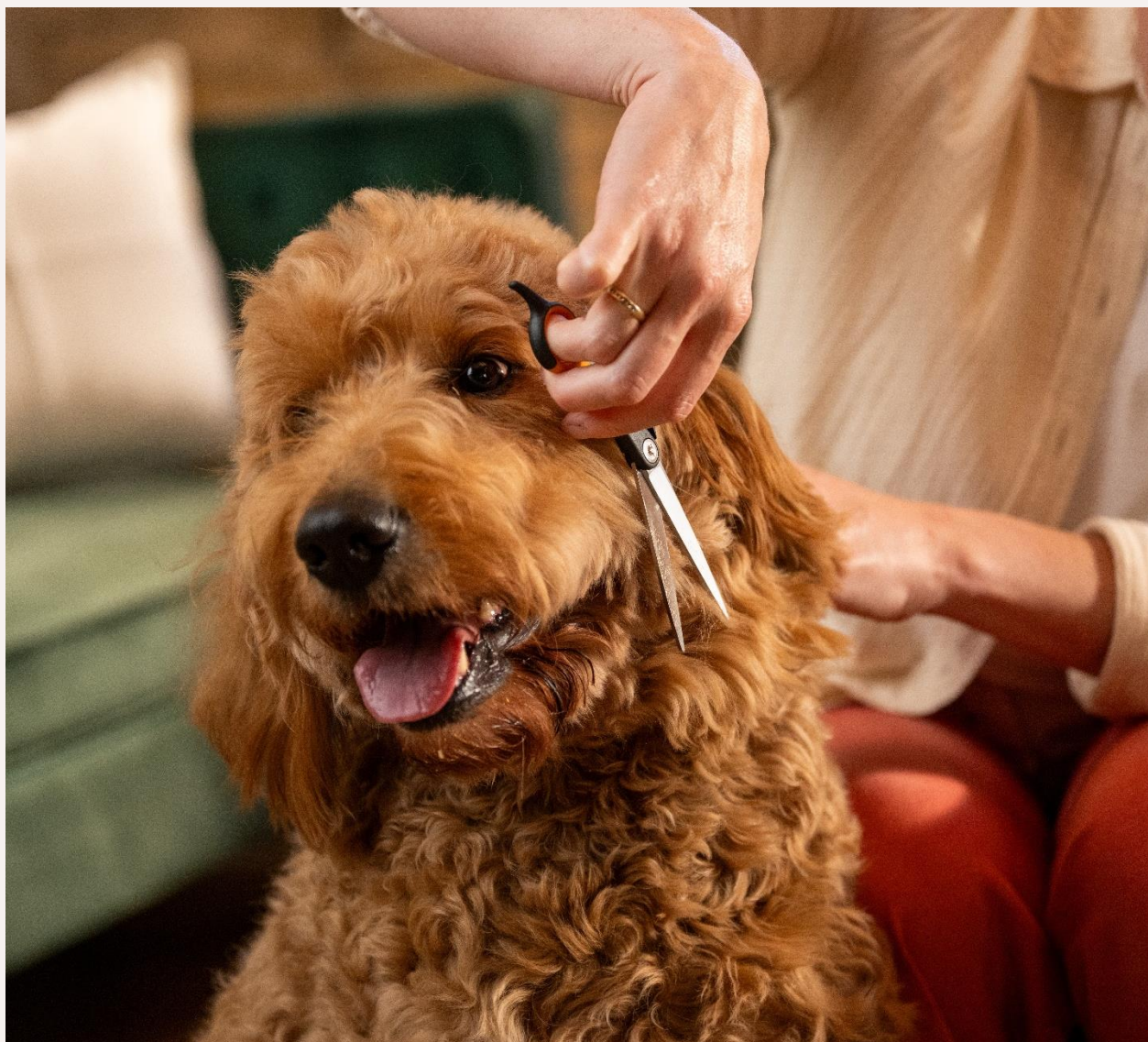




Fiskars-konserni Tilinpäätöstiedote

TAMMIKUU-JOULUKUU 2025



Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2025

RAHAVIRTAAN KESKITTYMINEN TUOTTI TULOKSIA, VERTAILUKELPOINEN EBIT LASKI VARASTOTOIMIEN VAIKUTUKSESTA

LOKA-JOULUKUU 2025 LYHYESTI

- Vertailukelpoinen liikevaihto¹ kasvoi 1,3 % ja oli 330,7 milj. euroa (10-12/2024: 326,6). Raportoitu liikevaihto laski 1,9 %.
- Vertailukelpoinen EBIT² laski 32,8 milj. euroon (42,9), ja oli 9,9 % (12,7 %) liikevaihdosta. EBIT laski 25,4 milj. euroon (30,9).
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja kasvoi 98,5 milj. euroon (88,8).
- Vapaa rahavirta kasvoi 91,5 milj. euroon (69,4).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,31 euroa (0,57). Osakekohtainen tulos oli 0,24 euroa (0,45).

TAMMI-JOULUKUU 2025 LYHYESTI

- Vertailukelpoinen liikevaihto¹ pysyi vakaana ja oli 1 140,2 milj. euroa (1-12/2024: 1 140,0). Raportoitu liikevaihto laski 1,5 %.
- Vertailukelpoinen EBIT² laski 76,4 milj. euroon (111,4), ja oli 6,7 % (9,6 %) liikevaihdosta. EBIT nousi 38,1 milj. euroon (37,1).
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja laski 128,2 milj. euroon (145,4).
- Vapaa rahavirta laski 76,3 milj. euroon (81,7).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,48 euroa (1,07). Osakekohtainen tulos oli 0,12 euroa (0,33).

EHDOTUS OSINGONJAOSTA

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan neljässä 0,21 euron erässä.

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2026

Fiskars Oyj Abp odottaa vertailukelpoisen EBITin parantuvan vuoden 2025 tasosta (2025: 76,4 milj. eur).

TULOSOHJEISTUKSEN TAUSTAOLETUKSET

Epävarmuuksien maailmantaloudessa ja geopolitisessä toimintaympäristössä odotetaan jatkuvan ja vaikuttavan Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntään vuonna 2026.

Konsernin vertailukelpoisen EBITin odotetaan paranevan pääasiassa Vita-liiketoiminta-alueen vetämänä, vaikka sen jatkuvat toimet kohonneiden varastojen alentamiseksi aiheuttavat edelleen jonkin verran negatiivista vaikutusta. Fiskars-konserni on ilmoittanut suunnitelluista muutoksista, joiden odotetaan parantavan Vitan taloudellista suorituskykyä ja tuovan säästöjä, jotka tukevat konsernin vertailukelpoisen EBITin paranemista vuoden 2026 toisesta vuosipuoliskosta lähtien.

Yhdysvaltain tullit vaikuttavat edelleen erityisesti Fiskars-liiketoiminta-alueeseen. Ensimmäiset korotetut Yhdysvaltain tullit tulivat voimaan huhtikuussa 2025, minkä johdosta vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä tulleista tulee vielä lisävaikutuksia. Fiskars-liiketoiminta-alue jatkaa aktiivisia toimia tullivaikutusten lieventämiseksi tilanteen kehittyessä.

1) Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.
2) EBITin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, yritysostoihin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulovaikutusta. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.



Toimitusjohtajan katsaus



Jyri Luomakoski
toimitusjohtaja

*”Haluan kiittää
työntekijöitämme joustavuudesta
sekä asiakkaitamme ja
yhteistyökumppaneitamme
sitoutumisesta viime vuonna, joka
oli jälleen monella tapaa
dynaaminen. Jatkamme eteenpäin
määrätietoisesti parantaaksemme
suoritustamme.”*

Fiskars-konserni otti vuonna 2025 käyttöön uuden toimintatavan, joka perustuu kahteen toiminnallisesti itsenäiseen liiketoiminta-alueeseen, joilla on täysi vastuu omasta liiketoiminnastaan. Samalla toimimme dynaamisessa markkinaympäristössä, jolle oli ominaista jatkuva epävarmuus.

Vuonna 2025 vertailukelpoinen liikevaihtomme oli vakaa. Vuoden alkupuolisko oli epävakaata kiristyneiden tullien vuoksi, mutta pystyimme kuromaan liikevaihtoa kiinni loppuvuoden tärkeän juhlaesongin aikana tiimimme ahkeran työn ansiosta. Koko vuoden vertailukelpoinen EBIT laski kuitenkin selvästi ja oli 76 miljoonaa euroa. Merkittävin syy laskuun oli tietoiset toimenpiteemme Vita-liiketoiminta-alueen kohonneiden varastojen purkamiseksi. Kuten kerroimme kolmannen vuosineljänneksen tulosjulkistuksen yhteydessä sekä uudelleen tulosvaroituksessa marraskuussa, Vita-liiketoiminta-alue on vähentänyt tuotantoaan, mikä vaikuttaa EBITiin toimitusketjun negatiivisen varianssin kautta. On selvää, ettemme ole tyytyväisiä tähän liikevoiton kehitykseen, ja olemme ryhtyneet määrätietoisiin toimiin tuloksemme vahvistamiseksi tänä vuonna.

Rahavirran turvaaminen oli meille ensisijainen tavoite erityisesti vuoden 2025 jälkipuoliskolla. Kasvaneiden varastojen vähentämiseen tähtäävät toimmme alkoivat tuottaa tulosta loppuvuodesta, mikä vauhditti neljänneksen vuosineljänneksen vapaan rahavirran vahvalle 92 miljoonan euron tasolle ja koko vuoden rahavirran 76 miljoonaan euroon. Nettovelan suhde vertailukelpoiseen EBITDAan oli vuoden lopussa 3,31, joten olemme edelleen tavoitetasomme (korkeintaan 2,5) yläpuolella ja jatkamme kohdennettuja toimia velkaantuneisuuden vähentämiseksi.

Kun katsotaan kehitystä liiketoiminta-alueittain, Vitan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3 % vuonna 2025. Kehitys oli hyvää vuoden toisella puoliskolla, joka on Vitalle vuoden tärkein ajanjakso. Vitan brändeistä Georg Jensenin kehitys oli erityisen hyvää koko vuoden ajan. Myös Royal Copenhagen ja Moomin Arabia menestyivät hyvin ja pystyivät hyödyntämään 250- ja 80-vuotisjuhlavuosiensa tarjoamia kaupallisia mahdollisuuksia. Varastoon liittyvien välttämättömien toimenpiteiden vuoksi Vita-liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen EBIT oli kuitenkin vain 28 miljoonaa euroa vuonna 2025, mikä on kaukana siitä tasosta, jolla sen kuuluisi olla.

Olemme tänään ilmoittaneet, että Vita-liiketoiminta-alue suunnittelee muutoksia parantaakseen taloudellista suorituskykyään ja luodakseen perustaa kannattavalle kasvulle. Suunniteltuihin toimiin kuuluu muun muassa organisaatorakenteen yksinkertaistaminen sekä kapasiteetin ja toiminnan tehostaminen tietyissä tuotantoyksiköissä. Näiden suunniteltujen muutosten odotetaan johtavan noin 310 roolin nettovähennykseen globaalisti ja tuovan vuositasolla yhteensä noin 28 miljoonan euron kustannussäästöt. Lähes kolmanneksen säästöistä odotetaan toteutuvan vuoden 2026 toisella puoliskolla ja suurimman osan lopuista säästöistä vuonna 2027.

Fiskars-liiketoiminta-alueen vuoteen vaikutti merkittävästi Yhdysvaltain korotettuihin tulleihin liittyvä epävarmuus, mikä oli osasyynä liiketoiminta-alueen vertailukelpoisen liikevaihdon 3 prosentin laskuun vuonna 2025. Fiskars-liiketoiminta-alueen tiimit pystyivät lieventämään

tullien vaikutuksia ja suojaamaan kannattavuutta tehokkaasti, ja koko vuoden vertailukelpoinen EBIT oli 67 miljoonaa euroa. Lisäksi Fiskars-liiketoiminta-alue edisti aktiivisesti innovaatiohankkeitaan vuoden aikana ja lanseerasi kaksi täysin uutta tuotekategoriaa: lemmikkien hoitotuotteet (Pet Care) ja akkukäyttöiset puutarhatyökalut (Power Tools). Lemmikkien hoitotuotteita on ollut saatavilla valituilla jälleenmyyjillä marraskuusta lähtien, ja kuluttajien ensireaktiot ovat olleet positiivisia. Akkukäyttöisten puutarhatyökalujen on määrä saapua kauppoihin tämän vuoden alkupuolella. Fiskars-brändi myös uudisti joitakin olemassa olevia tuotekategorioita esimerkiksi lanseeraamalla uuden Ultra-kirveen ja OneClick-työkalut. Nämä lanseeraukset ovat olennaisen tärkeitä kuluttajien odotuksiin vastaamisessa, ja ne on otettu erittäin hyvin vastaan.

Jatkoimme etenemistä kohti vastuullisuustavoitteitamme. Yksi keskeisistä vastuullisuuden suorituskymmittareistamme on se, että suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2025 lopussa olimme 27 prosentissa ja hyvin aikataulussa tavoitteemme saavuttamiseksi. Esimerkkejä vuoden aikana tapahtuneesta edistyksestä ovat Georg Jensenin siirtyminen hopeakoruissaan 100-prosenttisesti kierrätetyn hopean käyttöön vuoden 2025 alussa sekä kuudes sukupolvi Fiskarsin Classic-sarjan saksista, joissa pitkäikäisyys on etusijalla ja jotka on valmistettu 92-prosenttisesti kierrätetystä teräksestä.

Viime vuosina olemme siirtyneet keskitetystä matriisirakenteesta toiminnallisesti itsenäisiin liiketoiminta-alueisiin, jotta voimme parantaa joustavuutta ja nopeuttaa toimeenpanoa. Olemme nyt tämän muutosprosessin viimeisessä vaiheessa, jonka myötä liiketoiminta-alueista tulee erilliset juridiset alakonsernit holdingyhtiö Fiskars Oyj Abp:n alaisuuteen. Prosessi etenee suunnitelmien mukaisesti, ja liiketoimintojen eriyttäminen omiin juridisiin rakenteisiin on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Tämä vaihe myös lisää läpinäkyvyyttä ja mitattavuutta liiketoiminta-alueiden tasolla. Suunnittelemme esittelevämme konsernistrategian seuraavan vaiheen ja uudet taloudelliset tavoitteet 12.5.2026 järjestettävän pääomamarkkinapäivän yhteydessä.

Emme odota vuonna 2026 nopeaa käännettä kysyntäympäristössä. Odotamme kuluttajien pysyvän varovaisina kulutus päätöksissään maailmantalouden ja geopolittisen toimintaympäristön epävarmuuden jatkuessa. Samalla käynnistämme toimenpiteitä kannattavuutemme vahvistamiseksi. Suunnittelemme Vita-liiketoiminta-alueessa muutoksia, joiden tavoitteena on parantaa Vitan taloudellista suorituskyyä. Näiden toimien johdosta odotamme konsernin vertailukelpoisen EBITin paranevan vuonna 2026 vuoden 2025 tasosta.

Haluan kiittää työntekijöitämme joustavuudesta sekä asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme sitoutumisesta viime vuonna, joka oli jälleen monella tapaa dynaaminen. Jatkamme eteenpäin määrätietoisesti parantaaksemme suoritustamme.

Jyri Luomakoski
toimitusjohtaja

Konsernin avainluvut

Milj. euroa (ellei muuta mainittu)	10-12	10-12	Muutos	2025	2024	Muutos
	2025	2024		2025	2024	
Liikevaihto	330,7	337,2	-1,9 %	1 140,2	1 157,1	-1,5 %
Vertailukelpoinen liikevaihto ¹⁾	330,7	326,6	1,3 %	1 140,2	1 140,0	0,0 %
EBIT	25,4	30,9	-17,7 %	38,1	37,1	2,6 %
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ²⁾	7,4	12,0	-38,5 %	38,4	74,3	-48,4 %
Vertailukelpoinen EBIT ³⁾	32,8	42,9	-23,5 %	76,4	111,4	-31,4 %
Vertailukelpoinen EBIT-marginaali	9,9 %	12,7 %		6,7 %	9,6 %	
EBITDA	52,8	51,6	2,3 %	122,2	119,6	2,2 %
Vertailukelpoinen EBITDA ⁴⁾	55,0	63,1	-13,0 %	155,3	193,5	-19,7 %
Tulos ennen veroja	23,5	26,9	-12,7 %	12,5	18,5	-32,3 %
Tilikauden tulos	19,5	36,8	-47,0 %	9,6	27,3	-65,1 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,24	0,45	-46,9 %	0,12	0,33	-65,6 %
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,31	0,57	-45,5 %	0,48	1,07	-55,3 %
Rahavirta/osake, euroa	1,08	0,85	26,8 %	1,25	1,39	-10,1 %
Oma pääoma/osake, euroa				8,81	9,80	-10,1 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	98,5	88,8	10,9 %	128,2	145,4	-11,8 %
Vapaa rahavirta	91,5	69,4	31,8 %	76,3	81,7	-6,6 %
Vapaa rahavirta/vertailukelpoinen tilikauden tulos (liukuva 12kk), %				197,3 %	94,8 %	
Nettovelka				513,4	493,9	3,9 %
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12kk), suhdeluku				3,31	2,55	29,5 %
Omavaraisuusaste, %				44 %	47 %	
Nettovelkaantumisaste, %				72 %	62 %	
Investoinnit	9,2	15,2	-39,4 %	43,5	52,5	-17,2 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	6 098	6 364	-4,2 %	6 145	6 446	-4,7 %

- 1) Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.
- 2) Vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa tavaramerkkien arvonalentumisiin.
- 3) EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.
- 4) EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITDAa ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

IFRS:n määrittelemien taloudellisten tunnuslukujen lisäksi Fiskars-konserni julkaisee tiettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan paremmin operatiivista liiketoimintaa ja helpottamaan vertailua tilikausien välillä. Näiden laskenta löytyy Fiskarsin-konsernin verkkosivujen sijoittajaosion (Sijoittajat -> Taloustieto -> Tunnuslukujen laskentakaavat).

Kehitys raportointisegmenteittäin

Milj. euroa	10-12	10-12	Muutos	Vert.kelp.	2025	2024	Muutos	Vert.kelp.
	2025	2024		muutos*	2025	2024		muutos*
Liikevaihto								
Konserni	330,7	337,2	-1,9 %	1,3 %	1 140,2	1 157,1	-1,5 %	0,0 %
Vita	212,8	210,1	1,3 %	4,6 %	612,6	605,1	1,2 %	3,0 %
Fiskars	117,0	125,8	-7,0 %	-4,1 %	522,0	547,2	-4,6 %	-3,4 %
Muut	1,0	1,3			5,6	4,8		
Vertailukelpoinen EBIT**								
Konserni	32,8	42,9	-23,5 %		76,4	111,4	-31,4 %	
Vita	29,0	33,3	-13,2 %		27,7	47,6	-41,8 %	
Fiskars	9,4	11,9	-20,8 %		66,6	77,3	-13,8 %	
Muut	-5,6	-2,3			-17,9	-13,4		

* Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

** EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta. Vuoden 2025 neljännän neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa tavaramerkkien arvonalentumisiin.



Konsernin tulokset

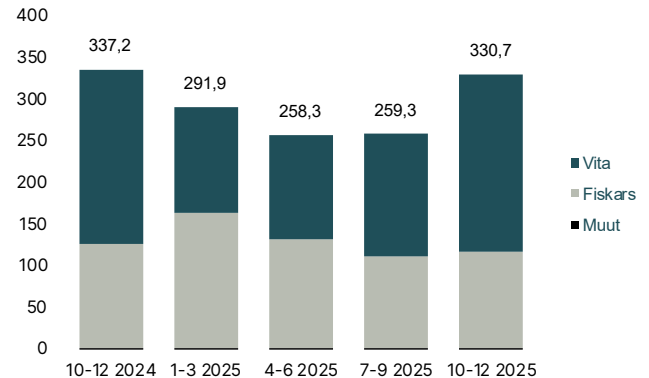
FISKARS-KONSERNIN LIIKEVAIHTO LOKA-JOULUKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,3 % ja oli 330,7 milj. euroa (10-12/2024: 326,6). Raportoitu liikevaihto laski 1,9 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Vita-liiketoiminta-alueessa ja laski Fiskars-liiketoiminta-alueessa. Liikevaihto kasvoi kahdessa maantieteellisessä segmentissä, Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja laski Euroopassa.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen suora kuluttajamyynä kasvoi 8 % konsernin oman myymäläverkoston liikevaihdon kasvaessa 5 % ja oman verkkokaupan 16 %.

FISKARS-KONSERNIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



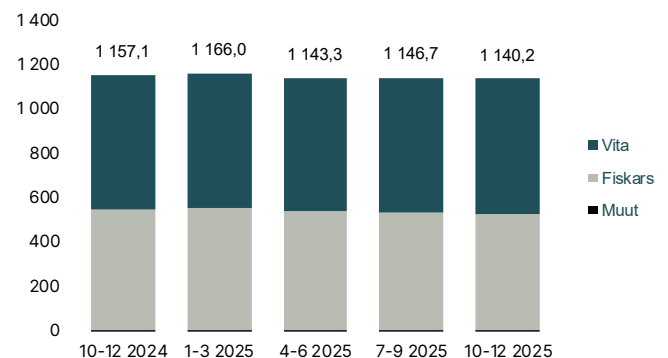
FISKARS-KONSERNIN LIIKEVAIHTO TAMMI-JOULUKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto pysyi vakaana ja oli 1 140,2 milj. euroa (1-12/2024: 1 140,0). Raportoitu liikevaihto laski 1,5 % (2024: 1 157,1).

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Vita-liiketoiminta-alueessa ja laski Fiskars-liiketoiminta-alueessa. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren maantieteellisessä segmentissä. Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi suhteellisen vakaana Amerikassa ja Euroopassa.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen suora kuluttajamyynä kasvoi 8 % konsernin oman myymäläverkoston liikevaihdon kasvaessa 6 % ja oman verkkokaupan 11 %.

FISKARS-KONSERNIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO VIIMEISET 12 KK, MILJ. EUROA



FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT LOKA-JOULUKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT laski 32,8 milj. euroon (10-12/2024: 42,9) ja oli 9,9 % (12,7 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT laski molemmissa liiketoiminta-alueissa.

Merkittävä tekijä vertailukelpoisen EBITin laskun taustalla oli Vita-liiketoiminta-alueen tuotannon vähentäminen kohonneiden varastojen pienentämiseksi. Tämä vaikutti vertailukelpoiseen EBITiin toimitusketjun negatiivisen varianssin kautta.

Vertailukelpoinen EBIT ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.*

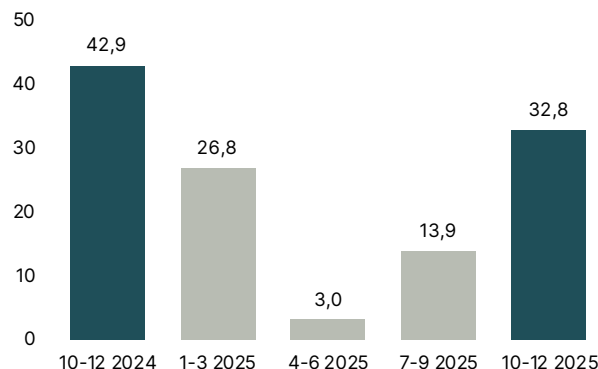
FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT TAMMI-JOULUKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT laski 76,4 milj. euroon (2024: 111,4) ja oli 6,7 % (9,6 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT laski molemmissa liiketoiminta-alueissa.

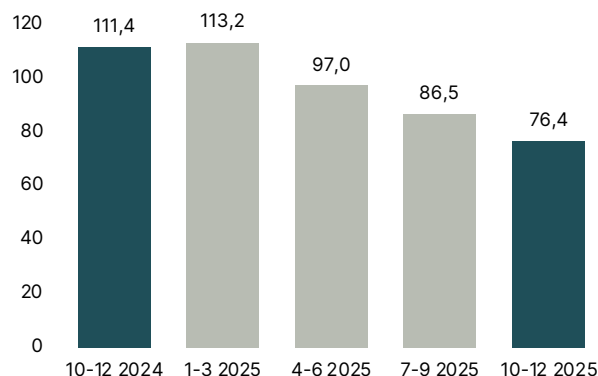
Vertailukelpoisen EBITin laskua selitti Vita-liiketoiminta-alueen tuotannon vähentäminen kohonneiden varastojen pienentämiseksi. Fiskars-liiketoiminta-alueeseen vaikuttivat vuoden aikana Yhdysvaltain kohonneet tullit, joiden vaikutuksesta liiketoiminta-alue pystyi lieventämään suuren osan.

Vertailukelpoinen EBIT ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.* Vuonna 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät lähinnä sisäisesti tuotettujen aineettomien digi- ja IT-hyödykkeiden arvonalennukseen. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä tehty arvonalennus liittyy Fiskars-konsernin siirtymään omasta digitaalisesta alustastaan SaaS-pohjaisiin suoran kuluttajamyynnin palveluihin. Siirtymä antaa Fiskars-konsernille mahdollisuuden tehostaa ja skaalata suoraa kuluttajamyyntiä tehokkaammin pitkällä aikavälillä.

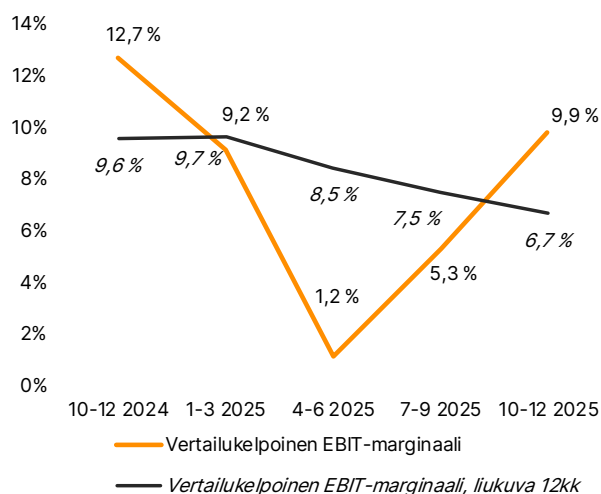
FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT, MILJ. EUROA



FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT VIIMEISET 12 KK, MILJ. EUROA



FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI



*Lisää tietoa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä löytyy tämän osavuositiedotuksen sivulta 31.

RAHOITUSERÄT, RAHAVIRTA JA TALOUDELLINEN ASEMA

RAHOITUSERÄT

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	2025	2024
Varainhankinnan ja valuuttasuojauksen nettokorkokulut	-5,9	-5,1	-22,0	-20,6
Vuokrasopimusten korkokulut	-1,2	-1,3	-5,0	-5,0
Valuuttakurssierot	0,7	2,3	-5,9	2,1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	2,8	-2,8	3,0	-1,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,6	-6,8	-30,0	-25,2

Vuoden 2025 neljännellä vuosineljänneksellä ja tammi-joulukuussa varainhankinnan ja valuuttasuojauksen nettokorkokulut sekä vuokrasopimusten korkokulut pysyivät suhteellisen vakaina. Valtaosa valuuttakurssieroista tammi-joulukuussa liittyy kaupallisten virtojen ja rahoitustransaktioiden suojauksista syntyneisiin realisoitumattomiin kurssitappioihin. Muut rahoitustuotot ja -kulut sisältävät noteeraamattomien rahastojen arvostuksen, pankkikuluja ja muita rahoitusliittännäisiä kuluja.

RAHAVIRTA JA TALOUDELLINEN ASEMA

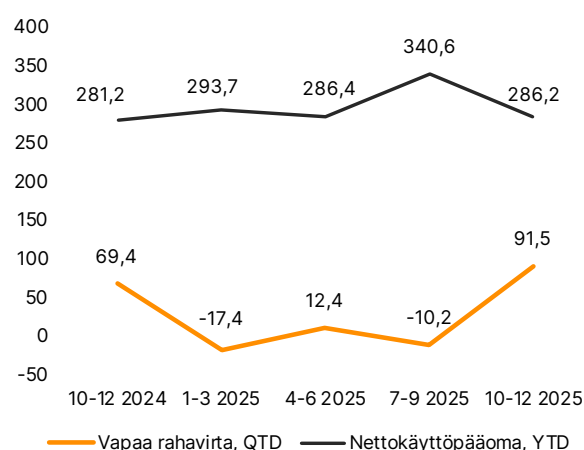
Milj. euroa, ellei muuta mainittu	10-12 2025	10-12 2024	2025	2024
Vapaa rahavirta	91,5	69,4	76,3	81,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	98,5	88,8	128,2	145,4
Investointien rahavirta	-9,2	-14,7	-41,8	-49,5
Rahoituksen rahavirta	-36,7	-40,2	-37,1	-128,6
Rahavarojen muutos	41,2	14,0	21,9	-65,8
Nettokäyttöpääoma			286,2	281,2
Investoinnit	9,2	15,2	43,5	52,5
Nettovelka			513,4	493,9
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12kk), suhdeluku			3,31	2,55
Nettovelkaantumisaste, %			72 %	62 %
Omavaraisuusaste, %			44 %	47 %

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja kasvoi vuoden 2025 viimeisellä vuosineljänneksellä 98,5 milj. euroon (10-12/2024: 88,8). Rahavirta kasvoi Vita-liiketoiminta-alueen edistyessä kohonneiden varastojen purussa.

Tammi-joulukuun liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja laski 128,2 milj. euroon (145,4).

Investoinnit olivat yhteensä 9,2 milj. euroa (15,2) vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä ja 43,5 milj. euroa (52,5) vuonna 2025. Investoinnit liittyivät pääasiassa toimitusketjun ja IT:n projekteihin.

FISKARS-KONSERNIN NETTOKÄYTTÖ-PÄÄOMA JA VAPAA RAHAVIRTA

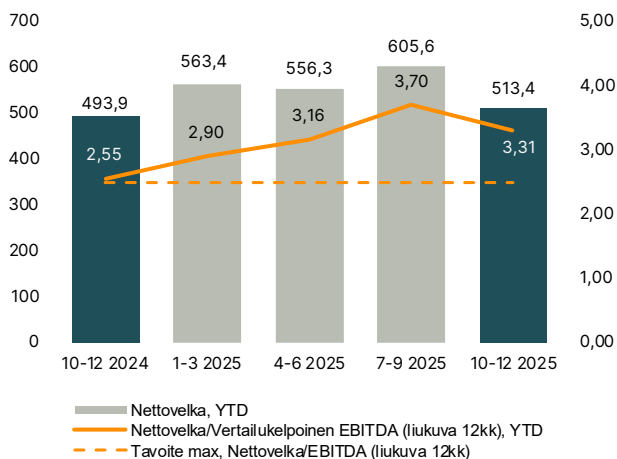


Vuokrasopimusvelat pois lukien lyhytaikaista korollista velkaa oli 139,5 milj. euroa (76,1) ja pitkäaikaista 330,6 milj. euroa (331,0). Lyhytaikainen velka koostui yritystodistuksista, jotka erääntyvät vuonna 2026. Pitkäaikainen velka sisälsi kahdenvälisiä luottoja rahoituslaitoksilta sekä marraskuussa 2023 liikkeeseen lasketun, vastuullisuustavoitteisiin sidotun vakuudettoman joukkovelkakirjalainan Georg Jensen -yritystoston rahoittamiseksi. Vuokrasopimusvelat olivat 125,9 milj. euroa (147,6), joista 88,3 milj. euroa (113,9) oli pitkäaikaista ja 37,5 milj. euroa (33,6) lyhytaikaista.

Fiskars-konsernilla oli 300,0 milj. euroa (250,0) sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ja 46,1 milj. euroa (51,7) sitomattomia luottolimiittejä. Sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ei ollut käytössä (0,0). Sitomattomia luottolimiittejä ei ollut käytössä (1,0). 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma oli käytettävissä pohjoismaisten pankkien kanssa. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 139,5 milj. euroa (75,2). Fiskars-konsernilla on käytössään toimittajarahojärjestely yhteistyöpankin kanssa. 17,0 milj. euron (18,3) sovitusta järjestelystä oli käytössä 5,3 milj. euroa (7,6).

Vuonna 2025, Fiskars-konsernin nettovelan ja vertailukelpoisen EBITDAn (liukuva 12kk) välinen suhde nousi yli tavoitetason (2,5) ja oli 3,31. Tämä johtui nettovelan kasvusta sekä viimeisen 12 kuukauden vertailukelpoisen EBITDAn laskusta. Neljännessä vuosineljänneksellä Fiskars-konsernin nettovelan ja vertailukelpoisen EBITDAn (liukuva 12kk) välinen suhde laski, kun rahavirta parani varastojen pienentymisen ja vuokrasopimusten päättämisen seurauksena.

FISKARS-KONSERNIN NETTOVELKA JA NETTOVELKA/VERTAILUKELPOINEN EBITDA (LIUKUVA 12KK)



TOIMINTAYMPÄRISTÖ TAMMI-JOULUKUUSSA 2025

Vuonna 2025 toimintaympäristö pysyi epävarmana kautta markkina-alueiden, ja kohonneet Yhdysvaltain tullit loivat monimutkaisen ja vaikeasti ennakoitavan tilanteen.

Kuluttajaluottamus pysyi heikkona useimmilla yhtiön avainmarkkinoilla. Yhdysvalloissa jälleenmyyjät jatkoivat varovaisilla varastostrategioilla. Vaikka kulutus Yhdysvalloissa pysyi resilienttinä, yleinen kuluttajasentimentti oli edelleen vaisu. Kiinassa on ollut nähtävissä elpymisen merkkejä toisesta vuosineljänneksestä alkaen.

Raportointisegmentit



Tämä tilinpäätöstiedote kuvastaa Fiskars-konsernin organisaatorakennetta, joka muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: Vitasta ja Fiskarsista. Fiskars-konsernin kolme raportointisegmenttiä ovat Vita, Fiskars ja Muut. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Vita-liiketoiminta-alue tarjoaa premiumtuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja sisustuskategorioissa. Sen brändejä ovat muun muassa Georg Jensen, Royal Copenhagen, Wedgwood, Iittala ja Moomin Arabia.

Fiskars-liiketoiminta-alue koostuu puutarha-, kastelu- ja ulkoilukategorioista sekä askartelu- ja saksikategoriasta ja ruoanlaittokategoriasta. Brändeihin kuuluvat Fiskars ja Gerber.

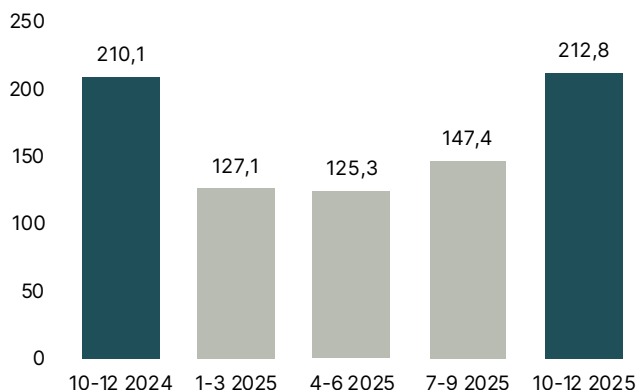
Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Vita-segmentti

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Liikevaihto*	212,8	210,1	1,3 %	612,6	605,1	1,2 %
Vertailukelpoinen bruttokate	114,8	118,4	-3,1 %	331,6	342,3	-3,1 %
Vertailukelpoinen EBIT	29,0	33,3	-13,2 %	27,7	47,6	-41,8 %
Investoinnit	5,3	9,9	-46,9 %	27,2	29,6	-7,9 %

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto kasvoi 4,6 % vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä ja kasvoi 3,0 % tammi-joulukuussa.

VITA-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



VITA-SEGMENTTI LOKA-JOULUKUUSSA 2025

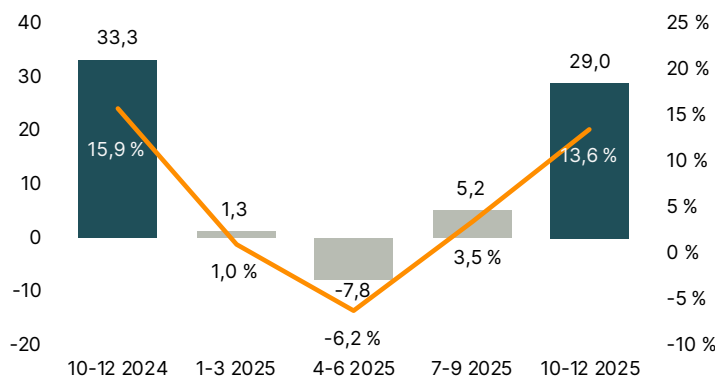
Vita-segmentin raportoitu liikevaihto kasvoi 1,3 % 212,8 milj. euroon (10-12/2024: 210,1). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,6 %. Myönteistä kehitystä vauhdittivat erityisesti Georg Jensen sekä Royal Copenhagen ja Wedgwood.

Suoran kuluttajamyynnin kanavien, erityisesti verkkokaupan, myynti tuki liikevaihdon kasvua. Suoran kuluttajamyynnin kanavien liikevaihto oli 52 % (50 %) Vitän kokonaisliikevaihdosta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 29,0 milj. euroon (33,3) ja oli 13,6 % liikevaihdosta (15,9 %). Merkittävä tekijä Vita-segmentin vertailukelpoisen EBITin laskun taustalla oli tuotannon vähentäminen varastotasojen pienentämiseksi. Tämä vaikutti vertailukelpoiseen EBITiin toimitusketjun negatiivisen varianssin kautta.

Vitän vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 240 peruspistettä ja oli 53,9 %.

VITA-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA) JA VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI (%)



VITA-SEGMENTTI TAMMI-JOULUKUUSSA 2025

Vita-segmentin raportoitu liikevaihto kasvoi 1,2 % 612,6 milj. euroon (2024: 605,1). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,0 %. Kasvua vauhditti erityisesti Georg Jensenin, Royal Copenhagenin ja Moomin Arabian hyvä kehitys.

Suoran kuluttajamyynnin kanavien, erityisesti verkkokaupan, myynti tuki liikevaihdon kasvua. Suoran kuluttajamyynnin kanavien liikevaihto oli 53 % (50 %) Vitän kokonaisliikevaihdosta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 27,7 milj. euroon (47,6) ja oli 4,5 % liikevaihdosta (7,9 %). Merkittävä tekijä Vita-segmentin vertailukelpoisen EBITin laskun taustalla oli tuotannon vähentäminen varastotasojen pienentämiseksi toisella vuosipuoliskolla. Tämä vaikutti vertailukelpoiseen EBITiin toimitusketjun negatiivisen varianssin kautta.

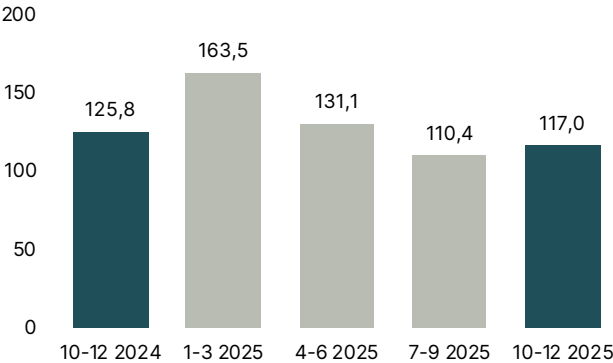
Vitän vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 240 peruspistettä ja oli 54,1 %.

Fiskars-segmentti

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Liikevaihto*	117,0	125,8	-7,0 %	522,0	547,2	-4,6 %
Vertailukelpoinen bruttokate	42,3	47,2	-10,4 %	203,5	218,4	-6,8 %
Vertailukelpoinen EBIT	9,4	11,9	-20,8 %	66,6	77,3	-13,8 %
Investoinnit	3,7	4,8	-24,3 %	13,4	19,5	-31,5 %

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto laski 4,1 % vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä ja laski 3,4 % tammi-joulukuussa.

FISKARS-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



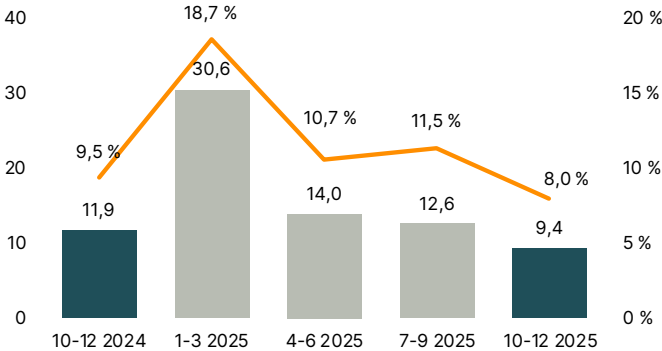
FISKARS-SEGMENTTI LOKA-JOULUKUUSSA 2025

Fiskars-segmentin raportoitu liikevaihto laski 7,0 % ja oli 117,0 milj. euroa (10-12/2024: 125,8). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 4,1 %. Alhainen kuluttajaluottamus vaikutti kysyntään negatiivisesti osissa Eurooppaa. Lisäksi lumen puute Pohjois-Euroopassa johti alhaiseen lumityökalujen kysyntään. Liikevaihdon laskua tasoitti osittain Fiskars-brändin hyvä kehitys Yhdysvalloissa.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 9,4 milj. euroon (11,9) ja oli 8,0 % (9,5 %) liikevaihdesta. Vertailukelpoinen EBIT laski alhaisempien volyymien sekä bruttokatemarginaaliin negatiivisesti vaikuttavien tullien vuoksi. Fiskars-liiketoiminta-alue pystyi osittain lieventämään näiden tekijöiden vaikutusta.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 140 peruspistettä ja oli 36,2 %.

FISKARS-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA) JA VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI (%)



FISKARS-SEGMENTTI TAMMI-JOULUKUUSSA 2025

Fiskars-segmentin raportoitu liikevaihto laski 4,6 % ja oli 522,0 milj. euroa (2024: 547,2). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,4 %. Yhdysvaltain korotettuihin tulleeihin liittyvä epävarmuus vaikutti liikevaihdon laskuun. Yhdysvalloissa liikevaihto laski jyrkästi toisella neljänneksellä, mutta elpyi toisella vuosipuoliskolla.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 66,6 milj. euroon (77,3) ja oli 12,8 % (14,1 %) liikevaihdesta. Vertailukelpoinen EBIT laski alhaisempien volyymien sekä bruttokatemarginaaliin negatiivisesti vaikuttavien tullien vuoksi, vaikka Fiskars-liiketoiminta-alue pystyi tarkalla kustannustenhallinnalla lieventämään suuren osan näiden tekijöiden vaikutuksesta.

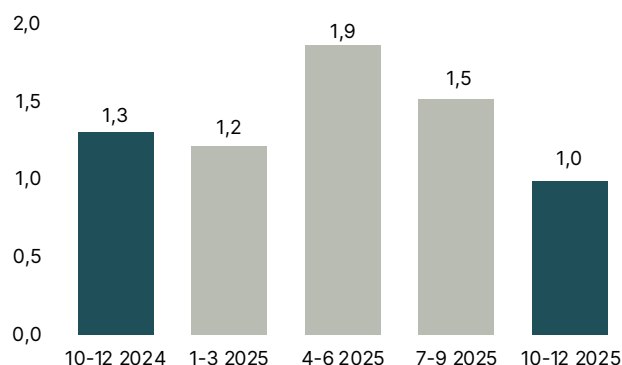
Fiskars-segmentin vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 90 peruspistettä ja oli 39,0 %.



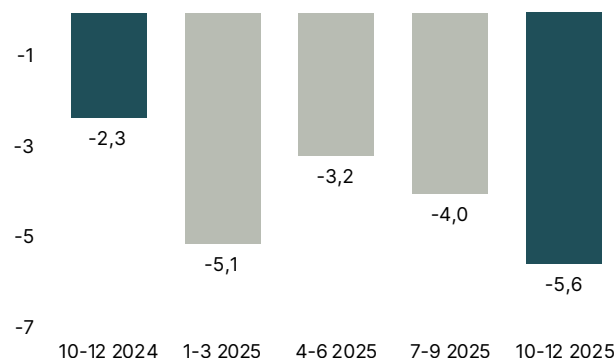
Muut-segmentti

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	2025	2024
Liikevaihto	1,0	1,3	5,6	4,8
Vertailukelpoinen bruttokate	-0,2	0,9	2,3	3,4
Vertailukelpoinen EBIT	-5,6	-2,3	-17,9	-13,4
Investoinnit	0,3	0,5	2,9	3,4

MUUT-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



MUUT-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA)



MUUT-SEGMENTTI LOKA-JOULUKUUSSA 2025

Muut-segmentin raportoitu liikevaihto oli 1,0 milj. euroa (10-12/2024: 1,3) ja se koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBIT oli -5,6 milj. euroa (-2,3).

MUUT-SEGMENTTI TAMMI-JOULUKUUSSA 2025

Muut-segmentin raportoitu liikevaihto oli 5,6 milj. euroa (2024: 4,8) ja se koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBIT oli -17,9 milj. euroa (-13,4).



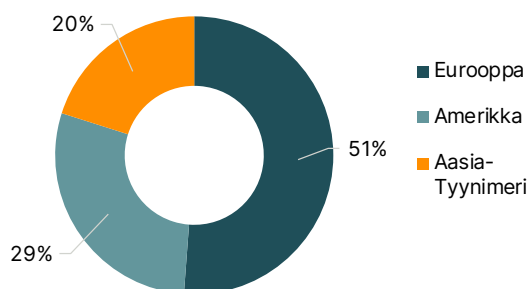
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2025	2024	Muutos	Vert.kelp. muutos*
Eurooppa	175,5	178,4	-1,6 %	-2,0 %	585,6	586,5	-0,2 %	-0,6 %
Amerikka	80,5	80,7	-0,2 %	6,9 %	328,5	338,9	-3,1 %	-0,3 %
Aasia-Tyynimeri	73,7	75,8	-2,8 %	5,4 %	229,9	230,5	-0,3 %	4,3 %
Kohdistamattomat **	1,0	2,3			-3,8	1,1		
Konserni yhteensä	330,7	337,2	-1,9 %	1,3 %	1 140,2	1 157,1	-1,5 %	0,0 %

* Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

** Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

FISKARS-KONSERNIN RAPORTOIDUN LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA TAMMI-JOULUKUUSSA 2025



LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA LOKA-JOULUKUUSSA 2025

Raportoitu liikevaihto laski Euroopassa 1,6 % ja oli 175,5 milj. euroa (10-12/2024: 178,4). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,0 %, ja kehitys vaihteli alueittain.

Amerikassa raportoitu liikevaihto pysyi melko vakaana ja oli 80,5 milj. euroa (80,7). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6,9 %.

Aasian ja Tyynenmeren alueen raportoitu liikevaihto laski 2,8 % ja oli 73,7 milj. euroa (75,8). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 5,4 %. Kasvua vauhditti erityisesti hyvä kehitys Kiinassa, jossa vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 16 %.

LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA TAMMI-JOULUKUUSSA 2025

Raportoitu liikevaihto Euroopassa pysyi vakaana ja oli 585,6 milj. euroa (2024: 586,5). Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi myös melko vakaana, joskin kehitys vaihteli alueittain.

Amerikassa raportoitu liikevaihto laski 3,1 % ja oli 328,5 milj. euroa (338,9). Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi melko vakaana, kun Yhdysvaltojen toisen neljänneksen jyrkkä lasku tasoittui vuoden jälkipuoliskon hyvällä kehityksellä.

Raportoitu liikevaihto laski Aasian ja Tyynenmeren alueella 0,3 % ja oli 229,9 milj. euroa (230,5). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,3 %, etenkin Japanin ja Kiinan kasvun myötä. Kiinassa vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 10 %.

Kuluttajien arki

KASVUINNOVAATIOITA

Neljännellä vuosineljänneksellä **Fiskars**-brändi laajeni uuteen tuotekategoriaan: lemmikkien hyvinvointiin. Uusi Pet Care -tuotevalikoima sisältää ergonomisia hoitotyökaluja, jotka hyödyntävät Fiskarsin leikkausosaamista ja luotettavaa brändiä. Valikoimaan kuuluu kynsileikkureita ja -viiloja, trimmaus- ja ohennussaksia, pyöreäkärkisiä turvasaksia sekä takkujen selvittämiseen ja pohjavillan hoitoon tarkoitettuja kampoja.

Fiskars-brändi ilmoitti myös laajentavansa tarjoomaansa akkukäyttöisten puutarhatyökalujen Power Tools -valikoimalla. Valikoima pohjautuu Fiskarsin vahvalle perinteelle leikkuu- ja puutarhatyökaluissa, jota vahvistetaan nyt akkutoiminnolla. Valikoima sisältää kahdet akkuoksaakset, akkuoksaleikkurin ja pitkävartisen akkuoksaleikkurin sekä monikäyttöisen akun, jota voi käyttää varavirtalähteenä.

EDISTYKSELLISTÄ MUOTOILUA

Lokakuussa **Moomin Arabia** lanseerasi kaikkien aikojen laajimman kokoelmansa: Juhlan aikaa. Kokoelmassa on valikoima keramiikkaa, tekstiilejä ja muita jouluisia tuotteita keittiöön, tarjoiluun ja pöydän kattamiseen.

Iittala lanseerasi joulukaudelle uusia versioita Vulpes-koristeistaan väreissä kirsikka, sininen ja peili. Koristeet ovat pienoistulkintoja Klaus Haapaniemen Vulpes-taidelasiesineistä, ja ne on suunniteltu keräilyesineiksi.

Georg Jensen esitteli kolmen uuden Torun-rannekorun rajoitetun kokoelman, jossa tämän ikonisen rannekorun uusina väreinä ovat sininen, vaaleanpunainen ja

samppanja. Samppanja otettiin erityisen hyvin vastaan, ja se lisätään pysyvään valikoimaan. Lisäksi Reflect-sarjaa laajennettiin uusilla kultakoruilla. Sarjaa on ollut aiemmin saatavilla pääasiassa hopeisena. Tavoitteena on laajentaa kokoelmaa, joka on puhutellut vahvasti nuorempia kuluttajia, sekä palvella entistä paremmin kultakoruja suosivia asiakkaita.

YHTEISTYÖ JA TAPAHTUMAT

Vuosineljänneksen aikana **Wedgwood** aloitti yhteistyön muotoilija Jonathan Andersonin johtaman brittiläisen JW Anderson -muotimerkin kanssa ja esitteli kokoelman, jossa nykyaikainen muotoilu yhdistyy Wedgwoodin perintöön. Kumppanuus herättää henkiin Lucie Rien vuonna 1964 suunnittelemat mallit, joita ei ole otettu aiemmin tuotantoon. Kokoelmaan kuuluu myös mukeja, jotka ovat saaneet inspiraationsa viidennen vuosisadan kreikkalaisesta keramiikasta Andersonin henkilökohtaisesta arkistosta.

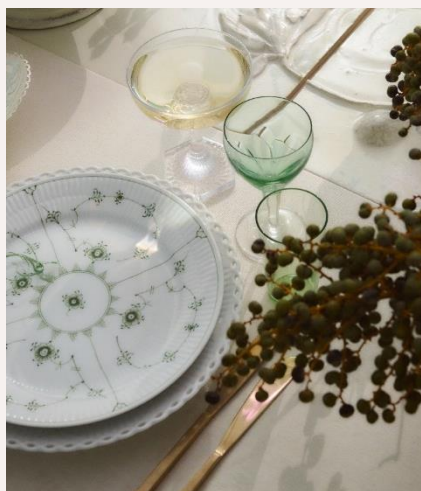
Waterford palasi New Yorkin Times Squaren uudenvuodenjuhlaan toimittamalla jälleen kristallit ikoniseen pallon pudotukseen kahden vuoden tauon jälkeen. Brändi täydensi tapahtumaa avaamalla Macy's-lippulaivassa elämyksellisen shop in shop -myymälän, joka houkutteli kuluttajia joulukauden ostoksilla tähän vilkkaaseen sijaintiin.

Royal Copenhagenin lippulaivamyymälän vuotuiset joulupöydät kiinnostivat jälleen kävijöitä. Brändin 250-vuotisjuhlavuoden kunniaksi tämän vuoden näyttelyssä korostettiin Royal Copenhagenin käsityöperintöä, ja neljä naistaitelijaa esitteli henkilökohtaisia tulkintoja jouluperinteistä teemalla Christmas Shaped by Hand.

FISKARS PET CARE



ROYAL COPENHAGEN JOULUPÖYDÄT



FISKARS POWER TOOLS



STRATEGIA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Fiskars-konsernin vuosien 2021-2025 kasvustrategia linjasi valinnat, joiden tavoitteena oli ohjata konserni terveen orgaanisen kasvun polulle ja parantaa kannattavuutta keskittyen voittaviin brändeihin, kanaviin ja maihin.

Strategia rakentui neljän kasvuajurin ympärille: kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyynti, Yhdysvallat ja Kiina. Näiden ajurien odotettiin muuttavan ja uudistavan Fiskars-konsernia kaikissa brändeissä, kanavissa ja maissa. Strategian neljä kasvun mahdollistajaa olivat ihmiset, digitaalisuus, innovaatio ja muotoilu sekä vastuullisuus.

Fiskars-konserni ilmoitti 2023 marraskuussa pitämässään pääomamarkkinapäivässä jatkavansa muutosprosessiaan ja täsmensi samalla strategian toteutusta. Konserni terävöitti valikoimanhallinnan logiikkaa nopeuttaakseen yhtiön profiilin kehittämistä ja määrittä selkeän roolin kullekin brändille. Konserni myös yksinkertaisti toimintatapaansa monin tavoin, jotta tiimit voivat toteuttaa strategiaa nopeammin.

Fiskars-konserni on käynyt strategiakauden aikana läpi merkittävän yksinkertaistettuun toimintamalliin perustuvan muutoksen keskitetystä matriisirakenteesta kohti toiminnallisesti itsenäisiä liiketoiminta-alueita. Tämän muutoksen tavoitteena oli parantaa joustavuutta ja nopeuttaa toteutusta. Lokakuussa 2024 Fiskars-konserni ilmoitti suunnitelmistaan erottaa kaksi liiketoiminta-alueitaan, Vita ja Fiskars, toiminnallisesti itsenäisiksi tytäryhtiöiksi. Helmikuusta 2025 alkaen liiketoiminta-alueet ovat toimineet itsenäisesti omine toimitusjohtajineen. Tämä toimintatapa tukee paremmin liiketoiminta-alueiden erilaisia liiketoimintatekijöitä ja investointitarpeita ja on keskeinen edellytys tulevalle kasvulle.

Muutosprosessin viimeisessä vaiheessa liiketoiminta-alueista muodostetaan erilliset juridiset alakonsernit holdingyhtiö Fiskars Oyj Abp:n alaisuuteen. Liiketoiminta-alueet keskittyvät ydinliiketoimintaan, ja holdingyhtiö vastaa portfolion kehittämisestä, pääoman kohdentamisesta ja suorituskyvyn johtamisesta sekä listayhtiöitä koskevien velvoitteiden täyttämisestä. Liiketoiminta-alueiden eriyttäminen omiin juridisiin rakenteisiin on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Tämä vaihe mahdollistaa myös lisää läpinäkyvyyttä ja mitattavuutta liiketoiminta-alueiden tasolla. Fiskars-konserni aikoo esitellä konsernistrategian seuraavan vaiheen ja uudet taloudelliset tavoitteet 12.5.2026 järjestettävän pääomamarkkinapäivän yhteydessä.

Strategian toteutusta on käsitelty neljännesvuosittain Fiskars-konsernin taloudellisissa raporteissa, joissa on seurattu kasvuajurien edistystä. Tietoa kasvuajureista ja konsernin edistymisestä niiden saavuttamisessa on esitetty seuraavassa taulukossa.

Edistyminen kasvuajureissa:

Kasvuajuri	Viimeiset 12 kk	2021-2025
Vertailukelpoinen bruttokatemarginaali	47,1 %	+380 peruspistettä
Suora kuluttajamyynti, osuus liikevaihdosta	30 %	+12 %-yksikköä
Suora kuluttajamyynti, vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu / keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti (CAGR)	8 %	9 %
Kiina, vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu / CAGR	10 %	16 %
Yhdysvallat, vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu / CAGR	1 %	-6 %

Fiskars-konsernilla oli neljä taloudellista tavoitetta strategiakaudella 2021-2025. Tietoa tavoitteista ja konsernin edistymisestä niiden saavuttamisessa on esitetty seuraavassa taulukossa. Haastavat markkinaolosuhteet vaikuttivat taloudellisten tavoitteiden edistämiseen negatiivisesti. Tämän seurauksena Fiskars-konserni ei saavuttanut tavoitteita strategiajakson 2021-2025 loppuun mennessä.

Edistyminen taloudellisissa tavoitteissa:

KPI-mittari	Tavoite	Viimeiset 12 kk	2021-2025
Liikevaihto	Vuosittainen orgaaninen valuuttaneutraali noin 5 %-n kasvu	0,0 %	-1,6 %
EBIT	Vertailukelpoinen EBIT-marginaali noin 15 % vuoden 2025 loppuun mennessä	6,7 %	10,2 %
Rahavirta	Vapaa rahavirta/ tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ≥ 80 %	197 %	101 %
Tase	Nettovelka / EBITDA (liukuva 12 kk) ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ≤ 2,5	3,31X	2,02X

VASTUULLISUUS

Fiskars-konsernin vastuullisuusstrategiassa on kaksi sitoumusta, jotka ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa: ”edistyksellistä muotoilua kertakäyttökulttuuria vastaan” ja ”teemme arjesta ainutkertaista”. Nämä sitoumukset ja alla kuvatut viisi keskeistä vastuullisuustavoitetta ohjaavat yhtiön tietä kestävään kasvuun.

Vastuullisuustavoite: Suurin osa Fiskars-konsernin liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuoteen 2030 mennessä.

Fiskars-konserni on integroinut kiertotalouden innovointiprosesseihin, uuden liiketoiminnan kehittämiseen ja materiaalivalintoihin. Yhtiö etsii uusia



mahdollisuuksia pitää tuotteet ja materiaalit kiertossa sen sijaan, että ne heitettäisiin pois.

Kiertotalouden mukaisten tuotteiden suunnittelussa Fiskars-konserni pyrkii laajentamaan kierrätettyjen, uusiutuvien ja uudelleenhyödynnettyjen materiaalien käyttöä ja priorisoimaan tuotteiden pitkäikäisyyttä, korjattavuutta ja kierrätettävyyttä. Esimerkkinä pitkäikäisyydestä Tradera-verkkokauppapaikka sijoitti Circular Brands – Interior 2025 -raportissaan Fiskars-konsernin Rörstrand-, Arabia-, Royal Copenhagen- ja littala-brändit kiertotalouden suosikkien kärkeen. Niiden ajaton muotoilu ja laatu pitävät niiden kysynnän korkeana, mikä kertoo Fiskars-konsernin vahvasta asemasta käytettyjen tuotteiden markkinoilla.

Konsernin liikevaihdosta 27 % tuli kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuonna 2025 (1–12/2024: 26 %).

Vastuullisuustavoite: Konsernin omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1 ja 2) vähennetään 60 % vuoden 2017 tasosta vuoteen 2030 mennessä

Fiskars-konsernin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjään toimintaa tehostamalla ja investoimalla uusiutuvaan energiaan. Vuonna 2025 Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt pienenivät 62 % vuoden 2017 lähtötasoon verrattuna. Vuoteen 2024 verrattuna nämä päästöt vähenivät 16 %. Keskeinen tekijä laskun taustalla oli se, että Fiskars-konserni jatkoi siirtymistään kohti sähköistettyjä prosesseja ja lisäsi uusiutuvien energialähteiden käyttöä. Esimerkiksi Fiskars-liiketoiminta-alueen Sorsakosken tuotantoyksikkö saavutti nolla Scope 2 -päästöt vuonna 2025 siirryttyään käyttämään lämmitysmenetelmää, joka perustuu kokonaan uusiutuviin energialähteisiin. Lisäksi pienentyneet tuotantomäärät vaikuttivat hieman kokonaispäästöjen laskuun.

Konserni on asettanut tavoitteeksi vähentää kuljetus- ja jakelutoimintojen (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasosta. Tämän tavoitteen edistymisestä raportoidaan vuosittain. Vuonna 2025 kuljetusten päästöt vähenivät 18 % vuoden 2018 lähtötasoon verrattuna. Tämä vähennys johtui pääasiassa toimitusten vähäisemmästä määrästä vuonna 2025 ja yhteistyökumppanuuksista sellaisten logistiikkapalvelujen tarjoajien kanssa, joilla on päästövähennystavoitteet, sekä toimitusten tehokkuuden parantamisesta. Vuoteen 2024 verrattuna raportoidut liikenteen päästöt kasvoivat kuitenkin 47 % vuonna 2025. Tämä kasvu johtuu laskennan laajemmasta kattavuudesta, kuljetusmuotojen muutoksista sekä kasvaneista toimitusmääristä.

Vastuullisuustavoite: Ostomääräisesti 80 % Fiskars-konsernin raaka-aineiden, komponenttien ja valmiiden tuotteiden toimittajista on tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2029 mennessä

Fiskars-konserni on sitoutunut vähentämään päästöjä arvoketjussa ja tukemaan toimittajia tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden asettamisessa. Tavoitteena on, että hankintavolyymilla mitattuna 80 %:lla yhtiön tavarantoimittajista on tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2029 mennessä. Vuoden 2025 loppuun mennessä hankintavolyymilla mitattuna noin 72 % (30.9.2025: 65 %) yhtiön raaka-aine-, komponentti- ja lopputuotetoimittajista oli asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet.

Vastuullisuustavoite: Nolla poissaoloihin johtavaa tapaturmaa (LTAF) vuoteen 2030 mennessä

Turvallinen työpaikka on Fiskars-konsernin keskeisiä prioriteetteja. Tavoitteena vuodelle 2030 on nolla tapaturmaa ja nolla poissaoloihin johtavaa tapaturmaa (LTAF-tapaturmataajuus: vähintään yhden työpäivän poissaoloon johtavat tapaturmat miljoonaa työtuntia kohti) urakoitsijat mukaan lukien. Vuonna 2025 LTAF nousi 58 % ja oli 4,0 (1–12/2024: 2,5). Pienten tapaturmien ja poissaoloon johtaneiden tapaturmien absoluuttinen määrä on kasvanut, vaikka työaika on vähentynyt. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä kasvoi 48 % vuoteen 2024 verrattuna.

Fiskars-konserni on keskittynyt vahvistamaan entisestään turvallisuuskäytäntöjään vähittäismyymälöissä ja toimistoissa kohdennetun koulutuksen avulla.

Vastuullisuustavoite: Yrityksenä maailman parhaan 10 %:n joukossa osallisuuden kokemuksen osalta

Fiskars-konsernin tavoitteena on luoda avoin ja osallistava työympäristö, jossa kaikki voivat kasvaa, osallistua mielekkäästi ja tuntea kuuluvansa. Fiskars-konsernin tavoitteena on olla yrityksenä maailman parhaan 10 %:n joukossa osallisuuden kokemuksen osalta. Tällä hetkellä maailmanlaajuinen vertailupistemäärä on 80. Viimeisimmän vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä toteutetun kyselyn perusteella Fiskars-konsernin Inclusion Experience -pistemäärä oli 77 (huhtikuu 2025). Pistemäärä oli sama kuin edellisessä kyselyssä toukokuussa 2024.

Fiskars-konserni on parhaillaan vaihtamassa konsernin käyttämää henkilöstökyselytyökalua, jolla mitataan osallisuuden kokemusta. Seuraava koko yhtiön laajuinen kysely on tarkoitus toteuttaa vuoden 2026 alkupuoliskolla.

Marraskuussa Fiskars-konserni järjesti ”Isyys muuttuvassa maailmassa” -tapahtuman konsernin kampuksella Espoossa. Rovion kanssa järjestetyssä tapahtumassa tarkasteltiin työssä käyvien isien muuttuvia kokemuksia ja kannustettiin avoimeen vuoropuheluun osallistavan kulttuurin tukemiseksi.

Ulkoiset tunnustukset

Marraskuussa 2025 Fiskars-konserni sai ESG Transparency Award -palkinnon EUPD Groupilta, joka

on kestäväen kehityksen tutkimus- ja konsultointilaitos. Palkinto myönnetään yrityksille, joiden kestävyysraportointi ei ainoastaan täytä sääntelyvaatimuksia vaan myös tukee liiketoiminnan kehittämistä.

TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehityskulut olivat vuoden 2025 viimeisellä vuosineljänneksellä 6,2 milj. euroa (10-12/2024: 4,4) eli 1,9 % liikevaihdosta (1,3 %).

Tuotekehityskulut olivat vuonna 2025 22,9 milj. euroa (2024: 18,8) eli 2,0 % liikevaihdosta (1,6 %).

Fiskars-konsernin tuotekehityskulut ovat kasvaneet innovaatioihin ja kategorialaajennuksiin liittyvien panostuksien myötä.

HENKILÖSTÖ

Fiskars-konsernin palveluksessa oli neljännellä vuosineljänneksellä keskimäärin 6 098 (10-12/2024: 6 364) kokoaikaista vastaavaa työntekijää. Vuosineljänneksen lopussa konsernin palveluksessa oli 6 594 työntekijää (6 851).

MUUTOKSET JOHDOSSA

Fiskars-konserni ilmoitti seuraavista muutoksista johdossaan vuonna 2025:

Fiskars-konserni ilmoitti 1.4.2025 nimittäneensä Daniel Lalonden Vita-liiketoiminta-alueen uudeksi CEO:ksi ja Fiskars-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Daniel aloitti tehtävässään 14.4.2025 ja hän raportoi Fiskars-konsernin toimitusjohtajalle.

Fiskars-konserni ilmoitti 8.5.2025, että Nathalie Ahlström ja Fiskars-konsernin hallitus olivat yhteisesti sopineet, että Nathalie jättää tehtävänsä toimitusjohtajana. Hallitus ilmoitti käynnistävänsä uuden toimitusjohtajan hakuprosessin ja nimitti Jyri Luomakosken Fiskars-konsernin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi.

Jyri Luomakoski on toiminut hallituksen jäsenenä ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana vuodesta 2016 sekä hallituksen varapuheenjohtajana vuodesta 2018. Väliaikaisena toimitusjohtajana hän jätti hallituksen varapuheenjohtajuuden ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajuuden, mutta jatkoi hallituksen kokoonpanossa. Hallitus valitsi Rolf Ladaun uudeksi hallituksen varapuheenjohtajaksi ja Susan Repon uudeksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi.

Fiskars-konsernin hallitus nimitti 16.10.2025 Jyri Luomakosken Fiskars-konsernin toimitusjohtajaksi. Nimityksen yhteydessä hän erosi tehtävästään Fiskars-konsernin hallituksessa.

ORGANISAATIOMUUTOKSET

Fiskars-konserni ilmoitti 24.10.2024 suunnitelmistaan eriyttää Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa. Konsernin tarkoituksena on vauhdittaa liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaa niiden investointitarpeiden toteuttamista. Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa tytäryhtiötä.

Uusi organisaatio astui toiminnallisesti voimaan 1. helmikuuta 2025. Juridisen rakenteen odotetaan valmistuvan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Uuden organisaation ja muiden Fiskars-konsernin käynnistämien yksinkertaistamistoimien odotetaan valmistuttuaan tuottavan noin 12 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt. Suurin osa arvioiduista noin 8 miljoonan euron transaktiokustannuksista on kirjattu vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin vuonna 2025.

VUODEN 2025 VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.3.2025 Finlandia-talossa, Kongressisiipi (Mannerheimintie 13 e, sisäänkäynti M1, Helsinki).

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksu

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,42 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä oli 13.3.2025 ja se maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 14.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Tämä osinkoerä maksettiin 21.3.2025.

Toisen erän 0,42 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä oli 10.9.2025 ja se maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11.9.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Tämä osinkoerä maksettiin 18.9.2025.

Toimielinten palkitsemisraportti

Varsinainen yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin.

Hallituksen valinta ja palkkiot

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän (9). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl, Jyri Luomakoski ja Susan Repo. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Rolf Ladau ja Susanne



Skippari. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Varsinainen yhtiökokous päätti säilyttää hallituksen palkkiot edellisen kauden tasolla. Hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiona 70 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 105 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 140 000 euroa.

Tämän lisäksi hallituksen ja hallituksen muiden valiokuntien kuin tarkastusvaliokunnan kokouksista maksetaan kokouspalkkio, joka on 750 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista. Hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajille maksetaan kokouspalkkio, joka on 1 500 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksista maksetaan kokouspalkkio, joka on 1 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 250 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 2 500 euroa kokoukselta.

Per capsulam tai puhelinyhteyksien välityksellä pidettävistä hallituksen/valiokuntien kokouksista päätettiin maksaa kokouspalkkio, joka hallituksen ja kyseisten valiokuntien puheenjohtajien osalta ei eroa heille muutoin maksettavista palkkioista, mutta joka on 750 euroa/kokous hallituksen/valiokuntien jäsenille.

Hallituksen jäsenille korvataan lisäksi matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinta ja palkkio

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT Toni Halonen tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin uudelleen kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KRT Toni Halonen tulee toimimaan päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 4 000 000 osaketta. Omia osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaata omaa pääomaa käyttäen.

Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan.

Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien, omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUS JA VALIOKUNNAT

Hallitus on yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan valinnut Paul Ehrnroothin

hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa nimitysvaliokunnan ja valita Paul Ehrnroothin valiokunnan puheenjohtajaksi, Louise Fromondin jäseneksi ja Alexander Ehrnroothin ulkopuoliseksi jäseneksi. Sen lisäksi hallitus perusti tarkastusvaliokunnan ja valitsi sen puheenjohtajaksi Jyri Luomakosken ja jäseniksi Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Susan Repon sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi valittiin Paul Ehrnrooth ja jäseniksi Rolf Ladau, Carl-Martin Lindahl ja Susanne Skippari.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 000 000. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli vuoden lopussa 377 855 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Fiskars Oyj Abp:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingin Large Cap -segmentissä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä

	1-12/2025	1-12/2024
Kaupankäyntimäärä, osaketta	4 220 360	2 766 903
Osakevaihto, euroa	58 373 128	45 100 286
Korkein kurssi, euroa	16,40	18,46
Alhaisin kurssi, euroa	12,02	14,00
Päätöskurssi, euroa	12,68	14,94
Osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi, euroa	13,82	16,30

Fiskars Oyj Abp:n osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. Vuonna 2025 osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla 6,6 miljoonaa kappaletta (3,1), mikä on 8,2 % (3,8 %) osakkeiden kokonaismäärästä.

Vuoden lopussa Fiskars Oyj Abp:n markkina-arvo oli 1 022,3 milj. euroa (1 208,0). Osakkeenomistajia oli joulukuun lopussa yhteensä 32 622 (32 625).

Liputusilmoitukset

Fiskars-konsernille ei vuosineljänneksen aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

OSAKEPERUSTEISET JÄRJESTELMÄT

Osakeperusteisten järjestelmien tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista ja edistää kannattavaa kasvua sekä kasvattaa yhtiön arvoa yhdenmukaistamalla työntekijöiden ja osakkeenomistajien tavoitteet. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa sitoutumista yhtiöön kilpailukykyisellä kannustinohjelmalla.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Hallitus päätti 10.12.2020 uusista pitkän aikavälin osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä, suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ja ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä Fiskars-konsernin johtoryhmälle ja muille keskeisille työntekijöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on ansaintakriteerit ja tavoitteet, ja ehdollista osakepalkkiojärjestelmää käytetään sitouttamisen työkaluna. Järjestelmät koostuvat vuosittain alkavista osakeohjelmista, joista jokaisessa on kolmen vuoden ansaintajakso tai rajoitusjakso. Hallitus päättää kunkin ohjelman alkamisesta erikseen.

Hallitus päätti 6.2.2025 uusien vuodet 2025-2027 kattavien kausien alkamisesta suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä sekä ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä. Vuosien 2025-2027 jaksolla suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään osallistuu enintään 70 avainhenkilöä, ja tulostavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITiin sekä kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palvelujen edistämiseen. Vuosien 2025-2027 ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu enintään 30 avainhenkilöä. Ohjelmassa ei ole tulostavoitteita.

Hallitus päätti vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä suunnatusta maksuttomasta osakeannista ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella. Päätös osakeannista perustui Fiskars Oyj Abp:n varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakeannissa annettiin vastikkeetta 11 803 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta.

Hallitus ilmoitti vuoden 2025 toisella neljänneksellä 1.4.2025 päättäneensä kasvattaa ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän vuodet 2025-2027 kattavan jakson nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärän enintään 300 000 osakkeeseen (brutto). Aiemmin hyväksytty osakepalkkioiden kokonaismäärä oli enintään 100 000 osaketta (brutto). Muut ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän parametrit pysyvät ennallaan. Muutoksen tarkoituksena on erityisesti toimia pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmänä erikseen valituille Fiskars-konsernin avainhenkilöille erityistilanteissa.

Hallitus päätti vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä

suunnatusta maksuttomasta osakeannista ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella. Päätös osakeannista perustui Fiskars Oyj Abp:n varsinaisen yhtiökokouksen 12.3.2025 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakeannissa annettiin vastikkeetta 2 889 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta.

Lisätietoa näiden osakeperusteisten järjestelmien käynnissä olevista jaksoista ja järjestelmiin sovellettavista ehdoista on julkaistu pörssitiedotteissa 10.12.2020, 4.2.2022, 7.2.2023, 8.2.2024, 6.2.2025 ja 1.4.2025.

Johdon omistusohjelma

Fiskars-konserni ilmoitti 7.2.2023, että hallitus oli päättänyt vuoden 2023 omistusohjelmasta, joka on suunnattu yhtiön toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tietyille hallituksen päättämille avainhenkilöille. Ohjelmassa kohderyhmällä on mahdollisuus saada ilmaisia lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti Fiskars Oyj Abp:n osakkeisiin. Ohjelman palkkiot maksetaan kolmen vuoden sitouttamisjakson päättymisen jälkeen vuonna 2026.

Vuonna 2023 yhteensä enintään 190 000 yhtiön hallussa olevaa osaketta tarjottiin osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen suunnatussa maksullisessa osakeannissa ohjelman kohderyhmän merkittävaksi. Yhtiöllä oli painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta, sillä osakeannin tarkoituksena oli kannustaa kohderyhmää hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita osana ohjelmaa. Tässä ensimmäisessä suunnatussa osakeannissa merkittiin yhteensä 156 401 omaa osaketta kahdentoista työntekijän toimesta. Merkintähinta oli yhteensä 2 590 000,56 euroa. Osana ohjelmaa hallitus päätti tarjota osarahoitusta yhtiön osakkeiden merkintää varten myöntämällä markkinaehtoisia korollisia lainoja ohjelman uusille osallistujille. Yhtiön myöntämän rahoituksen yhteenlaskettu määrä oli 1 206 274,00 euroa.

Hallitus päätti 8.2.2024 tarjota ohjelmaa muutamalle uudelle osallistujalle. Ohjelman palkkiot maksetaan myös uusille osallistujille sitouttamisjakson päättymisen jälkeen vuonna 2026. Yhteensä enintään 25 786 yhtiön hallussa olevaa osaketta tarjottiin osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Fiskarsin omistusohjelman 2023 uusien osallistujien merkittävaksi suunnatussa maksullisessa osakeannissa. Yhteensä 12 894 yhtiön hallussa olevaa osaketta merkittiin neljän työntekijän toimesta ja merkintähinta oli yhteensä 225 000,30 euroa. Hallitus päätti tarjota osarahoitusta yhtiön osakkeiden merkintää varten myöntämällä markkinaehtoisia korollisia lainoja ohjelman uusille osallistujille. Yhtiön myöntämän rahoituksen yhteenlaskettu määrä 151 055 euroa.

Lisätietoa omistusohjelmasta on julkaistu pörssitiedotteissa 7.2.2023, 10.3.2023, 8.2.2024 ja 28.2.2024.

MyFiskars-osakesäästöohjelma henkilöstölle

Fiskars-konserni ilmoitti 15.3.2023, että hallitus oli päättänyt perustaa MyFiskars-osakesäästöohjelman konsernin työntekijöille. MyFiskarsin tarkoituksena on rohkaista työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan Fiskars Oyj Abp:n osakkeita, minkä on tarkoitus luoda omistajuuden kulttuuria sekä vahvistaa työntekijöiden pitkäaikaista sitoutumista konserniin.

MyFiskars koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukauden säästöjakso ja sitä seuraava omistusjakso. Työntekijöille tarjotaan mahdollisuutta säästää vapaaehtoisesti osuus kuukausipalkastaan ja sijoittaa nämä säästöt Fiskars Oyj Abp:n osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Fiskars Oyj Abp:n osakkeita ohjelmaan osallistuville työntekijöille neljännesvuosittain yhtiön osavuosikatsausten julkistamispäivien jälkeen. Fiskars-konserni antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) kahta säästöillä hankittua säästöosaketta kohden. Palkkio-osakkeiden saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja hankittujen säästöosakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson päättymiseen asti.

Vuonna 2025 oli käynnissä kolme MyFiskarsin ohjelmakautta. Vuoden 2023 lopussa 13 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä maailmanlaajuisesti, 32 % toimistotyöntekijöistä ja 48 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut ensimmäiseen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2023-2026. Vuoden 2024 lopussa 8 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä maailmanlaajuisesti, 21 % toimistotyöntekijöistä ja 45 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut toiseen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2024-2027. Vuoden 2025 lopussa 6 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä maailmanlaajuisesti, 13 % toimistotyöntekijöistä ja 27 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut kolmanteen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2025-2028.

LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Fiskars-konsernin liiketoimintaan, liikevaihtoon ja tulokseen voivat vaikuttaa useat sisäiset ja ulkoiset epävarmuustekijät. Fiskars-konserni on selostanut liiketoiminnan riskejä ja riskienhallintaa laajemmin vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan osoitteessa <http://www.fiskarsgroup.com/fi/sijoittajat>. Nämä riskit pätevät yhä. Merkittävimmät päivitykset riskeihin ja liiketoiminnan epävarmuustekijöihin liittyvät geopolitiisiin jännitteisiin, Yhdysvaltojen tulleihin, Yhdysvaltain dollarin heilahteluun sekä kohonneisiin varastotasoihin.

Toimintaympäristön odotetaan pysyvän epävarmana

vuonna 2026 ja vaikuttavan konsernin tuotteiden kysyntään. Geopoliittiset riskit monilla maantieteellisillä alueilla voivat lisätä makrotalouden epävarmuutta, vaikuttaa kysyntään ja toimitusketjuihin sekä kiihdyttää inflaatiota. Mikäli haastavat markkinaolosuhteet huononevat entisestään, sillä voi olla nyt odotettua suurempi vaikutus liikevaihtoon ja taloudelliseen tulokseen.

Pitkittyneen heikon kysynnän seurauksena kasvaneet varastot ovat edelleen korkealla tasolla, erityisesti Vita-liiketoiminta-alueella. Liiketoiminta-alue jatkaa tuotannon vähentämistä varastojen pienentämiseksi, mikä vaikuttaa negatiivisesti kannattavuuteen toimitusketjun varianssin kautta. Jos nykyiset toimenpiteet varastotilanteen ratkaisemiseksi osoittautuvat riittämättömiksi ja tarvitaan lisätoimia, tai jos nämä toimenpiteet ovat tarpeen pidempään kuin on ennakoitu, ne voivat vaikuttaa kannattavuuteen odotettua negatiivisemmin.

Tavaroiden tuonti Yhdysvaltoihin on kasvavien tullien ja verokantojen kohteena. Tullien lopullinen laajuus on yhä epäselvä, ja tilanne kehittyy jatkuvasti. Koska Yhdysvaltojen osuus Fiskars-konsernin liikevaihdosta on noin 30 % ja Fiskars-brändin liikevaihdosta noin puolet, tällä voi olla negatiivisia vaikutuksia konsernin taloudelliseen tulokseen. Sen lisäksi, että tullit vaikuttavat suoraan Fiskars-konsernin Yhdysvaltoihin tuotaviin tuotteisiin, ne voivat myös esimerkiksi nostaa inflaatiota ja vaikuttaa epäsuorasti kuluttajaluottamukseen eri maantieteellisillä alueilla ja siten Fiskars-konsernin avainkategorioiden kysyntään. Huolellisesta herkkyyksianalyysistä ja lieventämissuunnittelusta huolimatta, esimerkiksi optimoimalla toimitusketjua, yhtiö ei välttämättä pysty lieventämään mahdollisia haitallisia vaikutuksia konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on altis myös Yhdysvaltain dollarin heilahteluille. Vaikka Yhdysvaltain dollarin heikentyminen hyödyttää yhtiötä valuuttatransaktioissa sen netto-ostoposition vuoksi, heikentymisellä on kuitenkin negatiivinen vaikutus translaatoriskin kautta.

Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntään eri kategorioissa voivat vaikuttaa sekä kausivaihtelut että sääolosuhteet.

Fiskars-liiketoiminta-alueelle vuoden alkupuolisko on tärkeä puutarhakategoriassa. Sääolosuhteet voivat vaikuttaa merkittävästi puutarhatyökalujen kysyntään. Epäsuotuisa sää eli kylmä ja sateinen kevät voi heikentää näiden tuotteiden myyntiä, kun taas suotuisat olosuhteet voivat lisätä sitä. Koulunaloitussesonki toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä on myös tärkeä Fiskars-liiketoiminta-alueelle saksikategoriassa.

Vita-liiketoiminta-alueelle toinen vuosipuolisko, erityisesti neljäs vuosineljännes, on tärkein juhlasesongin vuoksi.

Haasteet liittyen tuotteiden saatavuuteen, kysyntään, tuotantoon tai logistiikkaan tärkeiden sesonkien aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on eriyttämässä Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa toiminnallisesti itsenäisiksi tytäryhtiöiksi, jotka ovat vastuussa suorituksestaan, vauhdittaakseen liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaakseen niiden investointitarpeiden toteuttamista. Huolellisesta suunnittelusta ja tehokkaasta muutosviestinnästä huolimatta liiketoiminta-alueiden eriyttäminen toiminnallisesti itsenäisiksi tytäryhtiöiksi voi aiheuttaa riskejä siirtymävaiheessa, kun erillisten juridisten rakenteiden odotetaan valmistuvan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Näitä riskejä ovat viivästykset hankkeiden aikatauluissa, kustannusten nousu sekä haasteet juridisten rakenteiden ja tarvittavien IT-järjestelmämuutosten toteuttamisessa. Lisäksi siirtymä voi aiheuttaa huolta henkilöstön keskuudessa, mikä voi vaikuttaa työntekijöiden pysyvyyteen.

Fiskars-konserni on yhä riippuvaisempi keskitetyistä IT-järjestelmistä ja -toimittajista, jotka säilyttävät ja käsittelevät kriittisiä liiketoimintatietoja. Fiskars-konserniin tai sen toimittajiin kohdistuvat rikkomukset voivat aiheuttaa häiriötä konsernin toimintaan joko alueellisella tai globaalilla tasolla. Tällainen häiriö voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on osallisena joukossa oikeustoimia, vaateita ja muita käsittelyjä, joiden lopullista tulosta ei niiden luonteen vuoksi voida ennustaa. Tällä hetkellä tiedossa olevat seikat huomioon ottaen oikeustoimien lopputulosten ei odoteta vaikuttavan merkittävästi konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai vuoden 2026 tulosohjaukseen. On mahdollista, että myöhemmin saataville tulevien tietojen perusteella tilannetta on arvioitava uudelleen. Erityisesti Fiskars-konsernin vahvat ja tunnetut brändit ovat immateriaalioikeuksien loukkausten kohteena ja tästä syystä puolustustoimet ovat osa tavanomaista liiketoimintaa. Fiskars-konserni katsoo, että investoinnit täytäntöönpanotoimiin ovat välttämättömiä ainutlaatuisen designin, innovaatioiden ja vahvojen brändien luoman kilpailuedun suojelemiseksi ja ylläpitämiseksi.

RAPORTOINTIKAUDEN AIKANA JULKAISTUT PÖRSSITIEDOTTEET

Seuraavien tiedotteiden lisäksi yhtiö on julkaissut omien osakkeiden ostoja koskevia tiedotteita.

Päivämäärä	Tiedote	Päivämäärä	Tiedote
29.1.2025	Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotukset Fiskars Oyj Abp:n vuoden 2025 yhtiökokoukselle	17.7.2025	Fiskars Oyj Abp:n puolivuosisikatsaus tammi-kesäkuulta 2025
6.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätöstiedote 2024	22.7.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Siitonen
6.2.2025	KUTSU FISKARS OYJ ABP:N VARSINAISEEN YHTIÖKOKOUKSEEN	26.8.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Ehrnrooth
6.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n suunnattu maksuton osakeanti ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella	9.9.2025	Fiskars Oyj Abp: Täsmäytyspäivä ja maksupäivä varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päättämälle osinkoerälle 0,42 euroa osakkeelta
6.2.2025	Uudet kaudet alkavat Fiskars-konsernin osakeperusteisissa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä	15.9.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Virala Oy Ab
13.2.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Ahlström	17.9.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Virala Oy Ab
13.2.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Siitonen	18.9.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Virala Oy Ab
18.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n vuosikertomus vuodelta 2024 on julkaistu	16.10.2025	Sisäpiiritieto: Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajaksi nimitetty Jyri Luomakoski
5.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n omien osakkeiden luovutus	23.10.2025	Fiskars Oyj Abp:n osavuosisikatsaus tammi-syyskuulta 2025
12.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n hallitus käynnistää henkilöstön osakesäästöohjelman kolmannen kauden	23.10.2025	Fiskars Oyj Abp:n suunnattu maksuton osakeanti ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella
12.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset	23.10.2025	Fiskars Oyj Abp: Taloudellinen raportointi ja yhtiökokous vuonna 2026
31.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n omien osakkeiden luovutus	28.10.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Luomakoski
1.4.2025	Sisäpiiritieto: Muutos Fiskars-konsernin johtoryhmässä - Vitan uusi CEO nimitetty	29.10.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Luomakoski
1.4.2025	Muutos Fiskars-konsernin ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään	19.11.2025	Sisäpiiritieto, tulosvaroitusta: Fiskars Oyj Abp laskee vuoden 2025 tulosohjeistustaan
24.4.2025	Fiskars Oyj Abp:n osavuosisikatsaus tammi-maaliskuulta 2025	11.12.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Virala Oy Ab
30.4.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Ahlström		
30.4.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Siitonen		
8.5.2025	Sisäpiiritieto: Fiskars-konsernin toimitusjohtaja Nathalie Ahlström jättää tehtävänsä. Jyri Luomakoski nimitetty väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi		
21.5.2025	Fiskars Oyj Abp aloittaa omien osakkeiden hankinnan		
12.6.2025	Sisäpiiritieto, tulosvaroitusta: Fiskars Oyj Abp laskee vuoden 2025 tulosohjeistustaan		



KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

21. tammikuuta 2026: Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotukset Fiskars Oyj Abp:n vuoden 2026 yhtiökokoukselle

Hallituksen nimitysvaliokunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitukseen valitaan uudelleen Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Rolf Ladau, Carl-Martin Lindahl ja Susanne Skippari. Albert Ehrnrooth, Julia Goldin ja Susan Repo ovat ilmoittaneet, että he eivät ole käytettävissä hallituksen jäseniksi. Hallituksen nimitysvaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle lisäksi, että hallituksen uusiksi jäseniksi valitaan Susan Duinhoven, Alexander Ehrnrooth ja Kaarina Ståhlberg.

Hallituksen nimitysvaliokunta ehdottaa vuosipalkkioksi hallituksen jäsenille 70 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 105 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 140 000 euroa.

5. helmikuuta 2026: Fiskars-konsernin Vita-liiketoiminta-alue suunnittelee muutoksia parantaakseen taloudellista suorituskykyä sekä luodakseen perustaa kannattavalle kasvulle

Fiskars-konsernin Vita-liiketoiminta-alue suunnittelee muutoksia parantaakseen taloudellista suorituskykyään ja luodakseen perustaa kannattavalle kasvulle.

Suunniteltuihin muutoksiin sisältyy Vita-liiketoiminta-alueen organisaatorakenteen yksinkertaistaminen sekä kapasiteetin ja toimintojen tehostaminen valikoiduissa tuotantolaitoksissa ja jakelukeskuksissa.

Suunniteltujen organisaatiomuutosten odotetaan johtavan Vita-liiketoiminta-alueessa noin 310 työtehtävän nettovähennykseen globaalisti ja noin 28 miljoonan euron vuotuisiin kustannussäästöihin. Lähes kolmanneksen säästöistä odotetaan toteutuvan vuoden 2026 toisella puoliskolla ja suurimman osan lopuista säästöistä vuonna 2027. Suunniteltuihin muutoksiin liittyvien kertaluontoisten kustannusten arvioidaan olevan yhteensä noin 9 miljoonaa euroa, ja ne kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin vuonna 2026.

5. helmikuuta 2026: Muutos Fiskars-konsernin johtoryhmässä

Fiskars-konserni tekee muutoksen johtoryhmäänsä konsernin siirtyessä kohti kahden toiminnallisesti itsenäisen liiketoiminta-alueen mallia. Aamir Shaukat, joka on toiminut konsernin operatiivisesta kehityksestä ja vastuullisuudesta vastaavana johtajana sekä Vita-liiketoiminta-alueen operatiivisena johtajana, keskittyy tästä päivästä lähtien täysin tehtäväänsä Vita-liiketoiminta-alueessa. Aamir Shaukat raportoi jatkossa Daniel Lalondelle, Vitan CEO:lle, ja jää pois konsernin johtoryhmästä. Konsernin operatiivisesta kehityksestä ja vastuullisuudesta vastaavan johtajan rooli lakkautetaan, ja Aamir Shaukatin konsernivastuut siirtyvät Fiskars-konsernin talousjohtajalle Jussi Siitoselle.

EHDOTUS OSINGONJAOSTA

Fiskars Oyj Abp:n tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan vuosineljänneksittäin. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2025 päättyessä oli 708,6 milj. euroa (2024: 790,5 milj. euroa).

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko ehdotetaan maksettavaksi neljässä erässä.

Ensimmäinen erä 0,21 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.3.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 20.3.2026.

Toinen erä 0,21 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 2.6.2026 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Alustava osingon täsmäytyspäivä on 4.6.2026 ja osingon maksupäivä viimeistään 11.6.2026.

Kolmas erä 0,21 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 9.9.2026 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Alustava osingon täsmäytyspäivä on 11.9.2026 ja osingon maksupäivä viimeistään 18.9.2026.

Neljäs erä 0,21 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 3.12.2026 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Alustava osingon täsmäytyspäivä on 7.12.2026 ja osingon maksupäivä viimeistään 14.12.2026.

Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät tai osingon maksaminen estyy sovellettavan lain tai säännösten vuoksi

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 80 622 145. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 67,7 milj. euroa (2024: 67,9 milj. euroa). Tämän jälkeen

jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 640,9 milj. euroa (2024: 722,6 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2026

Fiskars Oyj Abp odottaa vertailukelpoisen EBITin parantuvan vuoden 2025 tasosta (2025: 76,4 milj. eur).

TULOSOHJEISTUKSEN TAUSTAOLETUKSET

Epävarmuuksien maailmantaloudessa ja geopolitisessä toimintaympäristössä odotetaan jatkuvan ja vaikuttavan Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntään vuonna 2026.

Konsernin vertailukelpoisen EBITin odotetaan paranevan pääasiassa Vita-liiketoiminta-alueen vetämänä, vaikka sen jatkuvat toimet kohonneiden varastojen alentamiseksi aiheuttavat edelleen jonkin verran negatiivista vaikutusta. Fiskars-konserni on ilmoittanut suunnitelluista muutoksista, joiden odotetaan parantavan Vitan taloudellista suorituskykyä ja tuovan säästöjä, jotka tukevat konsernin vertailukelpoisen EBITin paranemista vuoden 2026 toisesta vuosipuoliskosta lähtien.

Yhdysvaltain tullit vaikuttavat edelleen erityisesti Fiskars-liiketoiminta-alueeseen. Ensimmäiset korotetut Yhdysvaltain tullit tulivat voimaan huhtikuussa 2025, minkä johdosta vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä tulleista tulee vielä lisävaikutuksia. Fiskars-liiketoiminta-alue jatkaa aktiivisia toimia tullivaikutusten lieventämiseksi tilanteen kehittyessä.

Espoossa 4.2.2026

FISKARS OYJ ABP

Hallitus

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Liikevaihto	330,7	337,2	-1,9 %	1 140,2	1 157,1	-1,5 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-174,1	-174,5	0,2 %	-605,1	-640,0	5,5 %
Bruttokate	156,6	162,7	-3,7 %	535,1	517,0	3,5 %
Liiketoiminnan muut tuotot	6,3	5,3	19,3 %	20,9	5,7	
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-96,2	-94,2	-2,2 %	-333,2	-324,4	-2,7 %
Hallinnon kulut	-32,1	-36,5	11,9 %	-127,1	-132,1	3,8 %
Tutkimus- ja kehittämismenot	-6,2	-4,4	-41,0 %	-22,9	-18,8	-21,9 %
Liiketoiminnan muut kulut	-2,9	-2,0	-48,4 %	-34,8	-10,3	
EBIT*	25,4	30,9	-17,7 %	38,1	37,1	2,6 %
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	1,7	2,8	-39,8 %	4,5	6,5	-31,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,6	-6,8	46,6 %	-30,0	-25,2	-19,1 %
Tulos ennen veroja	23,5	26,9	-12,7 %	12,5	18,5	-32,3 %
Tuloverot	-4,0	9,9		-2,9	8,9	
Tilikauden tulos	19,5	36,8	-47,0 %	9,6	27,3	-65,1 %
Jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajat	19,5	36,8	-47,1 %	9,3	27,1	-65,6 %
Määräysvallattomat omistajat	0,0	0,0	45,9 %	0,2	0,3	-8,8 %
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	0,24	0,45	-46,9 %	0,12	0,33	-65,6 %
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,31	0,57	-45,5 %	0,48	1,07	-55,3 %
* Vertailukelpoinen EBIT (eriteltä liitetiedoissa)	32,8	42,9	-23,5 %	76,4	111,4	-31,4 %

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	2025	2024
Tilikauden tulos	19,5	36,8	9,6	27,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät				
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	0,4	10,2	-22,1	9,4
Rahavirran suojaukset	0,5	-0,1	0,8	-0,7
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen	-0,1	-0,1	0,6	0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	0,9	10,0	-20,8	8,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	20,3	46,8	-11,2	36,0
Jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajat	20,2	46,8	-11,2	35,5
Määräysvallattomat omistajat	0,1	0,0	0,0	0,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	20,3	46,8	-11,2	36,0



Konsernin tase

Milj. euroa	31.12. 2025	31.12. 2024	Muutos
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	218,1	225,9	-3,5 %
Muut aineettomat hyödykkeet	339,2	378,3	-10,3 %
Aineelliset hyödykkeet	165,9	167,4	-0,9 %
Käyttöoikeusomaisuuserät	115,6	138,2	-16,3 %
Biologiset hyödykkeet	62,3	57,8	7,7 %
Sijoituskiinteistöt	9,0	6,3	44,2 %
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	25,1	29,8	-15,7 %
Muut sijoitukset	3,5	3,5	0,1 %
Laskennalliset verosaamiset	53,1	48,8	8,9 %
Muut pitkäaikaiset varat	10,9	13,9	-21,7 %
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 002,7	1 069,8	-6,3 %
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	322,9	330,7	-2,4 %
Myyntisaamiset	178,3	188,9	-5,6 %
Muut saamiset	52,7	53,3	-1,0 %
Tuloverosaamiset	2,8	7,6	-63,0 %
Korolliset saamiset	0,1	0,0	
Rahavarat	82,6	60,8	35,8 %
Lyhytaikaiset varat yhteensä	639,5	641,3	-0,3 %
Varat yhteensä	1 642,1	1 711,1	-4,0 %
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	710,4	792,2	-10,3 %
Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma	4,3	4,3	-0,6 %
Oma pääoma yhteensä	714,7	796,5	-10,3 %
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	330,6	331,0	-0,1 %
Vuokrasopimusvelat	88,3	113,9	-22,5 %
Laskennalliset verovelat	40,9	36,9	10,8 %
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	11,7	12,3	-5,3 %
Varaukset	3,2	3,5	-10,3 %
Muut pitkäaikaiset velat	3,5	4,4	-21,5 %
Pitkäaikaiset velat yhteensä	478,1	502,1	-4,8 %
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	139,5	76,1	83,3 %
Vuokrasopimusvelat	37,5	33,6	11,6 %
Ostovelat	84,1	88,4	-4,9 %
Muut velat	179,4	196,5	-8,7 %
Tuloverovelat	7,1	14,4	-50,8 %
Varaukset	1,8	3,5	-49,7 %
Lyhytaikaiset velat yhteensä	449,4	412,5	8,9 %
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 642,1	1 711,1	-4,0 %

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta				
Tulos ennen veroja	23,5	26,9	12,5	18,5
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset	27,4	20,7	84,1	82,5
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	0,4	0,2	26,6	-1,0
Muut rahoituserät	3,7	6,8	30,1	25,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-1,7	-2,8	-4,5	-6,5
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-4,2	2,3	-4,4	-1,8
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	49,0	54,1	144,5	116,7
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-2,0	-16,7	4,7	-14,1
Vaihto-omaisuuden muutos	34,6	1,0	-11,2	46,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	16,9	50,5	-9,7	-3,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	98,5	88,8	128,2	145,4
Saadut rahoitustuotot	2,3	1,6	7,7	8,4
Maksetut rahoituskulut	-15,9	-17,4	-26,6	-29,4
Maksetut verot	2,2	-4,2	-8,5	-12,1
Liiketoiminnan rahavirta (A)	87,1	68,9	100,8	112,3
Investointien rahavirta				
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-9,2	-15,2	-43,5	-52,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	0,0	0,6	0,7	1,7
Muut saadut osingot			0,2	0,1
Muu investointien rahavirta		0,0	0,8	1,1
Investointien rahavirta (B)	-9,2	-14,7	-41,8	-49,5
Rahoituksen rahavirta				
Omien osakkeiden hankinta	-0,3	-0,6	-3,6	-0,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos	0,0	-0,0	-0,1	1,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot				0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	0,0	0,0	-0,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-26,4	-29,0	73,9	-25,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-10,1	-10,2	-40,8	-40,6
Muiden rahoituserien rahavirta	0,1	-0,5	1,3	0,1
Maksetut osingot	0,1	0,0	-67,9	-63,3
Rahoituksen rahavirta (C)	-36,7	-40,2	-37,1	-128,6
Rahavarojen muutos (A+B+C)	41,2	14,0	21,9	-65,8
Rahavarat kauden alussa	40,8	47,3	60,8	127,3
Kurssimuutosten vaikutus	0,6	-0,5	-0,1	-0,6
Rahavarat kauden lopussa	82,6	60,8	82,6	60,8



Lyhennetty konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Milj. euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
Alkava saldo 1.1.2024	77,5	-3,0	9,9	-0,6	-0,1	736,2	3,8	823,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			9,1	-0,7	0,0	27,1	0,5	36,0
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		0,8				-0,6		0,2
Osakeperusteiset maksut		0,1				0,9		1,1
Osingot						-66,3		-66,3
Muut muutokset						1,9		1,9
31.12.2024	77,5	-2,1	19,0	-1,3	-0,1	699,1	4,3	796,5
Alkava saldo 1.1.2025	77,5	-2,1	19,0	-1,3	-0,1	699,1	4,3	796,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-21,9	0,8	0,6	9,3	0,0	-11,2
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-3,6						-3,6
Osakeperusteiset maksut		0,2				1,8		2,1
Osingot						-67,9	-0,1	-67,9
Muut muutokset						-1,2		-1,2
31.12.2025	77,5	-5,4	-2,9	-0,5	0,5	641,3	4,3	714,7



Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä.

Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, ja sen vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

Raportointisegmentit

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Liikevaihto						
Vita	212,8	210,1	1,3 %	612,6	605,1	1,2 %
Fiskars	117,0	125,8	-7,0 %	522,0	547,2	-4,6 %
Muut	1,0	1,3		5,6	4,8	
Konserni yhteensä	330,7	337,2	-1,9 %	1 140,2	1 157,1	-1,5 %
EBIT						
Vita	22,4	26,9	-16,8 %	-8,0	-13,3	39,4 %
Fiskars	9,1	6,5	38,4 %	60,8	64,2	-5,3 %
Muut	-6,0	-2,5		-14,7	-13,8	
Konserni yhteensä	25,4	30,9	-17,7 %	38,1	37,1	2,6 %
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät						
Vita	6,6	6,4	1,8 %	35,7	60,9	-41,3 %
Fiskars	0,3	5,3	-93,5 %	5,8	13,0	-55,8 %
Muut	0,5	0,2		-3,1	0,4	
Konserni yhteensä	7,4	12,0	-38,5 %	38,4	74,3	-48,4 %
Bruttokate						
Vita	114,8	114,7	0,1 %	331,1	295,5	12,1 %
Fiskars	42,1	47,2	-10,7 %	201,7	218,1	-7,5 %
Muut	-0,2	0,9		2,3	3,4	
Konserni yhteensä	156,6	162,7	-3,7 %	535,1	517,0	3,5 %
Bruttokatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät						
Vita	0,0	3,7	-99,5 %	0,5	46,8	-99,0 %
Fiskars	0,2	0,0		1,8	0,2	
Muut		0,0			0,0	
Konserni yhteensä	0,2	3,8	-94,8 %	2,3	47,1	-95,1 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Vita	20,4	14,2	43,2 %	56,8	54,6	4,0 %
Fiskars	5,9	5,5	6,7 %	21,9	24,0	-9,0 %
Muut	1,2	1,0		5,5	3,9	
Konserni yhteensä	27,4	20,7	32,3 %	84,1	82,5	2,0 %
Investoinnit						
Vita	5,3	9,9	-46,9 %	27,2	29,6	-7,9 %
Fiskars	3,7	4,8	-24,3 %	13,4	19,5	-31,5 %
Muut	0,3	0,5		2,9	3,4	
Konserni yhteensä	9,2	15,2	-39,4 %	43,5	52,5	-17,2 %

Liikevaihto maantieteellisesti

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Liikevaihto						
Eurooppa	175,5	178,4	-1,6 %	585,6	586,5	-0,2 %
Amerikka	80,5	80,7	-0,2 %	328,5	338,9	-3,1 %
Aasia-Tyynimeri	73,7	75,8	-2,8 %	229,9	230,5	-0,3 %
Kohdistamattomat*	1,0	2,3		-3,8	1,1	
Konserni yhteensä	330,7	337,2	-1,9 %	1 140,2	1 157,1	-1,5 %

*Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.



EBIT ja vertailukelpoinen EBIT

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	2025	2024	Muutos
EBIT	25,4	30,9	-17,7 %	38,1	37,1	2,6 %
Poistot	27,4	20,7	32,3 %	84,1	82,5	2,0 %
EBITDA	52,8	51,6	2,3 %	122,2	119,6	2,2 %
EBITin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät						
Organisaatiomuutokset	1,6	11,0	-85,5 %	8,0	18,5	-56,9 %
Tavaramerkkien arvonalentumiset*	5,2			5,2		
Liiketoiminta-alueiden eriyttäminen	0,5	0,3		4,0	0,3	
Digi- ja IT-hyödykkeiden alaskirjaus**				26,4		
Georg Jensen yrityshankinta / Varaston käyvän arvon korotuksen purku					41,1	
Georg Jensen yrityshankinta / Tuotto negatiivisesta liikearvosta					6,0	
Georg Jensen yrityshankinta / Transaktiokustannukset					0,1	
Georg Jensen yrityshankinta / Integraatiokustannukset		0,6			3,4	
Yhdysvaltain kasteluliiketoiminnan myynti		0,1		-5,3	4,9	
EBITin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	7,4	12,0	-38,5 %	38,4	74,3	-48,4 %
Vertailukelpoinen EBIT	32,8	42,9	-23,5 %	76,4	111,4	-31,4 %
Poistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	22,2	20,2	9,4 %	78,9	82,0	-3,8 %
Vertailukelpoinen EBITDA	55,0	63,1	-13,0 %	155,3	193,5	-19,7 %

*Vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa tavaramerkkien arvonalentumisiin.

**Tammi-joulukuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät lähinnä sisäisesti tuotettujen aineettomien digi- ja IT-hyödykkeiden arvonalennukseen. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä tehty arvonalennus liittyy Fiskars-konsernin siirtymään omasta digitaalisesta alustastaan SaaS-pohjaisiin suoran kuluttajamyyntiin palveluihin.

EBIT ja vertailukelpoinen EBIT tuloslaskelman rivien mukaisesti

Milj. euroa	10-12 2025			10-12 2024		
	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Liikevaihto	330,7		330,7	337,2		337,2
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-174,1	0,2	-173,9	-174,5	3,8	-170,7
Myyntiin ja markkinoinnin kulut	-96,2	6,4	-89,8	-94,2	2,6	-91,5
Hallinnon kulut	-32,1	0,7	-31,4	-36,5	5,4	-31,1
Tutkimus- ja kehittämismenot	-6,2		-6,2	-4,4	0,1	-4,3
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	3,4	0,0	3,4	3,3	0,1	3,4
EBIT	25,4	7,4	32,8	30,9	12,0	42,9

Milj. euroa	2025			2024		
	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Liikevaihto	1 140,2		1 140,2	1 157,1		1 157,1
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-605,1	2,3	-602,8	-640,0	47,1	-593,0
Myyntiin ja markkinoinnin kulut	-333,2	8,4	-324,7	-324,4	8,3	-316,1
Hallinnon kulut	-127,1	6,2	-120,9	-132,1	7,9	-124,2
Tutkimus- ja kehittämismenot	-22,9	0,1	-22,8	-18,8	0,2	-18,6
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-13,9	21,5	7,5	-4,7	10,9	6,2
EBIT	38,1	38,4	76,4	37,1	74,3	111,4

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	31.12. 2025	31.12. 2024
Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo		
Kirjanpitoarvo 1.1.	604,2	591,8
Muuntoerot	-13,5	7,2
Lisäykset	13,2	26,1
Poistot ja arvonalentumiset*	-20,2	-20,3
Vähennykset ja siirrot	-26,4	-0,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	557,3	604,2

*Sisältää 5,2 milj. euron arvonalentumistappion, joka on kirjattu vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä. Arvonalentumiset liittyivät pohjoismaiseen brändiportfolioon sekä Waterford ja Royal Albert -tavaramerkkeihin Vita-segmentissä.

Milj. euroa	31.12. 2025	31.12. 2024
Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt		
Kirjanpitoarvo 1.1.	173,6	168,5
Muuntoerot	-4,2	4,3
Lisäykset	30,0	26,7
Poistot ja arvonalentumiset	-23,7	-24,5
Vähennykset ja siirrot	-0,8	-1,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	174,9	173,6

Vuokrasopimukset

Milj. euroa	31.12. 2025	31.12. 2024
Käyttöoikeusomaisuuserät		
Kirjanpitoarvo 1.1.	138,2	143,4
Muuntoerot	-6,1	2,9
Lisäykset	39,0	30,3
Poistot ja arvonalentumiset	-39,4	-37,7
Vähennykset	-16,1	-0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	115,6	138,2

VAIKUTUKSET KONSERNIN TASEESEEN

Milj. euroa	31.12. 2025	31.12. 2024
Pitkäaikaiset varat		
Käyttöoikeusomaisuuserät	115,6	138,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä	115,6	138,2
Oma pääoma ja velat		
Muut tase-erät, netto	-10,2	-9,4
Pitkäaikaiset velat	88,3	113,9
Lyhytaikaiset velat	37,5	33,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	115,6	138,2

VAIKUTUKSET KONSERNIN TULOSLASKELMAAN

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	2025	2024
Peruutetut vuokrat	10,1	10,2	40,8	40,6
Poistot ja arvonalentumiset	-11,6	-9,8	-39,4	-37,7
Korkokulut	-1,2	-1,3	-5,0	-5,0
Yhteensä	-2,7	-0,9	-3,6	-2,1



Konsernin vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.12. 2025	31.12. 2024
Omien sitoumusten vakuudeksi		
Takaukset	8,2	10,4
Muut vastuut	0,4	0,4
Toimittajarahoituksen enimmäismäärä	17,0	18,3
Konsernin vastuusitoumukset yhteensä	25,7	29,1

Toimittajarahoitujärjestelyn enimmäismäärästä oli käytössä 5,3 milj. euroa (2024: 7,6). Toimittajarahoitujärjestelyt kuvataan tarkemmin Tilinpäätöksen 2024 liitteessä 4.3.

Johdannaiset

Milj. euroa	31.12. 2025	31.12. 2024
Johdannaisten nimellisarvot		
Suojauslaskentaa ei sovelleta:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	393,8	338,3
Hyödykejohdannaiset	12,0	6,4
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	18,6	18,6
Suojauslaskentaa sovelletaan:		
Koronvaihtosopimukset	110,0	165,0
Johdannaisten käyvät arvot		
Suojauslaskentaa ei sovelleta:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	0,3	-1,4
Hyödykejohdannaiset	3,2	-0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,3	-0,9
Suojauslaskentaa sovelletaan:		
Koronvaihtosopimukset	0,8	0,7

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

Suojauslaskentaa ei sovelleta valuuttatermiineihin ja valuutanvaihtosopimuksiin, hyödykejohdannaisiin eikä koron- ja valuutanvaihtosopimuksiin. Näiden käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin. Fiskars-konserni soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan laajan tuloksen kautta (rahavirran suojaukset) tai rahoituseriin tuloslaskelmaan (käyvän arvon suojaukset).

Nettovelan täsmäytys

Milj. euroa	31.12. 2025	31.12. 2024
Lainat rahoituslaitoksilta	269,5	206,1
Emittoidut joukkovelkakirjalainat	200,6	201,0
Vuokrasopimusvelat	125,9	147,6
Rahavarat	-82,6	-60,8
Nettovelka	513,4	493,9



Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys

Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät USD:n, PLN:n ja DKK:n vahvistumiseen sekä SEK:n, NOK:n ja JPY:n heikentymiseen. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

Milj. euroa	USD	SEK	NOK	JPY	AUD	PLN	DKK	GBP
Liiketoiminnan valuutta-asema	-67,9	37,4	22,7	19,4	19,2	-17,7	-17,4	15,5
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	6,8	-3,7	-2,3	-1,9	-1,9	1,8	1,7	-1,5

* Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttatransaktioriskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla. Koska Fiskars-konserni ei sovelta suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta. Tasoon 2 kuuluvat instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja. Taso 2 sisältää muut kuin julkisesti noteeratut korolliset velat ja johdannaiset. Tasoon 3 kuuluvat instrumentit, joiden arvonmäärittäminen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 3 sisältää sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

31.12.2025

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			25,1	25,1
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		7,9		7,9
Varat yhteensä		7,9	28,6	36,5
Johdannaiset, velat		2,4		2,4
Korolliset velat	202,6			202,6
Velat yhteensä	202,6	2,4		205,0

31.12.2024

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			29,8	29,8
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		3,8		3,8
Varat yhteensä		3,8	33,3	37,0
Johdannaiset, velat		5,5		5,5
Korolliset velat	208,2			208,2
Velat yhteensä	208,2	5,5		213,7

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia rahastoja. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Muut sijoitukset koostuvat noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään käypään arvoon (taso 3). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo on niiden hankintahinta. Korolliset velat (taso 1) koostuvat listatusta joukkovelkakirjalainasta.

FISKARS



BY APPOINTMENT TO
HER MAJESTY THE QUEEN OF DENMARK

GEORG JENSEN

ESTABLISHED 1904



ROYAL COPENHAGEN

BY APPOINTMENT TO THE ROYAL DANISH COURT



WEDGWOOD



 GERBER



MOOMIN

ARABIA

FINLAND



IITTALA

1881



WATERFORD

IRELAND 1783

