



LEAX KONCERNEN
ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING
2024

LEAX Group AB (publ)
Org. nr. 556658-4479



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Det här är LEAX Group	4
Vårt DNA som företag	5
Megatrender	6
Marknadstrender	8-9
Marknadsposition och huvudkonkurrenter	9
Produktutbud	10
Organisationsschema	12-13
Geografisk närvaro	14-15
Detta hände under 2024	16-19
VD har ordet	20-21
Förvaltningsberättelse	22-35
Information om verksamheten	23-24
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	24
Pressmeddelanden	24-25
Koncernens utveckling under året	26
Verksamhet inom forskning och utveckling	26
Ekonomisk översikt	26-27
Risker	27-33
Förväntningar avseende den framtida utvecklingen	34
Förslag till vinstdisposition	34
Väsentliga händelser efter balansdagen	34
Bolagsstyrningsrapport	36-45
Investerarna och LEAX	37
Bolagsstyrningsmodell	37-45
Hållbarhetsrapport	46-63
LEAX i värdekedjan	48
Intressentinvolvering	48-49
Väsentliga frågor	49-50
Styrning av väsentliga frågor	51-54
UN Global Compact	54-57
Nyckeltal	58-62
Datainsamling	63
Noter till hållbarhetsresultat	63
Finansiella rapporter och noter	64-113
Styrelsens intygande	113
Revisionsberättelse	114-117
Kontaktpersoner	118
 Bilaga 1 - Alternativa nyckeltal	 119
Bilaga 2 - GRI Index	120-125

LEAX KONCERNEN ÅRETS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

LEAX redovisar koncernens finansiella och icke finansiella information i en gemensam rapport. Rapporten integrerar ekonomisk information samt hållbarhets- och bolagsstyrningsinformation för att ge en övergripande och sammanhängande beskrivning. LEAX legala årsredovisning inkluderar förvaltningsberättelse och finansiella rapporter och omfattar sidorna 22-35 samt 64-113.

LEAX hållbarhetsredovisning är upprättad utifrån Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, GRI Standards, och är externt granskad. Den omfattar sidorna 46-63 samt GRI Index under övrig information på sidorna 119-125. Hållbarhetsredovisningen omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÄRL 6 kap 11§.

DET HÄR ÄR LEAX GROUP

LEAX levererar system, delsystem och avancerade komponenter samt mekaniska lösningar och verkar inom flera stora slutkundsmarknader som tunga kommersiella fordon, personbilsindustri, gruv- och anläggningsindustri, jordbruksindustri och allmän verkstadsindustri. Bolagets produkter och lösningar är tillämpbara inom olika användningsområden och kan anpassas efter slutmarknad och de behov som uppstår i kundernas värdekedja.



Tunga kommersiella fordon



Gruv- och anläggningsindustri



Allmän verkstadsindustri



Jordbruksindustri



Personbilsindustri

För det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2024 hade Bolaget 70% av sin omsättning från tunga kommersiella fordon, 8% från personbilsindustri, 20% från allmän verkstadsindustri, 2% från gruv- och anläggningsindustri och 0% från jordbruksindustri. Bolaget industrialiserar avancerade tillverkningslösningar och komplexa produkter för global mobilitet och industriella marknader.

LEAX kunder är främst stora ledande multinationella företag ("OEM") med försäljning och produktion över hela världen, ofta verksamma inom premiumsegmenten i sina respektive marknader. Som ett led i detta har LEAX vuxit tillsammans med sina kunder och etablerat sig på geografiskt strategiska platser och är nu verksam på två kontinenter; Europa och Sydamerika.

LEAX skapar värde genom att överträffa sina kunders förväntningar genom kontinuerlig strävan efter hög kvalitet i alla aspekter av vår verksamhet och genom att maximera värdet för alla intressenter, samt genom att kunna erbjuda kunderna lokal produktion i olika delar av världen.

LEAX strävar efter att bli en erkänd ledare i design, utveckling, industrialisering av avancerade tillverkningslösningar och komplexa produkter för global mobilitet och industriella marknader. För att uppnå detta arbetar Bolaget efter fem värderingar:

- **Den dag vi slutar bli bättre, slutar vi att vara bra:** Långsiktig överlevnad och tillväxt som företag och att utvecklas som individer kräver ständiga förbättringar i alla avseenden. Vår ambition är att bli bättre dag för dag; att arbeta smartare, effektivare och med bättre kvalitet än tidigare. Stöter vi på en motgång ger vi aldrig upp.
- **Vi lyssnar på kunden:** Vårt fokus är att möta kundernas behov. Vi ska alltid ha en öppen dialog med våra kunder och de ska få möjlighet att komma till tals i hela vår organisation. Kunden representeras av alla nivåer i sin organisation och vi behandlar alla lika, med respekt.

- **Respekt och tillit:** Respekt och tillit för individer är grundläggande för oss. Vi befrämjar en kultur av engagemang på alla nivåer i organisationen. Vi ser människor som vår enskilt största tillgång och vi strävar efter att vara inkluderande och uppmuntra delaktighet och utveckling för alla våra medarbetare.
- **Hållbart värde:** Att skapa värde är vårt långsiktiga mål och vi är engagerade i målet att skapa hållbart värde för våra kunder, medarbetare, aktieägare, affärspartners och för samhället i stort. Vårt mål är att balansera ekonomisk, miljömässig och social utveckling, samt att sätta alla intressenters behov i centrum för verksamhet. I detta avseende har vi åtagit oss att använda alla resurser, inklusive vår tid effektivt.
- **Innovation är vår produkt:** Innovation ligger i vårt DNA. Vår produkt kan vara serieproduktion, produkt-design, processinnovation och processoptimering. Vi måste driva på för att vara i världsklass i alla aspekter av tillverkningsprocessen och använda innovation för att bli mer effektiva i alla processer. Innovation skapar effektivitet och gynnar både koncernbolag och våra kunder. Vi uppmuntrar idéer som resulterar i introduktion av nya produkter och processer som kommer att förbättra vårt erbjudande och världen runt oss.

VÅRT DNA SOM FÖRETAG

VÄRDERINGAR, VISION OCH MISSION

VISION

Att överträffa våra kunders förväntningar genom att ständigt sträva efter högsta kvalitet i alla aspekter av vår verksamhet och genom att maximera värdet för alla intressenter.

MISSION

Att vara en erkänd ledare inom design, utveckling och industrialisering av avancerade tillverkningslösningar och överlägsna produkter för globala mobilitets- och industrimarknader.

VÅRA VÄRDERINGAR



Vi lyssnar på kunden



Hållbart värde



Den dag vi slutar bli bättre, slutar vi att vara bra



Innovation är vår produkt



Respekt och tillit

MEGATRENDER

Efterfrågan på kritiska fordonskomponenter drivs primärt av den underliggande tillväxten på kundernas marknad. Tillväxten drivs därmed av pågående trender inom fordonsindustrin såsom elektrifiering, förändrade transportbehov, autonom körning och uppkopplade fordon, som i sin tur påverkas av tre underliggande globala megatrender:

- Försvar
- Digitalisering
- Hållbarhet

FÖRSVAR

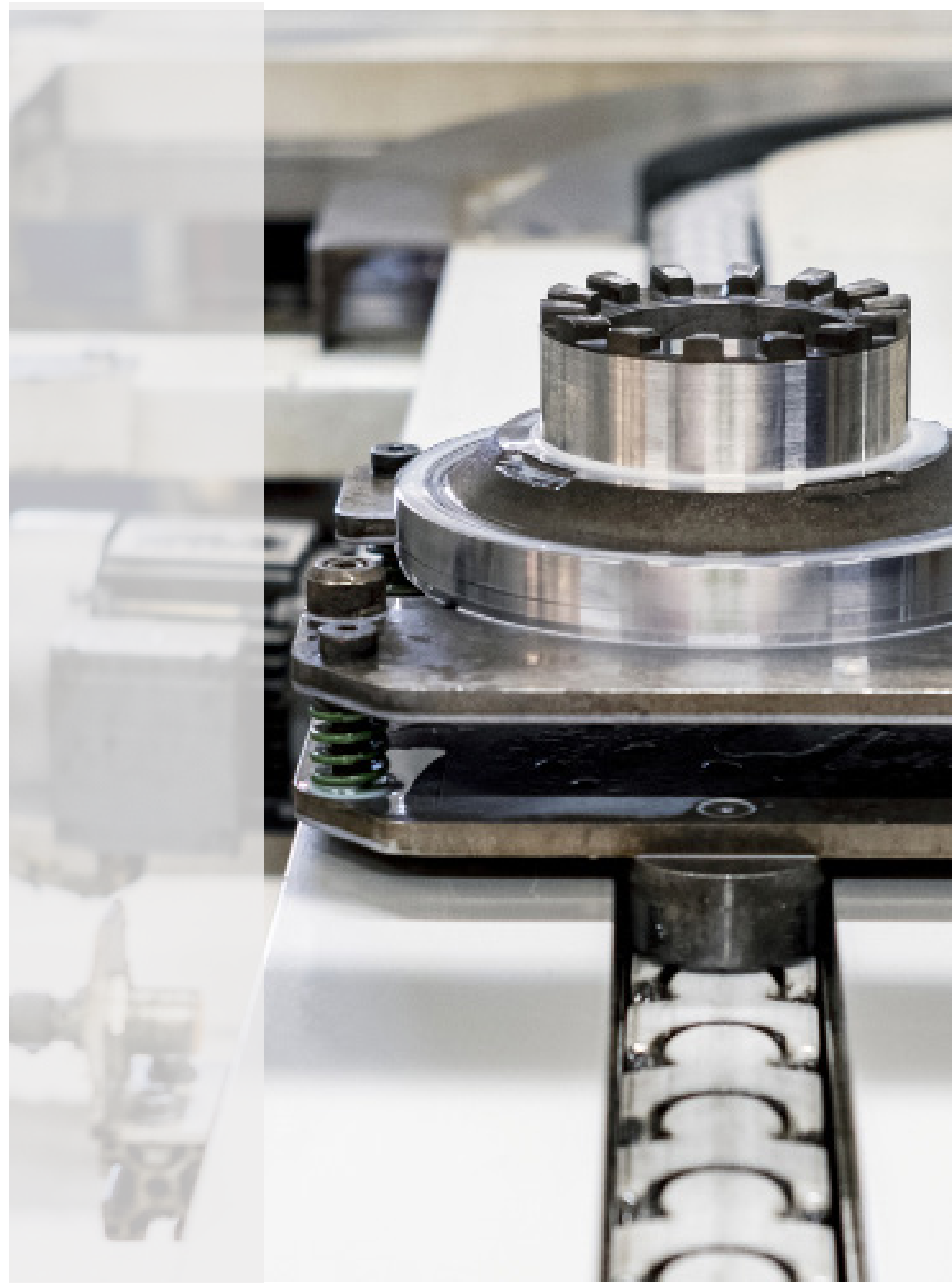
Det förändrade globala säkerhetsläget har lett till kraftigt ökade försvarsbudgetar, omprioriteringar av offentliga investeringar och ett ökat fokus på nationell och europeisk beredskap. Geopolitiska spänningar och en växande medvetenhet om behovet av strategisk autonomi har gjort att många länder återindustrialiserar försörjningskedjor och ökar investeringarna i försvarsmateriel, infrastruktur och teknologi. Denna megatrend påverkar LEAX i flera dimensioner. Koncernen ser en växande efterfrågan på avancerade komponenter och system som uppfyller högt ställda krav på tillförlitlighet, precision och robusthet – inom såväl fordonsteknik som andra tillverkningsområden kopplade till försvarsindustrin, såsom drivlinor, transmissionssystem, elförsörjning och strukturella komponenter. Samtidigt medför trenden en ökad vilja att samarbeta med tillverkare med lokal närvaro, industriell kapacitet och förmåga att leverera under höga krav på spårbarhet, sekretess och leveranssäkerhet. LEAX positionerar sig som en relevant industripartner i denna utveckling, med kapacitet att bidra till ett resilient och teknologiskt avancerat försvarsindustriellt ekosystem.

DIGITALISERING

LEAX anser att digitalisering, ny teknik samt uppkopplingen av produkter och enheter kommer att ha stor betydelse i framtiden och en betydande inverkan på den framtida utvecklingen på fordonsmarknaden. Trender som ökad anslutning, Internet of Things (även så kallat "sakernas internet") och ökade kundförväntningar driver investeringar till digitalisering inom fordonsindustrin. Digitalisering är en viktig grundpelare för fortsatt automatisering av produkter och processer. Inom kommersiella fordon och personbilar är bland annat autonom körning och uppkopplade fordon två fokusområden som LEAX anser driver och kommer att driva den underliggande fordonsmarknaden inom närmsta framtiden. Digitaliseringstrenden möjliggör även ökad automationsgrad i produktionsprocesser, vilket i LEAX fall exempelvis kan innebära högre grad av automation i specifika tillverkningsrobotar som används vid bearbetning av stålkomponenter. I samband med skifte av investeringsfokus mot nya mer innovativa digitaliseringslösningar förväntas koncernens påverkas positivt av en ökad outsourcinggrad av mer standardiserade fordonskomponenter.

HÅLLBARHET

Utvecklingen av moderna industrisamhällen har medfört stora miljöproblem och ansenlig belastning på miljön i form av förorening och avfall. För att handskas med miljörelaterade problem har nationer infört regleringar och mål som bidragit till ökad miljömedvetenhet där allt större del av allmänheten aktivt försöker minska sitt klimatavtryck. I fordonsbranschen har hållbarhetstrenden ökat efterfrågan på fordon med minskad klimatpåverkan, vilket innefattar högre efterfrågan på fordon som drivs av alternativa drivmedel och elektriska fordon ("EV"). Detta innebär vidare att LEAX kunder framöver sannolikt kommer skifta efterfrågan till lösningar som i allt högre grad är anpassade för dessa nya teknologier.



MARKNADSTRENDER

Pågående strukturella skiften i fordonsindustrin innefattar såväl utmaningar som möjligheter för OEMs och dess leverantörer. Med utgångspunkt i megatrenderna globalisering, digitalisering och hållbarhet har LEAX identifierat fyra stora underliggande marknadstrender vilka anses ha stor effekt på koncernens nuvarande och framtida marknad:

- Elektrifiering
- Förändrade transportbehov
- Autonom körning
- Uppkopplade fordon

Marknadstrenderna elektrifiering och förändrade transportbehov förväntas enligt LEAX främst driva volymtillväxt inom fordonskomponentsmarknaden, medan autonom körning och uppkopplade fordon främst förväntas bidra till ökad grad av outsourcing av standardteknologier och delar av nuvarande produktsortiment. Ökad grad av outsourcing förväntas vara ett resultat av att OEM:s tvingas fokusera på allt nyare och mer innovativa produkter in-house (dvs i egen regi), vilket ger mindre utrymme för investeringar i utveckling av standardprodukter för drivlinan i fordon, vilka är LEAX kärnsortiment.

HUVUDSAKLIGA ANLEDNINGAR TILL ATT OUTSOURCA TILLVERKNING

Tillverkarna ser flera olika fördelar med outsourcing till pålitliga tillverknings- och logistikpartners, inklusive lägre kostnader och tillgångsreduceringar, ökad tillgång till kvalificerad arbetskraft, tredjepartsdesign och tillverkningsexpertis, i kombination med möjligheten att snabbt skala upp eller ner produktionen. En outsourcingstrategi gör det möjligt för varumärkesägare att fokusera på sina kärnkompetenser inom design, varumärkeshantering, försäljning, samtidigt som de förlitar sig på partners för att hantera tillverkning och distribution. Outsourcing har därmed blivit ett etablerat strategiskt tillvägagångssätt för tillverkare att utnyttja kärnkompetenser från andra aktörer som har mer specifik kunskap och erfarenhet av tillverkning och logistikprocesser. LEAX huvudsakliga värdebidrag till kunders önskemål kring outsourcing är tillgång till koncernens tillverkningsexpertis, kärnkompetenser och erfarenhet inom kritiska och komplexa komponenter och ökad tillgång till kvalificerad arbetskraft, ökad produktionsflexibilitet och designexpertis.

KONKURRENSLANDSKAP

• Inträdesbarriärer

LEAX bedömer att marknaden för fordonskomponenter kännetecknas av höga inträdesbarriärer. Dessa barriärer avser främst långa kundrelationer och kundanpassade lösningar, kritiska produkter med hög komplexitet, global närvaro och komplex logistikkedja samt höga initiala investeringar.

• Långa kundrelationer och kundanpassade lösningar

Kunder efterfrågar i allt större utsträckning kundanpassade lösningar som i allra högsta grad arbetas fram genom långa relationer över längre perioder, ömsesidigt samarbete och genom god kännedom om kunders specifika krav och efterfrågan. LEAX har sedan verksamhetens start 1982 byggt upp flertalet kundrelationer som är varaktiga än idag. LEAX anser att viktiga förutsättningar för att kunna attrahera nya attraktiva affärer är väldokumenterad erfarenhet och ett brett nätverk inom fordonsindustrin. Att utveckla kritiska komponenter till fordonsindustrin kräver stora investeringar, både från OEM:s och deras leverantörer. Utvecklingen sker ofta i gemensamma projekt vilket leder till ett stort ömsesidigt beroende mellan parter och långvariga relationer som sträcker sig över flera år.

• Kritiska produkter med hög komplexitet

Fordonskonstruktioner och fordonskomponenter genomgår kontinuerlig utveckling och blir alltmer komplexa. Detta resulterar i att det ställs allt högre krav på de kritiska och komplexa komponenterna. LEAX valt att fokusera på. Felaktiga eller bristfälliga komponenter kan leda till kostsamma återkallelser av komponenter och ibland hela fordon av den drabbade modellen vilket får stora konsekvenser för OEM:s som säljer sina fordon på den globala marknaden. Det är LEAX uppfattning att ovanstående inneburit att beroendet mellan befintliga leverantörer och OEM:s har ökat vilket resulterat i en konkurrensfördel för nuvarande aktörer och därmed högre inträdesbarriärer för nya aktörer.

• Global närvaro och komplex logistikkedja

För att kunna leverera till globala OEM:s krävs lokal närvaro på flera marknader samtidigt. Snabba transporter möjliggör tillförlitlig logistik, kortare tid till marknaden och låga kostnader för kunderna. LEAX har ett komplext logistikflöde och jobbar med både strategier avseende just-in-sequence och just-in-time, där komponenter och delar anländer till respektive produktionslinje precis i tid, enligt planering och i korrekt sekvens innan montering, för att minimera kapitalbindning och öka effektiviteten samt för att möta kundernas höga krav. Eftersom logistikprecisionen är en kritisk faktor för OEM:s produktion krävs korta leveranssträckor och tätt samarbete både i tidigare led och senare led i leverantörskedjan. Global närvaro är även betydelsefullt för att kunna erbjuda samma kvalitet i alla delar av världen, något som är ett grundkrav från LEAX kunder och gör det betydligt svårare för nya aktörer att etablera sig.

• Nödvändiga investeringar

Nya aktörer på marknaden behöver göra betydande initiala investeringar vid en etablering på marknaden för att kunna bedriva konkurrerande verksamhet, i exempelvis fabriker, automation, tekniskt kunnig personal samt forskning och utveckling, vilket försvårar för nya aktörer att etablera sig och konkurrera med redan etablerade aktörer som LEAX. Varje nytt projekt kräver oftast större investeringar som ibland måste göras flera år innan projektet blir lönsamt. En väl fungerande daglig verksamhet är ett resultat av betydande tidigare investeringar under flera år som givit LEAX den automationsgrad och produktionsflexibilitet koncernen har fördel av idag.

MARKNADSPPOSITION OCH HUVUDKONKURRENTER

LEAX huvudsakliga konkurrenter kan kategoriseras i två huvudgrupper; kundernas egen produktion (in-house) och övriga konkurrenter.

Inom gruppen in-house producenter ingår OEM:s som tillverkar komponenter i egen regi. LEAX bedömning är att OEM:s i allt större grad väljer att fokusera på att utveckla de mer innovativa komponenter och system som för tillfället driver försäljningen av nya fordon, till exempel system relaterade till självkörande och uppkopplade fordon vilket medför ett minskat fokus på och en minskad finansiell kapacitet för kunderna att tillverka många av de komponenter som utgör LEAX fokus.

Gruppens övriga konkurrenter består av andra leverantörer som erbjuder delvis liknande produkter som LEAX. Leverantörer klassificeras ofta som system- och direktleverantörer ("Tier 1") med direkta leveranser till OEM:s, komponentleverantörer ("Tier 2") med leveranser till systemleverantörerna och materialleverantörer ("Tier 3") med leveranser till komponentleverantörerna. LEAX klassificeras som en Tier 1,5-leverantör och agerar både som Tier 1 och Tier 2-leverantör beroende på vilken lösning eller produkt som levereras, men har i princip alltid en direktrelation med både OEM-kunderna och Tier 1-kunderna. Detta ökar vikten av goda kundrelationer och kundernas beroende av LEAX, samt ger LEAX en ökad kunskap och överblick över marknaden vilket enligt LEAX bedömning leder till ett informationsövertag över konkurrenterna.

PRODUKTUTBUD

LEAX utvecklar och tillverkar komponenter och delsystem till sina fem slutmarknader. Koncernens produkter och processer karaktäriseras av att vara avancerade med högt ställda kvalitetskrav. LEAX erbjudande inkluderar flexibel maskinbearbetning, montering och testning av komponenter och delsystem samt tjänster inom produktutveckling, industrialisering och mätteknik. LEAX har aktivt valt att fokusera på de mest komplexa produkterna för respektive slutmarknad som ställer höga krav på teknisk kompetens och på produktionsprocessen. LEAX särskiljer sig därför från andra aktörer som levererar komponenter med en lägre grad av teknisk komplexitet, vilket LEAX anser vara en fördel då koncernen är en välintegrerad del i sina kunders produktionsled och därmed en leverantör som är svår och kostsam att byta ut, samt att priskänsligheten för produkter med hög teknisk komplexitet är lägre än för mindre komplicerade produkter. LEAX produkter är uppdelade i fem produktfamiljer som i stor utsträckning är generellt gångbara i ett stort antal slutmarknader och stödjer även LEAX ambitioner att bredda kundbasen och nå nya slutmarknader såsom till exempel försvarsindustrin, vindkraftsindustrin, tågindustrin, marinindustrin, flygindustrin, samt industrin för tvåhjuliga fordon.

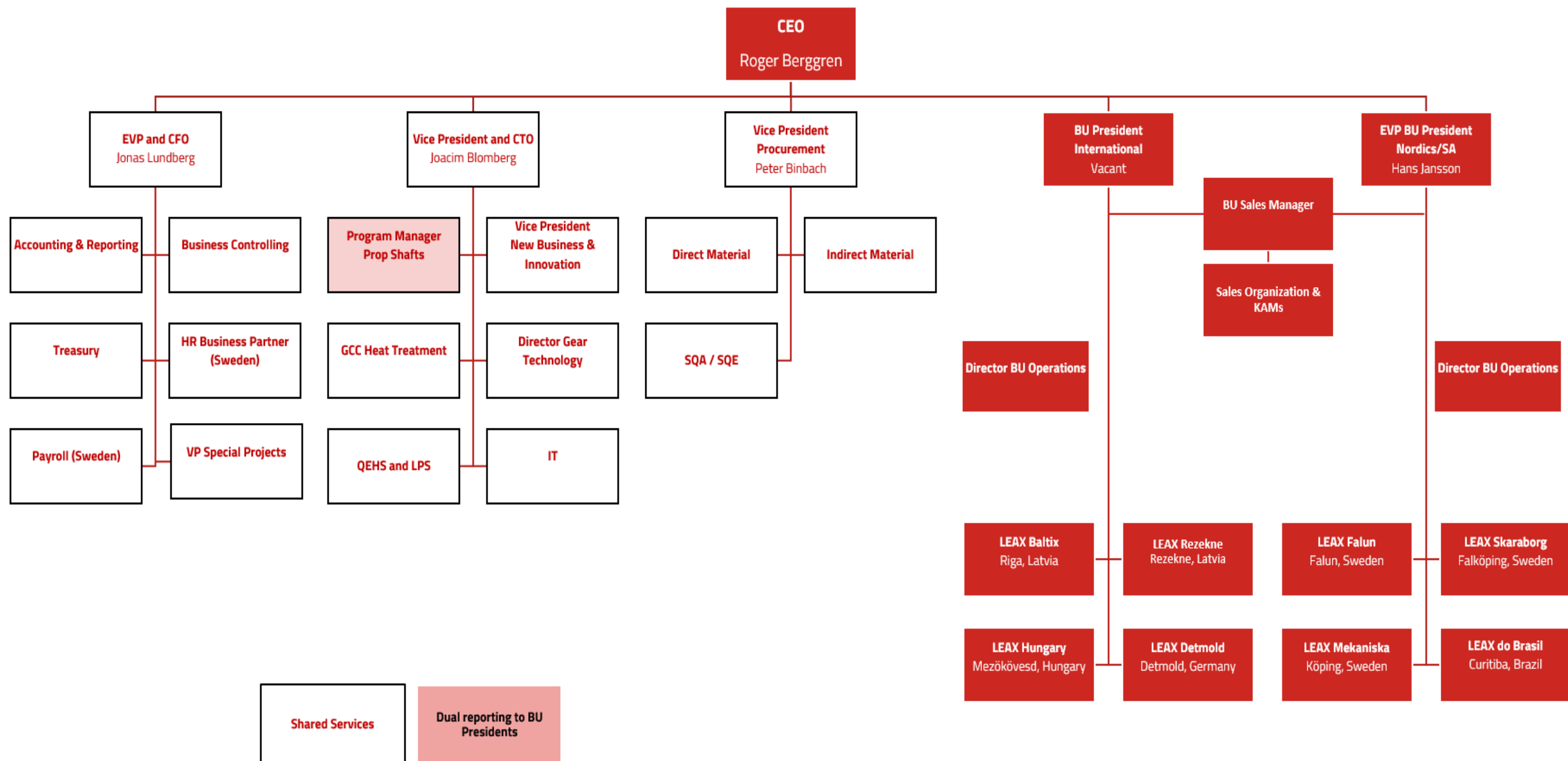
LEAX levererade under helåret 2024 produkter med över 3 000 olika artikelnummer till sina kunder. Nedan sammanfattas LEAX produktfamiljer:

Produktfamiljer	Slutmarknad	Huvudprocesser	Exempel på specifika produkter	Exempel på nuvarande kunder
 Axlar	▪ Kommersiell fordonsindustri ▪ Personbilsindustri (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) ▪ Övrig verkstadsindustri ▪ Gruv- och anläggningsindustri ▪ Jordbruksindustri	▪ Mjukbearbetning ▪ Värmebehandling ▪ Hård bearbetning	Ingående axel för automatväxellåda (lastbil, buss, traktor)	Scania, AB Volvo, Claas
			Motviktsaxel för massbalanseringssystem (minskar vibrationer) i ICE-motorer (bensin/diesel)	Volvo Cars
			Elmotoraxlar/rotoraxlar	Dover Corporation, ABB
 Växlar och kugghjul	▪ Kommersiell fordonsindustri ▪ Personbilsindustri (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) ▪ Övrig verkstadsindustri ▪ Gruv- och anläggningsindustri	▪ Mjukbearbetning ▪ Värmebehandling ▪ Hård bearbetning ▪ Montering	Planethjul, ringhjul och solhjul för planetväxel (helelektiska bilar)	Volvo Cars, Polestar, EV Hofer
			Kugghjul för timing gears (kompressorer)	Leybold/Atlas Copco
			Planethjul, ringhjul och solhjul för planetväxel (separatorer och andra maskiner inom livsmedelsindustrin)	GEA
 Monterade produkter	▪ Kommersiell fordonsindustri ▪ Personbilsindustri (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) ▪ Övrig verkstadsindustri ▪ Gruv- och anläggningsindustri	▪ Mjukbearbetning ▪ Värmebehandling ▪ Hård bearbetning ▪ Montering	Kompleta växellådor till materialhanterings-, livsmedels- och maskinindustrin	Kärcher, Leybold, GEA, Aerzen
			Kardanaxlar till lastbilar och bussar samt anläggningsmaskiner	Scania
			Navreduktionsenheter till anläggningslastbilar	Scania
 Smidda produkter	▪ Kommersiell fordonsindustri ▪ Personbilsindustri (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) ▪ Övrig verkstadsindustri ▪ Gruv- och anläggningsindustri	▪ Mjukbearbetning ▪ Värmebehandling ▪ Hård bearbetning	Kolvar och ändstycken för bergbärhammare	Epiroc, Sandvik
			Smidda ringar (lagerringar till kullager)	SKF
			Medbringare för överföring av moment (kombineras ofta med en axel)	Volvo CE, Scania
 Gjutna produkter	▪ Kommersiell fordonsindustri ▪ Personbilsindustri (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) ▪ Övrig verkstadsindustri ▪ Gruv- och anläggningsindustri ▪ Jordbruksindustri	▪ Mjukbearbetning	Differentialhus för bakaxlar (lastbil, buss, anläggningsmaskiner) för variabel kraftöverföring	AB Volvo, Scania, Meritor
			Svänghjulskåpa, motordetalj för marin, lastbil, buss, anläggningsmaskiner	Volvo Penta, Scania, Volvo CE
			Växellådshus, detalj för traktorer, anläggningsmaskiner mm	Valtra, Scania
			Batteristyrningshus, detalj för eldrivna fordon	Inmatian/Dover Corporation

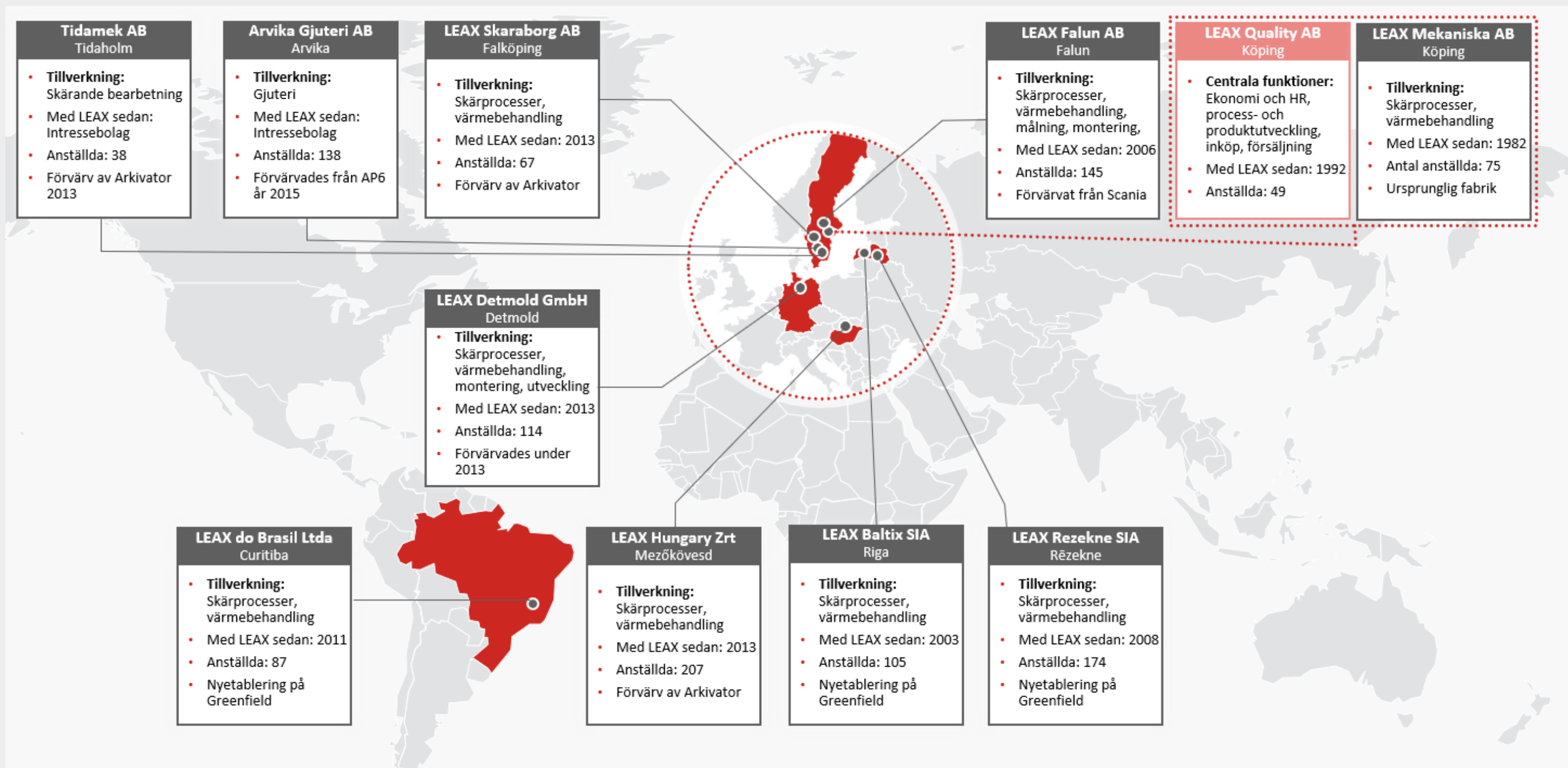


ORGANISATIONSSCHEMA

AFFÄRSOMRÅDEN OCH SUPPORTOMRÅDEN



GEOGRAFISK NÄRVARO





DETTA HÄNDE UNDER 2024

ETT ÅR PRÄGLAT AV MARKNADSUTMANINGAR OCH STRATEGISKA POSITIONERINGAR

TONY NICOL LÄMNAR SIN ROLL SOM VD OCH ROGER BERGGREN BLIR VD

Tony Nicol lämnade sin roll som VD och koncernchef för ett nytt jobb utanför LEAX. Tony har i samband med det flyttat hem till Kanada. Roger Berggren klev in som ny VD och lämnade sin post som ordförande och ledamot i styrelsen.

FORTSATT STARK MARKNAD I SYDAMERIKA

Fortsatt ökning av efterfrågan och försäljning inom regionen vilket har bidrag positivt till vårt resultat. Vi har utökat vår närvaro på den sydamerikanska marknaden för att maximera tillväxtmöjligheterna och stärka vår positionering.

ALLMÄNT LÄGRE VOLYMER I EUROPA

En generell avmattning på flera av våra nyckelmarknader i Europa. Minskning har huvudsakligen varit inom personbilsindustrin men även inom allmän verkstadsindustri och tunga kommersiella fordon. För att upprätthålla en stabil och hållbar verksamhet långsiktigt fortsätter vi att ha finansiell styrka som en prioritet. Vi fokuserar på att optimera kassaflödet och minska skuldsättningen, samtidigt som vi investerar i framtida tillväxtområden.

POSITIONERING INOM FÖRSVARSDINDUSTRIN

Efterfrågan inom försvarsindustrin är stark, och vi ser betydande möjligheter att expandera inom detta område. Med ökade försvarsbudgetar och ett växande behov av avancerade tekniska lösningar är detta en strategiskt viktig marknad för LEAX. Vi arbetar intensivt med att stärka vår position genom att utveckla konkurrenskraftiga erbjudanden, fördjupa samarbeten med befintliga kunder och etablera nya affärsrelationer. Vår ambition är att bli en pålitlig och långsiktig partner inom försvarsindustrin, där vår tekniska kompetens och tillverkningskapacitet skapar värde för kunderna.



Q1	NETTOOMSÄTTNING 560,8 MSEK	Q2	NETTOOMSÄTTNING 542,0 MSEK
	EBIT 6,4 MSEK		EBIT -6,4 MSEK
Q3	NETTOOMSÄTTNING 407,4 MSEK	Q4	NETTOOMSÄTTNING 502,6 MSEK
	EBIT -18,6 MSEK		EBIT -26,6 MSEK

-45

MSEK I EBIT

66

TOTALA INVESTERINGAR I MSEK

1023

ANSTÄLLDA





VD HAR ORDET



Ett år präglat av marknadsutmaningar och strategiska positioneringar

2024 var ett utmanande år för LEAX Group, drivet av fortsatt svag efterfrågan inom fordonsindustrin, geopolitisk osäkerhet och makroekonomiska motvindar. Trots en minskning av nettoomsättningen med 7,8 % till 2 012,8 MSEK och ett negativt rörelseresultat om -45,2 MSEK, har vi vidtagit omfattande åtgärder för att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft och lönsamhet.

Vårt kostnadsbesparingsprogram, med en förväntad årlig resultatförbättring om 100 MSEK, visade tydliga effekter redan under fjärde kvartalet 2024. Programmet omfattar strukturella effektiviseringar inom flera delar av verksamheten, och vid utgången av första kvartalet 2025 är över 60 % av åtgärderna implementerade. Detta bekräftar att vi är på rätt väg och stärker vår tilltro till att programmet kommer att bidra till varaktiga förbättringar i både kassaflöde och lönsamhet.

Våra investeringar inom elektrifiering är fortsatt en strategisk prioritet. Även om utvecklingen inom detta segment varit volatil, med lägre försäljning och negativ påverkan från vår verksamhet i Lettland, ser vi strukturella förbättringar inför 2025. Vår förväntan är att denna enhet återgår till positivt kassaflöde under året, samtidigt ser vi nya tillväxtmöjligheter. Inom försvarsindustrin har vi identifierat en stark underliggande efterfrågan och växande budgetar, vilket skapar goda förutsättningar för expansion. Genom att kapitalisera på vår tekniska kompetens och tillverkningskapacitet positionerar vi oss som en relevant och pålitlig aktör även inom detta segment.

Vi går in i 2025 med realistiska förväntningar på fortsatt utmanande marknadsförutsättningar under det första kvartalet, men med ett starkt orderläge från och med Q2. Våra genomförda kostnadseffektiviseringar, vårt fokus på

operationell excellens och vår kommersiella utveckling förväntas successivt bidra till förbättrad finansiell prestation.

LEAX står fast vid sin strategi att bygga ett mer motståndskraftigt och fokuserat bolag, med uthållig lönsamhet som vägledande mål. Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare för deras engagemang och till våra aktieägare och affärspartners för ert fortsatta förtroende.

Roger Berggren
VD och Koncernchef
LEAX Group

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för LEAX Group AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01—2024-12-31.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

AFFÄRSIDÉ

LEAX är en leverantör av system, delsystem och avancerade komponenter samt mekaniska lösningar och verkar inom flera stora slutkundsmarknader som tunga kommersiella fordon, personbilsindustri, gruv- och anläggningsindustri, jordbruksindustri och allmän verkstadsindustri. Allmän verkstadsindustri omfattar marknaden av övriga aktörer inom verkstadsindustrin som inte tillhör LEAX andra benämnda slutmarknader. Bolagets produkter och lösningar är tillämpbara inom olika användningsområden och kan anpassas efter slutmarknad och de behov som uppstår i kundernas värdekedja.

LEAX levererar komponenter och delsystem till olika slutmarknader med fokus på de mest komplexa produkterna och hållbara lösningar. Slutmarknaderna finns inom;

- Tunga kommersiella fordon
- Personbilsindustri
- Allmän verkstadsindustri
- Jordbruksindustri
- Gruv- och anläggningsindustri

LEAX kunder finns främst inom stora ledande multinationella företag ("OEM") med försäljning och produktion över hela världen som är verksamma inom premiumsegmenten i sina respektive marknader. LEAX skapar värde genom att delta i designarbetet, i utvecklingen av och genom att producera avancerade komponenter och system med högt ställda krav på kvalitet, leverans och genom att kunna erbjuda kunderna lokal produktion i olika delar av världen. LEAX vision är att vara en erkänd ledare inom design, utveckling och industrialisering av avancerade tillverkningslösningar och komplexa produkter för global mobilitet och industriella marknader.

LEAX arbetar på att nå visionen genom att följa våra fem värderingar:

- Den dag vi slutar bli bättre, slutar vi att vara bra
- Vi lyssnar på kunden
- Respekt och tillit
- Hållbart värde
- Innovation är vår produkt

KONCERNENS VERKSAMHET OCH STRUKTUR

Koncernen består av nio operativa bolag och två intressebolag som individuellt utvecklar och driver sina verksamheter. Bolagen samarbetar dock i hög grad för att realisera de synergier som finns inom koncernen.

Koncernen styrs/följer upp och allokerar resurser på gruppnivå. Operativt är LEAX uppdelat på två affärsområden och tre supportområden. De två affärsområdena är International och Nordics/South America. Koncernchefen rapporterar till styrelsen för LEAX. Styrelsen består av sex ledamöter varav en arbetstagarrepresentant. Fyra är oberoende både i förhållande till bolagets större aktieägare och i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga av bolagsstämman utsedda ledamöter är föreslagna av en valberedning.

LEAX har lagt grunden för en bred produktportfölj och kombinerar detta med en global närvaro för att dels kunna leverera till sin internationella kundbas, dels för att få goda förutsättningar att utveckla Bolaget i linje med LEAX strategi. Som ett led i att Bolaget vuxit tillsammans med sina kunder och etablerat sig på geografiskt strategiska platser är LEAX verksam i Europa och Sydamerika med lokal produktion i Sverige, Tyskland, Brasilien, Ungern och Lettland. Genom den lokala närvaron är plattformen etablerad för att LEAX ska kunna utvecklas och ta marknadsandelar i bland annat Sydamerika.

MODERBOLAGET

LEAX Group AB (publ) är moderbolag i LEAX koncernen. Bolagets affärsidé är att äga och förvalta aktier i svenska och utländska företag. LEAX Group AB (publ) har sitt säte i Köping. Redovisning sker i svenska kronor, utländska valutor omräknas på balansdagen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Tony Nicol lämnar sin roll som VD och koncernchef för ett nytt jobb utanför LEAX. Roger Berggren kliver in som VD och koncernchef och Lars Davidsson tar över rollen som styrelseordförande. Se pressmeddelanden nedan.

PRESSMEDDELANDEN

LEAX VD LÄMNAR SITT UPPDRAG, SE PRESSMEDDELANDE 2024-02-02.

LEAX DELÅRSRAPPORT Q4 OCH HELÅRET 2023, SE PRESSMEDDELANDE 2024-02-27.

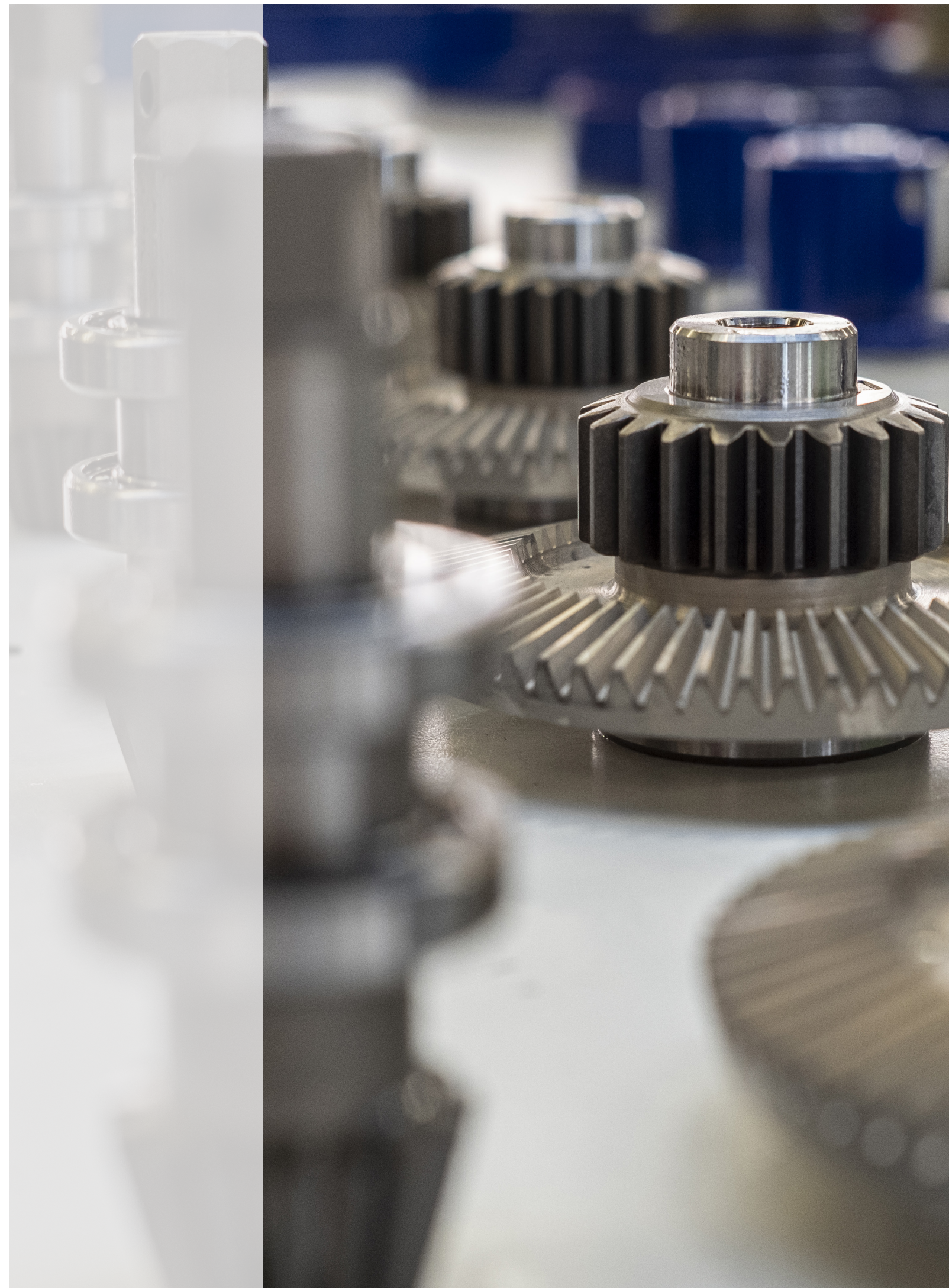
LEAX GROUP SLÄPPER RAPPORT ÖVER FÖRSTA KVARTALET 2024, SE PRESSMEDDELANDE 2024-05-08.

LEAX PUBLICERAR ÅRSREDOVISNING FÖR 2023, SE PRESSMEDDELANDE 2024-05-08.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I LEAX GROUP AB (PUBL)), SE PRESSMEDDELANDE 2024-05-16.

LEAX GROUP SLÄPPER RAPPORT ÖVER ANDRA KVARTALET 2024, SE PRESSMEDDELANDE 2024-08-27.

LEAX GROUP SLÄPPER RAPPORT ÖVER TREDJE KVARTALET 2024, SE PRESSMEDDELANDE 2024-11-19.



KONCERNENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Sammanfattningsvis har 2024 varit ett utmanande år för LEAX Group, drivet av fortsatt svag efterfrågan inom fordonsindustrin, geopolitisk osäkerhet och makroekonomiska motvindar. Trots en minskning av nettoomsättningen med 7,8 % till 2 012,8 MSEK och ett negativt rörelseresultat om -45,2 MSEK, har vi vidtagit omfattande åtgärder för att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft och lönsamhet. Vi arbetar intensivt med att stärka vår position genom att utveckla konkurrenskraftiga erbjudanden, fördjupa samarbeten med befintliga kunder och etablera nya affärsrelationer. Vår ambition är att bli en pålitlig och långsiktig partner inom försvarsindustrin, där vår tekniska kompetens och tillverkningskapacitet skapar värde för kunderna. För att säkerställa en långsiktigt stabil verksamhet fortsätter vi att prioritera finansiell styrka. Vi fokuserar på att optimera kassaflödet och minska skuldsättningen, samtidigt som vi investerar i framtida tillväxtområden.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Elektrifieringen inom både kommersiella fordons- och personbilsindustrin innebär förändringar för våra kunder. LEAX arbetar nära våra kunder i denna utveckling och är även engagerade tillsammans med universitet och högskolor för att följa utvecklingen. LEAX har fortsatt att investera i nya produktionsprocesser inom hårdning och bearbetning för att möta framtida produktspecifikationer som bland annat möjliggör låga ljudnivåer i fordon.

EKONOMISK ÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 2 012,8 MSEK (2 182,5) vilket är en minskning med 7,8% jämfört med samma period föregående år. Minskningen beror framför allt på lägre volymer inom personbilsindustrin, allmän verkstadsindustri och tunga kommersiella fordon.

EBIT

Rörelseresultatet för helåret uppgick till -45,2 MSEK (43,5) vilket är en minskning med 205,7% jämfört med samma period föregående år. Minskningen är hänförlig till lägre volymer inom tunga kommersiella fordon, personbilsindustrin och allmän verkstadsindustri. Vidare har rörelseresultatet under året påverkats negativt av löpande kostnader för att introducera nya produkter. Dessutom har vi fortfarande höga kostnader som håller på att mitigeras med olika kostnadseffektiviserings-åtgärder.

FINANSNETTO OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Finansnettot för helåret 2024 uppgick till -50,8 MSEK (-44,3) vilket är en försämring med 14,7%. Beloppet inkluderar orealiserade valutaeffekter med -2,5 MSEK (1,4). Den orealiserade valutaeffekten härrör sig främst till koncerninterna lån.

Resultat före skatt (EBT) uppgick under helåret 2024 till -96,0 MSEK (-0,7).

SKATT

Skatt för helåret uppgick till -9,0 MSEK (-12,2). Skattekostnaden härrör sig från bolagsskatt och uppskjutna skatter på koncernnivå.

FLERÅRSÖVERSIKT KONCERN (MSEK)

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 013	2 183	1 923	1 745	1 463
EBIT	-45	44	2	59	26
Resultat före skatt	-96	-1	-17	15	-55
Soliditet	25%	32%	33%	12%	11%

FLERÅRSÖVERSIKT MODERBOLAGET (MSEK)

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
EBIT	-0	-0	-5	-4	-1
Resultat före skatt	-15	26	6,6	-48	-110
Soliditet	54%	58%	56%	14%	15%

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till 98,8 MSEK (183,1). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -128,9 MSEK (-105,1). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 4,5 MSEK (-74,8).

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december 2024 till 1 509,4 MSEK (1 632,3). Eget kapital för koncernen uppgick till 380,9 MSEK (514,0). Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 623,9 MSEK (595,4). Koncernens likvida medel uppgick till 13,1 MSEK (12,8).

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

Inga nya eller ändrade IFRS regler som ska tillämpas för första gången under 2024 har haft någon materiell påverkan på koncernen. Koncernen har inte förtids tillämpat någon standard som har publicerats men ännu inte trätt i kraft.

RISKER

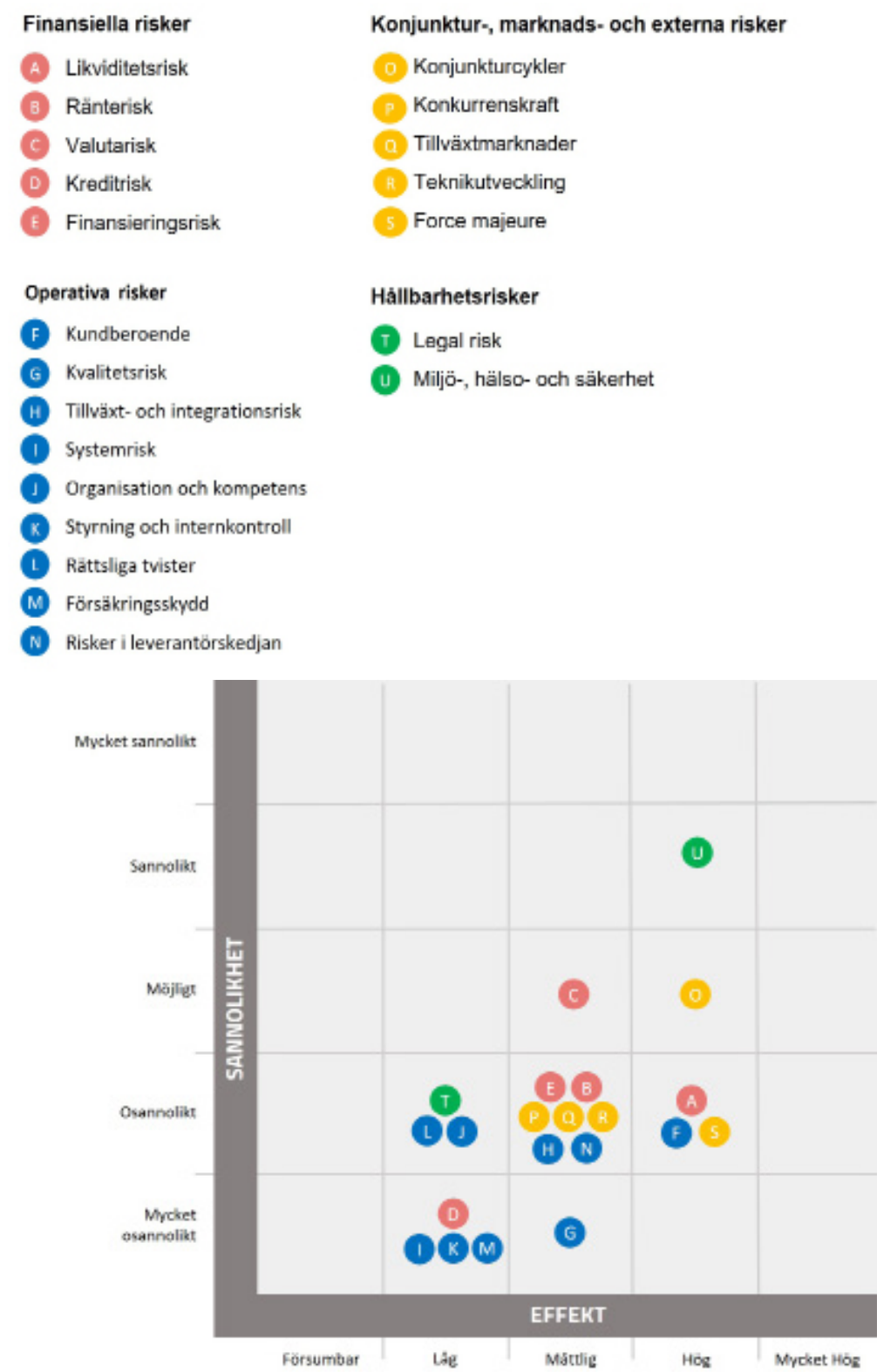
Exponering för risker är en naturlig del av affärsverksamheten och återspeglas därmed i LEAX inställning till riskhantering. Vår riskhanteringsfilosofi syftar till att kontinuerligt övervaka befintliga risker samt identifiera nya eller framväxande risker för vår verksamhet. En robust styrningsstruktur säkerställer att riskminimering är en grundläggande del av vår planering och operativa verksamhet.



LEAX kategoriserar sina risker som:

- Finansiella risker
- Hållbarhetsrisker
- Konjunktur-, marknads- och externa risker
- Operativa risker

Diagrammet och tabellerna nedan syftar till att beskriva hur LEAX bedömer och hanterar dessa risker, sett i förhållande till potentiellt väsentliga negativa effekter på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat under de kommande tre åren. En ytterligare beskrivning av Finansiella risker och riskhantering finns i not 22.



RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Likviditetsrisk	Risken för att LEAX kan få problem med att fullgöra sin åtaganden med avseende på finansiella skulder.	LEAX har omfattande likviditetsplaneringsåtgärder och verktyg på plats. Alla likviditetsrisker för koncernen hanteras av det centrala finasteamet.	Osannolikt	Hög
Ränterisk	Risken för förändringar i räntenivåer kommer att påverka koncernens resultat på ett negativt sätt.	LEAX skuldfinansiering kommer främst från banklån och preferensaktier som emitterades under 2022, med delvis fasta räntor.	Sannolikt	Måttlig
Valutarisk	Värdet på tillgångar och kassaflöden fluktuerar med förändringar i valutakurser.	Koncernen strävar efter en naturlig säkring, matchning av försäljning och inköp i utländsk valuta för att minimera valutarisker.	Möjligt	Måttlig
Kreditrisk	Risken att LEAX motparter inte kan uppfylla sina ekonomiska skyldigheter, till exempel kunder som inte betalar fakturor.	LEAX har etablerade rutiner för kreditkontroller. Med få undantag är LEAX kunder stora multinationella företag betalningsvillkor är svåra att förhandla om men med negligerbar kreditrisk som om fakturan har korrekta enheter och pris kommer den att betalas automatiskt. Möten varannan vecka hålls av CFO för att följa upp status.	Mycket osannolikt	Låg
Finansieringsrisk	Risken för att LEAX inte kan finansiera ytterligare investeringar och tillväxtplaner, eller att förändringar i lönsamhet och andra faktorer skulle skapa oförutsedda behov av ytterligare skuld- eller kapitalfinansiering.	Alla betydande investeringar godkänns på styrelsenivå, efter att ha kontrollerats av LEAX investeringskommitté, för att säkerställa att tillräcklig finansiering finns på plats och att investeringar förväntas uppfylla interna finansiella mål. LEAX arbetar med kortsiktiga verksamhetsplaner samt med långsiktiga affärsplaner och ambitioner och genomför inte ofinansierade projekt eller investeringar.	Osannolikt	Måttlig



OPERATIVA RISKER

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Kundberoende	F	LEAX är beroende av ett litet antal kunder och vissa väsentliga kontrakt, och en nedgång i verksamheten med dessa kunder eller en uppsägning av dessa väsentliga kontrakt skulle påverka vår vinst och kassaflöde.	Vår affärsmodell innebär ett nära samarbete med kunderna och inte bara ett ensidigt beroende även om antalet stora OEM-kunder är begränsat täcker underliggande avtal med nyckelkunder ett brett utbud av produkter och har olika villkor och motparter. LEAX verkar på flera olika marknader och slutkundssegment, såsom personbilar och nyttofordon men även industriella växellådor, tåg, gruvdrift, byggfordon och allmän industri.	Osannolikt	Hög
Kvalitetsrisk	G	Risken för att LEAX inte kan uppfylla interna eller externa kvalitetskrav och att detta skulle leda till förlust av affärer, anspråk eller förlust av anseende.	LEAX upprätthåller strikta och kontinuerliga kvalitetskontroller som en del av vårt erbjudande till kunder. Diskussioner om kvalitetsfrågor förekommer men hanteras på ett proaktivt och lösningsorienterat sätt.	Mycket osannolikt	Måttlig
Tillväxt- och integrationsrisk	H	Risken för att LEAX inte lyckas hantera tillväxt och integrera förvärvade bolag.	Betydande interna och externa resurser används för att utvärdera större tillväxtprojekt, inklusive förvärvsmöjligheter. Projekt som kräver betydande investeringar utvärderas ur kommersiell, teknisk/produktion, finansiell och rättslig synvinkel samt av styrelsens investeringsgrupp.	Osannolikt	Måttlig
Systemrisk	I	Risken för att LEAX viktigaste affärs-/tekniksystem drabbas av förlängda avbrott, har otillräcklig funktionalitet eller förseningar, vilket leder till störningar i vår verksamhet.	LEAX använder välkända och mogna IT/ERP-system och har tillgång till relevant support.	Mycket osannolikt	Låg
Organisation och kompetens	J	Risken för att LEAX inte kan attrahera eller behålla kvalificerad personal, vilket orsakar störningar i koncernens verksamhet.	LEAX har en stark grund i våra kärnvärden och kompetent ledarskap. Vårt globala fotavtryck gör det möjligt för anställda att få intressanta karriärmöjligheter. Nyckelpersoner erbjuds möjlighet att förvärva aktier i LEAX.	Osannolikt	Låg

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Styrning och intern-kontroll	K	Risken för att koncernens styrning, interna kontroller och efterlevnadsprocesser inte förhindrar regelpåföljder, ryktesskada och bedrägeri.	LEAX har en hårt kontrollerad och väldokumenterad styrningsmodell med alla relevanta procedurprotokoll inklusive tillsyn av en oberoende styrelse. LEAX har ett visseblåsarsystem på plats för att säkerställa att potentiell felbehandling har en säker och anonym rapporteringskanal för rapportering av oegentligheter.	Mycket osannolikt	Låg
Rättsliga tvister	L	Risken för att rättstvister stör verksamheten och/eller leder till fordringar mot koncernen.	Betydande kvalitetskontrollåtgärder och en ständig dialog med kunder och leverantörer minskar dessa risker. Koncernen har tillgång till kompetent juridisk rådgivning om frågor uppstår.	Osannolikt	Låg
Försäkringsskydd	M	Risken för att LEAX försäkringsskydd visar sig vara otillräcklig för att skydda koncernen mot förluster och skulder.	LEAX har ett omfattande försäkringsskydd för koncernens verksamhet och ledningen ser kontinuerligt över dessa mot operativa behov och använder extern agent/expert.	Mycket osannolikt	Låg
Risker i leverantörs-kedjan	I	Risken att beroendet av viktiga leverantörer för vissa insatsvaror och material har en negativ inverkan på vår verksamhet från ogynnsamma priser och/eller störningar i utbudet. Kränkningar av de mänskliga rättigheterna i leverantörskedjan kan även detta påverka bolagets anseende. Risk för mutor och korruption i leverantörskedjan. Kränkningar av de mänskliga rättigheterna i leveranskedjan. Mutor och korruption i leverantörskedjan.	LEAX arbetar professionellt och proaktivt med inköp, kvalitet och logistik för att balansera dessa risker och syftar till att undvika engångsinköp och överutnyttjande av leverantörer. Som en del av LEAX inköpsprocess förväntas att potentiella leverantörer följer LEAX uppförandekod där korruption är inkluderat. LEAX strävar efter att inkludera ersättning från kunder i händelse av väsentliga prisökningar i viktiga kontrakt. Som en del av inköpsprocessen begär LEAX att eventuella leverantörer följer gällande lagar och förordningar. Som en del av inköpsprocessen begär LEAX att alla potentiella leverantörer följer LEAX uppförandekod där korruption är en del.	Osannolikt	Måttlig



KONJUNKTUR-, MARKNADS- OCH EXTERNA RISKER

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Konjunkturcykler	O Risken för att makroekonomiska förhållanden orsakar problem för våra kunder och att efterfrågan på LEAX produkter och tjänster fluktuerar, vilket i sin tur påverkar koncernens resultat och kassaflöde.	LEAX är verksamt på flera olika marknader och kundsegment vilket normalt leder till en naturlig utjämning av makroekonomiska effekter. LEAX strävar efter att ha en flexibel kostnadsstruktur och för en ständig dialog med alla större kunder om volymprognoser, i syfte att kunna justera vår egen produktion och mildra volymsvängningar.	Möjlig	Hög
Konkurrenskraft	P Risken för att LEAX inte effektivt kan konkurrera på våra relevanta marknader på grund av påtryckningar från lokala, regionala och globala konkurrenter.	Som en del av LEAX kärnvärden arbetar vi för att skapa hållbart värde för kundernaLEAX investerar kontinuerligt i maskiner samt i kompetens och produktutveckling för att möta branschens behov av kostnadseffektiva lösningar.	Osannolikt	Måttlig
Tillväxtmarknader	Q Risken för att LEAX verksamhet i vissa tillväxtekonomier påverkas negativt av den politiska, ekonomiska och rättsliga utvecklingen i sådana länder.	LEAX dotterbolag följer alla lokala lagar och förordningar, samtidigt som de följer koncernens policyer och värderingar. Våra produktionsenheter levererar till alla globala OEM-kunder .	Osannolikt	Måttlig
Teknikutveckling	R Risken för att tekniska framsteg på marknaden påverkar LEAX förmåga att vinna nya kundaffärer.	LEAX följer forskning och utveckling inom fordonsindustrin samt marknadstrender. LEAX är främst verksamt inom leverans av produkter till drivkraftståget, som är mindre mottagligt för snabba teknikskiften jämfört med andra delar av fordon.	Osannolikt	Måttlig

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Force majeure	S LEAX är åtminstone till viss del en del av en global leverantörskedja med just-in-time-leveranser från leverantörer och kunder. Det finns en risk att pandemier, naturkatastrofer och strejker stör den globala handeln i allmänhet och därmed även LEAX-verksamheten. Risken för att krig liksom den ryska invasionen av Ukraina, som stör den globala handeln och därmed även LEAX verksamhet.	Kontinuerliga kontakter med kunder och leverantörer gör det möjligt för LEAX att planera och minska risken för störningar. LEAX följer alla tillämpliga statliga riktlinjer och rekommendationer och vidtar åtgärder för att skydda anställda som reseförbud, karantän och att tillåta arbete hemifrån när det är möjligt. LEAX följer världsläget och för en nära dialog med kunder och leverantörer i olika länder.	Osannolikt	Hög
Legala risker	T Risken för förändringar i lagstiftning eller andra regeländringar skulle påverka LEAX verksamhet och lönsamhet.	LEAX upprätthåller alla nödvändiga tillstånd för att driva verksamheten och strävar efter att föra en proaktiv dialog med relevanta myndigheter och intressenter. Koncernens olika policyer och riktlinjer syftar till att säkerställa en strikt efterlevnad av lagar och förordningar i alla operativa enheter.	Osannolikt	Låg
Miljö-, hälso- och säkerhet	U Risker för att överträdelser av lagar och andra författningar om miljö, hälsa och säkerhet skulle leda till skador, påföljder etc. Exempelvis pandemier såsom Covid -19 Risker för att LEAX verksamhet störs av olyckor och oförutsedda tillbud. Förändrat klimat: Mer frekvent och intensiv torka, stormar, värmeböljor, stigande havsnivåer, smältande glaciärer och värmande hav kan direkt eller indirekt skada eller förstöra de platser där LEAX ligger. Risker för att LEAX styrning, interna kontroller och efterlevnadsprocesser är otillräckliga i miljö-, hälso- och säkerhetsfrågor. Risken för global spridning av olika virus som Covid-19. Det finns inga garantier för att extensiva vaccinationer, restriktioner eller andra åtgärder kommer kunna hejda spridningen av befintliga och nya varianter av Covid-19 och en sådan spridnings effekter på världsekonomin och de branscher som Koncernens kunder verkar i. Det finns således en risk för att en ökad spridning av Covid-19 medför en ny nedgång av Koncernens kunders produktionsnivåer och att det resulterar i minskad försäljning för Koncernen, vilket skulle kunna få en väsentlig negativ effekt på Bolagets resultat.	Ledningen säkerställer att bolaget har alla nödvändiga tillstånd och avtal samt att koncernen uppfyller fastställda säkerhets-, rapporterings- och kontrollkrav. LEAX utför rutinmässigt förebyggande underhåll på produktionsutrustning och har starka interna och externa supportnätverk i branschen. Lokalisera anläggningar där de inte påverkas av potentiella stigande havsnivåer Värmeböljor kan påverka vår personal och våra processer och mildras med tillämpliga ventilationslösningar. Miljö-, hälso- och säkerhetsfrågor är centrala delar i LEAX produktionsystem. LEAX har undertecknat FN:s Global Compact Alla incidenter med avseende på hälsa och säkerhet rapporteras till styrelsen. Följ världsstatusen för spridningen av eventuella virus och alla rekommendationer som ges av respektive regering.	Sannolikt	Hög

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Underliggande marknadsutveckling är svår att bedöma, men LEAX kommer att eftersträva en fortsatt tillväxt drivet av nya affärer och förvärv av verksamheter. Koncernens fortsatta avsikt är att långsiktigt växa och stärka den globala närvaron genom att ta marknadsandelar på befintliga och nya marknader. Ökade marknadsandelar skall uppnås genom organisk tillväxt samt förvärv och uppstartande av nya verksamheter.

Vi arbetar intensivt med att stärka vår position genom att utveckla konkurrenskraftiga erbjudanden, fördjupa samarbeten med befintliga kunder och etablera nya affärsrelationer. För att säkerställa en långsiktigt stabil verksamhet fortsätter vi att prioritera finansiell styrka. Vi fokuserar på att optimera kassaflödet och minska skuldsättningen, samtidigt som vi investerar i framtida tillväxtområden.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 403 147 731 kronor, disponeras enligt följande:

Till årsstämmans förfogande står följande medel

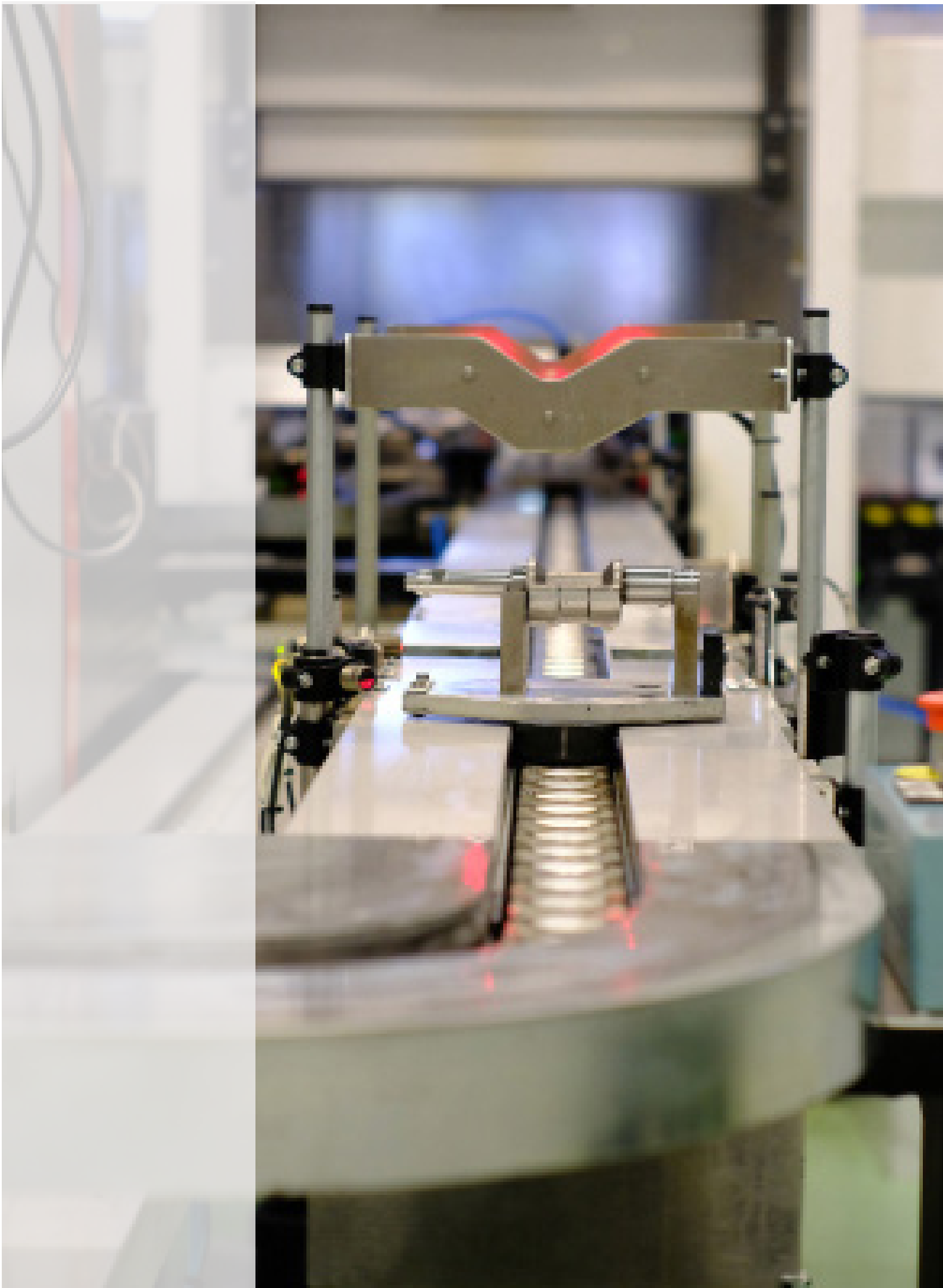
	Belopp i SEK
Fri överkursfond	385 570 444
Balanserat resultat	27 219 068
Årets resultat	-9 641 781
Medel att disponera	403 147 731

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande

	Belopp i SEK
Balanseras i ny räkning	403 147 731
Summa kronor	403 147 731

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.





BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

INVESTERARNA OCH LEAX

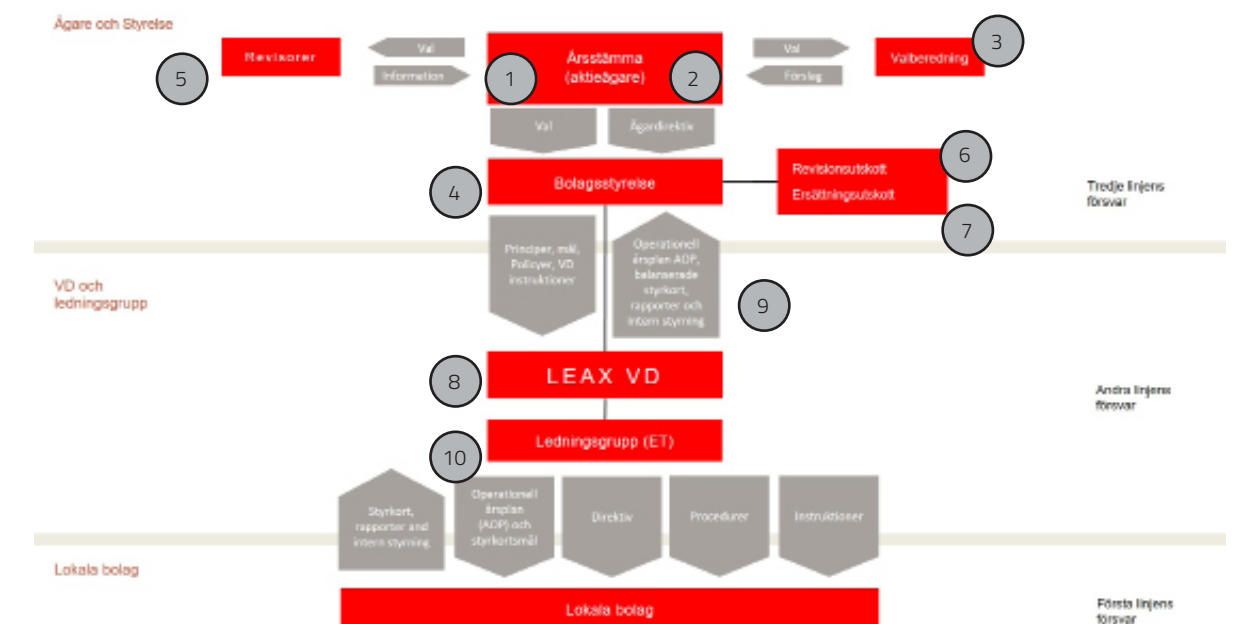
LEAX värdesätter sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till investerare och andra viktiga parter. Denna rapport syftar till att skapa en sund balans mellan investerarna, styrelsen och den högsta ledningen. En sund bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för LEAX verksamhet.

Bolagsstyrning avser de beslutssystem som ägarna använder direkt eller indirekt för att styra bolaget. Dessa system består i en del av externa regelverk såsom aktiebolagslagen och andra relevanta lagar, förordningar för emittenter, Nasdaq Stockholm och svensk kod för bolagsstyrning, och delvis av LEAXs bolagsordning, LEAX grundläggande värderingar och LEAX ledarskaps principer, uppförandekoden samt andra interna policyer, direktiv, förfaranden, instruktioner och verktyg som styrelsen och ledningsgruppen beslutar om.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, som en separat del i årsredovisningen.

BOLAGSSTYRNINGSMODELL

LEAX har tre beslutsorgan - bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör/koncernchef - vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det finns också ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.



1. ÄGARE

Aktiekapitalet skall vara lägst 25 000 000 kronor och högst 100 000 000 kronor. Antalet aktier skall vara lägst 12 000 000 och högst 48 000 000. Aktier ska kunna ges ut i två aktieslag, stamaktier och preferensaktier. Av respektive slag kan utges högst ett antal motsvarande etthundra (100) procent av bolagets aktiekapital. Stamaktie medför tio röster och preferensaktie medför en röst.

LEAX är en privatägd företagsgrupp med säte i Köping, Sverige. 64,6% av LEAX Group AB (publ) ägs direkt eller indirekt av familjerna Berggren och Seger, vilket motsvarar 85,9% av rösterna AMF äger 28,9% av aktierna, vilket motsvarar 4,5% av rösterna. Resterande del ägs direkt eller indirekt av nyckelpersoner aktiva i bolaget. Ingen enskild ägare utöver AMF äger mer än 20% av aktierna och röstmässigt äger ingen enskild aktieägare mer än 25%.

2. BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är LEAX högsta beslutande organ. Samtliga aktieägare kan utnyttja sin rösträtt på årsstämman. Aktieägarna har även rätt att ställa frågor till styrelsens ordförande och verkställande direktören och ha åsikter om LEAX verksamhet vid årsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse har skett annonseras i Dagens Nyheter. Kallelse till ordinarie bolagsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex (6) veckor och senast fyra (4) veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex (6) veckor och senast två (2) veckor före stämman.

Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i bolaget, som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Annorlunda uttryckt har bolagsstämman en uttalat överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Stämmans beslut fattas i regel med enkel majoritet av de avgivna rösterna.

ÅRSSTÄMMAN

LEAX årsstämma för 2024 kommer att hållas måndagen den 19 maj 2025. På årsstämman tas bland annat beslut om fastställelse av resultaträkning och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkningen; dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen; ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören; val av styrelse val av revisorer och eventuella revisorssuppleanter när så skall ske samt annat ärende som ankommer på årsstämman enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.

3. VALBEREDNING

Huvuduppgiften för en valberedning är att på aktieägarnas uppdrag bereda och lägga fram förslag till årsstämman beträffande val av styrelse, val av styrelseordförande och styrelsearvodering. Styrelsen ska ha en sammansättning som är lämplig för bolagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta omständigheter. Styrelseledamöterna bör tillsammans uppvisa mångfald och bredd av kvalifikationer, erfarenheter och bakgrund. Alla medlemmar ska känna till LEAX-historien. Bolaget ska sträva efter en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen är även ansvarig för, när så åligger den, förslag om val av revisor samt arvode till revisorn.

Valberedningen skall se till att en strukturerad utvärdering av styrelsen görs regelbundet och också se till att nyrekrytering till styrelsen sker från en bred bas av potentiella kandidater. Valberedningen består för närvarande av två representater för huvudägarna, valberedningens ordförande Peter Seger och Angelica Hanson, samt Christian Krüger.

4. STYRELSE

Underordnad bolagsstämman finns en styrelse som till övervägande del består av ledamöter som inte är anställda i bolaget. Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer till verkställande direktör och koncernchef. LEAX anser att det är viktigt att ha en effektiv styrelse som ser till bolagets bästa.

Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen har under 2024 haft tio (10) protokollförda styrelsemöten.

En styrelseledamot skall ha goda insikter i företagets historia, affärslogiken i företaget samt ekonomi och kundbransch. Hen skall ha ett rikt kontaktnät och skall arbeta med företaget även mellan styrelsemötena. Styrelseledamöterna skall leva upp till företagets interna krav på ledare och på företagets värderingar. Ledamöterna bör komplettera varandra med följande kompetensområden: marknad och sälj, produktion, juridik, ekonomistyrning och finansiering inklusive erfarenhet av kapitalmarknadsfrågor, logistik och inköp.

Alla styrelseledamöter måste leva upp till LEAX kärnvärden och LEAX ledarskapsprinciper. Styrelsen utvärderar årligen sitt arbete och sammanställer en resultatrapport till valberedningen.



JESSICA ALENIOUS
Ledamot
Invalid: 2021

Styrelseledamot sedan 2021. Jessica är engagerad i styrelsearbete vid flertalet bolag inom Koncernen. Jessica har en bakgrund som vice VD vid Mobility Sweden.
Född: 1975
Utbildning: Pol. mag. i nationalekonomi, Linköpings universitet.
Andra pågående uppdrag: Drivkraft Sverige, VD sedan 2022.
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Mobility Sweden, vice VD 2016-2022
Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare.
Innehav i Bolaget: -



LARS DAVIDSSON
Ordförande
Invalid: 2008

Styrelseledamot sedan 2008. Lars har omfattande erfarenhet av styrelsearbete inom Koncernen och har även varit ordförande i såväl Bolaget som i de svenska dotterbolagen. Lars är även verksam som advokat.
Född: 1959
Utbildning: Jur. kand., Stockholms universitet.
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Rot-Us Invest AB sedan 2013, styrelseledamot i Dbvis Software AB sedan 2019, styrelseledamot i Getor Gård AB sedan 2021. Styrelseledamot i LADA Advokat AB och advokatfirman Lars Davidsson AB.
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Ulrikas Kickstart AB mellan 2016-2019.
Beroendestatus: Ej oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare.
Innehav i Bolaget: 100 000 aktier.



ANGELICA HANSON
Ledamot
Invalid: 2024

Styrelseledamot sedan 2024. Angelica har lång erfarenhet av kapitalförvaltning. Hon arbetar idag som fondförvaltare på AMF Pension.
Född: 1959
Utbildning: Civilekonomexamen, Stockholms universitet
Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och de större aktieägarna.
Innehav i Bolaget: -



JONAS LUNDGREN
Ledamot
Invalid: 2017

Styrelseledamot sedan 2017. Jonas har lång erfarenhet av styrelsearbete inom Koncernen och är även ordförande i revisionsutskottet. Jonas har omfattande erfarenhet från revisionsbyrå och av arbete med finansiell rådgivning och investeringar.
Född: 1971
Utbildning: Civilekonomexamen, Uppsala universitet.
Andra pågående uppdrag: Innehavare och ledamot i OakBridge AB.
Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare.
Innehav i Bolaget: 7 000 aktier.



LINA ANKARGREN
Ledamot
Invalid: 2023

Styrelseledamot sedan 2023. Lina har flertalet seniora ledartjänster inom tillverkning och R&D vid Scania CV AB både i Sverige och utomlands.
Född: 1984
Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik med inriktning industriell produktion KTH
Andra pågående uppdrag: Engineering Director inom elektrifierade fordon och transportlösningar Scania CV AB
Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och de större aktieägarna.
Innehav i Bolaget: -



JONAS NEISTRÖM
Facklig representant
Invalid: 2022

Styrelseledamot utsedd av arbetstagarorganisation sedan 2022.
Född: 1976

5. REVISORER

Externa revisorer, efter förslag från valberedningen utses av årsstämman. I enlighet med svensk bolagsstyrningspraxis anlitas revisorerna av och rapporterar till aktieägarna. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Revisionsberättelsen ska innehålla ett uttalande om huruvida årsredovisning har upprättats i överensstämmelse med tillämplig lag om årsredovisning.

6. REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i LEAX styrelse.

Revisionsutskottet förbereder styrelsens arbete genom att säkerställa kvaliteten och effektiviteten i bolagets finansiella rapportering och upprätthålla regelbunden kontakt med bolagets revisor om omfattning och fokus i deras arbete samt deras syn på företagsrisker.

Därutöver övervakar revisionsutskottet vilka andra tjänster förutom revision som utförs av bolagets revisorer. Den utvärderar revisionsarbetet och informerar valberedningen om utvärderingsresultatet. Den biträder även valberedningen vid förslag till revisorer och ersättning för revisionsarbete.

I revisionsutskottet ingår Jonas Lundgren (ordförande), Jessica Alenius och Angelica Hanson.

7. ERSÄTTNINGSPOLICY

Ersättningsutskottet utarbetar bland annat ramverk för ledande befattningshavare avseende löner och andra anställningsvillkor och lämnar förslag till styrelsen avseende vd:arnas löner och andra villkor enligt den ersättningspolicy som årsstämman fastställer varje år.

Ersättningsutskottet beslutar även om löner och andra villkor för övriga medlemmar i koncernledningen på förslag från verkställande direktören ("farfarsprincipen"). En företrädare för koncernledningen rapporterar om relevanta frågor vid ersättningsutskottets möten. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen.

Vidare övervakar och utvärderar ersättningsutskottet utfallen av program för rörlig ersättning och efterlevnad av de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning.

I ersättningsutskottet ingår Lars Davidsson (ordförande), Jessica Alenius och Angelica Hanson.

8. VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR / KONCERNCHEF OCH LEDNING

Verkställande direktören och koncernchefen leder bolaget enligt styrelsens ramverk och ansvarar för administration och kontroll av koncernen.

9. INTERNKONTROLL

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv internkontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvalitén i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. Bolagets ekonomiorganisation leder en inarbetad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en god internkontroll. Syftet med styrning och intern kontroll är att ge styrelsen, ledningsgruppen och andra intressenter en rimlig garanti för att LEAX mål uppfylls avseende företagsledning, en lämplig och effektiv organisation, tillförlitlig intern och extern rapportering samt att tillämpliga lagar, förordningar och andra regler följs.

LEAX styrelse ansvarar för att säkerställa att det finns effektiva policyer, rutiner och system som hanterar och kontrollerar den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringsprocessen hanteras av CFO. Den lagstadgade såväl som förvaltningsredovisningen ska utföras i nära samarbete med relevanta lokala enheter för att säkerställa korrekt rapportering av resultaträkningar, balansräkningar, kassaflöde och tillhörande noter och detaljer.

Kombinationen av roller och ansvar, uppgiftsbeskrivningar, IT-system, kunskap och erfarenhet syftar till att skapa processer och en miljö, som kontinuerligt bör övervakas av koncernens centrala ekonomifunktion, för att identifiera och hantera potentiella risker i den finansiella rapporteringen.

Rutiner för intern kontroll bör omfatta alla steg i den finansiella rapporteringen, från den första transaktionen i varje dotterbolag till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på koncernnivå. Styrelsen ska regelbundet erhålla finansiella rapporter om koncernens finansiella utveckling och finansiella ställning. Styrelsen ska granska alla kvartalsrapporter och årsredovisningen före publiceringen, övervaka revisionen av de interna kontroller och den finansiella rapportering som tillhandahålls av de externa revisorerna. Styrelsen ska månadsvis erhålla verkställande direktörens rapport om nya order, marknad, intäkter, resultat och kassaflöde/nettoskuld. På kvartalsbasis ska koncernredovisningen lämnas till styrelsen. Det bör inte finnas några väsentliga skillnader i förfarandena eller kvaliteten på finansiella rapporter, vare sig månads-, kvartals- eller årsbokslut.

LEAX interna kontrollförfaranden i samband med finansiell rapportering är avsedda att följa COSO-modellen med tre försvarslinjer mot fel och dålig kvalitet:

- **Första försvarslinjen:** Lokala enheter utför datainmatning och redovisning för sina respektive enheter eller företag. Rapporteringsförfaranden för gruppanvändning har tillhandahållits av och övervakas av koncernens centrala ekonomi.
- **Andra försvarslinjen:** VD, CFO och koncernens centrala ekonomifunktion är ytterst ansvariga för den dagliga översynen av den finansiella informationen för koncernen. Kvaliteten på den finansiella rapporteringsprocessen och i de interna kontrollerna utvärderas kontinuerligt av LEAX finansfunktion som en del av den övergripande kvalitetssäkringen.
- **Tredje försvarslinjen:** Dessutom granskas den konsoliderade finansiella informationen av styrelsen. De externa revisorerna granskar också kontinuerligt de interna kontrollerna med avseende på den finansiella rapporteringen.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön bygger på LEAX kärnvärden och LEAX ledarskapsprinciper och omfattar vår organisationsstruktur, interna reglering och styrdokument, delegering och ansvarsbegränsning, kompetensrekrytering och övervakning av intern styrning och kontroll. Styrelsen är ytterst ansvarig för den allmänna styrningen av LEAX och de risker som följer med verksamheten. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö delegeras till VD/Koncernchef. Alla medlemmar i ledningsgruppen är dock involverade i att utveckla och implementera LEAX interna styr- och kontrollstruktur i verksamheten, inklusive vår organisationsstruktur, ansvarsdelegering och mandat, kompetensrekrytering och uppföljning. Styrelsen, koncernledningen och andra ledande befattningshavare ska i ord, handling och beslut vara modeller för integritet och etik, följa LEAX kärnvärden och våra ledarskaps principer. Alla policyer och andra styrdokument placeras i LEAX ledningssystem och är tillgängliga för alla anställda på SharePoint.

Rutinerna för internkontroll omfattar alla led i den finansiella rapporteringen, från den initiala registreringen av transaktioner i varje dotterbolag och vidare till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på bolagsnivå.

Bolagets styrelse erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende bolagets ställning och resultatutveckling. Styrelsen behandlar såväl alla kvartalsbokslut som bokslutskommuniké och årsredovisning innan dessa publiceras samt följer upp den granskning av internkontroll och finansiella rapporter som utförts internt och av de externa revisorerna.

Orderläge, försäljningsstatistik och kassaflöde följs upp kontinuerligt medan fullständiga och heltäckande bokslut tillsammans med komplett rapportering till styrelse genomförs kvartalsvis samt för hela räkenskapsåret. VD/Koncernchef och dennes ekonomiorganisation är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för bolaget. Kvaliteten i den finansiella rapporteringsprocessen och i den interna kontrollen utvärderas löpande av bolagets ekonomifunktion som ett led i kvalitetssäkringsarbetet. Därtill följs den konsoliderade informationen upp av styrelsen. De externa revisorerna granskar löpande den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

RISKBEDÖMNING

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom dess revisionskommitté, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering.

KONTROLLAKTIVITETER

Förutom styrelsen och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i internkontrollramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare perioder och prognoser på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens centrala ekonomifunktion har ansvar för den löpande finansiella rapporteringen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

UPPFÖLJNING

Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens centrala ekonomifunktion som även har ansvaret för kontroll och uppföljning av den interna kontrollen. Därutöver är funktionen ansvarig för att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén.

10. KONCERNLEDNING

LEAX koncernledning består av fem (5) medlemmar. Utöver VD/koncernchef består koncernledning av chefen för affärsområde Nordics/South America, CFO, chefen för Teknik och produktutveckling (CTO) och Vice President Procurement. Medlemmarna i koncernledningen rapporterar direkt till koncernchefen.



ROGER BERGGREN
VD och koncernchef
LEAX Group



JONAS LUNDBERG
CFO



HANS JANSSON
BU President
Nordics/SA



PETER BINBACH
Vice President
Procurement



JOACIM BLOMBERG
Vice President och CTO

Koncernledningsmöten hålls två gånger i månaden och fokuserar på att styrning och uppföljning av koncernens finansiella utveckling samt den årliga verksamhetsplanen med risk- och affärsmöjligheter, balanserade styrkort och strategiska frågor. På mötena förs även hälsa och säkerhet upp.



HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhet har länge varit en central del av LEAX arbete, där Bolaget har aktivt engagerat sig i detta område i över 25 år. LEAX var ett av de första Bolagen i Sverige att certifieras enligt ISO 14001 och anslöt sig redan 2014 till FN:s Global Compact.

LEAX arbetar efter FNs globala mål för hållbar utveckling och har identifierat sex av dessa mål som Bolaget särskilt verkar för: god hälsa och välbefinnande, jämställdhet, hållbar energi för alla, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar konsumtion och produktion samt bekämpning av klimatförändringarna.

I såväl sina dagliga aktiviteter som i den övergripande hållbarhetspolicyn anpassar sig LEAX till globala trender, internationella normer för företagsansvar och förväntningar från bolaget olika intressenter i värdekedjan.

LEAX har en väl utarbetad hållbarhetsstrategi som är uppbyggd på tre pelare:

- **Klimat:** LEAX strävar efter att ersätta fossila bränslen med rena energikällor för att minimera utsläpp från både produktion och transporter
- **Resurser:** LEAX arbetar för att förbättra effektiviteten i och minimera resursförbrukningen
- **Människor:** Systematiskt tillvägagångssätt för att säkerställa säkerheten, respektera mänskliga rättigheter samt ta tillvara på sina anställdas fulla potential



Hållbarhet är även en fråga som är högt prioriterad hos Bolagets kunder, vilka ställer höga krav på hållbarhetsarbetet hos sina leverantörer. Idag utför många OEM-kunder screening av hållbarhetsarbetet genom att Bolaget besvarar ett så kallat "Sustainability Assessment Questionnaire" och i detta uppnår som minst en miniminivå satt av OEMs för att godkännas som leverantör.

Genom ett väl utarbetat hållbarhetsarbete som genomsyrar Bolagets värdekedja och produktionsprocesser har LEAX alltid mött och även överträffat sina kunders krav när det kommer till hållbarhetsbedömning. LEAX kan även bistå sina kunder i att kartlägga och bidra till att reducera deras koldioxidavtryck i tillverkningsprocessen. Detta genom att sätta upp en leveranskedja baserad på dess koldioxidavtryck, där en viktig faktor är att LEAX finns i geografisk närhet till sina leverantörer.

I Sverige finns till exempel LEAX i närheten av både stålverk och smidesanläggningar vilket reducerar transportbehov och därigenom utsläpp i samband med dessa. LEAX kan då erbjuda ett nordiskt flöde till kunderna. Jämfört med en central- eller sydeuropeisk leverantörskedja har detta nordiska flöde enligt LEAX ett koldioxidavtryck som är mer än 50% lägre. Grunden för detta utgörs av den energimix som idag är tillgänglig i Sverige som skapar förutsättningarna för både en helt förnyelsebar och koldioxidneutral energiförsörjning.

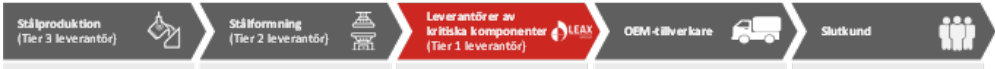
Ett annat närliggande exempel är från LEAX delägda gjuteriverksamhet där en jämförelse gjorts mot en sydeuropeisk konkurrent där Bolagets koldioxidavtryck är mer än 90% lägre.

Samtliga av Bolagets produktionsanläggningar är ISO 14001-certifierade och vissa är även ISO 50001 certifierade. Bolaget arbetar enligt principen att produktionen ska ske på ett energieffektivt sätt där spill

och restprodukter minimeras och att alltid välja de material- och produktionsalternativ som ger minst påverkan på miljö och hälsa.

LEAX I VÄRDEKEDJAN

Bolagets värdekedja består av fem olika huvudaktörer; företag som utvinner och levererar råvaror, företag som bearbetar stål, leverantörer av kritiska komponenter där LEAX är verksamma, OEMs och slutkunden. De två förstnämnda aktörerna är leverantörer till LEAX och de två sistnämnda utgör Bolagets direkta och indirekta kundbas. Påverkan inom värdekedjan sker primärt utifrån ett leverantörsvalsperspektiv där Bolaget kan styra Tier 2 leverantören samt Tier 3 leverantören.



INTRESSENTINVOLVERING

Vi definierar våra viktigaste intressenter som de grupper vi skapar värde för eller som LEAX är beroende av för vår långsiktiga välmående. LEAX har identifierat kunder, anställda, ägare, affärspartners och samhället som viktiga intressentgrupper. Som en del av den normala affärsverksamheten för LEAX kontinuerligt dialoger med intressenter om ett antal olika ämnen.

LEAX är medlem i, eller sitter i styrelsen för olika nätverk. I dessa sammanhang lär vi oss nya saker som kan tillämpas i organisationen, delar med oss av vår egen kunskap och påverkar dagordningen för frågor som är viktiga för vår verksamhet. Nätverken innefattar bland annat:

- UN Global Compact Network Sweden
- FKG – Fordonskomponentgruppen
- MITC - Mälardalen Industrial Technology Center
- Industriföreningen Västra Mälardalen samt andra lokala industrinätverk

	Kunder	Anställda	Ägare	Affärspartners	Samhället
Dialogform	Möten, projekt, kundundersökningar	Arbetsplatsmöten, ledningsmöten, medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, fackliga organisationer	Möten med investerare, webbplats, års- och hållbarhetsredovisning, frågeformulär och enkäter	Utvärderingar och granskningar av affärspartners, möten, projekt	Möten, dialog med intressenter, deltagande i industrigrupper, forskningsprojekt, samarbeten med universitet, högskolor och myndigheter, interaktion med branschkollegor
Väsentliga frågor	Säkerhet, livscykel-perspektiv, koldioxid-utsläpp från egen verksamhet, mänskliga rättigheter, affärsetik inklusive korruption,	Säkerhet, mänskliga rättigheter, mångfald, koldioxid-utsläpp från egen verksamhet, , affärsetik inklusive motverkan av korruption, koldioxidutsläpp från transporter,	Säkerhet, mänskliga rättigheter, livscykel-perspektiv, koldioxid-utsläpp från egen verksamhet, , affärsetik inklusive motverkan av korruption, , koldioxidutsläpp från transporter	Säkerhet, mänskliga rättigheter, affärsetik inklusive motverkan av korruption, koldioxidutsläpp från transporter, koldioxidutsläpp från egen verksamhet,	Säkerhet, Mänskliga rättigheter, koldioxidutsläpp från egen verksamhet, affärsetik inklusive motverkan av korruption, koldioxidutsläpp från transporter

VÄSENTLIGA FRÅGOR

Då bolaget genomfört sin väsentlighetsanalys utan någon intressentdialog har vi valt ut frågor som vi bedömt vara mest prioriterade att arbeta med i dagsläget. Som ett kommande steg i hållbarhetsarbetet är en väsentlighetsanalys med intressenterna involverade en bas för det fortsatta arbetet. Våra nyckeltal hjälper oss att övervaka och hantera risker, möjligheter och påverkan från vår verksamhet. I den interaktion vi har dagligen med våra intressenter ser ett ökat fokus både på hanteringen av klimatförändringen, vikten av ansvarsfullt företagande och säkerhet.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Hälsa och säkerhet får våra anställda är en av de väsentliga frågorna våra intressenter har och en förutsättning för vår verksamhet. Vi rapporterar löpande olyckor, tillbud och riskobservationer (se sid 52) och arbetar aktivt med att bygga en säkerhetskultur inom företaget. Vårt mål är O LTI:er (olycka med frånvaro en dag eller mer). Det yttersta ansvaret för att skapa förutsättningar att nå våra mål och att samverka med lokala säkerhetsorganisationer ligger hos VD i respektive bolag. Rapportering och uppföljning av arbetet kring hälsa och säkerhet sker månadsvis på koncernnivå.

	Kunder	Anställda	Ägare	Affärspartners	Samhället
Definition	Nuvarande och potentiella	Nuvarande och potentiella	Nuvarande och potentiella aktieägare, och investerare	Leverantörer, underleverantörer	Regeringar, lokala samhällen, ideella organisationer, industripartners, universitet och högskolor

KOLDIOXIDUTSLÄPP

Utsläpp av koldioxid från vår produktion är en av de väsentliga frågorna våra intressenter har och en alltmer central fråga för verksamhetens hållbarhetsfokus. Vår koldioxidbelastning drivs av den elektricitet vi använder, materialframställan uppströms i vår kedja samt utsläpp från transporter. Vi mäter löpande vår elförbrukning och följer upp den årsvis på koncernnivå (se sid 58), där vi i möjligaste mån driver mot förnyelsebara källor. I dagsläget är ca. 84% av vår köpta elektricitet förnyelsebar. Det yttersta ansvaret för att arbeta med reducerande aktiviteter ligger på respektive produktionsenhet. Rapportering och uppföljning av detta sker i dagsläget på årsbasis på koncernnivå. Vad beträffar Koldioxidutsläpp från transporter är det en fråga som idag drivs av respektive produktionsenhet genom transportoptimering och eliminering av extratransporter. I dagsläget följer vi ej upp detta på koncernnivå.

MÄNSKLIGA OCH ARBETSRÄTTSLIGA RÄTTIGHETER

Våra anställdas rättigheter och rättigheter för anställda i värdekedjan är en av de väsentliga frågorna våra intressenter har och blir en centralare fråga med en ökad grad av internationalisering av bolaget samt dess leverantörskedja. I dagsläget mäter vi dessa frågor genom antalet rapporterade brott mot vår uppförandekod (se sid 61) samt hur stor andel av vår personal som täcks av kollektivavtal (se sid 61). Rapportering av brott sker ad hoc via vårt interna visseblåsarsystem och övergripande uppföljning sker i dagsläget på årsbasis på koncernnivå.

MÅNGFALD

Vårt mål är att rekrytera från ett urval med stor mångfald. Det är viktigt att attrahera fler kvinnor till vårt bolag och branschen som helhet. Under 2024 var 13% av våra anställda kvinnor (se sid 60). I styrelsen och koncernledningen är motsvarande siffra 27%. För att öka mångfalden och nå jämlikhet så behöver denna andel nå över 40%. Rapportering av antalet kvinnor sker månadsvis och följs upp på koncernnivå på årsbasis.

AFFÄRSETIK INKLUSIVE KORRUPTION

Affärsetik inklusive undvikande av korruption är en av de väsentliga frågorna våra intressenter har. Ramverket för detta område utgörs av bolagets uppförandekod (se sid 51). Vi följer upp brott mot vår uppförandekod. Rapportering av brott sker ad hoc via vårt interna visseblåsarsystem och övergripande uppföljning sker i dagsläget på årsbasis på koncernnivå.

STYRNING AV VÄSENTLIGA FRÅGOR

BOLAGSSTYRNINGSSYSTEM

LEAX bolagsstyrningssystem lägger grunden till allt vi gör. Vår uppförandekod är en viktig del av ledningssystemet och utgör grunden för allt vi gör och hur vi ska agera i våra relationer med varandra och med intressenter. Uppförandekoden speglar vårt åtagande att följa de internationella standarder och riktlinjer. LEAX styrelse har godkänt uppförandekoden. Alla medarbetare och chefer på LEAX samt företagets affärspartners, förväntas följa uppförandekoden.

Vår hållbarhetspolicy styr vårt dagliga arbete. Policyn gäller för alla enheter i LEAX-koncernen. Det operativa ansvaret för alla affärsområden, VD:ar och chefer i koncernen omfattar alla hållbarhetsaspekter samt kommunikation och implementering av policyn och dess intentioner. Frågor kopplade till hållbarhet och ansvarsfullt företagande är förankrade på högsta ledningsnivå hos LEAX, vilket innefattar styrelsen. VD har det yttersta ansvaret för att leverera gentemot vår hållbarhetsstrategi. Koncernledningen ansvarar för att utforma och integrera våra prioriterade frågor och aktiviteter.

Hållbarhet är integrerat i det dagliga arbetet inom koncernen. För att stödja arbete som rör säkerhet, hälsa, miljö och kvalitet, har LEAX ett olika forum, som omfattar representanter från varje bolag och relevanta koncernfunktioner.

LEAX LEDNINGSSYSTEM

Vårt ledningssystem är vårt enskilt viktigaste verktyg och finns tillgängligt för våra medarbetare på vårt intranät. Det innehåller policyer, riktlinjer, processer och instruktioner för alla huvudområden, och behandlar ett antal olika ämnen relaterade till hållbarhet och socialt ansvarstagande, som bl.a.: inköp, säkerhet, hälsa, miljö, kvalitet, anti-korruption och mänskliga rättigheter. Detta säkrar att vårt ledningssystem bidrar till att integrera hållbarhet och ansvarsfullt företagande i alla aspekter av verksamheten. Ledningssystemet certifieras enligt olika standarder. Dessutom är lokala policyer, instruktioner, riktlinjer, verktyg och ledningssystem kopplade till specifika risker.

Affärsområdena ansvarar för implementeringen och de ansvarar för att leverera resultat i linje med koncernens strategier och målsättningar som fastställts för både finansiella och icke-finansiella mål.

Vi arbetar med ett gemensamt ledningssystem som säkrar att verksamheten granskar och hanterar våra mest väsentliga områden, fastställer mål, mäter resultat, följer upp framsteg och kontinuerligt förbättrar våra prestationer. Certifieringsprogrammen kräver också dokumenterad ansvarsdelegering på alla bolag och att relevanta kompetenser finns. Vi tillämpar bla följande standarder:

- ISO 14001 (Miljöledning)
- ISO 9001 (Kvalitetsledning)
- IATF 16949 (Kvalitetledning för fordonsindustrin)
- ISO 50001 (Energiledning)*

*) Omfattar bolagets lettiska enheter

För alla producerande enheter har vi som krav en dubbelcertifiering med ISO 9001 alt IATF 16949 för kvalitetsledning och ISO 14001 för miljöledning. Vid förvärv har vi som utgångspunkt att de ska vara integrerade i koncernens struktur inom 12 månader. I dagsläget har samtliga produktionsenheter en dubbelcertifiering mot ISO 9001/IATF 16949 och ISO 14001. Utöver detta så har våra Lettiska enheter i Riga respektive Rezekne ISO 50001 certifieringar för Energiledning.

KRIS- OCH RISKHANTERING

LEAX kapacitet att förhindra, upptäcka och hantera riskerna kopplade till verksamheten är helt avgörande för effektiv styrning och kontroll. Effektiv riskhantering hjälper oss att både minska risker och fånga upp affärsmöjligheter. Riskhanteringen återspeglar det decentraliserade arbetssättet inom LEAX. Lokala bolag ansvarar för att hantera, övervaka och regelbundet följa upp sin egen riskhantering. Koncernledningen ansvarar för juridiska frågor, försäkringar, ekonomi, skatter, kontroll, redovisning och tillhandahållande av policyer och riktlinjer. Genomförandet utvärderas regelbundet av interna granskare och externa revisorer.

HÅLLBARHETSPOLICYER OCH RIKTLINJER

LEAX har undertecknat UN Global Compact (UNGC) samt Science Based Target initiative (SBTi) Dessa åtaganden återspeglas i bla koncernens policyer, processer och offentliga policyarbete.

Vi har interna policyer och riktlinjer som behandlar etiska frågor, kvalitet, miljö, arbete, hälsa och säkerhet.

Några exempel:

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod
- Kvalitetspolicy
- Miljöpolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Integritetspolicy
- Policy för alkohol och droger
- Riktlinjer för mångfald

LEAX UPPFÖRANDEKOD

Uppförandekoden är vår vägledning för etisk affärsverksamhet och optimering av de sociala och miljömässiga effekterna av våra verksamheter. Den är godkänd av LEAX styrelse. Lagar, miljöstandarder och sociala förhållanden varierar i de länder där vi bedriver verksamhet. Uppförandekoden är utformad för att säkerställa att vi alltid agerar med integritet och enligt de högsta etiska normerna. En reviderad komplett version av LEAX uppförandekod, se www.leax.com / Om LEAX Group / Företaget.

MILJÖRESULTAT

LEAX har integrerat de mest väsentliga nyckeltalen för miljö i planeringsprocessen. Nyckeltalen hjälper till att följa upp och driva på förbättringar och effektivisering så att koncernen kan minska sin miljöpåverkan. Det är obligatoriskt att rapportera incidenter för bristande efterlevnad av miljölagstiftning, samt incidenter som involverar utsläpp av kemiska ämnen. Under året har tre incidenter rapporterats. Åtgärder för dessa har implementerats.

TILLSTÅND I ENLIGHET MED LOKAL MILJÖLAGSTIFTNING

Samtliga åtta produktionsenheter måste ha vissa tillstånd för att uppfylla villkoren lokal miljölagstiftning. Tillstånden gäller hanteringen av bland annat mängden processat material, utsläpp till luft samt bullernivåer. Inget av dessa tillstånd reviderades under 2024.

MILJÖHANTERING

För att hjälpa till att minimera miljöpåverkan och säkerställa att lämpliga försiktighetsåtgärder vidtas har vi miljöledningssystem ISO 14001 implementerat vid samtliga produktionsenheter.

KONFLIKTMINERALER

Industrin generellt fokuserar på hanteringen av konfliktmineraler vilket påverkar LEAX genom att vi årligen

genomför CMR – Conflict Mineral Reporting mot vissa intressenter. LEAX tillför inte konfliktmineraler till produkterna utan de förekommer endast i vissa fall som spårämnen (0-0,5%) i skrotbaserade stålsorter.

FARLIGA ÄMNINGEN I PRODUKTER OCH PROCESSER

För att identifiera ämnen i produkter och processer använder vi oss primärt av IMDS – International Material Data System där produkter som köps in registreras och de produkter LEAX levererar till kund deklarerar. IMDS hanterar tillämplig lagstiftning, inklusive REACH, RoHS och globala konventioner inom området. Om förbjudna ämnen hittas måste de ersättas med lämpliga alternativ.

SÄKERHET OCH HÄLSA

Säkerhet och hälsa följs upp på koncernnivå på månadsbasis. Vi arbetar förebyggande med utbildning och andra aktiviteter för att minska antalet arbetsplatsrelaterade olyckor med frånvaro.

Kategori	Antal rapporter 2024	2023	2022
Olycka med frånvaro (1 dag eller mer)	19*	25*	20*
Olycka där skada gör att personal kan fortsätta arbeta.	3	0	2
Olycka som medfört medicinsk behandling	2	10	4
Olycka som medfört mindre skada	106	100	90
Tillbud	132	153	106
Risk – Osäkra förhållanden	158	117	125
Risk – Osäkra ageranden	61	67	37

*) Inkluderar olyckor på väg till och från arbetet.

Majoriteten av de ärenden som rapporteras är tillbud som ej leder till frånvaro.

RISKBEDÖMNING

LEAX bolag uppmuntras att använda ett rapporteringsverktyg för händelserapportering, t.ex. riskobservationer, s.k. incidenter och olyckor. Vi uppmuntrar medarbetare att uppmärksamma risker och inte försätta sig i en riskfylld situation. Alla identifierade riskfyllda situationer ska åtgärdas eller som ett minimum ha tydliga instruktioner för hur man hanterar den på ett säkert sätt. Arbetsolyckor rapporteras och följs upp inom respektive företag och på gruppnivå. Undersökningar som leder till korrigering och förebyggande åtgärder måste användas efter varje rapporterad olycka. Vissa olyckor, deras beskrivningar och slutsatser delas inom företaget för att förhindra att liknande incidenter inträffar.

FÖRETAGSHÄLSOVÅRD

Företagshälsovård tillhandahålls till anställda vid de flesta bolag och varierar från land till land beroende på specifikt bolags behov, den tillgängliga hälso tjänsten och lokal lagstiftning. På vissa platser tillhandahålls företagshälsovård av externa leverantörer som har tillgång till företagsläkare och sjuksköterskor, psykologer, sjukgymnaster och ergonomer.

Inom LEAX deltar medarbetare eller arbetstagarrepresentanter i riskanalyser och för att hitta lösningar för att minska risker inom verksamheten. Varje anställd har när som helst friheten att komma med förslag på hur man ska utföra uppgifter på ett säkrare sätt. Säkerhetskommittéer är organiserade på många ställen och samordnas lokalt. Eskaleringsrutiner finns etablerade för att användas när så behövs. Främjande av arbetstagarnas hälsa sker främst i de lokala bolagen. Alla hälsofrämjande tjänster och program är frivilliga inom LEAX.

Extern personal som arbetar i LEAX-miljön är skyldiga att följa samma processer och rutiner som våra anställda och de får introduktionsutbildning och erbjuds samma säkerhetsutrustning.

UN GLOBAL COMPACT

De globala målen utgör den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit och finns till för att uppnå fyra mål till år 2030:

- Att avskaffa extrem fattigdom
- Att minska ojämlikheter och orättvisor i världen
- Att främja fred och rättvisa
- Att lösa klimatkrisen

Genom de globala målen kan det här bli verklighet, i alla länder, för alla människor. De sex mål LEAX valt ut är de som vi bedömt som mest relevanta för vår verksamhet, tillverkning och roll i samhället. LEAX har åtagit sig att kontinuerligt förbättra sin hållbarhetsprestanda och i samarbete med intressenter följa FN:s Global Compacts principer om arbetspraxis, mänskliga rättigheter, miljö och antikorrruption. I vår årliga rapport till UN Global Compact beskriver vi våra åtgärder för att kontinuerligt förbättra integrationen av Global Compact och dess principer i vår affärsstrategi och dagliga verksamhet.

Utvalt mål		Vad gör vi inom LEAX
	3. God hälsa och välbefinnande Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.	Friskvårdsaktiviteter Friskvårdsprogram Arbetsplatsutformning Strukturerad kemikaliehantering
	5. Jämställdhet Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.	Skapa förutsättningar för kvinnor att ta sig an ledande roller. Jämställdhetsplaner Skapa förutsättningar för kvinnor i de produktionsnära miljöerna
	7. Hållbar energi för alla Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla.	Energieffektiviseringsprojekt tex LED-belysning, Ventilationsoptimering, Värmeåtervinning i processerna "Lights out"
	8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.	Följer lokala lagar och regler Lika lön för lika arbete – Lönekartläggningar Policy för mångfald God arbetsmiljö för all personal Utbyten med skolor Ta emot praktikanter och ex-jobbare
	12. Hållbar konsumtion och produktion Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster	Styrning av belysning för att minska elförbrukningen. "Lights out" Källsortering och återvinning Inköp av skrotbaserat stål Köp av använda maskiner och elektronik (datorer).
	13. Bekämpa klimatförändringarna Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.	Utbildning av personal Elektricitetsbesparande åtgärder Källsortering och återvinning

GLOBAL COMPACT INDEX

Princip	Hur arbetar vi med detta inom LEAX
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER PRINCIP 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande PRINCIP 2: Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter	LEAX stöder aktivt den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Vi respekterar mänskliga rättigheter inom vår inflytandesfär och driver vår verksamhet på ett öppet och pålitligt sätt. Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive The Global Compact Principles 1-2, skyddet av mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet. Det ger den etiska och beteendemässiga ram som vi baserar våra beslut på varje dag. Uppförandekoden är förankrad i värderingar och övertygelser och är integrerad i allt vi gör. Vi arbetar systematiskt för att stärka affärsetiken, inklusive Global Compacts principer 1-2. Vi följer upp LEAX uppförandekod genom ledningsgranskningar. LEAX har inte varit föremål för några utredningar, rättsfall eller incidenter som involverar kränkningar av de mänskliga rättigheterna. LEAX ser inga betydande risker för att företaget eller dess leverantörer bryter mot FN:s Global Compact Principles 1-2. Inga incidenter om brott mot principerna för mänskliga rättigheter har rapporterats till ledningsgruppen under 2024.
ARBETSRÄTT PRINCIP 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar PRINCIP 4: Eliminera alla former av tvångsarbete PRINCIP 5: Avskaffa barnarbete PRINCIP 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter	Vi respekterar arbetstagarnas rätt och driver vår verksamhet med säkra och attraktiva arbetsvillkor. Vi respekterar föreningsfriheten och kollektivavtalen och har nolltolerans mot tvångsarbete, barnarbete eller diskriminering. Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive Global Compact Principles 3-6. LEAX innehar certifikat för ISO 9001, ISO 14001 och IATF 16949. ISO-standarderna, "Krav på ledare" och "LEAX-värderingar" är viktiga verktyg i vårt arbete med att kontinuerligt utveckla vårt ledningssystem i hela koncernen. Vi arbetar systematiskt för att stärka affärsetiken, inklusive Global Compacts principer 3-6. Vi följer upp LEAX uppförandekod genom ledningsgranskningar. Inga incidenter om överträdelse av arbetsnormernas principer har rapporterats till ledningsgruppen. LEAX ser inga betydande risker för att företaget eller dess leverantörer bryter mot FN:s Global Compact Principles 3-6.



Princip	Hur arbetar vi med detta inom LEAX
MILJÖ PRINCIP 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker PRINCIP 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande PRINCIP 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik	Vi inser att vår produktion och våra transporter har en negativ inverkan på miljön. Vi arbetar ständigt med att utvärdera våra miljöaspekter och minimera dessa effekter. Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive Global Compact Principles 7-9. LEAX miljöpolicy specificerar våra prioriterade områden och tydliggör vår ambition att minska vår miljöpåverkan. Varje LEAX-produktionsanläggning är certifierad enligt ISO 14001, utöver detta är våra anläggningar i Lettland certifierade enligt ISO 50001. ISO 14001 Miljöledningssystem och ISO 50001 Energy Management-systemet är viktiga verktyg för att kontinuerligt förbättra vår miljöprestanda. Vi arbetar systematiskt för att stärka vår uppmärksamhet i miljöfrågor, inklusive Global Compacts principer 7-9. Vi följer upp LEAX uppförandekod och miljöprestanda genom ledningsöversyner och interna miljörevisioner. Inga incidenter på grund av brott mot miljöprinciperna har rapporterats till ledningsgruppen under 2024.
ANTIKORRUPTION PRINCIP 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor.	LEAX deltar inte i någon korruption, mutor eller utpressning. Ledningssystem: Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive Global Compact Principle 10. Vi arbetar systematiskt för att stärka affärsetiken, inklusive Global Compacts principer 10. Vi följer upp LEAX uppförandekod genom ledningsgranskningar och internrevisioner. Inga incidenter om brott mot antikorrupsionsprincipen har rapporterats till ledningsgruppen under 2024.



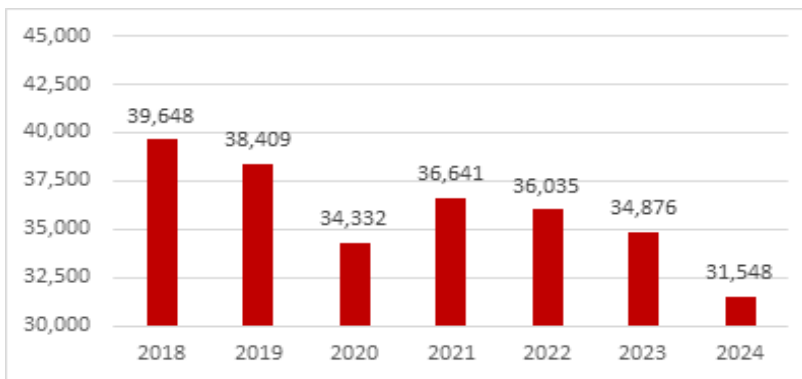


NYCKELTAL

ENERGIFÖRBRUKNING

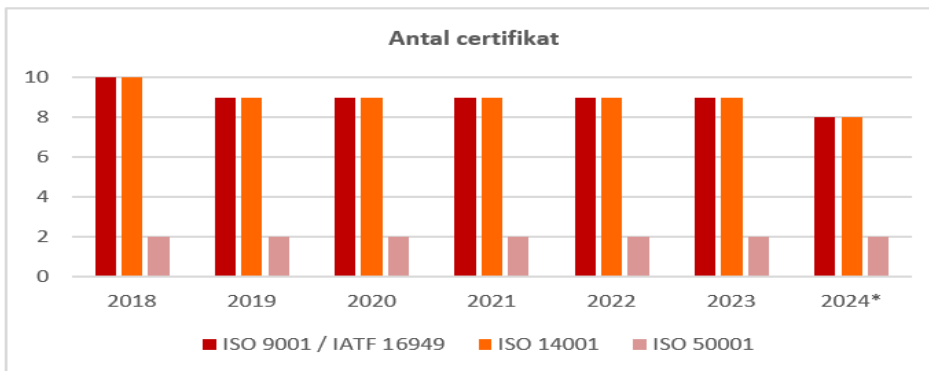
Energiförbrukningen hamnar i fokus utifrån ett hållbarhetsperspektiv och bolagets koldioxidavtryck.

Energiförbrukning (MWh)



ISO 14001 OCH ISO 50001 CERTIFIERINGAR

Som ett led i att systematisera vårt miljöarbete har vi ett internt krav på att samtliga produktionsenheter ska vara miljöcertifierade. Idag är samtliga produktionsenheter certifierade mot ISO 14001.



*Under 2024 stängde vi ned Kina verksamheten, därav 1 mindre site som har certifiering.

PERSONAL

LEAX anser att medarbetarna till stor del är avgörande för företagets framgång. Att säkerställa att alla medarbetare känner engagemang och intresse för sitt arbete är en betydande uppgift för ledare på alla nivåer i organisationen så att våra medarbetare trivs och mår bra.

Frågor som rör trivsel, arbetsmiljö, säkerhet och hälsa har hög prioritet. Alla ledare och anställda arbetar med att förfinna våra arbetsmetoder så att de ska leda till förbättringar inom dessa områden.

Medelantal helårstjänster

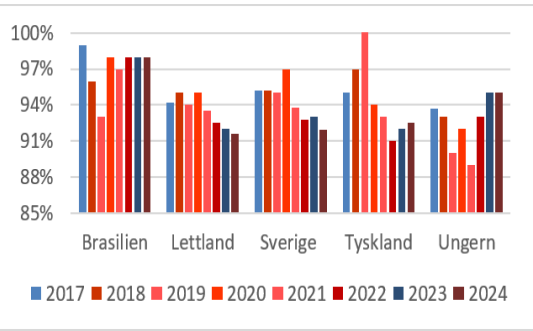
(FTEs) per geografi	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Sverige	358	383	339	359	339	372
Lettland	305	338	366	381	372	378
Brasilien	91	87	76	67	55	65
Tyskland	119	120	122	132	130	127
Ungern	204	211	214	211	221	287
Kina	0*	3	3	4	13	19
Totalt	1077	1142	1120	1 155	1 130	1 246

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

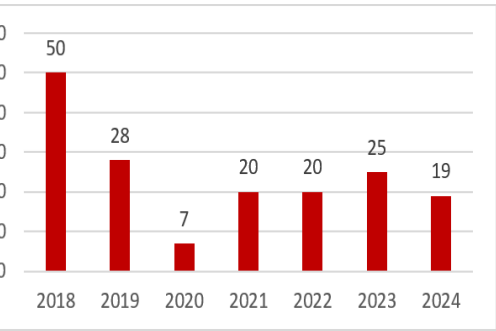
LEAX är fast beslutna att ständigt förbättra de sociala förhållandena och i samarbete med intressenter följa FN: s Global Compacts principer om arbetspraxis, mänskliga rättigheter, miljö och antikorrupktion. Som grund för detta har vi upprättat en uppförandekod som utövar styrning över våra bolag inom området tex gällande:

- Jämställdhet
- Tillämpning av Internationella Arbetsorganisationens konventioner
- Arbetsvillkor
- Information och samråd med arbetstagare
- Fackföreningars rättigheter
- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Frisknärvaro per land



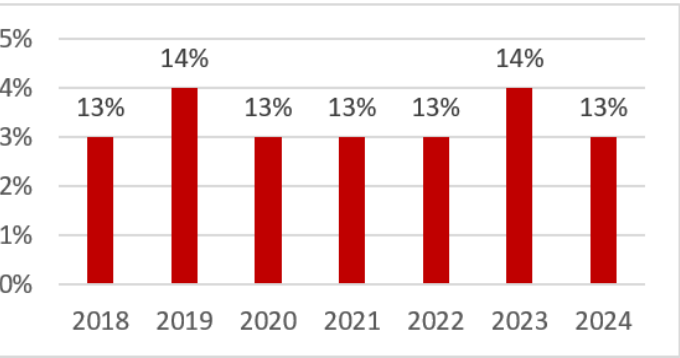
Antal olyckor med frånvaro



Andelen kvinnor per geografi

Land	2024
Sverige	13%
Lettland	8%
Brasilien	23%
Tyskland	5%
Ungern	28%

Andelen kvinnor total per år



FÖRENINGSFRIHET OCH RÄTTEN TILL KOLLEKTIVFÖRHANDLING

Föreningsfrihet och rätten till kollektivförhandling är en av de grundläggande rättigheter där vi som arbetsgivare ser att våra medarbetare har rätt att välja om de vill företrädas av en fackförening eller inte. I dagsläget är 100% av våra anställda i Sverige täckta av kollektivavtal. Totalt inom koncernen omfattas 67% av våra anställda av kollektivavtal. I Lettland där kollektivavtal saknas utifrån avsaknad av fackliga organisationer följer vi de lagar och regler som finns med avseende tex på minimilön, arbetsvillkor och arbetsförhållanden.

Fördelning per geografi

Geografi	Kollektivavtal
Sverige	Ja
Lettland	-
Brasilien	Ja
Tyskland	Ja
Ungern	Ja

67%

AV VÅR PERSONAL TÄCKS AV
KOLLEKTIVAVTAL

RAPPORTERINGSSYSTEMET "WHISTLEBLOWER"

Inom LEAX har vi ett externt system för visselblåsning som är tillgängligt för alla medarbetare via vårt intranät och externa hemsidan. Under 2024 har inga ärenden rapporterats in. Systemet kan tex användas för att rapportera missförhållanden och brott LEAX uppförandekoder och policyer.

0

BROTT MOT UPPFÖRANDEKOD HAR
RAPPORTERATS UNDER 2024

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

LEAX stöder och respekterar internationella regler som gäller mänskliga rättigheter och ser till att vår verksamhet inte strider mot dem. Vi anställer och leder personal på ett sådant sätt att vi inte diskriminerar någon baserat på kön, religion, ålder, sexuell läggning, nationalitet, politisk eller facklig anslutning, social eller etnisk inriktning. På alla nivåer i koncernen uppmuntras mångfalden. Ingen form av tvång eller användning av underåriga arbetstagare. Våra säkerhetsföreskrifter säkerställer att vi hela tiden uppfyller eller överstiger lagar, krav och föreskrifter i de länder där LEAX är verksamma.

MOTVERKANDE AV KORRUPTION

LEAX ger inte på något sätt kunder, potentiella kunder, statliga myndigheter eller företrädare för dessa, belöningar och förmåner som strider mot lag eller affärspraxis. Våra företrädare får inte acceptera gåvor, betalningar eller andra former av ersättning från tredje part som kan påverka våra affärsbeslut.

INTEGRITET

När vi har anförtratts personlig information om individer skyddar vi den och vidtar lämpliga åtgärder för att skydda den mot missbruk. Vi följer alla tillämpliga sekretesslagar när vi samlar in, använder och delar personlig information om enskilda personer.

0

**INCIDENTER MOT DEN PERSONLIGA
INTEGRITETEN HAR RAPPORTERATS
UNDER 2024**

DATAINSAMLING

Hållbarhetsredovisningen och bolagsstyrningsrapporten är verifierad information och andra upplysningar har verifierats i enlighet med LEAXs förfaranden för intern kontroll. Datainsamlingen är integrerad i gruppens koncernredovisningssystem och sker kvartalsvis. När en omräkning sker beror det antingen på en förändrad beräkningsmetod eller förändrad omfattning. Redovisade värden korrigeras vanligen inte retroaktivt. Miljödata omfattar produktionsenheter, där ansvaret för redovisningen vilar på den s.k. samordnare för varje bolag. Data om medarbetare omfattar all verksamhet och ansvaret för redovisningen vilar på HR-chef för varje bolag. Säkerhetsdata omfattar alla operationella bolag och ansvaret för redovisningen vilar på samordnaren för varje bolag.

NOTER TILL HÅLLBARHETSRESULTAT

LEAX STRATEGI FÖR RAPPORTERING

Detta är LEAX andra hållbarhetsredovisning där vi använt Global Reporting (GRI) Standards, nivå "Core" som modell.

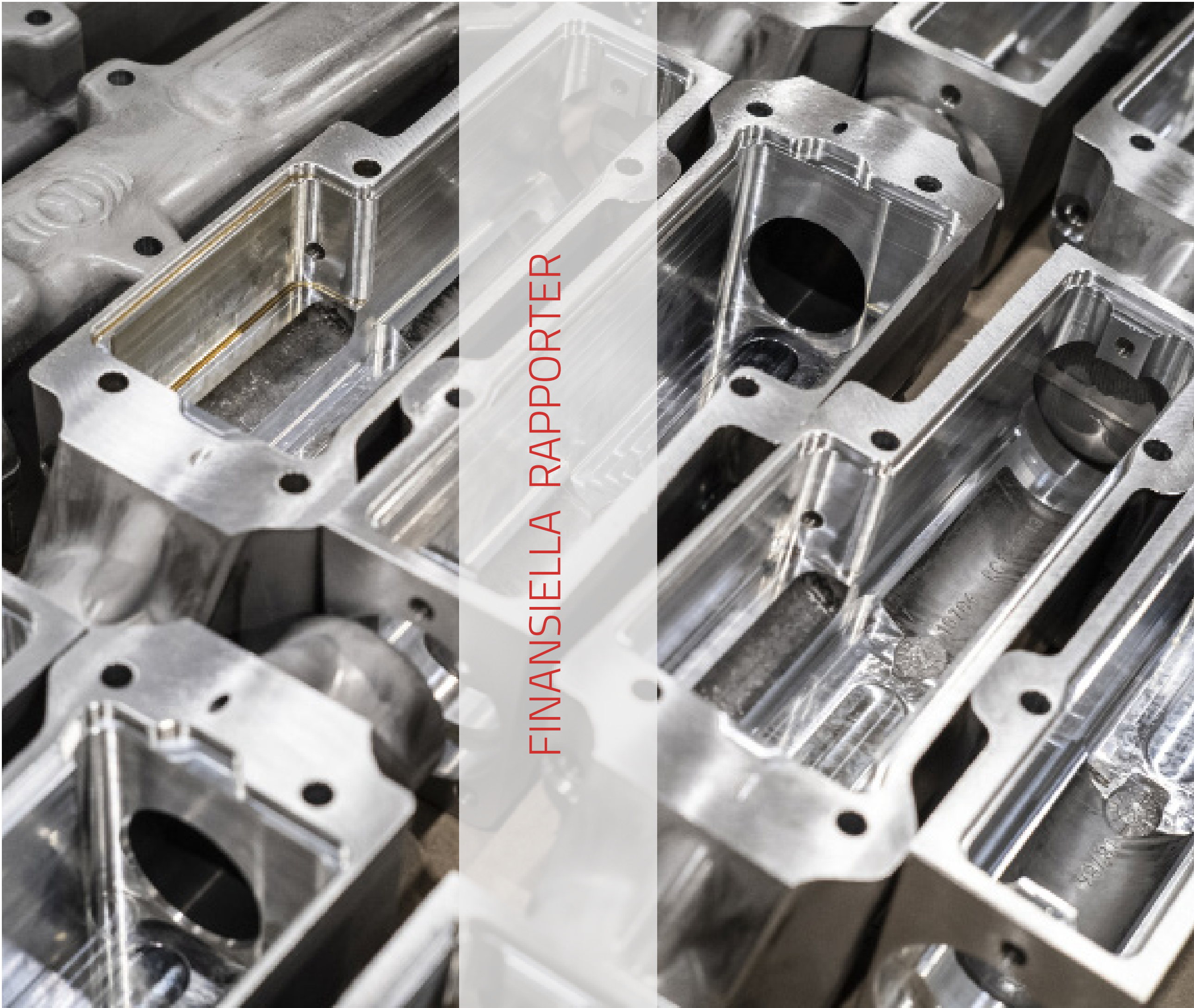
Denna hållbarhetsredovisning ingår i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024. Redovisningen innehåller information om alla väsentliga frågor där LEAX har en betydande ekonomisk, miljömässig och social påverkan och som har en betydande påverkan på viktiga intressenters prioriteringar och hur denna påverkan hanteras. Redovisningen innehåller också information om hållbarhetsfrågor som är nödvändiga för att förstå LEAX utveckling och påverkan från verksamheten. Processen för att definiera avgränsningen för de väsentliga frågorna baseras på var LEAX har kontroll över datainsamling och informationskvalitet. LEAX betraktar hållbarhet som en integrerad del av sin verksamhet. För att ge en mer komplett bild av verksamheten har miljöinformation och social information integrerats i olika avsnitt i årsredovisningen när så är relevant. Dessutom lämnas information om väsentliga frågor, risker, relevanta policyer, aktiviteter och resultat. Ambitionen är att denna redovisning ska ge intressenter en heltäckande och lättillgänglig överblick över LEAX viktigaste verksamheter. Hållbarhetsredovisningen omfattar den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt kapital 6 paragraf 11 i årsredovisningslagen. LEAX har skrivit under FN:s Global Compact, ett strategiskt initiativ för företag som förbinder sig att driva sin verksamhet i enlighet med tio universellt accepterade principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption. Denna rapport är också vår Communication on Progressrapport (COP) om resultaten i förhållande till FN:s Global Compacts tio principer. Denna information finns också på FN:s webbplats för Global Compact: www.unglobalcompact.org/participation/report/cop.

MÅLGRUPP

Rapportens primära målgrupp är investerare och aktieägare. Vi strävar också efter att möta informationsbehovet hos andra intressenter, som kunder, leverantörer, medarbetare och samhälle.

ÖVERSYN

Års- och hållbarhetsredovisningen har granskats och godkänts av LEAX koncernledning och LEAX styrelse. Hållbarhetsinformationen ingående i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024 har granskats av bolagets revisorer. Revisorernas rapport finns på sidan. 114-116.



FINANSIELLA RAPPORTER



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

Koncernens finansiella rapporter	64-71
Rapport över resultat för koncernen	67
Rapport över övrigt totalresultat för koncernen	67
Rapport över finansiell ställning för koncernen	68
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	69
Rapport över kassaflöden för koncernen	70
 Koncernens noter till de finansiella rapporterna	 72-101
Not 1. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper	72-85
Not 2. Nettoomsättning	86
Not 3. Övriga rörelseintäkter	87
Not 4. Arvode och kostnadsersättning till koncernens revisorer	87
Not 5. Anställda, kostnader för ersättning till anställda och ledande befattningshavares ersättningar	88-89
Not 6. Finansnetto	89
Not 7. Skatter	90-91
Not 8. Immateriella anläggningstillgångar	91
Not 9. Materiella anläggningstillgångar	92
Not 10. Leasing	93-94
Not 11. Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	94
Not 12. Varulager	95
Not 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	95
Not 14. Likvida medel	95
Not 15. Eget kapital	95
Not 16. Pensioner	95-96
Not 17. Långfristiga räntebärande skulder	96
Not 18. Kortfristiga räntebärande skulder	96
Not 19. Övriga kortfristiga skulder	96
Not 20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	96
Not 21. Finansiella instrument	97
Not 22. Finansiella risker och riskhantering	98-100
Not 23. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	100
Not 24. Transaktioner med närstående företag	101
Not 25. Specifikationer till rapport över kassaflöden	101
Not 26. Viktiga uppskattningar och bedömningar	102
Not 27. Händelser efter balansdagen	102

Moderbolagets finansiella rapporter	103-107
Resultaträkning för moderbolaget	104
Balansräkning för moderbolaget	105
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	106
Kassaflödesanalys för moderbolaget	107

Moderbolagets noter till de finansiella rapporterna	108-114
Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper	108-109
Not 2. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	109
Not 3. Resultat från andelar i koncernföretag	109
Not 4. Resultat från andelar i intresseföretag	109
Not 5. Ränteintäkter och liknande resultatposter	110
Not 6. Räntekostnader och liknande resultatposter	110
Not 7. Bokslutsdispositioner	110
Not 8. Skatter	110
Not 9. Moderbolagets andelar i koncernföretag	111
Not 10. Moderbolagets andelar i intresseföreta	111
Not 11. Fordringar hos koncernföretag	111
Not 12. Fordringar hos intresseföretag	112
Not 13. Eget kapital	112
Not 14. Långfristiga räntebärande skulder	112
Not 15. Kortfristiga räntebärande skulder	112
Not 16. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	112
Not 17. Disposition av företagets vinst eller förlust	113
Not 18. Specifikation till kassaflödesanalys	113
Not 19. Viktiga uppskattningar och bedömningar	113
Not 20. Händelser efter balansdagen	114



Rapport över resultat för koncernen

		2024	2023
MSEK	Not	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	2	2,012.8	2,182.5
Övriga rörelseintäkter	3	43.5	46.0
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		-28.7	2.5
Aktiverat arbete för egen räkning		6.7	4.8
Råvaror och förnödenheter		-1,089.3	-1,199.3
Övriga externa kostnader	4	-309.6	-335.3
Kostnader för ersättningar till anställda	5,16	-497.7	-490.2
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	8,9,10	-149.8	-158.2
Övriga rörelsekostnader		-23.7	-24.5
Andel enligt kapitalandelsmetoden	11	-9.3	15.2
Rörelseresultat		-45.2	43.5
Finansiella intäkter		2.4	3.4
Finansiella kostnader		-53.2	-47.7
Finansnetto	6	-50.8	-44.3
Resultat före skatt		-96.0	-0.7
Skatt	7	-9.0	-12.2
Årets resultat		-105.0	-12.9
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-104.0	-12.7
Innehav utan bestämmande inflytande		-1.0	-0.2
Årets resultat		-105.0	-12.9
Resultat per aktie			
före utspädning (SEK)		-8.26	-1.01
efter utspädning (SEK)		-5.01	-0.61
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter			
före utspädning (SEK)		-8.26	-1.01
efter utspädning (SEK)		-5.01	-0.61

Rapport över övrigt totalresultat för koncernen

	2024	2023
MSEK	jan-dec	jan-dec
Årets resultat	-105.0	-12.9
Övrigt totalresultat		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser	-4.6	8.3
Årets övrigt totalresultat	-4.6	8.3
Årets totalresultat	-109.6	-4.6
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	-109.7	-5.1
Innehav utan bestämmande inflytande	0.1	0.5
Årets totalresultat	-109.6	-4.6

Rapport över finansiell ställning för koncernen

		2024	2023
MSEK	Not	31 dec	31 dec
Tillgångar	21,22		
Immateriella anläggningstillgångar	8	49.8	44.2
Materiella anläggningstillgångar	9,25	782.6	848.4
Övriga nyttjanderättstillgångar	10	83.6	48.0
Andelar i intresseföretag	11	36.3	45.6
Uppskjuten skattefordran	25	24.3	27.9
Långfristiga fordringar		20.7	20.9
Andra finansiella anläggningstillgångar		8.4	7.9
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0.2	0.2
Summa anläggningstillgångar		1,005.8	1,043.1
Varulager	12	296.4	345.2
Kundfordringar		154.4	190.4
Skattefordringar		12.2	13.5
Övriga kortfristiga fordringar		8.6	9.7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	18.7	17.5
Likvida medel	14	13.1	12.8
Summa omsättningstillgångar		503.5	589.2
Summa tillgångar		1,509.4	1,632.3
Eget kapital	15		
Aktiekapital		41.5	41.5
Omräkningsreserv		22.4	27.1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		315.2	442.7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		379.1	511.3
Innehav utan bestämmande inflytande		1.8	2.7
Summa eget kapital		380.9	514.0
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt		10.5	9.8
Övriga avsättningar		0.1	0.3
Summa avsättningar		10.6	10.1
Skulder	21,22,23		
Långfristiga räntebärande skulder	17,10	516.8	520.9
Övriga långfristiga skulder		98.5	138.1
Summa långfristiga skulder		615.3	658.9
Kortfristiga räntebärande skulder	18,10	120.2	87.4
Förskott från kunder		0.3	0.4
Leverantörsskulder		230.6	237.7
Skatteskulder		2.2	2.4
Övriga kortfristiga skulder	19	81.5	53.1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	67.9	68.2
Summa kortfristiga skulder		502.6	449.3
Summa skulder		1,117.8	1,108.2
Summa eget kapital och skulder		1,509.4	1,632.3



Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

2023	Eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
MSEK						
Ingående eget kapital 2023-01-01	41.5	18.8	475.8	536.1	2.9	539.0
Årets totalresultat						
Årets resultat			-12.7	-12.7	-0.2	-12.9
Årets övrigt totalresultat		8.3	-	8.3	0.0	8.3
Årets totalresultat		8.3	-12.7	-4.4	-0.2	-4.6
Lämnade utdelningar			-20.4	-20.4		-20.4
Utgående eget kapital 2023-12-31	41.5	27.1	442.7	511.3	2.7	514.0

2024	Eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
MSEK						
Ingående eget kapital 2024-01-01	41.5	27.1	442.7	511.3	2.7	514.0
Årets totalresultat						
Årets resultat			-104.0	-104.0	-1.0	-105.0
Årets övrigt totalresultat		-4.7	-	-4.7	0.1	-4.6
Årets totalresultat		-4.7	-104.0	-108.8	-0.9	-109.6
Lämnade utdelningar			-23.4	-23.4		-23.4
Utgående eget kapital 2024-12-31	41.5	22.4	315.2	379.1	1.8	380.9

Rapport över kassaflöden för koncernen

		2024	2023
MSEK		jan-dec	jan-dec
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-96.0	-0.7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	161.7	134.0
Betald inkomstskatt		-9.8	-7.1
		55.9	126.1
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		46.8	-14.2
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		34.2	27.2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-38.2	44.0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		98.8	183.1
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-65.5	-110.3
Förvärv av övriga nyttjanderättstillgångar		-64.2	-4.3
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0.6	0.4
Avyttring av övriga nyttjanderättstillgångar		-	-0.8
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-0.8	-4.4
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		1.0	14.4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-128.9	-105.1
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit	25	11.0	-14.2
Upptagna lån	25	49.6	47.9
Amortering av lån	25	-67.5	-76.1
Utbetald utdelning		-23.4	-20.4
Förändring av leasingskuld		34.8	-12.0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4.5	-74.8
Kassaflöde för perioden		-25.5	3.2
Likvida medel vid periodens början		12.8	9.2
Omräkningsdifferens i likvida medel		-1.2	0.4
Likvida medel vid periodens slut		13.1	12.8



KONCERNENS NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

LEAX erbjuder utveckling, industrialisering och tillverkning av avancerade komponenter och delsystem till krävande och utmanande kunder. LEAX kunder finns främst inom ledande stora multinationella företag med försäljning och produktion över hela världen som är verksamma inom premiumsegmenten i sina respektive marknader. LEAX skapar värde genom att producera avancerade komponenter och system med högt ställda krav på kvalitet, leverans och kunna erbjuda kunderna lokal produktion i olika delar av världen. Koncernen är verksam i sex länder. Moderbolaget LEAX Group AB har sitt säte i Köping. Huvudkontorets adress är Nya Hamnvägen 4, 731 36 Köping.

NOT 1 VÄSENTLIGAREDOVISNINGSGRUNDER OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Års- och koncernredovisningen har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 april 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 maj 2025.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade utifrån anskaffningsvärden eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör funktionell valuta och presentationsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljon (Mkr) med en decimal. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 26 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisnings- och värderingsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

ÄNDRADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Nya standarder, ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft den 1 januari 2025 och därefter har inte tillämpats i förtid.

I april 2024 publicerade IASB IFRS 18, som ersätter IAS 1 Presentation av finansiella rapporter. Syftet med IFRS 18 är att förbättra hur företag presenterar sina finansiella rapporter med fokus på resultaträkningen och kassaflödesanalysen. Den nya standarden innehåller även upplysningskrav av företagsledningens definierade resultatmått och kostnaders karaktär mm. IFRS 18 och ändringarna i andra standarder gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare, men tidigare tillämpning är tillåten och ska upplysas.

Koncernen arbetar för närvarande med att identifiera alla effekter som ändringarna kan få på de primära finansiella rapporterna och noterna. Andra nya och ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft den 1 januari 2025 eller senare förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

KLASSIFICERING M M

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som LEAX per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har LEAX inte en sådan rätt per rapportperiodens slut eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från LEAX Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om LEAX Group AB har inflytande över dotterföretaget, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av

egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Andelar i intresseföretagets resultat redovisas i rapport över resultat för koncernen och koncernens andel av företagets eget kapital utgör värdet på innehavet i Rapport över finansiell ställning för koncernen.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna balansposter samt transaktioner och orealiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras i sin helhet.

UTLÄNSK VALUTA

TRANSAKTIONER I UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

UTLÄNSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder per balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd Omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel.

NETTOINVESTERING I EN UTLANDSVERKSAMHET

Monetära långfristiga fordringar till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av LEAX nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd Omräkningsreserv.

INTÄKTER

LEAX utvecklar och tillverkar komponenter eller delsystem för olika industriföretag. Ett avtal eller offert är bas för de leveranser som sker. De kontrakt som tecknas har kommersiell substans och utgångspunkten för att redovisa intäkter är att koncernen bedömer att kunden har betalningsförmåga och att vi kommer att få ersättning för våra sålda produkter. Vårt åtagande mot kund omfattar att leverera en kvalitetsprodukt (distinkt) enligt överenskommen specifikation. LEAX har under många år levererat kvalitetsprodukter

och antalet reklamationer understiger på årlig basis mindre än 0,05 procent av alla levererade produkter. Priset är fast över kontraktstiden. Volymrabatter förekommer inte, men i de flesta fall finns klausuler som justerar skrot, legeringar och andra materialpriskomponenter. Produkten är distinkt och kan ej delas i olika komponenter. I de fall vi säljer delsystem är priset satt på helt delsystem. Kontrollen av varan överförs vid en viss tidpunkt, det vill säga vid leveranstillfället. Intäkten uppstår vid leveranstillfället och bokförs i samband med fakturering av varan. Intäkter från avtal med kunder redovisas i posten Nettoomsättning.

ÖVRIGA INTÄKTER

Som övriga rörelseintäkter redovisas andra intäkter i rörelsen som inte härrör från den primära affärsverksamheten, såsom offentliga stöd, hyresintäkter, försäkringsersättningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar. Övriga rörelseintäkter redovisas när det är sannolikt att de ekonomiska förmånerna av transaktionen kommer tillfalla koncernen och intäktens belopp kan fastställas tillförlitligt. I vissa fall har LEAX rätt till engångsersättningar från motparten och det intäktsredovisas när avtalsvillkoren för den specifika transaktionen är uppfyllda.

GARANTIÄTAGANDEN

Koncernen tillhandahåller en grundläggande garanti på sina produkter som antingen säljs fristående eller som en del av ett integrerat produktsystem. Enligt garantivillkoren kan kunderna antingen returnera produkten för reparation eller byta ut produkten om den inte fungerar enligt produktspecifikationen. Dessa garantier, som utgör en slags försäkring, har inte bedömts utgöra ett prestationsåtagagande varför inga intäkter fördelas till garantierna. Den beräknade kostnaden för att uppfylla detta garantiåtagande redovisas som en avsättning enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter samt vinst vid avyttring av finansiella tillgångar.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader och andra finansieringskostnader avseende lån och leasingkulder samt förlust vid försäljning av finansiella tillgångar. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Utgifter för utveckling för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet för balanserade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter, t ex utgifter för material, tjänster och ersättningar till anställda. Övriga utgifter samt forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer.

PROGRAMVARA

Dataprogram och licenser balanseras som immateriell anläggningstillgång och värderas till inköpspris och direkt hänförliga utgifter med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under den förväntade nyttjandeperioder. Den beräknade nyttjandeperioden för balanserade utvecklingsutgifter och programvara är 3–5 år. Immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Tillgångar som tidigare kapitaliserades som finansiell leasing i enlighet med IAS 17 redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Övriga leasingavtal redovisas i posten nyttjanderättstillgångar. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande, förutom större reparationer som väsentligen ökar tillgångens värde.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Byggnader 20 - 60 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5–15 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–5 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme 50 – 60 år
- Tak 40 år
- Golv 20 år
- Port 20 år
- Vägg, yttre fasad 50 - 60 år
- Väggar, inre 25 år
- Fönster 20 – 40 år
- Media 20 år
- Ventilation 20 år

LEASING

Koncernen leasar framför allt produktionsutrustning men även produktions- och kontorslokaler, bilar och truckar. Leasingavtal för produktionsutrustning uppgår normalt till mellan 5 och 15 år. Nyttjanderättstillgångar har leasingperiod på mellan 1 och 7 år, vissa av avtalen har förlängningsoptioner. Vår bedömning är att förändringar sker och kan ske snabbt kring var vi bedriver vår produktion vilket legat till grund för bedömningen av nyttjanderättsperioderna. Koncernen har inte ingått några avtal om sale and leaseback. Alla leasingavtalen har förhandlats fram individuellt och vissa innehåller indexklausuler.

Koncernen bedömer vid leasingperiodens början om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal överlåter rätten att styra användningen och rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar från en identifierad tillgång för en viss tid i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början redovisas koncernens leasingavtal avseende produktionsutrustning i posten Maskiner och andra tekniska anläggningar. Övriga leasingavtal särredovisas i posten Nyttjanderättstillgångar. Koncernens leasingkulld särredovisas i koncernens rapport över finansiell ställning.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingkulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats, en uppskattning av koncernens utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången vid leasingperiodens slut samt eventuella leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits). Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början och till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättstillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingperiodens början värderas leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt diskonterat med användning av koncernens marginella låneränta. Eftersom leasingavtalen har förhandlats fram med tredje man är det inte möjligt att fastställa den implicita räntan i leasingavtalen. Den marginella låneräntan utgörs av den beräknade ränta som koncernen skulle behöva betala för en finansiering med samma belopp över samma tidsperiod och med motsvarande säkerhet för att förvärva en tillgång med liknande värde. Denna ränta justeras om leasetagaren har en annan riskprofil än koncernens riskprofil.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden inkluderar fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), variabla leasingavgifter som baseras på ett index eller pris, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt lösenpris för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på optionen kommer att utnyttjas.

Efter inledningsdatumet minskas kulden med leasingbetalningar som fördelas mellan amortering och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden är det belopp som ger en konstant periodisk räntesats på återstående skuld.

Leasingkulden omvärderas när det sker en ändring av leasingbetalning. Förändringar av leasingbetalning till följd av förändringar i leasingvillkor eller en ändrad bedömning av en köpoption avseende den leasade tillgången leder till en omvärdering av leasingkulden. De ändrade leasingbetalningarna diskonteras med användning av koncernens marginella låneränta per dagen för omvärdering när den implicita räntan inte kan fastställas. Vid omvärdering av leasingkulden görs motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde med undantag för när nyttjanderättstillgångens redovisade värde har justerats ned till noll då omvärderingen redovisas i resultatet.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16. I stället för att redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Sedan 2018 klassificeras leasingavtal antingen som finansiell eller operationell leasing enlighet med IAS 17. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens anläggningstillgångar utvärderas årligen för att fastställa om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Om sådana indikationer finns, uppskattas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de framtida kassaflöden för en tillgång eller kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet på en tillgång eller kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. I LEAX utgörs återvinningsvärdet av nyttjandevärdet och beräknas på kassagenererande enhetsnivå, alternativt på enskilda tillgångar då det är möjligt att identifiera ett separat kassaflöde för dessa. Balanserade utvecklingsutgifter som inte är färdigställda nedskrivningsprövas årligen.

FINANSIELLA INSTRUMENT

REDOVISNING I OCH BORTTAGANDE FRÅN RAPPORTEN ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. Likviddagen är den dag då en tillgång levereras till eller från koncernen.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar de finansiella tillgångar och skulder.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Samtliga finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde, i förekommande fall med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna Upplupet anskaffningsvärde och Verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella skulder är klassificerade i kategorin Upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av finansiella tillgångar bestäms både av:

- koncernens affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och
- egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

EFTERFÖLJANDE VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgångarna uppfyller följande villkor och inte redovisas till verkligt värde via resultatet:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Efter första redovisningstillfället värderas dessa till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernen redovisar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat om tillgångarna uppfyller följande villkor:

- de ingår i en affärsmodell vars mål uppnås genom att både inkassera de avtalsenliga kassaflödena och sälja tillgången, och
- de avtalade villkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående beloppet.

Eventuella vinster eller förluster som redovisats i övrigt totalresultat kommer att återföras vid avyttring av tillgången.

NEDSKRIVNING AV KUNDFORDRINGAR OCH LIKANDE FORDRINGAR

Koncernen använder sig av en förenklad metod vid redovisning av kundfordringar och övriga fordringar och redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Dessa kreditförluster är de förväntade bristerna i avtalsenliga kassaflöden med beaktande av risken för utebliven betalning vid något tillfälle under det finansiella instrumentets livstid. Vid beräkningen använder Koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna med hjälp av en reserveringsmatris.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA SKULDER

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder och övriga skulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde justerat, om tillämpligt, för transaktionskostnader. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, förutom de kundfordringar som säljs via sk "supply chain finance", vilka redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat enligt verkligt värde-hierarkin nivå 3. De tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs efter avdrag för förlustreserv. Bedömning av förlustreserven baseras på förväntade kreditförluster. Vid bedömningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikationer och framåtblickande information. I posten Likvida medel ingår kortfristiga placeringar i form av egna obligationer. Koncernen har valt att värdera posten till anskaffningsvärde, då det på grund av begränsat antal affärer på marknaden varit svårt att fastställa ett marknadsvärde.

FINANSIELLA SKULDER

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, redovisas till Upplupet anskaffningsvärde. I posten

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Monetära fordringar och skulder värderas till balansdagens kurs. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.



VARULAGER

Råvaror och förnödenheter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats.

Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultatet.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Kostnader hänförliga till varulagret som redovisas i resultatet i posten Råvaror och förnödenheter inkluderar även kostnader för inkurans och omvärderingar av varulager.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Beräkning av aktuell och uppskjuten skatt baseras på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas inte. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

AVVECKLADE VERKSAMHETER

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidare säljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat och

rapport över övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och rapport över övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet representerar det nominella värdet (kvotvärdet) för de emitterade aktierna

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

ÖVERKURSFOND

Överkursfond innefattar eventuell överkurs som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från det tillskjutna kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

BALANSERADE VINSTMEDEL

Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster för innevarande och tidigare räkenskapsår.

UTBETALNING AV UTDELNINGAR

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen fram till dess att utbetalning skett.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter koncernen åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. I koncernen finns endast förmånsbestämda pensionsplaner i form av ITP 2 som är en förmånsbestämd plan som omfattas av flera arbetsgivare. Eftersom det inte föreligger tillräcklig information för att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna pensionsplan på samma sätt som avgiftsbestämda planer.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som utgör den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Upplysning om eventualefterförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

REDOVISNING AV STATLIGA BIDRAG OCH UPPLYSNINGAR OM STATLIGA STÖD

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt alternativt övriga skulder när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som övrig långfristig skuld eller som förutbetalad intäkt. Intäkten realiseras sedan i samma takt som de underliggande tillgångarna skrivs av. Statliga stöd redovisas i resultatet under övriga rörelseintäkter eftersom intäkten ses som en sekundär

verksamhet under den period som stödet erhålls och/eller slutgiltigt beslut erhålls. Stöden redovisas som intäkt för att särskilja bidragen från kostnaden och därmed underlätta jämförelser med andra kostnader som inte påverkas av något bidrag.

RÖRELSESEGMENT

LEAX kan mäta intäkter och kostnader för respektive dotterföretag men det är relativt för små enheter. Dessutom finns en hel del indirekta kostnader, framför allt produktionsplaneringen, centralt. Således styrs var (dvs i vilket dotterföretag) som tillverkningen ska ske centralt och inte av respektive dotterföretag.

Den högst verkställande beslutsfattaren i LEAX utgörs av dess VD. Rapporteringen till VD utgörs av de fem delarna som beskrivs i koncernens organisationens organisationsschema där tre av avdelningarna är centrala avdelningar utan egna intäkter (ekonomi, utveckling och produktionsplanering). All produktionsplanering sker centralt och syftet med den centrala funktionen för produktionsplanering är att produktionen ska fördelas mellan dotterföretaget på det sätt som är mest effektivt för koncernen som helhet. Denna centrala kunskap kring att industrialisera inkommande projekt är nyckeln till LEAX framgång och LEAX produktionssystem är det som säkerställer samma kvalitet och leverans var än i världen LEAX producerar sina artiklar. Därför utvärderas också koncernen i sin helhet. Det är dock möjligt att se respektive legal enhets intäkter och resultat.

De utvecklingsprojekt som bedrivs centralt genererar inga intäkter. Dessa följs därför upp med avseende på nedlagda utgifter och färdigställandegrad.

All försäljnings- och Keyaccount-organisation är central och arbetar för att dra in projekt till LEAX som helhet, som sedan fördelas beroende på var det finns ledig kapacitet, eventuellt krav från kund på expertkunskaper eller logistiskt fördelaktigt.

Den interna rapporteringen av intäkter, kostnader och resultat presenteras därför för VD enbart på koncernnivå men med möjlighet att se respektive legal enhet. LEAX har analyserat kraven i IFRS 8 och kommit fram till att koncernen enbart har ett rörelsesegment.



NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

LEAX kunder är främst ledande stora multinationella företag med försäljning och produktion över hela världen som är verksamma inom premiumsegmenten på sina respektive marknader.

Koncernens intäkter uppdelade på slutkundsmarknad enligt följande:

	2024	2023
MSEK	jan-dec	jan-dec
Kommersiell fordonsindustri	1,398.0	1,421.5
Allmän verkstadsindustri	400.4	450.6
Personbilsindustri	159.7	263.9
Gruv- och anläggningsindustri	47.5	31.0
Jordbruksindustri	7.2	15.5
	2,012.8	2,182.5

Tabellen Nettoomsättning per land baseras på kundernas geografiska läge. Tre kunder står för 72% (en kund stod för 56%) av koncernens nettoomsättning.

Anläggningstillgångar per land eller region är summan av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar och övriga nyttjanderättstillgångar.

	2024	2023
MSEK	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning per land eller region		
Sverige	971.8	1,097.7
Tyskland	128.7	136.8
Frankrike	119.4	124.5
Nederländerna	262.0	275.9
Övriga Europa	164.2	172.6
Sydamerika	287.8	234.5
Asien	40.7	100.0
Övriga världen	38.3	40.5
	2,012.8	2,182.5

	2024	2023
MSEK	31 dec	31 dec
Anläggningstillgångar per land eller region		
Sverige	348.6	330.6
Övriga Europa	507.8	542.9
Övriga världen	59.6	67.1
	916.0	940.6

NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2024	2023
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	12.0	19.2
Kontraktssättningar	–	0.6
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	6.0	0.8
Statliga och EU-bidrag och stöd	2.5	11.4
Personalrelaterade bidrag och stöd	0.8	3.3
Hysesintäkter	1.0	1.0
Övrigt	21.2	9.7
	43.5	46.0

NOT 4 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL KONCERNENS REVISORER

MSEK	2024	2023
<i>Grant Thornton</i>		
Revisionsuppdrag	1.5	1.2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Andra uppdrag	–	0.1
	1.5	1.3
<i>Övriga</i>		
Revisionsuppdrag	0.7	0.5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0.2
Skatterådgivning	0.0	0.1
	0.7	0.8
Summa	2.2	2.2

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Grant Thornton är revisor för koncernen,samtliga svenska bolag och i Brasilien. Revisorer för bolag utanför Sverige är Potapovica un Andersone SIA, HWP Hinrichs & Partner mbB och PKF Könyvvizs gáló Kft.



NOT 5 ANSTÄLLDA, KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Medelantal anställda per land				
	2024	Varav män	2023	Varav män
Sverige	358	292	332	291
Lettland	305	257	344	314
Brasilien	92	67	87	67
Tyskland	119	108	118	112
Ungern	204	148	212	154
Kina	–	–	3	2
	1,077	872	1,096	940

Könsfördelningen i företagsledningen			
	2024	2023	
	Andel kvinnor %	Andel kvinnor %	
Styrelseledamöter	38	29	
Ledande befattningshavare	–	–	

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
MSEK	2024	2023
Löner och ersättningar	-367.7	-366.9
Sociala kostnader	-112.4	-106.0
(varav pensionskostnader)	(-9.4)	(-8.6)
	-480.2	-472.8

STYRELSEARVODEN

Ersättning till styrelsen fastställs av bolagsstämman och har från och med stämman 2024 varit 140 kSEK per år (140 kSEK) för ordinarie ledamöter. Utöver styrelsearvodet utgår ytterligare ersättning till ledamöter i revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Roger Berggren har inte erhållit något arvode för sitt styrelseuppdrag under 2024 eller 2023, då han uppburit lön för sitt arbete med affärsutveckling inom LEAX. Under 2024 har Roger Berggren varit ordförande fram till och med 2024-01-31, då han utsågs till tillförordnad VD från och med 2024-02-01 och då uppburit lön som VD. Lars Davidsson har från och med 2024-02-01 varit ordförande och Roger Berggren ledamot. På stämman 2024-06-13 valdes Lars Davidsson till ordförande och Roger Berggren avgick som ledamot och utsågs till VD.

kSEK		Grundlön/	Grundlön/
Styrelsens medlemmar	Befattning	arvode 2024	arvode 2023
Roger Berggren	Ordförande t.o.m. 2024-01-31	93	1,020
Lars Davidsson	Ordförande	295	175
Jonas Lundgren	Ledamot	205	175
Bent Wessel-Aas	Ledamot t.o.m. 2023-05-09	–	73
Lina Ankargren	Ledamot fr.o.m. 2023-05-09	140	93
Jessica Alenius	Ledamot	185	170
Lars Wrebo	Ledamot t.o.m. 2024-06-13	75	150
Angelica Hanson	Ledamot fr.o.m. 2024-06-13	88	–
		1,081	1,856

Koncernen köper även advokattjänster från Lars Davidsson. Se vidare not 24 avseende övriga transaktioner med närstående.

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Utbetald ersättning till VD har under året varit 3 116 kSEK (2 650 kSEK) och till övriga ledande befattningshavare 4 909 kSEK (5 878 kSEK). Pensionskostnaden till VD har under året varit 623 kSEK (530 kSEK) och till övriga ledande befattningshavare 1 249 kSEK (1 176 kSEK). Antalet övriga ledande befattningshavare har under året varit 4 st (5 st).

Alla ledande befattningshavare har en marknadsmässig fast grundlön. Rörliga lönedelar för ledande befattningshavare kan som mest uppgå till mellan 3 och 9 månadslöner beroende på befattning och ska baseras på utfallet i förhållande till mätbara och på förhand bestämda mål som stödjer långsiktig värdetillväxt. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t ex den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av den rörliga delen vara pensionsgrundande p g a lagstiftning eller lokal marknadspraxis. Bolaget har under 2023 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna för verkställande direktören som antagits av bolagsstämman. Under 2024 har inga bonusar betalats ut.

Det finns inga avtal om avgångsvederlag. För VD är den avtalade uppsägningstiden 6 månader från den anställdes sida och 9 månader från företagets sida. Mellan bolaget och CFO gäller en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader.

NOT 6 FINANSNETTO

MSEK	2024	2023
Externa ränteintäkter	1.3	2.0
Netto valutakursförändringar	-3.6	0.9
Övriga finansiella intäkter	1.1	1.4
Finansiella intäkter	-1.2	4.3
Nedskrivning av andelar i LEAX Arkivator Telecom AB	–	–
Externa räntekostnader	-39.2	-41.1
Ränta på leasingskuld	-3.9	-2.2
Övriga finansiella kostnader	-6.5	-5.2
Finansiella kostnader	-49.6	-48.6
Finansnetto	-50.8	-44.3



NOT 7 SKATTER

Redovisat i rapport över resultat för koncernen

MSEK	2024	2023
Aktuell skatt	-8.1	-7.1
Uppskjuten skatt	-0.9	-5.0
	-9.0	-12.2

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	-96.0	-0.7
Skatt beräknad utifrån bolagsskatt i Sverige, 20,6%	19.8	0.1
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-5.9	2.4
Ej avdragsgilla kostnader	-17.8	-3.2
Ej skattepliktiga intäkter	0.8	2.9
Skattemässig justering maskiner och inventarier	–	–
Resultat från andelar i intresseföretag	0.2	0.3
Underskottsavdrag som ej värderas	-17.3	-9.3
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0.1	-7.5
Utdelning från dotterbolag	4.0	3.1
Justeringar av tidigare perioder	-0.7	–
Övrigt	7.8	-1.1
Redovisad effektiv skatt	-9.0	-12.2

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2024 MSEK	Balans per 1 jan	Redovisat i årets resultat	Valutakurs- effekt	Balans per 31 dec
Underskottsavdrag	27.9	-1.9	-1.7	24.3
Totala uppskjutna skattefordringar	27.9	-1.9	-1.7	24.3
Materiella anläggningstillgångar	–	-0.1	–	-0.1
Andra periodiseringsposter	0.0	0.0	0.0	0.0
Totala uppskjutna skatteskulder	0.0	-0.1	0.0	-0.1
Totala uppskjutna skatter	27.9	-2.0	-1.7	24.3

2023 MSEK	Balans per 1 jan	Redovisat i årets resultat	Valutakurs- effekt	Balans per 31 dec
Underskottsavdrag	32.2	-5.0	0.7	27.9
Totala uppskjutna skattefordringar	32.2	-5.0	0.7	27.9
Materiella anläggningstillgångar	–	-0.1	–	-0.1
Andra periodiseringsposter	0.2	-0.2	–	0.0
Totala uppskjutna skatteskulder	0.2	-0.2	–	-0.1
Totala uppskjutna skatter	32.4	-5.2	0.7	27.9

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR FÖR SKATTEMÄSSIGA UNDERSKOTT

I koncernen finns ett ackumulerat skattemässigt underskott om ca 96,3 MSEK (97,2), motsvarande en total uppskjuten skattefordran om ca 27,5 MSEK (29,2) varav 24,3 MSEK (27,9) har redovisats. De skattemässiga underskotten har ingen förfallotid och styrelsen har gjort en samlad bedömning av förutsättningarna för framtida överskott baserad på leveransbedömningar för den närmaste tiden, och bedömer att det inte föreligger någon indikation på att tillgången har minskat i värde.

EJ REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Koncernens skattemässiga underskott för ej redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till ca 277,9 MSEK (232,3) och de ej redovisade uppskjutna skattefordringarna till 83,4 MSEK (69,7). Dessa underskott är hänförliga till Tyskland och koncernjusteringar och beräknas ej utnyttjas den närmaste tiden.

NOT 8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	69.2	57.8
Årets anskaffningar	34.8	18.1
Utrangeringar och avyttringar	-22.4	-7.4
Omklassificeringar	-5.4	-0.2
Årets omräkningsdifferenser	-3.7	0.9
Utgående balans	72.5	69.2
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-24.9	-19.9
Årets avskrivningar	-5.8	-5.0
Omklassificeringar	–	0.0
Årets omräkningsdifferenser	0.8	-0.4
Utgående balans	-22.7	-24.9
Redovisat värde	49.8	44.2

Immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten samt programvaror.



NOT 9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

		Nedlagda				
	Byggnader och	kostnader på	Maskiner och	Inventarier,	Pågående	
	mark	annans	andra tekniska	verktyg och	nyanläggningar	Totalt
		fastighet	anläggningar	installationer		
2024-12-31						
MSEK						
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	219.7	2.8	1,316.6	143.1	37.3	1,719.5
Årets anskaffningar	0.5	0.2	3.9	4.8	45.3	54.8
Utrangeringar och avyttringar	–	-0.2	-30.1	-8.2	-0.4	-38.8
Omklassificeringar	–	0.7	45.1	7.3	-51.4	1.6
Årets omräkningsdifferenser	2.9	0.1	6.2	0.8	0.6	10.6
Utgående balans	223.0	3.6	1,341.8	147.8	31.4	1,747.6
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans	-14.7	-2.8	-771.9	-81.7		-871.1
Årets avskrivningar	-5.9	-0.9	-100.7	-18.3		-125.9
Utrangeringar och avyttringar	–	0.2	27.3	8.7		36.1
Årets omräkningsdifferenser	0.1	0.0	-3.4	-0.9		-4.2
Utgående balans	-20.4	-3.6	-848.7	-92.3		-965.0
Redovisat värde	202.6	–	493.1	55.5	31.4	782.6

		Nedlagda				
	Byggnader och	kostnader på	Maskiner och	Inventarier,	Pågående	
	mark	annans	andra tekniska	verktyg och	nyanläggningar	Totalt
		fastighet	anläggningar	installationer		
2023-12-31						
MSEK						
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	218.1	2.1	1,248.9	128.9	35.3	1,633.3
Årets anskaffningar	0.2	0.8	30.5	11.3	61.9	104.7
Utrangeringar och avyttringar	–	-0.1	-19.1	-4.1	-1.5	-24.8
Omklassificeringar	0.1	–	51.2	6.9	-58.3	0.0
Årets omräkningsdifferenser	1.3	0.0	5.1	0.1	-0.2	6.2
Utgående balans	219.7	2.8	1,316.6	143.1	37.3	1,719.5
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans	-10.1	-2.1	-681.2	-64.4		-757.8
Årets avskrivningar	-4.4	-0.8	-107.3	-19.5		-132.0
Utrangeringar och avyttringar	–	0.1	18.2	2.0		20.3
Omklassificeringar	–	–	0.0	0.0		0.0
Årets omräkningsdifferenser	-0.2	0.0	-1.6	0.2		-1.6
Utgående balans	-14.7	-2.8	-771.9	-81.7		-871.1
Ackumulerade uppskrivningar						
Ingående balans	–	–	–	–		–
Årets avskrivningar	–	–	0.0	–		0.0
Utgående balans	–	–	0.0	–		0.0
Redovisat värde	205.0	0.0	544.8	61.4	37.3	848.4

NOT 10 LEASING

			Summa övriga	Redovisat som	
	Lokaler	Maskiner och	nyttjande-	Maskiner och	Totala
		utrustning	rätter	andra tekniska	nyttjande-
				anläggningar	rätter
2024-12-31					
MSEK					
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	124.3	26.0	150.3	8.8	159.1
Årets anskaffningar	52.3	4.0	56.3	–	56.3
Utrangeringar och avyttringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-3.7	–	-3.7	–	-3.7
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–
Utgående balans	172.9	29.9	202.8	8.8	211.7
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-81.6	-20.7	-102.3	-5.2	-107.5
Årets avskrivningar	-15.9	-2.7	-18.6	-0.6	-19.2
Utrangeringar och avyttringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-0.2	–	-0.2	–	-0.2
Årets omräkningsdifferenser	1.8	–	1.8	–	1.8
Utgående balans	-95.9	-23.4	-119.3	-5.8	-125.1
Redovisat värde	77.0	6.5	83.6	3.0	86.6

			Summa övriga	Redovisat som	
	Lokaler	Maskiner och	nyttjande-	Maskiner och	Totala
		utrustning	rätter	andra tekniska	nyttjande-
				anläggningar	rätter
2023-12-31					
MSEK					
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	125.1	21.7	146.9	8.8	155.7
Årets anskaffningar	–	4.3	4.3	–	4.3
Utrangeringar och avyttringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-0.8	–	-0.8	–	-0.8
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–
Utgående balans	124.3	26.0	150.3	8.8	159.1
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-65.1	-17.6	-82.8	-4.5	-87.3
Årets avskrivningar	-16.7	-3.0	-19.7	-0.7	-20.4
Utrangeringar och avyttringar	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	0.2	–	0.2	–	0.2
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–
Utgående balans	-81.6	-20.7	-102.3	-5.2	-107.4
Redovisat värde	42.7	5.3	48.0	3.6	51.5

Räntekostnader avseende nyttjanderättstillgångar uppgick till -3,9 MSEK (-2,2). Totalt kassaflöde avseende nyttjanderättstillgångar uppgick till -22,0 MSEK (-23,1).



Tabell över koncernens leasingavtal

	Antal nyttjanderättstillgångar		Intervall kvarvarande löptid	
	2024	2023	2024	2023
Nyttjanderättstillgång				
Lokalhyra	3	4	1-7 år	1-3 år
Företagsbilar	41	33	1-3 år	1-3 år
Truckar	–	–	1-3 år	1-3 år
Övrigt	2	1	1-5 år	1-5 år

Inga förlängningsklausuler finns utan det är den faktiska tiden enligt kontraktet som tagits upp som nyttjanderätt.

LEASINGAVTAL SOM INTE REDOVISAS SOM ÖVRIGA NYTTJANDERÄTTER OCH LEASINGSKULD

Koncernen har valt att inte redovisa leasingavtal med en förväntad leasingtid på mindre än 12 månader samt leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde som nyttjanderätt och leasingskuld. Dessa kostnader bokförs linjärt och uppgick under året till 16,1 MSEK (12,5).

NOT 11 INNEHAV REDOVISADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav i intresseföretag baserat på de belopp som ingår i koncernredovisningen.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat resultat	36.3	45.6
Koncernens andel av:		
Resultat för kvarvarande verksamheter	-9.3	15.2
Summa totalresultat	-9.3	15.2

SPECIFIKATION AV INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag, org.nr. och säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel %	Redovisat värde	
			2024-12-31	2023-12-31
MSEK				
IndustriQompetens Västra Mälardalen AB, 556587-7759, Västerås	600	47%	8.2	7.4
Swedish Powertrain AB, 556804-8432, Köping	500	50%	28.1	38.2
			36.3	45.6

NOT 12 VARULAGER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	163.5	175.4
Varor under tillverkning	54.5	79.9
Färdiga varor	78.2	89.8
	296.2	345.2

NOT 13 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Hyra	6.3	7.0
Försäkring	0.6	0.2
Övrigt	11.8	10.3
	18.7	17.5

NOT 14 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	13.1	12.8
	13.1	12.8

NOT 15 EGET KAPITAL

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 20 755 126 aktier (20 755 126). Det registrerade aktiekapitalet utgörs av 12 593 750 stamaktier och 8 161 376 preferensaktier med ett kvotvärde om 2 (2) kr.

KAPITALHANTERING (PRINCIPER OCH RUTINER FÖR FÖRVALTNING AV KAPITALET)

LEAX finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernens mål är att säkerställa att tillgängliga medel och andel lån minst uppfyller kreditgivarnas stipulerade kovenanter. Styrelsen bedömer att koncernen är tillräckligt finansiellt stabil för att uppfylla sina skyldigheter och fortsätta sin verksamhet under överskådlig framtid.

NOT 16 PENSIONER

FÖRMÄNSBESTÄMDA PENSIONER

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolagen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är

bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,9 MSEK (1,6 MSEK).

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I Brasilien finns från och med 2018 avgiftsbestämd pensionsplan för en anställd. Övriga utländska bolag har inga pensionskostnader eftersom eventuella pensionsinbetalningar enligt lokal lagstiftning bekostas av den anställda i den mån de förekommer

MSEK	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda planer ¹	-13.9	-17.2

1) Här i ingår 1.9 MSEK (1.6) avseende ITP-plan finansiera i Alecta, se ovan.

NOT 17 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Leasingskulder	70.4	36.5
Checkräkningskredit	334.3	321.7
Övriga lånfristiga lån till kreditinstitut	112.1	162.6
	516.8	520.9

NOT 18 KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Leasingskulder	23.7	22.5
Övriga kortfristiga lån till kreditinstitut	96.5	64.9
	120.2	87.4

NOT 19 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade skulder	17.7	18.0
Moms och andra punktskatter	1.6	6.0
Övriga kortfristiga skulder	62.1	29.2
	81.5	53.2

NOT 20 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	47.6	47.5
Förutbetalda intäkter	7.0	7.8
Övriga upplupna kostnader	13.2	12.9
	67.9	68.2

NOT 21 FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på finansiella tillgångar och skulder är en rimlig approximation av verkligt värde.

FÖRDELNING PER KATEGORI

	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Totalt redovisat värde
2024-12-31 MSEK			
Finansiella tillgångar			
Långfristiga fordringar	20.7		20.7
Andra finansiella anläggningstillgångar	8.4		8.4
Kundfordringar	105.2	49.2	154.4
Övriga kortfristiga fordringar	8.6		8.6
Likvida medel	13.1		13.1
	156.1	49.2	205.3
Finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	446.4		446.4
Övriga långfristiga skulder	98.5		98.5
Kortfristiga räntebärande skulder	96.5		96.5
Leverantörsskulder	230.6		230.6
Övriga kortfristiga skulder	81.5		81.5
	953.4	–	953.4

	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Totalt redovisat värde
2023-12-31 MSEK			
Finansiella tillgångar			
Långfristiga fordringar	20.9		20.9
Andra finansiella anläggningstillgångar	7.9		7.9
Kundfordringar	159.4	31.0	190.4
Övriga kortfristiga fordringar	9.7		9.7
Likvida medel	12.8		12.8
	210.7	31.0	241.7
Finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	490.8		490.8
Övriga långfristiga skulder	33.4		33.4
Kortfristiga räntebärande skulder	69.5		69.5
Leverantörsskulder	237.7		237.7
Övriga kortfristiga skulder	157.8		157.8
	989.1	–	989.1

Samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, förutom de kundfordringar som säljs via sk "supply chain finance", vilka redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat enligt verkligt värde-hierarkin nivå 3.

NOT 22 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker:

- Likviditetsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kreditrisk
- Finansieringsrisk

RAMVERK FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina åtaganden som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande 12 månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras varje månad. Koncernens prognoser som omfattar fem år innefattar likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte.

Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom så kallad cash pools som har inrättats av den centrala finansavdelningen. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala finansavdelningen.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER – ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

Förfallostruktur finansiella skulder - odiskonterade kassaflöden

2024-12-31 MSEK	Totalt	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	334.3		334.3	
Övriga räntebärande skulder	218.5	101.8	90.3	26.3
Övriga långfristiga skulder ¹	68.8		68.8	
Leverantörsskulder	230.6	230.6		
Övriga kortfristiga skulder	62.3	62.3		
	914.5	394.8	493.4	26.3

2023-12-31 MSEK	Totalt	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	321.7		321.7	
Obligationslån	–			
Övriga räntebärande skulder	238.5	38.5	173.7	26.3
Övriga långfristiga skulder ¹	-4.2		3.0	
Leverantörsskulder	237.7	237.7		
Övriga kortfristiga skulder	134.2	134.2		
	928.0	410.5	498.5	26.3

¹ Beloppet har reducerats med förutbetalda EU-bidrag med 29,7 MSEK (31,0) då posten inte kommer att påverka det framtida kassaflödet.

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansieringen sker huvudsakligen genom banklån. Både banklån och preferensaktierna löper med delvis fasta räntor.

Genomsnittlig ränta uppgick till 5,5% (5,2%). Koncernens räntebärande skulder inkl leasing uppgick på balansdagen till 637,5 MSEK (608,3 MSEK) varav en större del finansieras till rörlig ränta. Resultat efter skatt av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -4,9 MSEK (-4,7 MSEK) på årsbasis.

VALUTARISK

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

En förstärkning av den svenska kronan med 10% gentemot andra valutor bedöms påverka rörelseresultatet positivt med ca 33 MSEK (33 MSEK) på årsbasis. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t ex räntan) är oförändrade.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Koncernen är också utsatt för valutarisker med avseende på betalningsflöden för lån och placeringar i utländsk valuta (finansiell exponering).

Valutarisker säkras inte för närvarande. Ambitionen är i stället att arbeta för en naturlig valutasäkring, dvs att matcha försäljning och inköp per valuta så att valutarisken minimeras.

I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med -6,8 MSEK (-2,5 MSEK) i rörelseresultatet och med -7,2 MSEK (0,9 MSEK) i finansnettot.

VALUTARISKEXPONERING

Valutariskexponering

2024-12-31 MSEK	EUR	SEK	Övriga	Totalt
Finansiella tillgångar	27.9	–	–	27.9
Finansiella skulder	145.2	5.3	8.3	158.8
Total exponering	173.2	5.3	8.3	186.8

2023-12-31 MSEK	EUR	SEK	Övriga	Totalt
Finansiella tillgångar	28.0	4.4	–	32.4
Finansiella skulder	155.5	6.9	10.1	172.5
Total exponering	183.5	11.3	10.1	204.9

Valutakursen för SEK/EUR var på balansdagen 11,4865 jämfört med 11,0960 föregående år. Snittkursen har under året varit 11,4322 jämfört med 11,4765 föregående år.



KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, vilka medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa.

Utifrån historiska data gör koncernen bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar som ännu inte är förfallna är nödvändig per balansdagen. Mer än 95% av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet. Koncernens förlustreserv är därför försumbar varför inga upplysningar lämnas om den.

FINANSIERINGSRISK

Risken för att koncernen inte kan finansiera ytterligare investeringar och tillväxtplaner, eller att förändringar i lönsamhet och andra faktorer skulle skapa oförutsedda behov av ytterligare skuld- eller kapitalfinansiering.

LEAX arbetar med kortsiktiga verksamhetsplaner samt med långsiktiga affärsplaner och ambitioner och genomför inte ofinansierade projekt eller investeringar. Alla betydande investeringar godkänns på styrelsenivå, efter att ha kontrollerats av LEAX investeringskommitté, för att säkerställa att tillräcklig finansiering finns på plats och att investeringar förväntas uppfylla interna finansiella mål.

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2024	2023
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	320.0	300.0
Fastighetsinteckning	28.5	28.5
Tillgångar med äganderättsförbehåll	208.5	252.1
	557.0	580.6
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	75.9	86.2
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	0.7	1.2
Övriga eventualförpliktelser	–	5.0
	76.6	92.4

Moderbolaget har ställt ut generell borgen avseende avbetalningskontrakt och fastighetslån i dotterföretag där tillgången ställts som säkerhet i dotterföretaget. Som borgensförbindelse till förmån för koncernföretag anges här mellanskillnaden mellan tillgångens redovisade värde och skuldens redovisade värde i det fall skuldens värde överstiger tillgångens värde. Denna borgen gäller som alternativ till de pantsatta tillgångarna. Värdet av de dotterbolagens tillgångar som ställts som säkerhet för avbetalningskontrakten ingår i ställda säkerheter ovan.

Moderbolaget har ställt ut generell borgen avseende avbetalningskontrakt i intresseföretag där tillgången ställts som säkerhet i intresseföretaget. Skulden uppgår till 0,7 MSEK (1,2 MSEK) och ingår i beloppen ovan. Denna borgen gäller som alternativ till tillgångar som pantsatts av intresseföretaget till ett belopp av 0,7 MSEK (1,2 MSEK).

Utöver detta har moderbolaget har ställt ut en borgensförbindelse för det ungerska dotterföretaget i den mån bolagets egna tillgångar inte täcker förpliktelsen. Den andel av dotterbolagets tillgångar som ställts som säkerhet för förpliktelsen ingår i ställda säkerheter ovan.

Därtill har moderbolaget oåterkalleligt åtagit sig att fram till den 31 december 2025 låna ut pengar till LEAX Detmold GmbH i den utsträckning det krävs för att dotterbolaget ska kunna fullgöra förfallna betalningsåtaganden och upprätthålla en tillräcklig likviditet.

NOT 24 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE FÖRETAG

Sammanställning över närståendetransaktioner

		Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Inköp av varor/ tjänster från närstående	Övrigt (t ex ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Intresseföretag	2024	2.8	45.1	–	0.5	9.7
Intresseföretag	2023	3.8	47.0	–	0.0	6.1
Andra närstående	2024	0.0	0.6	–	–	0.1
Andra närstående	2023	0.0	0.4	–	0.1	–

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Se även not 5.

NOT 25 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Betalda räntor

MSEK	2024	2023
Erhållen ränta	1.3	2.0
Erlagd ränta	-43.1	-43.4
	-41.8	-41.4

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Avskrivningar	149.8	158.2
Nedskrivningar	–	–
Resultatandelar i intresseföretag	9.3	-15.2
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-1.1	1.4
Effekter av förändring i valutakurser mm	3.8	-10.4
Avsättningar	-0.2	0.0
	161.7	134.0

Avstämning av skulder som uppkommer från finansieringsverksamheten

MSEK	Leasing	Check-räknings-kredit	Övriga räntebärande skulder	Total
Utgående balans 2023-12-31	59.0	321.7	205.4	586.1
Kassaflödespåverkande	-22.0	12.6	-58.9	-68.3
Ej kassaflödespåverkande	56.8	-1.6	–	55.2
Utgående balans 2024-12-31	93.9	332.7	146.5	573.0

NOT 26 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSS OCH VÄRDERINGS PRINCIPER

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper beskrivs nedan.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under sina uppskattade nyttjandeperioder till ett bedömt restvärde. Utrustning som kvarstår i produktion och genererar framtida kassaflöden minst 12 månader bedöms ha ett minsta värde av 10% på anskaffningsvärdet. Restvärden och bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar omprövas vid varje balansdag. Om de avviker väsentligt från tidigare bedömningar justeras dessa i enlighet med den nya bedömningen.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där koncernen bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skattefordran. Bedömningar görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

NOT 27 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.





Resultaträkning för moderbolag

	2024	2023
	jan-dec	jan-dec
MSEK		
Övriga rörelseintäkter	1.8	0.6
Övriga externa kostnader	0.0	-0.4
Övriga rörelsekostnader	-2.2	-0.6
Rörelseresultat	-0.4	-0.4
Resultat från andelar i koncernföretag	1.7	30.3
Resultat från andelar i intresseföretag	1.1	1.4
Ränteintäkter och liknande resultatposter	15.5	16.6
Räntekostnader och liknande resultatposter	-21.5	-22.1
Valutakursdifferenser finansiella poster	-9.1	1.8
Övriga finansiella kostnader	-1.8	-1.5
Finansnetto	-14.1	26.5
Resultat före skatt	-14.5	26.0
Bokslutsdispositioner	4.9	-1.4
Årets resultat	-9.6	24.6

Balansräkning för moderbolag

		2024	2023
	Not	31 dec	31 dec
MSEK			
Tillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	500.2	500.2
Andelar i intresseföretag	10	3.5	3.5
Långfristiga fordringar koncernföretag	11	334.7	304.8
Långfristiga fordringar intresseföretag	12	17.0	17.2
Andra finansiella anläggningstillgångar		8.4	7.9
Summa anläggningstillgångar		863.8	833.5
Kortfristiga fordringar koncernföretag		–	25.0
Övriga kortfristiga fordringar		0.3	0.3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1.2	1.1
Kassa och bank		–	–
Summa omsättningstillgångar		1.5	26.5
Summa tillgångar		865.3	859.9
Eget kapital	13		
Aktiekapital		41.5	41.5
Uppskrivningsfond		18.0	18.0
Balanserade vinstmedel		412.8	411.6
Årets resultat		-9.6	24.6
Summa eget kapital		462.7	495.7
Skulder	16		
Långfristiga räntebärande skulder	14	275.1	296.2
Långfristiga skulder koncernföretag		65.4	27.5
Uppskjutna skatteskulder	8	–	–
Summa långfristiga skulder		340.5	323.7
Kortfristiga räntebärande skulder	15	62.1	22.1
Kortfristiga skulder koncernföretag		–	18.1
Aktuell skatteskuld		–	0.3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0.0	0.0
Summa kortfristiga skulder		62.1	40.5
Summa skulder		402.6	364.2
Summa eget kapital och skulder		865.3	859.9



Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

2023	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Uppskrivnings-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<i>MSEK</i>					
Ingående eget kapital 1 januari 2023	41.5	18.0	439.9	-8.0	491.5
Årets totalresultat					
Årets resultat				24.6	24.6
Årets totalresultat				24.6	24.6
Omföring till balanserat resultat			-8.0	8.0	–
Överkursfond		–	–		–
Nyemission	–		–		–
Utdelning		–	-20.4	–	-20.4
Utgående eget kapital 31 december 2023	41.5	18.0	411.6	24.6	495.7

2024	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Uppskrivnings-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<i>MSEK</i>					
Ingående eget kapital 1 januari 2024	41.5	18.0	411.6	24.6	495.7
Årets totalresultat					
Årets resultat				-9.6	-9.6
Årets totalresultat				-9.6	-9.6
Omföring till balanserat resultat			24.6	-24.6	
Utdelning	–	–	-23.4	–	-23.4
Utgående eget kapital 31 december 2024	41.5	18.0	412.8	-9.6	462.7

Rapport över kassaflöden för moderbolaget

<i>MSEK</i>	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-14.5	26.0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	18	11.3	-26.8
Betald inkomstskatt		-0.3	–
		-3.5	-0.8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		25.0	29.8
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		12.9	-2.0
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹		34.3	27.0
Investeringsverksamheten			
Förändringar av fordringar och skulder till koncernbolag		-29.9	2.0
Förändringar av fordringar och skulder till intresseföretag		0.2	14.2
Förvärv av finansiella tillgångar		–	-4.8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29.7	11.4
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		0.0	1.1
Upptagna lån		40.0	–
Amortering av lån		-21.1	-19.1
Utbetald utdelning		-23.4	-20.4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten ¹		-4.6	-38.4
Kassaflöde för perioden		–	–
Likvida medel vid periodens början		–	–
Likvida medel vid periodens slut		–	–



MODERBOLAGETS NOTERTILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

För moderbolaget redovisas en resultaträkning som visar årets resultat och totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

FINANSIELLA GARANTIER

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag och intresseföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

INKOMSTSKATTER

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTADER OCH LEDANDE BEFATTNING

HAVARES ERSÄTTNINGAR

Moderbolaget har inte några anställda och inga löner eller liknande ersättningar har utbetalats under året.

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Nedskrivning andelar i LEAX Precision Machinery (WUXI) Co.Ltd	-1.9	-1.5
Utdelning	3.6	31.8
	1.7	30.3

NOT 4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Utdelning	1.1	1.4
	1.1	1.4



NOT 5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	14.6	15.5
Ränteintäkter, övriga	0.8	1.1
	15.5	16.6

NOT 6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Räntekostnader, koncernföretag	-3.7	-4.0
Räntekostnader, övriga	-17.8	-18.1
	-21.5	-22.1

NOT 7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	39.2	37.7
Lämnat koncernbidrag	-34.3	-39.1
	4.9	-1.4

NOT 8 SKATTER

Redovisat i rapport över resultat för koncernen

MSEK	2024	2023
Aktuell skatt	–	–
Uppskjuten skatt	–	–
	–	–

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	-9.6	24.6
Skatt beräknad utifrån bolagsskatt i Sverige, 20,6% (20,6%)	2.0	-5.1
Ej avdragsgilla kostnader	-2.0	-1.8
Ej skattepliktiga intäkter	1.0	6.8
Underskottsavdrag som ej värderas	-1.0	0.0
Justeringar av tidigare perioder	–	–
Övrigt	–	–
Redovisad effektiv skatt	0.0	0.0

NOT 9 MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	500.2	500.2
Redovisat värde	500.2	500.2

Koncernföretag, org.nr. och säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel %	Redovisat värde	
MSEK			2024-12-31	2023-12-31
LEAX Industries AB, 556938-6955, Köping	50,000	100.0	401.6	401.6
LEAX Real Estate Sweden AB, 559331-8420, Köping, Sverige	1,000	100.0	21.5	21.5
Köpingehus GmbH,333095-8723, Detmold, Tyskland	1	100.0	15.6	15.6
Kopingeus SIA, 40003690459. Riga, Lettland	60,000	100.0	61.5	61.5
			500.2	500.2

NOT 10 MODERBOLAGETS ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3.5	3.5
Försäljning av andelar i intressebolag	–	–
Redovisat värde	3.5	3.5

Intresseföretag, org.nr. och säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel %	Redovisat värde	
MSEK			2024-12-31	2023-12-31
IndustriQompetens Västra Mälardalen AB, 556587-7759, Västerås	600	47%	2.6	2.6
Swedish Powertrain AB, 556804-8432, Arvika	500	50%	0.9	0.9
			3.5	3.5

NOT 11 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	304.8	336.0
Tillkommande fordringar	190.8	72.8
Reglerade fordringar	-154.1	-173.5
Omräkningsdifferenser	-6.7	30.8
Redovisat värde	334.7	304.8



NOT 12 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	17.2	30.5
Tillkommande fordringar	–	0.9
Reglerade fordringar	-0.2	-14.2
Redovisat värde	17.0	17.2

NOT 13 EGET KAPITAL

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 20 755 126 aktier (20 755 126). Det registrerade aktiekapitalet utgörs av 12 593 750 stamaktier och 8 161 376 preferensaktier med ett kvotvärde om 2 (2) kr.

UTDELNING

Ingen utdelning föreslås för verksamhetsåret 2024.

NOT 14 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	17.9	38.9
Checkräkningskredit	257.2	257.3
	275.1	296.2

NOT 15 KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	62.1	22.1
	62.1	22.1

NOT 16 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2024	2023
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	187.1	223.1
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	0.7	1.2
Övriga eventualförpliktelser	–	5.0
	187.8	229.2

NOT 17 DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 462 657 983 kronor, disponeras enligt följande:

Belopp i SEK

Balanseras i ny räkning	403 147 731
Summa kronor	403 147 731

NOT 18 SPECIFIKATION TILL KASSAFLÖDESANALYS

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Nedskrivningar av andelar i koncernföretag	1.9	–
Nedskrivningar av innehav av andelar i och långfristiga fordringar hos andra företag	–	–
Anteciperad utdelning	–	-25.0
Effekter av förändring i valutakurser mm	9.3	-1.8
	11.3	-26.8

NOT 19 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende bolagets viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

VÄRDERING AV DOTTERBOLAGSAKTIER

Värdet av dotterbolagsaktier bokförs till anskaffningsvärde samt om försvarbart eventuella aktieägartillskott. Årligen sker en prövning av värdet som tar hänsyn till nuvärdet av framtida bedömda kassaflöden för att utvärdera om ett eventuellt nedskrivningsbehov finns. Återvinningsvärdet för samtliga kassagenererande enheter har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet grundar sig på de uppskattade framtida kassaflödena med användning av femårs-planer, som uppdateras årligen och som har godkänts av styrelsen. Dessa planer grundar sig på affärsområdenas strategier och en analys av de nuvarande och förutsedda affärsförutsättningarna, samt den påverkan dessa väntas ha på den marknad där affärsområdet bedriver verksamhet. Prognosen utgör grunden för hur beloppen i de väsentliga antagandena fastställs. De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet omfattar förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbehov, framtida investeringsbehov samt diskonteringsränta. Den faktor som använts för att beräkna tillväxten i terminalperioderna från år fem är 2%. Diskonteringsräntan består av viktad genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital samt eget kapital, och beräknades uppgå till 8,9% (8,7) efter skatt. Dessa antaganden gäller för samtliga kassagenererande enheter.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.



NOT 20 HÄNDELSE EFTER BALANS DAGEN

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 maj 2025.

Köping, den dagen som framgår av den elektroniska underskriften

Lars DavidssonJonas LundgrenJessica Alenius

Styrelseordförande

Angelica HansonLina AnkargrenJonas Neiström

Roger Berggren

VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den dagen som framgår av den elektroniska underskriften
Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin

Auktoriserad revisor



Grant Thornton

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i LEAX Group AB (publ)
Org.nr. 556658 - 4479

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för LEAX Group AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 36 - 45 respektive 46 - 63.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22 - 114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 36 - 45 respektive 46 - 63.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 21. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller

förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för LEAX Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36 - 45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 46 - 63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin
Auktoriserad revisor

KONTAKTPERSONER



Jonas Lundberg
CFO
E-post: jonas.lundberg@leax.com



Hållbarhetsfrågor
Joacim Blomberg
CTO
E-post: joacim.blomberg@leax.com

BILAGA 1

ALTERNATIVA NYCKELTAL

DEFINITIONER AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Definitioner av nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS för LEAX

Nyckeltal som inte beräknats enligt IFRS	Definition	Förklaring till användningen
Nettoskuld	Räntebärande skulder minskat med likvida medel	För att bättre kunna följa skuldsättningen

AVSTÄMNINGAR AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Nedan presenteras avstämningar av de olika alternativa nyckeltalen mot respektive rader i de finansiella rapporterna.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel

	2024	2023
MSEK	31 dec	31 dec
Långfristiga räntebärande skulder	516.8	520.9
Kortfristiga räntebärande skulder	120.2	87.4
Likvida medel	13.1	12.8
Nettoskuld	623.9	595.4



BILAGA 2

GRI INDEX

Följande Global Reporting Initiative (GRI) Index är en del i LEAX koncernens års- och hållbarhetsredovisning för 2024 och innehåller hänvisningar till sidor med erforderliga upplysningar eller skäl för utelämnande, samt ytterligare data och information för att komplettera LEAX hållbarhetsrapport för 2024. Detta index har utarbetats i enlighet med GRI Standard: Core-alternativet. Det innehåller de väsentliga hållbarhetsämnen som har identifierats och som härrör från vår organisatoriska och operativa påverkan. Indexet omfattar aktiviteter under kalenderåret 2024.

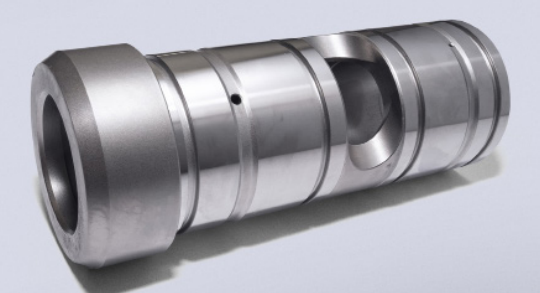
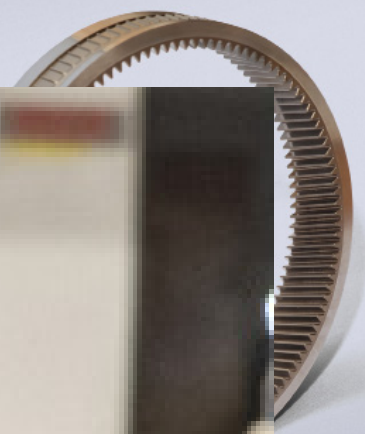
GRI 102 Allmänna upplysningar	Område	Kommentar	Sidnummer
ORGANISATIONEN	102-1 Organisationens namn	LEAX Group	1
	102-2 Aktiviteter, varumärke, produkter och tjänster		4-10
	102-3 Lokalisering av huvudkontoret	Köping, Sverige	14-15
	102-4 Platser för verksamhet		14-15
	102-5 Ägarstruktur och bolagsform	Bolagsstyrningsrapport	36-45
	102-6 Marknader	Slutkundsmarknader	9
	102-7 Organisationens storlek	8 operativa bolag, ca 1 023 anställda, 2 013 MSEK	14-16, 19
	102-8 Information om anställda	1 023 anställda	19
	102-9 Leverantörskedja		48
	102-10 Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja		
	102-11 Försiktighetsprincipens tillämpning	Försiktighetsprincipen	56
	102-12 Externa initiativ		46
	102-13 Medlemskap i organisationer		48
STRATEGI	102-14 VD har ordet	Roger Berggren	20-21
	102-15 Huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter		27-33
ETIK OCH INTEGRITET	102-16 Värderingar, principer, standarder, uppförandekod och etisk policy		4-5, 58-62
	102-17 Mekanismer för rådgivning och oro kring etik		58-62
STYRNING	102-18 Styrningsstruktur	Bolagsstyrningsrapport	36-45
	102-19 Processen för att delegera ansvar för hållbarhet		45
	102-20 Personer i företagsledningen med ansvar för hållbarhetsfrågor	CTO	45
	102-22 Sammansättning av styrelse och utskott.		40-45
	102-23 Styrelseordförandens roll		40-45
	102-24 Nominerings- och urvalsprocesser för styrelse och utskott	Valberedning	39

GRI 102 Allmänna upplysningar	Område	Kommentar	Sidnummer
STYRNING	102-26 Styrelsens roll i att definiera syfte, värderingar och strategi		39
	102-30 Effektivitet i riskhanteringsprocesserna		27-33
	102-31 Granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor		50
	102-35 Ersättningspolicier		42
	102-36 Process för fastställande av ersättning		42
	102-38 Årlig total ersättning	480 MSEK	88
	102-39 Procentuell ökning av den årliga totala ersättningsgraden	+ 1,6% jämfört 2023	88
INTRESSENT-INVOLVERING	102-40 Intressenter, lista		48-49
	102-41 Antal anställda som omfattas av kollektivavtal	67%	61
	102-42 Identifiering och urval av intressenter		48
	102-43 Kommunikation med intressenter		48-49
	102-44 Nyckelområden och frågor som lyfts		48-50
RAPPORTERINGSRUTINER	102-45 Enheter som omfattas av koncernredovisningen		108-111
	102-46 Definition av innehåll och avgränsningar för väsentliga frågor		47-50
	102-47 Lista på väsentliga frågor		49
	102-48 Omräkningar från föregående år, anledning och effekt		-
	102-49 Förändringar i rapporteringen avseende väsentliga frågor		49
	102-50 Rapporteringsperiod	1 jan–31 dec	23
	102-51 Datum för senaste rapport	28 februari 2025	-
	102-52 Rapportingscykel	Årligen enligt Årsredovisningslagen	23
	102-53 Kontaktperson för rapporten		118
	102-54 Rapportering i enlighet med GRI-standard	Nivå "Core"	63
	102-55 GRI innehållsförteckning		120-125
	102-56 Extern granskning		114-117
HÅLLBARHETSSTYRNING	103-1 Varför hållbarhetsområdet är väsentligt och avgränsningar		46-63
	103-2 Styrning		36-45
	103-3 Uppföljning		44



GRI	Område	Kommentar	Sidnummer
GRI 201: EKONOMISK PRESTANDA	201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat		27
	201-2 Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter på grund av klimatförändringar		27-33
	201-3 Förmånsbestämda pensionsförpliktelser och andra pensionsplaner		95-96
	201-4 Ekonomiskt stöd från regeringen		-
GRI 205: ANTI-KORRUPTION	205-1 Verksamheten bedöms med avseende på risker relaterade till korruption	Risker i leverantörskedjan	31
	205-3 Bekräftade incidenter av korruption och vidtagna åtgärder		55
GRI 206: ANTI-KONKURRE-RANDE AKTIVITETER	206-1 Juridiska åtgärder för konkurrenshämmande beteende, antitrust- och monopolmetoder		55
GRI 302: ENERGI	302-1 Energiförbrukning inom organisationen	Elförbrukning	59
	302-4 Minskning av energiförbrukning		59
GRI 305: UTSLÄPP	305-1 Direkt (Scope 1) växthusgasutsläpp	Uppföljning av växthusgasutsläpp enligt GHG-protokollet görs GRI 305-1 - 305-5.	-
	305-2 Energi indirekt (Scope 2) växthusgasutsläpp		-
	305-3 Andra indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp		-
	305-4 Växthusgasutsläppsintensitet		-
	305-5 Minskning av växthusgasutsläpp		-
	305-6 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)		-
	305-7 Kväveoxider (NOX), svaveloxider (SOX) och andra betydande luftutsläpp		-

GRI	Område	Kommentar	Sidnummer
GRI 403: ARBETSHÄLSA OCH SÄKERHET	403-1 Arbetsmiljöledningssystem		49
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning		53
	403-3 Arbetshälsovårdstjänster	Företagshälsovård	53
	403-4 Arbetardeltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö och säkerhet		51
	403-5 Arbetarutbildning om arbetsmiljö och säkerhet		49
	403-6 Främjande av arbetstagares hälsa		49
	403-7 Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsmarknaden direkt kopplade till affärsförhållanden		49
	403-9 Arbetsrelaterade skador		53
	403-10 Arbetsrelaterad ohälsa		53
GRI 405: MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER.	405-1 Mångfalden av styrningsorgan och anställda		50
GRI 406: ICKE-DISKRIMINE-RING	406-1 Incidenter av diskriminering och korrigerande åtgärder vidtagna		61
GRI 407: FÖRENINGSFRIHET OCH KOLLEKTIVA FÖRHAND-LINGAR	407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan äventyras		61
GRI 408: BARNARBETE	408-1 Verksamhet och leverantörer med betydande risk för barnarbete		-
GRI 409: TVÅNGSARBETE EL-LER OBLIGATORISKT ARBETE	409-1 Verksamhet och leverantörer med betydande risk för tvångsarbete eller tvångsarbete		-





LEAX GROUP AB (PUBL)

Nya Hamnvägen 4
731 36 Köping
Sweden

E-Mail info@leax.com

www.leax.com