



Fiskars-konserni Osavuosisikatsaus Q3 2025

TAMMIKUU-SYYSKUU 2025



Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2025

LIKEVAIHTO KÄÄNTYI KASVUUN, VERTAILUKELPOINEN EBIT LASKI TOIMITUSKETJUN LISÄKUSTANNUSTEN VUOKSI

HEINÄ-SYYSKUU 2025 LYHYESTI

- Vertailukelpoinen liikevaihto¹ kasvoi 4,1 % ja oli 259,3 milj. euroa (7-9/2024: 249,2). Raportoitu liikevaihto kasvoi 1,3 %.
- Vertailukelpoinen EBIT² laski 13,9 milj. euroon (24,3), ja oli 5,3 % (9,5 %) liikevaihdosta. EBIT nousi 12,0 milj. euroon (-0,5).
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja kasvoi 1,7 milj. euroon (-2,5).
- Vapaa rahavirta kasvoi -10,2 milj. euroon (-16,9).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (0,16). Osakekohtainen tulos oli 0,07 euroa (-0,07).

TAMMI-SYYSKUU 2025 LYHYESTI

- Vertailukelpoinen liikevaihto¹ laski 0,5 % ja oli 809,5 milj. euroa (1-9/2024: 813,4). Raportoitu liikevaihto laski 1,3 %.
- Vertailukelpoinen EBIT² laski 43,6 milj. euroon (68,5), ja oli 5,4 % (8,4 %) liikevaihdosta. EBIT nousi 12,6 milj. euroon (6,2).
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja laski 29,7 milj. euroon (56,5).
- Vapaa rahavirta laski -15,2 milj. euroon (12,3).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,17 euroa (0,47). Osakekohtainen tulos oli -0,13 euroa (-0,12).

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2025 (TARKENNETTU)

Fiskars Oyj Abp odottaa vertailukelpoisen EBITin olevan 90–100 miljoonan euron välillä (2024: 111,4 milj. euroa). Yhtiön tämänhetkinen näkyvyys viittaa enemmän vaihteluvälin alemmaan päähän.

Aiemmin Fiskars Oyj Abp odotti vertailukelpoisen EBITin olevan 90–110 miljoonan euron välillä.

TULOSOHJEISTUKSEN TAUSTAOLETUKSET

Neljäs vuosineljännes on kriittinen Fiskars-konsernin koko vuoden vertailukelpoisen EBITin kannalta. Vita-liiketoiminta-alue tuottaa valtaosan konsernin neljänneksen vuosineljänneksen vertailukelpoisesta EBITistä, mikä korostaa Vitin kehityksen merkitystä tänä ajanjaksona. Vita-liiketoiminta-alueen liikevaihto kääntyi kasvuun vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä, ja konserni odottaa positiivisen kehityksen jatkuvan vuoden loppua kohti. Markkinaympäristö on kuitenkin edelleen epävarma, mikä rajoittaa näkyvyyttä.

Samanaikaisesti Vita-liiketoiminta-alue vähentää tuotantoa tietyissä tuotantoyksiköissä pienentääkseen kohonneita varastoja ja turvatakseen rahavirran. Näiden toimien odotetaan vaikuttavan negatiivisesti konsernin vertailukelpoiseen EBITiin toimitusketjun varianssin kautta.

Yhdysvaltain tullit vaikuttavat edelleen erityisesti Fiskars-liiketoiminta-alueeseen, joka tekee aktiivisesti töitä niiden vaikutusten lieventämiseksi. Neljäs vuosineljännes on kausiluonteisesti vähemmän merkittävä Fiskars-liiketoiminta-alueelle.

Fiskars-konserni on altis myös Yhdysvaltain dollarin heilahteluille. Vaikka Yhdysvaltain dollarin heikentyminen hyödyttää yhtiötä valuuttatransaktioissa sen netto-ostoposition vuoksi, heikentymisellä on kuitenkin negatiivinen vaikutus translaatoriskin kautta.

1) Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.
2) EBITin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, yritysostoihin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulovaikutusta. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.



Toimitusjohtajan katsaus



Jyri Luomakoski
toimitusjohtaja

”Vertailukelpoinen liikevaihtomme kääntyi kasvuun kolmannella vuosineljänneksellä markkinoiden jatkuvista haasteista huolimatta. Liikevaihdon hyvä kehitys ei kuitenkaan näkynyt tuloksessa.”

Vertailukelpoinen liikevaihtomme kääntyi kasvuun kolmannella vuosineljänneksellä kasvaen 4 % markkinoiden jatkuvista haasteista huolimatta. Liikevaihdon hyvä kehitys ei kuitenkaan näkynyt tuloksessa. Vertailukelpoinen EBIT laski 14 miljoonaan euroon, kun toimitusketjuun liittyvät lisäkustannukset heikensivät vertailukelpoista bruttokatemarginaalia. Sekä konsernin liikevaihdon kasvu että vertailukelpoisen EBITin lasku johtuivat suurelta osin Vita-liiketoiminta-alueen kehityksestä vuosineljänneksen aikana.

Vita-liiketoiminta-alueen liikevaihto kehittyi hyvin kolmannella vuosineljänneksellä. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 8 % ja kasvu näkyi laaja-alaisesti Vitan brändiportfoliossa. Myönteistä kehitystä vauhdittivat erityisesti Georg Jensen sekä Waterford, joka osoitti elpymisen merkkejä. Vitan vertailukelpoiseen EBITiin vaikuttivat kuitenkin varastoihin liittyvät haasteet ja se laski vain 5 miljoonaan euroon. Vita-liiketoiminta-alueen varastot ovat tällä hetkellä liian suuret pitkään jatkuneiden kysynnän haasteiden seurauksena.

Vähennämme tuotantoa vastataksemme varastohaasteeseen. Merkittävimpinä toimenpiteinä olemme aloittaneet lomautukset Barlastonin tuotantoyksikössä Isossa-Britanniassa sekä litalan lasitehtaalla. Vaikka nämä toimenpiteet ovat välttämättömiä ja auttavat vähentämään varastoja sekä turvaamaan rahavirtaa, niillä on toimitusketjun varianssin kautta negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen EBITiin. Olemme tästä johtuen tarkentaneet vuoden 2025 tulosohjeistustamme ja odotamme nyt, että Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT on 90–100 miljoonan euron välillä. Tämänhetkinen näkemyksemme painottuu vaihteluvälin alapäähän, mutta markkinoiden näkyvyys on edelleen rajallinen. Loppuvuoden juhlasesonki on erityisen tärkeä Vita-liiketoiminta-alueelle, ja tällä hetkellä odotamme Vitan liikevaihdon positiivisen kehityksen jatkuvan neljännellä vuosineljänneksellä.

On myös syytä todeta, että osittain johtuen varastoon sitoutuneesta pääomasta, on nettovelka / vertailukelpoinen EBITDA -suhteemme noussut selvästi tavoitetasomme (2,5) yläpuolelle. Olemme sitoutuneet palaamaan tavoitetasollemme.

Fiskars-liiketoiminta-alueella jälleenmyyjien varovainen varastonhallinta vaikutti edelleen myyntivolyymeihin, ja liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevaihto laski 1 % kolmannella vuosineljänneksellä. Fiskars-liiketoiminta-alue pystyi suojaamaan kannattavuuttaan, ja vertailukelpoinen EBIT pysyi suhteellisen vakaana 13 miljoonassa eurossa Yhdysvaltojen tullien aiheuttamista kustannuspaineista huolimatta.

Tullit aiheuttavat edelleen epävarmuutta markkinoilla. Olen tyytyväinen, että määrätietoiset toimenpiteemme tullien vaikutusten lieventämiseksi alkavat tuottaa konkreettisia hyötyjä. Elokuussa ilmoitettu terästullien laajennettu soveltamisala edellyttää kuitenkin lisätoimia. Tiimimme ovat sitoutuneet lieventämään tullien vaikutuksia ja turvaamaan markkina-asemaamme. Jatkamme myös hankintalähteiden maantieteellistä uudelleenjärjestelyä, jotta voimme optimoida toimitusketjuamme pitkällä aikavälillä.

Panostamme edelleen kysynnän luomiseen, mikä on entistäkin tärkeämpää molemmille liiketoiminta-alueillemme nykyisessä haasteellisessa markkinaympäristössä. Fiskars-liiketoiminta-alue edistää aktiivisesti innovaatiohankkeitaan, ja on hienoa päästä näkemään näiden konkreettisia tuloksia jo lähiaikoina. Meillä on ilo esitellä joitakin tuotekategoriaajennuksia jo marraskuussa Suomessa järjestettävässä Fiskars-liiketoiminta-alueeseen keskittyvässä sijoittajatapahtumassa. Samanaikaisesti Vita-liiketoiminta-alue vahvistaa brändiensä vetovoimaa syventämällä yhteyttä kuluttajiin. Yksi esimerkki vahvasta brändiuskollisuudesta on se, että Moomin Arabian erikoiserä Muumin päivän mukista myytiin jälleen kerran loppuun muutamassa tunnissa brändin verkkokaupasta ja moniin myymälöihimme muodostui pitkiä jonoja.

Liiketoiminta-alueemme toimivat jo itsenäisesti, ja niillä on omat CEO:t. Näin ne voivat palvella kuluttajia paremmin, edistää brändien kasvua ja tarjota myös enemmän läpinäkyvyyttä. Liiketoiminta-alueiden eriyttäminen omiin juridisiin rakenteisiin on jo pitkällä, ja ensimmäinen vaihe on saatu onnistuneesti päätökseen. Odotamme, että koko prosessi saadaan päätökseen vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Olen otettu siitä, että katsauskauden jälkeen 16. lokakuuta minut nimitettiin Fiskars-konsernin toimitusjohtajaksi väliaikaisen tehtäväni jatkoksi. Tämä on ikoninen yhtiö, johon kuuluu maailmanluokan brändejä, vahvaa osaamista ja sitoutumista. Odotan innolla yhteistyön jatkoa tiimiemme kanssa yhtiömme kehittämisessä sen muutosmatkalla.

Vuoden lopun lähestyessä keskitymme varmistamaan, että meillä on kaikki valmiina menestyksestä juhlasesonkia varten. Samalla olemme vakaasti sitoutuneet turvaamaan markkinaosuutemme ja kassavirtamme.

Jyri Luomakoski
toimitusjohtaja

Konsernin avainluvut

Milj. euroa (ellei muuta mainittu)	7-9	7-9	Muutos	1-9	1-9	Muutos	2024
	2025	2024		2025	2024		
Liikevaihto	259,3	255,9	1,3 %	809,5	819,9	-1,3 %	1 157,1
Vertailukelpoinen liikevaihto ¹⁾	259,3	249,2	4,1 %	809,5	813,4	-0,5 %	1 139,4
EBIT	12,0	-0,5		12,6	6,2		37,1
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ²⁾	1,9	24,8	-92,4 %	31,0	62,4	-50,3 %	74,3
Vertailukelpoinen EBIT ³⁾	13,9	24,3	-43,0 %	43,6	68,5	-36,3 %	111,4
Vertailukelpoinen EBIT-marginaali	5,3 %	9,5 %		5,4 %	8,4 %		9,6 %
EBITDA	30,6	20,1	52,7 %	69,4	68,0	2,1 %	119,6
Vertailukelpoinen EBITDA ⁴⁾	32,5	44,8	-27,4 %	100,4	130,3	-23,0 %	193,5
Tulos ennen veroja	8,2	-4,3		-11,0	-8,4	-30,4 %	18,5
Tilikauden tulos	5,3	-5,9		-9,9	-9,4	-5,2 %	27,3
Osakekohtainen tulos, euroa	0,07	-0,07		-0,13	-0,12	-4,9 %	0,33
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,08	0,16	-49,8 %	0,17	0,47	-63,8 %	1,07
Rahavirta/osake, euroa	0,00	-0,01	85,3 %	0,17	0,50	-65,8 %	1,39
Oma pääoma/osake, euroa				8,55	9,23	-7,3 %	9,80
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1,7	-2,5		29,7	56,5	-47,4 %	145,4
Vapaa rahavirta	-10,2	-16,9	39,3 %	-15,2	12,3		81,7
Vapaa rahavirta/vertailukelpoinen tilikauden tulos (liukuva 12kk), %				89,2 %	130,5 %		94,8 %
Nettovelka				605,6	528,8	14,5 %	493,9
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12kk), suhdeluku				3,70	2,81	31,6 %	2,55
Omavaraisuusaste, %				42 %	46 %		47 %
Nettovelkaantumisaste, %				87 %	70 %		62 %
Investoinnit	10,2	13,4	-24,2 %	34,2	37,2	-8,1 %	52,5
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	6 150	6 362	-3,3 %	6 161	6 474	-4,8 %	6 446

- 1) Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.
- 2) Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa organisaatiomuutoksiin.
- 3) EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.
- 4) EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITDAa ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

IFRS:n määrittelemien taloudellisten tunnuslukujen lisäksi Fiskars-konserni julkaisee tiettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan paremmin operatiivista liiketoimintaa ja helpottamaan vertailua tilikausien välillä. Näiden laskenta löytyy Fiskarsin-konsernin verkkosivujen sijoittajaosion (Sijoittajat -> Taloustieto -> Tunnuslukujen laskentakaavat).

Kehitys raportointisegmenteittäin

Milj. euroa	7-9	7-9	Muutos	Vert.kelp.	1-9	1-9	Muutos	Vert.kelp.	2024
	2025	2024		muutos*	2025	2024		muutos*	
Liikevaihto									
Konserni	259,3	255,9	1,3 %	4,1 %	809,5	819,9	-1,3 %	-0,5 %	1 157,1
Vita	147,4	139,2	5,9 %	8,2 %	399,8	395,0	1,2 %	2,1 %	605,1
Fiskars	110,4	115,2	-4,2 %	-0,9 %	405,1	421,4	-3,9 %	-3,2 %	547,2
Muut	1,5	1,5			4,6	3,5			4,8
Vertailukelpoinen EBIT**									
Konserni	13,9	24,3	-43,0 %		43,6	68,5	-36,3 %		111,4
Vita	5,2	12,7	-58,9 %		-1,2	14,3			47,6
Fiskars	12,6	13,6	-7,3 %		57,2	65,4	-12,5 %		77,3
Muut	-4,0	-2,0			-12,3	-11,1			-13,4

* Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

** EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta. Vuoden 2025 kolmannella neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa organisaatiomuutoksiin.



Konsernin tulokset

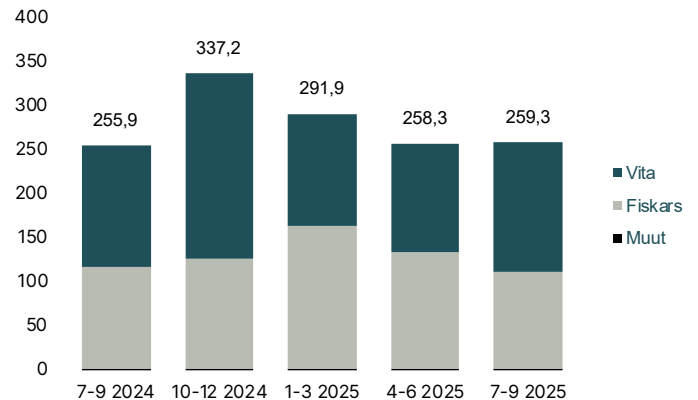
FISKARS-KONSERNIN LIIKEVAIHTO HEINÄ-SYYSKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,1 % ja oli 259,3 milj. euroa (7-9/2024: 249,2). Raportoitu liikevaihto kasvoi 1,3 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Vita-liiketoiminta-alueessa ja laski Fiskars-liiketoiminta-alueessa. Liikevaihto kasvoi kahdessa maantieteellisessä segmentissä, Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa se pysyi vakaana.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen suora kuluttajamyynä kasvoi 10 % konsernin oman myymäläverkoston liikevaihdon kasvaessa 6 % ja oman verkkokaupan 19 %.

FISKARS-KONSERNIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



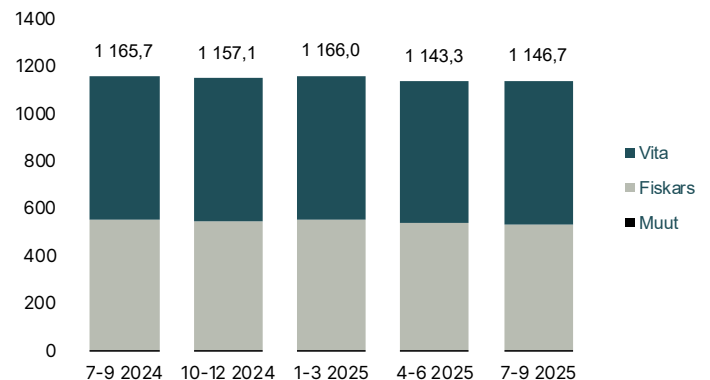
FISKARS-KONSERNIN LIIKEVAIHTO TAMMI-SYYSKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,5 % ja oli 809,5 milj. euroa (1-9/2024: 813,4). Raportoitu liikevaihto laski 1,3 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Vita-liiketoiminta-alueessa ja laski Fiskars-liiketoiminta-alueessa. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren maantieteellisessä segmentissä ja laski Amerikassa, kun taas Euroopassa se pysyi vakaana.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen suora kuluttajamyynä kasvoi 7 % konsernin oman myymäläverkoston liikevaihdon kasvaessa 7 % ja oman verkkokaupan 8 %.

FISKARS-KONSERNIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO VIIMEISET 12 KK, MILJ. EUROA



FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT HEINÄ-SYYSKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT laski 13,9 milj. euroon (7-9/2024: 24,3) ja oli 5,3 % (9,5 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT laski molemmissa liiketoiminta-alueissa, erityisesti Vita-liiketoiminta-alueessa.

Merkittävä tekijä Vita-liiketoiminta-alueen vertailukelpoisen EBITin laskun taustalla oli tuotannon vähentäminen varastotasojen pienentämiseksi. Tämä vaikutti liiketoiminta-alueen vertailukelpoiseen EBITiin toimitusketjun negatiivisen varianssin kautta.

Fiskars-liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen EBIT pysyi suhteellisen vakaana, sillä se onnistui suojaamaan kannattavuutta Yhdysvaltain tullipaineista huolimatta.

Vertailukelpoinen EBIT ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.*

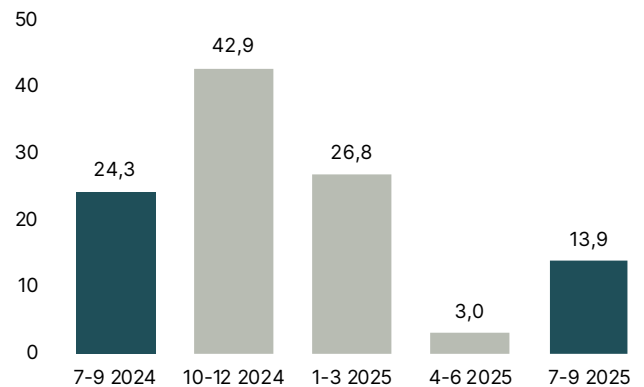
FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT TAMMI-SYYSKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT laski 43,6 milj. euroon (1-9/2024: 68,5) ja oli 5,4 % (8,4 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT laski molemmissa liiketoiminta-alueissa.

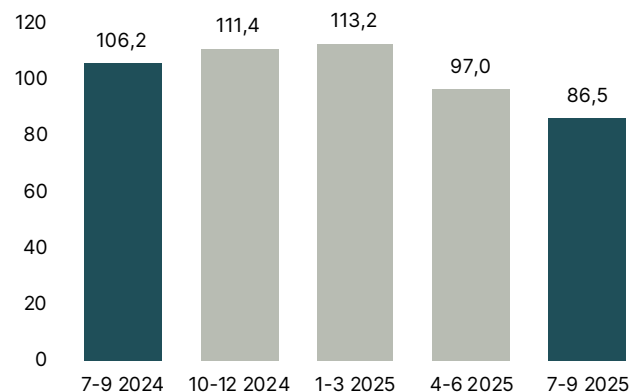
Vertailukelpoinen EBIT laski alhaisempien myyntivolyymien ja bruttokatemarginaalin heikkenemisen vuoksi. Kolmannen vuosineljänneksen aikana vertailukelpoiseen EBITiin vaikutti myös Vita-liiketoiminta-alueen toimet vähentää tuotantoa varastotasojen pienentämiseksi. Tämä vaikutti liiketoiminta-alueen vertailukelpoiseen EBITiin toimitusketjun negatiivisen varianssin kautta.

Vertailukelpoinen EBIT ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.* Tammi-syyskuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät lähinnä sisäisesti tuotettujen aineettomien digi- ja IT-hyödykkeiden arvonalennukseen. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä tehty arvonalennus liittyy Fiskars-konsernin siirtymään omasta digitaalisesta alustastaan SaaS-pohjaisiin suoran kuluttajamyynnin palveluihin. Siirtymä antaa Fiskars-konsernille mahdollisuuden tehostaa ja skaalata suoraa kuluttajamyyntiä tehokkaammin pitkällä aikavälillä.

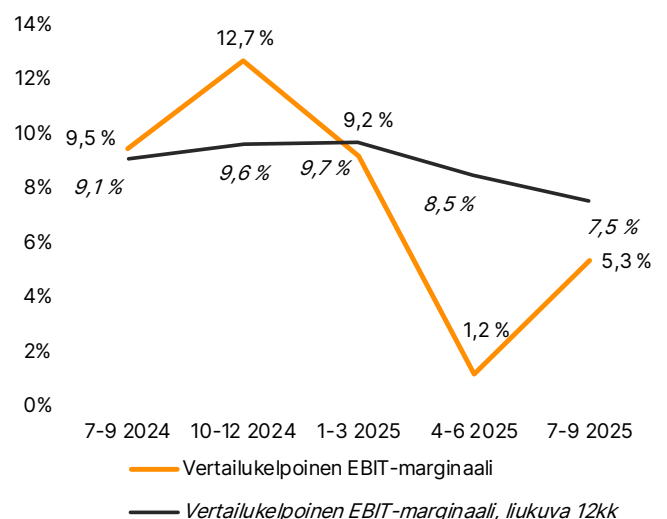
FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT, MILJ. EUROA



FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT VIIMEISET 12 KK, MILJ. EUROA



FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI



*Lisää tietoa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä löytyy tämän osavuositiedon sivulta 31.

RAHOITUSERÄT, RAHAVIRTA JA TALOUDELLINEN ASEMA

RAHOITUSERÄT

Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	1-9 2025	1-9 2024	2024
Varainhankinnan ja valuuttasuojauksen nettokorkokulut	-5,3	-5,4	-16,1	-15,5	-20,6
Vuokrasopimusten korkokulut	-1,3	-1,3	-3,8	-3,7	-5,0
Valuuttakurssierot	0,6	-1,9	-6,7	-0,1	2,1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	1,0	3,0	0,2	1,0	-1,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,0	-5,6	-26,4	-18,4	-25,2

Vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä ja tammi-syyskuussa varainhankinnan ja valuuttasuojauksen nettokorkokulut sekä vuokrasopimusten korkokulut pysyivät vakaina. Valtaosa valuuttakurssieroista tammi-syyskuussa liittyy kaupallisten virtojen ja rahoitustransaktioiden suojauksista syntyneisiin realisoitumattomiin kurssitappioihin. Muut rahoitustuotot ja -kulut sisältävät noteeraamattomien rahastojen arvostuksen, pankkikuluja ja muita rahoitusliitännäisiä kuluja.

RAHAVIRTA JA TALOUDELLINEN ASEMA

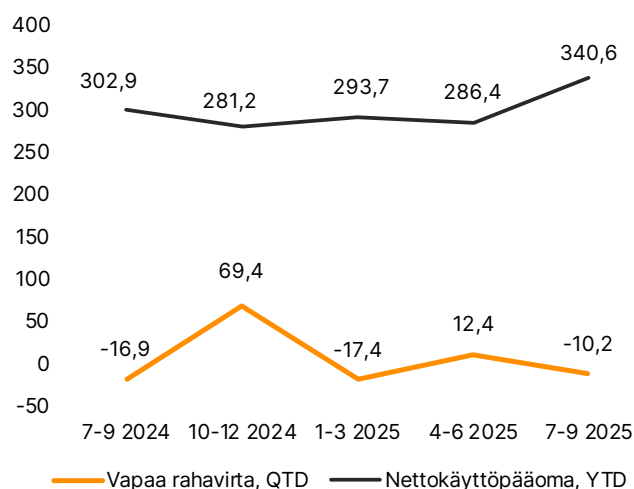
Milj. euroa, ellei muuta mainittu	7-9 2025	7-9 2024	1-9 2025	1-9 2024	2024
Vapaa rahavirta	-10,2	-16,9	-15,2	12,3	81,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1,7	-2,5	29,7	56,5	145,4
Investointien rahavirta	-9,6	-12,3	-32,6	-34,8	-49,5
Rahoituksen rahavirta	-21,6	-25,3	-0,4	-88,4	-128,6
Rahavarojen muutos	-31,3	-38,0	-19,3	-79,8	-65,8
Nettokäyttöpääoma			340,6	302,9	281,2
Investoinnit	10,2	13,4	34,2	37,2	52,5
Nettovelka			605,6	528,8	493,9
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12kk), suhdeluku			3,70	2,81	2,55
Nettovelkaantumisaste, %			87 %	70 %	62 %
Omavaraisuusaste, %			42 %	46 %	47 %

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja kasvoi vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä 1,7 milj. euroon (7-9/2024: -2,5).

Tammi-syyskuun liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja laski 29,7 milj. euroon (56,5). Rahavirtaa heikensi Vita-liiketoiminta-alueen kohonneet varastotasot.

Investoinnit olivat yhteensä 10,2 milj. euroa (13,4) vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä ja 34,2 milj. euroa (37,2) tammi-syyskuussa. Investoinnit liittyivät pääasiassa IT:n ja toimitusketjun projekteihin.

FISKARS-KONSERNIN NETTOKÄYTTÖ-PÄÄOMA JA VAPAA RAHAVIRTA

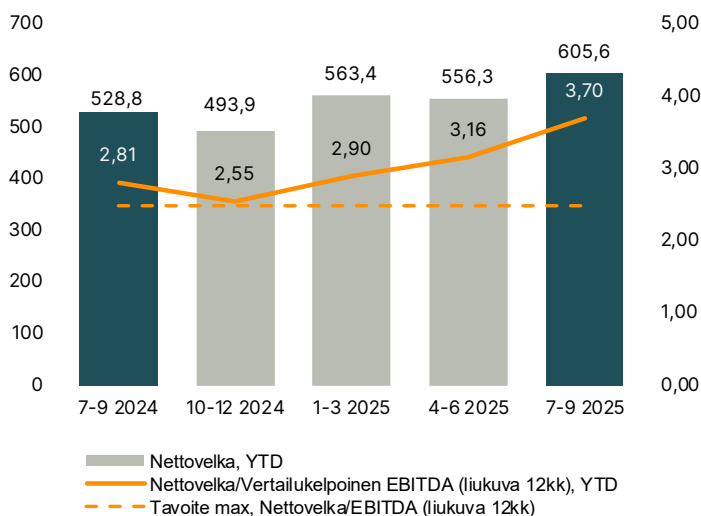


Vuokrasopimusvelat pois lukien lyhytaikaista korollista velkaa oli 171,2 milj. euroa (96,8) ja pitkäaikaista 332,5 milj. euroa (332,7). Lyhytaikainen velka koostui yritystodistuksista, jotka erääntyvät vuonna 2025 ja 2026. Pitkäaikainen velka sisälsi kahdenvälisiä luottoja rahoituslaitoksilta sekä marraskuussa 2023 liikkeeseen lasketun, vastuullisuustavoitteisiin sidotun vakuudettoman joukkovelkakirjalainan Georg Jensen -yritystoston rahoittamiseksi. Vuokrasopimusvelat olivat 142,8 milj. euroa (146,5), joista 109,6 milj. euroa (114,6) oli pitkäaikaista ja 33,1 milj. euroa (32,0) lyhytaikaista.

Fiskars-konsernilla oli 250,0 milj. euroa (250,0) sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ja 46,1 milj. euroa (49,9) sitomattomia luottolimiittejä. Sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ei ollut käytössä (0,0). Sitomattomia luottolimiittejä ei ollut käytössä (0,0). 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma oli käytettävissä pohjoismaisten pankkien kanssa. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 171,2 milj. euroa (96,9). Fiskars-konsernilla on käytössään toimittajarahojärjestely yhteistyöpankin kanssa. 17,0 milj. euron (17,0) sovitusta järjestelystä oli käytössä 8,1 milj. euroa (9,5).

Fiskars-konsernin nettovelan ja vertailukelpoisen EBITDAn (liukuva 12kk) välinen suhde on noussut yli tavoitetason (2,5), mikä johtuu nettovelan kasvusta sekä viimeisen 12 kuukauden vertailukelpoisen EBITDAn laskusta.

FISKARS-KONSERNIN NETTOVELKA JA NETTOVELKA/VERTAILUKELPOINEN EBITDA (LIUKUVA 12KK)



TOIMINTAYMPÄRISTÖ TAMMI-SYYSKUUSSA 2025

Tammi-syyskuussa 2025 toimintaympäristö pysyi epävarmana kautta markkina-alueiden, ja kohonneet tullit loivat monimutkaisen ja vaikeasti ennakoitavan tilanteen.

Kuluttajaluottamus pysyi heikkona useimmilla yhtiön avainmarkkinoilla. Yhdysvalloissa jälleenmyyjät jatkoivat varovaisilla varastostrategioilla. Vaikka kulutus Yhdysvalloissa pysyi resilienttinä, yleinen kuluttajasentimentti oli edelleen vaisu. Kiinassa on ollut nähtävissä elpymisen merkkejä toisesta vuosineljänneksestä alkaen.

Raportointisegmentit



Tämä osavuositarkastus kuvastaa Fiskars-konsernin organisaatorakennetta, joka muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: Vitasta ja Fiskarsista. Fiskars-konsernin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Fiskars ja Muut. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Vita-liiketoiminta-alue tarjoaa premiumtuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja sisustuskategorioissa. Sen brändejä ovat muun muassa Georg Jensen, Royal Copenhagen, Wedgwood, Iittala ja Moomin Arabia.

Fiskars-liiketoiminta-alue koostuu puutarha-, kastelu- ja ulkoilukategorioista sekä askartelu- ja saksikategoriasta ja ruoanlaittokategoriasta. Brändeihin kuuluvat Fiskars ja Gerber.

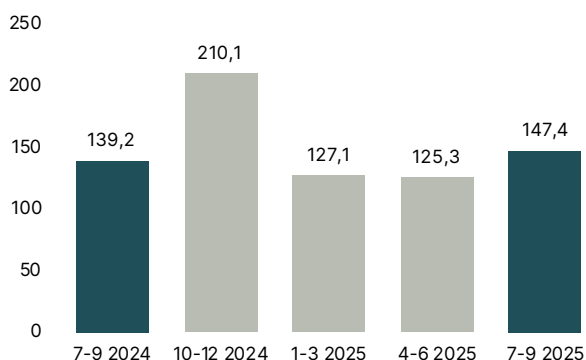
Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Vita-segmentti

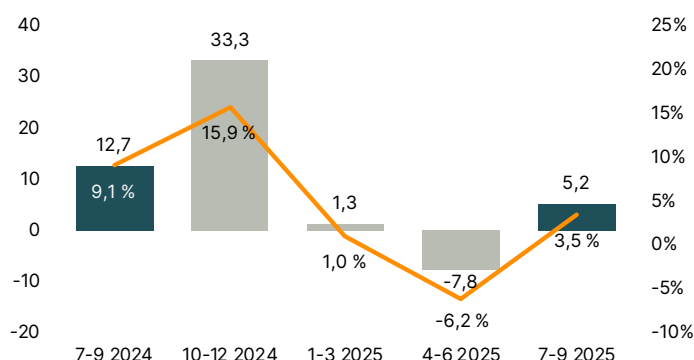
Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	Muutos	1-9 2025	1-9 2024	Muutos	2024
Liikevaihto*	147,4	139,2	5,9 %	399,8	395,0	1,2 %	605,1
Vertailukelpoinen bruttokate	76,8	77,8	-1,3 %	216,8	223,9	-3,2 %	342,3
Vertailukelpoinen EBIT	5,2	12,7	-58,9 %	-1,2	14,3		47,6
Investoinnit	6,0	7,6	-20,8 %	22,0	19,7	11,7 %	29,6

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto kasvoi 8,2 % vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä ja kasvoi 2,1 % tammi-syyskuussa.

VITA-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



VITA-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA) JA VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI (%)



VITA-SEGMENTTI HEINÄ-SYYSKUUSSA 2025

Vita-segmentin raportoitu liikevaihto kasvoi 5,9 % 147,4 milj. euroon (7-9/2024: 139,2). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 8,2 %. Kasvu oli laaja-alaista useimmissa brändeissä ja maantieteellisillä alueilla. Positiivista kehitystä vauhdittivat erityisesti Georg Jensen sekä Waterford, joka osoitti elpymisen merkkejä vuosineljänneksen aikana Yhdysvaltain jakelun laajentumisen tukemana.

Suoran kuluttajamyynnin kanavien liikevaihto oli 51 % (50 %) Vitan kokonaisliikevaihdosta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 5,2 milj. euroon (12,7) ja oli 3,5 % liikevaihdosta (9,1 %). Merkittävä tekijä Vita-liiketoiminta-alueen vertailukelpoisen EBITin laskun taustalla oli tuotannon vähentäminen varastotasojen pienentämiseksi. Tämä vaikutti vertailukelpoiseen EBITiin toimitusketjun negatiivisen varianssin kautta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 380 peruspistettä ja oli 52,1 %.

VITA-SEGMENTTI TAMMI-SYYSKUUSSA 2025

Vita-segmentin raportoitu liikevaihto kasvoi 1,2 % 399,8 milj. euroon (1-9/2024: 395,0). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,1 %. Kasvua vauhdittivat erityisesti Moomin Arabian hyvä kehitys tammi-syyskuussa sekä useiden brändien kolmannella vuosineljänneksellä saavuttama kasvu, joka kompensoi toisen neljänneksen vaimeaa kehitystä.

Suoran kuluttajamyynnin kanavien liikevaihto oli 53 % (50 %) Vitan kokonaisliikevaihdosta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski -1,2 milj. euroon (14,3) ja oli -0,3 % liikevaihdosta (3,6 %). Merkittävä tekijä Vita-liiketoiminta-alueen vertailukelpoisen EBITin laskun taustalla oli tuotannon vähentäminen varastotasojen pienentämiseksi. Tämä vaikutti vertailukelpoiseen EBITiin toimitusketjun negatiivisen varianssin kautta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 250 peruspistettä ja oli 54,2 %.

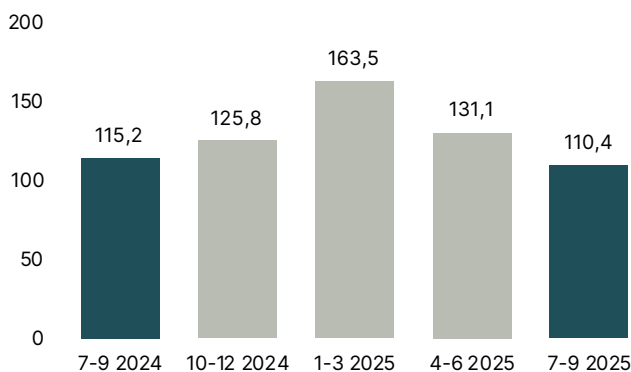


Fiskars-segmentti

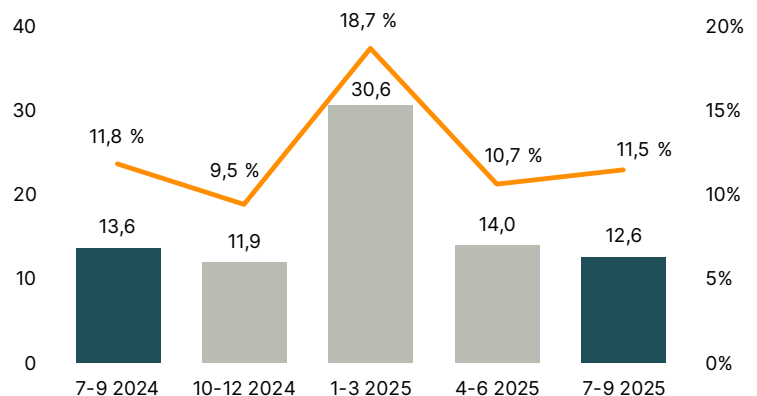
Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	Muutos	1-9 2025	1-9 2024	Muutos	2024
Liikevaihto*	110,4	115,2	-4,2 %	405,1	421,4	-3,9 %	547,2
Vertailukelpoinen bruttokate	43,5	44,2	-1,6 %	161,2	171,2	-5,8 %	218,4
Vertailukelpoinen EBIT	12,6	13,6	-7,3 %	57,2	65,4	-12,5 %	77,3
Investoinnit	2,5	4,8	-48,1 %	9,7	14,7	-33,8 %	19,5

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto laski 0,9 % vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä ja laski 3,2 % tammi-syyskuussa.

FISKARS-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



FISKARS-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA) JA VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI (%)



FISKARS-SEGMENTTI HEINÄ-SYYSKUUSSA 2025

Fiskars-segmentin raportoitu liikevaihto laski 4,2 % ja oli 110,4 milj. euroa (7-9/2024: 115,2). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,9 %. Heikko kuluttajaluottamus vaikutti kysyntään negatiivisesti osassa Eurooppaa. Laskua tasoitti osittain hyvä kehitys Yhdysvalloissa.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen EBIT pysyi suhteellisen vakaana sen ollessa 12,6 milj. euroa (13,6) ja 11,5 % (11,8 %) liikevaihdosta. Fiskars-liiketoiminta-alue onnistui suojaamaan kannattavuuttansa tullipaineilta tarkalla kustannusten hallinnalla ja bruttokatemarginaalin positiivisella kehityksellä.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen bruttokatemarginaali nousi 100 peruspistettä ja oli 39,4 %.

FISKARS-SEGMENTTI TAMMI-SYYSKUUSSA 2025

Fiskars-segmentin raportoitu liikevaihto laski 3,9 % ja oli 405,1 milj. euroa (1-9/2024: 421,4). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,2 %, mikä johtui pääasiassa merkittävästä laskusta Yhdysvalloissa toisella vuosineljänneksellä. Hyvä kehitys Yhdysvalloissa kolmannella vuosineljänneksellä ja Saksan kasvu ensimmäisellä vuosipuoliskolla tasoittivat osittain tätä laskua.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 57,2 milj. euroon (65,4) ja oli 14,1 % (15,5 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoisen EBITin laskuun vaikuttivat alhaisemmat myyntivolyymit sekä tullien negatiivinen vaikutus bruttokatemarginaaliin.

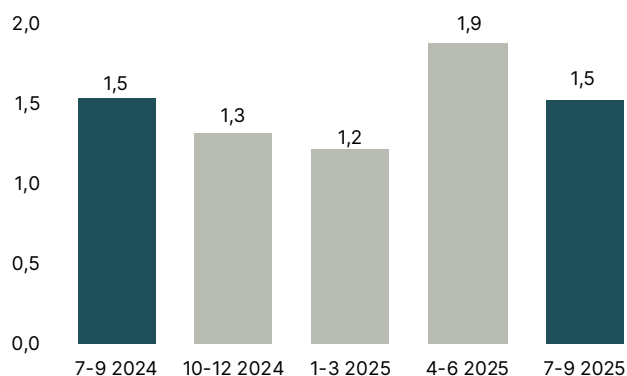
Fiskars-segmentin vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 80 peruspistettä ja oli 39,8 %.



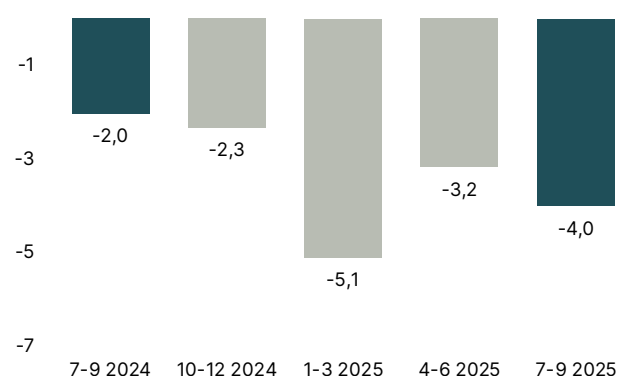
Muut-segmentti

Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	1-9 2025	1-9 2024	2024
Liikevaihto	1,5	1,5	4,6	3,5	4,8
Vertailukelpoinen bruttokate	0,8	1,1	2,5	2,6	3,4
Vertailukelpoinen EBIT	-4,0	-2,0	-12,3	-11,1	-13,4
Investoinnit	1,7	1,0	2,5	2,9	3,4

MUUT-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



MUUT-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA)



MUUT-SEGMENTTI HEINÄ-SYYSKUUSSA 2025

Muut-segmentin raportoitu liikevaihto oli 1,5 milj. euroa (7-9/2024: 1,5) ja se koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBIT oli -4,0 milj. euroa (-2,0).

MUUT-SEGMENTTI TAMMI-SYYSKUUSSA 2025

Muut-segmentin raportoitu liikevaihto oli 4,6 milj. euroa (1-9/2024: 3,5) ja se koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBIT oli -12,3 milj. euroa (-11,1).



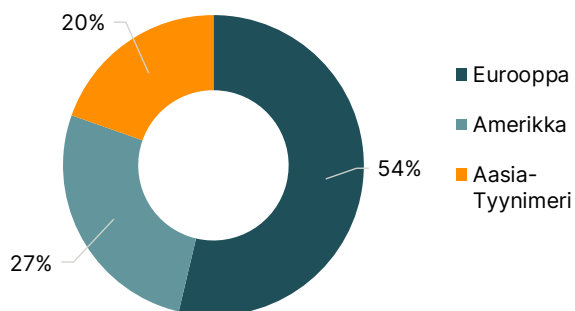
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	Muutos	Vert.kelp. muutos*	1-9 2025	1-9 2024	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2024
Eurooppa	139,4	138,7	0,5 %	0,3 %	410,1	408,1	0,5 %	0,1 %	586,5
Amerikka	69,3	68,1	1,7 %	8,6 %	248,0	258,2	-4,0 %	-2,5 %	338,9
Aasia-Tyynimeri	50,9	50,2	1,2 %	7,0 %	156,2	154,8	0,9 %	3,8 %	230,5
Kohdistamattomat **	-0,2	-1,1			-4,8	-1,2			1,1
Konserni yhteensä	259,3	255,9	1,3 %	4,1 %	809,5	819,9	-1,3 %	-0,5 %	1 157,1

* Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

** Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

FISKARS-KONSERNIN RAPORTOIDUN LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA TAMMI-SYYSKUUSSA 2025



LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA HEINÄ-SYYSKUUSSA 2025

Raportoitu liikevaihto kasvoi Euroopassa 0,5 % ja oli 139,4 milj. euroa (7-9/2024: 138,7). Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi vakaana, sillä hyvä kasvu Skandinaviassa lievensi osin laskua Suomessa ja Saksassa.

Amerikassa raportoitu liikevaihto kasvoi 1,7 % ja oli 69,3 milj. euroa (68,1). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 8,6 %.

Aasian ja Tyynenmeren alueen raportoitu liikevaihto kasvoi 1,2 % ja oli 50,9 milj. euroa (50,2). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 7,0 %. Kasvu oli laaja-alaista koko alueella. Kiinassa vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 24 %.

LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA TAMMI-SYYSKUUSSA 2025

Raportoitu liikevaihto kasvoi Euroopassa 0,5 % ja oli 410,1 milj. euroa (1-9/2024: 408,1). Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi vakaana. Liikevaihto kasvoi esimerkiksi Pohjoismaissa, Saksassa ja Isossa-Britanniassa, ja laski esimerkiksi Puolassa ja Ranskassa.

Amerikassa raportoitu liikevaihto laski 4,0 % ja oli 248,0 milj. euroa (258,2). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,5 %, kun Yhdysvaltojen liikevaihdon jyrkkää laskua toisella vuosineljänneksellä tasoitti hyvä kehitys kolmannella neljänneksellä.

Raportoitu liikevaihto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren alueella 0,9 % ja oli 156,2 milj. euroa (154,8). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,8 % Japanin ja Kiinan kasvun myötä. Kiinassa vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 8 %.

Kuluttajien arki

INNOVATIIVISTA KASVUA

Kolmannen vuosineljänneksen aikana **Royal Copenhagen** laajensi valikoimaansa lasihin kahdella kokoelmalla: Waves ja Aurora. Waves-lasit heijastavat brändille tunnusomaista uurretua posliinia. Aurora-kokoelma koostuu suupuhalletuista kristallilaseista, joita koristavat hienostuneet yksityiskohdat. Waves-kokoelmaa valmistetaan litalan lasitehtaalla Suomessa ja Auroraa Rogaskan tehtaalla Sloveniassa.

littala lanseerasi ensimmäisen kokoelmansa tuoksukynttilöitä ja somiste-esineitä ikonisen Aalto-muodon inspiroimana. Kolme lanseerattua tuoksua saivat innoituksensa lasinvalmistuksesta: tuli, vesi ja hiekka.

EDISTYKSELLISTÄ MUOTOILUA

Fiskars-brändi lanseerasi Ultra-kirvesmalliston. Kirveiden tarkkuushiotut Razor Edge™ -terät takaavat erinomaisen terävyyden ja kestävä ToughCoat™-nikkelipinnoite vähentää kitkaa. Ultra-mallisto kuvastaa Fiskarsin kirvesmallien jatkuvaa kehitystyötä, joka pohjautuu brändin perintöön.

Georg Jensen toi uudelleen markkinoille kaksi vuosisadan puolivälin malleihin perustuvaa kannua. Pitcher 02- ja Pitcher 03 -kannut on suunnitellut arvostettu kuvanveistäjä ja muotoilija Henning Koppel. Kannut suunniteltiin alun perin vuosina 1962 ja 1975, ja ne on nyt otettu uudelleen tuotantoon ensimmäistä kertaa. Peilikiillotetusta ruostumattomasta teräksestä valmistetut esineet viimeistellään huolellisesti käsin. Virtaviivainen muoto vaatii useiden tuntien työn.

Georg Jensen lanseerasi uusia koruja Offspring-, Mercy- ja Fusion-mallistoihin. Ne lanseerattiin "Conversations in Shape" -kampanjassa, jossa tutkitaan, miten korut ja arkkitehtuuri heijastavat tapaamme elää ja ilmaista itseämme.

Wedgwoodin uusi Bacchus-kokoelma perustuu klassiseen mytologiaan ja huippuunsa hiottuun käsityötaitoon. Se on saanut inspiraationsa Bacchuksen ja Ariadnen tarinasta. Kokoelmaan kuuluu astioita ja taideteos, jota valmistetaan rajoitettu erä, sekä kodin sisustustuotteita uusissa rohkeissa väreissä.

littala julkisti rajoitetun erän Ultima Thule -lasiesineitä, jotka on valmistettu paikallisesti hankitusta suomalaisesta hiekasta ja suupuhallettu litalan lasitehtaalla. Luonnonvihreä sävy syntyy yksinomaan käytetystä hiekasta ilman lisättyä väriä.

Waterford esitteli Opulence-kokoelman, uuden kristallimalliston, joka on saanut inspiraationsa irlantilaisesta korinpunonnasta. Syvät leikkaukset ja kerroksittaiset kuviot luovat rakenteen, joka leikkitelee valolla ja varjolla.

Moomin Arabia esitteli syksyn uutuutensa: Juhlan aika-kokoelman loppuvuoden juhlasesonkia varten sekä talvikauden Avantouinti-kokoelman.

SUORA KULUTTAJAMYynti

Moomin Arabia juhlisti Muumin päivää elokuussa 2025 julkaisemalla rajoitetun erän mukin ensimmäisen muumitarinan, Muumit ja suuri tuhotulva, 80-vuotisjuhlan kunniaksi. Mukia oli saatavilla rajoitettu erä. Muki lanseerattiin 9.8.2025 ja myytiin loppuun brändin verkkokaupassa muutamassa tunnissa.

FISKARSIN ULTRA-KIRVEET



MOOMIN ARABIAN MUUMIN PÄIVÄN MUKI



ROYAL COPENHAGENIN LASIT



STRATEGIA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Fiskars-konsernin marraskuussa 2021 julkistettu kasvustrategia määrittää strategiset valinnat, jotka ohjaavat Fiskars-konsernin terveen orgaanisen kasvun polulle ja parantavat kannattavuutta.

Fiskars-konserni keskittyy voittaviin brändeihin, kanaviin ja maihin.

- Voittavat brändit: Keskitämme panostuksemme voittavien brändiemme edistämiseen. Tämä perustuu selkeästi jäsenneltyyn valikoimaan, jossa jokaisella brändillä on nykyiseen tarpeeseen ja potentiaaliin perustuva selkeästi määritetty asema.
- Voittavat kanavat: Jatkamme suoran kuluttajamyynnin kanavamme vahvistamista ja panostamme samalla tukkumyynnin kumppanisuhteisiin.
- Voittavat maat: Keskitymme maihin, joissa on suuri kasvupotentiaali ja joissa olemme jo vahvasti läsnä.

Strategia koostuu neljästä kasvuajurista, jotka ovat kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyynti, Yhdysvallat ja Kiina. Näiden ajurien odotetaan muuttavan ja uudistavan Fiskars-konsernia kaikissa brändeissä, kanavissa ja maissa. Strategian neljä kasvun mahdollistajaa ovat ihmiset, digitaalisuus, innovaatio ja muotoilu sekä vastuullisuus. Nämä mahdollistajat ovat Fiskars-konsernin perusta, ja ne kaikki ovat ratkaisevan tärkeitä kasvustrategian toteutukselle.

Fiskars-konserni ilmoitti 2023 marraskuussa pitämässään pääomamarkkinapäivässä, että se jatkaa muutosprosessiaan ja täsmentää samalla strategian toteutusta. Konserni on terävöittänyt valikoimanhallinnan logiikkaa nopeuttaakseen yhtiön profiilin kehittämistä ja määrittänyt selkeän roolin kullekin brändille. Fiskars-konserni haluaa edistää esimerkiksi Royal Copenhagen-, Wedgwood- ja Georg Jensen -brändejä, jotka ovat luksukseen asemoituneita ja joilla on vahva läsnäolo suoran kuluttajamyynnin kanavissa. Konserni on myös yksinkertaistanut toimintatapaansa monin tavoin, jotta tiimit voivat toteuttaa strategiaa nopeammin.

Fiskars-konserni julkaisi vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä suunnitelmansa eriyttää Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueet toiminnallisesti itsenäisiksi tytäryhtiöiksi vauhdittaakseen liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaakseen niiden investointitarpeiden toteuttamista. Tämä on osa konsernin siirtymää ”brändit ensin” -lähestymistapaan. Uusi rakenne tuo joustavuutta ja nopeutta. Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa tytäryhtiötä, jotka ovat vastuussa suorituksestaan ja joita molempia johtaa omat CEO:t. Uusi organisaatio astui toiminnallisesti voimaan 1. helmikuuta 2025. Juridisen rakenteen odotetaan valmistuvan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Strategian toteutusta käsitellään neljännesvuosittain

Fiskars-konsernin taloudellisissa raporteissa, joissa seurataan kasvuajurien edistystä. Vuoden 2025 tammi-syyskuun kehitystä katsottaessa vertailukelpoinen bruttokatemarginaali, joka on Fiskars-konsernin kaupallisen erinomaisuuden keskeinen suorituskykymittari, laski 150 peruspistettä ja oli 47,0 %. Vertailukelpoinen suora kuluttajamyynti kasvoi 7 % sekä konsernin oman myymäläverkoston myynnin että oman verkkokaupan myynnin hyvän kasvun ansiosta. Liikevaihto Kiinassa kasvoi 8 % ja elpyi erityisesti toisesta vuosineljänneksestä lähtien. Yhdysvalloissa vertailukelpoinen liikevaihto pysyi vakaana tammi-syyskuussa, kun hyvä kehitys kolmannella vuosineljänneksellä lievensi toisen vuosineljänneksen merkittävää laskua.

Fiskars-konsernilla on neljä taloudellista tavoitetta. Vertailukelpoisuuden varmistamiseksi yhtiö raportoi rahavirta- ja nettovelka/EBITDA-tavoitteensa ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (IAC) vuoden 2023 viimeisestä neljänneksestä lähtien. Georg Jensen -yritysoston hankintamenolaskelma lisäsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä vuoden 2024 kolmanteen vuosineljännekseen asti. Tietoa tavoitteista ja konsernin edistymisestä niiden saavuttamisessa on esitetty seuraavassa taulukossa. Haastavat markkinaolosuhteet ovat vaikuttaneet taloudellisten tavoitteiden edistämiseen negatiivisesti. Tämän seurauksena Fiskars-konserni ei saavuta tavoitteita strategiajakson 2021-2025 loppuun mennessä.

Edistyminen taloudellisissa tavoitteissa:

KPI-mittari	Tavoite	Viimeiset 12 kk	Viimeiset 3 vuotta
Liikevaihto	Vuosittainen orgaaninen valuuttaneutraali noin 5 %:n kasvu	-1,5 %	-7,1 %
EBIT	Vertailukelpoinen EBIT-marginaali noin 15 % vuoden 2025 loppuun mennessä	7,5 %	8,7 %
Rahavirta	Vapaa rahavirta/tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ≥ 80 %	89 %	148 %
Tase	Nettovelka / EBITDA (liukuva 12 kk) ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ≤ 2,5	3,70X	2,86X

VASTUULLISUUS

Fiskars-konsernin vastuullisuusstrategiassa on kaksi sitoumusta, jotka ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa: ”edistyksellistä muotoilua kertakäyttökulttuuria vastaan” ja ”teemme arjesta ainutkertaista”. Nämä sitoumukset ja alla kuvatut viisi vastuullisuustavoitetta ohjaavat yhtiön tietä kestäväään kasvuun.



Vastuullisuustavoite: Suurin osa Fiskars-konsernin liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuoteen 2030 mennessä.

Fiskars-konserni on integroinut kiertotalouden innovointiprosesseihin, uuden liiketoiminnan kehittämiseen ja materiaalivalintoihin. Yhtiö etsii uusia mahdollisuuksia pitää tuotteet ja materiaalit kierrossa sen sijaan, että ne heitettäisiin pois.

Kiertotalouden mukaisten tuotteiden suunnittelussa Fiskars-konserni pyrkii laajentamaan kierrätettyjen, uusiutuvien ja uudelleenhyödynnettyjen materiaalien käyttöä ja priorisoimaan tuotteiden pitkäikäisyyttä, korjattavuutta ja kierrätettävyyttä. Moomin Arabia lanseerasi kolmannella vuosineljänneksellä Olohuone-kokoelman, johon kuuluu osittain kierrätyskeramiikasta valmistettuja sisustustuotteita. Kokoelmassa on myös tekstiilejä, jotka on valmistettu GOTS-sertifioidusta 100-prosenttisesta luomupuuvillasta.

Tammi-syyskuussa 2025 konsernin liikevaihdosta 27 % tuli kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista (1-9/2024: 24 %).

Vastuullisuustavoite: Konsernin omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1 ja 2) vähennetään 60 % vuoden 2017 tasosta vuoteen 2030 mennessä

Fiskars-konsernin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjään toimintaa tehostamalla ja investoimalla uusiutuvaan energiaan. Tammi-syyskuussa 2025 Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt pienenivät 61 % vuoden 2017 lähtötasoon verrattuna. Edellisvuoteen verrattuna (1-9/2024) nämä päästöt vähenivät 14 %. Merkittävin syy tähän laskuun olivat Fiskars-konsernin investoinnit Rogaskassa Sloveniassa sijaitsevan tehtaan modernisointiin ja sähköistämiseen. Tämä on johtanut merkittäviin kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksiin.

Konserni on myös asettanut tavoitteeksi vähentää kuljetus- ja jakelutoimintojen (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 tasoon verrattuna. Tämän tavoitteen edistymisestä raportoidaan kerran vuodessa. Vuonna 2024 kuljetusten päästöt vähenivät 44 % vuoden 2018 lähtötasosta. Tämä tarkoittaa, että vuodelle 2030 asetettu tavoite on ylitetty. Vähennys perusvuoteen 2018 verrattuna johtuu lähetysten vähäisemmästä määrästä vuonna 2024 ja yhteistyökumppanuuksista sellaisten logistiikkapalvelujen tarjoajien kanssa, joilla on päästövähennystavoitteet, sekä lähetysten tehokkuuden parantamisesta. Vuoteen 2023 verrattuna kuljetusten päästöt kasvoivat 14 % vuonna 2024, mikä johtuu kuljetusten määrän kasvusta.

Vastuullisuustavoite: Ostomääräisesti 80 % Fiskars-konsernin tavar- ja palveluntoimittajista on tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2029 mennessä

Fiskars-konserni on sitoutunut vähentämään päästöjä

arvoketjussa ja tukemaan toimittajia tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden asettamisessa. Tavoitteena on, että ostomääräisesti 80 %:lla yhtiön tavar- ja palveluntoimittajista on tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2029 mennessä. Tammi-syyskuussa 2025 ostomääräisesti (2024) noin 65 % (30.6.2025: 65 %) yhtiön raaka-aine-, komponentti- ja lopputuotetoimittajista oli asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet. Osuus on laskettu vuoden 2024 ostomäärien perusteella.

Vastuullisuustavoite: Nolla poissaoloihin johtavaa tapaturmaa (LTAF) vuoteen 2030 mennessä

Turvallinen työpaikka on Fiskars-konsernin keskeisiä prioriteetteja. Tavoitteena vuodelle 2030 on nolla tapaturmaa ja nolla poissaoloihin johtavaa tapaturmaa (LTAF-tapaturmataajuus: vähintään yhden työpäivän poissaoloon johtavat tapaturmat miljoonaa työtuntia kohti) urakoitsijat mukaan lukien. Tammi-syyskuussa 2025 LTAF-tapaturmataajuus kasvoi 28,1 % ja oli 3,5 (1-9/2024: 2,7). Pienten tapaturmien ja poissaoloon johtaneiden tapaturmien absoluuttinen määrä on kasvanut, kun samalla työaika on vähentynyt. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä kasvoi 35 % tammi-syyskuuhun 2024 verrattuna.

Fiskars-konserni on keskittynyt vahvistamaan entisestään turvallisuuskäytäntöjään myymälöissä ja toimistoissa kohdennetun koulutuksen avulla. Syyskuussa Fiskars-konserni järjesti kahdeksannen vuosittaisen turvallisuusviikkonsa. Viikon ohjelmassa oli erilaisia tapahtumia, joiden tarkoituksena on rakentaa kulttuuria, jossa turvallisuus on etusijalla.

Vastuullisuustavoite: Yrityksenä maailman parhaan 10 %:n joukossa osallisuuden kokemuksen osalta

Fiskars-konsernin tavoitteena on luoda avoin ja osallistava työympäristö, jossa kaikki voivat kasvaa, osallistua mielekkäästi ja tuntea kuuluvansa. Fiskars-konsernin tavoitteena on olla yrityksenä maailman parhaan 10 %:n joukossa osallisuuden kokemuksen osalta. Tällä hetkellä maailmanlaajuinen vertailupistemäärä on 80 (pistemäärä päivitetään kuuden kuukauden välein uusimmilla tiedoilla, ja se voi muuttua maailmanlaajuisen vertailukohdan kehityksen mukaan).

Viimeisimmän huhtikuussa pidetyn kyselyn perusteella Fiskars-konsernin Inclusion Experience -pistemäärä oli vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä 77. Pistemäärä oli sama kuin edellisessä kyselyssä toukokuussa 2024.

Fiskars-konserni järjesti syyskuussa pääkonttorillaan Suomessa seminaarin nimeltä Equity in Action – Past Lessons, Future Goals, jonka tavoitteena oli edistää vuoropuhelua osallisuudesta. Tapahtuma toteutettiin yhteistyössä Mothers in Business MiB ry:n, Fortumin, Aalto-yliopiston ja Inclusiivin kanssa. Seminaarissa tarkasteltiin, miten yritykset voivat auttaa rakentamaan osallistavampaa yhteiskuntaa jokapäiväisillä toimilla.

TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehityskulut olivat vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä 5,3 milj. euroa (7-9/2024: 4,7) eli 2,1 % liikevaihdosta (1,8 %).

Tuotekehityskulut olivat tammi-syyskuussa 16,7 milj. euroa (1-9/2024: 14,4) eli 2,1 % liikevaihdosta (1,8 %).

Fiskars-konsernin tuotekehityskulut ovat kasvaneet innovaatioihin ja kategorialaajennuksiin liittyvien panostuksien myötä.

HENKILÖSTÖ

Fiskars-konsernin palveluksessa oli kolmannella vuosineljänneksellä keskimäärin 6 150 (7-9/2024: 6 362) kokoajasta vastaavaa työntekijää. Vuosineljänneksen lopussa konsernin palveluksessa oli 6 634 työntekijää (6 836).

MUUTOKSET JOHDOSSA

Fiskars-konserni ilmoitti seuraavista muutoksista johdossaan tammi-kesäkuussa 2025:

Fiskars-konserni ilmoitti 1.4.2025 nimittäneensä Daniel Lalonden Vita-liiketoiminta-alueen uudeksi CEO:ksi ja Fiskars-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Daniel aloitti tehtävässään 14.4.2025 ja hän raportoi Fiskars-konsernin toimitusjohtajalle.

Fiskars-konserni ilmoitti 8.5.2025, että Nathalie Ahlström ja Fiskars-konsernin hallitus olivat yhteisesti sopineet, että Nathalie jättää tehtävänsä toimitusjohtajana. Hallitus ilmoitti käynnistävänsä uuden toimitusjohtajan hakuprosessin ja nimitti Jyri Luomakosken Fiskars-konsernin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi.

Jyri Luomakoski on toiminut hallituksen jäsenenä ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana vuodesta 2016 sekä hallituksen varapuheenjohtajana vuodesta 2018. Väliaikaisena toimitusjohtajana hän jätti hallituksen varapuheenjohtajuuden ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajuuden, mutta jatkoi hallituksen kokoonpanossa. Hallitus valitsi Rolf Ladaun uudeksi hallituksen varapuheenjohtajaksi ja Susan Repon uudeksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi.

ORGANISAATIOMUUTOKSET

Fiskars-konserni ilmoitti 24.10.2024 suunnitelmistaan eriyttää Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa. Konsernin tarkoituksena on strategiansa mukaisesti vauhdittaa liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaa niiden investointitarpeiden toteuttamista. Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa tytäryhtiötä.

Uusi organisaatio astui toiminnallisesti voimaan

1. helmikuuta 2025. Juridisen rakenteen odotetaan valmistuvan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Uuden organisaation ja muiden Fiskars-konsernin käynnistämien yksinkertaistamistoimien odotetaan valmistuttuaan tuottavan noin 12 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, joista suurin osa realisoituu vuonna 2025. Arvioidut transaktiokustannukset, jotka kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin, ovat noin 8 miljoonaa euroa ja ne kirjataan asteittain toimenpiteiden valmistuttua.

UUODEN 2025 VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.3.2025 Finlandia-talossa, Kongressisiipi (Mannerheimintie 13 e, sisäänkäynti M1, Helsinki).

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksu

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,42 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä oli 13.3.2025 ja se maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 14.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Tämä osinkoerä maksettiin 21.3.2025.

Toisen erän 0,42 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä oli 10.9.2025 ja se maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11.9.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Tämä osinkoerä maksettiin 18.9.2025.

Toimielinten palkitsemisraportti

Varsinainen yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin.

Hallituksen valinta ja palkkiot

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän (9). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl, Jyri Luomakoski ja Susan Repo. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Rolf Ladau ja Susanne Skippari. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Varsinainen yhtiökokous päätti säilyttää hallituksen palkkiot edellisen kauden tasolla. Hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiona 70 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 105 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 140 000 euroa.

Tämän lisäksi hallituksen ja hallituksen muiden valiokuntien kuin tarkastusvaliokunnan kokouksista maksetaan kokouspalkkio, joka on 750 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista. Hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajille maksetaan kokouspalkkio, joka on 1 500 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksista maksetaan kokouspalkkio, joka on 1 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 250 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 2 500 euroa kokoukselta.

Per capsulam tai puhelinyhteyksien välityksellä pidettävistä hallituksen/valiokuntien kokouksista päätettiin maksaa kokouspalkkio, joka hallituksen ja kyseisten valiokuntien puheenjohtajien osalta ei eroa heille muutoin maksettavista palkkioista, mutta joka on 750 euroa/kokous hallituksen/valiokuntien jäsenille.

Hallituksen jäsenille korvataan lisäksi matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinta ja palkkio

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT Toni Halonen tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin uudelleen kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KRT Toni Halonen tulee toimimaan päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 4 000 000 osaketta. Omia osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaata omaa pääomaa käyttäen.

Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan.

Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien, omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUS JA VALIOKUNNAT

Hallitus on yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan valinnut Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa nimitysvaliokunnan ja valita Paul Ehrnroothin valiokunnan puheenjohtajaksi, Louise Fromondin jäseneksi ja Alexander Ehrnroothin ulkopuoliseksi jäseneksi. Sen lisäksi hallitus perusti tarkastusvaliokunnan ja valitsi sen puheenjohtajaksi Jyri Luomakosken ja jäseniksi Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Susan Repon sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi valittiin Paul Ehrnrooth ja jäseniksi Rolf Ladau, Carl-Martin Lindahl ja Susanne Skippari.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 000 000. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli vuosineljänneksen lopussa 360 325 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Fiskars Oyj Abp:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingin Large Cap -segmentissä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä

	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kaupankäyntimäärä, osaketta	2 771 329	2 090 594	2 766 903
Osakevaihto, euroa	40 116 797	35 075 366	45 100 286
Korkein kurssi, euroa	16,40	18,46	18,46
Alhaisin kurssi, euroa	12,20	14,76	14,00
Päätöskurssi, euroa	12,20	15,56	14,94
Osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi, euroa	14,45	16,78	16,30

Fiskars Oyj Abp:n osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. Tammi-syyskuussa 2025 osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla 4,3 miljoonaa kappaletta (2,3), mikä on 5,3 % (2,8 %) osakkeiden kokonaismäärästä.

Syyskuun lopussa Fiskars Oyj Abp:n markkina-arvo oli 983,8 milj. euroa (1 258,7). Osakkeenomistajia oli vuosineljänneksen lopussa yhteensä 32 791 (32 894).

Liputusilmoitukset

Fiskars-konsernille ei vuosineljänneksen aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

OSAKEPERUSTEISET JÄRJESTELMÄT

Osakeperusteisten järjestelmien tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista ja edistää kannattavaa kasvua sekä kasvattaa yhtiön arvoa yhdenmukaistamalla työntekijöiden ja osakkeenomistajien tavoitteet. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa sitoutumista yhtiöön kilpailukykyisellä kannustinohjelmalla.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Hallitus päätti 10.12.2020 uusista pitkän aikavälin osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä, suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ja

ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä Fiskars-konsernin johtoryhmälle ja muille keskeisille työntekijöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on ansaintakriteerit ja tavoitteet, ja ehdollista osakepalkkiojärjestelmää käytetään sitouttamisen työkaluna. Järjestelmät koostuvat vuosittain alkavista osakeohjelmista, joista jokaisessa on kolmen vuoden ansaintajakso tai rajoitusjakso. Hallitus päättää kunkin ohjelman alkamisesta erikseen.

Hallitus päätti 6.2.2025 uusien vuodet 2025-2027 kattavien kausien alkamisesta suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä sekä ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä. Vuosien 2025-2027 jaksolla suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään osallistuu enintään 70 avainhenkilöä, ja tulostavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITiin sekä kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palvelujen edistämiseen. Vuosien 2025-2027 ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu enintään 30 avainhenkilöä. Ohjelmassa ei ole tulostavoitteita.

Hallitus päätti vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä suunnatusta maksuttomasta osakeannista ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella. Päätös osakeannista perustui Fiskars Oyj Abp:n varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakeannissa annettiin vastikkeetta 11 803 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta.

Hallitus ilmoitti vuoden 2025 toisella neljänneksellä 1.4.2025 päättäneensä kasvattaa ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän vuodet 2025-2027 kattavan jakson nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärän enintään 300 000 osakkeeseen (brutto). Aiemmin hyväksytty osakepalkkioiden kokonaismäärä oli enintään 100 000 osaketta (brutto). Muut ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän parametrit pysyvät ennallaan. Muutoksen tarkoituksena on erityisesti toimia pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmänä erikseen valituille Fiskars-konsernin avainhenkilöille erityistilanteissa.

Lisätietoa näiden osakeperusteisten järjestelmien käynnissä olevista jaksoista ja järjestelmiin sovellettavista ehdoista on julkaistu pörssitiedotteissa 10.12.2020, 4.2.2022, 7.2.2023, 8.2.2024, 6.2.2025 ja 1.4.2025.

Johdon omistusohjelma

Fiskars-konserni ilmoitti 7.2.2023, että hallitus oli päättänyt vuoden 2023 omistusohjelmasta, joka on suunnattu yhtiön toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tietyille hallituksen päättämille avainhenkilöille. Ohjelmassa kohderyhmällä on mahdollisuus saada ilmaisia lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti Fiskars Oyj Abp:n osakkeisiin. Ohjelman palkkiot maksetaan kolmen vuoden



sitouttamisjakson päättymisen jälkeen vuonna 2026.

Vuonna 2023 yhteensä enintään 190 000 yhtiön hallussa olevaa osaketta tarjottiin osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen suunnatussa maksullisessa osakeannissa ohjelman kohderyhmän merkittäväksi. Yhtiöllä oli painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta, sillä osakeannin tarkoituksena oli kannustaa kohderyhmää hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita osana ohjelmaa. Tässä ensimmäisessä suunnatussa osakeannissa merkittiin yhteensä 156 401 omaa osaketta kahdentoista työntekijän toimesta. Merkintähinta oli yhteensä 2 590 000,56 euroa. Osana ohjelmaa hallitus päätti tarjota osarahoitusta yhtiön osakkeiden merkintää varten myöntämällä markkinaehtoisia korollisia lainoja ohjelman uusille osallistujille. Yhtiön myöntämän rahoituksen yhteenlaskettu määrä oli 1 206 274,00 euroa.

Hallitus päätti 8.2.2024 tarjota ohjelmaa muutamalle uudelle osallistujalle. Ohjelman palkkiot maksetaan myös uusille osallistujille sitouttamisjakson päättymisen jälkeen vuonna 2026. Yhteensä enintään 25 786 yhtiön hallussa olevaa osaketta tarjottiin osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Fiskarsin omistusohjelman 2023 uusien osallistujien merkittäväksi suunnatussa maksullisessa osakeannissa. Yhteensä 12 894 yhtiön hallussa olevaa osaketta merkittiin neljän työntekijän toimesta ja merkintähinta oli yhteensä 225 000,30 euroa. Hallitus päätti tarjota osarahoitusta yhtiön osakkeiden merkintää varten myöntämällä markkinaehtoisia korollisia lainoja ohjelman uusille osallistujille. Yhtiön myöntämän rahoituksen yhteenlaskettu määrä 151 055 euroa.

Lisätietoa omistusohjelmasta on julkaistu pörssitiedotteissa 7.2.2023, 10.3.2023, 8.2.2024 ja 28.2.2024.

MyFiskars-osakesäästöohjelma henkilöstölle

Fiskars-konserni ilmoitti 15.3.2023, että hallitus oli päättänyt perustaa MyFiskars-osakesäästöohjelman konsernin työntekijöille. MyFiskarsin tarkoituksena on rohkaista työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan Fiskars Oyj Abp:n osakkeita, minkä on tarkoitus luoda omistajuuden kulttuuria sekä vahvistaa työntekijöiden pitkäaikaista sitoutumista konserniin.

MyFiskars koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukauden säästöjakso ja sitä seuraava omistusjakso. Työntekijöille tarjotaan mahdollisuutta säästää vapaaehtoisesti osuus kuukausipalkastaan ja sijoittaa nämä säästöt Fiskars Oyj Abp:n osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Fiskars Oyj Abp:n osakkeita ohjelmaan osallistuville työntekijöille neljännesvuosittain yhtiön osavuosikatsausten julkistamispäivien jälkeen. Fiskars-konserni antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) kahta säästöillä hankittua säästöosaketta kohden.

Palkkio-osakkeiden saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja hankittujen säästöosakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson päättymiseen asti.

Tammi-syyskuussa 2025 oli käynnissä kolme MyFiskarsin ohjelmakautta. Vuoden 2023 lopussa 13 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä maailmanlaajuisesti, 32 % toimistotyöntekijöistä ja 48 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut ensimmäiseen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2023-2026. Vuoden 2024 lopussa 8 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä maailmanlaajuisesti, 21 % toimistotyöntekijöistä ja 45 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut toiseen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2024-2027. Kesäkuun 2025 lopussa 7 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä maailmanlaajuisesti, 16 % toimistotyöntekijöistä ja 32 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut kolmanteen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2025-2028

LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Fiskars-konsernin liiketoimintaan, liikevaihtoon ja tulokseen voivat vaikuttaa useat sisäiset ja ulkoiset epävarmuustekijät. Fiskars-konserni on selostanut liiketoiminnan riskejä ja riskienhallintaa laajemmin vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan osoitteessa <http://www.fiskarsgroup.com/fi/sijoittajat>. Nämä riskit pätevät yhä. Tärkeimmät päivitykset riskeihin ja liiketoiminnan epävarmuustekijöihin liittyvät Yhdysvaltojen tulleeihin, Yhdysvaltain dollarin heilahteluun sekä kohonneisiin varastotasoihin.

Toimintaympäristön odotetaan pysyvän haasteellisena vuonna 2025 ja vaikuttavan konsernin tuotteiden kysyntään. Maailmanpolitiikan korostunut epävarmuus, politiikan muutokset ja kaupan esteet voivat edelleen vaikuttaa markkinaolosuhteisiin, kuluttajaluottamukseen ja sääntely-ympäristöön. Mikäli haastavat markkinaolosuhteet huononevat entisestään, sillä voi olla nyt odotettua suurempi vaikutus liikevaihtoon ja taloudelliseen tulokseen.

Pitkittyneen heikon kysynnän seurauksena varastotasot ovat nousseet korkeiksi, erityisesti Vita-liiketoiminta-alueella. Liiketoiminta-alue vähentää tuotantoa varastojen pienentämiseksi, mikä vaikuttaa negatiivisesti kannattavuuteen toimitusketjun varianssin kautta. Jos nykyiset toimenpiteet varastotilanteen ratkaisemiseksi osoittautuvat riittämättömiksi ja tarvitaan lisätoimia, tai jos nämä toimenpiteet ovat tarpeen pidempään kuin ennakoitu, ne voivat vaikuttaa kannattavuuteen odotettua negatiivisemmin.

Geopoliittiset riskit, kuten Ukrainan sodan jatkuminen ja käynnissä olevat konfliktit Lähi-idässä, voivat lisätä makrotalouden epävarmuutta, vaikuttaa kysyntään ja toimitusketjuihin sekä kiihdyttää inflaatiota.

Tavaroiden tuonti Yhdysvaltoihin on kasvavien tullien ja verokantojen kohteena. Koska Yhdysvaltojen osuus Fiskars-konsernin liikevaihdosta on noin kolmanneksen ja Fiskars-brändin liikevaihdosta noin puolet, tällä voi olla negatiivisia vaikutuksia konsernin taloudelliseen tulokseen. Sen lisäksi, että tullit vaikuttavat suoraan Fiskars-konsernin Yhdysvaltoihin tuotaviin tuotteisiin, ne voivat myös esimerkiksi nostaa inflaatiota ja vaikuttaa epäsuorasti kuluttajaluottamukseen eri maantieteellisillä alueilla ja siten Fiskars-konsernin avainkategorioiden kysyntään. Huolellisesta herkkyyksianalyysistä ja lieventämissuunnittelusta huolimatta, esimerkiksi optimoimalla toimitusketjua, yhtiö ei välttämättä pysty lieventämään geopoliittisten riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on altis myös Yhdysvaltain dollarin heilahteluille. Vaikka Yhdysvaltain dollarin heikentyminen hyödyttää yhtiötä valuuttatransaktioissa sen netto-ostoposition vuoksi, heikentymisellä on kuitenkin negatiivinen vaikutus translaatoriskin kautta.

Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntään eri kategorioissa voivat vaikuttaa sekä kausivaihtelut että sääolosuhteet.

Fiskars-liiketoiminta-alueelle vuoden alkupuolisko on tärkeä puutarhakategoriassa. Sääolosuhteet voivat vaikuttaa merkittävästi puutarhatyökalujen kysyntään. Epäsuotuisa sää eli kylmä ja sateinen kevät voi heikentää näiden tuotteiden myyntiä, kun taas suotuisat olosuhteet voivat lisätä sitä. Koulunaloitussesonki toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä on myös tärkeä Fiskars-liiketoiminta-alueelle saksikategoriassa.

Vita-liiketoiminta-alueelle toinen vuosipuolisko, erityisesti neljäs vuosineljännes, on tärkein juhlikesongin vuoksi.

Haasteet liittyen tuotteiden saatavuuteen, kysyntään, tuotantoon tai logistiikkaan tärkeiden sesonkien aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on eriyttämässä Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa toiminnallisesti itsenäisiksi tytäryhtiöiksi, jotka ovat vastuussa suorituksestaan, vauhdittaakseen liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaakseen niiden investointitarpeiden toteuttamista. Huolellisesta suunnittelusta ja tehokkaasta muutosviestinnästä huolimatta liiketoiminta-alueiden eriyttäminen toiminnallisesti itsenäisiksi tytäryhtiöiksi voi aiheuttaa riskejä siirtymävaiheessa, kun erillisten juridisten rakenteiden odotetaan valmistuvan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Näitä riskejä ovat viivästykset hankkeiden aikatauluissa,

kustannusten nousu sekä haasteet juridisten rakenteiden ja tarvittavien IT-järjestelmämuutosten toteuttamisessa. Lisäksi siirtymä voi aiheuttaa huolta henkilöstön keskuudessa, mikä voi vaikuttaa työntekijöiden pysyvyyteen.

Fiskars-konserni on yhä riippuvaisempi keskitetyistä IT-järjestelmistä ja -toimittajista, jotka säilyttävät ja käsittelevät kriittisiä liiketoimintatietoja. Fiskars-konserniin tai sen toimittajiin kohdistuvat rikkomukset voivat aiheuttaa häiriötä konsernin toimintaan joko alueellisella tai globaalilla tasolla. Tällainen häiriö voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on osallisena joukossa oikeustoimia, vaateita ja muita käsittelyjä, joiden lopullista tulosta ei niiden luonteen vuoksi voida ennustaa. Tällä hetkellä tiedossa olevat seikat huomioon ottaen oikeustoimien lopputulosten ei odoteta vaikuttavan merkittävästi konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai vuoden 2025 tulosohejaukseen. On mahdollista, että myöhemmin saataville tulevien tietojen perusteella tilannetta on arvioitava uudelleen. Erityisesti Fiskars-konsernin vahvat ja tunnetut brändit ovat immateriaalioikeuksien loukkausten kohteena ja tästä syystä puolustustoimet ovat osa tavanomaista liiketoimintaa. Fiskars-konserni katsoo, että investoinnit täytäntöönpanotoimiin ovat välttämättömiä ainutlaatuisen designin, innovaatioiden ja vahvojen brändien luoman kilpailuedun suojelemiseksi ja ylläpitämiseksi.

RAPORTOINTIKAUDEN AIKANA JULKAISTUT PÖRSSITIEDOTTEET

Seuraavien tiedotteiden lisäksi yhtiö on julkaissut omien osakkeiden ostoja koskevia tiedotteita.

Päivämäärä	Tiedote	Päivämäärä	Tiedote
29.1.2025	Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotukset Fiskars Oyj Abp:n vuoden 2025 yhtiökokoukselle	17.7.2025	Fiskars Oyj Abp:n puolivuosisikatsaus tammi-kesäkuulta 2025
6.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätöstiedote 2024	22.7.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Siitonen
6.2.2025	KUTSU FISKARS OYJ ABP:N VARSINAISEEN YHTIÖKOKOUKSEEN	26.8.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Ehrnrooth
6.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n suunnattu maksuton osakeanti ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella	9.9.2025	Fiskars Oyj Abp: Täsmäytyspäivä ja maksupäivä varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päättämälle osinkoerälle 0,42 euroa osakkeelta
6.2.2025	Uudet kaudet alkavat Fiskars-konsernin osakeperusteisissa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä	15.9.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Virala Oy Ab
13.2.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Ahlström	17.9.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Virala Oy Ab
13.2.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Siitonen	18.9.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Virala Oy Ab
18.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n vuosikertomus vuodelta 2024 on julkaistu		
5.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n omien osakkeiden luovutus		
12.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n hallitus käynnistää henkilöstön osakesäästöohjelman kolmannen kauden		
12.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset		
31.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n omien osakkeiden luovutus		
1.4.2025	Sisäpiiritieto: Muutos Fiskars-konsernin johtoryhmässä - Vitan uusi CEO nimitetty		
1.4.2025	Muutos Fiskars-konsernin ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään		
24.4.2025	Fiskars Oyj Abp:n osavuosisikatsaus tammi-maaliskuulta 2025		
30.4.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Ahlström		
30.4.2025	Fiskars Oyj Abp - Ilmoitus johdon liiketoimista - Siitonen		
8.5.2025	Sisäpiiritieto: Fiskars-konsernin toimitusjohtaja Nathalie Ahlström jättää tehtävänsä. Jyri Luomakoski nimitetty väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi		
21.5.2025	Fiskars Oyj Abp aloittaa omien osakkeiden hankinnan		
12.6.2025	Sisäpiiritieto, tulosvaroitusta: Fiskars Oyj Abp laskee vuoden 2025 tulosohjeistustaan		



KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

16. lokakuuta 2025: Sisäpiiritieto: Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajaksi nimitetty Jyri Luomakoski

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on nimittänyt Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajaksi MBA Jyri Luomakosken (s. 1967). Hän on toiminut Fiskars Oyj Abp:n väliaikaisena toimitusjohtajana 8.5.2025 alkaen. Luomakoski on nimityksen yhteydessä eronnut tehtävästään Fiskars Oyj Abp:n hallituksessa.

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2025 (TARKENNETTU)

Fiskars Oyj Abp odottaa vertailukelpoisen EBITin olevan 90–100 miljoonan euron välillä (2024: 111,4 milj. euroa). Yhtiön tämänhetkinen näkyvyys viittaa enemmän vaihteluvälin alempaan päähän.

Aiemmin Fiskars Oyj Abp odotti vertailukelpoisen EBITin olevan 90–110 miljoonan euron välillä.

TULOSOHJEISTUKSEN TAUSTAOLETUKSET

Neljäs vuosineljännes on kriittinen Fiskars-konsernin koko vuoden vertailukelpoisen EBITin kannalta. Vita-liiketoiminta-alue tuottaa valtaosan konsernin neljänneksen vuosineljänneksen vertailukelpoisesta EBITistä, mikä korostaa Vitin kehityksen merkitystä tänä ajanjaksona. Vita-liiketoiminta-alueen liikevaihto kääntyi kasvuun vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä, ja konserni odottaa positiivisen kehityksen jatkuvan vuoden loppua kohti. Markkinaympäristö on kuitenkin edelleen epävarma, mikä rajoittaa näkyvyyttä.

Samanaikaisesti Vita-liiketoiminta-alue vähentää tuotantoa tietyissä tuotantoyksiköissä pienentääkseen kohonneita varastoja ja turvatakseen rahavirran. Näiden toimien odotetaan vaikuttavan negatiivisesti konsernin vertailukelpoiseen EBITiin toimitusketjun varianssin kautta.

Yhdysvaltain tullit vaikuttavat edelleen erityisesti Fiskars-liiketoiminta-alueeseen, joka tekee aktiivisesti töitä niiden vaikutusten lieventämiseksi. Neljäs vuosineljännes on kausiluonteisesti vähemmän merkittävä Fiskars-liiketoiminta-alueelle.

Fiskars-konserni on altis myös Yhdysvaltain dollarin heilahteluille. Vaikka Yhdysvaltain dollarin heikentyminen hyödyttää yhtiötä valuuttatransaktioissa sen netto-ostoposition vuoksi, heikentymisellä on kuitenkin negatiivinen vaikutus translaatoriskin kautta.

Espoossa 22.10.2025

FISKARS OYJ ABP

Hallitus



Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	Muutos	1-9 2025	1-9 2024	Muutos	2024
Liikevaihto	259,3	255,9	1,3 %	809,5	819,9	-1,3 %	1 157,1
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-138,9	-148,0	6,1 %	-431,0	-465,5	7,4 %	-640,0
Bruttokate	120,5	108,0	11,6 %	378,5	354,4	6,8 %	517,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2,5	-3,0		14,6	0,4		5,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-74,7	-70,9	-5,4 %	-236,9	-230,2	-2,9 %	-324,4
Hallinnon kulut	-28,3	-28,8	1,9 %	-94,9	-95,6	0,8 %	-132,1
Tutkimus- ja kehittämismenot	-5,3	-4,7	-14,3 %	-16,7	-14,4	-16,1 %	-18,8
Liiketoiminnan muut kulut	-2,7	-1,0		-31,9	-8,4		-10,3
EBIT*	12,0	-0,5		12,6	6,2		37,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	1,2	1,7	-31,6 %	2,8	3,8	-26,1 %	6,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,0	-5,6	10,3 %	-26,4	-18,4	-43,5 %	-25,2
Tulos ennen veroja	8,2	-4,3		-11,0	-8,4	-30,4 %	18,5
Tuloverot	-2,9	-1,6	-81,8 %	1,1	-1,0		8,9
Tilikauden tulos	5,3	-5,9		-9,9	-9,4	-5,2 %	27,3
Jakautuminen:							
Emoyhtiön osakkeenomistajat	5,3	-5,8		-10,1	-9,7	-4,8 %	27,1
Määräysvallattomat omistajat	0,0	-0,0		0,2	0,3	-12,1 %	0,3
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	0,07	-0,07		-0,13	-0,12	-4,9 %	0,33
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,08	0,16	-49,8 %	0,17	0,47	-63,8%	1,07
* Vertailukelpoinen EBIT (eritelty liitetiedoissa)	13,9	24,3	-43,0 %	43,6	68,5	-36,3 %	111,4

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	1-9 2025	1-9 2024	2024
Tilikauden tulos	5,3	-5,9	-9,9	-9,4	27,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	1,3	-5,8	-22,6	-0,9	9,4
Rahavirran suojaukset	0,1	-1,1	0,2	-0,6	-0,7
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen	-0,0	0,1	0,7	0,1	0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	1,4	-6,8	-21,6	-1,3	8,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	6,7	-12,6	-31,5	-10,8	36,0
Jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajat	6,6	-13,0	-31,5	-11,3	35,5
Määräysvallattomat omistajat	0,0	0,4	-0,1	0,5	0,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	6,7	-12,6	-31,5	-10,8	36,0



Konsernin tase

Milj. euroa	30.9. 2025	30.9. 2024	Muutos	2024
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	218,3	221,1	-1,2 %	225,9
Muut aineettomat hyödykkeet	344,5	373,1	-7,7 %	378,3
Aineelliset hyödykkeet	166,8	165,1	1,0 %	167,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	132,7	138,0	-3,9 %	138,2
Biologiset hyödykkeet	60,6	55,1	10,1 %	57,8
Sijoituskiinteistöt	9,2	6,4	43,8 %	6,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	23,9	29,3	-18,4 %	29,8
Muut sijoitukset	3,5	3,5	-0,1 %	3,5
Laskennalliset verosaamiset	42,0	32,4	29,9 %	48,8
Muut pitkäaikaiset varat	15,9	10,8	47,4 %	13,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 017,4	1 034,7	-1,7 %	1 069,8
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	357,4	327,6	9,1 %	330,7
Myyntisaamiset	180,2	174,7	3,1 %	188,9
Muut saamiset	44,2	51,0	-13,3 %	53,3
Tuloverosaamiset	16,6	2,5		7,6
Korolliset saamiset	0,1	0,0		0,0
Rahavarat	40,8	47,3	-13,7 %	60,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä	639,3	603,1	6,0 %	641,3
Varat yhteensä	1 656,7	1 637,8	1,2 %	1 711,1
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	689,6	746,5	-7,6 %	792,2
Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma	4,2	4,3	-2,9 %	4,3
Oma pääoma yhteensä	693,7	750,8	-7,6 %	796,5
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat	332,5	332,7	-0,1 %	331,0
Vuokrasopimusvelat	109,6	114,6	-4,3 %	113,9
Laskennalliset verovelat	38,7	34,5	12,3 %	36,9
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	11,4	12,2	-6,4 %	12,3
Varaukset	3,2	3,9	-17,3 %	3,5
Muut pitkäaikaiset velat	3,5	4,3	-19,3 %	4,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	499,0	502,2	-0,6 %	502,1
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset velat	171,2	96,8	76,7 %	76,1
Vuokrasopimusvelat	33,1	32,0	3,7 %	33,6
Ostovelat	80,7	76,7	5,2 %	88,4
Muut velat	171,2	167,1	2,5 %	196,5
Tuloverovelat	5,9	9,0	-34,9 %	14,4
Varaukset	1,9	3,1	-40,4 %	3,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä	463,9	384,7	20,6 %	412,5
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 656,7	1 637,8	1,2 %	1 711,1



Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	1-9 2025	1-9 2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Tulos ennen veroja	8,2	-4,3	-11,0	-8,4	18,5
Oikaisut					
Poistot ja arvonalentumiset	18,7	20,5	56,7	61,8	82,5
Pitkäaikaisten varojen mynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	0,4	-1,0	26,2	-1,2	-1,0
Muut rahoituserät	5,1	5,6	26,4	18,4	25,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-1,2	-1,7	-2,8	-3,8	-6,5
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-3,1	8,6	-0,2	-4,1	-1,8
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	28,1	27,6	95,5	62,6	116,7
Käyttö pääoman muutos					
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-13,6	0,1	6,7	2,7	-14,1
Vaihto-omaisuuden muutos	-9,7	12,6	-45,8	45,2	46,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-3,1	-42,8	-26,6	-53,9	-3,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1,7	-2,5	29,7	56,5	145,4
Saadut rahoitustuotot	2,9	7,4	5,5	9,8	8,4
Maksetut rahoituskulut	-2,9	-3,4	-10,8	-15,0	-29,4
Maksetut verot	-1,7	-1,9	-10,6	-7,9	-12,1
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-0,1	-0,5	13,8	43,4	112,3
Investointien rahavirta					
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-10,2	-13,4	-34,2	-37,2	-52,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustuotot ja -tappiot	-0,1	1,0	0,6	1,2	1,7
Muut saadut osingot		0,0	0,2	0,1	0,1
Muu investointien rahavirta	0,6	0,1	0,8	1,1	1,1
Investointien rahavirta (B)	-9,6	-12,3	-32,6	-34,8	-49,5
Rahoituksen rahavirta					
Omien osakkeiden hankinta	-2,2		-3,3		-0,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos	0,0	-0,0	-0,1	1,4	1,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos	24,7	14,6	100,3	3,7	-25,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-10,1	-10,2	-30,6	-30,5	-40,6
Muiden rahoituserien rahavirta	0,0	0,4	1,3	0,5	0,1
Maksetut osingot	-34,0	-30,1	-67,9	-63,3	-63,3
Rahoituksen rahavirta (C)	-21,6	-25,3	-0,4	-88,4	-128,6
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-31,3	-38,0	-19,3	-79,8	-65,8
Rahavarat kauden alussa	72,1	86,3	60,8	127,3	127,3
Kurssimuutosten vaikutus	0,1	-1,0	-0,7	-0,2	-0,6
Rahavarat kauden lopussa	40,8	47,3	40,8	47,3	60,8



Lyhennetty konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Milj. euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
Alkava saldo 1.1.2024	77,5	-3,0	9,9	-0,6	-0,1	736,2	3,8	823,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-1,1	-0,6	0,1	-9,7	0,5	-10,8
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		0,2				0,0		0,2
Osakeperusteiset maksut		1,3				-0,7		0,5
Osingot						-66,3	0,0	-66,3
Muut muutokset						3,5		3,5
30.9.2024	77,5	-1,6	8,8	-1,2	0,0	663,0	4,3	750,8

Alkava saldo 1.1.2025	77,5	-2,1	19,0	-1,3	-0,1	699,1	4,3	796,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-22,3	0,2	0,7	-10,1	-0,1	-31,5
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-3,3						-3,3
Osakeperusteiset maksut		0,2				1,1		1,2
Osingot						-67,9	-0,1	-68,0
Muut muutokset						-1,2		-1,2
30.9.2025	77,5	-5,2	-3,3	-1,1	0,6	621,0	4,2	693,7



Osavuositarkastuksen liitetiedot

LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä.

Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, ja sen vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

Raportointisegmentit

Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	Muutos	1-9 2025	1-9 2024	Muutos	2024
Liikevaihto							
Vita	147,4	139,2	5,9 %	399,8	395,0	1,2 %	605,1
Fiskars	110,4	115,2	-4,2 %	405,1	421,4	-3,9 %	547,2
Muut	1,5	1,5		4,6	3,5		4,8
Konserni yhteensä	259,3	255,9	1,3 %	809,5	819,9	-1,3 %	1 157,1
EBIT							
Vita	4,4	-10,3		-30,4	-40,2	24,2 %	-13,3
Fiskars	12,1	11,9	2,1 %	51,8	57,7	-10,2 %	64,2
Muut	-4,5	-2,0		-8,7	-11,3		-13,8
Konserni yhteensä	12,0	-0,5		12,6	6,2		37,1
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							
Vita	0,8	23,0	-96,5 %	29,2	54,4	-46,4 %	60,9
Fiskars	0,5	1,8	-69,3 %	5,4	7,7	-29,7 %	13,0
Muut	0,5	0,0		-3,6	0,2		0,4
Konserni yhteensä	1,9	24,8	-92,4 %	31,0	62,4	-50,3 %	74,3
Bruttokate							
Vita	76,8	62,8	22,3 %	216,4	180,8	19,7 %	295,5
Fiskars	42,9	44,1	-2,8 %	159,6	171,0	-6,6 %	218,1
Muut	0,8	1,1		2,5	2,6		3,4
Konserni yhteensä	120,5	108,0	11,6 %	378,5	354,4	6,8 %	517,0
Bruttokatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							
Vita	0,0	15,0	-100,0 %	0,5	43,1	-98,9 %	46,8
Fiskars	0,6	0,1		1,6	0,2		0,2
Muut							
Konserni yhteensä	0,6	15,1	-95,9 %	2,1	43,3	-95,2 %	47,1
Poistot ja arvonalentumiset							
Vita	11,9	13,4	-11,2 %	36,4	40,3	-9,8 %	54,6
Fiskars	4,9	6,1	-19,3 %	16,0	18,5	-13,6 %	24,0
Muut	1,8	1,0		4,3	2,9		3,9
Konserni yhteensä	18,7	20,5	-9,1 %	56,7	61,8	-8,2 %	82,5
Investoinnit							
Vita	6,0	7,6	-20,8 %	22,0	19,7	11,7 %	29,6
Fiskars	2,5	4,8	-48,1 %	9,7	14,7	-33,8 %	19,5
Muut	1,7	1,0		2,5	2,9		3,4
Konserni yhteensä	10,2	13,4	-24,2 %	34,2	37,2	-8,1 %	52,5

Liikevaihto maantieteellisesti

Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	Muutos	1-9 2025	1-9 2024	Muutos	2024
Liikevaihto							
Eurooppa	139,4	138,7	0,5 %	410,1	408,1	0,5 %	586,5
Amerikka	69,3	68,1	1,7 %	248,0	258,2	-4,0 %	338,9
Aasia-Tyynimeri	50,9	50,2	1,2 %	156,2	154,8	0,9 %	230,5
Kohdistamattomat*	-0,2	-1,1		-4,8	-1,2		1,1
Konserni yhteensä	259,3	255,9	1,3 %	809,5	819,9	-1,3 %	1 157,1

* Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.



EBIT ja vertailukelpoinen EBIT

Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	Muutos	1-9 2025	1-9 2024	Muutos	2024
EBIT	12,0	-0,5		12,6	6,2		37,1
Poistot	18,7	20,5	-9,1 %	56,7	61,8	-8,2 %	82,5
EBITDA	30,6	20,1	52,7 %	69,4	68,0	2,1 %	119,6
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							
Organisaatiomuutokset	1,2	3,7	-67,3 %	6,4	7,4	-13,5 %	18,5
Liiketoiminta-alueiden eriyttäminen	0,7			3,5			0,3
Digi- ja IT-hyödykkeiden alaskirjaus*				26,4			
Georg Jensen yrityshankinta / Varaston käyvän arvon korotuksen purku		13,7			41,1		41,1
Georg Jensen yrityshankinta / Tuotto negatiivisesta liikearvosta		6,0			6,0		6,0
Georg Jensen yrityshankinta / Transaktiokustannukset		0,1			0,2		0,1
Georg Jensen yrityshankinta / Integraatiokustannukset		1,3			2,8		3,4
Yhdysvaltain kasteluliiketoiminnan myynti		0,0		-5,3	4,8		4,9
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	1,9	24,8	-92,4 %	31,0	62,4	-50,3 %	74,3
Vertailukelpoinen EBIT	13,9	24,3	-43,0 %	43,6	68,5	-36,3 %	111,4
Poistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	18,7	20,5	-9,1 %	56,7	61,8	-8,2 %	82,0
Vertailukelpoinen EBITDA	32,5	44,8	-27,4 %	100,4	130,3	-23,0 %	193,5

*Tammi-syyskuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät lähinnä sisäisesti tuotettujen aineettomien digi- ja IT-hyödykkeiden arvonalennukseen. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä tehty arvonalennus liittyy Fiskars-konsernin siirtymään omasta digitaalisesta alustastaan SaaS-pohjaisiin suoran kuluttajamyynnin palveluihin.

EBIT ja vertailukelpoinen EBIT tuloslaskelman rivien mukaisesti

Milj. euroa	7-9 2025			7-9 2024		
	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä			Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä		
	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Liikevaihto	259,3		259,3	255,9		255,9
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-138,9	0,6	-138,3	-148,0	15,1	-132,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-74,7	0,5	-74,2	-70,9	2,2	-68,7
Hallinnon kulut	-28,3	0,4	-27,9	-28,8	1,5	-27,3
Tutkimus- ja kehittämismenot	-5,3	0,0	-5,3	-4,7		-4,7
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-0,2	0,3	0,1	-4,1	6,0	1,9
EBIT	12,0	1,9	13,9	-0,5	24,8	24,3

Milj. euroa	1-9 2025			1-9 2024		
	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä			Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä		
	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Liikevaihto	809,5		809,5	819,9		819,9
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-431,0	2,1	-428,9	-465,5	43,3	-422,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-236,9	2,0	-234,9	-230,2	5,6	-224,5
Hallinnon kulut	-94,9	5,4	-89,5	-95,6	2,5	-93,1
Tutkimus- ja kehittämismenot	-16,7	0,1	-16,6	-14,4	0,1	-14,3
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-17,3	21,4	4,1	-8,0	10,8	2,8
EBIT	12,6	31,0	43,6	6,2	62,4	68,5

Milj. euroa	2024		
	Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä		
	Yhteensä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Liikevaihto	1 157,1		1 157,1
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-640,0	47,1	-593,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-324,4	8,3	-316,1
Hallinnon kulut	-132,1	7,9	-124,2
Tutkimus- ja kehittämismenot	-18,8	0,2	-18,6
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-4,7	10,9	6,2
EBIT	37,1	74,3	111,4



Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	30.9. 2025	30.9. 2024	31.12. 2024
Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo			
Kirjanpitoarvo 1.1.	604,2	591,8	591,8
Muuntoerot	-13,2	-0,7	7,2
Lisäykset	9,3	17,8	26,1
Poistot ja arvonalentumiset	-11,1	-14,7	-20,3
Vähennykset ja siirrot	-26,4	0,0	-0,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	562,9	594,2	604,2
Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt			
Kirjanpitoarvo 1.1.	173,6	168,5	168,5
Muuntoerot	-4,5	2,4	4,3
Lisäykset	24,6	19,5	26,7
Poistot ja arvonalentumiset	-17,1	-17,9	-24,5
Vähennykset ja siirrot	-0,6	-0,9	-1,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	176,0	171,5	173,6

Vuokrasopimukset

Milj. euroa	30.9. 2025	30.9. 2024	31.12. 2024
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	138,2	143,4	143,4
Muuntoerot	-6,1	-0,6	2,9
Lisäykset	30,0	23,7	30,3
Poistot	-27,8	-27,9	-37,7
Vähennykset	-1,6	-0,6	-0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	132,7	138,0	138,2

VAIKUTUKSET KONSERNIN TASEESEEN

Milj. euroa	30.9. 2025	30.9. 2024	31.12. 2024
Pitkäaikaiset varat			
Käyttöoikeusomaisuuserät	132,7	138,0	138,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä	132,7	138,0	138,2
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma	-10,1	-8,5	-9,4
Pitkäaikaiset velat	109,6	114,6	113,9
Lyhytaikaiset velat	33,1	32,0	33,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	132,7	138,0	138,2

VAIKUTUKSET KONSERNIN TULOSLASKELMAAN

Milj. euroa	7-9 2025	7-9 2024	1-9 2025	1-9 2024	2024
Peruutetut vuokrat	10,1	10,2	30,6	30,5	40,6
Poistot	-9,3	-9,1	-27,8	-27,9	-37,7
Korkokulut	-1,3	-1,3	-3,8	-3,7	-5,0
Yhteensä	-0,5	-0,3	-1,0	-1,1	-2,1



Konsernin vastuusitoumukset

Milj. euroa	30.9. 2025	30.9. 2024	31.12. 2024
Omien sitoumusten vakuudeksi			
Takaukset	8,7	9,6	10,4
Muut vastuut	0,4	1,9	0,4
Toimittajarahoituksen enimmäismäärä	17,0	17,0	18,3
Konsernin vastuusitoumukset yhteensä	26,1	28,4	29,1

Toimittajarahoitujärjestelyn enimmäismäärästä oli käytössä 8,1 milj. euroa (7-9/2024: 9,5).
Toimittajarahoitujärjestelyt kuvataan tarkemmin Tilinpäätöksen 2024 liitteessä 4.3.

Johdannaiset

Milj. euroa	30.9. 2025	30.9. 2024	31.12. 2024
Johdannaisten nimellisarvot			
Suojauslaskentaa ei sovelleta:			
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	295,9	368,9	338,3
Hyödykejohdannaiset	14,6	5,7	6,4
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	18,6	18,6	18,6
Suojauslaskentaa sovelletaan:			
Koronvaihtosopimukset	165,0	165,0	165,0
Johdannaisten käyvät arvot			
Suojauslaskentaa ei sovelleta:			
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	0,1	1,0	-1,4
Hyödykejohdannaiset	1,6	0,3	-0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,4	0,6	-0,9
Suojauslaskentaa sovelletaan:			
Koronvaihtosopimukset	2,2	2,3	0,7

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

Fiskars-konserni soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan laajan tuloksen kautta (rahavirran suojaukset) tai rahoituseriin tuloslaskelmaan (käyvän arvon suojaukset).
Suojauslaskentaa ei sovelleta hyödykejohdannaisiin. Käyvän arvon muutos kirjataan rahoituseriin.

Nettovelan täsmäytys

Milj. euroa	30.9. 2025	30.9. 2024	31.12. 2024
Lainat rahoituslaitoksilta	301,2	226,9	206,1
Emittoidut joukkovelkakirjalainat	202,5	202,7	201,0
Vuokrasopimusvelat	142,8	146,5	147,6
Rahavarat	-40,8	-47,3	-60,8
Nettovelka	605,6	528,8	493,9

Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys

Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät USD:n, DKK:n ja PLN:n vahvistumiseen sekä SEK:n, AUD:n ja JPY:n heikentymiseen. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

Milj. euroa	USD	SEK	AUD	DKK	JPY	GBP	NOK	PLN
Liiketoiminnan valuutta-asema	-58,6	29,5	21,6	-20,5	20,0	17,0	16,1	-13,6
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	5,9	-2,9	-2,2	2,0	-2,0	-1,7	-1,6	1,4

* Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttatransaktioriskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla. Koska Fiskars-konserni ei sovelta suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta. Tasoon 2 kuuluvat instrumentit, joiden arvonmäärityksessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja. Taso 2 sisältää muut kuin julkisesti noteeratut korolliset velat ja johdannaiset. Tasoon 3 kuuluvat instrumentit, joiden arvonmääritykseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 3 sisältää sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

30.9.2025

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			23,9	23,9
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		7,9		7,9
Varat yhteensä		7,9	27,4	35,3
Johdannaiset, velat		2,5		2,5
Korolliset velat	196,5			196,5
Velat yhteensä	196,5	2,5		199,1

30.9.2024

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			29,4	29,4
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		7,7		7,7
Varat yhteensä		7,7	32,9	40,6
Johdannaiset, velat		3,6		3,6
Korolliset velat	202,7			202,7
Velat yhteensä	202,7	3,6		206,2

31.12.2024

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			29,8	29,8
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		3,8		3,8
Varat yhteensä		3,8	33,3	37,0
Johdannaiset, velat		5,5		5,5
Korolliset velat	208,2			208,2
Velat yhteensä	208,2	5,5		213,7

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia rahastoja. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Muut sijoitukset koostuvat noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään käypään arvoon (taso 3). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo on niiden hankintahinta. Korolliset velat (taso 1) koostuvat listatusta joukkovelkakirjalainasta.



FISKARS



BY APPOINTMENT TO
HER MAJESTY THE QUEEN OF DENMARK

GEORG JENSEN

ESTABLISHED 1904



ROYAL COPENHAGEN

BY APPOINTMENT TO THE ROYAL DANISH COURT



WEDGWOOD



 GERBER



MOOMIN

ARABIA

FINLAND



IITTALA

1881



WATERFORD

IRELAND 1783

