

An aerial photograph of a large cable-stayed bridge spanning a deep blue body of water. The bridge features two tall, white concrete pylons with multiple stay cables supporting the deck. Several vehicles, including a white truck and a car, are visible on the bridge deck. The water is a deep teal color, and the sky is a pale blue.

Delårsrapport Q3 2021

RATOS

Delårsrapport januari–september, 2021

Fortsatt förbättrade resultat i bolagen, stark orderingång och nya förvärv

Kvartal 3 2021

Utveckling Ratoskoncernen

- Justerat¹⁾ rörelseresultat från kvarvarande verksamhet uppgick till 356 MSEK (318)
- Justerat¹⁾ resultat för perioden uppgick till 208 MSEK (119)
- Resultatet påverkades av en orealiserad förlust om 149 MSEK i samband med omvärdering av aktier i Dun & Bradstreet Holding Inc.
- Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet uppgick till 208 MSEK (318)
- Periodens resultat uppgick till 60 MSEK (119)
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,04 SEK (0,31)

Utveckling Ratos bolagsgrupp, justerat för Ratos ägarandelar

- EBITA uppgick till 360 MSEK (426). I föregående års resultat ingick det avyttrade Bisnode med 76 MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 5 560 MSEK (5 577). Organiskt ökade nettoomsättningen med 2%
- Rörelsens kassaflöde uppgick till -56 MSEK (205). Kassaflödet påverkades av en planerad lageruppbbyggnad i affärsområdet Consumer

Väsentliga händelser under perioden

- 16 juli förvärvade KVD bolaget Forsbergs Fritidscenter som är Nordens största husbilsåterförsäljare.
- 1 september förvärvade HL Display bolaget Display Italia som är Italiens ledande leverantör av butikskommunikationslösningar till dagligvaruhandeln i Europa.

Finansiell utveckling

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	Förändr. %	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Förändr. %	12 mån Rullande	Helår 2020	Förändr. %
Ratoskoncernen									
Nettoomsättning	5 371	4 868	10%	16 797	16 098	4%	21 640	20 941	3%
Periodens resultat ²⁾	60	119	-50%	2 472	786	pos	2 569	883	pos
Rörelseresultat, kvarvarande verksamhet	208	318	-35%	1 277	1 259	1%	1 475	1 457	1%
Resultat före skatt, kvarvarande verksamhet	122	190	-36%	1 017	853	19%	1 037	873	19%
Resultat per aktie efter utspädning, koncernen totalt, SEK ²⁾	0,04	0,31	-87%	7,16	2,11	pos	7,21	2,17	pos
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet, SEK	0,04	0,39	-90%	1,88	1,85	2%	1,61	1,58	2%
Ratos bolagsgrupp, ägarandelar^{2) 3)}									
Nettoomsättning	5 560	5 577	0%	17 175	18 385	-7%	22 842	24 053	-5%
EBITDA	606	718	-16%	2 311	2 426	-5%	2 927	3 041	-4%
EBITA	360	426	-15%	1 588	1 579	1%	1 920	1 910	1%
EBITA-marginal	6,5%	7,6%		9,2%	8,6%		8,4%	7,9%	
Resultat före skatt	237	197	20%	1 236	1 013	22%	1 408	1 185	19%
Rörelsens kassaflöde	-56	205	neg	525	1 329	-61%	964	1 768	-45%
Skuldsättningsgrad ⁴⁾				-0,9x	1,4x			1,1x	

¹⁾ Justerat för omvärdering av noterade aktier

²⁾ 2020 inkluderar Bisnode som avyttrades i januari 2021

³⁾ Tabeller som visas med tonad bakgrund är alternativa nyckeltal, se Not 3 Alternativa nyckeltal, sid 23 för avstämning samt sid 29 för definitioner

⁴⁾ Exklusive finansiell leasingsskuld och inklusive moderbolagets kassa

Fortsatt förbättrade resultat i bolagen, stark orderingång och nya förvärv

EBITA i bolagsgruppen fortsatte att förbättras (hänsyn tagen till avyttringen av Bisnode) trots betydande utmaningar i vår omvärld med exempelvis materialförsörjning. Hälften av bolagen ökade sin EBITA med närmare 60% eller mer, och nio av tolv bolag redovisade en högre EBITA än föregående år. Under kvartalet genomfördes två förvärv som på årsbasis sammantaget tillför drygt 1 miljard SEK i omsättning. Koncernens resultat påverkades av orealiserade förluster i Dun & Bradstreet aktien på 149 MSEK.

För Ratoss affärsområden ökade nettoomsättningen med 2% organiskt i kvartalet. Orderingången ökade med 32%. EBITA för kvartalet uppgick till 360 MSEK (426), nedgången i EBITA är en följd av försäljningen av Bisnode. Exklusive avyttrade Bisnode ökade EBITA med 10 MSEK. Rörelsens kassaflöde i kvartalet påverkades negativt främst på grund av lageruppbbyggnad i Plantasjen och i jämförelseperioden ingick Bisnodes kassaflöde. Glädjande är att våra räntekostnader sjunker betydligt som ett resultat av central finansiering av bolagen från Ratoss AB.

Affärsområdet **Construction & Services** ökade omsättningen med 4% (organiskt -1,6%) och EBITA med 26%, till 155 MSEK (123). Aibel fortsätter sin framgångsrika transformation mot att bli helt inriktade på förnyelsebar energi i detta decennium. Processen med en eventuell börsnotering av Aibel fortskrider. Förvärvet av Vestia har bidragit till spetskompetens inom framtidens modell för byggprojekt, samverkan eller partnering. Samarbetet mellan Vestia och HENT blir allt tätare och efter periodens utgång offererades ett större partneringsprojekt gemensamt. Vestia hade tillsammans med Aibel och Speed Group en stark resultatutveckling medan HENT och airteam påverkades av förseningar i projekten som en följd av leveransproblem och prishöjningar på material.

Affärsområdet **Consumer** minskade omsättningen med 13% (organiskt +6,4%) och EBITA med 37% till 101 MSEK (160) som en följd av försäljningen av Bisnode. KVDs förvärv av Forsbergs Fritidscenter har utvecklats i linje med våra förväntningar och ytterligare synergier har redan identifierats med KVD. Plantasjen fortsätter att effektivisera sitt arbetssätt, sin logistik och sina varuflöden samtidigt som satsningen på sortimentsutveckling och den kraftigt ökande e-handeln fortsätter. För att möta utmaningar i leveranskedjorna och säkra tillgång på varor har man medvetet byggt upp lager inför kommande högsäsonger. Oase Outdoors har haft ett mycket bra kvartal med för säsongen stark efterfrågan på bolagets prisbelönta produkter.

Omsättningen i affärsområdet **Industry** ökade med 7% (organiskt +3,7%) och EBITA uppgick till 104 MSEK (143). Diab påverkas av fortsatt svagare efterfrågan från vindkraftsmarknaden samtidigt som bolagets omställning till nya material för vindkraftsindustrin försernas som en följd av pandemin. Övriga bolag i affärsområdet utvecklas positivt. HL Display, LEDiL och TFS har haft en stark utveckling i kvartalet och har hittills i år ökat sina resultat med mellan 30 och 50%.

Ratoss i en utmanande omvärld

Utmaningarna i vår omvärld är väl kända vid det här laget. Skenande fraktkostnader och kraftigt ökande råvarupriser slår just nu mot många bolag. De flesta bolagen i Ratossgruppen har anpassat såväl

arbetssätt som prioriteringar för att hantera de nya förutsättningarna. Exempelvis har Plantasjen varit snabba med att medvetet bygga större lager för att säkra att de har varor inför kommande högsäsonger. I flera av bolagen arbetar vi med att minska sårbarheten i leveranskedjorna. I KVD fortsätter utvecklingen av den digitala affärsmodellen med tydligare viktning mot konsument. Ratossfamiljens nätverk bidrar till ett snabbt utbyte av erfarenheter mellan bolagen.

Hållbarhet

Att vi behöver öka takten i omställningen mot en mer hållbar framtid är ingen nyhet. Under kvartalet har vår nya hållbarhetschef, Josefine Uppling, tagit plats i bolagsledningen. Bolagen i Ratossgruppen bidrar väsentligt till en hållbar utveckling och jag är trygg i min förvisning om att vi är väl positionerade för att kapitalisera på de stora möjligheter den "gröna industriella revolutionen" ger oss.

Ett konkret område där Ratoss bolag bidrar är inom industriell träbyggnation. Under kvartalet invigdes Sara Kulturhus i Skellefteå, ett projekt där HENT, som började bygga i trä redan 2005, varit totalentreprenör. Projektet innebar att HENT gick från att ha byggt världens högsta trähus i Norge, till att bygga Sveriges högsta trähus. Träbyggnation är det i särklass mest klimatsmarta alternativet, och allt fler förstår vikten av det.

Förvärv

I turbulenta tider med mycket osäkerhet i omvärlden är jag övertygad om att det långsiktiga perspektivet är viktigare än någonsin. Ratoss filosofi att hitta, förvärva och utveckla riktigt bra bolag som är- eller har potential att bli marknadsledande känns än mer rätt i tiden och ligger fast. Under kvartalet har två tilläggsförvärv, som tillsammans representerar en årsomsättning på drygt 1 miljard SEK, genomförts. Tilläggsförvärv i nuvarande bolag, som normalt förvärvas till lägre värdering, bidrar till stärkt marknadsposition och synergier och därigenom aktieägarvärde. I vår förvärvsstrategi ingår även helt nya plattformsbolag. Med hänsyn tagen till Ratoss finansiella skuldsättningsmål har vi i dag cirka 9 miljarder SEK att använda för bolagsförvärv. Vi står inför en spännande period i Ratoss utveckling.

Givet de utmaningar vi har i omvärlden och i ljuset av de stora resultatförbättringar vi sett i Ratossgruppen de senaste tre åren är jag nöjd med utvecklingen i kvartalet. Ratoss strategi är långsiktig och vi är väl positionerade, såväl finansiellt som kompetensmässigt, för att nå eller överträffa våra mål för 2025.

Jonas Wiström, VD och koncernchef

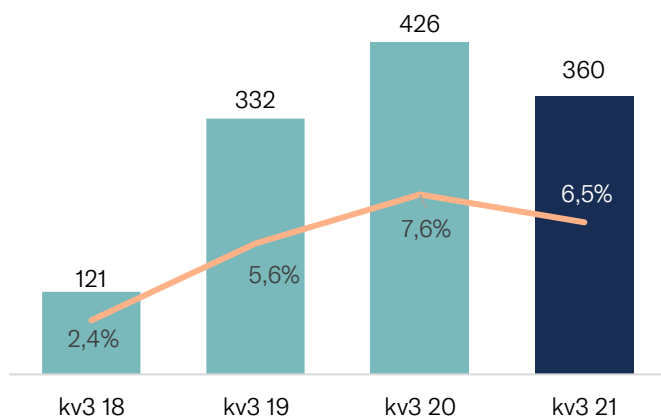
Översikt, Ratos affärsområden

Ratos bolagsgrupp är indelad i tre affärsområden, Construction & Services, Consumer och Industry. Nettoomsättningen för rullande 12 månader för Ratos bolagsgrupp, justerat för ägarandel, uppgick till 22 842 MSEK. Organisk nettoomsättning ökade med 2% i kvartalet. EBITA för rullande 12 månader uppgick till 1 920 MSEK, justerat för ägarandel. I årets rullande 12 månader ingår Bisnode under ett kvartal.

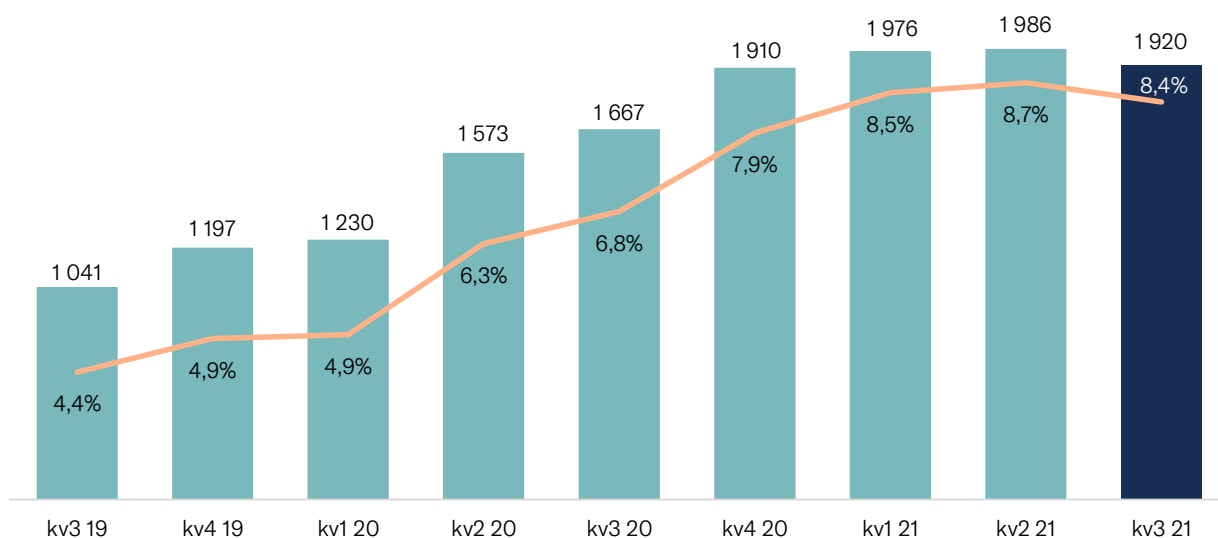
Nettoomsättning och EBITA Ratos affärsområden

Med R12 avses de senaste 12 månaderna. Diagrammen nedan är baserade på siffror justerade för Ratos ägarandel.

EBITA (MSEK) och EBITA-marginal (%), kv 3¹⁾



EBITA (MSEK) och EBITA-marginal (%), 12 månader rullande¹⁾



1) Effekt från övergång till IFRS 16 påverkar perioderna fram till och med kv3 19.

Construction & Services

Utveckling affärsområde

MSEK	Nettoomsättning						EBITA					
	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020
Bolagen i sin helhet												
Aibel	3 199	2 832	9 187	8 980	12 230	12 022	190	119	494	304	636	447
airteam	310	317	941	939	1 333	1 331	30	37	84	72	138	126
HENT	1 849	2 106	5 903	6 495	8 052	8 644	57	61	129	136	166	172
Speed Group	269	169	742	523	945	726	33	21	90	45	107	62
Vestia	207		455		455		13		27		27	
Summa bolagen i sin helhet	5 833	5 425	17 229	16 937	23 015	22 723	324	238	824	557	1 074	807
Avgår justering till Ratos ägarandel	-2 925	-2 642	-8 521	-8 303	-11 350	-11 131	-169	-115	-433	-279	-561	-407
Summa, justerat för Ratos ägarandel	2 908	2 783	8 707	8 634	11 665	11 592	155	123	391	278	512	400
Tillväxt, nettoomsättning ¹⁾	4%	-10%	1%	-1%	1%	-5%	5,3%	4,4%	4,5%	3,2%	4,4%	3,4%
EBITA marginal ¹⁾												

¹⁾ Justerat för Ratos ägarandel



Marknadsaktiviteten är fortsatt hög inom samtliga Aibels segment. Orderingen under tredje kvartalet uppgick till 2,2 miljarder NOK. Orderingen för de tre första kvartalen uppgick till 10,4 miljarder NOK.

Orderstocken uppgick i slutet av tredje kvartalet till 11,9 miljarder NOK, varav 46% är hänförligt till grön omställning inom vindkraft till havs och elektrifiering av offshoreplattformar.

Försäljning och EBITA varierar från kvartal till kvartal beroende på när leveranser slutförs. Intäkterna för tredje kvartalet ökade med 11% jämfört med tredje kvartalet föregående år, och EBITA ökade med 57%.

Aibel har blivit tilldelad en förstudie för elektrifiering av Kårsto onshore gasbearbetningsanläggning i sydvästra Norge. Kontraktet kommer ingå i orderingen för det fjärde kvartalet och leverans ska ske under 2022.

MNOK	kv3		kv1-3		R12 21/20
	2021	2020	2021	2020	
Nettoomsättning	3 242	2 921	9 258	9 102	12 441
EBITDA	255	198	689	512	895
EBITA	193	123	497	309	646
Rörelsens kassaflöde	659	290	353	-16	816
Räntebärande nettoskuld			1 771	2 582	
-varav leasingsskuld			550	700	
Tillväxt, nettoomsättning	11%	-6%	2%	14%	
-varav valuta	0%	0%	0%	0%	
Tillväxt, organisk	11%	-6%	2%	14%	
EBITDA-marginal	7,9%	6,8%	7,4%	5,6%	7,2%
EBITA-marginal	5,9%	4,2%	5,4%	3,4%	5,2%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

32%

Aibel är aktivt inom marknaden för offshorevindkraft, olje- och gasindustrin. Bolaget levererar optimala och innovativa lösningar inom teknik, konstruktion, modifikationer och underhåll. Bolagets kompetenta medarbetare arbetar nära kunderna på bolagets kontor i Norge och Sydostasien. Dessutom driver Aibel två moderna varv, ett i Haugesund och ett i Thailand, med komplett prefabricerings- och konstruktionskapacitet. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 4 068 personer.

Försenade leveranser har medfört förseningar i byggprojekt, vilket har påverkat omsättningen och resultatet i airteam negativt i kvartalet. Den organiska tillväxten under de tre första kvartalen var 3%.

Orderstocken i airteam fortsätter att öka och ligger på den högsta nivån i bolagets historia. I tredje kvartalet har orderstocken ökat med 10% och uppgår nu till drygt 1,1 miljard DKK.

Kraven på energieffektivisering, där airteam har en ledande position, ökar kontinuerligt vilket airteam möter med ytterligare rekrytering av specialister.

MDKK	kv3		kv1-3		R12
	2021	2020	2021	2020	21/20
Nettoomsättning	226	228	690	663	972
EBITDA	24	29	67	57	108
EBITA	22	26	62	51	100
Rörelsens kassaflöde	15	7	25	92	65
Räntebärande nettoskuld			13	64	
-varav leasingskuld			15	13	
Tillväxt, nettoomsättning	-1%	18%	4%	21%	
-varav valuta	2%	1%	1%	0%	
-varav förvärv				4%	
Tillväxt, organisk	-3%	17%	3%	17%	
EBITDA-marginal	10,5%	12,5%	9,8%	8,6%	11,1%
EBITA-marginal	9,8%	11,6%	9,0%	7,7%	10,3%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

70%

airteam erbjuder högkvalitativa och effektiva ventilationslösningar i Danmark och Sverige. Med de mest talangfulla medarbetarna i branschen utvecklar airteam avancerade system för många olika branscher och till skillnad från vissa konkurrenter så fokuserar airteam enbart på ventilationslösningar. Bolaget fokuserar på projektutveckling, projektledning och upphandling där projekten i stor utsträckning utförs av ett brett nätverk av kvalitetssäkrade underleverantörer. Dessutom erbjuder airteam underhåll och service av installerade ventilationslösningar. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 326 personer.

HENT

HENT hade en fortsatt stor orderbok om 17,7 miljarder NOK vid utgången av tredje kvartalet. Givet att en stor andel av projekten befinner sig i tidig fas är byggaktiviteten tillfälligt lägre och omsättningen sjunker därmed med 14% i kvartalet.

Lönsamheteten i kvartalet steg marginellt, positiva effekter kom från lägre påverkan från Covid-19 pandemin samt en högre genomsnittlig lönsamhet i projektportföljen trots fortsatt negativ påverkan på grund av prishöjningar på insatsvaror.

I kvartalet invigdes Sara Kulturhus i Skellefteå där HENT var totalentreprenör. Huset är Sveriges högsta trähus och befäster HENTs position som en ledande aktör inom trähusbyggnation.

MNOK	kv3		kv1-3		R12
	2021	2020	2021	2020	21/20
Nettoomsättning	1 876	2 171	5 948	6 583	8 198
EBITDA	79	82	191	195	249
EBITA	57	62	130	138	168
Rörelsens kassaflöde	-4	116	-340	131	-306
Räntebärande nettoskuld			-141	-494	
-varav leasingskuld			219	201	
Tillväxt, nettoomsättning	-14%	-1%	-10%	3%	
-varav valuta	0%	3%	0%	3%	
Tillväxt, organisk	-13%	-3%	-10%	1%	
EBITDA-marginal	4,2%	3,8%	3,2%	3,0%	3,0%
EBITA-marginal	3,1%	2,9%	2,2%	2,1%	2,1%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

73%

HENT är en ledande byggentreprenör som främst arbetar med nybyggnation av offentliga och kommersiella fastigheter. HENT fokuserar på projektutveckling, projektering, projektledning och inköp. Projekten genomförs med egen projektadministration och i samarbete med ett kunnigt nätverk av kvalitetssäkrade underentreprenörer. HENT är verksamt med projekt över hela Norge och inom utvalda segment i Sverige samt Danmark. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 1 012 personer.

Betydligt högre aktivitet i industri- och bemanningssegmenten påverkade verksamheten positivt och omsättningen i kvartalet steg med 100 MSEK (+59%) jämfört med motsvarande period föregående år. För att kunna möta den ökande efterfrågan har verksamheten utökats med ytterligare 16 000 kvm logistikyta. Även ytterligare kapacitetsanpassningar för att möta den högre aktivitetsnivån sker.

EBITA steg som en följd av de höga volymerna inom bland annat bemanningssegmentet, men påverkades negativt av kapacitetsproblem.

MSEK	kv3		kv1-3		R12 21/20
	2021	2020	2021	2020	
Nettoomsättning	269	169	742	523	945
EBITDA	61	48	171	116	217
EBITA	33	21	90	45	107
Rörelsens kassaflöde	38	22	115	45	132
Räntebärande nettoskuld			624	733	
-varav leasingskuld			726	706	
Tillväxt, nettoomsättning	59%	-1%	42%	1%	
Tillväxt, organisk	59%	-1%	42%	1%	
EBITDA-marginal	22,8%	28,6%	23,1%	22,3%	22,9%
EBITA-marginal	12,3%	12,2%	12,1%	8,5%	11,3%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

70%

Speed Group är en av Nordens ledande tredjepartslogistik (3PL-aktörer) med effektiva automationslösningar och totalt cirka 150 000 kvm lageryta i Borås, Göteborg och Stockholm. Med snabba integrationslösningar, hantering av fluktuationer i lagervolym, smarta distributionslösningar och affärsdrivande uppföljningar erbjuder Speed Group allt från lagerplats till totalansvar och fullt övertagande av kunders logistik. Inom bemanning erbjuder Speed Group flexibel personaluthyrning av både tjänstemän och yrkesarbetare. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 699 personer.

Nettoomsättningen för det tredje kvartalet nästan fördubblades jämfört med föregående år och EBITA tredubblades.

Under kvartalet växte orderboken genom volymökningar i pågående projekt. I slutet av perioden uppgick orderstocken till 2,7 miljarder SEK, inräknat projekt i tidiga skeden.

Byggmarknaden i Göteborgsområdet är fortsatt stark och förväntas hålla i sig över tid.

Under perioden har Vestia och HENT inlett ett samarbete kring större anbud i partnering/samverkan för att dra nytta av HENTs storskalighet och Vestias lokala närvaro i marknaden.

I slutet av september togs det första spadtaget för SEEL på Gateway Säve utanför Göteborg - Sveriges största testanläggning för elektricitet.

MSEK	kv3		kv1-3	
	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	207	455		
EBITDA	14	28		
EBITA	13	27		
Rörelsens kassaflöde	19	55		
Räntebärande nettoskuld		-96		
-varav leasingskuld		5		
EBITDA-marginal	6,6%	6,2%		
EBITA-marginal	6,2%	5,9%		

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

62%

Vestia är ett expansivt byggföretag i Göteborg och dess kranskommuner. Med flera av regionens absolut bästa platsorganisationer arbetar vi för att stärka våra kunders varumärke. Vestia arbetar enligt en så kallad "partneringmodell", där kunden och Vestia arbetar transparent och fattar alla avgörande beslut gemensamt för att uppnå bästa totalekonomi och ett effektivt genomförande. Processen skapar stor trygghet för alla parter, de finansiella riskerna minimeras och projekten levereras med hög kvalitet och långsiktigt hållbara lösningar. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2019/2020 till 80 personer.

Consumer

Utveckling affärsområde

MSEK	Nettoomsättning						EBITA					
	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020
Bolagen i sin helhet												
Bisnode		864		2 707	966	3 673		109		321	182	504
KVD	458	94	703	288	809	393	22	12	42	23	56	37
Oase Outdoors	114	113	456	408	467	418	14	7	100	63	85	48
Plantasjen	918	901	3 905	3 829	4 659	4 582	69	67	734	596	704	566
Summa bolagen i sin helhet	1 489	1 972	5 065	7 231	6 901	9 067	105	194	877	1 005	1 027	1 155
Avgår justering till Ratos ägarandel	-32	-293	-134	-939	-435	-1 240	-3	-35	-28	-116	-80	-167
Summa, justerat för Ratos ägarandel	1 457	1 679	4 931	6 292	6 466	7 827	101	160	849	889	948	987
Tillväxt, nettoomsättning ¹⁾	-13%	-2%	-22%	2%	-17%	2%	6,9%	9,5%	17,2%	14,1%	14,7%	12,6%
EBITA marginal ¹⁾												

¹⁾ Justerat för Ratos ägarandel



Under det tredje kvartalet förvärvade KVD Forsbergs Fritidscenter, vilket har bidragit till ökad omsättning och EBITA.

Halvledarbrist samt brist på övriga komponenter till fordonsindustrin har en påverkan på branschen med minskat utbud och ökad efterfrågan, vilket leder till en stigande prisbild på begagnade bilar.

KVD fortsätter utvecklingen av sin digitala affärsmodell med tydligare viktning mot konsument.

MSEK	kv3		kv1-3		R12 21/20
	2021	2020	2021	2020	
Nettoomsättning	458	94	703	288	809
EBITDA	33	20	70	47	91
EBITA	22	12	42	23	56
Rörelsens kassaflöde	13	17	-35	37	-14
Räntebärande nettoskuld			353	43	
-varav leasingsskuld			87	57	
Tillväxt, nettoomsättning	390%	4%	145%	5%	
-varav förvärv	281%		92%		
Tillväxt, organisk	109%	4%	53%	5%	
EBITDA-marginal	7,3%	21,4%	10,0%	16,2%	11,2%
EBITA-marginal	4,7%	13,0%	6,0%	8,2%	6,9%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

100%

KVD tycker att en bilaffär ska kännas bra – och vara bra – oavsett om du ska köpa bil eller sälja bil. KVD är Sveriges största nätbaserade marknadsplats för värdering och förmedling av begagnade bilar (företagsbilar och privatägda), maskiner och tunga fordon samt försäljning av relaterade produkter och tjänster. Varje vecka säljs mer än 500 begagnade bilar via den nätbaserade marknadsplatsen. KVD hanterar hela transaktionen från uppdragsgivare till slutkund och garanterar kvaliteten genom att genomföra tester på de bilar som förmedlas. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 199 personer.

Omsättningen för kvartalet är i linje med föregående år och orderboken inför 2022 är historiskt stark.

Kraftigt förbättrade bruttomarginaler samt en mer fokuserad produktstrategi i kombination med bättre kvalitetssäkring har lett till en kraftig ökning av EBITA jämfört med samma period föregående år.

Efterfrågan på friluft produkter var fortsatt hög på alla europeiska marknader under det tredje kvartalet.

MDKK	kv3		kv1-3		R12
	2021	2020	2021	2020	21/20
Nettoomsättning	83	82	334	288	344
EBITDA	11	6	77	49	67
EBITA	10	5	74	45	63
Rörelsens kassaflöde	85	98	80	112	60
Räntebärande nettoskuld			27	88	
-varav leasingskuld			12	14	
Tillväxt, nettoomsättning	1%	32%	16%	-1%	
-varav valuta	0%	-2%	0%	0%	
Tillväxt, organisk	1%	34%	16%	-1%	
EBITDA-marginal	13,0%	7,9%	22,9%	16,9%	19,5%
EBITA-marginal	11,9%	6,4%	22,0%	15,5%	18,3%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

78%

Oase Outdoors utvecklar, designar och säljer innovativ utrustning för camping och friluftsliv under tre starka varumärken – Outwell®, Easy Camp® och Robens®. Oase Outdoors erbjuder ett brett produktsortiment som främst består av tält, campingmöbler, sovsäckar och annan friluftsutrustning. För de tre olika varumärkena finns en tydlig differentiering mot olika konsumentgrupper, såsom familjer, nybörjare, festivalbesökare och äventyrare som med olika krav på kvalitet och pris vill njuta av friluftsliv med bra utrustning. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 79 personer.

PLANTASJEN.

Nettoomsättningen i det tredje kvartalet ökade 1% organiskt.

EBITA och lönsamhet i kvartalet var i linje med föregående år. E-handels andel av total omsättning fortsätter att utvecklas positivt i kvartalet jämfört med föregående år.

På grund av rådande osäkerhet kring leveranskapacitet och för att säkerställa varutillgången till julsäsongen och kommande högsäsong våren 2022 har Plantasjen tidigare lagt varuleveranser vilket påverkar storleken på lagret och kassaflödet under kvartalet.

MNOK	kv3		kv1-3		R12
	2021	2020	2021	2020	21/20
Nettoomsättning	934	937	3 935	3 880	4 737
EBITDA	189	191	1 101	966	1 204
EBITA	72	72	740	604	714
Rörelsens kassaflöde	-482	-354	296	401	360
Räntebärande nettoskuld			4 423	4 626	
-varav leasingskuld			3 695	3 546	
Tillväxt, nettoomsättning	0%	9%	1%	15%	
-varav valuta	-1%	4%	0%	3%	
-varav avyttring		-6%		-7%	
Tillväxt, organisk	1%	11%	2%	19%	
EBITDA-marginal	20,3%	20,3%	28,0%	24,9%	25,4%
EBITA-marginal	7,7%	7,7%	18,8%	15,6%	15,1%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

99%

Plantasjen är Nordens ledande kedja för försäljning av växter, blommor och kringliggande produkter. Bolaget verkar på en marknad med stabil underliggande tillväxt och många engagerade kunder. Med drygt 130 butiker i Norge, Sverige och Finland är visionen att skapa Nordens härligaste växthus som tar kunderna närmre naturens positiva kraft. Plantasjens medarbetare arbetar för att varje dag leverera ett levande kundmöte som med inspiration, kunskap och verktyg blir den naturliga källan till ett växande liv. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 1 185 personer.

Industry

Utveckling affärsområde

MSEK	Nettoomsättning						EBITA					
	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020
Bolagen i sin helhet												
Diab	471	528	1 421	1 593	1 948	2 121	13	67	75	224	131	280
HL Display	422	369	1 269	1 126	1 663	1 520	48	47	166	125	204	163
LEDiL	124	90	362	293	457	389	34	18	92	60	108	76
TFS	230	181	638	615	852	828	20	21	49	32	58	42
Summa bolagen i sin helhet	1 247	1 168	3 691	3 628	4 921	4 858	115	152	382	442	501	561
Avgår justering till Ratos ägarandel	-53	-53	-155	-169	-210	-224	-12	-9	-33	-30	-41	-38
Summa, justerat för Ratos ägarandel	1 194	1 114	3 536	3 459	4 711	4 634	104	143	349	412	460	524
Tillväxt, nettoomsättning ¹⁾	7%	-1%	2%	2%	2%	1%						
EBITA marginal ¹⁾							8,7%	12,8%	9,9%	11,9%	9,8%	11,3%

¹⁾ Justerat för Ratos ägarandel



Nettoomsättningen minskade med 11% i kvartalet, varav vindsegmentet minskade med 28%.

EBITA är fortsatt på en låg nivå. Nedgången förklaras av svag efterfrågan i vindkraftsindustrin, höga råmaterialkostnader samt överkapacitet inom PVC-produktion med tillhörande kostnader. Prishöjningar för att möta kostnadsökningarna är genomförda och förväntas ge fullt genomslag under fjärde kvartalet.

Marinsegmentet fortsatte att utvecklas starkt i kvartalet med 47% tillväxt drivet av Europa och Nordamerika.

Vindkraftsmarknaden har fortsatt långsiktig potential och är inne i ett teknologiskifte från PVC/balsa till PET. Under 2018 påbörjade Diab sin omställning till PET. Omställningen har inneburit stora investeringar i produktionen och utbyggnad sker i Indien, Kina, USA och Sverige. Vindkraftsmarknadens övergång från PVC/balsa till PET har accelererat under året.

MSEK	kv3		kv1-3		R12
	2021	2020	2021	2020	
Nettoomsättning	471	528	1 421	1 593	1 948
EBITDA	47	92	160	297	243
EBITA	13	67	75	224	131
Rörelsens kassaflöde	20	70	-46	52	-33
Räntebärande nettoskuld			1 065	922	
-varav leasingskuld			165	122	
Tillväxt, nettoomsättning	-11%	15%	-11%	15%	
-varav valuta	0%	-6%	-4%	-1%	
Tillväxt, organisk	-11%	21%	-7%	16%	
EBITDA-marginal	10,0%	17,4%	11,2%	18,6%	12,5%
EBITA-marginal	2,8%	12,6%	5,3%	14,0%	6,7%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

98%

Diab hjälper tillverkare att göra produkter mer konkurrenskraftiga och hållbara genom att erbjuda det bredaste utbudet av starkare, lättare och smartare kärnmaterial för kompositlösningar. Diabs högpresterande material hittas över hela världen i applikationer såsom fritidsbåtar, flygplan, vindkraftverk och andra transportmedel. Kärnmaterial har en unik kombination av egenskaper såsom låg vikt, hög styrka, isolerande egenskaper och kemisk motståndskraft. Bolaget har produktionsenheter i Sverige, Italien, USA, Kina, Litauen och Ecuador samt 14 säljenheter över hela världen. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 1 234 personer.



Nettoomsättningen ökade med 14%, varav 6% organiskt, under kvartalet jämfört med samma period föregående år.

EBITA ökade med 4% i det tredje kvartalet jämfört med samma period föregående år.

HL Display påverkas, liksom andra bolag, av att råmaterialpriserna och kostnaderna på frakt från Asien har fortsatt öka under det tredje kvartalet. För att möta detta har HL Display implementerat prisökningar som förväntas få effekt succesivt i resultatet under senare delen av 2021.

Under kvartalet gjorde HL Display ytterligare ett förvärv i form av Display Italia. De under året genomförda förvärven, totalt tre, har bidragit med en tillväxt på 8% i kvartalet.

MSEK	kv3		kv1-3		R12
	2021	2020	2021	2020	21/20
Nettoomsättning	422	369	1 269	1 126	1 663
EBITDA	66	71	218	189	280
EBITA	48	47	166	125	204
Rörelsens kassaflöde	31	69	118	165	206
Räntebärande nettoskuld			282	301	
-varav leasingskuld			107	88	
Tillväxt, nettoomsättning	14%	-6%	13%	-5%	
-varav valuta	0%	-3%	-4%	-1%	
-varav förvärv	8%		6%		
Tillväxt, organisk	6%	-2%	11%	-5%	
EBITDA-marginal	15,6%	19,1%	17,2%	16,8%	16,9%
EBITA-marginal	11,5%	12,6%	13,1%	11,1%	12,3%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

99%

HL Display hjälper butiker och varumärken runt om i världen att skapa attraktiva och lönsamma butiksmiljöer som stärker konsumentens shoppingupplevelse. Visionen är att vara den självklara partnern i branschen för att utveckla innovativa och hållbara lösningar för en bättre shoppingupplevelse över hela världen. Från butikskommunikation, varuexponering och displayer till kundanpassad design och tjänster, HL Display är en expert på att förbättra shoppingupplevelsen samtidigt som bolagets erbjudanden bidrar till ökad kostnadseffektivitet och ett hållbart fokus. HL Display har produktionsanläggningar i Sverige, Polen, Kina, UK och säljeheter i 20 länder. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 995 personer.



Nettoomsättningen ökade kraftigt jämfört med samma kvartal föregående år. Den organiska tillväxten i kvartalet uppgick till 42%. Ökningen drevs av stark försäljning inom både inomhus- och utomhussegmenten, särskilt i Europa och Nordamerika.

EBITA ökade 86% i jämförelse med samma kvartal föregående år, framför allt hänförligt till högre intäkter i kombination med bättre operativ effektivitet. Detta trots utmaningar i omvärlden med osedvanligt höga logistikkostnader.

Orderingången var på en hög nivå under perioden, 46% högre än samma kvartal föregående år. Bolaget förväntar sig en fortsatt stark orderingång även kommande kvartal.

MEUR	kv3		kv1-3		R12
	2021	2020	2021	2020	21/20
Nettoomsättning	12,2	8,7	35,7	27,8	44,9
EBITDA	4,1	2,6	11,5	8,1	14,0
EBITA	3,3	1,8	9,0	5,7	10,6
Rörelsens kassaflöde	3,0	1,6	8,3	5,8	10,2
Räntebärande nettoskuld			12,6	15,8	
-varav leasingskuld			1,2	1,2	
Tillväxt, nettoomsättning	40%	-23%	28%	-11%	
-varav valuta	-2%	-1%	-3%	0%	
Tillväxt, organisk	42%	-22%	31%	-11%	
EBITDA-marginal	34,0%	30,3%	32,3%	29,2%	31,0%
EBITA-marginal	27,2%	20,5%	25,3%	20,6%	23,6%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

Ägarandel

66%

LEDiL designar, utvecklar och säljer sekundäroptik till LED-belysning globalt. Sekundäroptiken behandlar ljuset från LED-dioden för att åstadkomma optimal funktion som lampan är designad för med så hög energieffektivitet som möjligt. Utveckling och design sker på huvudkontoret i Salo, Finland. Försäljningen bedrivs globalt genom egna säljare, agenter och distributörer. Huvuddelen av produktionen sker hos underleverantörer i Finland, Kina och USA. Företagets produkter återfinns i kommersiella applikationer såsom i gatubelysning, butiker och kontor. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 107 personer.

Intäkterna från tjänsteförsäljningen* steg med 21% jämfört med föregående år. Förbättringen förklaras av stark försäljning och ökad effektivitet, kombinerad med en lägre påverkan från Covid-19 pandemin.

EBITA var i linje med föregående år. Det skall dock noteras att föregående års resultat i tredje kvartalet var positivt påverkat av upplösning av projektreserver.

Marknaden för kliniska studier fortsätter att växa starkt och detta har accelererats efter Covid-19 krisen. TFS fortsätter sitt starka momentum och tar marknadsandelar i Europa och i USA.

MEUR	kv3		kv1-3		R12
	2021	2020	2021	2020	21/20
Nettoomsättning	22,5	17,5	62,9	58,3	83,6
EBITDA	2,5	2,6	6,6	5,1	7,9
EBITA	2,0	2,0	4,8	3,1	5,7
Rörelsens kassaflöde	-1,6	1,3	5,0	3,3	3,6
Räntebärande nettoskuld			-1,0	1,6	
-varav leasingskuld			2,5	3,7	
Tillväxt, nettoomsättning	29%	-14%	8%	-9%	
-varav valuta	0%	-1%	0%	0%	
Tillväxt, organisk	29%	-13%	8%	-9%	
EBITDA-marginal	11,3%	15,1%	10,5%	8,8%	9,4%
EBITA-marginal	8,7%	11,2%	7,6%	5,3%	6,9%

Siffrorna avser 100% av bolaget.

*TFS och övriga CROs (contract research organisations) har två intäktslag enligt IFRS:

1) Tjänsteomsättning (som är den faktiska inkomstbringande försäljningen) och 2) vidarefakturerings av utlägg (t ex för resor, laboratoriekostnader, övriga omkostnader) till ingen eller mycket låg marginal. I allt väsentligt är det tjänsteomsättningen som är av intresse för bolagets utveckling och intjäning.

Ägarandel

100%

TFS är ett globalt medelstort CRO-företag (Contract Research Organization) som stödjer läkemedelsföretag genom hela den kliniska utvecklingsprocessen. TFS fokuserar sin vetenskapliga och medicinska kompetens genom ett brett spektrum av branschledande experter inom dermatologi, onkologi och hematologi. TFS har två affärsområden – Clinical Development Services (CDS), som erbjuder kliniska prövningar för mindre läkemedelsföretag under utvecklingsprocessen och Strategic Resourcing Solutions (SRS), som erbjuder resurslösningar med kliniska experter, riktat mot större läkemedelsföretag. Under de senaste fem åren har TFS deltagit i cirka 1 100 studier i 40 länder i Europa och Nordamerika. Medelantal anställda i bolaget uppgick under 2020 till 636 personer.

Ratos bolag

Justerat för Ratos ägarandelar

MSEK	Nettoomsättning						EBITDA					
	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020
Aibel	1 023	906	2 939	2 873	3 913	3 846	81	62	219	161	282	225
airteam	217	222	659	657	933	932	23	28	64	57	104	96
Diab	464	508	1 397	1 532	1 905	2 040	46	88	157	285	237	365
HENT	1 348	1 537	4 306	4 738	5 874	6 306	57	58	138	140	179	181
HL Display	419	366	1 260	1 118	1 651	1 508	65	70	216	188	278	250
KVD	458	94	703	288	809	393	33	20	70	47	91	67
LEDiL	83	60	241	195	304	258	28	18	78	57	94	73
Oase Outdoors	89	89	358	320	366	328	12	7	82	54	71	43
Plantasjen	910	892	3 869	3 793	4 616	4 539	183	180	1 083	945	1 175	1 037
Speed Group	188	119	519	366	661	508	43	34	120	81	152	113
TFS	230	180	638	614	852	827	26	28	67	54	80	67
Vestia	131		284		284		9		18		18	
Bisnode												
Summa	5 560	4 973	17 175	16 494	22 167	21 486	606	593	2 311	2 069	2 760	2 518
Förändring	0%	604	-7%	1 892	675	2 567	606	125	2 311	357	167	524
Marginal							-16%	718	-5%	2 426	-4%	3 041
							10,9%	12,9%	13,5%	13,2%	12,8%	12,6%

MSEK	EBITA						Resultat före skatt					
	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020
Aibel	61	38	158	97	204	143	29	5	73	1	105	33
airteam	21	26	59	50	97	88	20	24	56	47	92	83
Diab	13	64	74	215	127	269	7	59	80	155	92	167
HENT	41	44	94	99	121	126	38	27	91	73	118	100
HL Display	48	46	165	124	203	162	43	40	151	103	179	131
KVD	22	12	42	23	56	37	20	12	40	22	52	33
LEDiL	22	12	61	40	72	51	22	11	59	37	69	47
Oase Outdoors	11	5	79	50	67	38	9	3	74	41	59	27
Plantasjen	69	66	728	591	698	561	8	-7	519	348	396	225
Speed Group	23	15	63	31	75	43	19	10	49	20	56	27
TFS	20	20	49	32	58	42	20	13	36	24	44	32
Vestia	8		17		17		2		7		7	
Bisnode												
Summa	360	350	1 588	1 354	1 792	1 558	237	198	1 236	871	1 270	905
Förändring	-15%	76	1%	225	127	352	237	-1	1 236	142	138	280
Marginal	6,5%	426	1%	1 579	1%	1 910	20%	197	22%	1 013	19%	1 185
							4,3%	3,5%	7,2%	5,5%	6,2%	4,9%

MSEK	Rörelsens kassaflöde						Räntebärande nettoskuld				Ratos ägarandelar (%)
	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	12 mån Rullande	Helår 2020	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31	2021-09-30	
Aibel	210	92	112	-5	257	140	567	786	620	32	
airteam	14	6	24	91	63	131	13	63	21	70	
Diab	20	67	-45	50	-33	62	1 047	887	899	98	
HENT	-2	83	-246	94	-223	118	-103	-343	-368	73	
HL Display	31	69	117	164	205	251	280	299	215	99	
KVD	13	17	-35	37	-14	58	353	43	22	100	
LEDiL	20	11	56	41	69	53	85	111	99	66	
Oase Outdoors	91	109	85	124	63	103	29	98	125	78	
Plantasjen	-476	-352	291	392	350	451	4 386	4 359	4 785	99	
Speed Group	27	16	80	32	92	44	437	513	533	70	
TFS	-16	13	51	35	36	21	-10	17	18	100	
Vestia	12		35		35		-60			62	
Bisnode											
Summa	-56	131	525	1 056	900	1 430	7 024	6 834	6 968		
Förändring	neg	73	-61%	274	64	337	7 024	1 119	1 181		
							-12%	7 953	8 149		

Finansiell information

Ratoskoncernens resultat juli-september

Det justerade rörelseresultatet från kvarvarande verksamhet uppgick till 356 MSEK (318). Rörelseresultatet från kvarvarande verksamhet uppgick till 208 MSEK (318). Periodens rörelseresultat belastas av omvärdering av Dun & Bradstreet aktier om -149 MSEK.

Från kvarvarande verksamhet ingick resultat och resultatandelar från bolagen med 380 MSEK (362) i rörelseresultatet.

Ratos rörelseresultat hänförligt till moderbolag och centrala bolag uppgick till -24 MSEK (-45). Den lägre kostnaden är främst beroende på personal- och omkostnader av engångskaraktär om cirka 19 MSEK föregående år.

Finansnettot från kvarvarande verksamhet uppgick till -86 MSEK (-128). Det förbättrade finansnettot förklaras främst av lägre räntekostnader till bank om -8 MSEK (-31) och valutadifferenser och valutaderivat om -2 MSEK (-29).

För kvarvarande verksamhet uppgick resultat före skatt till 122 MSEK (190). Periodens skattekostnad uppgick till -63 MSEK (-37), den höga effektiva skattesatsen i kvartalet beror främst på omvärderingen av Dun & Bradstreet aktier om -149 MSEK som inte är skattemässigt avdragsgill.

Då avtal tecknades i oktober 2020 om försäljning av Bisnode och affären avslutades i januari 2021, redovisas Bisnode som avvecklad verksamhet. Det innebär att Bisnodes resultat efter skatt ingår i "Periodens resultat från avvecklad verksamhet" för 2020 i koncernens resultaträkning.

Se not 5 sid 27 för mer detaljer gällande periodens resultat.

Ratoskoncernens resultat januari-september

Det justerade rörelseresultatet från kvarvarande verksamhet uppgick till 1 557 MSEK (1 259). Rörelseresultatet från kvarvarande verksamhet uppgick till 1 277 MSEK (1 259). Periodens rörelseresultat belastades med omvärdering av Dun & Bradstreet aktier om -280 MSEK.

Från kvarvarande verksamhet ingick resultat och resultatandelar från bolagen med 1 660 MSEK (1 373) i rörelseresultatet.

Ratos intäkter och kostnader hänförliga till moderbolag och centrala bolag uppgick till -106 MSEK (-117). Den lägre kostnaden är främst beroende på omkostnader av engångskaraktär om cirka 11 MSEK föregående år.

Finansnettot från kvarvarande verksamhet uppgick till -260 MSEK (-406). Förändringen av finansnettot förklaras av lägre räntekostnader till bank -41 MSEK (-109), omvärdering/lösen av finansiella instrument -6 MSEK (-28) samt valutadifferenser och valutaderivat 2 MSEK (-60).

För kvarvarande verksamhet uppgick resultat före skatt till 1 017 MSEK (853). Periodens skattekostnad uppgick till -260 MSEK (-189).

Då avtal tecknades i oktober 2020 om försäljning av Bisnode och affären avslutades i januari 2021, redovisas Bisnode som avvecklad verksamhet. Det innebär att Bisnodes resultat efter skatt ingår i "Periodens resultat från avvecklad verksamhet" för samtliga perioder i koncernens resultaträkning. Bisnode Belgien, som förvärvades januari 2021 som en del i avyttringen av Bisnode till Dun &

Bradstreet, avyttrades den 31 mars. Bisnode Belgien ingår också i "Periodens resultat från avvecklad verksamhet" liksom resultateffekt och kostnader hänförlig till avyttring av Bisnode och Bisnode Belgien.

Se not 5 sid 27 för mer detaljer gällande periodens resultat.

Ratoskoncernens kassaflöde juli-september

Kassaflödet för kvartalet uppgick till -1 727 MSEK (-508), varav kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 142 MSEK (536). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -396 MSEK (-160) och kassaflödet från finansieringsverksamheten till -1 473 MSEK (-884).

Försämringen av kvartalets kassaflöde var främst hänförlig till finansieringsverksamheten och ökad amortering av lån. Kassaflödet från den löpande verksamheten försämrades till följd av en högre kapitalbindning. Förvärv av bolag under kvartalet påverkade kassaflödet från investeringsverksamheten negativt.

Ratoskoncernens kassaflöde januari-september

Kassaflödet för perioden uppgick till -488 MSEK (55), varav kassaflödet från den löpande verksamheten stod för 1 214 MSEK (2 476). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1 916 MSEK (-487) och kassaflödet från finansieringsverksamheten till -3 617 MSEK (-1 934).

Försämringen av periodens kassaflöde var främst hänförlig till finansieringsverksamheten som påverkades negativt av ökad amortering av lån samt utbetald utdelning under perioden. Kassaflödet från den löpande verksamheten försämrades till följd av en högre kapitalbindning. Försäljningen av Bisnode påverkade kassaflödet från investeringsverksamheten positivt.

Finansiell ställning och skuldsättningsgrad

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 2 788 MSEK (3 182 per 31 december 2020) och räntebärande nettoskuld uppgick till 3 120 MSEK (7 269 per 31 december 2020). Koncernens skuldsättningsgrad uppgick vid periodens slut till 0,7x (2,3x per 31 december 2020). Skuldsättningsgraden exklusive finansiell leasingsskuld uppgick vid periodens slut till -0,5x (1,1x per 31 december 2020). Den totala omräkningseffekten av valuta för räntebärande skulder uppgick till cirka 170 MSEK varav cirka 60 MSEK avsåg skulder till kreditinstitut och cirka 110 MSEK finansiell leasingsskuld.

Vid avyttring av Bisnode till Dun & Bradstreet, i början av året, valde Ratos att investera en fjärdedel av köpeskillingen i Dun & Bradstreet aktier som är noterade på New York Stock Exchange. Aktierna förvärvades till ett värde om 924 MSEK. Verkligt värde, tillika bokfört värde, på aktierna vid periodens slut uppgick till 644 MSEK och ingår i Finansiella anläggningstillgångar.

Ratos eget kapital

Den 30 september 2021 uppgick Ratos eget kapital (hänförligt till moderbolagets ägare) till 11 747 MSEK (9 366 per 31 december 2020) motsvarande 36 SEK (29 per 31 december 2020) per utestående aktie.

Moderbolaget

Rörelseresultatet uppgick för perioden till -101 MSEK (-116). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 1 711 MSEK (121), varav realisationsresultat om 1 878 MSEK (65) ingår. Realisationsresultat avser avyttring av Bisnode och Bisnode Belgien vilket skiljer sig från koncernens realisationsresultat på grund av olika redovisningsmetoder. Föregående års realisationsresultat avser likvidering av vilande bolag och har ingen påverkan på koncernens resultat. Moderbolagets likvida medel uppgick till 1 033 MSEK (1 166 per 31 december 2020).

Delar av Ratos bolagsgrupp finansieras centralt, initialt med moderbolagets egna kassa och på sikt, i takt med att lånebehoven ökar, med lånade medel från externa banker. Syftet är att uppnå ökad kontroll samt besparingar i koncernen. Under perioden har utlåning skett till HL Display, Diab, KVD, LEDiL och Plantasjen från moderbolaget. Under året kommer ytterligare bolag att finansieras via Ratos AB.

Ratos-aktien

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 7,22 SEK (2,12) och efter utspädning uppgick till 7,16 (2,11) för perioden. Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet före utspädning uppgick till 1,89 SEK (1,85) och efter utspädning till 1,88 SEK (1,85). Slutkursen per den 30 september 2021 för Ratos B-aktie var 51,50 SEK. Totalavkastningen på B-aktien för januari-september 2021 uppgick till 36,6%, att jämföra med utvecklingen för SIX Return Index som var 24,0%.

Incitamentprogram

Under perioden har moderbolaget emitterat teckningsoptioner och ett konvertibelt förlagslån i enlighet med stämmobeslut 10 mars 2021. Totalt emitterades 752 500 stycken teckningsoptioner samt 908 100 stycken konvertibler.

Antal aktier och återköpta / sålda aktier

Ratos ägde vid årets början 5 126 262 B-aktier (motsvarande 1,6% av totalt antal aktier). Under perioden har köpoptionsprogram från 2016 och delar av 2017 lösts in varigenom 478 000 återköpta aktier sålts i samband med lösen av köpoptionsprogram. Ratos ägde efter inlösen 4 648 262 stycken B-aktier (motsvarande 1,4% av totalt antal aktier). Den 29 mars beslutade Ratos styrelse att överlåta 4 430 762 av Ratos egna aktier. Försäljningsprocessen utfördes av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och resulterade i att aktierna överläts till Carnegie Fonder och Nordea Fonder. Efter överlåtelsen ägde Ratos 217 500 aktier (motsvarande 0,1% av totalt antal aktier). Under tredje kvartalet utfärdades 557 924 nya B-aktier via konvertibel, per den 30 september uppgick antalet utestående A- och B-aktier till 324 481 320. Per den 30 september 2021 uppgick det totala antalet aktier i Ratos (A- och B-aktier) till 324 698 820 och antalet röster till 108 643 236.

Viktiga händelser under perioden

Den 16 juli förvärvade KVD, Forsbergs Fritidscenter. Genom förvärvet breddas KVDs utbud och erbjudandet till slutkonsument förstärks. Ökad onlineförsäljning och utbyte av erfarenheter tillsammans med betydande synergier gör detta till en industriellt riktig affär. Köpeskillingen uppgår till 275 MSEK, motsvarande en EV/EBITA multipel på 5,6x, och finansieringen sker genom ett långfristigt lån från Ratos AB till KVD. Forsbergs omsätter årligen cirka 940 MSEK.

Den 1 september förvärvade HL Display bolaget Display Italia och stärker därigenom sin kundbas, och position som den marknadsledande leverantören för butikskommunikationslösningar till dagligvaruhandeln i Europa. Display Italia omsätter årligen cirka 100 MSEK.

Nyckeltal

För definitioner se sid 29

MSEK	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Skuldsättningsgrad, Ratokoncernen	0,7x	2,3x	2,3x
Skuldsättningsgrad, Ratos bolagsgrupp inkl. moderbolagets kassa ¹⁾	-0,9x	1,4x	1,1x
Soliditet, Ratokoncernen %	53,0	40,4	39,4
Avkastning på eget kapital, Ratokoncernen %	21,3	6,1	7,3
Avkastning på sysselsatt kapital, Ratokoncernen %	16,9	8,0	9,3
Avkastning på sysselsatt kapital, Ratos bolagsgrupp %	11,6	9,1	10,6
Nyckeltal per aktie ²⁾			
Totalavkastning, %	36,6	0,4	17,3
Direktavkastning, %			2,5
Börskurs, SEK	51,50	33,54	38,48
Utdelning, SEK			0,95
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, SEK ³⁾	36,20	30,49	29,36
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,22	2,12	2,17
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,16	2,11	2,17
Antal utestående stamaktier i genomsnitt			
- före utspädning	322 411 632	319 014 634	319 014 634
- efter utspädning	325 748 419	320 901 552	321 037 084
Totalt antal registrerade aktier	324 698 820	324 140 896	324 140 896
Antal utestående aktier ⁴⁾	324 481 320	319 014 634	319 014 634
- varav A-aktier	84 637 060	84 637 060	84 637 060
- varav B-aktier	239 844 260	234 377 574	234 377 574

¹⁾ Exklusive finansiell leasingskuld

²⁾ Om inget annat anges avses B-aktien

³⁾ Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens slut

⁴⁾ Efter inlösen samt överlåtelse av Ratos egna aktier

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Nettoomsättning	5 371	4 868	16 797	16 098	20 941
Övriga rörelseintäkter	20	14	89	52	70
Kostnad för sålda varor och tjänster	-3 293	-3 020	-9 845	-9 714	-12 624
Kostnader för ersättning till anställda	-1 106	-973	-3 545	-3 263	-4 358
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-256	-242	-740	-716	-966
Övriga externa kostnader	-415	-338	-1 288	-1 202	-1 650
Realisationsresultat från koncernföretag				0	0
Andelar av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	35	9	90	4	44
Omvärdering noterade aktier	-149		-280		
Rörelseresultat	208	318	1 277	1 259	1 457
Finansiella intäkter	1	4	33	24	26
Finansiella kostnader	-87	-132	-293	-430	-610
Finansnetto	-86	-128	-260	-406	-584
Resultat före skatt	122	190	1 017	853	873
Skatt	-63	-37	-260	-189	-258
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet¹⁾	60	153	756	664	614
Periodens resultat från avvecklad verksamhet		-34	1 715	122	269
Periodens resultat	60	119	2 472	786	883
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>					
Moderbolagets ägare	13	100	2 329	676	693
Innehav utan bestämmande inflytande	47	19	143	110	191
Resultat per aktie, SEK					
- före utspädning	0,04	0,31	7,22	2,12	2,17
- efter utspädning	0,04	0,31	7,16	2,11	2,17
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet, SEK					
- före utspädning	0,04	0,39	1,89	1,85	1,58
- efter utspädning	0,04	0,39	1,88	1,85	1,58

¹⁾ Periodens resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare uppgår för kv3 till 13 MSEK (124), kv1-3 till 610 MSEK (591) och för helår 2020 till 505 MSEK. Periodens resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande uppgår för kv3 till 47 MSEK (29), kv1-3 till 146 MSEK (73) och för helår 2020 till 109 MSEK.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Periodens resultat	60	119	2 472	786	883
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:</i>					
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto	-6	-13	-50	-42	-30
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen		1		6	5
	-6	-12	-50	-37	-25
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>					
Periodens omräkningsdifferenser	32	23	179	-252	-480
Periodens förändring av säkringsreserv	12	-13	58	-41	-34
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras till resultaträkningen	-3	3	-13	8	2
	42	14	224	-285	-512
Periodens övrigt totalresultat	36	2	174	-322	-537
Periodens totalresultat	96	121	2 646	464	346
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>					
Moderbolagets ägare	47	100	2 484	426	278
Innehav utan bestämmande inflytande	49	21	162	38	69

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

MSEK	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	7 556	11 352	6 958
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 201	1 838	1 123
Materiella anläggningstillgångar	1 333	1 228	1 198
Nyttjanderättstillgångar	4 617	4 394	4 677
Finansiella anläggningstillgångar	1 866	1 096	1 072
Uppskjutna skattefordringar	185	426	156
Summa anläggningstillgångar	16 759	20 335	15 185
Omsättningstillgångar			
Varulager	1 489	1 089	1 075
Kortfristiga fordringar	3 564	4 056	3 094
Likvida medel	2 788	3 218	2 826
	7 841	8 364	6 995
Tillgångar som innehas för försäljning			6 458
Summa omsättningstillgångar	7 841	8 364	13 453
Summa tillgångar	24 599	28 699	28 638
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	13 026	11 596	11 281
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	5 104	7 777	6 760
Ej räntebärande skulder	282	283	257
Pensionsavsättningar	85	697	86
Övriga avsättningar	41	23	28
Uppskjutna skatteskulder	309	367	275
Summa långfristiga skulder	5 822	9 146	7 405
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	810	1 618	1 601
Ej räntebärande skulder	4 533	5 872	4 403
Avsättningar	408	467	447
	5 752	7 957	6 451
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning			3 501
Summa kortfristiga skulder	5 752	7 957	9 952
Summa skulder	11 574	17 103	17 357
Summa eget kapital och skulder	24 599	28 699	28 638

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

	2021-09-30			2020-09-30			2020-12-31		
	Moder- bolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital	Moder- bolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital	Moder- bolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital
MSEK									
Ingående eget kapital	9 366	1 915	11 281	9 298	1 920	11 218	9 298	1 920	11 218
Periodens totalresultat	2 484	162	2 646	426	38	464	278	69	346
Utdelning	-303		-303		-75	-75	-207	-75	-283
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av kapitaltillskott och nyemission		-0	-0		2	2		2	2
Överlåtelse av egna aktier	218		218						
Konvertering av konvertibellån till aktier	15		15						
Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt förlagslån	5		5	2		2	2		2
Optionspremier	5		5	0		0	0		0
Inlösta optioner	-4		-4						
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		-25	-25	-0	-10	-10		-5	-5
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	-31	-9	-41	1	-7	-6	-12	-7	-19
Avyttring av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande	-8	14	6	-0	-0	-0	7	11	19
Innehav utan bestämmande inflytande vid förvärv		140	140						
Innehav utan bestämmande inflytande i avyttrat företag		-918	-918						
Utgående eget kapital	11 747	1 279	13 026	9 726	1 869	11 596	9 366	1 915	11 281

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet	208	318	1 277	1 259	1 457
Rörelseresultat från avvecklad verksamhet	0	101	1 721	298	472
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	345	396	-944	1 074	1 332
	553	815	2 054	2 631	3 261
Betald inkomstskatt	-14	-57	-151	-189	-223
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	539	759	1 903	2 442	3 038
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	96	85	-153	-68	-109
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	192	135	-109	215	264
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-685	-443	-427	-113	7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	142	536	1 214	2 476	3 201
Investeringsverksamheten					
Förvärv, koncernföretag	-292	-6	-408	-34	-38
Avyttring, koncernföretag	5		2 625	1	2
Investering och avyttring, övriga immateriella/materiella anläggningstillgångar	-110	-155	-304	-459	-664
Investering och avyttring, finansiella tillgångar	0	1	0	1	0
Erhållna räntor	1	1	2	5	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-396	-160	1 916	-487	-694
Finansieringsverksamheten					
Innehav utan bestämmande inflytandes andel i emission/kapitaltillskott			0	2	2
Överlåtelse av egna aktier			218		
Inbetald optionspremie	2		5	3	3
Återköp/slutreglering optioner	-2		-238	-6	-39
Förvärv och avyttring av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	-1	-0	-32	-6	-0
Utbetald utdelning			-303		-207
Utbetald utdelning, innehav utan bestämmande inflytande					-75
Upptagna lån	13	43	537	630	795
Amortering av lån	-1 192	-641	-3 029	-1 697	-1 832
Betalda räntor	-80	-113	-251	-338	-439
Amortering av finansiella leasingsskulder	-212	-173	-525	-523	-673
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 473	-884	-3 617	-1 934	-2 467
Periodens kassaflöde	-1 727	-508	-488	55	40
Likvida medel vid periodens början	4 492	3 712	3 182	3 219	3 219
Kursdifferens i likvida medel	23	14	93	-55	-77
Likvida medel vid periodens slut	2 788	3 218	2 788	3 218	3 182
- varav hänförligt till kvarvarande verksamhet	2 788	3 218	2 788	3 218	2 826
- varav hänförligt till avvecklad verksamhet					356

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Övriga rörelseintäkter	0	0	3	0	5
Administrationskostnader	-24	-45	-104	-116	-155
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0	-0	-0	-0	-0
Rörelseresultat	-24	-45	-101	-116	-150
Realisationsresultat vid försäljning av andelar i koncernföretag			1 878	65	134
Utdelning från koncernföretag				175	175
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar			-70		1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	38	1	44	9	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-32	-2	-40	-12	-18
Resultat efter finansiella poster	-18	-46	1 711	121	142
Skatt	0	0	0	0	0
Periodens resultat	-18	-46	1 712	122	143

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Periodens resultat	-18	-46	1 712	122	143
Periodens övrigt totalresultat	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat	-18	-46	1 712	122	143

Sammandrag av moderbolagets balansräkning

MSEK	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	1	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	6 923	7 588	7 602
Fordringar på koncernföretag	2 587	1	
Summa anläggningstillgångar	9 510	7 590	7 603
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	40	19	16
Fordringar på koncernföretag	178	180	7
Likvida medel	1 033	1 225	1 166
Summa omsättningstillgångar	1 252	1 424	1 189
Summa tillgångar	10 762	9 014	8 792
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	9 867	8 406	8 219
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder, koncernföretag	621	353	391
Räntebärande skulder	52	35	48
Ej räntebärande skulder	10	12	14
Konvertibla förlagslån	79	54	54
Uppskjutna skatteskulder	2	1	1
Summa långfristiga skulder	764	454	508
Kortfristiga avsättningar	65	21	10
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder, koncernföretag		92	
Räntebärande skulder	30	1	1
Ej räntebärande skulder	35	41	53
Summa kortfristiga skulder	65	133	54
Summa eget kapital och skulder	10 762	9 014	8 792

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
Ingående eget kapital	8 219	8 281	8 281
Periodens totalresultat	1 712	122	143
Utdelning	-303		-207
Överlåtelse egna aktier	218		
Nyttjande av köpoptioner	-4		
Konvertering av konvertibellån till aktier	15		
Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt förlagslån	6	3	3
Uppskjuten skatt på konverteringsrätt	-1	-1	-1
Optionspremier	5	0	0
Utgående eget kapital	9 867	8 406	8 219

Not 1 Redovisningsprinciper

Ratos koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tillhörande tolkningar (IFRIC), så som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. För moderbolaget tillämpas även RFR 2 Redovisning för juridisk person. Redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade i förhållande till Ratos årsredovisning 2020. Nya och ändrade standarder som trätt i kraft från och med 2021 har inte haft någon betydande påverkan på räkenskaperna.

Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

I rapporten rapporterar Ratos sitt tidigare ägande i Bisnode som en avvecklad verksamhet. Detta då Ratos i oktober 2020 tecknade avtal avseende försäljning till Dun & Bradstreet. Försäljningen slutfördes i januari 2021. I enlighet med IFRS 5 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter", redovisas Bisnodes resultat efter skatt på egen rad i resultaträkningen för 2021 och 2020. I rapport över finansiell ställning redovisas Bisnodes tillgångar och skulder knutna till dessa tillgångar på egna rader för 31 december 2020. Bisnode har ingen påverkan på tredje kvartalet 2021. Även innehavet i Bisnode Belgien som förvärvades och avyttrades under 2021 rapporteras som avvecklad verksamhet i resultaträkningen för 2021.

Not 2 Risker och osäkerhetsfaktorer

Ratos är en bolagsgrupp som möjliggör för självständiga medelstora bolag att utvecklas snabbare genom att vara del av någonting större. Fokus på människor och ledarskap samt kultur och värderingar är centrala delar av Ratos.

Verksamheten innebär risker hänförliga till både Ratos och bolagen. Dessa omfattar framförallt marknadsmässiga, verksamhetsrelaterade och transaktionsrelaterade risker och kan avse både generella risker, såsom omvärldshändelser och den makroekonomiska utvecklingen, samt företags- och branschspecifika risker.

De finansiella riskerna består av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Det finns ett flertal finansiella risker som flertalet av bolagen är exponerad mot, främst relaterade till lån, kundfordringar, leverantörsskulder och derivat-instrument. De risker som bolagen utsätts för hanteras av respektive bolag.

Ratos är exponerat för finansiella risker främst vad avser värdeförändringar i bolagen och likviditetsrisk. Ratos framtida resultatutveckling är till stor del beroende av de underliggande bolagens framgång, vilken också bland annat är beroende av hur framgångsrika respektive bolags ledningsgrupp och styrelse är på att utveckla bolaget och genomföra värdeskapande initiativ.

För ytterligare beskrivning av koncernens och moderbolagets väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till förvaltningsberättelsen samt not 25 och 31 i årsredovisningen för 2020.

Delar av Ratos bolagsgrupp finansieras centralt, initialt med moderbolagets, Ratos AB's, egna kassa och på sikt, i takt med att lånebehoven ökar, med av Ratos AB lånade medel från externa banker. Syftet är att uppnå besparingar i form av avkastning på befintlig kassa i Ratos och på sikt lägre finansieringskostnader för koncernen. Arbete pågår även med att effektivisera likviditetshanteringen och överskott av likviditet genom att införa gemensam så kallad cash-pool för olika valutor och bolag i koncernen. Detta har inneburit att Ratos AB's beskattning enligt reglerna för investmentbolag har upphört från det tredje kvartalet 2021, istället beskattas Ratos AB enligt vanliga aktiebolagsregler. Effekterna av övergången utreds och har för delårsperioden inte påverkat moderbolagets resultat eller rapport över finansiell ställning.

Den pågående Covid-19 pandemin har haft påverkan på resultatet under perioden och tillför osäkerhet till Ratos ekonomiska utveckling för resterande 2021. Påverkan av Covid-19 pandemin för Ratos bolag varierar då de är verksamma inom olika segment, branscher och geografier. Ratos affärsmodell, med ett tydligt decentraliserat resultatansvar, gör att bolagen självständigt fattar beslut och gör anpassningar till rådande omständigheter. Påverkan på värdering av balansposter har fram tills nu varit begränsad.

Not 3 Alternativa nyckeltal

Avstämning mellan alternativa nyckeltal (APM) och IFRS

Ratos använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal (APM). Dessa alternativa nyckeltal anses utgöra värdefull kompletterande information för analytiker och övriga intressenter för att utvärdera och bedöma koncernens finansiella prestation och ställning. Tabeller som visas med tonad bakgrund är alternativa nyckeltal. Ratos definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolag och därför är dessa inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra bolag.

Nedan visas avstämningar och redogörelse för delkomponenter som ingår i de väsentliga alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period. Definitioner återfinns på www.ratos.com och sidan 29 i denna rapport.

Nettoomsättning

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Ratos bolagsgrupp, Nettoomsättning	5 560	5 577	17 175	18 385	24 053
Nettoomsättning i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	835	1 062	2 562	3 303	4 419
Dotterföretag avyttrade under innevarande år		-864		-2 707	-3 673
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-1 023	-906	-2 939	-2 873	-3 846
Elimineringar	-0	-0	-0	-11	-12
Ratoskoncernen, Nettoomsättning kvarvarande verksamhet	5 371	4 868	16 797	16 098	20 941

Organisk tillväxt, Ratos ägarandel

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Ratos bolagsgrupp, Tillväxt Nettoomsättning, %	-0,3%	-6,2%	-6,6%	0,7%	-1,8%
Ratos bolagsgrupp, Nettoomsättning	5 560	5 577	17 175	18 385	24 053
Förvärvad nettoomsättning	424	4	612	35	40
Effekter av valutaförändringar	57	-382	-87	-896	-1 227
Ratos bolagsgrupp, justerad Nettoomsättning	5 078	5 955	16 649	19 246	25 240
Avyttrad nettoomsättning i jämförelseperiod	604	50	1 892	231	231
Ratos bolagsgrupp, justerad Nettoomsättning jämförelseperiod	4 973	5 898	16 494	18 026	24 251
Ratos bolagsgrupp, Organisk tillväxt	106	57	156	1 220	989
Ratos bolagsgrupp, Organisk tillväxt, %	1,9%	1,0%	0,8%	6,8%	4,0%

EBITDA, EBITA och koncernens rörelseresultat

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Ratos bolagsgrupp, EBITDA	606	718	2 311	2 426	3 041
Avskrivningar och nedskrivningar	-247	-292	-723	-847	-1 131
Ratos bolagsgrupp, EBITA	360	426	1 588	1 579	1 910
Ratos bolagsgrupp, EBITA-marginal	6,5%	7,6%	9,2%	8,6%	7,9%
EBITA i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	55	78	159	218	308
Dotterföretag avyttrade under innevarande år		-109		-321	-504
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-26	-29	-68	-94	-100
Intäkter och kostnader hänförligt till moderbolaget och centrala bolag	-173	-45	-386	-117	-151
Övrigt	1	1	3	3	3
Ratoskoncernen, EBITA kvarvarande verksamhet	217	321	1 296	1 267	1 468
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv	-9	-3	-20	-9	-12
Ratoskoncernen, Rörelseresultat kvarvarande verksamhet	208	318	1 277	1 259	1 457

Rörelsens kassaflöde

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Ratos bolagsgrupp, rörelsens kassaflöde	-56	205	525	1 329	1 768
Kassaflöde från rörelsen i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	55	107	29	267	327
Kassaflöde från rörelsen i dotterföretag avyttrade under innevarande år	-0		40		
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-210	-92	-112	5	-140
Investering och avyttring, immateriella och materiella tillgångar	110	155	304	459	664
Leasebetalning	272	235	575	704	932
Betald inkomstskatt	-14	-57	-151	-189	-223
Hänförligt till moderbolaget och centrala bolag	14	-16	71	-99	51
Elimineringar	-30	-0	-68	-0	-180
Ratoskoncernen, Kassaflöde från den löpande verksamheten	142	536	1 214	2 476	3 201

Räntebärande nettoskuld

MSEK	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
Ratos bolagsgrupp, Räntebärande nettoskuld	7 024	7 953	8 149
Räntebärande nettoskuld i dotterföretag, andel vilken ej ägs av Ratos	230	764	777
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-567	-786	-620
Interna lån	-2 680		
Hänförligt till moderbolaget och centrala bolag	-896	-1 133	-1 061
Övrigt	9	22	23
Ratoskoncernen, Räntebärande nettoskuld	3 120	6 820	7 269

	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
Räntebärande skulder, övrigt	832	4 530	4 503
Räntebärande skulder, leasing	5 082	4 865	5 362
Avsättningar för pensioner	85	697	629
Räntebärande tillgångar	-93	-53	-43
Likvida medel	-2 788	-3 218	-3 182
Ratoskoncernen, Räntebärande nettoskuld	3 120	6 820	7 269

Not 4 Förvärvade och avyttrade verksamheter

Förvärv inom dotterföretag

HL Display

Den 4 mars förvärvade HL Display bolaget Concept Group, en brittisk leverantör av butikslösningar och tjänster som årligen omsätter cirka 5,4 MGBP och har 65 anställda.

Den 1 april förvärvade HL Display bolaget CoolPresentation och stärker därigenom sin marknadsposition i Nederländerna. CoolPresentation har byggt en stark marknadsposition på den holländska marknaden, med högkvalitativa produkter och tjänster till både dagligvaruhandeln, apotek och varumärkesleverantörer. CoolPresentation omsätter årligen cirka 40 MSEK.

Den 1 september förvärvade HL Display bolaget Display Italia med en årlig omsättning om cirka 100 MSEK. Förvärvet stärker HL Displays kundbas, och position som den marknadsledande leverantören för butikskommunikationslösningar till dagligvaruhandeln i Europa.

Se nedan preliminär förvärvsanalys för förvärven.

Preliminär förvärvsanalys tilläggsförvärv HL Display

	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	3
Materiella anläggningstillgångar	7
Nyttjanderättstillgångar	27
Finansiella tillgångar	0
Uppskjuten skattefordran	2
Kundfordringar	45
Omsättningstillgångar	24
Likvida medel	23
Uppskjuten skatteskuld	-0
Långfristiga skulder och avsättningar	-41
Kortfristiga skulder	-34
Netto identifierbara tillgångar och skulder	55
Goodwill	110
Köpeskillning	166
varav kontant utbetald	146
varav villkorad köpeskillning	19

KVD

Den 16 juli förvärvade KVD, Forsbergs Fritidscenter som är Nordens största husbilsåterförsäljare. Genom förvärvet breddas KVDs utbud och erbjudandet till slutkonsument förstärks. Forsbergs omsätter årligen cirka 940 MSEK.

Preliminär förvärvsanalys tilläggsförvärv KVD

	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	20
Nyttjanderättstillgångar	40
Kundfordringar	12
Omsättningstillgångar	212
Likvida medel	56
Uppskjuten skatteskuld	-10
Långfristiga skulder	-75
Kortfristiga skulder	-81
Netto identifierbara tillgångar och skulder	176
Goodwill	96
Köpeskillning	272
varav kontant utbetald	272

Förvärv av Vestia

I mars tecknade Ratos avtal om att förvärva 62,8% av aktierna i byggföretaget Vestia Construction Group som är verksam på Göteborgsmarknaden. Vestia arbetar enligt en så kallad "partneringmodell", där arbetet följs upp utifrån en överenskommen målbudget och där Vestia erhåller löpande kostnadsersättning samt ett förutbestämt arvode. Förvärvet slutfördes 9 april.

Sammanlagda köpeskillingen för aktierna i Vestia Construction Group uppgår till 262 MSEK, varav Ratos del är 165 MSEK. Villkorad köpeskillning är avhängig EBITA under perioden juli 2020-juni 2023 och kan maximalt uppgå till 95 MSEK. Det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen uppgick vid förvärvstidpunkten till 77 MSEK och överensstämmer med det bokförda värdet. Goodwill uppgår i den preliminära förvärvsanalysen till 232 MSEK och utgörs av tillväxt och affärsmodell. Denna goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

Vestia ingår i Ratos-koncernen från förvärvstidpunkten med en nettoomsättning om 455 MSEK och ett resultat före skatt om 12 MSEK. För perioden januari till september uppgick nettoomsättningen till 633 MSEK och resultat före skatt till 19 MSEK. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader uppgick till cirka 3,8 MSEK.

Preliminär förvärvsanalys Vestia

	MSEK
Kundkontrakt	45
Materiella anläggningstillgångar	0
Nyttjanderättstillgångar	6
Kundfordringar	79
Omsättningstillgångar	5
Likvida medel	33
Uppskjuten skatteskuld	-9
Långfristiga skulder och avsättningar	-23
Kortfristiga skulder	-105
Netto identifierbara tillgångar och skulder	31
Goodwill	232
Köpeskillning	262
varav kontant utbetald	185
varav villkorad tilläggsköpeskillning	77

Avyttring av Bisnode

I oktober 2020 tecknade Ratos avtal om att sälja samtliga aktier i Bisnode exklusive verksamheten i Belgien för ett företagsvärde (enterprise value) om 7 200 MSEK för 100% av bolaget. Ratos ägarandel uppgår till 70%. I januari 2021 slutfördes försäljningen till Bisnodes samarbetspartner Dun & Bradstreet. Köpeskillingen för Ratos ägarandel om 70% uppgick till 3 860 MSEK, vilket medför en koncernmässig reavinst om 1 816 MSEK.

Nedan ses en specifikation över Bisnodes verksamhet som avyttrats och dess effekt på koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden.

Förvärv och avyttring Bisnode Belgien

Vid avyttring av Bisnode till Dun & Bradstreet, ingick inte Bisnodes belgiska verksamhet i transaktionen. Bisnode Belgien har ingått i Ratos koncern under Q1. 31 mars 2021 tecknade Ratos avtal och avyttrade Bisnode Belgien. Den koncernmässiga reaförlusten uppgick till 25 MSEK.

Resultaträkning från avvecklad verksamhet

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Intäkter		869	105	2 722	3 691
Kostnader		-872	-116	-2 519	-3 291
Resultat före skatt		-2	-10	203	400
Skatt		-31	-1	-81	-131
Resultat efter skatt		-34	-11	122	269
varav Bisnode		-34	9	122	269
Realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten varav Bisnode			1 727 1 816		
Totalt resultat för perioden		-34	1 715	122	269
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>					
Moderbolagets ägare		-24	1 719	85	189
Innehav utan bestämmande inflytande		-10	-3	37	81
Resultat per aktie, SEK					
- före utspädning		-0,07	5,33	0,27	0,59
- efter utspädning		-0,07	5,29	0,27	0,59

Kassaflödesanalys från avvecklad verksamhet

MSEK	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		153	61	497	655
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-50	2 636	-170	-224
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-29	-191	-90	-192
Förändring av likvida medel		75	2 506	237	238

Nettotillgångar vid försäljningstidpunkt

Tillgångar och skulder som ingick i den avvecklade verksamheten i Bisnode framgår nedan.

MSEK	2021-01-08
Goodwill	4 186
Övriga immateriella tillgångar	720
Materiella anläggningstillgångar	28
Nyttjanderättstillgångar	141
Finansiella tillgångar	24
Uppskjutna skattefordringar	206
Kortfristiga fordringar	650
Likvida medel	247
Innehav utan bestämmande inflytande	-881
Långfristiga räntebärande skulder	-631
Långfristiga ej räntebärande skulder	-148
Kortfristiga räntebärande skulder	-1 162
Kortfristiga ej räntebärande skulder	-1 338
Avytttrade nettotillgångar	2 044
Realisationsresultat exklusive transaktionskostnader	1 816
Försäljningspris	3 860
Aktier i Dun & Bradstreet	-924
Avgår likvida medel i avyttrad verksamhet	-247
Summa kassaflödespåverkande	2 690

Not 5 Rörelsessegment

	Nettoomsättning					EBITA och rörelseresultat ¹⁾				
	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
MSEK										
Aibel						35	9	90	4	43
airteam	310	317	941	939	1 331	30	37	84	72	126
HENT	1 849	2 106	5 903	6 495	8 644	57	61	129	136	172
Speed Group	269	169	742	523	726	33	21	90	45	62
Summa Construction & Services	2 428	2 593	7 586	7 957	10 701	156	127	394	256	403
KVD	458	94	703	288	393	22	12	42	23	37
Oase Outdoors	114	113	456	408	418	14	7	100	63	48
Plantasjen	918	901	3 905	3 829	4 582	69	67	734	596	566
Summa Consumer	1 489	1 108	5 065	4 524	5 393	105	86	877	683	651
Diab	471	528	1 421	1 593	2 121	13	67	75	224	280
HL Display	422	369	1 269	1 126	1 520	48	47	166	125	163
LEDIL	124	90	362	293	389	34	18	92	60	76
TFS	230	181	638	615	828	20	21	49	32	42
Summa Industry	1 247	1 168	3 691	3 628	4 858	115	152	382	442	561
Summa bolag alla redovisade perioder	5 164	4 869	16 342	16 108	20 952	376	365	1 653	1 381	1 615
Vestia	207		455			13		27		
Summa bolag förvärvade under redovisade perioder	207		455			13		27		
Eliminering av intern omsättning	-0	-0	-0	-11	-12					
Summa Nettoomsättning och EBITA från bolagen	5 371	4 868	16 797	16 098	20 941	389	365	1 679	1 381	1 615
Omvärdering noterade aktier						-149		-280		
Intäkter och kostnader i moderbolag och centrala bolag						-24	-45	-106	-117	-151
Övrigt						1	1	3	3	3
Koncernens EBITA kvarvarande verksamhet						217	321	1 296	1 267	1 468
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv						-9	-3	-20	-9	-12
Koncernens rörelseresultat kvarvarande verksamhet						208	318	1 277	1 259	1 457
Bisnode		864	60	2 707	3 673		101	13	298	473
Bisnode Belgien			45					-19		
Summa bolag avyttrade under redovisade perioder		864	104	2 707	3 673		101	-6	298	473
Bisnode								1 816		
Övrigt								-89		
Realisationsresultat								1 727		
Koncernens nettoomsättning och rörelseresultat	5 371	5 732	16 901	18 805	24 614	208	419	2 998	1 557	1 929

¹⁾ Dotterföretagens resultat ingår med 100% i koncernens resultat och investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden ingår med ägd andel inklusive skatt.

	kv3 2021	kv3 2020	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
MSEK					
<i>Nettoomsättningens fördelning</i>					
Varuförsäljning	2 481	2 068	8 044	7 456	9 314
Tjänsteuppdrag	463	340	1 285	1 074	1 461
Entreprenaduppdrag	2 366	2 424	7 299	7 423	9 964
Ersättningsbara utlägg	61	37	169	145	202
	5 371	4 868	16 797	16 098	20 941

Not 6 Finansiella instrument

Ratos tillämpar värdering till verkliga värden i begränsad omfattning och då främst för derivat, syntetiska optioner, villkorade köpeskillingar och sälloptioner. Dessa poster värderas enligt nivåerna två respektive tre i verkligt värdehierarkin.

I rapport över finansiell ställning per 30 september 2021 uppgår det sammanlagda värdet av finansiella instrument värderade till verkligt värde i enlighet med nivå tre till 504 MSEK (643 per 31 december 2020). Förändringen består främst av lösen av syntetiska optioner i samband med försäljning av dotterbolag samt tillkommande villkorad tilläggsköpeskillning i samband med förvärv av dotterbolag.

I rapport över finansiell ställning per 30 september 2021 uppgår värdet på derivat till netto -23 MSEK (-31 per 31 december 2020), varav 13 MSEK (1 per 31 december 2020) redovisas som tillgång och 36 MSEK (33 per 31 december 2020) som skuld.

Not 7 Goodwill

Goodwill har förändrats enligt nedan under perioden.

MSEK	Akkumulerade anskaffningsvärden	Akkumulerade nedskrivningar	Totalt
Ingående balans 2021-01-01	8 302	-1 344	6 958
Rörelseförvärv	438		438
Periodens omräknings- differenser	187	-27	160
Utgående balans 2021-09-30	8 927	-1 371	7 556

Not 8 Närståenderelationer

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag, för mer information se not 29 i årsredovisningen för 2020. Moderbolaget har inte några ställda säkerheter. Moderbolaget har eventalförpliktelser till dotter- och intresseföretag uppgående till 128 MSEK (554 per 31 december 2020).

Nedan redovisas moderbolagets transaktioner gentemot dotter- och intresseföretag för perioden samt moderbolagets balansposter mot dotter- och intresseföretag vid utgången av perioden. Under perioden har moderbolaget påbörjat arbetet med att Ratos bolagsgrupp ska finansieras centralt och utlåning har skett till Diab, HL Display, KVD, LEDiL och Plantasjen från moderbolaget. Minskningen av eventalförpliktelserna avser främst bankgarantier för Plantasjen som upphörde i samband med att deras banklån löstes.

Inga ovanliga affärstransaktioner av väsentligt värde har förekommit mellan Ratos och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i koncernen.

MSEK	Finansiella intäkter	Övriga intäkter	Kapital- tillskott	Utdelning
2021 kv1-3	25			
2020 kv1-3			288	175
2020 Helår		5	288	175

MSEK	Fordran	Avsättning	Skuld	Eventual- förpliktelse
2021-09-30	2 765	60	621	128
2020-09-30	181		445	552
2020-12-31	7		391	554

Not 9 Valutakurser

Genomsnittskurser

SEK	kv1-3 2021	kv1-3 2020	Helår 2020
Danska kronor, DKK	1,365	1,415	1,407
Euro, EUR	10,152	10,557	10,487
Norska kronor, NOK	0,992	0,987	0,979

Balansdagskurser

SEK	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
Danska kronor, DKK	1,372	1,416	1,349
Euro, EUR	10,201	10,541	10,038
Norska kronor, NOK	1,001	0,951	0,955

Definitioner

Vissa av nedanstående nyckeltal presenteras för Ratos bolagsgrupp, både med bolagen inkluderade i sin helhet (100%), oavsett Ratos ägarandel, samt justerat för Ratos ägarandel i respektive bolag. När nyckeltal presenteras justerade för Ratos ägarandel multipliceras den procentuella ägarandelen med det aktuella nyckeltalet. Exempelvis: Ratos ägarandel uppgår till 70% och bolagets EBITA är 100 MSEK för perioden, EBITA justerat för Ratos ägarandel uppgår då till 70 MSEK ($70\% \times 100 \text{ MSEK}$).

Direktavkastning

Föreslagen utdelning på stamaktien i procent av B-aktiens stängningskurs vid periodens sista handelsdag.

Totalavkastning

B-aktiens kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning (årets utbetalda) på stamaktierna.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA för de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de fem senaste kvartalen.

EBITDA

EBITA med återlagda av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med utestående antal stamaktier vid periodens slut.

Justerat rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat exklusive omvärdering av noterade aktier.

Justerat resultat

Periodens resultat för koncernen exklusive omvärdering av noterade aktier.

Organisk tillväxt

Nettoomsättning i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda. Utspädning från konvertibla skuldebrev beräknas genom att öka antalet aktier med det totala antalet aktier som konvertiblerna motsvarar och öka resultatet med den redovisade räntekostnaden efter skatt. Potentiella stamaktier ses som utspädande endast under perioder då det leder till en lägre vinst eller större förlust per aktie.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder samt pensionsavsättningar minus räntebärande tillgångar och likvida medel.

Rörelsens kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamhet, exklusive betald skatt, inklusive kassaflöde från investeringar och avyttringar av immateriella respektive materiella anläggningstillgångar samt amortering av leasingskulder och betalda räntor avseende leasing.

Sysselsatt kapital

Eget kapital, innehav utan bestämmande inflytande samt räntebärande skulder.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

Soliditet

Redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. I eget kapital inräknas innehav utan bestämmande inflytande.

12 månader rullande

Avser de senaste tolv månaderna.

Telefonkonferens

25 oktober kl 09.00 SE: +46 8 505 583 54
UK: +44 333 300 9271
US: +1 646 722 4902

Kommande informationstillfällen**2022**

Bokslutskommuniké 2021

14 februari

För ytterligare information

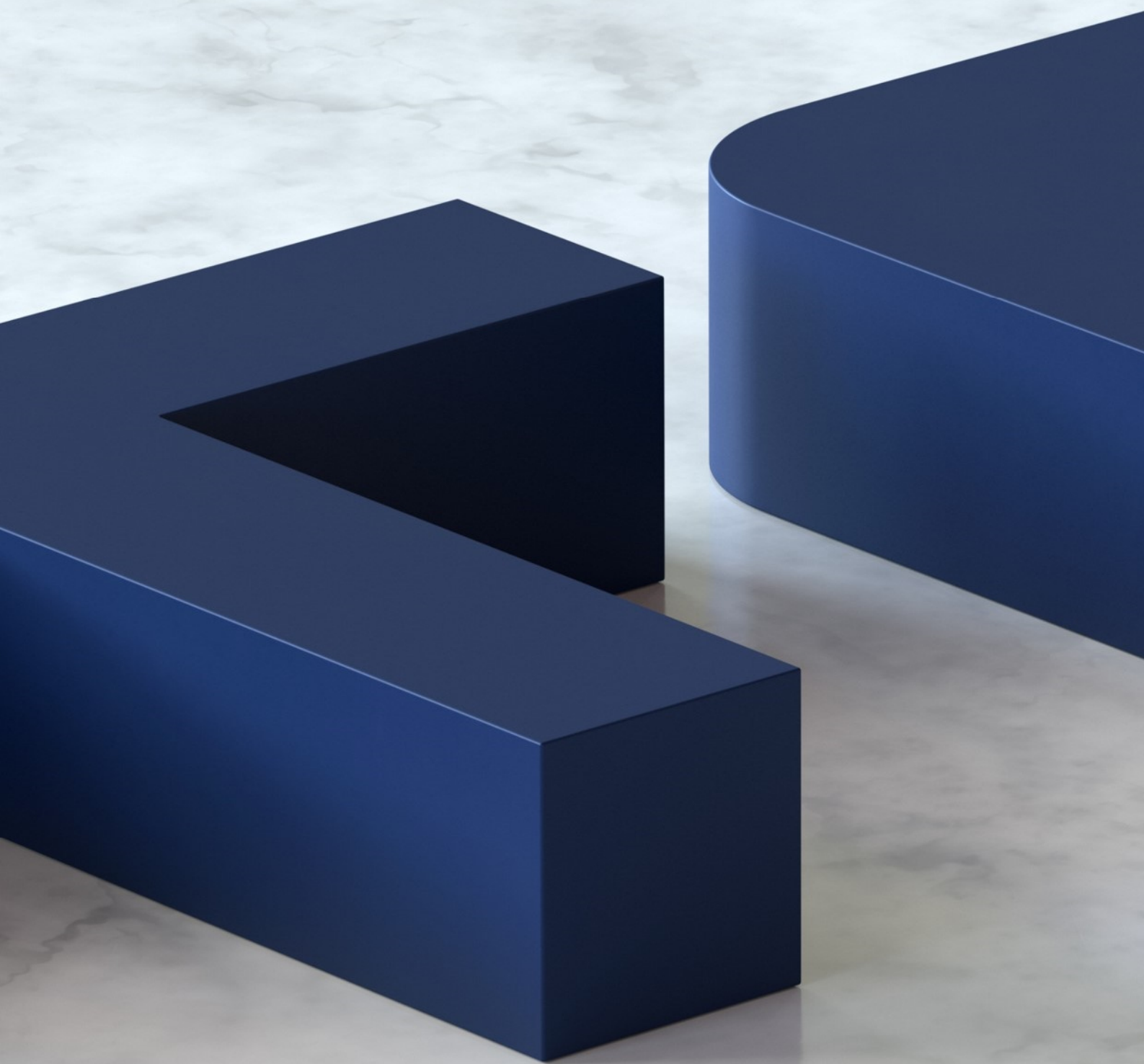
Jonas Wiström, VD och koncernchef, +46 8 700 17 00
Jonas Ågrup, CFO, +46 8 700 17 00
Josefine Uppling, Kommunikations- och hållbarhetschef, +46 8 700 17 00

Denna information är sådan information som RatOS AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 25 oktober 2021 kl. 07.00 CEST.

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av RatOS revisorer.

RatOS AB (publ)
Drottninggatan 2 Box 1661 111 96 Stockholm
Tel +46 8 700 17 00
www.ratos.com
Org nr 556008-3585

RatOS är en bolagsgrupp bestående av 12 bolag uppdelade i tre affärsområden; Construction & Services, Consumer och Industry. Vår affärsidé är att utveckla bolag med huvudkontor i Norden, som är eller kan bli marknadsledande. Vi gör det möjligt för självständiga bolag att utvecklas snabbare genom att vara del av någonting större. Fokus på människor och ledarskap samt kultur och värderingar är centrala delar av RatOS. Allt vi gör bygger på RatOS kärnvärden: Enkelhet, Tempo i exekvering och Allt handlar om människor.



RATOS