

**LEAX KONCERNEN
ÅRSREDOVISNING &
HÅLLBARHETSRAPPORT
2025**

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Det här är LEAX Group	4
Vårt DNA som företag	5
Megatrender	6
Marknadstrender	8-9
Marknadsposition och huvudkonkurrenter	9
Produktutbud	10
Organisationsschema	12-13
Geografisk närvaro	14-15
Detta hände under 2025	17-19
VD har ordet	20-21
Hållbarhetsrapport	22-66
LEAX i värdekedjan	24
Intressentinvolvering	24-27
Väsentliga effekter, risker och möjligheter	27-35
Miljöinformation - klimatförändringar	37-47
Social information	47-56
Styrningsinformation	56-62
Styrningsinformation och cybersäkerhet	62-64
Påbörjad anpassning mot CSRD-kraven	64
UN Global Compact	65-67
Förvaltningsberättelse	68-81
Information om verksamheten	69-70
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	70
Pressmeddelanden	70
Koncernens utveckling under året	72
Verksamhet inom forskning och utveckling	72
Ekonomisk översikt	72-73
Risker	73-79
Förväntningar avseende den framtida utvecklingen	80
Förslag till vinstdisposition	80
Väsentliga händelser efter balansdagen	81
Bolagsstyrningsrapport	82-91
Investeringarna och LEAX	83
Bolagsstyrningsmodell	83-91
Finansiella rapporter och noter	92-141
Styrelsens intygande	141
Revisionsberättelse	142-143
Kontaktpersoner	145
Bilaga 1 - Alternativa nyckeltal	146
Bilaga 2 - GRI Index	147-150

LEAX KONCERNEN ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

LEAX redovisar koncernens finansiella och icke finansiella information i en gemensam rapport. Rapporten integrerar ekonomisk information samt hållbarhets- och bolagsstyrningsinformation för att ge en övergripande och sammanhängande beskrivning. LEAX legala årsredovisning inkluderar förvaltningsberättelse och finansiella rapporter och omfattar sidorna 92-139.

LEAX har påbörjat ett strukturerat arbete för att integrera hållbarhetsrapportering enligt ESRS-ramverket (European Sustainability Reporting Standards), trots att koncernen ännu inte omfattas av rapporteringskraven enligt CSRD's Hållbarhetsredovisning. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024 och återfinns på sidorna 22-66.

DET HÄR ÄR LEAX GROUP

LEAX levererar system, delsystem och avancerade komponenter samt mekaniska lösningar och verkar inom flera stora slutkundsmarknader som tunga kommersiella fordon, personbilsindustri, gruv- och anläggningsindustri, jordbruksindustri, försvarsindustri och allmän verkstadsindustri. Bolagets produkter och lösningar är tillämpbara inom olika användningsområden och kan anpassas efter slutmarknad och de behov som uppstår i kundernas värdekedja.



Tunga kommersiella fordon



Gruv- och anläggningsindustri



Allmän verkstadsindustri



Jordbruksindustri



Personbilsindustri



Försvarsindustri

För det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2025 hade Bolaget 65,7% av sin omsättning från tunga kommersiella fordon, 7,9% från personbilsindustri, 22% från allmän verkstadsindustri, 3,6% från gruv- och anläggningsindustri, 0,3% från jordbruksindustri och 0,5% från försvarsindustrin.

Bolaget industrialiserar avancerade tillverkningslösningar och komplexa produkter för global mobilitet och industriella marknader.

LEAX kunder är främst stora ledande multinationella företag ("OEM") med försäljning och produktion över hela världen, ofta verksamma inom premiumsegmenten i sina respektive marknader. Som ett led i detta har LEAX vuxit tillsammans med sina kunder och etablerat sig på geografiskt strategiska platser och är nu verksam på två kontinenter; Europa och Sydamerika. LEAX skapar värde genom att överträffa sina kunders förväntningar genom kontinuerlig strävan efter hög kvalitet i alla aspekter av vår verksamhet och genom att maximera värdet för alla intressenter, samt genom att kunna erbjuda kunderna lokal produktion i olika delar av världen.

LEAX strävar efter att bli en erkänd ledare i design, utveckling, industrialisering av avancerade tillverkningslösningar och komplexa produkter för global mobilitet och industriella marknader.

För att uppnå detta arbetar Bolaget efter fem värderingar:

- **Den dag vi slutar bli bättre, slutar vi att vara bra:** Långsiktig överlevnad och tillväxt som företag och att utvecklas som individer kräver ständiga förbättringar i alla avseenden. Vår ambition är att bli bättre dag för dag; att arbeta smartare, effektivare och med bättre kvalitet än tidigare. Stöter vi på en motgång ger vi aldrig upp.

- **Vi lyssnar på kunden:** Vårt fokus är att möta kundernas behov. Vi ska alltid ha en öppen dialog med våra kunder och de ska få möjlighet att komma till tals i hela vår organisation. Kunden representeras av alla nivåer i sin organisation och vi behandlar alla lika, med respekt.

Respekt och tillit: Respekt och tillit för individer är grundläggande för oss. Vi befrämjar en kultur av engagemang på alla nivåer i organisationen. Vi ser människor som vår enskilt största tillgång och vi strävar efter att vara inkluderande och uppmuntra delaktighet och utveckling

för alla våra medarbetare.

- **Hållbart värde:** Att skapa värde är vårt långsiktiga mål och vi är engagerade i målet att skapa hållbart värde för våra kunder, medarbetare, aktieägare, affärspartners och för samhället i stort. Vårt mål är att balansera ekonomisk, miljömässig och social utveckling, samt att sätta alla intressenters behov i centrum för verksamhet. I detta avseende har vi åtagit oss att använda alla resurser, inklusive vår tid effektivt.

- **Vår produkt är produktion och tekniktjänster:** Innovation ligger i vårt DNA. Vår produkt kan vara serieproduktion, produktdesign, tekniktjänster och processoptimering. Vi måste driva på för att vara i världsklass i alla aspekter av tillverkningsprocessen och använda vårt tekniska kunnande för att bli mer effektiva i alla processer. Genom innovativa tekniska lösningar skapar vi effektivitet och mervärde både inom koncernen och för våra kunder. Vi uppmuntrar idéer som resulterar i nya produkter och processer som kommer att förbättra vårt erbjudande och världen runt oss.

VÅRT DNA SOM FÖRETAG

VÄRDERINGAR, VISION OCH MISSION

VISION

Vi för samhället framåt.

MISSION

Att vara en erkänd ledare inom design, utveckling och industrialisering av avancerade tillverkningslösningar och överlägsna produkter för globala mobilitets- och industrimarknader.

VÅRA VÄRDERINGAR



Vi lyssnar på kunden



Hållbart värde



Den dag vi slutar bli bättre, slutar vi att vara bra



Innovation är vår produkt



Respekt och tillit

MEGATRENDER

Efterfrågan på kritiska fordonskomponenter drivs primärt av den underliggande tillväxten på kundernas marknad. Tillväxten drivs därmed av pågående trender inom fordonsindustrin såsom elektrifiering, förändrade transportbehov, autonom körning och uppkopplade fordon, som i sin tur påverkas av tre underliggande globala megatrender:

- Försvar
- Digitalisering
- Hållbarhet

FÖRSVAR

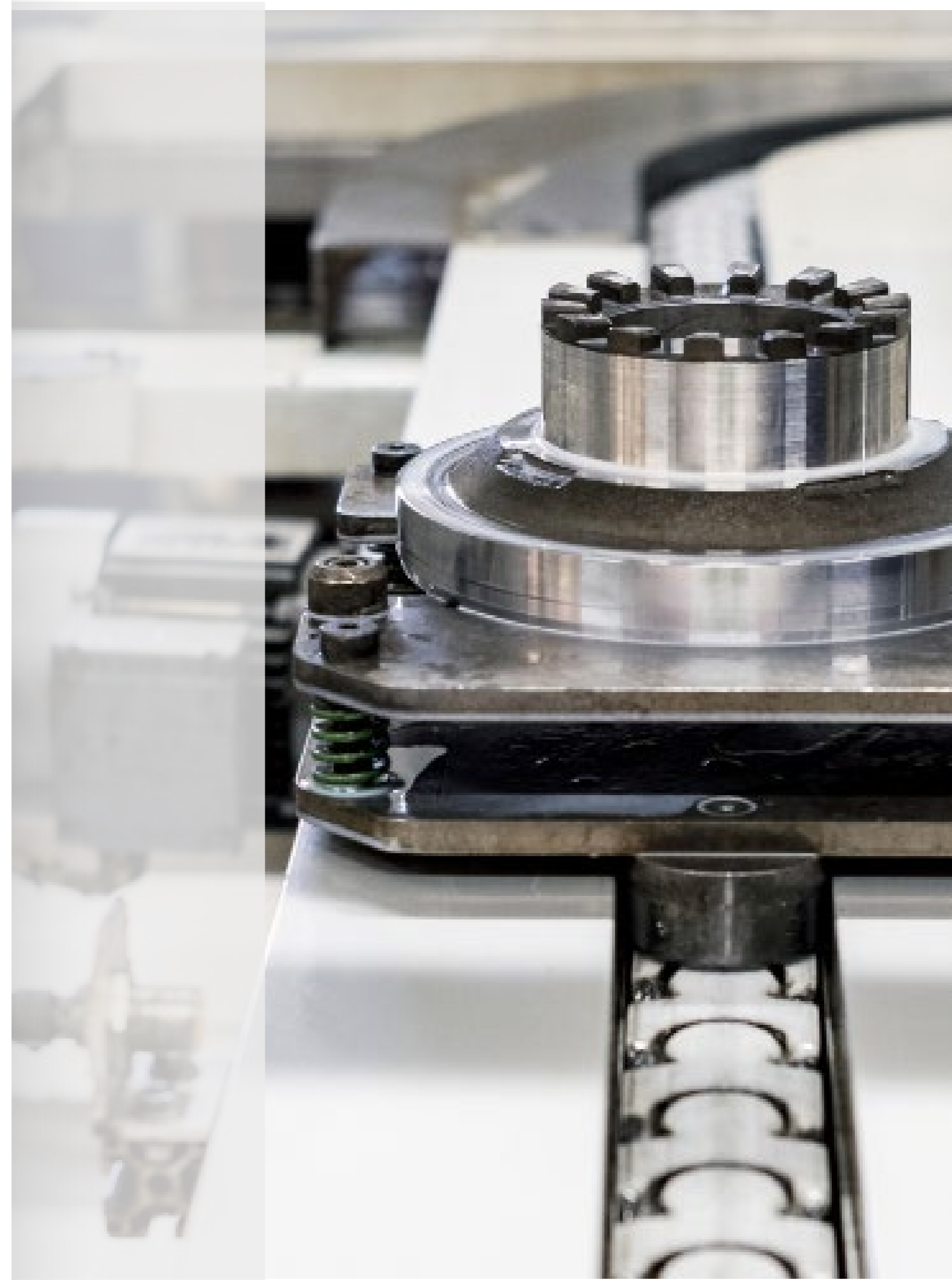
Det förändrade globala säkerhetsläget har lett till kraftigt ökade försvarsbudgetar, omprioriteringar av offentliga investeringar och ett ökat fokus på nationell och europeisk beredskap. Geopolitiska spänningar och en växande medvetenhet om behovet av strategisk autonomi har gjort att många länder återindustrialiserar försörjningskedjor och ökar investeringarna i försvarsmateriel, infrastruktur och teknologi. Denna megatrend påverkar LEAX i flera dimensioner. Koncernen ser en växande efterfrågan på avancerade komponenter och system som uppfyller högt ställda krav på tillförlitlighet, precision och robusthet – inom såväl fordonsteknik som andra tillverkningsområden kopplade till försvarsindustrin, såsom drivlinor, transmissionssystem, elförsörjning och strukturella komponenter. Samtidigt medför trenden en ökad vilja att samarbeta med tillverkare med lokal närvaro, industriell kapacitet och förmåga att leverera under höga krav på spårbarhet, sekretess och leveranssäkerhet. LEAX positionerar sig som en relevant industripartner i denna utveckling, med kapacitet att bidra till ett resilient och teknologiskt avancerat försvarsindustriellt ekosystem.

DIGITALISERING

LEAX anser att digitalisering, ny teknik samt uppkopplingen av produkter och enheter kommer att ha stor betydelse i framtiden och en betydande inverkan på den framtida utvecklingen på fordonsmarknaden. Trender som ökad anslutning, Internet of Things (även så kallat "sakernas internet") och ökade kundförväntningar driver investeringar till digitalisering inom fordonsindustrin. Digitalisering är en viktig grundpelare för fortsatt automatisering av produkter och processer. Inom kommersiella fordon och personbilar är bland annat autonom körning och uppkopplade fordon två fokusområden som LEAX anser driver och kommer att driva den underliggande fordonsmarknaden inom närmsta framtiden. Digitaliseringstrenden möjliggör även ökad automationsgrad i produktionsprocesser, vilket i LEAX fall exempelvis kan innebära högre grad av automation i specifika tillverkningsrobotar som används vid bearbetning av stålkomponenter. I samband med skifte av investeringsfokus mot nya mer innovativa digitaliseringslösningar förväntas koncernens påverkas positivt av en ökad outsourcinggrad av mer standardiserade fordonskomponenter.

HÅLLBARHET

Utvecklingen av moderna industrisamhällen har medfört stora miljöproblem och ansenlig belastning på miljön i form av förorening och avfall. För att handskas med miljörelaterade problem har nationer infört regleringar och mål som bidragit till ökad miljömedvetenhet där allt större del av allmänheten aktivt försöker minska sitt klimatavtryck. I fordonsbranschen har hållbarhetstrenden ökat efterfrågan på fordon med minskad klimatpåverkan, vilket innefattar högre efterfrågan på fordon som drivs av alternativa drivmedel och elektriska fordon ("EV"). Detta innebär vidare att LEAX kunder framöver sannolikt kommer skifta efterfrågan till lösningar som i allt högre grad är anpassade för dessa nya teknologier.



MARKNADSTRENDER

Pågående strukturella skiften i fordonsindustrin innefattar såväl utmaningar som möjligheter för OEMs och dess leverantörer. Med utgångspunkt i megatrenderna globalisering, digitalisering och hållbarhet har LEAX identifierat fyra stora underliggande marknadstrender vilka anses ha stor effekt på koncernens nuvarande och framtida marknad:

- Elektrifiering
- Förändrade transportbehov
- Autonom körning
- Uppkopplade fordon

Marknadstrenderna elektrifiering och förändrade transportbehov förväntas enligt LEAX främst driva volymtillväxt inom fordonskomponentsmarknaden, medan autonom körning och uppkopplade fordon främst förväntas bidra till ökad grad av outsourcing av standardteknologier och delar av nuvarande produktsortiment. Ökad grad av outsourcing förväntas vara ett resultat av att OEM:s tvingas fokusera på allt nyare och mer innovativa produkter in-house (dvs i egen regi), vilket ger mindre utrymme för investeringar i utveckling av standardprodukter för drivlinan i fordon, vilka är LEAX kärnsortiment.

HUVUDSAKLIGA ANLEDNINGAR TILL ATT OUTSOURCA TILLVERKNING

Tillverkarna ser flera olika fördelar med outsourcing till pålitliga tillverknings- och logistikpartners, inklusive lägre kostnader och tillgångsreduceringar, ökad tillgång till kvalificerad arbetskraft, tredjepartsdesign och tillverkningsexpertis, i kombination med möjligheten att snabbt skala upp eller ner produktionen. En outsourcingstrategi gör det möjligt för varumärkesägare att fokusera på sina kärnkompetenser inom design, varumärkeshantering, försäljning, samtidigt som de förlitar sig på partners för att hantera tillverknings och distribution. Outsourcing har därmed blivit ett etablerat strategiskt tillvägagångssätt för tillverkare att utnyttja kärnkompetenser från andra aktörer som har mer specifik kunskap och erfarenhet av tillverknings och logistikprocesser. LEAX huvudsakliga värdebidrag till kunders önskemål kring outsourcing är tillgång till koncernens tillverkningsexpertis, kärnkompetenser och erfarenhet inom kritiska och komplexa komponenter och ökad tillgång till kvalificerad arbetskraft, ökad produktionsflexibilitet och designexpertis.

KONKURRENSLANDSKAP

• Inträdesbarriärer

LEAX bedömer att marknaden för fordonskomponenter kännetecknas av höga inträdesbarriärer. Dessa barriärer avser främst långa kundrelationer och kundanpassade lösningar, kritiska produkter med hög komplexitet, global närvaro och komplex logistikkedja samt höga initiala investeringar.

• Långa kundrelationer och kundanpassade lösningar

Kunder efterfrågar i allt större utsträckning kundanpassade lösningar som i allra högsta grad arbetas fram genom långa relationer över längre perioder, ömsesidigt samarbete och genom god kännedom om kunders specifika krav och efterfrågan. LEAX har sedan verksamhetens start 1982 byggt upp flertalet kundrelationer som är varaktiga än idag. LEAX anser att viktiga förutsättningar för att kunna attrahera nya attraktiva affärer är väldokumenterad erfarenhet och ett brett nätverk inom fordonsindustrin. Att utveckla kritiska komponenter till fordonsindustrin kräver stora investeringar, både från OEM:s och deras leverantörer. Utvecklingen sker ofta i gemensamma projekt vilket leder till ett stort ömsesidigt beroende mellan parter och långvariga relationer som sträcker sig över flera år.

• Kritiska produkter med hög komplexitet

Fordonskonstruktioner och fordonskomponenter genomgår kontinuerlig utveckling och blir alltmer komplexa. Detta resulterar i att det ställs allt högre krav på de kritiska och komplexa komponenterna. LEAX valt att fokusera på. Felaktiga eller bristfälliga komponenter kan leda till kostsamma återkallelser av komponenter och ibland hela fordon av den drabbade modellen vilket får stora konsekvenser för OEM:s som säljer sina fordon på den globala marknaden. Det är LEAX uppfattning att ovanstående inneburit att beroendet mellan befintliga leverantörer och OEM:s har ökat vilket resulterat i en konkurrensfördel för nuvarande aktörer och därmed högre inträdesbarriärer för nya aktörer.

• Global närvaro och komplex logistikkedja

För att kunna leverera till globala OEM:s krävs lokal närvaro på flera marknader samtidigt. Snabba transporter möjliggör tillförlitlig logistik, kortare tid till marknaden och låga kostnader för kunderna. LEAX har ett komplext logistikflöde och jobbar med både strategier avseende just-in-sequence och just-in-time, där komponenter och delar anländer till respektive produktionslinje precis i tid, enligt planering och i korrekt sekvens innan montering, för att minimera kapitalbindning och öka effektiviteten samt för att möta kundernas höga krav. Eftersom logistikprecisionen är en kritisk faktor för OEM:s produktion krävs korta leveranssträckor och tätt samarbete både i tidigare led och senare led i leverantörskedjan. Global närvaro är även betydelsefullt för att kunna erbjuda samma kvalitet i alla delar av världen, något som är ett grundkrav från LEAX kunder och gör det betydligt svårare för nya aktörer att etablera sig.

• Nödvändiga investeringar

Nya aktörer på marknaden behöver göra betydande initiala investeringar vid en etablering på marknaden för att kunna bedriva konkurrerande verksamhet, i exempelvis fabriker, automation, tekniskt kunnig personal samt forskning och utveckling, vilket försvårar för nya aktörer att etablera sig och konkurrera med redan etablerade aktörer som LEAX. Varje nytt projekt kräver oftast större investeringar som ibland måste göras flera år innan projektet blir lönsamt. En väl fungerande daglig verksamhet är ett resultat av betydande tidigare investeringar under flera år som givit LEAX den automationsgrad och produktionsflexibilitet koncernen har fördel av idag.

MARKNADSPPOSITION OCH HUVUDKONKURRENTER

LEAX huvudsakliga konkurrenter kan kategoriseras i två huvudgrupper; kundernas egen produktion (in-house) och övriga konkurrenter.

Inom gruppen in-house producenter ingår OEM:s som tillverkar komponenter i egen regi. LEAX bedömning är att OEM:s i allt större grad väljer att fokusera på att utveckla de mer innovativa komponenter och system som för tillfället driver försäljningen av nya fordon, till exempel system relaterade till självkörande och uppkopplade fordon vilket medför ett minskat fokus på och en minskad finansiell kapacitet för kunderna att tillverka många av de komponenter som utgör LEAX fokus.

Gruppens övriga konkurrenter består av andra leverantörer som erbjuder delvis liknande produkter som LEAX. Leverantörer klassificeras ofta som system- och direktleverantörer ("Tier 1") med direkta leveranser till OEM:s, komponentleverantörer ("Tier 2") med leveranser till systemleverantörerna och materialleverantörer ("Tier 3") med leveranser till komponentleverantörerna. LEAX klassificeras som en Tier 1,5-leverantör och agerar både som Tier 1 och Tier 2-leverantör beroende på vilken lösning eller produkt som levereras, men har i princip alltid en direktrelation med både OEM-kunderna och Tier 1-kunderna. Detta ökar vikten av goda kundrelationer och kundernas beroende av LEAX, samt ger LEAX en ökad kunskap och överblick över marknaden vilket enligt LEAX bedömning leder till ett informationsövertag över konkurrenterna.

PRODUKTUTBUD

LEAX utvecklar och tillverkar komponenter och delsystem till sina fem slutmarknader. Koncernens produkter och processer karaktäriseras av att vara avancerade med högt ställda kvalitetskrav. LEAX erbjudande inkluderar flexibel maskinbearbetning, montering och testning av komponenter och delsystem samt tjänster inom produktutveckling och industrialisering. LEAX har aktivt valt att fokusera på de mest komplexa produkterna för respektive slutmarknad som ställer höga krav på teknisk kompetens och på produktionsprocessen. LEAX särskiljer sig därför från andra aktörer som levererar komponenter med en lägre grad av teknisk komplexitet, vilket LEAX anser vara en fördel då koncernen är en välintegrerad del i sina kunders produktionsled och därmed en leverantör som är svår och kostsam att byta ut, samt att priskänsligheten för produkter med hög teknisk komplexitet är lägre än för mindre komplicerade produkter. LEAX produkter är uppdelade i fem produktfamiljer som i stor utsträckning är generellt gångbara i ett stort antal slutmarknader och stödjer även LEAX ambitioner att bredda kundbasen och nå nya slutmarknader såsom till exempel försvarsindustrin, vindkraftsindustrin, tågindustrin, marinindustrin, flygindustrin, samt industrin för tvåhjuliga fordon.

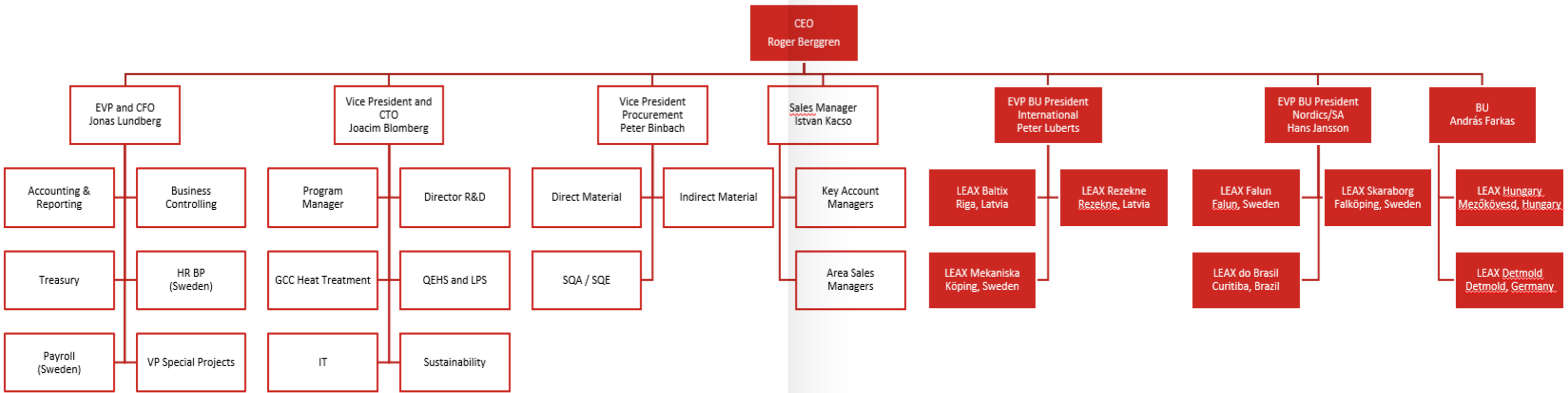
LEAX levererade under helåret 2025 produkter med över 3 000 olika artikelnummer till sina kunder. Nedan sammanfattas LEAX produktfamiljer:

Produktfamiljer	Slutmarknad	Huvudprocesser	Exempel på specifika produkter	Exempel på nuvarande kunder
	<ul style="list-style-type: none"> • Kommersiell fordonsindustri • Personbilsindustrin (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) • Övrig verkstadsindustri • Gruv- och anläggningsindustri • Jordbruksindustri 	<ul style="list-style-type: none"> • Mjukbearbetning • Värmebehandling • Hård bearbetning 	<ul style="list-style-type: none"> • Ingående axel för automatväxellåda (lastbil, buss, traktor) • Motviktsaxel för massbalanseringssystem (minskar vibrationer) i ICE-motorer (bensin/diesel) • Elmotoraxlar/rotoraxlar 	<ul style="list-style-type: none"> • Scania, AB Volvo, Väderstad, Claas • Aurobay • Dover Corporation, ABB
	<ul style="list-style-type: none"> • Kommersiell fordonsindustri • Personbilsindustrin (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) • Övrig verkstadsindustri • Gruv- och anläggningsindustri 	<ul style="list-style-type: none"> • Mjukbearbetning • Värmebehandling • Hård bearbetning • Montering 	<ul style="list-style-type: none"> • Växellådskomponenter • Kuggjul för timing gears (kompressorer) • Planethjul, ringhjul och solhjul för planetväxel (separatorer och andra maskiner inom livsmedelsindustrin) 	<ul style="list-style-type: none"> • Epiroc • Leybold/Atlas Copco • GEA
	<ul style="list-style-type: none"> • Kommersiell fordonsindustri • Personbilsindustrin (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) • Övrig verkstadsindustri • Gruv- och anläggningsindustri 	<ul style="list-style-type: none"> • Mjukbearbetning • Värmebehandling • Hård bearbetning • Montering 	<ul style="list-style-type: none"> • Kompletta växellådor till materialhanterings-, livsmedels- och maskinindustrin • Kardanaxlar till lastbilar och bussar samt anläggningsmaskiner • Navreduktionsenheter till anläggningslastbilar 	<ul style="list-style-type: none"> • Kärcher, Leybold, GEA, Aezen • Scania • Scania
	<ul style="list-style-type: none"> • Kommersiell fordonsindustri • Personbilsindustrin (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) • Övrig verkstadsindustri • Gruv- och anläggningsindustri 	<ul style="list-style-type: none"> • Mjukbearbetning • Värmebehandling • Hård bearbetning 	<ul style="list-style-type: none"> • Kolvar och ändstycken för bergbarmhammare • Smidda ringar (lagerringar till kullager) • Medbringare för överföringar av moment (kombineras ofta med en axel) 	<ul style="list-style-type: none"> • Epiroc, Sandvik • SKF • Volvo CE, Scania
	<ul style="list-style-type: none"> • Kommersiell fordonsindustri • Personbilsindustrin (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) • Övrig verkstadsindustri • Gruv- och anläggningsindustri • Jordbruksindustri 	<ul style="list-style-type: none"> • Mjukbearbetning 	<ul style="list-style-type: none"> • Differentialhus för bakaxlar (lastbil, buss, anläggningsmaskiner) för variabel kraftöverföring • Svänghjulsåpa, motordetalj för marin, lastbil, buss, anläggningsmaskiner • Växellådshus, detalj för traktorer, anläggningsmaskiner mm • Batteristyrningshus, detalj för eldrivna fordon 	<ul style="list-style-type: none"> • Volvo CE, Scania, Meritor • Volvo Penta, Scania, Volvo CE • Valtra, Scania • Dover Corporation



ORGANISATIONSSCHEMA

AFFÄRSOMRÅDEN OCH SUPPORTOMRÅDEN



GEOGRAFISK NÄRVARO

Tidamek AB
Tidaholm

- **Tillverkning:** Skärande bearbetning
- Med LEAX sedan: Intressebolag
- Anställda: 43
- Förvärv av Arkivator 2013

Arvika Gjuteri AB
Arvika

- **Tillverkning:** Gjuteri
- Med LEAX sedan: Intressebolag
- Anställda: 171
- Förvärvades från AP6 år 2015

LEAX Skaraborg AB
Falköping

- **Tillverkning:** Skärprocesser, värmebehandling
- Med LEAX sedan: 2013
- Anställda: 49
- Förvärv av Arkivator

LEAX Falun AB
Falun

- **Tillverkning:** Skärprocesser, värmebehandling, målning, montering
- Med LEAX sedan: 2006
- Anställda: 127
- Förvärvat från Scania

LEAX Quality AB
Köping

- **Centrala funktioner:** Ekonomi och HR, process- och produktutveckling, inköp, försäljning
- Med LEAX sedan: 1992
- Anställda: 37

LEAX Mekaniska AB
Köping

- **Tillverkning:** Skärprocesser, värmebehandling
- Med LEAX sedan: 1982
- Antal anställda: 63
- Ursprunglig fabrik

LEAX Detmold GmbH
Detmold

- **Tillverkning:** Skärprocesser, värmebehandling, montering, utveckling
- Med LEAX sedan: 2013
- Anställda: 101
- Förvärvades under 2013

LEAX do Brasil Ltda
Curitiba

- **Tillverkning:** Skärprocesser, värmebehandling
- Med LEAX sedan: 2011
- Anställda: 75
- Nyetablering på Greenfield

LEAX Hungary Zrt
Mezőkövesd

- **Tillverkning:** Skärprocesser, värmebehandling
- Med LEAX sedan: 2013
- Anställda: 211
- Förvärv av Arkivator

LEAX Baltix SIA
Riga

- **Tillverkning:** Skärprocesser, värmebehandling
- Med LEAX sedan: 2003
- Anställda: 99
- Nyetablering på Greenfield

LEAX Rezekne SIA
Rēzekne

- **Tillverkning:** Skärprocesser, värmebehandling
- Med LEAX sedan: 2008
- Anställda: 169
- Nyetablering på Greenfield



DETTA HÄNDE UNDER 2025

ETT ÅR PRÄGLAT AV MARKNADSUTMANINGAR OCH STRATEGISKA POSITIONERINGAR

FORTSATT STARK MARKNAD I SYDAMERIKA

Fortsatt ökning av efterfrågan och försäljning inom regionen vilket har bidrag positivt till vårt resultat. Vi har utökat vår närvaro på den sydamerikanska marknaden för att maximera tillväxtmöjligheterna och stärka vår positionering.

ALLMÄNT LÄGRE VOLYMER I EUROPA

En generell avmattning på flera av våra nyckelmarknader i Europa. Minskning har huvudsakligen varit inom personbilsindustrin men även inom allmän verkstadsindustri och tunga kommersiella fordon. För att upprätthålla en stabil och hållbar verksamhet långsiktigt fortsätter vi att ha finansiell styrka som en prioritet. Vi fokuserar på att optimera kassaflödet och minska skuldsättningen, samtidigt som vi investerar i framtida tillväxtområden.

POSITIONERING INOM FÖRSVARSDINDUSTRIN

Efterfrågan inom försvarsindustrin är stark, och vi ser betydande möjligheter att expandera inom detta område. Med ökade försvarsbudgetar och ett växande behov av avancerade tekniska lösningar är detta en strategiskt viktig marknad för LEAX. Vi arbetar intensivt med att stärka vår position genom att utveckla konkurrenskraftiga erbjudanden, fördjupa samarbeten med befintliga kunder och etablera nya affärsrelationer. Vår ambition är att bli en pålitlig och långsiktig partner inom försvarsindustrin, där vår tekniska kompetens och tillverkningskapacitet skapar värde för kunderna.



1841

MSEK I NETTOMSÄTTNING

Q1	NETTOOMSÄTTNING 480,8 MSEK	Q2	NETTOOMSÄTTNING 519,3 MSEK
	EBIT -2,6 MSEK		EBIT 20,1 MSEK
Q3	NETTOOMSÄTTNING 381,3 MSEK	Q4	NETTOOMSÄTTNING 459,4 MSEK
	EBIT -15,1 MSEK		EBIT 1,8 MSEK

4
MSEK I EBIT

78
TOTALA INVESTERINGAR I MSEK

931
ANSTÄLLDA





VD HAR ORDET



Stabilisering, disciplin och en starkare grund för framtiden

2025 blev ett år präglad av fortsatt svaga marknadsförutsättningar, särskilt inom tunga kommersiella fordon, men också av ett tydligt internt skifte för LEAX. Efter en period av omfattande förändringar har fokus under året varit att stabilisera verksamheten, stärka kassaflödet och etablera en mer hållbar kostnadsstruktur, genom LEAX resultatförbättringsprogram Action 100. Trots lägre volymer jämfört med tidigare år visar utvecklingen att de åtgärder som genomförts nu ger effekt och att koncernen står på en starkare operativ grund inför framtiden.

Under året har vi fortsatt att förbättra produktiviteten, anpassa bemanningen och öka disciplinen i både produktion och inköp. Dessa åtgärder har successivt stärkt lönsamheten och förbättrat vår motståndskraft i en volatil marknad. Det fjärde kvartalet blev ett tydligt kvitto på denna utveckling, där förbättrad marginal och stabilare produktion visar att den nya strukturen börjar sätta sig i organisationen.

Samtidigt har vi fortsatt att utveckla vår strategiska positionering. Efterfrågan inom försvarsindustrin har varit stark och utgör ett allt viktigare område för LEAX. Med vår tekniska kompetens och globala tillverkningsplattform ser vi goda möjligheter att expandera inom detta segment och bidra med avancerade komponenter och lösningar till kunder med höga krav på kvalitet, robusthet och leveransprecision. Denna utveckling stärker vår långsiktiga diversifiering och minskar beroendet av mer cykliska marknadssegment.

Marknadsbilden under året har präglats av osäkerhet kring konjunktur, elektrifieringstakt och geopolitik. På kort sikt kvarstår en försiktig efterfrågan, men vi ser tecken på att förutsättningarna gradvis förbättras. Trots det osäkra marknadsläget är vår bedömning att en viss återhämtning kommer att ske från

och med det andra kvartalet 2026. Ytterligare motvind kan uppstå till följd av den militära konflikten i mellanöstern, med ökade olje- och råvarupriser som driver upp inflationen. Med den kostnadsstruktur och operativa disciplin som nu är etablerad står LEAX bättre rustat att möta en sådan utveckling och att successivt stärka lönsamheten när volymerna återhämtar sig.

LEAX strategi ligger fast: att bygga ett mer fokuserat, motståndskraftigt och långsiktigt hållbart industribolag. Vi fortsätter att utveckla våra kundrelationer, investera selektivt i teknik och kompetens samt stärka vår position inom segment med strukturell tillväxt. Genom ett konsekvent arbete under året har vi lagt en stabilare grund för nästa fas i bolagets utveckling.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra medarbetare för ert engagemang och er professionalism under ett år som ställt höga krav på anpassning och fokus. Tillsammans har vi tagit viktiga steg mot ett starkare LEAX.

Roger Berggren
VD och Koncernchef
LEAX Group

HÅLLBARHETSRAPPORT

LEAX har påbörjat ett strukturerat arbete för att integrera hållbarhetsrapportering enligt ESRS-ramverket (European Sustainability Reporting Standards), trots att koncernen ännu inte omfattas av rapporteringskraven enligt CSRD. Syftet är att successivt stärka styrning, dataflöden och transparens inom hållbarhet, samt att säkerställa att koncernen står väl rustad inför framtida regelkrav och förväntningar från kunder, investerare och andra intressenter.

Hållbarhetsrapporteringen följer de huvudsakliga principerna i ESRS 1 och ESRS 2 och är strukturerad för att kunna integreras i LEAX koncernövergripande strategi och riskhantering.

I detta inledande avsnitt beskrivs ramverket för rapportering, styrningen av hållbarhetsarbetet, LEAX affärsmodell och värdekedja, samt den process för dubbel väsentlighet som ligger till grund för identifieringen av koncernens väsentliga effekter, risker och möjligheter. Styrelsen och ledningsgruppen har en central roll i denna styrning och följer hållbarhetsfrågor regelbundet genom etablerade rapporterings- och kontrollprocesser.

Genom att påbörja denna resa redan nu stärker LEAX förmågan att integrera hållbarhet i affärsplanering, innovationsarbete och daglig verksamhet. Rapporten speglar koncernens ambition att arbeta långsiktigt, ansvarsfullt och datadrivet med hållbarhetsfrågor samt att skapa ett stabilt och skalbart ramverk för kommande rapporteringsskyldigheter.

GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

LEAX upprättar denna hållbarhetsrapport i linje med ESRS-ramverket, trots att bolaget ännu inte omfattas av lagstadgat krav och rapporteringen därför sker på frivillig basis.

Rapporteringen omfattar hela koncernen och den uppströms och nedströms värdekedjan, och bygger på en metodik där primära och sekundära datakällor kombineras. LEAX har inte utnyttjat några undantag för att utelämna information och har inte undanhållit uppgifter om immateriella rättigheter eller pågående förhandlingar. Koncernen tillämpar vissa infasningsbestämmelser i enlighet med ESRS 1 bilaga C.

Vid framåtblickande bedömningar använder LEAX definierade tidshorisonter (kort, medellång och lång sikt) i linje med ESRS 1. Vissa mätvärden bygger delvis på uppskattningar från indirekta källor i värdekedjan, och rapporten beskriver där detta medför mätosäkerhet. Inga metodförändringar eller rapporteringsfel från tidigare perioder har identifierats.

STYRNING

Hållbarhetsstyrningen i LEAX är integrerad i koncernens befintliga bolagsstyrningsmodell. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att övervaka hållbarhetsfrågor. Koncernledningen ansvarar för den operativa styrningen och integrerar hållbarhetsaspekter i affärsplanering, riskhantering och daglig verksamhet.

Hållbarhetsrelaterade frågor hanteras av ett tvärfunktionellt team bestående av representanter från relevanta delar av verksamheten. Dessa granskar bland annat risker, intern kontroll, kompetensprofil och ersättningsprinciper kopplade till hållbarhet. Resultat från koncernens riskhantering, interna kontroller och due-diligence-processer rapporteras löpande till styrelsen.

LEAX:s hållbarhetsarbete leds operativt av koncernledningen, med tydliga roller och ansvar inom bland

annat teknik, inköp, HR och affärsområdena. Koncernen arbetar enligt principerna i internationella riktlinjer som FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer, och säkerställer att identifierade risker och möjligheter hanteras genom etablerade processer, förbättringsinitiativ och uppföljning av nyckeltal.

Styrningen av hållbarhetsfrågor är därmed redan integrerad i LEAX:s befintliga processer för strategi, risk, intern kontroll och affärsplanering, vilket skapar en stabil grund inför framtida CSRD-krav.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

LEAX Group AB ("LEAX", "Koncernen") är en svensk industrikoncern som utvecklar och tillverkar avancerade mekaniska komponenter och system till fordons-, verkstads-, energi- och gruvindustrin. Koncernen har produktionsenheter i Sverige, Tyskland, Ungern, Brasilien och Lettland, med huvudsakligt fokus på bearbetning, värmebehandling och montering av metallkomponenter för tunga lastbilar, personbilar, off highway fordon och industriella applikationer.

LEAX:s affärsmodell bygger på långsiktiga kundrelationer med globala OEM tillverkare och Tier 1 leverantörer. Koncernen skapar värde genom kundspecifik produktutveckling, hög processkompetens inom metallbearbetning, kostnadseffektiv produktion och pålitliga leveranser. En stor del av miljö- och klimatpåverkan uppstår i leverantörskedjan kopplat till inköp av stål, legeringar och transporter samt nedströms hos kund.

Hållbarhet är integrerat i koncernens affärsstrategi och fungerar som en drivkraft för operativ effektivitet, riskreducering och långsiktig konkurrenskraft. LEAX hållbarhetsstrategi fokuserar på tre områden:

- **Klimat och resurser:** LEAX strävar efter att minska klimatpåverkan från produktion och värdekedja genom energieffektivisering, övergång till fossilfri el, materialoptimering och minskat produktionsspil.
- **Människor och arbetsmiljö:** LEAX arbetar för att skapa en säker, inkluderande och utvecklande arbetsmiljö med fokus på olycksförebyggande arbete, kompetensutveckling och attraktiva arbetsvillkor.
- **Ansvarsfulla affärer och leverantörskedjan:** Systematiskt tillvägagångssätt för att säkerställa höga krav på affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i leverantörskedjan samt motverka korruption och oetiska affärsmetoder.



Hållbarhet är även en fråga som är högt prioriterad hos koncernens kunder, vilka ställer höga krav på hållbarhetsarbetet hos sina leverantörer. Idag utför många OEM-kunder screening av hållbarhetsarbetet genom att Bolaget besvarar ett så kallat "Sustainability Assessment Questionnaire" och i detta uppnår som minst en miniminivå satt av OEMs för att godkännas som leverantör.

Hållbarhetsaspekter beaktas i affärsplanering, investeringar och riskhantering. Koncernen utvärderar regelbundet hur klimat-, sociala och styrningsrelaterade faktorer kan påverka affärsmodellen, kapaciteten att leverera till kunder och möjligheterna att utveckla lönsam och hållbar tillväxt.

LEAX affärsmodell och hållbarhetsstrategi utvecklas kontinuerligt för att möta kundkrav, regulatoriska förändringar och marknadsförutsättningar, samt för att säkerställa en stabil position inför kommande CSRD-krav.

LEAX I VÄRDEKEDJAN

LEAX värdekedja omfattar ett sammanhängande industriellt flöde som sträcker sig från råmaterial i uppströmsledet till leveranser av komponenter och system till globala OEM-kunder i nedströmsledet. I uppströmsdelen spelar insatsvaror en central roll, där koncernen köper in stål, metaller, smidesämnen och tekniska insatsvaror från leverantörer främst i Europa, Asien och Sydamerika. Dessa material bearbetas ofta redan innan de når LEAX, genom processer som skärande bearbetning, smide, gjutning och ytbehandling, utförda av Tier-2 och Tier-3-leverantörer.



Logistik och transportkedjan är ett viktigt steg mellan uppströmsledet och LEAX egna fabriker. Transporter sker via globala distributionskanaler och bidrar till en betydande del av koncernens indirekta klimatpåverkan. Samtidigt är det här arbetsvillkor, säkerhet och affärsetik hos transportpartners blir relevanta hållbarhetsaspekter i värdekedjan.

I den egna verksamheten sker produktutveckling, teknikoptimering och tillverkning i nära samarbete med kunder. LEAX fabriker i Sverige, Ungern, Tyskland, Lettland och Brasilien genomför avancerad bearbetning, värmebehandling och montering enligt kundspecifikationer. Dessa steg kännetecknas av hög teknisk precision och arbetsintensiva processer med betydande hållbarhetsrelevans, inklusive energi- och resurseffektivitet, arbetsmiljö, maskinsäkerhet. Avfallshantering och återvinning av metallspån och förpackningsmaterial sker i samarbete med lokala avfalls- och återvinningsaktörer.

I nedströmsledet levererar LEAX sina produkter till OEM-kunder inom fordonsindustri, tunga maskiner, energi- och industrisegment. Dessa kunder integrerar LEAX komponenter i komplexa system där kvalitet, säkerhet och tillförlitlighet är avgörande. Slutkunderna finns globalt och inkluderar fordonsägare, operatörer och industriella verksamheter som förlitar sig på hållbar prestanda och lång livslängd.

Genom hela värdekedjan interagerar LEAX med ett brett spektrum intressenter, från leverantörer och logistikpartners till medarbetare, kunder, myndigheter och samhällsaktörer. Den dubbla väsentlighetsanalysen utgår från denna helhetsbild och gör det möjligt att identifiera var i kedjan koncernen har störst påverkan och riskexponering — såsom materialval och energiintensitet i uppströmsledet, arbetsmiljö och resurseffektivitet i produktionen samt produktprestanda och kundkrav i nedströmsledet. Värdekedjan är därmed både utgångspunkten och den röda tråden i LEAX strategiska hållbarhetsarbete, samt utgör grunden för analysen av effekter, risker och möjligheter som beskrivs i koncernens väsentlighetsbedömning.

INTRESSENTINVOLVERING

LEAX arbetar med ett brett spektrum av intressenter längs hela värdekedjan, från leverantörer i uppströmsledet till OEM-kunder och slutkunder i nedströmsledet. Intressentdialogen är en viktig del av koncernens strategiska arbete och används för att identifiera väsentliga effekter, risker och möjligheter i

den dubbla väsentlighetsanalysen.

I uppströmsledet omfattar de viktigaste intressenterna leverantörer, logistikpartners och affärspartners, som påverkas av krav på kvalitet, affäretik, arbetsvillkor, klimatpåverkan och leveransförmåga. Dialogen sker främst genom leverantörsbedömningar, uppföljningsmöten, revisioner och dagliga operativa kontakter. I koncernens egna verksamheter är medarbetare, fackliga representanter, arbetsmiljöföreträdare och ledningsfunktioner centrala intressenter. Deras synpunkter samlas genom strategiska workshops, medarbetarundersökningar, skyddsronder och dialogmöten. Fokus ligger på arbetsmiljö, säkerhet, kompetensutveckling, effektivitet, kultur och långsiktig utveckling.

I nedströmsledet är de viktigaste intressenterna OEM-kunder, affärspartners, serviceorganisationer och slutkunder, som förväntar sig hög produktkvalitet, hållbarhetsdata, spårbarhet, transparens och långsiktig tillförlitlighet. Dialogen sker genom kundrevisioner, tekniska samråd och affärsutvecklingsmöten. Externa samhällsaktörer såsom myndigheter, kommuner, miljöorganisationer och närliggande samhällen påverkar och påverkas av LEAX verksamhet genom krav på regelefterlevnad, miljöprestanda, utsläpp, tillstånd och samhällsengagemang.

Intressenternas viktigaste synpunkter inkluderar:

- Hållbar produktion och minskad klimatpåverkan,
- Hög arbetsmiljö- och säkerhetsnivå,
- Ansvarsfulla leverantörskedjor,
- Tydliga och transparent rapportering,
- Produktkvalitet, innovation och tillförlitlighet,
- Rättvisa och inkluderande arbetsvillkor.

Den samlade intressentdialogen utgör en central del av LEAX väsentlighetsanalys och bidrar till att forma koncernens strategi, prioriteringar och fortsatta hållbarhetsarbete.

LEAX är medlem i, eller sitter i styrelsen för olika nätverk. I dessa sammanhang lär vi oss nya saker som kan tillämpas i organisationen, delar med oss av vår egen kunskap och påverkar dagordningen för frågor som är viktiga för vår verksamhet. Nätverken innefattar bland annat:

- UN Global Compact Network Sweden
- FKG – Fordonskomponentgruppen
- MITC - Mälardalen Industrial Technology Center
- Teknikföretagen
- Industriföreningen Västra Mälardalen samt andra lokala industrinätverk

Deras synpunkter beaktas vid omvärdering av strategin och affärsmodellen, vilket presenteras i tabellen nedan.

Intressenter	Intressentintressen och synpunkter samt syftet med engagemang	Intressenters engagemang	Påverkan på strategi och affärsmodell
Anställda - nuvarande och potentiella	Möjligheter till utveckling, en säker och välfungerande arbetsmiljö, tydliga värderingar och en inkluderande kultur.	Regelbundna medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal, skyddsronder, kvartalsdialoger och forum med fackliga representanter.	Input från medarbetare påverkar arbetsmiljöstrategi, kompetensförsörjning, kulturarbete och aktiviteter för att stärka trivsel och retention.
Affärspartners - Leverantörer och underleverantörer	Stabilitet, tydliga krav, långsiktiga relationer och anpassning till hållbarhetskrav i värdekedjan.	Leverantörsdialoger, utvärderingar, revisioner, avtalsvillkor samt samarbete kring kvalitet, ESG och förbättringsarbete.	Informationen stärker strategier för riskreducering, leverantörsval, kostnadsstabilitet och hållbar materialförsörjning.
Kunder - nuvarande och potentiella	Hög kvalitet, teknisk kompetens, leveranssäkerhet, hållbara produkter och transparens i klimatdata (LCA).	Kunddialoger, tekniska samråd, revisioner, offertprocesser och innovationsprojekt	Insikterna driver investeringar i kvalitet, energieffektivitet, klimatprestanda och utveckling av komponenter för elektrifiering.
Lokala samhällen - regeringar, ideella organisationer, industripartners, universitet och högskolor	Ansvarsfull verksamhet, miljöprestanda, lokala arbetstillfällen och säker drift.	Samarbete med kommuner och tillsynsmyndigheter, samverkan med skolor och universitet, lokala miljörevisioner.	Förväntningarna påverkar LEAX arbete med tillstånd, extern rapportering, energiprojekt och socialt engagemang.
Aktieägare	Transparens, stabilitet, långsiktigt värdeskapande och förtroende för bolagets hållbarhetsarbete.	Regelbunden finansiell och icke-finansiell rapportering, årsstämma, investerarmöten och hållbarhetsdialoger.	Påverkar kapitalallokering, strategiska prioriteringar, riskhantering och ambitioner inom hållbarhet.

VÄSENTLIGA EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

LEAX har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys som omfattar hela värdekedjan – från råmaterial i uppströmsledet till produktion, avfallshantering och leveranser till OEM-kunder i nedströmsledet. Analysen identifierar de effekter, risker och möjligheter som bedöms vara mest betydelsefulla för både människor, miljö och koncernen själv. Resultatet visar att hållbarhetsfrågorna är nära kopplade till koncernens energiintensiva produktion, materialflöden, leverantörsrelationer och arbetsmiljö, samt till växande krav från kunder och regulatorer.

IRO Underunderämne	Påverkan, risker och möjligheter	Kategori	Värdekedja	Tidshorisont
ESRS E1 Klimatförändringar				
Begränsningar av klimatförändringar				
Klimatförändringar och utsläpp av växthusgaser	Höga utsläpp från energiintensiv produktion gör detta till en central fråga. Regleringsrisker och kundkrav driver behovet av utsläppsminskning.	Faktisk Negativ	Hela värdekedjan	S, M, L
Utsläpp av växthusgaser	Möjliga ökade kostnader från EU ETS och nationella regler på grund av utsläppsregler och koldioxidskatter	Risk Medel	E	M
Investering i gröna lösningar	Möjlighet att förbättra ESG-score och attrahera kapital. Tillgång till gröna lån och incitament.	Möjlighet Medel	Hela värdekedjan	L
Energi				
Negativ påverkan på energi	Hög energiförbrukning ökar klimatpåverkan och kostnader. Risk för höjda energipriser och krav på omställning. Produktionen kräver en betydande mängd energi, som till en viss del kommer från icke-förnybara källor	Negativ Potentiell	E	M
Positiv inverkan på energi	Energieffektivisering och övergång till förnybar energi ger möjlighet att minska kostnader och stärka hållbarhetsprofilen. Investeringar i förnybara energikällor	Positiv Faktisk	E	M
Energianvändning	Energipriser påverkar produktionskostnader. Energikostnader är en direkt påverkan på marginaler	Risk Hög	E	M

ESRS E2 Miljöföroreningar				
Miljöförorening av luft				
Luftföroreningar	Luftutsläpp från bearbetning och transporter kan påverka lokalsamhällen och leda till regulatoriska krav. Risk för böter, imagepåverkan och negativ påverkan på lokalsamhällen. Transport av varor ger upphov till betydande mängder andra luftföroreningar än utsläpp av växthusgaser. De sju växthusgaser som omfattas av Kyotoprotokollet ingår i kategorin koldioxid (CO2), metan (CH4), dikväveoxid (N2O), fluorkolväten (HFC), perfluorkarboner (PFC), svavelhexafluorid (SF6)	Negativ Faktisk	U, E	L
Luftutsläpp från produktion	LEAX har internationell verksamhet med varierande regleringar. Risk för ökade kostnader p.g.a. reglering av utsläpp	Risk Medel	U, E	L
Miljöförorening av vatten				
Påverkan på vattenresurser	Spillvatten från produktion kan skada ekosystem och leda till böter eller saneringskostnader. Viktigt med korrekt hantering. Verksamheten omfattar metallbearbetning, montering och ytbehandling. Produktion sker i flera steg, ofta med användning av processvatten, kyl- och skärvätskor samt olika kemikalier för tvätt och ytbehandling av komponenter. Hantering av oljor och kemikalier sker både i produktionen och vid lagring.	Negativ Faktisk	E	S
Spillvattenhantering	Vattenföroreningar är mindre frekventa men kan ha stor påverkan. Risk för böter eller saneringskostnader	Risk Låg	E	M

ESRS E3 Vattenresurser				
Vatten				
Vattenförbrukning och återanvändning	Hög vattenförbrukning i produktionen kan skapa risk vid vattenbrist och påverka lokala resurser. Kan leda till ökade kostnader. Vatten är en kritisk resurs i vår tillverkning och används i flera led av produktionen, bland annat vid metallbearbetning, tvätt och kylning. Våra anläggningar är huvudsakligen anslutna till kommunala vattennät, men beroendet av vatten är ändå betydande och påverkar både kostnadsbild och miljöpåverkan	Negativ Faktisk	E	M
Vattenförbrukning	Vattenanvändning är relevant för kylning och rengöring. Risk vid vattenbrist i vissa regioner, men även möjlighet att minska förbrukning. Indirekt påverkan genom vår leverantörskedja, där produktion av stål, ytbehandling och kemikalier kan vara vattenintensiva processer och i vissa fall ske i områden med vattenstress. Detta ställer krav på uppföljning av leverantörer och på att ställa hållbarhetskrav vid inköp.	Negativ Faktisk	U, E	L
Vattenanvändning i produktion	Vatten används i kylning och tvättning	Risk Medel	E	M
ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem				
Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald				
Direkt påverkan på biologisk mångfald och ekosystem	Indirekt påverkan via markanvändning och utsläpp. Risk för negativ påverkan på ekosystem vid expansion eller leverantörsväl. Den direkta påverkan sker framför allt genom markanvändning för våra anläggningar, hantering av vatten och avfall samt risk för utsläpp av metaller, oljor och kemikalier till mark och vatten. Även buller och transporter kan påverka lokala arter och livsmiljöer.	Negativ Potential	E	L
Indirekt påverkan via utsläpp och markanvändning	Påverkan främst via markanvändning och utsläpp. Risk för negativ påverkan på biologisk mångfald	Risk Medel	U, E	L

ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi				
E5 Resursinflöden, inklusive resursanvändning				
Negativt resursinflöde av råmaterial, vatten och energi	Metall och råmaterial är centrala för verksamheten. Risk för ökade kostnader och leveransproblem vid resursbrist. Kan påverka produktion och lönsamhet. LEAX arbetar professionellt och proaktivt med inköp, kvalitet och logistik för att balansera dessa risker och syftar till att undvika engångsinköp och överutnyttjande av leverantörer.	Negativ Faktisk	U	M
Positivt resursinflöde av råmaterial, vatten och energi	Möjlighet att optimera materialanvändning och öka cirkularitet, vilket stärker konkurrenskraft och minskar kostnader. Vi har identifierat att råmaterial, särskilt stål och metaller, är vår största miljöpåverkande resurs och att både materialintensitet och avfallshantering är centrala områden för hållbarhetsarbetet. Genom effektiv materialanvändning, återanvändning av restprodukter och återvinning minskar vi behovet av nyproduktion och de associerade utsläppen.	Positiv Potentiell	Hela värdekedjan	S
Användning av metaller och råmaterial	Materialkostnader är en stor del av verksamheten. Risk för ökade materialkostnader	Risk	U, E	S
E5 Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster				
Resursutflöde av produkter	Bristande återvinning och cirkularitet kan leda till ökade avfallskostnader och negativ miljöpåverkan. Våra produkter genererar resursutflöden, exempelvis i form av komponenter som levereras till kunder, förpackningar och restprodukter efter produktens livscykel. Om dessa material inte hanteras korrekt kan det ge upphov till avfall och ökad miljöpåverkan, vilket representerar en negativ påverkan på miljö och ekosystem.	Negativ Faktisk	D	L
Hantera metallskrot och farligt avfall	Felhantering kan leda till kostsamma konsekvenser. Risk för böter eller saneringskostnader	Risk Medel	O	M

E5 Avfall				
Negativ resursanvändning av avfall	Felaktig hantering av metallskrot och farligt avfall kan orsaka miljöskador och böter. Vår verksamhet kan ge upphov till negativa effekter om avfall inte hanteras korrekt. Metallspån som inte återvinns kan hamna på deponi och bidra till resursförluster och utsläpp. Avfall som innehåller kemikalier eller oljerester kan förorena mark och vatten om det inte behandlas på rätt sätt. Även förpackningsmaterial som inte återvinns bidrar till ökade utsläpp och ökat resursutnyttjande i leverantörskedjan.	Negativ Faktisk	D	S
Positiv resursanvändning av avfall	Möjlighet att återvinna metallskrot och minska kostnader samt stärka hållbarhetsprofilen. Vi arbetar kontinuerligt för att förstärka de positiva effekterna av vår avfallshantering. Metallspån och kemikalier återvinns i största möjliga utsträckning, vilket minskar behovet av nyproduktion och sparar värdefulla resurser. Genom att effektivisera produktionsprocesser och optimera materialanvändningen strävar vi efter att minimera mängden genererat avfall. Allt avfall sorteras noggrant och hanteras på ett säkert sätt enligt lagkrav och våra interna rutiner, för att skydda mark och vatten. Parallellt inför vi cirkulära lösningar som möjliggör återanvändning och återvinning av produkter och restmaterial genom hela värdekedjan	Positiv Faktisk	E	S
Återvinning och återanvändning av komponenter	LEAX kan utveckla cirkulära lösningar för reservdelar. Möjlighet att minska kostnader och öka kundvärde	Möjlighet Medel	N	L

ESRS S1 Egen arbetskraft				
Arbetsvillkor				
Arbetsmiljö	God arbetsmiljö och säkerhet ökar produktivitet och minskar sjukfrånvaro. Stärker varumärket. i arbetar aktivt med systematiska insatser för att förebygga arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterade skador. Regelbundna riskbedömningar, utbildningar och säkerhetsrutiner är centrala delar av vårt arbete för att minimera risker och främja en säker arbetsplats. Samtidigt satsar vi på hälsa och välmående genom initiativ som främjar både fysisk och psykisk hälsa, inklusive hälsokontroller, friskvårdsaktiviteter och stödprogram för medarbetare. Delaktighet och dialog är viktiga delar av vår kultur, och vi uppmuntrar medarbetarna att komma med synpunkter och engagera sig i utvecklingen av arbetsmiljö och arbetsvillkor.	Positiv Faktisk	E	S, M, L
Arbetstid, arbetsmiljö	LEAX har produktion med fysiskt arbete som kräver god arbetsmiljö. Risk för sjukfrånvaro och produktionsbortfall	Risk Medel	E	S, M, L
Lika behandling och möjligheter för alla				
Jämställdhet och mångfald	Möjlighet att attrahera kompetens och öka innovation genom mångfald och inkludering. Jämställdhet, mångfald och likabehandling är centrala principer i vår verksamhet. Vi arbetar aktivt för att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla medarbetare, oavsett kön, bakgrund eller befattning, ges lika möjligheter att utvecklas och bidra till verksamhetens framgång.	Positiv Faktisk	E	S, M, L
Mångfald och inkludering	LEAX arbetar aktivt med jämställdhet och inkludering. Ökad innovation och trivsel	Möjlighet Medel	E	L

ESRS G1 Affärsuppförande				
Företagskultur				
Värderingar	Stark kultur främjar etik, engagemang och långsiktig hållbarhet. Interna kommunikationsinsatser genom exempelvis: onboarding, ledarskap, utbildning och medarbetaundersökningar. Vår företagskultur är också nära kopplad till våra hållbarhetsmål. Genom att integrera frågor som säkerhet, jämställdhet, miljöansvar och affäretik i vår dagliga verksamhet bygger vi en kultur som stödjer både affärsmässig framgång och hållbar samhällsutveckling.	Positiv Faktisk	E	S, M, L
Personalomsättning, innovation, attraktivare kapitalflöden. Stabilare intäkter, starkare varumärke, marknadsandel	Kultur påverkar långsiktig hållbarhet. LEAX har en stark grund i våra kärnvärden och kompetenta ledarskap. Vårt globala fotavtryck gör det möjligt för anställda att få intressanta karriärmöjligheter.	Möjlighet Hög	E	L

På miljöområdet (E) är klimatpåverkan och energianvändning de mest framträdande frågorna. LEAX har betydande utsläpp från energiintensiva processer, vilket skapar risker kopplade till ökade kostnader, skärpta regelverk och kundkrav. Samtidigt innebär energieffektivisering och investeringar i förnybar energi tydliga möjligheter att minska kostnader och stärka konkurrenskraften. Andra väsentliga effekter gäller resursanvändning, vattenförbrukning, avfall och hantering av metallskrot, där felhantering kan ge betydande miljörisker, medan förbättrad cirkularitet kan skapa ekonomiska och miljömässiga vinster. Vissa påverkan sker indirekt via leverantörsledet, inklusive luftutsläpp, markanvändning och transporter.

På det sociala området (S) är arbetsmiljö, säkerhet och arbetsvillkor centrala för koncernen på grund av den fysiska produktionsmiljön. En god arbetsmiljö minskar risker, stärker effektivitet och bidrar positivt till LEAX som arbetsgivare. Jämställdhet, mångfald och inkludering identifieras både som viktiga möjligheter och som faktorer som påverkar koncernens förmåga att attrahera och behålla kompetens. Dessa frågor är relevanta globalt, men särskilt i verksamheter och regioner med utmanande arbetsmarknadsförhållanden.

Inom styrningsområdet (G) framkommer affäretik och företagskultur som betydande faktorer för långsiktig lönsamhet och relationer med kunder och leverantörer. En stark värdegrund och tydliga processer för efterlevnad, antikorrupcion och affärsbeteende bidrar till att minska operativa risker, stärka varumärket och attrahera kapital. Svag affäretik eller brister i intern kontroll utgör motsvarande risker som kan skapa finansiell och reputationsmässig skada.

Den dubbla väsentlighetsanalysen visar att dessa områden påverkar LEAX strategi, verksamhetsplanering och målformulering på både kort, medellång och lång sikt. De väsentliga effekterna, riskerna och möjligheterna ligger till grund för koncernens prioriteringar i klimatstrategi, arbetsmiljöprogram, leverantörskedjedue-diligence och affäretiska riktlinjer, och fungerar som underlag för de åtgärder och mål som beskrivs i respektive ESRS-avsnitt.

PROCESS FÖR ATT IDENTIFIERA OCH BEDÖMA VÄSENTLIGA EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

LEAX genomförde en strukturerad dubbel väsentlighetsanalys (DMA) för att identifiera, bedöma och prioritera väsentliga effekter, risker och möjligheter (IRO:er) i hela värdekedjan. Processen följer ESRS-principerna och omfattar både påverkan på människor och miljö samt potentiell finansiell väsentlighet.

Analysen inleds med att koncernen definierar omfattning och metodik och kartlägger verksamhetens strategiska kontext, affärsmodell och globala värdekedja — från råmaterial och leverantörer till egen produktion, transporter och kundled. Utifrån denna kartläggning identifieras var direkta och indirekta effekter uppstår, inklusive utsläpp, energianvändning, arbetsmiljö, leverantörsvillkor och affäretiska frågor. Hänsyn tas till geografiska skillnader, särskilt förhöjda risknivåer i delar av Asien.

Intressentdialog med medarbetare, kunder, leverantörer, fackliga representanter, samhällsaktörer och investerare används för att validera vilka frågor som är mest relevanta och var påverkan i värdekedjan är störst. IRO:erna samlas i en långlista och bedöms sedan utifrån skala, omfattning och irreversibilitet (påverkansväsentlighet) samt sannolikhet och finansiell påverkan (finansiell väsentlighet). Bedömningen görs med en riskmatris och poängsättning enligt ESRS.

Resultaten valideras av interna experter från hållbarhet, risk, drift, HR och inköp, och godkänns därefter av koncernledningen och styrelsen. Väsentliga IRO:er integreras i LEAX riskhantering, investeringsprocesser och operativa handlingsplaner och följs upp genom etablerade KPI:er och interna kontroller.

DMA uppdateras regelbundet för att säkerställa att analysen speglar förändringar i marknader, reglering, kundkrav och verksamhetens utveckling.

Eftersom LEAX ännu inte omfattas av CSRD-kraven har koncernen inte inkluderat ett fullständigt index över

ESRS-upplysningskrav (IRO-2). Relevant information återges istället direkt i respektive avsnitt i rapporten.

Figur: Matrisen som används för att bestämma poängen	Allvarlighetsgrad/skala och omfattning	Beskrivning
1	Minimal påverkan	Minimal skala, med minimal omfattning och/eller lätt åtgärdbar (vid negativa konsekvenser).
2	Liten påverkan	Liten skala, med liten omfattning, och/eller åtgärdbar (för negativa konsekvenser).
3	Måttlig påverkan	Måttlig skala, med måttlig omfattning, och/eller något svår att åtgärda (för negativa konsekvenser).
4	Hög påverkan	Stor skala, med omfattande omfattning och svår att åtgärda (för negativa konsekvenser).
5	Kritisk påverkan	Critical scale, on a global scope, and/or irremediable (for negative impacts).
Poäng	Sannolikhet	Beskrivning
1	Mycket sannolik	Minimal risk att inträffa. Anses vara nästan omöjlig under rådande förhållanden.
2	Osannolikt	Liten sannolikhet att det inträffar. Kan förekomma under specifika omständigheter men anses generellt vara sällsynt.
3	Möjligt	Måttlig risk att inträffa. Även om det inte är garanterat är det troligt och kan inträffa beroende på rådande trender och förhållanden.
4	Sannolikt	Förväntas inträffa med god säkerhet. Stor sannolikhet att det kommer att inträffa baserat på nuvarande trender eller förhållanden.
5	Mycket troligt	Nästan säkert att det kommer att inträffa. Hög sannolikhet att det kommer att hända, med stöd av betydande bevis eller trender.
Poäng	Omfattning	Beskrivning
1	Minimal ekonomisk effekt	Försumbar potentiell effekt. Inte märkbar.
2	Liten ekonomisk effekt	Liten potentiell effekt. Även om den är märkbar, påverkar den inte koncernens utveckling, finansiella ställning, finansiella resultat, kassaflöden, tillgång till finansiering eller kapitalkostnad väsentligt.
3	Måttlig ekonomisk effekt	Moderate potential effect. In case of negative potential effects this may require management to mitigate potential risks
4	Betydande ekonomisk effekt	Significant potential effect. In case of negative potential effects this could have serious implications on the Group's development, financial position, financial performance, cash flows, access to finance or cost of capital.
5	Kritisk finansiell effekt	Severe potential effect. In case of negative potential effects, this could pose a major threat to the Group's development, financial position, financial performance, cash flows, access to finance or cost of capital.

		FINANSIELL VÄSENTLIGHET				
		1	2	3	4	5
PÅVERKAN VÄSENTLIGHET	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5

Eftersom LEAX ännu inte omfattas av CSRD-kraven har koncernen inte inkluderat ett fullständigt index över ESRS-upplysningskrav (IRO-2). Relevant information återges istället direkt i respektive avsnitt i rapporten.

MILJÖINFORMATION - KLIMATFÖRÄNDRINGAR

E1 ESRS 2 SBM-3 VÄSENTLIGA EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS INTERAKTION MED STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

LEAX verkar i energi- och resursintensiv industri, med produktion och leverantörskedjor globalt. Den dubbla väsentlighetsanalysen visar att koncernens väsentliga klimatfrågor främst rör begränsning av klimatförändringar och energianvändning. Dessa frågor påverkar både den egna verksamheten och värdekedjan — från råmaterialproduktion och transporter till bearbetning, värmebehandling och OEM-integration.

Klimatpåverkan uppstår främst genom utsläpp från energianvändning i produktionen (Scope 1–2) och indirekta utsläpp från råmaterial, logistik och leverantörsprousser (Scope 3). Detta skapar risker i form av ökade energikostnader, skärpta klimatregleringar, krav från industrikunder och risker kopplade till fysiska klimatförändringar.

Samtidigt innebär klimat- och energiområdet betydande möjligheter. Energieffektivisering, ökad användning av förnybar energi och investeringar i renare produktionsprocesser kan minska kostnader och stärka konkurrenskraften. Elektrifieringen av fordon och industriella applikationer skapar också ökande efterfrågan på komponenter med lägre klimatavtryck, där LEAX kan bidra genom teknisk utveckling och optimerade materialval.

Koncernens resiliens påverkas därmed av förmågan att minska energiberoende av fossila bränslen, effektivisera produktionen, säkerställa leverantörskedjans stabilitet och utveckla lösningar som stödjer kundernas klimatomställning. Dessa prioriteringar ligger till grund för LEAX klimatstrategi, åtgärdsplaner och mål, inklusive utsläppsminskningar, energieffektivisering och leverantörssamarbeten, som beskrivs i avsnitt 2.4 och 2.5.

Tabellen nedan visar LEAX väsentliga klimatrelaterade effekter, risker och möjligheter, samt hur de kopplas till policyer, åtgärder, mätvärden och mål. Den översätter resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen till konkreta styrnings- och handlingsområden i koncernens klimat- och energiarbete.

Påverkan, risker och möjligheter	Kategori	Policy / Handlingsplan	Åtgärder	Mätvärden (ESRS)	Mål
Höga utsläpp från energiintensiv produktion (bearbetning, värmebehandling, tryckluft). Drivs av energianvändning och fossil el/värme i vissa regioner.	Negativ – Faktisk	Miljöpolicy, Energipolicy, SBTi	Energieffektiviseringsprogram, maskinmodernisering, optimerade värmeprocesser	E1-6 Scope 1 & 2 utsläpp	42,6 % minskning av Scope 1+2 till 2030 (SBTi)
Ökad andel förnybar energi sänker utsläpp och kostnader.	Positiv – Möjlighet	Policy för förnybar energi	Förhandling av grön el, PPA, investera i egen produktion	Scope 2 marknadsbaserat	100% förnybar energi 2030
Påverkan, risker och möjligheter	Kategori	Policy / Handlingsplan	Åtgärder	Mätvärden	Mål
Utsläpp till luft från bearbetning och interna transporter kan påverka lokalsamhällen och kräver tillstånd.	Negativ – Faktisk	Miljötillstånd, Miljö-policy	Filter/rening, maskinunderhåll, utsläppskontroller	Lokala luftutsläppsmätningar	Uppfylla alla tillstånd utan avvikelser
Spillvatten från tvätt och kylning kan orsaka lokal miljöpåverkan.	Negativ – Faktisk	Spillvattenrutiner, ISO 14001	Separationssystem, regelbundna provtagningar	Utsläppsvärden per anläggning	Noll incidenter / överträdelser
Påverkan, risker och möjligheter	Kategori	Policy / Handlingsplan	Åtgärder	Mätvärden	Mål
Vattenberoende vid kylning och rengöring i produktion kan leda till risker vid vattenbrist eller ökade kostnader.	Negativ – Faktisk	Miljö-policy, Lokala vattenrutiner	Optimering av kylsystem, minskad vattenförbrukning	Vattenförbrukning (m ³) per fabrik	Minskning av vattenanvändning
Möjlighet att minska vattenanvändning genom processoptimering.	Positiv – Möjlighet	Effektivitetsplaner	Recirkulering, förbättrad teknik	Per-enhets-intensitet	Årlig förbättring
Påverkan, risker och möjligheter	Kategori	Policy / Handlingsplan	Åtgärder	Mätvärden	Mål
Hög materialanvändning (stål, metaller). Kostnadsrisk, resursbrist och klimatpåverkan i upstream.	Negativ – Faktisk	Inköpspolicy, Miljöpolicy	Optimerade materialflöden, leverantördialoger	Materialanvändning (ton), spill (%)	Minskat metallspill till 2030
Avfall och metallskrot kräver korrekt hantering, risk för miljöeffekt vid felhantering.	Negativ – Faktisk	Avfallshanteringsrutiner	Samarbete med certifierade återvinnare	Avfall per kategori (EWC)	100 % korrekt hantering (noll incidenter)
Cirkularitet – möjlighet att återvinna metall och minska kostnader och klimatpåverkan.	Positiv – Möjlighet	Cirkularitetsinitiativ	Ökad återvinning och återanvändning	Återvinningsgrad (%)	Öka samarbete med intressenter
Produktlivslängd och reservdelar → möjlighet till cirkulära affärsmodeller.	Positiv – Möjlighet	Innovationsplan	Livscykeloptimering	Produktrelaterade LCA	Se över affärsmöjligheter

E1 ESRS 2 IRO-1 PROCESS FÖR ATT IDENTIFIERA OCH BEDÖMA BÄSENTLIGA KLIMATRELATERADE EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

LEAX identifierar och bedömer klimatrelaterade effekter, risker och möjligheter genom samma strukturerade DMA-process som beskrivs i avsnitt 1.4, men tillämpad specifikt på E1-området. Arbetet inkluderar analys av verksamhetens energianvändning, produktionsprocesser, leverantörskedja och kundkrav, samt regulatoriska utvecklingar i de regioner där koncernen är verksam.

Bedömningen omfattar helavärdekedjan — från råmaterial och energiintensiva leverantörsled till transporter, egen produktion och användning i kundapplikationer. Direkta effekter identifieras i LEAX energiförbrukning och industriella processer, medan indirekta effekter främst uppstår genom råmaterialproduktion, logistik och OEM-krav.

Riskerna och möjligheterna har analyserats utifrån både påverkan (t.ex. utsläpp, energiförbrukning, resursanvändning) och finansiell väsentlighet (t.ex. energipriser, regleringar, teknikutveckling, kundkrav). Väsentlighetsbedömningen genomfördes genom en kombination av intern expertinput, intressentdialog och scenariedömning kopplade till både övergångs- och fysiska klimatrelaterade risker.

Resultatet av processen redovisas i tabellen nedan, där varje identifierad IRO kopplas till policyer, åtgärder, mätvärden och mål. Denna sammanställning utgör grunden för de strategiska prioriteringar och åtgärdsplaner som beskrivs i avsnitt 2.3–2.5.

E1-1 ÖVERGÅNGSPLAN FÖR ATT MILDRA KLIMATFÖRÄNDRINGAR

LEAX har tagit fram en övergångsplan som beskriver hur koncernen ska minska klimatpåverkan och stärka sin energiprestanda i linje med den dubbla väsentlighetsanalysen och EU:s långsiktiga mål för klimatneutralitet. Planen fokuserar på de två väsentliga klimatområden som identifierats: begränsning av klimatförändringar och energieffektivitet.

På kort sikt prioriterar LEAX energieffektivisering i bearbetning och värmebehandling, förbättrad datakvalitet för Scope 1–3 samt ökad användning av energi från förnybara källor där detta är möjligt. På medellång sikt skiftar fokus till modernisering av produktionsutrustning, omställning till mer resurseffektiva processer och förstärkta leverantörskrav för att minska råmaterialens klimatavtryck. På lång sikt är målet att utveckla produkter och komponenter som stödjer kundernas elektrifiering och att gradvis övergå till cirkulära materialflöden.

Planen integreras i koncernens investeringsprocesser och uppdateras som en del av den årliga strategiska planeringen. Den utgör även ett viktigt underlag för riskhantering och resiliens (se avsnitt 2.3). LEAX klimatmål och tillhörande indikatorer beskrivs i avsnitt 2.5, där utsläppsminskningar i Scope 1–3 och ökningen av förnybar energi följs upp genom etablerade KPI:er.

E1-2 POLICIES, ÅTGÄRDER OCH MÅL

Bakgrund	Viktigt innehåll	Omfattning/viktiga intressenter	Ansvarsskyldighet
<p>LEAX Group AB har etablerat en miljöpolicy som anger koncernens ambition och riktning för hållbar utveckling och minskad miljöpåverkan.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Policy utgår från LEAX värderingar och målet om kontinuerlig förbättring: "Den dag vi slutar att bli bättre, slutar vi vara bra." • Policy är ett styrdokument för hela verksamheten, inklusive produktion, råmaterialanvändning, energi, transporter och avfall. 	<p>Policyn beskriver koncernens övergripande miljöambition och de områden där LEAX ska minska påverkan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Minskad energiförbrukning och förbättrad energieffektivitet • Minskade klimatutsläpp (GHG) från produktion, transporter och interna fordon • Minskad användning av kemikalier, säkrare kemikaliehantering • Ökad användning av förnybar energi • Minimerade luftutsläpp (VOC, partiklar) • Minimering av avfall och ökad grad av återvinning och återanvändning • Minskad vattenförbrukning, inga utsläpp av förorenat vatten <p>Policyn omfattar också krav på kontinuerliga förbättringar och att alla anställda ska bidra till att identifiera miljörisker och förbättringsmöjligheter.</p>	<p>Policyn gäller globalt för:</p> <ul style="list-style-type: none"> • hela LEAX Group och samtliga dotterbolag • alla produktionsanläggningar och lokala verksamheter • kunder inom fordons-, energi- och industrisektorn • upphandling, leverantörer och logistiska aktörer <p>Viktiga intressenter inkluderar OEM-kunder, leverantörer, medarbetare, samhällen, myndigheter och investerare.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Group President & CEO är policyns ägare. • Alla medarbetare ansvarar för att följa policyn, rapportera risker och bidra med förbättringsförslag. • Chefer och ledare ansvarar för att säkerställa efterlevnad och driva kontinuerliga förbättringar. • Kvalitet- och miljö-organisationen ansvarar för uppföljning, utbildning, rapportering och utveckling av styrande dokument. • Styrelsen övervakar policyn genom styrelsemöten

E1-4 MÅL RELATERADE TILL BEGRÄNSNINGAR AV OCH ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Som en del av LEAX engagemang för hållbarhet och i linje med ökade intressentförväntningar [MDR-T_80h] har koncernen fastställt mätbara klimatmål baserade på sektorsövergripande 1,5°C-banor enligt Parisavtalet. Dessa mål omfattar utsläpp inom Scope 1, Scope 2 och väsentliga Scope 3-kategorier och utgör grunden för övergången mot Net-Zero till 2050 [E1-4_33; MDR-T_80a; MDR-T_80b]. Samtliga mål uttrycks i absoluta utsläpp [E1-4_34a].

Tabellen nedan visar koncernens mål gällande klimatförändringar:

Mål	Målar	Målnivå	Bas år
46.2 % absolut minskning av utsläpp av växthusgaser i Scope 1 och 2	2030	46%	2019
67 % ökning av aktiv anskaffning av förnybar el	2030	100%	2019
55% minskning av utsläpp från växthusgaser per ton inköpta varor	2030	55%	2019
100% täckning hos kunder av SBTi	2029	100%	2019

LEAX Klimatmål – viktiga antaganden

- fortsatt stabil tillgång till förnybar el
- energieffektivisering i fabriker
- återanvändning av maskiner
- leverantörsengagemang baserat på SBTi-kompatibla mål
- materialoptimering och design för lägre klimatavtryck

MÄTVÄRDEN – E1 INDIKATORER FÖR ENERGI OCH UTSLÄPP

LEAX energiförbrukning representerar en central del av koncernens klimatpåverkan. Energin används främst i produktionsprocesser såsom metallbearbetning, värmebehandling, tryckluftssystem, kyla, ventilation och intern transport. Koncernen använder en kombination av inköpt energi (el, värme och kyla), bränslen för drift av utrustning och fordon samt mindre mängder egenproducerad förnybar energi.

Korrekt mätning av energiförbrukning är avgörande för att kunna följa upp mål kopplade till energieffektivisering, utsläppsminskning och övergången till förnybara energikällor. Denna sektion redovisar LEAX totala energiförbrukning, energimix och energiintensitet i enlighet med ESRS E1-5.

E1-5 ENERGI FÖRBRUKNING OCH MIX

LEAX samlar in energidata från samtliga koncernbolag. Förbrukningsdata hämtas huvudsakligen från:

- leverantörsfakturer för el, värme, kyla och bränslen
- mätaravläsningar i fabriker
- fordonsdata för ägda arbetsfordon

När faktiska data saknas används schablonvärden baserade på energiförbrukning per kvadratmeter produktionsyta. Detta säkerställer jämförbarhet mellan fabriker med olika datamognad.

Total energiförbrukning i MWh relaterad till koncernens verksamhet:

Energiförbrukning och mix	2025	2024
1. Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	1 353	1 189
2. Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från fossila källor (MWh)	4 514	5 284
3. Total fossil energiförbrukning (MWh) (beräknad som summan av raderna 1 till 3)	5 867	6 472
4. Andel fossila källor i den totala energiförbrukningen (%)	14,56%	16,73%
5. Bränsleförbrukning för förnybara källor, inklusive biomassa (inklusive industri- och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas etc.) (MWh)	21 580	21 709
6. Förbrukning av köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	23 797	24 631
7. Andel förnybara källor av den totala energiförbrukningen (%)	70%	69%
8. Total energiförbrukning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6 och 11)	31 005	31 589

Definitioner

Total energiförbrukning för egen verksamhet inkluderar:

- bränsleförbrukning (olja, gasol, naturgas, diesel för interna fordon)
- inköpt energi (el, fjärrvärme, fjärrkyla)
- energianvändning i produktionsutrustning, ventilation, kompressorer, kylsystem och interna transporter

Energikategorier:

- Fossila bränslen: olja, diesel, naturgas, gasol, andra petroleumprodukter
- Förnybar energi (inköpt): certifierad el

Endast energi som används för egen verksamhet rapporteras (energi som köps och säljs vidare inkluderas inte).

Energiintensitet

LEAX verksamhet klassas som energiintensiv industriell tillverkning, vilket innebär att energiintensitet beräknas som:

- Total energiförbrukning (MWh) / total nettoomsättning

Då all LEAX verksamhet tillhör högenergikrävande sektorer är måttet representativt för hela koncernen.

Energiintensitet	Enhet	2025	2024	% förändring
Energiintensitet från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	kWh/ MSEK	16,841	15,692	7,32%
Den använda nettoomsättningen är 1 841 MSEK (2024: 2 103 MSEK), vilket överensstämmer med de intäkter som redovisas i not 2 i koncernens konsoliderade finansiella rapporter.				

E1-9 FÖRVÄNTADE FINANSIELLA EFFEKTER FRÅN VÄSENTLIGA FYSISKA RISKER OCH OMSTÄLLNINGSRISKER SAMT POTENTIELLA KLIMATRELATERADE MÖJLIGHETER

I enlighet med ESRS E1-9 redovisar LEAX kvalitativa upplysningar om klimatrelaterade finansiella effekter, då kvantitativa uppskattningar inte är praktiskt genomförbara för denna första rapporteringsperiod.

Fysiska risker

Fysiska klimatrisker kan påverka koncernens anläggningar och leverantörskedjor genom exempelvis värmeböljor, översvämningar, stormar och störningar i energiförsörjning och transporter. På kort och medellång sikt bedöms påverkan främst röra:

- produktionsstopp eller begränsad drift vid extrema väderhändelser,
- ökade kostnader för reparationer, skyddsåtgärder och försäkring,
- störningar i råvaru- och transportflöden

Övergångsrisker

Övergångsriskerna är kopplade till ökade energipriser, strängare utsläpps- och energikrav, förändrade kundförväntningar samt behovet av modernisering av energiintensiv produktionsutrustning. De finansiella konsekvenserna kan omfatta:

- investeringar i energieffektiv utrustning och processer,
- ökade kostnader för råmaterial (särskilt stål) vid övergång till låg-CO₂-alternativ,
- potentiella kostnadsökningar kopplade till regleringar i EU och kundkrav på lägre klimatavtryck.

Dessa risker integreras i LEAX investeringsplanering och i strategi- och riskprocesser.

Klimatrelaterade möjligheter

Industrins omställning skapar även betydande affärsmöjligheter för LEAX. Dessa inkluderar:

- ökad efterfrågan på komponenter för elektrifierade drivlinor och energieffektiva system,
- möjligheter att stärka marginaler genom energieffektivisering och resurseffektiv produktion,
- konkurrensfördelar genom lägre produktrelaterade CO₂-utsläpp och transparens i värdekedjan (LCA/CO₂-deklarationer),
- innovation inom materialval och cirkulära processer.

Dessa möjligheter förväntas utvecklas på kort, medellång och lång sikt och integreras successivt i LEAX investeringsstrategi och produktutvecklingsarbete.

Sammanfattning

Sammantaget bedömer LEAX att klimatrelaterade risker kan påverka driftskostnader, investeringsbehov och leveransförmåga, medan möjligheterna kan stärka konkurrenskraft och långsiktig lönsamhet. Kvantitativa analyser kommer att utvecklas i takt med att datakvaliteten förbättras och koncernen vidareutvecklar sin övergångsplan.

ESRS E2-MILJÖFÖRORENINGAR

LEAX verksamhet innebär vissa miljöföroreningsrisker kopplade till luftutsläpp, spillvatten och hantering av kemikalier, särskilt i samband med bearbetning, värmebehandling och transporter. Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierade två huvudsakliga E2-områden som relevanta: luftföroreningar och vattenrelaterade utsläpp från produktionsprocesser och logistik.

Utsläpp till luft kan uppstå genom förbränning av energi, partikelutsläpp vid bearbetning och utsläpp från transportflöden. Dessa utsläpp kan påverka lokalsamhällen och omfattas av varierande regulatoriska krav i de regioner där LEAX verkar. Riskerna rör främst tillsyns krav, potentiella böter samt ökade kostnader för rening och modernisering av utrustning.

Föroreningsrisker i vatten förekommer framför allt i form av spillvatten från tvätt- och kylprocesser. Även om dessa utsläpp är begränsade och hanteras inom ramen för gällande tillstånd, bedöms de som relevanta eftersom incidenter kan leda till miljöpåverkan och krav på sanering eller investeringar i ytterligare rening.

LEAX arbetar förebyggande genom etablerade rutiner för kemikaliehantering, spillvattenkontroll, filter- och reningssystem samt program för säker transport och avfallshantering. Vid behov genomförs uppgraderingar av processutrustning och lokala förbättringsprojekt i fabriken. Koncernen följer alla lokala miljökrav och genomför regelbundna interna och externa revisioner för att säkerställa efterlevnad.

Inga särskilda mål eller mätvärden krävs i detta skede enligt väsentlighetsbedömningen, men LEAX följer upp incidenter, efterlevnadskrav och driftrelaterade utsläpp som en del av sina lokala miljötillstånd och fabriksvisa HSE-system.

ESRS E3 - VATTEN OCH MARINA RESURSER

LEAX användning av vatten är främst kopplad till kylning, rengöring och processventilation i de egna produktionsanläggningarna. Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierade vatten som ett relevant miljöområde eftersom vattenförbrukning och spillvattenhantering kan påverka lokala resurser, särskilt i regioner med hög vattenstress eller varierande infrastruktur.

Vattenrelaterade risker i verksamheten rör framför allt lokal vattenbrist, ökade kostnader för vattenförbrukning, krav på spillvattenrening samt risken för incidenter vid felaktig hantering. Vatten används inte som råvara i produktionen, men är avgörande för driftprocesser och kan därmed påverka både produktionskapacitet och kostnadsnivå vid störningar.

LEAX arbetar med etablerade rutiner för vattenanvändning och spillvattenkontroll i varje fabrik, inklusive separata avloppssystem, filtreringslösningar och lokala tillståndskrav. Koncernen följer alla regionala krav för utsläpp till vatten och genomför regelbundna mätningar och revisioner för att säkerställa efterlevnad. I vissa anläggningar har vattenförbrukningen redan minskats genom tekniska förbättringar och optimerade processer.

Eftersom vatten inte är en kritisk resurs i samtliga regioner där LEAX är verksamma, bedöms området som väsentligt men proportionerligt i omfattning. Målsättningar och mätvärden utvecklas vidare i takt med att datakvaliteten förbättras och koncernen fortsätter att kartlägga vattenanvändning per anläggning.

ESRS 4 – BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

LEAX verksamhet består huvudsakligen av mekanisk tillverkning i etablerade industriområden, och koncernen äger eller förvaltar inte mark med hög naturvärdespåverkan. Den dubbla väsentlighetsanalysen visar därför att biologisk mångfald inte utgör ett väsentligt hållbarhetsområde för koncernens operativa verksamhet.

Eventuell indirekt påverkan uppstår främst genom råmaterialproduktion och markanvändning i värdekedjan, där metallutvinning och energiproduktion kan medföra effekter på ekosystem. Dessa effekter hanteras inom ramen för områdena klimat (E1) och resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5), där LEAX arbetar med minskat materialavtryck, ökad energieffektivitet och leverantörsdue diligence.

Sammanfattningsvis bedömer LEAX att ESRS E4 inte är väsentligt för den egna verksamheten. Därför tillämpas en screeningnivå av rapportering och inga ytterligare upplysningskrav enligt E4 är tillämpliga för denna period.

ESRS E5 – RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

LEAX verksamhet är material- och energiintensiv, där metaller, råmaterial och energi utgör centrala insatsvaror i produktionen. I den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades resursanvändning och cirkularitet som ett väsentligt område, med fokus på både resursinflöden (särskilt stål och andra metalllegeringar) och resursutflöden (metallspill, avfall och komponenter i livscykelns slut).

Resursrelaterade risker rör främst kostnadsvariationer och tillgång till råmaterial, särskilt i en global omställning mot låg-CO₂-produktion. Leveransstörningar, prishöjningar eller brist på kvalitetsmaterial kan

påverka LEAX produktionskapacitet och lönsamhet. Även hantering av metallskrot och farligt avfall innebär miljömässiga och ekonomiska risker om processerna inte fungerar enligt gällande krav.

Samtidigt skapar resurseffektivitet betydande möjligheter. Ökad återvinning av metallspill, optimering av materialflöden, minskade kassationsnivåer och användning av mer cirkulära material kan stärka konkurrenskraften, minska kostnader och bidra till lägre klimatavtryck. LEAX arbetar med etablerade rutiner för sortering, återvinning och korrekt hantering av avfall, och samarbetar med certifierade avfalls- och återvinningsleverantörer.

Flera fabriker arbetar även med lokala projekt för att minska materialspill, förbättra skrothanteringen och öka återanvändningen av komponenter och förpackningar. Dessa initiativ utvecklas vidare i takt med modernisering av produktionslinjer och förbättrad datainsamling.

Resurs- och avfallsfrågor följs upp i anläggningarnas HSE-system och genom lokala miljötillstånd, och integreras i arbetet med klimat, energi och leverantörskedja enligt E1 och G1.

E1-6 BRUTTO SCOPE 1, 2,3 OCH TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP

LEAX verksamhet kännetecknas av energiintensiva industriella processer där bearbetning, värmebehandling, tryckluft och intern logistik utgör de största energiposterna. Energiintensiteten och utsläppen i Scope 1, 2 och 3 är därför centrala indikatorer för koncernens klimatpåverkan och framsteg mot sina godkända Science Based Targets (SBTi).

Koppling till växthusgasutsläpp

Koncernens utsläpp redovisas enligt GHG-Protocol och ESRS E1-6 och inkluderar:

- Scope 1 – direkta utsläpp från bränsleanvändning i produktion och interna fordon
- Scope 2 – indirekta utsläpp från inköpt el, värme och kyla
- Scope 3 – övriga indirekta utsläpp i värdekedjan, främst från råmaterial (stål och metallkomponenter), transporter och kapitalvaror

LEAX största klimatpåverkan ligger i Scope 3 kategori 11 (användning av sålda produkter), där metallproduktion utgör en betydande del av utsläppen. Kategori 9 (transport) och kategori 2 (kapitalvaror) är också viktiga bidragande källor.

Tabellen nedan visar årets marknadsbaserade och platsbaserade utsläpp samt total GHG-påverkan.

GHG Emissions	Historik			
	2019 basår	2025	2024	% 2025/2024
I MtCO ₂ e				
Scope 1 Stationär förbränning	0,0	0,0	0,0	9%
Scope 1 Mobil förbränning	0,0	0,0	0,0	-17%
Scope 2 Inköpt elektricitet - marknadsbaserad	0,0	0,0	0,0	0,5%
Scope 2 Inköpt elektricitet - platsbaserad	0,0	0,0	0,0	2%
Scope 2 Inköpt värme och ånga - marknadsbaserad	0,0	0,0	0,0	-3%
Scope 2 Inköpt värme och ånga - platsbaserad	0,0	0,0	0,0	-6%
Scope 3.1 Köpta varor och tjänster	0,2	0,3	0,3	-6%
Scope 3.2 Kapitalvaror	0,0	0,0	0,0	-28%
Scope 3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår ej i Scope 1 eller 2)	0,0	0,0	0,0	1%
Scope 3.4 Uppströms transport och distribution	0,0	0,0	0,0	-7%
Scope 3.5 Avfall som genereras i verksamheten	0,0	0,0	0,0	123%
Scope 3.6 Tjänsteresor	0,0	0,0	0,0	18%
Scope 3.7 Anställdas pendling	0,0	0,0	0,0	8%
Scope 3.8 Uppströms leasade tillgångar	N/A	N/A	N/A	
Scope 3.9 Nedströms transporter och distribution	0,0	0,0	0,0	8%
Scope 3.10 Bearbetning av sålda produkter	0,0	0,0	0,0	9%
Scope 3.11 Användning av sålda produkter	1,5	2,1	1,8	12%
Scope 3.12 Hantering av sålda produkter vid slutet av livscykeln	0,0	0,0	0,0	9%
Scope 3.13 Nedströms leasade tillgångar	N/A	N/A	N/A	
Scope 3.14 Franchises	N/A	N/A	N/A	
Scope 3.15 Finansiella investeringar	N/A	N/A	N/A	
Total GHG emissions (marknadsbaserad)	0,0000	2,4	2,2	9%
Total GHG emissions (lokalbaserad)	0,0000	2,4	2,2	9%

Obs: LEAX Group AB omfattas inte av rapporteringskravet i ESRS E1 6 punkt 50 eftersom koncernen inte har utsläppsintensiva tillgångar som kräver uppdelning av utsläpp per tillgångstyp. Därför presenteras ingen tabell över GHG utsläpp per tillgång

Datinsamling och metodik

LEAX använder en kombination av:

- primärdata (energianvändning, drivmedel, intern mätning, leverantörsdata)
- sekundärdata (LCA-faktorer, EEIO-databaser, branschschabloner)

Datinsamlingen bygger på energifakturor, interna system, logistikunderlag och rapportering från nyckelleverantörer. Basår, systemgränser och metodik är oförändrade jämfört med föregående år.

Rapporteringsgränser

Scope 1 och 2 följer den finansiella konsolideringen och omfattar alla produktionsanläggningar.

Scope 3 inkluderar samtliga relevanta uppströms- och nedströmskategorier. Följande bedöms som väsentliga: kategori 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10, 11 och 12.

Standarder

Utsläppen beräknas i enlighet med:

- ESRS E1
- GHG Protocol Corporate Standard
- GHG Protocol Scope 2 Guidance
- GHG Protocol Scope 3 Technical Guidance

Samtliga utsläpp rapporteras i ton CO₂e.

SOCIAL INFORMATION

LEAX arbetsstyrka är en central del av koncernens värdeskapande och konkurrenskraft. Medarbetarnas kompetens, erfarenhet och engagemang utgör grunden för att leverera högkvalitativa komponenter och upprätthålla stabila produktionsflöden. LEAX prioriterar därför att skapa en trygg, inkluderande och rättvis arbetsmiljö där medarbetare får rätt förutsättningar att utvecklas och bidra till företagets långsiktiga framgång.

LEAX dubbel väsentlighetsanalys (DMA) har identifierat två positiva väsentlig effekt, en väsentlig risk och en väsentlig möjlighet relaterade till koncernens egen arbetsstyrka. Dessa påverkar både anställda (se avsnitt 3.3.1) och icke-anställda arbetstagare under LEAX direktledning (se avsnitt 3.3.2) [S1_SBM-3_14a; S1_SBM-3_15].

S1 ESRS 2 SBM-3 VÄSENTLIGA EFFEKTER RISKER OCH MÖJLIGHETER SAMT DERAS INTERAKTION MED STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Den dubbla väsentlighetsanalysen visar att arbetsmiljö och arbetstid är de mest betydande sociala områdena för LEAX verksamhet, särskilt med tanke på att koncernen bedriver energi- och bearbetningsintensiv produktion i flera länder. De fysiska arbetsmomenten, maskinparkens komplexitet och skiftbaserade arbetssystem gör att säkerhet, ergonomi och arbetstidshantering är centrala för både medarbetarnas välbefinnande och verksamhetens operativa stabilitet.

De viktigaste negativa effekterna rör risk för arbetsplatsincidenter, belastningsskador, exponering för buller och kemikalier samt trötthetsrelaterade risker kopplade till skiftarbete. Brister i arbetsmiljö kan påverka både hälsa, produktivitet och frånvaro och kan innebära regulatoriska och operativa konsekvenser.

Samtidigt identifierar analysen flera möjligheter. En stark säkerhetskultur och förbättrade arbetsmiljöprocesser stärker engagemang, minskar sjukfrånvaro och ökar produktiviteten. God arbetsmiljö och tydliga rutiner för arbetstid bidrar även till att attrahera och behålla kompetens, vilket är avgörande i industrisektorn där konkurrensen om teknisk kompetens är hög.

Arbetsmiljöfrågorna uppstår främst i den egna verksamheten, medan arbetstidsfrågor varierar mellan regioner beroende på lokala regelverk och produktionsvolymerna. Prioriteringar inkluderar att fortsätta utveckla säkerhetsarbete, förebygga olyckor, stärka ergonomi och arbetsrutiner, samt säkerställa att arbetstidsupplägg och skiftmönster följer lagkrav och stödjer hälsa och prestation.

Dessa insikter ligger till grund för LEAX arbetsmiljöstrategi och de åtgärder, policyer och mål som beskrivs i efterföljande avsnitt.

Påverkan, risker & möjligheter	Kategori	Policy / styrande dokument	Åtgärder	Mätvärden (ESRS S1)	Mål
God arbetsmiljö och säkerhet stärker produktivitet, engagemang och minskar sjukfrånvaro. Samtidigt finns risk för skador och belastningsproblem i produktion.	Positiv & Negativ – Faktisk	Arbetsmiljöpolicy, Hälsa och säkerhetsstandarder, Uppförandekod	Risikbedömningar, skyddsronder, säkerhetsutbildning, maskinsäkerhet, ergonomiinitiativ	LTIFR, TRIR, allvarliga tillbud, sjukfrånvaro	Årlig minskning av LTIFR, 100 % säkerhetsutbildning
Skiftarbete och arbetsbelastning kan påverka hälsa, återhämtning och frånvaro. God hantering stärker trivsel och stabilitet.	Risk – Medel	Arbetstidsrutiner, HR-policy, lokala kollektivavtal	Planering av skift, övervakning av arbetstidsavvikelse, dialogmöten	Arbetstidsavvikelse, övertidstimmar, sjukfrånvaro	Stabil arbetstid, minskad frånvaro
Jämställdhet och mångfald stärker innovation, problemlösning och attraktionskraft som arbetsgivare.	Positiv – Faktisk	DEI-policy, HR-policy, Rekryteringsstandarder	Kompetensbaserad rekrytering, lönekartläggning	Representation, DEI-utbildningsgrad, löneskillnader	Ökad representation i ledande/tekniska roller
Inkluderande kultur ökar trivsel, engagemang, innovation och retention.	Möjlighet	DEI-policy, Code of Conduct	Ledarskapsutbildning, medarbetarundersökningar	Engagemangsindex, DEI-utbildningsgrad	Starkare engagemang och förbättrade kulturindex över tid

IRO-1 PROCESS FÖR ATT IDENTIFIERA OCH BEDÖMA ARBETSMILJÖ OCH ARBETSRELATERADE EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

LEAX identifierar och bedömer arbetsmiljö- och arbetstidsrelaterade effekter, risker och möjligheter genom den koncerngemensamma processen för dubbel väsentlighetsanalys, kompletterad med löpande HSE-arbete i fabrikena. Processen omfattar hela den egna arbetsstyrkan i Europa och Sydamerika och speglar både direkta risker i produktionen och organisatoriska faktorer kopplade till arbetstid, bemanning och skiftgång.

Bedömningen bygger på en kombination av interna datakällor, såsom incidentstatistik, skyddsronder, medarbetarundersökningar och HR-rapporter, samt insikter från arbetsmiljökommittéer och fackliga representanter. Väsentliga risker identifieras i samband med förändringar i produktion, maskininstallationer, kapacitetsförändringar, nya skiftmönster och revisioner av arbetsmiljöledningssystem.

IRO:erna bedöms utifrån skala, omfattning och sannolikhet för negativ påverkan samt möjlig påverkan på produktionskapacitet, kompetensförsörjning och operativ stabilitet. Analysen uppdateras årligen och integreras i koncernens riskhanteringsprocesser. Resultaten används för att prioritera arbetsmiljöinsatser, utbildning, investeringar och förbättringsprogram och ligger till grund för policyer, mål och KPI:er i

efterföljande avsnitt.

POLICYER OCH INTERAKTION MED ARBETSKRAFTEN

LEAX arbetar enligt koncerngemensamma policyer och processer som säkerställer god arbetsmiljö, säkra arbetsförhållanden och hållbara arbetstidslösningar i alla fabriker och kontor. Arbetet styrs av LEAX arbetsmiljöpolicy, Code of Conduct, lokala HSE-rutiner och lagkrav i respektive land. Fokuseringarna är säkerhet, hälsa, ergonomi, kompetensutveckling och efterlevnad av arbetstidsregler.

Nedan sammanfattas koncernens centrala policys under S1-området—inklusive deras syfte, viktigaste innehåll, vilka intressenter de omfattar samt ansvarsfördelning. Policys inkluderar:

- Uppförandekod
- Lokala ramavtal (fackligt samarbete)
- Hälsa- och säkerhetspolicy
- Policy för mångfald, jämlikhet och inkludering

Dessa policys fungerar som grund för de tillhörande åtgärderna och mätvärdena som redovisas vidare i avsnitt 3.3–3.5. Tabellen nedan sammanfattar LEAX policys enligt ESRS S1 och kopplar dem till väsentliga effekter, risker och möjligheter (IRO).

Uppförandekod			
Bakgrund	Viktigt innehåll	Scope/intressenter	Ansvarighet
<ul style="list-style-type: none"> • LEAX Group AB har etablerat en uppförandekod som beskriver de etiska principer som styr relationen med medarbetare, affärspartners, kunder, leverantörer och samhället. • Policyn utgår från LEAX värderingar och koncernens åtagande att agera ansvarsfullt, lagligt och hållbart. • Uppförandekoden stödjer LEAX hållbarhetsarbete och åtaganden enligt FN:s Global Compact. 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekoden beskriver koncernens förväntningar på professionellt och ansvarsfullt beteende och omfattar bl.a.: <ul style="list-style-type: none"> • Integritet & rättvisa – konkurrenslagstiftning, anti-trust, motverka karteller. • Antikorruption – nolltolerans mot mutor, oegentligheter, intressekonflikter, otillbörliga gåvor. • Mänskliga rättigheter & arbetsvillkor – ingen diskriminering, nolltolerans mot trakasserier, fackliga rättigheter, rättvisa löner, arbetstid enligt lag. • Sekretess & integritet – skydd av personuppgifter och konfidentiell information. • Miljö & hållbarhet – minimera miljöpåverkan och följa lagar och regler. • Leverantörsrelationer – etiska affärsmetoder, krav på leverantörer, transparens. • Redovisning & rapportering – korrekt, sanningsenlig och laglig finansiell rapportering. • Förbud mot barnarbete, tvångsarbete och modernt slaveri. • Exportkontroll & immateriella rättigheter. • Whistleblowing & skydd mot repressalier. 	<p>Koden gäller för:</p> <ul style="list-style-type: none"> • alla LEAX-anställda, oavsett funktion och geografisk plats • styrelseledamöter och ledningsgrupp • dotterbolag och samtliga juridiska enheter inom koncernen • affärspartners, leverantörer och agenter genom kontrakt och Supplier Code of Conduct <p>Relevanta intressenter är: medarbetare, leverantörer, kunder, fackliga organisationer, samhällen, myndigheter, investerare och OEM-partners.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Group President & CEO är policyägare. • Chefer ansvarar för att upprätthålla koden i sina team. • Alla medarbetare ska följa koden, rapportera avvikelser och undvika intressekonflikter. • Visselblåsarssystemet möjliggör anonym rapportering. Personer som rapporterar skyddas från repressalier. • Styrelsen övervakar efterlevnaden och godkänner eventuella ändringar av koden. • Compliance och HR ansvarar för utbildning, uppföljning och hantering av avvikelser.

Lokala ramavtal			
Bakgrund	Viktigt innehåll	Scope/intressenter	Ansvarighet
Ramar för samarbete med fackliga parter i flera länder.	Rätt till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar; dialog, förhandling, tvistlösning; utbildning i rättigheter.	Egen arbetskraft där facklig närvaro/kollektivavtal är aktuellt.	
Hälsa- och säkerhetspolicy			
Bakgrund	Viktigt innehåll	Scope/intressenter	Ansvarsskyldighet
<ul style="list-style-type: none"> • Policyn beskriver LEAX Groups arbets sätt för att skapa en säker, hälsosam och hållbar arbetsmiljö. • Utgår från svenska arbetsmiljölagar, ILO-principer, Systematiskt Arbetsmiljöarbete (AFS 2001:1), samt UN Global Compact och UNGP. • Policyn återspeglar LEAX åtagande att förebygga olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och risker i produktionen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Policyn omfattar koncernens övergripande principer för arbetsmiljö och säkerhet, inklusive: <ul style="list-style-type: none"> • Systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) på varje site • Strukturerad organisation med skyddsombud och arbetsmiljökommitté • Riskbedömningar vid installationer, layout- och organisationsförändringar • Rapportering och utredning av olyckor och incidenter • Regelbundna säkerhetsronder och inspektioner • Kontinuerlig förbättring och säkerhetskultur • Förebyggande arbete för att minska arbetsrelaterad ohälsa och fysiska risker • Säkerhetsrutiner och instruktioner (maskinsäkerhet, lyft, buller, vibrationer, ergonomi, kemikalier) 	<ul style="list-style-type: none"> • Policyn gäller för: <ul style="list-style-type: none"> • samtliga svenska LEAX-sites (primär tillämpning) • arbetsmiljöorganisationer, skyddsombud och arbetsmiljökommittéer • Policyn stödjer även samarbete med OEM-kunder kring säkerhetsstandarder i produktion. • alla medarbetare som arbetar i eller nära produktionsmiljöer • relevanta intressenter såsom fackliga representanter, tillsynsmyndigheter och lokalsamhällen 	<ul style="list-style-type: none"> • Group QEHS Manager är policyägare. • Varje siteledning ansvarar för att upprätthålla och följa arbetsmiljö- och säkerhetsrutiner. • Chefer och arbetsledare ska aktivt arbeta med riskbedömning, incidenthantering och kontinuerliga förbättringar. • Skyddsombud och arbetsmiljökommittéer driver det lokala SAM-arbetet. • Alla medarbetare ansvarar för att följa säkerhetsrutiner och rapportera risker, tillbud och förbättringsförslag
Jämställdhetspolicy			
Bakgrund	Viktigt innehåll	Scope/intressenter	Ansvarsskyldighet
<ul style="list-style-type: none"> • LEAX Group AB har en jämställdhetspolicy och tillhörande jämställdhetsplan som beskriver hur koncernen arbetar för lika rättigheter och möjligheter för alla medarbetare. • Policyn syftar till att skapa en arbetsmiljö som präglas av respekt, integritet och lika villkor oavsett kön eller andra olikheter. • Policyn är en del av LEAX långsiktiga arbete inom DEI (Diversity, Equity & Inclusion). 	<ul style="list-style-type: none"> • Policyn fastställer LEAX ambition och arbets sätt inom jämställdhet och omfattar: <ul style="list-style-type: none"> • Lika möjligheter för kvinnor och män i alla roller och på alla nivåer • Könsneutrala och kompetensbaserade processer för rekrytering, befordran och lön • Nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och kränkande beteenden, inklusive sexuella trakasserier • Respektfullt bemötande och integritetsprinciper • Jämställdhetsmål integrerade i LEAX balanserade styrkort • Handlingsplaner som uppdateras årligen på varje site 	<ul style="list-style-type: none"> • Policyn gäller för: <ul style="list-style-type: none"> • hela LEAX Group, alla medarbetare och alla arbetsplatser • alla ledningsnivåer och funktioner (produktion, kontor, ledning) • HR-processer såsom rekrytering, lönesättning, kompetensutveckling och arbetsmiljöarbete • Viktiga intressenter: medarbetare, fackliga företrädare, ledningsgrupper och rekryterande chefer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ledningen (koncernledning + siteledning) ansvarar för implementering, uppföljning och vidareutveckling av policyn. • Chefer med personalansvar ansvarar för att säkerställa att jämställdhetsprinciper följs i vardagen och att trakasserier inte förekommer. • HR-funktioner utvecklar handlingsplaner, följer upp mål och genomför lönekartläggningar. • Alla medarbetare ansvarar för att bidra till en respektfull och inkluderande arbetsmiljö.

MÄTVÄRDEN

LEAX följer upp arbetsmiljö- och arbetstidsfrågor genom ett antal centrala nyckeltal som speglar säkerhet, hälsa, arbetsbelastning och kompetensnivå i verksamheten. Dessa mätvärden ligger till grund för uppföljning av policyer och åtgärder, och används i både lokal och koncernövergripande styrning. Uppföljningen omfattar samtliga fabriker och kontor i Europa och Asien och följer ESRS S1:s krav på rapportering av arbetsmiljö, utveckling och välbefinnande.

De huvudsakliga indikatorerna omfattar olycksstatistik (LTIFR och allvarliga tillbud), frånvaro och arbetsmiljörelaterade incidenter, deltagande i säkerhets- och kompetensutbildningar samt indikatorer för arbetstidsutformning och balans mellan arbete och återhämtning. Data används för att följa trender över tid, identifiera förbättringsbehov och säkerställa att arbetsmiljöarbetet är proaktivt och systematiskt.

Tabellen nedan sammanfattar de centrala mätvärdena som rapporteras för 2025 och 2024.

Kategori	Nyckeltal (KPI)	2025	2024
Säkerhet	LTIFR(förlorade tid-olyckor per 1M timmar)	6,4	10,6
	Totalt registrerbar olycksfallsfrekvens (TRIR)	233	206
	Antal allvarliga tillbud	154	128
Hälsa & välbefinnande	Frisknärvaro (total)	92%	94%

FINANSIELLA EFFEKTER – ARBETSMILJÖ OCH ARBETSTID

Arbetsmiljö- och arbetstidsfrågor kan påverka LEAX finansiella resultat genom produktivitet, frånvaro, kvalitet och kostnader kopplade till incidenter, sjukfrånvaro och personalomsättning. En god arbetsmiljö och väl fungerande arbetstidsplanering bidrar till stabilare produktion, lägre kostnader för driftstopp och högre effektivitet. Omvänt kan arbetsmiljöincidenter, hög belastning eller avvikelser i arbetstid leda till ökade kostnader för sjukfrånvaro, bemanning, reparationer och potentiella regulatoriska konsekvenser.

Koncernen arbetar därför systematiskt med att minska arbetsmiljörisiker och säkerställa hållbara arbetstidslösningar, vilket stärker både operativ stabilitet och långsiktig lönsamhet. Effekter och risker följs upp genom KPI:er inom säkerhet, hälsa, arbetstid och kompetensutveckling.

LIKABEHANDLING OCH MÖJLIGHETER FÖR ALLA

Den dubbla väsentlighetsanalysen visar att likabehandling, jämställdhet och mångfald är centrala sociala frågor för LEAX. Som global industrikoncern är attraktivitet som arbetsgivare, kompetensförsörjning och rättvisa arbetsvillkor avgörande för långsiktig konkurrenskraft. Analysen identifierar särskilt tre områden som väsentliga: jämställdhet i ledarskap och tekniska roller, mångfald i rekrytering och kompetens, samt inkluderande arbetsmiljö och lika möjligheter för alla medarbetare.

Negativa effekter kan uppstå om bristande representation, ojämlika möjligheter eller hinder i karriärutveckling påverkar medarbetarnas engagemang, innovation eller förmågan att attrahera kompetens. Risker omfattar även potentiella fall av diskriminering, ojämlig lönesättning eller bristande inkludering i vissa delar av organisationen.

Samtidigt skapar området tydliga möjligheter. Ett mer diversifierat ledarskap, inkluderande kultur och rättvisa processer i rekrytering, befordran och ersättning stärker koncernens innovationsförmåga, engagemang och långsiktiga talangförsörjning. LEAX arbetar därför med koncerngemensamma processer för rekrytering, lönekartläggning, kompetensutveckling och inkluderande ledarskap. Dessa prioriteringar ligger till grund för de policyer, åtgärder, mätvärden och mål som redovisas i efterföljande avsnitt.

POLICYER OCH MÅL – LIKABEHANDLING OCH MÖJLIGHETER FÖR ALLA

LEAX arbetar enligt koncerngemensamma policyer som säkerställer likabehandling, rättvisa arbetsvillkor och lika möjligheter i hela organisationen. Arbetet styrs främst av Code of Conduct, HR-policy, DEI-policy samt riktlinjer för rekrytering, ersättning och kompetensutveckling. Policyerna tydliggör att diskriminering inte tolereras och att alla medarbetare ska behandlas rättvist oavsett bakgrund, erfarenhet eller personliga egenskaper.

Insatserna fokuserar på inkluderande rekryteringsprocesser, kompetensutveckling, objektiva urvalsprinciper, lönekartläggning och program som Women Connect och Leadership Voices. Dessa kompletteras av utbildningar i inkluderande ledarskap och jämställdhet samt regelbunden uppföljning av representation och ersättningsnivåer.

LEAX har fastställt mål som syftar till att stärka mångfald och jämställdhet i organisationen, bland annat genom att öka representationen av underrepresenterade grupper i ledande positioner, säkerställa rättvisa ersättningsstrukturer och integrera DEI i samtliga HR-processer. Målen följs upp årligen som en del av koncernens HR- och hållbarhetsrapportering.

MÄTVÄRDEN – LIKABEHANDLING, JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

LEAX följer upp jämställdhet, mångfald och likabehandling genom ett antal nyckeltal som speglar representation, rättvisa ersättningar och genomförda DEI-aktiviteter. Dessa indikatorer används för att följa utvecklingen över tid, stödja kompetensförsörjningen och säkerställa att rekryterings-, befordrings- och ersättningsprocesser är rättvisa och transparenta.

Uppföljningen omfattar könsfördelning i organisationen och i ledande positioner, resultat från lönekartläggning, utbildningsgrad inom jämställdhet och inkludering samt nyckeltal kopplade till rekrytering och retention. Dessa data utgör underlag för koncernens DEI-arbete och de mål som är fastställda inom området.

Tabellen nedan sammanfattar centrala mätvärden för 2025 och 2024.

Kategori	Nyckeltal (KPI)	2025	2024
Representation	Andel kvinnor i organisationen	13%	13%
	Andel män i organisationen	87%	87%
	Andel kvinnor i ledande positioner	6%	6%
	Andel kvinnor i styrelse	50%	50%

MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Mångfald och inkludering är ett strategiskt prioriterat område för LEAX och identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen som en viktig möjlighet för innovation, kompetensförsörjning och långsiktig konkurrenskraft. En inkluderande arbetsmiljö stärker engagemang och prestation, samtidigt som bredare kompetensprofiler och erfarenheter bidrar till bättre problemlösning och affärsutveckling.

LEAX arbetar aktivt för att skapa en kultur där alla medarbetare ges lika möjligheter att utvecklas och bidra. Rekryterings- och utvecklingsprocesser bygger på objektiva och kompetensbaserade metoder för att säkerställa rättvisa urval och utvecklingsvägar.

Inkludering följs upp genom utbildningsinsatser, medarbetarundersökningar och DEI-relaterade nyckeltal, vilka redovisas årligen. Målen omfattar bland annat att öka representationen i ledande och tekniska roller, främja jämställda karriärvägar och säkerställa att alla chefer genomgår utbildning i inkluderande ledarskap.

Mångfald och inkludering är därmed en integrerad del av både koncernens kultur och dess långsiktiga strategiska utveckling.

ARBETSLIVSBALANS

Arbetslivsbalans är ett viktigt område för LEAX och identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen som en fråga som påverkar medarbetarnas välbefinnande, engagemang och långsiktiga hållbarhet i arbetslivet. Som industrikoncern med produktionsverksamhet i flera länder påverkas arbetslivsbalansen av skiftarbete, variationsrik belastning och lokala arbetstidsregler.

Negativa effekter kan uppstå om hög arbetsbelastning, oregelbundna skift eller bristande återhämtning påverkar medarbetarnas hälsa eller frånvaro. Samtidigt skapar god arbetslivsbalans tydliga möjligheter: ökad trivsel, lägre sjukfrånvaro, högre retention och starkare attraktionskraft som arbetsgivare.

LEAX arbetar därför med tydliga arbetstidsrutiner, planeringsprocesser och lokala avtal som säkerställer efterlevnad av lagkrav och främjar återhämtning. Där verksamheten tillåter erbjuds flexibilitet i arbetsscheman och möjlighet till anpassningar vid behov. Medarbetarundersökningar, dialogmöten och HR-data används för att följa upp upplevelsen av arbetsbelastning, återhämtning och balans mellan arbete och privatliv.

Balansen mellan produktionens krav och medarbetarnas välbefinnande utgör därmed en central del av LEAX HR-strategi, och följs årligen upp genom lokala och koncernövergripande HR-processer.

LEAX är fast besluten att säkerställa rättvisa och transparenta arbetsvillkor genom att upprätthålla anställdas rätt till föreningsfrihet, kollektivförhandlingar och meningsfull social dialog. Dessa principer är centrala i koncernens policy för mänskliga rättigheter och i det globala ramverk som styr relationen mellan arbetsgivare och representanter för arbetsstyrkan.

I alla länder där lagstiftning tillåter facklig anslutning respekterar LEAX fullt ut medarbetares rätt att organisera sig, delta i kollektiva förhandlingar och välja arbetstagarrepresentanter utan risk för repressalier, diskriminering eller negativa konsekvenser. [S1-8_60a]

I jurisdiktioner där lagstadgade rättigheter är begränsade skapar LEAX alternativa kanaler för att säkerställa att medarbetare ändå har möjligheter att:

- framföra synpunkter,
- lyfta oro,
- delta i dialog,
- och påverka sina arbetsvillkor.

Detta omfattar lokala dialogkommittéer, anonyma rapporteringskanaler, representativa forum och visseblåsningssystem.

Kollektivavtal förhandlas regelbundet på lokal nivå i enlighet med lokala rättssystem, branschstandarder och internationella normer, inklusive:

- ILO-konvention 87 (Föreningsfrihet)
- ILO-konvention 98 (Organisationsrätt och kollektivförhandlingar)

LEAX arbetar i god tro med arbetstagarrepresentanter för att säkerställa att:

- arbetsvillkor förhandlas transparent,
- förändringar kommuniceras och diskuteras i tid,
- medarbetare känner sig informerade och inkluderade i frågor som rör dem.

Kollektivavtalstäckning		
Täckningsgrad	Anställda – EES (för länder med >50 anställda som representerar >10 % av det totala antalet anställda.)	Anställda – utanför EES (uppskattning för regioner med >50 anställda. Representerar >10 % av det totala antalet anställda.)
0-19%	Lettland	
20-39%		
40-59%		
60-79%		
80-100%	Sverige, Ungern, Tyskland	Brasilien

INCIDENTER, KLAGOMÅL OCH ALLVARLIGA KONSEKVENSER

LEAX följer upp incidenter, klagomål och allvarliga konsekvenser som rör arbetsmiljö, likabehandling och övriga rättighetsfrågor inom den egna arbetsstyrkan. Arbetet är en integrerad del av koncernens HR-processer, HSE-system och visseblåsarfunktion. Syftet är att säkerställa att avvikelser upptäcks tidigt, hanteras korrekt och leder till förbättringar i både rutiner och beteenden.

Allvarliga konsekvenser kan uppstå vid exempelvis arbetsplatsolyckor, kränkande särbehandling, diskriminering eller brott mot bolagets värderingar och uppförandekod. Dessa ärenden utreds alltid enligt fastställda rutiner och kan leda till åtgärder såsom förbättrade kontroller, utbildningsinsatser, lokala korrigeringar eller disciplinära åtgärder.

LEAX har etablerade kanaler för rapportering av incidenter och klagomål, inklusive lokala rapporteringssystem, HR-dialoger och en extern visseblåsarfunktion. Alla rapporter bedöms och följs upp av ansvariga funktioner. Resultaten används för att identifiera mönster, förebygga upprepning och stärka arbetsmiljö och likabehandling i hela koncernen.

Tabellen nedan sammanfattar de incidenter, klagomål och allvarliga konsekvenser som rapporterats under året.

Kategori	Definition	2025	2024
Rapporterade incidenter	Incidenter där det inte har skett någon kroppsskada	325	350
Visseblåsarenden	Ärenden inkomna via LEAX externa visseblåsarfunktion.	7	7
-varav bekräftade överträdelser	Ärenden där utredningen fastställt brott mot policy eller uppförandekod.	0	0

Under rapporteringsåret har:

- 0 arbetsrelaterade dödsfall inträffat inom LEAX koncern

Arbetsrelaterade sjukdomar:

- LEAX genomför regelbundna riskbedömningar enligt lokala arbetsmiljöregler och ISO-45001-processer.

SÄKERHET OCH HÄLSA

Säkerhet och hälsa följs upp på koncernnivå på månadsbasis. Vi arbetar förebyggande med utbildning och andra aktiviteter för att minska antalet arbetsplatsrelaterade olyckor med frånvaro.

S1-13 – ARETSMILJÖ, OLYCKOR, INCIDENTER OCH ARBETSSJUKDOMER

Arbetsmiljöhantering och systematik

LEAX övervakar arbetsrelaterade händelser genom ett globalt HSE-system som använder standardiserade klassificeringar:

- incident
- tillbud (near-miss)
- olycka med frånvaro
- olycka utan frånvaro
- arbetsrelaterad sjukdom
- högallvarliga incidenter

Alla enheter rapporterar månatligen på dessa indikatorer.

Hälsa och säkerhet är en av LEAX mest centrala hållbarhetsfrågor. Som industriell tillverkningskoncern med maskinintensiva processer är arbetsmiljörisker mer framträdande än i många andra sektorer. Koncernen har därför implementerat ett strukturerat arbetsmiljösystem baserat på internationell bästa praxis, inklusive ISO 45001, LEAX Safety Standard och lokala rättsliga krav.

LEAX strävar efter att eliminera arbetsrelaterade olyckor och skador genom:

- förebyggande riskhantering,
- kontinuerlig utbildning och kompetenshöjning,
- förbättrade säkerhetsrutiner,
- tydliga rapporteringsprocesser,
- och en stark säkerhetskultur i alla fabriker.

Detta avsnitt sammanfattar koncernens heltidsanställda (FTE).

FTE per kategori	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Sverige	276	358	383	339	359	339	372	327
Lettland	268	305	338	366	381	372	378	385
Brasilien	75	91	87	76	67	55	65	68
Tyskland	101	119	120	122	132	130	127	116
Ungern	211	204	211	214	211	221	287	316
Kina	0	0	3	3	4	13	19	22
Total	931	1077	1142	1120	1155	1130	1246	1234

FÖRETAGSHÄLSOVÅRD

Företagshälsovård tillhandahålls till anställda vid de flesta bolag och varierar från land till land beroende på specifikt bolags behov, den tillgängliga hälsotjänsten och lokal lagstiftning. På vissa platser tillhandahålls företagshälsovård av externa leverantörer som har tillgång till företagsläkare och sjuksköterskor, psykologer, sjukgymnaster och ergonomer.

Inom LEAX deltar medarbetare eller arbetstagarrepresentanter i riskanalyser och för att hitta lösningar för att minska risker inom verksamheten. Varje anställd har när som helst friheten att komma med förslag på hur man ska utföra uppgifter på ett säkrare sätt. Säkerhetskommittéer är organiserade på många ställen och samordnas lokalt. Eskaleringsrutiner finns etablerade för att användas när så behövs.

Främjande av arbetstagarnas hälsa sker främst i de lokala bolagen. Alla hälsofrämjande tjänster och program är frivilliga inom LEAX.

STYRNINGSINFORMATION – AFFÄRSBETEENDE

SBM-3 VÄSENTLIGA EFFEKTER, RISKER OCH MÖJLIGHETER SAMT DERAS INTERAKTION MED STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Affärsetik och företagskultur är centrala delar av LEAXs styrningsmodell och utgör en viktig grund för koncernens långsiktiga konkurrenskraft. Som global industriverksamhet med kunder och leverantörer i flera regioner är ett starkt och väl förankrat affärssuppförande avgörande för att upprätthålla förtroende, attrahera kapital och säkerställa stabila kundrelationer.

LEAX arbetar utifrån etablerade värderingar som betonar integritet, ansvarstagande och långsiktig hållbarhet. En stark företagskultur bidrar till lägre personalomsättning, högre innovationsförmåga och robusta affärsrelationer, vilket i sin tur stödjer stabila intäkter och stärkt varumärkesposition på marknaden. Värderingarna genomsyrar arbetet med säkerhet, kvalitet, kunddialog och utveckling av medarbetare, och ligger till grund för ledarskapsmodeller, uppförandekod och utbildningsinsatser.

Koncernen har en nolltolerans mot oetiskt beteende och arbetar med tydliga policyer för antikorrupcion, affärsetik och regelefterlevnad. Dessa kompletteras av strukturerade processer för intern kontroll, visselblåsarrutiner och utredning av avvikelser. LEAX affärssuppförande stärks vidare genom systematiskt leverantörsarbete, tydliga kontraktvillkor och riskbaserad due diligence i värdekedjan.

Kultur och affärsetik är också viktiga faktorer för investerare och kapitalförvaltare. Genom att visa stabilitet, transparens och ansvar i styrningen positioneras LEAX som en tillförlitlig partner med god förmåga att leverera hållbar tillväxt över tid.

Påverkan, risker och möjligheter	Kategori	Policy / styrande dokument	Åtgärder	Mätvärden (G1/S)	Mål
En stark värderingsstyrd kultur främjar etik, engagemang, säkerhet och långsiktig hållbarhet. Integrerad kultur minskar personalomsättning, stärker kvalitet, säkerhetsbeteenden och driver bättre affärsresultat.	Positiv – Faktisk	Code of Conduct, Värdeord, Ledarskapspolicy	Onboarding, ledarskapsprogram, medarbetardialoger, kulturinitiativ, utbildning i affärsetik	Personalomsättning, engagemangsindex, genomförd utbildning i etik	Stärkt kulturindex, låg och stabil personalomsättning
Möjlighet att attrahera kompetens, driva innovation, stärka varumärket och öka förtroendet hos kunder, investerare och kapitalförvaltare genom stark kultur och etiskt affärssuppförande.	Positiv – Möjlighet	Code of Conduct, Tjänsteregelmente	Talentprogram, innovationsinitiativ, karriärvägar, affärsetisk utbildning, kulturprogram	Engagemangsindex, innovationstakt (idéer/projekt), retention, ESG-bedömningar	Förbättrad attraktionskraft, hög retention, positiv utveckling i ESG-scorecards

G1-1 FÖRETAGSKULTUR OCH AFFÄRSETISKA RIKTLINJER

LEAX företagskultur bygger på värderingar som betonar integritet, ansvarstagande, kvalitet och långsiktighet. Kulturen spelar en avgörande roll för hur koncernen driver affärer, samarbetar med kunder och leverantörer och utvecklar sina medarbetare. Den dubbla väsentlighetsanalysen visar att en stark och konsekvent kultur bidrar till lägre personalomsättning, högre innovationskraft, stabilare intäkter och en starkare position som leverantör i konkurrensutsatta marknader.

LEAX ser kultur och värderingar som en strategisk tillgång som påverkar allt från affärsetik och regelefterlevnad till operativ effektivitet och kundrelationer. Ett tydligt fokus på säkerhet, kvalitet och kontinuerlig förbättring genomsyrar fabriker och kontor i alla regioner och skapar ett förutsägbart och stabilt arbetssätt som kunder och kapitalförvaltare värdesätter.

Koncernen arbetar aktivt med att utveckla en inkluderande och förtroendeskapande arbetsmiljö där medarbetare kan bidra med idéer och drivkraft för förbättringar. Detta stärks genom program för ledarskapsutveckling, interna samarbeten, innovationsinitiativ och kontinuerliga medarbetarundersökningar. Resultaten används för att driva förändringar, utveckla kompetens och förbättra arbetsplatsmiljön.

Företagskulturen stöds av tydliga styrdokument, inklusive Code of Conduct och LEAX affärsetiska riktlinjer, som sätter förväntningar på beteenden och beslutsfattande i hela organisationen. Genom att kombinera värderingsdrivet ledarskap med tydliga policyer säkerställer LEAX att kultur, etik och affärspraxis går hand i hand och skapar förutsättningar för långsiktig tillväxt, stabilitet och ökad marknadsandel.

Tabellen nedan sammanfattar LEAX centrala affärsetiska policier, deras viktiga innehåll, omfattning och ansvarsfördelning.

Policy mot korruption och mutor - Uppförandekod			
Bakgrund	Viktigt innehåll	Scope/intressenter	Ansvarighet
<ul style="list-style-type: none"> LEAX Group AB har nolltolerans mot korruption, mutor, otillbörliga förmåner och andra oetiska affärsmetoder. Policyn kompletterar Code of Conduct och styr hur medarbetare ska agera för att skydda koncernens integritet, kundförtroende och långsiktiga hållbarhet. Policyn är central i LEAX riskhantering och regelefterlevnad. 	<p>Policyn omfattar:</p> <ul style="list-style-type: none"> Förbud mot alla former av mutor, otillbörliga gåvor, förmåner eller erbjudanden Förbud mot kartellbildning, prisfixering, hemliga överenskommelser och konkurrensbrott Krav på att undvika och rapportera intressekonflikter Transparens i affärsbeslut och affärsrelationer Regler för gåvor, representation & kundevent (endast låg värde/nominalt) Krav på att alla transaktioner ska vara korrekta, dokumenterade och lagliga Skydd av interna och externa visselblåsare Utbildning i antikorrupcion för relevanta roller Omedelbar rapportering av misstänkta överträdelser 	<p>Policyn gäller för:</p> <ul style="list-style-type: none"> alla LEAX-medarbetare och alla nivåer av ledarskap styrelse och nyckelpersoner i riskutsatta funktioner (inköp, försäljning, logistik, ekonomi) leverantörer, agenter, distributörer och andra affärspartners genom avtalsvillkor och Supplier Code of Conduct <p>Viktiga intressenter: kunder, leverantörer, myndigheter, investerare och samhälle.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Group President & CEO är policyägare. Chefer ansvarar för att säkerställa efterlevnad i sina team och agera förebilder. Compliance, Legal & HR ansvarar för utbildning, kontroller, utredningar och handlingsplaner. Alla medarbetare måste följa policyn, avstå från otillbörliga förmåner och rapportera misstänkta överträdelser. Whistleblowing Team hanterar rapporter och följer upp incidenter.
Visselblåsarpolicy			
Bakgrund	Viktigt innehåll	Scope/intressenter	Ansvarighet
<ul style="list-style-type: none"> LEAX Whistleblower-policy säkerställer att misstänkt oetiskt, olagligt eller olämpligt beteende kan rapporteras tryggt och anonymt. Policyn är en central del av LEAX arbete med etik, integritet och compliance och kompletterar Code of Conduct, Core Values och Leadership Principles. Syftet är att skydda visselblåsare, stärka transparens och säkerställa att alla rapporter utreds rättvist och konfidentiellt. 	<p>Policyn beskriver:</p> <ul style="list-style-type: none"> Vad som utgör rapporterbara oegentligheter (misconduct, lagbrott, allvarliga risker mot allmänhet eller verksamhet). Hur rapportering sker via extern anonym kanal (WhistleB), åtkomlig via intranät och webb. Skydd för visselblåsare — ingen får utsättas för repressalier, negativa konsekvenser, ändrade arbetsvillkor eller trakasserier. Utredningsprocessen — oberoende, rättvis, effektiv och dokumenterad hantering av varje ärende. Sekretess & dataskydd — all information hanteras konfidentiellt, endast behöriga har åtkomst och personuppgifter behandlas enligt GDPR. Åtgärder vid falska rapporter — avsiktligt falska anmälningar hanteras som allvarliga överträdelser. 	<p>Policyn gäller för:</p> <ul style="list-style-type: none"> hela LEAX Group och samtliga dotterbolag alla anställda, chefer, styrelsemedlemmar externa parter (leverantörer, konsulter, kunder) som vill rapportera misstänkt beteende <p>Intressenter:</p> <ul style="list-style-type: none"> medarbetare, fackliga representanter leverantörer och affärspartners samhälle, myndigheter och investerare 	<ul style="list-style-type: none"> CEO för LEAX Group är policyägare. Whistleblowing Team (minst två oberoende personer) hanterar inkomna ärenden, utredningar och återkoppling. Chefer ska stödja en kultur där rapportering uppmuntras och inga repressalier förekommer. Alla medarbetare ansvarar för att rapportera misstänkt oegentlighet i god tro. Årlig rapportering från Whistleblowing-teamet sker till LEAX Group Board.

LEAX LEDNINGSSYSTEM

Vårt ledningssystem är vårt enskilt viktigaste verktyg och finns tillgängligt för våra medarbetare på vårt intranät. Det innehåller policier, riktlinjer, processer och instruktioner för alla huvudområden, och behandlar ett antal olika ämnen relaterade till hållbarhet och socialt ansvarstagande, som bl.a.: inköp, säkerhet, hälsa, miljö, kvalitet, anti-korruption och mänskliga rättigheter. Detta säkrar att vårt ledningssystem bidrar till att integrera hållbarhet och ansvarsfullt företagande i alla aspekter av verksamheten. Ledningssystemet certifieras enligt olika standarder. Dessutom är lokala policier, instruktioner, riktlinjer, verktyg och ledningssystem kopplade till specifika risker.

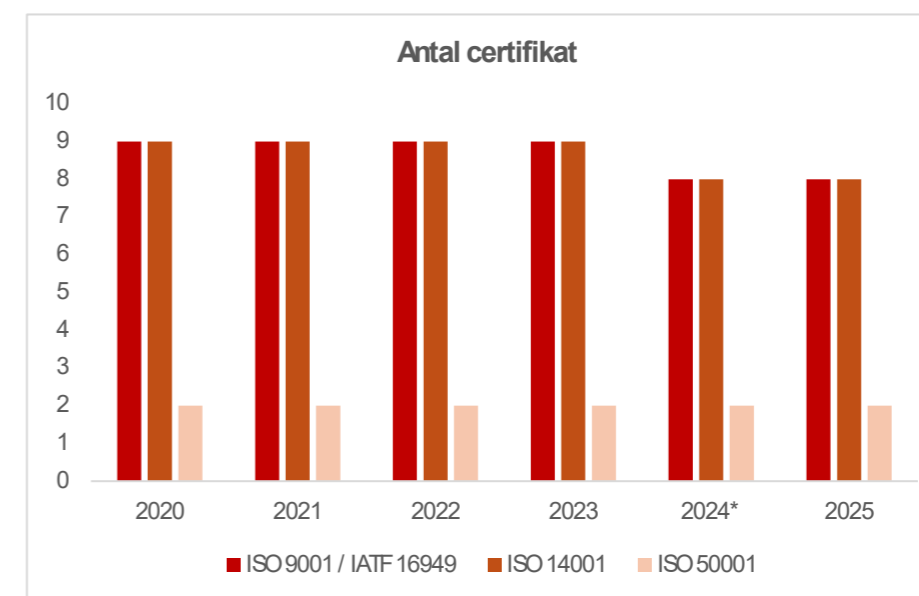
Affärsområdena ansvarar för implementeringen och de ansvarar för att leverera resultat i linje med koncernens strategier och målsättningar som fastställts för både finansiella och icke-finansiella mål.

Vi arbetar med ett gemensamt ledningssystem som säkrar att verksamheten granskar och hanterar våra mest väsentliga områden, fastställer mål, mäter resultat, följer upp framsteg och kontinuerligt förbättrar våra prestationer. Certifieringsprogrammen kräver också dokumenterad ansvarsdelegering på alla bolag och att relevanta kompetenser finns. Vi tillämpar bla följande standarder:

- ISO 14001 (Miljöledning)
- ISO 9001 (Kvalitetsledning)
- IATF 16949 (Kvalitetledning för fordonsindustrin)
- ISO 50001 (Energiledning)*

*) Omfattar bolagets lettiska enheter

För alla producerande enheter har vi som krav en dubbelcertifiering med ISO 9001 alt IATF 16949 för kvalitetsledning och ISO 14001 för miljöledning. Vid förvärv har vi som utgångspunkt att de ska vara integrerade i koncernens struktur inom 12 månader. I dagsläget har samtliga produktionsenheter en dubbelcertifiering mot ISO 9001/IATF 16949 och ISO 14001. Utöver detta så har våra Lettiska enheter i Riga respektive Rezekne ISO 50001 certifieringar för Energiledning.



G1-2 LEVERANTÖRSRELATIONER

LEAX:s leverantörsrelationer är en central del av koncernens affärsmodell och en viktig styrningsfråga i den dubbla väsentlighetsanalysen. Eftersom koncernen är beroende av stål, metallkomponenter, tekniska tjänster och globala transportflöden är en ansvarsfull och riskbaserad leverantörshandling avgörande för kvalitet, kontinuitet och affärsetik.

LEAX arbetar med en strukturerad process för leverantörsbedömning baserad på affärsetiska krav, arbetsvillkor, miljöpåverkan och regelefterlevnad. Alla nya leverantörer omfattas av koncernens Supplier Code of Conduct, och befintliga partners följs upp genom avtalskrav, riskbedömningar och vid behov externa eller interna revisioner. Särskilt fokus ligger på högriskområden i värdekedjan – exempelvis leverantörer i Asien och materialintensiva segment där klimatpåverkan, arbetsvillkor eller affärsetiska avvikelser kan förekomma.

LEAX använder även leverantördue-diligence som en del av sitt affärsetiska ramverk, inklusive bakgrundsgranskning, ESG-screening och uppföljning av hållbarhetskrav. Koncernen samarbetar aktivt med strategiska leverantörer kring kvalitet, energieffektivitet, materialoptimering och kontinuerliga förbättringar, och driver dialog om minskat klimatavtryck och stärkt regelefterlevnad.

En robust leverantörsstyrning bidrar till stabilare leveransförmåga, lägre risk för avbrott, stärkt kundförtroende och en tryggare och mer transparent värdekedja.

G1-4 INCIDENTER AV KORRUPTION OCH MUTOR

LEAX följer upp incidenter av korruption och mutor genom etablerade processer för rapportering, utredning och åtgärd. Koncernen använder både interna rapporteringskanaler och en extern visselblåsarfunktion som möjliggör anonym rapportering och skyddar individer som anmäler misstänkta oegentligheter.

Alla inkomna ärenden bedöms och utreds enligt koncernens antikorrupsionspolicy och uppförandekod. Vid misstanke om överträdelser involveras relevanta funktioner såsom Compliance, HR och, vid behov, extern expertis. Utredningar dokumenteras och leder till korrigerande åtgärder när så krävs, exempelvis utbildning, processförstärkning eller disciplinära åtgärder.

LEAX strävar efter transparens och ansvarstagande även i avsaknad av bekräftade incidenter. Information om rapporterade och hanterade ärenden redovisas årligen genom koncernens risk- och styrningsprocesser. Under rapporteringsperioden har inga väsentliga incidenter av korruption eller mutor identifierats, och inga rättsliga processer eller böter har riktats mot koncernen.

Arbetet med att övervaka affärsetiska risker fortsätter fortlöpande genom interna kontroller, leverantörsgrensningar och uppföljning av högriskområden i värdekedjan.

Rapporterade incidenter 2025

År 2025 mottog LEAX totalt 7 rapporter (jämfört med 0 år 2024) via koncernens visselblåsar- och rapporteringssystem [G1-4_24a].

Dessa rapporter resulterade i:

- 0 formella utredningar (0 år 2024)

G1-5 POLITISK PÅVERKAN

LEAX bedriver ingen direkt politisk påverkan och gör inga ekonomiska bidrag till politiska partier, kandidater eller kampanjer. Koncernen följer en strikt policy som förbjuder både finansiella och icke-finansiella politiska donationer och säkerställer att alla affärsbeslut fattas oberoende av politiska intressen.

LEAX deltar däremot i branschorganisationer och industriforum där sakfrågor diskuteras, såsom teknikutveckling, industrins omställning, energieffektivitet och regelverksfrågor som berör sektorn. Detta sker öppet, med syftet att bidra med expertis och säkerställa att regelutveckling stödjer hållbar industriell utveckling. Sådan intressentdialog är en del av en normal industripraxis och betraktas inte som politisk påverkan enligt ESRS.

Koncernen är inte registrerad i EU:s transparensregister eller motsvarande register i andra jurisdiktioner. LEAX säkerställer att allt engagemang i branschorganisationer är transparent, följer gällande regler och bedrivs i linje med koncernens värderingar, affärsetik och hållbarhetsmål.

Allt engagemang sker via:

- branschorganisationer,
- tekniska arbetsgrupper,
- industrisamarbeten,
- samråd med beslutsfattare vid behov.

LEAX bidrar inte till partipolitiska syften, utan till sakfrågor kopplade till industriell utveckling och hållbarhet [G1-5_29c].

Typ av bidrag	Summa 2025 (MSEK)	Summa 2024 (MSEK)	Mottagare	Land	Direkt/indirekt
Medlemsavgifter till branschorganisationer	6,9	6,8	UN Global Compact, FKG, MITC, Handelskammaren	EU	Indirekt

G1-6 BETALNINGSRUTINER

LEAX har etablerade betalningsrutiner som syftar till att säkerställa transparenta, rättvisa och punktliga betalningar till leverantörer och affärspartners. Koncernen tillämpar i normalfallet 30 dagars betalningsvillkor, vilket är särskilt viktigt för små och medelstora leverantörer där stabilt kassaflöde bidrar till en mer robust och motståndskraftig värdekedja.

Betalningspraxis följs upp löpande genom koncernens finansfunktion som övervakar andelen fakturor som betalas inom avtalad tid. LEAX strävar efter att undvika sena betalningar och arbetar aktivt för att säkerställa att avvikelser hanteras snabbt.

Koncernen hade under året inga rättsliga processer kopplade till sena betalningar, och betalningsrutinerna är en integrerad del av koncernens affärsetiska ramverk. Genom att upprätthålla förutsägbara betalningsmönster bidrar LEAX till goda och långsiktiga relationer med leverantörer samt stärker förtroendet i hela värdekedjan.

Betalningsprestanda 2025

LEAX följer upp betalningsprestanda månadsvis genom centrala finansrapporter som omfattar:

- genomsnittlig betalningstid,
- andel fakturor betalda inom avtalad tid,
- särskild spårning av SMF-leverantörer,
- analys av avvikelser och eventuella sena betalningar.

STYRNINGSINFORMATIONSSÄKERHET OCH CYBERSÄKERHET

LEAX arbetar systematiskt med dataskydd och informationssäkerhet för att skydda koncernens verksamhet, medarbetare, kunder och leverantörer. Även om koncernen ännu inte omfattas av CSRD-kraven har LEAX påbörjat anpassningen till ESRS-ramverket och utvecklar successivt sina processer och kontroller inom området. Arbetet syftar till att stärka robustheten i en alltmer digitaliserad industriell miljö, samtidigt som krav från kunder, myndigheter och affärspartners fortsätter att öka.

G2-1 DATASKYDD OCH INTEGRITET

LEAX behandlar personuppgifter i enlighet med tillämpliga dataskyddslag, inklusive GDPR. Koncernen har etablerade riktlinjer och rutiner för hantering av personuppgifter, åtkomstkontroller, lagring och intern kommunikation. IT- och HR-funktionerna samarbetar för att säkerställa att personuppgifter behandlas lagligt, transparent och säkert.

Dataskyddsfrågor hanteras främst genom:

- tydliga interna riktlinjer för personuppgiftshantering
- rollbaserad åtkomst till system och data
- utbildning i dataskydd för relevanta roller
- etablerade rutiner för incidentrapportering
- säker kommunikation, dokumentation och datalagring

LEAX fortsätter att utveckla sitt dataskyddsramverk i takt med ökad digitalisering och förväntningar från kunder och affärspartners.

Kategori	Policy	Åtgärder	Mätvärden	Mål
Dataskydd & GDPR-efterlevnad	Dataskyddspolicy, Riktlinjer för personuppgiftshantering	<ul style="list-style-type: none"> ▪ DPIA vid införande av nya system ▪ Register över behandlingsaktiviteter ▪ Juridisk granskning av datadelning 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Antal genomförda DPIA ▪ Andel system som är GDPR-kompatibla 	100 % GDPR-compliance
Tekniska skyddsåtgärder	Informationssäkerhetspolicy	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kryptering av data i vila & transit ▪ MFA för alla användare ▪ Loggning & åtkomstkontroll 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Andel användare med MFA ▪ Antal otillåtna åtkomstförsök 	Full MFA-täckning
Dataskyddsutbildning	Uppförandekod, Privacy-utbildning	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Årlig obligatorisk integritetsutbildning ▪ Rollspecifika moduler för HR & IT 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Andel personal som slutfört utbildning 	Minst 98 % utbildningsgrad
Incidenthantering	Incident Response Policy	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Åtgärdsplan för dataincidenter ▪ Incidentrapportering inom 72 timmar 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Antal incidenter rapporterade och hanterade per år 	0 allvarliga dataincidenter

G2-2 INFORMATIONSSÄKERHET OCH CYBERSÄKERHET

Med ökad digitalisering, automatiserade produktionsmiljöer och affärskritiska IT-system är informationssäkerhet ett prioriterat fokusområde. Koncernen arbetar med etablerade principer för att skydda verksamhetens information och drift från cyberhot, tekniska incidenter och driftstörningar.

Arbetet omfattar:

- säkerhetskontroller i IT-system och nätverk
- brandväggar, antivirus och multifaktorautentisering
- säkerhetskopiering och återställningsprocedurer
- teknisk segmentering mellan IT- och OT-miljöer
- rutiner för hantering av potentiella cyberincidenter
- utbildning i informationssäkerhet för medarbetare

LEAX följer en riskbaserad metod där informationssäkerhetsrisker identifieras, bedöms och prioriteras i koncernens övergripande riskramverk. Fokus ligger på att säkerställa stabil drift, skydda kund- och leverantörsdata samt minska risken för avbrott i produktion eller logistikflöden.

Kategori	Policy	Åtgärder	Mätvärden	Mål
Informationssäkerhet	Informationssäkerhetspolicy (ISO 27001 inspirerad)	§ Riskbedömninga § Klassificering av information § Årliga kontroller & revisioner	§ Antal identifierade risker § Andel åtgärdade risker	Alla kritiska risker åtgärdade inom 30 dagar
Cybersäkerhet	IT säkerhetspolicy	§ SOC övervakning § Brandväggar & IDS/IPS § Nätverkssegmentering	§ Antal cyberincidenter per år § Tid till detektion/respons	Minimera cyberincidenter, < 24h responstid
Sårbarhetshantering	Cyber Resilience Policy	§ Veckovis scanning § Patch hantering § Hotintelligens	§ Patch efterlevnad i % § Antal kritiska sårbarheter öppna >30 dagar	100 % patch compliance för kritiska patchar
Kontinuitet & katastrofåterställning	Business Continuity & Disaster Recovery Policy	§ Backuprutiner § Årliga återställningstester	§ Frekvens av tester § Testutfall	Fullt fungerande DR test årligen

PÅBÖRJAD ANPASSNING MOT CSRD-KRAVEN

Även om LEAX inte omfattas av formella CSRD-krav under rapporteringsåret, har koncernen påbörjat strukturerade aktiviteter för att stärka dataskydd och informationssäkerhet enligt ESRS G2-principerna. Fokus ligger på att:

- etablera tydligare ägarskap och roller inom IT och informationssäkerhet
- förbättra dokumentation och processer för dataklassificering
- utveckla KPI:er för övervakning av cyberrisker och incidenter
- integrera informationssäkerhet i leverantörsdue diligence

Dessa initiativ utgör en del av LEAX långsiktiga strategi att stärka robusthet, riskhantering och kundförtroende.

UN GLOBAL COMPACT

De globala målen utgör den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit och finns till för att uppnå fyra mål till år 2030:

- Att avskaffa extrem fattigdom
- Att minska ojämlikheter och orättvisor i världen
- Att främja fred och rättvisa
- Att lösa klimatkrisen

Genom de globala målen kan det här bli verklighet, i alla länder, för alla människor. De sex mål LEAX valt ut är de som vi bedömt som mest relevanta för vår verksamhet, tillverkning och roll i samhället.

LEAX har åtagit sig att kontinuerligt förbättra sin hållbarhetsprestanda och i samarbete med intressenter följa FN:s Global Compacts principer om arbetspraxis, mänskliga rättigheter, miljö och antikorrupcion. I vår årliga rapport till UN Global Compact beskriver vi våra åtgärder för att kontinuerligt förbättra integrationen av Global Compact och dess principer i vår affärsstrategi och dagliga verksamhet.

Utvalt mål		Vad gör vi inom LEAX
 3 HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE	3. God hälsa och välbefinnande Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.	Friskvårdsaktiviteter Friskvårdsprogram Arbetsplatsutformning Strukturerad kemikaliehantering
 5 JÄMSTÄLLDHET	5. Jämställdhet Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.	Skapa förutsättningar för kvinnor att ta sig an ledande roller. Jämställdhetsplaner Skapa förutsättningar för kvinnor i de produktionsnära miljöerna
 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	7. Hållbar energi för alla Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla.	Energieffektiviseringsprojekt tex LED-belysning, Ventilationsoptimering, Värmeåtervinning i processerna "Lights out"
 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.	Följer lokala lagar och regler Lika lön för lika arbete – Lönekartläggningar Policy för mångfald God arbetsmiljö för all personal Utbyten med skolor Ta emot praktikanter och ex-jobbare
 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	12. Hållbar konsumtion och produktion Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster	Styrning av belysning för att minska elförbrukningen. "Lights out" Källsortering och återvinning Inköp av skrotbaserat stål Köp av använda maskiner och elektronik (datorer).
 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	13. Bekämpa klimatförändringarna Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.	Utbildning av personal Elektricitetsbesparande åtgärder Källsortering och återvinning

GLOBAL COMPACT INDEX

Princip	Hur arbetar vi med detta inom LEAX
<p>MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER</p> <p>PRINCIP 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande</p> <p>PRINCIP 2: Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter</p>	<p>LEAX stöder aktivt den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Vi respekterar mänskliga rättigheter inom vår inflytandesfär och driver vår verksamhet på ett öppet och pålitligt sätt.</p> <p>Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive The Global Compact Principles 1-2, skyddet av mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet. Det ger den etiska och beteendemässiga ram som vi baserar våra beslut på varje dag. Uppförandekoden är förankrad i värderingar och övertygelser och är integrerad i allt vi gör.</p> <p>Vi arbetar systematiskt för att stärka affäretiken, inklusive Global Compacts principer 1-2. Vi följer upp LEAX uppförandekod genom ledningsgranskningar.</p> <p>LEAX har inte varit föremål för några utredningar, rättsfall eller incidenter som involverar kränkningar av de mänskliga rättigheterna. LEAX ser inga betydande risker för att företaget eller dess leverantörer bryter mot FN:s Global Compact Principles 1-2. Inga incidenter om brott mot principerna för mänskliga rättigheter har rapporterats till ledningsgruppen under 2025.</p>
<p>ARBETS RÄTT</p> <p>PRINCIP 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar</p> <p>PRINCIP 4: Eliminera alla former av tvångsarbete</p> <p>PRINCIP 5: Avskaffa barnarbete</p> <p>PRINCIP 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter</p>	<p>Vi respekterar arbetstagarnas rätt och driver vår verksamhet med säkra och attraktiva arbetsvillkor. Vi respekterar föreningsfriheten och kollektivavtalen och har nolltolerans mot tvångsarbete, barnarbete eller diskriminering.</p> <p>Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive Global Compact Principles 3-6. LEAX innehar certifikat för ISO 9001, ISO 14001 och IATF 16949.</p> <p>ISO-standarderna, "Krav på ledare" och "LEAX-värderingar" är viktiga verktyg i vårt arbete med att kontinuerligt utveckla vårt ledningssystem i hela koncernen. Vi arbetar systematiskt för att stärka affäretiken, inklusive Global Compacts principer 3-6. Vi följer upp LEAX uppförandekod genom ledningsgranskningar.</p> <p>Inga incidenter om överträdelse av arbetsnormernas principer har rapporterats till ledningsgruppen. LEAX ser inga betydande risker för att företaget eller dess leverantörer bryter mot FN:s Global Compact Principles 3-6.</p>

Princip	Hur arbetar vi med detta inom LEAX
<p>MILJÖ</p> <p>PRINCIP 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker</p> <p>PRINCIP 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande</p> <p>PRINCIP 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik</p>	<p>Vi inser att vår produktion och våra transporter har en negativ inverkan på miljön. Vi arbetar ständigt med att utvärdera våra miljöaspekter och minimera dessa effekter.</p> <p>Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive Global Compact Principles 7-9.</p> <p>LEAX miljöpolicy specificerar våra prioriterade områden och tydliggör vår ambition att minska vår miljöpåverkan.</p> <p>Varje LEAX-produktionsanläggning är certifierad enligt ISO 14001, utöver detta är våra anläggningar i Lettland certifierade enligt ISO 50001.</p> <p>ISO 14001 Miljöledningssystem och ISO 50001 Energy Management-systemet är viktiga verktyg för att kontinuerligt förbättra vår miljöprestanda.</p> <p>Vi arbetar systematiskt för att stärka vår uppmärksamhet i miljöfrågor, inklusive Global Compacts principer 7-9. Vi följer upp LEAX uppförandekod och miljöprestanda genom ledningsöversyner och interna miljörevisioner.</p> <p>Inga incidenter på grund av brott mot miljöprinciperna har rapporterats till ledningsgruppen under 2025.</p>
<p>ANTI KORRUPTION</p> <p>PRINCIP 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor.</p>	<p>LEAX deltar inte i någon korruption, mutor eller utpressning. Ledningssystem:</p> <p>Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive Global Compact Principle 10.</p> <p>Vi arbetar systematiskt för att stärka affäretiken, inklusive Global Compacts principer 10. Vi följer upp LEAX uppförandekod genom ledningsgranskningar och internrevisioner.</p> <p>Inga incidenter om brott mot antikorrupsionsprincipen har rapporterats till ledningsgruppen under 2025.</p>

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för LEAX Group AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01—2025-12-31.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

AFFÄRSIDÉ

LEAX är en leverantör av system, delsystem och avancerade komponenter samt mekaniska lösningar och verkar inom flera stora slutkundsmarknader som tunga kommersiella fordon, personbilsindustri, gruv- och anläggningsindustri, jordbruksindustri och allmän verkstadsindustri. Allmän verkstadsindustri omfattar marknaden av övriga aktörer inom verkstadsindustrin som inte tillhör LEAX andra benämnda slutmarknader. Bolagets produkter och lösningar är tillämpbara inom olika användningsområden och kan anpassas efter slutmarknad och de behov som uppstår i kundernas värdekedja.

LEAX levererar komponenter och delsystem till olika slutmarknader med fokus på de mest komplexa produkterna och hållbara lösningar. Slutmarknaderna finns inom;

- Tunga kommersiella fordon
- Personbilsindustri
- Allmän verkstadsindustri
- Jordbruksindustri
- Gruv- och anläggningsindustri
- Försvarsindustri

LEAX kunder finns främst inom stora ledande multinationella företag ("OEM") med försäljning och produktion över hela världen som är verksamma inom premiumsegmenten i sina respektive marknader. LEAX skapar värde genom att delta i designarbetet, i utvecklingen av och genom att producera avancerade komponenter och system med högt ställda krav på kvalitet, leverans och genom att kunna erbjuda kunderna lokal produktion i olika delar av världen. LEAX vision är att vara en erkänd ledare inom design, utveckling och industrialisering av avancerade tillverkningslösningar och komplexa produkter för global mobilitet och industriella marknader.

LEAX arbetar på att nå visionen genom att följa våra fem värderingar:

- Den dag vi slutar bli bättre, slutar vi att vara bra
- Vi lyssnar på kunden
- Respekt och tillit
- Hållbart värde
- Innovation är vår produkt

KONCERNENS VERKSAMHET OCH STRUKTUR

Koncernen består av nio operativa bolag och två intressebolag som individuellt utvecklar och driver sina verksamheter. Bolagen samarbetar dock i hög grad för att realisera de synergier som finns inom koncernen.

Koncernen styrs/följer upp och allokerar resurser på gruppnivå. Operativt är LEAX uppdelat på två affärsområden och tre supportområden. De två affärsområdena är International och Nordics/South America. Koncernchefen rapporterar till styrelsen för LEAX. Styrelsen består av sex ledamöter varav en arbetstagarrepresentant. Fyra är oberoende både i förhållande till bolagets större aktieägare och i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga av bolagsstämman utsedda ledamöter är föreslagna av en valberedning.

LEAX har lagt grunden för en bred produktportfölj och kombinerar detta med en global närvaro för att dels kunna leverera till sin internationella kundbas, dels för att få goda förutsättningar att utveckla Bolaget i linje med LEAX strategi. Som ett led i att Bolaget vuxit tillsammans med sina kunder och etablerat sig på geografiskt strategiska platser är LEAX verksam i Europa och Sydamerika med lokal produktion i Sverige, Tyskland, Brasilien, Ungern och Lettland. Genom den lokala närvaron är plattformen etablerad för att LEAX ska kunna utvecklas och ta marknadsandelar i bland annat Sydamerika.

MODERBOLAGET

LEAX Group AB (publ) är moderbolag i LEAX koncernen. Bolagets affärsidé är att äga och förvalta aktier i svenska och utländska företag. LEAX Group AB (publ) har sitt säte i Köping. Redovisning sker i svenska kronor, utländska valutor omräknas på balansdagen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Inga väsentliga händelser under räkenskapsåret.

PRESSMEDDELANDEN

LEAX DELÅRSRAPPORT Q4 OCH HELÅRET 2024, SE PRESSMEDDELANDE 2025-02-28.

LEAX PUBLICERAR ÅRSREDOVISNING FÖR 2024, SE PRESSMEDDELANDE 2025-04-17.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I LEAX GROUP AB (PUBL), SE PRESSMEDDELANDE 2025-04-17.

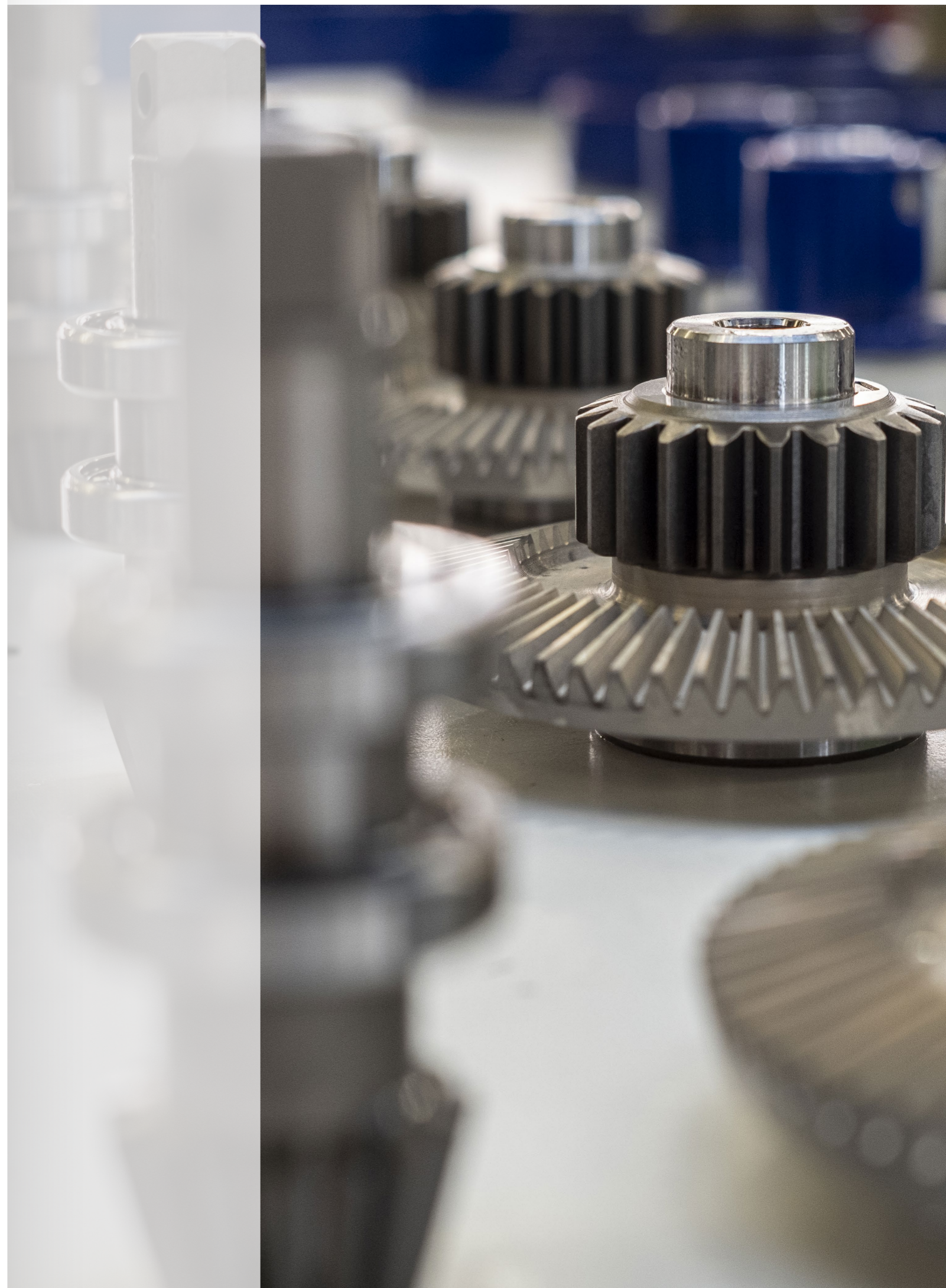
LEAX GROUP SCIENCE-BASED TARGETS GODKÄNDA AV SBTI, SE PRESSMEDDELANDE 2025-05-02

LEAX GROUP SLÄPPER RAPPORT ÖVER FÖRSTA KVARTALET 2025, SE PRESSMEDDELANDE 2025-05-09.

LEDARFÖRÄNDRING VID LEAX DETMOLD GMBH, SE PRESSMEDDELANDE 2025-08-21

LEAX GROUP SLÄPPER RAPPORT ÖVER ANDRA KVARTALET 2025, SE PRESSMEDDELANDE 2025-08-28.

LEAX GROUP SLÄPPER RAPPORT ÖVER TREDJE KVARTALET 2025, SE PRESSMEDDELANDE 2025-11-20.



KONCERNENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år präglat av fortsatt svaga marknadsförutsättningar, men också av tydliga operativa framsteg för LEAX Group. Trots lägre volymer har koncernen förbättrat rörelseresultatet och etablerat en mer hållbar kostnadsstruktur genom förbättrad produktivitet, anpassad bemanning samt ökad disciplin i både produktion och inköp. Dessa åtgärder har successivt förbättrat lönsamheten, vilket blev särskilt tydligt under det fjärde kvartalet. Samtidigt har LEAX fortsatt att utveckla sin strategiska positionering. Den starka efterfrågan inom försvarsindustrin har blivit ett allt viktigare område och bidrar till ökad diversifiering och minskad exponering mot mer cykliska marknader. Marknadsosäkerheten kvarstår på kort sikt, men koncernen ser tecken på gradvis förbättring och bedömer att en återhämtning kan påbörjas under andra kvartalet 2026. Med stärkt operativ disciplin, förbättrad motståndskraft och en tydligare strategisk inriktning står LEAX väl rustat att successivt stärka lönsamheten när volymerna åter ökar.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Elektrifieringen inom både kommersiella fordons- och personbilsindustrin innebär förändringar för våra kunder. LEAX arbetar nära våra kunder i denna utveckling och är även engagerade tillsammans med universitet och högskolor för att följa utvecklingen. LEAX har fortsatt att investera i nya produktionsprocesser inom härdning och bearbetning för att möta framtida produktspecifikationer som bland annat möjliggör låga ljudnivåer i fordon.

EKONOMISK ÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 1 840,8 MSEK (2 012,8) vilket är en minskning med 8,5% jämfört med samma period föregående år. Minskningen beror framför allt på lägre volymer inom tunga kommersiella fordon.

EBIT

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 4,2 MSEK (-45,2) vilket är en ökning med 109,3%. Resultatförbättringsprogrammet har fått tydligt genomslag och lett till högre produktivitet och en mer kostnadseffektiv struktur, vilket gjort det möjligt att stärka resultatet trots lägre omsättning.

FINANSNETTO OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Finansnettot för helåret 2025 uppgick till -52,4 MSEK (-50,8) vilket är en försämring med 3,15%. Beloppet inkluderar realiserade valutaeffekter med -9,6 MSEK (-2,5). Den realiserade valutaeffekten härrör sig främst till koncerninterna lån.

Resultat före skatt (EBT) uppgick under helåret 2025 till -48,2 MSEK (-96,0).

SKATT

Skatt för helåret uppgick till -8,0 MSEK (-9,0). Skattekostnaden härrör sig från bolagsskatt och uppskjutna skatter på koncernnivå.

FLERÅRSÖVERSIKT KONCERN (MSEK)

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 841	2 013	2 183	1 923	1 745
EBIT	4	-45	44	2	59
Resultat före skatt	-48	-96	-1	-17	15
Soliditet	22%	25%	32%	33%	12%

FLERÅRSÖVERSIKT MODERBOLAGET (MSEK)

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
EBIT	1	-0	-0	-5	-4
Resultat före skatt	-5	-15	26	6,6	-48
Soliditet	53%	54%	58%	56%	14%

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till 86,8 MSEK (125,9). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -83,6 MSEK (-128,9). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -4,3 MSEK (4,5).

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december 2025 till 1 366,3 MSEK (1 509,4). Eget kapital för koncernen uppgick till 301,7 MSEK (380,9). Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 612,7 MSEK (623,9). Koncernens likvida medel uppgick till 11,6 MSEK (13,1).

Under året har bolaget omförhandlat flera krediter, vilket även inneburit vissa amorteringslättnader. Bolaget har därutöver erhållit lån från aktieägare med 25 MSEK. Under första kvartalet 2026 har bolaget dessutom erhållit ytterligare lån från aktieägare med 15 MSEK för att förstärka likviditeten. Styrelsen bedömer att koncernen, genom de åtgärder som vidtagits, är tillräckligt finansiellt stabil för att uppfylla sina skyldigheter och fortsätta sin verksamhet under överskådlig framtid.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

Inga nya eller ändrade IFRS regler som ska tillämpas för första gången under 2025 har haft någon materiell påverkan på koncernen. Koncernen har inte förtids tillämpat någon standard som har publicerats men ännu inte trätt i kraft.

RISKER

Exponering för risker är en naturlig del av affärsverksamheten och återspeglas därmed i LEAX inställning till riskhantering. Vår riskhanteringsfilosofi syftar till att kontinuerligt övervaka befintliga risker samt identifiera nya eller framväxande risker för vår verksamhet. En robust styrningsstruktur säkerställer att riskminimering är en grundläggande del av vår planering och operativa verksamhet.

LEAX kategoriserar sina risker som:

- Finansiella risker
- Hållbarhetsrisker
- Konjunktur-, marknads- och externa risker
- Operativa risker

Diagrammet och tabellerna nedan syftar till att beskriva hur LEAX bedömer och hanterar dessa risker, sett i förhållande till potentiellt väsentliga negativa effekter på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat under de kommande tre åren. En ytterligare beskrivning av Finansiella risker och riskhantering finns i not 22.

Finansiella risker

- A Likviditetsrisk
- B Ränterisk
- C Valutarisk
- D Kreditrisk
- E Finansieringsrisk

Konjunktur-, marknads- och externa risker

- D Konjunkturcykler
- P Konkurrenskraft
- Q Tillväxtmarknader
- R Teknikutveckling
- S Force majeure

Operativa risker

- F Kundberoende
- G Kvalitetsrisk
- H Tillväxt- och integrationsrisk
- I Systemrisk
- J Organisation och kompetens
- K Styrning och internkontroll
- L Rättsliga tvister
- M Försäkringsskydd
- N Risker i leverantörskedjan

Hållbarhetsrisker

- T Legal risk
- U Miljö-, hälso- och säkerhet



RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Likviditetsrisk	Risken för att LEAX kan få problem med att fullgöra sin åtaganden med avseende på finansiella skulder.	LEAX har omfattande likviditetsplaneringsåtgärder och verktyg på plats. Alla likviditetsrisker för koncernen hanteras av det centrala finansteamet.	Osannolikt	Hög
Ränterisk	Risken för förändringar i räntenivåer kommer att påverka koncernens resultat på ett negativt sätt.	LEAX skuldfinansiering kommer främst från banklån och preferensaktier som emitterades under 2022, med delvis fasta räntor.	Sannolikt	Måttlig
Valutarisk	Värdet på tillgångar och kassaflöden fluktuerar med förändringar i valutakurser.	Koncernen strävar efter en naturlig säkring, matchning av försäljning och inköp i utländsk valuta för att minimera valutarisker.	Möjligt	Måttlig
Kreditrisk	Risken att LEAX motparter inte kan uppfylla sina ekonomiska skyldigheter, till exempel kunder som inte betalar fakturor.	LEAX har etablerade rutiner för kreditkontroller. Med få undantag är LEAX kunder stora multinationella företag betalningsvillkor är svåra att förhandla om men med negligerbar kreditrisk som om fakturan har korrekta enheter och pris kommer den att betalas automatiskt.	Mycket osannolikt	Låg
Finansieringsrisk	Risken för att LEAX inte kan finansiera ytterligare investeringar och tillväxtplaner, eller att förändringar i lönsamhet och andra faktorer skulle skapa oförutsedda behov av ytterligare skuld- eller kapitalfinansiering.	Alla betydande investeringar godkänns på styrelsenivå, efter att ha kontrollerats av LEAX investeringskommitté, för att säkerställa att tillräcklig finansiering finns på plats och att investeringar förväntas uppfylla interna finansiella mål. LEAX arbetar med kortsiktiga verksamhetsplaner samt med långsiktiga affärsplaner och ambitioner och genomför inte ofinansierade projekt eller investeringar.	Osannolikt	Måttlig

OPERATIVA RISKER

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Kundberoende	F LEAX är beroende av ett litet antal kunder och vissa väsentliga kontrakt, och en nedgång i verksamheten med dessa kunder eller en uppsägning av dessa väsentliga kontrakt skulle påverka vår vinst och kassaflöde.	Vår affärsmodell innebär ett nära samarbete med kunderna och inte bara ett ensidigt beroende även om antalet stora OEM-kunder är begränsat täcker underliggande avtal med nyckelkunder ett brett utbud av produkter och har olika villkor och motparter. LEAX verkar på flera olika marknader och slutkundssegment, såsom personbilar och nyttofordon men även industriella växellådor, tåg, gruvdrift, byggfordon och allmän industri.	Osannolikt	Hög
Kvalitetsrisk	G Risken för att LEAX inte kan uppfylla interna eller externa kvalitetskrav och att detta skulle leda till förlust av affärer, anspråk eller förlust av anseende.	LEAX upprätthåller strikta och kontinuerliga kvalitetskontroller som en del av vårt erbjudande till kunder. Diskussioner om kvalitetsfrågor förekommer men hanteras på ett proaktivt och lösningsorienterat sätt.	Mycket osannolikt	Måttlig
Tillväxt- och integrationsrisk	H Risken för att LEAX inte lyckas hantera tillväxt och integrera förvärvade bolag.	Betydande interna och externa resurser används för att utvärdera större tillväxtprojekt, inklusive förvärvsmöjligheter. Projekt som kräver betydande investeringar utvärderas ur kommersiell, teknisk/produktion, finansiell och rättslig synvinkel samt av styrelsens investeringsgrupp.	Osannolikt	Måttlig
Systemrisk	I Risken för att LEAX viktigaste affärs-/tekniksystem drabbas av förlängda avbrott, har otillräcklig funktionalitet eller förseningar, vilket leder till störningar i vår verksamhet.	LEAX använder välkända och mogna IT/ERP-system och har tillgång till relevant support.	Mycket osannolikt	Låg
Organisation och kompetens	J Risken för att LEAX inte kan attrahera eller behålla kvalificerad personal, vilket orsakar störningar i koncernens verksamhet.	LEAX har en stark grund i våra kärnvärden och kompetent ledarskap. Vårt globala fotavtryck gör det möjligt för anställda att få intressanta karriärmöjligheter. Nyckelpersoner erbjuds möjlighet att förvärva aktier i LEAX.	Osannolikt	Låg

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Styrning och internkontroll	K Risken för att koncernens styrning, interna kontroller och efterlevnadsprocesser inte förhindrar regelpåföljder, ryktesskada och bedrägeri.	LEAX har en hårt kontrollerad och väldokumenterad styrningsmodell med alla relevanta procedurprotokoll inklusive tillsyn av en oberoende styrelse. LEAX har ett visseblåsarsystem på plats för att säkerställa att potentiell felbehandling har en säker och anonym rapporteringskanal för rapportering av oegentligheter.	Mycket osannolikt	Låg
Rättsliga tvister	L Risken för att rättstvister stör verksamheten och/eller leder till fordringar mot koncernen.	Betydande kvalitetskontrollåtgärder och en ständig dialog med kunder och leverantörer minskar dessa risker. Koncernen har tillgång till kompetent juridisk rådgivning om frågor uppstår.	Osannolikt	Låg
Försäkringsskydd	M Risken för att LEAX försäkringsskydd visar sig vara otillräcklig för att skydda koncernen mot förluster och skulder.	LEAX har ett omfattande försäkringsskydd för koncernens verksamhet och ledningen ser kontinuerligt över dessa mot operativa behov och använder extern agent/expert.	Mycket osannolikt	Låg
Risker i leverantörskedjan	I Risken att beroendet av viktiga leverantörer för vissa insatsvaror och material har en negativ inverkan på vår verksamhet från ogynnsamma priser och/eller störningar i utbudet. Kränkningar av de mänskliga rättigheterna i leverantörskedjan kan även detta påverka bolagets anseende. Risk för mutor och korruption i leverantörskedjan. Kränkningar av de mänskliga rättigheterna i leverantörskedjan. Mutor och korruption i leverantörskedjan.	LEAX arbetar professionellt och proaktivt med inköp, kvalitet och logistik för att balansera dessa risker och syftar till att undvika engångsinköp och överutnyttjande av leverantörer. Som en del av LEAX inköpsprocess förväntas att potentiella leverantörer följer LEAX uppförandekod där korruption är inkluderat. LEAX strävar efter att inkludera ersättning från kunder i händelse av väsentliga prisökningar i viktiga kontrakt. Som en del av inköpsprocessen begär LEAX att eventuella leverantörer följer gällande lagar och förordningar. Som en del av inköpsprocessen begär LEAX att alla potentiella leverantörer följer LEAX uppförandekod där korruption är en del.	Osannolikt	Måttlig

KONJUNKTUR-, MARKNADS- OCH EXTERNA RISKER

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Konjunkturcykler	Risken för att makroekonomiska förhållanden orsakar problem för våra kunder och att efterfrågan på LEAX produkter och tjänster fluktuerar, vilket i sin tur påverkar koncernens resultat och kassaflöde.	LEAX är verksam på flera olika marknader och kundsegment vilket normalt leder till en naturlig utjämning av makroekonomiska effekter. LEAX strävar efter att ha en flexibel kostnadsstruktur och för en ständig dialog med alla större kunder om volymprognoser, i syfte att kunna justera vår egen produktion och mildra volymsvängningar.	Möjlig	Hög
Konkurrenskraft	Risken för att LEAX inte effektivt kan konkurrera på våra relevanta marknader på grund av påtryckningar från lokala, regionala och globala konkurrenter.	Som en del av LEAX kärnvärden arbetar vi för att skapa hållbart värde för kunderna. LEAX investerar kontinuerligt i maskiner samt i kompetens och produktutveckling för att möta branschens behov av kostnadseffektiva lösningar.	Osannolikt	Måttlig
Tillväxtmarknader	Risken för att LEAX verksamhet i vissa tillväxtekonomier påverkas negativt av den politiska, ekonomiska och rättsliga utvecklingen i sådana länder.	LEAX dotterbolag följer alla lokala lagar och förordningar, samtidigt som de följer koncernens policier och värderingar. Våra produktionsenheter levererar till alla globala OEM-kunder.	Osannolikt	Måttlig
Teknikutveckling	Risken för att tekniska framsteg på marknaden påverkar LEAX förmåga att vinna nya kundaffärer.	LEAX följer forskning och utveckling inom fordonsindustrin samt marknadstrender. LEAX är främst verksam inom leverans av produkter till drivkraftståget, som är mindre mottagligt för snabba tekniskiften jämfört med andra delar av fordon.	Osannolikt	Måttlig

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Force majeure	LEAX är åtminstone till viss del en del av en global leverantörskedja med just-in-time-leveranser från leverantörer och kunder. Det finns en risk att pandemier, naturkatastrofer och strejker stör den globala handeln i allmänhet och därmed även LEAX-verksamheten. Risken för att krig liksom den ryska invasionen av Ukraina, som stör den globala handeln och därmed även LEAX verksamhet.	Kontinuerliga kontakter med kunder och leverantörer gör det möjligt för LEAX att planera och minska risken för störningar. LEAX följer alla tillämpliga statliga riktlinjer och rekommendationer och vidtar åtgärder för att skydda anställda som reseförbud, karantän och att tillåta arbete hemifrån när det är möjligt. LEAX följer världsläget och för en nära dialog med kunder och leverantörer i olika länder.	Osannolikt	Hög
Legala risker	Risken för förändringar i lagstiftning eller andra regeländringar skulle påverka LEAX verksamhet och lönsamhet.	LEAX upprätthåller alla nödvändiga tillstånd för att driva verksamheten och strävar efter att föra en proaktiv dialog med relevanta myndigheter och intressenter. Koncernens olika policier och riktlinjer syftar till att säkerställa en strikt efterlevnad av lagar och förordningar i alla operativa enheter.	Osannolikt	Låg
Miljö-, hälso- och säkerhet	Risker för att överträdelser av lagar och andra författningar om miljö, hälsa och säkerhet skulle leda till skador, påföljder etc. Exempelvis pandemier såsom Covid -19 Risker för att LEAX verksamhet störs av olyckor och oförutsedda tillbud. Förändrat klimat: Mer frekvent och intensiv torka, stormar, värmeböljor, stigande havsnivåer, smältande glaciärer och värmande hav kan direkt eller indirekt skada eller förstöra de platser där LEAX ligger. Risker för att LEAX styrning, interna kontroller och efterlevnadsprocesser är otillräckliga i miljö-, hälso- och säkerhetsfrågor. Risker för global spridning av olika virus som Covid-19. Det finns inga garantier för att extensiva vaccinationer, restriktioner eller andra åtgärder kommer kunna hejda spridningen av befintliga och nya varianter av Covid-19 och en sådan spridnings effekter på världsekonomin och de branscher som Koncernens kunder verkar i. Det finns således en risk för att en ökad spridning av Covid-19 medför en ny nedgång av Koncernens kunders produktionsnivåer och att det resulterar i minskad försäljning för Koncernen, vilket skulle kunna få en väsentlig negativ effekt på Bolagets resultat.	Ledningen säkerställer att bolaget har alla nödvändiga tillstånd och avtal samt att koncernen uppfyller fastställda säkerhets-, rapporterings- och kontrollkrav. LEAX utför rutinmässigt förebyggande underhåll på produktionsutrustning och har starka interna och externa supportnätverk i branschen. Lokalisera anläggningar där de inte påverkas av potentiella stigande havsnivåer Värmeböljor kan påverka vår personal och våra processer och mildras med tillämpliga ventilationslösningar. Miljö-, hälso- och säkerhetsfrågor är centrala delar i LEAX produktionsystem. LEAX har undertecknat FN:s Global Compact Alla incidenter med avseende på hälsa och säkerhet rapporteras till styrelsen. Följ världsstatusen för spridningen av eventuella virus och alla rekommendationer som ges av respektive regering.	Sannolikt	Hög

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Vårt fokus ligger på att bevara finansiell stabilitet, säkerställa kassaflödet och samtidigt fortsätta utveckla kundrelationerna inom våra mest stabila segment. LEAX står i dag på en stabilare grund än tidigare, med tydlig struktur, lägre fasta kostnader och en stärkt operativ disciplin.

Marknadsutsikterna på kort sikt är fortsatt försiktiga, men vi ser tecken på att förutsättningarna gradvis förbättras. Vår bedömning är att marknaden gradvis kan börja återhämta sig från och med det andra kvartalet 2026, förutsatt att osäkerhetsfaktorerna på marknaden inte förvärras. Ytterligare motvind kan uppstå till följd av den militära konflikten i Mellanöstern, med ökade olje- och råvarupriser som driver upp inflationen. Med den kostnadsstruktur och operativa stabilitet som nu är etablerad står LEAX bättre rustat att möta en sådan utveckling och att successivt stärka lönsamheten när volymerna återhämtar sig.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 410 885 030 kronor, disponeras enligt följande:

Till årsstämmans förfogande står följande medel

	Belopp i SEK
Fri överkursfond	385 570 444
Balanserat resultat	17 577 287
Årets resultat	7 737 299
Medel att disponera	410 885 030

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande

	Belopp i SEK
Balanseras i ny räkning	410 885 030
Summa kronor	410 885 030

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

INVESTERARNA OCH LEAX

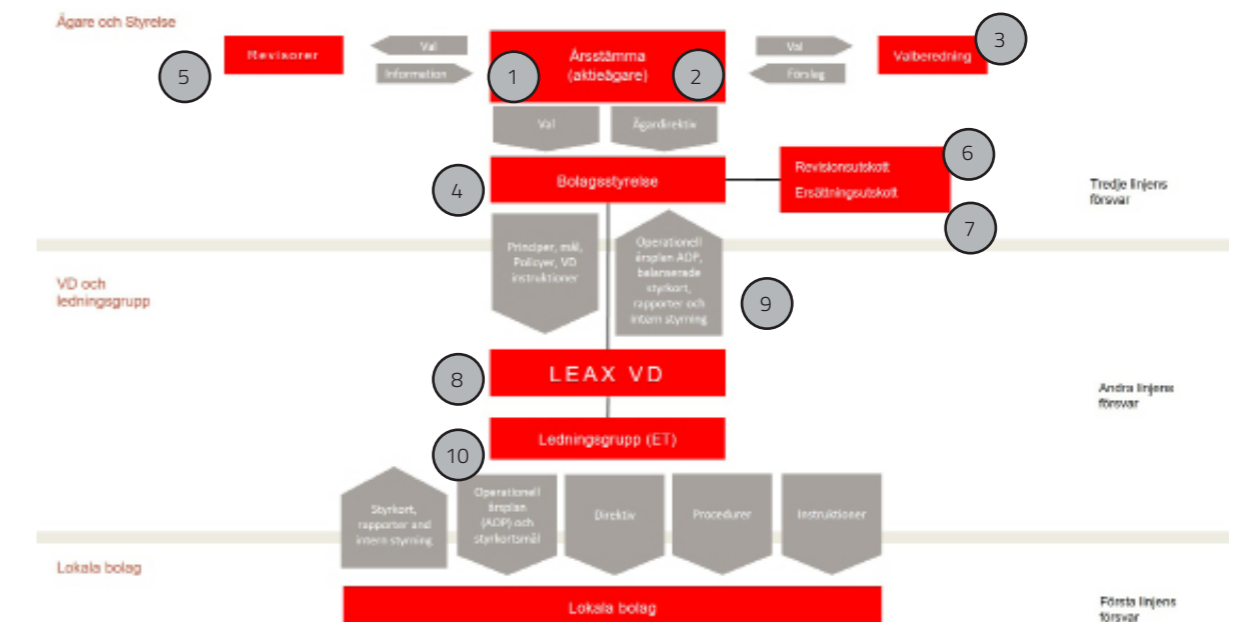
LEAX värdesätter sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till investerare och andra viktiga parter. Denna rapport syftar till att skapa en sund balans mellan investerarna, styrelsen och den högsta ledningen. En sund bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för LEAX verksamhet.

Bolagsstyrning avser de beslutssystem som ägarna använder direkt eller indirekt för att styra bolaget. Dessa system består i en del av externa regelverk såsom aktiebolagslagen och andra relevanta lagar, förordningar för emittenter, Nasdaq Stockholm och svensk kod för bolagsstyrning, och delvis av LEAXs bolagsordning, LEAX grundläggande värderingar och LEAX ledarskaps principer, uppförandekoden samt andra interna policyer, direktiv, förfaranden, instruktioner och verktyg som styrelsen och ledningsgruppen beslutar om.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, som en separat del i årsredovisningen.

BOLAGSSTYRNINGSMODELL

LEAX har tre beslutsorgan - bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör/koncernchef - vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det finns också ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.



1. ÄGARE

Aktiekapitalet skall vara lägst 25 000 000 kronor och högst 100 000 000 kronor. Antalet aktier skall vara lägst 12 000 000 och högst 48 000 000. Aktier ska kunna ges ut i två aktieslag, stamaktier och preferensaktier. Av respektive slag kan utges högst ett antal motsvarande etthundra (100) procent av bolagets aktiekapital. Stamaktie medför tio röster och preferensaktie medför en röst.

LEAX är en privatägd företagsgrupp med säte i Köping, Sverige. 64,6% av LEAX Group AB (publ) ägs direkt eller indirekt av familjerna Berggren och Seger, vilket motsvarar 85,9% av rösterna AMF äger 28,9% av aktierna, vilket motsvarar 4,5% av rösterna. Resterande del ägs direkt eller indirekt av nyckelpersoner aktiva i bolaget. Ingen enskild ägare utöver AMF äger mer än 20% av aktierna och röstmässigt äger ingen enskild aktieägare mer än 25%.

2. BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är LEAX högsta beslutande organ. Samtliga aktieägare kan utnyttja sin rösträtt på årsstämman. Aktieägarna har även rätt att ställa frågor till styrelsens ordförande och verkställande direktören och ha åsikter om LEAX verksamhet vid årsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse har skett annonseras i Dagens Nyheter. Kallelse till ordinarie bolagsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex (6) veckor och senast fyra (4) veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex (6) veckor och senast två (2) veckor före stämman.

Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i bolaget, som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Annorlunda uttryckt har bolagsstämman en uttalat överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Stämmans beslut fattas i regel med enkel majoritet av de avgivna rösterna.

ÅRSSTÄMMAN

LEAX årsstämma för 2025 kommer att hållas måndagen den 19 maj 2026. På årsstämman tas bland annat beslut om fastställelse av resultaträkning och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkningen; dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen; ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören; val av styrelse val av revisorer och eventuella revisorssuppleanter när så skall ske samt annat ärende som ankommer på årsstämman enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.

3. VALBEREDNING

Huvuduppgiften för en valberedning är att på aktieägarnas uppdrag bereda och lägga fram förslag till årsstämman beträffande val av styrelse, val av styrelseordförande och styrelsearvodering. Styrelsen ska ha en sammansättning som är lämplig för bolagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta omständigheter. Styrelseledamöterna bör tillsammans uppvisa mångfald och bredd av kvalifikationer, erfarenheter och bakgrund. Alla medlemmar ska känna till LEAX-historien. Bolaget ska sträva efter en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen är även ansvarig för, när så åligger den, förslag om val av revisor samt arvode till revisorn.

Valberedningen skall se till att en strukturerad utvärdering av styrelsen görs regelbundet och också se till att nyrekrytering till styrelsen sker från en bred bas av potentiella kandidater. Valberedningen består för närvarande av två representater för huvudägarna, valberedningens ordförande Peter Seger och Angelica Hanson, samt Christian Krüger.

4. STYRELSE

Underordnad bolagsstämman finns en styrelse som till övervägande del består av ledamöter som inte är anställda i bolaget. Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer till verkställande direktör och koncernchef. LEAX anser att det är viktigt att ha en effektiv styrelse som ser till bolagets bästa.

Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsen har under 2025 haft elva (11) protokollförda styrelsemöten.

En styrelseledamot skall ha goda insikter i företagets historia, affärslogiken i företaget samt ekonomi och kundbransch. Hen skall ha ett rikt kontaktnät och skall arbeta med företaget även mellan styrelsemötena. Styrelseledamöterna skall leva upp till företagets interna krav på ledare och på företagets värderingar. Ledamöterna bör komplettera varandra med följande kompetensområden: marknad och sälj, produktion, juridik, ekonomistyrning och finansiering inklusive erfarenhet av kapitalmarknadsfrågor, logistik och inköp.

Alla styrelseledamöter måste leva upp till LEAX kärnvärden och LEAX ledarskapsprinciper. Styrelsen utvärderar årligen sitt arbete och sammanställer en resultatrapport till valberedningen.



JESSICA ALENIUS

Ledamot

Invald: 2021

Styrelseledamot sedan 2021. Jessica är engagerad i styrelsearbete vid flertalet bolag inom Koncernen. Jessica har en bakgrund som vice VD vid Mobility Sweden.

Född: 1975

Utbildning: Pol. mag. i nationalekonomi, Linköpings universitet.

Andra pågående uppdrag: Drivkraft Sverige, VD sedan 2022.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Mobility Sweden, vice VD 2016-2022

Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare.

Innehav i Bolaget: -



LARS DAVIDSSON

Ordförande

Invald: 2008

Styrelseledamot sedan 2008. Lars har omfattande erfarenhet av styrelsearbete inom Koncernen och har även varit ordförande i såväl Bolaget som i de svenska dotterbolagen. Lars är även verksam som advokat.

Född: 1959

Utbildning: Jur. kand., Stockholms universitet.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Rot-Us Invest AB sedan 2013, styrelseledamot i Dbvis Software AB sedan 2019, styrelseledamot i Getor Gård AB sedan 2021. Styrelseledamot i LADA Advokat AB och advokatfirman Lars Davidsson AB.

Beroendestatus: Ej oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare.

Innehav i Bolaget: 100 000 aktier.



ANGELICA HANSON

Ledamot

Invald: 2024

Styrelseledamot sedan 2024. Angelica har lång och bred kunskap och förståelse för aktie- och kapitalmarknaden. Hon har tidigare arbetat som förvaltare på AMF och Nordea.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Case Kapitalförvaltning AB sedan 2025

Född: 1959

Utbildning: Civilekonomexamen, Stockholms universitet

Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och de större aktieägarna.

Innehav i Bolaget: -



JONAS LUNDGREN

Ledamot

Invald: 2017

Styrelseledamot sedan 2017. Jonas har lång erfarenhet av styrelsearbete inom Koncernen och är även ordförande i revisionsutskottet. Jonas har omfattande erfarenhet från revisionsbyrå och av arbete med finansiell rådgivning och investeringar.

Född: 1971

Utbildning: Civilekonomexamen, Uppsala universitet.

Andra pågående uppdrag: Innehavare och ledamot i OakBridge AB.

Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare.

Innehav i Bolaget: 7 000 aktier.



LINA ANKARGREN

Ledamot

Invald: 2023

Styrelseledamot sedan 2023. Lina har flertalet seniora ledartjänster inom tillverkning och R&D vid Scania CV AB både i Sverige och utomlands.

Född: 1984

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik med inriktning industriell produktion KTH

Andra pågående uppdrag: Engineering Director inom elektrifierade fordon och transportlösningar Scania CV AB

Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och de större aktieägarna.

Innehav i Bolaget: -



JONAS NEISTRÖM

Facklig representant

Invald: 2022

Styrelseledamot utsedd av arbetstagarorganisation sedan 2022.

Född: 1976

5. REVISORER

Externa revisorer, efter förslag från valberedningen utses av årsstämman. I enlighet med svensk bolagsstyrningspraxis anlitas revisorerna av och rapporterar till aktieägarna. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Revisionsberättelsen ska innehålla ett uttalande om huruvida årsredovisning har upprättats i överensstämmelse med tillämplig lag om årsredovisning.

6. REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i LEAX styrelse.

Revisionsutskottet förbereder styrelsens arbete genom att säkerställa kvaliteten och effektiviteten i bolagets finansiella rapportering och upprätthålla regelbunden kontakt med bolagets revisor om omfattning och fokus i deras arbete samt deras syn på företagsrisker.

Därutöver övervakar revisionsutskottet vilka andra tjänster förutom revision som utförs av bolagets revisorer. Den utvärderar revisionsarbetet och informerar valberedningen om utvärderingsresultatet. Den biträder även valberedningen vid förslag till revisorer och ersättning för revisionsarbete.

I revisionsutskottet ingår Jonas Lundgren (ordförande), Jessica Alenius och Angelica Hanson.

7. ERSÄTTNINGSPOLICY

Ersättningsutskottet utarbetar bland annat ramverk för ledande befattningshavare avseende löner och andra anställningsvillkor och lämnar förslag till styrelsen avseende vd:arnas löner och andra villkor enligt den ersättningspolicy som årsstämman fastställer varje år.

Ersättningsutskottet beslutar även om löner och andra villkor för övriga medlemmar i koncernledningen på förslag från verkställande direktören ("farfarsprincipen"). En företrädare för koncernledningen rapporterar om relevanta frågor vid ersättningsutskottets möten. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen.

Vidare övervakar och utvärderar ersättningsutskottet utfallen av program för rörlig ersättning och efterlevnad av de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning.

I ersättningsutskottet ingår Lars Davidsson (ordförande) och Jessica Alenius.

8. VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR / KONCERNCHEF OCH LEDNING

Verkställande direktören och koncernchefen leder bolaget enligt styrelsens ramverk och ansvarar för administration och kontroll av koncernen.

9. INTERNKONTROLL

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv internkontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. Bolagets ekonomiorganisation leder en inarbetad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en god internkontroll. Syftet med styrning och intern kontroll är att ge styrelsen, ledningsgruppen och andra intressenter en rimlig garanti för att LEAX mål uppfylls avseende företagsledning, en lämplig och effektiv organisation, tillförlitlig intern och extern rapportering samt att tillämpliga lagar, förordningar och andra regler följs.

LEAX styrelse ansvarar för att säkerställa att det finns effektiva policyer, rutiner och system som hanterar och kontrollerar den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringsprocessen hanteras av CFO. Den lagstadgade såväl som förvaltningsredovisningen ska utföras i nära samarbete med relevanta lokala enheter för att säkerställa korrekt rapportering av resultaträkningar, balansräkningar, kassaflöde och tillhörande noter och detaljer.

Kombinationen av roller och ansvar, uppgiftsbeskrivningar, IT-system, kunskap och erfarenhet syftar till att skapa processer och en miljö, som kontinuerligt bör övervakas av koncernens centrala ekonomifunktion, för att identifiera och hantera potentiella risker i den finansiella rapporteringen.

Rutiner för intern kontroll bör omfatta alla steg i den finansiella rapporteringen, från den första transaktionen i varje dotterbolag till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på koncernnivå. Styrelsen ska regelbundet erhålla finansiella rapporter om koncernens finansiella utveckling och finansiella ställning. Styrelsen ska granska alla kvartalsrapporter och årsredovisningen före publiceringen, övervaka revisionen av de interna kontroller och den finansiella rapportering som tillhandahålls av de externa revisorerna. Styrelsen ska månadsvis erhålla verkställande direktörens rapport om nya order, marknad, intäkter, resultat och kassaflöde/nettoskuld. På kvartalsbasis ska koncernredovisningen lämnas till styrelsen. Det bör inte finnas några väsentliga skillnader i förfarandena eller kvaliteten på finansiella rapporter, vare sig månads-, kvartals- eller årsbokslut.

LEAX interna kontrollförfaranden i samband med finansiell rapportering är avsedda att följa COSO-modellen med tre försvarslinjer mot fel och dålig kvalitet:

- **Första försvarslinjen:** Lokala enheter utför datainmatning och redovisning för sina respektive enheter eller företag. Rapporteringsförfaranden för gruppanvändning har tillhandahållits av och övervakas av koncernens centrala ekonomi.
- **Andra försvarslinjen:** VD, CFO och koncernens centrala ekonomifunktion är ytterst ansvariga för den dagliga översynen av den finansiella informationen för koncernen. Kvaliteten på den finansiella rapporteringsprocessen och i de interna kontrollerna utvärderas kontinuerligt av LEAX finansfunktion som en del av den övergripande kvalitetssäkringen.
- **Tredje försvarslinjen:** Dessutom granskas den konsoliderade finansiella informationen av styrelsen. De externa revisorerna granskar också kontinuerligt de interna kontrollerna med avseende på den finansiella rapporteringen.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön bygger på LEAX kärnvärden och LEAX ledarskapsprinciper och omfattar vår organisationsstruktur, interna reglering och styrdokument, delegering och ansvarsbegränsning, kompetensrekrytering och övervakning av intern styrning och kontroll. Styrelsen är ytterst ansvarig för den allmänna styrningen av LEAX och de risker som följer med verksamheten. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö delegeras till VD/Koncernchef. Alla medlemmar i ledningsgruppen är dock involverade i att utveckla och implementera LEAX interna styr- och kontrollstruktur i verksamheten, inklusive vår organisationsstruktur, ansvarsdelegering och mandat, kompetensrekrytering och uppföljning. Styrelsen, koncernledningen och andra ledande befattningshavare ska i ord, handling och beslut vara modeller för integritet och etik, följa LEAX kärnvärden och våra ledarskaps principer. Alla policyer och andra styrdokument placeras i LEAX ledningssystem och är tillgängliga för alla anställda på SharePoint.

Rutinerna för internkontroll omfattar alla led i den finansiella rapporteringen, från den initiala registreringen av transaktioner i varje dotterbolag och vidare till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på bolagsnivå.

Bolagets styrelse erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende bolagets ställning och resultatutveckling. Styrelsen behandlar såväl alla kvartalsbokslut som bokslutskommuniké och årsredovisning innan dessa publiceras samt följer upp den granskning av internkontroll och finansiella rapporter som utförts internt och av de externa revisorerna.

Orderläge, försäljningsstatistik och kassaflöde följs upp kontinuerligt medan fullständiga och heltäckande bokslut tillsammans med komplett rapportering till styrelse genomförs kvartalsvis samt för hela räkenskapsåret. VD/Koncernchef och dennes ekonomiorganisation är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för bolaget. Kvaliteten i den finansiella rapporteringsprocessen och i den interna kontrollen utvärderas löpande av bolagets ekonomifunktion som ett led i kvalitetssäkringsarbetet. Därtill följs den konsoliderade informationen upp av styrelsen. De externa revisorerna granskar löpande den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

RISKBEDÖMNING

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom dess revisionskommitté, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering.

KONTROLLAKTIVITETER

Förutom styrelsen och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i internkontrollramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare perioder och prognoser på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens centrala ekonomifunktion har ansvar för den löpande finansiella rapporteringen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

UPPFÖLJNING

Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens centrala ekonomifunktion som även har ansvaret för kontroll och uppföljning av den interna kontrollen. Därutöver är funktionen ansvarig för att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén.

10. KONCERNLEDNING

LEAX koncernledning består av fem (5) medlemmar. Utöver VD/koncernchef består koncernledning av chefen för affärsområde Nordics/South America, CFO, chefen för Teknik och produktutveckling (CTO) och Vice President Procurement. Medlemmarna i koncernledningen rapporterar direkt till koncernchefen.



ROGER BERGGREN
VD och koncernchef
LEAX Group



JONAS LUNDBERG
CFO



HANS JANSSON
BU President
Nordics/SA



PETER BINBACH
Vice President
Procurement



JOACIM BLOMBERG
Vice President och CTO



PETER LUBERTS
BU President
International

Koncernledningsmöten hålls två gånger i månaden och fokuserar på att styrning och uppföljning av koncernens finansiella utveckling samt den årliga verksamhetsplanen med risk- och affärsmöjligheter, balanserade styrkort och strategiska frågor. På mötena förs även hälsa och säkerhet upp.



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

Koncernens finansiella rapporter	92-98
Rapport över resultat för koncernen	95
Rapport över övrigt totalresultat för koncernen	95
Rapport över finansiell ställning för koncernen	96
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	97
Rapport över kassaflöden för koncernen	98
Koncernens noter till de finansiella rapporterna	99-129
Not 1. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper	100-112
Not 2. Nettoomsättning	113
Not 3. Övriga rörelseintäkter	114
Not 4. Arvode och kostnadsersättning till koncernens revisorer	114
Not 5. Anställda, kostnader för ersättning till anställda och ledande befattningshavares ersättningar	115-116
Not 6. Finansnetto	116
Not 7. Skatter	117-118
Not 8. Immateriella anläggningstillgångar	118
Not 9. Materiella anläggningstillgångar	119
Not 10. Leasing	120-121
Not 11. Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	121
Not 12. Varulager	121
Not 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	122
Not 14. Likvida medel	122
Not 15. Eget kapital	122
Not 16. Pensioner	122-123
Not 17. Långfristiga räntebärande skulder	123
Not 18. Kortfristiga räntebärande skulder	123
Not 19. Övriga kortfristiga skulder	123
Not 20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	123
Not 21. Finansiella instrument	124
Not 22. Finansiella risker och riskhantering	125-127
Not 23. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	127-128
Not 24. Transaktioner med närstående företag	128
Not 25. Specifikationer till rapport över kassaflöden	128
Not 26. Viktiga uppskattningar och bedömningar	129
Not 27. Händelser efter balansdagen	129

Moderbolagets finansiella rapporter

Resultaträkning för moderbolaget	131
Balansräkning för moderbolaget	132
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	133
Kassaflödesanalys för moderbolaget	134

Moderbolagets noter till de finansiella rapporterna

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper	135-136
Not 2. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	136
Not 3. Resultat från andelar i koncernföretag	136
Not 4. Resultat från andelar i intresseföretag	136
Not 5. Ränteintäkter och liknande resultatposter	136
Not 6. Räntekostnader och liknande resultatposter	137
Not 7. Bokslutsdispositioner	137
Not 8. Skatter	137
Not 9. Moderbolagets andelar i koncernföretag	137
Not 10. Moderbolagets andelar i intresseföretag	138
Not 11. Fordringar hos koncernföretag	138
Not 12. Fordringar hos intresseföretag	138
Not 13. Eget kapital	139
Not 14. Långfristiga räntebärande skulder	139
Not 15. Kortfristiga räntebärande skulder	139
Not 16. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	139
Not 17. Disposition av företagets vinst eller förlust	140
Not 18. Specifikation till kassaflödesanalys	140
Not 19. Viktiga uppskattningar och bedömningar	140
Not 20. Händelser efter balansdagen	141

LEAX Group AB (publ)
Org. nr. 556658-4479

Rapport över resultat för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
		jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	2	1 840,8	2 012,8
Övriga rörelseintäkter	3	51,1	43,5
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		3,4	-28,7
Aktiverat arbete för egen räkning		3,9	6,7
Råvaror och förnödenheter		-984,1	-1 089,3
Övriga externa kostnader	4	-286,9	-309,6
Kostnader för ersättningar till anställda	5,16	-462,9	-497,7
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	8,9,10	-145,6	-149,8
Övriga rörelsekostnader		-14,3	-23,7
Andel enligt kapitalandelsmetoden	11	-1,2	-9,3
Rörelseresultat		4,2	-45,2
Finansiella intäkter		3,1	2,4
Finansiella kostnader		-55,5	-53,2
Finansnetto	6	-52,4	-50,8
Resultat före skatt		-48,2	-96,0
Skatt	7	-8,0	-9,0
Årets resultat		-56,2	-105,0
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-55,5	-104,0
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,7	-1,0
Årets resultat		-56,2	-105,0
Resultat per aktie			
före utspädning (SEK)		-4,41	-5,01
efter utspädning (SEK)		-4,41	-5,01
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter			
före utspädning (SEK)		-4,41	-5,01
efter utspädning (SEK)		-4,41	-5,01

Rapport över övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	2025	2024
	jan-dec	jan-dec
Årets resultat	-56,2	-105,0
Övrigt totalresultat		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser	-22,9	-5,1
Årets övrigt totalresultat	-22,9	-5,1
Årets totalresultat	-79,1	-110,1
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	-79,0	-110,7
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,1	0,6
Årets totalresultat	-79,1	-110,1

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK		2025	2024
Not		31 dec	31 dec
Tillgångar	21,22		
Immateriella anläggningstillgångar	8	51,8	49,8
Materiella anläggningstillgångar	9,25	702,9	782,6
Nyttjanderättstillgångar	10	66,9	83,6
Andelar i intresseföretag	11	35,3	36,3
Uppskjuten skattefordran	25	21,2	24,3
Långfristiga fordringar		20,4	20,7
Andra finansiella anläggningstillgångar		9,4	8,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,2
Summa anläggningstillgångar		907,8	1 005,8
Varulager	12	269,5	296,4
Kundfordringar		144,9	154,4
Skattefordringar		9,2	12,2
Övriga kortfristiga fordringar		6,8	8,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	16,6	18,7
Likvida medel	14	11,6	13,1
Summa omsättningstillgångar		458,6	503,5
Summa tillgångar		1 366,3	1 509,4
Eget kapital	15		
Aktiekapital		41,5	41,5
Omräkningsreserv		-0,5	22,4
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		259,7	315,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		300,7	379,1
Innehav utan bestämmande inflytande		1,0	1,8
Summa eget kapital		301,7	380,9
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt		9,0	10,5
Övriga avsättningar		2,2	0,1
Summa avsättningar		11,2	10,6
Skulder	21,22,23		
Långfristiga räntebärande skulder	17,10	547,2	516,8
Övriga långfristiga skulder		50,2	98,5
Summa långfristiga skulder		597,4	615,3
Kortfristiga räntebärande skulder	18,10	77,2	120,2
Förskott från kunder		4,8	0,3
Leverantörsskulder		228,1	230,6
Skatteskulder		-0,5	2,2
Övriga kortfristiga skulder	19	82,4	81,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	63,9	67,9
Summa kortfristiga skulder		456,0	502,6
Summa skulder		1 053,4	1 117,8
Summa eget kapital och skulder		1 366,3	1 509,4

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

MSEK	Eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2024-01-01	41.5	27.1	442.7	511.3	2.7	514.0
Årets totalresultat						
Årets resultat			-102.9	-102.9	-1.0	-103.9
Årets övrigt totalresultat		-5.8	-	-5.8	0.1	-5.8
Årets totalresultat		-5.8	-102.9	-108.8	-0.9	-109.6
Lämnade utdelningar			-23.4	-23.4		-23.4
Utgående eget kapital 2024-12-31	41.5	21.2	316.3	379.1	1.8	380.9

MSEK	Eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2025-01-01	41.5	22.4	315.2	379.1	1.8	380.9
Årets totalresultat						
Årets resultat			-55.5	-55.5	-0.7	-56.2
Årets övrigt totalresultat		-22.9	-	-22.9	-0.1	-23.0
Årets totalresultat		-22.9	-55.5	-78.4	-0.8	-79.2
Lämnade utdelningar			-	-		-
Utgående eget kapital 2025-12-31	41.5	-0.5	259.7	300.7	1.0	301.7

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-48.2	-96.0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	122.7	188.7
Betald inkomstskatt		-11.0	-9.8
		63.4	83.0
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		18.4	46.8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		16.9	34.2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-11.9	-38.2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		86.8	125.9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-80.7	-65.5
Förvärv av övriga nyttjanderättstillgångar		-2.2	-64.2
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0.3	0.6
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-1.0	-0.8
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	1.0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-83.6	-128.9
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit	25	5.7	11.0
Upptagna lån	25	94.0	49.6
Amortering av lån	25	-85.0	-67.5
Utbetald utdelning		-	-23.4
Förändring av leasingskuld		-21.4	34.8
Erhållen utdelning		2.4	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4.3	4.5
Kassaflöde för perioden		-1.0	1.5
Likvida medel vid periodens början		13.1	12.8
Omräkningsdifferens i likvida medel		-0.5	-1.2
Likvida medel vid periodens slut		11.6	13.1

KONCERNENS NOTER



KONCERNENS NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

LEAX erbjuder utveckling, industrialisering och tillverkning av avancerade komponenter och delsystem till krävande och utmanande kunder. LEAX kunder finns främst inom ledande stora multinationella företag med försäljning och produktion över hela världen som är verksamma inom premiumsegmenten i sina respektive marknader. LEAX skapar värde genom att producera avancerade komponenter och system med högt ställda krav på kvalitet, leverans och kunna erbjuda kunderna lokal produktion i olika delar av världen. Koncernen är verksam i fem länder. Moderbolaget LEAX Group AB har sitt säte i Köping. Huvudkontorets adress är Nya Hamnvägen 4, 731 36 Köping.

NOT 1 VÄSENTLIGAREDOVISNING OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Års- och koncernredovisningen har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 16 april 2026. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 maj 2026.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade utifrån anskaffningsvärden eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör funktionell valuta och presentationsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljon (Mkr) med en decimal. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 26 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisnings- och värderingsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

ÄNDRADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Nya standarder, ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft den 1 januari 2026 och därefter har inte tillämpats i förtid.

I april 2024 publicerade IASB IFRS 18, som ersätter IAS 1 Presentation av finansiella rapporter. Syftet med IFRS 18 är att förbättra hur företag presenterar sina finansiella rapporter med fokus på resultaträkningen och kassaflödesanalysen. Den nya standarden innehåller även upplysningskrav av företagsledningens definierade resultatmått och kostnaders karaktär mm. IFRS 18 och ändringarna i andra standarder gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare, men tidigare tillämpning är tillåten och ska upplysas.

Koncernen arbetar för närvarande med att identifiera alla effekter som ändringarna kan få på de primära finansiella rapporterna och noterna. Andra nya och ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft den 1 januari 2026 eller senare förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

KLASSIFICERING M M

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som LEAX per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har LEAX inte en sådan rätt per rapportperiodens slut eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från LEAX Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om LEAX Group AB har inflytande över dotterföretaget, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av

egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Andelar i intresseföretagets resultat redovisas i rapport över resultat för koncernen och koncernens andel av företagets eget kapital utgör värdet på innehavet i Rapport över finansiell ställning för koncernen.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna balansposter samt transaktioner och realiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras i sin helhet.

UTLÄNDSK VALUTA

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder per balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd Omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel.

NETTOINVESTERING I EN UTLANDSVERKSAMHET

Monetära långfristiga fordringar till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av LEAX nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd Omräkningsreserv.

INTÄKTER

LEAX utvecklar och tillverkar komponenter eller delsystem för olika industriföretag. Ett avtal eller offert är bas för de leveranser som sker. De kontrakt som tecknas har kommersiell substans och utgångspunkten för att redovisa intäkter är att koncernen bedömer att kunden har betalningsförmåga och att vi kommer att få ersättning för våra sålda produkter. Vårt åtagande mot kund omfattar att leverera en kvalitetsprodukt (distinkt) enligt överenskommen specifikation. LEAX har under många år levererat kvalitetsprodukter

och antalet reklamationer understiger på årlig basis mindre än 0,05 procent av alla levererade produkter. Priset är fast över kontraktstiden. Volymrabatter förekommer inte, men i de flesta fall finns klausuler som justerar skrot, legeringar och andra materialpriskomponenter. Produkten är distinkt och kan ej delas i olika komponenter. I de fall vi säljer delsystem är priset satt på helt delsystem. Kontrollen av varan överförs vid en viss tidpunkt, det vill säga vid leveranstillfället. Intäkten uppstår vid leveranstillfället och bokförs i samband med fakturering av varan. Intäkter från avtal med kunder redovisas i posten Nettoomsättning.

ÖVRIGA INTÄKTER

Som övriga rörelseintäkter redovisas andra intäkter i rörelsen som inte härrör från den primära affärsverksamheten, såsom offentliga stöd, hyresintäkter, försäkringsersättningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar. Övriga rörelseintäkter redovisas när det är sannolikt att de ekonomiska förmånerna av transaktionen kommer tillfalla koncernen och intäktens belopp kan fastställas tillförlitligt. I vissa fall har LEAX rätt till engångsersättningar från motparten och det intäktsredovisas när avtalsvillkoren för den specifika transaktionen är uppfyllda.

GARANTIÅTAGANDEN

Koncernen tillhandahåller en grundläggande garanti på sina produkter som antingen säljs fristående eller som en del av ett integrerat produktsystem. Enligt garantivillkoren kan kunderna antingen returnera produkten för reparation eller byta ut produkten om den inte fungerar enligt produktspecifikationen. Dessa garantier, som utgör en slags försäkring, har inte bedömts utgöra ett prestationsåtagande varför inga intäkter fördelas till garantierna. Den beräknade kostnaden för att uppfylla detta garantiåtagande redovisas som en avsättning enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter samt vinst vid avyttring av finansiella tillgångar.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader och andra finansieringskostnader avseende lån och leasingskulder samt förlust vid försäljning av finansiella tillgångar. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Utgifter för utveckling för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet för balanserade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, t ex utgifter för material, tjänster och ersättningar till anställda. Övriga utgifter samt forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer.

PROGRAMVARA

Dataprogram och licenser balanseras som immateriell anläggningstillgång och värderas till inköpspris och direkt hänförliga utgifter med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under den förväntade nyttjandeperioder. Den beräknade nyttjandeperioden för balanserade utvecklingsutgifter och programvara är 3–5 år.

Immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Tillgångar som tidigare kapitaliserades som finansiell leasing i enlighet med IAS 17 redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Övriga leasingavtal redovisas i posten nyttjanderättstillgångar. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande, förutom större reparationer som väsentligen ökar tillgångens värde.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Byggnader 20 - 60 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5–15 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–5 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme 50 – 60 år
- Tak 40 år
- Golv 20 år
- Port 20 år
- Vägg, yttre fasad 50 - 60 år
- Väggar, inre 25 år
- Fönster 20 – 40 år
- Media 20 år
- Ventilation 20 år

LEASING

Koncernen leasar framför allt produktionsutrustning men även produktions- och kontorslokaler, bilar och truckar. Leasingavtal för produktionsutrustning uppgår normalt till mellan 5 och 15 år. Nyttjanderättstillgångar har leasingperiod på mellan 1 och 7 år, vissa av avtalen har förlängningsoptioner. Vår bedömning är att förändringar sker och kan ske snabbt kring var vi bedriver vår produktion vilket legat till grund för bedömningen av nyttjanderättsperioderna. Koncernen har inte ingått några avtal om sale and leaseback. Alla leasingavtalen har förhandlats fram individuellt och vissa innehåller indexklausuler.

Koncernen bedömer vid leasingperiodens början om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal överlåter rätten att styra användningen och rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar från en identifierad tillgång för en viss tid i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början redovisas koncernens leasingavtal avseende produktionsutrustning i posten Maskiner och andra tekniska anläggningar. Övriga leasingavtal särredovisas i posten Nyttjanderättstillgångar. Koncernens leasingkulda särredovisas i koncernens rapport över finansiell ställning.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingskulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats, en uppskattning av koncernens utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången vid leasingperiodens slut samt eventuella leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits). Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början och till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättstillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingperiodens början värderas leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt diskonterat med användning av koncernens marginella låneränta. Eftersom leasingavtalen har förhandlats fram med tredje man är det inte möjligt att fastställa den implicita räntan i leasingavtalen. Den marginella låneräntan utgörs av den beräknade ränta som koncernen skulle behöva betala för en finansiering med samma belopp över samma tidsperiod och med motsvarande säkerhet för att förvärva en tillgång med liknande värde. Denna ränta justeras om leasetagaren har en annan riskprofil än koncernens riskprofil.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden inkluderar fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), variabla leasingavgifter som baseras på ett index eller pris, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt lösenpris för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på optionen kommer att utnyttjas.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med leasingbetalningar som fördelas mellan amortering och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden är det belopp som ger en konstant periodisk räntesats på återstående skuld.

Leasingskulden omvärderas när det sker en ändring av leasingbetalning. Förändringar av leasingbetalning till följd av förändringar i leasingvillkor eller en ändrad bedömning av en köpoption avseende den leasade tillgången leder till en omvärdering av leasingskulden. De ändrade leasingbetalningarna diskonteras med användning av koncernens marginella låneränta per dagen för omvärdering när den implicita räntan inte kan fastställas. Vid omvärdering av leasingskulden görs motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde med undantag för när nyttjanderättstillgångens redovisade värde har justerats ned till noll då omvärderingen redovisas i resultatet.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16.

I stället för att redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens anläggningstillgångar utvärderas årligen för att fastställa om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Om sådana indikationer finns, uppskattas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de framtida kassaflöden för en tillgång eller kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet på en tillgång eller kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. I LEAX utgörs återvinningsvärdet av nyttjandevärdet och beräknas på kassagenererande enhetsnivå, alternativt på enskilda tillgångar då det är möjligt att identifiera ett separat kassaflöde för dessa. Balanserade utvecklingsutgifter som inte är färdigställda nedskrivningsprövas årligen.

FINANSIELLA INSTRUMENT

REDOVISNING I OCH BORTTAGANDE FRÅN RAPPORTEN ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. Likviddagen är den dag då en tillgång levereras till eller från koncernen.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar de finansiella tillgångar och skulder.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Samtliga finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde, i förekommande fall med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna Upplupet anskaffningsvärde och Verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella skulder är klassificerade i kategorin Upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av finansiella tillgångar bestäms både av:

- koncernens affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och
- egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

EFTERFÖLJANDE VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgångarna uppfyller följande villkor och inte redovisas till verkligt värde via resultatet:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Efter första redovisningstillfället värderas dessa till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig.

Koncernen redovisar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat om tillgångarna uppfyller följande villkor:

- de ingår i en affärsmodell vars mål uppnås genom att både inkassera de avtalsenliga kassaflödena och sälja tillgången, och
- de avtalade villkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående beloppet.

Eventuella vinster eller förluster som redovisats i övrigt totalresultat kommer att återföras vid avyttring av tillgången.

NEDSKRIVNING AV KUNDFORDRINGAR OCH LIKANDE FORDRINGAR

Koncernen använder sig av en förenklad metod vid redovisning av kundfordringar och övriga fordringar och redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Dessa kreditförluster är de förväntade bristerna i avtalsenliga kassaflöden med beaktande av risken för utebliven betalning vid något tillfälle under det finansiella instrumentets livstid. Vid beräkningen använder Koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna med hjälp av en reserveringsmatris.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA SKULDER

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder och övriga skulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde justerat, om tillämpligt, för transaktionskostnader. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, förutom de kundfordringar som säljs via sk "supply chain finance", vilka redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat enligt verkligt värde-hierarkin nivå 3. De tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs efter avdrag för förlustreserv. Bedömning av förlustreserven baseras på förväntade kreditförluster. Vid bedömningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikationer och framåtblickande information.

FINANSIELLA SKULDER

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, redovisas till Upplupet anskaffningsvärde. I posten

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Monetära fordringar och skulder värderas till balansdagens kurs. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

VARULAGER

Råvaror och förnödenheter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats.

Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skäligen andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultatet.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Kostnader hänförliga till varulagret som redovisas i resultatet i posten Råvaror och förnödenheter inkluderar även kostnader för inkurans och omvärderingar av varulager.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Beräkning av aktuell och uppskjuten skatt baseras på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas inte. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

AVVECKLADE VERKSAMHETER

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidasäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat och

rapport över övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och rapport över övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet representerar det nominella värdet (kvotvärdet) för de emitterade aktierna

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

ÖVERKURSFOND

Överkursfond innefattar eventuell överkurs som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från det tillskjutna kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

BALANSERADE VINSTMEDEL

Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster för innevarande och tidigare räkenskapsår.

UTBETALNING AV UTDELNINGAR

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen fram till dess att utbetalning skett.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter koncernen åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anstälde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. I koncernen finns endast förmånsbestämda pensionsplaner i form av ITP 2 som är en förmånsbestämd plan som omfattas av flera arbetsgivare. Eftersom det inte föreligger tillräcklig information för att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna pensionsplan på samma sätt som avgiftsbestämda planer.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som utgör den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

REDOVISNING AV STATLIGA BIDRAG OCH UPPLYSNINGAR OM STATLIGA STÖD

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt alternativt övriga skulder när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som övrig långfristig skuld eller som förutbetalad intäkt. Intäkten realiserar sedan i samma takt som de underliggande tillgångarna skrivs av. Statliga stöd redovisas i resultatet under övriga rörelseintäkter eftersom intäkten ses som en sekundär

verksamhet under den period som stödet erhålls och/eller slutgiltigt beslut erhålls. Stöden redovisas som intäkt för att särskilja bidragen från kostnaden och därmed underlätta jämförelser med andra kostnader som inte påverkas av något bidrag.

RÖRELSESEGMENT

LEAX kan mäta intäkter och kostnader för respektive dotterföretag men det är relativt för små enheter. Dessutom finns en hel del indirekta kostnader, framför allt produktionsplaneringen, centralt. Således styrs var (dvs i vilket dotterföretag) som tillverkningen ska ske centralt och inte av respektive dotterföretag.

Den högst verkställande beslutsfattaren i LEAX utgörs av dess VD. Rapporteringen till VD utgörs av de fem delarna som beskrivs i koncernens organisationens organisationsschema där tre av avdelningarna är centrala avdelningar utan egna intäkter (ekonomi, utveckling och produktionsplanering). All produktionsplanering sker centralt och syftet med den centrala funktionen för produktionsplanering är att produktionen ska fördelas mellan dotterföretaget på det sätt som är mest effektivt för koncernen som helhet. Denna centrala kunskap kring att industrialisera inkommande projekt är nyckeln till LEAX framgång och LEAX produktionssystem är det som säkerställer samma kvalitet och leverans var än i världen LEAX producerar sina artiklar. Därför utvärderas också koncernen i sin helhet. Det är dock möjligt att se respektive legal enhets intäkter och resultat.

De utvecklingsprojekt som bedrivs centralt genererar inga intäkter. Dessa följs därför upp med avseende på nedlagda utgifter och färdigställandegrad.

All försäljnings- och Keyaccount-organisation är central och arbetar för att dra in projekt till LEAX som helhet, som sedan fördelas beroende på var det finns ledig kapacitet, eventuellt krav från kund på expertkunskaper eller logistiskt fördelaktigt.

Den interna rapporteringen av intäkter, kostnader och resultat presenteras därför för VD enbart på koncernnivå men med möjlighet att se respektive legal enhet. LEAX har analyserat kraven i IFRS 8 och kommit fram till att koncernen enbart har ett rörelsesegment.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

LEAX kunder är främst ledande stora multinationella företag med försäljning och produktion över hela världen som är verksamma inom premiumsegmenten på sina respektive marknader.

Koncernens intäkter uppdelade på slutkundsmarknad enligt följande:

<i>MSEK</i>	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Kommersiell fordonsindustri	1 209,3	1 398,0
Allmän verkstadsindustri	404,3	393,9
Personbilsindustri	146,0	308,6
Gruv- och anläggningsindustri	66,8	109,9
Jordbruksindustri	6,0	19,2
Försvarsindustri	8,4	6,6
	1 840,8	2 012,8

Tabellen Nettoomsättning per land baseras på kundernas geografiska läge. Tre kunder står för 60% (en kund stod för 44%) av koncernens nettoomsättning.

Anläggningstillgångar per land eller region är summan av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar och övriga nyttjanderättstillgångar.

<i>MSEK</i>	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning per land eller region		
Sverige	993,0	971,8
Tyskland	122,1	128,7
Frankrike	108,2	119,4
Nederländerna	233,0	262,0
Övriga Europa	137,9	164,2
Sydamerika	206,9	287,8
Asien	7,0	40,7
Övriga världen	32,7	38,3
	1 840,8	2 012,8

<i>MSEK</i>	2025 31 dec	2024 31 dec
Anläggningstillgångar per land eller region		
Sverige	344,5	348,6
Övriga Europa	420,3	507,8
Övriga världen	56,6	59,6
	821,5	916,0

NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2025	2024
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	13,6	12,0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	–	6,0
Statliga och EU-bidrag och stöd	5,3	2,5
Personalrelaterade bidrag och stöd	-2,9	0,8
Hysesintäkter	1,2	1,0
Övrigt	34,0	21,2
	51,1	43,5

NOT 4 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL KONCERNENS REVISORER

MSEK	2025	2024
<i>Grant Thornton</i>		
Revisionsuppdrag	1,4	1,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	–
	1,4	1,6
<i>Övriga</i>		
Revisionsuppdrag	0,6	0,7
Skatterådgivning	0,1	0,0
	0,6	0,7
Summa	2,1	2,3

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Grant Thornton är revisor för koncernen, samtliga svenska bolag och i Brasilien. Revisorer för bolag utanför Sverige är Potapovica un Andersone SIA, HWP Hinrichs & Partner mbB och PKF Könyvvizs gáló Kft.

NOT 5 ANSTÄLLDA, KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Medelantal anställda per land

	2025	Varav män	2024	Varav män
Sverige	332	250	358	292
Lettland	267	248	305	257
Brasilien	83	58	92	67
Tyskland	110	87	119	108
Ungern	204	146	204	148
	996	789	1 077	872

Könsfördelningen i företagsledningen

	2025	2024
	Andel kvinnor %	Andel kvinnor %
Styrelseledamöter	38	38
Ledande befattningshavare	–	–

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2025	2024
Löner och ersättningar	-345,7	-367,7
Sociala kostnader	-67,9	-112,4
(varav pensionskostnader)	(-4)	(-9,4)
	-413,5	-480,2

STYRELSEARVODEN

Ersättning till styrelsen fastställs av bolagsstämman och har från och med stämman 2025 varit 140 kSEK per år (140 kSEK) för ordinarie ledamöter. Utöver styrelsearvodet utgår ytterligare ersättning till ledamöter i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

kSEK		Grundlön/ arvode 2025	Grundlön/ arvode 2024
Styrelsens medlemmar	Befattning		
Roger Berggren	Ordförande t.o.m. 2024-01-31	–	93
Lars Davidsson	Ordförande	280	295
Jonas Lundgren	Ledamot	205	205
Lina Ankargren	Ledamot	140	140
Jessica Alenius	Ledamot	175	185
Lars Wrebo	Ledamot t.o.m. 2024-06-13	–	75
Angelica Hanson	Ledamot fr.o.m. 2024-06-13	175	88
		975	1,081

Koncernen köper även advokattjänster från Lars Davidsson. Se vidare not 24 avseende övriga transaktioner med närstående.

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Utbetald ersättning till VD har under året varit 2 140 kSEK (3 116 kSEK) och till övriga ledande befattningshavare 6 458 kSEK (4 909 kSEK). Pensionskostnaden till VD har under året varit 407 kSEK (623 kSEK) och till övriga ledande befattningshavare 1 292 kSEK (1 249 kSEK). Antalet övriga ledande befattningshavare har under året varit 5 st (4 st).

Alla ledande befattningshavare har en marknadsmässig fast grundlön. Rörliga lönedelar för ledande befattningshavare kan som mest uppgå till mellan 3 och 9 månadslöner beroende på befattning och ska baseras på utfallet i förhållande till mätbara och på förhand bestämda mål som stödjer långsiktig värdetillväxt. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t ex den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av den rörliga delen vara pensionsgrundande p g a lagstiftning eller lokal marknadspraxis. Bolaget har under 2024 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna för verkställande direktören som antagits av bolagsstämman. Under 2025 har inga bonusar betalats ut.

Det finns inga avtal om avgångsvederlag. För VD är den avtalade uppsägningstiden 6 månader från den anställdes sida och 9 månader från företagets sida. Mellan bolaget och CFO gäller en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader.

NOT 6 FINANSNETTO

MSEK	2025	2024
Externa ränteintäkter	0,7	1,3
Netto valutakursförändringar	-	-3,6
Övriga finansiella intäkter	2,4	1,1
Finansiella intäkter	3,1	-1,2
Externa räntekostnader	-33,6	-39,2
Netto valutakursförändringar	-8,5	-
Ränta på leasingskuld	-3,5	-3,9
Övriga finansiella kostnader	-9,9	-6,5
Finansiella kostnader	-55,5	-49,6
Finansnetto	-52,4	-50,8

NOT 7 SKATTER

Redovisat i rapport över resultat för koncernen

MSEK	2025	2024
Aktuell skatt	-7,3	-8,1
Uppskjuten skatt	-0,7	-0,9
	-8,0	-9,0

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2025	2024
Resultat före skatt	-48,2	-96,0
Skatt beräknad utifrån bolagsskatt i Sverige, 20,6%	9,9	19,8
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-2,8	-5,9
Ej avdragsgilla kostnader	-3,5	-17,8
Ej skattepliktiga intäkter	1,0	0,8
Skattemässig justering maskiner och inventarier	0,2	-
Resultat från andelar i intresseföretag	0,3	0,2
Underskottsavdrag som ej värderas	-10,4	-17,3
Aktivisering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,9	0,1
Utdelning från dotterbolag	-	4,0
Justeringar av tidigare perioder	0,0	-0,7
Övrigt	-3,6	7,8
Redovisad effektiv skatt	-8,0	-9,0

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2025 MSEK	Balans per 1 jan	Redovisat i årets resultat	Valutakurs- effekt	Balans per 31 dec
Underskottsavdrag	24,3	-0,7	-0,6	23,0
Totala uppskjutna skattefordringar	24,3	-0,7	-0,6	23,0
Materiella anläggningstillgångar	-0,1	-	-	-0,1
Andra periodiseringsposter	0,0	-	0,0	0,0
Totala uppskjutna skatteskulder	0,0	-	0,0	0,0
Totala uppskjutna skatter	24,4	-0,7	-0,6	23,0

2024 MSEK	Balans per 1 jan	Redovisat i årets resultat	Valutakurs- effekt	Balans per 31 dec
Underskottsavdrag	27,9	-1,9	-1,7	24,3
Totala uppskjutna skattefordringar	27,9	-1,9	-1,7	24,3
Materiella anläggningstillgångar	-	-0,1	-	-0,1
Andra periodiseringsposter	0,0	0,0	0,0	0,0
Totala uppskjutna skatteskulder	0,0	-0,1	0,0	0,0
Totala uppskjutna skatter	27,9	-2,0	-1,7	24,4

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR FÖR SKATTEMÄSSIGA UNDERSKOTT

I koncernen finns ett ackumulerat skattemässigt underskott om ca 87,3 MSEK (96,3), motsvarande en total uppskjuten skattefordran om ca 25,5 MSEK (27,5) varav 21,2 MSEK (24,3) har redovisats. De skattemässiga underskotten har ingen förfallotid och styrelsen har gjort en samlad bedömning av förutsättningarna för framtida överskott baserad på leveransbedömningar för den närmaste tiden, och bedömer att det inte föreligger någon indikation på att tillgången har minskat i värde.

EJ REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Koncernens skattemässiga underskott för ej redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till ca 304,0 MSEK (277,9) och de ej redovisade uppskjutna skattefordringarna till 91,2 MSEK (83,4). Dessa underskott är hänförliga till Tyskland och koncernjusteringar och beräknas ej utnyttjas den närmaste tiden.

NOT 8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	72,5	69,2
Årets anskaffningar	8,8	34,8
Utrangeringar och avyttringar	-5,1	-22,4
Omklassificeringar	-0,1	-5,4
Årets omräkningsdifferenser	-1,9	-3,7
Utgående balans	74,4	72,5
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-22,7	-24,9
Årets avskrivningar	-5,4	-5,8
Årets omräkningsdifferenser	0,5	0,8
Utgående balans	-22,6	-22,7
Redovisat värde	51,8	49,8

Immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten samt programvaror.

NOT 9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2025-12-31 MSEK	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	223,0	3,6	1 341,8	147,6	31,4	1 747,6
Årets anskaffningar	-	1,1	4,4	3,4	63,2	72,0
Utrangeringar och avyttringar	-	0,0	-26,3	-4,5	-1,0	-31,8
Omklassificeringar	0,2	0,0	35,4	1,6	-40,9	-3,7
Årets omräkningsdifferenser	-7,3	-0,2	-38,0	-7,3	-0,3	-53,2
Utgående balans	215,8	4,5	1 317,2	140,8	52,4	1 730,7
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans	-20,4	-3,6	-848,7	-92,3	-	-965,0
Årets avskrivningar	-5,7	-1,0	-99,3	-15,7	-	-121,8
Utrangeringar och avyttringar	-	0,0	25,4	5,0	-	30,4
Årets omräkningsdifferenser	0,5	0,1	22,9	5,1	-	28,6
Utgående balans	-25,6	-4,5	-899,8	-97,9	-	-1 027,8
Redovisat värde	190,2	-	417,4	42,9	52,4	702,9

2024-12-31 MSEK	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	219,7	2,8	1 316,6	143,1	37,3	1 719,5
Årets anskaffningar	0,5	0,2	3,9	4,8	45,3	54,8
Utrangeringar och avyttringar	-	-0,2	-30,1	-8,2	-0,4	-38,8
Omklassificeringar	-	0,7	45,1	7,3	-51,4	1,6
Årets omräkningsdifferenser	2,9	0,1	6,2	0,8	0,6	10,6
Utgående balans	223,0	3,6	1 341,8	147,8	31,4	1 747,6
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans	-14,7	-2,8	-771,9	-81,7	-	-871,1
Årets avskrivningar	-5,9	-0,9	-100,7	-18,3	-	-125,8
Utrangeringar och avyttringar	-	0,2	27,3	8,7	-	36,1
Årets omräkningsdifferenser	0,1	0,0	-3,4	-0,9	-	-4,2
Utgående balans	-20,4	-3,6	-848,7	-92,3	-	-965,0
Akkumulerade uppskrivningar						
Ingående balans	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-	-	-
Utgående balans	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde	202,6	-	493,1	55,5	31,4	782,6

NOT 10 LEASING

2025-12-31 MSEK	Lokaler	Maskiner och utrustning	Summa Nyttjande- rätter	Redovisat som Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totala nyttjande- rätter
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	172,9	29,9	202,8	8,8	211,7
Årets anskaffningar	–	2,2	2,2	–	2,2
Utrangeringar och avyttringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-3,7	–	-3,7	–	-3,7
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–
Utgående balans	169,3	32,1	201,4	8,8	210,2
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-95,9	-23,4	-119,3	-5,8	-125,1
Årets avskrivningar	-15,9	-3,0	-18,9	-0,7	-19,6
Utrangeringar och avyttringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-0,1	–	-0,1	–	-0,1
Årets omräkningsdifferenser	3,8	–	3,8	–	3,8
Utgående balans	-108,1	-26,4	-134,5	-6,5	-141,0
Redovisat värde	61,2	5,7	66,9	2,3	69,2

2024-12-31 MSEK	Lokaler	Maskiner och utrustning	Summa Nyttjande- rätter	Redovisat som Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totala nyttjande- rätter
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	124,3	26,0	150,3	8,8	159,1
Årets anskaffningar	52,3	4,0	56,3	–	56,3
Utrangeringar och avyttringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-3,7	–	-3,7	–	-3,7
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–
Utgående balans	172,9	29,9	202,8	8,8	211,7
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-81,6	-20,7	-102,3	-5,2	-107,5
Årets avskrivningar	-15,9	-2,7	-18,6	-0,6	-19,2
Utrangeringar och avyttringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-0,2	–	-0,2	–	-0,2
Årets omräkningsdifferenser	1,8	–	1,8	–	1,8
Utgående balans	-95,9	-23,4	-119,3	-5,8	-125,1
Redovisat värde	77,0	6,5	83,6	3,0	86,6

Räntekostnader avseende leasingkulder uppgick till -3,9 MSEK (-3,9). Totalt kassaflöde avseende nyttjanderättstillgångar uppgick till -22,2 MSEK (-22,0).

Tabell över koncernens leasingavtal

	Antal nyttjanderättstillgångar		Intervall kvarvarande löptid	
	2025	2024	2025	2024
Nyttjanderättstillgång				
Lokalhyra	3	3	1-7 år	1-7 år
Företagsbilar	32	41	1-3 år	1-3 år
Truckar	–	–	1-3 år	1-3 år
Övrigt	2	2	1-5 år	1-5 år

Inga förlängningsklausuler finns utan det är den faktiska tiden enligt kontraktet som tagits upp som nyttjanderätt.

LEASINGAVTAL SOM INTE REDOVISAS SOM ÖVRIGA NYTTJANDERÄTTER OCH LEASINGSKULD

Koncernen har valt att inte redovisa leasingavtal med en förväntad leasingtid på mindre än 12 månader samt leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde som nyttjanderätt och leasingkund. Dessa kostnader bokförs linjärt och uppgick under året till 15,6 MSEK (16,1).

NOT 11 INNEHAV REDOVISADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav i intresseföretag baserat på de belopp som ingår i koncernredovisningen.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Redovisat resultat	35,3	36,3
<i>Koncernens andel av:</i>		
Resultat för kvarvarande verksamheter	-1,2	-9,3
<i>Summa totalresultat</i>	-1,2	-9,3

SPECIFIKATION AV INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag, org.nr. och säte MSEK	Antal andelar	Röst- och kapitalandel %	Redovisat värde	
			2025-12-31	2024-12-31
IndustriQompetens Västra Mälardalen AB, 556587-7759, Västerås	600	47%	7,1	8,2
Swedish Powertrain AB, 556804-8432, Köping	500	50%	28,2	28,1
			35,3	36,3

NOT 12 VARULAGER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	147,0	163,5
Varor under tillverkning	69,9	54,5
Färdiga varor	52,5	78,2
	269,5	296,2

NOT 13 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Hyra	6,5	6,3
Försäkring	1,3	0,6
Övrigt	8,7	11,8
	16,6	18,7

NOT 14 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	11,6	13,1
	11,6	13,1

NOT 15 EGET KAPITAL

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 20 755 126 aktier (20 755 126). Det registrerade aktiekapitalet utgörs av 12 593 750 stamaktier och 8 161 376 preferensaktier med ett kvotvärde om 1 (2) kr.

KAPITALHANTERING (PRINCIPER OCH RUTINER FÖR FÖRVALTNING AV KAPITALET)

LEAX finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernens mål är att säkerställa att tillgängliga medel och andel lån minst uppfyller kreditgivarnas stipulerade kovenanter. Styrelsen bedömer att koncernen är tillräckligt finansiellt stabil för att uppfylla sina skyldigheter och fortsätta sin verksamhet under överskådlig framtid.

NOT 16 PENSIONER

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONER

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolagen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,9 MSEK (1,9 MSEK).

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I Brasilien finns från och med 2018 avgiftsbestämd pensionsplan för en anställd. Övriga utländska bolag har inga

pensionskostnader eftersom eventuella pensionsinbetalningar enligt lokal lagstiftning bekostas av den anställda i den mån de förekommer

MSEK	2025	2024
Kostnader för avgiftsbestämda planer ¹	-13,5	-13,9

1) Häri ingår 1,9 MSEK (1,9) avseende ITP-plan finansiera i Alecta, se ovan.

NOT 17 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Leasingskulder	49,1	70,4
Checkräkningskredit	337,1	334,3
Övriga långfristiga lån till kreditinstitut	136,0	112,1
Lån från aktieägare	25,0	-
	547,2	516,8

NOT 18 KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Leasingskulder	20,8	23,7
Övriga kortfristiga lån till kreditinstitut	56,4	96,5
	77,2	120,2

I posten övriga kortfristiga lån till kreditinstitut ingår ett banklån, som vid balansdagen uppgick till 22,5 MSEK. Detta banklån är kopplat till ett särskilt villkor (kovenant), som anger att koncernens nettoskuld i förhållande till EBITDA ska vara max 3,0x. Bolaget hade vid balansdagen en gällande waiver avseende denna kovenant, som sträckte sig till Q1 2026. Under det första kvartalet 2026 har den sedan förlängts till Q2 2026 och förutsätts även fortsättningsvis förlängas kvartalsvis under resten av 2026.

NOT 19 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade skulder	16,3	17,7
Moms och andra punktskatter	5,6	1,6
Övriga kortfristiga skulder	60,4	62,1
	82,4	81,5

NOT 20 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	45,6	47,6
Förutbetalda intäkter	6,8	7,0
Övriga upplupna kostnader	11,5	13,2
	63,9	67,9

NOT 21 FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på finansiella tillgångar och skulder är en rimlig approximation av verkligt värde.

FÖRDELNING PER KATEGORI

Fördelning per kategori

2025-12-31 MSEK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Långfristiga fordringar	20.4		20.4
Andra finansiella anläggningstillgångar	9.4		9.4
Kundfordringar	107.7	37.1	144.9
Övriga kortfristiga fordringar	6.8		6.8
Likvida medel	11.6		11.6
	155.9	37.1	193.0
Finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	498.1		498.1
Övriga långfristiga skulder	50.2		50.2
Kortfristiga räntebärande skulder	56.4		56.4
Leverantörsskulder	228.1		228.1
Övriga kortfristiga skulder	82.4		82.4
	915.2	-	915.2

2024-12-31 MSEK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Långfristiga fordringar	20.7		20.7
Andra finansiella anläggningstillgångar	8.4		8.4
Kundfordringar	105.2	49.2	154.4
Övriga kortfristiga fordringar	8.6		8.6
Likvida medel	13.1		13.1
	156.1	49.2	205.3
Finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	446.4		446.4
Övriga långfristiga skulder	98.5		98.5
Kortfristiga räntebärande skulder	96.5		96.5
Leverantörsskulder	230.6		230.6
Övriga kortfristiga skulder	81.5		81.5
	953.4	-	953.4

Samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, förutom de kundfordringar som säljs via sk "supply chain finance", vilka redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat enligt verkligt värde-hierarkin nivå 3.

NOT 22 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker:

- Likviditetsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kreditrisk
- Finansieringsrisk

RAMVERK FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion.

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina åtaganden som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande 12 månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras varje månad. Koncernens prognoser som omfattar fem år innefattar likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte.

Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom så kallad cash pools som har inrättats av den centrala finansavdelningen. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala finansavdelningen.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER – ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

Förfallostruktur finansiella skulder - odiskonterade kassaflöden

2025-12-31 MSEK	Totalt	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	337,1		337,1	
Övriga räntebärande skulder	219,6	34,7	164,1	20,8
Övriga långfristiga skulder ¹	29,7		29,7	
Leverantörsskulder	228,1	228,1		
Övriga kortfristiga skulder	65,2	65,2		
	879,8	328,0	531,0	20,8
2024-12-31 MSEK	Totalt	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	334,3		334,3	
Övriga räntebärande skulder	218,5	101,8	90,3	26,3
Övriga långfristiga skulder ¹	68,8		68,8	
Leverantörsskulder	230,6	230,6		
Övriga kortfristiga skulder	62,3	62,3		
	914,5	394,7	493,4	26,3

¹ Beloppet har reducerats med förutbetalda EU-bidrag med 20,5 MSEK (29,7) då posten inte kommer att påverka det framtida kassaflödet.

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansieringen sker huvudsakligen genom banklån. Både banklån och preferensaktierna löper med delvis fasta räntor.

Genomsnittlig ränta uppgick till 4,7% (5,5%). Koncernens räntebärande skulder inkl leasing uppgick på balansdagen till 624,4 MSEK (637,5 MSEK) varav en större del finansieras till rörlig ränta.

Resultat efter skatt av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -5,1 MSEK (-4,9 MSEK) på årsbasis.

VALUTARISK

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

En förstärkning av den svenska kronan med 10% gentemot andra valutor bedöms påverka rörelseresultatet positivt med ca 25 MSEK (33 MSEK) på årsbasis. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t ex räntan) är oförändrade.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Koncernen är också utsatt för valutarisker med avseende på betalningsflöden för lån och placeringar i utländsk valuta (finansiell exponering).

Valutarisker säkras inte för närvarande. Ambitionen är i stället att arbeta för en naturlig valutasäkring, dvs att matcha försäljning och inköp per valuta så att valutarisken minimeras.

I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med 0,6 MSEK (-6,8 MSEK) i rörelseresultatet och med -8,5 MSEK (-7,2 MSEK) i finansnettot.

VALUTARISKEXPONERING

Valutariskexponering				
2025-12-31				
MSEK	EUR	SEK	Övriga	Totalt
Finansiella tillgångar	26,7	-	-	26,7
Finansiella skulder	134,3	5,3	6,8	146,5
Total exponering	161,0	5,3	6,8	173,2
<hr/>				
2024-12-31				
MSEK	EUR	SEK	Övriga	Totalt
Finansiella tillgångar	27,9	-	-	27,9
Finansiella skulder	145,2	5,3	8,3	158,8
Total exponering	173,2	5,3	8,3	186,8

Valutakursen för SEK/EUR var på balansdagen 10,8180 jämfört med 11,4865 föregående år. Snittkursen har under året varit 11,0677 jämfört med 11,4322 föregående år.

KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, vilka medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa.

Utifrån historiska data gör koncernen bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar som ännu inte är förfallna är nödvändig per balansdagen. Mer än 95% av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet. Koncernens förlustreserv är därför försumbar varför inga upplysningar lämnas om den.

FINANSIERINGSRISK

Risken för att koncernen inte kan finansiera ytterligare investeringar och tillväxtplaner, eller att förändringar i lönsamhet och andra faktorer skulle skapa oförutsedda behov av ytterligare skuld- eller kapitalfinansiering.

LEAX arbetar med kortsiktiga verksamhetsplaner samt med långsiktiga affärsplaner och ambitioner och genomför inte ofinansierade projekt eller investeringar. Alla betydande investeringar godkänns på styrelsenivå, efter att ha kontrollerats av LEAX investeringskommitté, för att säkerställa att tillräcklig finansiering finns på plats och att investeringar förväntas uppfylla interna finansiella mål.

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2025	2024
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	320,0	320,0
Fastighetsinteckning	45,1	28,5
Tillgångar med äganderättsförbehåll	221,5	208,5
	586,6	557,0

Eventualförpliktelser

Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	64,6	75,9
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	10,3	0,7
	74,9	76,6

Moderbolaget har ställt ut generell borgen avseende avbetalningskontrakt och fastighetslån i dotterföretag där tillgången ställts som säkerhet i dotterföretaget. Som borgensförbindelse till förmån för koncernföretag anges här mellanskillnaden mellan tillgångens redovisade värde och skuldens redovisade värde i det fall skuldens värde överstiger tillgångens värde. Denna borgen gäller som alternativ till de pantsatta tillgångarna. Värdet av de dotterbolagens tillgångar som ställts som säkerhet för avbetalningskontrakten ingår i ställda säkerheter ovan.

Moderbolaget har ställt ut generell borgen avseende avbetalningskontrakt i intresseföretag där tillgången ställts som säkerhet i intresseföretaget. Skulden uppgår till 0,3 MSEK (0,7 MSEK) och ingår i beloppen ovan. Denna borgen gäller som alternativ till tillgångar som pantsatts av intresseföretaget till ett belopp av 0,3MSEK (0,7 MSEK).

Utöver detta har moderbolaget har ställt ut en borgensförbindelse för det ungerska dotterföretaget i den mån bolagets egna tillgångar inte täcker förpliktelsen. Den andel av dotterbolagets tillgångar som ställts som säkerhet för förpliktelsen ingår i ställda säkerheter ovan.

Därtill har moderbolaget oåterkalleligt åtagit sig att fram till den 31 december 2025 låna ut pengar till LEAX Detmold GmbH i den utsträckning det krävs för att dotterbolaget ska kunna fullgöra förfallna betalningsåtaganden och upprätthålla en tillräcklig likviditet.

NOT 24 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE FÖRETAG

Sammanställning över närståendetransaktioner

		Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Inköp av varor/ tjänster från närstående	Övrigt (t ex ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Intresseföretag	2025	2,6	46,0	2,4	17,2	11,2
Intresseföretag	2024	2,8	45,1	-	0,5	9,7
Andra närstående	2025	-	13,0	0,9	-	25,0
Andra närstående	2024	0,0	0,6	-	-	0,1

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Se även not 5. Under andra kvartalet har bolaget erhållit lån från ägarna till ett belopp om 25 MSEK. Lånen löper med marknadsmässiga villkor och per balansdagen uppgick den utestående skulden till 25 MSEK.

NOT 25 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Betalda räntor

MSEK	2025	2024
Erhållen utdelning	-	-
Erhållen ränta	0,7	1,3
Erlagd ränta	-37,1	-43,1
	-	-
Övrigt	-	-
	-36,4	-41,8

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2025	2024
Avskrivningar	145,6	149,8
Nedskrivningar	-	-
Orealiserade kursdifferenser	-	-
Förändringar i värdet av biologiska tillgångar	-	-
Förändringar i värdet av förvaltningsfastigheter	-	-
Förändringar i värdet av finansiella instrument	-	-
Resultatandelar i intresseföretag	1,0	9,3
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,4	-1,1
Effekter av förändring i valutakurser mm	-26,6	30,8
Kostnader avseende aktierelaterade ersättningar	-	-
Avsättningar	2,2	-0,2
Övrigt	-	-
	122,7	188,7

Avstämning av skulder som uppkommer från finansieringsverksamheten

MSEK	Leasing	Check-räknings-kredit	Övriga räntebärande skulder	Total
Utgående balans 2024-12-31				
Kassaflödespåverkande	93,9	332,7	146,5	573,1
Ej kassaflödespåverkande	-21,6	2,8	7,3	-11,6
	0,2	2,9	1,7	4,8
Utgående balans 2025-12-31	72,5	338,4	155,4	566,3

NOT 26 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGS PRINCIPER

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper beskrivs nedan.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under sina uppskattade nyttjandeperioder till ett bedömt restvärde. Utrustning som kvarstår i produktion och genererar framtida kassaflöden minst 12 månader bedöms ha ett minsta värde av 10% på anskaffningsvärdet. Restvärden och bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar omprövas vid varje balansdag. Om de avviker väsentligt från tidigare bedömningar justeras dessa i enlighet med den nya bedömningen.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där koncernen bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skattefordran. Bedömningar görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarerationer.

NOT 27 HÄNDELSE EFTER BALANS DAGEN

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.



Resultaträkning för moderbolag

MSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Övriga rörelseintäkter		3,2	1,8
Övriga externa kostnader		-0,6	0,0
Övriga rörelsekostnader		-1,4	-2,2
Rörelseresultat	2	1,2	-0,4
Resultat från andelar i koncernföretag	3	6,8	1,7
Resultat från andelar i intresseföretag	4	2,4	1,1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	17,4	15,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-21,2	-21,5
Valutakursdifferenser finansiella poster		-9,1	-9,1
Övriga finansiella kostnader		-2,0	-1,8
Finansnetto		-5,8	-14,1
Bokslutsdispositioner	7	12,4	4,9
Resultat före skatt		7,7	-9,6
	8		
Årets resultat		7,7	-9,6

Balansräkning för moderbolag

MSEK	Not	2025	2024
		31 dec	31 dec
Tillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	500,2	500,2
Andelar i intresseföretag	10	3,7	3,5
Långfristiga fordringar koncernföretag	11	361,5	334,7
Långfristiga fordringar intresseföretag	12	17,0	17,0
Andra finansiella anläggningstillgångar		9,4	8,4
Summa anläggningstillgångar		891,7	863,8
Övriga kortfristiga fordringar		0,3	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		–	1,2
Kassa och bank		–	–
Summa omsättningstillgångar		0,3	1,5
Summa tillgångar		892,0	865,3
Eget kapital			
Aktiekapital	13	41,5	41,5
Uppskrivningsfond		18,0	18,0
Balanserade vinstmedel		403,1	412,8
Årets resultat		7,7	-9,6
Summa eget kapital		470,4	462,7
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14	282,0	275,1
Långfristiga skulder koncernföretag		100,1	65,4
Summa långfristiga skulder		382,1	340,5
Kortfristiga räntebärande skulder	15	38,6	62,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0,9	0,0
Summa kortfristiga skulder		39,6	62,1
Summa skulder		421,6	402,6
Summa eget kapital och skulder		892,0	865,3

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

2024	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
MSEK					
Ingående eget kapital 1 januari 2024	41,5	18,0	411,6	24,6	495,7
Årets totalresultat					
Årets resultat				-9,6	-9,6
Årets totalresultat				-9,6	-9,6
Omföring till balanserat resultat			24,6	-24,6	
Utdelning			-23,4		-23,4
Utgående eget kapital 31 december 2024	41,5	18,0	412,8	-9,6	462,7

2025	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
MSEK					
Ingående eget kapital 1 januari 2025	41,5	18,0	412,8	-9,6	462,7
Årets totalresultat					
Årets resultat				7,7	7,7
Årets totalresultat				7,7	7,7
Omföring till balanserat resultat			-9,6	9,6	
Utgående eget kapital 31 december 2025	41,5	18,0	403,2	7,7	470,4

Rapport över kassaflöden för moderbolaget

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		7,7	-14,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	18	-10,8	11,3
Betald inkomstskatt		-	-0,3
		-3,1	-3,5
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1,2	25,0
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		0,9	12,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹		-3,4	34,4
Investeringsverksamheten			
Förändringar av fordringar och skulder till koncernbolag		8,6	-29,9
Förändringar av fordringar och skulder till intresseföretag		-	0,2
Förvärv av finansiella tillgångar		-1,2	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		7,4	-29,7
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		-0,2	-
Upptagna lån		37,4	40,0
Amortering av lån		-41,2	-21,1
Utbetald utdelning		-	-23,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten ¹		-4,0	-4,6
Kassaflöde för perioden		-	-
Likvida medel vid periodens början		-	-
Likvida medel vid periodens slut		-	-

MODERBOLAGETS NOTERTILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets och finansiell rådgivning RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets och finansiell rådgivnings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

För moderbolaget redovisas en resultaträkning som visar årets resultat och totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

FINANSIELLA GARANTIER

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag och intresseföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

INKOMSTSKATTER

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTADER OCH LEDANDE BEFATTNINGAR

HAVARES ERSÄTTNINGAR

Moderbolaget har inte några anställda och inga löner eller liknande ersättningar har utbetalats under året.

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2025	2024
Nedskrivning andelar i LEAX Precision Machinery (WUXI) Co.Ltd	-	-1,9
Utdelning	6,8	3,6
	6,8	1,7

NOT 4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2025	2024
Utdelning	2,4	1,1
	2,4	1,1

NOT 5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	17,4	14,6
Ränteintäkter, övriga	0,0	0,8
	17,4	15,5

NOT 6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2025	2024
Räntekostnader, koncernföretag	-5,8	-3,7
Räntekostnader, övriga	-15,4	-17,8
	-21,2	-21,5

NOT 7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	40,8	39,2
Lämnat koncernbidrag	-28,4	-34,3
	12,4	4,9

NOT 8 SKATTER

Redovisat i rapport över resultat för koncernen

MSEK	2025	2024
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
	-	-

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2025	2024
Resultat före skatt	7,7	-9,6
Skatt beräknad utifrån bolagsskatt i Sverige, 20,6% (20,6%)	-1,6	2,0
Ej avdragsgilla kostnader	-1,2	-2,0
Ej skattepliktiga intäkter	-	1,0
Underskottsavdrag som ej värderas	0,9	-1,0
Redovisad effektiv skatt	0,0	0,0

NOT 9 MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	500,2	500,2
Redovisat värde	500,2	500,2

Koncernföretag, org.nr. och säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel %	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31
MSEK				
LEAX Industries AB, 556938-6955, Köping	50 000	100,0	401,6	401,6
LEAX Real Estate Sweden AB, 559331-8420, Köping, Sverige	1 000	100,0	21,5	21,5
Köpingehus GmbH, 333095-8723, Detmold, Tyskland	1	100,0	15,6	15,6
Köpingehus SIA, 40003690459, Riga, Lettland	60 000	100,0	61,5	61,5
			500,2	500,2

NOT 10 MODERBOLAGETS ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3,5	3,5
Köp av andelar i intressebolag	0,2	–
Redovisat värde	3,7	3,5

Intresseföretag, org.nr. och säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel %	Redovisat värde	
			2025-12-31	2024-12-31
MSEK				
IndustriQompetens Västra Mälardalen AB, 556587-7759, Västerås	615	48%	2,8	2,6
Swedish Powertrain AB, 556804-8432, Arvika	500	50%	0,9	0,9
			3,7	3,5

NOT 11 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	334,7	304,8
Tillkommande fordringar	76,5	190,8
Reglerade fordringar	-38,3	-154,1
Omräkningsdifferenser	-11,5	-6,7
Redovisat värde	361,4	334,7

NOT 12 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	17,0	17,2
Tillkommande fordringar	–	–
Reglerade fordringar	–	-0,2
Redovisat värde	17,0	17,0

NOT 13 EGET KAPITAL

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 20 755 126 aktier (20 755 126). Det registrerade aktiekapitalet utgörs av 12 593 750 stamaktier och 8 161 376 preferensaktier med ett kvotvärde om 2 (2) kr.

UTDELNING

Ingen utdelning föreslås för verksamhetsåret 2025. Enligt bolagsordningen har preferensaktierna företrädesrätt till en årlig utdelning om 3,00 SEK per aktie. Enligt IFRS redovisas denna uteblivna utdelning inte som en skuld förrän ett formellt beslut om utdelning har fattats av bolagsstämman. Dock har bolaget identifierat ett inestående belopp om 24,5 MSEK som potentiell framtida utdelning, vilket motsvarar den uteblivna utdelningen för totalt 8 161 376 preferensaktier. I enlighet med bolagsordningen ska detta belopp räknas upp med en årlig ränta om 5,0 procent från avstämningsdagen den 30 juni 2025. Per den 31 december 2025 uppgår den ackumulerade räntan till 1,8 MSEK, vilket innebär att det totala inestående beloppet inklusive ränta uppgår till 26,3 MSEK. Detta belopp kommer att utbetalas till preferensaktieägarna i samband med framtida utdelning, förutsatt att bolagsstämman fattar beslut om sådan utdelning.

NOT 14 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	–	17,9
Checkräkningskredit	257,0	257,2
Lån från aktieägare	25,0	–
	282,0	275,1

NOT 15 KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Banklån	38,6	62,1
	38,6	62,1

NOT 16 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2025	2024
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	207,2	187,1
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	10,3	0,7
Övriga eventualförpliktelser	–	–
	217,5	187,8

NOT 17 DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 4 10 885 030 kronor, disponeras enligt följande:

Belopp i SEK

Balanseras i ny räkning	4 10 885 030
Summa kronor	4 10 885 030

NOT 18 SPECIFIKATION TILL KASSAFLÖDESANALYS

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2025	2024
Nedskrivningar av andelar i koncernföretag	-	1,9
Effekter av förändring i valutakurser mm	-7,8	9,3
Övrigt	-3,0	-
	-10,8	11,3

NOT 19 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende bolagets viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

VÄRDERING AV DOTTERBOLAGSAKTIER

Värdet av dotterbolagsaktier bokförs till anskaffningsvärde samt om försvarbart eventuella aktieägartillskott. Årligen sker en prövning av värdet som tar hänsyn till nuvärdet av framtida bedömda kassaflöden för att utvärdera om ett eventuellt nedskrivningsbehov finns. Återvinningsvärdet för samtliga kassagenererande enheter har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet grundar sig på de uppskattade framtida kassaflödena med användning av femårs-planer, som uppdateras årligen och som har godkänts av styrelsen. Dessa planer grundar sig på affärsområdenas strategier och en analys av de nuvarande och förutsedda affärsförutsättningarna, samt den påverkan dessa väntas ha på den marknad där affärsområdet bedriver verksamhet. Prognosen utgör grunden för hur beloppen i de väsentliga antagandena fastställs. De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet omfattar förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbehov, framtida investeringsbehov samt diskonteringsränta. Den faktor som använts för att beräkna tillväxten i terminalperioderna från år fem är 2%. Diskonteringsräntan består av viktad genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital samt eget kapital, och beräknades uppgå till 7,5% (8,9) efter skatt. Dessa antaganden gäller för samtliga kassagenererande enheter.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

NOT 20 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 maj 2026.

Årsredovisningen färdigställd:

Köping den 15 april 2026

Lars Davidsson
Styrelseordförande

Jonas Lundgren

Jessica Alenius

Angelica Hanson

Lina Ankargren

Jonas Neiström

Roger Berggren
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den dagen som framgår av den elektroniska underskriften
Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i LEAX Group AB (publ)

Org.nr. 556658 - 4479

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för LEAX Group AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83 – 91.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68 – 141 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83 – 91.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 67 och 145 - 150. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för LEAX Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83 - 91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär

att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 23 - 67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KONTAKTPERSONER



Roger Berggren

CEO

E-post: roger.berggren@leax.com



Hållbarhetsfrågor

Joacim Blomberg

CTO

E-post: joacim.blomberg@leax.com

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin
Auktoriserad revisor

BILAGA 1

ALTERNATIVA NYCKELTAL

DEFINITIONER AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Definitioner av nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS för LEAX

Nyckeltal som inte beräknats enligt IFRS	Definition	Förklaring till användningen
Nettoskuld	Räntebärande skulder minskat med likvida medel	För att bättre kunna följa skuldsättningen

AVSTÄMNINGAR AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Nedan presenteras avstämningar av de olika alternativa nyckeltalen mot respektive rader i de finansiella rapporterna.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel

	2025 31 dec	2024 31 dec
MSEK		
Långfristiga räntebärande skulder	547,2	516,8
Kortfristiga räntebärande skulder	77,2	120,2
Likvida medel	11,6	13,1
Nettoskuld	612,7	623,9

BILAGA 2

GRI INDEX

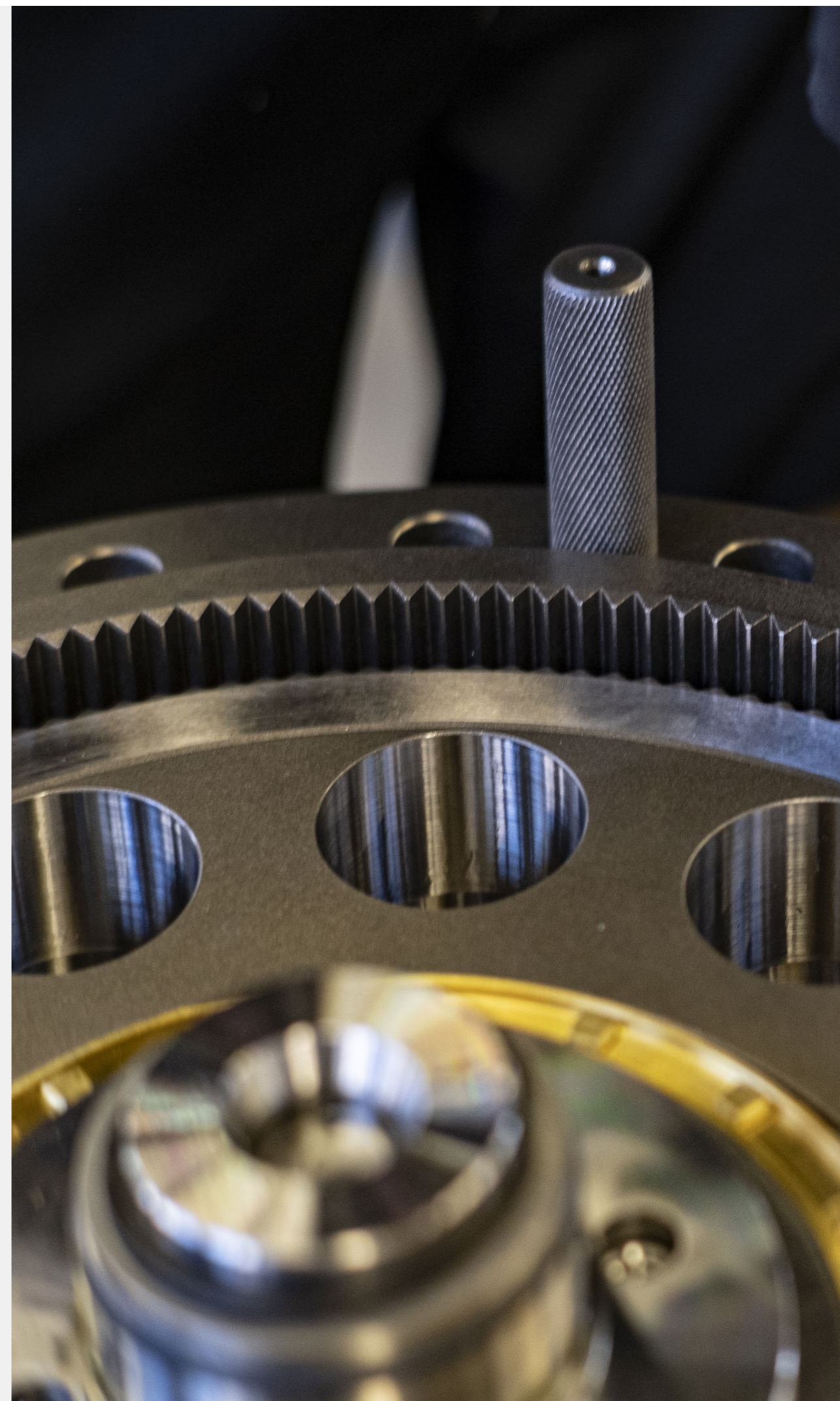
Följande Global Reporting Initiative (GRI) Index är en del i LEAX koncernens års- och hållbarhetsredovisning för 2025 och innehåller hänvisningar till sidor med erforderliga upplysningar eller skäl för utelämnande, samt ytterligare data och information för att komplettera LEAX hållbarhetsrapport för 2025. Detta index har utarbetats i enlighet med GRI Standard: Core-alternativet. Det innehåller de väsentliga hållbarhetsämnen som har identifierats och som härrör från vår organisatoriska och operativa påverkan. Indexet omfattar aktiviteter under kalenderåret 2025.

GRI 102 Allmänna upplysningar	Område	Kommentar	Sidnummer
ORGANISATIONEN	102-1 Organisationens namn	LEAX Group	1
	102-2 Aktiviteter, varumärke, produkter och tjänster		4-10
	102-3 Lokalisering av huvudkontoret	Köping, Sverige	14-15
	102-4 Platser för verksamhet		14-15
	102-5 Ägarstruktur och bolagsform	Bolagsstyrningsrapport	82-91
	102-6 Marknader	Slutkundsmarknader	10
	102-7 Organisationens storlek	8 operativa bolag, ca 931 anställda, 1 841 MSEK	14-15, 19
	102-8 Information om anställda	931 anställda	19
	102-9 Leverantörskedja	LEAX i värdekedjan	25
	102-10 Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja		-
	102-11 Försiktighetsprincipens tillämpning	Försiktighetsprincipen	-
	102-12 Externa initiativ		46
	102-13 Medlemskap i organisationer		26
STRATEGI	102-14 VD har ordet	Roger Berggren	20-21
	102-15 Huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter		27-36
ETIK OCH INTEGRITET	102-16 Värderingar, principer, standarder, uppförandekod och etisk policy		4-5, 58-59
	102-17 Mekanismer för rådgivning och oro kring etik		57-58
STYRNING	102-18 Styrningsstruktur	Bolagsstyrningsrapport	83-91
	102-19 Processen för att delegera ansvar för hållbarhet		91
	102-20 Personer i företagsledningen med ansvar för hållbarhetsfrågor	CTO	91
	102-22 Sammansättning av styrelse och utskott.		86-91
	102-23 Styrelseordförandens roll		85-86
	102-24 Nominerings- och urvalsprocesser för styrelse och utskott	Valberedning	85

GRI 102 Allmänna upplysningar	Område	Kommentar	Sidnummer
STYRNING	102-26 Styrelsens roll i att definiera syfte, värderingar och strategi		85
	102-30 Effektivitet i riskhanteringsprocesserna		73-79
	102-31 Granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor		23
	102-35 Ersättningspolicyer		88
	102-36 Process för fastställande av ersättning		88
	102-38 Årlig total ersättning		114
	102-39 Procentuell ökning av den årliga totala ersättningsgraden	-14% jämfört 2024	114
INTRESSENT-INVOLVERING	102-40 Intressenter, lista		25-27
	102-41 Antal anställda som omfattas av kollektivavtal	67%	54
	102-42 Identifiering och urval av intressenter		48
	102-43 Kommunikation med intressenter		25-27
	102-44 Nyckelområden och frågor som lyfts		27
RAPPORTERINGSRUTINER	102-45 Enheter som omfattas av koncernredovisningen		108-111
	102-46 Definition av innehåll och avgränsningar för väsentliga frågor		23-27
	102-47 Lista på väsentliga frågor		27
	102-48 Omräkningar från föregående år, anledning och effekt		-
	102-49 Förändringar i rapporteringen avseende väsentliga frågor		49
	102-50 Rapporteringsperiod	1 jan–31 dec	69
	102-51 Datum för senaste rapport	28 februari 2026	-
	102-52 Rapportingscykel	Årligen enligt Årsredovisningslagen	69
	102-53 Kontaktperson för rapporten		145
	102-54 Rapportering i enlighet med GRI-standard	Nivå "Core"	-
	102-55 GRI innehållsförteckning		147-150
	102-56 Extern granskning		114-117
	HÅLLBARHETSSTYRNING	103-1 Varför hållbarhetsområdet är väsentligt och avgränsningar	
103-2 Styrning			83-91
103-3 Uppföljning			90

GRI	Område	Kommentar	Sidnummer
GRI 201: EKONOMISK PRESTANDA	201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat		72
	201-2 Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter på grund av klimatförändringar		72-79
	201-3 Förmånsbestämda pensionsförpliktelser och andra pensionsplaner		122-123
	201-4 Ekonomiskt stöd från regeringen		-
GRI 205: ANTI-KORRUPTION	205-1 Verksamheten bedöms med avseende på risker relaterade till korruption	Risker i leverantörskedjan	77
	205-3 Bekräftade incidenter av korruption och vidtagna åtgärder		51
GRI 206: ANTI-KONKURRENDE AKTIVITETER	206-1 Juridiska åtgärder för konkurrenshämmande beteende, antitrust- och monopolmetoder		
GRI 302: ENERGI	302-1 Energiförbrukning inom organisationen	Elförbrukning	41
	302-4 Minskning av energiförbrukning		42
GRI 305: UTSLÄPP	305-1 Direkt (Scope 1) växthusgasutsläpp	Uppföljning av växthusgasutsläpp enligt GHG-protokollet görs GRI 305-1 - 305-5.	-
	305-2 Energi indirekt (Scope 2) växthusgasutsläpp		-
	305-3 Andra indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp		-
	305-4 Växthusgasutsläppsintensitet		-
	305-5 Minskning av växthusgasutsläpp		-
	305-6 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)		-
	305-7 Kväveoxider (NOX), svaveloxider (SOX) och andra betydande luftutsläpp		-

GRI	Område	Kommentar	Sidnummer
GRI 403: ARBETSHÄLSA OCH SÄKERHET	403-1 Arbetsmiljöledningssystem		59
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning		55
	403-3 Arbetshälsovårdstjänster	Företagshälsovård	56
	403-4 Arbetardeltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö och säkerhet		59
	403-5 Arbetarutbildning om arbetsmiljö och säkerhet		55
	403-6 Främjande av arbetstagares hälsa		55
	403-7 Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsmarknaden direkt kopplade till affärsförhållanden		55-56
	403-9 Arbetsrelaterade skador		51
	403-10 Arbetsrelaterad ohälsa		51
	GRI 405: MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER.	405-1 Mångfalden av styrningsorgan och anställda	
GRI 406: ICKE-DISKRIMINERING	406-1 Incidenter av diskriminering och korrigerande åtgärder vidtagna		55
GRI 407: FÖRENINGSFRIHET OCH KOLLEKTIVA FÖRHANDLINGAR	407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan äventyras		53-54
GRI 408: BARNARBETE	408-1 Verksamhet och leverantörer med betydande risk för barnarbete		-
GRI 409: TVÅNGSARBETE ELLER OBLIGATORISKT ARBETE	409-1 Verksamhet och leverantörer med betydande risk för tvångsarbete eller tvångsarbete		-





LEAX GROUP AB (PUBL)

Nya Hamnvägen 4
731 36 Köping
Sweden

E-Mail info@leax.com

www.leax.com