista ja Ennis Liftsistä oli 39,3 miljoonaa euroa sisältäen

7,7 miljoonaa euroa aiemmin omistettujen osuuksien uudelleenluokittelua. Merkittävien yritysostojen alustavissa hankintamenolaskelmissa yksilöitävissä olevien omaisuuserien käyväksi nettoarvoksi arvioitiin 4,3 miljoonaa euroa, sisältäen 7,7 miljoonaa euroa huoltosopimuksia. Liikearvo kasvoi 35,0 miljoonalla eurolla. Liikearvo koostuu hankittujen markkinaosuuksien, liiketoimintaosaamisten sekä synergioiden arvosta. Liitetiedossa 11 on lisätietoa liikearvosta.

Tilikauden aikana KONE teki pienempiä yritysostoja yhteensä 51,0 (23,5) miljoonalla eurolla, mistä alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 45,7 (20,1) miljoonaa euroa kohdistettiin muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyville huoltosopimuksille. Hankitut huoltosopimukset poistetaan pääsääntöisesti kymmenessä vuodessa. Liitetieto 12 sisältää lisää tietoa muista aineettomista hyödykkeistä.

Hankittujen liiketoimintojen omaisuuserien käyvät arvot, Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Huoltosopimukset	53,5	59,7
Muut aineettomat hyödykkeet	0,1	5,1
Aineelliset hyödykkeet	2,0	0,6
Laskennalliset verosaamiset	1,7	0,1
Vaihto-omaisuus	159,7	22,5
Saamiset	24,2	15,2
Rahavarat ja muut korolliset saamiset	7,1	24,2
Varat yhteensä	248,2	127,4
Eläkevastuut	-	-
Korolliset velat	4,4	0,0
Varaukset	-	0,1
Laskennalliset verovelat	0,3	-
Muut velat	191,4	35,3
Velat yhteensä	196,1	35,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	2,9	-
Nettovarat	49,2	92,0
Maksettu hankintahinta	65,6	145,6
Aiemmin omistettu osuus käypään arvoon	8,5	-
Ehdollinen vastike	16,2	23,6
Hankintahinta hankintahetkellä	90,4	169,2
Liikearvo	41,1	77,2

Tuloslaskelmaan kirjatut hankintahetken jälkeiset muutokset hankintahinnassa olivat yhteensä 0,3 (0,4) miljoonaa euroa.

4. VALMISTUSASTEEN MUKAINEN TULOUTUS

Konsernin tilikauden liikevaihto sisältää 249,5 (204,1) miljoonaa euroa myyntiä valmistusasteen mukaisesti tuloutetuille pitkäaikaishankkeille. Valmistusasteen

mukaisen tuloutuksen vaikutus konsernin tilikauden liikevaihtoon oli 47,5 (18,2) miljoonaa euroa verrattuna projektien luovutuksen mukaiseen tuloutukseen. Kon-

sernitase sisältää 53,3 (33,5) miljoonaa euroa laskuttamattomia myyntisaamisia ja 40,8 (37,2) miljoonaa euroa saatuja ennakkoita keskeneräisille pitkäaikaishankkeille.

5. KULUT

Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Keskeneräisten töiden muutos	-28,6	-159,5
Välittömät materiaalit ja alihankinta	2 839,0	2 636,0
Palkat, muut henkilöstösivukulut sekä eläkekulut	1 983,8	1 875,1
Muut tuotannon kulut	577,4	528,0
Vuokratkulut	95,5	90,8
Myyntin ja hallinnon sekä muut kulut ¹⁾	489,3	427,3
Poistot	78,5	86,0
Kertaluonteinen kulu ²⁾	-	37,3
Kulut yhteensä	6 035,0	5 521,0
Muut tuotot ³⁾	55,9	35,6
Kulut ja poistot yhteensä	5 979,1	5 485,4

¹⁾ Sisältää vuokria ja toimitiloihin liittyviä kuluja, konsultoinnista, ulkopuolisista palveluista, IT:sta ja matkustamisesta syntyneitä kuluja sekä muita kuluja. Lisäksi muut kulut sisältävät Toshiba Elevator and Building Systems Corporation (TELC) –sijoituksen käyvän arvon muutoksen. Vastaava TELC-sijoituksen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos on kirjattu muihin tuottoihin.

²⁾ Kertaluonteinen kulu, joka liittyy tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan. Sisältää pääasiassa irtisanomiskorvauksia ja irtisanomisajan palkkoja, vuorasopimusten irtisanomisista johtuvia kuluja ja alaskirjauksia.

³⁾ Sisältää vuokratuloja, saadut avustukset, viivästyskorkoja, käyttöomaisuuden ja romun myyntituottoja ja muita sekalaisia tuloja sekä TELC-sijoituksen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutoksen.

Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Kuluihin sisältyvät tutkimus- ja kehityskulut	96,5	86,1
Osuus liikevaihdosta, %	1,4	1,4

Tilintarkastajien palkkiot, Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
PricewaterhouseCoopers -ketjuun kuuluville yhtiöille		
Tilintarkastus	2,5	2,3
Tilintarkastajien lausunnot	0,0	0,0
Veropalvelut	0,3	0,7
Muut palvelut	0,6	0,6
Yhteensä	3,4	3,6

6. POISTOT

Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Muut aineettomat hyödykkeet		
Huoltosopimukset ja muut yritysostojen yhteydessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet	20,1	32,8
Muut	12,9	10,1
Rakennukset	7,5	6,0
Koneet ja kalusto	38,0	37,1
Yhteensä	78,5	86,0

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Osinkotuotot	10,1	13,3
Korkotuotot		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Korkoeron käyvän arvon muutos	0,2	-
Nettokorkotuotot	0,9	1,7
Korkotuotot lainoista ja saamisista	26,5	20,9
Muut rahoitustuotot	0,6	0,0
Valuuttakurssivoitot ¹⁾	4,4	7,0
Rahoitustuotot	42,7	42,9
Korkokulut		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Korkoeron käyvän arvon muutos	-	-0,8
Korkokulut työsuhde-etuuksista ja muista rahoitusveloista	-9,2	-8,9
Muut rahoituskulut ²⁾	-27,3	-22,1
Valuuttakurssitappiot ¹⁾	-0,4	-2,5
Rahoituskulut	-36,8	-34,3
Rahoitustuotot ja -kulut	5,9	8,6

¹⁾ Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältävät kurssieroja lainoista ja muista saamisista 15,7 (6,4) miljoonaa euroa, valuuttajohdannaisien käyvän arvon muutoksia -10,8 (-3,9) miljoonaa euroa ja yritysostojen optiovelkoihin liittyviä valuuttakurssimuutoksia 1,2 (0,4) miljoonaa euroa.

²⁾ Sisältää kahdenvälisen luottolimiittien luotonvarausprovisioita -0,7 (-0,5) miljoonaa euroa, yritysostojen optiovelkoihin liittyviä käyvän arvon muutoksia -23,7 (-19,3) miljoonaa euroa ja muita pääosin pankkikuluja -2,9 (-2,3) miljoonaa euroa.

8. TULOVEROT

Tuloslaskelman verot, Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Tilikauden suoriteperusteiset verot	248,7	210,3
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	12,7	-12,5
Verot edellisiltä tilikausilta	-14,1	-4,5
Yhteensä	247,3	193,3

Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja, Me

Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Voitto ennen veroja	960,5	804,3
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	235,3	197,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-26,8	-15,7
Pysyvät erot	10,7	4,6
Osakkuusyhtiöt	-0,2	-1,0
Verot edellisiltä tilikausilta ja laskennallisen verosaamisen uudelleenarviointi	-0,9	-4,5
Jakamattomiin voittovaroihin liittyvä laskennallinen verovelka	17,4	11,2
Laskennallisten verojen uudelleenarvostaminen - Suomen yhteisöverokannan muutos	7,9	-
Muut	3,9	1,6
Yhteensä	247,3	193,3
Efektiivinen veroaste, %	25,8 ¹⁾	24,0 ²⁾
Emoyhtiön veroaste, %	24,5	24,5

¹⁾ Tilikauden 2013 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 23,6 %. Aikaisempien vuosien verot sekä kertaluonteisten erien vaikutus huomioon ottaen efektiivinen veroaste oli 25,8 %. Yritysostoihin liittyvien optiovelkojen uudelleenarvostus ja vuoden 2014 Suomen yhteisöverokannan muutos sisältyvät kertaluonteisiin eriin.

²⁾ Tilikauden 2012 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 23,5 %. Aikaisempien vuosien verot sekä kertaluonteisten erien vaikutus huomioon ottaen efektiivinen veroaste oli 24,0 %. Yritysostoihin liittyvien optiovelkojen uudelleenarvostus sisältyy kertaluonteisiin eriin.

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimentava vaikutus.

	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Emoyhtiön osakkeenomistajille jakautuva tilikauden voitto, Me	701,8	601,1
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	512 639	511 909
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	1,37	1,17
Osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutus (1 000 kpl)	2 400	2 404
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella laimennusvaikutuksella korjattuna (1 000 kpl)	515 040	514 313
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	1,36	1,17

2012: Vertailukelpoinen laimentamaton osakekohtainen tulos ilman kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissohjelmaan ja kustannusten sopeuttamissohjelmaan oli 1,23 euroa.

Osakekohtainen tulos on oikaistu joulukuussa 2013 toteutetun maksuttoman osakeannin (1:2) suhteen.

10. MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

Erittely muun laajan tuloksen eristä

Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Muut laajan tuloksen erät:		
Muuntoero	-53,2	-9,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	8,2	1,7
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	32,9	-16,9
Tulevien kassavirtojen suojaus:		
Tilikaudella syntyneet voitot/tappiot	-0,3	-0,4
Tuloslaskelmaan luokitellut	14,6	2,1
Tulevien kassavirtojen suojaus, netto	14,3	1,7
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-19,1	3,6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-16,9	-19,3

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Me	1.1.–31.12.2013			1.1.–31.12.2012		
	Ennen veroja	Veroveloitus (-) / hyvitys	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Veroveloitus (-) / hyvitys	Verojen jälkeen
Muuntoero	-53,2	0,0	-53,2	-9,4	0,0	-9,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	8,2	-2,0	6,2	1,7	-0,4	1,3
Tulevien kassavirtojen suojaus	14,3	-3,0	11,4	1,7	-0,2	1,5
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	-30,7	-5,0	-35,6	-6,0	-0,6	-6,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	32,9	-14,2	18,8	-16,9	4,2	-12,7
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	32,9	-14,2	18,8	-16,9	4,2	-12,7
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	2,3	-19,1	-16,9	-22,9	3,6	-19,3

11. LIIKEARVO

11.1 Liikearvon kohdistaminen

Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU). KONEen johtamisjärjestelmää ja -rakennetta mukaillen, rahavirtaa tuottava yksikkö on tyypillisesti maakohtainen yksikkö, jossa hankittu liiketoiminta sijaitsee. Liikearvoa on kohdistettu yhteensä 21 eri CGU:lle. 5 suurinta CGU:ta vastaa 72 % koko liikearvosta. Liikearvoltaan alle kymmenen miljoonan euron CGU:ita oli yhteensä yhdeksän kappaletta. CGU-kohtainen yhteenvedo liikearvon kohdentamisesta (tasearvot) on esitetty alla taulukossa:

Liikearvo/CGU, Me	31.12.2013	%	31.12.2012	%
Viisi suurinta CGU:ta	794,0	72	785,7	73
Viisi pienintä CGU:ta	24,8	2	25,6	2
Muut yksitoista CGU:ta	284,8	26	274,4	25
Yhteensä	1 103,6		1 085,7	
Keskiarvo	52,6		54,3	
Mediaani	19,6		22,2	

11.2 Arvon alentumistestaus

Arvon alentumistestauksessa käytetyt tulevaisuuden rahavirta-arviot perustuvat konsernin johdon hyväksymiin, CGU-kohtaisiin taloudellisiin suunnitelmiin. Käytetyt rahavirta-arviot perustuvat seuraavien kahden vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sitä seuraavien vuosien rahavirta on arvioitu arvon alentumistestauksen yhteydessä varovasti ilman kasvua. Laskelmien diskonttorot perustuvat pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), joka heijastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä KONEen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

CGU-kohtaisissa rahavirta-arvioissa käytetyt liiketoiminnan kasvuoletukset

sekä oletukset hinta- ja kustannuskehityksestä perustuvat johdon arvioihin kysynnän ja markkinoiden kehityksestä, joita verrataan ulkoisiin informaatiolähteisiin. Laskelmissa käytetyt tuottavuus- ja tehokkuusoletukset perustuvat sisäisiin tavoitteisiin, joiden arvioinnissa on huomioitu aiempi toteutunut kehitys. Diskonttauskoron määrittämisessä käytetyt riskittömän koron, riskikertoimen (beta), sekä riskipreemion parametrit perustuvat markkinoilta saataviin tietoihin. Rahavirta-arvioita on validoitu vertaamalla niitä KONEen markkina-arvoon.

Arvon alentumistestauksen perusteella tuloslaskelmaan ei ole kirjattu arvon alen-

tumistappioita. Arvon alentumistestauksen yhteydessä suoritettiin herkkyyssanalyysi, jossa CGU-kohtaisia rahavirtoja laskettiin 10–40 prosenttia ja diskonttauskorkoja nostettiin 1–4 prosenttiyksikköä. Herkkyyssanalyysin perusteella todennäköisyys liikearvon arvon alentumistappioille oli hyvin matala. CGU-kohtaiset rahavirta-arviot olivat keskimäärin 7,7 kertaa omaisuuseriä suuremmat. Sama kerroin viidelle suurimmalle CGU:lle oli 6,7; viidelle pienimmälle 18,2 ja vastaavasti muille CGU:lle 9,4.

Käytetyt diskonttorot (ennen veroja):	EMEA	Amerikka	Aasian ja Tyynenmeren alue
2013	8,34 %	9,20 %	10,87 %
2012	7,63 %	7,96 %	10,87 %

Liikearvon täsmäytyslaskelma

Liikearvo, Me	31.12.2013	31.12.2012
Tasearvo kauden alussa	1 085,7	1 004,6
Valuuttakurssien vaikutus	-24,9	-3,2
Lisäykset	1,6	7,3
Vähennykset	-	-0,2
Hankitut liiketoiminnot	41,1	77,2
Tasearvo kauden lopussa	1 103,6	1 085,7

12. MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1.1.–31.12.2013, Me	Huoltosopimukset ja muut yritysostojen yhteydessä tunnis- tetut aineettomat hyödykkeet	Muut	Yhteensä
1.1.2013:			
Alkuperäinen hankintameno	220,2	120,3	340,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-56,0	-86,4	-142,4
Tasearvo kauden alussa	164,2	33,9	198,1
Tasearvo kauden alussa	164,2	33,9	198,1
Valuuttakurssien vaikutus	-1,1	-0,2	-1,3
Lisäykset	0,3	11,7	12,0
Vähennykset	-0,1	0,0	-0,1
Uudelleenluokittelut	-1,1	0,8	-0,3
Hankitut liiketoiminnot ¹⁾	53,5	0,0	53,5
Poistot	-20,1	-12,9	-33,0
Tasearvo kauden lopussa	195,5	33,4	228,9
31.12.2013:			
Alkuperäinen hankintameno	266,7	112,7	379,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-71,2	-79,3	-150,5
Tasearvo kauden lopussa	195,5	33,4	228,9

1.1.–31.12.2012, Me	Huoltosopimukset ja muut yritysostojen yhteydessä tunnis- tetut aineettomat hyödykkeet	Muut	Yhteensä
1.1.2012:			
Alkuperäinen hankintameno	187,6	94,0	281,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-50,2	-70,7	-120,9
Tasearvo kauden alussa	137,4	23,3	160,7
Tasearvo kauden alussa	137,4	23,3	160,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,6	0,0	-0,6
Lisäykset	0,5	15,6	16,1
Vähennykset	-	-2,0	-2,0
Uudelleenluokittelut	-	2,0	2,0
Hankitut liiketoiminnot ¹⁾	59,7	5,1	64,8
Poistot	-32,8	-10,1	-42,9
Tasearvo kauden lopussa	164,2	33,9	198,1
31.12.2012:			
Alkuperäinen hankintameno	220,2	120,3	340,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-56,0	-86,4	-142,4
Tasearvo kauden lopussa	164,2	33,9	198,1

¹⁾ Ks. Liite 3 Hankitut liiketoiminnot.

13. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1.1.–31.12.2013, Me	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Kesken- eräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2013:							
Alkuperäinen hankintameno	7,9	198,9	364,5	43,7	14,8	0,3	630,1
Kertyneet poistot	-	-79,4	-268,5	-20,5	-	-	-368,4
Tasearvo kauden alussa	7,9	119,5	96,0	23,2	14,8	0,3	261,7
Tasearvo kauden alussa	7,9	119,5	96,0	23,2	14,8	0,3	261,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,1	-1,9	-2,7	-0,9	-0,6	0,0	-6,1
Lisäykset	0,1	8,5	32,4	12,2	11,7	1,2	66,1
Vähennykset	-0,2	-2,8	-2,0	-2,9	-0,3	0,0	-8,2
Uudelleenluokittelut	0,0	4,9	4,5	-	-9,1	-	0,3
Hankitut liiketoiminnot	-	0,1	1,3	-	-	-	1,4
Poistot	-	-7,5	-30,4	-7,6	-	-	-45,5
Tasearvo kauden lopussa	7,7	120,9	99,1	24,0	16,4	1,4	269,6
31.12.2013:							
Alkuperäinen hankintameno	7,7	171,7	363,2	44,1	16,4	1,4	604,6
Kertyneet poistot	-	-50,8	-264,1	-20,1	-	-	-335,0
Tasearvo kauden lopussa	7,7	120,9	99,1	24,0	16,4	1,4	269,6

1.1.–31.12.2012, Me	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Kesken- eräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2012:							
Alkuperäinen hankintameno	10,4	159,8	325,7	43,5	17,6	4,2	561,2
Kertyneet poistot	-	-68,7	-240,8	-20,1	-	-	-329,6
Tasearvo kauden alussa	10,4	91,1	84,9	23,4	17,6	4,2	231,6
Tasearvo kauden alussa	10,4	91,1	84,9	23,4	17,6	4,2	231,6
Valuuttakurssien vaikutus	-0,2	0,1	0,2	-0,1	-0,3	0,0	-0,3
Lisäykset	-	50,8	40,6	10,9	-0,3	-3,0	99,0
Vähennykset	-0,7	-15,6	-1,9	-3,3	-1,3	-0,9	-23,7
Uudelleenluokittelut	-1,6	-0,9	1,3	0,0	-0,9	-	-2,1
Hankitut liiketoiminnot	-	-	0,3	-	-	-	0,3
Poistot	-	-6,0	-29,4	-7,7	-	-	-43,1
Tasearvo kauden lopussa	7,9	119,5	96,0	23,2	14,8	0,3	261,7
31.12.2012:							
Alkuperäinen hankintameno	7,9	198,9	364,5	43,7	14,8	0,3	630,1
Kertyneet poistot	-	-79,4	-268,5	-20,5	-	-	-368,4
Tasearvo kauden lopussa	7,9	119,5	96,0	23,2	14,8	0,3	261,7

Tilikautena 1.1.–31.12.2013 investoinnit tuotantolaitoksiin, myynnin sekä huollon asiakaspalveluun, tietotekniikkaan sekä tietojärjestelmiin, mukaan lukien uudet rahoitusleasingsopimukset, olivat 74,1 (118,2) miljoonaa euroa.

14. SIIJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN JA LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, Me	31.12.2013	31.12.2012
Tasearvo kauden alussa	12,8	9,0
Valuuttakurssien vaikutus	-0,5	-0,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta verojen jälkeen	1,7	4,3
Aiemmin omistetun osuuden uudelleenarvostus	-0,5	-
Saadut osingot	-0,7	-0,3
Lisäykset	-	-
Uudelleenluokittelu	-8,5	-
Tasearvo kauden lopussa	4,3	12,8

Osakkuusyhtiöistä esitetty taloudellinen informaatio perustuu viimeisimpiin saatavilla oleviin virallisiin tilinpäätöksiin ja käytettävissä oleviin ennusteisiin vuodelle 2013.

KONEen osakkuusyhtiöiden ennusteisiin perustuva tilikauden voitto vuonna 2013 oli 2,1 miljoonaa euroa. Viimeisten virallisten tilinpäätösten perusteella KONEen osakkuusyhtiöiden taseiden loppusumma oli yhteensä 23,0 miljoonaa euroa ja oma pääoma 9,3 miljoonaa euroa. Yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2012 oli 29,1 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 1,9 miljoonaa euroa.

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa, Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	90,2	44,2
Tavaroiden ja palveluiden ostot	23,3	13,8

Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat

Saamiset osakkuusyhtiöiltä, Me	31.12.2013	31.12.2012
Pitkäaikaiset lainat	-	1,8
Lyhytaikaiset lainat	1,2	-
Myyntisaamiset	0,2	20,0
Siirtosaamiset	-	-
Yhteensä	1,4	21,8

Velat osakkuusyhtiöille, Me	31.12.2013	31.12.2012
Pitkäaikaiset lainat	-	-
Lyhytaikaiset lainat	-	-
Ostovelat	2,5	1,7
Siirtovelat	-	0,2
Yhteensä	2,5	1,9

Johdon henkilöstöetuudet

Yhtiön johto koostuu hallituksesta ja johtokunnasta.

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot, Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Palkat ja palkkiot	6,9	6,5
Osakeperusteiset maksut	11,7	7,7
Yhteensä	18,6	14,2

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle**maksetut kuluksi kirjatut palkat ja palkkiot, 1 000 e**

	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Herlin Antti, hallituksen puheenjohtaja ¹⁾	529,9	528,4
Alahuhta Matti, toimitusjohtaja, hallituksen jäsen ¹⁾	758,7	758,7
Akiba Shinichiro	34,5	29,0
Brunila Anne	36,5	38,0
Herlin Jussi	38,0	34,8
Hämäläinen-Lindfors Sirkka	48,5	48,5
Kaskeala Juhani	39,0	37,5
Pietikäinen Sirpa	36,5	36,5
Herlin Iiris	16,7	-
Hanhinen Reino	7,0	37,5
Kimura Shunichi	-	5,5
Yhteensä	1 545,3	1 554,4

¹⁾ Tilikaudelta 2013 Antti Herlinille on lisäksi kertynyt suoriteperusteisesti bonusta 468 488 euroa ja Matti Alahuhdalle 722 200 euroa. Nämä maksetaan vuoden 2014 aikana. Lisäksi Matti Alahuhdalle huhtikuussa 2013 maksettu osakeperusteinen palkkio tilikaudelta 2012 oli 3 283 309 euroa.

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka vuonna 2013 oli 468 488 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 468 488 euroa bonusta tilivuodelta 2013 ja hänelle on maksettu työskentelystä hallituksen puheenjohtajana palkkioita 61 500 euroa. Antti Herlinin osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63. Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Lakisääteinen eläkemeno oli 166 745 euroa vuonna 2013. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

Toimitusjohtaja Matti Alahuhdan palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä konsernin avaintavoitteisiin perustuvasta tulospalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 100 % vuosipalkasta. Matti Alahuhdan peruspalkka vuonna 2013 oli 722 200 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 722 200 euroa bonusta tilivuodelta 2013 ja hänelle on maksettu hallitustyöskentelystä palkkioita 36 500 euroa. Matti Alahuhdan osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63. Hän on mukana myös konsernin ylimmän johdon osakepohjais-

ssa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän mukaan mahdollinen palkkio perustuu KONEen liikevaihdon ja liikevoiton vuosittaiseen kasvuun. Huhtikuussa 2013 suoritettu palkkio oli 3 283 309 euroa koostuen 24 000 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Vuodelta 2013 kertynyt ja huhtikuussa 2014 maksettava vuoden 2013 palkkio on vastaavasti yhteensä 36 000 KONEen B-sarjan osaketta lisättynä rahapalkkiolla järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Alahuhdalla oli mahdollisuus jäädä sopimuksensa mukaan eläkkeelle 60-vuotiaana kesäkuussa 2012. Alahuhta ei käyttänyt tätä mahdollisuutta, vaan jatkoi toimitusjohtajana kesäkuun 2012 jälkeenkin, jolloin hän voi jäädä eläkkeelle sopimuksensa mukaisen irtisanomissajan puitteissa. Alahuhdan eläkepalkka on 60 % kuukauden keskipalkasta seitsemän viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna. Lakisääteinen eläkemeno oli 235 250 euroa vuonna 2013. Lisäeläkkeen suoriteperusteinen eläkemenojaksotuksen lisäys oli 2 970 000 euroa vuonna 2013. Eläkevastuuvelasta taseeseen 31.12.2013 merkitty määrä on 7,8 miljoonaa euroa. Määrät on laskettu ja esitetty Kirjanpitolautakunnan vuonna 2013 antaman lausunnon mukaisesti. Irtisanomistilanteessa

hänellä on oikeus enintään 18 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomissajan palkan.

Johtokunnan jäsenten palkka muodostuu kiinteästä peruspalkasta sekä tulospalkkiosta, joka perustuu konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion suuruudesta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, kuitenkin niin, että se on enintään 50 % vuosipalkasta. Johtokunnan jäsenten osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63. Johtokunnan jäsenet ovat mukana ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän perusteella johtokunnan jäsenille luovutettiin huhtikuussa 2013 yhteensä 98 400 KONEen B-sarjan osaketta sekä rahapalkkio, jonka määrä vastaa järjestelmästä johtokunnan jäsenille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja.

Vuodelta 2013 kertynyt ja huhtikuussa 2014 maksettava vuoden 2013 palkkio on vastaavasti yhteensä 163 200 KONEen B-sarjan osaketta sekä verojen ja veroluonteisten maksujen määräinen rahapalkkio. Johtokunnan jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeiästä. Irtisanomiskorvaus on enintään 15 kuukauden palkkaa vastaava korvaus, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomissajan palkan.

Vuoden 2013 aikana luovutettujen omien osakkeiden lukumäärää ei ole oikaistu joulukuussa 2013 toteutetun maksuttoman osakeannin suhteen (1:2).

15. OSAKKEET JA OSUUDET

Osakkeet ja osuudet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELCO).

TELCO-osakkeiden käypä arvo perustuu yhtiön toteutuneisiin tuottoihin ja tulevaisuuden tuotto-odotuksiin

(IFRS 7:n mukainen käyvän arvon taso 3; Johdon arvioihin perustuva arvostus). Arvonmäärittämisessä on oletettu liiketoiminnan kasvavan kannattavasti ja käytetty alan yleisesti käytössä olevia tuottovaatimuksia.

16. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytävisä olevat sioitukset sisältävät omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintamenoön, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

17. TALLETUKSET JA LAIASAAMISET

Me	31.12.2013	31.12.2012
Pitkäaikaiset lainasaamiset	5,3	5,5
Lyhytaikaiset lainasaamiset	2,0	3,0
Lyhytaikaiset talletukset	549,5	620,6
Yhteensä	556,7	629,1

Lainasaamisten käyvät arvot eivät oleellisesti poikkea tasearvoista.

Lyhytaikaiset talletukset koostuvat pääosin lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä yritys- ja sijoitustodistuksista.

18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennalliset verosaamiset, Me	31.12.2013	31.12.2012
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	11,6	10,5
Varaukset ja siirtovelat	134,3	127,9
Eläkevelvoitteet	26,1	44,9
Vaihto-omaisuus	17,0	20,9
Käyttöomaisuus	6,5	6,4
Muut väliaikaiset erot	23,4	21,9
Yhteensä	218,9	232,5
Kauden alussa	232,5	205,5
Valuuttakurssien vaikutus	-5,0	1,5
Kirjattu tuloslaskelmaan	8,8	19,4
Kirjattu omaan pääomaan	-19,1	6,0
Yrityshankinnat, -myynnit ja muut	1,7	0,1
Tasearvo kauden lopussa	218,9	232,5

Laskennalliset verovelat, Me	31.12.2013	31.12.2012
Käyttöomaisuus	5,7	4,5
Liikearvo	46,6	40,2
Muut väliaikaiset erot	53,8	43,7
Yhteensä	106,1	88,4
Kauden alussa	88,4	81,6
Valuuttakurssien vaikutus	-4,1	-0,1
Kirjattu tuloslaskelmaan	21,5	6,9
Yrityshankinnat, -myynnit ja muut	0,3	-
Tasearvo kauden lopussa	106,1	88,4
Laskennalliset verosaamiset ja -velat netto	112,8	144,1

19. VAIHTO-OMAISUUS

Me	31.12.2013	31.12.2012
Aineet, tarvikkeet ja valmiit tuotteet	201,1	199,2
Keskeneräiset työt	883,1	773,0
Maksetut ennakot	19,7	8,6
Yhteensä	1 103,9	980,8

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet kustannukset sitoville asiakastilauksille. Kertyneet kustannukset sisältävät välittömät työ- ja materiaalikustannukset sekä suhteellisen osuuden valmistuksen ja asennuksen välillisistä kustannuksista. Sitovat asiakastilaukset ovat pääosin kiinteisiin sopimushintoihin perustuvia uusien laitteiden tilauksia, tai vanhojen laitteiden modernisointitilauksia.

20. SIIRTOSAAMISET

Me	31.12.2013	31.12.2012
Korkojaksotukset	1,1	3,3
Huoltosopimusjaksotukset	19,1	25,0
Laskuttamattomat myyntisaamiset (liite 4)	53,3	33,5
Johdannaisvarat	32,6	6,6
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	-	0,0
Arvonlisäverosaamiset	30,5	45,0
Muut siirtosaamiset	66,4	60,6
Yhteensä	203,0	174,0

21. OMA PÄÄOMA

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvomuutos- ja suojausrahastosta, muuntoeroista, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, työsuhte-etuuksien uudelleenarvostuksesta sekä kertyneistä voittovaroista. Optio-oikeuksia käytettäessä ja laskettaessa liikkeelle uusia osakkeita kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osuus merkintähinnasta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Mikäli optio-oikeuksia käytettäessä annetaan hallussa olevia omia osakkeita, merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Arvomuutos- ja suojausrahasto sisältää kassavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoeroihin kirjataan hankintamenomenetelmän mukaiset ulkomaisten tytä- ja osakkuus-

yhtiöiden nettoinvestointien muuntoerot. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojausinstrumentteina käytettyjen johdannaisten ja lainojen valuuttakursierot kirjataan muuntoeroihin. Työsuhte-etuuksien vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan työsuhte-etuuksien uudelleenarvostukseen. KONE Oyj:n ostamien omien osakkeiden hankintahinta on vähennetty kertyneistä voittovaroista. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden 2013 lopussa 522 741 620. Osakepääoma oli 65,3 miljoonaa euroa ja äänten kokonaismäärä 120 862 003. A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymme-

nen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksella oli yhtiökokouksen maaliskuussa 2010 myöntämä valtuutus osakepääoman korottamiseen ja optio-oikeuksien liikkeelle laskuun. Valtuutus on voimassa 1.3.2015 saakka.

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään yksi ja enintään kaksi ja puoli prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla laskettuna määrälle, joka saadaan jakamalla kaupparekisteriin merkitty osakepääoma kaupparekisteriin merkittyjen osakkeiden lukumäärällä.

Osakepääoman muutokset	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2013	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 7.5.2013		130 600	130 600
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 9.8.2013		506 371	506 371
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 6.11.2013		59 338	59 338
Maksuton osakeanti 5.12.2013	38 104 356	223 128 073	261 232 429
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 31.12.2013		276 762	276 762
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2013	76 208 712	446 532 908	522 741 620
Äänimäärä 31.12.2013	76 208 712	44 653 291	120 862 003
Osakepääoma 31.12.2013, Me	9,5	55,8	65,3

Osakepääoman muutokset	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2012	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2012	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Äänimäärä 31.12.2012	38 104 356	22 243 176	60 347 532
Osakepääoma 31.12.2012, Me	9,5	55,6	65,1

Optio-oikeudet

KONE Oyj:llä oli tilikauden 2013 aikana liikkeelle laskettuna kolme optio-ohjelmaa. Optio-oikeuksilla kannustetaan konsernin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään vahvistamaan heidän sitoutumistaan yritykseen tarjoamalla kansainvälisesti kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä. Optio-ohjelman 2010 piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja eivätkä johtokunnan jäsenet. Optio-ohjelmien 2013 ja 2014 piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtokunnan jäsenet eivätkä muut sellaiset avainhenkilöt, jotka ovat mukana muissa osakepohjaisissa kannustinojelmassa kuin optio-ohjelmissa.

Optio-oikeuksia 2010 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 20. heinäkuuta 2010 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen n. 430 konsernin avainhenkilölle. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 17,50 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa mm. ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 3. joulukuuta 2013 alkaen oli 14,075 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) B-sarjan uutta osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika

alkoi 1.4.2013, ja optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013, koska KONE-konsernin tilikausien 2010–2012 taloudellinen kehitys oli ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 2010 merkittiin yhteensä 1 669 380 uutta B-sarjan osaketta. Joulukuun 2013 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 2 538 620 osaketta. Osakemerkinnöistä saatu merkintähinta oli 24,4 miljoonaa euroa tilikauden 2013 aikana.

Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen 24. tammikuuta 2013 tekemällä päätöksellä, perustuen varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 750 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) KONE Oyj:n B-sarjan uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2013–2014 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen har-

kinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 29,125 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 3. joulukuuta 2013 alkaen on 27,60 euroa osakkeelta.

Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 530 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella on 31,80 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Optio-oikeudet	Optio-ohjelmien perusteella henkilöstölle myönnettyt	Henkilöstölle myönnetyistä toteuttamatta olevat optio-oikeudet	Tytäryhtiön hallussa olevat 31.12.2013	B-osakkeiden määrä, jonka yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään	Osakemerkintähinta, e	Osakkeiden merkintäaika
2010	2 104 000	1 269 310	896 000	2	14,075	1.4.2013–30.4.2015
2013	720 000	720 000	30 000	2	27,60	1.4.2015–30.4.2017
2014	0	0	1 500 000	1	31,80	1.4.2016–30.4.2018
Yhteensä	2 824 000	1 989 310	2 426 000			

Ulkona olevien optio-oikeuksien määrän muutos	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 1.1.	2 188 000	2 974 828
Myönnettyt optio-oikeudet	724 000	41 000
Palautetut optio-oikeudet	88 000	105 020
Käytetyt optio-oikeudet	834 690	722 808
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 31.12.	1 989 310	2 188 000
Toteutettavissa olevat optio-oikeudet 31.12.	1 269 310	0

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Yhtiössä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin ylimmälle johdolle (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto), noin 45 henkilölle. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmään liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita viidentoista kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite johdon omistukselle. Huhtikuussa 2013 johdolle luovutettiin vuoden 2012

tavoitteiden saavuttamisen seurauksena 210 890 osaketta. Tilikauden 2013 tavoitteiden toteutumisen perusteella huhtikuussa 2014 tullaan luovuttamaan vastaavasti 395 040 osaketta.

Valtuutus omien osakkeiden ostamiseen

Yhtiön yhtiökokous myönsi helmikuussa 2013 hallitukselle valtuutuksen omien osakkeiden hankkimiseen ja edelleen luovuttamiseen.

Omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Osak-

keita voidaan hankkia yhteensä enintään 25 570 000 kappaletta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

B-sarjan osakkeita voidaan hankkia käypään hintaan julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. A-sarjan osakkeita voidaan hankkia pörssin ulkopuolelta hintaan, joka on sama kuin hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhtiön B-sarjan osakkeesta maksettu keskihinta.

Vuoden 2013 aikana KONE Oyj hankki 1 080 000 omaa osaketta.

Omat osakkeet

	Osakkeiden lukumäärä	Hankintahinta, Me
1.1.2013	4 160 339	72,9
Hankinta, tammikuu	80 000	4,8
Luovutus osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään, huhtikuu	-210 890	-7,0
Hankinta, heinäkuu–elokuu	1 000 000	58,1
Maksuton osakeanti, joulukuu	5 029 449	0,0
31.12.2013	10 058 898	128,8
1.1.2012	4 962 176	98,8
Hankinta, helmikuu	834 174	36,9
Luovutus osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään, huhtikuu	-208 295	-8,6
Luovutus optioiden 2007 merkintään, huhtikuu	-1 445 616	-54,8
Palautus osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, kesäkuu	8 950	0,3
Palautus osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, elokuu	8 950	0,3
31.12.2012	4 160 339	72,9

Osakeperusteiset maksut

	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, Me		
Osakkeina maksettavat	16,7	8,7
Rahana maksettavat	21,2	10,2

Osakepalkkiojärjestelmän 2013–2015 myöntämishetkellä osakkeen arvo oli 29,25 euroa. Tilikaudella 2013 myönnettiin 1 186 420 (30 800) B-sarjan osa-

ketta ja 0 (101 650) palautui yhtiölle. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluvien B-sarjan osakkeiden määrä oli 1 185 120 (420 480) tilikauden päättymishetkellä.

Optio-ohjelmien arvonmääritys on tehty käyttäen Black-Scholes -arvonmääritysmallia. Käypien arvojen määrittämissä parametrejä ovat:

Osakkeisiin liittyvät luvut, lukuunottamatta omien osakkeiden osto- ja antovaltuutusta sekä vuoden 2013 aikana ostettujen ja luovutettujen omien osakkeiden lukumäärää, on oikaistu joulukuussa 2013 toteutetun maksuttoman osakeannin suhteen (1:2).

	2014	2013	2010
Osakehintaa myöntämishetkellä, e *)	32,40	58,50	32,19
Alkuperäinen merkintähinta, e *)	31,80	58,25	35,00
Voimassaoloaika (vuotta)	4,4	4,3	4,8
Odotettu volatilitteetti, %	24	24	27
Riskitön korko, %	1,9	1,6	1,6
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo, e	7,83	13,13	7,40

*) Optio-ohjelmien 2010 ja 2013 osalta lukuja ei ole oikaistu joulukuussa 2013 toteutetun maksuttoman osakeannin (1:2) suhteen.

Osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

22. RAHOITUSLEASINGVELAT

Konsernilla on rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia koneisiin ja kalustoon sekä kiinteistöihin. Sopimusehdot vaihtelevat tapauskohtaisesti.

Me	31.12.2013	31.12.2012
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	8,3	8,5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	15,8	15,5
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
	24,2	24,0
Kertymättömät rahoituskulut	-0,7	-0,8
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	23,5	23,2

Me	31.12.2013	31.12.2012
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	8,1	8,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	15,4	15,0
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Yhteensä	23,5	23,2

23. TYÖSUHDE-ETUUKSET

KONEella on eri maissa useita erilaisia etuusjärjestelyjä, joista osa on maksupohjaisia ja osa etuuspohjaisia. Suurin osa järjestelyistä on maksupohjaisia.

KONEen merkittävimmät rahastoidut etuuspohjaiset järjestelyt ovat Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Henkilökohtaiset etuudet määräytyvät yleensä työntekijän palkkatason sekä palvelusvuosien perusteella. KONE rahastoi varoja etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin paikallisten säännösten mukaisesti. Rahastoituja varoja hallinnoivat konsernin ulkopuoliset rahastonhoitajat. Varat allokoitetaan osakeisiin ja kiinteäkorkoisiin sijoitusinstrumentteihin, jotta tuottoaste vastaisi tavoitetasoa valitulla riskirakenteella. Riippumattomat aktuaarit suorittavat vastuiden arvostamisen. Vakuutusmatemaattisissa eläkevastuulaskelmissa käytettävät diskonttokorot määräytyvät markkinakorkokannan mukaan.

Isossa-Britanniassa eläkejärjestely perustuu Ison-Britannian eläkevalvonta-

viranomaisen antamaan ohjeistukseen. Etuuspohjainen eläkejärjestely on ollut suljettu uusilta jäseniltä maaliskuusta 2002 lähtien ja sitä hallinnoidaan eläkesäätiön kautta (KONE Pension Trustees Ltd).

Yhdysvalloissa osa työntekijöistä kuuluu rahastoidun etuuspohjaisen eläkejärjestelyn piiriin. Järjestelyä hallinnoi KONE Inc.:n eläkekomitea. Eläkejärjestelyn lisäksi KONE tarjoaa työsuhteen jälkeisen sairaus- ja henkivakuutusjärjestelyn. Kyseisiä, pääasiallisesti rahastoimattomia järjestelyjä käsitellään IFRS:ssä etuuspohjaisina järjestelyinä. Lisäksi Yhdysvalloissa KONE on osallisena usean työnantajan yhteisessä työntekijöiden etuusjärjestelyssä. Tässä maksupohjaisessa etuusjärjestelyssä KONE maksaa tehtyihin työtunteihin perustuvia maksuja. KONEen vastuu on rajoitettu näihin maksuihin.

KONEen merkittävimmät rahastoimattomat etuuspohjaiset järjestelyt ovat Saksassa, Italiassa (Trattamento di Fine Rapporto, työsuhteen päättymiseen liittyvät

etuusjärjestelyt) ja Ruotsissa. Saksan ja Italian järjestelyt on suljettu uusilta jäseniltä. Ruotsissa eläketurva on järjestetty sekä maksupohjaiseen että rahastoimattomaan etuuspohjaiseen eläkejärjestelyyn (ITP, Industrins och handelns tilläggspension) perustuen.

KONEella on maksupohjaisia eläkejärjestelyitä ja muita työsuhteen jälkeisiä etuusjärjestelyitä useimmissa maissa. Maksupohjaisissa järjestelyissä maksetut etuudet kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. KONEen ei tarvitse kirjata velkaa, koska KONEen vastuu rajoittuu maksuperusteisiin kuluihin.

Suomessa maksupohjainen eläkejärjestely perustuu Työntekijän eläkelakiin (TyEL), jonka mukaan eläke-etuudet perustuvat suoraan edunsaajan ansioihin. Järjestelyyn kuuluvia varoja ylläpitävät eläkevakuutusyhtiöt.

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat KONEen useille riskeille: Etuuspohjaisten järjestelyjen velvoitteiden arvostamisessa

käytetyt diskonttokorot määrittellen yrityslainojen tuottoja käyttäen. Yrityslainojen tuottojen aleneminen korottaa etuuspohjaisten järjestelyjen veloitteen nykyarvoa. Jos etuuspohjaisten järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin yritysainojen tuotto, voi se johtaa järjestelyyn rahoitusvajeeseen. Nämä mahdolliset

vajeet voivat velvoittaa KONEen tekemään lisäsuorituksia etuusjärjestelyihin.

Jotkin KONEen etuuspohjaisista järjestelyistä ovat kytketty yleiseen inflaatioon ja palkkatason kehitykseen. Korkeampi inflaatio ja palkkataso johtaa korkeampaa etuuspohjaisen järjestelyn nykyarvoon.

Osa etuuspohjaisista järjestelyistä velvoittaa KONEen tarjoamaan elinaikaisia etuuksia edunsaajille. Elinaikaodotteen nouseminen nostaa näiden järjestelyjen veloitteen nykyarvoa.

Eläkevelvoitteet taseessa, Me	31.12.2013	31.12.2012
Työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	120,8	177,1
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	14,0	15,6
Yhteensä	134,7	192,7

	31.12.2013		31.12.2012	
Eläkevelvoitteet taseessa, Me	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	91,5	1,2	76,1	1,8
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	323,3	13,5	356,9	37,9
Varojen käypä arvo	-294,1	-0,7	-255,9	-24,1
Yhteensä	120,8	14,0	177,1	15,6

	31.12.2013		31.12.2012	
Taseen eläkevelvoitteiden täsmäytys	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Nettovelvoite tilikauden alussa	177,1	15,6	167,6	15,5
Valuuttakurssien vaikutus	-3,9	0,4	0,5	-0,7
Yrityshankinnat	0,3	-	-	-
Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut	16,5	0,7	18,3	1,3
Uudelleenarvostus	-30,6	-2,4	16,4	0,5
Maksetut suoritukset	-38,7	-0,4	-25,5	-0,3
Uudellenluokittelut	-	-	-0,2	-0,7
Nettovelvoite tilikauden lopussa	120,8	14,0	177,1	15,6

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut, Me	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	127,7	116,3
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	16,5	18,3
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,7	1,3
Yhteensä	145,0	135,9

	1.1.–31.12.2013		1.1.–31.12.2012	
Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut, Me	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	11,5	0,2	11,1	0,9
Nettokorkokulu	5,6	0,5	7,0	0,4
Aikaisempien kausien työsuorituksen perustuvat menot	-	-	-	-
Veloitteiden täyttäminen	-0,5	-	0,0	-
Järjestelyjen supistaminen	0,0	-	0,2	-
Yhteensä	16,5	0,7	18,3	1,3

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 16,8 (25,1) miljoonaa euroa.

Etuuspohjaiset järjestelyt: Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset	1.1.–31.12.2013		1.1.–31.12.2012	
	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat
Diskonttokorko (%)	4,27	4,72	4,26	4,30
Tuleva palkankorotusolettamus (%)	4,0	4,0	3,8	4,0
Eläkkeiden korotusolettamus (%)	3,1	4,0	2,8	4,0

Etuuspohjaisen veloitteen herkkyyden vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksille	Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen
Diskonttokorko, +0,25 %-yksikköä	-3,9 %
Diskonttokorko, -0,25 %-yksikköä	4,4 %
Tuleva palkankorotusolettamus, +0,25 %-yksikköä	0,8 %
Tuleva palkankorotusolettamus, -0,25 %-yksikköä	-0,8 %
Eläkkeiden korotusolettamus, +0,25 %-yksikköä	2,8 %
Eläkkeiden korotusolettamus, -0,25 %-yksikköä	-2,8 %

Edellä esitetty herkkyyshanalyysi kattaa 77 prosenttia KONEen etuuspohjaisen veloitteen kokonaismäärästä. Herkkyydet on laskettu muuttamalla yhtä muuttujaa kerrallaan muiden pysyessä vakiona.

24. VARAUKSET

1.1.–31.12.2013, Me	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	46,6	4,0	27,6	23,7	34,3	136,2
Valuuttakurssien vaikutus	-0,6	0,0	-0,3	-0,6	-1,2	-2,7
Lisäykset	49,3	2,0	4,9	12,1	11,0	79,3
Käytetyt varaukset	-22,0	-1,1	-12,7	-13,6	-5,6	-54,9
Varausten peruutukset	-5,3	-0,7	-3,3	-1,7	-7,5	-18,4
Hankitut liiketoiminnot	-	-	-	-	-	-
Varaukset kauden lopussa	68,0	4,2	16,3	19,8	31,1	139,4

	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Varausten jakautuminen 31.12.2013	42,4	97,0	139,4

1.1.–31.12.2012, Me	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	41,4	2,8	3,3	13,6	27,6	88,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,2	-	-0,1	0,0	-0,1	-0,4
Lisäykset	22,9	1,6	33,8	22,2	18,9	99,4
Käytetyt varaukset	-14,5	-0,3	-8,4	-10,9	-9,8	-43,9
Varausten peruutukset	-3,0	-0,1	-1,0	-1,3	-2,3	-7,7
Hankitut liiketoiminnot	-	-	-	0,1	-	0,1
Varaukset kauden lopussa	46,6	4,0	27,6	23,7	34,3	136,2

	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Varausten jakautuminen 31.12.2012	24,0	112,2	136,2

25. SIIRTOVELAT JA SAADUT ENNAKOT

Siirtovelat, Me	31.12.2013	31.12.2012
Korkojaksotukset	0,1	0,1
Huoltosopimusjaksotukset	204,0	188,2
Jälkikustannukset ¹⁾	250,5	223,9
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	347,9	311,7
Johdannaisvelat	11,8	25,0
Arvonlisäverovelka	58,5	59,0
Yritystojen maksamaton kauppahinta	21,2	27,4
Muut siirtovelat	211,4	171,4
Yhteensä	1 105,5	1 006,7

¹⁾ Sisältää odotettavissa olevat kustannukset jo toimitettuihin uuslaite- ja modernisaatiotilauksiin.

Saadut ennakot, Me	31.12.2013	31.12.2012
Saadut ennakot	1 397,5	1 242,0

Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden maksamat myyntiehtojen mukaiset ennakkomaksut keskeneräisissä töissä oleville asiakastilauksille.

26. VASTUUT

Me	31.12.2013	31.12.2012
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	-	-
Pantit		
Omien velkojen vakuudeksi	-	0,1
Takaukset		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	1,7	9,8
Muiden puolesta	4,7	5,1
Muut vuokrasopimukset	250,9	257,2
Yhteensä	257,3	272,2

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 910,7 (784,3) miljoonan euron arvosta 31.12.2013.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat, Me	31.12.2013	31.12.2012
Yhden vuoden kuluessa	66,2	61,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	147,8	146,7
Yli viiden vuoden kuluttua	36,9	49,4
Yhteensä	250,9	257,2

Tilikauden tulokseen sisältyy 95,5 (90,8) miljoonaa euroa vuokratulua.

27. LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN

KONEen liiketoimintamallista, toiminnan luonteesta ja hallintorakenteesta johtuen KONEella on yksi raportoitava toimintasegmentti.

Liikevaihto markkina-alueittain

Me	1.1.–31.12.2013	%	1.1.–31.12.2012	%
EMEA ¹⁾	3 157,3	46	3 094,0	49
Amerikka	1 118,4	16	999,0	16
Aasian ja Tyynenmeren alue	2 656,8	38	2 183,8	35
Yhteensä	6 932,6		6 276,8	

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka.

Liikevaihdosta 125,7 (163,3) miljoonaa euroa tuli Suomesta.

Vuonna 2013 liikevaihto Kiinassa oli noin 30 % ja ylitti Yhdysvalloissa 10 % koko konsernin liikevaihdosta. (2012: Kiina oli lähes 25 % ja Yhdysvallat ylitti 10 %). KONEen kymmenen suurimman markkina-alueen joukkoon lukeutuivat liikevaihdolla mitattuna lisäksi Ranska, Saksa, Iso-Britannia, Ruotsi, Australia, Italia, Suomi ja Alankomaat. (2012: Ranska, Saksa, Iso-Britannia, Australia, Italia, Ruotsi, Alankomaat ja Suomi.)

Liikevaihto liiketoiminnoittain

Me	1.1.–31.12.2013	%	1.1.–31.12.2012	%
Uudet laitteet	3 739,2	54	3 154,9	50
Palvelut	3 193,3	46	3 121,9	50
Yhteensä	6 932,6		6 276,8	

Vuonna 2013 uusien laitteiden osuus liikevaihdosta oli 54 % (50 %). Palvelut sisältävät huolto- ja modernisointitoiminnan. Vuonna 2013 huoltotoiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 32 % (34 %) ja modernisointitoiminnan osuus 14 % (16 %).

Liikevaihto asiakkaittain

KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

Uudistetun IAS 19 -standardin käyttöönoton vaikutukset

Uudistettu IAS 19, Työsuhde-etuudet -standardi julkaistiin vuonna 2011 ja se astui voimaan vuoden 2013 alusta. KONE on oikaissut vuoden 2012 vertailutiedot uudistetun standardin mukaisesti.

Uudistetun standardin mukaan etuus- pohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi. Tämä on kasvat- tanut KONEen raportoimaa työsuhde-

etuusvelkaa. Nettokorko on korvannut korkomenot ja järjestelyyn kuuluvien varo- jen odotetun tuoton. Tällä muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta KONEen rapor- toimaan tilikauden 2012 voittoon.

Osana uudistetun IAS 19 -standardin käyttöönottoa KONE on muuttanut etuus- pohjaisiin järjestelyihin kuuluvien kulujen esittämistä; tilikauden työsuorituksen perustuvat menot esitetään henkilöstö-

kuluissa ja nettokorko rahoituskuluissa. Aiemmin kaikki työetuksiin liittyvät kulut raportoitiin henkilöstökuluissa. KONE on myös uudelleenluokitellut työsuhde- etuusvelan osaksi korollista nettovelkaa. Aiemmin se esitettiin osana käyttöpää- omaa.

Sivujen 42–43 taulukoissa esitetään oikaisuvaikutus KONEen lukuihin vuodelle 2012.

Oikaisuvaikutus tuloslaskelmaan

Me	1–12/2012		
	Julkaistu	Oikaisuvaikutus	Oikaistu
Liikevaihto	6 276,8		6 276,8
Kulut	-5 369,5	7,4	-5 362,1
Poistot	-86,0		-86,0
Kertaluonteinen kulu	-37,3		-37,3
Liikevoitto	784,0	7,4	791,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	4,3		4,3
Rahoitustuotot	42,9		42,9
Rahoituskulut	-26,8	-7,5	-34,3
Voitto ennen veroja	804,4	-0,1	804,3
Verot	-193,3		-193,3
Tilikauden voitto	611,1	-0,1	611,0
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	601,2	-0,1	601,1
Määräysvallattomille omistajille	9,9		9,9
Yhteensä	611,1	-0,1	611,0
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	1,17		1,17
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	1,17		1,17

Oikaisuvaikutus taseeseen

Me	31.12.2012			1.1.2012		
	Julkaistu	Oikaisu- vaikutus	Oikaistu	Julkaistu	Oikaisu- vaikutus	Oikaistu
Varat yhteensä	5 109,3	24,4	5 133,7	4 727,2	19,2	4 746,4
Laskennalliset verosaamiset		32,1			27,2	
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä		-7,7			-8,0	
Oma pääoma	1 905,2	-71,5	1 833,7	2 034,0	-58,7	1 975,3
Kertyneet voittovarot		-2,2			-2,1	
Työsuhde-etuuksien uudeelleenarvostus		-69,3			-56,6	
Vieras pääoma yhteensä	3 204,1	95,9	3 300,0	2 693,2	77,9	2 771,1
Eläkevastuut		95,9			77,9	
Korollinen nettovelka	-766,7	192,7	-574,0	-829,1	183,1	-646,0
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	-560,5	121,2	-439,3	-361,4	124,4	-237,0

Oikaisuvaikutus rahavirtalaskelmaan

Me	1-12/2012		
	Julkaistu	Oikaisuvaikutus	Oikaistu
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	1 055,3	15,5	1 070,8
Ostot, palkat ja muut menot		15,5	
Rahavirta liiketoiminnasta	926,6	15,5	942,1
Rahavirta investointien jälkeen	706,4	15,5	721,9
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-691,5	-15,5	-707,0
Maksut pitkäaikaisiin velvoitteisiin		-15,5	
Rahavarojen muutos	14,9	-	14,9

Tunnuslukujen laskentakaavat

Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo
Oman pääoman tuotto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat} - \text{lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Laimentamaton tulos/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (emoyhtiön osakkeenomistajille laskettu osuus)}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä} - \text{hankitut omat osakkeet}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä} - \text{hankitut omat osakkeet}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu ja optioiden merkintäoikeuksilla oikaistu painotettu lukumäärä} - \text{hankitut omat osakkeet}}$
Osinko/voitto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto	=	$\frac{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{B-osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Vaihdettujen B-osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Tilikauden lopun osakkeiden (A + B) määrä kerrottuna B-osakkeen pörssikursilla tilikauden lopussa ¹⁾
Osakevaihto	=	Tilikauden aikana vaihdettujen B-osakkeiden lukumäärä
Osakevaihto (%)	= 100 x	$\frac{\text{B-osakkeen vaihtomäärä}}{\text{B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen päätöskurssiin.

Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys

Tuloslaskelma, 1.1.–31.12	2013	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto, Me	6 933	6 277	5 225	4 987	4 744
- liikevaihto Suomen ulkopuolella, Me	6 807	6 114	5 080	4 836	4 597
Liikevoitto, Me	953	791	725	696	567
- prosenttia liikevaihdosta, %	13,8	12,6	13,9	14,0	11,9
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia eriä, Me ¹⁾	953	829	725	696	600
- prosenttia liikevaihdosta, % ¹⁾	13,8	13,2	13,9	14,0	12,7
Voitto ennen veroja, Me	960	804	817	714	595
- prosenttia liikevaihdosta, %	13,9	12,8	15,6	14,3	12,5
Tilikauden voitto, Me	713	611	644	536	466

Tase, Me	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
Pitkäaikaiset varat	1 938	1 937	1 750	1 423	1 218
Lyhytaikaiset varat	3 405	3 197	2 977	2 725	2 467
Oma pääoma	1 725	1 834	2 034	1 601	1 339
Pitkäaikainen vieras pääoma	262	302	208	203	180
Varaukset	139	136	89	99	100
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 217	2 862	2 397	2 245	2 065
Taseen loppusumma	5 343	5 134	4 727	4 148	3 684
Korollinen nettovelka	-622	-574	-829	-750	-505
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma ²⁾	1 103	1 260	1 205	851	835
Nettokäyttöpääoma ²⁾	-612	-439	-361	-394	-229
Vaihto-omaisuus, vähennettynä saaduilla ennakkoilla	-294	-261	-167	-137	-48

Muita tietoja, 1.1.–31.12	2013	2012	2011	2010	2009
Saadut tilaukset, Me	6 151	5 496	4 465	3 809	3 432
Tilaukanta, Me	5 587	5 050	4 348	3 598	3 309
Investoinnit, Me	74	119	52	44	47
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,1	1,9	1,0	0,9	1,0
Tutkimus- ja kehityskulut, Me	96	86	83	71	62
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,4	1,4	1,6	1,4	1,3
Henkilöstö keskimäärin	41 139	38 477	34 769	33 566	34 276
Henkilöstö kauden lopussa	43 298	39 851	37 542	33 755	33 988

Tunnuslukuja, %, 1.1.–31.12	2013	2012	2011	2010	2009
Oman pääoman tuotto	40,1	32,1	35,5	36,5	39,3
Sijoitetun pääoman tuotto	36,3	29,4	34,3	34,8	34,0
Omavaraisuusaste	43,7	47,1	54,0	49,3	47,0
Nettovelkaantumisaste	-36,1	-31,3	-40,8	-46,8	-37,7

Osakekohtaisia tunnuslukuja, 1.1.–31.12	2013	2012	2011	2010	2009
Laimentamaton tulos/osake, e	1,37	1,17	1,26	1,05	0,92
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, e	1,36	1,17	1,25	1,04	0,92
Laimentamaton tulos/osake, e, ilman kertaluonteisia eriä ³⁾	-	1,23	1,15	-	-
Oma pääoma/osake, e	3,30	3,53	3,97	3,13	2,64
Osinko/osake, B-sarjan osake, e ⁵⁾	1,00 ⁴⁾	1,525	1,45	0,45	0,65
Osinko/osake, A-sarjan osake, e ⁵⁾	0,9975 ⁴⁾	1,52	1,445	0,4475	0,6475
Osinko/voitto, B-sarjan osake, %	73,0 ⁴⁾	129,8	115,1	42,9	70,7
Osinko/voitto, A-sarjan osake, %	72,8 ⁴⁾	129,4	114,7	42,6	70,4
Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %	3,0 ⁴⁾	5,5	7,2	2,2	4,3
Hinta/voitto, B-sarjan osake	23,96	23,74	15,91	19,81	16,28
B-sarjan osakkeen keskimääräinen e	31,60	23,69	19,91	16,84	10,60
-kauden ylin, e	36,35	30,00	22,19	21,60	15,20
-kauden alin, e	27,85	19,60	16,89	13,86	6,90
-kauden päätöskurssi, e	32,80	27,90	20,05	20,80	14,98
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, Me ⁶⁾	16 816	14 306	10 249	10 637	7 601
Osakevaihto, B-sarjan osake, 1 000 kpl	220 894	212 398	303 320	269 286	321 710
Osakevaihto, B-sarjan osake, %	50	49	70	62	74
A-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	76 209	76 209	76 209	76 209	76 209
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	76 209	76 209	76 209	76 209	76 209
B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ⁶⁾	436 474	436 543	434 939	435 166	431 224
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl ⁷⁾	438 436	438 104	436 889	436 766	432 078
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl ⁷⁾	514 645	514 313	513 098	512 974	508 286

¹⁾ 2012: Ilman kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämishohjelmaan ja kustannusten sopeuttamishohjelmaan.

2009: Ilman kiinteiden kustannusten sopeuttamishohjelmaan liittyvää kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja.

²⁾ Sisältää verosaamiset ja -velat, korkojaksotukset sekä johdannaiserät

³⁾ 2012: Ilman kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämishohjelmaan ja kustannusten sopeuttamishohjelmaan.

2011: Poislukien kertaluonteinen voitto GiantKONEen aiemmin omistetun osuuden uudelleenarvostuksesta.

⁴⁾ Hallituksen ehdotus

⁵⁾ 2012: Sisältäen ylimääräisen osingon 0,65 euroa B-sarjan osakkeelle ja 0,6475 euroa A-sarjan osakkeelle. 2011: Sisältäen ylimääräisen osingon

0,75 euroa B-sarjan osakkeelle ja 0,7475 euroa A-sarjan osakkeelle.

2009: Sisältäen kaksinkertaisen osingon A- ja B-sarjojen osakkeille.

⁶⁾ Hankitut omat osakkeet vähennettynä. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen päätöskurssiin.

⁷⁾ Osakeantikorjattuna, osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutuksella oikaistuna ja hankitut omat osakkeet vähennettynä

⁸⁾ Vertailutiedot vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet -standardin mukaisesti. Lisätietoja esitetty sivuilla 42–43.

Kaikki osakekohtaiset tunnusluvut oikaistu joulukuussa 2013 toteutetun maksuttoman osakeannin (1:2) suhteen.

Emoyhtiön tuloslaskelma

e	Liite	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Liikevaihto	1	445 399 964,72	411 648 038,71
Liiketoiminnan muut tuotot	2	12 344 838,80	9 083 776,68
Materiaalit ja palvelut		-5 659 990,29	-2 205 256,76
Henkilöstökulut	3	-60 963 741,84	-56 532 333,78
Poistot ja arvonalentumiset	4	-11 749 178,02	-10 300 776,69
Liiketoiminnan muut kulut	5	-234 365 642,98	-201 873 913,32
Liikevoitto		145 006 250,39	149 819 534,84
Rahoitustuotot ja -kulut	6	290 622 075,08	320 150 443,10
Voitto ennen satunnaisia eriä		435 628 325,47	469 969 977,94
Satunnaiset erät +/-	7	41 584 500,00	33 780 000,00
Voitto ennen tilinpäätössirtoja ja veroja		477 212 825,47	503 749 977,94
Tilinpäätössirrot		-539 865,00	-1 766 619,04
Tuloverot		-46 006 817,58	-42 278 078,69
Laskennalliset verot		-1 203 642,21	-381 452,15
Tilikauden voitto		429 462 500,68	459 323 828,06

Emoyhtiön tase

Vastaavaa, e	Liite	31.12.2013	31.12.2012
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	8	1 251 921,00	555 047,00
Muut pitkävaikutteiset menot	9	22 002 195,00	21 873 638,00
		23 254 116,00	22 428 685,00
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	10	182 328,26	182 328,26
Rakennukset	11	5 286 589,52	5 347 599,16
Koneet ja kalusto	12	7 385 712,35	6 378 584,35
		12 854 630,13	11 908 511,77
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	13	2 981 571 835,51	2 609 137 805,04
Muut sijoitukset	14	5 227 189,00	5 559 253,79
		2 986 799 024,51	2 614 697 058,83
Pysyvät vastaavat yhteensä		3 022 907 770,64	2 649 034 255,60
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	15	22 586 409,60	19 781 718,97
Lyhytaikaiset saamiset	16	572 982 823,03	562 970 030,60
Laskennallinen verosaaminen		279 492,64	1 483 134,85
Rahat ja pankkisaamiset		152 048 923,20	40 783 871,69
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		747 897 648,47	625 018 756,11
Vastaavaa yhteensä		3 770 805 419,11	3 274 053 011,71

Vastattavaa, e	Liite	31.12.2013	31.12.2012
Oma pääoma			
Osakepääoma		65 342 702,50	65 134 030,00
Ylikurssirahasto		100 328 064,58	100 328 064,58
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		105 415 759,36	81 222 706,66
Edellisten tilikausien voitto		822 757 327,35	1 207 513 978,73
Tilikauden voitto		429 462 500,68	459 323 828,06
Oma pääoma yhteensä	17	1 523 306 354,47	1 913 522 608,03
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		4 522 865,57	3 983 000,57
Pakolliset varaukset			
Muut varaukset	18	6 616 822,08	4 753 917,07
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	709 057 647,30	348 800 403,36
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	1 527 301 729,69	1 002 993 082,68
Vieras pääoma yhteensä		2 236 359 376,99	1 351 793 486,04
Vastattavaa yhteensä		3 770 805 419,11	3 274 053 011,71

Emoyhtiön rahoituslaskelma

e	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Myyntitulot	446 012 074,42	373 609 270,99
Liiketoiminnan muut tuotot	12 344 463,77	9 060 097,77
Ostot, palkat ja muut menot	-300 713 293,95	-247 657 671,88
Rahoitustulot ja -menot	272 402 317,08	295 718 218,14
Verot ja muut erät	-28 393 754,33	-21 662 587,97
Liiketoiminnan rahavirta	401 651 806,99	409 067 327,05
Käyttöomaisuushankinnat	-14 034 361,76	-16 235 592,33
Käyttöomaisuusmyynnit	3 000,00	129 804,00
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-372 068 253,19	-224 908 095,90
Tytäryhtiöosakkeiden myynnit	0,00	382 266 612,93
Investointien rahavirta	-386 099 614,95	141 252 728,70
Omien osakkeiden hankinta	-62 880 032,25	-36 859 121,32
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	24 401 725,20	29 700 180,72
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	489 119 785,16	-278 103 184,87
Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos	360 257 243,94	28 466 083,11
Voitonjako	-781 200 447,19	-740 818 305,64
Saadut konserniavustukset	33 780 000,00	40 264 800,54
Muut rahoitustoiminnan erät	32 234 584,61	128 775 041,17
Rahoituksen rahavirta	95 712 859,47	-828 574 506,29
Rahavarojen muutos	111 265 051,51	-278 254 450,54
Rahavarat 1.1.	40 783 871,69	319 038 322,23
Rahavarat 31.12.	152 048 923,20	40 783 871,69
Rahavarojen muutos	111 265 051,51	-278 254 450,54
Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan rahavirtaan		
Tilikauden voitto	429 462 500,68	459 323 828,06
Poistot	11 749 178,02	10 300 776,69
Muut oikaisut	-41 041 004,03	-32 030 340,87
Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta	400 170 674,67	437 594 263,88
Saamisten muutos	-36 043 925,46	-17 018 181,59
Velkojen muutos	37 525 057,78	-11 508 755,24
Liiketoiminnan rahavirta	401 651 806,99	409 067 327,05

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

KONE Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Tilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

Ulkomaanrahan määräisten lainojen, talletusten ja muiden tase-erien arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisinstrumentit

Valuutta- ja korkoriskien sekä sähkön hintaa koskevan hyödykeriskin suojaamiseksi tehdyt johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Koron- ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot on ilmoitettu liitteessä 22 Johdannaisinstrumentit.

Valuuttatermiinien käypä arvo on laskettu diskonttaamalla sopimusten ennakoidut rahavirrat myytyjen ja ostettujen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuuttasopimusten käypä arvo on laskettu optioiden käypä arvo on laskettu optioiden arvonmääritysmallin avulla käyttäen tilinpäätöspäivän markkinoilla noteerattuja valuuttakursseja, korkokantoja ja valuuttakurssien volatiliiteetteja. Koron- ja valuuttavaihtosopimusten käypä arvo on laskettu diskonttaamalla sopimusten ennakoidut rahavirrat valuuttakohtaisilla korkotuotoilla ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla myytyjen ja ostettujen valuuttojen välisten diskontattujen määrien erotus sekä vähentämällä näin saaduista arvoista kyseisten instrumenttien kertyneet korot, jotka on kirjattu nettomääräisinä siirtosaamisina. Sähköjohdannaiset on arvostettu sähkömarkkinoiden tilinpäätöshetken noteerausten mukaisesti.

Ulkomaanrahanmääräisten lainojen, talletusten tai muiden tase-erien suojaukseen käytettävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin.

Tuloutusperiaate

Saadut korvaukset aineettoman omaisuuden käyttöön liittyen tuloutetaan suoriteperusteisesti tehtyjen sopimusten perusteella. Palvelun myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu tai työ on tehty.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Eläkkeet

Emoyhtiön lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Leasing

Leasingmaksut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Leasing-sopimusten jäljellä olevat vuokrat on esitetty liitetietojen vastuissa. Leasing-sopimusten ehdot eivät poikkea tavanomaisista ehdoista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu saadut ja annetut konserniavustukset.

Verot

Veroihin sisältyy verotettavan tulon perusteella laskettu vero ja laskennallisen verovelan tai -saamisen muutos, joka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti jaksotuseroista johtuva laskennallinen verovelka otetaan huomioon kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen todennäköisesti toteutuvan verohyödyn suuruusena. Aikaisempien tilikausien verot sisältyvät tuloslaskelman tuloveroriviin.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvioitun taloudellisen pitoajan perusteella. Poistajat ovat seuraavat:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4–5 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana käypään arvoon.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Rahoitusriskien ja -instrumenttien hallinta

KONE-konsernin rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle. Rahoitusriskien hallintaperiaatteet on esitetty KONE-konsernin tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 2 Rahoitusriskit ja -instrumentit.

Rahavarat

Rahoituslaskelman rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

Myynti konserniyhtiöille oli 445 400,0 (411 648,0) tuhatta euroa, joka koostuu pääasiassa korvauksista aineettomien oikeuksien käyttöön liittyen.

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 e	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Vuokratuotot	413,9	863,2
Saadut avustukset	1 965,6	779,9
Muut	9 965,3	7 440,7
Yhteensä	12 344,8	9 083,8

3. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 e	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat	5 947,1	4 636,8
Muut palkat ja palkkiot	43 244,2	41 138,0
Eläkekulut	9 158,1	8 519,1
Muut henkilösivukulut	2 614,3	2 238,4
Yhteensä	60 963,7	56 532,3

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 663 toimihenkilöä.

4. POISTOT

1 000 e	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Aineettomat oikeudet	310,2	189,0
Muut pitkävaikutteiset menot	9 009,9	7 960,8
Rakennukset	387,8	396,8
Koneet ja kalusto	2 041,2	1 754,2
Yhteensä	11 749,2	10 300,8

5. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 e	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Tilintarkastus	365,0	359,8
Tilintarkastajien lausunnot	5,8	5,7
Veroneuvonta	3,8	23,7
Muut palvelut	228,0	186,1
Yhteensä	602,6	575,3

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 e	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	255 235,6	305 280,0
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	136,8	-
Muut osinkotuotot	79,1	72,7
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	2 808,7	6 882,5
Korkotuotot muilta	1 431,0	3 125,9
Korkokulut konserniyhtiöille	-11 429,6	-18 630,0
Korkokulut muille	-283,9	-808,1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	42 644,3	24 227,4
Yhteensä	290 622,1	320 150,4

7. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

1 000 e	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Saadut konserniavustukset	41 584,5	33 780,0
Yhteensä	41 584,5	33 780,0

Taseen liitetiedot**8. AINEETTOMAT OIKEUDET**

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	1 717,2	1 626,4
Lisäykset	1 007,1	293,4
Vähennykset	-	-202,7
Kertyneet poistot	-1 472,4	-1 162,1
Tasearvo 31.12.	1 251,9	555,0

9. MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	71 968,5	58 958,2
Lisäykset	9 138,5	13 011,6
Vähennykset	-	-1,3
Kertyneet poistot	-59 104,8	-50 094,9
Tasearvo 31.12.	22 002,2	21 873,6

10. MAA-ALUEET

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	182,3	182,3
Tasearvo 31.12.	182,3	182,3

11. RAKENNUKSET

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	10 036,3	9 784,0
Lisäykset	330,8	252,3
Vähennykset	-8,3	-
Kertyneet poistot	-5 072,1	-4 688,7
Tasearvo 31.12.	5 286,6	5 347,6

12. KONEET JA KALUSTO

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	27 115,9	26 833,5
Lisäykset	3 051,0	2 351,3
Vähennykset	-23,5	-2 068,9
Kertyneet poistot	-22 757,7	-20 737,3
Tasearvo 31.12.	7 385,7	6 378,6

13. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	2 609 137,8	2 766 496,3
Lisäykset	372 434,0	224 908,1
Vähennykset	-	-382 266,6
Tasearvo 31.12.	2 981 571,8	2 609 137,8

14. MUUT SIIJOITUKSET

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	5 559,3	5 113,3
Lisäykset	387,9	446,0
Vähennykset	-720,0	-
Tasearvo 31.12.	5 227,2	5 559,3

15. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	22 586,4	19 705,9
Lainasaamiset muilta	-	75,8
Lainasaamiset	22 586,4	19 781,7

16. LYHYTAIKAISET SAAMISET**Saamiset konserniyhtiöiltä:**

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Myyntisaamiset	117 139,9	128 589,8
Lainasaamiset	247 491,2	345 413,5
Siirtosaamiset	90 286,3	70 293,4
Yhteensä	454 917,5	544 296,7

Saamiset ulkopuolisilta:

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Myyntisaamiset	494,0	618,5
Lainasaamiset	-	102,7
Muut saamiset	62 985,7	-
Siirtosaamiset	54 585,6	17 952,1
Yhteensä	118 065,3	18 673,3

Siirtosaamiset

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Korkojaksotukset	8,6	484,2
Johdannaisvarat	33 315,6	4 092,9
Verojaksotukset	10 057,6	6 115,0
Siirtosaamiset konserniyhtiöiltä	90 286,3	70 293,4
Muut	11 203,8	7 260,0
Yhteensä	144 871,9	88 245,5
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	572 982,8	562 970,0

17. OMA PÄÄOMA JA SEN MUUTOKSET

1 000 e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Yhteensä
Tasearvo 1.1.2013	65 134,0	100 328,1	81 222,7	-72 907,3	1 739 745,1		1 913 522,6
Voitonjako					-781 200,4		-781 200,4
Omien osakkeiden hankinta				-62 880,0			-62 880,0
Optio- ja osakepalkitseminen	208,7		24 193,1	6 973,2	-6 973,2		24 401,7
Tilikauden voitto						429 462,5	429 462,5
Tasearvo 31.12.2013	65 342,7	100 328,1	105 415,8	-128 814,1	951 571,4	429 462,5	1 523 306,4

Vapaa oma pääoma sisältää sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston, kertyneet voittovarot omilla osakkeilla vähennettynä sekä tilikauden voiton. Tilikauden päättyessä vapaa oma pääoma oli 1 357 635 587,39 (1 748 060 513,45) euroa.

18. PAKOLLISET VARAUKSET

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Takuuvaraukset	5 844,9	3 480,3
Muut varaukset	771,9	1 273,6
Yhteensä	6 616,8	4 753,9

19. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat konserniyhtiöille, 1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Velat jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	-	320 334,3
Yhteensä	0,0	320 334,3

20. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat konserniyhtiöille, 1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Muut velat	1 362 994,0	875 124,8
Ostovelat	24 118,6	27 759,4
Siirtovelat	28 146,6	20 790,3
Yhteensä	1 415 259,2	923 674,5

Velat ulkopuolisille, 1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Muut velat	1 253,6	3,1
Ostovelat	34 804,4	25 409,7
Siirtovelat	75 984,4	53 905,8
Yhteensä	112 042,5	79 318,6

Siirtovelat, 1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Palkka- ja sosiaalikulutusjaksotukset	24 655,3	20 726,6
Johdannaisvelat	15 696,0	24 278,8
Siirtovelat konserniyhtiöille	28 146,6	20 790,4
Muut	35 633,2	8 900,4
Yhteensä	104 131,0	74 696,2
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 527 301,7	1 002 993,1

21. VASTUUT

1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Pantit		
Konserniyhtiöiden puolesta	-	75,8
Takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	1 327 329,0	1 194 007,6
Osakkuusyhtiöiden puolesta	1 667,8	9 816,6
Muiden puolesta	4 689,9	5 148,8
Leasingvastuut		
Seuraavana vuonna	4 704,1	4 547,0
Yli vuoden kuluttua	12 563,2	14 936,6
Muut vastuut	603,0	567,4
Yhteensä	1 351 629,4	1 229 099,8

22. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot, 1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Valuuttatermiinit ulkopuolisten kanssa	-793,8	-6 316,6
Valuuttatermiinit konserniyhtiöiden kanssa	-4 410,2	6 266,5
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	-	-13 475,1
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta	19 397,1	-
Sähkötermiinit	-983,6	-394,3
Yhteensä	13 209,3	-13 919,5

Johdannaissopimusten nimellisarvot, 1 000 e	31.12.2013	31.12.2012
Valuuttatermiinit ulkopuolisten kanssa	1 121 112,4	868 410,3
Valuuttatermiinit konserniyhtiöiden kanssa	427 608,6	486 473,0
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	-	139 339,4
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta	138 894,5	-
Sähkötermiinit	5 759,0	4 144,9
Yhteensä	1 693 374,4	1 498 367,6

Johdannaissopimukset on tehty suojaustarkoituksessa KONE-konsernin valuuttasuojauspolitiikan mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitteessä 2.

Tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt

TYTÄRYHTIÖT, 31.12.2013

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Alankomaat	Hissi B.V.	100	
	Hopmann Liftservice B.V.	100	
	KoMont Investment B.V.	100	
	KONE B.V.	100	
	KONE Deursystemen B.V.	100	
	KONE Finance Holding B.V.	100	
	KONE Holland B.V.	100	53,2
	KONE Industries B.V.	100	
	KONE Markus B.V.	100	
	KONE Nederland Holding B.V.	100	
	Waldoor B.V.	100	
	KONE Elevators Employee Benefits Pty Limited	100	
Australia	KONE Elevators Pty Limited	100	
	KONE Holdings (Australia) Limited	100	
	KONE Belgium S.A.	100	99,99
Belgia	KONE International N.V.	100	99,99
	Alex EA Lifts OOD	100	100
Bulgaria	KONE LLC	100	
Espanja	Ascensores Insulares S.A.	100	
	Ascensores Reyes, S.L.	100	
	KONE Elevadores, S.A.	100	99,99
	MARVI Ascensores S.L	100	
Etelä-Afrikka	KONE Elevators South Africa (Pty) Ltd.	100	
Etelä-Korea	KONE Elevators Korea Co., Ltd	100	
Filippiinit	KPI Elevators, Inc.	100	
Indonesia	PT KONE Indo Elevator	100	1
Intia	KONE Elevator India Private Limited	100	99,99
Irlanti	Bleasdale Limited	100	
	Ennis Lifts Limited	100	
	Industrial Logistics Limited	100	
	KONE (Ireland) Limited	100	
Islanti	KONE ehf	100	100
Iso-Britannia	21st Century Lifts Limited	100	
	Acre Lifts Limited	100	
	Crown Lifts Ltd	100	
	KONE (NI) Ltd.	100	
	KONE Bolton Brady Limited	100	
	KONE Pension Trustees Ltd	100	
	KONE Plc.	100	100
	Konematic Holdings Ltd	100	
	Konematic Ltd	100	
	Lift Maintenance Limited	100	
	The UK Lift Company Ltd	100	
	UK Lift (Holdings) Ltd	100	
	Isralift Industries 1972 Ltd.	100	
	Isralift Maintenance 5733 Ltd.	100	
Italia	Elecomp S.r.l.	100	
	Elevant Servizi S.r.l.	70	
	Elevators S.r.l.	60	
	Ferrara Ascensori S.r.l.	60	
	KONE Industrial S.p.A.	100	100
	KONE S.p.A.	100	
	L.A.M. Lombarda Ascensori Montacarichi S.r.l.	70	
	Mingot S.r.l.	60	
	Mira S.r.l.	100	
	Neulift S.r.l.	100	
	Neulift Service Lombardia S.r.l	100	
	Neulift Service Molise S.r.l.	51	
	Neulift Service Piemonte S.r.l.	51	
	Neulift Service Reggio Calabria S.r.l.	51	

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Italia	Neulift Service Triveneto S.r.l.	75	
	Sabiem S.p.A.	100	
	Slimpa S.p.A.	100	
	Tecnocram S.r.l.	80	
	Tosca Ascensori S.r.l.	66,66	
Itävalta	KONE AG	100	
	KONE Investition GmbH	100	100
Japani	KONE Japan Co. Ltd.	100	100
Kanada	KONE Holdings (Canada) Inc.	100	
	KONE Inc.	100	
Kenia	KONE Kenya Limited	100	
Kiina	Giant KONE Elevator Co., Ltd	80	40
	KONE Elevator (Shanghai) Co., Ltd	100	
	KONE Elevators Co., Ltd.	95	
	Kunshan KONE Industrial Machinery Co., Ltd.	100	
	Nanjing Lian Ao Elevator Engineering Co., Ltd.	95	
	Ben Fung Machineries & Engineering Limited	100	
Kiina/Hong Kong	KONE Elevator (HK) Limited	100	
	KONE Elevators International (China) Limited	100	
	KONE Elevator (Macau) Limited	100	
Kiina/Macao	KONE S.A.	100	
	TKE Hellas S.A.	100	
Kypros	KONE Elevators Cyprus Limited	100	100
Latvia	SIA KONE Lifti Latvija	100	0,5
Liettua	UAB KONE	100	
Luxemburg	KONE Luxembourg S.a.r.l.	100	
	Lumico S.a.r.l.	100	100
Malesia	Fein Blanking Sdn. Bhd.	100	
	Fuji Lift & Escalator Manufacturing Sdn. Bhd.	100	
	Fuji Lift & Escalator Sdn. Bhd.	100	
	Premier Elevators Sdn. Bhd.	100	100
Meksiko	KONE Industrial S.A. de C.V.	100	
	KONE Industrial Servicios S.A. de C.V.	100	
	KONE Mexico S.A. de C.V.	100	0,1
	S.A.M. KONÉ	100	
Monaco	KONE d.o.o. Podgorica	100	
Norja	KONE Aksjeselskap	100	100
	KONE Door AS	100	100
	KONE Rulletrapper AS	100	100
Oman	KONE Assarain LLC	70	
Portugali	DSR - Montagem, Manutenção De Ascensores E Escadas Rolantes, S.A.	100	
	ECE Elevadores, Lda	100	
	KONE Portugal- Elevadores Lda.	100	1
	VTP-Tractores S.A.	99,28	0,71
	KONE Sp.z o.o.	100	100
Puola	Ascenseurs Soulier S.N.C.	100	
	Ascenseurs Technologie Serrurerie (S.A.)	99,8	
	ATPE-AMIB S.A.	100	
	KONÉ Développement S.N.C.	100	
	KONÉ Holding France S.A.S.	100	100
	KONÉ S.A.	99,97	
	Prokodis S.N.C.	100	
	Société en Participation KONE ATS	100	
Romania	KONE Ascensorul S.A.	100	
Ruotsi	Cajax AB	100	
	KONE AB	100	
	KONE Door AB	100	
	KONE Metro AB	100	
	Motala Hissar AB	100	
	Uppsala Hiss Montage och EI AB	100	
Saksa	Engler & Haring GmbH	100	
	Hages Verwaltungs GmbH	100	
	Hages-Aufzüge GmbH & Co. KG Düren	100	
	KONE Automatiktüren GmbH	100	
	KONE Escalator Supply Line Krefeld GmbH	100	
	KONE Garant Aufzug GmbH	100	

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Saksa	KONE GmbH	100	
	KONE Holding GmbH	100	
	KONE Montage GmbH	100	
	KONE Servicezentrale GmbH	100	
	KONE Verwaltungsgesellschaft mbH	100	
	Lödige Aufzugstechnik GmbH	100	
	Lödige Aufzüge GmbH	100	
	Radetzky Thüringen Aufzug-Bau GmbH	100	
	WBM Ostfalen-Aufzüge GmbH	100	
	WM Wahl Menzel Aufzugsdienst GmbH	100	
	KONE Areeco Company Limited	50	10
	KONE d.o.o. Beograd-Stari Grad	100	
	KONE Pte Ltd.	100	
Saudi-Arabia	KONE s.r.o.	100	99,91
Slovakia	KONE SSC s.r.o.	100	100
	KONE d.o.o.	100	100
Slovenia	KONE d.o.o.	100	100
Suomi	Finescal Oy	100	100
	KONE Capital Oy	100	100
	KONE Hissit Oy	100	100
	KONE Industrial Oy	100	100
	Megalock Oy	100	
	Suur-Helsingin Hissihuolto Oy	100	
	KONE (Schweiz) AG	100	
Sveitsi	Recolift SA	100	100
	Ben Fung Elevators Taiwan Ltd.	100	
Taiwan	KONE Elevators Taiwan Co., Ltd.	100	
	KONE A/S	100	100
Tanska	KONE Public Company Limited	83,9	
Thaimaa	Thai Elevators & Escalators Ltd	100	
	KONE Industrial - koncern s.r.o.	100	100
Tsekki	KONE, a.s.	100	100
	KONE Asansör Sanayi ve Ticaret A.S.	100	
Turkki	KONE Uganda Limited	100	
Uganda	KONE Lifts LLC	100	
Ukraina	KONE Felvonó Kft	100	100
Unkari	CJSC KONE Lifts	100	100
	LLC "EKOLIFT"	100	
	LLC KONE Lifts	100	100
	OOO Lift RSU-5	100	
Vietnam	KONE Vietnam Limited Liability Company	100	
Viro	AS KONE	100	
Yhdysvallat	ENOK Electrical Company, LLC	100	
	KONE Holdings, Inc.	100	
	KONE Inc.	100	
	Konematic Inc.	100	
	KREM Inc.	100	
	Marine Elevators LLC	100	

OSAKKUUSYHTIÖT, 31.12.2013

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Andorra	KONE Ascensors i Escales, S.A.	33	
Egypti	Marryat & Scott Egypt - S.A.E.	49	49
Kiina	Shan On Engineering Company Limited	30	
	Kunshan Vatable-Kone Escalator Equipment Co., Ltd.	49	
Malesia	KONE Elevator (M) Sdn. Bhd.	49	49
Filippiinit	Elevators Philippines Construction, Inc.	40	
Qatar	KONE Elevators Qatar LLC	49	49
Thaimaa	Thai Elevators Holding Ltd	49	
Viro	Koiko Kinnisvara OÜ	25,70	25,70
Yhdistyneet Arabiemiraatit	KONE (Middle East) LLC	49	49

Luettelo emoyhtiön kirjanpitokirjoista ja käytetyimmistä tositelajeista sekä säilytystavoista

Tasekirja		paperimuodossa
Päiväkirja		sähköisessä muodossa
Pääkirja		sähköisessä muodossa
Reskontraerittelyt		sähköisessä ja paperimuodossa
Laina- ja talletusrekisteri		sähköisessä ja paperimuodossa
Myyntilaskut	tositelaji RV	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	tositelaji RE	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	tositelaji Y3	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuustositteet	tositelaji AA	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Jaksotuskirjaukset	tositelaji SA	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Pankkitapahtumat	tositelaji SB	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Käteiskassatapahtumat	tositelaji SK	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Matkalaskutapahtumat	tositelaji ZH	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Palkkatapahtumat	tositelaji Z9	sähköisessä muodossa
Rahoitustapatumat	tositelaji TR	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Rahoitustapatumat 10/2013 alkaen	tositelaji T1	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Korjaukset ja peruutukset	tositelaji AB	sähköisessä muodossa

Täydellinen luettelo tositelajeista löytyy tase-erittelymapista.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

(s. 60–65 eivät ole osa virallista tilinpäätöstä)

KONEen yleiset hallinnointiperiaatteet

KONEen eri johtoelementtejä tehtävät ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lain ja KONEen hallinnointiperiaatteiden mukaisesti. KONE noudattaa toiminnassaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 lukuun ottamatta suosituksia 26 (Tarkastusvaliokunnan jäsenten riippumattomuus), 29 (Nimitysvaliokunnan jäsenet) ja 32 (Palkitsemisvaliokunnan jäsenet). Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta www.cgfinland.fi. Suosituksista poikkeamisen syynä on yhtiön omistusrakenne. Yhtiön pääomistaja Antti Herlin hallitsee 62 prosenttia yhtiön äänivallasta ja 21 prosenttia yhtiön osakkeista. Omistamiseen liittyy yrittäjäriski, minkä johdosta on perusteltua, että pääomistaja toimii hallituksen ja sen valiokuntien puheenjohtajana ja valvoo näin yhtiön osakkeenomistajien etua.

KONEen ylintä päätösvaltaa käyttävät hallintoelimet ovat emoyhtiö KONE Oyj:n yhtiökokous ja hallitus, hallituksen päättäminen puheenjohtaja sekä toimitusjohtaja. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain yhtiön tilinpäätöksen, päättävät voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja näiden palkkioista.

KONE Oyj:n yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määrämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Hallitus

Tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluvat:

- toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuositarkastusten laadinta
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen
- yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen
- strategisten suuntaviivojen ja riskienhallinnan periaatteiden hyväksyminen ja vahvistaminen
- vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen

- hallituksen päättämisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan (pääjohtajan) nimittäminen ja heidän palvelussuhteidensa ehdoista päättäminen
- yhtiöjärjestyksestä päättäminen
- merkittävistä yrityskaupoista ja investoinneista päättäminen
- päättää muista lainsäädännön mukaan hallitukselle kuuluvista asioista

Hallituksella on toimintaansa varten laadittu työjärjestys, joka määrittelee hallituksen, sen puheenjohtajan ja valiokuntien tehtävät. Hallitus kokoontuu säännöllisesti kuusi kertaa vuodessa ja lisäksi tarpeen mukaan. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa.

Jäsenet

Yhtiökokous valitsee KONE Oyj:n hallitukseen yhtiöjärjestyksen mukaan 5–10 varsinaista jäsentä sekä enintään kolme varajäsentä vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten valinnassa kiinnitetään huomiota jäsenten monipuoliseen ja toisiaan täydentävään kokemukseen, osaamiseen ja näkemykseen sekä KONEen omilta että myös muilta toimialoilta.

Valiokunnat

Hallituksessa toimii kaksi sen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus on vahvistanut valiokunnille työjärjestykset. Valiokuntien sihteerinä toimii hallituksen sihteeri.

Tarkastusvaliokunta seuraa konsernin taloudellista tilannetta ja valvoo tilinpäätösten ja osavuositarkastusten raportointia. Valiokunta seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä ja asianmukaisuutta sekä lakien ja määräysten noudattamista ja käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi valiokunnalle sisäisen tarkastuksen tuloksista. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo tilinpäätös- ja talousraportoinnin prosessia sekä käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmääntään antamaan selvitykseen sisältyvän kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä. Tarkastusvaliokunta arvioi konserniyhtiöiden tilintarkastuksen ja sen järjestelyiden asianmukaisuutta ja tilintarkastuspalveluja sekä käsittelee tilintarkastajien raportit.

Valiokunta myös tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen yhtiölle valittavista tilintarkastajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen jäsenten valinnasta ja heidän palkitsemisestaan sekä päättää konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasioista ja palkitsemisjärjestelmistä.

Operatiivinen johto

Hallituksen päättäminen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja (pääjohtaja)

KONE Oyj:n hallitus nimittää hallituksen päättämisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan. Hallitus päättää päättämisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan palvelussuhteiden ehdoista, jotka on määriteltä kirjallisissa johtajasopimuksissa. Hallituksen puheenjohtaja valmistelee hallituksessa päätettävät asiat toimitusjohtajan ja esikuntansa kanssa. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta KONE-konsernissa. Lisäksi toimitusjohtajan tehtävänä on vastata liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta KONE Oyj:n hallituksen hyväksymien strategisten suunnitelmien, budjettien, toimintasuunnitelmien sekä ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja esittelee hallitukselle liiketoimintaa koskevia asioita ja vastaa hallituksen päätösten toimeenpanosta.

Johtokunta

Johtokunta tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa. Johtokunta seuraa liiketoiminnan kehitystä, käynnistää toimia ja määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen ja toimitusjohtajan antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtokunta kokoontuu säännöllisesti kuukausittain sekä tarpeen mukaan.

Valvontajärjestelmät

KONE Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta

ja tuloksellista, liiketoimintariskien hallinta riittävää ja asianmukaista sekä tuotettava informaatio luotettavaa. Valvontajärjestelmän avulla myös seurataan määriteltyjen toimintaperiaatteiden ja annettujen ohjeiden noudattamista.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta. Yhtiöllä on operatiivisesta johdosta erillään oleva sisäinen tarkastus, jonka johtaja on hallituksen puheenjohtajan alainen. Sisäinen tarkastus vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien hallinnan tarkastuksesta ja raportoi työnsä tulokset tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Riskienhallinta KONEella koordinoi ja kehittää riskien ja mahdollisuuksien systemaattista arviointia osana liiketoiminnan suunnittelu- ja päätöksentekoprosesseja.

Liiketoimintaa suunnitellessaan KONE arvioi jatkuvasti toimintaympäristönsä, operatiiviseen toimintaansa ja taloudelliseen asemaansa liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia rajoittaakseen tarpeetonta tai liiallista riskinottoa. Tämän lisäksi KONEen yksiköt ja toiminnot tunnistavat ja arvioivat systemaattisesti osana KONEen strategia- ja budjetointiprosesseja riskejä, jotka voivat uhata niiden tavoitteiden saavuttamista. Keskeisimmät riskit raportoidaan riskienhallintatoiminnolle, joka tukee riskienhallintaprosessia ja kerää yhteen riski-informaation johtokunnalle. Johtokunta nimeää tunnistetuille riskeille tietyn vastuuyksikön tai -toiminnon. Hallitus käy KONEen riskiportfolion läpi määraajoin johtokunnan arvion pohjalta.

KONEen riskienhallintatoiminto vastaa myös globaalien vakuutusohjelmien hallinnoinnista. Rahoitustoiminto hallinnoi keskitetysti taloudellisia riskejä KONEen rahoituspolitiikan mukaisesti.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Oikea taloudellinen raportointi merkitsee vaatimusten noudattamisen ja KONEen sisäisen valvontaympäristön kannalta sitä, että yhtiön tilinpäätökset antavat oikean kuvan konsernin toiminnasta ja talou-

dellisesta asemasta ja että ne eivät sisällä tahallisia tai tahattomia virheitä tai puutteita sen enempää raportoitujen lukujen kuin raportoinnin laajuudenkaan suhteen. Vaatimusten noudattamista valvova järjestelmä rakentuu ja perustuu alla kuvattuun raportointiprosessiin ja -järjestelmään sekä yhtiön arvoihin, rehellisyyttä painottavaan yrityskulttuuriin ja korkeatasoisiin eettisiin vaatimuksiin. Järjestelmää tukee asianmukainen koulutus, myönteinen ja kurinalainen asenne työtä kohtaan sekä tehtäviinsä sopivien työntekijöiden rekrytointi ja urakehitys.

Konserninlaajuista taloushallintoa ja liikkeenjohtoa koordinoi konsernin taloushallinto (Global Finance and Control), ja sen käytännön toteutuksesta vastaa KONEen tytäryhtiöiden ja yksiköiden controller-verkosto. Hallitus, tarkastusvaliokunta, liiketoiminnasta ja taloudesta vastaava johto sekä sisäiset tarkastajat ja ulkoiset tilintarkastajat valvovat ja ohjaavat säännöllisesti sisäisen valvonnan prosesseja ja käytäntöjä.

Keskeinen ohjauksen ja valvonnan väline on KONEen johdon kuukausittainen suunnittelu- ja talousraportointiprosessi, jolla varmistetaan toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus. KONEen tilinpäätökset ja taloudelliset katsaukset perustuvat kuukausittaisen raportointiprosessin tuottamiin tietoihin. Prosessissa analysoidaan perusteellisesti liiketoiminnan tulos ja poikkeamat suunnitelmiin, edellisvuoden tulokseen ja uusimpiin ennusteisiin. Raportointiprosessi käsittää taloudellisen tiedon ohella tärkeimmät liiketoimintayksiköiden ja konsernitason liiketoiminnan mittarit. Näin taataan, että mahdolliset poikkeamat taloudellisista tai liiketoiminta-/prosessimittareiden tavoitearvoista tai toimintaperiaatteista tunnistetaan, kommunikoidaan ja niihin reagoidaan tehokkaalla ja yhdenmukaisella tavalla.

Taloudellisen valvonnan tehtävät on sisällytetty osaksi KONEen liiketoimintaprosesseja sekä johdon jatkuvaa liiketoiminnan valvontaa ja ohjausta. KONE on laatinut talousvalvontamallit (Financial Control Models) tilauksiin perustuvan liiketoiminnan, palveluliiketoiminnan sekä rahoitus- ja veroasioiden osa-alueilla, joissa määritellään keskeiset taloudellisen valvonnan tehtävät. Talousvalvontamallien tarkoituksena on toiminnan tuloksellisuuteen ja tehokkuuteen tähtäävä, selkeä ja tehokas valvontaprosessi. Talousvalvontamallien avulla tuetaan ja valvotaan taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Malleissa on määritelty KONEen tytäryhtiöiden ja yksiköiden talousjohtajien ja controllereiden keskeiset valvontatehtävät (Key Control Tasks). Samoin määritellään keskeiset valvontamittarit (Key Control Indicators) ja niiden suhde valvontamallin

tehtäviin. Mittareiden tarkoituksena on mitata ja tukea toiminnan tehokkuutta ja yhdenmukaisuutta. Talousvalvontamallien ja mittareiden tehokkuutta arvioidaan yksiköissä määraajoin konsernin taloushallinnon valvonnassa.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuuden valvonta perustuu KONEen määritelmiin taloudellisen raportointiprosessin periaatteisiin ja ohjeistukseen. Johdon operatiivinen raportointi sekä ulkoinen raportointi perustuvat yhteiseen, konsernin yhdenmukaiseen viitekehykseen, joka sisältää raportoinnin prosessit, työkalut ja ohjeistuksen. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka yhtiön tarkastusvaliokunnan valvomana ylläpitää KONEen laskentastandardeja (KONE Accounting Standards). Konsernin taloushallinto valvoo KONEen laskentastandardien ja -ohjeiden noudattamista konsernin yksiköissä. Budjetointi- ja raportointiprosessit ja niiden sisällöt määritellään KONEen raportointiperiaatteissa (KONE Accounting and Reporting Instructions). Näitä standardeja ja ohjeita ylläpitää ja päivittää keskitetysti konsernin taloushallinto, ja niitä sovelletaan yhtenäisesti koko konsernissa. Konsernilla on käytössä yhtenäinen raportointijärjestelmä.

KONEella on konserninlaajuinen toiminnanohjausjärjestelmä (ERP), joka on rakennettu KONEen laskentastandardien sekä raportointiperiaatteiden mukaisesti. KONEessa on käytössä muutoksenhallintaprosessi, joka varmistaa, ettei toiminnanohjausjärjestelmän kirjaustapoja voi muuttaa ilman konsernin taloushallinnon hyväksyntää. KONEen raportointiprosessissa tiedonsiirrot eri järjestelmien välillä on pääosin automatisoitu. Tapahtumien käsittelyä keskitetään jatkuvasti tehtäviinsä erikoistuneisiin sisäisiin palvelukeskuksiin.

Kirjanpito- ja raportointiprosessien tehokas sisäinen valvonta, liiketoimintaprosesseista ja -järjestelmistä aina tilinpäätöksiin saakka (record to report process), on tärkeää raportoinnin oikeellisuuden kannalta. Raportoinnin oikeellisuuden ja ennusteiden tarkkuuden kannalta keskeistä on tunnistaa olennainen liiketoimintaa koskeva tieto ja varmistaa sen laatu.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastus käsittää yhtiön kirjanpidon ja hallinnon tarkastuksen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja

Lisätietoa

KONEen merkittävimpiä tietoon tulleita riskejä ja epävarmuuskijöitä on kuvattu toimintakertomuksessa. Rahoitusriskien hallintaa on lisäksi käsitelty tilinpäätöksen liitetiedoissa 2, s. 18.



tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Sisäpiiri

KONE-konsernissa on voimassa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohje, jota on täydennetty yhtiön hallituksen hyväksymällä sisäisellä sisäpiiriohjeella. Yhtiö pitää julkista ja yritys kohtaista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. KONEen julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinallain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, hallituksen varajäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön määrittelemien johtokunnan jäsenet. Julkisten sisäpiiriläisten lisäksi KONEen pysyviin sisäpiiriläisiin kuuluvat yhtiön määrittelemät yrityskohdattaiset sisäpiiriläiset, jotka työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiriin tietoa tai joilla on pääsy kyseiseen tietoon. Pysyvät sisäpiiriläiset saavat käydä kauppaa KONEen osakkeilla ja niihin oikeuttavilla arvopapereilla kuuden viikon ajan osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkistamisen jälkeen. Yhtiö pitää tarvittaessa myös hankekohtaista sisäpiirirekisteriä, johon merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana.

KONEen sisäpiirivastaavana toimii yhtiön hallituksen sihteeri.

Hallinnointi vuonna 2013

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 25. helmikuuta 2013 Helsingissä.

Hallitus ja valiokunnat

Yhtiökokous valitsi KONEen hallitukseen kahdeksan jäsentä ja yhden varajäsenen. Yhtiön hallituksen päätoimisena puheenjohtajana toimii Antti Herlin, varapuheenjohtajana Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja jäseninä Shinichiro Akiba, Matti Alahuhta, Anne Brunila, Jussi Herlin, Juhani Kaskeala ja Sirpa Pietikäinen. Hallituksen varajäsenenä toimii Iiris Herlin.

Hallituksen jäsenistä ja varajäsenestä Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Anne Brunila, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Juhani Kaskeala ja Sirpa Pietikäinen ovat yhtiöstä riippumattomia. Antti Herliniä, Iiris Herliniä ja Jussi Herliniä lukuun ottamatta muut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2013 hallitus kokoontui 9 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 90 %. Hallituksen ja valiokuntien sihteerinä toimii Jukka Ala-Mello.

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Antti Herlin puheenjohtajana sekä hallituksen jäsenet Jussi Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila jäseninä. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Vuonna 2013 tarkastusvaliokunta kokoontui 3 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 83 %.

Sisäisen tarkastuksen johtajana toimii Caj Lövegren 1.11.2013 lähtien. Häntä ennen tehtävässä toimi Urpo Paasovaara 31.10.2013 saakka.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat Antti Herlin puheenjohtajana sekä hallituksen jäsenet Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseninä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Vuonna 2013 nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 5 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 88 %.

Hallituksen palkkiot ja muut edut

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti helmikuussa 2013 seuraavat hallituksen jäsenten palkkiot (palkkio vuodessa euroa):

Hallituksen puheenjohtaja	54 000
Varapuheenjohtaja	44 000
Jäsen	33 000
Varajäsen	16 500

Lisäksi vahvistettiin maksettava 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Matkakulut ja päivärahat korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Hallituksen puheenjohtajan palkat ja muut edut

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin palkka muodostuu perus-

palkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka vuonna 2013 oli 468 488 euroa. Lisäksi hänelle on suoritteperusteisesti kertynyt 468 488 euroa bonusta vuodelta 2013 ja hänelle on maksettu työskentelystä hallituksen puheenjohtajana palkkioita 61 500 euroa. Antti Herlinin osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63.

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

Toimitusjohtaja

KONE Oyj:n toimitusjohtajana (pääjohtajana) toimii Matti Alahuhta.

Toimitusjohtajan palkat ja muut edut

Toimitusjohtajan palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä konsernin avaintavoitteisiin perustuvasta tulospalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta.

Matti Alahuhdan peruspalkka vuonna 2013 oli 722 200 euroa. Lisäksi hänelle on suoritteperusteisesti kertynyt 722 200 euroa bonusta vuodelta 2013 ja hänelle on maksettu hallitustyöskentelystä palkkioita 36 500 euroa. Matti Alahuhdan osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63.

Alahuhta on mukana konsernin ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän mukaan mahdollinen palkkio perustuu KONEen liikevaihdon ja liikevoiton kasvuun. Huhtikuussa 2013 suoritettu palkkio oli 3 283 309 euroa koostuen 24 000 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Vuodelta 2013 kertynyt ja huhtikuussa 2014 maksettava vuoden 2013 palkkio on vastaavasti yhteensä 36 000 KONEen B-sarjan osaketta lisättyä rahapalkkiolla järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi.

Alahuhdalla oli sopimuksensa mukaan mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana kesäkuussa 2012. Alahuhta ei käyttänyt tätä mahdollisuutta vaan jatkoi KONE Oyj:n toimitusjohtajana kesäkuun 2012 jälkeenkin, jolloin hän voi jäädä eläkkeelle sopimuksensa mukaisen irtisanomisajan puitteissa. Alahuhdan eläkepalkka on 60 prosenttia kuukauden keskipalkasta seitsemän viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus enintään kahdeksantoista kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen,

Lisätietoa

Tämä selvitys on saatavilla yhtiön internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com ja selvitys on annettu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisan palkan.

Johtokunta

KONEen johtokunnan muodostavat pääjohtaja Matti Alahuhtan lisäksi johtokunnan jäsenet Klaus Cawén, Henrik Ehrnrooth, William Johnson, Pekka Kemppainen, Anne Korkiakoski, Ari Lehtoranta, Heikki Leppänen, Pierre Liautaud, Tomio Pihkala (1.9.2013 alkaen), Kerttu Tuomas, Noud Veeger ja Larry Wash.

Johtokunnan palkat ja palkkiot

Johtokunnan jäsenten palkka muodostuu peruspalkasta sekä tulospalkkiosta, joka perustuu konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion suuruudesta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, kuitenkin niin, että tulospalkkio on enintään 50 prosenttia vuosipalkasta.

Johtokunnan jäsenten osakeomistus selviää alla olevasta taulukosta.

Johtokunnan jäsenet ovat mukana ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestel-

män perusteella johtokunnan jäsenille luovutettiin huhtikuussa 2013 yhteensä 98 400 KONEen B-sarjan osaketta sekä rahapalkkio, jonka määrä vastaa järjestelmästä johtokunnan jäsenille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Vuodelta 2013 kertynyt ja huhtikuussa 2014 maksettava vuoden 2013 palkkio on vastaavasti yhteensä 163 200 KONEen B-sarjan osaketta sekä verojen ja veroluonteisten maksujen määräinen rahapalkkio. Johtokunnan jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeiästä. Irtisanomiskorvaus on enintään viidentoista kuukauden palkkaa vastaava korvaus, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisan palkan.

Tilintarkastus

KONEen tilintarkastajina toimivat KHT Heikki Lassila ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers-ketjun yhtiöille vuodelta 2013 maksetut tilintarkastuspalkkiot olivat 2,5 miljoonaa euroa ja muista asiantuntijapalveluista maksetut palkkiot 0,9 miljoonaa euroa.

Sisäpiiri

KONEen julkiseen sisäpiiriin 31. joulukuuta 2013 kuuluneiden henkilöiden omistukset ja niissä tilikaudella tapahtuneet muutokset selviävät alla olevasta taulukosta.

Lisätietoa

Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä osoitteessa www.kone.com

Lisätietoa

Hallitus, s. 64
Johtokunta, s. 65

Vuoden 2013 aikana luovutettujen omien osakkeiden lukumäärää ei ole oikaistu joulukuussa 2013 toteutetun maksuttoman osakeannin suhteen (1:2).

KONE Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten osake- ja optio-omistus 31.12.2013 sekä omistuksissa tapahtuneet muutokset tilikaudella 1.1.–31.12.2013

	A-sarjan osake	Muutos	B-sarjan osake	Muutos	Optio- oikeudet 2010	Muutos
Alahuhta Matti			715 800	+ 58 000		
Brunila Anne			840	0		
Cawén Klaus			257 516	+ 24 200		
Ehrnrooth Henrik			75 236	+ 17 200		
Herlin Antti	70 561 608	0	40 791 912	+ 1 160 000	99 625	+ 99 625
Herlin Iiris			128 960	+ 11 400		
Herlin Jussi			106 360	0		
Hämäläinen-Lindfors Sirkka			2 400	0		
Johnson William			57 724	+ 19 200	10 000	+ 10 000
Kaskeala Juhani			1 200	+ 200		
Kemppainen Pekka			146 316	+ 19 200		
Korkiakoski Anne			72 716	- 1 600		
Lehtoranta Ari			86 236	+ 17 200		
Leppänen Heikki			128 516	+ 7 200		
Liautaud Pierre			28 100	+ 10 200		
Pietikäinen Sirpa			6 000	0		
Pihkala Tomio			11 130	+ 5 760		
Tuomas Kerttu			158 716	+ 9 200		
Veeger Noud			113 336	- 1 200		
Wash Larry			9 600	+ 9 600		

Muilla julkisilla sisäpiiriläisillä ei ollut osake- tai optio-omistuksia KONEessa 31.12.2013. Omistuksiin on sisällytetty myös julkisten sisäpiiriläisten määräysvallassa olevien yhtiöiden ja alaikäisten lasten omistamat osakkeet.

Hallitus

Antti Herlin

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1956, kauppatieteiden tohtori h.c., talouden tohtori h.c., tekniikan tohtori h.c.
Hallituksen jäsen vuodesta 1991.

Työskennellyt KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2003. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n pääjohtajana 1996–2006 ja hallituksen varapuheenjohtajana 1996–2003.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen puheenjohtajuudet Security Trading Oy:ssä, Holding Manutas Oy:ssä, Sanoma Oyj:ssä sekä Tiina ja Antti Herlinin säätiössä, hallintoneuvoston varapuheenjohtajuus Keskinäisessä Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisissa ja hallituksen jäsenyys Teknoliateollisuus ry:ssä.

Sirkka Hämäläinen-Lindfors

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1939, kauppatieteiden tohtori, kauppatieteiden tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 2004.

Työskenteli aiemmin mm. Euroopan Keskuspankin johtokunnan jäsenenä 1998–2003, Suomen Pankin johtokunnan puheenjohtajana ja pääjohtajana 1992–1998 ja Suomen Pankin johtokunnan jäsenenä 1991–1992.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen puheenjohtajuus Suomen Kansallisoppe-rassa, hallituksen varapuheenjohtajuus Helsingin Taideyliopistossa.

Shinichiro Akiba

s. 1956.

Hallituksen jäsen vuodesta 2012.

Toiminut KONEen allianssipartnerin Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin toimitusjohtajana vuodesta 2011 lähtien sekä Community Solutions Companyn toimitusjohtajana vuodesta 2013 lähtien. Aikaisemmin hän on toiminut eri Toshiba-konsernin tehtävissä vuodesta 1979 lähtien.

Matti Alahuhta

Toimitusjohtaja

s. 1952, tekniikan tohtori, tekniikan tohtori h.c.

KONE Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2003. KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005 ja pääjohtaja vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin mm. Nokia Oyj:n varatoimitusjohtajana 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtajana 1998–2003 ja Nokia Telecommunications Oy:n toimitusjohtajana 1993–1998.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen puheenjohtajuus Outotec Oyj:ssä ja Aalto-korkeakoulusäätiössä, varapuheenjohtajuus Elinkeinoelämän keskusliitossa, sekä hallituksen jäsenyydet UPM Kymmene Oyj:ssä sekä International Institute for Management Developmentissa (IMD, Sveitsi).

Anne Brunila

s. 1957, kauppatieteiden tohtori, kauppatieteiden tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Hanken Svenska handelshögskolanin professori vuodesta 2014. Työskenteli aiemmin mm. Fortum-konsernin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 2009–2012 vastuualueenaan konsernin yhteiskuntasuhteet ja strategia, Metsäteollisuus ry:n toimitusjohtajana 2006–2009, Valtionvarainministeriössä ylijohtajana 2003–2006 sekä eri asiantuntija- ja johtotehtävissä Suomen Pankissa 1992–2000 ja Euroopan komissiossa 2000–2002.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen jäsenyydet Stora Enso Oyj:ssä, Sampo Oyj:ssä ja Sanoma Oyj:ssä, hallituksen puheenjohtajuus Kansainvälisen kauppamarin Suomen hallituksessa, varapuheenjohtajuus Aalto-korkeakoulusäätiössä sekä jäsenyydet Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen (ETLA) ja Elinkeinoelämän Valtuuskunnan (EVA) hallituksissa.

Jussi Herlin

s. 1984, kauppatieteiden maisteri.

Hallituksen jäsen vuodesta 2012 sekä varajäsen vuosina 2007–2012.

Työskennellyt konsulttina Accenturella vuodesta 2012.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen jäsenyydet Security Trading Oy:ssä ja Tiina ja Antti Herlinin säätiössä.

Juhani Kaskeala

s. 1946, Amiraali.

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Admiral Consulting Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2011. Toimi puolustusvoimien eri tehtävissä 1965–2009, viimeksi puolustusvoimain komentajana 2001–2009.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen jäsenyydet Oy Forcit Ab:ssä, Nixu Oy:ssä, East Office of Finnish Industries Oy:ssä sekä John Nurmisen säätiössä. Olympiakomitean valtuuskunnan varapuheenjohtaja ja European Leadership Networkin jäsen.

Sirpa Pietikäinen

s. 1959, kauppatieteiden maisteri.

Hallituksen jäsen vuodesta 2006.

Työskennellyt Euroopan parlamentin jäsenenä vuodesta 2008 ja neuvotteluteorioiden luennoitsijana ja konsulttina vuodesta 1999. Työskenteli aiemmin mm. kansanedustajana 1983–2003 ja ympäristöministerinä 1991–1995.

Keskeisiä luottamustoimia: puheenjohtajuus GLOBE EU:ssa ja Viherympäristöliitossa sekä jäsenyys Alzheimer European johtokunnassa, Kirkon Ulkomaanavun ja Lammin säästöpankin hallituksessa sekä kirkon EU-neuvottelukunnassa ja Kansanvalistusseuran hallintoneuvostossa.

Iiris Herlin

s. 1989, valtiotieteiden yo.

Hallituksen varajäsen vuodesta 2013.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen jäsenyydet Security Trading Oy:ssä sekä Tiina ja Antti Herlinin säätiössä.

Jukka Ala-Mello

s. 1963, kauppatieteiden maisteri, KHT.

Hallituksen sihteeri vuodesta 2006.

Työskennellyt KONE Oyj:n johtajana sekä Security Trading Oy:n ja Holding Manutas Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin PricewaterhouseCoopers Oy:ssä osakkaana ja KHT-tilintarkastajana 1993–2006 sekä Panostaja Oyj:ssä talouspäälikkönä 1990–1993.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen puheenjohtajuudet Panostaja Oyj:ssä ja OWH-Yhtiöt Oy:ssä.

Lisätietoa

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, s. 60

Lisätietoa

Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä osoitteessa www.kone.com

Johtokunta

Matti Alahuhta

Toimitusjohtaja

s. 1952, tekniikan tohtori, tekniikan tohtori h.c.

KONE Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2003. KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005 ja pääjohtaja vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin mm. Nokia Oyj:n varatoimitusjohtajana 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtajana 1998–2003 ja Nokia Telecommunications Oy:n toimitusjohtajana 1993–1998.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen puheenjohtajuus Outotec Oyj:ssä ja Aalto-korkeakoulusäätiössä, varapuheenjohtajuus Elinkeinoelämän keskusliitossa, sekä hallituksen jäsenyydet UPM Kymmene Oyj:ssä sekä International Institute for Management Developmentissa (IMD, Sveitsi).

Klaus Cawén

Yritysjärjestelyt ja strategiset allianssit, Venäjä, lakiasiat

s. 1957, oikeustieteen kandidaatti, LL.M. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 1991. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n lakiasiaintoimittajana 1991–2001.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen jäsenyydet Oy Karl Fazer Ab:ssa, Sponda Oyj:ssä ja Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (Japani).

Henrik Ehrnrooth

Talusojohtaja

s. 1969, kauppatieteiden maisteri.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2009. Työskenteli aiemmin mm. Goldman Sachsilla 1998–2009, viimeksi johtajana yrityksen investointipankkitoiminnassa. Lisäksi hän on työskennellyt useissa eri tehtävissä investointipankki UBS:lla vuosina 1994–1998.

William B. Johnson

Kiinan alue

s. 1958, MBA

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2012 ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2004. Työskenteli aiemmin mm. KONEen Kiinan maaajohtajana vuodesta 2004, palveluliiketoiminnan johtajana Aasian ja Tyynenmeren alueella Carrier International -yhtiössä (United Technologies) vuosina 2002–2004, Australian maaajohtajana Carrier Air Conditioning -osakeyhtiössä (United Technologies) 2001–2002, ja useissa eri johdotehtävissä Otis Elevator -yhtiössä ja Trammell Crow -yhtiössä.

Pekka Kemppainen

Palvelut

s. 1954, tekniikan lisensiaatti.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1984. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Aasian ja Tyynenmeren aluejohtajana 2004–2010, uusien hissien ja liukuportaiden johtajana 2001–2004, uusien hissien ja teknologian johtajana 1995–2001 ja tutkimuskeskuksen johtajana 1990–1994.

Anne Korkiakoski

Markkinointi ja viestintä

s. 1964, kauppatieteiden maisteri.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2008. Työskenteli aiemmin mm. Elisa Oyj:n markkinointi- ja viestintäjohtajana 2007–2008, Euro RSCG Worldwiden pohjoismaiden toimitusjohtajana 2003–2006, BNL Information Oy:n/BNL Euro RSCG:n toimitusjohtajana 1992–2003, Rubinstein Consultingin markkinointiviestinnän konsulttina 1989–1992 sekä Neste Oy:n markkinatutkijana 1986–1989.

Keskeinen luottamustoimi: hallituksen jäsenyys Vaasan yliopistossa.

Ari Lehtoranta

Keski- ja Pohjois-Eurooppa

s. 1963, sähkötekniikan diplomi-insinööri.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja palveluksessa vuodesta 2008. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n suurprojektitoiminnan johtajana 2008–2010, Nokia Siemens Networks/Nokia Networks Radio Access-liiketoiminnan vastaavana johtajana 2005–2008, Nokia Oyj:n operatiivisen henkilöstöhallinnon johtajana 2003–2005 sekä Nokia Networks Broadband Division-yksikön, Systems Integration-yksikön ja asiakaspalveluiden (Euroopan alue) johtajana. Lisäksi hän on työskennellyt Nokia Telecommunicationsissa Italian maaajohtajana sekä lukuisissa muissa tehtävissä 1985–2003.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen jäsenyys Elisa Oyj:ssä ja Caverion Oyj:ssä.

Heikki Leppänen

Laiteliiketoiminta

s. 1957, tekniikan lisensiaatti.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1982. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n teknologiajohtajana 2004–2005 ja globaalin tutkimus- ja tuotekehityksen johtajana 2000–2004.

Pierre Liautaud

Länsi- ja Etelä-Eurooppa, Afrikka Customer Experience

s. 1958, maisteri, (Ecole Polytechnique, Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications)

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2011. Työskenteli aiemmin mm. Microsoftin Enterprise & Partner Groupin EMEA-alueen johtajana 2003–2006 ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana 2006–2009, toimitusjohtajana @visio-yhtiössä (Vivendi-Softbank, 1999–2001) ja Activia Networksissa (2001–2003), sekä IBM Corporationissa 1982–1999 mm. Internet-divisioonan markkinointijohtajana (1999) ja Global Electronics Industry-toiminnan johtajana (1999).

Tomio Pihkala

Turvallisuus, laatu ja asennustoiminta

s. 1975, konetekniikan diplomi-insinööri KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2013. KONEen palveluksessa vuodesta 2001. Työskenteli aiemmin Suomen tuotekehitysyksikön johtajana 2011–2013, Kiinan palveluliiketoiminnan johtajana 2009–2010 ja Kiinan tuotestrategiasta ja markkinoinnista vastaavana johtajana 2007–2008.

Kerttu Tuomas

Henkilöstö

s. 1957, kauppatieteiden kandidaatti.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2002. Työskenteli aiemmin mm. Elcoteq Network Oyj:n henkilöstöjohtajana 2000–2002, Masterfoods Oy:n (Mars) henkilöstöpäällikkönä 1994–1999.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen jäsenyydet Kemira Oyj:ssä ja strategisen hallituksen jäsenyys CEMSissä, the Global Alliance In Management Education.

Noud Veeger

Aasia ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä

s. 1961, kauppatieteiden maisteri.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2004. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1999. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana 2004–2010, KONE Plc:n (Englanti) toimitusjohtajana 2002–2004, KONEen Alankomaiden tytäryhtiön uusien hissien ja liukuportaiden johtajana 1999–2002, OTRA Netherlandsin johtajana 1996–1998 ja HCI Central American toimitusjohtajana 1993–1996.

Larry Wash

Amerikka

s. 1961, maisteri (sähkötekniikka), MBA. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2012. Työskenteli aiemmin mm. Ingersoll Randilla globaalien palveluiden johtajana Climate Solutions -sektorilla, Tranen Service and Contracting -liiketoiminnan johtajana Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, ja useissa eri johdotehtävissä Xeroxilla ja Eastman Kodakilla.

Taloudelliset tavoitteet ja pääomanhallinta

Taloudelliset tavoitteet

KONE on määritellyt pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa seuraavasti:

- Kasvu: markkinoita nopeampi kasvu
- Kannattavuus: EBIT 16 %
- Rahavirta: parantunut käyttöpääoman kierto

KONE ei kuitenkaan ole määritellyt aika-aulua näiden tavoitteiden saavuttamiselle. Tavoite on kasvua jatkuvasti markkinaa nopeammin ja parantaa käyttö-pääoman kiertoa. Pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa 16 prosentin liikevoitto-marginaali. Ottaen kuitenkin huomioon KONEen pääoma- ja taserakenteen, tavoite ei ole maksimoida liikevoittomarginaalia lyhyellä aikavälillä, vaan kasvat-taa absoluuttista liikevoittoa parhaalla mahdollisella tavalla pitkällä aikavälillä ja tätä kautta ylläpitää vahvaa sijoitetun pääoman tuottoa. Liikevoittomarginaali-tavoite on merkityksellinen kannattavan kasvun varmistamisessa sekä siinä, että hinnoittelu, laatu ja tuottavuus paranevat jatkuvasti.

Pääomanhallinta

KONEen pääomanhallinnan tavoitteena on tukea kannattavaa kasvua varmista-malla jatkuvasti konsernin riittävä maksu-kyky ja pääoma. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakenne, joka edesauttaa omis-taja-arvon luomisessa.

KONEen liiketoimintaan sitoutunut pääoma koostuu pääasiassa nettokäyttö-pääomasta, käyttöomaisuudesta ja sijoituk-sista, jotka rahoitetaan oman pääoman

ja nettovelan avulla oheisen taulukon mukaisesti. KONEen liiketoimintamallin ja -prosessien ansiosta liiketoimintaan sitou-tuneen pääoman määrä on suhteellisen alhainen. KONE pyrkii säilyttämään negatiivisen nettokäyttöpääoman taatakseen terveen rahavirran myös liiketoiminnan kasvaessa sekä ylläpitääkseen vahvan liike-toimintaan sitoutuneen pääoman tuoton.

KONEen ensisijainen rahoituksen lähde on sen operatiivisesta toiminnasta tuleva rahavirta. KONEen rahoitustoiminto hoitaa ulkoista rahoitusta ja rahavaroja keskitetysti konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Lyhytaikaisia varoja sijoitetaan ainoastaan korkean luottokelpoisuuden omaaviin vastapuoliin ja pääasiassa lyhyt-aikaisiin instrumentteihin ja talletuksiin jat-kuvan maksuvalmiuden varmistamiseksi.

KONEen pääomarakenteelle ei ole määritetty tiettyä tavoitetta, vaan tavoite on varmistaa hyvä luottokelpoisuus ja siten kattavat rahoitusmahdollisuudet liiketoiminnan kasvutavoitteiden tukemi-seksi. Velattomuus nähdään merkittävänä vahvuustekijänä, jonka ansiosta KONE voi hyödyntää mahdollisia arvoa luovia liike-toimintamahdollisuuksia, mikäli tällaisia ilmenee. Tarvittaessa KONE voi myös hyö-dyntää lainanottokapasiteettiaan, mikäli merkittäviä kiinnostavia investointi- tai yrityskauppamahdollisuuksia ilmenisi.

Tällaisissa tilanteissa velan määrä ja nettovelkaantumisaste saattaisivat olla korkeammalla tasolla jonkin aikaa. Vuoden 2013 lopussa KONEen rahoitus oli taattu olemassa olevilla lainasopimuksilla ja yli-määräisellä likviditeetillä.

KONEen osingonmaksulle tai omien osakkeiden takaisinostolle ei ole määri-teltyjä tavoitteita. Hallituksen osingonja-koehdotus muodostetaan yleisten liiketoi-mintanäkymien ja -mahdollisuuksien sekä kulloisenkin pääomarakenteen ja siinä ennakoitavien muutosten perusteella.*) Vuoden 2013 lopussa KONEella oli hallus-saan 10 058 898 kappaletta omia B-sarjan osakkeitaan.

KONE varmistaa pääomaresurssi-ensa tehokkaan kohdennuksen ja käytön mittaamalla sisäisesti liiketoimintansa taloudellista tulosta, josta on vähennetty liiketoimintaan sitoutuneen pääoman kus-tannus. Sitoutuneen pääoman kustannus perustuu liiketoimintaan sidottuun pää-omaan ja pääoman painotettuun keski-hintaan (weighted average cost of capital, WACC).

Pääoman painotettua keskihintaa käy-tetään myös vertailutasona arvioitaessa yritysostojen, merkittävien investointien ja sijoitusten arvonaluontipotentiaalia. Käytetyt arvonmäärittämenetelmät ovat takaisinmaksuaika, diskontattuun rahavir-taan perustuva malli sekä kannattavuus- ja rahavirtakertoimet.

Lisätietoa

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä tilinpäätöksen liitetiedossa 2, s. 18.

Me	2013	2012 ²⁾	2011	2010	2009
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma:					
Liikearvo ja osakkeet	1 215,7	1 239,2	1 174,0	958,1	813,1
Muu käyttöomaisuus ¹⁾	498,4	459,8	392,3	287,0	250,1
Nettokäyttöpääoma	-611,5	-439,3	-361,4	-394,3	-228,7
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	1 102,6	1 259,7	1 204,9	850,8	834,5
Pääoma:					
Oma pääoma	1 724,6	1 833,7	2 034,0	1 600,6	1 339,2
Nettovelka	-622,0	-574,0	-829,1	-749,8	-504,7
Pääoma yhteensä	1 102,6	1 259,7	1 204,9	850,8	834,5
Velkaantumisaste					
Velkaantumisaste	-36,1	-31,3	-40,8	-46,8	-37,7
Omavaraisuusaste	43,7	47,1	54,0	49,3	47,0

¹⁾ Aineelliset hyödykkeet, hankitut huoltosopimukset ja muut aineettomat hyödykkeet.

²⁾ Tiedot vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet -standardin mukaisesti.

*) Vuosina 2009–2013 osinkojen osuus tuloksesta on ollut 42,9–129,8 % B-sarjan osakkeelle (hallituksen ehdotus 2013).

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Markkina-arvo

KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen kurssi nousi 17,6 prosenttia NASDAQ OMX Helsingissä tilikauden 2013 aikana 27,90 eurosta 32,80 euroon. Samanaikaisesti OMX Helsinki Cap -indeksi nousi noin 26 prosenttia ja Euro Stoxx 600 -indeksi noin 17 prosenttia. KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen korkein noteeraus tilikauden aikana oli 36,35 euroa ja alin 27,85 euroa. Vuoden 2013 lopussa yhtiön markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen vuoden päätöskurssiin, oli 16 816 miljoonaa euroa. Joulukuun 2013 lopussa yrityksellä oli hallussaan 10 058 898 omaa B-sarjan osaketta.

Tilikauden aikana KONE Oyj:n B-sarjan osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä 221 miljoonaa kappaletta (lukumäärä on oikaistu vastaamaan maksutomasta osakeannista seurannutta osakemäärän lisäystä). Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 6 975 miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeen keskimääräinen päivävaihto oli 883 577 kappaletta eli 27,9 miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeiden suhteellinen vaihto oli 51 prosenttia (poislukien KONE Oyj:n hallussa olevat B-sarjan osakkeet). NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 32 % koko niiden

vaihdon volyymista vuonna 2013 (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

Osakkeet ja osakepääoma

Joulukuun 2013 lopussa osakepääoma oli 65 342 702,50 euroa. Osakepääomaa kasvoi tilikauden aikana 208 672,50 eurolla, kun KONE 2010 optio-oikeuksilla merkittiin osakkeita.

Kullakin A-sarjan osakkeella on yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Joulukuun 2013 lopussa osakkeita oli 522 741 620, joista 446 532 908 oli B-sarjan osakkeita ja 76 208 712 A-sarjan osakkeita. Äänten kokonaismäärä oli 120 862 003.

Lisätietoa

Osakepääoman muutokset, liitetieto 21, s. 32

Osinko

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään yksi ja enintään 2,5 prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjaan kuuluvilla osakkeilla laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta, joka on 0,125 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2013 maksetaan osinkoa 0,9975 euroa A-sarjan osakkeelta ja 1,00 euroa B-sarjan osakkeelta.

Valtuutus osakepääoman korottamiseen

Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksella oli yhtiökokouksen maaliskuussa 2010 myöntämä valtuutus osakepääoman

korottamiseen ja optio-oikeuksien liikkeelle laskuun. Valtuutus on voimassa 1.3.2015 saakka.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

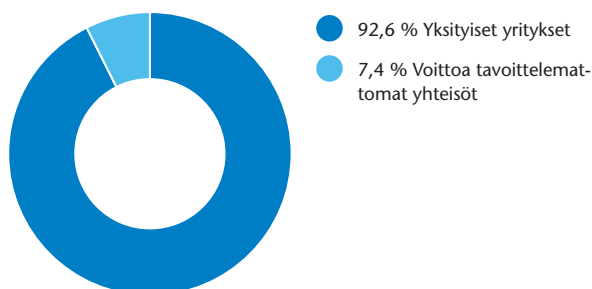
KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous myönsi 25. helmikuuta 2013 hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 5. maaliskuuta 2013. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia muun muassa yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella.

Tilikauden aikana KONE Oyj hankki 1 080 000 omaa osaketta. Vuoden 2013 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen tammi-kuussa ja osti yhteensä 80 000 B-sarjan osakettaan. Huhtikuussa 210 890 KONEen omaa B-sarjan osaketta luovutettiin osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Heinä- ja elokuussa KONE osti yhteensä 1 000 000 omaa B-sarjan osakettaan.

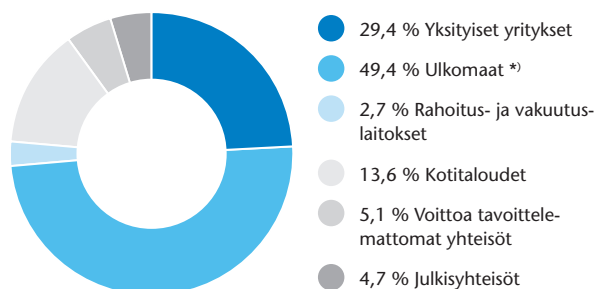
Lisätietoa

Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita.

A-sarjan osakkeet, %



B-sarjan osakkeet, %

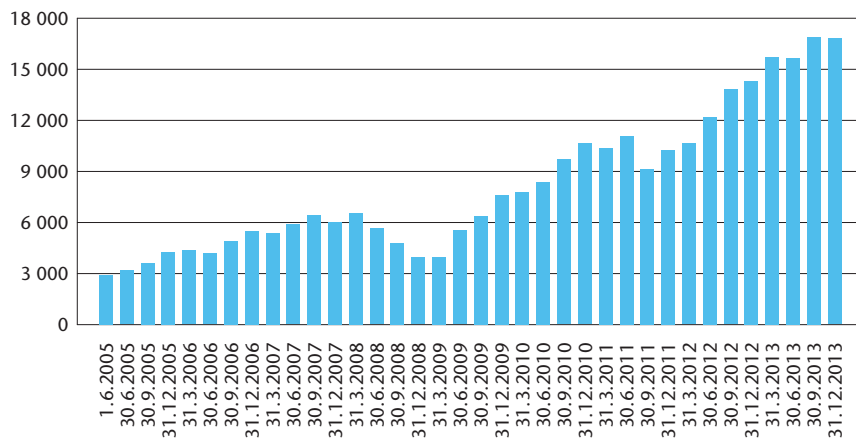
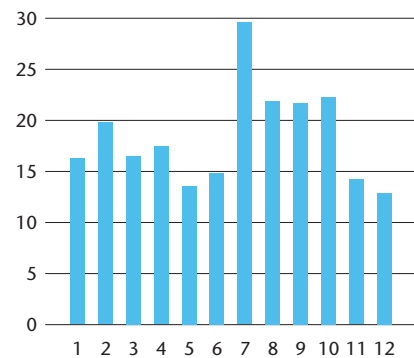
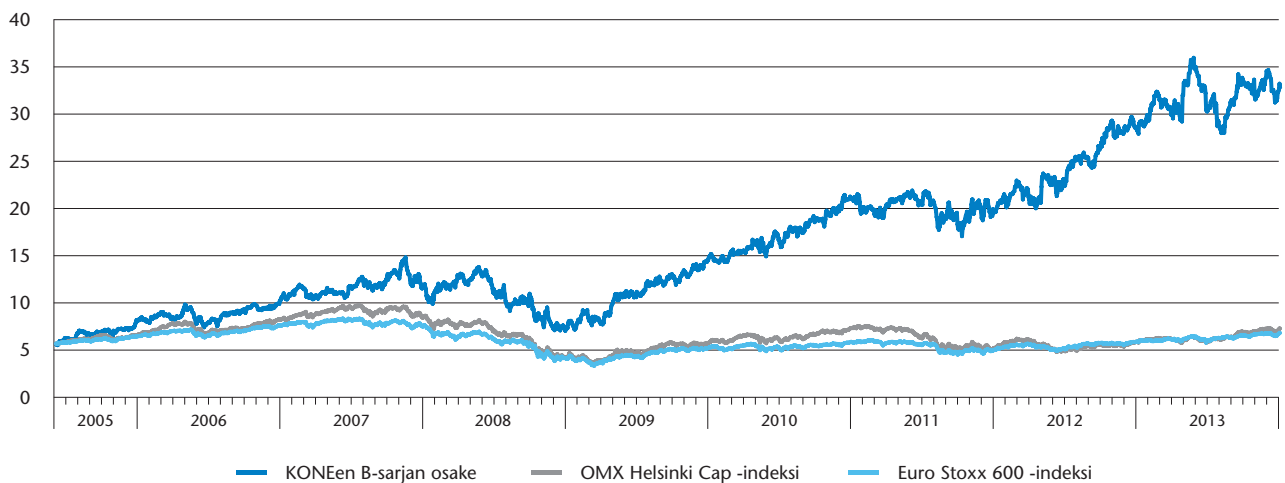


*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet.

KONE OYJ:N OSAKEPÄÄOMA JAKAUTUU SEURAAVASTI:

	Kappaletta	Nimellisarvo, euroa
A-sarja	76 208 712	9 526 089
B-sarja	446 532 908	55 816 614
Yhteensä	522 741 620	65 342 703

	KONEen B-osake	KONE 2010 -optio-oikeus
Kaupankäyntitunnus NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä	KNEBV	KNEBVEW110
ISIN-koodi	FI0009013403	FI4000062310
Kirjanpidollinen vasta-arvo	EUR 0,125	
Merkintäsuhde		1:2

Osakekannan markkina-arvo, Me**B-osakkeiden pörssivaihto
1.1.–31.12.2013,
miljoonaa osaketta****KONEen B-sarjan osakkeen kurssikehitys 1.6.2005–31.12.2013, EUR**

Tilikauden lopussa KONE Oyj:llä oli hallussaan 10 058 898 B-sarjan osaketta.

Optio-oikeudet

KONE Oyj:llä oli tilikauden 2013 aikana liikkeelle laskettuna kolme optio-ohjelmaa. Optio-oikeuksilla kannustetaan konsernin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään vahvistamaan heidän sitoutumistaan yritykseen tarjoamalla kansainvälisesti kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä. Optio-ohjelmien piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja eivätkä johtokunnan jäsenet.

Optio-oikeuksia 2010 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 20. heinäkuuta 2010 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 17,50 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa mm. ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 3. joulukuuta 2013 alkaen oli 14,075 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) B-sarjan uutta osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.4.2013, ja optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013, koska KONE-konsernin tilikausien 2010–2012 taloudellinen kehitys oli ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 2010 merkittiin yhteensä 1 669 380 uutta B-sarjan osaketta. Joulukuun 2013 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 2 538 620 osaketta. Osakemerkinnöistä saatu merkintähinta oli 24,4 miljoonaa euroa tilikauden 2013 aikana.

Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen 24. tammikuuta 2013 tekemällä päätöksellä, perustuen varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 750 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) KONE Oyj:n B-sarjan uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin

vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2013–2014 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 29,125 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 3. joulukuuta 2013 alkaen oli 27,60 euroa osakkeelta.

Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 530 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella on 31,80 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Yhtiössä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin ylimmälle johdolle (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto), noin 45 henkilölle. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmään liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita viidentoista kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite johdon omistukselle. Huhtikuussa 2013 johdolle luovutettiin vuoden 2012 tavoitteiden saavuttamisen seurauksena

210 890 osaketta. Tilikauden 2013 tavoitteiden toteutumisen perusteella huhtikuussa 2014 tullaan luovuttamaan vastavasti 395 040 osaketta.

Osakkeenomistajat

Joulukuun 2013 lopussa KONE Oyj:llä oli 45 764 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien jakauma selviää taulukoista sivuilla 67 ja 70.

Joulukuun 2013 lopussa noin 49,4 prosenttia KONE Oyj:n listatuista B-sarjan osakkeista oli ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa, mikä vastaa noin 18,3 prosenttia äänistä. Ulkomaalaisten omistamista osakkeista 28 573 772 oli rekisteröity osakkeenomistajan omiin nimiin. Ulkomaalaisten omistamat osakkeet voidaan myös rekisteröidä hallintarekisteriin. Vain osakkeenomistajien omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli joulukuun 2013 lopussa yhteensä 192 119 779 eli noin 36,8 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten osakkeenomistus

KONE Oyj:n hallituksen jäsenillä ja puheenjohtajalla oli 31. joulukuuta 2013 omistuksessaan 70 561 608 A-sarjan ja 41 753 472 B-sarjan osaketta. Hallituksen osakkeenomistuksen osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli noin 21,6 prosenttia ja kokonaissäänimäärästä 61,8 prosenttia.

Lisätietoa

Tietoa osakkeenomistajille, raportin etusisäkannessa

Lisätietoa

Sijoittajasuhdeyksikön yhteystiedot, raportin takasisäkannessa

Lisätietoa

Optio-ohjelmat, liitetieto 21, s. 34

OMIEN OSAKKEIDEN ERITTELY 31.12.2013

	KONE Oyj			Konserni yhteensä		
	kpl	Hankintameno	Keskihinta	kpl	Hankintameno	Keskihinta
31.12.2012	4 160 339	72 907 221,87	17,52	4 160 339	72 907 221,87	17,52
28.1.2013	40 000	2 365 573,26	59,14	40 000	2 365 573,26	59,14
29.1.2013	30 000	1 796 108,17	59,87	30 000	1 796 108,17	59,87
30.1.2013	10 000	606 283,98	60,63	10 000	606 283,98	60,63
29.4.2013	-210 890	-6 973 235,22	33,07	-210 890	-6 973 235,22	33,07
22.7.2013	110 000	6 350 851,68	57,74	110 000	6 350 851,68	57,74
23.7.2013	90 000	5 277 418,75	58,64	90 000	5 277 418,75	58,64
24.7.2013	100 000	5 884 824,92	58,85	100 000	5 884 824,92	58,85
25.7.2013	150 000	8 757 106,34	58,38	150 000	8 757 106,34	58,38
26.7.2013	50 000	2 892 097,37	57,84	50 000	2 892 097,37	57,84
1.8.2013	50 000	2 835 905,52	56,72	50 000	2 835 905,52	56,72
2.8.2013	50 000	2 855 461,38	57,11	50 000	2 855 461,38	57,11
5.8.2013	50 000	2 849 054,46	56,98	50 000	2 849 054,46	56,98
6.8.2013	50 000	2 880 051,01	57,60	50 000	2 880 051,01	57,60
7.8.2013	50 000	2 832 799,59	56,66	50 000	2 832 799,59	56,66
8.8.2013	50 000	2 858 152,19	57,16	50 000	2 858 152,19	57,16
9.8.2013	50 000	2 934 690,14	58,69	50 000	2 934 690,14	58,69
12.8.2013	50 000	2 958 702,34	59,17	50 000	2 958 702,34	59,17
13.8.2013	50 000	2 957 281,62	59,15	50 000	2 957 281,62	59,15
14.8.2013	50 000	2 987 669,53	59,75	50 000	2 987 669,53	59,75
2.12.2013 *)	5 029 449			5 029 449		
31.12.2013	10 058 898	128 814 018,90	12,81	10 058 898	128 814 018,90	12,81

*) Maksuton osakeanti (1:2).

OMISTUSMÄÄRÄJAKAUMA 31.12.2013 OMISTUSMÄÄRÄN MUKAAN

Arvo-osuuksien määrä	Omistuksia	% omistajista	Osakemäärä	% osakekannasta
1 – 10	1 219	2,66	8 207	0,00
11 – 100	13 317	29,1	760 600	0,15
101 – 1 000	22 732	49,67	8 795 082	1,68
1 001 – 10 000	7 425	16,23	21 187 436	4,05
10 001 – 100 000	943	2,06	24 517 412	4,69
100 001 –	128	0,28	467 429 755	89,42
Yhteensä	45 764	100,00	522 698 492	99,99
Yhteistilillä ja odotusluettelolla			43 128	0,01
Liikkeeseenlaskettu määrä			522 741 620	100,00

SUURET OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2013

	A-sarja, kpl	B-sarja, kpl	Yhteensä	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
1 Herlin Antti	70 561 608	40 391 912	110 953 520	21,23	61,73
Holding Manutas Oy ¹⁾	54 284 592	30 097 944	84 382 536	16,14	47,41
Security Trading Oy ²⁾	16 277 016	8 608 016	24 885 032	4,76	14,18
Herlin Antti	0	1 685 952	1 685 952	0,32	0,14
2 Toshiba Elevator And Building Systems Corporation	0	24 186 720	24 186 720	4,63	2,00
3 D-Sijoitus Oy	0	17 471 928	17 471 928	3,34	1,45
4 Wipunen varainhallinta Oy	0	16 600 000	16 600 000	3,18	1,37
5 Mariatorp Oy	0	16 000 000	16 000 000	3,06	1,32
6 KONEen säätiö	5 647 104	9 859 632	15 506 736	2,97	5,49
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0	5 978 918	5 978 918	1,14	0,49
8 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	0	5 170 076	5 170 076	0,99	0,43
9 Blåberg Olli	0	3 950 000	3 950 000	0,76	0,33
10 Valtion Eläkerahasto	0	3 542 000	3 542 000	0,68	0,29
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	76 208 712	143 151 186	219 359 898	41,97	74,90
Ulkomainen omistus Toshiba poislukien ³⁾	0	196 506 831	196 506 831	37,59	16,26
Hankitut omat osakkeet	0	10 058 898	10 058 898	1,92	0,83
Muut osakkeenomistajat	0	96 815 993	96 815 993	18,52	8,01
Yhteensä	76 208 712	446 532 908	522 741 620	100,00	100,00

Kymmenen suuren osakkeenomistajan lista kattaa merkittävät osakkeenomistajat, joilla on suomalainen arvo-osuustili.

¹⁾ Antti Herlinin omistuksessa on 1,1 % Holding Manutas Oy:n osakkeista ja 12,8 % äänistä ja yhdessä hänen määräysvalta-yhtiönsä Security Trading Oy:n kanssa 51,0 % osakkeista ja 62,7 % äänistä.²⁾ Antti Herlinin omistuksessa on 99,9 % Security Trading Oy:n osakkeista ja 99,8 % äänistä. Security Trading Oy:n kokonaisomistus KONE Oyj:n B-sarjan osakkeista on 9 008 016 kappaletta, kun otetaan huomioon osakelainauksen kohteena 31.12.2013 olleet 400 000 osaketta.³⁾ Ulkomainen omistus sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet.

Voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2013 on 1 357 635 587,39 euroa, josta tilikauden voitto on 429 462 500,68 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,9975 euroa kutakin ulkona olevaa 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa 436 474 010 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 512 492 200,22 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 845 143 387,17 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 6.3.2014.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 28. tammikuuta 2014

Antti Herlin

Shinichiro Akiba

Matti Alahuhta

Anne Brunila

Jussi Herlin

Juhani Kaskeala

Sirpa Pietikäinen

Iiris Herlin

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 28. päivänä tammikuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Pasi Karppinen
KHT

Heikki Lassila
KHT

Tilintarkastuskertomus

KONE Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet KONE Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernitaseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoi-

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme

tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syylistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 28. päivänä tammikuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Pasi Karppinen	Heikki Lassila
KHT	KHT

Sijoittajasuhteet

Sijoittajasuhdepolitiikka

KONEen tavoitteena on tarjota likvidi ja houkutteleva sijoituskohte kotimaisille ja ulkomaisille sijoittajille. Sijoittajasuhteiden päätehtävänä on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot KONEen osakkeen arvon määrittämiseksi. Kaiken kirjallisen materiaalin, kuten tilinpäätösten ja osavuositarkastusten, yritysraportin, pörssi- ja lehdistötiedotteiden ja internet-sivujen sekä sijoittaja- ja analyyttikotapaamisten tavoitteena on tämän tehtävän täyttäminen.

KONE noudattaa kaikessa viestinnässään arvopaperimarkkinalain, NASDAQ OMX Helsingin sääntöjen sekä muiden sovellettavien säännösten pörssiyrityksiin kohdistuvia vaatimuksia täsmällisestä ja samanaikaisesta tiedon julkistamisesta.

Sijoittajasuhdetoiminta

Sijoittajasuhdeyksikkö koordinoi kaikkea KONEen sijoittajasuhdetoimintaa. Näin varmistetaan tasapuolinen pääsy yhtiön tietoihin ja yhdenvertainen mahdollisuus tavata yrityksen johtoa. Lisäksi sijoittajasuhteet-yksikkö kokoaa ja analysoi markkinatietoa KONEen johtokunnalle. KONEen sijoittajasuhteet-yksikkö pyrkii toimimaan täsmällisesti ja läpinäkyvästi sekä tarjoamaan korkealaatuista palvelua.

Hiljainen jakso

KONEella on hiljainen jakso ennen tulospöytäkirjan julkistusta. KONEen edustajat eivät kommentoi taloudellisia asioita pääomamarkkinoille tai lehdistölle osavuositarkastuksen julkistamista edeltävän kolmen viikon aikana ja tilinpäätöksen julkistamista edeltävän neljän viikon aikana. Tämä koskee tapaamisia, puhelinkeskusteluja ja muita viestinnän muotoja.

Analyytikot

Lista KONEen kehitystä seuraavista pankeista ja pankkiiriliikkeiden palveluksessa olevista analyytikoista on saatavilla yhtiön internet-sivujen sijoittajat-osioista osoitteessa www.kone.com.

Yhteystiedot

Karla Lindahl

Sijoittajasuhdejohtaja

Puh. 0204 75 4441

Sähköposti: investors@kone.com

Lisätietoa

Kattava sijoittajasuhdeosio osoitteessa www.kone.com

Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 67

Hallinnointiperiaatteet, s. 60

Tietoa osakkeenomistajille raportin etusäkannessa

KONE Oyj

Pääkonttori

Kartanontie 1

PL 8

00331 Helsinki

Puh. 0204 751

Faksi 0204 75 4309

Konsernihallinto

Keilasatama 3

PL 7

02151 Espoo

Puh. 0204 751

Faksi 0204 75 4496

www.kone.com

Lue KONEen toiminnasta seuraavista julkaisuista

