

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ  
1.1 - 31.12  
**2015**



**FISKARS**

## Fiskars år 2015: Stark tillväxt i omsättningen; ökat rörelseresultat

### Fjärde kvartalet 2015 i korthet:

- Omsättningen ökade med 63 % till 332,8 milj. euro (Q4 2014: 203,9).
- Med jämförbara valutakurser och exklusive förvärvade bevaknings- och English & Crystal Living - verksamheterna (WWRD) ökade omsättningen med 2,9 %.
- Rörelseresultatet ökade till 13,0 milj. euro (2,3).
- Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär ökade med 57 % till 16,8 milj. euro (10,7). English & Crystal Living-verksamheten (WWRD) hade en nettopositiv inverkan på 4,5 milj. euro trots kostnader i samband med allokering av köpeskillingen och andra kostnader relaterade till förvärvet som endast påverkar resultatet för år 2015.
- Operativt resultat per aktie var 0,05 euro (0,09). Rapporterat resultat per aktie, vilket innefattar förändringar i verkligt värde av investeringsportföljen, uppgick till 0,76 euro (8,77).

### 2015 i korthet:

- Omsättningen ökade med 44 % till 1 105,0 milj. euro (2014: 767,5).
- Med jämförbara valutakurser och exklusive förvärvade bevaknings- och English & Crystal Living - verksamheterna (WWRD) ökade omsättningen med 3,7 %.
- Rörelseresultatet ökade till 46,5 milj. euro (42,7).
- Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär ökade med 9 % till 65,1 milj. euro (59,6). English & Crystal Living-verksamheten (WWRD) hade en nettonegativ inverkan på 6,5 milj. euro främst på grund av kostnader med anledning av allokeringen av köpeskillingen och andra kostnader relaterade till förvärvet och som endast påverkar resultatet för år 2015.
- Operativt resultat per aktie var 0,35 euro (0,76). Rapporterat resultat per aktie, vilket innefattar förändringar i verkligt värde av investeringsportföljen, uppgick till 1,04 euro (9,44).
- Fiskars slutförde förvärvet av verksamheten English & Crystal Living (WWRD) den 1 juli 2015 och utökade sin portfölj med ikoniska lyxvarumärken för hem och livsstil. Den förvärvade verksamhetens omsättning rapporterades som en del av affärsenheten Living Products från och med 1 juli 2015.
- Styrelsen föreslår en dividend på 0,70 euro per aktie (0,68 euro).
- Utsikterna för år 2016: Fiskars väntar sig att koncernens omsättning och justerade rörelseresultat under år 2016 ökar jämfört med året innan. Största delen av ökningen är att vänta från tillskottet av verksamheten English & Crystal Living, som är nu en del av Fiskars för helåret 2016. Det justerade rörelseresultatet exkluderar omstruktureringskostnader, nedskrivningar och kostnader relaterade till integrationen.

### Fiskars verkställande direktör, Kari Kauniskangas:

"Fiskars fortsatte sin omvandling under 2015. Vi skärpte vårt fokus på våra kärnverksamheter, Functional, Living, och Outdoor, som alla är ledande inom sina områden. Vi stärkte vår ställning avsevärt genom förvärvet av WWRD, känt för sina hem- och livsstilsprodukter i lyxklassen, och utvidgade vår varumärkesportfölj med ikoniska märken såsom Waterford och Wedgwood. Genom företagsköpet blev vi en global ledare inom boendeprodukter i premiumkategorin.

Under 2015 levererade Fiskars en betydande ökning i omsättningen som översteg en miljard euro. Omsättningen för året ökade med 44 % tack vare ett starkt fjärde kvartal. Största delen av tillväxten på årsnivå kommer från de nya bevaknings- och English & Crystal Living-verksamheterna, men jag är stolt över att Fiskars underliggande och valutaneutrala tillväxt var 3,7 % och därmed uppvisade solida framsteg även i ett utmanande ekonomiskt klimat inom vissa av våra viktiga marknader, framför allt i Finland och Japan. Tillväxten drevs till stor del av vår Scandinavian Living-verksamhet, som hade ett strålande år.

Samtidigt som Fiskars ökade sina intäkter fortsatte bolaget att förbättra sin affärsverksamhet genom ökad effektivitet och flexibilitet under året. Som ett led i vår strategi att vara ett integrerat konsumentvarubolag kom vi överens om att sälja vår båtverksamhet för att bättre kunna fokusera på våra tre kärnverksamheter. I början av år 2016 sålde vi också vår krukverksamhet i USA.

Vårt rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär ökade till 65,1 milj. euro. Denna prestation bekräftar vår förmåga att leverera resultat även under svåra ekonomiska förhållanden och trots pågående integrationsprojekt inom bevakningsverksamheten och English & Crystal Living.

English & Crystal Living-verksamheten (WWRD) hade en nettopositiv inverkan på 4,5 milj. euro under årets fjärde kvartal trots kostnader i samband med allokering av köpeskillingen och andra kostnader relaterade till förvärvet. Dock presterade verksamheten svagare än väntat under årets fjärde kvartal, i första hand på grund av minskade volymer hos en stor kund i USA. Resten av verksamheten inom English & Crystal Living presterade enligt förväntningarna. Arbetet med att integrera bevakningsverksamheten och få den att bli lönsam fortsätter och vi förväntar oss att verksamhetens förluster minskar under 2016.

Vi förväntar oss att koncernens omsättning och justerade rörelseresultat under år 2016 ökar jämfört med året innan trots de avyttrade verksamheter, den fortsatta ekonomiska osäkerheten, i synnerhet i en del av våra viktiga marknader, och trots ökade kostnader relaterade till negativa valutakurser under år 2016. Största delen av ökningen i omsättningen och justerade rörelseresultatet väntas från förvärvet av English & Crystal Living-verksamheten, som är nu en del av Fiskars för helåret 2016. Vi fortsätter att eftersträva tillväxt genom riktade investeringar i varumärken och produktutveckling och skärpt fokus på våra kärnverksamheter.”

De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade.

### Koncernens nyckeltal

| Miljoner euro                                             | Q4 2015 | Q4 2014 | Förändr. | 2015    | 2014  | Förändr. |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|-------|----------|
| Omsättning                                                | 332,8   | 203,9   | 63 %     | 1 105,0 | 767,5 | 44 %     |
| Rörelseresultat (EBIT)                                    | 13,0    | 2,3     | 475 %    | 46,5    | 42,7  | 9 %      |
| Poster av engångskaraktär <sup>1)</sup>                   | -3,8    | -8,4    | -55 %    | -18,6   | -17,0 | 9 %      |
| EBIT exkl. poster av engångskaraktär                      | 16,8    | 10,7    | 57 %     | 65,1    | 59,6  | 9 %      |
| Andel av intresseföretagets resultat                      |         |         |          |         | 30,0  |          |
| Nettoförändring av verkligt värde på investeringsportfölj | 72,7    | 27,9    | 161 %    | 56,1    | 27,9  | 101 %    |
| Resultat före skatt <sup>2)</sup>                         | 83,2    | 716,6   | -88 %    | 125,5   | 786,7 | -84 %    |
| Periodens resultat <sup>2)</sup>                          | 62,2    | 718,2   | -91 %    | 86,4    | 773,3 | -89 %    |
| Operativt resultat/aktie, euro <sup>3)</sup>              | 0,05    | 0,09    | -50 %    | 0,35    | 0,76  | -54 %    |
| Resultat/aktie, euro <sup>4)</sup>                        | 0,76    | 8,77    | -91 %    | 1,04    | 9,44  | -89 %    |
| Eget kapital/aktie, euro                                  |         |         |          | 14,54   | 14,06 | 3 %      |
| Kassaflöde från löpande verksamhet <sup>5)</sup>          | 61,5    | 47,9    | 28 %     | 47,6    | 87,0  | -45 %    |
| Soliditet, %                                              |         |         |          | 65 %    | 73 %  |          |
| Nettogearing, %                                           |         |         |          | 21 %    | 11 %  |          |
| Investeringar                                             | 7,8     | 7,4     | 6 %      | 32,4    | 35,0  | -8 %     |
| Personal (FTE), i genomsnitt                              | 8 334   | 4 443   | 88 %     | 6 303   | 4 243 | 49 %     |

<sup>1)</sup> Räkenskapsperioden 2015: främst poster relaterade till programmet Supply Chain 2017, nedskrivning av goodwill relaterade till krukverksamheten i Amerika, integration av bevakningsverksamheten och omstrukturering i EMEA. Räkenskapsperioden 2014: kostnader för omstruktureringens programmet EMEA 2015, nedskrivningar och vinst ("badwill") på ett förvärv till lågt pris relaterat till förvärvet av bevakningsverksamheten.

<sup>2)</sup> Räkenskapsperioden 2014: inklusive en engångsvinst från försäljningen och omvärderingen av Wärtsiläaktier på 676,0 milj. euro den 9.10.2014.

<sup>3)</sup> Exklusive nettoförändring i verkligt värde på investeringsportföljen och erhållna dividender. Räkenskapsperioden 2014: också exklusive en engångsvinst från försäljningen och omvärderingen av Wärtsiläaktier den 9.10.2014.

<sup>4)</sup> Räkenskapsperioden 2014: inklusive 8,25 euro per aktie från försäljningen och omvärderingen av Wärtsiläaktier den 9.10.2014.

<sup>5)</sup> Inklusive Wärtsilädividend på 26,9 milj. euro under första kvartalet 2014.

### Mer information:

- Verkställande direktör Kari Kauniskangas, tfn +358 204 39 5500
- Operativ direktör och ekonomidirektör Teemu Kangas-Kärki, tfn +358 204 39 5703
- Koncernens kommunikationsavdelning, tfn +358 204 39 5031, [communications@fiskars.com](mailto:communications@fiskars.com)

### Presskonferens för analytiker och journalister:

En presskonferens för analytiker och journalister hålls kl. 10.00 den 9 februari 2016 på bolagets huvudkontor, Fiskars Campus, Tavastvägen 135 A, Helsingfors. Presskonferensmaterialet kommer att finnas tillgängligt efter konferensen på [www.fiskarsgroup.com](http://www.fiskarsgroup.com).

## FISKARS BOKSLUTSKOMMUNIKÉ FÖR 2015

De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade.

### KONCERNEN

Uppgifterna för jämförelseperioderna har justerats som ett resultat av organisationsförändringen 2014. Omsättningen och rörelseresultatet för den förvärvade English & Crystal Living-verksamheten har delats upp mellan rapporteringssegmenten Europa & Asien-Stillahavsområdet och Amerika. Omsättningen för English & Crystal Living rapporteras också som en del av affärsenheten Living Products från och med den 1 juli 2015.

Affärsenheten Living Products består av verksamheterna Scandinavian Living och English & Crystal Living. Scandinavian Living utgörs av varumärkena Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand och Arabia. English & Crystal Living innefattar varumärkena Waterford, Wedgwood, Royal Doulton och Royal Albert.

### Omsättning

| Omsättning, miljoner euro           | Q4 2015 | Q4 2014 | Förändr. | Förändr. vn* | 2015    | 2014  | Förändr. | Förändr. vn* |
|-------------------------------------|---------|---------|----------|--------------|---------|-------|----------|--------------|
| Koncernen**                         | 332,8   | 203,9   | 63 %     | 58 %         | 1 105,0 | 767,5 | 44 %     | 37 %         |
| Europa & Asien-Stillahavsområdet*** | 224,4   | 140,6   | 60 %     | 61 %         | 661,5   | 506,7 | 31 %     | 31 %         |
| Amerika****                         | 118,0   | 59,1    | 100 %    | 75 %         | 451,2   | 235,1 | 92 %     | 61 %         |
| Övriga                              | 8,8     | 7,7     | 14 %     | 14 %         | 40,5    | 37,8  | 7 %      | 7 %          |

\* Valutaneutral

\*\* Exklusive de förvärvade bevaknings- och English & Crystal Living-verksamheterna och med jämförbara valutakurser ökade Fiskarskoncernens omsättning med 2,9 % under fjärde kvartalet 2015 och med 3,7 % under 2015.

\*\*\* Exklusive den förvärvade English & Crystal Living-verksamheten och med jämförbara valutakurser ökade omsättningen i Europa och Asien-Stillahavsområdet med 4,9 % under fjärde kvartalet 2015 och med 2,9 % under 2015.

\*\*\*\* Exklusive de förvärvade bevaknings- och English & Crystal Living-verksamheterna och med jämförbara valutakurser minskade omsättningen i Amerika med 3,7 % under fjärde kvartalet 2015 och ökade med 4,1 % under 2015.

#### Fiskarskoncernens omsättning under fjärde kvartalet 2015

Fiskars koncernomsättning ökade med 63 % till 332,8 milj. euro (Q4 2014: 203,9). Största delen av ökningen orsakas av företagsförvärv. Med jämförbara valutakurser och exklusive bevakningsverksamheten som förvärvades 2014 och English & Crystal Living som förvärvades 2015 ökade omsättningen med 2,9 %.

Omsättningen ökade såväl i Europa & Asien-Stillahavsområdet som i Amerika segmenten tack vare Living Products-verksamheten. Scandinavian Living-verksamheten presterade starkt i både Europa och Asien tack vare en god gåvosäsong. Försäljningen inom English & Crystal Living var däremot svagare än väntat, framför allt på grund av minskade volymer hos en stor kund i USA.

För Functional Products-verksamheten var årets fjärde kvartal svagare; omsättningen minskade i Europa och var nära föregående års nivå i Amerika.

#### Fiskarskoncernens omsättning under 2015

Fiskarskoncernens omsättning uppgick till 1 105,0 milj. euro under 2015 (2014: 767,5). Med jämförbara valutakurser och exklusive bevaknings- och English & Crystal Living-verksamheterna ökade omsättningen med 3,7 %.

Omsättningen för segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet uppgick till 661,5 milj. euro och omsättningen för segmentet Amerika var 451,2 milj. euro. Omräknat i jämförbara valutakurser och exklusive bevaknings- och English & Crystal Living-verksamheterna ökade omsättningen i segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet med 2,9 % och med 4,1 % i segmentet Amerika.

## Rörelseresultat

| Rörelseresultat (EBIT),<br>miljoner euro | Q4 2015 | Q4 2014 | Förändr. | 2015  | 2014  | Förändr. |
|------------------------------------------|---------|---------|----------|-------|-------|----------|
| Koncernen                                | 13,0    | 2,3     | 475 %    | 46,5  | 42,7  | 9 %      |
| Europa & Asien-<br>Stillahavsområdet     | 14,7    | 3,9     | 280 %    | 34,9  | 25,8  | 35 %     |
| Amerika                                  | 1,8     | 4,1     | -56 %    | 28,1  | 27,4  | 2 %      |
| Övriga och elimineringsar                | -3,5    | -5,7    | -38 %    | -16,5 | -10,6 | 55 %     |

### *Fiskarskoncernens rörelseresultat under fjärde kvartalet 2015*

Fiskarskoncernens rörelseresultat för fjärde kvartalet uppgick till 13,0 milj. euro (Q4 2014: 2,3). Koncernen redovisade 3,8 milj. euro (8,4) i poster av engångskaraktär under fjärde kvartalet, främst relaterat till nedskrivningar av anläggningstillgångar av ett kompletterande produktsortiment i Europa, omstruktureringsprogram inom EMEA och integrationen av bevakningsverksamheten i USA.

Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär ökade under fjärde kvartalet 2015 med 57 % till 16,8 milj. euro (10,7). English & Crystal Living hade en positiv inverkan på rörelseresultatet på 4,5 milj. euro trots kostnader i samband med allokeringen av köpeskillingen och övriga förvärvsrelaterade kostnader.

Rörelseresultatet för segmentet Europa och Asien-Stillahavsområdet uppgick till 14,7 milj. euro (3,9). Exklusive poster av engångskaraktär ökade rörelseresultatet för segmentet med 35 % till 17,7 milj. euro (13,1). Rörelseresultatet för segmentet Amerika minskade med 56 % och var 1,8 milj. euro (4,1) på grund av säsongsväxlingarna i bevakningsverksamheten. Exklusive poster av engångskaraktär sjönk rörelseresultatet för segmentet med 11 % till 2,5 milj. euro (2,8).

### *Fiskarskoncernens rörelseresultat under 2015*

Fiskarskoncernens rörelseresultat under 2015 uppgick till 46,5 milj. euro (2014: 42,7). Koncernens rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär ökade med 9 % till 65,1 milj. euro under 2015 (59,6), tack vare ett gott resultat för Scandinavian Living-verksamheten. English & Crystal Living hade en nettonegativ inverkan på rörelseresultatet på 6,5 milj. euro, främst på grund av kostnader i samband med allokeringen av köpeskillingen och andra förvärvsrelaterade kostnader. Största delen av kostnaderna relaterade till förvärvet av WWRD påverkade resultatet endast under 2015.

Rörelseresultatet för segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet uppgick till 34,9 milj. euro (25,8) år 2015. Poster av engångskaraktär uppgick till 10,5 milj. euro (17,3) och rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär för segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet uppgick till 45,3 milj. euro (43,2) under året. I segmentet Amerika var rörelseresultatet 28,1 milj. euro (27,4) år 2015. Exklusive poster av engångskaraktär ökade rörelseresultatet i Amerika med 38 % till 36,1 milj. euro (26,2).

År 2015 bokförde Fiskars kostnader av engångskaraktär för 18,6 milj. euro, främst i samband med omstrukturerings- och integrationsprogram samt goodwill-nedskrivningar relaterade till krukverksamheten i USA.

## RAPPORTERINGSSEGMENT OCH AFFÄRSENHETER

Fiskarskoncernens tre rapporteringssegment är Europa & Asien-Stillahavsområdet, Amerika och Övriga. Verksamheten är uppdelad i tre affärsenheter: Functional Products, Living Products och Outdoor Products. Fiskars segment Övriga omfattar koncernens placeringar, fastighetsverksamheten, båtverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner. I november 2015 slöt Fiskars ett avtal om att sälja sin båtverksamhet till Yamaha Motor Europe N.V. Transaktionen slutfördes i början av januari 2016.

## Affärsenheter under fjärde kvartalet 2015 och 2015

*Fjärde kvartalet 2015 och 2015*

| Omsättning,<br>miljoner euro | Q4 2015 | Q4 2014 | Förändr. | Förändr.<br>vn* | 2015  | 2014  | Förändr. | Förändr.<br>vn* |
|------------------------------|---------|---------|----------|-----------------|-------|-------|----------|-----------------|
| Functional Products          | 97,6    | 90,5    | 8 %      | 4 %***          | 524,5 | 410,2 | 28 %     | 20 %***         |
| Living Products              | 197,8   | 79,3    | 150 %    | 148 %**         | 447,9 | 238,5 | 88 %     | 86 %**          |
| Outdoor Products             | 29,0    | 27,0    | 7 %      | -4 %            | 93,8  | 82,7  | 13 %     | -2 %            |
| Övriga                       | 8,4     | 7,2     | 17 %     | 17 %            | 38,8  | 36,0  | 8 %      | 8 %             |

\* Valutaneutral

\*\* Exklusive den förvärvade English & Crystal Living-verksamheten och med jämförbara valutakurser ökade omsättningen för Living Products med 10 % under fjärde kvartalet 2015 och med 7 % under 2015.

\*\*\* Exklusive den förvärvade bevakningsverksamheten och med jämförbara valutakurser minskade omsättningen för Functional Products med 3 % under fjärde kvartalet 2015 och ökade med 3 % under 2015.

## Europa & Asien-Stillahavsområdet-segmentet

*Fjärde kvartalet 2015 och 2015*

| Miljoner euro                        | Q4 2015 | Q4 2014 | Förändr. | 2015  | 2014  | Förändr. |
|--------------------------------------|---------|---------|----------|-------|-------|----------|
| Omsättning                           | 224,4   | 140,6   | 60 %*    | 661,5 | 506,7 | 31 %*    |
| Rörelseresultat (EBIT)               | 14,7    | 3,9     | 280 %    | 34,9  | 25,8  | 35 %     |
| EBIT exkl. poster av engångskaraktär | 17,7    | 13,1    | 35 %     | 45,3  | 43,2  | 5 %      |
| Investeringar                        | 4,6     | 3,4     | 34 %     | 20,2  | 22,5  | -10 %    |
| Personal (FTE), i genomsnitt         | 6 642   | 3 388   | 96 %     | 4 842 | 3 296 | 47 %     |

\* Exklusive den förvärvade English & Crystal Living-verksamheten och med jämförbara valutakurser ökade omsättningen i Europa och Asien-Stillahavsområdet med 5 % under fjärde kvartalet 2015 och 3 % under 2015.

### Europa & Asien-Stillahavsområdet under fjärde kvartalet 2015

Omsättningen för segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet ökade under fjärde kvartalet 2015 med 60 % till 224,4 milj. euro (Q4 2014: 140,6). Omräknat i jämförbara valutakurser och exklusive English & Crystal Living-verksamheten ökade försäljningen med 5 %.

Ökningen i försäljningen kom i huvudsak från Living-verksamheten. Scandinavian Living-verksamheten presterade väldigt väl både i Europa och i Asien. Det var ett bra kvartal för varumärkena Royal Copenhagen, Rörstrand och littala bland annat tack vare en stark julsäsong i Norden och framgångsrika marknadsföringskampanjer. Detaljhandelsförsäljningen i Korea och Taiwan ökade under det fjärde kvartalet. Omsättningen för English & Crystal Living-verksamheten var på samma nivå som under jämförelseperioden men drogs ned av ett svagare resultat i Japan.

Affärsenheten Functional products hade ett svagare fjärde kvartal med nedgång i försäljningen i Europa. Under kvartalet investerade Fiskars i att utveckla kökskategorin och lanserade framgångsrikt kokkäril under varumärket Fiskars i Finland och Danmark och i synnerhet i Finland var resultatet gott.

Outdoor-verksamheten utvecklades gynnsamt för segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet. Omsättningen ökade i synnerhet i Storbritannien och Norden.

Segmentet redovisade ett rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär på 17,7 milj. euro (13,1) med stöd i Scandinavian Living och ökad effektivitet i verksamheten. Sammanlagt bokfördes 3,0 milj. euro (9,2) kostnader av engångskaraktär i segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet under kvartalet.

### Europa & Asien-Stillahavsområdet under 2015

Omsättningen för segmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet ökade under 2015 med 31 % till 661,5 milj. euro (2014: 506,7). Omräknat i jämförbara valutakurser och exklusive English & Crystal Living-verksamheten ökade försäljningen med 3 %.

Ökningen i omsättning drevs i hög grad av Scandinavian Living-verksamheten, vilken hade ett väldigt framgångsrikt år i hela segmentet. Jämfört med jämförelseperioden ökade försäljningen inom verksamheten English & Crystal Living något i Europa & Asien-Stillahavsområdet.

Omsättningen inom affärsenheten Functional products i Europa & Asien-Stillahavsområdet var en besvikelse år 2015. Försäljningen minskade främst på grund av den kalla våren, vilket försvårade årets andra kvartal och påverkade helårsresultatet. Verksamheten återhämtade sig under tredje kvartalet och åtgången var god, men på årsnivå förblev omsättningen 2015 under föregående års nivå. Trots nedgången i Functional-verksamheten ökade försäljningen av produkter under varumärket Fiskars på årsnivå. Under år 2015 investerade Fiskars i att utveckla kökskategorin och lanserade framgångsrikt kokkärl under varumärket Fiskars i Finland och Danmark, med goda prestationer i synnerhet i Finland.

Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 45,3 milj. euro (43,2) under 2015. Under perioden redovisades totalt 10,5 milj. euro (17,3) i poster av engångskaraktär avseende Europa & Asien-Stillahavsområdet.

### Amerika-segmentet

#### Fjärde kvartalet 2015 och 2015

| Miljoner euro                        | Q4 2015 | Q4 2014 | Förändr. | 2015  | 2014  | Förändr. |
|--------------------------------------|---------|---------|----------|-------|-------|----------|
| Omsättning                           | 118,0   | 59,1    | 100 %*   | 451,2 | 235,1 | 92 %*    |
| Rörelseresultat (EBIT)               | 1,8     | 4,1     | -56 %    | 28,1  | 27,4  | 2 %      |
| EBIT exkl. poster av engångskaraktär | 2,5     | 2,8     | -11 %    | 36,1  | 26,2  | 38 %     |
| Investeringar                        | 1,0     | 2,1     | -55 %    | 4,0   | 5,2   | -22 %    |
| Personal (FTE), i genomsnitt         | 1 353   | 719     | 88 %     | 1 123 | 618   | 82 %     |

\* Exklusive de förvärvade bevättnings- och English & Crystal Living-verksamheterna och med jämförbara valutakurser minskade omsättningen i Amerika med 4 % under fjärde kvartalet 2015 och ökade med 4 % under 2015.

#### Amerika-segmentet under fjärde kvartalet 2015

Omsättningen i segmentet Amerika ökade med 100 % till 118,0 milj. euro (Q4 2014: 59,1) under fjärde kvartalet. Motorn bakom ökningen var English & Crystal Living-verksamheten. Omräknat i jämförbara valutakurser och exklusive bevättnings- och English & Crystal Living-verksamheterna minskade försäljningen med 4 %.

Överlag presterade segmentet Amerika ett blandat resultat under årets fjärde kvartal. Functional-verksamheten, inklusive försäljningen av trädgårdsprodukter, var nära föregående års nivå. Försäljningen av produkter för skola, kontor och hobby var något sämre än året innan.

Följt av ett starkt tredje kvartal presterade English & Crystal Living-verksamheten svagare än väntat under årets fjärde kvartal, främst på grund av minskade volymer hos en stor kund i USA.

Försäljningen inom Outdoor-verksamheten minskade under fjärde kvartalet; lönsamheten fortsatte däremot att utvecklas gynnsamt, främst tack vare ökad effektivitet och en gynnsam produktmix.

Segmentets rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär minskade till 2,5 milj. euro (2,8), främst på grund av bevättningsverksamhetens negativa inverkan under sin lågsäsong.

#### Amerika-segmentet under 2015

Omsättningen i segmentet Amerika ökade med 92 % till 451,2 milj. euro under 2015 (2014: 235,1). Omräknat i jämförbara valutakurser och exklusive bevättnings- och English & Crystal Living-verksamheterna ökade försäljningen med 4 %.

Fiskars levererade en stabil utveckling i Amerika under helåret 2015. Försäljningen av såväl trädgårdsprodukter som produkter för skola, kontor och hobby ökade och den senare kategorin nådde sin topp med en stark skolstartssäsong under årets tredje kvartal.

English & Crystal Living-verksamheten fick en stark början inom Fiskars under det tredje kvartalet, men resultatet tyngdes av ett svårt fjärde kvartal, då försäljningen minskade.

På årsnivå minskade försäljningen inom Outdoor-verksamheten. Verksamheten ökade sitt rörelseresultat genom en förbättrad produktmix och bättre verksamhet med ökad kvalitet och effektivitet.

Som väntat var bevattningsverksamheten inte lönsam på helårsnivå 2015. Fiskars fortsätter att eftersträva synergier och siktar på att förbättra kategorins prestation. Fiskars väntar sig minskade förluster under 2016 och att stegvis nå lönsamhet inom bevattningsverksamheten under 2017.

Segmentets rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär ökade till 36,1 milj. euro (26,2) under samma period tack vare US-dollarns stärkta kurs. Ökningen i rörelseresultat för Outdoor-enheten motverkades av bevattningsverksamhetens negativa bidrag.

## Övriga-segmentet

### Fjärde kvartalet 2015 och 2015

| Miljoner euro                                                               | Q4 2015 | Q4 2014 | Förändr. | 2015  | 2014  | Förändr. |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|-------|-------|----------|
| Omsättning                                                                  | 8,8     | 7,7     | 14 %*    | 40,5  | 37,8  | 7 %*     |
| Rörelseresultat (inkl. elimineringar)                                       | -3,5    | -5,7    | -38 %    | -16,5 | -10,6 | 55 %     |
| Nettoförändring av verkligt värde på placeringarna värderade enligt FVTPL** | 72,7    | 27,9    | 161 %    | 56,1  | 27,9  | 101 %    |
| Placeringar enligt FVTPL**                                                  |         |         |          | 520,0 | 766,7 |          |
| Investeringar (inkl. elimineringar)                                         | 2,3     | 1,8     | 27 %     | 8,2   | 7,4   | 10 %     |
| Personal (FTE), i genomsnitt                                                | 339     | 336     | 1 %      | 339   | 330   | 3 %      |

\* Med jämförbara valutakurser ökade omsättningen med 14 % under fjärde kvartalet 2015 och med 7 % under 2015.

\*\* FVTPL = Fair value through profit or loss (verkligt värde via resultaträkningen)

Fiskars segment Övriga omfattar koncernens placeringar, fastighetsverksamheten, båtverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner. I november 2015 slöt Fiskars ett avtal om att sälja sin båtverksamhet till Yamaha Motor Europe N.V. Transaktionen avslutades i början av år 2016.

### Övriga-segmentet under fjärde kvartalet 2015

Segmentets omsättning var 8,8 milj. euro för det fjärde kvartalet (Q4 2014: 7,7) och utgjordes av båtverksamheten, virkesförsäljning och hyresintäkter. Rörelseresultat under kvartalet uppgick till -3,5 milj. euro (-5,7).

Koncernens Wärtsiläaktier behandlas tillsammans med resten av de aktiva placeringarna som finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen i segmentet Övriga.

Vid periodens slut uppgick marknadsvärdet på Fiskars placeringar till 520,0 milj. euro. De består av Wärtsiläaktier värderade till 458,7 milj. euro, med ett avslutningspris på 42,15 euro per Wärtsiläaktie och placeringar i kortfristiga räntefonder värderade till 61,4 milj. euro. Den positiva nettoförändringen av verkligt värde i resultatet uppgick till 72,7 milj. euro under fjärde kvartalet.

### Övriga-segmentet under 2015

Segmentets omsättning var 40,5 milj. euro under år 2015 (2014: 37,8) och utgjordes av båtverksamheten, virkesförsäljning och hyresintäkter. Rörelseresultatet för perioden var -16,5 milj. euro (-10,6), främst påverkat av kostnader relaterade till förvärvet av WWRD.

Den positiva nettoförändringen av verkligt värde för Fiskars aktiva placeringar i resultaträkningen uppgick till 56,1 milj. euro under år 2015.

## Forskning och utveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till totalt 5,6 milj. euro under fjärde kvartalet 2015 (Q4 2014: 4,3), vilket motsvarade 1,7 % (2,1 %) av omsättningen. Under år 2015 uppgick forsknings- och utvecklingskostnaderna till sammanlagt 18,0 milj. euro (14,6), vilket motsvarar 1,6 % (1,9 %) av omsättningen.

## Personal

| Personal (FTE), i genomsnitt         | Q4 2015 | Q4 2014 | Förändr. | 2015  | 2014  | Förändr. |
|--------------------------------------|---------|---------|----------|-------|-------|----------|
| Koncernen                            | 8 334   | 4 443   | 88 %     | 6 303 | 4 243 | 49 %     |
| Europa & Asien-<br>Stillahavsområdet | 6 642   | 3 388   | 96 %     | 4 842 | 3 296 | 47 %     |
| Amerika                              | 1 353   | 719     | 88 %     | 1 123 | 618   | 82 %     |
| Övriga                               | 339     | 336     | 1 %      | 339   | 330   | 3 %      |

Det genomsnittliga antalet anställda omräknat till heltidsanställda (FTE) var 8 334 (Q4 2014: 4 443) under fjärde kvartalet, varav 6 642 (3 388) i Europa & Asien-Stillahavsområdet, 1 353 (719) i Amerika och 339 (336) i segmentet Övriga. Ökningen berodde främst på English & Crystal Living-verksamheten.

Under år 2015 hade koncernen i genomsnitt 6 303 (4 243) anställda (FTE). I slutet av december hade koncernen totalt 9 003 anställda (4 832), varav 1 509 (1 532) i Finland.

## Finansiella poster och nettoresultat

### *Finansiella poster och nettoresultat under fjärde kvartalet 2015*

Nettoförändringen av verkligt värde på placeringar via resultaträkningen uppgick till 72,7 milj. euro under det fjärde kvartalet 2015. Förändringen i marknadsvärdet på bolagets innehav av Wärtsiläaktier uppgick till 72,6 milj. euro under det fjärde kvartalet 2015, med ett avslutningspris på 42,15 euro per Wärtsiläaktie i slutet av december. Övriga finansiella inkomster och kostnader uppgick till -2,9 milj. euro (Q4 2014: 10,3) under det fjärde kvartalet 2015.

Resultatet före skatt uppgick till 83,2 milj. euro (716,6) under det fjärde kvartalet 2015. Inkomstskatten för det fjärde kvartalet uppgick till -21,0 milj. euro (1,6). Resultatet per aktie var 0,76 euro (8,77). Det operativa resultatet per aktie, exklusive nettoförändringen av verkligt värde på investeringsportföljen, var 0,05 euro (0,09, exklusive även försäljningen och omklassificeringen av Wärtsiläaktier).

### *Finansiella poster och nettoresultat under 2015*

Nettoförändringen av verkligt värde på placeringar via resultaträkningen uppgick till 56,1 milj. euro under år 2015. Förändringen i marknadsvärdet på bolagets innehav av Wärtsiläaktier uppgick till 54,4 milj. euro under år 2015, med ett avslutningspris på 42,15 euro per Wärtsiläaktie i slutet av december. För att finansiera förvärvet av WWRD sålde koncernen majoriteten av sina placeringar i kortfristiga räntefonder under andra kvartalet. Marknadsvärdet på de placeringar som avyttrades uppgick till 340,5 milj. euro.

Övriga finansiella inkomster och kostnader var 23,2 milj. euro (10,5) under år 2015, inklusive 11,4 milj. euro i Wärtsilädividender och 13,9 milj. euro (13,3) i valutavinster. Framtida kassaflödessäkringar uppgick till -7,0 milj. euro och valutaderivat kopplade till finansiella placeringar utgjorde 19,5 milj. euro av den totala valutakursskillnaden under år 2015.

Resultatet före skatt för år 2015 uppgick till 125,5 milj. euro (786,7). Inkomstskatten för året uppgick till -39,2 milj. euro (-13,4). Resultatet per aktie var 1,04 euro (9,44). Det operativa resultatet per aktie exklusive nettoförändringen av verkligt värde på investeringsportföljen var 0,35 euro (0,76 exklusive även försäljningen och omklassificeringen av Wärtsiläaktier).

## **Fiskars omstrukturerings- och vinstutvecklingsprogram**

Fiskars håller på att omvandlas till ett globalt integrerat konsumentproduktbolag. För att stöda omvandlingen har Fiskars lanserat program för verksamhet, strukturer och system i Europa samt sitt globala leveranskedjenätverk i Europa och Asien. Dessa program framskrider planenligt.

### *Investeringsprogram i Europa*

I december 2010 lanserade Fiskars ett investeringsprogram för att skapa konkurrenskraftiga strukturer, system och processer i Europa, inklusive ett nytt, gemensamt resursplaneringssystem (ERP). Kostnader och investeringar i samband med programmet uppskattas uppgå till 65 milj. euro, varav cirka 60 milj. euro har redovisats per utgången av år 2015.

Av affärsvolymen som omfattas av programmet körs nu cirka 84 % procent via gemensamma system och processer. Implementeringsperioden för investeringsprogrammet pågår till och med 2016. Programmet fortskrider planenligt.

### *EMEA 2015-omstruktureringsprogrammet*

År 2013 lanserade Fiskars ett omstruktureringsprogram för att optimera verksamheten och försäljningsenheterna i Europa. EMEA 2015-programmet avslutades i slutet av år 2015. Den totala kostnaden för programmet var cirka 21,3 milj. euro. De årliga besparingar som programmet ger är cirka 13 milj. euro år 2016. Programmets kostnader redovisades som poster av engångskaraktär.

### *Supply Chain 2017-programmet*

Under det tredje kvartalet 2015 tillkännagav Fiskars ett omstruktureringsprogram för fortsatt optimering av koncernens globala leveranskedjenätverk i Europa och Asien. Programmet Supply Chain 2017 siktar på förbättrad konkurrenskraft inom Fiskars produktionsverksamhet och distributionsnätverk.

De sammanlagda kostnaderna för programmet är cirka 20 milj. euro under åren 2015–2017 och är avsedda att redovisas som poster av engångskaraktär. 6,4 milj. euro av programmets kostnader i Europa redovisades som poster av engångskaraktär under år 2015. På årsnivå är de förväntade inbesparingarna cirka 8 milj. euro när programmet har genomförts i sin helhet. Inbesparingarna uppnås gradvis så att största delen av inbesparingarna väntas ha materialiserats i koncernbokslutet då programmet har genomförts i sin helhet, vilket förväntas ske per slutet av år 2017.

Som en del av programmet beslöt Fiskars efter samarbetsförhandlingar att flytta sin produktion från keramikfabriken i Helsingfors till ett partner nätverk av tillverkare utanför Finland under år 2016.

## **Nedskrivningar**

Under årets tredje kvartal redovisade Fiskars en goodwill-nedskrivning på 5,0 milj. euro i anknytning till krukverksamheten i USA, vilken såldes i början av 2016.

Fiskars redovisade också en kostnad av engångskaraktär på 1,5 milj. euro under det fjärde kvartalet 2015 i samband med nedskrivningar av anläggningstillgångar av ett kompletterande produktsortiment i Europa.

## **Kassaflöde, balansräkning och finansiering**

### *Kassaflöde, balansräkning och finansiering under fjärde kvartalet 2015*

Kassaflödet från den löpande verksamheten under det fjärde kvartalet ökade till 61,5 milj. euro (Q4 2014: 47,9). Kassaflödet från investeringsverksamheten var 4,6 milj. euro (211,9, som inkluderar försäljning av Wärtsiläaktier och förvärvet av bevakningsverksamheten). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -72,6 milj. euro (-235,1, inklusive nettoutbetalning av extra dividend) under det fjärde kvartalet.

Investeringarna under det fjärde kvartalet uppgick till 7,8 milj. euro (7,4) och var främst kopplade till ersättningsinvesteringar, utveckling av nya produkter samt koncernens femåriga investeringsprogram i EMEA-området. Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick till 11,0 milj. euro (8,0) under det fjärde

kvartalet. Ökningen berodde främst nedskrivningar av anläggningstillgångar av ett kompletterande produktsortiment i Europa och avskrivningar bland English & Crystal Living-enheter.

#### *Kassaflöde, balansräkning och finansiering under 2015*

Under år 2015 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 47,6 milj. euro (2014: 87,0, inklusive utbetalda dividender från Wärtsilä). Kassaflödet påverkades negativt främst av förändringar i rörelsekapitalet relaterade till de senaste två förvärven. Dessutom har Wärtsilädividenderna flyttats från kassaflöde från löpande verksamhet till kassaflöde från investeringsverksamhet. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -5,9 milj. euro (187,8, inklusive försäljning av Wärtsiläaktier och förvärvet av bevakningsverksamheten) för helåret 2015, inklusive förvärvet av WWRD med en kassaflödesinverkan på -289,4 milj. euro. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -56,0 milj. euro (-251,1, inklusive nettoutbetalning av extra dividend) för perioden januari–december 2015.

Investeringarna uppgick under år 2015 till 32,4 milj. euro (35,0) medan avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 42,8 milj. euro (28,5).

Fiskars rörelsekapital uppgick i slutet av december till 190,5 miljoner euro (93,3). Ökningen i rörelsekapitalet kan hänföras till en ökning av omsättningstillgångar och kundfordringar till följd av förvärven av bevaknings- och WWRD-verksamheterna samt valutakursdifferenser. Soliditeten minskade till 65 % (73 %) och nettogearingen var 21 % (11 %). Fiskars placeringar i kortfristiga räntefonder är inte inkluderade i nettogearingen.

Likvida medel uppgick i slutet av perioden till 19,7 milj. euro (33,6) och placeringar i kortfristiga räntefonder värderades till 61,4 milj. euro (400,1). De räntebärande skulderna uppgick till 269,6 milj. euro (160,4). I slutet av perioden värderades koncernens innehav av Wärtsiläaktier till 458,7 milj. euro (366,5) med en avslutningskurs på 42,15 euro (37,09) per Wärtsiläaktie, vilket innebär att det totala marknadsvärdet för Fiskars aktiva placeringar uppgick till 520,0 milj. euro (766,7), inklusive de ovannämnda placeringarna i kortfristiga räntefonder.

De kortfristiga räntebärande skulderna uppgick till 86,7 milj. euro (128,9) och de långfristiga skulderna till 182,9 milj. euro (31,5). De kortfristiga skulderna utgörs främst av företagscertifikat utgivna av Fiskars Oyj Abp. Dessutom hade Fiskars 300,0 milj. euro (300,0) i outnyttjade långfristiga kreditlöften i nordiska banker.

#### **Förvärvet av WWRD**

Den 10 maj 2015 kom Fiskars överens om att förvärva bolagen i WWRD-gruppen och dess portfölj av ikoniska varumärken för hem och livsstil i lyxklassen - Waterford, Wedgwood, Royal Doulton och Royal Albert – av det USA-baserade riskkapitalbolaget KPS Capital Partners. Förvärvet gav Fiskars Living-verksamheten en stark närvaro i USA och stärkte ytterligare Fiskars marknadsställning i Europa och Asien-Stillahavsområdet.

Förvärvet slutfördes den 1 juli 2015 och från och med det datumet har omsättningen och rörelsevinsten i den förvärvade verksamheten indelats i två rapporteringssegment, Europa & Asien-Stillahavsområdet respektive Amerika. English & Crystal Living-verksamhetens (WWRD) omsättning rapporteras också som en del av affärsenheten Living Products.

Köpeskillingen för verksamheten och de tillhörande nettotillgångar var USD 437 milj. (391 milj. euro), med förbehåll för justering på basis av rörelsekapitalnivån samt kassa och skulder, vilket innebär att den betalda köpeskillingen uppgick till 308 milj. euro.

Omsättningen för English & Crystal Living var något över omsättningen under motsvarande period året innan. Trots det hade förvärvet en negativ inverkan på Fiskars rörelseresultat främst på grund av kostnader med anledning av allokeringen av köpeskillingen och andra kostnader relaterade till förvärvet som endast påverkar resultatet för år 2015. Verksamheten väntas ha en positiv effekt på Fiskars rörelseresultat under år 2016.

## **Förändringar i organisation och ledning**

Fiskars koncernledning förstärktes den 15 september 2015 då Alexander Matt blev utsedd till direktör för varumärken och marknadsföring samt medlem i koncernledningen.

## **Förvaltning (Corporate Governance)**

Fiskars följer Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen och som trädde i kraft den 1 oktober 2010. Fiskars Redogörelse över förvaltnings- och styrsystem 2015 i enlighet med kodens rekommendation 51 publiceras som en separat rapport under vecka 8 år 2016.

Den slutgiltiga beslutsmakten ligger hos aktieägare vid bolagsstämman. Bolagsstämman väljer medlemmarna i styrelsen, vars mandatperiod sträcker sig till slutet av nästa bolagsstämma. Styrelsen utser och vid behov avskedar verkställande direktören. Fiskars bolagsordning innehåller inte uppgifter som väsentligt kan inverka på offentliga uppköpserbjudanden som avser bolagets värdepapper.

## **Aktier och aktieägare**

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FIS1V). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i bolaget är 81 905 242. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga aktiekursen under fjärde kvartalet var 18,46 euro (Q4 2014: 20,60) och 18,69 (2014: 20,35) för år 2015. I slutet av december var kursen 18,74 euro (17,99) per aktie och Fiskars börsvärde var 1 534,9 milj. euro (1 473,5). Antalet aktier som var föremål för handel under januari–december uppgick till 6,2 milj. euro (6,9), vilket är 7,6 % (8,4 %) av det totala antalet aktier.

I slutet av december var det sammanlagda antalet aktieägare 18 426 (17 828). Under året informerades Fiskars inte om några betydande förändringar bland bolagets största aktieägare. Information om Fiskars aktieägarstruktur och de största aktieägarna i slutet av året ingår i de finansiella rapporterna.

## **Styrelsemandat**

Ordinarie bolagsstämman år 2015 beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria egna kapital. Ordinarie bolagsstämman 2015 beslöt också att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning i en eller flera omgångar mot vederlag eller vederlagsfritt. Bemyndiganden är i kraft till den 30.6.2016 och upphäver de av ordinarie bolagsstämman den 12.3.2014 givna motsvarande bemyndiganden till styrelsen. Mera information finns tillgängligt i styrelsens verksamhetsberättelse 2015 som finns tillgängligt på [www.fiskarsgroup.com](http://www.fiskarsgroup.com)

## **Styrelse och kommittéer**

Bolagsstämman 2015 fastställde styrelsemedlemmarnas antal till tio. Till styrelseledamöter omvaldes Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Ingrid Jonasson Blank och Karsten Slotte. Som nya styrelseledamöter valdes Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander och Ritva Sotamaa. Styrelseledamöternas mandattid utgår vid den ordinarie bolagsstämman år 2016.

Vid sitt konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Paul Ehrnrooth till ordförande och Alexander Ehrnrooth till vice ordförande. Styrelsen beslöt att återtillsätta föregående års kommittéer: en granskningskommitté, en kompensationskommitté och en nominerings- och strategikommitté.

Styrelsen valde till ledamöter i granskningskommittén Gustaf Gripenberg (ordförande), Ingrid Jonasson Blank, Alexander Ehrnrooth, Louise Fromond, Karsten Slotte och Ritva Sotamaa. Till ledamöter i kompensationskommittén valdes Paul Ehrnrooth (ordförande), Inka Mero, Peter Sjölander och Karsten Slotte. Till ledamöter i nominerings- och strategikommittén valde styrelsen Paul Ehrnrooth (ordförande), Alexander Ehrnrooth och Fabian Månsson.

## Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Fiskars redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i sin Årsrapport samt på bolagets webbplats [www.fiskarsgroup.com/sv/investerare](http://www.fiskarsgroup.com/sv/investerare).

Världens ledande ekonomier har varit dämpade en längre tid och ett utdraget svagt konsumentförtroende inom viktiga marknader eller ett osäkert geopolitiskt tillstånd kan ha en betydande negativ inverkan på koncernens omsättning och vinst.

Komplex och föränderlig skattelagstiftning i flera områden där Fiskars verkar kan skapa osäkerhet i fråga om skatteförpliktelser gentemot diverse myndigheter. Fiskars står inför en ökande administrativ börda till följd av kraven om rapportering och offentliggörande. Ökad skattebekämpande verksamhet kan leda till dubbelbeskattning och andra utgifter i form av staffavgifter och räntor.

Fiskars Oyj Abp fick i juni 2015 en skatterevisionsberättelse där det föreslås en rättelse av beskattningen för räkenskapsåret 2011. Fiskars ledning anser att skatterna har deklarerats och uppburits på korrekt sätt och att ingen rättelse av beskattningen ska göras. Ett ofördelaktigt beslut av skattebyrån skulle överklagas av Fiskars, och tvisten kan då pågå i flera år. Den föreslagna rättelsen av beskattningen skulle resultera i en negativ inverkan på Fiskars resultat på ungefär 22 milj. euro och kassaflöde på ungefär 22 milj. euro. I det ovannämnda tas inte i beaktande potentiella räntekostnader, tvistekostnader och potentiella skattetillägg.

Fiskars investering i finansiella tillgångar består av aktier i Wärtsilä och av andra finansiella investeringar. Övriga finansiella investeringar kan omfatta investeringar i fonder, aktier, obligationer och andra finansiella instrument. Den finansiella investeringsportföljen kan minska i värde av flera orsaker. De mest relevanta riskerna bedöms vara en nedgång på aktiemarknaderna eller förändringar i räntesatser.

En betydande del av koncernens verksamhet ligger utanför euroområdet. Koncernens ekonomi redovisas i euro, vilket innebär att koncernen är utsatt för en omräkningsrisk. Under 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöde utsätts för fluktuationer i valutakurser.

Genom att ha diversifierat sin tillverkning är Fiskars i allt högre grad utsatt för nya risker relaterade till leveranskedjan. Företaget har egen tillverkning på flera platser och de flesta av leverantörerna finns utanför koncernens viktigaste marknader. Störningar vid källan eller i logistikkedjan kan förhindra en smidig leverans av produkter till kunderna.

Fiskars är också mer utsatt för juridiska, ekonomiska, politiska och regelverksrelaterade risker i länder där bolaget eller dess leverantörer har fabriker, vilket kan påverka tillgängligheten av produkter. Underlåtenhet att uppfylla krav på prestanda och säkerhet kan utsätta Fiskars för risken att produkter måste återkallas och till och med skadestånd ifall dess produkter har orsakat konsumenter eller annan egendom någon skada.

Efterfrågan på en del av koncernens produkter är beroende av väderförhållanden. Det här gäller i synnerhet trädgårdsredskap och bevattningsprodukter under våren och snöredskap under vintern. Ogynnsamma väderförhållanden såsom kallt och regnigt väder på våren och ingen snö på vintern kan ha en negativ inverkan på försäljningen av dessa produkter.

Tyngdpunkten i försäljningen av boendeprodukter ligger tydligt på årets sista kvartal och en negativ situation i fråga om produkttillgång eller efterfrågan under fjärde kvartalet kan avsevärt påverka hela årets resultat inom verksamheten.

Fiskars är utsatt för prestations-, tillgänglighets och säkerhetsrisker i samband med gemensamma och centraliserade infrastrukturlösningar och ett ökande beroende av centraliserade plattformar. Tekniska problem eller störningar i tillgången till affärskritisk information i samband med systemimplementation eller en oförmåga att till fullo utnyttja de processer och system som har införts kan påverka Fiskars förmåga att utföra nödvändiga affärsprocesser såsom fakturering och leveranser.

## Händelser efter rapporteringsperioden

Den 4 januari 2016 avslutade Fiskars avyttringen av sin båtverksamhet till Yamaha Motor Europe N.V., en affär som tillkännagavs den 11 november 2015. Transaktionen påverkade kassaflödet positivt, men har

ingen betydande inverkan på Fiskars finansiella ställning eller resultat under 2016. Fiskars båtverksamhets omsättning år 2015 var 35 milj. euro och rörelseresultatet 1 milj. euro.

Den 18 januari 2016 tillkännagav Fiskars att Ulrik Garde Due har utsetts till direktör för affärsenheten Living Products och medlem av koncernens ledningsgrupp. Från och med början av februari 2016 består affärsenheten Fiskars Living Products av verksamheterna Scandinavian Living och English & Crystal Living. Scandinavian Living utgörs av varumärkena Iittala, Royal Copenhagen, Rörstrand och Arabia. English & Crystal Living innefattar varumärkena Waterford, Wedgwood, Royal Doulton och Royal Albert.

Den 22 januari 2016 sålde Fiskars sin krukverksamhet i USA. Transaktionen påverkade kassaflödet positivt, men påverkar inte signifikant Fiskars finansiella ställning eller resultat under 2016. Omsättningen för Fiskars krukverksamhet i USA år 2015 uppgick till 23 milj. euro medan rörelseresultatet var 2 milj. euro.

### **Utsikter för helåret 2016**

Fiskars väntar sig att koncernens omsättning och justerade rörelseresultat under år 2016 ökar jämfört med året innan trots de avyttrade verksamheter, den fortsatta ekonomiska osäkerheten, i synnerhet i en del av bolagets viktiga marknader, och trots ökade kostnader relaterade till ofördelaktiga valutakurser under år 2016. Största delen av ökningen i omsättningen och justerade rörelseresultatet väntas från förvärvet av English & Crystal Living-verksamheten, som är nu en del av Fiskars för helåret 2016. Fiskars fortsätter att eftersträva tillväxt genom riktade investeringar i varumärken och produktutveckling och skärpt fokus på dess kärnverksamheter. Det justerade rörelseresultatet exkluderar omstruktureringarkostnader, nedskrivningar och kostnader relaterade till integrationen.

I Fiskars segment Övriga ingår placeringar som redovisas som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Detta ökar volatiliteten för Fiskars finansiella poster i resultaträkningen och därmed volatiliteten i Fiskars nettoresultat.

### **Förslag till dividend**

Vid utgången av räkenskapsåret 2015 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital 1 030,8 milj. euro (2014: 547,5). Bolagets styrelse föreslår till bolagsstämman som ska hållas 9 mars 2016 att en dividend på 0,70 euro (0,68) per aktie ska betalas för räkenskapsperioden som avslutades den 31 december 2015.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 905 242 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 57,3 milj. euro (55,7). Därefter återstår 973,5 milj. euro (491,8) i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsårets slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Helsingfors, Finland, den 8 februari 2016

### **FISKARS OYJ ABP**

Styrelsen

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| milj. euro                                                                                               | 10–12<br>2015 | 10–12<br>2014 | Förändr.<br>% | 1–12<br>2015 | 1–12<br>2014 | Förändr.<br>% |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Omsättning</b>                                                                                        | 332,8         | 203,9         | 63            | 1 105,0      | 767,5        | 44            |
| Kostnad för sålda varor                                                                                  | -204,3        | -121,4        | 68            | -687,0       | -457,0       | 50            |
| <b>Bruttobidrag</b>                                                                                      | 128,5         | 82,5          | 56            | 418,0        | 310,4        | 35            |
| Övriga rörelseintäkter                                                                                   | 3,0           | 2,4           | 23            | 7,1          | 5,9          | 20            |
| Försäljnings- och marknadsföringskostnader                                                               | -84,6         | -47,9         | 76            | -244,5       | -168,4       | 45            |
| Administrationskostnader                                                                                 | -27,2         | -20,9         | 31            | -106,5       | -80,6        | 32            |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                                                                     | -5,6          | -4,3          | 30            | -18,0        | -14,6        | 23            |
| Övriga rörelsekostnader                                                                                  | -1,1          | -9,5          | -89           | -4,6         | -10,0        | -54           |
| Goodwill nedskrivningar                                                                                  |               |               |               | -5,0         |              |               |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)*</b>                                                                           | 13,0          | 2,3           | 475           | 46,5         | 42,7         | 9             |
| Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar                                                     | 0,4           | 0,2           | 116           | -0,2         | -0,3         | -29           |
| Andel i intresseföretagets resultat                                                                      |               |               |               |              | 30,0         |               |
| Vinst på försäljning och omvärdering av intresseföretagets aktier                                        |               | 676,0         |               |              | 676,0        |               |
| Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen -<br>nettoförändringen av verkligt värde | 72,7          | 27,9          | 161           | 56,1         | 27,9         | 101           |
| Övriga finansiella intäkter och kostnader                                                                | -2,9          | 10,3          |               | 23,2         | 10,5         | 122           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                               | 83,2          | 716,6         | -88           | 125,5        | 786,7        | -84           |
| Inkomstskatt                                                                                             | -21,0         | 1,6           |               | -39,2        | -13,4        | 192           |
| <b>Periodens resultat</b>                                                                                | <b>62,2</b>   | <b>718,2</b>  | <b>-91</b>    | <b>86,4</b>  | <b>773,3</b> | <b>-89</b>    |
| Fördelning:                                                                                              |               |               |               |              |              |               |
| Moderbolagets aktieägare                                                                                 | 61,9          | 718,1         | -91           | 85,1         | 773,1        | -89           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                                      | 0,3           | 0,1           | 407           | 1,2          | 0,2          | 423           |
| Resultat/aktie, hänförligt till moderbolagets<br>aktieägare, euro (outspätt och utspätt)                 | 0,76          | 8,77          | -91           | 1,04         | 9,44         | -89           |
| <br>*Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär (detalj. i noter)                                   | 16,8          | 10,7          | 57            | 65,1         | 59,6         | 9             |

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| milj. euro                                                                      | 10–12<br>2015 | 10–12<br>2014 | 1–12<br>2015 | 1–12<br>2014 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                                       | <b>62,2</b>   | <b>718,2</b>  | <b>86,4</b>  | <b>773,3</b> |
| <b>Periodens övriga totalresultat</b>                                           |               |               |              |              |
| Kan omklassificeras senare till resultaträkningen                               |               |               |              |              |
| Omräkningsdifferenser                                                           | 5,9           | -0,5          | 11,6         | 3,6          |
| Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat       |               |               |              | 6,5          |
| Överförts till resultaträkningen                                                |               | 6,2           |              | 6,2          |
| Kassaflödessäkring                                                              | -0,0          | 0,1           | -0,0         | -0,0         |
| Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen                          |               |               |              |              |
| Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatter | -1,3          | -1,0          | -1,4         | -1,1         |
| Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat       |               |               |              | -0,1         |
| Periodens övriga totalresultat efter skatt totalt                               | 4,5           | 4,9           | 10,2         | 15,1         |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                                  | <b>66,8</b>   | <b>723,1</b>  | <b>96,5</b>  | <b>788,4</b> |
| Fördelning:                                                                     |               |               |              |              |
| Moderbolagets aktieägare                                                        | 66,4          | 723,1         | 95,6         | 788,0        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                             | 0,3           | 0,0           | 0,9          | 0,4          |

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

| milj. euro                                                                                           | 12/2015        | 12/2014        | Förändr.<br>% |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                                                    |                |                |               |
| <b>Långfristiga tillgångar</b>                                                                       |                |                |               |
| Goodwill                                                                                             | 237,4          | 112,7          | 111           |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                                                            | 303,2          | 171,9          | 76            |
| Materiella anläggningstillgångar                                                                     | 157,4          | 104,7          | 50            |
| Biologiska tillgångar                                                                                | 41,4           | 41,6           | -1            |
| Förvaltningsfastigheter                                                                              | 4,9            | 4,9            | -1            |
| Finansiella tillgångar                                                                               |                |                |               |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen                           | 14,9           | 11,1           | 34            |
| Övriga placeringar                                                                                   | 7,0            | 5,0            | 39            |
| Uppskjutna skattefordringar                                                                          | 37,7           | 26,8           | 41            |
| <b>Långfristiga tillgångar sammanlagt</b>                                                            | <b>804,0</b>   | <b>478,8</b>   | <b>68</b>     |
| <b>Kortfristiga tillgångar</b>                                                                       |                |                |               |
| Omsättningstillgångar                                                                                | 234,3          | 168,2          | 39            |
| Kundfordringar och övriga fordringar                                                                 | 211,0          | 129,2          | 63            |
| Inkomstskattefordringar                                                                              | 2,8            | 8,0            | -65           |
| Räntebärande fordringar                                                                              | 0,0            | 5,1            | -100          |
| Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen                                      | 520,0          | 766,7          | -32           |
| Likvida medel                                                                                        | 19,7           | 33,6           | -41           |
| <b>Kortfristiga tillgångar sammanlagt</b>                                                            | <b>987,9</b>   | <b>1 110,7</b> | <b>-11</b>    |
| <b>Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning</b>                                | <b>41,4</b>    |                |               |
| <b>Tillgångar sammanlagt</b>                                                                         | <b>1 833,3</b> | <b>1 589,5</b> | <b>15</b>     |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                                                      |                |                |               |
| <b>Eget kapital</b>                                                                                  |                |                |               |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare                                                | 1 190,8        | 1 151,9        | 3             |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                                  | 3,3            | 1,3            | 153           |
| <b>Eget kapital sammanlagt</b>                                                                       | <b>1 194,0</b> | <b>1 153,2</b> | <b>4</b>      |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                                                          |                |                |               |
| Räntebärande främmande kapital                                                                       | 182,9          | 31,5           | 481           |
| Övriga skulder                                                                                       | 10,7           | 8,7            | 22            |
| Uppskjutna skatteskulder                                                                             | 50,0           | 39,1           | 28            |
| Pensionsförpliktelser                                                                                | 13,9           | 7,0            | 99            |
| Avsättningar                                                                                         | 4,6            | 4,5            | 2             |
| <b>Långfristiga skulder sammanlagt</b>                                                               | <b>262,0</b>   | <b>90,9</b>    | <b>188</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                                                          |                |                |               |
| Räntebärande främmande kapital                                                                       | 86,7           | 128,9          | -33           |
| Leverantörsskulder och övriga skulder                                                                | 237,4          | 210,2          | 13            |
| Inkomstskatteskulder                                                                                 | 20,3           | 1,9            | 988           |
| Avsättningar                                                                                         | 10,5           | 4,4            | 135           |
| <b>Kortfristiga skulder sammanlagt</b>                                                               | <b>354,7</b>   | <b>345,5</b>   | <b>3</b>      |
| <b>Skulder direkt hänförliga till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning</b> | <b>22,5</b>    |                |               |
| <b>Eget kapital och skulder sammanlagt</b>                                                           | <b>1 833,3</b> | <b>1 589,5</b> | <b>15</b>     |

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| milj. euro                                                                                            | 10–12<br>2015 | 10–12<br>2014 | 1–12<br>2015 | 1–12<br>2014  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>                                                             |               |               |              |               |
| Resultat före skatt                                                                                   | 83,2          | 716,6         | 125,5        | 786,7         |
| Justeringar                                                                                           |               |               |              |               |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                                      | 11,0          | 8,0           | 42,8         | 28,5          |
| Andel i intresseföretagets resultat                                                                   |               |               |              | -30,0         |
| Vinst på försäljning och omvärdering av intresseföretagets aktier                                     |               | -676,0        |              | -676,0        |
| Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar                    | -1,6          | 8,9           | -2,7         | 8,5           |
| Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde | -72,7         | -27,9         | -56,1        | -27,9         |
| Övriga finansiella poster                                                                             | 2,9           | -10,2         | -23,2        | -10,4         |
| Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar                                                  | -0,4          | -0,2          | 0,2          | 0,3           |
| Övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan                                                           | 12,3          | -3,8          | 14,5         | -6,1          |
| Kassaflöde före förändring av rörelsekapital                                                          | 34,8          | 15,3          | 101,2        | 73,6          |
| Förändring av rörelsekapital                                                                          |               |               |              |               |
| Förändring av kortfristiga räntefria fordringar                                                       | 16,6          | 3,9           | -22,1        | 17,0          |
| Förändring av omsättningstillgångar                                                                   | 8,3           | 1,7           | 16,4         | -20,5         |
| Förändring av kortfristiga räntefria skulder                                                          | 5,0           | 31,7          | -45,3        | 9,6           |
| Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter                                | 64,6          | 52,7          | 50,2         | 79,8          |
| Dividendinkomster från intresseföretag                                                                |               |               |              | 26,9          |
| Erhållna finansieringsinkomster och betalda finansieringskostnader                                    | -1,6          | -1,3          | 15,4         | -5,4          |
| Betald inkomstskatt                                                                                   | -1,6          | -3,6          | -18,0        | -14,3         |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamhet (A)</b>                                                         | <b>61,5</b>   | <b>47,9</b>   | <b>47,6</b>  | <b>87,0</b>   |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>                                                         |               |               |              |               |
| Förvärv av dotterbolag                                                                                | 4,7           | -19,7         | -289,4       | -19,7         |
| Investeringar i finansiella tillgångar                                                                | -5,0          | -400,0        | -41,8        | -400,1        |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                                                 | -7,8          | -7,4          | -32,4        | -35,0         |
| Överlåtelseintäkter av anläggningstillgångar                                                          | 2,7           | 0,2           | 4,0          | 2,4           |
| Överlåtelseintäkter av intresseföretagets aktier                                                      |               | 639,1         |              | 639,1         |
| Överlåtelseintäkter av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen                | 10,0          |               | 340,5        |               |
| Övriga dividendinkomster                                                                              | 0,0           |               | 11,4         |               |
| Kassaflöde från övriga placeringar                                                                    |               | -0,2          | 1,8          | 1,3           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)</b>                                                     | <b>4,6</b>    | <b>211,9</b>  | <b>-5,9</b>  | <b>187,8</b>  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>                                                        |               |               |              |               |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                                                 | -5,0          | -4,7          | 2,2          | -2,8          |
| Upptagna långfristiga skulder                                                                         | 99,8          | 33,6          | 149,9        | 32,7          |
| Återbetalning av långfristiga skulder                                                                 | -15,1         | -33,7         | -23,5        | -44,6         |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                                    | -151,7        | -39,8         | -104,6       | 11,4          |
| Betalning av finansiella leasingsskulder                                                              | -0,0          | -0,3          | -0,8         | -2,4          |
| Kassaflöde från övriga finansieringsposter                                                            | -0,2          | 0,4           | -0,5         | 0,2           |
| Betalda dividender                                                                                    | -0,2          | -190,6        | -78,7        | -245,6        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)</b>                                                    | <b>-72,5</b>  | <b>-235,1</b> | <b>-56,0</b> | <b>-251,1</b> |
| <b>Förändring i likvida medel (A+B+C)</b>                                                             | <b>-6,4</b>   | <b>24,7</b>   | <b>-14,4</b> | <b>23,7</b>   |
| Likvida medel, periodens början                                                                       | 25,2          | 8,9           | 33,6         | 9,7           |
| Omräkningsdifferens                                                                                   | 0,9           | -0,0          | 0,5          | 0,2           |
| Likvida medel, periodens slut                                                                         | 19,7          | 33,6          | 19,7         | 33,6          |

## FÖRÄNDRINGAR I DET KONSOLIDERADE EGNA KAPITALET

| milj. euro                           | Till moderbolagets aktieägare |                  |                               |                                                |                          | Innehav utan be-<br>stämmande<br>inflytande | Samman-<br>lagt |
|--------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|-----------------|
|                                      | Aktie-<br>kapital             | Omräkn.<br>diff. | Fond för<br>verkligt<br>värde | Försäkr.<br>matemat.<br>vinst och<br>förluster | Balan-<br>serad<br>vinst |                                             |                 |
| <b>31.12.2013</b>                    | <b>77,5</b>                   | <b>-18,7</b>     | <b>-2,6</b>                   | <b>-6,7</b>                                    | <b>582,2</b>             | <b>0,9</b>                                  | <b>632,7</b>    |
| Periodens totalresultat              |                               | 14,5             | 1,6                           | 4,5                                            | 767,4                    | 0,4                                         | 788,4           |
| Förändringar på grund av avyttringar |                               |                  |                               |                                                | -0,0                     | 0,2                                         | 0,2             |
| Betalda dividender                   |                               |                  |                               |                                                | -267,8                   | -0,2                                        | -268,0          |
| <b>31.12.2014</b>                    | <b>77,5</b>                   | <b>-4,2</b>      | <b>-1,0</b>                   | <b>-2,2</b>                                    | <b>1 081,7</b>           | <b>1,3</b>                                  | <b>1 153,2</b>  |
| Periodens totalresultat              |                               | 11,5             | -0,0                          | -1,4                                           | 85,1                     | 1,3                                         | 96,5            |
| Förändringar på grund av förvärv     |                               |                  |                               | -0,7                                           |                          | 1,3                                         | 0,6             |
| Betalda dividender                   |                               |                  |                               |                                                | -55,7                    | -0,6                                        | -56,3           |
| <b>31.12.2015</b>                    | <b>77,5</b>                   | <b>7,3</b>       | <b>-1,0</b>                   | <b>-4,3</b>                                    | <b>1 111,2</b>           | <b>3,3</b>                                  | <b>1 194,0</b>  |

## NYCKELTAL\*

|                                                                       | 12/2015 | 12/2014 | Förändr.<br>% |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------|
| Eget kapital/aktie, euro                                              | 14,54   | 14,06   | 3             |
| Soliditet                                                             | 65%     | 73%     |               |
| Nettogearing                                                          | 21%     | 11%     |               |
| Räntebärande nettoskulder, milj. euro                                 | 249,4   | 121,3   |               |
| Personalantal (FTE) i genomsnitt                                      | 6 269   | 4 243   | 48            |
| Personalantal vid periodens slut                                      | 9 003   | 4 832   | 86            |
| Antal utestående aktier vid periodens slut, tusen st.                 | 81 905  | 81 905  |               |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, tusen st. | 81 905  | 81 905  |               |

\*Se 2014 bokslutet för uträkning av nyckeltal

## NOTER TILL BOKSLUTSKOMMUNIKÉN

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna bokslutskommuniké har uppgjorts i enlighet med standarden IAS 34 (Interim Financial Reporting). De helårssiffror som återges i denna rapport är reviderade. Principerna för upprättandet är förenliga med det föregående bokslutet. Alla siffror har avrundats och således kan summan av enskilda siffror avvika från den presenterade summan.

Konsernen tillämpar nya eller förändrade IAS/IFRS standarder och tolkningar som trätt ikraft från och med 1.1.2015:

- Ändring av IAS 19 Ersättningar till anställda
- Årliga förbättringscykler till IFRS 2011–2013 och 2010–2012

Tillämpandet av de förändrade standarderna och tolkningarna hade inte någon väsentlig inverkan på det rapporterade resultatet eller den finansiella positionen.

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter användandet av ledningens bedömningar och antaganden som påverkar beloppet av tillgångar och skulder i balansräkningen, rapporteringen av villkorliga tillgångar och skulder samt intäkts- och kostnadsbeloppen. Även om bedömningarna baserar sig på den bästa möjliga kunskap som ledningen har vid ifrågavarande tidpunkt, kan det slutliga utfallet avvika från bedömningarna.

### OPERATIVA SEGMENT\*\*

| milj. euro                       | 10–12<br>2015 | 10–12<br>2014 | Förändr.<br>% | 1–12<br>2015   | 1–12<br>2014 | Förändr.<br>% |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| <b>Omsättning</b>                |               |               |               |                |              |               |
| Europa & Asien-Stillahavsområdet | 224,4         | 140,6         | 60            | 661,5          | 506,7        | 31            |
| Amerika                          | 118,0         | 59,1          | 100           | 451,2          | 235,1        | 92            |
| Övriga                           | 8,8           | 7,7           | 14            | 40,5           | 37,8         | 7             |
| Försäljning mellan segment*      | -18,4         | -3,5          | 429           | -48,2          | -12,1        | 299           |
| <b>Koncernen sammanlagt</b>      | <b>332,8</b>  | <b>203,9</b>  | <b>63</b>     | <b>1 105,0</b> | <b>767,5</b> | <b>44</b>     |

| milj. euro                              | 10–12<br>2015 | 10–12<br>2014 | Förändr.<br>% | 1–12<br>2015 | 1–12<br>2014 | Förändr.<br>% |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>           |               |               |               |              |              |               |
| Europa & Asien-Stillahavsområdet        | 14,7          | 3,9           | 280           | 34,9         | 25,8         | 35            |
| Amerika                                 | 1,8           | 4,1           | -56           | 28,1         | 27,4         | 2             |
| Övriga och eliminerings                 | -3,5          | -5,7          | -38           | -16,5        | -10,6        | 55            |
| <b>Koncernen sammanlagt</b>             | <b>13,0</b>   | <b>2,3</b>    | <b>475</b>    | <b>46,5</b>  | <b>42,7</b>  | <b>9</b>      |
| <b>Avskrivningar och nedskrivningar</b> |               |               |               |              |              |               |
| Europa & Asien-Stillahavsområdet        | 6,8           | 3,8           | 80            | 21,7         | 14,3         | 52            |
| Amerika                                 | 2,1           | 2,1           | 3             | 12,7         | 5,9          | 115           |
| Övriga och eliminerings                 | 2,1           | 2,1           | -3            | 8,4          | 8,3          | 1             |
| <b>Koncernen sammanlagt</b>             | <b>11,0</b>   | <b>8,0</b>    | <b>38</b>     | <b>42,8</b>  | <b>28,5</b>  | <b>50</b>     |
| <b>Investeringar</b>                    |               |               |               |              |              |               |
| Europa & Asien-Stillahavsområdet        | 4,6           | 3,4           | 34            | 20,2         | 22,5         | -10           |
| Amerika                                 | 1,0           | 2,1           | -55           | 4,0          | 5,2          | -22           |
| Övriga och eliminerings                 | 2,3           | 1,8           | 27            | 8,2          | 7,4          | 11            |
| <b>Koncernen sammanlagt</b>             | <b>7,8</b>    | <b>7,4</b>    | <b>6</b>      | <b>32,4</b>  | <b>35,0</b>  | <b>-8</b>     |

\*Försäljning mellan segment

|                                  |       |      |  |       |      |
|----------------------------------|-------|------|--|-------|------|
| Europa & Asien-Stillahavsområdet | -16,8 | -2,1 |  | -41,5 | -6,9 |
| Amerika                          | -1,1  | -0,9 |  | -4,9  | -3,3 |
| Övriga                           | -0,5  | -0,5 |  | -1,8  | -1,8 |

\*\*Jämförelseperioden har justerats på grund av förändringen i organisationsstrukturen.

| VERKSAMHETSENHETER<br>milj. euro | 10–12<br>2015 | 10–12<br>2014 | Förändr.<br>% | 1–12<br>2015  | 1–12<br>2014 | Förändr.<br>% |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>Omsättning</b>                |               |               |               |               |              |               |
| Functional Products              | 97,6          | 90,5          | 8             | 524,5         | 410,2        | 28            |
| Living Products                  | 197,8         | 79,3          | 150           | 447,9         | 238,5        | 88            |
| Outdoor Products                 | 29,0          | 27,0          | 7             | 93,8          | 82,7         | 13            |
| Övriga                           | 8,4           | 7,2           | 17            | 38,8          | 36,0         | 8             |
| <b>Koncernen sammanlagt</b>      | <b>332,8</b>  | <b>203,9</b>  | <b>63</b>     | <b>1105,0</b> | <b>767,5</b> | <b>44</b>     |

| POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR<br>milj. euro     | 10–12<br>2015 | 10–12<br>2014 |  | 1–12<br>2015 | 1–12<br>2014 |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|--|--------------|--------------|
| EMEA 2015 omstruktureringsprogram           | -1,4          | -2,5          |  | -2,6         | -10,6        |
| Supply Chain 2017 -programmet               | -0,1          |               |  | -6,4         |              |
| Nedskrivning av goodwill*                   |               |               |  | -5,0         |              |
| Integration av bevakningsverksamhet         | -0,7          |               |  | -3,0         |              |
| Nedskrivning av maskiner och inventarier*** | -1,5          |               |  | -1,5         |              |
| Utrangering ERP                             |               | -7,0          |  |              | -7,0         |
| Vinst från förvärv till lågt pris**         |               | 1,7           |  |              | 1,7          |
| Nedskrivning av varumärke                   |               | -0,4          |  |              | -0,4         |
| Övriga poster av engångskaraktär            | -0,2          | -0,2          |  | -0,2         | -0,7         |
| <b>Poster av engångskaraktär sammanlagt</b> | <b>-3,8</b>   | <b>-8,4</b>   |  | <b>-18,6</b> | <b>-17,0</b> |

\*Relaterad till försäljningen av krukverksamheten i USA 2016

\*\*Relaterad till förvärv av bevakningsverksamhet

\*\*\*Nedskrivning av maskiner och inventarier på grund av en planerad rationalisering av ett kompletterande produktsortiment i Europa

## IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| milj. euro                                             | 12/2015      | 12/2014      |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Immateriella anläggningstillgångar och goodwill</b> |              |              |
| Bokföringsvärde 1.1.                                   | 284,6        | 282,9        |
| Omräkningsdifferens                                    | 3,1          | 1,3          |
| Företagsförvärv                                        | 262,5        |              |
| Ökningar                                               | 6,8          | 16,7         |
| Avskrivningar och nedskrivningar                       | -15,7        | -9,2         |
| Minskningar och överföringar                           | -0,6         | -7,0         |
| <b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b>              | <b>540,6</b> | <b>284,6</b> |

|                                                               |     |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|-----|
| Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar | 2,7 | 6,0 |
|---------------------------------------------------------------|-----|-----|

### Materiella anläggningstillgångar och förvaltningsfastigheter

|                                           |              |              |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Bokföringsvärde 1.1.                      | 109,6        | 106,5        |
| Omräkningsdifferens                       | 2,0          | 2,7          |
| Företagsförvärv                           | 59,4         | 5,3          |
| Ökningar                                  | 25,6         | 18,9         |
| Avskrivningar och nedskrivningar          | -27,4        | -19,2        |
| Minskningar och överföringar              | -6,8         | -4,5         |
| <b>Bokföringsvärde vid periodens slut</b> | <b>162,4</b> | <b>109,6</b> |

|                                                             |     |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|-----|
| Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar | 9,2 | 2,7 |
|-------------------------------------------------------------|-----|-----|

## LÅNGFRISTIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

| milj. euro                                                                                                      | 12/2015     | 12/2014 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|
| Materiella och immateriella anläggningstillgångar                                                               | 18,7        |         |
| Omsättningstillgångar                                                                                           | 11,5        |         |
| Övriga tillgångar                                                                                               | 11,2        |         |
| <b>Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning sammanlagt</b>                                | <b>41,4</b> |         |
| Räntebärande främmande kapital                                                                                  | 12,8        |         |
| Avsättningar                                                                                                    | 0,3         |         |
| Övriga icke-räntebärande främmande kapital                                                                      | 9,4         |         |
| <b>Skulder direkt hänförliga till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning sammanlagt</b> | <b>22,5</b> |         |

Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning består i slutet av december av landområde som ska säljas under 2016 samt tillgångar och skulder i båtverksamheten och tillgångarna i krukverksamheten i USA.

## KONCERNENS ANSVARSFÖRBINDELSER

| milj. euro                                | 12/2015      | 12/2014     |
|-------------------------------------------|--------------|-------------|
| <b>Som säkerhet för egna förbindelser</b> |              |             |
| Hysesansvar                               | 91,3         | 55,1        |
| Garantier                                 | 26,2         | 11,2        |
| Övriga ansvar*                            | 21,7         | 22,9        |
| <b>Sammanlagt</b>                         | <b>139,2</b> | <b>89,1</b> |

### Garantier som säkerhet för andras förbindelser

Koncernen har inga garantier som säkerhet för andras förbindelser.

|                                                  |              |             |
|--------------------------------------------------|--------------|-------------|
| <b>Koncernens ansvarsförbindelser sammanlagt</b> | <b>139,2</b> | <b>89,1</b> |
|--------------------------------------------------|--------------|-------------|

\*Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 22 milj. dollar för att investera i riskkapitalfonder.

## Skatterisker

Enheter i Fiskarskoncernen är involverade i skatterevisioner i flera länder. Det är möjligt att skatterevisionerna resulterar i omvärdering av skatter. Fiskars Abp har i juni 2015 erhållit en skatterevisionsberättelse där det föreslås en rättelse av beskattningen hänförliga till räkenskapsåret 2011. Fiskars har givit sitt bemötande till skatterevisionsberättelsen, därefter har ärendet gått vidare till skattebyrå vilken fattar beslut över ärendet. Fiskars ledningen ser att skatterna har deklarerats och uppburits på korrekt sätt och ingen rättelse av beskattningen borde göras. Ett ofördelaktigt beslut av skattebyrå skulle överklagas av Fiskars i vilket fall tvisten kan ta flera år.

Den föreslagna rättelsen av beskattningen skulle resultera i en negativ inverkan på Fiskars resultat på ungefär 22 milj. euro och kassaflöde på ungefär 22 milj. euro. I det ovannämnda tas inte i beaktande potentiella räntekostnader, vilka i slutet av år 2015 skulle uppgå till ungefär 5 milj. euro, tvistekostnader och potentiella skatteförhöjningar.

Fiskars tror inte att skatterevisorernas förslag över rättelsen av beskattningen kommer att träda i kraft.

## DERIVAT

milj. euro

12/2015 12/2014

### Derivatens nominella belopp

|                                  |       |       |
|----------------------------------|-------|-------|
| Valutaterminer och valutaswappar | 375,9 | 417,3 |
| Valutaoptioner                   |       | 205,9 |
| Ränteswappar                     | 93,4  | 65,9  |
| Elderivat                        | 1,5   | 1,5   |

### Derivatens verkliga värden

|                                  |      |      |
|----------------------------------|------|------|
| Valutaterminer och valutaswappar | 0,0  | 5,4  |
| Ränteswappar                     | -1,8 | -2,2 |
| Elderivat                        | -0,3 | -0,2 |

Derivat har värderats till marknadsvärde.

## AFFÄRSVERKSAMHETENS VALUTAKÄNSLIGHET

Mindre än 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande riskerna gäller uppgång i THB och GBP gentemot euron och nedgång i JPY, AUD och SEK gentemot euron. I tabellen nedan presenteras estimat på årsnivå för de mest betydande kommersiella nettokassaflödena i de viktigaste valutorna.

| milj. euro                            | THB   | GBP   | JPY  | AUD  | SEK  | CAD  | NOK  |
|---------------------------------------|-------|-------|------|------|------|------|------|
| Affärsverksamhetens valutaposition    | -29,4 | -23,7 | 22,6 | 21,0 | 20,8 | 13,8 | 12,6 |
| Affärsverksamhetens valutakänslighet* | 2,9   | 2,4   | -2,3 | -2,1 | -2,1 | -1,4 | -1,3 |

\*Illustrerar effekten av en nedgång på 10 % i valutakursen mot euro på koncernens årsresultat före skatt, om kassaflödena inte säkrats.

De flesta valutakursriskerna i anslutning till kommersiella kassaflöden säkras i första hand genom användning av valutaterminer och valutaswappar. Eftersom Fiskars inte tillämpar säkringsredovisning för dessa valutaderivat, rapporteras både de realiserade och de orealiserade valutakursvinsterna och -förlusterna i resultaträkningen.

## VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

12/2015

milj. euro

|                                                                 | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Totalt |
|-----------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | 520,0  |        | 14,9   | 534,9  |
| Övriga placeringar                                              | 0,4    |        | 6,6    | 7,0    |
| Tillgångar totalt                                               | 520,4  |        | 21,5   | 541,9  |

|                  |  |     |  |     |
|------------------|--|-----|--|-----|
| Derivat, skulder |  | 2,1 |  | 2,1 |
| Skulder totalt   |  | 2,1 |  | 2,1 |

12/2014

milj. euro

|                                                                 | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 | Totalt |
|-----------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | 766,7  |        | 11,1   | 777,8  |
| Övriga placeringar                                              | 0,3    |        | 4,7    | 5,0    |
| Derivat, tillgångar                                             |        | 5,4    |        | 5,4    |
| Tillgångar totalt                                               | 767,0  | 5,4    | 15,8   | 788,2  |

|                  |  |     |  |     |
|------------------|--|-----|--|-----|
| Derivat, skulder |  | 2,4 |  | 2,4 |
| Skulder totalt   |  | 2,4 |  | 2,4 |

## Klassificering av verkligt värde

Hierarkinivå 1 innefattar finansiella tillgångar som noterats officiellt på en aktiv marknad. Nivå 2 innefattar finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observerbara marknadspris, samtliga räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innefattar finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerbart marknadspris. Till denna kategori hör icke-noterade kapitalinvesteringar och fonder.

| Placeringar<br>milj. euro                 | Till verkligt värde via resultaträkningen |             | Övriga     |            | Totalt       |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|------------|------------|--------------|
|                                           | Nivå 1                                    | Nivå 3      | Nivå 1     | Nivå 3     |              |
| <b>Bokföringsvärde 31.12.2013</b>         |                                           | <b>9,0</b>  | <b>0,3</b> | <b>5,1</b> | <b>14,4</b>  |
| Ökningar                                  | 400,0                                     |             |            |            | 400,0        |
| Överföring från andelar i intresseföretag | 113,9                                     |             |            |            | 113,9        |
| Minskningar                               |                                           | -1,6        |            |            | -1,6         |
| Förändring av verkligt värde              | 252,8                                     | 3,6         | 0,0        | -0,4       | 256,0        |
| <b>Bokföringsvärde 31.12.2014</b>         | <b>766,7</b>                              | <b>11,1</b> | <b>0,3</b> | <b>4,7</b> | <b>782,8</b> |
| Ökningar                                  | 37,8                                      | 4,0         |            |            | 41,8         |
| Företagsförvärv                           |                                           |             |            | 1,9        | 1,9          |
| Minskningar                               | -340,5                                    | -1,8        |            |            | -342,3       |
| Förändring av verkligt värde              | 56,1                                      | 1,5         | 0,1        | -0,0       | 57,6         |
| <b>Bokföringsvärde 31.12.2015</b>         | <b>520,0</b>                              | <b>14,9</b> | <b>0,4</b> | <b>6,6</b> | <b>541,9</b> |

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av noterade och icke-noterade aktier samt av icke-noterade fonder. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (verkligt värde hierarkinivå 1). Nivå 1 placeringarna består huvudsakligen av 10 881 781 Wärtsiläaktier till ett verkligt värde på 458,7 milj. euro, och placeringar i korta räntefonder till ett verkligt värde på 61,4 milj. euro. En förändring på 10 % i priset på Wärtsiläaktier skulle påverka resultat före skatt med 45,9 milj. euro. Riskerna relaterade till placeringar i korta räntefonder uppskattas vara låga. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baseras sig på marknadsvärdet beräknat och rapporterat av fonden (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Övriga placeringar består huvudsakligen av långfristiga fordringar och icke-noterade aktier vilka redovisas till anskaffningsvärde eller till ett lägre verkligt värde.

## NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Inga materiella närstående transaktioner under januari–december 2015.

## FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

### Förvärv av WWRD år 2015

Fiskars har den 10 maj 2015 ingått avtal om att förvärva 100 % av aktierna i KPS LuxCo S.à.r.l., WWRD-gruppens holdingbolag, inklusive varumärken och affärsverksamheter, av det USA-baserade riskkapitalbolaget KPS Capital Partners. Affären förutsatte att transaktionen godkändes enligt den amerikanska lagen mot kartellbildning (Hart-Scott-Rodino Antitrust Improvements Act) och slutfördes 1 juli 2015.

Den skuldfräa köpeskillingen som betalades var 437 milj. US-dollar (391 milj. euro), med förbehåll för justering efter avslut på basis av rörelsekapitalnivån samt kassa och skulder i den förvärvade verksamheten vid avslutningsdagen. Den betalda köpeskillingen uppgick till 345 milj. dollar (308 milj. euro). Dessutom återbetalade Fiskars WWRDs räntebärande skulder på 114 milj. dollar (102 milj. euro). Fiskars finansierade förvärvet genom att realisera sina innehav i kortfristiga räntefonder.

WWRD äger en portfölj med hem och livsstilsvarumärken i lyx- och premieklasserna: Wedgwood (grundat år 1759), Waterford (1783), Royal Doulton (1815), Royal Albert (1904) och Rogaška (1665). WWRD har ett globalt fotavtryck och har tillverkning förlagd till England, Irland, Slovenien och Indonesien. Butiksstrukturen för detaljhandeln består av 226 egna butiker, av vilka 76 ägs av WWRD och de resterande 150 är shop-in-shop-butiker. WWRD produkter säljs även i lyx och premium varuhus och av specialiserade återförsäljare i över 100 länder och på 10 000 ställen. WWRD sysselsätter 3 800 anställda i 14 länder.

Den preliminära goodwill på 128 milj. euro som uppstår förväntas inte vara avdragsgill vid inkomstbeskattningen. Immateriella tillgångar innehåller även varumärken och kundförhållanden. Per slutet av 2015 har 8 milj. euro av de förvärvsrelaterade kostnaderna redovisats som administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Ifall WWRD hade konsoliderats från och med 1 januari 2015, skulle koncernens resultaträkning uppvisa pro forma omsättning på 1 262 milj. euro och periodens resultat på 88 milj. euro. Exklusive kostnader vilka uppstår vid allokering av köpeskillingen och andra kostnader relaterade till förvärvet, vilka påverkar resultatet endast för år 2015, skulle rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär ha uppgått till 89 milj. euro, om WWRD hade konsoliderats från och med 1 januari 2015. Förvärvade WWRD har konsoliderats till koncernbokslut från och med 1.7.2015.

Allokeringen av köpeskillingen är preliminär. Nedanstående tabell sammanfattar den betalda köpeskillingen för WWRD, samt preliminärt verkligt värde för de förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt innehav utan bestämmande inflytande, vid förvärvstidpunkten.

**milj. euro**

|                                                                                                       |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Långfristiga tillgångar</b>                                                                        |              |
| Immateriella anläggningstillgångar                                                                    | 134,0        |
| Materiella anläggningstillgångar                                                                      | 59,4         |
| Uppskjutna skattefordringar                                                                           | 6,8          |
| Övriga långfristiga anläggningstillgångar                                                             | 1,5          |
| <b>Långfristiga tillgångar sammanlagt</b>                                                             | <b>201,7</b> |
| <b>Kortfristiga tillgångar</b>                                                                        |              |
| Omsättningstillgångar                                                                                 | 93,4         |
| Kundfordringar och övriga fordringar                                                                  | 56,8         |
| Likvida medel                                                                                         | 15,0         |
| <b>Kortfristiga tillgångar sammanlagt</b>                                                             | <b>165,2</b> |
| <b>Långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning*</b>                                | <b>12,9</b>  |
| <b>Tillgångar sammanlagt</b>                                                                          | <b>379,8</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                                                           |              |
| Räntebärande främmande kapital                                                                        | 105,0        |
| Övriga långfristiga skulder                                                                           | 9,3          |
| <b>Långfristiga skulder sammanlagt</b>                                                                | <b>114,3</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                                                           |              |
| Räntebärande främmande kapital                                                                        | 0,6          |
| Leverantörsskulder och övriga skulder                                                                 | 81,0         |
| <b>Kortfristiga skulder sammanlagt</b>                                                                | <b>81,6</b>  |
| <b>Skulder direkt hänförliga till långfristiga anläggningstillgångar som innehas för försäljning*</b> | <b>2,9</b>   |
| <b>Innehav utan bestämmande inflytande**</b>                                                          | <b>1,3</b>   |
| <b>Nettotillgångar</b>                                                                                | <b>179,6</b> |
| Vederlaget för anskaffningen                                                                          | 308,1        |
| <b>Goodwill</b>                                                                                       | <b>128,5</b> |

\*Hänför sig till försäljning av landområde i affärssegmentet Europa & Asien-Stillahavsområdet

\*\*Innehav utan bestämmande inflytande är redovisat och värderat baserat på de nuvarande ägarinstrumentens proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

**Förvärv av amerikanska bevattningsvarumärken Nelson och Gilmour år 2014**

Fiskars förvärvade den 19 december 2014 Bosch Garden and Watering, inklusive tillverkningsverksamheter i Missouri, USA och Ningbo, Kina. Bevattningsverksamheten blev en del av Fiskars Amerika-segment.

**Försäljning av en avsevärd del av Wärtsilä aktier år 2014**

Fiskars sålde 8 % av sina aktier och röster i Wärtsilä till Investor den 9 oktober 2014, varefter Fiskars behåller en ägarandel om 5,01 %. Fiskars och Investors samriskbolag upplöstes på grund av försäljningen och Wärtsilä upphörde att behandlas som ett intresseföretag från och med den 9 oktober 2014.

**VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTERINGSPERIODEN**

**Avyttring av båtverksamhet**

Fiskars ingick ett avtal den 11 november 2015 om att sälja sin båtverksamhet till Yamaha Motor Europe N.V. Transaktionen, som inkluderar försäljningen av aktier i Inhan Tehta Oy Ab, varumärket Buster samt tillhörande fabrik och mark i Etseri, Finland, slutfördes den 4 januari 2016.

**Avyttring av krukverksamhet i USA**

Fiskars Brands Inc. har sålt sin krukverksamhet i USA till Bloem, LLC den 22 januari 2016. Transaktionen inkluderade försäljningen av varumärket American Designer Pottery och tillhörande fabrik- och distributionsfastigheter i Apopka, Florida.