

Dedicated to People Flow™



Sujuvaa liikkumista kellon ympäri.

Kunnossapitoasentajiemme ammattitaito ja ennakoiva huolto takaavat laitteiden luotettavuuden ja parhaan käyttäjäkokemuksen – kellon ympäri, vuoden jokaisena päivänä.



Tilinpäätös

KONE 2014

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 23. helmikuuta 2015 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Yhtiökokoukseen voi osallistua osakkeenomistaja, joka on 11. helmikuuta 2015 merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 18. helmikuuta 2015 klo 15.00 mennessä. Ilmoittautumisen voi tehdä Internetin kautta osoitteessa www.kone.com/corporate/fi/Sijoittajat/Yhtiokokoukset, puhelimitse numeroon 0207 70 6873, faksitse numeroon 0204 75 4523 tai kirjallisesti osoitteeseen KONE Oyj, Osakerekisteri, PL 7, 02151 Espoo. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Yhtiökokouksissa KONEen kullakin A-sarjan osakkeella on yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2014 maksetaan osinkoa 1,1975 euroa A-sarjan osakkeelta ja 1,20 euroa B-sarjan osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 25. helmikuuta 2015 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 4. maaliskuuta 2015.

KONEen listatut arvopaperit

KONE Oyj:llä on kaksi osakelajia: listattu B-sarjan osake ja listaamaton A-sarjan osake. KONEen B-sarjan osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä ja rekisteröity Euroclear Finland Oy:hyn. Optio-oikeudet 2010 on listattu NASDAQ OMX Helsingissä 2. huhtikuuta 2013 alkaen.

Lisätietoa

Hallituksen voitonjakoehdotus, s. 71
Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 67

Taloudellisten katsausten julkaisuajat 2015

Tilinpäätöstiedote ja tilinpäätös 2014:	torstai 29. tammikuuta 2015
Painettu tilinpäätös 2014:	viikko 8, helmikuu 2015
Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2015:	keskiviikko 22. huhtikuuta 2015
Osavuosikatsaus tammi-kesäkuu 2015:	perjantai 17. heinäkuuta 2015
Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2015:	torstai 22. lokakuuta 2015

Vuoden 2015 toisella neljänneksellä julkaistaan erillinen yritysraportti vuodelta 2014. Raportti postitetaan yhtiön postituslistalla oleville tahoille.

Taloudellisen informaation julkaiseminen

KONE julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet suomeksi ja englanniksi. Taloudelliset raportit ja tiedotteet ovat saatavilla KONEen internet-sivuilla osoitteessa www.kone.com, josta ne voi myös tilata omaan sähköpostiosoitteeseen.

Painettu tilinpäätös ja osavuosikatsaukset lähetetään postitse vain niille henkilöille, jotka ovat sitä yhtiöltä toivoneet. Taloudellisten raporttien postituslistalle voi liittyä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.kone.com. Raportteja voi tilata myös sähköpostitse osoitteesta investors@kone.com, postitse osoitteesta KONE Oyj, Konserniviestintä, PL 7, 02151 Espoo ja puhelimitse numerosta 0204 751.

Osoitteenmuutokset

KONEen osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutoksista siihen pankkiin, jossa heidän arvo-osuustilinsä on. Euroclear Finland Oy:hyn rekisteröityjä osakkeenomistajia pyydetään lähettämään kirjallinen ilmoitus osoitteenmuutoksesta seuraavaan osoitteeseen:

Euroclear Finland Oy
Asiakastilipalvelut
PL 1110
00101 Helsinki
Puh. 0800 180 500

Osakkeenomistajan tulee mainita kirjallisessa ilmoituksessa nimensä, uusi ja vanha osoitteensa ja arvo-osuustilinsä numero.

Lisätietoa

Sijoittajasuhteet, raportin takasisäkannessa

Sisällysluettelo

KONE lyhyesti	2
Avainluvut	3
Hallituksen toimintakertomus	4
Konsernitilinpäätös	
Konsernituloslaskelma	12
Konsernitase	13
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	14
Konsernin rahavirtalaskelma	15
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	16
Tunnuslukujen laskentakaavat	44
Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys 2010–2014	45
Emoyhtiön tilinpäätös	46
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	
Hallinnointiperiaatteet	60
Hallitus	64
Johtokunta	65
Taloudelliset tavoitteet ja pääomanhallinta	66
Osakkeet ja osakkeenomistajat	67
Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset	71
Tilintarkastuskertomus	72



KONE lyhyesti

(s.2 ei ole osa virallista tilinpäätöstä)

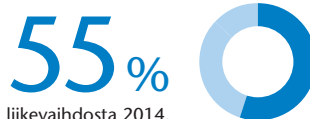
KONE on maailmanlaajuisesti toimiva hissi- ja liukuporrasyhtiö. KONE on perustettu vuonna 1910, ja yhtiöllä on toimintaa lähes 60 maassa. Visionamme on tarjota toimialan paras käyttäjäkokemus innovatiivisten ja ekotehokkaiden ratkaisujen avulla.

KONE tarjoaa ratkaisuja ja palveluita laitteen koko elinkaaren ajaksi, alkaen uuden hissin toimittamisesta ja asennuksesta aina käytössä olevien laitteiden huoltoon. Kun käytössä oleva laite ikääntyy, sen modernisointi tai korvaaminen kokonaan uudella hissillä tulee ajankohtaiseksi.

7 334 Me

liikevaihto 2014.

Uuslaiteliiketoiminta: Tarjoamme ratkaisuja kaikille rakennustyypeille. Hissit ja liukuportaat muodostavat tuotetarjontamme ytimen, joiden lisäksi valikoimamme sisältää liukukäytäviä, automaattiovia sekä integroituja kulunvalvontaratkaisuja.



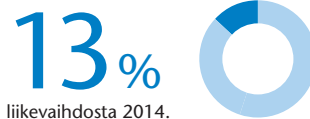
liikevaihdosta 2014.

Huoltoliiketoiminta: Tarjoamme huoltoa ja ratkaisuja laitteiden toiminnan valvontaan, joiden avulla varmistamme päivittäin ihmisvirtojen sujuvan liikkumisen rakennuksissa. Vuonna 2014 KONEen huoltomiehet tekivät maailmanlaajuisesti yli 18 miljoonaa huoltokäyntiä.

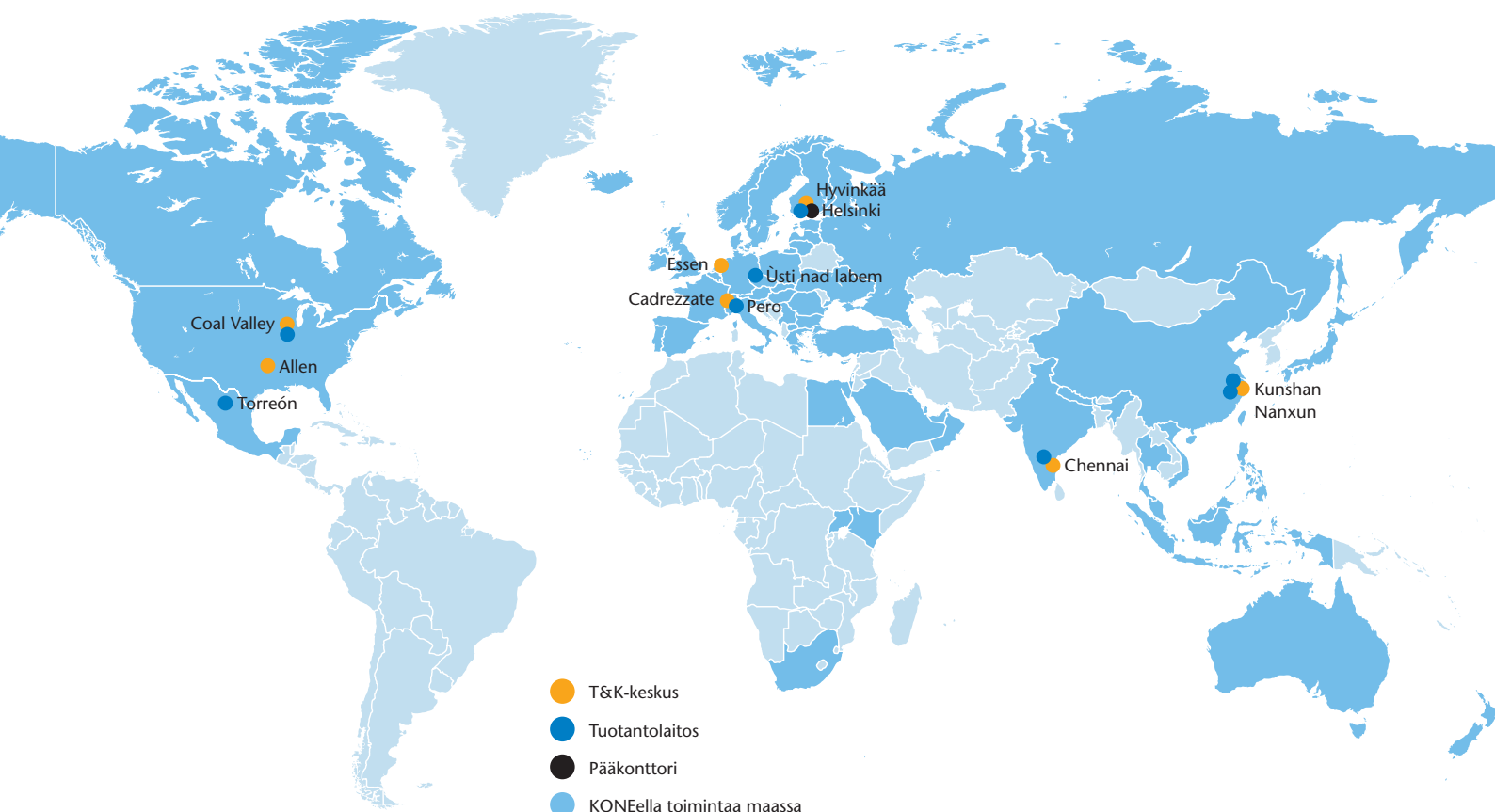


liikevaihdosta 2014.

Modernisointiliiketoiminta: Tarjoamme modernisointiratkaisuja ikääntyville laitteille yksittäisten komponenttien vaihtamisesta aina laitteen täydelliseen uusimiseen saakka.

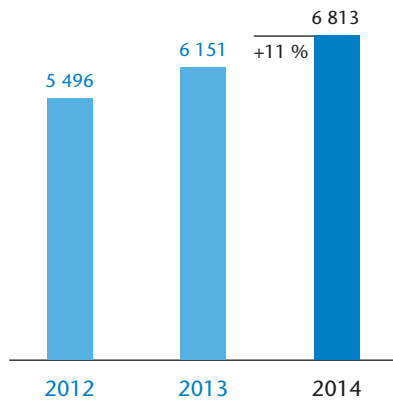


liikevaihdosta 2014.

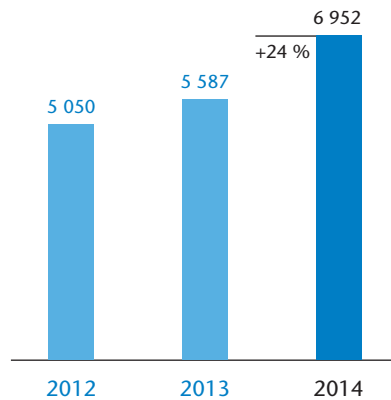


Avainluvut

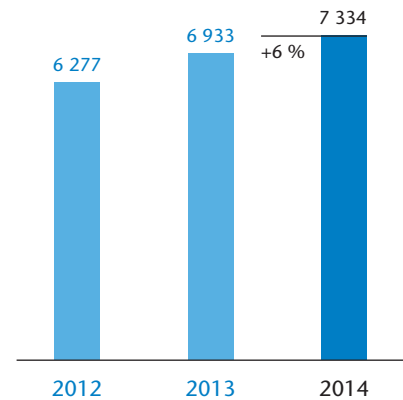
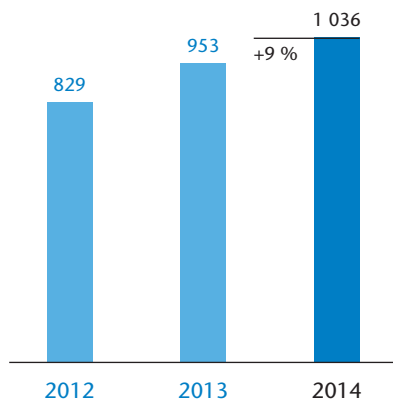
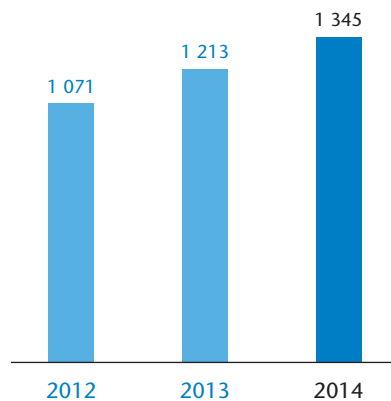
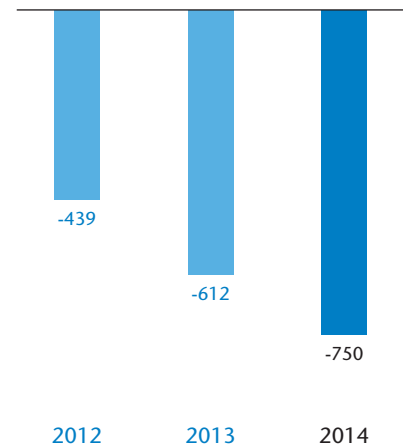
Saadut tilaukset (Me)



Tilaukanta (Me)



Liikevaihto (Me)

Liikevoitto¹ (Me)Rahavirta² (Me)Käyttöpääoma³ (Me)

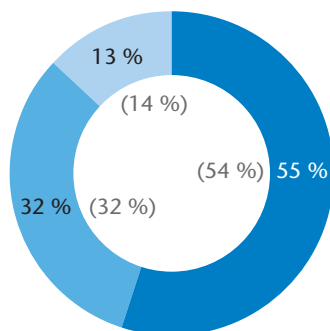
¹⁾ Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

³⁾ Sisältäen rahoitus- ja veroerät

Liikevoitto, rahavirta ja käyttöpääoma vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19:n mukaisesti.

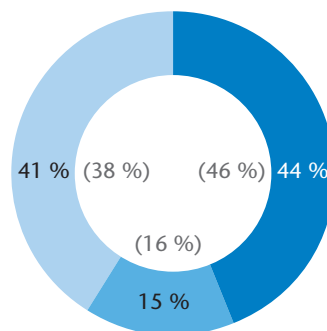
Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudet laitteet
■ Huolto
■ Modernisointi

1-12/2014 (1-12/2013)

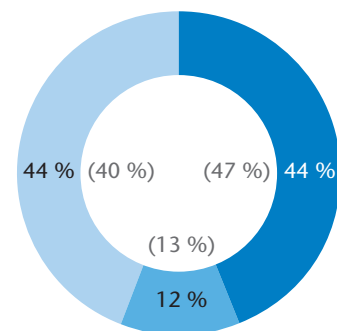
Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

1-12/2014 (1-12/2013)

Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

31.12.2014 (31.12.2013)

Hallituksen toimintakertomus

KONEen toimintaympäristö

Vuonna 2014 maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkinan hyvä kasvu jatkui. Aasian ja Tyynenmeren alueella, Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä markkina kehittyi positiivisesti, kun taas Euroopassa kehitys oli melko vakaata. Modernisointimarkkina oli kokonaisuudessaan hieman laskusuuntainen. Se kehittyi positiivisesti Pohjois-Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella, mutta Euroopan suuri modernisointimarkkina laski. Suurprojektien segmentti kasvoi maailmanlaajuisesti Aasian ja Tyynenmeren alueen, Lähi-idän ja Pohjois-Amerikan vahvan aktiviteetin vauhdittamana. Huoltomarkkinan kasvu oli nopeinta Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden asennusten kasvun myötä. Kehittyneillä markkinoilla kasvu oli hitaampaa, ja monilla markkinoilla nähtiin tiukkaa hintakilpailua.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina kasvoi hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa edellisvuoden suhteellisen hyvältä tasolta asuinrakentamisen vauhdittamana. Toisella vuosipuoliskolla taloudellinen epävarmuus alueella kuitenkin kasvoi. Merkittävistä markkinoista Saksa ja Iso-Britannia kehittyivät melko vahvasti. Pohjoismaissa markkinatilanne oli vaihtelevampi Ruotsin kysynnän kehityksessä parhaiten. Kysyntä Hollannissa pysyi heikkona. Venäjällä markkina laski. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden markkina pysyi heikkona kautta segmenttien. Uusien laitteiden kysyntä laski Ranskassa ja Italiassa, mutta alkoi hieman elpyä alhaiselta tasolta Espanjassa. Uusien laitteiden markkina kasvoi Turkissa ja Lähi-idässä, jossa kysynnän kasvua vauhdittivat sekä Saudi-Arabian markkina että useat muut markkinat alueella. Modernisointimarkkina heikkeni sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa että Etelä-Euroopassa, mutta kehitys vaihteli maittain. Saksassa markkina kehittyi vahvasti, ja markkinan elpyminen Espanjassa näkyi myös modernisoinnissa. EMEA-alueen huoltomarkkinoiden kasvu jatkui, joskin markkinatilanne vaihteli selkeästi maittain.

Amerikan alueella uusien laitteiden markkina kehittyi vahvasti Yhdysvaltojen, alueen suurimman markkinan, kasvun vauhdittamana. Yhdysvalloissa markkina kasvoi selvästi, ja kehitys oli positiivista kautta segmenttien. Kanadassa uusien laitteiden markkina oli melko vakaa ja hyvällä tasolla. Myös modernisointikysyntä kasvoi

Pohjois-Amerikassa. Huoltomarkkinan kasvu jatkui, joskin hitaana johtuen uusien laitteiden toimitusten matalasta tasosta aiempina vuosina.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinan hyvä kasvu jatkui vuoden 2013 korkealta tasolta. Kiinan markkina muodosti suuren osan sekä alueen että maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkinan volyymeista. Kiinan uusien laitteiden markkina kasvoi edelleen selvästi kiinteistömarkkinan hidastumisesta huolimatta, joskin kasvuvauhti oli hiukan edellisvuotta hitaampi. Markkinan kasvua vauhditti asuinrakentaminen, pois lukien edullinen asuinrakentaminen. Edullisen asuinrakentamisen segmentti pysyi melko vakaana, mistä johtuen sen osuus kokonaismarkkinasta laski, mutta segmentti pysyi edelleen merkittävänä volyymeilla mitattuna. Kaupallinen rakentaminen kasvoi hyvin läpi vuoden. Infrastruktuurisegmentillä metro- ja lentokenttärakentamisen kysyntä oli hyvää. Kokonaisuudessaan Kiinassa markkinatilanne muuttui entistä vaihtelevammaksi vuoden aikana. Suurissa kaupungeissa kysyntä oli hyvällä tasolla, kun taas pienissä ja keskisuurissa kaupungeissa kehitys oli hyvin vaihtelevaa. Intiassa uusien laitteiden markkina laski hiukan edellisvuoteen verrattuna talouden epävarmuudesta johtuen, mutta luottamus markkinalla parantui vuoden loppua kohden. Australiassa sekä uusien laitteiden kysyntä että modernisointiaktiviteetti kehittyivät myönteisesti. Kaakkois-Aasian markkinat kasvoivat kokonaisuutena jonkin verran, mutta paikallinen epävarmuus vaikutti kehitykseen osalla markkinoista, erityisesti Thaimaassa ja Indonesiassa. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinat kasvoivat edelleen seurauksena positiivisesta kehityksestä uusien laitteiden markkinalla.

KONE kilpailee useiden yhtiöiden kanssa kaikilla maantieteellisillä alueilla. Erityisesti palveluliiketoiminnassa markkinoilla on laaja joukko toimijoita, lukuisia pieniä sekä suurempia kilpailijoita. Vuoden 2014 aikana hintakilpailu pysyi tiukkana monilla markkinoilla. Kiinassa hintakilpailu uusien laitteiden markkinalla tiukentui vuoden aikana. Muissa Aasian ja Tyynenmeren maissa kehitys oli melko vakaata. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoitteluympäristö oli kaikkein haastavin Etelä-Euroopan markkinoilla, joilla volyymit ovat pysyneet pitkään matalalla tasolla.

Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla parani edelleen volyymiliiketoiminnassa. Huollossa ja modernisoinnissa EMEA-alueella vallitsi erittäin tiukka hintakilpailu, erityisesti Etelä-Euroopassa ja myös joillakin Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi edelleen tiukkana palveluliiketoiminnassa.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuoden 2014 saadut tilaukset kasvoivat 10,8 % ja olivat 6 813 (1–12/2013: 6 151) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 11,9 %. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat merkittävästi vuoden 2014 aikana. KONEen saadut tilaukset kehittyivät positiivisesti sekä volyymillä että suurprojektiliiketoiminnassa. Modernisointitilaukset laskivat jonkin verran vuoden 2013 poikkeuksellisen korkealta tasolta. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

Tilaukanta kasvoi 24,4 % vuoden 2013 loppuun verrattuna ja oli 6 952 (31.12.2013: 5 587) miljoonaa euroa vuoden 2014 lopussa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 15,6 %. Tilauksien kate pysyi hyvällä tasolla. Saatujen tilauksien katteet pysyivät myös vakaina hyvällä tasolla monilla markkinoilla vallinneesta tiukasta hintakilpailusta huolimatta. Tilauksien peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

KONEen uusien laitteiden tilaukset hissi- ja liukuporraslaitemäärissä laskettuna olivat noin 154 000 laitetta (2013: noin 137 000 laitetta).

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran vertailukelpoisiin valuuttakurssein vuoteen 2013 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat jonkin verran EMEA-alueella. Keski- ja Pohjois-Euroopassa tilaukset laskivat selvästi. Ne kasvoivat Saksassa, mutta laskivat Ruotsissa ja Ison-Britanniassa. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden tilaukset olivat vakaat. Ne kasvoivat Italiassa hyvin, mutta laskivat Ranskassa. Lähi-idässä uusien laitteiden tilaukset kasvoivat erittäin voimakkaasti. KONEen tilausvirta modernisoinnissa EMEA-alueella oli melko vakaa vuoteen 2013 verrattuna. Modernisointitilaukset laskivat hieman sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa että Etelä-Euroopassa, mutta kasvoivat Lähi-idässä.

Amerikan alueella KONEen saadut tilaukset kasvoivat vahvasti vuoteen 2013 verrattuna, poislukien vertailukaudella Yhdysvalloissa saatu erittäin suuri modernisointitilaus. Tämän tilauksen vaikutus mukaan lukien saadut tilaukset kasvoivat Pohjois-Amerikassa jonkin verran verrattuna vuoden 2013 poikkeuksellisen korkeaan tasoon. Uusien laitteiden saadut tilaukset kehittyivät erittäin positiivisesti. Yhdysvalloissa kasvu oli erittäin vahvaa. Modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoiselta pohjalta Pohjois-Amerikassa. Yllä mainittu tilaus mukaan lukien ne laskivat merkittävästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vuoteen 2013 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi kehityksen ollessa vahvaa Kiinassa, Australiassa sekä Kaakkois-Aasiassa. Modernisointitilaukset olivat alueella melko vakaat kokonaisuudessaan, mutta Intiassa ja Kaakkois-Aasiassa ne kasvoivat.

Liikevaihto

Vuonna 2014 KONEen liikevaihto kasvoi 5,8 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 7 334 (1–12/2013: 6 933) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssin liikevaihto kasvoi 6,7 %. Vuonna 2014 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ollut olennaista vaikutusta KONEen tilikauden liikevaihtoon.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 4 009 (3 739) miljoonaa euroa, mikä vastaa 7,2 % kasvua vuoteen 2013 verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssin kasvu oli 8,2 %.

KONE toimitti laitemäärissä laskettuna noin 130 000 uutta hissiä ja liukuporrasta vuoden 2014 aikana (2013: noin 120 000 uutta hissiä ja liukuporrasta).

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 4,1 % ja oli yhteensä 3 326 (3 193) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssin palveluiden liikevaihto kasvoi 5,0 %. Huollon liikevaihto kasvoi 5,0 % historiallisin ja 5,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssin, ja oli 2 338 (2 227) miljoonaa euroa. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 2,1 % ja oli 987,4 (966,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssin liikevaihto kasvoi 3,0 %.

KONEen hissi- ja liukuporraskanta kasvoi edelleen ja ylitti 1 000 000 laitteen määrän vuoden 2014 lopussa (huolto-

kanta ylitti 950 000 laitteen määrän vuoden 2013 lopussa). Huoltokannan kasvu oli seurausta hyvänä jatkuneesta uusien toimitettujen laitteiden siirtymisestä huoltokantaan sekä yritysostoista. Uudelleen neuvotelluissa huoltosopimuksissa voitettujen ja hävittyjen sopimusten erotus oli edelleen negatiivinen raportointikauden aikana. Tämä hidasti huoltokannan kasvua, mutta kehitys kääntyi tältä osin vuoden aikana selvästi myönteiseen suuntaan.

Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta oli 55 % (54 %) ja palvelujen liikevaihdon osuus 45 % (46 %). Huollon osuus kokonaisliikevaihdosta oli 32 % (32 %) ja modernisoinnin 13 % (14 %).

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi hieman vertailukelpoisin valuutoin vuoteen 2013 verrattuna. Uusien laitteiden sekä modernisoinnin liikevaihto oli melko vakaa. Huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran.

Amerikan alueen liikevaihto oli vakaa edellisvuoteen verrattuna. Huollon liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto jonkin verran, mutta uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi merkittävästi vuoteen 2013 verrattuna. Uusien laitteiden, huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi merkittävästi.

Liikevaihdosta 44 % (46 %) tuli EMEA-alueelta, 15 % (16 %) Amerikasta ja 41 % (38 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat Kiina, Yhdysvallat ja Ranska. Kiinan osuus ylitti 30 % ja Yhdysvaltojen osuus ylitti 10 % KONEen vuoden 2014 kokonaisliikevaihdosta.

Tulos

Vuonna 2014 KONEen liikevoitto kasvoi 1 036 (1–12/2013: 953,4) miljoonaa euroon ja oli 14,1 % (13,8 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta hyvästä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoista. Kaikki liiketoiminnot kehittyivät myönteisesti Aasian ja Tyynenmeren sekä Amerikan alueilla, ja Euroopassa huoltoliiketoiminta kehittyi hyvin. Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta. KONE jatkoi panostusten kasvat-

tamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Nettorahoituserät olivat -19,1 (5,9) miljoonaa euroa. Rahoituskuluihin vaikutti yritysostoihin liittyvien optiovelkojen 50,2 miljoonan euron uudelleenarvostus, joka sisältää negatiivisen 10,9 miljoonan euron valuuttakurssivaikutuksen.

KONEen voitto ennen veroja oli 1 016 (960,5) miljoonaa euroa. Verot olivat 242,4 (247,3) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 23,9 % (25,8 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Merkittävin kerta- ja jatkuvien verojen erä, joka vaikutti tilikauden efektiiviseen veroasteeseen, oli yritysostoihin liittyvien optiovelkojen uudelleenarvostus. Tilikauden 2014 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 22,5 % (23,6 %). Katsauskauden voitto oli 773,9 (713,1) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,47 (1,37) euroa.

Tase ja rahavirta

KONEen tase oli erittäin vahva joulukuun 2014 lopussa. KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-joulukuussa 2014 oli vahva, 1 345 (1–12/2013: 1 213) miljoonaa euroa. Vahvaan rahavirtaan vaikuttivat liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman (ennen rahoitus- ja veroeriä) parantuminen.

Nettokäyttöpääoma parani ja oli joulukuun 2014 lopussa -749,7 (31.12.2013: -611,5) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät. Nettokäyttöpääoman parantuminen oli pääosin seurausta hyvästä saatujen ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, sekä kasvusta osto- sekä muissa korotomissa veloissa.

Korollinen nettovelka oli joulukuun 2014 lopussa -911,8 (31.12.2013: -622,0) miljoonaa euroa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 279 (890,6) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 373,2 (273,8) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuusiin liittyvän 178,9 (134,7) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 12,0 (17,2) miljoonaa euroa. Korolliset velat sisältävät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 151,0 (100,8) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisasaste oli -44,2 %

(31.12.2013: -36,1 %) ja KONEen omavaraisuusaste 43,6 % (31.12.2013: 43,7 %).

Osakekohtainen oma pääoma oli 3,93 (3,30) euroa.

Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 154,8 (1–12/2013: 157,0) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn sekä päivittäisen liiketoiminnan laitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 67,0 (82,9) miljoonaa euroa.

Vuoden 2014 aikana KONEen suurimpiin yritysostoihin kuuluivat italialainen hissiyhtiö Manutenzione Installazione Ascensori SpA (MIA), sekä KONEen Itä- ja Keski-Afrikassa toimivien jakelijoiden Marryat & Scott (Kenya) Ltd:n ja Marryats East Africa Limited'in hissi- ja liukuporrasliiketoiminnot. Lisäksi KONE osti raportointikauden aikana useita pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ollut merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehitykseen olivat 103,1 (1–12/2013: 96,5) miljoonaa euroa eli 1,4 % (1,4 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehitykseen sisältyvät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat alallaan johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja tuotekehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yhden KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Parhaat People Flow® -ratkaisut, tavoite on tarjota alan kilpailukykyisimmät hissit ja liukuportaat sekä jatkaa edelleen People Flow Intelligence -ratkaisujen kehittämistä tulevaisuuden älykkäisiin rakennuksiin.

Vuoden 2014 aikana KONE julkisti useita uusia ratkaisuja. Yksi tärkeimmistä tuotejulkaisuista oli innovatiivinen hissien

modernisointiratkaisu KONE NanoSpace™, joka mahdollistaa vanhan hissien korvaamisen uudella toimialan lyhyimmässä ajassa. KONE NanoSpace voidaan asentaa vanhan hissien tilalle jopa kahdessa viikossa, kun toimialan keskiarvo on noin kuusi viikkoa. KONE NanoSpace tarjoaa lisäksi erinomaisen tilatehokkuuden, käytönmukavuuden sekä ekotehokkuuden.

Raportointikauden aikana KONE toi globaalisti myyntiin People Flow Intelligence -ratkaisut, joihin lukeutui KONE Access™ -kulunvalvontajärjestelmä, joka voidaan yhdistää hissiin ja automaattioviin sekä toteuttaa käyttäjäkohtaisesti, uusi kosketusnäyttölinen kohdekerrosohjauspaneeli sekä KONE RemoteCall™ -älypuhelinsovellus hissien kutsumista varten. KONE esitteli myös uuden kääntöporttiratkaisun, KONE Turnstile 100:n, joka on suunniteltu parantamaan liikkumisen turvallisuutta, ohjausta ja sujuvuutta kaikenlaisissa rakennuksissa. Tämä uuden sukupolven kääntöportti täydentää KONEen People Flow Intelligence -ratkaisutarjontaa mahdollistaen niiden täyden integroinnin rakennuksen aulasta aina käyttäjän lopulliseen kohteeseen asti.

Vuoden 2014 aikana KONE toi markkinoille useita laajennuksia ja uusia ratkaisuja volyymihissivalikoimaansa Pohjois-Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueilla. Aasian ja Tyynenmeren alueella KONE aloitti uuden, asuinrakennussegmentille suunnatun KONE E MonoSpace® -hissien asiakastoimitukset. Intiassa KONE toi markkinoille uudistuksia keskikorkeiden ja korkeiden rakennusten hissivalikoimaansa asuinrakennus-, toimistorakennus- ja hotellisegmentteille. KONE julkaisi myös päivityksiä korkeiden rakennusten hissivalikoimaansa sekä uudisti Pohjois-Amerikan markkinoiden tarjontaan erityisesti kalliimpien asuinrakennus- ja kaupallisten segmenttien hissiratkaisujen osalta. Lisäksi KONE päivitti ja laajensi hissien sähköistuksen modernisointiratkaisujaan Euroopan markkinoilla.

Vuonna 2014 talouslehti Forbes listasi KONEen neljättä vuotta peräkkäin ainoana hissi- ja liukuporrasyhtiönä maailman 50 innovatiivisimman yrityksen joukkoon. KONEen sijoitus oli 42. (2013: 37.). Lisäksi KONEen vuonna 2013 julkistetulle, innovatiiviselle korkeiden rakennusten KONE UltraRope™ -nostoteknologialle myönnettiin lukuisia palkintoja, kuten myös KONEen hissikorien sisustusratkaisuille.

Toimitusjohtajan vaihdos

KONEen hallitus nimitti Henrik Ehrnroothin KONEen toimitusjohtajaksi 1.4.2014 alkaen. Aiemmin Henrik Ehrnrooth toimi KONEen talousjohtajana 1.5.2009 alkaen. Toimitusjohtajana hän seuraa Matti Alahuhtaa, joka johti KONEtta 1.1.2005 alkaen 31.3.2014 asti.

Muutokset johtokunnassa

KONEen talousjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi nimitettiin 1.4.2014 alkaen Eriikka Söderström. Hän aloitti KONEen Corporate Controllerina 11.2.2013. Hän raportoi KONEen toimitusjohtaja Henrik Ehrnroothille.

KONEen Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajaksi nimitettiin 1.9.2014 alkaen Noud Veeger. Hän seurasi Ari Lehtoranta, joka lopetti KONEen palveluksessa 1.9.2014. Aiemmin Noud Veeger vastasi KONEen Aasian, Tyynenmeren ja Lähi-idän liiketoiminta-alueesta. Hän jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi Henrik Ehrnroothille.

KONEen Aasian, Tyynenmeren ja Lähi-idän alueen aluejohtajaksi nimitettiin 1.9.2014 alkaen Neeraj Sharma. Aiemmin hän toimi KONEen Intian maayhtiön toimitusjohtajana vuodesta 2009 alkaen. Neeraj Sharmasta tuli johtokunnan jäsen ja hän raportoi Henrik Ehrnroothille.

Tomio Pihkala otti vastuulleen 1.9.2014 alkaen KONEen globaalien kehitystoiminnan aiempien vastuualueidensa työturvallisuuden, laadun ja asennustoiminnan lisäksi, ja nämä yhdistettiin yhdeksi globaaliksi organisaatioksi. Tomio Pihkala jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi Henrik Ehrnroothille vastuualueenaan Operations Development.

Max Alfthan nimitettiin KONEen markkinointi- ja viestintäjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 17.11.2014 alkaen. Hän raportoi Henrik Ehrnroothille. Max Alfthan seuraa Anne Korkiakoskea, joka lopetti KONEen palveluksessa 1.8.2014.

Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Strategian päätavoitteina on varmistaa henkilöstön saatavuus, sitoutuminen yritykseen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja

takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

Yhdeksi vuoden 2014 alussa julkistetuista viidestä kehitysohjelmasta määriteltiin ”Huippuammattilaisten tiimi”. Osana tätä ohjelmaa KONE käynnisti tammikuussa useita hankkeita, joiden tavoitteisiin kuuluu kaikkien työntekijöiden tukeminen suoriutumaan tehtävistään parhaalla mahdollisella tavalla, asennus- ja huoltotoiminnan työntekijöiden osaamisen systemaattinen kehittäminen sekä sen varmistaminen, että jokaiseen tehtävään saadaan siihen parhaiten sopiva henkilö. Näitä hankkeita toteutettiin vuoden aikana ja vuodelle 2015 tehtiin jatkosuunnitelmia.

Vuoden 2014 aikana aloitettiin asennuspäälliköille ja liiketoimintajohtajille suunnatut uudet koulutusohjelmat sekä teknikoiden liukuporrasosaamista kehittävä ohjelma. KONEella myös aloitettiin uusi ylimmälle johdolle suunnattu koulutusohjelma. Lisäksi asennus- ja huoltotoiminnan avainrooleissa otettiin käyttöön ammattiosaamisen kehittymistä mittaava kysely tukemaan suorituksen systemaattista arviointia ja kehitystoimenpiteiden suunnittelua. KONEen oppimishallintajärjestelmän maailmanlaajuinen käyttöönotto eteni. Vuoden lopussa yli puolella KONEen henkilöstöstä oli pääsy järjestelmään. Sen käyttöönotto jatkuu vuonna 2015.

KONE toteutti vuosittain tehtävän maailmanlaajuisen henkilöstökyselyn, jonka vastausprosentti oli 91 % (2013: 92 %). Tulokset paranivat edelleen edellisvuoteen verrattuna kyselyn kaikilla osa-alueilla, erityisesti työntekijöiden sitoutumista ja henkilökohtaista kehitystä tukevia käytäntöjä mittaavissa indikaattoreissa sekä palautteessa edellisten vuosien kyselyiden perusteella tehdyistä toimenpiteistä. Suurin osa näistä toiminnoista toteutettiin vuoden aikana, ja yhtiön johtokunta seurasi niiden etenemistä vuosineljänneksittäin.

KONEen henkilöstön vuosittaisen tavoite- ja kehityskeskustelujen sekä puolivuotisten seurantakeskustelujen painopisteinä olivat henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat sekä työkiertomahdollisuuksien edistäminen. Niiden työntekijöiden osuus, joilla oli dokumentoidut henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat, nousi huomattavasti.

Panostusta KONEen työntantajamielikuvan kehittämiseen kasvatettiin erityisesti kasvavilla markkinoilla ”Huippuammattilaisten tiimi” –kehitysohjelmassa määriteltyjen tavoitteiden mukaisesti. KONE koulutti joukon eri maissa toimivia työntekijöitään esittelemään yritystä kouluissa ja erilaisissa rekrytointitapahtumissa. KONE julkaisi myös erityisesti kasvaville markkinoille suunnatun oppaan tukeakseen paikallisten työharjoitteluohjelmien perustamista. Näiden ohjelmien tavoitteena on varmistaa osaavien työntekijöiden saatavuus.

Vuoden aikana työturvallisuuden parantamiseen tähtäävät toimet olivat edelleen yksi KONEen painopistealueista. Tapaturmataajuutta mittaava tunnusluku (IIFR, Industrial Injury Frequency Rate) parani edelleen ja oli 2,8 vuonna 2014 (2013: 3,0). KONE järjesti kolmannen globaalin työturvallisuusviikon samalla teemalla kuin edellisenä vuonna, ”Little things matter in safety”. Työturvallisuutta edistävien käytäntöjen ja kehitysideoiden systemaattinen sisäinen jakaminen jatkui.

KONEen palveluksessa oli joulukuun 2014 lopussa 47 064 (31.12.2013: 43 298) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 45 161 (1–12/2013: 41 139). Henkilöstökulut raportointikaudella olivat 2 100 (1 984) miljoonaa euroa.

Henkilöstöstä 44 % (31.12.2013: 47 %) sijoittui EMEA-alueelle, 12 % (13 %) Amerikkaan ja 44 % (40 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle innovatiivisten energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkaille sekä samalla omien toimintojen haitallisten ympäristövaikutusten pienentämistä. Ekotehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä keskitytään hissien valmistila- ja nostoratkaisujen energiatehokkuuden parantamiseen entisestään sekä innovatiivisiin, energiaa säästäviin liukuporrasratkaisuihin. KONEen tavoitteena on vahvistaa alallaan johtavaa asemaansa kestävässä kehityksessä ja tukea sekä valtiollisia että muita ympäristöystävällisen rakentamisen hankkeita ja rakennetun ympäristön meneillään olevaa muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi maailmanlaajuisesti.

Vuonna 2014 KONE jatkoi ratkaisujensa energiatehokkuuden kehittämistä. Tammikuussa KONE julkisti hissien KONE NanoSpace™ -modernisointiratkaisun. Erittäin ekotehokas KONE NanoSpace on jopa 70 % energiatehokkaampi kuin käytössä olevat vanhat hydraulihissit. Syyskuussa KONE vastaanotti Singapore Green Building Councilin Green Label -ympäristömerkinnät KONE N MiniSpace™ ja KONE N MonoSpace® -hissimalleilleen. Joulukuussa KONE kertoi toimialansa ensimmäisenä yrityksenä, että sen volyymihissimallit olivat saavuttaneen parhaan mahdollisen A-energiatehokkuusluokituksen uuden globaalin energiatehokkuusstandardin ISO 25745-2 mukaan. Standardin suunniteltu julkaisuajankohta on alkuvuosi 2015. Mittaukset tehtiin asiakaskohteissa ja sertifiointit myönsi puolueeton organisaatio. Vuoden 2014 aikana KONE lisäsi energiatehokkuusreferenssiensä määrää maailmanlaajuisesti muun muassa asentamalla hissejä LEED- ja BREEAM-ympäristöluokituksen saaneisiin ja muihin ympäristöystävällisiin rakennuksiin. KONE on asettanut Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmassaan vuosille 2014–2016 tavoitteen parantaa ratkaisujensa energiatehokkuutta entisestään.

Lisäksi KONE asetti kunnianhimoisia ympäristötavoitteita vuosille 2014–2016 keskittyen KONEen omista toiminnoista aiheutuvien kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen 3 % vuosittain suhteessa liikevaihtoon. Tiedot KONEen kasvihuonekaasupäästöistä vuodelta 2014 julkaistaan vuoden 2015 ensimmäisen neljänneksen aikana. KONEen omassa toiminnassa hiilijalanjäljen kannalta merkittävimmät päästöt aiheutuvat yhtiön logistiikkatoiminnoista, ajoneuvokannan käytöstä ja sähkönkulutuksesta.

Raportointikauden aikana KONEen tuotantoyksiköt saivat tunnustusta ympäristöystävällisyydestään. KONEen suurimmalle tuotanto- ja tuotekehitysyksikölle Kiinan Kunshanissa myönnettiin U.S. Green Building Councilin LEED Gold -ympäristöluokitus. KONEen Suomen tuotantoyksikkö Hyvinkäällä puolestaan sai Hyvinkään kaupungin myöntämän palkinnon pitkäjänteisestä työstään energiatehokkuuden parantamiseksi. Tähän on kuulunut nykyisten tuotantotilojen peruskorjauksia ja uuden LEED Gold -ympäristöluokituksen saaneen vierailijakeskuksen rakentaminen KONEen tehtaan yhtey-

teen. Lisäksi KONE keskittyi edelleen toimitusketjunsä ympäristötekijöihin tavoitteenaan, että kaikki strategiset toimittajat olisivat ISO 14001 -sertifioituja.

KONE julkaisi yritysraporttinsa vuodelta 2013 kesäkuussa 2014. Raportti noudattaa Global Reporting Initiativen raportointiohjeiden B-sovellustasoa. Riippumaton kolmas osapuoli on varmentanut KONEen suorasta energiankulutuksesta, sähkönkulutuksesta, logistiikkatoimintoista sekä liikematkustuksesta lentoteitse aiheutuneet kasvihuonekaasupäästöt. Kesäkuussa KONE myös saavutti 12. sijan yhdysvaltalaisen aikakauslehti Newsweekin arviossa maailman vihreimmistä yrityksistä. KONE on kyseisen listauksen ainoa hissi- ja liukuporrasteollisuuden edustaja 50 parhaan yrityksen joukossa. KONE on allekirjoittanut Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact -aloitteen.

KONEen pisteytys CDP:n (aiemmin tunnettu nimellä Carbon Disclosure Project) ilmastomuutosohjelmassa parani edelleen ja oli 100/100 vuonna 2014 (2013: 98/100). Ohjelma keskittyy kasvihuonekaasupäästöjen sekä ilmastomuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseen. Jo neljättä vuotta peräkkäin KONE sai korkean sijoituksen Carbon Disclosure Leadership-indeksissä (CDLI), joka koostuu parhaasta 10 prosentista yrityksistä, jotka ovat mukana CDP:n Pohjoismaita koskevassa raportissa. Kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnin lisäksi CDP arvioi yritysten toimintaa ilmastomuutosta ehkäisevässä työssä asteikolla A–E, jossa A- tai B-tasolle pääsyä pidetään korkeana tasona. Vuonna 2014 KONE saavutti toista kertaa peräkkäin tuloksen A-. CDP on johtava globaali ympäristöraportointijärjestelmä, joka edustaa lähes 800 institutionaalista sijoittajaa ja kerää raportointitietoa tuhansilta maailman suurimpiin kuuluvilta yrityksiltä.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgiassa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytär-

yrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa eräiden prosessien jo päättyttyä KONEelle myönteisesti. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 280 miljoonaa euroa joulukuun lopussa (31.12.2013: 283 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen huonontuminen tai geopoliittisten jännitteiden kasvaminen voisi johtaa markkinaympäristön heikentymiseen ja kilpailutilanteen kiristymiseen maailmanlaajuisilla uusien laitteiden ja palveluliiketoiminnan markkinoilla. Erityisesti rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen, Kiinassa tai muilla kasvavilla alueilla globaalisti, voisi johtaa hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun maailmanlaajuisesti. Markkinaympäristön heikentyminen saattaisi johtaa saatujen tilausten vähentymiseen, jo sovittujen toimitusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästymiseen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Vastatakseen globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kilpailukykyään.

KONE toimii alalla, jossa on erilaisia paikallisia säännöksiä sekä uusien lait-

teiden että palvelujen liiketoiminnoissa. Äkilliset tai odottamattomat muutokset paikallisesti lainsäädännössä, koodeissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä säännöksiä, koodeja ja standardeja, joilla pyritään entisestään parantamaan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien turvallisuutta ja muita teknisiä ominaisuuksia.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopean laajentumisen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön ja komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resurssoinnissa, laadun varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä seikoissa voisivat johtaa toimitusten viivästymiseen ja kulujen kasvuun, joilla puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä kehittää jatkuvasti nykyisen valikoimansa ja tuotteidensa kilpailukykyä perustuen odotuksiin relevantin teknologian, asiakastarpeiden ja markkinoiden vaatimusten tulevasta kehityksestä. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelaan- raukset sisältävät riskejä liittyen tuotantoketjun häiriöttömään toimintaan, mukaan lukien komponenttitoimituksiin KONEen laajalta alihankintaverkostolta, sekä tuotetuuteen ja laatuun liittyviä riskejä. Lisäksi epäonnistuminen toimialaan, markkinoihin, kilpailuympäristöön tai asiakkaiden tarpeisiin ja käyttäytymiseen liittyvien muutosten ennakoimisessa tai näihin vastaamisessa, tai toisaalta tapahtuma, joka aiheuttaisi yritykselle maineeseen liittyvää tai muunlaista vahinkoa, voisivat kaikki aiheuttaa KONEen kilpailukykyyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE seuraa tarkasti markkinan sekä asiakkaiden kehityssuuntia, ja on määritellyt suunnittelu-, toimitus-

tuotanto-, asennus- ja huoltoprosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvaloukkauksille, tietojärjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä, ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskien hallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määritelty selkeästi, millä varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu tietohallinnan prosesseihin määritellyn turvallisuuspolitiikan, periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittävälle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan.

KONE on alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja -instrumentteihin sekä johdannaisiin. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin.

KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pienentääkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEen asiakas-kunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakursivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2014 liitetiedossa 2.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 24. helmikuuta 2014. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin yhdeksäksi. Hallituksen jäseninä jatkavat Shinichiro Akiba, Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Jussi Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Ravi Kant. Hallituksen varajäsenenä jatkaa Iiris Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jussi Herlin puheenjohtajaksi sekä Anne Brunila, Antti Herlin ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä

yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa, jäsenen palkkioksi 33 000 euroa ja varajäsenen palkkioksi 16 500 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 51 140 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 43 520 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin uudestaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 0,9975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa 436 474 010 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 27. helmikuuta 2014 ja osingot maksettiin 6. maaliskuuta 2014.

Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuoden 2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintä-etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2010 merkittiin yhteensä 1 668 308 uutta KONEen B-sarjan osaketta. Joulukuun 2014 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 870 312 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, merkintähinnan ollessa 25.2.2014 alkaen 13,075 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015.

Tammikuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2013 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen päätöksellä 24. tammikuuta 2013 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 750 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 29,125 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2014 on 26,60 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) KONEen B-sarjan uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.4.2015, koska KONE-konsernin tilikausien 2013–2014 taloudellinen kehitys on ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 530 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 31,80 euroa osak-

keelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2014 oli 30,80 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2015 annetaan yhtiön hallituksen 18. joulukuuta 2014 tekemällä päätöksellä perustuen varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen. Optio-oikeuksia annetaan noin 560 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 36,20 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2015–2016 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

31. joulukuuta 2014 KONEen osakepääoma oli 65 551 241,00 euroa. Osakepääoma koostui 448 201 216 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 76 208 712 listamattomasta A-sarjan osakkeesta. KONEen markkina-arvo 31. joulukuuta 2014 oli 19 429 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

Tammi-joulukuun 2014 aikana KONE käytti valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 395 040 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 4 460 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Elokuussa KONE Oyj:lle palautui 24 000 B-sarjan osaketta vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2013–2015 ehtojen mukaisesti. Lokakuussa KONE osti yhteensä 1 000 000 omaa B-sarjan osaketta. Joulukuun lopussa konsernilla oli hallussaan 10 683 398 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,4 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi-joulukuussa 2014 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 236 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 7 522 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 945 356 osaketta (1–12/2013: 883 577, lukumäärä on oikaistu vastaamaan maksettomasta osakeannista seurannutta osakemäärän lisäystä). Osakkeen hinta 31. joulukuuta 2014 oli 37,82 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 31,83 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 38,48 euroa ja matalin 27,35 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 37,4 % koko niiden vaihdon volyyymista tammi-joulukuussa 2014 (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 45 764 ja lopussa 51 075. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 47 389, mikä vastaa noin 13,6 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 44,1 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,6 % listatuista B-sar-

jan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 50,7 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 18,8 % kaikista äänistä.

Markkinanäkymät 2015

Uusissa laitteissa Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan kasvavan hieman vuonna 2015. Kiinan markkinan odotetaan pysyvän vuoden 2014 hyvällä tasolla tai kasvavan hieman. EMEA-alueella markkinan odotetaan olevan melko vakaa. Kysynnän odotetaan olevan vakaa tai kasvavan hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja olevan edelleen heikolla tasolla Etelä-Euroopassa. Lähi-idässä markkinan ennakoitaan olevan vakaa edellisvuoden tasolla. Pohjois-Amerikan markkinan kasvun odotetaan jatkuvan.

Modernisointimarkkinan odotetaan olevan melko vakaa Euroopassa, kun taas Pohjois-Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvun odotetaan jatkuvan. Kokonaisuutena modernisointimark-

kinan odotetaan olevan melko vakaa tai kasvavan hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa.

Liiketoimintanäkymät 2015

Vuonna 2015 KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2014.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 130–1 230 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammikuun 2015 keskimääräisellä tasolla.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2014 on 1 238 147 924,86 euroa, josta tilikauden voiton osuus on 404 065 028,22 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,1975 euroa kutakin ulkona olevaa 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,20 euroa kutakin ulkona olevaa

437 517 818 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 616 281 314,22 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat 621 866 610,64 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 4.3.2015. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2014.

Yhtiökokous 2015

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään maanantaina 23. helmikuuta 2015 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Espoossa 29. tammikuuta 2015

KONE Oyj Hallitus

Osakeyhtiölain ja Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämiä tietoja, kuten osakelajeja, osakkeenomistajia, lähipiiriä, optio-oikeuksien ehtoja sekä taloudellisia tunnuslukuja, on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen muun muassa muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

Konsernituloslaskelma

Me	Liite	1.1.–31.12.2014	%	1.1.–31.12.2013	%
Liikevaihto	4, 26	7 334,5		6 932,6	
Kulut ja poistot	5, 6	-6 298,8		-5 979,1	
Liikevoitto		1 035,7	14,1	953,4	13,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	-0,3		1,1	
Rahoitustuotot	7	43,5		42,7	
Rahoituskulut	7	-62,6		-36,8	
Voitto ennen veroja		1 016,4	13,9	960,5	13,9
Verot	8	-242,4		-247,3	
Tilikauden voitto		773,9	10,6	713,1	10,3
Tilikauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		755,6		701,8	
Määräysvallattomille omistajille		18,4		11,3	
Yhteensä		773,9		713,1	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	9				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e		1,47		1,37	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e		1,47		1,36	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	Liite	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Tilikauden voitto		773,9	713,1
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:	10		
Muuntoero		152,7	-53,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus		-27,5	6,2
Tulevien kassavirtojen suojaus		-12,9	11,4
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi		112,4	-35,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus		-41,5	18,8
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		-41,5	18,8
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna		70,9	-16,9
Tilikauden laaja tulos		844,8	696,3
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		826,5	685,0
Määräysvallattomille omistajille		18,4	11,3
Yhteensä		844,8	696,3

Konsernitase

Varat Me	Liite	31.12.2014	31.12.2013
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	11	1 208,9	1 103,6
Muut aineettomat hyödykkeet	12	261,8	228,9
Aineelliset hyödykkeet	13	317,1	269,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	4,5	4,3
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	2, 15	108,0	107,9
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I 2, 16	6,3	5,3
Laskennalliset verosaamiset	17	262,8	218,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 169,4	1 938,3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	1 211,8	1 103,9
Myyntisaamiset	2	1 368,3	1 164,6
Siirtosaamiset	2, 19	284,7	203,0
Tuloverosaamiset		47,2	43,0
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I 2, 16	942,7	551,4
Rahavarat	I 2	336,1	339,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		4 190,6	3 405,0
Varat yhteensä		6 360,0	5 343,3

Oma pääoma ja velat Me	Liite	31.12.2014	31.12.2013
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	20	65,6	65,3
Ylikurssirahasto		100,3	100,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		127,0	105,4
Arvonmuutos- ja suojausrahasto		-5,5	7,3
Muuntoero		118,3	-7,0
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus		-92,0	-50,6
Kertyneet voittovarot		1 704,2	1 473,3
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		2 017,8	1 694,2
Määräysvallattomien omistajien osuudet		44,5	30,4
Oma pääoma yhteensä		2 062,4	1 724,6
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat	I 2	31,2	21,1
Laskennalliset verovelat	17	110,6	106,1
Työsuhde-etuudet	I 2, 22	178,9	134,7
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		320,8	261,9
Varaukset	23	137,4	139,4
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I 2	9,3	8,1
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I 2	153,8	110,0
Saadut ennakot	24	1 628,7	1 397,5
Ostovelat	2	597,1	511,2
Siirtovelat	2, 24	1 371,0	1 105,5
Tuloverovelat		79,6	85,2
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		3 839,4	3 217,4
Oma pääoma ja velat yhteensä		6 360,0	5 343,3

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuk- sien uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2014		65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	1 602,2		30,4	1 724,6
Tilikauden voitto										755,6	18,4	773,9
Muut laajan tuloksen erät:	10											
Muuntoeron muutos						152,7						152,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus						-27,5						-27,5
Tulevien rahavirtojen suojaus					-12,9							-12,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus							-41,5					-41,5
Taphtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:	20											
Voitonjako									-512,5			-512,5
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)		0,2		21,6								21,9
Omien osakkeiden osto								-32,8				-32,8
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-0,7		-4,2	-4,9
Optio- ja osakepalkitseminen								10,8	10,5			21,3
31.12.2014		65,6	100,3	127,0	-5,5	118,3	-92,0	-150,8	1 099,4	755,6	44,5	2 062,4

Me	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuk- sien uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2013		65,1	100,3	81,2	-4,0	40,1	-69,3	-72,9	1 671,9		21,3	1 833,7
Tilikauden voitto										701,8	11,3	713,1
Muut laajan tuloksen erät:	10											
Muuntoeron muutos						-53,2						-53,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus						6,2						6,2
Tulevien rahavirtojen suojaus					11,4							11,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus							18,8					18,8
Taphtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:	20											
Voitonjako									-781,2			-781,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)		0,2		24,2								24,4
Omien osakkeiden osto								-62,9				-62,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-0,1		-2,2	-2,4
Optio- ja osakepalkitseminen								7,0	9,7			16,7
31.12.2013		65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	900,3	701,8	30,4	1 724,6

Konsernin rahavirtalaskelma

Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Myyntitulot	7 423,0	7 020,9
Ostot, palkat ja muut menot	-6 077,6	-5 807,8
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	1 345,4	1 213,1
Saadut korot	30,3	29,5
Maksetut korot	-2,4	-2,4
Saadut osingot ja pääoman palautukset	10,1	10,8
Muut rahoituserät	-6,9	2,7
Maksetut verot	-252,3	-231,3
Rahavirta liiketoiminnasta	1 124,3	1 022,4
Käyttöomaisuushankinnat	-98,0	-77,4
Saadut investointituet	-	1,2
Käyttöomaisuusmyynnit	3,9	5,5
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-51,9	-78,2
Rahavirta investoinneista	-145,9	-148,9
Rahavirta investointien jälkeen	978,4	873,4
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-359,3	57,9
Lyhytaikaisten velkojen nostot	50,0	303,6
Lyhytaikaisten velkojen takaisinmaksut	-101,2	-305,6
Maksut pitkäaikaisiin velvoitteisiin	-18,5	-29,6
Omien osakkeiden osto	-32,8	-62,9
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	21,8	24,4
Voitonjako	-537,5	-755,7
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-12,3	-6,8
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-989,8	-774,6
Rahavarojen muutos	-11,4	98,8
Rahavarat kauden alussa	339,1	249,6
Valuuttakurssien vaikutus	8,4	-9,3
Rahavarat kauden lopussa	336,1	339,1

Liikevoiton yhteys liiketoiminnan rahavirtaan

Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Liikevoitto	1 035,7	953,4
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	225,5	181,1
Poistot ja arvonalentumiset	84,2	78,5
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	1 345,4	1 213,1

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

Korollisen nettovelan muutos

Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Korollinen nettovelka kauden alussa	-622,0	-574,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-911,8	-622,0
Korollisen nettovelan muutos	-289,9	-48,0

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. LASKENTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

KONE Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. KONE Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat KONE-konsernin ("KONE" tai "konserni"). KONEen tavoitteena on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytystä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. KONE tarjoaa asiakkailleen edistyskäsittelyä, liukuportaita, automaattiovia ja integroitua ratkaisuja parantamaan käyttäjäkokemusta rakennuksissa ja niiden välillä. KONE tarjoaa lisäksi huolto- ja modernisointipalveluja toiminnassa oleville laitteille.

KONE Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS) noudattaen 31. joulukuuta 2014 voimassaolevia standardeja ja tulkintoja.

KONE on soveltanut tilikauden aikana voimaantulleita KONEta koskevia standardimuutoksia ja tulkintoja. Muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Vuonna 2015 voimaantulevilla IFRS-standardeilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. KONE Oyj:n hallitus on 29. tammikuuta 2015 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkaisemisen jälkeen.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin ellei alla olevissa laskentaperiaateissa ole erikseen toisin mainittu. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Rahoituserät kirjataan kaupantekohetken mukaan.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta osakeenemmistön osalta tilikauden lopussa. Tällöin otetaan omistuksen lisäksi huomioon myös mahdollinen muu määräysvallan tosiasiallinen luonne (erityistä tarkoitusta varten perustettu yksikkö). Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätöseen siitä hetkestä lähtien kun konserni on saanut määräysvallan ja vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana määräysvallan lakkaamiseen saakka. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike, mukaanlukien ehdollinen kauppahinta sekä hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi.

Määräysvallattomien omistajien osuus yrityshankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai suhteelliseen omistussuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta hankintahetkellä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään konsernitaseessa omana eräänä osana taseen omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 prosentin omistussuus tai jossa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernin investoinnit osakkuusyhtiöihin hankinta-ajankohtana, mukaan lukien osakkuusyhtiöiden oman pääoman muutokset hankinta-ajankohdan jälkeen, on esitetty taseessa kohdassa "Osuudet osakkuusyhtiöissä". Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista sisältää myös vaihteellisessa hankinnassa aikaisemmin omistettujen osuuden uudelleenarvostustuloksen.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saatavat, velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako eliminoidaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja niiden arvostus

Tilinpäätökseen sisältyvät erät on alun perin kirjattu toimintavaluutoissa, mitkä on määritelty kullekin konserniyhtiölle niiden ensisijaisen taloudellisen ympäristön mukaan.

Konsernitilinpäätöksen esitysvaluutta on euro, joka on myös konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan alun perin tapahtumapäivän kurssiin toimintavaluutassa. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskemat, joiden toimintavaluutta ei ole euro, muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Kaikki tase-erät tilikauden tulosta lukuun ottamatta muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Euroalueen ulkopuolella sijaitseviin tytäryhtiöihin ja osakkuusyhtiöihin tehtyjen nettomääräisten sijoitusten muuntoerot sekä tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntamisesta tilikauden keskikurssiin ja taseen muuntamisesta tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin johtuvat kurssierot kirjataan oman pääoman "Muuntoero" riville ja muutos laajan tuloksen muuntoeroihin. Kurssierot ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojauksessa käytetyistä johdannaisinstrumenteista ja lainoista on kirjattu muun laajan tuloksen muuntoeroihin. Ulkomaanrahan määräisiin tytäryhtiöihin liittyvät kumulatiiviset muuntoerot kirjataan muun laajan tuloksen eristä tuloslaskelmaan ulkomaanrahan määräisistä tytäryhtiöistä luovuttaessa.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Rahoituksen johdannaisinstrumentit kirjataan alun perin sopimushetkellä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat kyseisten valuuttojen arvostushetken mukaisilla markkinakorkokäyrillä ja laskemalla diskontattujen arvojen euromääräinen erotus. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan yleisillä optiohinnoittelumalleilla.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoidut rahavirrat arvostushetken markkinakorkokäyrillä kyseessä oleville valuutoille. Sähköjohdannaisten käypä arvo perustuu arvostuspäivän noteerattuihin markkinahintoihin sähkömarkkinoilla.

Johdannaissopimuksia solmittaessa ne luokitellaan valuuttapolitiikan mukaisesti liiketoimen tai sitovan tai erittäin todennäköisen osto- tai myyntisopimuksen suojaukseksi, joista osa luetaan mukaan rahavirran suojauslaskentaan, saamisten tai velkojen käyvän arvon muutosten suojaukseksi tai ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi.

Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa ja suojaussuhteelle asetettujen tehokkuusvaatimusten täyttyessä, sitovia tai erittäin todennäköisiä osto- ja myyntisopimuksia vastaan tehtyjen valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman kautta suojausrahastoon. Tehottoman osuuden voitot ja tappiot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan osto- ja myyntien oikaisueriin. Suojausrahastoon kirjattu käyvän arvon muutosten kertymä siirretään tuloslaskelmaan osto- ja myyntien oikaisueriin suojattujen osto- ja myyntien toteutuessa. Mikäli rahavirran suojauslaskennan piiriin kuuluva johdannainen erääntyy, myydään tai suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan ehtoja jo aikaisemmin laajaan tuloslaskelmaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää suojausrahastoon ja tuloutetaan ennakoidun oston tai myynnin mukaisesti. Mikäli suojatun oston tai myynnin toteutumista ei voida enää pitää todennäköisenä kirjataan arvonmuutosten kertymä välittömästi tuloslaskelmaan osto- ja myyntien oikaisueriin. Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa suojattava riski sekä suojaussuhde dokumentoidaan suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Suojaussuhteen tehokkuus todennetaan ennen suojauslaskennan aloittamista sekä vähintään neljännesvuosittain sen jälkeen.

Johdannaiset, jotka on tehty suojaamistarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa kohdennetaan tuloslaskelman kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin luonteensa mukaisesti: operatiivisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan kuluihin ja monetaarisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaanrahanmäärien lainasaamisten, talletusten, sijoitusten ja rahoitusvelkojen valuuttakurssimuutoksia vastaan tehtyjen valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutos kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tulevia

sähkönostoja varten tehtyjen sähkötermiinien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan materiaaliostojen oikaisu-eräksi.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen valuuttamäärien nettosijoitusten konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan tehtyjen valuuttasuojauksen käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman kautta muuntoeroihin ja tuloutetaan sieltä mikäli nettoinvestoinnista tai sen osasta luovuttaisiin.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten tilikaudella toteutuneet ja siirtyvät korot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa siirtosäämissä ja -veloissa.

Toimintasegmentit

KONEen kannattavuus esitetään yhtenä kokonaisuutena. KONEen liikeideana on palvella asiakkaita tarjoamalla heille tuotteiden koko elinkaaren kattavia ratkaisuja aina uusien tuotteiden asennuksesta asennettujen tuotteiden elinkaaren aikaiseen kunnossapitoon ja modernisointiin sekä lopulliseen uusimiseen. Suurin osa toimitetuista tuotteista johtaa pitkäaikaisiin KONE-kunnossapitosopimuksiin. KONEen liiketoimintarakenne on yhdenmukaisesti globaalisti määriteltyjen liiketoimintaprosessien pohjalta. Merkittävät operatiiviset päätökset tekee KONEen hallitus. Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja valmistelevat ja esittelevät päätökset. KONEen liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi raportoitava toimintasegmentti on koko konserni.

Tuloutusperiaate

Myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut sekä tuotteiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle.

Myyntitulot erikseen määritellyistä pitkäaikaisista hankkeista tuloutetaan niiden valmistusasteen mukaan. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella hankkeen arvioiduista kokonaiskustannuksista. Tuloutettava myynti sekä kulut perustuvat hanke-ennusteisiin oikaistuna tyypillisellä ennustemuutoksella samankaltaisille hankkeille.

Myyntitulot huoltopalveluiden tuottamisesta ja korjaustoista tuloutetaan joko kun palvelu on suoritettu tai tasaerissä sopimuskaudelle palveluja suoritettaessa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, koska niihin liittyvät tulevaisuuden taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta sen jälkeen,

kun uusi tuote tai olemassa olevien tuotteiden ja palveluiden kehityshankkeet on onnistuneesti tuotu markkinoille.

Tuloverot

Konsernin verokulu sisältää konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutoksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista varojen ja velkojen kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy muun muassa varauksista, poistoroista, sisäisestä varastokatteesta, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaamisen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan hyödyntää tulevina vuosina.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmän mukaan. Liikearvo kirjataan määrään, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankittujen varojen ja velkojen käyvästä arvosta hankintahetkellä.

Liikearvoa syntyy pääsääntöisesti merkittävimmässä yrityskaupoissa. Tällöin liikearvo kuvastaa tyypillisesti hankitun markkinaosuuden, liiketoimintaosaamisen sekä synergioiden arvoa. Liikearvon kirjanpitoarvoa testataan arvonalentumistestein (ks. arvonalentumiset).

Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä tunnistetaan muita, yksilöitävissä olevia aineettomia omaisuuseriä, jotka esitetään taseessa muissa aineettomissa hyödykkeissä. Nämä omaisuuserät poistetaan taloudellisenä pitoaikanaan. Hankitut liiketoiminnot voivat tyypillisesti olla kooltaan pieniä hissi- ja ovihuoltoliiketoimintoja, jolloin hankinnan yhteydessä tunnistetaan pääsääntöisesti hankittujen huoltosopimusten käypä arvo. Hankitut huoltosopimukset poistetaan tasapoistoina pääsääntöisesti kymmenessä vuodessa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat myös hankitut patentit, tavaramerkit ja ohjelmistolisenssit. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisenä pitoaikanaan, joka ei yleensä ylitä viittä vuotta. Omaisuuserän tasearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut (ks. arvonalentumiset) sekä jokaisen tilikauden päättyessä.

Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto

Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto esitetään alkuperäisten hankintamenojen ja kertyneiden poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset). Suunnitelman mukaiset tasapoistot laske- taan todennäköisen arvioidun taloudelli- sen pitoajan perusteella seuraavasti:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja laitteet	4–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisen käyttöomaisuuden korjaus ja kunnossapitomenot kirjataan tulosaikut- teisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Arvonalentumiset

Pitkäaikaisten muiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuse- rien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpä- töshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentu- nut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyn- tihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperus- teinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisu- userän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerry- tettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalennuksen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella olisi ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa kertyneillä poistoilla vähennettynä.

Konserni arvioi liikearvon tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on ole- massa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), jotka on identifioitu sen mukaan, missä maassa ja missä liiketoimintayksikössä lii- kearvoa seurataan sisäisessä johdon rapor- toinnissa. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskel- mien diskonttokorko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), jota sovelletaan sillä valuutta-alueella, jolla CGU:n voidaan katsoa sijaitsevan (maa tai liiketoiminta-alue). Pääoman keski- määräinen painotettu kustannus heijastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta

sekä KONEen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

Mahdollinen liikearvon arvonalentu- mistappio kirjataan välittömästi tuloslas- kelmaan. Aiemmin kirjattua liikearvon arvonalentumistappiota ei palauteta.

Vuokrasopimukset

Konsernilla on vuokrasopimuksia, jotka käsitellään konsernituloslaskelmassa vuokratuluna, joka jaksetaan kuluksi vuokraajalle. Rakennuksia sekä koneita ja kalustoa koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omis- tamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luo- kitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi.

Rahoitusleasingsopimukset merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nyky- arvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokra- velvoitteet rahoituskuluilla vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin. Maksusuo- ritukset jaetaan velan vähennykseen ja rahoitusmenoon siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti pysyy samana.

Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut rakennukset, koneet ja laitteet poistetaan joko käyttöaikanaan tai vuokrasopimuk- sen aikana siten, että poistoajaksi valitaan näistä lyhyempi.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan myytävissä oleviksi sijoituk- siksi.

KONE on arvioinut uudelleen pitkä- aikaisten strategisten sijoitusten kirjanpi- tokäsittelyn, jotka ovat sijoituksia listaa- mattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Kyseisten osakkeiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, koska käy- pää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä eikä erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä pystytä koh- tuullisesti arvioimaan. Uudelleenarvioin- nin perusteella kyseiset osakkeet esitetään myytävissä olevissa sijoituksissa ja arvos- tetaan hankintameno, tuloslaskelman kautta kirjattavan käyvän arvon sijaan. Laskentaperiaatteen muutoksella ei ole olennaista vaikutusta KONEen tilinpäätök- seen eikä sitä ole sovellettu takautuvasti. Tilinpäätöksen esittämistapa on muutettu uudistetun laskentaperiaatteen mukai- sesti.

Myytävissä olevat sijoitukset arvos- tetaan käypään arvoon ja käyvänarvon muutos kirjataan laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvomuutos- ja suojausrahastoon kunnes erät myydään, erääntyvät tai muuten käytetään tai niistä kirjataan arvonalentuminen, jolloin kumulatiivinen omaan pääomaan kirjattu

arvonmuutos kirjataan kyseisen tilikauden tulokseen.

Luotettavan markkina-arvon puuttu- essa myytävissä olevat sijoitukset arvos- tetaan hankintameno, vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO- periaatteen mukaan laskettuun hankin- tahintaan tai sitä alempaan nettoreali- sointiarvoon kuitenkin niin, että aineiden ja tarvikkeiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa tai standardihin- toja. Puolivalmisteet on arvostettu muut- tuviin valmistuskustannuksiin.

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpä- töspäivään mennessä kertyneet muuttu- vat kustannukset sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiin- teistä menoista.

Vaihto-omaisuuden arvossa huo- mioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti. Epävarmoi- hin saataviin liittyen kirjataan arvonalen- tuminen tapauskohtaisen riskiarvion sekä historiallisen kokemuksen perusteella.

Lainasaamiset ja talletukset

Lainasaamiset ja talletukset kirjataan han- kintahetkellä käypään arvoon ja arvos- tetaan jaksetettuun hankintameno, käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Hankintamenoa laskettaessa huomioidaan vain olennaiset transaktiokulut. Lainasaa- misiin ja talletuksiin kirjataan arvonalen- tuminen niissä tapauksissa, joissa kirjan- pidon tasearvo on korkeampi kuin niistä arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Sijoitukset yritystodistuksiin, lyhytaikai- siin pankkitalletuksiin, sijoitustodistuksiin tai muihin vastaaviin rahamarkkinainstru- mentteihin sisällytetään lainasaamisiin ja talletuksiin.

Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteis- varat ja rahat pankkitileillä. Käytetyt tili- luotot on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on lukuisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä järjes- telyt luokitellaan joko maksu- tai etuus- pohjaisiksi järjestelyiksi. Eläkejärjestelyt rahoitetaan yleensä työntekijöiden ja asi- anomaisten konserniyhtiöiden suoritus- sina eläkevakuutusyhtiöille tai –rahastoille perustuen riippumattomien vakuutusma-

temaatikkojen laskelmiin. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset määritetään käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Tämän menetelmän mukaan eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jaksottaen kustannukset työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen säännönmukaisesti tekemien laskelmien ja järjestelyistä johtuvien velvoitteiden ja järjestelyihin kuuluvien varojen arvostusten perusteella. KONE esittää etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat tilikauden työsuorituksen perustuvat menot henkilöstökuluissa ja nettokorot rahoituskuluissa.

Eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyväällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten etuuspohjaisten eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy markkinakorkokannan mukaan. Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostukset kirjataan muun laajan tuloksen eriin. Työkyvyttömyyseläkevastuu, jonka määrä riippuu työntekijän palvelusajasta, arvostetaan sillä perusteella, miten todennäköistä työkyvyttömyyseläkekorvauksen suorittaminen on sekä minkä pituiselta palvelusajalta korvausta maksetaan. Työsuhde-etuusvelka esitetään osana korollista nettovelkaa.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksen kirjaamiseen liittyy johdon arvioita velvoitteen todennäköisyydestä ja määrästä.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Toiminnan uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan kaudelle, jolla uudelleenjärjestelyä koskeva asianmukainen suunnitelma on laadittu; jolloin on olemassa näyttöä siitä, että suunnitelman toimeenpano aloitetaan ja suunnitelmasta on asianmukaisesti tiedotettu.

Tappiollisista projekteista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että kustannukset ylittävät arvioidun kokonaismyyntihinnan. Todennäköinen tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät muun muassa irtisanomis- ja työtömyys- sekä muihin työsuhteisiin liittyviin menoihin sekä myytyihin liiketoimintoihin.

Saadut ennakot

Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden maksamat myyntiehtojen mukaiset ennakkomaksut keskeneräisissä töissä oleville asiakastilauksille.

Lainat

Lainat luokitellaan arvostusluokkaan muut rahoitusvelat. Lainat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Myöhemmin lainat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä painotetulla osakemäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet. Laimennusvaikutuksella oikaistussa osakekohtaisessa tuloksessa otetaan huomioon mahdollinen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien ja optio-oikeuksien vaikutus.

Oma pääoma

Kun KONE Oyj ostaa omia osakkeitaan, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Voitonjako

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot sekä lahjoitukset. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa voittonjakoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelmien optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien optioiden määrästä syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-hinnoittelumallilla. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (liikevaihdon ja liikevoiton kasvutavoitteet) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus syntymisajanjakson lopussa. Konserni

päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optio-oikeuksia käytettäessä ja annettaessa uusia osakkeita kirjanpöydällisen vasta-arvon ylittävä osuus merkintähinnasta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Mikäli optio-oikeuksia käytettäessä annetaan hallussa olevia omia osakkeita, merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

KONE Oyj:n hallitus on myöntänyt konsernin ylimmälle johdolle osakepalkkiojärjestelmän, joka sisältää sekä B-sarjan osakkeina maksettavan että rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo on osakkeen arvo myöntämishetkellä ja se kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien osakkeina maksettavien etuuksien määrästä syntymisajanjakson lopussa. Ei markkinaperusteisten ehtojen (liikevaihdon ja liikevoiton kasvutavoitteet) vaikutuksia ei sisällytetä etuuksien käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden osakkeiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Rahana maksettava etuus on järjestelystä aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen määräinen. Se kirjataan velaksi myöntämishetkellä ja jokaisena tilinpäätöshetkenä, arvioitujen osakkeina maksettavien etuuksien perusteella ja jaksotetaan kertyneen työajan mukaan. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvionvaraiset erät tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä ja harkintaan perustuvien ratkaisujen tekemistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään. Vaikka arviot ja oletukset perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

2. RAHOITUSRISKIT JA -INSTRUMENTIT

KONEen liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä kuten valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja luottoriskejä. Näitä rahoitusriskejä hallitaan osana KONEen kokonaisriskienhallintaa. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköt hallinnoivat paikallisesti omia rahoitusriskejään noudattaen KONEen rahoituspolitiikkaa.

Valuuttariskit

KONE toimii kansainvälisesti, ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat eri valuutoissa olevista tulojen ja menojen rahavirroista (transaktioriski) sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi (translaatoriski).

Transaktioriski

Merkittävä osa KONEen liiketoiminnasta tapahtuu paikallisissa toimintavaluutoissa ja ei siten aiheuta transaktioriskiä. Uusien laitteiden ja modernisointien myynti ja asennus tapahtuu tyypillisesti asiakkaan paikallisessa valuutassa. Näihin toimituksiin liittyvät komponentti- ja materiaalikulut saattavat olla eri valuutoissa kuin missä myynti tapahtuu, mikä aiheuttaa transaktioriskin. KONEen periaatteena on suojata nämä tilauskantaan sekä muihin tulevaisuudessa erittäin todennäköisesti toteutuviin myynti- ja ostosopimuksiin

liittyvät valuuttakurssiriskit valuuttatermiineillä. KONEen liiketoimintayksiköt vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvän transaktioriskin seuraamisesta ja suojaamisesta valuuttakurssipolitiikkansa mukaisesti. KONEen merkittävimmät transaktioriskit ovat Yhdysvaltain dollareissa, Kiinan renminbeissä ja Ison-Britannian punnissa. Valtaosa valuuttatermiinisopimuksista erääntyy vuoden sisällä.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan liiketoimintayksiköissä, joilla on merkittäviä valuuttamääriä tuloja tai menoja. Suojauslaskennassa valuuttatermiinien suojaustulokset kohdistetaan tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan kohteen valuuttakurssimuutoksen tuloutuksen kanssa.

Konsernin sisäiset lainat ja talletukset tehdään lähtökohtaisesti tytäryhtiöiden paikallisissa valuutoissa, jolloin näistä transaktioista mahdollisesti aiheutuva valuuttakurssiriski suojataan valuutanvaihtosopimuksilla.

Translaatoriski

Muutokset konsolidointikursseissa vaikuttavat KONEen euromääriin tulos- ja rahavirtalaskelmiin sekä taseen arvoon aiheuttaen translaatoriskin. Noin 70 prosenttia KONEen liikevaihdosta muodostuu muissa toiminnallisissa valuutoissa kuin euroissa, joten translaatoriski on KONEelle oleellinen. Kymmenen prosentin muutos vuoden keskimääräisissä valuuttakursseissa euroa vastaan olisi

aiheuttanut 7,2 (7,1) prosentin muutoksen KONEen euromääräisessä myynnissä vuonna 2014. Tällä muutoksella olisi ollut hieman voimakkaampi vaikutus KONEen liikevoittoon ja myös jonkin verran vaikutusta suhteelliseen liikevoittoon. KONEen tytäryhtiöiden taseiden muuntamisesta euroiksi aiheutui vuoden 2014 aikana 152,7 (-53,2) miljoonan euron muutokero. Translaatoriskiä ei kuitenkaan suojata säännönmukaisesti rahoitusinstrumenteilla, sillä KONEen liiketoiminta koostuu jatkuvista toiminnoista eri valuutta-alueilla. KONEen merkittävimmät translaatoriskipositiot ovat Kiinan renminbeissä, Hong Kongin dollareissa, Yhdysvaltain dollareissa, Australian dollareissa ja Ison-Britannian punnissa.

Lisätietoa

Merkittävimmät KONEen liiketoimintaan kohdistuvat riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksen riskienhallintaosiossa s. 8 ja selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä riskienhallintaosiossa s. 61.

Rahoitusvarojen ja -velkojen valuuttakurssiriskien herkkyyshanalyysi

IFRS 7:n mukainen valuuttakurssiriskien herkkyyshanalyysi on laskettu tärkeimpien valuuttaparien osalta tytäryhtiöiden vieraan valuutan määräisille rahoitusvaroilta ja -veloilta sekä valuuttatermiineille tilinpäätöshetkellä. Analyysi ei sisällä tilauskantaa eikä ennustettuja rahavirtoja. Positiot tärkeimmissä valuuttapareissa on kuvattu allaolevassa taulukossa. Valuuttariskien herkkyyshanalyysi arvioi 10 prosentin valuuttakurssimuutoksen vaikutuksen tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tilinpäätöshetkellä. Muutos omaan pääomaan aiheutuu rahavirran suojauslaskennassa olevista valuuttatermiineistä. Valuuttariskien herkkyyshanalyysi on laskettu ennen veroja. 10 prosentin valuuttakurssimuutoksen (euron ja Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen) vaikutus tilinpäätöshetkellä olisi ollut 15,8 (-0,7) miljoonaa euroa tuloslaskelmaan ja -16,8 (25,0) miljoonaa euroa omaan pääomaan.

Me	Positiot euroa vastaan					Positiot USD:a vastaan				
	HKD	USD	GBP	Muut	Yhteensä	CNY	MYR	CAD	Muut	Yhteensä
Positio 31.12.2014	-272	-209	-63	-64	-608	190	-56	-42	-61	31
Positio 31.12.2013	-157	-60	-56	-53	-326	168	-17	-35	-49	84

Korkoriskit

KONEen yhteenlasketut rahat ja lyhytaikaiset sijoitukset olivat tilinpäätöshetkellä 1 276,4 (888,6) miljoonaa euroa. KONEen korollinen velka oli tilinpäätöshetkellä 373,2 (273,9) miljoonaa, ja muodostui korollisista rahoitusveloista, 43,3 (38,4) miljoonaa euroa, yritysostojen optioveloista, 151,0 (100,8) miljoonaa euroa sekä työsuhde-etuuksista, 178,9 (134,7) miljoonaa euroa.

KONEen likviditeetti on sijoitettu alle vuoden pituisiin maturiteetteihin. Näin ollen korkotason muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta sijoitusten markkina-arvoihin. Sen sijaan korkotason muutokset voivat vaikuttaa tuleviin korkotuottoihin.

Korkoriskien herkkyyksianalyysia laadittaessa on korollisen nettorahoitusvelan oletettu pysyvän vuoden 2014 lopun tasolla koko seuraavan tilikauden ajan.

Herkkyyksianalyysi näyttää yhden prosenttiyksikön korkotason muutoksen vaikutuksen alle vuoden pituiseen korkoperiodiin sidotulle nettorahoitusvelalle, -1 265,1 (-872,2) miljoonaa euroa, nettokorkotuotoissa. Vuodelle 2015 yhden prosenttiyksikön muutos korkotasossa merkitsisi 12,7 (8,7) miljoonan euron muutosta nettokorkotuotoissa. Korkoriskien herkkyyksianalyysi on laskettu ennen veroja.

Korkotason muutoksella ei ole olennaista vaikutusta työsuhde-etuuksien tai yritysostojen optiovelkojen nettokorkoihin.

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

KONEen rahavarat olivat 336,1 (339,1) miljoonaa euroa ja rahamarkkinasijoitukset sekä lyhytaikaiset talletukset 940,3 (549,5) miljoonaa euroa 31.12.2014. Merkittävä osa KONEen lyhytaikaisista

sijoituksista sijaitsee Kiinassa. Kiinassa sijaitsevia likvidejä varoja on kuitenkin mahdollista käyttää maailmanlaajuisesti konsernin sisäisten lainojen kautta. KONEella on lisäksi maksuvalmiuden turvaamiseksi 500 miljoonan euron yritystodistusohjelma ja 484,1 miljoonan euron voimassaolevat sitovat kahdenkeskiset luottolimiitit.

Lisätietoa

KONEen pääomanhallinnan periaatteet ja tavoitteet on esitetty tilinpäätöksen sivulla 66.

Rahoitusvelvoitteiden ja koronmaksujen erääntyminen

Me	Erääntyminen 31.12.2014				Erääntyminen 31.12.2013			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Korolliset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset lainat	-	-5,1	-	-5,1	-	-0,2	-	-0,2
Rahoitusleasingvelat	-9,3	-19,9	-	-29,2	-8,1	-15,4	-	-23,5
Lyhytaikaiset lainat	-0,9	-	-	-0,9	-4,8	-	-	-4,8
Käytetyt pankkilimiitit	-1,8	-	-	-1,8	-4,5	-	-	-4,5
Koronmaksut	-0,0	-0,1	-	-0,1	-0,2	-0,2	-	-0,4
Yritysostojen optiovelat	-151,0	-	-	-151,0	-100,8	-	-	-100,8
Työsuhde-etuudet	-	-	-178,9	-178,9	-	-	-134,7	-134,7
Korottomat rahoitusvelat								
Ostovelat	-597,1	-	-	-597,1	-511,2	-	-	-511,2
Johdannaissopimukset								
Pääomasaamiset	1 802,4	216,1	-	2 018,5	1 421,3	175,7	-	1 597,0
Pääomamaksut	-1 771,6	-196,2	-	-1 967,8	-1 416,1	-156,7	-	-1 572,8
Korot, netto	0,7	0,3	-	1,0	0,7	1,0	-	1,7
Nettomaksut	-728,6	-4,9	-178,9	-912,4	-623,7	4,2	-134,7	-754,2

Luottositoumusten erääntymisjakauma

Me	31.12.2014			Limiitin erääntymisvuosi						31.12.2013		
	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2015	2016	2017	2018	2019	Myöhemmin	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
Lainasitoumukset	- 484,1	484,1		- 100,0	50,0	104,1	70,0	160,0		- 317,6	317,6	

Rahoitukseen liittyvät luottoriskit

KONEella on merkittäviä rahavaroja ja lyhytaikaisia sijoituksia. Vastapuoliriskin hajauttamiseksi KONE tallettaa varansa useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkina-rahastoihin. Hallitus hyväksyy sijoituskoh- teiden valintaa ohjaavat globaalit vasta- puolilimiitit, joiden noudattamista johto seuraa säännöllisesti. Rahoituksen luotto- riskiä laskettaessa huomioidaan kaikki ole- massaolevat positiot kuten rahat pankki- tileillä, sijoitukset ja talletukset sekä muut kyseisen pankin kanssa tehdyt rahoitus- transaktiot kuten johdannaissopimukset. Yhteistyöpankkeja ja muita sijoituskohteita valittaessa hyväksytään vain vastapuolet, joilla on korkea luottokelpoisuus. Jokaisen limiitin koko heijastaa vastapuolen luotto- kelpoisuutta. Vastapuolien luottokelpoi- suutta seurataan jatkuvasti ja tarvittavat

toimenpiteet sovitaan tapauskohtaisesti, mikäli luottokelpoisuudessa arvioidaan tapahtuneen merkittävä muutos.

Asiakasluottoriskit

Asiakasluottoriskit kohdistuvat asiakkailta avoinna oleviin ennakkomaksusaamisiin tai toimitettuihin laitteisiin ja suoritettui- hin palveluihin liittyviin myyntisaamisiin. Tätä luottoriskiä hallitaan määritellyllä toimintamallilla tarjouksille, maksueh- doille, valtuutuksille ja luotonhallinnalle sekä projektinhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksueh- toja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEella on laaja asiakaskunta, joka jakautuu usealle markkina-alueelle. Johdon arvion mukaan konsernin luottoriskeissä ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia, vastapuolikohtaisia, eikä maantieteellisiä keskittyviä.

Ennakkolaskusaamisten ja myyntisaa- misten laatua arvioidaan KONEen luoton- hallintapolitiikan mukaan. Tämän politii- kan mukaisesti säännöt saamisten laadun arvioinnille on määritetty erikseen uusien laitteiden liiketoiminnalle sekä huolto- ja modernisointiliiketoiminnalle. Saamisten laatua arvioidaan yleisesti ikääntymisen perusteella luottoriskin kasvaessa sitä mukaan, kun saamiset vanhenevat sekä myös yksittäisten asiakaskohtaisten ana- lyysien perusteella, jotta mahdollisesti yksittäisistä asiakaskohtaisista syistä joh- tuva alempi luottokelpoisuus on tunnistet- tavissa. Myyntisaamisten luottotappiova- raus kirjataan saamisten laadun arvioinnin perusteella. Epävarmojen saatavien kat- tamiseksi kirjatun luottotappiovarauksen määrä tilikauden lopussa oli 127,1 (114,7) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ikäjakauma arvonalentumiskirjausten jälkeen, Me

	31.12.2014	31.12.2013
Ei-erääntyneet ja alle yhden kuukauden erääntyneet saamiset ¹⁾	1 006,0	853,3
1–3 kuukautta erääntyneet ¹⁾	180,6	163,7
3–6 kuukautta erääntyneet ¹⁾	118,9	95,8
Yli 6 kuukautta erääntyneet	62,8	51,8
Myyntisaamisten tasearvo	1 368,3	1 164,6

¹⁾ Näistä saatavista ei ole kirjattu olennaisia arvonalentumisia.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	Johdannais- varat 31.12.2014	Johdannais- velat 31.12.2014	Netto käypä arvo 31.12.2014	Netto käypä arvo 31.12.2013
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset				
Rahavirran suojauslaskennassa	14,2	-13,3	0,7	7,6
Muut suojaukset	34,9	-7,9	27,1	-5,3
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	20,2	-0,5	19,7	19,4
Sähkötermiinit	0,0	-1,1	-1,1	-1,0
Yhteensä	69,3	-22,8	46,4	20,8

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me

	31.12.2014	31.12.2013
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset		
Rahavirran suojauslaskennassa	821,0	614,4
Muut suojaukset	1 058,7	751,9
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	138,9	138,9
Sähkötermiinit	5,5	5,8
Yhteensä	2 024,1	1 511,0

Kaikki johdannaissopimukset on tehty KONEen rahoituspolitiikan mukaisesti suojautumistarkoituksessa.

Valtaosa valuuttatermiineistä ja valuutanvaihtosopimuksista erääntyy vuoden kuluessa. Valuutan- ja koronvaihtosopimusten maturiteetit ovat alle kaksi vuotta. Sähkötermiinit erääntyvät neljän vuoden kuluessa.

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihto-

sopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1). Rahoitusopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen

luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa kuten sopimusrikkomus tai konkurssi. Johdannaisiin perustuvat saamiset vastapuolilta olisivat netotuksen jälkeen 52,3 (24,7) Me ja velvoitteet 5,8 (3,9) Me.

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain

		Liite	Käypään arvoon tulovaihteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja saamiset	Myytävisiä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
2014 Tase-erä, Me							
Pitkäaikaiset varat							
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		15			108,0		108,0
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I	16		6,3			6,3
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset				1 368,3			1 368,3
Johdannaismuut			69,3				69,3
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	16		942,7			942,7
Rahavarat	I			336,1			336,1
Rahoitusvarat yhteensä			69,3	2 653,4	108,0		2 830,7
Pitkäaikainen vieras pääoma							
Lainat	I					31,2	31,2
Työsuhde-etuudet	I					178,9	178,9
Lyhytaikainen vieras pääoma							
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I					9,3	9,3
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I					2,8	2,8
Yrityssostojen optiovelat	I		151,0				151,0
Ostovelat						597,1	597,1
Johdannaismuut			22,8				22,8
Maksamattomat yrityskauppahinnat						26,8	26,8
Rahoitusvelat yhteensä			173,8	-	-	846,1	1 019,9

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista. I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

		Liite	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja saamiset	Myytävisiä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
2013 Tase-erä, Me							
Pitkääaikaiset varat							
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		15			107,9		107,9
Pitkääaikaiset lainasaamiset	I	16		5,3			5,3
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset				1 164,6			1 164,6
Johdannaisvarat			32,6				32,6
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	16		551,4			551,4
Rahavarat	I			339,1			339,1
Rahoitusvarat yhteensä			32,6	2 060,4	107,9	-	2 200,9
Pitkääaikainen vieras pääoma							
Lainat	I					21,1	21,1
Työsuhde-etuudet	I					134,7	134,7
Lyhytaikainen vieras pääoma							
Pitkääaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I					8,1	8,1
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I					9,1	9,1
Yrityssostojen optiovelat	I		100,8				100,8
Ostovelat						511,2	511,2
Johdannaisvelat			11,8				11,8
Maksamattomat yrityskauppahinnat						21,2	21,2
Rahoitusvelat yhteensä			112,6	-	-	705,4	818,0

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista.

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

3. HANKITUT LIKETOIMINNOT

KONE teki 17 (38) yritysostoa vuonna 2014. Yrityssostot olivat arvoltaan yhteensä 67,0 miljoonaa euroa. Ostetut liiketoiminnot ovat erikoistuneet hissi-, liukuporras- ja rakennusten automaattiviliketoimintaan. Tilikauden aikana loppuunsaadetut liiketoimintojen hankinnat eivät yksitellen tarkasteltuina tai kokonaisuutena olleet olennaisia konsernitilinpäätöksen 2014 kannalta. Vuonna 2014 hankittujen liike-toimintojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon.

Hankittujen nettovarojen alustavien arvioiden mukaiset käyvät arvot ja hankintahinnat on esitetty sivun 25 taulukossa. Maksetut kauppahinnat maksettiin

käteisellä, lukuunottamatta tiettyjä myöhemmin maksettavaksi tulevia osuuksia. Useimmissa yritysostoissa hankintahinta sisältää ehdollisen vastikkeen, joka tyypillisesti määräytyy hankintakohteen hankintahetken jälkeisen taloudellisen tuloksen perusteella. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on määritetty hankintahetkellä, ja muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. KONE hankki 100 prosentin osuuden kaikista vuonna 2014 hankituista liiketoiminnoista, lukuunottamatta Manutenzione Installazione Ascensori SpA:n (MIA) hankintaa sekä yhtä muuta hankintaa.

Tilikauden 2014 aikana merkittävien yritysostojen oli italialaisen hissiyhtiön MIA:n hankinta. MIA tarjoaa huolto- ja moder-

nisointipalveluja ja myy uusia laitteita. Yrityksellä on yhteensä 12 toimipistettä ja tytäryhtiötä, joiden toiminnot kattavat lähes koko Italian markkinat. Yrityskauppa vahvistaa KONEen asemaa Italian pirstaloituneilla hissimarkkinoilla ja tarjoaa uusia mahdollisuuksia Etelä-Euroopan haasteellisessa liiketoimintaympäristössä. MIA:n huoltokantaan kuuluu yli 16 000 laitetta ja se työllistää noin 160 henkilöä. Koska yritysosto saatettiin loppuun vuoden viimeisenä päivänä, sillä ei ollut vaikutusta konsolidoituun liikevaihtoon tai tilikauden voittoon vuodelta 2014.

Muita merkittäviä yritysostoja raportointikauden aikana olivat KONEen Itä- ja Keski-Afrikassa toimivien jakelijoiden Mar-

ryat & Scott (Kenya) Ltd:n ja Marryats East Africa Limited:in hissi- ja liukuporrasliiketoimintojen hankinnat. Näiden hankintojen kautta kertynyt liikevaihto ei ollut olennainen vuonna 2014.

Yhteenlaskettu kauppahinta MIA:sta, Marryat & Scott (Kenya) Ltd:stä ja Marryats East Africa Limitedistä oli 33,7 miljoonaa euroa. Näiden yritysostojen alustavissa hankintamenolaskelmissa yksilöitävissä olevien omaisuuserien käyväksi

nettoarvoksi arvioitiin -13,9 miljoonaa euroa, sisältäen 22,7 miljoonaa euroa huoltosopimuksia. Liikearvo kasvoi 47,6 miljoonalla eurolla. Liikearvo koostuu hankittujen markkinaosuuksien, liiketoimintaosaamisten sekä odotettujen synergioiden arvosta. Liitetiedossa 11 on lisätietoa liikearvosta.

Tilikauden aikana KONE teki muita yritysostoja yhteensä 33,3 (51,0) miljoonalla eurolla, mistä alustavien hankintameno-

laskelmien perusteella 24,4 (45,7) miljoonaa euroa kohdistettiin muihin aineetomiin hyödykkeisiin sisältyville huoltosopimuksille. Hankitut huoltosopimukset poistetaan pääsääntöisesti kymmenessä vuodessa. Liitetieto 12 sisältää lisää tietoa muista aineettomista hyödykkeistä.

Hankittujen liiketoimintojen omaisuuserien käyvät arvot, Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Huoltosopimukset	47,0	53,5
Muut aineettomat hyödykkeet	1,7	0,1
Aineelliset hyödykkeet	1,3	2,0
Laskennalliset verosaamiset	1,0	1,7
Vaihto-omaisuus	1,6	159,7
Saamiset	20,0	24,2
Rahavarat ja muut korolliset saamiset	9,2	7,1
Varat yhteensä	81,8	248,2
Eläkevastuut	2,3	-
Korolliset velat	49,4	4,4
Varaukset	1,2	-
Laskennalliset verovelat	0,2	0,3
Muut velat	12,9	191,4
Velat yhteensä	65,9	196,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,6	2,9
Nettovarat	14,3	49,2
Maksettu hankintahinta	46,7	65,6
Aiemmin omistettu osuus käypään arvoon	-	8,5
Ehdollinen ja myöhemmin maksettava vastike	20,3	16,2
Hankintahinta hankintahetkellä	67,0	90,4
Liikearvo	52,7	41,1

Ehdolliset vastikkeet toteutuvat tyypillisesti alkuperäisen arvion mukaisina.

Tuloslaskelmaan kirjatut hankintahetken jälkeiset muutokset hankintahinnassa olivat yhteensä 0,3 (0,3) miljoonaa euroa.

4. VALMISTUSASTEEN MUKAINEN TULOUTUS

Konsernin tilikauden liikevaihto sisältää 326,5 (249,4) miljoonaa euroa myyntiä valmistusasteen mukaisesti tuloutetuille

pitkäaikaishankkeille. Konsernitase sisältää 72,3 (53,3) miljoonaa euroa laskuttamattomia myyntisaamisia ja 82,2 (40,8) mil-

joonaa euroa saatuja ennakkoita kesken-eräisille pitkäaikaishankkeille.

5. KULUT

Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Keskeneräisten töiden muutos	-40,0	-28,6
Välittömät materiaalit ja alihankinta	2 994,4	2 839,0
Palkat, muut henkilöstösivukulut sekä eläkekulut (liite 22)	2 100,4	1 983,8
Muut tuotannon kulut	598,9	577,4
Vuokratkulut	96,3	95,5
Myyntin ja hallinnon sekä muut kulut ¹⁾	481,3	489,3
Poistot (liite 6)	84,2	78,5
Kulut yhteensä	6 315,5	6 035,0
Muut tuotot ²⁾	16,7	55,9
Kulut ja poistot yhteensä	6 298,8	5 979,1

¹⁾ Sisältää vuokria ja toimitiloihin liittyviä kuluja, konsultoinnista, ulkopuolisista palveluista, IT:sta ja matkustamisesta syntyneitä kuluja sekä muita kuluja.

²⁾ Sisältää vuokratuloja, saadut avustukset, viivästyskorkoja, käyttöomaisuuden ja romun myyntituottoja ja muita sekalaisia tuloja.

Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Kuluihin sisältyvät tutkimus- ja kehityskulut	103,1	96,5
Osuus liikevaihdosta, %	1,4	1,4

Tilintarkastajien palkkiot, Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
PricewaterhouseCoopers -ketjuun kuuluville yhtiöille		
Tilintarkastus	2,6	2,5
Tilintarkastajien lausunnot	0,0	0,0
Veropalvelut	0,6	0,3
Muut palvelut	0,6	0,6
Yhteensä	3,8	3,4

6. POISTOT

Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Muut aineettomat hyödykkeet		
Huoltosopimukset ja muut yritysostojen yhteydessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet	22,3	20,1
Muut	12,7	12,9
Rakennukset	7,9	7,5
Koneet ja kalusto	41,4	38,0
Yhteensä	84,2	78,5

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Osinkotuotot	10,0	10,1
Korkotuotot		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Korkoeron käyvän arvon muutos	0,9	0,2
Korkotuotot	12,7	0,9
Korkotuotot lainoista ja saamisista	17,1	26,5
Muut rahoitustuotot	0,1	0,6
Valuuttakurssivoitot ¹⁾	2,7	4,4
Rahoitustuotot	43,5	42,7
Korkokulut		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Korkoeron käyvän arvon muutos	-1,0	-
Korkokulut	-0,5	-
Korkokulut muista rahoitusveloista	-5,9	-9,2
Muut rahoituskulut ²⁾	-43,0	-27,3
Valuuttakurssitappiot ¹⁾	-12,2	-0,4
Rahoituskulut	-62,6	-36,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-19,1	5,9

¹⁾ Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältävät kurssieroja lainoista ja muista saamisista -53,0 (15,7) miljoonaa euroa, valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutoksia 50,6 (-10,8) miljoonaa euroa ja yritysostojen optiovelkoihin liittyviä valuuttakurssimuutoksia -10,9 (1,2) miljoonaa euroa.

²⁾ Sisältää kahdenvälisten luottolimiittien luotonvarausprovisioita -0,5 (-0,7) miljoonaa euroa, yritysostojen optiovelkoihin liittyviä käyvän arvon muutoksia -39,3 (-23,7) miljoonaa euroa ja muita pääosin pankkikuluja -3,2 (-2,9) miljoonaa euroa.

8. TULOVEROT

Tuloslaskelman verot, Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Tilikauden suoriteperusteiset verot	246,9	248,7
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-7,3	12,7
Verot edellisiltä tilikausilta	2,9	-14,1
Yhteensä	242,4	247,3

Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja,

Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Voitto ennen veroja	1 016,4	960,5
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla (2014: 20 % / 2013: 24,5 %)	203,3	235,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	9,7	-26,8
Pysyvät erot	3,4	10,7
Osakkuusyhtiöt	0,0	-0,2
Verot edellisiltä tilikausilta ja laskennallisen verosaamisen uudelleenarvointi	2,9	-0,9
Jakamattomiin voittovaroihin liittyvä laskennallinen verovelka	21,2	17,4
Laskennallisten verojen uudelleenarvostaminen - Suomen yhteisöverokannan muutos	-	7,9
Muut	1,9	3,9
Yhteensä	242,4	247,3
Efektiivinen veroaste, %	23,9 ¹⁾	25,8 ²⁾
Emoyhtiön veroaste, %	20,0	24,5

¹⁾ Tilikauden 2014 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 22,5 %. Aikaisempien vuosien verot sekä kertaluonteisten erien vaikutus huomioon ottaen efektiivinen veroaste oli 23,9 %.

²⁾ Tilikauden 2013 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 23,6 %. Aikaisempien vuosien verot sekä kertaluonteisten erien vaikutus huomioon ottaen efektiivinen veroaste oli 25,8 %. Yritysostoihin liittyvien optiovelkojen uudelleenarvostus ja vuoden 2014 Suomen yhteisöverokannan muutos sisältyvät kertaluonteisiin eriin.

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimentava vaikutus.

	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Emoyhtiön osakkeenomistajille jakautuva tilikauden voitto, Me	755,6	701,8
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	513 090	512 639
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	1,47	1,37
Osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutus (1 000 kpl)	1 913	2 400
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella laimennusvaikutuksella korjattuna (1 000 kpl)	515 002	515 040
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	1,47	1,36

10. MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

Erittely muun laajan tuloksen eristä

Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Muut laajan tuloksen erät:		
Muuntoero	152,7	-53,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-34,3	8,2
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-56,1	32,9
Tulevien kassavirtojen suojaus:		
Tilikaudella syntyneet voitot/tappiot	-11,5	-0,3
Tuloslaskelmaan luokitellut	-3,8	14,6
Tulevien kassavirtojen suojaus, netto	-15,3	14,3
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	24,0	-19,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	70,9	-16,9

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Me	1.1.–31.12.2014			1.1.–31.12.2013		
	Ennen veroja	Veroveloitus (-) / hyvitys	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Veroveloitus (-) / hyvitys	Verojen jälkeen
Muuntoero	152,7	-	152,7	-53,2	0,0	-53,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-34,3	6,9	-27,5	8,2	-2,0	6,2
Tulevien kassavirtojen suojaus	-15,3	2,4	-12,9	14,3	-3,0	11,4
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	103,1	9,3	112,4	-30,7	-5,0	-35,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-56,1	14,7	-41,5	32,9	-14,2	18,8
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-56,1	14,7	-41,5	32,9	-14,2	18,8
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	46,9	24,0	70,9	2,3	-19,1	-16,9

11. LIIKEARVO

Liikearvon kohdistaminen

Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU). KONEen johtamisjärjestelmää ja -rakennetta mukaillen, rahavirtaa tuottava yksikkö on tyypillisesti maakohtainen yksikkö, jossa hankittu liiketoiminta sijaitsee. Liikearvoa on kohdistettu yhteensä 22 eri CGU:lle. Liikearvoltaan alle kymmenen miljoonan euron CGU:ita oli yhteensä yhdeksän kappaletta. CGU-kohtainen yhteenveto liikearvon kohdentamisesta (tasearvot) on esitetty alla taulukossa:

Liikearvo/CGU, Me	31.12.2014	%	31.12.2013	%
Viisi suurinta CGU:ta	843,8	70	794,0	72
Viisi pienintä CGU:ta	24,8	2	24,8	2
Muut CGU:t	340,3	28	284,8	26
Yhteensä	1 208,9		1 103,6	
Keskiarvo	54,9		52,6	
Mediaani	22,3		19,6	

Arvon alentumistestaus

Arvon alentumistestauksessa käytetyt tulevaisuuden rahavirta-arviot perustuvat konsernin johdon hyväksymiin, CGU-kohtaisiin taloudellisiin suunnitelmiin. Käytetyt rahavirta-arviot perustuvat seuraavien kahden vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sitä seuraavien vuosien rahavirta on arvioitu arvon alentumistestauksen yhteydessä varovasti ilman kasvua. Laskelmien diskonttorot perustuvat pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), joka heijastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä KONEen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

CGU-kohtaisissa rahavirta-arvioissa käytetyt liiketoiminnan kasvuoletukset

sekä oletukset hinta- ja kustannuskehityksestä perustuvat johdon arvioihin kysynnän ja markkinoiden kehityksestä, joita verrataan ulkoisiin informaatiolähteisiin. Laskelmissa käytetyt tuottavuus- ja tehokkuusoletukset perustuvat sisäisiin tavoitteisiin, joiden arvioinnissa on huomioitu aiempi toteutunut kehitys. Diskonttauskoron määrittämisessä käytetyt riskittömän koron, riskikertoimen (beta), sekä riskipreemion parametrit perustuvat markkinoilta saataviin tietoihin. Rahavirta-arvioita on validoitu vertaamalla niitä KONEen markkina-arvoon.

Arvon alentumistestauksen perusteella tuloslaskelmaan ei ole kirjattu arvonalen-

tumistappioita. Arvon alentumistestauksen yhteydessä suoritettiin herkkyyssanalyysi, jossa CGU-kohtaisia rahavirtoja laskettiin 10–40 prosenttia ja diskonttauskorkoja nostettiin 1–4 prosenttiyksikköä. Herkkyyssanalyysin perusteella todennäköisyys liikearvon arvonalentumistappioille oli hyvin matala. CGU-kohtaiset rahavirta-arviot olivat keskimäärin 9,0 kertaa omaisuuseriä suuremmat. Sama kerroin viidelle suurimmalle CGU:lle oli 7,2; viidelle pienimmälle 15,4 ja vastaavasti muille CGU:lle 12,2.

Käytetyt diskonttorot (ennen veroja):	EMEA	Amerikka	Aasian ja Tyynenmeren alue
2014	6,45 %	8,17 %	10,10 %
2013	8,34 %	9,20 %	10,87 %

Liikearvon täsmäytyslaskelma

Liikearvo, Me	31.12.2014	31.12.2013
Tasearvo kauden alussa	1 103,6	1 085,7
Valuuttakurssien vaikutus	56,4	-24,9
Lisäykset	0,4	1,6
Vähennykset	-4,2	-
Hankitut liiketoiminnot (liite 3)	52,7	41,1
Tasearvo kauden lopussa	1 208,9	1 103,6

12. MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1.1.–31.12.2014, Me	Huoltosopimukset	Muut	Yhteensä
1.1.2014:			
Alkuperäinen hankintameno	266,7	112,7	379,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-71,2	-79,3	-150,5
Tasearvo kauden alussa	195,5	33,4	228,9
Tasearvo kauden alussa	195,5	33,4	228,9
Valuuttakurssien vaikutus	3,5	3,1	6,6
Lisäykset	2,4	11,4	13,8
Vähennykset	-1,6	-0,1	-1,7
Uudelleenluokittelut	-	0,5	0,5
Hankitut liiketoiminnot (liite 3)	47,0	1,7	48,6
Poistot	-22,3	-12,7	-35,0
Tasearvo kauden lopussa	224,5	37,3	261,8
31.12.2014:			
Alkuperäinen hankintameno	290,2	129,3	419,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-65,8	-92,0	-157,8
Tasearvo kauden lopussa	224,5	37,3	261,8

1.1.–31.12.2013, Me	Huoltosopimukset	Muut	Yhteensä
1.1.2013:			
Alkuperäinen hankintameno	220,2	120,3	340,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-56,0	-86,4	-142,4
Tasearvo kauden alussa	164,2	33,9	198,1
Tasearvo kauden alussa	164,2	33,9	198,1
Valuuttakurssien vaikutus	-1,1	-0,2	-1,3
Lisäykset	0,3	11,7	12,0
Vähennykset	-0,1	0,0	-0,1
Uudelleenluokittelut	-1,1	0,8	-0,3
Hankitut liiketoiminnot (liite 3)	53,5	0,0	53,5
Poistot	-20,1	-12,9	-33,0
Tasearvo kauden lopussa	195,5	33,4	228,9
31.12.2013:			
Alkuperäinen hankintameno	266,7	112,7	379,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-71,2	-79,3	-150,5
Tasearvo kauden lopussa	195,5	33,4	228,9

13. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1.1.–31.12.2014, Me	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Kesken- eräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2014:							
Alkuperäinen hankintameno	7,7	171,7	363,2	44,1	16,4	1,4	604,6
Kertyneet poistot	-	-50,8	-264,1	-20,1	-	-	-335,0
Tasearvo kauden alussa	7,7	120,9	99,1	24,0	16,4	1,4	269,6
Tasearvo kauden alussa	7,7	120,9	99,1	24,0	16,4	1,4	269,6
Valuuttakurssien vaikutus	0,1	6,3	3,8	1,7	2,2	0,2	14,3
Lisäykset	0,1	6,1	41,9	14,6	21,7	6,0	90,3
Vähennykset	-0,4	-1,1	-1,5	-3,4	-0,1	-1,3	-7,9
Uudelleenluokittelut	-	7,1	5,5	0,1	-13,8	-	-1,2
Hankitut liiketoiminnot	-	0,0	1,2	0,1	0,0	-	1,3
Poistot	-	-7,9	-33,8	-7,6	-	-	-49,2
Tasearvo kauden lopussa	7,5	131,4	116,2	29,4	26,4	6,3	317,1
31.12.2014:							
Alkuperäinen hankintameno	7,5	190,0	414,1	57,0	26,4	6,3	701,4
Kertyneet poistot	-	-58,7	-297,9	-27,7	-	-	-384,2
Tasearvo kauden lopussa	7,5	131,4	116,2	29,4	26,4	6,3	317,1

1.1.–31.12.2013, Me	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Kesken- eräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2013:							
Alkuperäinen hankintameno	7,9	198,9	364,5	43,7	14,8	0,3	630,1
Kertyneet poistot	-	-79,4	-268,5	-20,5	-	-	-368,4
Tasearvo kauden alussa	7,9	119,5	96,0	23,2	14,8	0,3	261,7
Tasearvo kauden alussa	7,9	119,5	96,0	23,2	14,8	0,3	261,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,1	-1,9	-2,7	-0,9	-0,6	0,0	-6,1
Lisäykset	0,1	8,5	32,4	12,2	11,7	1,2	66,1
Vähennykset	-0,2	-2,8	-2,0	-2,9	-0,3	0,0	-8,2
Uudelleenluokittelut	0,0	4,9	4,5	-	-9,1	-	0,3
Hankitut liiketoiminnot	-	0,1	1,3	-	-	-	1,4
Poistot	-	-7,5	-30,4	-7,6	-	-	-45,5
Tasearvo kauden lopussa	7,7	120,9	99,1	24,0	16,4	1,4	269,6
31.12.2013:							
Alkuperäinen hankintameno	7,7	171,7	363,2	44,1	16,4	1,4	604,6
Kertyneet poistot	-	-50,8	-264,1	-20,1	-	-	-335,0
Tasearvo kauden lopussa	7,7	120,9	99,1	24,0	16,4	1,4	269,6

Tilikautena 1.1.–31.12.2014 investoinnit (sisältäen uudet rahoitusleasing sopimukset) asennuksen työvälineisiin, tuotantolaitoksiin, myynnin ja huollon asiakaspalveluun, tietotekniikkaan sekä tietojärjestelmiin, olivat 87,8 (74,1) miljoonaa euroa.

14. SIIJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN JA LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, Me	31.12.2014	31.12.2013
Tasearvo kauden alussa	4,3	12,8
Valuuttakurssien vaikutus	0,4	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta verojen jälkeen	-0,1	1,7
Aiemmin omistetun osuuden uudelleenarvostus	-	-0,5
Saadut osingot	-0,2	-0,7
Uudelleenluokittelu	-	-8,5
Tasearvo kauden lopussa	4,5	4,3

Osakkuusyhtiöistä esitetty taloudellinen informaatio perustuu viimeisimpiin saatavilla oleviin virallisiin tilinpäätöksiin ja käytettävissä oleviin ennusteisiin vuodelle 2014.

KONEen osakkuusyhtiöiden ennusteisiin perustuva tilikauden voitto vuonna 2014 oli 1,5 miljoonaa euroa. Viimeisten virallisten tilinpäätösten perusteella KONEen osakkuusyhtiöiden taseiden loppusumma oli yhteensä 28,3 miljoonaa euroa ja oma pääoma 11,5 miljoonaa euroa. Yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2013 oli 32,0 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 2,4 miljoonaa euroa.

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa, Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	1,7	90,2
Tavaroiden ja palveluiden ostot	23,9	23,3

Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat

Saamiset osakkuusyhtiöiltä, Me	31.12.2014	31.12.2013
Pitkäaikaiset lainat	-	-
Lyhytaikaiset lainat	0,2	1,2
Myyntisaamiset	0,9	0,2
Siirtosaamiset	-	-
Yhteensä	1,1	1,4

Velat osakkuusyhtiöille, Me	31.12.2014	31.12.2013
Pitkäaikaiset lainat	-	-
Lyhytaikaiset lainat	-	-
Ostovelat	4,5	2,5
Siirtovelat	-	-
Yhteensä	4,5	2,5

Johdon henkilöstöetuudet

Yhtiön johto koostuu hallituksesta ja johtokunnasta.

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot, Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Palkat ja palkkiot	7,3	6,9
Osakeperusteiset maksut	10,5	11,7
Yhteensä	17,8	18,6

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle**maksetut kuluksi kirjatut palkat ja palkkiot, 1 000 e ²⁾**

	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Herlin Antti, hallituksen puheenjohtaja ¹⁾	529,4	529,9
Ehrnrooth Henrik, toimitusjohtaja 1.4.2014 lähtien ¹⁾	562,5	-
Alahuhta Matti, toimitusjohtaja 31.3.2014 saakka, hallituksen jäsen ¹⁾	209,0	758,7
Akiba Shinichiro	34,5	34,5
Brunila Anne	36,5	36,5
Herlin Jussi	51,0	38,0
Hämäläinen-Lindfors Sirkka	36,5	48,5
Kant Ravi	36,0	-
Kaskeala Juhani	38,5	39,0
Pietikäinen Sirpa	36,5	36,5
Herlin Iiris	20,0	16,7
Hanhinen Reino	-	7,0
Yhteensä	1 590,4	1 545,3

¹⁾ Tilikaudelta 2014 Antti Herlinille on lisäksi kertynyt suoriteperusteisesti bonusta 411 567 euroa ja Henrik Ehrnroothille 612 750 euroa. Nämä maksetaan vuoden 2015 aikana. Lisäksi Henrik Ehrnroothille huhtikuussa 2014 maksettu osakeperusteinen palkkio tilikaudelta 2013 oli 961 458 euroa ja Matti Alahuhdalle vastaavasti 2 256 640 euroa.

²⁾ Sisältävät myös yhtiökokouksen 24.2.2014 päättämät hallituksen vuosipalkkiot KONE Oyj:n osakkeina.

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka vuonna 2014 oli 468 488 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 411 567 euroa bonusta vuodelta 2014 ja hänelle on maksettu työskentelystä hallituksen puheenjohtajana palkkioita 61 000 euroa. Antti Herlinin osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63. Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät Suomen eläkelakien mukaisesti. Lakisääteinen eläkemeno oli 169 620 euroa vuonna 2014. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

KONE Oyj:n toimitusjohtajana toimii Henrik Ehrnrooth 1.4.2014 alkaen. Matti Alahuhta toimi toimitusjohtajana 31.3.2014 asti. Toimitusjohtajan palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä konsernin avaintavoitteisiin perustuvasta tulospalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Henrik Ehrnroothin peruspalkka on 1.4.2014 lähtien 750 000 euroa vuodessa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 612 750 euroa bonusta vuodelta 2014. Henrik Ehrnroothin osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63. Henrik Ehrnrooth on mukana konsernin ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän mukaan mahdollinen palkkio perustuu KONEen liikevaihdon ja liikevoiton kasvuun. Huhtikuussa 2014 vuodelta 2013 Henrik Ehrnroothille suoritettu palk-

kio oli 961 458 euroa koostuen 14 400 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Vuodelta 2014 kertynyt ja huhtikuussa 2015 maksettava vuoden 2014 palkkio on vastaavasti yhteensä 37 870 KONEen B-sarjan osaketta lisättynä rahapalkkiolla järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Henrik Ehrnroothin eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Lakisääteinen eläkemeno oli 147 530 euroa vuonna 2014. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus enintään 18 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisaajan palkan.

Toimitusjohtajana 31.3.2014 saakka toimineelle Matti Alahuhdalle maksettu palkka 1.1.–31.3.2014 oli 172 500 euroa. Lisäksi hänelle maksettiin vuodelta 2013 kertynyt 722 200 euron bonus sekä osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuoden 2013 osuutena huhtikuussa 2014 yhteensä 2 256 640 euroa koostuen 36 000 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Lisäksi hänelle on maksettu hallitustyöskentelystä palkkioita 36 500 euroa. Matti Alahuhdan osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63. Matti Alahuhta jäi sopimuksensa mukaisen mahdollisuuden perusteella eläkkeelle 1.4.2014. Hänelle maksettava eläke (69 501 euroa kuukaudessa) on 60 prosenttia hänen kuukauden keskipalkastaan seitsemän viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna. Lakisäätei-

nen eläkemeno oli 152 100 euroa vuonna 2014. Lisäeläkkeestä ei muodostunut suoriteperusteista eläkemenojaksotuksen muutosta vuonna 2014. Eläkevastuuvelan määrä taseessa 31.12.2014 on 7,1 miljoonaa euroa.

Johtokunnan jäsenten palkka muodostuu kiinteästä peruspalkasta sekä tulospalkkiosta, joka perustuu konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion suuruudesta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, kuitenkin niin, että se on enintään 50 prosenttia vuosipalkasta. Johtokunnan jäsenten osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63.

Johtokunnan jäsenet ovat mukana ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän perusteella johtokunnan jäsenille luovutettiin huhtikuussa 2014 yhteensä 163 200 KONEen B-sarjan osaketta sekä rahapalkkio, jonka määrä vastaa järjestelmästä johtokunnan jäsenille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Myönnettyistä osakkeista 24 000 kappaletta palautui KONEelle elokuussa 2014 osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Vuodelta 2014 kertynyt ja huhtikuussa 2015 maksettava vuoden 2014 palkkio on vastaavasti yhteensä 159 675 KONEen B-sarjan osaketta sekä verojen ja veroluonteisten maksujen määräinen rahapalkkio. Johtokunnan jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeiästä. Irtisanomiskorvaus on enintään 15 kuukauden palkkaa vastaava korvaus, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisaajan palkan.

15. OSAKKEET JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset olivat 103,6 ja 4,4 miljoonaa euroa (103,4 ja 4,5 miljoonaa euroa) ja luokitellaan myytävissä oleviksi sijoituksiksi.

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). KONE on arvioinut uudelleen TELCin kirjanpitoikäisyytensä, joka on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELCin osakkeiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä eikä erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä pystytä kohtuullisesti arvioimaan. Uudelleenarvioinnin perusteella TELC esitetään myytävissä olevissa sijoituksissa ja arvostetaan hankintameno, tuloslaskelman kautta kirjattavan käyvän arvon sijaan. Laskentaperiaatteen muutoksella ei ole olennaista vaikutusta KONEen tilinpäätökseen eikä sitä ole sovellettu takautuvasti. TELC on esitetty tilinpäätöksessä uudistetun laskentaperiaatteen mukaisesti.

Muut myytävissä olevat sijoitukset sisältävät omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintameno, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

16. TALLETUKSET JA LAINASAAMISET

Me	31.12.2014	31.12.2013
Pitkäaikaiset lainasaamiset	6,3	5,3
Lyhytaikaiset lainasaamiset	2,4	2,0
Lyhytaikaiset talletukset	940,3	549,5
Yhteensä	949,0	556,7

Lainasaamisten käyvät arvot eivät oleellisesti poikkea tasearvoista.

Lyhytaikaiset talletukset erääntyvät vuoden sisällä ja koostuvat pääosin lyhytaikaisista pankkitalletuksista, rahamarkkinainstrumenteista sekä yritys- ja sijoitustodistuksista.

17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennalliset verosaamiset, Me	31.12.2014	31.12.2013
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	5,4	11,6
Varaukset ja siirtovelat	158,1	134,3
Eläkevelvoitteet	42,2	26,1
Vaihto-omaisuus	12,7	17,0
Käyttöomaisuus	9,3	6,5
Muut väliaikaiset erot	35,0	23,4
Yhteensä	262,8	218,9
Kauden alussa	218,9	232,5
Valuuttakurssien vaikutus	8,5	-5,0
Kirjattu tuloslaskelmaan	10,4	8,8
Kirjattu laajaan tulokseen	24,0	-19,1
Yrityshankinnat, -myynnit ja muut	1,0	1,7
Tasearvo kauden lopussa	262,8	218,9

Laskennalliset verovelat, Me	31.12.2014	31.12.2013
Käyttöomaisuus	10,8	5,7
Liikearvo	46,0	46,6
Muut väliaikaiset erot	53,8	53,8
Yhteensä	110,6	106,1
Kauden alussa	106,1	88,4
Valuuttakurssien vaikutus	1,3	-4,1
Kirjattu tuloslaskelmaan	3,1	21,5
Yrityshankinnat, -myynnit ja muut	0,2	0,3
Tasearvo kauden lopussa	110,6	106,1
Laskennalliset verosaamiset ja -velat netto	152,2	112,8

18. VAIHTO-OMAISUUS

Me	31.12.2014	31.12.2013
Aineet, tarvikkeet ja valmiit tuotteet	221,7	201,1
Keskeneräiset työt	980,4	883,1
Maksetut ennakot	9,7	19,7
Yhteensä	1 211,8	1 103,9

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet kustannukset sitoville asiakastilauksille. Kertyneet kustannukset sisältävät välittömät työ- ja materiaalikustannukset sekä suhteellisen osuuden valmistuksen ja asennuksen välillisistä kustannuksista. Sitovat asiakastilaukset ovat pääosin kiinteisiin sopimushintoihin perustuvia uusien laitteiden tilauksia, tai vanhojen laitteiden modernisointitilauksia.

19. SIIRTOSAAMISET

Me	31.12.2014	31.12.2013
Korkojaksotukset	1,3	1,1
Huoltosopimusjaksotukset	20,8	19,1
Laskuttamattomat myyntisaamiset (liite 4)	72,3	53,3
Johdannaisvarat (liite 2)	69,3	32,6
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	-	-
Arvonlisäverosaamiset	39,6	30,5
Muut siirtosaamiset	81,4	66,4
Yhteensä	284,7	203,0

20. OMA PÄÄOMA

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvomuutos- ja suojausrahastosta, muuntoeroista, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, työsuhde-etuuksien uudelleenarvostuksesta sekä kertyneistä voittovaroista. Optio-oikeuksia käytettäessä ja laskettaessa liikkeelle uusia osakkeita kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osuus merkintähinnasta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Mikäli optio-oikeuksia käytettäessä annetaan hallussa olevia omia osakkeita, merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Arvomuutos- ja suojausrahasto sisältää kassavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoeroihin kirjataan hankintamenomenetelmän mukaiset ulkomaisten tytär- ja osakkuus-

yhtiöiden nettoinvestointien muuntoerot. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojausinstrumentteina käytettyjen johdannaisten ja lainojen valuuttakursierot kirjataan muuntoeroihin. Työsuhde-etuuksien vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan työsuhde-etuuksien uudelleenarvostukseen. KONE Oyj:n ostamien omien osakkeiden hankintahinta on vähennetty kertyneistä voittovaroista. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden 2014 lopussa 524 409 928. Osakepääoma oli 65,6 miljoonaa euroa ja äänten kokonaismäärä 121 028 834. A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymme-

nen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksella oli yhtiökokouksen maaliskuussa 2010 myöntämä valtuutus osakepääoman korottamiseen ja optio-oikeuksien liikkeelle laskuun. Valtuutus on voimassa 1.3.2015 saakka.

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään yksi ja enintään kaksi ja puoli prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla lasketuna määrälle, joka saadaan jakamalla kaupparekisteriin merkitty osakepääoma kaupparekisteriin merkittyjen osakkeiden lukumäärällä.

Osakepääoman muutokset	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2014	76 208 712	446 532 908	522 741 620
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 2.5.2014		231 800	231 800
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 5.8.2014		143 610	143 610
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 4.11.2014		726 080	726 080
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 31.12.2014		566 818	566 818
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2014	76 208 712	448 201 216	524 409 928
Äänimäärä 31.12.2014	76 208 712	44 820 122	121 028 834
Osakepääoma 31.12.2014, Me	9,5	56,1	65,6

Osakepääoman muutokset	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2013	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 7.5.2013		130 600	130 600
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 9.8.2013		506 371	506 371
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 6.11.2013		59 338	59 338
Maksuton osakeanti 5.12.2013	38 104 356	223 128 073	261 232 429
Osakemerkintä 2010 -optio-oikeuksilla 31.12.2013		276 762	276 762
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2013	76 208 712	446 532 908	522 741 620
Äänimäärä 31.12.2013	76 208 712	44 653 291	120 862 003
Osakepääoma 31.12.2013, Me	9,5	55,8	65,3

Optio-oikeudet

KONE Oyj:llä oli tilikauden 2014 aikana liikkeelle laskettuna neljä optio-ohjelmaa. Optio-oikeuksilla kannustetaan konsernin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työnteeseen omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään vahvistamaan heidän sitoutumistaan yritykseen tarjoamalla kansainvälisesti

kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä. Optio-ohjelman 2010 piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja eivätkä johtokunnan jäsenet. Optio-ohjelmien 2013, 2014 ja 2015 piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtokunnan jäsenet eivätkä muut

sellaiset avainhenkilöt, jotka ovat mukana muissa osakepohjaisissa kannustinohjelmissa kuin optio-ohjelmissa.

Optio-oikeuksia 2010 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 20. heinäkuuta 2010 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutuk-

seen perustuen n. 430 konsernin avainhenkilölle. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 17,50 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa mm. ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2014 oli 13,075 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) B-sarjan uutta osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.4.2013, ja optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013, koska KONE-konsernin tilikauden 2010–2012 taloudellinen kehitys oli ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 2010 merkittiin yhteensä 1 668 308 uutta B-sarjan osaketta. Joulukuun 2014 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 870 312 osaketta. Osakemerkinnöistä saatu merkintähinta oli 21,8 miljoonaa euroa tilikauden 2014 aikana.

Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen 24. tammikuuta 2013 tekemällä päätöksellä, perustuen varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä

enintään 750 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 29,125 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2014 oli 26,60 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) KONE Oyj:n B-sarjan uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.4.2015, koska KONE-konsernin tilikauden 2013–2014 taloudellinen kehitys on ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 530 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikauden 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen har-

kinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 31,80 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2014 oli 30,80 euroa osakkeelta.

Optio-oikeuksia 2015 annetaan yhtiön hallituksen 18. joulukuuta 2014 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 560 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikauden 2015–2016 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen har-

Optio-oikeudet	Optio-ohjelmien perusteella henkilöstölle myönnettyt	Henkilöstölle myönnettyistä toteuttamatta olevat optio-oikeudet	Tytäryhtiön hallussa olevat 31.12.2014	B-osakkeiden määrä, jonka yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään	Osake-merkintä-hinta, e	Osakkeiden merkintäaika
2010	2 104 000	435 156	896 000	2	13,075	1.4.2013–30.4.2015
2013	719 000	719 000	31 000	2	26,60	1.4.2015–30.4.2017
2014	1 469 000	1 469 000	31 000	1	30,80	1.4.2016–30.4.2018
2015	0	0	1 500 000	1	36,20	1.4.2017–30.4.2019
Yhteensä	4 292 000	2 623 156	2 458 000			

Ulkona olevien optio-oikeuksien määrän muutos	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 1.1.	1 989 310	2 188 000
Myönnettyt optio-oikeudet	1 483 000	724 000
Palautetut optio-oikeudet	15 000	88 000
Käytetyt optio-oikeudet	834 154	834 690
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 31.12.	2 623 156	1 989 310
Toteutettavissa olevat optio-oikeudet 31.12.	435 156	1 269 310

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Yhtiössä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin ylimmälle johdolle (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto), noin 40 henkilölle. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmään liittyy sekä kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita että osakkeiden ja rahasuorituksen palautusvelvollisuus työtai toimitusuhteen päättyessä viidentoista kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite johdon omistukselle.

Huhtikuussa 2014 johdolle luovutettiin 395 040 osaketta tilikauden 2013 tavoitteiden toteutumisen perusteella. Elokuussa 2014 em. luovutetuista osakkeista yhtiölle palautui 24 000 kappaletta. Huhtikuussa 2015 johdolle tullaan luovutamaan 365 226 osaketta tilikauden 2014 tavoitteiden toteutumisen perusteella.

Valtuutus omien osakkeiden ostamiseen

Yhtiön yhtiökokous myönsi helmikuussa 2014 hallitukselle valtuutuksen omien osakkeiden hankkimiseen ja edelleen luovuttamiseen.

Omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien

toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään 51 140 000 kappaletta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 43 520 000 kappaletta ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

B-sarjan osakkeita voidaan hankkia käypään hintaan julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. A-sarjan osakkeita voidaan hankkia pörssin ulkopuolelta hintaan, joka on sama kuin hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhtiön B-sarjan osakkeesta maksettu keskihinta.

Vuoden 2014 aikana KONE hankki 1 000 000 omaa osaketta.

Omat osakkeet

	Osakkeiden lukumäärä	Hankintahinta, Me
1.1.2014	10 058 898	128,8
Luovutus hallituksen vuosipalkkioihin, huhtikuu	-4 460	-0,1
Luovutus osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään, huhtikuu	-395 040	-11,4
Palautus osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, elokuu	24 000	0,7
Hankinta, lokakuu	1 000 000	32,8
31.12.2014	10 683 398	150,8
1.1.2013	4 160 339	72,9
Hankinta, tammikuu	80 000	4,8
Luovutus osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään, huhtikuu	-210 890	-7,0
Hankinta, heinäkuu–elokuu	1 000 000	58,1
Maksuton osakeanti, joulukuu	5 029 449	0,0
31.12.2013	10 058 898	128,8

Osakeperusteiset maksut

	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, Me		
Osakkeina maksettavat	21,2	16,7
Rahana maksettavat	18,2	21,2

Osakepalkkiojärjestelmän 2013–2015 myöntämishetkellä osakkeen arvo oli 29,25 euroa. Tilikaudella 2014 myönnettiin 249 840 (1 186 420) B-sarjan

osaketta ja 155 600 (0) palautui yhtiölle. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluvien B-sarjan osakkeiden määrä oli 884 320 (1 185 120) tilikauden päättämishetkellä.

Optio-ohjelmien arvonmääritys on tehty käyttäen Black-Scholes -arvonmääritysmallia. Käypien arvojen määrittämisparametrejä ovat:

	2015	2014	2013	2010
Osakehintaa myöntämishetkellä, e *)	37,37	32,40	58,50	32,19
Alkuperäinen merkintähinta, e *)	36,20	31,80	58,25	35,00
Voimassaoloaika (vuotta)	4,4	4,4	4,3	4,8
Odotettu volatilitteetti, %	24	24	24	27
Riskiton korko, %	0,6	1,9	1,6	1,6
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo, e	8,44	7,83	13,13	7,40

*) Optio-ohjelmien 2010 ja 2013 osalta lukuja ei ole oikaistu joulukuussa 2013 toteutetun maksuttoman osakeannin (1:2) suhteen.

Osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

21. RAHOITUSLEASINGVELAT

Konsernilla on rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia koneisiin ja kalustoon sekä kiinteistöihin. Sopimusehdot vaihtelevat tapauskohtaisesti.

Me	31.12.2014	31.12.2013
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	9,7	8,3
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	19,7	15,8
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
	29,4	24,2
Kertymättömät rahoituskulut	-0,3	-0,7
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	29,1	23,5

Me	31.12.2014	31.12.2013
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	9,3	8,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	19,9	15,4
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Yhteensä	29,1	23,5

22. TYÖSUHDE-ETUUDET

KONEella on eri maissa useita erilaisia etuusjärjestelyjä, joista osa on maksupohjaisia ja osa etuuspohjaisia. Suurin osa järjestelyistä on maksupohjaisia.

KONEen merkittävimmät rahastoidut etuuspohjaiset järjestelyt ovat Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Henkilökohtaiset etuudet määräytyvät yleensä työntekijän palkkatason sekä palvelusvuosien perusteella. KONE rahastoi varoja etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin paikallisten säännösten mukaisesti. Rahastoituja varoja hallinnoivat konsernin ulkopuoliset rahastonhoitajat. Varat allokoitetaan osakeisiin ja kiinteäkorkoisiin sijoitusinstrumentteihin, jotta tuottoaste vastaisi tavoitetasoa valitulla riskirakenteella. Riippumattomat aktuaarit suorittavat vastuiden arvostamisen. Vakuutusmatemaattisissa eläkevastuulaskelmissa käytettävät diskonttokorot määräytyvät markkinakorkokannan mukaan.

Isossa-Britanniassa eläkejärjestely perustuu Ison-Britannian eläkevalvonta-

viranomaisen antamaan ohjeistukseen. Etuuspohjainen eläkejärjestely on ollut suljettu uusilta jäseniltä maaliskuusta 2002 lähtien ja sitä hallinnoidaan eläkesäätiön kautta (KONE Pension Trustees Ltd).

Yhdysvalloissa osa työntekijöistä kuuluu rahastoidun etuuspohjaisen eläkejärjestelyn piiriin, jota hallinnoi KONE Inc:n eläkekomitea. Vuonna 2014 tätä järjestelyä supistettiin ja tämä johti tuottoon joka vähentää tuloslaskelmaan kirjattuja etuuspohjaisia eläkekuluja. Eläkejärjestelyn lisäksi KONE tarjoaa työsuhteen jälkeisen sairaus- ja henkivakuutusjärjestelyn. Kyseisiä, pääasiallisesti rahastoimattomia järjestelyjä käsitellään IFRS:ssä etuuspohjaisina järjestelyinä. Lisäksi Yhdysvalloissa KONE on osallisena usean työnantajan yhteisessä työntekijöiden etuusjärjestelyssä. Tässä maksupohjaisessa etuusjärjestelyssä KONE maksaa tehtyihin työtunteihin perustuvia maksuja. KONEen vastuu on rajoitettu näihin maksuihin.

KONEen merkittävimmät rahastoimattomat etuuspohjaiset järjestelyt ovat Saksassa, Italiassa (Trattamento di Fine Rapporto, työsuhteen päättymiseen liittyvät etuusjärjestelyt) ja Ruotsissa. Saksan ja Italian järjestelyt on suljettu uusilta jäseniltä. Ruotsissa eläketurva on järjestetty sekä maksupohjaiseen että rahastoimattomaan etuuspohjaiseen eläkejärjestelyyn (ITP, Industrins och handelsn tilläggspension) perustuen.

KONEella on maksupohjaisia eläkejärjestelyitä ja muita työsuhteen jälkeisiä etuusjärjestelyitä useimmissa maissa. Maksupohjaisissa järjestelyissä maksetut etuudet kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. KONEen ei tarvitse kirjata velkaa, koska KONEen vastuu rajoittuu maksuperusteisiin kuluihin.

Suomessa maksupohjainen eläkejärjestely perustuu Työntekijän eläkelakiin (TyEL), jonka mukaan eläke-etuudet perustuvat suoraan edunsaajan ansioihin.

Järjestelyyn kuuluvia varoja ylläpitävät eläkevakuutusyhtiöt.

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat KONEen useille riskeille: Etuuspohjaisten järjestelyjen velvoitteiden arvostamisessa käytetyt diskonttokorot määrittävät yrityslainojen tuottoja käyttäen. Yrityslainojen tuottojen aleneminen korottaa etuuspohjaisten järjestelyjen veloitteen

nykyarvoa. Jos etuuspohjaisten järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin yrityslainojen tuotto, voi se johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen. Nämä mahdolliset vajeet voivat velvoittaa KONEen tekemään lisäsuorituksia etuusjärjestelyihin.

Jotkin KONEen etuuspohjaisista järjestelyistä ovat kytketty yleiseen inflaatioon ja palkkatason kehitykseen. Korkeampi

inflaatio ja palkkataso johtaa korkeampaa etuuspohjaisen järjestelyn nykyarvoon.

Osa etuuspohjaisista järjestelyistä velvoittaa KONEen tarjoamaan elinaikaisia etuuksia edunsaajille. Elinaikadotteen nouseminen nostaa näiden järjestelyjen veloitteen nykyarvoa.

Eläkelvelvoitteet taseessa, Me	31.12.2014	31.12.2013
Työsuhde-etuuudet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	161,3	120,8
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	17,7	14,0
Yhteensä	178,9	134,7

	31.12.2014		31.12.2013	
Eläkelvelvoitteet taseessa, Me	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	112,9	0,7	91,5	1,2
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	409,1	17,8	323,3	13,5
Varojen käypä arvo	-360,7	-0,8	-294,1	-0,7
Yhteensä	161,3	17,7	120,8	14,0

	31.12.2014		31.12.2013	
Taseen eläkelvelvoitteiden täsmäytys	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Nettovelvoite tilikauden alussa	120,8	14,0	177,1	15,6
Valuuttakurssien vaikutus	1,3	1,9	-3,9	0,4
Yrityshankinnat	2,3	-	0,3	-
Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut	3,3	0,7	16,5	0,7
Uudelleenarvostus	54,1	2,0	-30,6	-2,4
Maksetut suoritukset	-20,5	-0,9	-38,7	-0,4
Uudellenluokittelut	-	-	-	-
Nettovelvoite tilikauden lopussa	161,3	17,7	120,8	14,0

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut, Me	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	126,2	127,7
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	3,3	16,5
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,7	0,7
Yhteensä	130,1	145,0

	1.1.–31.12.2014		1.1.–31.12.2013	
Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut, Me	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Tilikauden työsuorituksien perustuvat menot	10,4	0,1	11,5	0,2
Nettokorkokulu	4,2	0,6	5,6	0,5
Aikaisempien kausien työsuorituksien perustuvat menot	-0,1	-	-	-
Velvoitteiden täyttäminen	-	-	-0,5	-
Järjestelyjen supistaminen	-11,2	-	0,0	-
Yhteensä	3,3	0,7	16,5	0,7

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 34,0 (16,8) miljoonaa euroa.

Etuuspohjaiset järjestelyt: Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset	1.1.–31.12.2014		1.1.–31.12.2013	
	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat
Diskonttokorko (%)	3,56	3,78	4,27	4,72
Tuleva palkankorotusolettamus (%)	3,8	4,0	4,0	4,0
Eläkkeiden korotusolettamus (%)	2,8	4,0	3,1	4,0

Etuuspohjaisen veloitteen herkkyyden vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksille	Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen	
	31.12.2014	31.12.2013
Diskonttokorko, +0,25 %-yksikköä	-4,0 %	-3,9 %
Diskonttokorko, -0,25 %-yksikköä	4,5 %	4,4 %
Tuleva palkankorotusolettamus, +0,25 %-yksikköä	0,4 %	0,8 %
Tuleva palkankorotusolettamus, -0,25 %-yksikköä	-0,4 %	-0,8 %
Eläkkeiden korotusolettamus, +0,25 %-yksikköä	2,8 %	2,8 %
Eläkkeiden korotusolettamus, -0,25 %-yksikköä	-2,2 %	-2,8 %

Edellä esitetty herkkyyshanalyysi kattaa 79 (77) prosenttia KONEen etuuspohjaisen veloitteen kokonaismäärästä. Herkkyydet on laskettu muuttamalla yhtä muuttujaa kerrallaan muiden pysyessä vakiona.

23. VARAUKSET

1.1.–31.12.2014, Me	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	68,0	4,2	16,3	19,8	31,1	139,4
Valuuttakurssien vaikutus	2,7	-0,1	0,2	1,5	0,6	4,9
Lisäykset	24,2	1,0	13,6	11,4	13,0	63,2
Käytetyt varaukset	-27,0	-1,1	-9,2	-8,7	-4,2	-50,2
Varausten peruutukset	-14,1	-0,7	-1,5	-1,0	-2,7	-19,9
Hankitut liiketoiminnot	-	-	-	-	-	-
Varaukset kauden lopussa	53,9	3,3	19,4	23,0	37,8	137,4

	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Varausten jakautuminen 31.12.2014	44,0	93,5	137,4

1.1.–31.12.2013, Me	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	46,6	4,0	27,6	23,7	34,3	136,2
Valuuttakurssien vaikutus	-0,6	0,0	-0,3	-0,6	-1,2	-2,7
Lisäykset	49,3	2,0	4,9	12,1	11,0	79,3
Käytetyt varaukset	-22,0	-1,1	-12,7	-13,6	-5,6	-54,9
Varausten peruutukset	-5,3	-0,7	-3,3	-1,7	-7,5	-18,4
Hankitut liiketoiminnot	-	-	-	-	-	-
Varaukset kauden lopussa	68,0	4,2	16,3	19,8	31,1	139,4

	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Varausten jakautuminen 31.12.2013	42,4	97,0	139,4

24. SIIRTOVELAT JA SAADUT ENNAKOT

Siirtovelat, Me	31.12.2014	31.12.2013
Korkojaksotukset	0,1	0,1
Huoltosopimusjaksotukset	284,6	204,0
Jälkikustannukset ¹⁾	299,6	250,5
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	371,5	326,5
Osakeperusteiset maksut	29,0	21,4
Johdannaisvelat (liite 2)	22,8	11,8
Arvonlisäverovelka	65,8	58,5
Yritystojen maksamaton kauppahinta	26,8	21,2
Muut siirtovelat	270,8	211,4
Yhteensä	1 371,0	1 105,5

¹⁾ Sisältää odotettavissa olevat kustannukset jo toimitettuihin uuslaite- ja modernisaatiotilauksiin.

Saadut ennakot, Me	31.12.2014	31.12.2013
Saadut ennakot	1 628,7	1 397,5

Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden maksamat myyntiehtojen mukaiset ennakkomaksut keskeneräisissä töissä oleville asiakastilauksille.

25. VASTUUT

Me	31.12.2014	31.12.2013
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	-	-
Pantit		
Omien velkojen vakuudeksi	-	-
Takaukset		
Osakkuusyritysten puolesta	1,9	1,7
Muiden puolesta	4,2	4,7
Muut vuokrasopimukset	277,8	250,9
Yhteensä	283,9	257,3

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 064,3 (910,7) miljoonan euron arvosta 31.12.2014.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat, Me	31.12.2014	31.12.2013
Yhden vuoden kuluessa	72,0	66,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	151,7	147,8
Yli viiden vuoden kuluttua	54,1	36,9
Yhteensä	277,8	250,9

Tilikauden tulokseen sisältyy 96,3 (95,5) miljoonaa euroa vuokratuloja.

26. LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN

KONEen liiketoimintamallista, toiminnan luonteesta ja hallintorakenteesta johtuen KONEella on yksi raportoitava toimintasegmentti.

Liikevaihto markkina-alueittain

Me	1.1.–31.12.2014	%	1.1.–31.12.2013	%
EMEA ¹⁾	3 204,6	44	3 157,3	46
Amerikka	1 100,6	15	1 118,4	16
Aasian ja Tyynenmeren alue	3 029,3	41	2 656,8	38
Yhteensä	7 334,5		6 932,6	

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka.

Liikevaihdosta 152,0 (125,7) miljoonaa euroa tuli Suomesta.

Vuonna 2014 liikevaihto Kiinassa oli yli 30 % ja Yhdysvalloissa yli 10 % koko konsernin liikevaihdosta. (2013: Kiina oli noin 30 % ja Yhdysvallat ylitti 10 %). KONEen kymmenen suurimman markkina-alueen joukkoon lukeutuivat liikevaihdolla mitattuna lisäksi Ranska, Saksa, Iso-Britannia, Australia, Ruotsi, Italia, Suomi ja Alankomaat. (2013: Ranska, Saksa, Iso-Britannia, Ruotsi, Australia, Italia, Suomi ja Alankomaat.)

Liikevaihto liiketoiminnoittain

Me	1.1.–31.12.2014	%	1.1.–31.12.2013	%
Uudet laitteet	4 008,8	55	3 739,2	54
Palvelut	3 325,7	45	3 193,3	46
Yhteensä	7 334,5		6 932,6	

Vuonna 2014 uusien laitteiden osuus liikevaihdosta oli 55 % (54 %). Palvelut sisältävät huolto- ja modernisointitoiminnan. Vuonna 2014 huoltotoiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 32 % (32 %) ja modernisointitoiminnan osuus 13 % (14 %).

Liikevaihto asiakkaittain

KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo
Oman pääoman tuotto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Laimentamaton tulos/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (emoyhtiön osakkeenomistajille laskettu osuus)}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä - hankitut omat osakkeet}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä - hankitut omat osakkeet}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu ja optioiden merkintäoikeuksilla oikaistu painotettu lukumäärä - hankitut omat osakkeet}}$
Osinko/voitto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto	=	$\frac{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{B-osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Vaihdettujen B-osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Tilikauden lopun osakkeiden (A + B) määrä kerrottuna B-osakkeen pörssikursilla tilikauden lopussa ¹⁾
Osakevaihto	=	Tilikauden aikana vaihdettujen B-osakkeiden lukumäärä
Osakevaihto (%)	= 100 x	$\frac{\text{B-osakkeen vaihtomäärä}}{\text{B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen päätöskurssiin.

Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys

Tuloslaskelma, 1.1.–31.12	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto, Me	7 334	6 933	6 277	5 225	4 987
- liikevaihto Suomen ulkopuolella, Me	7 183	6 807	6 114	5 080	4 836
Liikevoitto, Me	1 036	953	791	725	696
- prosenttia liikevaihdosta, %	14,1	13,8	12,6	13,9	14,0
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia eriä, Me ¹⁾	1 036	953	829	725	696
- prosenttia liikevaihdosta, % ¹⁾	14,1	13,8	13,2	13,9	14,0
Voitto ennen veroja, Me	1 016	960	804	817	714
- prosenttia liikevaihdosta, %	13,9	13,9	12,8	15,6	14,3
Tilikauden voitto, Me	774	713	611	644	536
Tase, Me	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
Pitkäaikaiset varat	2 169	1 938	1 937	1 750	1 423
Lyhytaikaiset varat	4 191	3 405	3 197	2 977	2 725
Oma pääoma	2 062	1 725	1 834	2 034	1 601
Pitkäaikainen vieras pääoma	321	262	302	208	203
Varaukset	137	139	136	89	99
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 839	3 217	2 862	2 397	2 245
Taseen loppusumma	6 360	5 343	5 134	4 727	4 148
Korollinen nettovelka	-912	-622	-574	-829	-750
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma ²⁾	1 151	1 103	1 260	1 205	851
Nettokäyttöpääoma ²⁾	-750	-612	-439	-361	-394
Vaihto-omaisuus, vähennettynä saaduilla ennakkoilla	-417	-294	-261	-167	-137
Muita tietoja, 1.1.–31.12	2014	2013	2012	2011	2010
Saadut tilaukset, Me	6 813	6 151	5 496	4 465	3 809
Tilaukset, Me	6 952	5 587	5 050	4 348	3 598
Investoinnit, Me	88	74	119	52	44
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,2	1,1	1,9	1,0	0,9
Tutkimus- ja kehityskulut, Me	103	96	86	83	71
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,4	1,4	1,4	1,6	1,4
Henkilöstö keskimäärin	45 161	41 139	38 477	34 769	33 566
Henkilöstö kauden lopussa	47 064	43 298	39 851	37 542	33 755
Henkilöstökulut	2 100	1 984	1 875	1 676	1 638
Tunnuslukuja, %, 1.1.–31.12	2014	2013	2012	2011	2010
Oman pääoman tuotto	40,9	40,1	32,1	35,5	36,5
Sijoitetun pääoman tuotto	37,7	36,3	29,4	34,3	34,8
Omavaraisuusaste	43,6	43,7	47,1	54,0	49,3
Nettovelkaantumisaste	-44,2	-36,1	-31,3	-40,8	-46,8
Osakekohtaisia tunnuslukuja, 1.1.–31.12	2014	2013	2012	2011	2010
Laimentamaton tulos/osake, e	1,47	1,37	1,17	1,26	1,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, e	1,47	1,36	1,17	1,25	1,04
Laimentamaton tulos/osake, e, ilman kertaluonteisia eriä ³⁾	-	-	1,23	1,15	-
Oma pääoma/osake, e	3,93	3,30	3,53	3,97	3,13
Osinko/osake, B-sarjan osake, e ⁵⁾	1,20 ⁴⁾	1,00	1,525	1,45	0,45
Osinko/osake, A-sarjan osake, e ⁵⁾	1,1975 ⁴⁾	0,9975	1,52	1,445	0,4475
Osinko/voitto, B-sarjan osake, %	81,5 ⁴⁾	73,0	129,8	115,1	42,9
Osinko/voitto, A-sarjan osake, %	81,3 ⁴⁾	72,8	129,4	114,7	42,6
Efekttiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %	3,2 ⁴⁾	3,0	5,5	7,2	2,2
Hinta/voitto, B-sarjan osake	25,68	23,96	23,74	15,91	19,81
B-sarjan osakkeen keskimääräinen kurssi, e	31,83	31,60	23,69	19,91	16,84
-kauden ylin, e	38,48	36,35	30,00	22,19	21,60
-kauden alin, e	27,35	27,85	19,60	16,89	13,86
-kauden päätöskurssi, e	37,82	32,80	27,90	20,05	20,80
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, Me ⁶⁾	19 429	16 816	14 306	10 249	10 637
Osakevaihto, B-sarjan osake, 1 000 kpl	236 339	220 894	212 398	303 320	269 286
Osakevaihto, B-sarjan osake, %	54	50	49	70	62
A-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	76 209	76 209	76 209	76 209	76 209
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	76 209	76 209	76 209	76 209	76 209
B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ⁶⁾	437 518	436 474	436 543	434 939	435 166
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl ⁷⁾	438 794	438 831	438 104	436 889	436 766
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl ⁷⁾	515 002	515 040	514 313	513 098	512 974

¹⁾ 2012: Ilman kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämishohjelmaan ja kustannusten sopeuttamishohjelmaan.

²⁾ Sisältää verosaamiset ja -velat, korkojaksotukset sekä johdannaiset.

³⁾ 2012: Ilman kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämishohjelmaan ja kustannusten sopeuttamishohjelmaan.

2011: Poislukien kertaluonteinen voitto GiantKONEen aiemmin omistettujen osuuden uudelleenarvostuksesta.

⁴⁾ Hallituksen ehdotus.

⁵⁾ 2012: Sisältäen ylimääräisen osingon 0,65 euroa B-sarjan osakkeelle ja 0,6475 euroa A-sarjan osakkeelle. 2011: Sisältäen ylimääräisen osingon 0,75 euroa B-sarjan osakkeelle ja 0,7475 euroa A-sarjan osakkeelle.

⁶⁾ Hankitut omat osakkeet vähennettynä. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen päätöskurssin.

⁷⁾ Osakeantikorjattuna, osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutuksella oikaistuna ja hankitut omat osakkeet vähennettynä.

Kaikki osakekohtaiset tunnusluvut oikaistu joulukuussa 2013 toteutetun maksuttoman osakeannin (1:2) suhteen. Vertailutiedot vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet -standardin mukaisesti.

Emoyhtiön tuloslaskelma

e	Liite	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Liikevaihto	1	454 088 006,86	445 399 964,72
Liiketoiminnan muut tuotot	2	9 594 794,10	12 344 838,80
Materiaalit ja palvelut		-538 678,28	-5 659 990,29
Henkilöstökulut	3	-66 476 807,18	-60 963 741,84
Poistot ja arvonalentumiset	4	-12 138 877,93	-11 749 178,02
Liiketoiminnan muut kulut	5	-260 126 561,64	-234 365 642,98
Liikevoitto		124 401 875,93	145 006 250,39
Rahoitustuotot ja -kulut	6	273 386 220,88	290 622 075,08
Voitto ennen satunnaisia eriä		397 788 096,81	435 628 325,47
Satunnaiset erät +/-	7	30 600 000,00	41 584 500,00
Voitto ennen tilinpäätössirtoja ja veroja		428 388 096,81	477 212 825,47
Tilinpäätössirrot		-1 092 513,12	-539 865,00
Tuloverot		-31 613 166,86	-46 006 817,58
Laskennalliset verot		8 382 611,39	-1 203 642,21
Tilikauden voitto		404 065 028,22	429 462 500,68

Emoyhtiön tase

Vastaavaa, e	Liite	31.12.2014	31.12.2013
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	8	1 170 584,00	1 251 921,00
Muut pitkävaikutteiset menot	9	21 875 330,00	22 002 195,00
Ennakkomaksut	10	5 132 556,00	-
		28 178 470,00	23 254 116,00
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	11	182 328,26	182 328,26
Rakennukset	12	4 984 989,00	5 097 542,00
Koneet ja kalusto	13	8 053 248,15	7 363 894,53
Keskeneräiset hankinnat	14	5 622 404,53	210 865,34
		18 842 969,94	12 854 630,13
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	15	3 196 747 917,57	2 981 571 835,51
Muut sijoitukset	16	3 114 631,47	5 227 189,00
		3 199 862 549,04	2 986 799 024,51
Pysyvät vastaavat yhteensä		3 246 883 988,98	3 022 907 770,64
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	17	25 898 816,92	22 586 409,60
Lyhytaikaiset saamiset	18	444 153 269,82	509 997 111,14
Laskennallinen verosaaminen		8 662 104,03	279 492,64
Rahoitusarvopaperit		438 225 293,21	62 985 711,89
Rahat ja pankkisaamiset		112 847 839,29	152 048 923,20
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 029 787 323,27	747 897 648,47
Vastaavaa yhteensä		4 276 671 312,25	3 770 805 419,11
Vastattavaa, e	Liite	31.12.2014	31.12.2013
Oma pääoma			
Osakepääoma		65 551 241,00	65 342 702,50
Ylikurssirahasto		100 328 064,58	100 328 064,58
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		127 026 774,86	105 415 759,36
Edellisten tilikausien voitto		707 056 121,78	822 757 327,35
Tilikauden voitto		404 065 028,22	429 462 500,68
Oma pääoma yhteensä	19	1 404 027 230,44	1 523 306 354,47
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		5 615 378,69	4 522 865,57
Pakolliset varaukset			
Muut varaukset	20	4 624 451,56	6 616 822,08
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	21	1 012 643 547,61	709 057 647,30
Lyhytaikainen vieras pääoma	22	1 849 760 703,95	1 527 301 729,69
Vieras pääoma yhteensä		2 862 404 251,56	2 236 359 376,99
Vastattavaa yhteensä		4 276 671 312,25	3 770 805 419,11

Emoyhtiön rahoituslaskelma

e	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Myyntitulot	513 185 208,67	446 012 074,42
Liiketoiminnan muut tuotot	7 017 593,89	12 344 463,77
Ostot, palkat ja muut menot	-312 175 746,68	-300 713 293,95
Rahoitustulot ja -menot	277 797 551,37	246 916 366,16
Verot ja muut erät	-98 509 204,77	-28 393 754,33
Liiketoiminnan rahavirta	387 315 402,48	376 165 856,07
Käyttöomaisuushankinnat	-23 072 376,93	-14 034 361,76
Käyttöomaisuusmyynnit	3 308 127,64	3 000,00
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-423 764 494,62	-372 068 253,19
Tytäryhtiöosakkeiden myynnit	210 000 000,00	-
Investointien rahavirta	-233 528 743,91	-386 099 614,95
Omien osakkeiden hankinta	-32 802 268,73	-62 880 032,25
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	21 813 127,10	24 401 725,20
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	314 104 283,67	489 119 785,16
Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos	303 585 900,31	360 257 243,94
Voitonjako	-537 483 743,78	-755 714 496,27
Saadut konserniavustukset	41 584 500,00	33 780 000,00
Muut rahoitustoiminnan erät	-303 789 541,05	32 234 584,61
Rahoituksen rahavirta	-192 987 742,48	121 198 810,39
Rahavarojen muutos	-39 201 083,91	111 265 051,51
Rahavarat 1.1.	152 048 923,20	40 783 871,69
Rahavarat 31.12.	112 847 839,29	152 048 923,20
Rahavarojen muutos	-39 201 083,91	111 265 051,51
Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan rahavirtaan		
Tilikauden voitto	404 065 028,22	429 462 500,68
Poistot	12 138 877,93	11 749 178,02
Muut oikaisut	-31 941 877,49	-41 041 004,03
Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta	384 262 028,66	400 170 674,67
Saamisten muutos	-28 285 717,66	-36 043 925,46
Velkojen muutos	31 339 091,48	12 039 106,86
Liiketoiminnan rahavirta	387 315 402,48	376 165 856,07

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

KONE Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Tilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2014.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

Ulkomaanrahan määräisten lainojen, talletusten ja muiden tase-erien arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisinstrumentit

Valuutta- ja korkoriskien sekä sähkön hintaa koskevan hyödykeriskin suojaamiseksi tehdyt johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Koron- ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot on ilmoitettu liitteessä 24 Johdannaisinstrumentit.

Valuuttatermiinien käypä arvo on laskettu diskonttaamalla sopimusten ennakoidut rahavirrat myytyjen ja ostettujen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuuttavaihtosopimusten käypä arvo on laskettu diskonttaamalla sopimusten ennakoidut rahavirrat valuuttakohtaisilla korkotuotoilla ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla myytyjen ja ostettujen valuuttojen välisten diskontattujen määrien erotus sekä vähentämällä näin saaduista arvoista kyseisten instrumenttien kertyneet korot, jotka on kirjattu nettomääräisinä siirtosaamisiin. Sähköjohdannaisten käypä arvo perustuu arvostuspäivän noteerattuihin markkinahintoihin sähkömarkkinoilla.

Ulkomaanrahanmääräisten lainojen, talletusten tai muiden tase-erien suojaukseen käytettävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin.

Tuloutusperiaate

Saadut korvaukset aineettoman omaisuuden käyttöön liittyen tuloutetaan suoriteperusteisesti tehtyjen sopimusten perusteella. Palvelun myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu tai työ on tehty.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Eläkkeet

Emoyhtiön lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Leasing

Leasingmaksut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Leasing-sopimusten jäljellä olevat vuokrat on esitetty liitetietojen vastuissa. Leasing-sopimusten ehdot eivät poikkea tavanomaisista ehdoista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu saadut ja annetut konserniavustukset.

Verot

Veroihin sisältyy verotettavan tulon perusteella laskettu vero ja laskennallisen verovelan tai -saamisen muutos, joka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti jaksotuseroista johtuva laskennallinen verovelka otetaan huomioon kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen todennäköisesti toteutuvan verohyödyn suuruusena. Aikaisempien tilikausien verot sisältyvät tuloslaskelman tuloveroriviin.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvioitun taloudellisen pitoajan perusteella. Poistajat ovat seuraavat:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4–5 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana käypään arvoon.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Rahoitusriskien ja -instrumenttien hallinta

KONE-konsernin rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle. Rahoitusriskien hallintaperiaatteet on esitetty KONE-konsernin tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 2 Rahoitusriskit ja -instrumentit.

Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat ja rahat pankkitileillä. Käytetyt tili-luotot on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

Myynti konserniyhtiöille oli 454 088,0 (445 400,0) tuhatta euroa, joka koostuu korvauksista aineettomien oikeuksien käytöstä.

2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 e	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Vuokratuotot	62,5	413,9
Saadut avustukset	1 146,9	1 965,6
Energian edelleenveloitus	2 058,9	2 040,4
Muut	6 326,5	7 924,9
Yhteensä	9 594,8	12 344,8

3. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 e	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat	5 037,7	5 947,1
Muut palkat ja palkkiot	48 044,6	43 244,2
Eläkekulut	13 317,7	9 158,1
Muut henkilösivukulut	76,8	2 614,3
Yhteensä	66 476,8	60 963,7

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 733 toimihenkilöä (1–12/2013: 663).

4. POISTOT

1 000 e	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Aineettomat oikeudet	382,1	310,2
Muut pitkävaikutteiset menot	9 253,0	9 009,9
Rakennukset	434,0	387,8
Koneet ja kalusto	2 069,7	2 041,2
Yhteensä	12 138,9	11 749,2

5. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 e	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Tilintarkastus	370,0	365,0
Tilintarkastajien lausunnot	7,5	5,8
Veroneuvonta	14,0	3,8
Muut palvelut	346,9	228,0
Yhteensä	738,3	602,6

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 e	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	319 293,1	255 235,6
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	-	136,8
Muut osinkotuotot	36,5	79,1
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	2 214,2	2 808,7
Korkotuotot muilta	13 937,7	1 431,0
Korkokulut konserniyhtiöille	-27 829,9	-11 429,6
Korkokulut muille	-108,3	-283,9
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-34 157,1	42 644,3
Yhteensä	273 386,2	290 622,1

7. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

1 000 e	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Saadut konserniavustukset	30 600,0	41 584,5
Yhteensä	30 600,0	41 584,5

Taseen liitetiedot**8. AINEETTOMAT OIKEUDET**

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	2 724,3	1 717,2
Lisäykset	300,8	1 007,1
Kertyneet poistot 31.12.	-1 854,5	-1 472,4
Tasearvo 31.12.	1 170,6	1 251,9

9. MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	81 107,0	71 968,5
Lisäykset	9 128,3	9 138,5
Vähennykset	-9,0	-
Kertyneet poistot 31.12.	-68 351,0	-59 104,8
Tasearvo 31.12.	21 875,3	22 002,2

10. ENNAKKOMAKSUT

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Tasearvo 1.1.	-	-
Lisäykset	5 132,6	-
Tasearvo 31.12.	5 132,6	-

11. MAA-ALUEET

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	182,3	182,3
Tasearvo 31.12.	182,3	182,3

12. RAKENNUKSET

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	10 169,7	9 648,5
Lisäykset	191,3	191,6
Vähennykset	-	-8,3
Siirrot erien välillä	130,2	337,9
Kertyneet poistot 31.12.	-5 506,2	-5 072,1
Tasearvo 31.12.	4 985,0	5 097,5

13. KONEET JA KALUSTO

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	30 121,5	27 094,1
Lisäykset	2 893,6	3 051,0
Vähennykset	-21,9	-23,5
Siirrot erien välillä	21,8	-
Kertyneet poistot 31.12.	-24 961,8	-22 757,7
Tasearvo 31.12.	8 053,2	7 363,9

14. KESKENERÄISET HANKINNAT

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Tasearvo 1.1.	210,9	409,6
Lisäykset	5 563,6	139,2
Siirrot erien välillä	-152,0	-337,9
Tasearvo 31.12.	5 622,4	210,9

15. OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Tasearvo 1.1.	2 981 571,8	2 609 137,8
Lisäykset	423 779,3	372 434,0
Vähennykset	-210 000,0	-
Siirrot erien välillä	1 396,8	-
Tasearvo 31.12.	3 196 747,9	2 981 571,8

16. MUUT SIIJOITUKSET

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Tasearvo 1.1.	5 227,2	5 559,3
Lisäykset	-	387,9
Vähennykset	-715,7	-720,0
Siirrot erien välillä	-1 396,8	-
Tasearvo 31.12.	3 114,6	5 227,2

17. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	25 898,8	22 586,4
Lainasaamiset	25 898,8	22 586,4

18. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Saamiset konserniyhtiöltä, 1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Myyntisaamiset	49 826,8	117 139,9
Lainasaamiset	172 728,8	247 491,2
Siirtosaamiset	130 418,6	90 286,3
Yhteensä	352 974,2	454 917,5

Saamiset ulkopuolisilta, 1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Myyntisaamiset	558,5	494,0
Muut saamiset	4 461,4	1 813,7
Siirtosaamiset	86 159,1	52 771,9
Yhteensä	91 179,1	55 079,6
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	444 153,3	509 997,1

Siirtosaamisten olennaiset erät, 1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Johdannaisvarat	77 579,9	40 240,0
Verojaksotukset	11 535,4	10 057,6
Laskuttamattomat myyntisaamiset	54 766,7	39 747,5
Konserniapu	30 600,0	41 584,5
Muut	42 095,8	11 428,6
Yhteensä	216 577,7	143 058,2

19. OMA PÄÄOMA JA SEN MUUTOKSET

1 000 e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Yhteensä
Tasearvo 1.1.2014	65 342,7	100 328,1	105 415,8	-128 814,0	1 381 033,8		1 523 306,4
Voitonjako					-512 492,2		-512 492,2
Omien osakkeiden hankinta				-32 802,3			-32 802,3
Optio- ja osakepalkitseminen	208,5		21 611,0	10 822,7	-10 691,9		21 950,3
Tilikauden voitto						404 065,0	404 065,0
Tasearvo 31.12.2014	65 551,2	100 328,1	127 026,8	-150 793,6	857 849,7	404 065,0	1 404 027,2

Vapaa oma pääoma sisältää sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston, kertyneet voittovarot omilla osakkeilla vähennettynä sekä tilikauden voiton. Tilikauden päättyessä vapaa oma pääoma oli 1 238 147 924,86 (1 357 635 587,39) euroa.

20. PAKOLLISET VARAUKSET

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Takuuvaraukset	4 342,6	5 844,9
Muut varaukset	281,9	771,9
Yhteensä	4 624,5	6 616,8

21. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat konserniyhtiöille, 1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Velat jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	-	-
Yhteensä	-	-

22. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat konserniyhtiöille, 1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Ostovelat	23 178,1	24 118,6
Muut velat	1 678 351,9	1 362 994,0
Siirtovelat	36 355,7	28 146,6
Yhteensä	1 737 885,8	1 415 259,2

Velat ulkopuolisille, 1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Ostovelat	29 523,0	34 804,4
Muut velat	1 516,8	2 598,4
Siirtovelat	80 835,1	74 639,7
Yhteensä	111 874,9	112 042,5
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 849 760,7	1 527 301,7

Siirtovelkojen olennaiset erät, 1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Palkka- ja sosiaalikulutusjakotukset	18 451,8	18 902,3
Verojaksotus	6 501,5	6 224,4
Johdannaisvelat	32 648,1	27 040,6
Muut	59 589,5	50 619,1
Yhteensä	117 190,8	102 786,3

23. VASTUUT

1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	1 557 679,0	1 327 329,0
Osakkuusyhtiöiden puolesta	1 894,4	1 667,8
Muiden puolesta	4 222,1	4 689,9
Leasingvastuut		
Seuraavana vuonna	5 568,5	4 704,1
Yli vuoden kuluttua	10 091,5	12 563,2
Muut vastuut	1 556,6	603,0
Yhteensä	1 581 012,2	1 351 556,9

24. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot, 1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Valuuttatermiinit ulkopuolisten kanssa	23 507,5	-793,8
Valuuttatermiinit konserniyhtiöiden kanssa	2 811,1	-4 410,2
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	-	-
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta	19 723,0	19 397,1
Sähkötermiinit	-1 109,7	-983,6
Yhteensä	44 931,8	13 209,3

Johdannaissopimusten nimellisarvot, 1 000 e	31.12.2014	31.12.2013
Valuuttatermiinit ulkopuolisten kanssa	1 543 139,5	1 121 112,4
Valuuttatermiinit konserniyhtiöiden kanssa	556 514,9	427 608,6
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	-	-
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta	138 894,5	138 894,5
Sähkötermiinit	5 453,0	5 759,0
Yhteensä	2 244 001,8	1 693 374,4

Johdannaissopimukset on tehty suojaustarkoituksessa KONE-konsernin valuuttasuojauspolitiikan mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitteessä 2.

Luettelo emoyhtiön kirjanpito- ja käytetyimmistä tosittelajeista sekä säilytystavoista

Tasekirja		paperimuodossa
Päiväkirja		sähköisessä muodossa
Pääkirja		sähköisessä muodossa
Reskontraerittelyt		sähköisessä ja paperimuodossa
Laina- ja talletusrekisteri		sähköisessä ja paperimuodossa
Myyntilaskut	tosittelaji RV	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	tosittelaji RE	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	tosittelaji Y3	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuustositteet	tosittelaji AA	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Jaksotuskirjaukset	tosittelaji SA	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Pankkitapahtumat	tosittelaji SB	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Käteiskassatapahtumat	tosittelaji SK	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Matkalaskutapahtumat	tosittelaji ZH	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Palkkatapahtumat	tosittelaji Z9	sähköisessä muodossa
Rahoitustapahtumat	tosittelaji TI	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Korjaukset ja peruutukset	tosittelaji AB	sähköisessä muodossa

Täydellinen luettelo tosittelajeista löytyy tase-erittelymapista.

Tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt

TYTÄRYHTIÖT, 31.12.2014

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Alankomaat	Hissi B.V.	100	
	Hopmann Liftservice B.V.	100	
	KONE B.V.	100	
	KONE Deursystemen B.V.	100	
	Kone Finance Holding B.V.	100	
	Kone Holland B.V.	100	53,2
	KONE Markus B.V.	100	
	KONE Nederland Holding B.V.	100	
	Waldoor B.V.	100	
Andorra	KONE Ascensors i Escales, S.A.	100	
Australia	KONE Elevators Employee Benefits Pty Limited	100	
	KONE Elevators Pty Limited	100	
	KONE Holdings (Australia) Limited	100	
Belgia	KONE Belgium S.A.	100	99,99
	KONE International N.V.	100	99,99
Bulgaria	KONE EOOD	100	100
Egypti	KONE LLC	100	
Espanja	Ascensores Asleva S.L.U	100	
	KONE Elevadores, S.A.	100	99,99
	Marvi Ascensores S.L	100	
Etelä-Afrikka	KONE Elevators South Africa (Pty) Ltd.	100	
Etelä-Korea	KONE Elevators Korea Co., Ltd	100	
Filippiinit	Elevators Philippines Construction, Inc.	40	
	KPI Elevators Inc.	100	
Indonesia	PT Kone Indo Elevator	100	1
Intia	KONE Elevator India Private Limited	100	99,99
Irlanti	Bleasdale Ltd.	100	
	Ennis Lifts Ltd.	100	
	Industrial Logistics Limited	100	
	KONE (Ireland) Limited	100	
Islanti	KONE ehf	100	100
Iso-Britannia	21st Century Lifts Limited	100	
	Acre Lifts Limited	100	
	Crown Lifts Ltd	100	
	Express Elevators Ltd	100	
	KONE (NI) Ltd.	100	
	KONE Bolton Brady Limited	100	
	KONE Pension Trustees Ltd	100	
	KONE Plc	100	100
	Konematic Holdings Ltd	100	
	Konematic Ltd.	100	
	Lift Maintenance Limited	100	
	The UK Lift Company Ltd	100	
	UK Lift (Holdings) Ltd	100	
Israel	Isralift Industries 1972 Ltd.	100	100
	Isralift Maintenance 5733 Ltd.	100	
Italia	Cofam S.r.l.	60	
	Elevant Servizi S.r.l.	70	

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Italia	Elevatori Bari S.r.l.	80	
	Elevators S.r.l.	60	
	EP Servizi S.r.l.	70	
	Ferrara Ascensori S.r.l.	60	
	KONE Industrial S.p.A.	100	100
	KONE S.p.A.	100	
	L.A.M. Lombarda Ascensori Montacarichi S.r.l.	70	
	Manutenzione Installazione Ascensori S.p.A.	100	
	Mia Elevatori S.r.l.	100	
	Mingot S.r.l.	90	
	Nettuno S.r.l.	75	
	Neulift S.r.l.	100	
	Neulift Service Molise S.r.l.	51	
	Neulift Service Reggio Calabria S.r.l.	70	
	Neulift Service Triveneto S.r.l.	75	
	Sabiem S.p.A.	100	
	Slimpa S.p.A.	100	
	Tecnocram S.r.l.	80	
	Tosca Ascensori S.r.l.	66,66	
	Unilift S.r.l.	78,54	
Itävalta	KONE AG	100	
	KONE Investition GmbH	100	100
	Vonbank Services GmbH	100	
Japani	KONE Japan Co. Ltd.	100	100
Kanada	KONE Holdings (Canada) Inc.	100	
	KONE Inc.	100	
Kenia	KONE Kenya Limited	100	
Kiina	Giant Kone Elevator Co., Ltd	80	40
	KONE Elevator (Shanghai) Co., Ltd	100	
	KONE Elevators Co., Ltd.	95	
	Kunshan KONE Industrial Machinery Co., Ltd.	100	100
Kiina/Hong Kong	Ben Fung Machineries & Engineering LTD	100	
	KONE Elevator (HK) LTD	100	
	KONE Elevators International (China) Limited	100	
Kiina/Macau	KONE Elevator (Macau) Ltd.	100	
Kreikka	KONE Elevators Hellas S.A.	100	
	KONE S.A.	100	
Kypros	KONE Elevators Cyprus Limited	100	100
Latvia	SIA KONE Lifti Latvija	100	0,5
Liettua	UAB KONE	100	100
Luxemburg	KONE Luxembourg S.a.r.l.	100	
	Lumico S.a.r.l.	100	100
Makedonia	KONE Macedonia Dooel Skopje	100	
Malesia	Fein Blanking Sdn Bhd	100	
	Fuji Lift & Escalator Manufacturing Sdn. Bhd.	100	
	Fuji Lift & Escalator Sdn. Bhd.	100	
	KONE Elevator (M) Sdn. Bhd.	49	49
	Premier Elevators Sdn. Bhd.	100	100
Meksiko	KONE Industrial S.A. de C.V.	100	
	KONE Industrial Servicios S.A. de C.V.	100	
	KONE Mexico S.A. de C.V.	100	0,1
Monaco	S.A.M. KONE	100	
Montenegro	KONE d.o.o. Podgorica	100	
Norja	KONE Aksjeselskap	100	100

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Norja	KONE Door AS	100	100
	KONE Rulletrapper AS	100	100
Oman	KONE Assarain LLC	70	
Portugali	KONE Portugal- Elevadores Lda.	100	1
	VTP-Tractores S.A.	99,28	0,71
Puola	KONE Sp.z o.o.	100	100
Qatar	KONE Elevators Qatar LLC	49	49
Ranska	Ascenseurs Soulier S.N.C.	100	
	Ascenseurs Technologie Serrurerie (S.A.)	99,8	
	ATPE-AMIB S.A	100	
	KONÉ Développement S.N.C.	100	
	KONÉ Holding France S.A.S.	100	100
	KONÉ S.A.	99,97	
	Prokodis S.N.C.	100	
	Société en Participation KONE ATS	100	
	KONE Ascensorul S.A.	100	99,99
Ruotsi	Cajax AB	100	
	KONE AB	100	
	KONE Door AB	100	
	KONE Metro AB	100	
	Motala Hissar AB	100	
	Uppsala Hiss Montage och EI AB	100	
Saksa	Engler & Haring GmbH	100	
	KONE Automatiktüren GmbH	100	
	KONE Escalator Supply Line Krefeld GmbH	100	
	KONE Garant Aufzug GmbH	100	
	KONE GmbH	100	
	KONE Holding GmbH	100	
	KONE Montage GmbH	100	
	KONE Servicezentrale GmbH	100	
	KONE Verwaltungsgesellschaft M.B.H	100	
	Lödige Aufzüge GmbH	100	
	Lödige Aufzugstechnik GmbH	100	
	WBM Ostfalen-Aufzüge GmbH	100	
	WM Wahl Menzel Aufzugsdienst GmbH	100	
Saudi-Arabia	KONE Areeco Limited	50	10
Serbia	KONE d.o.o. Beograd-Stari Grad	100	
Singapore	KONE Pte Ltd.	100	
Slovakia	KONE s.r.o.	100	99,91
	KONE SSC s.r.o.	100	100
Slovenia	KONE d.o.o.	100	100
Suomi	Finescal Oy	100	100
	KONE Capital Oy	100	100
	KONE Hissit Oy	100	100
	KONE Industrial Oy	100	100
	Megalock Oy	100	
	KONE (Schweiz) AG	100	
Sveitsi	Recolift SA	100	100
Taiwan	Ben Fung Elevators Taiwan Ltd.	100	
	KONE Elevators Taiwan Co. Ltd.	100	
Tanska	KONE A/S	100	100
Thaimaa	KONE Public Company Limited	83,9	
	Thai Elevators & Escalators Limited	100	
	Thai Elevators Holding Limited	49	

Maa	Yhtiö	Omistususuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Tsekki	KONE, a.s.	100	100
	KONE Industrial Konzern s.r.o.	100	100
Turkki	KONE Asansör Sanayi ve Ticaret A.S.	100	
Uganda	KONE Uganda Limited	100	
Ukraina	KONE Lifts LLC	100	
Unkari	KONE Felvono Kft	100	100
Venäjä	CJSC KONE Lifts	100	100
	LLC KONE Lifts	100	100
Vietnam	KONE Vietnam Limited Liability Company	100	
Viro	AS KONE	100	100
Yhdistyneet Arabiemiraatit	KONE (Middle East) LLC	49	49
Yhdysvallat	ENOK Electrical Company, LLC	100	
	KONE Holdings, Inc.	100	
	KONE Inc.	100	
	Konematic Inc.	100	
	KREM, Inc.	100	
	Marine Elevators LLC	100	

OSAKKUUSYHTIÖT, 31.12.2014

Maa	Yhtiö	Omistususuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Egypti	Marryat & Scott Egypt - S.A.E.	49	49
Kiina	Shan On Engineering Company Limited	35,294	
	Kunshan Vatable-Kone Escalator Equipment Co., Ltd.	49	
Viro	Koiko Kinnisvara OÜ	25,70	25,70

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

(s. 60–65 eivät ole osa virallista tilinpäätöstä)

KONEen yleiset hallinnointiperiaatteet

KONEen eri johtuelinten tehtävät ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lain ja KONEen hallinnointiperiaatteiden mukaisesti. KONE noudattaa toiminnassaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 lukuun ottamatta suosituksia 26 (Tarkastusvaliokunnan jäsenten riippumattomuus), 29 (Nimitysvaliokunnan jäsenet) ja 32 (Palkitsemisvaliokunnan jäsenet). Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta www.cgfinland.fi. Suosituksesta poikkeamisen syynä on yhtiön omistusrakenne. Yhtiön pääomistaja Antti Herlin hallitsee 62 prosenttia yhtiön äänivallasta ja 22 prosenttia yhtiön osakkeista. Omistamiseen liittyy yrittäjäriski, minkä johdosta on perusteltua, että pääomistaja toimii hallituksen ja sen valiokuntien puheenjohtajana tai jäsenenä ja valvoo näin yhtiön osakkeenomistajien etua.

KONEen ylintä päätösvaltaa käyttävät hallintoelimet ovat emoyhtiö KONE Oyj:n yhtiökokous ja hallitus, hallituksen päättäminen puheenjohtaja sekä toimitusjohtaja. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain yhtiön tilinpäätöksen, päättävät voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja näiden palkkioista.

KONE Oyj:n yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön varsinaisen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Hallitus

Tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluvat:

- toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuositarkastusten laadinta
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen
- yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen
- strategisten suuntaviivojen ja riskienhallinnan periaatteiden hyväksyminen ja vahvistaminen
- vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen

- hallituksen päättämisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan (pääjohtajan) nimittäminen ja heidän palvelussuhteidensa ehdoista päättäminen
- yhtiörakenteesta päättäminen
- merkittävistä yrityskaupoista ja investoinneista päättäminen
- päättää muista lainsäädännön mukaan hallitukselle kuuluvista asioista

Hallituksella on toimintaansa varten laadittu työjärjestys, joka määrittelee hallituksen, sen puheenjohtajan ja valiokuntien tehtävät. Hallitus kokoontuu säännöllisesti kuusi kertaa vuodessa ja lisäksi tarpeen mukaan. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa.

Jäsenet

Yhtiökokous valitsee KONE Oyj:n hallitukseen yhtiöjärjestyksen mukaan 5–10 varsinaista jäsentä sekä enintään kolme varajäsentä vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten valinnassa kiinnitetään huomiota jäsenten monipuoliseen ja toisiaan täydentävään kokemukseen, osaamiseen ja näkemykseen sekä KONEen omilta että myös muilta toimialoilta.

Valiokunnat

Hallituksessa toimii kaksi sen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus on vahvistanut valiokunnille työjärjestykset. Valiokuntien sihteerinä toimii hallituksen sihteeri.

Tarkastusvaliokunta seuraa konsernin taloudellista tilannetta ja valvoo tilinpäätösten ja osavuositarkastusten raportointia. Valiokunta seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä ja asianmukaisuutta sekä lakien ja määräysten noudattamista ja käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi valiokunnalle sisäisen tarkastuksen tuloksista. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo tilinpäätös- ja talousraportoinnin prosessia sekä käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvän kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä. Tarkastusvaliokunta arvioi konserniyhtiöiden tilintarkastuksen ja sen järjestelyiden asianmukaisuutta ja tilintarkastuspalveluja sekä käsittelee tilintarkastajien raportit. Valiokunta myös tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen yhtiölle valittavista tilintarkastajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelelee yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen jäsenten valinnasta ja heidän palkitsemisestaan sekä päättää konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasioista ja palkitsemisjärjestelmästä.

Operatiivinen johto

Hallituksen päättämisen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja (pääjohtaja)

KONE Oyj:n hallitus nimittää hallituksen päättämisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan. Hallitus päättää päättämisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan palvelussuhteiden ehdoista, jotka on määritelty kirjallisissa johtajasopimuksissa. Hallituksen puheenjohtaja valmistelelee hallituksessa päätettävät asiat toimitusjohtajan ja esikuntansa kanssa. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja vastaavat hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta KONE-konsernissa. Lisäksi toimitusjohtajan tehtävänä on vastata liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta KONE Oyj:n hallituksen hyväksymien strategisten suunnitelmien, budjettien, toimintasuunnitelmien sekä ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja esittelee hallitukselle liiketoimintaa koskevia asioita ja vastaa hallituksen päätösten toimeenpanosta.

Johtokunta

Johtokunta tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa. Johtokunta seuraa liiketoiminnan kehitystä, käynnistää toimia ja määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen ja toimitusjohtajan antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtokunta kokoontuu säännöllisesti kuukausittain sekä tarpeen mukaan.

Valvontajärjestelmät

KONE Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, liiketoimintariskien hallinta riittävää ja asianmukaista sekä tuotettava informaatio luotettavaa. Valvontajärjestelmän avulla myös seurataan määriteltyjen toimintaperiaatteiden ja annettujen ohjeiden noudattamista.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta.

Yhtiöllä on operatiivisesta johdosta erillään oleva sisäinen tarkastus, jonka johtaja on hallituksen puheenjohtajan alainen. Sisäinen tarkastus vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien hallinnan tarkastuksesta ja raportoi työnsä tulokset tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Riskienhallinta KONEella yhdessä strategiakehitystoiminnan kanssa koordinoi ja kehittää riskien ja mahdollisuuksien systemaattista arviointia osana liiketoiminnan suunnittelu- ja päätöksentekoprosesseja.

Liiketoimintaa suunnitellessaan KONE arvioi jatkuvasti toimintaympäristönsä, operatiiviseen toimintaansa ja taloudelliseen asemaansa liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia rajoittaakseen tarpeetonta tai liiallista riskinottoa. Tämän lisäksi KONEen yksiköt ja toiminnot tunnistavat ja arvioivat systemaattisesti osana KONEen strategia- ja budjetointiprosesseja riskejä, jotka voivat uhata niiden tavoitteiden saavuttamista. Keskeisimmät riskit raportoidaan riskienhallintatoiminnolle, joka tukee riskienhallintaprosessia ja kerää yhteen riski-informaation johtokunnalle. Johtokunta nimeää tunnistetuille riskeille tietyn vastuuyksikön tai -toiminnon. Hallitus käy KONEen riskiportfolioon läpi määräajoin johtokunnan arvion pohjalta.

KONEen riskienhallintatoiminto vastaa myös globaalin vakuutusohjelmien hallinnoinnista. Rahoitustoiminto hallinnoi keskitetysti taloudellisia riskejä KONEen rahoituspolitiikan mukaisesti.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Oikea taloudellinen raportointi merkitsee vaatimusten noudattamisen ja KONEen sisäisen valvontaympäristön kannalta sitä, että yhtiön tilinpäätökset antavat oikean kuvan konsernin toiminnasta ja taloudellisesta asemasta ja että ne eivät sisällä tahallisia tai tahattomia virheitä tai puutteita sen enempää raportoitujen lukujen kuin raportoinnin laajuudenkaan suhteen. Vaatimusten noudattamista valvova järjestelmä rakentuu ja perustuu alla kuvattuun raportointiprosessiin ja -järjestelmään sekä yhtiön arvoihin, rehellisyyttä painottavaan yrityskulttuuriin ja korkeatasoisiin eettisiin

vaatimuksiin. Järjestelmää tukee asianmukainen koulutus, myönteinen ja kurinalainen asenne työtä kohtaan sekä tehtäviinsä sopivien työntekijöiden rekrytointi ja urakehitys.

Konserninlaajuista taloushallintoa ja liikkeenjohtoa koordinoi konsernin taloushallinto (Global Finance and Control), ja sen käytännön toteutuksesta vastaa KONEen tytäryhtiöiden ja yksiköiden controller-verkosto. Hallitus, tarkastusvaliokunta, liiketoiminnasta ja taloudesta vastaava johto sekä sisäiset tarkastajat ja ulkoiset tilintarkastajat valvovat ja ohjaavat säännöllisesti sisäisen valvonnan prosesseja ja käytäntöjä.

Keskeinen ohjauksen ja valvonnan väline on KONEen johdon kuukausittainen suunnittelu- ja talousraportointiprosessi, jolla varmistetaan toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus. KONEen tilinpäätökset ja taloudelliset katsaukset perustuvat kuukausittaisen raportointiprosessin tuottamiin tietoihin. Prosessissa analysoidaan perusteellisesti liiketoiminnan tulos ja poikkeamat suunnitelmiin, edellisvuoden tulokseen ja uusimpiin ennusteisiin. Raportointiprosessi käsittää taloudellisen tiedon ohella tärkeimmät liiketoimintayksiköiden ja konsernitason liiketoiminnan mittarit. Näin taataan, että mahdolliset poikkeamat taloudellisista tai liiketoiminta-/prosessimittareiden tavoitearvoista tai toimintaperiaatteista tunnistetaan, kommunikoidaan ja niihin reagoidaan tehokkaalla ja yhdenmukaisella tavalla.

Taloudellisen valvonnan tehtävät on sisällytetty osaksi KONEen liiketoimintaprosesseja sekä johdon jatkuvaa liiketoiminnan valvontaa ja ohjausta. KONE on laatinut talousvalvontamallit (Financial Control Models) tilauksiin perustuvan liiketoiminnan, palveluliiketoiminnan sekä rahoitus- ja veroasioiden osa-alueilla, joissa määritellään keskeiset taloudellisen valvonnan tehtävät. Talousvalvontamallien tarkoituksena on toiminnan tuloksellisuuden ja tehokkuuteen tähtäävä, selkeä ja tehokas valvontaprosessi. Talousvalvontamallien avulla tuetaan ja valvotaan taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Malleissa on määritelty KONEen tytäryhtiöiden ja yksiköiden talousjohtajien ja controllereiden keskeiset valvontatehtävät (Key Control Tasks). Samoin määritellään keskeiset valvontamittarit (Key Control Indicators) ja niiden suhde valvontamallin tehtäviin. Mittareiden tarkoituksena on mitata ja tukea toiminnan tehokkuutta ja yhdenmukaisuutta. Talousvalvontamallien ja mittareiden tehokkuutta arvioidaan yksiköissä määräajoin konsernin taloushallinnon valvonnessa.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuuden valvonta perustuu KONEen määrittelmiin taloudellisen raportointiprosessin periaatteisiin ja ohjeistukseen. Johdon operatiivinen raportointi sekä ulkoinen

raportointi perustuvat yhteiseen, konsernin yhdenmukaiseen viitekehykseen, joka sisältää raportoinnin prosessit, työkalut ja ohjeistuksen. Tilinpäätösstandardien tulkinna ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka yhtiön tarkastusvaliokunnan valvomana ylläpitää KONEen laskentastandardeja (KONE Accounting Standards). Konsernin taloushallinto valvoo KONEen laskentastandardien ja -ohjeiden noudattamista konsernin yksiköissä. Budjetointi- ja raportointiprosessit ja niiden sisällöt määrittävät KONEen raportointiperaatteissa (KONE Accounting and Reporting Instructions). Näitä standardeja ja ohjeita ylläpitää ja päivittää keskitetysti konsernin taloushallinto, ja niitä sovelletaan yhtenäisesti koko konsernissa. Konsernilla on käytössä yhtenäinen raportointijärjestelmä.

KONEella on konserninlaajuinen toiminnanohjausjärjestelmä (ERP), joka on rakennettu KONEen laskentastandardien sekä raportointiperaatteiden mukaisesti. KONEella on käytössä muutoksenhallintaprosessi, joka varmistaa, ettei toiminnanohjausjärjestelmän kirjaustapoja voi muuttaa ilman konsernin taloushallinnon hyväksyntää. KONEen raportointiprosessissa tiedonsiirrot eri järjestelmien välillä on pääosin automatisoitu. Tapahtumien käsittelyä keskitetään jatkuvasti tehtäviinsä erikoistuneisiin sisäisiin palvelukeskuksiin.

Kirjanpito- ja raportointiprosessien tehokas sisäinen valvonta, liiketoimintaprosesseista ja -järjestelmistä aina tilinpäätöksiin saakka (record to report process), on tärkeää raportoinnin oikeellisuuden kannalta. Raportoinnin oikeellisuuden ja ennusteiden tarkkuuden kannalta keskeistä on tunnistaa olennainen liiketoimintaa koskeva tieto ja varmistaa sen laatu.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastus käsittää yhtiön kirjanpidon ja hallinnon tarkastuksen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Sisäpiiri

KONE-konsernissa on voimassa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohje, jota on täydennetty yhtiön hallituksen hyväksymällä sisäisellä sisäpiiriohjeella. Yhtiö pitää julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestel-

Lisätietoa

KONEen merkittävimpiä tietoon tulleita riskejä ja epävarmuustekijöitä on kuvattu toimintakertomuksessa. Rahoitusriskien hallintaa on lisäksi käsitelty tilinpäätöksen liitetiedoissa 2, s. 20.

mässä. KONEen julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, hallituksen varajäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön määrittelemien johtokunnan jäsenet. Julkisten sisäpiiriläisten lisäksi KONEen pysyviin sisäpiiriläisiin kuuluvat yhtiön määrittelemät yrityskohdattaiset sisäpiiriläiset, jotka työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiriin tietoa tai joilla on pääsy kyseiseen tietoon. Pysyvät sisäpiiriläiset saavat käydä kauppaa KONEen osakkeilla ja niihin oikeuttavilla arvopapereilla kuuden viikon ajan osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkistamisen jälkeen. Yhtiö pitää tarvittaessa myös hankekohtaista sisäpiiriirekisteriä, johon merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana.

KONEen sisäpiirivastaavana toimii yhtiön hallituksen sihteeri.

Hallinnointi vuonna 2014

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 24. helmikuuta 2014 Helsingissä.

Hallitus ja valiokunnat

Yhtiökokous valitsi KONEen hallitukseen yhdeksän jäsentä ja yhden varajäsenen. Yhtiön hallituksen päätoimisena puheenjohtajana toimii Antti Herlin, varapuheenjohtajana Jussi Herlin ja jäseninä Shinichiro Akiba, Matti Alahuhta, Anne Brunila, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Ravi Kant, Juhani Kaskeala ja Sirpa Pietikäinen. Hallituksen varajäsenenä toimii Iiris Herlin.

Hallituksen jäsenistä ja varajäsenestä Anne Brunila, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Ravi Kant, Juhani Kaskeala ja Sirpa Pietikäinen ovat yhtiöstä riippumattomia. Antti Herliniä, Iiris Herliniä ja Jussi Herliniä lukuun ottamatta muut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2014 hallitus kokoontui 7 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäolo-prosentti oli 88 %. Hallituksen ja valiokuntien sihteerinä toimii Jukka Ala-Mello.

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Jussi Herlin puheenjohtajana sekä hallituksen jäsenet Anne Brunila, Antti Herlin ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors jäseninä. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Anne Brunila ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Vuonna 2014 tarkastusvaliokunta kokoontui 3 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäolo-prosentti oli 83 %.

Sisäisen tarkastuksen johtajana toimii Caj Lövegren.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat Antti Herlin puheenjohtajana sekä hallituksen jäsenet Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseninä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Vuonna 2014 nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 4 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäolo-prosentti oli 100 %.

Hallituksen palkkiot ja muut edut

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti helmikuussa 2014 seuraavat hallituksen jäsenten palkkiot (palkkio vuodessa euroa):

Hallituksen puheenjohtaja	54 000
Varapuheenjohtaja	44 000
Jäsen	33 000
Varajäsen	16 500

Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritettiin KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi vahvistettiin maksettava 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Matkakulut ja päivärahat korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Hallituksen puheenjohtajan palkat ja muut edut

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka vuonna 2014 oli 468 488 euroa. Lisäksi hänelle on suoritteperusteisesti kertynyt 411 567 euroa bonusa vuodelta 2014 ja hänelle on maksettu työskentelystä hallituksen puheenjohtajana palkkioita 61 000 euroa. Antti Herlinin osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63.

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

Toimitusjohtaja

KONE Oyj:n toimitusjohtajana (pääjohtajana) toimii Henrik Ehrnrooth 1.4.2014 alkaen. Matti Alahuhta toimi toimitusjohtajana 31.3.2014 asti.

Toimitusjohtajan palkat ja muut edut

Toimitusjohtajan palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä konsernin avaintavoitteisiin perustuvasta tulospalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta.

Henrik Ehrnroothin peruspalkka on 1.4.2014 lähtien 750 000 euroa vuodessa. Lisäksi hänelle on suoritteperusteisesti kertynyt 612 750 euroa bonusa vuodelta 2014. Henrik Ehrnroothin osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63.

Henrik Ehrnrooth on mukana konsernin ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän mukaan mahdollinen palkkio perustuu KONEen liikevaihdon ja liikevoiton kasvuun. Huhtikuussa 2014 vuodelta 2013 Henrik Ehrnroothille suoritettu palkkio oli 961 458 euroa koostuen 14 400 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Vuodelta 2014 kertynyt ja huhtikuussa 2015 maksettava vuoden 2014 palkkio on vastaavasti yhteensä 37 870 KONEen B-sarjan osaketta lisättynä rahapalkkiolla järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi.

Henrik Ehrnroothin eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus enintään kahdeksantoista kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisan palkan.

Toimitusjohtajana 31.3.2014 saakka toimineelle Matti Alahuhdalle maksettu palkka 1.1.–31.3.2014 oli 172 500 euroa. Lisäksi hänelle maksettiin vuodelta 2013 kertynyt 722 200 euron bonus sekä osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuoden 2013 osuutena huhtikuussa 2014 yhteensä 2 256 640 euroa koostuen 36 000 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Lisäksi hänelle on maksettu hallitustyöskentelystä palkkioita 36 500 euroa. Matti Alahuhtan osakeomistus selviää taulukosta sivulla 63. Matti Alahuhta jäi sopimuksensa mukaisen mahdollisuuden perusteella eläkkeelle 1.4.2014. Hänelle maksettava eläke (69 501 euroa kuukaudessa) on 60 prosenttia hänen kuukauden keskipalkastaan seitsemän viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna.

Lisätietoa

Tämä selvitys on saatavilla yhtiön internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com ja selvitys on annettu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

Johtokunta

KONEen johtokunnan muodostavat pääjohtajan lisäksi 12 johtokunnan jäsentä. Matti Alahuhta toimi KONEen pääjohtajana 31.3.2014 saakka ja Henrik Ehrnrooth aloitti tässä tehtävässä 1.4.2014. Johtokunnan muut jäsenet ovat Max Alfthan (17.11.2014 alkaen), Klaus Cawén, William Johnson, Pekka Kemppainen, Anne Korkiakoski (31.7.2014 asti), Ari Lehtoranta (31.8.2014 asti), Heikki Leppänen, Pierre Liautaud, Tomio Pihkala, Neeraj Sharma (1.9.2014 alkaen), Eriikka Söderström (1.4.2014 alkaen), Kerttu Tuomas, Noud Veeger ja Larry Wash.

Johtokunnan palkat ja palkkiot

Johtokunnan jäsenten palkka muodostuu peruspalkasta sekä tulospalkkiosta, joka perustuu konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion suuruudesta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, kuitenkin niin, että tulospalkkio on enintään 50 prosenttia vuosipalkasta.

Johtokunnan jäsenten osakeomistus selviää alla olevasta taulukosta.

Johtokunnan jäsenet ovat mukana ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän perusteella johtokunnan jäsenille luovutettiin huhtikuussa 2014 yhteensä 163 200 KONEen B-sarjan osaketta sekä rahapalkkio, jonka määrä vastaa järjestelmästä johtokunnan jäsenille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Myönnettyistä osakkeista 24 000 kappaletta palautui KONEelle elokuussa 2014 osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Vuodelta 2014 kertynyt ja huhtikuussa 2015 maksettava vuoden 2014 palkkio on vastaavasti yhteensä 159 675 KONEen B-sarjan osaketta sekä verojen ja veroluonteisten maksujen määräinen rahapalkkio. Johtokunnan jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeiästä. Irtisanomiskorvaus on enintään viidentoista kuukauden palkkaa vastaava korvaus, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

Tilintarkastus

KONEen tilintarkastajina toimivat KHT Heikki Lassila ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoo-

pers-ketjun yhtiöille vuodelta 2014 maksetut tilintarkastuspalkkiot olivat 2,6 miljoonaa euroa ja muista asiantuntijapalveluista maksetut palkkiot 1,2 miljoonaa euroa.

Sisäpiiri

KONEen julkiseen sisäpiiriin 31. joulukuuta 2014 kuuluneiden henkilöiden omistukset ja niissä tilikaudella tapahtuneet muutokset selviävät alla olevasta taulukosta.

Lisätietoa

Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä osoitteessa www.kone.com

Lisätietoa

Hallitus, s. 64
Johtokunta, s. 65

KONE Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten osake- ja optio-omistus 31.12.2014 sekä omistuksissa tapahtuneet muutokset tilikaudella 1.1.–31.12.2014

	A-sarjan osake	Muutos	B-sarjan osake	Muutos	Optio- oikeudet 2010	Muutos
Akiba Shinichiro			426	+ 426		
Alahuhta Matti			752 226	+ 36 426		
Alfthan Max			840	0		
Brunila Anne			1 266	+ 426		
Cawén Klaus			271,916	+ 14,400		
Ehrnrooth Henrik			89,636	+ 14,400		
Herlin Antti	70 561 608	0	42 248 919	+ 1 457 007	0	- 99 625
Herlin Iiris			132 973	+ 4 013		
Herlin Jussi			106 928	+ 568		
Hämäläinen-Lindfors Sirkka			2 826	+ 426		
Johnson William			72 124	+ 14 400	0	- 10 000
Kant Ravi			426	+ 426		
Kaskeala Juhani			1 500	+ 300		
Kemppainen Pekka			160 716	+ 14 400		
Leppänen Heikki			142 916	+ 14 400		
Liautaud Pierre			14 400	- 13 700		
Pietikäinen Sirpa			6 426	+ 426		
Pihkala Tomio			20 730	+ 9 600		
Sharma Neeraj			20 890	+ 5 760	2 000	- 8 000
Söderström Eriikka			7 060	+ 5 760		
Tuomas Kerttu			148 116	- 10 600		
Veeger Noud			82 736	- 30 600		
Wash Larry			24 000	+ 14 400		

Muilla julkisilla sisäpiiriläisillä ei ollut osake- tai optio-omistuksia KONEessa 31.12.2014. Anne Korkiakoski omisti 72 716 KONEen B-sarjan osaketta 31.7.2014 ja Ari Lehtoranta omisti 82 240 KONEen B-sarjan osaketta 31.8.2014. Omistuksiin on sisällytetty myös julkisten sisäpiiriläisten määräysvallassa olevien yhtiöiden ja alaikäisten lasten omistamat osakkeet.

Hallitus

Antti Herlin

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1956, kauppatieteiden tohtori h.c., talouden tohtori h.c., tekniikan tohtori h.c.
Hallituksen jäsen vuodesta 1991.

Työskennellyt KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2003. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n pääjohtajana 1996–2006 ja hallituksen varapuheenjohtajana 1996–2003.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuudet Security Trading Oy:ssä, Holding Manutas Oy:ssä ja Sanoma Oyj:ssä hallintoneuvoston varapuheenjohtajuus Keskinäisessä Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa ja hallituksen jäsenyydet Elinkeinoelämän keskusliitossa ja Teknoliateollisuus ry:ssä.

Jussi Herlin

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1984, kauppatieteiden maisteri.

Hallituksen jäsen vuodesta 2012.

Työskennellyt konsulttina Accenturella vuosina 2012–2014. Toiminut KONE Oyj:n hallituksen varajäsenenä vuosina 2007–2012. Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen jäsenyydet Security Trading Oy:ssä, Tiina ja Antti Herlinin säätiössä sekä Perheyritysten liitossa.

Shinichiro Akiba

s. 1956

Hallituksen jäsen vuodesta 2012.

Toiminut Community Solutions Companyn, Toshiba Corporation, toimitusjohtajana vuodesta 2013 lähtien. Työskenteli aiemmin KONEen allianssipartnerin Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin toimitusjohtajana vuosina 2011–2014 sekä eri Toshiba-konsernin tehtävissä vuodesta 1979 lähtien.

Matti Alahuhta

s. 1952, tekniikan tohtori, tekniikan tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 2003.

Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2005 ja pääjohtajana vuodesta 2006 vuoteen 2014, Nokia Oyj:n varatoimitusjohtajana 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtajana 1998–2003 ja Nokia Telecommunications Oy:n toimitusjohtajana 1993–1998.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuus DevCo Partners Oy:ssä, Outotec Oyj:ssä, Aalto-korkeakoulusäätiössä sekä Elinkeinoelämän keskusliitossa, sekä hallituksen jäsenyydet UPM Kymmene Oyj:ssä, Volvo AB:ssä ja ABB Ltd:ssä.

Anne Brunila

s. 1957, kauppatieteiden tohtori, kauppatieteiden tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Hanken Svenska handelshögskolanin professori vuodesta 2014. Työskenteli aiemmin mm. Fortum-konsernin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 2009–2012 vastuualueenaan konsernin yhteiskuntasuhteet ja strategia, Metsäteollisuus ry:n toimitusjohtajana 2006–2009, Valtionvarainministeriössä ylijohtajana 2003–2006 sekä eri asiantuntijajäseninä Suomessa Pankissa 1992–2000 ja Euroopan komissiossa 2000–2002.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen jäsenyydet Stora Enso Oyj:ssä, Sampo Oyj:ssä ja Sanoma Oyj:ssä, hallituksen varapuheenjohtajuus Aalto-korkeakoulusäätiössä sekä jäsenyydet Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen (ETLA) ja Elinkeinoelämän Valtuuskunnan (EVA) hallituksissa.

Sirkka Hämäläinen-Lindfors

s. 1939, kauppatieteiden tohtori, kauppatieteiden tohtori h.c., tekniikan tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 2004.

Työskenteli aiemmin mm. Euroopan Keskuspankin johtokunnan jäsenenä 1998–2003, Suomen Pankin johtokunnan puheenjohtajana ja pääjohtajana 1992–1998 ja Suomen Pankin johtokunnan jäsenenä 1991–1992. Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuus Suomen Kansallisoopperassa ja jäsenyydet Euroopan keskuspankin pankkivalvontaneuvostossa (EKP:n edustaja).

Ravi Kant

s. 1944, tekniikan kandidaatti, maisteri, kunnia-tohtori.

Hallituksen jäsen vuodesta 2014.

Työskenteli aiemmin useissa tehtävissä Tata Motorsissa vuodesta 1999 lähtien ja mm. pääjohtajana vuodesta 2005 vuoteen 2009 ja tämän jälkeen hallituksen varapuheenjohtajana vuoteen 2014. Aikaisemmin hän on työskennellyt johtajana Philips Intian kulutuselektronikkayksikössä, markkinointijohtajana LML Ltd:ssä sekä Titan Watches Ltd:ssä. Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuus Indian Institute of Management Rohtakissa ja hallituksen jäsenyydet Sesa Sterlite Ltd:ssä, National Institute of Designissa (India), Enactusissa (USA) ja WonderWorksissa (USA).

Juhani Kaskeala

s. 1946, Amiraali.

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Admiral Consulting Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2011. Toimi puolustusvoimien eri tehtävissä 1965–2009, viimeksi puolustusvoimain komentajana 2001–2009.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen jäsenyydet Oy Forcit Ab:ssä, Nixu Oyj:ssä, sekä John Nurmisen säätiössä, varapuheenjohtajuus Olympiakomitean valtuuskunnassa ja jäsenyydet European Leadership Networkissa.

Sirpa Pietikäinen

s. 1959, kauppatieteiden maisteri.

Hallituksen jäsen vuodesta 2006.

Työskennellyt Euroopan parlamentin jäsenenä vuodesta 2008 ja neuvotteluteorioiden luennoitsijana ja konsulttina vuodesta 1999. Työskenteli aiemmin mm. kansanedustajana 1983–2003 ja ympäristöministerinä 1991–1995.

Keskeisiä luottamustoimia ovat puheenjohtajuus GLOBE EU:ssa ja Viherympäristöliitossa sekä jäsenyydet Alzheimer European johtokunnassa, Kirkon Ulkomaanavun ja Lammin säästöpankin hallituksessa sekä kirkon EU-neuvottelukunnassa ja Kansanvalitusseuran hallintoneuvostossa.

Iiris Herlin

s. 1989, valtiotieteiden yo.

Hallituksen varajäsen vuodesta 2013.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen jäsenyydet Security Trading Oy:ssä sekä Tiina ja Antti Herlinin säätiössä.

Jukka Ala-Mello

s. 1963, kauppatieteiden maisteri, KHT.

Hallituksen sihteeri vuodesta 2006.

Työskennellyt KONE Oyj:n johtajana sekä Security Trading Oy:n ja Holding Manutas Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin PricewaterhouseCoopers Oy:ssä osakkaana ja KHT-tilintarkastajana 1993–2006 sekä Panostaja Oyj:ssä talouspäälikönä 1990–1993.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuudet Panostaja Oyj:ssä ja OWH-Yhtiöt Oy:ssä.

Lisätietoa

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, s. 60

Lisätietoa

Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä osoitteessa www.kone.com

Johtokunta

Henrik Ehrnrooth

Toimitusjohtaja (1.4.2014 alkaen)

s. 1969, kauppatieteiden maisteri.
KONE Oyj:n toimitusjohtaja huhtikuusta 2014 alkaen. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n talousjohtajana vuosina 2009–2014, Goldman Sachsilla 1998–2009, viimeksi johtajana yrityksen investointipankkitoiminnassa. Lisäksi hän on työskennellyt useissa eri tehtävissä investointipankki UBS:lla vuosina 1994–1998.

Keskeinen luottamustoimi on Foundation Boardin jäsenyys International Institute for Management Developmentissa (IMD, Sveitsi).

Klaus Cawén

Yritysjärjestelyt ja strategiset allianssit, Venäjä, lakiasiat

s. 1957, oikeustieteen kandidaatti, LL.M. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 1991. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n lakiasiaintoimintajohdajana 1991–2001. Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen jäsenyydet Oy Karl Fazer Ab:ssa, East Office of Finnish Industries Oy:ssä ja Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (Japani).

Eriikka Söderström

Talousjohtaja (1.4.2014 alkaen)

s. 1968, kauppatieteiden maisteri.
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2014. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2013. Työskenteli aiemmin Vaconin talousjohtajana 2009–2014, Nautorin talousjohtajana vuonna 2008 sekä useissa eri talousjohtajan tehtävissä Nokia Siemens Networks / Nokia Networksilla 1994–2007. Keskeinen luottamustoimi on hallituksen jäsenyys Comptel Oyj:ssä.

William B. Johnson

Kiinan alue

s. 1958, MBA.
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2012 ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2004. Työskenteli aiemmin mm. KONEen Kiinan maajohtajana vuodesta 2004, palveluliiketoiminnan johtajana Aasian ja Tyynenmeren alueella Carrier International -yhtiössä (United Technologies) vuosina 2002–2004, Australian maajohtajana Carrier Air Conditioning -osakeyhtiössä (United Technologies) 2001–2002, ja useissa eri johtotehtävissä Otis Elevator -yhtiössä ja Trammell Crow -yhtiössä.

Pekka Kemppainen

Palvelut

s. 1954, tekniikan lisensiaatti.
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1984. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Aasian ja Tyynenmeren aluejohtajana 2004–2010, uusien hissien ja liukuportaiden johtajana 2001–2004, uusien hissien ja teknologian johtajana 1995–2001 ja tutkimuskeskuksen johtajana 1990–1994.

Heikki Leppänen

Laiteliiketoiminta

s. 1957, tekniikan lisensiaatti.
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1982. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n teknologiajohtajana 2004–2005 ja globaalien tutkimus- ja tuotekehityksen johtajana 2000–2004.

Pierre Liautaud

Länsi- ja Etelä-Eurooppa, Afrikka Customer Experience

s. 1958, maisteri, (Ecole Polytechnique, Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications).

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2011. Työskenteli aiemmin mm. Microsoftin Enterprise & Partner Groupin EMEA-alueen johtajana 2003–2006 ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana 2006–2009, toimitusjohtajana @visoyhtiössä (Vivendi-Softbank, 1999–2001) ja Activia Networksissa (2001–2003), sekä IBM Corporationissa 1982–1999 mm. Internet-divisioonan markkinointijohtajana (1999) ja Global Electronics Industry -toiminnan johtajana (1999).

Neeraj Sharma

Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä (1.9.2014 alkaen)

s. 1960, laivanrakennuksen insinööri.
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2014. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2009. Työskenteli aiemmin mm. KONE Intian maajohtajana 2009–2014 ja useissa johtotehtävissä General Electricillä.

Max Alfthan

Markkinointi ja viestintä (17.11.2014 alkaen)

s. 1961, kauppatieteiden maisteri.
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2014. Työskennellyt aiemmin Fiskarsin strategiajohtajana 2008–2014, Amer Sportsin viestintäjohtajana 2001–2008, Lowe Lintas & Partnersin toimitusjohtajana 1998–2001 sekä Sinebrychoffin markkinointijohtajana 1989–1998.

Tomio Pihkala

Globaali kehitystoiminta (1.9.2014 alkaen)

s. 1975, konetekniikan diplomi-insinööri
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2013. KONEen palveluksessa vuodesta 2001. Työskenteli aiemmin KONE Oyj:n turvallisuudesta, laadusta ja asennustoiminnasta vastaavana johtajana 2013–2014, Suomen tuotekehitysyksikön johtajana 2011–2013, Kiinan palveluliiketoiminnan johtajana 2009–2010 ja Kiinan tuotestrategiasta ja markkinoinnista vastaavana johtajana 2007–2008.

Kerttu Tuomas

Henkilöstö

s. 1957, kauppatieteiden kandidaatti.
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2002. Työskenteli aiemmin mm. Elcoteq Network Oyj:n henkilöstöjohtajana 2000–2002, Masterfoods Oy:n (Mars) henkilöstöpäällikkönä 1994–1999 ja Mercuri Urval Oy:n konsulttina 1987–1993.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen jäsenyydet Kemira Oyj:ssä ja strategisen hallituksen jäsenyys CEMSissä, the Global Alliance In Management Education.

Noud Veeger

Keski- ja Pohjois-Eurooppa (1.9.2014 alkaen)

s. 1961, kauppatieteiden maisteri.
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2004. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1999. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Aasian ja Tyynenmeren sekä Lähi-idän aluejohtajana 2010–2014, Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana 2004–2010, KONE Plc:n (Englanti) toimitusjohtajana 2002–2004, KONEen Alankomaiden tytäryhtiön uusien hissien ja liukuportaiden johtajana 1999–2002, OTRA Netherlandsin johtajana 1996–1998 ja HCI Central American toimitusjohtajana 1993–1996.

Larry Wash

Amerikka

s. 1961, maisteri (sähkötekniikka), MBA.
KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2012. Työskenteli aiemmin mm. Ingersoll Randilla globaalien palveluiden johtajana Climate Solutions -sektorilla, Tranen Service and Contracting -liiketoiminnan johtajana Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, ja useissa eri johtotehtävissä Xeroxilla ja Eastman Kodakilla.

Matti Alahuhta

Toimitusjohtaja (31.3.2014 asti)

s. 1952, tekniikan tohtori, tekniikan tohtori h.c.

Ari Lehtoranta

Keski- ja Pohjois-Eurooppa (31.8.2014 asti)

s. 1963, sähkötekniikan diplomi-insinööri.

Anne Korkiakoski

Markkinointi ja viestintä (31.7.2014 asti)

s. 1964, kauppatieteiden maisteri.

Taloudelliset tavoitteet ja pääomanhallinta

Taloudelliset tavoitteet

KONE on määritellyt pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa seuraavasti:

- Kasvu: markkinoita nopeampi kasvu
- Kannattavuus: EBIT 16 %
- Rahavirta: parantunut käyttöpääoman kierto

KONE ei kuitenkaan ole määritellyt aika-aulua näiden tavoitteiden saavuttamiselle. Tavoite on kasvua jatkuvasti markkinaa nopeammin ja parantaa käyttö-pääoman kiertoa. Pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa 16 prosentin liikevoitto-marginaali. Ottaen kuitenkin huomioon KONEen pääoma- ja taserakenteen, tavoite ei ole maksimoida liikevoittomarginaalia lyhyellä aikavälillä, vaan kasvattaa absoluuttista liikevoittoa parhaalla mahdollisella tavalla pitkällä aikavälillä ja tätä kautta ylläpitää vahvaa sijoitetun pääoman tuottoa. Liikevoittomarginaali-tavoite on merkityksellinen kannattavan kasvun varmistamisessa sekä siinä, että hinnoittelu, laatu ja tuottavuus paranevat jatkuvasti.

Pääomanhallinta

KONEen pääomanhallinnan tavoitteena on tukea kannattavaa kasvua varmista-malla jatkuvasti konsernin riittävä maksu-kyky ja pääoma. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakenne, joka edesauttaa omis-taja-arvon luomisessa.

KONEen liiketoimintaan sitoutunut pääoma koostuu pääasiassa nettokäyttö-pääomasta, käyttöomaisuudesta ja sijoituksista, jotka rahoitetaan oman pääoman

ja nettovelan avulla oheisen taulukon mukaisesti. KONEen liiketoimintamallin ja -prosessien ansiosta liiketoimintaan sitou-tuneen pääoman määrä on suhteellisen alhainen. KONE pyrkii säilyttämään negatiivisen nettokäyttöpääoman taatakseen terveen rahavirran myös liiketoiminnan kasvaessa sekä ylläpitääkseen vahvan liike-toimintaan sitoutuneen pääoman tuoton.

KONEen ensisijainen rahoituksen lähde on sen operatiivisesta toiminnasta tuleva rahavirta. KONEen rahoitustoiminto hoitaa ulkoista rahoitusta ja rahavaroja keskitetysti konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Lyhytaikaisia varoja sijoitetaan ainoastaan korkean luottokelpoisuuden omaaviin vastapuoliin ja pääasiassa lyhyt-aikaisiin instrumentteihin ja talletuksiin jat-kuvan maksuvalmiuden varmistamiseksi.

KONEen pääomarakenteelle ei ole määritetty tiettyä tavoitetta, vaan tavoite on varmistaa hyvä luottokelpoisuus ja siten kattavat rahoitusmahdollisuudet liiketoiminnan kasvutavoitteiden tukemi-seksi. Velattomuus nähdään merkittävänä vahvuustekijänä, jonka ansiosta KONE voi hyödyntää mahdollisia arvoa luovia liike-toimintamahdollisuuksia, mikäli tällaisia ilmenee. Tarvittaessa KONE voi myös hyö-dyntää lainanottokapasiteettiaan, mikäli merkittäviä kiinnostavia investointi- tai yrityskauppamahdollisuuksia ilmenisi.

Tällaisissa tilanteissa velan määrä ja nettovelkaantumisasaste saattaisivat olla korkeammalla tasolla jonkin aikaa. Vuoden 2014 lopussa KONEen rahoitus oli taattu olemassa olevilla lainasopimuksilla ja yli-määräisellä likviditeetillä.

KONEen osingonmaksulle tai omien osakkeiden takaisinostolle ei ole määri-teltyjä tavoitteita. Hallituksen osingonja-koehdotus muodostetaan yleisten liiketoi-mintanäkymien ja -mahdollisuuksien sekä kulloisenkin pääomarakenteen ja siinä ennakoitavien muutosten perusteella.*) Vuoden 2014 lopussa KONEella oli hallus-saan 10 683 398 kappaletta omia B-sarjan osakkeitaan.

KONE varmistaa pääomaresurssi-ensa tehokkaan kohdennuksen ja käytön mittaamalla sisäisesti liiketoimintansa taloudellista tulosta, josta on vähennetty liiketoimintaan sitoutuneen pääoman kus-tannus. Sitoutuneen pääoman kustannus perustuu liiketoimintaan sidottuun pää-omaan ja pääoman painotettuun keski-hintaan (weighted average cost of capital, WACC).

Pääoman painotettua keskihintaa käy-tetään myös vertailutasona arvioitaessa yritysostojen, merkittävien investointien ja sijoitusten arvonaluontipotentiaalia. Käytetyt arvonnäytysmenetelmät ovat takaisinmaksuaika, diskontattuun rahavir-taan perustuva malli sekä kannattavuus- ja rahavirtakertoimet.

Lisätietoa

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä tilinpäätöksen liitetiedossa 2, s. 20.

Me	2014	2013	2012 ²⁾	2011	2010
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma:					
Liikearvo ja osakkeet	1 321,3	1 215,7	1 239,2	1 174,0	958,1
Muu käyttöomaisuus ¹⁾	578,9	498,4	459,8	392,3	287,0
Nettokäyttöpääoma	-749,7	-611,5	-439,3	-361,4	-394,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	1 150,5	1 102,6	1 259,7	1 204,9	850,8
Pääoma:					
Oma pääoma	2 062,4	1 724,6	1 833,7	2 034,0	1 600,6
Korollinen nettovelka	-911,8	-622,0	-574,0	-829,1	-749,8
Pääoma yhteensä	1 150,5	1 102,6	1 259,7	1 204,9	850,8
Nettovelkaantumisaste					
Nettovelkaantumisaste	-44,2	-36,1	-31,3	-40,8	-46,8
Omavaraisuusaste	43,6	43,7	47,1	54,0	49,3

¹⁾ Aineelliset hyödykkeet, hankitut huoltosopimukset ja muut aineettomat hyödykkeet.

²⁾ Tiedot vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet -standardin mukaisesti.

*) Vuosina 2010–2014 osinkojen osuus tuloksesta on ollut 42,9–129,8 % B-sarjan osakkeelle (hallituksen ehdotus 2014).

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Markkina-arvo

KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen kurssi nousi 15,3 prosenttia NASDAQ OMX Helsingissä tilikauden 2014 aikana 32,80 eurosta 37,82 euroon. Samanaikaisesti OMX Helsinki Cap -indeksi nousi noin 5,7 prosenttia ja Euro Stoxx 600 -indeksi noin 4,2 prosenttia. KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen korkein noteeraus tilikauden aikana oli 38,48 euroa ja alin 27,35 euroa. Vuoden 2014 lopussa yhtiön markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen vuoden päätöskurssiin, oli 19 429 miljoonaa euroa. Joulukuun 2014 lopussa yrityksellä oli hallussaan 10 683 398 omaa B-sarjan osaketta.

Tilikauden aikana KONE Oyj:n B-sarjan osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä 236 miljoonaa kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 7 522 miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeen keskimääräinen päivävaihto oli 945 356 kappaletta eli 30,1 miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeiden suhteellinen vaihto oli 54 prosenttia (poislukien KONE Oyj:n hallussa olevat B-sarjan osakkeet). NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 37 % koko niiden vaihdon volyymista vuonna 2014 (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

Lisätietoa

Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita.

Osakkeet ja osakepääoma

Joulukuun 2014 lopussa osakepääoma oli 65 551 241,00 euroa. Osakepääoma kasvoi tilikauden aikana 208 538,50 eurolla, kun KONE 2010 optio-oikeuksilla merkittiin osakkeita.

Kullakin A-sarjan osakkeella on yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Joulukuun 2014 lopussa osakkeita oli 524 409 928, joista 448 201 216 oli B-sarjan osakkeita ja 76 208 712 A-sarjan osakkeita. Äänten kokonaismäärä oli 121 028 834.

Lisätietoa

Osakepääoman muutokset, liitetieto 20, s. 36

Osinko

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään yksi ja enintään 2,5 prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjaan kuuluvilla osakkeilla laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta arvosta, joka on 0,125 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2014 maksetaan osinkoa 1,1975 euroa A-sarjan osakkeelta ja 1,20 euroa B-sarjan osakkeelta.

Valtuutus osakepääoman korottamiseen

Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksella oli yhtiökokouksen maaliskuussa 2010 myöntämä valtuutus osakepääoman korottamiseen ja optio-oikeuksien liikkeelle laskuun. Valtuutus on voimassa 1.3.2015 saakka.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

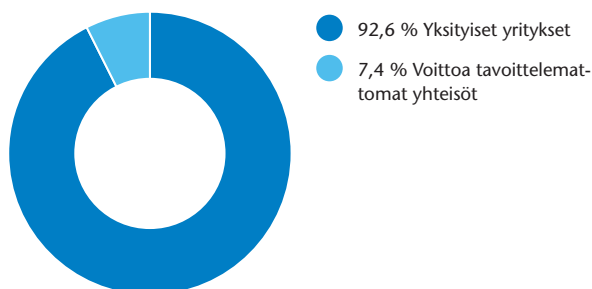
KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous myönsi 24. helmikuuta 2014 hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osakkeita voidaan hankkia enintään 51 140 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 43 520 000 kappaletta, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

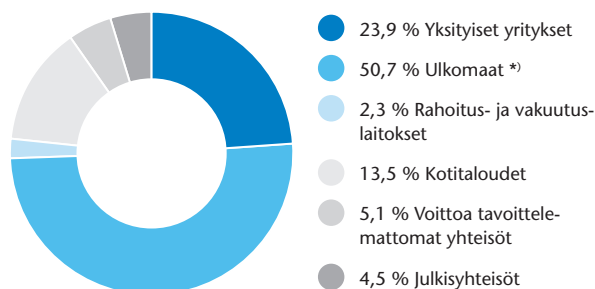
Omia osakkeita voidaan hankkia muun muassa yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella.

Tammi-joulukuun 2014 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 395 040 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 4 460 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Elokuussa KONE Oyj:lle palautui 24 000 B-sarjan osaketta vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2013–2015 ehtojen mukaisesti. Lokakuussa KONE osti yhteensä 1 000 000 omaa B-sarjan osaketta. Joulukuun lopussa konsernilla oli hallussaan 10 683 398 B-sarjan osaketta.

A-sarjan osakkeet, %



B-sarjan osakkeet, %



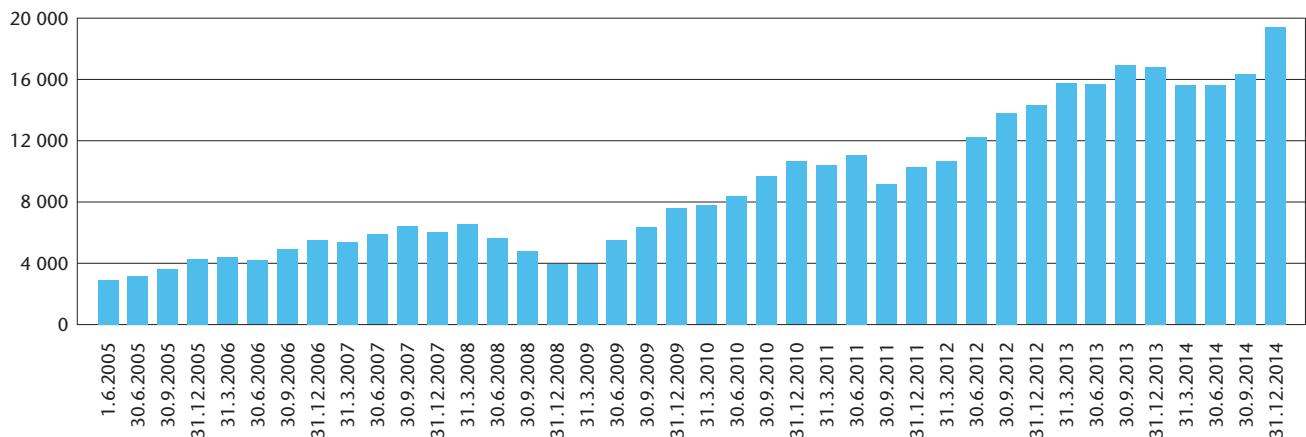
*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet.

KONE OYJ:N OSAKEPÄÄOMA JAKAUTUU SEURAAVASTI:

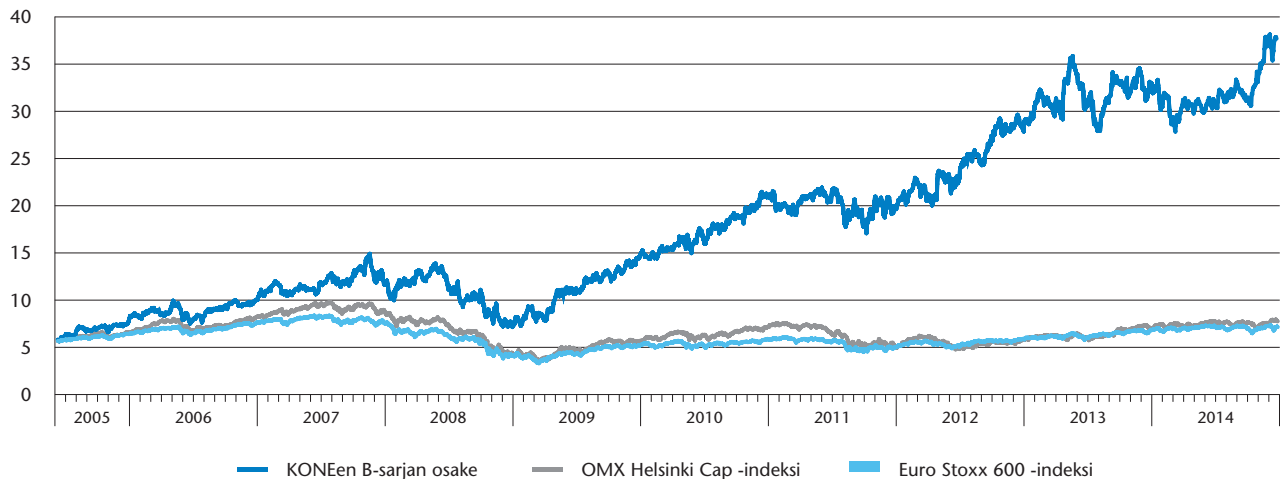
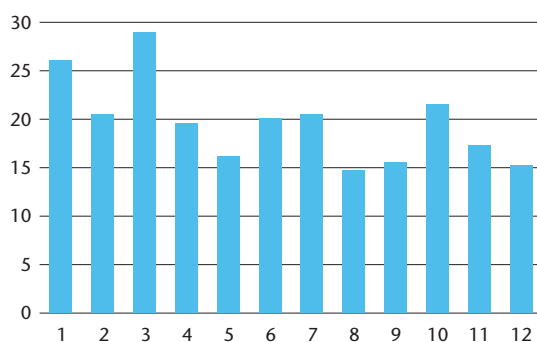
	Kappaletta	Nimellisarvo, euroa
A-sarja	76 208 712	9 526 089
B-sarja	448 201 216	56 025 152
Yhteensä	524 409 928	65 551 241

	KONEen B-osake	KONE 2010 -optio-oikeus
Kaupankäyntitunnus NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä	KNEBV	KNEBVEW110
ISIN-koodi	FI0009013403	FI4000062310
Kirjanpidollinen vasta-arvo	EUR 0,125	
Merkintäsuhde		1:2

Osakekannan markkina-arvo, Me



KONEen B-sarjan osakkeen kurssikehitys 1.6.2005–31.12.2014, EUR

B-osakkeiden pörssivaihto
1.1.–31.12.2014, miljoonaa osaketta

Lisätietoa

Tietoa osakkeenomistajille, raportin etusisäkannessa

Lisätietoa

Sijoittajasuhdeyksikön yhteystiedot, raportin takasisäkannessa

Lisätietoa

Optio-ohjelmat, liitetieto 20, s. 36

Optio-oikeudet

KONE Oyj:llä oli tilikauden 2014 aikana liikkeelle laskettuna neljä optio-ohjelmaa. Optio-oikeuksilla kannustetaan konsernin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työnteeseen omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään vahvistamaan heidän sitoutumistaan yritykseen tarjoamalla kansainvälisesti kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä. Optio-ohjelman 2010 piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja eivätkä johtokunnan jäsenet. Optio-ohjelmien 2013, 2014 ja 2015 piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtokunnan jäsenet eivätkä muut sellaiset avainhenkilöt, jotka ovat mukana muissa osakepohjaisissa kannustinohjelmassa kuin optio-ohjelmissa.

Optio-oikeuksia 2010 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 20. heinäkuuta 2010 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen n. 430 konsernin avainhenkilölle. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 17,50 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa mm. ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2014 oli 13,075 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) B-sarjan uutta osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.4.2013, ja optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013, koska KONE-konsernin tilikausien 2010–2012 taloudellinen kehitys oli ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 2010 merkittiin yhteensä 1 668 308 uutta B-sarjan osaketta. Joulukuun 2014 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 870 312 osaketta. Osakemerkinnöistä saatu merkintähinta oli 21,8 miljoonaa euroa tilikauden 2014 aikana.

Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen 24. tammikuuta 2013 tekemällä päätöksellä, perustuen varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 750 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 29,125 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2014 oli 26,60 euroa osak-

keelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) KONE Oyj:n B-sarjan uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.4.2015, koska KONE-konsernin tilikausien 2013–2014 taloudellinen kehitys on ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 530 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 31,80 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2014 oli 30,80 euroa osakkeelta.

Optio-oikeuksia 2015 annetaan yhtiön hallituksen 18. joulukuuta 2014 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 560 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2015–2016 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella on 36,20 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Yhtiössä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin ylimmälle johdolle (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto), noin 40 henkilölle. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmään liittyy sekä kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita että osakkeiden ja rahasuorituksen palautusvelvollisuus työ- tai toimituspuheen päättyessä viidentoista kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite johdon omistukselle. Huhtikuussa 2014 johdolle luovutettiin 395 040 osaketta tilikauden 2013 tavoitteiden toteutumisen perusteella. Elokuussa 2014 em. luovutetuista osakkeista yhtiölle palautui 24 000 kappaletta. Huhtikuussa 2015 johdolle tullaan luovutamaan 365 226 osaketta tilikauden 2014 tavoitteiden toteutumisen perusteella.

Osakkeenomistajat

Joulukuun 2014 lopussa KONE Oyj:llä oli 51 075 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien jakauma selviää taulukoista sivuilla 67 ja 70.

Joulukuun 2014 lopussa noin 50,7 prosenttia KONE Oyj:n listatuista B-sarjan osakkeista oli ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa, mikä vastaa noin 18,8 prosenttia äänistä. Ulkomaalaisten omistamista osakkeista 29 623 273 oli rekisteröity osakkeenomistajan omiin nimiin. Ulkomaalaisten omistamat osakkeet voidaan myös rekisteröidä hallintarekisteriin. Vain osakkeenomistajien omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli joulukuun 2014 lopussa yhteensä 197 441 520 eli noin 37,7 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten osakkeenomistus

KONE Oyj:n hallituksen jäsenillä ja puheenjohtajalla oli 31. joulukuuta 2014 omistuksessaan 70 561 608 A-sarjan ja 43 253 916 B-sarjan osaketta. Hallituksen osakkeenomistuksen osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli noin 21,7 prosenttia ja kokonaismäärästä 61,9 prosenttia.

OMIEN OSAKKEIDEN ERITTELY 31.12.2014

KONE Oyj ja Konserni yhteensä	kpl	Hankintameno	Keskihinta
31.12.2013	10 058 898	128 814 018,90	12,81
29.4.2014	-395 040	-11 397 663,24	28,85
29.4.2014	-4 460	-128 679,75	28,85
5.8.2014	24 000	703 655,76	29,32
22.10.2014	135 000	4 391 733,60	32,53
23.10.2014	150 000	4 866 424,50	32,44
24.10.2014	195 000	6 368 386,83	32,66
27.10.2014	130 000	4 272 574,80	32,87
28.10.2014	150 000	4 949 009,25	32,99
29.10.2014	150 000	4 969 520,40	33,13
30.10.2014	90 000	2 984 620,05	33,16
31.12.2014	10 683 398	150 793 601,10	14,11

OMISTUSMÄÄRÄJAKAUMA 31.12.2014 OMISTUSMÄÄRÄN MUKAAN

Arvo-osuukien määrä	Omistuksia	% omistajista	Osakemäärä	% osakekannasta
1 – 10	2 069	4,05	13 692	0,00
11 – 100	16 825	32,94	949 450	0,18
101 – 1 000	23 901	46,80	9 088 736	1,73
1 001 – 10 000	7 258	14,21	20 746 946	3,96
10 001 – 100 000	897	1,76	23 800 838	4,54
100 001 –	125	0,25	469 767 138	89,58
Yhteensä	51 075	100,00	524 366 800	99,99
Yhteistilillä ja odotusluettelolla			43 128	0,01
Liikkeeseenlaskettu määrä			524 409 928	100,00

SUURET OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2014

	A-sarja, kpl	B-sarja, kpl	Yhteensä	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
1 Herlin Antti	70 561 608	41 848 919	112 410 527	21,44	61,76
Holding Manutas Oy ¹⁾	54 284 592	32 154 254	86 438 846	16,48	47,51
Security Trading Oy ²⁾	16 277 016	8 008 016	24 285 032	4,63	14,11
Herlin Antti	0	1 686 649	1 686 649	0,32	0,14
2 Toshiba Elevator And Building Systems Corporation	0	24 186 720	24 186 720	4,61	2,00
3 D-Sijoitus Oy	0	17 471 928	17 471 928	3,33	1,44
4 Wipunen varainhallinta Oy	0	16 600 000	16 600 000	3,17	1,37
5 Mariatorp Oy	0	16 000 000	16 000 000	3,05	1,32
6 KONEen säätiö	5 647 104	9 859 632	15 506 736	2,96	5,48
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0	5 617 274	5 617 274	1,07	0,46
8 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	0	4 470 076	4 470 076	0,85	0,37
9 Blåberg Olli	0	4 030 000	4 030 000	0,77	0,33
10 Valtion Eläkerahasto	0	3 900 000	3 900 000	0,74	0,32
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	76 208 712	143 984 549	220 193 261	41,98	74,85
Ulkomainen omistus Toshiba poislukien ³⁾	0	202 878 073	202 878 073	38,69	16,76
Hankitut omat osakkeet	0	10 683 398	10 683 398	2,04	0,88
Muut osakkeenomistajat	0	90 655 196	90 655 196	17,29	7,51
Yhteensä	76 208 712	448 201 216	524 409 928	100,00	100,00

Kymmenen suuren osakkeenomistajan lista kattaa merkittävät osakkeenomistajat, joilla on suomalainen arvo-osuustili.

¹⁾ Antti Herlinin omistuksessa on 1,1 % Holding Manutas Oy:n osakkeista ja 12,8 % äänistä ja yhdessä hänen määräysvalta-yhtiönsä Security Trading Oy:n kanssa 51,0 % osakkeista ja 62,7 % äänistä.

²⁾ Antti Herlinin omistuksessa on 99,9 % Security Trading Oy:n osakkeista ja 99,8 % äänistä. Security Trading Oy:n kokonaisomistus KONE Oyj:n B-sarjan osakkeista on 8 408 016 kappaletta, kun otetaan huomioon osakelainauksen kohteena 31.12.2014 olleet 400 000 osaketta.

³⁾ Ulkomainen omistus sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet.

Voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2014 on 1 238 147 924,86 euroa, josta tilikauden voitto on 404 065 028,22 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,1975 euroa kutakin ulkona olevaa 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,20 euroa kutakin ulkona olevaa 437 517 818 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 616 281 314,22 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat 621 866 610,64 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 4.3.2015.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoo 29. tammikuuta 2015

Antti Herlin

Jussi Herlin

Matti Alahuhta

Anne Brunila

Sirkka Hämäläinen-Lindfors

Juhani Kaskeala

Sirpa Pietikäinen

Iiris Herlin

Henrik Ehrnrooth

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 29. päivänä tammikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Pasi Karppinen
KHT

Heikki Lassila
KHT

Tilintarkastuskertomus

KONE Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet KONE Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahovirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme

tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtajat syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällystävistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa 29. päivänä tammikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Pasi Karppinen	Heikki Lassila
KHT	KHT

Sijoittajasuhteet

Sijoittajasuhdepolitiikka

KONEen tavoitteena on tarjota likvidi ja houkutteleva sijoituskohte kotimaisille ja ulkomaisille sijoittajille. Sijoittajasuhteiden päätehtävänä on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot KONEen osakkeen arvon määrittämiseksi. Kaiken kirjallisen materiaalin, kuten tilinpäätösten ja osavuositarkastusten, yritysraportin, pörssi- ja lehdistötiedotteiden ja internet-sivujen sekä sijoittaja- ja analyyttikotapaamisten tavoitteena on tämän tehtävän täyttäminen.

KONE noudattaa kaikessa viestinnässään arvopaperimarkkinalain, NASDAQ OMX Helsingin sääntöjen sekä muiden sovellettavien säännösten pörssiyhtiöihin kohdistuvia vaatimuksia täsmällisestä ja samanaikaisesta tiedon julkistamisesta.

Sijoittajasuhdetoiminta

Sijoittajasuhdeyksikkö koordinoi kaikkea KONEen sijoittajasuhdetoimintaa. Näin varmistetaan tasapuolinen pääsy yhtiön tietoihin ja yhdenvertainen mahdollisuus tavata yrityksen johtoa. Lisäksi sijoittajasuhteet-yksikkö kokoaa ja analysoi markkinatietoa KONEen johtokunnalle. KONEen sijoittajasuhteet-yksikkö pyrkii toimimaan täsmällisesti ja läpinäkyvästi sekä tarjoamaan korkealaatuista palvelua.

Hiljainen jakso

KONEella on hiljainen jakso ennen tulospöytäkirjan julkistusta. KONEen edustajat eivät kommentoi taloudellisia asioita pääomamarkkinoille tai lehdistölle osavuositarkastuksen julkistamista edeltävän kolmen viikon aikana ja tilinpäätöksen julkistamista edeltävän neljän viikon aikana. Tämä koskee tapaamisia, puhelinkeskusteluja ja muita viestinnän muotoja.

Analyytikot

Lista KONEen kehitystä seuraavista pankeista ja pankkiiriliikkeiden palveluksessa olevista analyytikoista on saatavilla yhtiön internet-sivujen sijoittajat-osioista osoitteessa www.kone.com.

Yhteystiedot

Katri Saarenheimo

Sijoittajasuhdejohtaja

Puh. 0204 75 4705

Sähköposti: investors@kone.com

Lisätietoa

Kattava sijoittajasuhdeosio osoitteessa www.kone.com

Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 67

Hallinnointiperiaatteet, s. 60

Tietoa osakkeenomistajille raportin etusäkannessa



KONE Oyj

Pääkonttori

Kartanontie 1
PL 8
00331 Helsinki
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4309

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7
02150 Espoo
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4496

www.kone.com

Lue KONEen toiminnasta seuraavista julkaisuista

