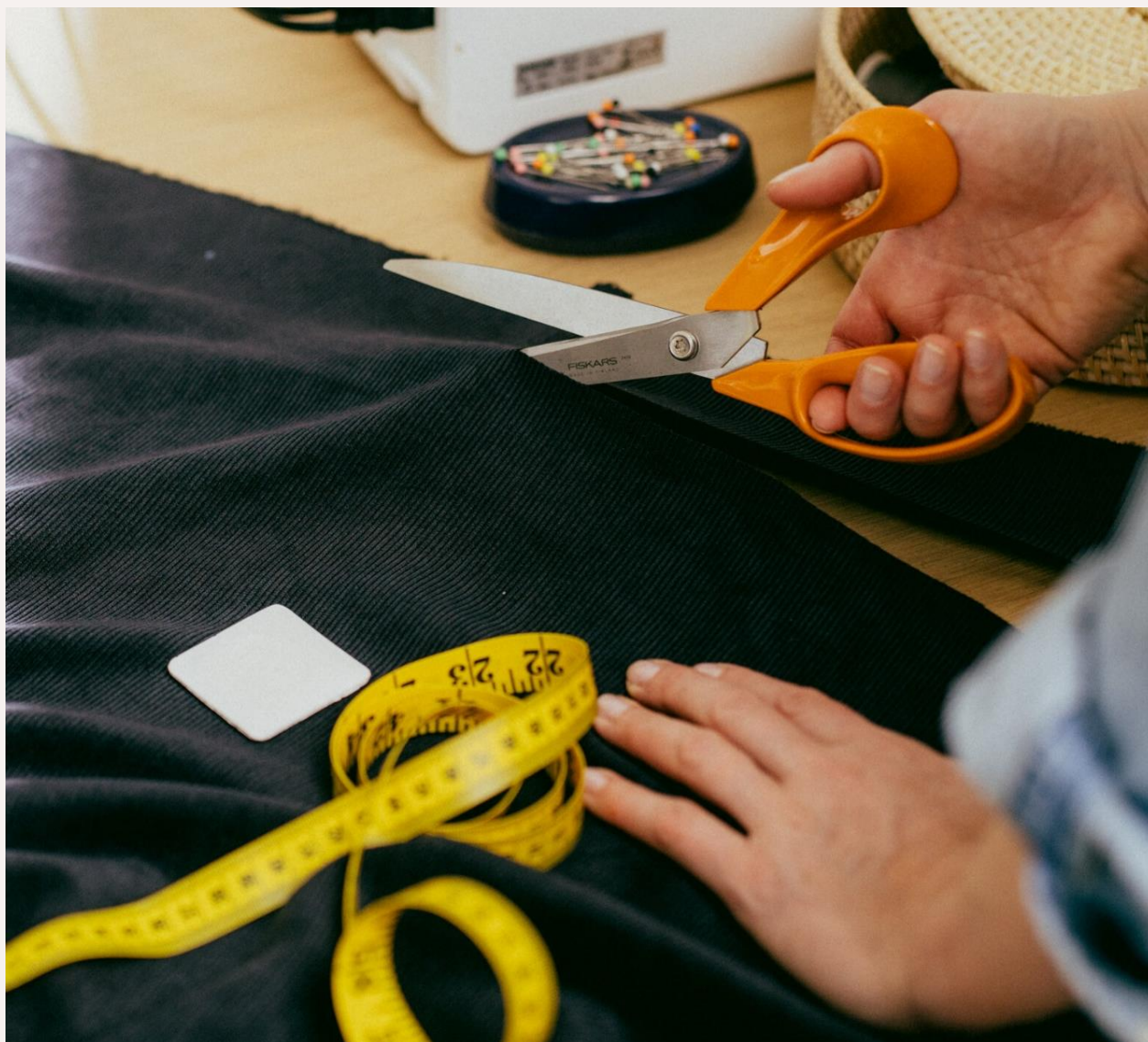




Fiskars-konserni Puolivuosikatsaus 2025

TAMMIKUU-KESÄKUU 2025



Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2025

LIKEVAIHTO JA VERTAILUKELPOINEN EBIT LASKIVAT HAASTAVASSA MARKKINAYMPÄRISTÖSSÄ, JOTA LEIMASI TULLIEN AIHEUTTAMA EPÄVARMUUS

HUHTI-KESÄKUU 2025 LYHYESTI

- Vertailukelpoinen liikevaihto¹ laski 6,8 % ja oli 258,3 milj. euroa (4-6/2024: 277,3). Raportoitu liikevaihto laski 8,1 % ja oli 258,3 milj. euroa (281,0).
- Vertailukelpoinen EBIT² laski 3,0 milj. euroon (19,2), ja oli 1,2 % (6,8 %) liikevaihdosta. EBIT nousi 5,2 milj. euroon (0,3).
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja laski 30,2 milj. euroon (64,5).
- Vapaa rahavirta laski 12,4 milj. euroon (49,3).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli -0,05 euroa (0,10). Osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa (-0,08).

TAMMI-KESÄKUU 2025 LYHYESTI

- Vertailukelpoinen liikevaihto¹ laski 2,5 % ja oli 550,2 milj. euroa (1-6/2024: 564,2). Raportoitu liikevaihto laski 2,4 % ja oli 550,2 milj. euroa (564,0).
- Vertailukelpoinen EBIT² laski 29,8 milj. euroon (44,2), ja oli 5,4 % (7,8 %) liikevaihdosta. EBIT laski 0,7 milj. euroon (6,7).
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja laski 28,0 milj. euroon (59,0).
- Vapaa rahavirta laski -4,9 milj. euroon (29,2).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,10 euroa (0,35). Osakekohtainen tulos oli -0,19 euroa (-0,05).

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2025 (PÄIVITETTY 12. KESÄKUUTA 2025)

Fiskars Oyj Abp odottaa vertailukelpoisen EBITin olevan 90–110 miljoonan euron välillä (2024: 111,4 milj. euroa).

TULOSOHJEISTUKSEN TAUSTAOLETUKSET

Toimintaympäristö on muuttunut ennalta-arvaamattomammaksi Yhdysvaltain huhtikuun 2025 alussa ilmoittamien tullien jälkeen. Tullien epäsuorat vaikutukset etenkin jälleenmyyjien kysyntään ja varastokäyttäytymiseen ovat toteutuneet ennakoitua nopeammin ja negatiivisemmin, erityisesti Yhdysvalloissa. Yhdysvaltojen osuus Fiskars-konsernin liikevaihdosta on noin 30 % ja Fiskars-liiketoiminta-alueen liikevaihdosta noin 50 %. Valtaosa tästä liikevaihdosta syntyy Aasiasta hankittavista tuotteista.

Fiskars-konserni odottaa voivansa ajan myötä valtaosin lieventää toimillaan tullien suoria haitallisia vaikutuksia hankinta- ja logistiikkakustannuksiin. Näiden toimien hyötyjen odotetaan kuitenkin näkyvän viiveellä, sillä Fiskars-konserni on asettanut etusijalle markkinaosuutensa säilyttämisen sekä rahavirran turvaamisen.

Näkyvyys markkinoilla on yhä poikkeuksellisen rajallista ja tilanne kehittyy jatkuvasti.

Fiskars-konserni on altis myös Yhdysvaltain dollarin heilahteluille. Vaikka Yhdysvaltain dollarin heikentyminen hyödyttää yhtiötä valuuttatransaktioissa sen netto-ostoposition vuoksi, heikentymisellä on kuitenkin negatiivinen vaikutus translaatoriskin kautta.

Konsernin EBIT-tuloksen teko painottuu loppuvuodelle, minkä vuoksi vuoden jälkipuolisko ja etenkin neljäs vuosineljännes ovat tärkeitä. Tällä ajanjaksolla kuluttajasentimentin kehittämisellä ja Vita-liiketoiminta-alueen myyntivolyymeilla on merkittävä rooli.

1) Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.
2) EBITin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, yritysostoihin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulovaikutusta. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

Toimitusjohtajan katsaus



Jyri Luomakoski
väliaikainen toimitusjohtaja

”Tässä taktisia toimia vaativassa toimintaympäristössä keskitymme toimenpiteisiin, jotka turvaavat markkinaosuuttamme ja kassavirtaamme.”

Toisen vuosineljänneksen markkinaympäristö oli haastava ja sitä leimasi tullien aiheuttama epävarmuus. Vertailukelpoinen liikevaihto laski vuosineljänneksellä 7 %, ja vertailukelpoinen EBIT laski selvästi 3 miljoonaan euroon. Tämä tarkoittaa, ettemme tule saavuttamaan vertailukelpoisen liikevaihdon kasvua ja vertailukelpoista EBIT-marginaalia koskevia pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita, sillä ulkoiset markkinapaineet ovat suurilta osin kumonneet kohdennettujen toimenpiteidemme vaikutuksia. Tavoitteet asetettiin vuonna 2021 strategiakaudelle, joka päättyy vuonna 2025. Tässä taktisia toimia vaativassa toimintaympäristössä keskitymme toimenpiteisiin, jotka turvaavat markkinaosuuttamme ja kassavirtaamme.

Päivitimme kesäkuussa vuoden 2025 tulosohjeistuksemme ja odotamme nyt vertailukelpoisen EBITin vuodelle olevan 90–110 miljoonan euron välillä. Kuten tulosvaroituksessa todettiin, Fiskars-konsernin jakelijoiden kysyntä Yhdysvalloissa on laskenut nopeasti tullien epäsuorien vaikutusten seurauksena. Tämä jyrkkä lasku tapahtui äkillisesti touko–kesäkuussa 2025. Odotamme, että toimenpiteemme lieventävät ajan myötä valtaosin tullien suoria haitallisia vaikutuksia, jotka liittyvät hankinta- ja logistiikkakustannusten kasvuun. Näiden hyötyjen odotetaan kuitenkin toteutuvan vuoden 2025 jälkipuoliskolta alkaen. Tämä tarkoittaa, että tullien kielteisillä vaikutuksilla ja lieventävien toimenpiteiden hyötyjen toteutumisella on ajoitusero.

Yhdysvallat on Fiskars-liiketoiminta-alueelle erityisen tärkeä markkina-alue. Sen osuus on noin 50 % liiketoiminta-alueen liikevaihdosta, josta valtaosa perustuu hankintaan Aasiasta. Fiskars-liiketoiminta-alue on tasapainottanut lyhyen aikavälin kaupallisia hyötyjä pitkän aikavälin markkinaosuuden turvaamiseksi. Näin pyritään varmistamaan Fiskarsin hyllytila tärkeiden Yhdysvaltain vähittäiskaupan toimijoilla pitkällä aikavälillä. Tiimimme työskentelevät määrätietoisesti tullien vaikutusten lieventämiseksi, ja tilanteen vakiinnuttua jatkamme hankintalähteiden maantieteellistä optimointia pitkällä aikavälillä.

Fiskars-liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevaihto laski toisella vuosineljänneksellä 11 %, mikä johtui jakelun menetyksistä Yhdysvalloissa sekä liikevaihdon laskusta Euroopassa. Yksi kohokohdista oli Saksan jatkunut hyvä kasvu, jota tukivat jakeluvoitot ja onnistuneet kampanjat. Fiskars-liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen EBIT laski 14 miljoonaan euroon myyntivolyymien sekä bruttokatemarginaalin laskun vuoksi. Tullit vaikuttivat negatiivisesti vertailukelpoiseen bruttokatemarginaaliin, joka heikkeni 150 peruspistettä ja oli 39,1 %. Kustannusten tarkka hallinta tasoitti laskun vaikutusta.

Vita-liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen liikevaihto laski 3 % toisella vuosineljänneksellä. Lasku johtui pääasiassa Waterford-brändin heikosta suoriutumisesta erityisesti Yhdysvalloissa. Tilannetta vaikeuttaa se, että Waterfordin kristallintuotanto toimii prosessiteollisuuden logiikalla, minkä vuoksi tuotantoa on vaikea sopeuttaa laskeneisiin myyntivolyymeihin. Vita-liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen EBIT laski -8 miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen bruttokatemarginaali heikkeni 410 peruspistettä ja oli 54,7 %.

Vuosineljänneksen valopilkkuja olivat Moomin Arabian jatkuva vahva ja kannattava kasvu Muumien 80-vuotisjuhlavuotena sekä pohjoismaisten brändiemme kuten Arabian ja Rörstrandin hyvä kehitys.

Olen iloinen siitä, että molemmille liiketoiminta-alueilla on nyt toimiva johtorakenne: Steffen Hahn aloitti Fiskarsin CEO:na lokakuussa 2024, ja Daniel Lalonde aloitti Vitan CEO:na vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Danielin laaja kokemus ja strateginen näkemys antavat hänelle erinomaiset edellytykset hyödyntää liiketoiminta-alueen pitkän aikavälin kasvumahdollisuudet. Vaikka liiketoiminta-alueet toimivat jo itsenäisinä tytäryhtiöinä omien CEO:sa johdolla, tiimimme viimeistelevät vielä niiden erillisiä juridisia rakenteita. Tämän työn odotetaan valmistuvan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Erillisten juridisten rakenteiden avulla voimme lisätä liiketoiminta-aluekohtaisen taloudellisen tiedon läpinäkyvyyttä.

Fiskars-konsernin strategia perustuu neljään kasvuajuriin, jotka ovat kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyynä, Yhdysvallat ja Kiina. Vertailukelpoinen bruttokatemarginaali, joka on kaupallisen erinomaisuuden keskeinen suorituskymittarimme, laski 150 peruspistettä ja oli 47,2 % vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Vertailukelpoinen suora kuluttajamyynä kasvoi 5 % erityisesti konsernin oman myymäläverkoston myynnin hyvän kasvun ansiosta. Liikevaihto Kiinassa kasvoi 4 % ja elpyi erityisesti toisella vuosineljänneksellä. Yhdysvalloissa vertailukelpoinen liikevaihto laski 4 % vuoden ensimmäisellä puoliskolla, kun kysyntä laski nopeasti 14 % toisella vuosineljänneksellä hyvän alkuvuoden jälkeen.

Vaikka toimintaympäristö on tällä hetkellä erittäin dynaaminen, jatkamme panostuksia kysynnän luomiseen kuluttajien sitouttamiseksi. Vuosineljänneksen aikana esimerkiksi useat Vita-liiketoiminta-alueen brändit osallistuivat merkittäviin design tapahtumiin, kuten Georg Jensen Milanon designviikolle sekä Royal Copenhagen ja litala Kööpenhaminassa järjestettyyn 3daysofdesign-tapahtumaan. Näissä tapahtumissa brändimme tavoittavat muotoilusta kiinnostuneita kuluttajia ja rakentavat yhteyksiä tärkeisiin nykyisiin ja tuleviin asiakkaisiin. Fiskars-liiketoiminta-alue jatkoi keskittymistä innovaatioiden saattamiseksi markkinoille. Näihin kuuluu muun muassa laajennuksia läheisiin tuoteryhmiin. Lisäksi liiketoiminta-alue teki strategisia mediainvestointeja kohdistetun näkyvyyden saavuttamiseksi.

Markkinoiden ennustettavuus on edelleen poikkeuksellisen rajallista. Tästä huolimatta pysymme ketterinä, jotta voimme vastata lyhyen aikavälin haasteisiin vahvistaen samalla perustaamme.

Jyri Luomakoski

väliaikainen toimitusjohtaja

Konsernin avainluvut

Milj. euroa (ellei muuta mainittu)	4-6	4-6	Muutos	1-6	1-6	Muutos	2024
	2025	2024		2025	2024		
Liikevaihto	258,3	281,0	-8,1 %	550,2	564,0	-2,4 %	1 157,1
Vertailukelpoinen liikevaihto ¹⁾	258,3	277,3	-6,8 %	550,2	564,2	-2,5 %	1 139,7
EBIT	5,2	0,3		0,7	6,7	-90,2 %	37,1
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ²⁾	-2,2	18,9		29,1	37,6	-22,5 %	74,3
Vertailukelpoinen EBIT ³⁾	3,0	19,2	-84,4 %	29,8	44,2	-32,7 %	111,4
Vertailukelpoinen EBIT-marginaali	1,2 %	6,8 %		5,4 %	7,8 %		9,6 %
EBITDA	24,4	21,5	13,8 %	38,7	47,9	-19,2 %	119,6
Vertailukelpoinen EBITDA ⁴⁾	22,2	40,5	-45,3 %	67,8	85,5	-20,6 %	193,5
Tulos ennen veroja	-3,0	-7,7	-60,5 %	-19,1	-4,1		18,5
Tilikauden tulos	-2,2	-6,0	-64,0 %	-15,2	-3,6		27,3
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,03	-0,08	-64,7 %	-0,19	-0,05		0,33
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	-0,05	0,10		0,10	0,35	-72,8 %	1,07
Rahavirta/osake, euroa	0,29	0,69	-57,6 %	0,17	0,52	-66,9 %	1,39
Oma pääoma/osake, euroa				8,51	9,32	-8,7 %	9,80
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	30,2	64,5	-53,2 %	28,0	59,0	-52,5 %	145,4
Vapaa rahavirta	12,4	49,3	-74,8 %	-4,9	29,2		81,7
Vapaa rahavirta/vertailukelpoinen tilikauden tulos (liukuva 12kk), %				67,6 %	235,1 %		94,8 %
Nettovelka				556,3	477,5	16,5 %	493,9
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12kk), suhdeluku				3,16	2,70	17,4 %	2,55
Omavaraisuusaste, %				41 %	45 %		47 %
Nettovelkaantumisaste, %				80 %	63 %		62 %
Investoinnit	15,4	13,0	18,1 %	24,1	23,8	1,1 %	52,5
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	6 139	6 525	-5,9 %	6 167	6 530	-5,6 %	6 446

- 1) Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.
- 2) Vuoden 2025 toisella neljänneksellä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa Yhdysvaltain kasteluliiketoiminnan myyntiin, joka toteutui 1.2.2022.
- 3) EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT -vaikutuksen osalta.
- 4) EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITDAa ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

IFRS:n määrittelemien taloudellisten tunnuslukujen lisäksi Fiskars-konserni julkaisee tiettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan paremmin operatiivista liiketoimintaa ja helpottamaan vertailua tilikausien välillä. Näiden laskenta löytyy Fiskarsin-konsernin verkkosivujen sijoittajaosioista (Sijoittajat -> Taloustieto -> Tunnuslukujen laskentakaavat).

Kehitys raportointisegmenteittäin

Milj. euroa	4-6	4-6	Muutos	Vert.kelp.	1-6	1-6	Muutos	Vert.kelp.	2024
	2025	2024		muutos*	2025	2024		muutos*	
Liikevaihto									
Konserni	258,3	281,0	-8,1 %	-6,8 %	550,2	564,0	-2,4 %	-2,5 %	1 157,1
Vita	125,3	129,9	-3,6 %	-2,8 %	252,4	255,8	-1,3 %	-1,2 %	605,1
Fiskars	131,1	150,1	-12,7 %	-11,0 %	294,7	306,2	-3,8 %	-4,0 %	547,2
Muut	1,9	1,0			3,1	2,0			4,8
Vertailukelpoinen EBIT**									
Konserni	3,0	19,2	-84,4 %		29,8	44,2	-32,7 %		111,4
Vita	-7,8	1,6			-6,5	1,6			47,6
Fiskars	14,0	22,3	-37,2 %		44,5	51,7	-13,9 %		77,3
Muut	-3,2	-4,7			-8,3	-9,1			-13,4

* Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

** EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT -vaikutuksen osalta. Vuoden 2025 toisella neljänneksellä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa Yhdysvaltain kasteluliiketoiminnan myyntiin, joka toteutui 1.2.2022.



Konsernin tulokset

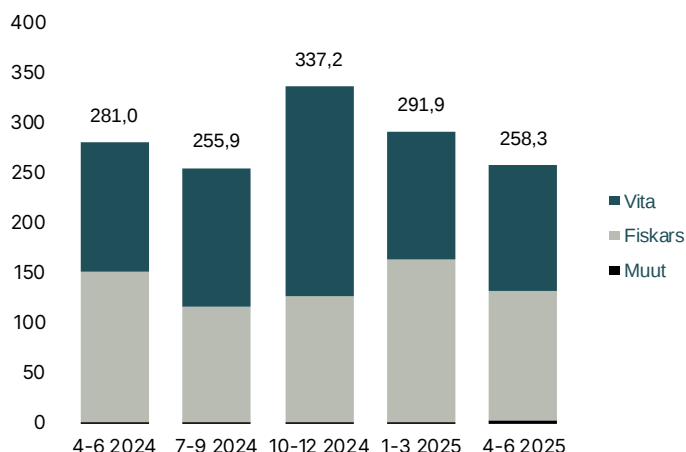
FISKARS-KONSERNIN LIIKEVAIHTO HUHTI-KESÄKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto laski 6,8 % ja oli 258,3 milj. euroa (4-6/2024: 277,3). Raportoitu liikevaihto laski 8,1 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto laski molemmissa liiketoiminta-alueissa sekä Amerikan ja Euroopan maantieteellisissä segmenteissä. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen suora kuluttajamyynä kasvoi 4 %, konsernin oman myymäläverkoston liikevaihdon kasvaessa 6 %. Liikevaihto konsernin omassa verkkokaupassa laski 1 %. Laskuun vaikutti Fiskars-brändin oman verkkokaupan sulkeminen osana Fiskars liiketoiminta-alueen keskittyessä strategisesti tukkumyyntiin.

FISKARS-KONSERNIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



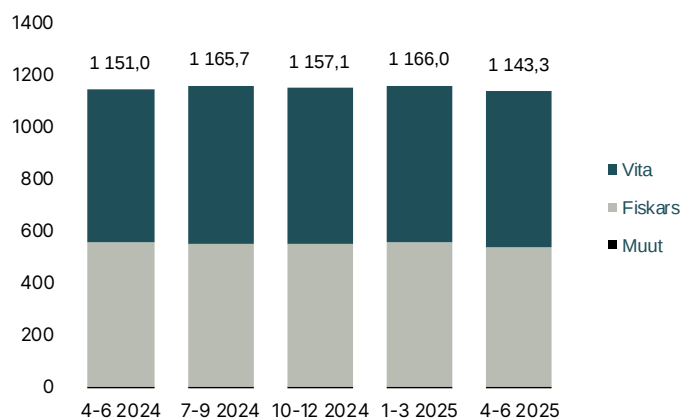
FISKARS-KONSERNIN LIIKEVAIHTO TAMMI-KESÄKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,5 % ja oli 550,2 milj. euroa (1-6/2024: 564,2). Raportoitu liikevaihto laski 2,4 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto laski molemmissa liiketoiminta-alueissa sekä Amerikan maantieteellisessä segmentissä. Vertailukelpoinen liikevaihto oli vakaata Euroopassa, kasvaen Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen suora kuluttajamyynä kasvoi 5 %, konsernin oman myymäläverkoston liikevaihdon kasvaessa 7 % ja oman verkkokaupan 2 %.

FISKARS-KONSERNIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO VIIMEISET 12 KK, MILJ. EUROA



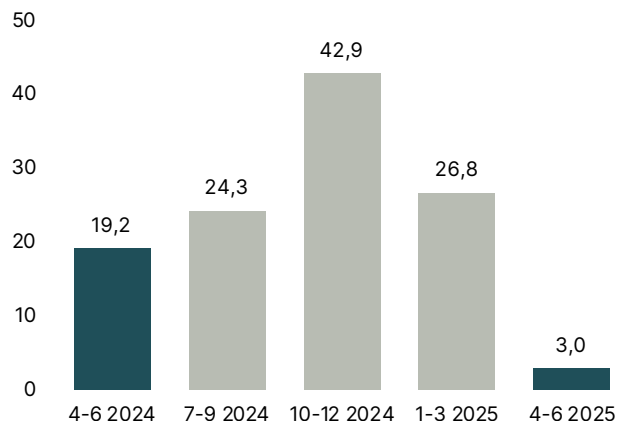
FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT HUHTI-KESÄKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT laski 3,0 milj. euroon (4-6/2024: 19,2) ja oli 1,2 % (6,8 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT laski molemmissa liiketoiminta-alueissa.

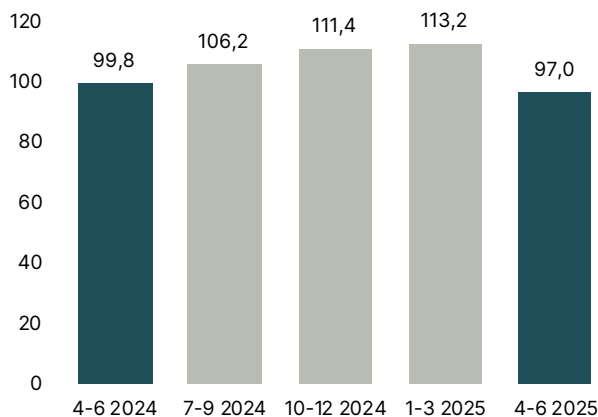
Vertailukelpoinen EBIT laski alhaisempien myyntivolyymien sekä laskeneen bruttokatemarginaalin myötä.

Vertailukelpoinen EBIT ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.*

FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT, MILJ. EUROA



FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT VIIMEISET 12 KK, MILJ. EUROA



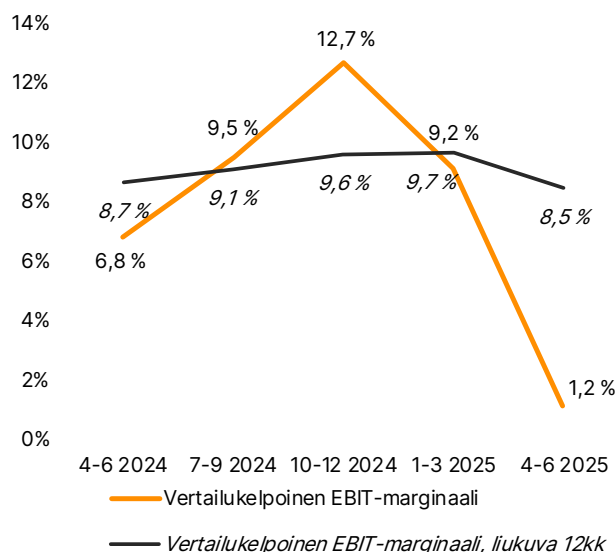
FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT TAMMI-KESÄKUUSSA 2025

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT laski 29,8 milj. euroon (1-6/2024: 44,2) ja oli 5,4 % (7,8 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT laski molemmissa liiketoiminta-alueissa.

Vertailukelpoinen EBIT laski alhaisempien myyntivolyymien sekä laskeneen bruttokatemarginaalin myötä. Jatkunut kustannusten hallinta lievensi osin laskua.

Vertailukelpoinen EBIT ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.* Tammi-kesäkuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät lähinnä sisäisesti tuotettujen aineettomien digi- ja IT-hyödykkeiden arvonalennukseen. Arvonalennus liittyy Fiskars-konsernin siirtymään omasta digitaalisesta alustastaan SaaS-pohjaisiin suoran kuluttajamyynnin palveluihin. Siirtymä antaa Fiskars-konsernille mahdollisuuden tehostaa ja skaalata suoraa kuluttajamyyntiä tehokkaammin pitkällä aikavälillä.

FISKARS-KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI



*Lisää tietoa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä löytyy tämän puolivuositiedotuksen sivulta 31.

RAHOITUSERÄT, RAHAVIRTA JA TALOUDELLINEN ASEMA

RAHOITUSERÄT

	4-6 2025	4-6 2024	1-6 2025	1-6 2024	2024
Milj. euroa					
Varainhankinnan ja valuuttasuojauksen nettokorkokulut	-5,6	-5,4	-10,8	-10,2	-20,6
Vuokrasopimusten korkokulut	-1,3	-1,2	-2,6	-2,4	-5,0
Valuuttakurssierot	-1,8	-0,3	-7,2	1,8	2,1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-0,5	-2,1	-0,8	-2,0	-1,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-9,2	-9,0	-21,4	-12,8	-25,2

Vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä ja ensimmäisellä vuosipuoliskolla varainhankinnan ja valuuttasuojauksen nettokorkokulut sekä vuokrasopimusten korkokulut pysyivät vakaina. Valtaosa valuuttakurssieroista liittyy kaupallisten virtojen ja rahoitustransaktioiden suojauksista syntyneisiin realisoitumattomiin kurssitappioihin. Muut rahoitustuotot ja -kulut sisältävät noteeraamattomien rahastojen arvostuksen, pankkikuluja ja muita rahoitusliitännäisiä kuluja.

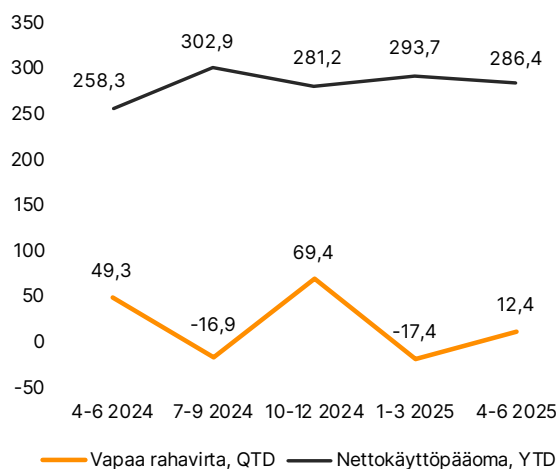
RAHAVIRTA JA TALOUDELLINEN ASEMA

	4-6 2025	4-6 2024	1-6 2025	1-6 2024	2024
Milj. euroa, ellei muuta mainittu					
Vapaa rahavirta	12,4	49,3	-4,9	29,2	81,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	30,2	64,5	28,0	59,0	145,4
Investointien rahavirta	-14,6	-12,7	-23,0	-22,5	-49,5
Rahoituksen rahavirta	20,5	-12,7	21,2	-63,1	-128,6
Rahavarojen muutos	29,6	31,5	12,1	-41,8	-65,8
Nettokäyttöpääoma			286,4	258,3	281,2
Investoinnit	15,4	13,0	24,1	23,8	52,5
Nettovelka			556,3	477,5	493,9
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12kk), suhdeluku			3,16	2,70	2,55
Nettovelkaantumisaste, %			80 %	63 %	62 %
Omavaraisuusaste, %			41 %	45 %	47 %

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja laski vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä 30,2 milj. euroon (4-6/2024: 64,5). Ensimmäisellä vuosipuoliskolla liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja laski 28,0 milj. euroon (59,0).

Investoinnit olivat yhteensä 15,4 milj. euroa (13,0) vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä. Investoinnit liittyivät pääasiassa IT:n ja toimitusketjun projekteihin.

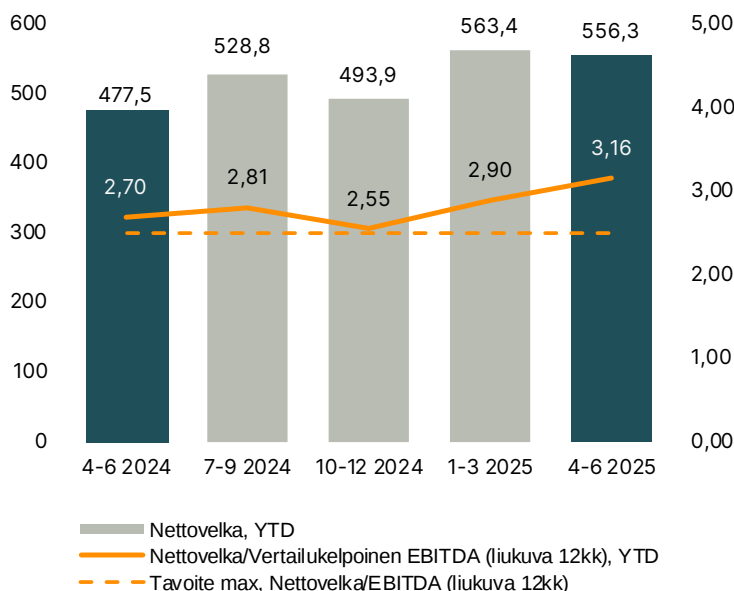
FISKARS-KONSERNIN NETTOKÄYTTÖ-PÄÄOMA JA VAPAA RAHAVIRTA



Vuokrasopimusvelat pois lukien lyhytaikaista korollista velkaa oli 150,4 milj. euroa (82,6) ja pitkäaikaista 332,7 milj. euroa (331,1). Lyhytaikainen velka koostui pääosin yritystodistuksista, jotka erääntyvät vuonna 2025 ja 2026. Pitkäaikainen velka sisälsi kahdenvälisiä luottoja rahoituslaitoksilta sekä marraskuussa 2023 liikkeeseen lasketun, vastuullisuustavoitteisiin sidotun vakuudettoman joukkovelkakirjalainan Georg Jensen -yrittösten rahoittamiseksi. Vuokrasopimusvelat olivat 145,3 milj. euroa (150,2), joista 112,6 milj. euroa (118,2) oli pitkäaikaista ja 32,8 milj. euroa (32,0) lyhytaikaista.

Fiskars-konsernilla oli 250,0 milj. euroa (250,0) sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ja 46,1 milj. euroa (49,5) sitomattomia luottolimiittejä. Sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ei ollut käytössä (0,0). Sitomattomia luottolimiittejä ei ollut käytössä (0,6). 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma oli käytettävissä pohjoismaisten pankkien kanssa. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 150,3 milj. euroa (81,9). Fiskars-konsernilla on käytössään toimittajarahojärjestely yhteistyöpankin kanssa. 16,2 milj. euron (16,8) sovitusta järjestelystä oli käytössä 9,3 milj. euroa (8,9).

FISKARS-KONSERNIN NETTOVELKA JA NETTOVELKA/VERTAILUKELPOINEN EBITDA (LIUKUVA 12KK)

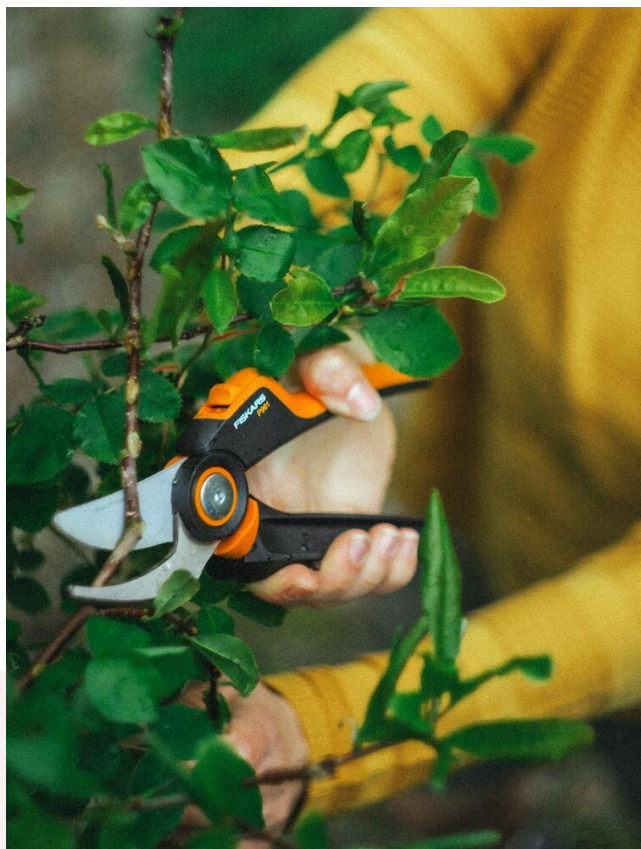


TOIMINTAYMPÄRISTÖ TAMMI-KESÄKUUSSA 2025

Tammi-kesäkuussa 2025 toimintaympäristöä eri maantieteellisillä alueilla leimasi kasvava epävarmuus erityisesti tulli ympäristön seurauksena. Kuluttajaluottamus pysyi alhaisena useimmilla konsernin päämarkkinoilla.

Yhdysvalloissa jälleenmyyjät noudattivat yhä varovaista varastostrategiaa. Kiinassa kuluttajaluottamus pysyi alhaisena, joskin pientä elpymistä on ollut havaittavissa.

Raportointisegmentit



Tämä puolivuosisikatsaus kuvastaa Fiskars-konsernin organisaattiorakennetta, joka muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: Vitasta ja Fiskarsista. Fiskars-konsernin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Fiskars ja Muut. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Vita-liiketoiminta-alue tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja sisustuskategorioissa. Sen brändejä ovat muun muassa Georg Jensen, Royal Copenhagen, Wedgwood, Iittala ja Moomin Arabia.

Fiskars-liiketoiminta-alue koostuu puutarha-, kastelu- ja ulkoilukategorioista sekä askartelu- ja saksikategoriasta ja ruoanlaittokategoriasta. Brändeihin kuuluvat Fiskars ja Gerber.

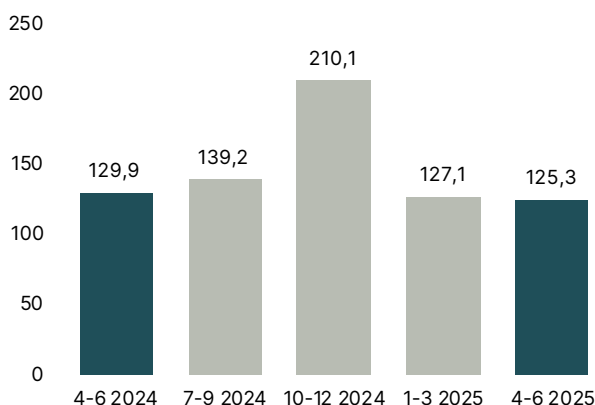
Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Vita-segmentti

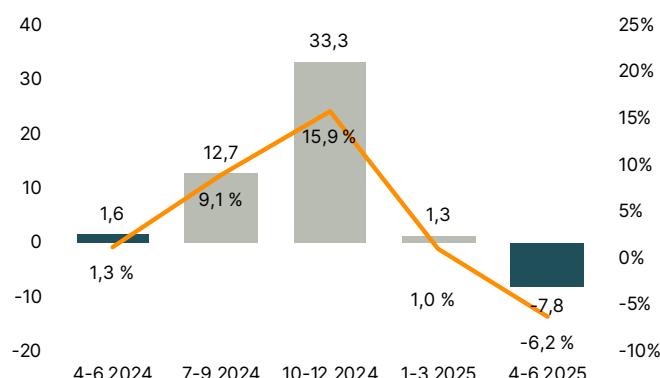
Milj. euroa	4-6 2025	4-6 2024	Muutos	1-6 2025	1-6 2024	Muutos	2024
Liikevaihto*	125,3	129,9	-3,6 %	252,4	255,8	-1,3 %	605,1
Vertailukelpoinen bruttokate	68,6	76,4	-10,2 %	140,1	146,1	-4,1 %	342,3
Vertailukelpoinen EBIT	-7,8	1,6		-6,5	1,6		47,6
Investoinnit	10,6	6,8	56,1 %	15,9	12,1	32,2 %	29,6

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto laski 2,8 % vuoden 2025 toisella neljänneksellä ja laski 1,2 % tammi-kesäkuussa.

VITA-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



VITA-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA) JA VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI (%)



VITA-SEGMENTTI HUHTI-KESÄKUUSSA 2025

Vita-segmentin raportoitu liikevaihto laski 3,6 % 125,3 milj. euroon (4-6/2024: 129,9). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,8 %. Keskeinen ajuri liikevaihdon laskulle oli Waterford-brändin heikko suoriutuminen, etenkin Yhdysvalloissa. Laskua lievensi osin kasvu Kiinassa sekä Japanissa ja useimmissa Pohjoismaissa. Suurin osa pohjoismaisista brändeistä, kuten Arabia ja Rörstrand, suoriutuivat hyvin ja etenkin Moomin Arabia jatkoi vahvaa kasvuaan.

Suoran kuluttajamyynnin kanavien liikevaihto oli 58 % (51 %) Viton kokonaisliikevaihdosta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski -7,8 milj. euroon (1,6) ja oli -6,2 % liikevaihdosta (1,3 %). Vertailukelpoinen EBIT laski pääosin alhaisempien myyntivolyymien sekä bruttokatemarginaalin laskun myötä.

Vita-segmentin vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 410 peruspistettä ja oli 54,7 %.

VITA-SEGMENTTI TAMMI-KESÄKUUSSA 2025

Vita-segmentin raportoitu liikevaihto laski 1,3 % 252,4 milj. euroon (1-6/2024: 255,8). Vertailukelpoinen liikevaihto laski hieman 1,2 %. Keskeinen ajuri liikevaihdon laskulle oli Waterford-brändin heikko suoriutuminen, etenkin Yhdysvalloissa. Laskua lievensi osin kasvu Pohjoismaissa ja Japanissa. Pohjoismaiset brändit kuten Arabia ja Rörstrand suoriutuivat hyvin ja Moomin Arabia jatkoi vahvaa kasvuaan.

Suoran kuluttajamyynnin kanavien liikevaihto oli 57 % (51 %) Viton kokonaisliikevaihdosta.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski -6,5 milj. euroon (1,6) ja oli -2,6 % liikevaihdosta (0,6 %). Vertailukelpoinen EBIT kasvoi laski etenkin liikevaihdon laskun myötä.

Vita-segmentin vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 160 peruspistettä ja oli 55,5 %.

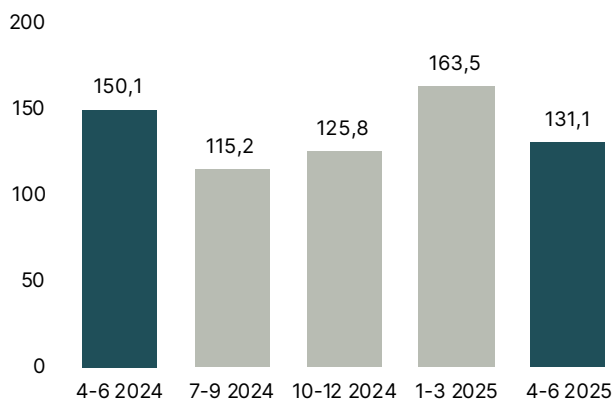


Fiskars-segmentti

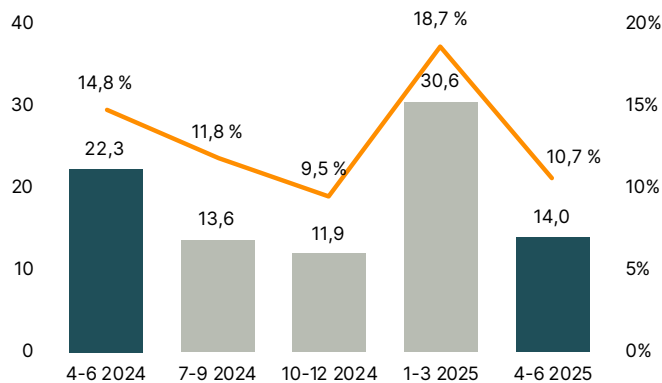
Milj. euroa	4-6	4-6	Muutos	1-6	1-6	Muutos	2024
	2025	2024		2025	2024		
Liikevaihto*	131,1	150,1	-12,7 %	294,7	306,2	-3,8 %	547,2
Vertailukelpoinen bruttokate	51,3	61,0	-15,9 %	117,8	127,0	-7,3 %	218,4
Vertailukelpoinen EBIT	14,0	22,3	-37,2 %	44,5	51,7	-13,9 %	77,3
Investoinnit	4,5	5,4	-17,2 %	7,2	9,9	-26,8 %	19,5

* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto laski 11,0 % vuoden 2025 toisella neljänneksellä ja laski 4,0 % tammi-kesäkuussa.

FISKARS-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



FISKARS-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA) JA VERTAILUKELPOINEN EBIT-MARGINAALI (%)



FISKARS-SEGMENTTI HUHTI-KESÄKUUSSA 2025

Fiskars-segmentin raportoitu liikevaihto laski 12,7 % ja oli 131,1 milj. euroa (4-6/2024: 150,1). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 11,0 %. Segmentin liikevaihdon laskun syynä oli jakelun menetys Yhdysvalloissa sekä liikevaihdon lasku osissa Eurooppaa. Liikevaihdon laskua lievensi osin jatkunut vahva kehitys Saksassa sekä kasvu Ruotsissa.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 14,0 milj. euroon (22,3) ja oli 10,7 % (14,8 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT laski alhaisempien myyntivolyymien sekä bruttokatemarginaalin laskun myötä.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 150 peruspistettä ja oli 39,1 %. Tullit vaikuttivat bruttokatemarginaalin laskuun.

FISKARS-SEGMENTTI TAMMI-KESÄKUUSSA 2025

Fiskars-segmentin raportoitu liikevaihto laski 3,8 % ja oli 294,7 milj. euroa (1-6/2024: 306,2). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 4,0 %, johtuen liikevaihdon laskusta osissa Eurooppaa sekä vahvasta laskusta Yhdysvalloissa vuoden 2025 toisen neljänneksen aikana. Liikevaihdon laskua lievensi osin jatkunut vahva kehitys Saksassa sekä kasvu Yhdysvalloissa vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 44,5 milj. euroon (51,7) ja oli 15,1 % (16,9 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT laski alhaisempien myyntivolyymien sekä bruttokatemarginaalin laskun myötä.

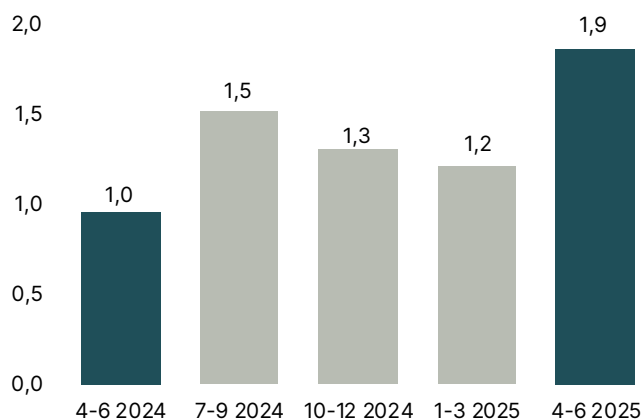
Fiskars-segmentin vertailukelpoinen bruttokatemarginaali laski 150 peruspistettä ja oli 40,0 %.



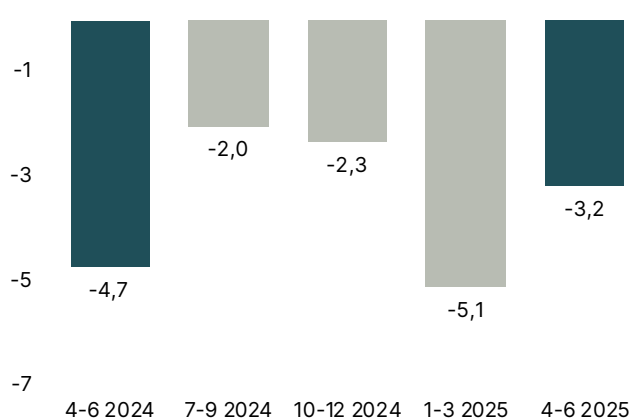
Muut-segmentti

Milj. euroa	4-6 2025	4-6 2024	1-6 2025	1-6 2024	2024
Liikevaihto	1,9	1,0	3,1	2,0	4,8
Vertailukelpoinen bruttokate	1,1	0,6	1,7	1,5	3,4
Vertailukelpoinen EBIT	-3,2	-4,7	-8,3	-9,1	-13,4
Investoinnit	0,4	0,9	0,9	1,9	3,4

MUUT-SEGMENTIN RAPORTOITU LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



MUUT-SEGMENTIN VERTAILUKELPOINEN EBIT (MILJ. EUROA)



MUUT-SEGMENTTI HUHTI-KESÄKUUSSA 2025

Muut-segmentin raportoitu liikevaihto oli 1,9 milj. euroa (4-6/2024: 1,0) ja se koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBIT oli -3,2 milj. euroa (-4,7).

MUUT-SEGMENTTI TAMMI-KESÄKUUSSA 2025

Muut-segmentin raportoitu liikevaihto oli 3,1 milj. euroa (1-6/2024: 2,0) ja se koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBIT oli -8,3 milj. euroa (-9,1).



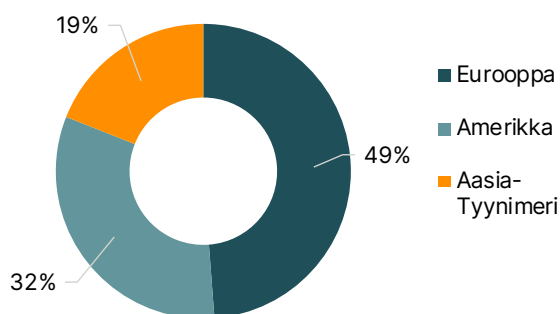
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Milj. euroa	4-6 2025	4-6 2024	Muutos	Vert.kelp. muutos*	1-6 2025	1-6 2024	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2024
Eurooppa	128,0	129,6	-1,2 %	-2,1 %	270,7	269,4	0,5 %	-0,1 %	586,5
Amerikka	81,5	99,0	-17,7 %	-14,7 %	178,7	190,1	-6,0 %	-6,2 %	338,9
Aasia-Tyynimeri	51,9	52,0	-0,3 %	2,7 %	105,4	104,5	0,8 %	2,4 %	230,5
Kohdistamattomat **	-3,1	0,5			-4,6	-0,1			1,1
Konserni yhteensä	258,3	281,0	-8,1 %	-6,8 %	550,2	564,0	-2,4 %	-2,5 %	1 157,1

* Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

** Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

FISKARS-KONSERNIN RAPORTOIDUN LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA TAMMI-KESÄKUUSSA 2025



LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA HUHTI-KESÄKUUSSA 2025

Raportoitu liikevaihto laski Euroopassa 1,2 % ja oli 128,0 milj. euroa (4-6/2024: 129,6). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,1 %. Laskua lievensi osin kasvu esimerkiksi Saksassa ja Ruotsissa.

Amerikassa raportoitu liikevaihto laski 17,7 % ja oli 81,5 milj. euroa (99,0). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 14,7 %, johtuen jakelun menetyksestä Yhdysvalloissa.

Raportoitu liikevaihto pysyi vakaana Aasian ja Tyynenmeren alueella oli 51,9 milj. euroa (52,0). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,7 % Kiinan ja Japanin hyvän kasvun vauhdittamana. Kiinassa vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 12 %.

LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA TAMMI-KESÄKUUSSA 2025

Raportoitu liikevaihto kasvoi hieman Euroopassa 0,5 % ja oli 270,7 milj. euroa (1-6/2024: 269,4).

Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi vakaana, kasvaen muun muassa useimmissa Pohjoismaissa ja Saksassa.

Amerikassa raportoitu liikevaihto laski 6,0 % ja oli 178,7 milj. euroa (190,1). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 6,2 %, johtuen merkittävästä laskusta Yhdysvalloissa toisen vuosineljänneksen aikana positiivisen alkuvuoden jälkeen.

Raportoitu liikevaihto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren alueella 0,8 % ja oli 105,4 milj. euroa (104,5). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,4 % Japanin ja Kiinan kasvun myötä. Kiinassa vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4 %.

Kuluttajien arki

INNOVATIIVISTA KASVUA

Rörstrand laajensi valikoimaansa lasiesineisiin lanseeraamalla uuden Swedish Grace -lasikokoelman. Siihen kuuluu suupuhallettuja juomalaseja, jalkalasi sekä karahvi, joka toimii myös maljakkona.

EDISTYKSELLISTÄ MUOTOILUA

Vuonna 1967 lanseeratut Fiskarsin klassikkosakset ovat maailman tunnetuimpia arjen designesineitä, jotka päivitettiin viimeksi vuonna 1994. Nyt Classic-saksien kuudetta sukupolvea on uudistettu vastaamaan nykypäivän kuluttajien tarpeisiin. Kahvaa on uudistettu ergonomian parantamiseksi, ja saksissa käytetään nyt modernia Torx-ruuvia, jonka ansiosta terien kireyttä voidaan säätää.

Gerber julkaisi päivitykset kolmeen veitsisarjaansa: Strongarm, Assert ja Fastball. Nämä kolme veistä päivitettiin uusilla väreillä ja MagnaCut-teräksestä valmistetuilla terillä, jotka parantavat lujuutta, korroosionkestoa ja terävyyden säilymistä.

Moomin Arabia julkaisi uuden Rantapäivä-kesäkokoelmansa, jossa Muumit ja heidän ystävänsä nauttivat rannalla olosta.

Wedgwood lanseerasi Gio Blue -kokoelman. Sen klassista muotoilua ja nykyaikaista estetiikkaa yhdistelevissä luoposliiniesineissä on rohkeita sinisiä korostuksia ja ohuita raitoja.

TAPAHTUMIA JA YHTEISTYÖTÄ

Georg Jensen osallistui Milanon vuoden 2025 designviikolle pitämällä Gelateria Danese -jäätelökahvilaa. Siellä tarjottiin kööpenhaminalaista gelatoa, affogatoa ja kahvia uuden hopeakokoelman astioista. Artisan Series -kokoelmaan kuuluu jäätelötötterön muodosta inspiroituneita maljoja sekä sterling-hopeasta valmistettuja klassisia jäätelön tarjoiluastioita luovasti toteutettuina.

Royal Copenhagen ja littala osallistuivat 3daysofdesign-tapahtumaan Kööpenhaminassa järjestämällä ohjelmaa ja vaikuttavia näyttelyitä. 3daysofdesign on vuosittainen tapahtuma, joka juhlistaa laadukasta muotoilua.

Waterford ilmoitti luovasta yhteistyöstään globaalin ikonin Elton Johnin kanssa. Yhteistyö käynnistyi Red Crystal Heart -koristeen lanseerauksella. Pride-kuukautta juhlistavalla koristeella kerätään varoja Elton Johnin AIDS-säätiölle. Lisää Waterfordin ja Elton Johnin yhteistyön tuloksena syntyneitä tuotteita julkistetaan myöhemmin tänä vuonna.

Vuosi 2025 on Jasperwaren 250-vuotisjuhlavuosi.

Jasperware on Josiah Wedgwoodin luoma kivitavaramateriaali, joka tunnetaan klassisista kohokuviokoristeistaan. Juhlavuoden kunniaksi

Wedgwood julkaisi Jasper 250 -tekoälytyökalun, jonka avulla kuluttajat pystyvät suunnittelemaan omia Jasperware-luomuksiaan ja osallistumaan muotoilukilpailuun.

6. SUKUPOLVEN FISKARS CLASSIC -SAKSET

RÖRSTRAND LASITUOTTEET

GEORG JENSEN "ARTISAN SERIES"



STRATEGIA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Fiskars-konsernin marraskuussa 2021 julkistettu kasvustrategia määrittää strategiset valinnat, jotka ohjaavat Fiskars-konsernin terveen orgaanisen kasvun polulle ja parantavat kannattavuutta.

Fiskars-konserni keskittyy voittaviin brändeihin, kanaviin ja maihin.

- Voittavat brändit: Keskitämme panostuksemme voittavien brändiemme edistämiseen. Tämä perustuu selkeästi jäsenneltyyn valikoimaan, jossa jokaisella brändillä on nykyiseen tarpeeseen ja potentiaaliin perustuva selkeästi määritetty asema.
- Voittavat kanavat: Jatkamme suoran kuluttajamyynnin kanavamme vahvistamista ja panostamme samalla tukkumyynnin kumppanisuihteisiin.
- Voittavat maat: Keskitymme maihin, joissa on suuri kasvupotentiaali ja joissa olemme jo vahvasti läsnä.

Strategia koostuu neljästä kasvuajurista, jotka ovat kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyynti, Yhdysvallat ja Kiina. Näiden ajurien odotetaan muuttavan ja uudistavan Fiskars-konsernia kaikissa brändeissä, kanavissa ja maissa. Strategian neljä kasvun mahdollistajaa ovat ihmiset, digitaalisuus, innovaatio ja muotoilu sekä vastuullisuus. Nämä mahdollistajat ovat Fiskars-konsernin perusta, ja ne kaikki ovat ratkaisevan tärkeitä kasvustrategian toteutukselle.

Fiskars-konserni ilmoitti 2023 marraskuussa pitämässään pääomamarkkinapäivässä, että se jatkaa muutosprosessiaan ja täsmentää samalla strategian toteutusta. Konserni on terävöittänyt valikoimanhallinnan logiikkaa nopeuttaakseen yhtiön profiilin kehittämistä ja määrittänyt selkeän roolin kullekin brändille. Fiskars-konserni haluaa edistää esimerkiksi Royal Copenhagen-, Wedgwood- ja Georg Jensen -brändejä, jotka ovat luksukseen asemoituneita ja joilla on vahva läsnäolo suoran kuluttajamyynnin kanavissa. Konserni on myös yksinkertaistanut toimintatapaansa monin tavoin, jotta tiimit voivat toteuttaa strategiaa nopeammin.

Fiskars-konserni julkaisi vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä suunnitelmansa eriyttää Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueet toiminnallisesti itsenäisiksi yhtiöiksi vauhdittaakseen liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaakseen niiden investointitarpeiden toteuttamista. Tämä on luonnollinen jatkumo konsernin siirtymässä ”brändit ensin” -lähestymistapaan. Uusi rakenne tuo joustavuutta ja nopeutta. Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa tytäryhtiötä, jotka ovat vastuussa suorituksestaan ja joita molempia johtaa omat toimitusjohtajansa.

Strategian toteutusta käsitellään neljännesvuosittain Fiskars-konsernin taloudellisissa raporteissa, joissa seurataan kasvuajurien edistystä. Vuoden 2025 tammi-kesäkuun kehitystä katsottaessa vertailukelpoinen

bruttokatemarginaali, joka on Fiskars-konsernin kaupallisen erinomaisuuden keskeinen suorituskykymittari, laski 150 peruspistettä ja oli 47,2 %. Vertailukelpoinen suora kuluttajamyynti kasvoi 5 % erityisesti konsernin oman myymäläverkoston myynnin hyvän kasvun ansiosta. Liikevaihto Kiinassa kasvoi 4 % ja elpyi erityisesti toisella vuosineljänneksellä. Yhdysvalloissa vertailukelpoinen liikevaihto laski 4 % vuoden ensimmäisellä puoliskolla, kun kysyntä laski nopeasti 14 % toisella neljänneksellä hyvän alkuvuoden jälkeen.

Fiskars-konsernilla on neljä taloudellista tavoitetta. Vertailukelpoisuuden varmistamiseksi yhtiö raportoi rahavirta- ja nettovelka/EBITDA-tavoitteensa ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (IAC) vuoden 2023 viimeisestä neljänneksestä lähtien. Georg Jensen -yritystoston hankintamenolaskelma lisäksi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä vuoden 2024 kolmanteen vuosineljänneksen asti. Tietoa tavoitteista ja konsernin edistymisestä niiden saavuttamisessa on esitetty seuraavassa taulukossa.

Edistyminen taloudellisissa tavoitteissa:

KPI-mittari	Tavoite	Viimeiset 12 kk	Viimeiset 3 vuotta
Liikevaihto	Vuosittainen orgaaninen valuuttaneutraali noin 5 %:n kasvu	-3,4 %	-6,8 %
EBIT	Vertailukelpoinen EBIT-marginaali noin 15 % vuoden 2025 loppuun mennessä	8,5 %	9,2 %
Rahavirta	Vapaa rahavirta/tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ≥ 80 %	68 %	110 %
Tase	Nettovelka / EBITDA (liukuva 12 kk) ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ≤ 2,5	3,16X	2,47X

VASTUULLISUUS

Fiskars-konsernin vastuullisuusstrategiassa on kaksi sitoumusta, jotka ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa: ”edistyksestä muotoilua kertakäyttökulttuuria vastaan” ja ”teemme arjesta ainutkertaista”. Nämä sitoumukset ja alla kuvatut viisi vastuullisuustavoitetta ohjaavat yhtiön tietä kestävään kasvuun.

Vastuullisuustavoite: Suurin osa Fiskars-konsernin liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuoteen 2030 mennessä.

Fiskars-konserni on integroinut kiertotalouden innovointiprosesseihin, uuden liiketoiminnan kehittämiseen ja materiaalivalintoihin. Yhtiö etsii uusia mahdollisuuksia pitää tuotteet ja materiaalit kierrossa sen sijaan, että ne heitettäisiin pois.

Kiertotalouden mukaisten tuotteiden suunnittelussa Fiskars-konserni pyrkii laajentamaan kierrätettyjen,



uusiutuvien ja uudelleenhyödynnettyjen materiaalien käyttöä ja priorisoimaan tuotteiden pitkäikäisyyttä, korjattavuutta ja kierrätettävyyttä. Toisella vuosineljänneksellä lanseerattu Fiskars Classic -saksien kuudes sukupolvi on esimerkki tuotteesta, jossa pitkäikäisyys on etusijalla. Nämä sakset on suunniteltu kestämään, niitä voi huoltaa teroittamalla ja niillä on 25 vuoden takuu, Yhdysvalloissa jopa elinikäinen takuu. Sakset on valmistettu 92-prosenttisesti kierrätetystä teräksestä.

Tammi-kesäkuussa konsernin liikevaihdosta 29 % tuli kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista (1-6/2024: 24 %).

Vastuullisuustavoite: Konsernin omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1 ja 2) vähennetään 60 % vuoden 2017 tasosta vuoteen 2030 mennessä

Fiskars-konsernin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjään toimintaa tehostamalla ja investoimalla uusiutuvaan energiaan. Tammi-kesäkuussa Scope 1- ja Scope 2 - kasvihuonekaasupäästöt pienenivät 59 % vuoden 2017 lähtötasoon verrattuna. Edellisvuoteen verrattuna (1-6/2024) nämä päästöt vähenivät 11 %. Laskuun vaikutti merkittävästi se, että Fiskars-konserni on investoinut Rogaskassa Sloveniassa sijaitsevan tehtaansa modernisointiin kilpailukyvyyn parantamiseksi. Tämä on johtanut merkittäviin kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksiin.

Konserni on myös asettanut tavoitteeksi vähentää kuljetus- ja jakelutoimintojen (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 tasoon verrattuna. Tämän tavoitteen edistymisestä raportoidaan kerran vuodessa. Vuonna 2024 kuljetusten päästöt vähenivät 44 % vuoden 2018 lähtötasosta. Tämä tarkoittaa, että vuodelle 2030 asetettu tavoite on ylitetty. Vähennys perusvuoteen 2018 verrattuna johtuu lähetysten vähäisemmästä määrästä vuonna 2024 ja yhteistyökumppanuuksista sellaisten logistiikkapalvelujen tarjoajien kanssa, joilla on päästövähennystavoitteet, sekä lähetysten tehokkuuden parantamisesta. Vuoteen 2023 verrattuna kuljetusten päästöt kasvoivat 14 % vuonna 2024, mikä johtuu kuljetusten määrän kasvusta.

Vastuullisuustavoite: Ostomääräisesti 80 % Fiskars-konsernin tavar- ja palveluntoimittajista on tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2029 mennessä

Fiskars-konserni on sitoutunut vähentämään päästöjä arvoketjussa ja tukemaan toimittajia tieteeseen perustuvien päästövähennystavoitteiden asettamisessa. Tavoitteena on, että ostomääräisesti 80 %:lla yhtiön tavar- ja palveluntoimittajista on tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2029 mennessä. Tammi-kesäkuussa noin 65 % (31.3.2025: 64 %) yhtiön raaka-aine-, komponentti- ja

lopputuotetoimittajista oli asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet. Osuus on laskettu vuoden 2024 ostomäärien perusteella.

Vastuullisuustavoite: Nolla poissaoloihin johtavaa tapaturmaa (LTAF) vuoteen 2030 mennessä

Turvallinen työpaikka on Fiskars-konsernin keskeisiä prioriteetteja. Tavoitteena vuodelle 2030 on nolla tapaturmaa ja nolla poissaoloihin johtavaa tapaturmaa (LTAF-tapaturmataajuus: vähintään yhden työpäivän poissaoloon johtavat tapaturmat miljoonaa työtuntia kohti) urakoitsijat mukaan lukien. Tammi-kesäkuun 2025 aikana LTAF kasvoi 18 % ja oli 3,3 (1-6/2024: 2,8). Tapaturmien määrä kasvoi 67 % tammi-kesäkuuhun 2024 verrattuna. Fiskars-konserni on ottanut käyttöön vankat turvallisuuskäytännöt tuotantoympäristöissään ja keskittyy nyt erityisesti myymälätoimintojensa mahdollisten riskien tunnistamiseen ja hallintaan.

Vastuullisuustavoite: Yrityksenä maailman parhaan 10 %:n joukossa osallisuuden kokemuksen osalta

Fiskars-konsernin tavoitteena on luoda avoin ja osallistava työympäristö, jossa kaikki voivat kasvaa, osallistua mielekkäästi ja tuntea kuuluvansa. Fiskars-konsernin tavoitteena on olla yrityksenä maailman parhaan 10 %:n joukossa osallisuuden kokemuksen osalta. Tällä hetkellä maailmanlaajuinen vertailupistemäärä on 80 (pistemäärä päivitetään kuuden kuukauden välein uusimmilla tiedoilla, ja se voi muuttua maailmanlaajuisen vertailukohdan kehityksen mukaan).

Toisen vuosineljänneksen aikana Fiskars-konserni toteutti viimeisimmän henkilöstökyselynsä kaikille työntekijöille. Osallistumisaste kyselyyn oli 71 %. Viimeisimmän kyselyn perusteella Fiskars-konsernin Inclusion Experience -pistemäärä oli 77 (huhtikuu 2025). Pistemäärä oli sama kuin edellisessä kyselyssä toukokuussa 2024.

Ulkoisia tunnustuksia

Fiskars Group valittiin Financial Timesin Europe's Climate Leaders 2025 -listalle. Financial Timesin ja Statistan yhteistyössä laatima Europe's Climate Leaders -lista nostaa esiin eurooppalaisia yrityksiä, jotka ovat edistyneet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä.

Fiskars Group sai Just Shiftin vuoden 2025 arvioinnissa parhaan pistemäärän jo toisena peräkkäisenä vuotena. Arvioinnissa tarkasteltiin suurimpien Suomessa toimivien terästä käyttävien yritysten toimitusketjujen ympäristö- ja ilmastovaikutuksia. Fiskars-konserni käyttää terästä monissa tuotteissaan, kuten keitto- ja paistoastioissa ja puutarhatyökaluissa. Konserni on tietoinen siitä, että päästöjä minimoivan teräksen käyttömahdollisuuksien arvioinnissa ja raportoinnissa on edelleen kehittämistä.

TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehityskulut olivat vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä 5,9 milj. euroa (4-6/2024: 4,9) eli 2,3 % liikevaihdosta (1,8 %).

Tuotekehityskulut olivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla 11,4 milj. euroa (1-6/2024: 9,7) eli 2,1 % liikevaihdosta (1,7 %)

HENKILÖSTÖ

Fiskars-konsernin palveluksessa oli toisella vuosineljänneksellä keskimäärin 6 139 (4-6/2024: 6 525) kokoaikaista vastaavaa työntekijää. Vuosineljänneksen lopussa konsernin palveluksessa oli 6 649 työntekijää (7 066).

MUUTOKSET JOHDOSSA

Fiskars-konserni ilmoitti seuraavista muutoksista johdossaan tammi-kesäkuussa 2025:

Fiskars-konserni ilmoitti 1.4.2025 nimittäneensä Daniel Lalonden Vita-liiketoiminta-alueen uudeksi CEO:ksi ja Fiskars-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Daniel aloitti tehtävässään 14.4.2025 ja hän raportoi Fiskars-konsernin toimitusjohtajalle.

Fiskars-konserni ilmoitti 8.5.2025, että Nathalie Ahlström ja Fiskars-konsernin hallitus olivat yhteisesti sopineet, että Nathalie jättää tehtävänsä toimitusjohtajana. Hallitus käynnistää uuden toimitusjohtajan hakuprosessin ja nimitti Jyri Luomakosken Fiskars-konsernin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi.

Jyri Luomakoski on toiminut hallituksen jäsenenä ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana vuodesta 2016 sekä hallituksen varapuheenjohtajana vuodesta 2018. Väliaikaisena toimitusjohtajana hän jätti hallituksen varapuheenjohtajuuden ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajuuden, mutta jatkaa hallituksen kokoonpanossa. Hallitus valitsi Rolf Ladaun uudeksi hallituksen varapuheenjohtajaksi ja Susan Repon uudeksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi.

ORGANISAATIOMUUTOKSET

Fiskars-konserni ilmoitti 24.10.2024 suunnitelmistaan eriyttää Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa. Konsernin tarkoituksena on strategiansa mukaisesti vauhdittaa liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaa niiden investointitarpeiden toteuttamista. Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa tytäryhtiötä.

Uusi organisaatio astui toiminnallisesti voimaan 1. helmikuuta 2025. Juridisen rakenteen odotetaan valmistuvan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Uuden organisaation ja muiden Fiskars-konsernin käynnistämien yksinkertaistamistoimien odotetaan valmistuttuaan tuottavan noin 12 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, joista suurin osa realisoituu vuonna 2025. Arvioidut transaktiokustannukset, jotka kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin, ovat noin 8 miljoonaa euroa ja ne kirjataan asteittain toimenpiteiden valmistuttua.

UUDEEN 2025 VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.3.2025 Finlandia-talossa, Kongressisiipi (Mannerheimintie 13 e, sisäänkäynti M1, Helsinki).

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksu

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,42 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä oli 13.3.2025 ja se maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 14.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Tämä osinkoerä maksettiin 21.3.2025.

Toinen erä 0,42 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 9.9.2025 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 10.9.2025, osingon täsmäytyspäivä 11.9.2025 ja osingon maksupäivä viimeistään 18.9.2025.

Toimielinten palkitsemisraportti

Varsinainen yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin.

Hallituksen valinta ja palkkiot

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän (9). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl, Jyri Luomakoski ja Susan Repo. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Rolf Ladau ja Susanne Skippari. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Varsinainen yhtiökokous päätti säilyttää hallituksen palkkiot edellisen kauden tasolla. Hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiona 70 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 105 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 140 000 euroa.

Tämän lisäksi hallituksen ja hallituksen muiden valiokuntien kuin tarkastusvaliokunnan kokouksista maksetaan kokouspalkkio, joka on 750 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista. Hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajille maksetaan kokouspalkkio, joka on 1 500 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksista maksetaan kokouspalkkio, joka on 1 000 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää matkustamista enintään yhdessä (1) maassa ja 2 250 euroa kokoukselta, johon osallistuminen edellyttää kansainvälistä matkustamista. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 2 500 euroa kokoukselta.

Per capsulam tai puhelinyhteyksien välityksellä pidettävistä hallituksen/valiokuntien kokouksista päätettiin maksaa kokouspalkkio, joka hallituksen ja kyseisten valiokuntien puheenjohtajien osalta ei eroa heille muutoin maksettavista palkkioista, mutta joka on 750 euroa/kokous hallituksen/valiokuntien jäsenille.

Hallituksen jäsenille korvataan lisäksi matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinta ja palkkio

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT Toni Halonen tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin uudelleen kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KRT Toni Halonen tulee toimimaan päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 4 000 000 osaketta. Omia osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaata omaa pääomaa käyttäen.

Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan.

Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien, omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUS JA VALIOKUNNAT

Hallitus on yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan valinnut Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa nimitysvaliokunnan ja valita Paul Ehrnroothin valiokunnan puheenjohtajaksi, Louise Fromondin jäseneksi ja Alexander Ehrnroothin ulkopuoliseksi jäseneksi. Sen lisäksi hallitus perusti tarkastusvaliokunnan ja valitsi sen puheenjohtajaksi Jyri Luomakosken ja jäseniksi Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Susan Repon sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi valittiin Paul Ehrnrooth ja jäseniksi Rolf Ladau, Carl-Martin Lindahl ja Susanne Skippari.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 000 000. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli vuosineljänneksen lopussa 203 379 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Fiskars Oyj Abp:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingin Large Cap -segmentissä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä

	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Kaupankäyntimäärä, osaketta	1 671 282	1 649 019	2 766 903
Osakevaihto, euroa	24 742 707	27 994 396	45 100 286
Korkein kurssi, euroa	16,40	18,46	18,46
Alhaisin kurssi, euroa	13,56	15,80	14,00
Päätöskurssi, euroa	14,34	16,24	14,94
Osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi, euroa	14,78	16,98	16,30

Fiskars Oyj Abp:n osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. Tammi-kesäkuussa 2025 osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla 2,4 miljoonaa kappaletta (1,7), mikä on 3.0 % (2.1 %) osakkeiden kokonaismäärästä.

Kesäkuun lopussa Fiskars Oyj Abp:n markkina-arvo oli 1 158,6 milj. euroa (1 313,7). Osakkeenomistajia oli kesäkuun lopussa yhteensä 32 721 (32 982).

Liputusilmoitukset

Fiskars-konsernille ei vuosineljänneksen aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

OSAKEPERUSTEISET JÄRJESTELMÄT

Osakeperusteisten järjestelmien tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista ja edistää kannattavaa kasvua sekä kasvattaa yhtiön arvoa yhdenmukaistamalla työntekijöiden ja osakkeenomistajien tavoitteet. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa sitoutumista yhtiöön kilpailukykyisellä kannustinohjelmalla.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Hallitus päätti 10.12.2020 uusista pitkän aikavälin osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä, suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ja

ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä Fiskars-konsernin johtoryhmälle ja muille keskeisille työntekijöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on ansaintakriteerit ja tavoitteet, ja ehdollista osakepalkkiojärjestelmää käytetään sitouttamisen työkaluna. Järjestelmät koostuvat vuosittain alkavista osakeohjelmista, joista jokaisessa on kolmen vuoden ansaintajakso tai rajoitusjakso. Hallitus päättää kunkin ohjelman alkamisesta erikseen.

Hallitus päätti 6.2.2025 uusien vuodet 2025-2027 kattavien kausien alkamisesta suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä sekä ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä. Vuosien 2025-2027 jaksolla suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään osallistuu enintään 70 avainhenkilöä, ja tulostavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITiin sekä kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palvelujen edistämiseen. Vuosien 2025-2027 ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluu enintään 30 avainhenkilöä. Ohjelmassa ei ole tulostavoitteita.

Hallitus päätti vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä suunnatusta maksuttomasta osakeannista ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella. Päätös osakeannista perustui Fiskars Oyj Abp:n varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2024 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakeannissa annettiin vastikkeetta 11 803 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta.

Hallitus ilmoitti vuoden 2025 toisella neljänneksellä 1.4.2025 päättäneensä kasvattaa ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän vuodet 2025-2027 kattavan jakson nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärän enintään 300 000 osakkeeseen (brutto). Aiemmin hyväksytty osakepalkkioiden kokonaismäärä oli enintään 100 000 osaketta (brutto). Muut ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän parametrit pysyvät ennallaan. Muutoksen tarkoituksena on erityisesti toimia pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmänä erikseen valituille Fiskars-konsernin avainhenkilöille erityistilanteissa.

Lisätietoa näiden osakeperusteisten järjestelmien käynnissä olevista jaksoista ja järjestelmiin sovellettavista ehdoista on julkaistu pörssitiedotteissa 10.12.2020, 4.2.2022, 7.2.2023, 8.2.2024, 6.2.2025 ja 1.4.2025.

Johdon omistusohjelma

Fiskars-konserni ilmoitti 7.2.2023, että hallitus oli päättänyt vuoden 2023 omistusohjelmasta, joka on suunnattu yhtiön toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tietyille hallituksen päättämille avainhenkilöille. Ohjelmassa kohderyhmällä on mahdollisuus saada ilmaisia lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti Fiskars Oyj Abp:n osakkeisiin. Ohjelman palkkiot maksetaan kolmen vuoden



sitouttamisjakson päättymisen jälkeen vuonna 2026.

Vuonna 2023 yhteensä enintään 190 000 yhtiön hallussa olevaa osaketta tarjottiin osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen suunnatussa maksullisessa osakeannissa ohjelman kohderyhmän merkittäväksi. Yhtiöllä oli painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta, sillä osakeannin tarkoituksena oli kannustaa kohderyhmää hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita osana ohjelmaa. Tässä ensimmäisessä suunnatussa osakeannissa merkittiin yhteensä 156 401 omaa osaketta kahdentoista työntekijän toimesta. Merkintähinta oli yhteensä 2 590 000,56 euroa. Osana ohjelmaa hallitus päätti tarjota osarahoitusta yhtiön osakkeiden merkintää varten myöntämällä markkinaehtoisia korollisia lainoja ohjelman uusille osallistujille. Yhtiön myöntämän rahoituksen yhteenlaskettu määrä oli 1 206 274,00 euroa.

Hallitus päätti 8.2.2024 tarjota ohjelmaa muutamalle uudelle osallistujalle. Ohjelman palkkiot maksetaan myös uusille osallistujille sitouttamisjakson päättymisen jälkeen vuonna 2026. Yhteensä enintään 25 786 yhtiön hallussa olevaa osaketta tarjottiin osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Fiskarsin omistusohjelman 2023 uusien osallistujien merkittäväksi suunnatussa maksullisessa osakeannissa. Yhteensä 12 894 yhtiön hallussa olevaa osaketta merkittiin neljän työntekijän toimesta ja merkintähinta oli yhteensä 225 000,30 euroa. Hallitus päätti tarjota osarahoitusta yhtiön osakkeiden merkintää varten myöntämällä markkinaehtoisia korollisia lainoja ohjelman uusille osallistujille. Yhtiön myöntämän rahoituksen yhteenlaskettu määrä 151 055 euroa.

Lisätietoa omistusohjelmasta on julkaistu pörssitiedotteissa 7.2.2023, 10.3.2023, 8.2.2024 ja 28.2.2024.

MyFiskars-osakesäästöohjelma henkilöstölle

Fiskars-konserni ilmoitti 15.3.2023, että hallitus oli päättänyt perustaa MyFiskars-osakesäästöohjelman konsernin työntekijöille. MyFiskarsin tarkoituksena on rohkaista työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan Fiskars Oyj Abp:n osakkeita, minkä on tarkoitus luoda omistajuuden kulttuuria sekä vahvistaa työntekijöiden pitkäaikaista sitoutumista konserniin.

MyFiskars koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukauden säästöjakso ja sitä seuraava omistusjakso. Työntekijöille tarjotaan mahdollisuutta säästää vapaaehtoisesti osuus kuukausipalkastaan ja sijoittaa nämä säästöt Fiskars Oyj Abp:n osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Fiskars Oyj Abp:n osakkeita ohjelmaan osallistuville työntekijöille neljännesvuosittain yhtiön osavuosikatsausten julkistamispäivien jälkeen. Fiskars-konserni antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) kahta säästöillä hankittua säästöosaketta kohden.

Palkkio-osakkeiden saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja hankittujen säästöosakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson päättymiseen asti.

Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli käynnissä kaksi MyFiskarsin ohjelmakautta. Vuoden 2023 lopussa 13 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä maailmanlaajuisesti, 32 % toimistotyöntekijöistä ja 48 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut ensimmäiseen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2023-2026.

Vuoden 2024 lopussa 8 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä maailmanlaajuisesti, 21 % toimistotyöntekijöistä ja 45 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut toiseen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2024-2027.

Fiskars-konserni ilmoitti 12.3.2025 hallituksen päätöksestä käynnistää MyFiskarsin kolmas kausi vuosille 2025-2028. Tämän kauden säästökausi alkoi raportointikauden jälkeen 1.7.2025 ja päättyy 30.6.2026. Omistusjakso päättyy 30.6.2028. Kesäkuun 2025 lopussa 7 % kaikista osakesäästöohjelmaan oikeutetuista työntekijöistä maailmanlaajuisesti, 16 % toimistotyöntekijöistä ja 32 % toimistotyöntekijöistä Suomessa oli ilmoittautunut kolmanteen ohjelmajaksoon, joka kattaa vuodet 2025-2028.

LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Fiskars-konsernin liiketoimintaan, liikevaihtoon ja tulokseen voivat vaikuttaa useat sisäiset ja ulkoiset epävarmuustekijät. Fiskars-konserni on selostanut liiketoiminnan riskejä ja riskienhallintaa laajemmin vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan osoitteessa <http://www.fiskarsgroup.com/fi/sijoittajat>. Nämä riskit pätevät yhä. Tärkeimmät päivitykset riskeihin ja liiketoiminnan epävarmuustekijöihin liittyvät Yhdysvaltojen tulleeihin sekä Yhdysvaltain dollarin heilahteluun.

Toimintaympäristön odotetaan pysyvän haasteellisena vuonna 2025 ja vaikuttavan konsernin tuotteiden kysyntään. Mikäli haastavat markkinaolosuhteet jatkuvat odotettua kauemmin tai huononevat entisestään, sillä voi olla nyt odotettua suurempi vaikutus liikevaihtoon ja taloudelliseen tulokseen. Maailmanpolitiikan korostunut epävarmuus, politiikan muutokset ja kaupan esteet voivat edelleen vaikuttaa markkinaolosuhteisiin, kuluttajaluottamukseen ja sääntely-ympäristöön.

Geopoliittiset riskit, kuten Ukrainan sodan jatkuminen ja käynnissä olevat konfliktit Lähi-idässä, voivat lisätä makrotalouden epävarmuutta, vaikuttaa kysyntään ja toimitusketjuihin sekä kiihdyttää inflaatiota.

Tavaroiden tuonti Yhdysvaltoihin on kasvavien tullien ja verokantojen kohteena. Koska Yhdysvaltojen osuus Fiskars-konsernin liikevaihdosta on noin kolmanneksen

ja Fiskars-brändin liikevaihdosta noin puolet, tällä voi olla negatiivisia vaikutuksia konsernin taloudelliseen tulokseen. Sen lisäksi, että tulit vaikuttavat suoraan Fiskars-konsernin Yhdysvaltoihin tuotaviin tuotteisiin, ne voivat vaikuttaa epäsuorasti myös kuluttajaluottamukseen eri maantieteellisillä alueilla ja siten Fiskars-konsernin avainkategorioiden kysyntään. Huolettisesta herkkyyksianalyysistä ja lieventämissuunnittelusta huolimatta, esimerkiksi optimoimalla toimitusketjua, yhtiö ei välttämättä pysty lieventämään geopolittisten riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on altis myös Yhdysvaltain dollarin heilahteluille. Vaikka Yhdysvaltain dollarin heikentyminen hyödyttää yhtiötä valuuttatransaktioissa sen netto-ostoposition vuoksi, heikentymisellä on kuitenkin negatiivinen vaikutus translaatoriskin kautta

Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntään eri kategorioissa voivat vaikuttaa sekä kausivaihtelut että sääolosuhteet.

Fiskars-liiketoiminta-alueelle vuoden alkupuolisko on tärkeä puutarhakategoriassa. Sääolosuhteet voivat vaikuttaa merkittävästi puutarhatyökalujen kysyntään. Epäsuotuisa sää eli kylmä ja sateinen kevät voi heikentää näiden tuotteiden myyntiä, kun taas suotuisat olosuhteet voivat lisätä sitä. Koulunaloitussesonki toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä on myös tärkeä Fiskars-liiketoiminta-alueelle saksikategoriassa.

Vita-liiketoiminta-alueelle toinen vuosipuolisko, erityisesti neljäs vuosineljännes, on tärkein juhlikesongin vuoksi.

Vaikeudet tuotteiden saatavuudessa, kysynnän heikkeneminen ja tuotanto- ja logistiikkakustannusten nousu tärkeiden sesonkien aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on eriyttämässä Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa toiminnallisesti itsenäisiksi tytäryhtiöiksi, jotka ovat vastuussa suorituksestaan, vauhdittaakseen liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaakseen niiden investointitarpeiden toteuttamista. Huolettisesta suunnittelusta ja tehokkaasta muutosviestinnästä huolimatta liiketoiminta-alueiden eriyttäminen toiminnallisesti itsenäisiksi tytäryhtiöiksi voi aiheuttaa riskejä siirtymävaiheessa, kun erillisten juridisten rakenteiden odotetaan valmistuvan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Näitä riskejä ovat viivästykset hankkeiden aikatauluissa, kustannusten nousu sekä haasteet juridisten rakenteiden ja tarvittavien IT-järjestelmämuutosten toteuttamisessa. Lisäksi siirtymä voi aiheuttaa huolta henkilöstön keskuudessa, mikä voi vaikuttaa työntekijöiden pysyvyyteen.

Fiskars-konserni on yhä riippuvaisempi keskitetyistä IT-järjestelmistä ja -toimittajista, jotka säilyttävät ja

käsittelevät kriittisiä liiketoimintatietoja. Fiskars-konserniin tai sen toimittajiin kohdistuvat rikkomukset voivat aiheuttaa häiriötä konsernin toimintaan joko alueellisella tai globaalilla tasolla. Tällainen häiriö voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars-konserni on osallisena joukossa oikeustoimia, vaateita ja muita käsittelyjä, joiden lopullista tulosta ei niiden luonteen vuoksi voida ennustaa. Tällä hetkellä tiedossa olevat seikat huomioon ottaen oikeustoimien lopputulosten ei odoteta vaikuttavan merkittävästi konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai vuoden 2025 tulosohejaukseen. On mahdollista, että myöhemmin saataville tulevien tietojen perusteella tilannetta on arvioitava uudelleen. Erityisesti Fiskars-konsernin vahvat ja tunnetut brändit ovat immateriaalioikeuksien loukkausten kohteena ja tästä syystä puolustustoimet ovat osa tavanomaista liiketoimintaa. Fiskars-konserni katsoo, että investoinnit täytäntöönpanotoimiin ovat välttämättömiä ainutlaatuisen designin, innovaatioiden ja vahvojen brändien luoman kilpailuedun suojelemiseksi ja ylläpitämiseksi.

RAPORTOINTIKAUDEN AIKANA JULKAISTUT PÖRSSITIEDOTTEET

Seuraavien tiedotteiden lisäksi yhtiö on julkaissut omien osakkeiden ostoja koskevia tiedotteita.

Päivämäärä	Tiedote
29.1.2025	Hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotukset Fiskars Oyj Abp:n vuoden 2025 yhtiökokoukselle
6.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätöstiedote 2024
6.2.2025	KUTSU FISKARS OYJ ABP:N VARSINAISEEN YHTIÖKOKOUKSEEN
6.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n suunnattu maksuton osakeanti ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella
6.2.2025	Uudet kaudet alkavat Fiskars-konsernin osakeperusteisissa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä
13.2.2025	Fiskars Oyj Abp – Ilmoitus johdon liiketoimista – Ahlström
13.2.2025	Fiskars Oyj Abp – Ilmoitus johdon liiketoimista – Siitonen
18.2.2025	Fiskars Oyj Abp:n vuosikertomus vuodelta 2024 on julkaistu
5.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n omien osakkeiden luovutus
12.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n hallitus käynnistää henkilöstön osakesäästöohjelman kolmannen kauden
12.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset
31.3.2025	Fiskars Oyj Abp:n omien osakkeiden luovutus
1.4.2025	Sisäpiiritieto: Muutos Fiskars-konsernin johtoryhmässä – Vitan uusi CEO nimitetty
1.4.2025	Muutos Fiskars-konsernin ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään
24.4.2025	Fiskars Oyj Abp:n osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2025
30.4.2025	Fiskars Oyj Abp – Ilmoitus johdon liiketoimista – Ahlström
30.4.2025	Fiskars Oyj Abp – Ilmoitus johdon liiketoimista – Siitonen
8.5.2025	Sisäpiiritieto: Fiskars-konsernin toimitusjohtaja Nathalie Ahlström jättää tehtävänsä. Jyri Luomakoski nimitetty väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi
21.5.2025	Fiskars Oyj Abp aloittaa omien osakkeiden hankinnan
12.6.2025	Sisäpiiritieto, tulosvaroitusta: Fiskars Oyj Abp laskee vuoden 2025 tulosoheistustaan



TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2025 (PÄIVITETTY 12. KESÄKUUTA 2025)

Fiskars Oyj Abp odottaa vertailukelpoisen EBITin olevan 90–110 miljoonan euron välillä (2024: 111,4 milj. euroa).

TULOSOHJEISTUKSEN TAUSTAOLETUKSET

Toimintaympäristö on muuttunut ennalta-arvaamattomammaksi Yhdysvaltain huhtikuun 2025 alussa ilmoittamien tullien jälkeen. Tullien epäsuorat vaikutukset etenkin jälleenmyyjien kysyntään ja varastokäyttäytymiseen ovat toteutuneet ennakoitua nopeammin ja negatiivisemmin, erityisesti Yhdysvalloissa. Yhdysvaltojen osuus Fiskars-konsernin liikevaihdosta on noin 30 % ja Fiskars-liiketoiminta-alueen liikevaihdosta noin 50 %. Valtaosa tästä liikevaihdosta syntyy Aasiasta hankittavista tuotteista.

Fiskars-konserni odottaa voivansa ajan myötä valtaosin lieventää toimillaan tullien suoria haitallisia vaikutuksia hankinta- ja logistiikkakustannuksiin. Näiden toimien hyötyjen odotetaan kuitenkin näkyvän viiveellä, sillä Fiskars-konserni on asettanut etusijalle markkinaosuutensa säilyttämisen sekä rahavirran turvaamisen.

Näkyvyys markkinoilla on yhä poikkeuksellisen rajallista ja tilanne kehittyy jatkuvasti.

Fiskars-konserni on altis myös Yhdysvaltain dollarin heilahteluille. Vaikka Yhdysvaltain dollarin heikentyminen hyödyttää yhtiötä valuuttatransaktioissa sen netto-ostoposition vuoksi, heikentymisellä on kuitenkin negatiivinen vaikutus translaatoriskin kautta.

Konsernin EBIT-tuloksen teko painottuu loppuvuodelle, minkä vuoksi vuoden jälkipuolisko ja etenkin neljäs vuosineljännes ovat tärkeitä. Tällä ajanjaksolla kuluttajasentimentin kehittymisellä ja Vita-liiketoiminta-alueen myyntivolyymeilla on merkittävä rooli.

Espoossa 16.7.2025

FISKARS OYJ ABP

Hallitus



Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	4-6 2025	4-6 2024	Muutos	1-6 2025	1-6 2024	Muutos	2024
Liikevaihto	258,3	281,0	-8,1 %	550,2	564,0	-2,4 %	1 157,1
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-138,4	-157,5	-12,1 %	-292,1	-317,6	-8,0 %	-640,0
Bruttokate	119,9	123,5	-2,9 %	258,0	246,4	4,7 %	517,0
Liiketoiminnan muut tuotot	8,1	1,7		12,1	3,4		5,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-82,7	-82,4	0,4 %	-162,2	-159,3	1,8 %	-324,4
Hallinnon kulut	-32,2	-33,2	-3,1 %	-66,6	-66,8	-0,3 %	-132,1
Tutkimus- ja kehittämismenot	-5,9	-4,9	19,1 %	-11,4	-9,7	16,9 %	-18,8
Liiketoiminnan muut kulut	-2,0	-4,4	-55,9 %	-29,2	-7,4		-10,3
EBIT*	5,2	0,3		0,7	6,7	-90,2 %	37,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,9	1,1	-16,2 %	1,6	2,0	-21,4 %	6,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-9,2	-9,0	1,3 %	-21,4	-12,8	67,0 %	-25,2
Tulos ennen veroja	-3,0	-7,7	-60,5 %	-19,1	-4,1		18,5
Tuloverot	0,9	1,7	-48,3 %	3,9	0,6		8,9
Tilikauden tulos	-2,2	-6,0	-64,0 %	-15,2	-3,6		27,3
Jakautuminen:							
Emoyhtiön osakkeenomistajat	-2,2	-6,3	-64,8 %	-15,4	-3,9		27,1
Määräysvallattomat omistajat	0,0	0,3	-83,3 %	0,2	0,3	-40,8 %	0,3
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	-0,03	-0,08	-64,7 %	-0,19	-0,05		0,33
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	-0,05	0,10		0,10	0,35	-72,8%	1,07
* Vertailukelpoinen EBIT (eritelty liitetiedoissa)	3,0	19,2	-84,4 %	29,8	44,2	-32,7 %	111,4

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	4-6 2025	4-6 2024	1-6 2025	1-6 2024	2024
Tilikauden tulos	-2,2	-6,0	-15,2	-3,6	27,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät					
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-17,1	3,8	-23,9	4,9	9,4
Rahavirran suojaukset	0,0	0,6	0,1	0,5	-0,7
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen	0,7	-0,0	0,8	0,0	0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-16,4	4,4	-23,0	5,4	8,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-18,5	-1,6	-38,2	1,9	36,0
Jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajat	-18,5	-1,9	-38,1	1,7	35,5
Määräysvallattomat omistajat	-0,1	0,3	-0,1	0,2	0,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-18,5	-1,6	-38,2	1,9	36,0



Konsernin tase

Milj. euroa	30.6. 2025	30.6. 2024	Muutos	2024
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	218,6	221,5	-1,3 %	225,9
Muut aineettomat hyödykkeet	346,9	374,3	-7,3 %	378,3
Aineelliset hyödykkeet	164,8	162,3	1,5 %	167,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	135,7	141,9	-4,4 %	138,2
Biologiset hyödykkeet	59,4	53,3	11,5 %	57,8
Sijoituskiinteistöt	9,2	6,5	40,1 %	6,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	25,0	30,2	-17,2 %	29,8
Muut sijoitukset	3,5	1,8	92,8 %	3,5
Laskennalliset verosaamiset	44,7	31,8	40,6 %	48,8
Muut pitkäaikaiset varat	12,5	10,7	17,5 %	13,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 020,3	1 034,4	-1,4 %	1 069,8
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	345,5	342,6	0,8 %	330,7
Myyntisaamiset	169,5	183,4	-7,6 %	188,9
Muut saamiset	46,2	47,5	-2,9 %	53,3
Tuloverosaamiset	15,3	3,7		7,6
Korolliset saamiset	0,1	0,0		0,0
Rahavarat	72,1	86,3	-16,5 %	60,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä	648,6	663,6	-2,3 %	641,3
Varat yhteensä	1 668,9	1 698,0	-1,7 %	1 711,1
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	687,3	753,7	-8,8 %	792,2
Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma	4,2	4,0	6,0 %	4,3
Oma pääoma yhteensä	691,5	757,6	-8,7 %	796,5
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat	332,7	331,1	0,5 %	331,0
Vuokrasopimusvelat	112,6	118,2	-4,7 %	113,9
Laskennalliset verovelat	38,4	34,8	10,3 %	36,9
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	11,5	12,2	-6,1 %	12,3
Varaukset	3,3	3,1	6,6 %	3,5
Muut pitkäaikaiset velat	3,5	4,2	-16,9 %	4,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	502,0	503,6	-0,3 %	502,1
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset velat	150,4	82,6	82,1 %	76,1
Vuokrasopimusvelat	32,8	32,0	2,3 %	33,6
Ostovelat	88,0	118,5	-25,7 %	88,4
Muut velat	195,8	196,9	-0,6 %	196,5
Tuloverovelat	6,2	3,6	73,2 %	14,4
Varaukset	2,3	3,2	-28,3 %	3,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä	475,4	436,7	8,8 %	412,5
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 668,9	1 698,0	-1,7 %	1 711,1

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	4-6 2025	4-6 2024	1-6 2025	1-6 2024	Muutos	2024
Liiketoiminnan rahavirta						
Tulos ennen veroja	-3,0	-7,7	-19,1	-4,1		18,5
Oikaisut						
Poistot ja arvonalentumiset	19,2	21,2	38,1	41,2		82,5
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	-0,3	-0,0	25,8	-0,2		-1,0
Muut rahoituserät	9,1	9,0	21,3	12,8		25,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-0,9	-1,1	-1,6	-2,0		-6,5
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	6,4	-2,6	2,9	-12,7		-1,8
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	30,5	18,8	67,4	35,0		116,7
Käyttöpääoman muutos						
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	16,5	15,7	20,2	2,6		-14,1
Vaihto-omaisuuden muutos	-24,9	1,1	-36,1	32,6		46,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	8,1	28,9	-23,5	-11,1		-3,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	30,2	64,5	28,0	59,0		145,4
Saadut rahoitustuotot	0,9	1,2	2,7	2,5		8,4
Maksetut rahoituskulut	-5,0	-6,6	-7,9	-11,6		-29,4
Maksetut verot	-2,3	-2,2	-8,9	-6,0		-12,1
Liiketoiminnan rahavirta (A)	23,7	56,9	13,9	43,9		112,3
Investointien rahavirta						
Investoinnit rahoitusvaroihin						
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-15,4	-13,0	-24,1	-23,8		-52,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,3	0,1	0,7	0,1		1,7
Muut saadut osingot	0,2	0,1	0,2	0,1		0,1
Muu investointien rahavirta	0,3	0,1	0,2	1,0		1,1
Investointien rahavirta (B)	-14,6	-12,7	-23,0	-22,5		-49,5
Rahoituksen rahavirta						
Omien osakkeiden hankinta	-0,3		-1,1			-0,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos	0,0	0,0	-0,1	1,4		1,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,0		0,0		0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-0,1	0,0	-0,2		-0,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos	30,1	-2,4	75,5	-11,0		-25,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-10,2	-10,2	-20,5	-20,3		-40,6
Muiden rahoituserien rahavirta	0,8	0,1	1,3	0,2		0,1
Maksetut osingot		-0,1	-33,9	-33,2		-63,3
Rahoituksen rahavirta (C)	20,5	-12,7	21,2	-63,1		-128,6
Rahavarojen muutos (A+B+C)	29,6	31,5	12,1	-41,8		-65,8
Rahavarat kauden alussa	43,4	53,7	60,8	127,3		127,3
Kurssimuutosten vaikutus	-0,8	1,1	-0,8	0,9		-0,6
Rahavarat kauden lopussa	72,1	86,3	72,1	86,3		60,8

Lyhennetty konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Milj. euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
Alkava saldo 1.1.2024	77,5	-3,0	9,9	-0,6	-0,1	736,2	3,8	823,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			5,0	0,5	0,0	-3,9	0,2	1,9
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		0,2				0,0		0,2
Osakeperusteiset maksut		1,1				-2,2		-1,0
Osingot						-66,3	0,0	-66,3
Muut muutokset						-0,8		-0,8
30.6.2024	77,5	-1,7	15,0	-0,1	-0,1	663,1	4,0	757,6

Alkava saldo 1.1.2025	77,5	-2,1	19,0	-1,3	-0,1	699,1	4,3	796,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-23,6	0,1	0,8	-15,4	-0,1	-38,2
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-1,1				1,1		
Osakeperusteiset maksut		0,2				1,1		1,3
Osingot						-67,9		-67,9
Muut muutokset						-0,2		-0,2
30.6.2025	77,5	-3,0	-4,5	-1,2	0,6	617,9	4,2	691,5

Puolivuosikatsauksen liitetiedot

LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä.

Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, ja sen vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

Raportointisegmentit

Milj. euroa	4-6 2025	4-6 2024	Muutos	1-6 2025	1-6 2024	Muutos	2024
Liikevaihto							
Vita	125,3	129,9	-3,6 %	252,4	255,8	-1,3 %	605,1
Fiskars	131,1	150,1	-12,7 %	294,7	306,2	-3,8 %	547,2
Muut	1,9	1,0		3,1	2,0		4,8
Konserni yhteensä	258,3	281,0	-8,1 %	550,2	564,0	-2,4 %	1 157,1
EBIT							
Vita	-8,6	-14,0	38,5 %	-34,9	-29,9	-16,6 %	-13,3
Fiskars	12,8	19,1	-33,3 %	39,7	45,8	-13,4 %	64,2
Muut	1,1	-4,9		-4,2	-9,3		-13,8
Konserni yhteensä	5,2	0,3		0,7	6,7	-90,2 %	37,1
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							
Vita	0,8	15,6	-94,9 %	28,4	31,5	-9,8 %	60,9
Fiskars	1,2	3,1	-61,3 %	4,9	5,9	-17,7 %	13,0
Muut	-4,3	0,1		-4,1	0,2		0,4
Konserni yhteensä	-2,2	18,9		29,1	37,6	-22,5 %	74,3
Poistot ja arvonalentumiset							
Vita	12,1	14,0	-13,9 %	24,5	26,9	-9,1 %	54,6
Fiskars	5,3	5,9	-8,7 %	11,1	12,4	-10,8 %	24,0
Muut	1,8	1,3		2,5	1,9		3,9
Konserni yhteensä	19,2	21,2	-9,5 %	38,1	41,2	-7,7 %	82,5
Investoinnit							
Vita	10,6	6,8	56,1 %	15,9	12,1	32,2 %	29,6
Fiskars	4,5	5,4	-17,2 %	7,2	9,9	-26,8 %	19,5
Muut	0,4	0,9		0,9	1,9		3,4
Konserni yhteensä	15,4	13,0	18,1 %	24,1	23,8	1,1 %	52,5

Liikevaihto maantieteellisesti

Milj. euroa	4-6 2025	4-6 2024	Muutos	1-6 2025	1-6 2024	Muutos	2024
Liikevaihto							
Eurooppa	128,0	129,6	-1,2 %	270,7	269,4	0,5 %	586,5
Amerikka	81,5	99,0	-17,7 %	178,7	190,1	-6,0 %	338,9
Aasia-Tyynimeri	51,9	52,0	-0,3 %	105,4	104,5	0,8 %	230,5
Kohdistamattomat*	-3,1	0,5		-4,6	-0,1		1,1
Konserni yhteensä	258,3	281,0	-8,1 %	550,2	564,0	-2,4 %	1 157,1

* Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.



EBIT ja vertailukelpoinen EBIT

Milj. euroa	4-6 2025	4-6 2024	Muutos	1-6 2025	1-6 2024	Muutos	2024
EBIT	5,2	0,3		0,7	6,7	-90,2 %	37,1
Poistot	19,2	21,2	-9,5 %	38,1	41,2	-7,7 %	82,5
EBITDA	24,4	21,5	13,8 %	38,7	47,9	-19,2 %	119,6
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							
Organisaatiomuutokset	2,0	1,7	17,5 %	5,2	3,7	40,0 %	18,5
Liiketoiminta-alueiden eriyttäminen	1,0			2,8			0,3
Digi- ja IT-hyödykkeiden alaskirjaus				26,4			
Georg Jensen yrityshankinta / Varaston käyvän arvon korotuksen purku		13,7			27,4		41,1
Georg Jensen yrityshankinta / Tuotto negatiivisesta liikearvosta		0,0			0,0		6,0
Georg Jensen yrityshankinta / Transaktiokustannukset					0,1		0,1
Georg Jensen yrityshankinta / Integraatiokustannukset		0,5			1,5		3,4
Yhdysvaltain kasteluliiketoiminnan myynti	-5,3	2,9		-5,3	4,8		4,9
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-2,2	18,9		29,1	37,6	-22,5 %	74,3
Vertailukelpoinen EBIT	3,0	19,2	-84,4 %	29,8	44,2	-32,7 %	111,4
Poistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	19,2	21,4	-10,3 %	38,1	41,2	-7,7 %	82,0
Vertailukelpoinen EBITDA	22,2	40,5	-45,3 %	67,8	85,5	-20,6 %	193,5

EBIT ja vertailukelpoinen EBIT tuloslaskelman rivien mukaisesti

Milj. euroa	4-6 2025			4-6 2024		
	Yhteensä	Vertailukel- poisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukel- poisuuteen vaikuttavia eriä	Yhteensä	Vertailukel- poisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukel- poisuuteen vaikuttavia eriä
Liikevaihto	258,3		258,3	281,0		281,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-138,4	1,0	-137,4	-157,5	14,4	-143,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-82,7	0,6	-82,1	-82,4	1,2	-81,2
Hallinnon kulut	-32,2	1,4	-30,8	-33,2	0,3	-32,9
Tutkimus- ja kehittämismenot	-5,9	0,0	-5,9	-4,9	0,0	-4,9
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	6,2	-5,3	0,9	-2,7	3,0	0,3
EBIT	5,2	-2,2	3,0	0,3	18,9	19,2

Milj. euroa	1-6 2025			1-6 2024		
	Yhteensä	Vertailukel- poisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukel- poisuuteen vaikuttavia eriä	Yhteensä	Vertailukel- poisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukel- poisuuteen vaikuttavia eriä
Liikevaihto	550,2		550,2	564,0		564,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-292,1	1,5	-290,7	-317,6	28,2	-289,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-162,2	1,5	-160,7	-159,3	3,5	-155,8
Hallinnon kulut	-66,6	5,0	-61,6	-66,8	1,0	-65,8
Tutkimus- ja kehittämismenot	-11,4	0,1	-11,3	-9,7	0,1	-9,6
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-17,1	21,1	4,0	-3,9	4,8	0,9
EBIT	0,7	29,1	29,8	6,7	37,6	44,2

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät poistoihin liittyviä eriä 0,0 milj. euroa vuoden 2025 toisella neljänneksellä (4-6/2025: -0,2). Ensimmäisellä vuosipuoliskolla 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät poistoihin liittyviä eriä 0,0 milj. (1-6/2024: 0,0)

Milj. euroa	2024		
	Yhteensä	Vertailukel- poisuuteen vaikuttavat erät	Ilman vertailukel- poisuuteen vaikuttavia eriä
Liikevaihto	1 157,1		1 157,1
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-640,0	47,1	-593,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-324,4	8,3	-316,1
Hallinnon kulut	-132,1	7,9	-124,2
Tutkimus- ja kehittämismenot	-18,8	0,2	-18,6
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-4,7	10,9	6,2
EBIT	37,1	74,3	111,4

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät 0,5 milj. euroa poistoihin liittyviä eriä vuonna 2024.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	30.6. 2025	30.6. 2024	31.12. 2024
Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo			
Kirjanpitoarvo 1.1.	604,2	591,8	591,8
Muuntoerot	-12,7	2,9	7,2
Lisäykset	7,8	11,9	26,1
Poistot ja arvonalentumiset	-7,4	-11,5	-20,3
Vähennykset ja siirrot	-26,4	0,9	-0,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	565,6	595,9	604,2
 Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt			
Kirjanpitoarvo 1.1.	173,6	168,5	168,5
Muuntoerot	-4,0	1,2	4,3
Lisäykset	15,9	12,0	26,7
Poistot ja arvonalentumiset	-11,5	-12,0	-24,5
Vähennykset ja siirrot	-0,2	-0,8	-1,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	173,9	168,9	173,6
 Käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	138,2	143,4	143,4
Muuntoerot	-6,0	1,6	2,9
Lisäykset	22,9	16,0	30,3
Poistot	-18,4	-18,7	-37,7
Vähennykset	-1,0	-0,3	-0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	135,7	141,9	138,2

Konsernin vastuusitoumukset

Milj. euroa	30.6. 2025	30.6. 2024	31.12. 2024
Omien sitoumusten vakuudeksi			
Takaukset	8,6	7,0	10,4
Muut vastuut	0,4	1,8	0,4
Toimittajarahoituksen enimmäismäärä	16,2	16,8	18,3
Konsernin vastuusitoumukset yhteensä	25,2	25,7	29,1

Muut vastuusitoumukset vähenivät vuonna 2024 1,7 milj. Yhdysvaltain dollaria yksityiseen pääomasijoitusrahastoon liittyvän sijoitussitoumuksen purkautumisen myötä. Toimittajarahoitustajärjestelyn enimmäismäärästä oli käytössä 9,3 milj. euroa (Q1 2024: 8,9). Toimittajarahoitustajärjestelyt kuvataan tarkemmin Tilinpäätöksen 2024 liitteessä 4.3.

Johdannaiset

Milj. euroa	30.6. 2025	30.6. 2024	31.12. 2024
Johdannaisten nimellisarvot			
Suojauslaskentaa ei sovelleta:			
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	291,9	344,9	338,3
Hyödykejohdannaiset	5,8	4,9	6,4
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	18,6	18,6	18,6
Suojauslaskentaa sovelletaan:			
Koronvaihtosopimukset	165,0	165,0	165,0
Johdannaisten käyvät arvot			
Suojauslaskentaa ei sovelleta:			
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	1,5	-0,9	-1,4
Hyödykejohdannaiset	0,5	0,0	-0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,3	-0,2	-0,9
Suojauslaskentaa sovelletaan:			
Koronvaihtosopimukset	2,4	1,9	0,7

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

Fiskars-konserni soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan laajan tuloksen kautta (rahavirran suojaukset) tai rahoituseriin tuloslaskelmaan (käyvän arvon suojaukset). Suojauslaskentaa ei sovelleta hyödykejohdannaisiin. Käyvän arvon muutos kirjataan rahoituseriin.

Nettovelan täsmäytys

Milj. euroa	30.6. 2025	30.6. 2024	31.12. 2024
Lainat rahoituslaitoksilta	280,4	212,6	206,1
Emittoidut joukkovelkakirjalainat	202,7	201,0	201,0
Vuokrasopimusvelat	145,3	150,2	147,6
Rahavarat	-72,1	-86,3	-60,8
Nettovelka	556,3	477,5	493,9



Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys

Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät USD:n, DKK:n ja PLN:n vahvistumiseen sekä SEK:n, AUD:n ja JPY:n heikentymiseen. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

Milj. euroa	USD	DKK	SEK	AUD	PLN	JPY	NOK	THB
Liiketoiminnan valuutta-asema	-63,7	-32,8	30,0	24,0	-24,0	23,5	20,6	-19,2
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	6,4	3,3	-3,0	-2,4	2,4	-2,3	-2,1	1,9

* Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttatransaktioriskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla. Koska Fiskars-konserni ei sovelta suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta. Tasoon 2 kuuluvat instrumentit, joiden arvonmäärityksessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja. Taso 2 sisältää muut kuin julkisesti noteeratut korolliset velat ja johdannaiset. Tasoon 3 kuuluvat instrumentit, joiden arvonmääritykseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 3 sisältää sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

30.6.2025

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			25,0	25,0
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		9,2		9,2
Varat yhteensä		9,2	28,5	37,7
Johdannaiset, velat		3,6		3,6
Korolliset velat	200,3			200,3
Velat yhteensä	200,3	3,6		203,9

30.6.2024

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			30,2	30,2
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		3,7		3,7
Varat yhteensä		3,7	33,7	37,4
Johdannaiset, velat		2,9		2,9
Korolliset velat	199,4			199,4
Velat yhteensä	199,4	2,9		202,3

31.12.2024

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			29,8	29,8
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset, varat		3,8		3,8
Varat yhteensä		3,8	33,3	37,0
Johdannaiset, velat		5,5		5,5
Korolliset velat	208,2			208,2
Velat yhteensä	208,2	5,5		213,7

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia rahastoja. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Muut sijoitukset koostuvat noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään käypään arvoon (taso 3). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo on niiden hankintahinta. Korolliset velat (taso 1) koostuvat listatusta joukkovelkakirjalainasta.

Hankinnat ja myynnit

Hankinnat ja myynnit vuonna 2025

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana ei tehty hankintoja tai myyntejä.

Hankinnat ja myynnit vuonna 2024

Vuoden 2024 aikana ei tehty hankintoja tai myyntejä.

FISKARS



BY APPOINTMENT TO
HER MAJESTY THE QUEEN OF DENMARK

GEORG JENSEN

ESTABLISHED 1924



ROYAL COPENHAGEN

BY APPOINTMENT TO THE ROYAL DANISH COURT



WEDGWOOD
EST. IN
ENGLAND JW
1759



 GERBER



MOOMIN
ARABIA
FINLAND



IITALA
1881



WATERFORD

IRELAND 1783

