



LEAX KONCERNEN
ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING
2021



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Det här är LEAX Group	4
Vårt DNA som företag	5
Megatrender	6
Marknadstrender	8-9
Marknadsposition och huvudkonkurrenter	9-10
Produktutbud	10
Organisationsschema	12-13
Geografisk närvaro	14-15
Detta hände under 2021	16-19
VD har ordet	20-21
Förvaltningsberättelse	22-35
Information om verksamheten	23-24
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	24
Pressmeddelanden	24-25
Koncernens utveckling under året	26
Verksamhet inom forskning och utveckling	26
Ekonomisk översikt	26-27
Risker	27-33
Förväntningar avseende den framtida utvecklingen	34
Förslag till vinstdisposition	34
Väsentliga händelser efter balansdagen	34-35
Bolagsstyrningsrapport	36-45
Investerarna och LEAX	37
Bolagsstyrningsmodell	37-45
Hållbarhetsrapport	46-63
LEAX i värdekedjan	48
Intressentinvolvering	48-49
Väsentliga frågor	49-50
Styrning av väsentliga frågor	51-54
UN Global Compact	54-57
Nyckeltal	58-62
Datainsamling	63
Noter till hållbarhetsresultat	63
Finansiella rapporter och noter	64-128
Styrelsens intygande	129
Revisionsberättelse	130-132
Kontaktpersoner	133
 Bilaga 1 - Alternativa nyckeltal	 134
Bilaga 2 - GRI Index	135-138

LEAX KONERNEN

ÅRETS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

LEAX redovisar koncernens finansiella och icke finansiella information i en gemensam rapport. Rapporten integrerar ekonomisk-, hållbarhets- och bolagsstyrningsinformation för att ge en övergripande och sammanhängande beskrivning. LEAX legala årsredovisning inkluderar förvaltningsberättelse och finansiella rapporter och omfattar sidorna 68- 129.

LEAX hållbarhetsredovisning är upprättad utifrån Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, GRI Standards, och är externt granskad. Den omfattar sidorna 44-67 samt GRI Index under övrig information på sidorna 135-138.

Hållbarhetsredovisningen omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§.

DET HÄR ÄR LEAX GROUP

LEAX levererar komponenter och delsystem till fem slutmarknader: kommersiell fordonsindustri, personbilsindustri, övrig verkstadsindustri, jordbruksindustri samt gruv- och anläggningsindustri och fokuserar på de mest komplexa produkterna inom respektive slutmarknad.



Kommersiell
fordonsindustri



Gruv- och
anläggningsindustri



Allmän
verkstadsindustri



Jordbruksindustri



Personbilsindustri

För det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2021 hade Bolaget 62 procent av sin omsättning från kommersiell fordonsindustri, 16 procent från personbilsindustri, 19 procent från övrig verkstadsindustri, 2 procent från gruv- och anläggningsindustri och 1 procent från jordbruksindustri.

Bolagets produktutbud innefattar bland annat olika typer av komponenter till motorer, bakaxlar och växellådor, komponenter för gruv- och anläggningsindustri såsom ändstycken, kolvar och spolrör till bergborrhammare samt komponenter för övrig verkstadsindustri så som lagerringar för industriella kullager och monterade system som inkluderar kardanaxlar och industriella växellådor.

LEAX kunder är främst stora ledande multinationella företag ("OEM") med försäljning och produktion över hela världen, ofta verksamma inom premiumsegmenten i sina respektive marknader. LEAX skapar värde genom att delta i design- och utvecklingsarbetet och genom att producera avancerade komponenter och system med högt ställda krav på kvalitet, leverans och genom att kunna erbjuda kunderna lokal produktion i olika delar av världen. LEAX strävar efter att bli en erkänd ledare i design, utveckling, avancerad bearbetning och industrialisering av avancerade tillverkningslösningar samt att leverera överlägsna produkter med global tillgänglighet för industriella marknader. För att uppnå detta arbetar Bolaget efter fem värderingar:

- **Den dag vi slutar bli bättre, slutar vi att vara bra:** Att långsiktigt överleva som företag och utvecklas som individer kräver ständiga förbättringar i alla avseenden. Vår strävan är att förbättra oss från dag till dag; att arbeta smartare och med högre kvalitet än tidigare. Stöter vi på en motgång ger vi aldrig upp.
- **Vi lyssnar på våra kunder:** Kunderna behöver vårt fokus. Vi har hela tiden en öppen dialog med våra kunder. Kunderna ska ha möjlighet att höras genom hela organisationen. Kundens representant kan vara lastbilschauffören eller VD:n – Vi bemöter alla på samma sätt, med respekt.
- **Respekt och tillit:** Tillit och respekt för individer är grundläggande för oss. En kultur av engagemang på alla nivåer i organisationen främjas. Vi ser människor som vår enskilt största tillgång, vi strävar efter att vara inkluderande och uppmuntra delaktighet och utveckling för

alla våra medarbetare.

- **Hållbart värde:** Att skapa värde är vår långsiktiga strategi och knutet till vårt mål att skapa hållbart värde – för våra kunder, medarbetare, aktieägare och affärspartners samt för samhället i stort. Vårt mål är att balansera den ekonomiska, miljömässiga och sociala utvecklingen och placera alla intressenters behov i centrum för vår verksamhet. I detta avseende har vi åtagit oss att använda alla resurser, inklusive vår tid, på ett effektivt sätt.
- **Vår produkt är innovation:** Produktion är vårt DNA och därför måste vi prestera i världsklass, i alla aspekter av vår tillverkningsprocess – Vårt fokus. Vi uppmuntrar idéer som resulterar i innovation av nya produkter och processer som förbättrar våra erbjudanden. Innovation skapar effektivitet och affärsnytta för både LEAX och våra affärspartners.

VÅRT DNA SOM FÖRETAG

VÄRDERINGAR, VISION OCH MISSION

VISION

Att vara en erkänd ledare inom design, utveckling och industrialisering av avancerade tillverkningslösningar och komplexa produkter för global mobilitet och industriella marknader.

MISSION

Att överträffa våra kunders förväntningar genom kontinuerlig strävan efter hög kvalitet i alla aspekter av vår verksamhet och genom att maximera värdet för alla intressenter.

VÅRA VÄRDERINGAR



Vi lyssnar på kunden



Hållbart värde



Den dag vi slutar bli bättre,
slutar vi att vara bra



Vår produkt är innovation



Respekt och tillit

MEGATRENDER

Efterfrågan på kritiska fordonskomponenter drivs primärt av den underliggande tillväxten på kundernas marknad. Tillväxten drivs därmed av pågående trender inom fordonsindustrin såsom elektrifiering, förändrade transportbehov, autonom körning och uppkopplade fordon, som i sin tur påverkas av tre underliggande globala megatrender:

- Globalisering
- Digitalisering
- Hållbarhet

GLOBALISERING

Fordonssektorn är i grunden en växande industri och har historiskt utvecklats i takt med den globala ekonomin. Idag utgör intäkter från fordonsindustrin över sju procent av Europeiska Unionens ("EU") totala BNP och har nära korrelation med andra industrier i tidigare led, såsom stål, kemikalier och textilier, samt industrier i senare led som informations- och kommunikationsteknik ("ICT"), reparation och mobilitetstjänster. Faktorer som befolkningstillväxt, urbanisering, förbättrad infrastruktur, ökad disponibel inkomst och i slutändan BNP-tillväxt påverkar transportindustrin och driver därmed efterfrågan på kommersiella lastbilar och personbilar. Koncernen anser att globaliseringen utgör en stark drivkraft för ett ökat globalt transportbehov. För OEMs innebär globaliseringen ett ökat fokus på länder som möjliggör effektiv produktion till låg kostnad. LEAX strategi är att återspegla kundernas globala närvaro med koncernens egna produktionsanläggningar och därigenom säkerställa en stark långsiktig relation och möjligheter för fortsatt tillväxt.

DIGITALISERING

LEAX anser att digitalisering, ny teknik samt uppkopplingen av produkter och enheter kommer att ha stor betydelse i framtiden och en betydande inverkan på den framtida utvecklingen på fordonsmarknaden. Trender som ökad anslutning, Internet of Things (även så kallat "sakernas internet") och ökade kundförväntningar driver investeringar till digitalisering inom fordonsindustrin. Digitalisering är en viktig grundpelare för fortsatt automatisering av produkter och processer. Inom kommersiella fordon och personbilar är bland annat autonom körning och uppkopplade fordon två fokusområden som LEAX anser driver och kommer att driva den underliggande fordonsmarknaden inom närmsta framtiden. Digitaliseringstrenden möjliggör även ökad automationsgrad i produktionsprocesser, vilket i LEAX fall exempelvis kan innebära högre grad av automation i specifika tillverkningsrobotar som används vid bearbetning av stålkomponenter. I samband med skifte av investeringsfokus mot nya mer innovativa digitaliseringslösningar förväntas koncernens påverkas positivt av en ökad outsourcinggrad av mer standardiserade fordonskomponenter.

HÅLLBARHET

Utvecklingen av moderna industrisamhällen har medfört stora miljöproblem och ansenlig belastning på miljön i form av förorening och avfall. För att handskas med miljörelaterade problem har nationer infört regleringar och mål som bidragit till ökad miljömedvetenhet där allt större del av allmänheten aktivt försöker minska sitt klimatavtryck. I fordonsbranschen har hållbarhetstrenden ökat efterfrågan på fordon med minskad klimatpåverkan, vilket innefattar högre efterfrågan på fordon som drivs av alternativa drivmedel och elektriska fordon ("EV"). Detta innebär vidare att LEAX kunder framöver sannolikt kommer skifta efterfrågan till lösningar som i allt högre grad är anpassade för dessa nya teknologier.



MARKNADSTRENDER

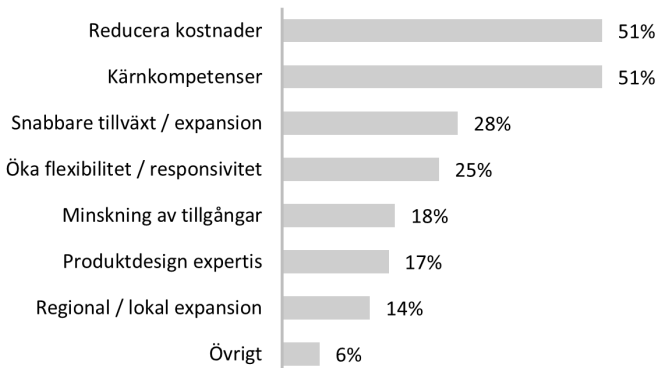
Pågående strukturella skiften i fordonsindustrin innefattar såväl utmaningar som möjligheter för OEMs och dess leverantörer. Med utgångspunkt i megatrenderna globalisering, digitalisering och hållbarhet har LEAX identifierat fyra stora underliggande marknadstrender vilka anses ha stor effekt på koncernens nuvarande och framtida marknad:

- Elektrifiering
- Förändrade transportbehov
- Autonom körning
- Uppkopplade fordon

Marknadstrenderna elektrifiering och förändrade transportbehov förväntas enligt LEAX främst driva volymtillväxt inom fordonskomponentsmarknaden, medan autonom körning och uppkopplade fordon främst förväntas bidra till ökad grad av outsourcing av standardteknologier och delar av nuvarande produktsortiment. Ökad grad av outsourcing förväntas vara ett resultat av att OEMs tvingas fokusera på allt nyare och mer innovativa produkter in-house (dvs i egen regi), vilket ger mindre utrymme för investeringar i utveckling av standardprodukter för drivlinan i fordon, vilka är LEAX kärnsortiment.

Tillverkarna ser flera olika fördelar med outsourcing till pålitliga tillverknings- och logistikpartners, inklusive lägre kostnader och tillgångsreduceringar, ökad tillgång till kvalificerad arbetskraft, tredjepartsdesign och tillverkningsexpertis, i kombination med möjligheten att snabbt skala upp eller ner produktionen. En outsourcingstrategi gör det möjligt för varumärkesägare att fokusera på sina kärnkompetenser inom design, varumärkeshantering, försäljning, samtidigt som de förlitar sig på partners för att hantera tillverkning och distribution. Outsourcing har därmed blivit ett etablerat strategiskt tillvägagångssätt för tillverkare att utnyttja kärnkompetenser från andra aktörer som har mer specifik kunskap och erfarenhet av tillverkning och logistikprocesser. LEAX huvudsakliga värdebidrag till kunders önskemål kring outsourcing är tillgång till koncernens tillverkningsexpertis, kärnkompetenser och erfarenhet inom kritiska och komplexa komponenter och ökad tillgång till kvalificerad arbetskraft, ökad produktionsflexibilitet och designexpertis.

HUVUDSAKLIGA ANLEDNINGAR TILL ATT OUTSOURCA TILLVERKNING



KONKURRENSLANDSKAP

• Inträdesbarriärer

LEAX bedömer att marknaden för fordonskomponenter kännetecknas av höga inträdesbarriärer. Dessa barriärer avser främst långa kundrelationer och kundanpassade lösningar, kritiska produkter med hög komplexitet, global närvaro och komplex logistikkedja samt höga initiala investeringar.

• Långa kundrelationer och kundanpassade lösningar

Kunder efterfrågar i allt större utsträckning kundanpassade lösningar som i allra högsta grad arbetas fram genom långa relationer över längre perioder, ömsesidigt samarbete och genom god kännedom om kunders specifika krav och efterfrågan. LEAX har sedan verksamhetens start 1982 byggt upp flertalet kundrelationer som är varaktiga än idag. LEAX anser att viktiga förutsättningar för att kunna attrahera nya attraktiva affärer är väldokumenterad erfarenhet och ett brett nätverk inom fordonsindustrin. Att utveckla kritiska komponenter till fordonsindustrin kräver stora investeringar, både från OEMs och deras leverantörer. Utvecklingen sker ofta i gemensamma projekt vilket leder till ett stort ömsesidigt beroende mellan parter och långvariga relationer som sträcker sig över flera år.

• Kritiska produkter med hög komplexitet

Fordonskonstruktioner och fordonskomponenter genomgår kontinuerlig utveckling och blir allt mer komplexa. Detta resulterar i att det ställs allt högre krav på de kritiska och komplexa komponenterna LEAX valt att fokusera på. Felaktiga eller bristfälliga komponenter kan leda till kostsamma återkallelser av komponenter och ibland hela fordon av den drabbade modellen vilket får stora konsekvenser för OEMs som säljer sina fordon på den globala marknaden. Det är LEAX uppfattning att ovanstående inneburit att beroendet mellan befintliga leverantörer och OEMs har ökat vilket resulterat i en konkurrensfördel för nuvarande aktörer och därmed högre inträdesbarriärer för nya aktörer.

• Global närvaro och komplex logistikkedja

För att kunna leverera till globala OEMs krävs lokal närvaro på flera marknader samtidigt. Snabba transporter möjliggör tillförlitlig logistik, kortare tid till marknaden och låga kostnader för kunderna. LEAX har ett komplext logistikflöde och jobbar med både strategier avseende just-in-sequence och just-in-time, där komponenter och delar anländer till respektive produktionslinje precis i tid, enligt planering och i korrekt sekvens innan montering, för att minimera kapitalbindning och öka effektiviteten samt för att möta kundernas höga krav. Eftersom logistikprecisionen är en kritisk faktor för OEMs produktion krävs korta leveranssträckor och tätt samarbete både i tidigare led och senare led i leverantörskedjan. Global närvaro är även betydelsefullt för att kunna erbjuda samma kvalitet i alla delar av världen, något som är ett grundkrav från LEAX kunder och gör det betydligt svårare för nya aktörer att etablera sig.

• Nödvändiga investeringar

Nya aktörer på marknaden behöver göra betydande initiala investeringar vid en etablering på marknaden för att kunna bedriva konkurrerande verksamhet, i exempelvis fabriker, automation, tekniskt kunnig personal samt FoU, vilket försvårar för nya aktörer att etablera sig och konkurrera med redan etablerade aktörer som LEAX. Varje nytt projekt kräver oftast större investeringar som ibland måste göras flera år innan projektet blir lönsamt. En väl fungerande daglig verksamhet är ett resultat av betydande tidigare investeringar under flera år som givit LEAX den automationsgrad och produktionsflexibilitet koncernen har fördel av idag.

MARKNADSPPOSITION OCH HUVUDKONKURRENTER

LEAX huvudsakliga konkurrenter kan kategoriseras i två huvudgrupper; kundernas egen produktion (in-house) och övriga konkurrenter.

Inom gruppen in-house producenter ingår OEMs som tillverkar drivlinekomponenter i egen regi. LEAX bedömning är att OEMs i allt större grad väljer att fokusera på att utveckla de mer innovativa komponenter och system som för tillfället driver försäljningen av nya fordon, till exempel system relaterade till självkörande- och uppkopplade fordon vilket medför ett minskat fokus på och en minskad finansiell kapacitet för kunderna att tillverka många av de komponenter som utgör LEAX fokus.

Gruppens övriga konkurrenter består av andra leverantörer som erbjuder delvis liknande produkter som



LEAX. Leverantörer klassificeras ofta som system- och direktleverantörer ("Tier 1") med direkta leveranser till OEMs, komponentleverantörer ("Tier 2") med leveranser till systemleverantörerna och materialleverantörer ("Tier 3") med leveranser till komponentleverantörerna. LEAX klassificeras som en Tier 1,5-leverantör och agerar både som Tier 1 och Tier 2-leverantör beroende på vilken lösning eller produkt som levereras, men har i princip alltid en direktrelation med både OEM-kunderna och Tier 1-kunderna. Detta ökar vikten av goda kundrelationer och kundernas beroende av LEAX, samt ger LEAX en ökad kunskap och överblick över marknaden vilket enligt LEAX bedömning leder till ett informationsövertag över konkurrenterna.

PRODUKTUTBUD

LEAX tillverkar komponenter och delsystem till sina fem slutmarknader. Koncernens produkter och processer karaktäriseras av att vara avancerade med högt ställda kvalitetskrav. LEAX erbjudande inkluderar flexibel maskinbearbetning, montering och testning av komponenter och delsystem samt tjänster inom produktutveckling, industrialisering och mätteknik. LEAX har aktivt valt att fokusera på de mest komplexa produkterna för respektive slutmarknad som ställer höga krav på teknisk kompetens och på produktionsprocessen. LEAX särskiljer sig därför från andra aktörer som levererar komponenter med en lägre grad av teknisk komplexitet, vilket LEAX anser vara en fördel då koncernen är en välintegrerad del i sina kunders produktionsled och därmed en leverantör som är svår och kostsam att byta ut, samt att priskänsligheten för produkter med hög teknisk komplexitet är lägre än för mindre komplicerade produkter. LEAX produkter är uppdelade i fem produktfamiljer som i stor utsträckning är generellt gångbara i ett stort antal slutmarknader och stödjer även LEAX ambitioner att bredda kundbasen och nå nya slutmarknader såsom till exempel vindkraftsindustrin, tågindustrin, marinindustrin, flygindustrin samt industrin för tvåhjuliga fordon. LEAX levererade under helåret 2021 produkter med över 3 000 olika artikelnummer till sina kunder. Nedan sammanfattas LEAX produktfamiljer:

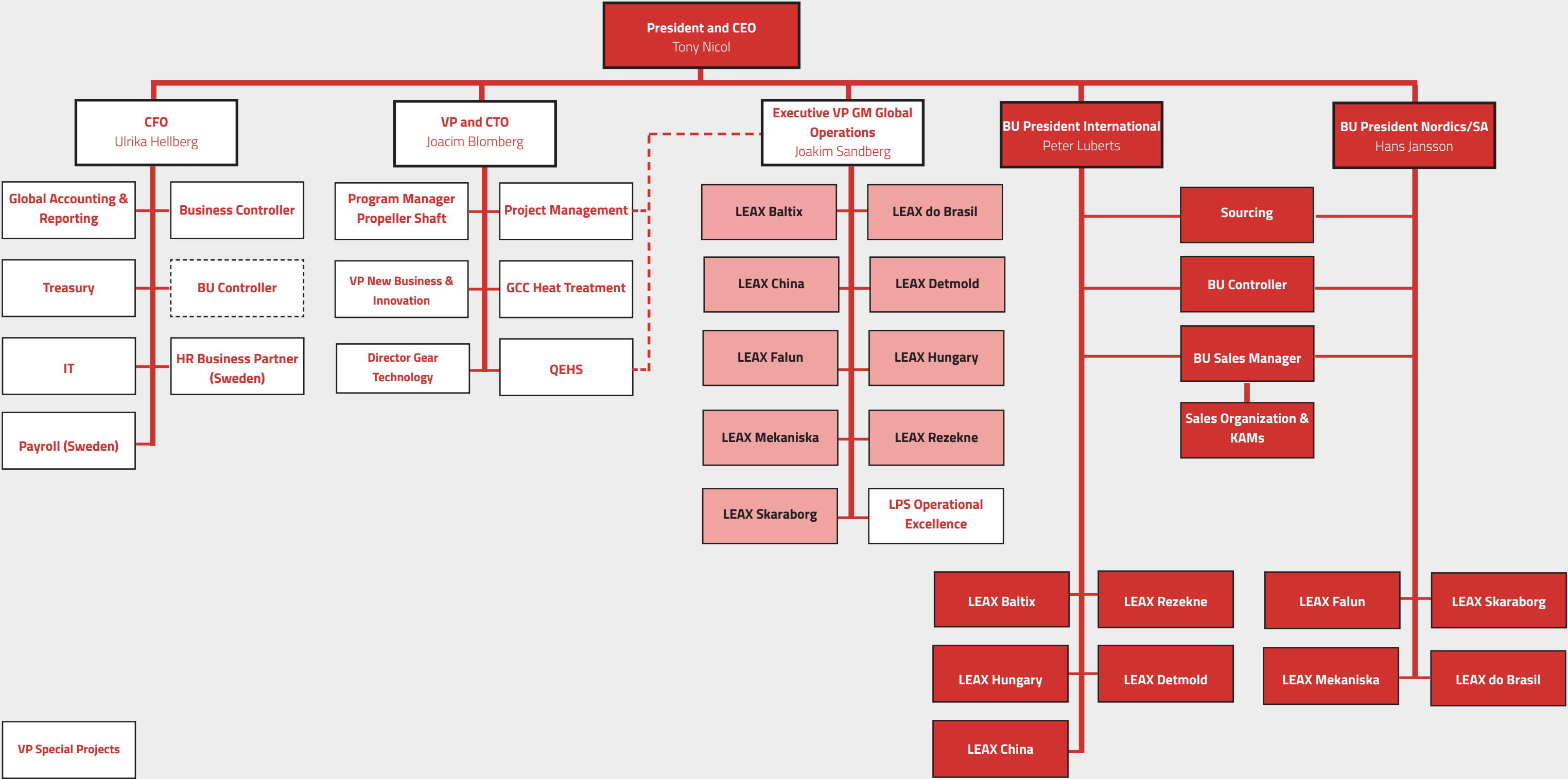
Produktfamiljer	Slutmarknad	Huvudprocesser	Exempel på specifika produkter
1 Axlar 	- Kommersiell fordonsindustri - Personbilsindustri (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) - Övrig verkstadsindustri - Gruv- och anläggningsindustri - Jordbruksindustri	- Mjuk bearbetning - Värmebehandling - Hård bearbetning	Ingående axel för automatväxellåda (lastbil/buss/traktor) Motviktsaxel för massbalanseringsystem (minskar vibrationer) i ICE-motorer (bensin/diesel) Elmotoraxlar/rotoraxlar
2 Växlar och kuggjul 	- Kommersiell fordonsindustri - Personbilsindustri (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) - Övrig verkstadsindustri - Gruv- och anläggningsindustri	- Mjuk bearbetning - Värmebehandling - Hård bearbetning - Montering	Planethjul, ringhjul och solhjul för planetväxel (helelektriska bilar) Kuggjul för timing gears (kompressorer) Planethjul, ringhjul och solhjul för planetväxel (separatorer och andra maskiner inom livsmedelsindustrin)
3 Monterade produkter 	- Kommersiell fordonsindustri - Personbilsindustri (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) - Övrig verkstadsindustri - Gruv- och anläggningsindustri	- Mjuk bearbetning - Värmebehandling - Hård bearbetning - Montering	Kompleta växellådor till materialhanterings-, livsmedels- och maskinindustrin Kardanaxlar till lastbilar och bussar samt anläggningsmaskiner Navreduktionsenheter till anläggningslastbilar
4 Smidda produkter 	- Kommersiell fordonsindustri - Personbilsindustri (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) - Gruv- och anläggningsindustri - Övrig verkstadsindustri	- Mjuk bearbetning - Värmebehandling - Hård bearbetning	Kolvar och ändstycken för bergborrhammare Smidda ringar (lagerringar till kullager) Medbringare för överföring av moment (kombineras ofta med en axel)
5 Gjutna produkter 	- Kommersiell fordonsindustri - Personbilsindustri (förbränningsmotorer och eldrivna bilar) - Övrig verkstadsindustri - Gruv- och anläggningsindustri - Jordbruksindustri	Mjuk bearbetning	Differentialhus för bakaxlar (lastbil, buss, anläggningsmaskiner) för variabel kraftöverföring Svånghjulsåpa, motordetalj för marin, lastbil, buss, anläggningsmaskiner Växellådshus, detalj för traktorer, anläggningsmaskiner mm Batteristyrningshus, detalj för eldrivna fordon



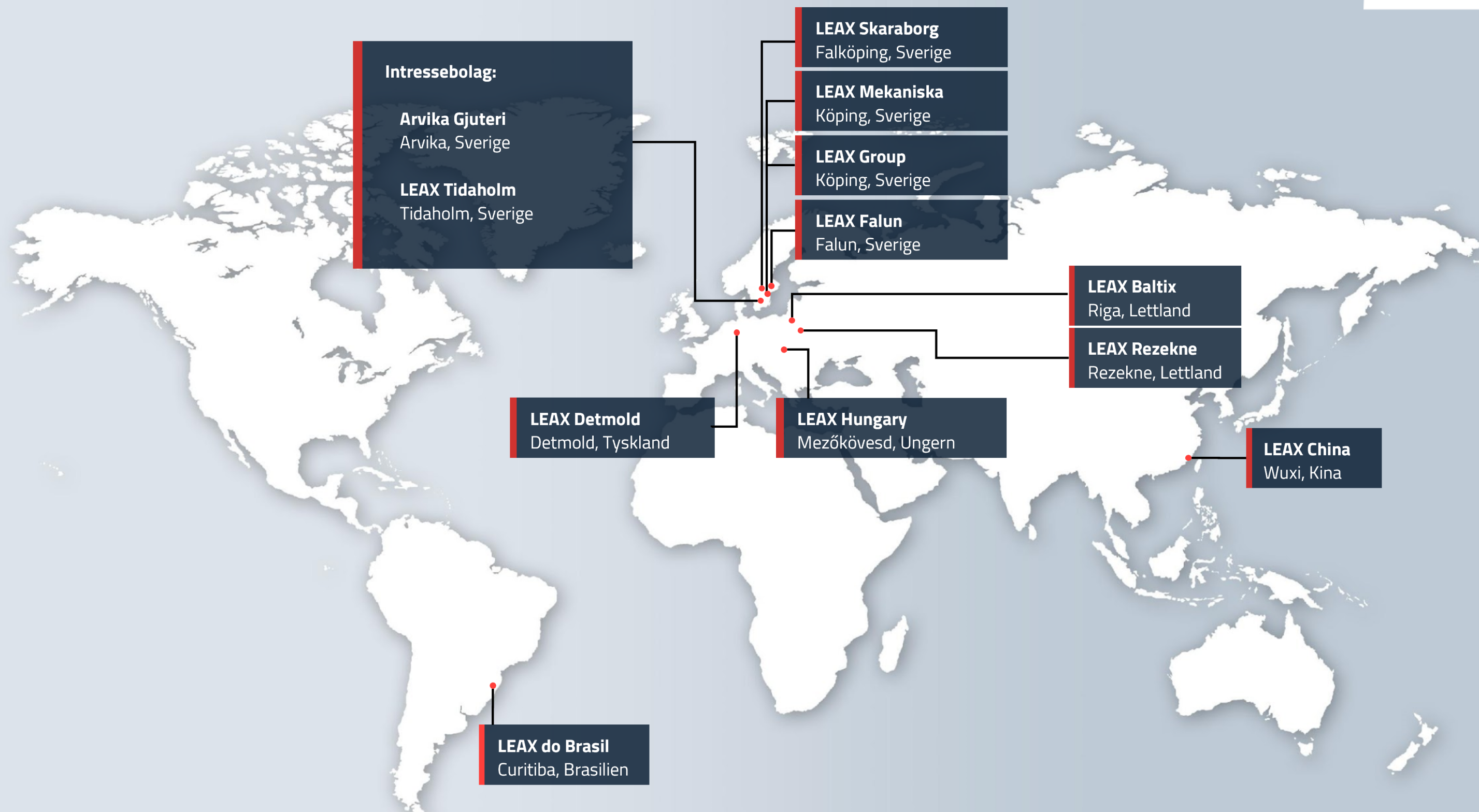


ORGANISATIONSSCHEMA

AFFÄRSOMRÅDEN OCH SUPPORTOMRÅDEN



GEOGRAFISK NÄRVARO





1745

MSEK I NETTOOMSÄTTNING

DETTA HÄNDE UNDER 2021

GOD UNDERLIGGANDE EFTERFRÅGAN MEN STÖRNINGAR I KUNDERNAS LEVERANTÖRSKEDJOR

TONY NICOL NY VD PÅ PLATS

26 januari tar Tony Nicol över som VD och koncernchef. "Jag har passion för excellens när det gäller våra operativa delar, men även när det gäller övriga delar av vår verksamhet. Jag börjar det här uppdraget med samma syn på människan, vår vision, vår mission och våra kärnvärden som råder inom LEAX Group. Respekt och tillit är fundamentalt när det gäller mitt sätt att arbeta och leva. Jag tror och förväntar mig att den värderingen delas av oss alla" summerar nytilträdde VD och koncernchefen Tony Nicol.

NY ORGANISATION PÅ PLATS

Den nya organisationen är nu på plats och sätter ännu större fokus på hur kunden ska få optimal nytta av den samlade kraften inom LEAX Group, från försäljning till service. LEAX fokuserar på bästa lösningen för kunden. Oavsett industri hanteras ordern av det dotterbolag som erbjuder den bästa lösningen.

PRIS TILL FABRIKEN I REZEKNE

LEAX site i Rezekne vinner titeln "Business region Latgales mest innovativa företag under 2020", där juryn bedömde parametrar som innovationer, produktion, tillväxt and miljöarbete. Man uppmärksammade särskilt investeringarna och tekniken som gjorde den nya, avancerade produktionen möjlig.

20 ÅR SEDAN LEAX STARTADE FABRIK UTANFÖR SVERIGES GRÄNSER

LEAX Baltix grundades för 20 år sedan. LEAX första satsning utanför Sveriges gränser.

ELEKTRISKT LJUS I OROLIG TID

Trots pandemin går de två projekten på personbilssidan, varav ett bidrar till elektrifieringen av fordon, upp i volym och når i stort sett den planerade volymen.

EGEN SLIPNING SPARAR MILJONER

Januari 2021 startade LEAX verktygsslipning vid Mekaniska i Köping. I och med denna satsning har ledtiderna halverats, från fyra till två veckor vilket medfört stora kostnadsbesparingar.

FULL PRODUKTION I FALKÖPING

Fabriken i Falköping kör nu full produktion i produktionslinjerna avsedda för produktion till en stor kund inom personbilsindustrin.

HÄRDNING I UNGERN

LEAX Hungary börjar tillverka kuggdetaljer. I vissa fall med efterföljande induktionshärdning, vilket man nu börjar med. Processen finns därmed på sju siter inom LEAX Group.



HANTERING AV SVÄNGIG MARKNAD

Till och med augusti låg LEAX do Brasil på rekordnivåer i produktionen. Sedan drabbade den globala bristen på halvledare en stor kund och produktionen fick tillfälligt stoppas. Samma sak hände i Falun. "Vi är beredda att köra för fullt igen så snart det vänder. Under den här hösten måste vi vara extra flexibla, snabba och smidiga för att parera det som händer på marknaden och möta kundernas skiftande behov" säger Hans Jansson, Business Unit President Nordics & South America,

NYA MÅL FÖR MILJÖARBETET

I början av 2022 får LEAX siter sina första konkreta miljömål baserade på Science Based Targets initiativet (SBTi). Sedan kommer långsiktiga mål för 2025 och 2030. "Alla siter är miljöcertifierade sedan länge. SBTi är ett sätt att jobba än mer med konkreta, vetenskapligt baserade och klart redovisade mål för att minska utsläpp av växthusgaser i linje med det globala Parisavtalet" konstaterar Joacim Blomberg, Chief Technology Officer. SBTi förespråkar vetenskapligt baserade mål som ett kraftfullt sätt att öka företagets konkurrenskraft i övergången till en koldioxidsnål ekonomi.

SYSTEMATISKT GRÖNARE

LEAX enheter i Lettland, Rezekne och Baltix, har gruppens mest systematiska miljöarbete, med både miljöstyrningssystem och energistyrningssystem. Det har bland annat resulterat i lägre energikostnader och lägre utsläpp.

FULLBELAGD PROTOTYPERVERKSTAD

LEAX Prototypverkstad växer med uppdrag och personal. Prototypverkstaden är fullbelagd och kommer så att vara under överskådlig tid. Inriktningen ligger främst mot nya, avancerade kugg- och transmissionslösningar och sträcker sig över såväl design och utveckling som produktion av fysiska prototyper.

FULL SNURR I TESTRIGGEN

Under 2021 har testriggen vid LEAX Research and Development Center i Falun varit fullbokad. Riggen används mestadels till att testa LEAX nya, egenutvecklade produkter. 2021 har ett stort antal av LEAX egna produkter testats, utvecklingen av dem går helt enligt plan. Man testar även för att säkra kundernas kvalitetskrav samt en del tester åt kunder som inte har egen testutrustning.

LIKVIDERING AV KUNSHAN LEAX PRECISION INDUSTRY PARTS CO. LTD

Under året har den juridiska enheten Kunshan LEAX Precision Industry Parts Co. LTD likviderats, vilket inte har haft någon påverkan på verksamheten i koncernen. Gruppen upprätthåller verksamheten i Kina genom den legala enheten LEAX Precision Machinery (Wuxi) Co. Ltd.

Q1

NETTOOMSÄTTNING
471,2 MSEK

EBITDA
63,7 MSEK

Q2

NETTOOMSÄTTNING
466,2 MSEK

EBITDA
67,1 MSEK

Q3

NETTOOMSÄTTNING
365,0 MSEK

EBITDA
46,0 MSEK

Q4

NETTOOMSÄTTNING
442,7 MSEK

EBITDA
46,1 MSEK

223

MSEK I EBITDA

78

TOTALA INVESTERINGAR I MSEK

1200

ANSTÄLLDA

VD HAR ORDET



Sammanfattningsvis har 2021 varit ett mycket givande år för LEAX. I allt från att stärka vårt team till att lägga till nya tekniska funktioner ser vi det gångna året som en bekräftelse på att vår vision för företaget är på väg att realiseras.

Jämfört med föregående år ökade nettoomsättningen för helåret med 19,3%. Rörelseresultatet uppgick till 58,8 MSEK (25,6), vilket är en betydande förbättring jämfört med 2020. Detta trots att 2021 innebar många utmaningar, som fortsatta restriktioner och frånvaro i samband med covid-19, råvaru- och energiinflations-tryck samt utmaningar i leveranskedjan. Samtidigt som utmaningarna har påverkat våra intäkter och resultat för 2021 så har den underliggande verksamhet stärkts. Vi har blivit mer flexibla och anpassningsbara och under hela året och har utnyttjat de möjligheter på kort och lång sikt som dessa makroutmaningar har skapat.

Ur ett strategiskt perspektiv var 2021 en stor framgång för LEAX. Vi fortsätter att arbeta för att diversifiera vår kundbas och har fokuserat på att leverera högre värde till våra kunder genom fortsatta investeringar i vårt tekniska kunnande. Våra kunder har uppskattat vårt åtagande att minska tid till marknaden genom vårt team för högprecisionskugg och bearbetning och investeringar i snabb prototypstillverkning. Den första egendesignade kardanaxeln gick in i serieproduktion 2021 vilket markerar starten av skiftet från kontraktstillverkning till en fullserviceutvecklingspartner för dessa kritiska komponenter. I Lettland har vår produktion för tyst kugg för elfordon ökat och körs nu med full kapacitet.

2021 var också ett genombrottsår för LEAX i vårt mål mot en hållbar framtid och koldioxidneutralitet. Under året har vi anslutit oss till Science Based Targets Initiative och genomfört noggranna revisioner av våra anläggningar och processer. LEAX ambition är att vara bäst i klassen när det gäller vårt koldioxidavtryck.

LEAX har en stark företagskultur som bygger på solida värderingar där vi utgår från våra kunder och skapar ett hållbart värde, respekt och tillit samt fokuserar på kontinuerlig förbättring och innovation. Vi har en slimmad organisation som uppmuntrar entreprenöriella ledare som verkar nära sina kunder med ett tydligt mandat.

Vårt mål är att vara en långsiktig, pålitlig partner och ha en växande och lönsam verksamhet med en stark finansiell ställning. Vi kommer att fortsätta utveckla och stärka våra redan starka relationer med globalt ledande multinationella kunder. Vår strategi är fortsatt att växa organiskt och utvärdera potentiella förvärv som stärker koncernen. Det senaste året har stärkt vår grund för framtida tillväxt och vi kommer att fortsätta utveckla LEAX för att bli en erkänd ledare och leverantör till våra krävande kunder.

Tony Nicol
VD och Koncernchef
LEAX Group

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för LEAX Group AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01—2021-12-31.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

AFFÄRSIDÉ

LEAX är en leverantör av system, delsystem och avancerade komponenter och mekaniska lösningar. LEAX har flera stora slutkundsmarknader som kommersiell fordonsindustri, personbilsindustri, anläggningsindustri och övrig verkstadsindustri. Övrig verkstadsindustri omfattar marknaden av övriga aktörer inom verkstadsindustrin som inte tillhör LEAX andra benämnda slutmarknader. Bolagets produkter och lösningar är tillämpbara inom olika användningsområden och kan anpassas efter slutmarknad och de behov som uppstår i kundernas värdekedja.

LEAX levererar komponenter och delsystem till olika slutmarknader med fokus på de mest komplexa produkterna och hållbara lösningar. Slutmarknaderna finns inom;

- Kommersiell fordonsindustri
- Personbilsindustri
- Allmän verkstadsindustri
- Jordbruksindustri
- Gruv- och anläggningsindustri

LEAX kunder finns främst inom stora ledande multinationella företag ("OEM") med försäljning och produktion över hela världen som är verksamma inom premiumsegmenten i sina respektive marknader. LEAX skapar värde genom att delta i designarbetet, i utvecklingen av och genom att producera avancerade komponenter och system med högt ställda krav på kvalitet, leverans och genom att kunna erbjuda kunderna lokal produktion i olika delar av världen. LEAX Groups vision är att vara en erkänd ledare inom design, utveckling och industrialisering av avancerade tillverkningslösningar och komplexa produkter för global mobilitet och industriella marknader.

LEAX arbetar på att nå visionen genom att följa våra fem värderingar:

- Den dag vi slutar bli bättre, slutar vi att vara bra
- Vi lyssnar på kunden
- Respekt och tillit
- Hållbart värde
- Vår produkt är innovation

KONCERNENS VERKSAMHET OCH STRUKTUR

Koncernen består av nio operativa bolag och två intressebolag som individuellt utvecklar och driver sina verksamheter. Bolagen samarbetar dock i hög grad för att realisera de synergier som finns inom koncernen.

Koncernen styrs/följer upp och allokerar resurser på gruppnivå. Operativt är LEAX uppdelat på två affärsområden och tre supportområden. De två affärsområdena är International och Nordics/South America. Koncernchefen rapporterar till styrelsen för LEAX där fyra är oberoende både i förhållande till företagets större aktieägare och i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga ledamöter är föreslagna av en valberedning.

Plattformen är lagd för att LEAX skall kunna utvecklas och ta marknadsandelar i bland annat Sydamerika och Asien. Genom att LEAX har lagt grunden för innovativa produktionslösningar med en global närvaro har LEAX goda förutsättningar att utvecklas i linje med den vision som har fastställts av styrelsen.

MODERBOLAGET

LEAX Group AB (publ) är moderbolag i LEAX koncernen. Bolagets affärsidé är att äga och förvalta aktier i svenska och utländska företag. LEAX Group AB (publ) har sitt säte i Köping. Redovisning sker i svenska kronor, utländska valutor omräknas på balansdagen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Tony Nicol tillträder som ny VD och Koncernchef. LEAX intensifierar arbetet med en notering och planerar en börsnotering av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under det första halvåret 2022.

PRESSMEDDELANDE

LEAX GROUP UTSER TONY NICOL TILL NY VD OCH KONCERNCHEF, SE PRESSMEDDELANDE 2021-01-20.

Tony Nicol, tidigare Vice President Europe för Meritor, tillträder rollen som VD och koncernchef för LEAX Group AB den 26 januari 2021. "Tonys erfarenhet och kunskap inom produktion, produktutveckling och resultatstyrning passar perfekt ihop med vår starka ledning. Tony kommer att leda vår ambitiösa långsiktiga strategi med fokus på att, leverera produkter och service som är bäst i klassen till våra globala kunder" säger Roger Berggren, interims VD och styrelseledamot i LEAX Group. Roger Berggren, för närvarande tf VD, återgår till rollen som bolagets styrelseordförande och Lars Davidsson återgår till rollen som vice ordförande.

LEAX GROUP SLÄPPER RAPPORT ÖVER FJÄRDE KVARTALET 2020, SE PRESSMEDDELANDE 2021-02-26.

LEAX GROUP SLÄPPER RAPPORT ÖVER FÖRSTA KVARTALET 2021, SE PRESSMEDDELANDE 2021-05-07.

LEAX GROUP ETABLERAR SIG INOM KUGGTEKNIK, SE PRESSMEDDELANDE 2021-05-07.

Som en del i vår långsiktiga strategi har vi etablerat ett centralt Kuggteknik-Team inom koncernen som rapporterar till vår CTO. Teamets uppdrag är att stödja våra kunders elektrifieringsprogram genom FoU och tekniskt stöd, genom vårt kunnande inom högprecisionskugg och bearbetning.

LEAX GROUP FORTSÄTTER ATT MÖTA ÖKAD EFTERFRÅGAN, SE PRESSMEDDELANDE 2021- 05-28.

Efter ett utmanande pandemiår ser LEAX god orderingång inom alla segment.

LEAX GROUP 20 ÅR I LETTLAND, SE PRESSMEDDELANDE 2021-06-03.

Den 22 maj 2001 startade LEAX Group sin första verksamhet utanför Sverige i Riga, Lettland. Under de senaste 20 åren har produktionsenheten i Riga "LEAX Baltix" inom vår grupp blivit ett centrum för expertkompetens. Genom personalens höga kompetens och vilja att lösa utmaningar så har vi tillsammans med våra kunder utvecklat processer för avancerad maskinbearbetning och värmebehandling. LEAX Baltix är en fortsatt mycket kostnadseffektiv resurs för våra kunder runt om i världen.

LEAX GROUP ANSLUTER SIG TILL SCIENCE BASED TARGET INITIATIVE, SE PRESSMEDDELANDE 2021-07-12.

LEAX Group tar nästa steg för att anpassa bolaget till ambitionerna i Parisavtalet. För att vara transparenta i våra framsteg ansluter sig LEAX nu till Science Based Targets initiative (SBTi).

LEAX GROUP SLÄPPER RAPPORT ÖVER TREDJE KVARTALET 2022, SE PRESSMEDDELANDE 2021-08-26.

KOMMUNIKÉ FRÅN LEAX GROUPS EXTRA BOLAGSSTÄMMA 27 OKTOBER, SE PRESSMEDDELANDE 2021-10-27.

LEAX Group AB ("Bolaget") höll i dag en extra bolagsstämma. Den extra bolagsstämman beslutade att ändra Bolagets bolagsordning varigenom bland annat ett avstämningsförbehåll tas in i bolagsordningen, bestämmelsen om hembud tas bort från bolagsordningen och bestämmelserna i bolagsordningen kring antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt kallelse till bolagsstämmor justeras. Den extra bolagsstämman beslutade vidare att entlediga suppleanterna från Bolagets styrelse. Så som tidigare har meddelats ser styrelsen och Bolagets ägare över möjligheterna att notera Bolagets aktier och ändringarna i bolagsordningen genomförs som ett led i detta utvärderingsarbete.

LEAX GROUP ÖVERVÄGER BÖRSNOTERING 2022, SE PRESSMEDDELANDE 2021-11-09.

LEAX Group AB ("LEAX" eller "Bolaget") har tidigare meddelat att styrelsen och Bolagets ägare ser över möjligheterna att notera Bolagets aktier. LEAX kan idag meddela att Bolaget planerar en börsnotering av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under det första halvåret 2022 och att Bolaget har utsett Danske Bank som finansiell rådgivare samt Gernandt & Danielsson Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med börsnoteringen.

LEAX GROUP SLÄPPER RAPPORT ÖVER TREDJE KVARTALET 2021, SE PRESSMEDDELANDE 2021-11-11.

KOMMUNIKÉ FRÅN LEAX GROUPS EXTRA BOLAGSSTÄMMA 23 DECEMBER, SE PRESSMEDDELANDE 2021-12-23.

LEAX Group AB höll i dag en extra bolagsstämma. Den extra bolagsstämman beslutade att nuvarande ordförande ska vara arbetande styrelseordförande och fattade ersättningsbeslut relaterat till detta. Den extra bolagsstämman beslutade vidare om antagande av vissa corporate governance-dokument.

KONCERNENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Under helåret 2021 har efterfrågan bland LEAX slutkunder återhämtat sig helt från de effekter som coronapandemin orsakade under 2020, vilket tydligt framgår av vår årsvisa ökning av intäkter och lönsamhet. Dock har utmaningarna i leverantörskedjan, som påverkar våra största kunder, ökat under fjärde kvartalet vilket lett till att den underliggande efterfrågan av företagets produkter och tjänster inte fullt ut speglas i våra siffror.

Halvledarbrist har orsakat flera produktionsstopp bland våra största kunder under fjärde kvartalet och lett till lägre försäljning, främst till marknaderna för kommersiella fordon och personbilar.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Elektrifieringen inom både kommersiella fordons- och personbilsindustrin innebär förändringar för våra kunder. LEAX arbetar nära våra kunder i denna utveckling och är även engagerade tillsammans med universitet och högskolor för att följa utvecklingen. LEAX har fortsatt att investera i nya produktionsprocesser inom hårdning och bearbetning för att möta framtida produktspecificaktioner som bland annat möjliggör låga ljudnivåer i fordon.

EKONOMISK ÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen för helåret 2021 uppgick till 1 745,1 MSEK (1 462,9), vilket innebär en ökning med 19,3 % i jämförelse med föregående år. Ökningen i nettoomsättningen förklaras av marknadsåterhämtning från föregående års effekter av Covid-19 inom den kommersiella fordonsmarknaden samt högre volymer i våra nyckelprogram inom personbilsmarknaden. Störningar i leverantörskedjan under andra halvåret 2021 hade en negativ inverkan på helårsintäkterna och därför återspeglas inte den underliggande efterfrågan på bolagets produkter och tjänster fullt ut i våra siffror.

EBITDA

EBITDA uppgick för helåret 2021 till 223,0 MSEK (157,0), vilket är en ökning om 42,0%. Ökningen är hänförlig till ökade volymer och mognad i våra personbilsprogram. Vidare hänförs återhämtningen från Covid-19 och god konvertering på högre volymer till övriga industrikunder.

FINANSNETTO OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Under helåret 2021 uppgick finansnettot till -43,6 MSEK (-80,5) vilket är en förbättring med 45,8%. Beloppet inkluderar realiserade valutaeffekter om 4,1 MSEK (-23,1). Den realiserade valutaeffekten härrör sig främst till koncerninterna lån.

Resultat före skatt (EBT) uppgick under helåret 2021 till 15,5 MSEK (-55,0) vilket var en förbättring med 128%. Utöver ovanstående har EBT påverkats av högre avskrivningar till följd av betydande investeringar i våra personbilsprogram.

SKATT

Skatten för helåret uppgick till 5,9 MSEK (14,5), vilket är en minskning med 40,7%. Den positiva skatten är relaterade till uppskjutna skatter på underskott och upplösning av obeskattade reserver.

FLERÅRSÖVERSIKT KONCERN (MSEK)

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	1 745	1 463	1 740	1 818	1 628
EBITDA	223	157	153	105	108
Resultat före skatt	15	-55	-18	-18	4
Soliditet	12%	11%	16%	19%	23%

FLERÅRSÖVERSIKT MODERBOLAGET (MSEK)

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
EBITDA	-4	-1	0	0	-6
Resultat före skatt	-48	-110	-5	25	78
Soliditet	14%	15%	27%	27%	39%

EBITDA är rörelseresultat plus av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggnings- tillgångar samt nyttjanderättstillgångar. Soliditet är eget kapital i procent av balansomslutningen.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

Under helåret 2021 uppgick det operativa kassaflödet till 50,6 MSEK (-40,1). Den främsta orsaken till förbättringen är att investeringsprogrammen för personbilar slutförts. Kassaflödet under andra halvåret har även påverkats av volatiliteten till följd av våra kunders stoppdagar med kost varsel. Kassaflödet från finansieringsverksamheten för helåret uppgick till -59,8 MSEK (44,5). Den främsta orsaken till förändringen är lägre nivå av nya lån till följd av slutförandet av investeringsprogrammen för personbilar.

Per den 31 december 2021, uppgick koncernens balansomslutning till 1 511,7 MSEK (1 536,2). Koncernens eget kapital uppgick till 186,4 MSEK (165,9). Vid periodens slut var nettoskulden 910,5 MSEK (950,5) och koncernens likvida medel uppgick till 10,6 MSEK (19,4).

LEAX Group AB har per april 2022 ingått ett investeringsavtal med AMF Tjänstepension AB. Enligt avtalet ska AMF investera 300 MSEK i Bolaget genom nyteckning av preferensaktier i Bolaget. AMF:s investering är bl.a. villkorad av att fastighetstransaktionen som beskrivs nedan genomförs samt att AMF:s investering slutförs före den 30 april 2022. AMF:s investering förväntas slutföras under april 2022. I anslutning till att AMF:s investering i Bolaget slutförs avser Bolaget även inleda ett inlösenförfarande avseende Bolagets utestående obligationslån 2018/2022.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

IASB har publicerat ändringar av standarder som träder i kraft från och med den 1 januari 2021 eller senare. Standarderna har inte haft någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

Inga andra nya eller ändrade IFRS regler som ska tillämpas för första gången under 2021 har haft någon materiell påverkan på koncernen.

Koncernen har inte förtids tillämpat någon standard som har publicerats men ännu inte trätt i kraft.

RISKER

Exponering för risker är en naturlig del av affärsverksamheten och återspeglas därmed i LEAX inställning till riskhantering. Vår riskhanteringsfilosofi syftar till att kontinuerligt övervaka befintliga risker samt identifiera nya eller framväxande risker för vår verksamhet. En robust styrningsstruktur säkerställer att riskminimering är en grundläggande del av vår planering och operativa verksamhet.



LEAX kategoriserar sina risker som:

- Finansiella risker
- Hållbarhetsrisker
- Konjunktur-, marknads- och externa risker
- Operativa risker

Diagrammet och tabellerna nedan syftar till att beskriva hur LEAX bedömer och hanterar dessa risker, sett i förhållande till potentiellt väsentliga negativa effekter på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat under de kommande tre åren. En ytterligare beskrivning av Finansiella risker och riskhantering finns i not 26.

Finansiella risker

- A Likviditetsrisk
- B Ränterisk
- C Valutarisk
- D Kreditrisk
- E Finansieringsrisk

Konjunktur-, marknads- och externa risker

- O Konjunkturcykler
- P Konkurrenskraft
- Q Tillväxtmarknader
- R Teknikutveckling
- S Force majeure

Operativa risker

- F Kundberoende
- G Kvalitetsrisker
- H Tillväxt- och integrationsrisker
- I Systemrisker
- J Organisation och kompetens

Hållbarhetsrisker

- T Legal risker
- U Miljö-, hälso- och säkerhetsrisker



RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Likviditetsrisker	A Risken för att LEAX kan få problem med att fullgöra sin åtaganden med avseende på finansiella skulder.	LEAX har omfattande likviditetsplaneringsåtgärder och verktyg på plats, alla likviditetsrisker för koncernen hanteras av det centrala finasteamet.	Osannolikt	Hög
Ränterisker	B Risken för förändringar i räntenivåer kommer att påverka koncernens resultat på ett negativt sätt.	LEAX skuldfinansiering kommer främst från banklån och obligationen som emitterades under 2018, med delvis fasta räntor.	Osannolikt	Måttlig
Valutarisker	C Värdet på tillgångar och kassaflöden fluktuerar med förändringar i valutakurser.	Koncernen strävar efter en naturlig säkring, matchning av försäljning och inköp i utländsk valuta för att minimera valutarisker.	Möjligt	Måttlig
Kreditrisker	D Risken att LEAX motparter inte kan uppfylla sina ekonomiska skyldigheter, till exempel kunder som inte betalar fakturor.	LEAX har upprättat rutiner för kreditkontroller, med få undantag är LEAX-kunder stora multinationella företag med försumbar kreditrisk.	Mycket osannolikt	Låg
Finansieringsrisk	E Risken för att LEAX inte kan finansiera ytterligare investeringar och tillväxtplaner, eller att förändringar i lönsamhet och andra faktorer skulle skapa oförutsedda behov av ytterligare skuld- eller kapitalfinansiering.	Alla betydande investeringar godkänns på styrelsenivå, efter att ha kontrollerats av LEAX investeringskommitté, för att säkerställa att tillräcklig finansiering finns på plats och att investeringar förväntas uppfylla interna finansiella mål. LEAX arbetar med kortsiktiga verksamhetsplaner samt med långsiktiga affärsplaner och ambitioner och genomför inte ofinansierade projekt eller investeringar.	Osannolikt	Måttlig



OPERATIVA RISKER

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Kundberoende	F LEAX är beroende av ett litet antal kunder och vissa väsentliga kontrakt, och en nedgång i verksamheten med dessa kunder eller en uppsägning av dessa väsentliga kontrakt skulle påverka vår vinst och kassaflöde.	Vår affärsmodell innebär ett nära samarbete med kunderna och inte bara ett ensidigt beroende. Även om antalet stora OEM-kunder är begränsat täcker underliggande avtal med nyckelkunder ett brett utbud av produkter och har olika villkor och motparter. LEAX verkar på flera olika slutmarknader, såsom personbilar och kommersiellafordon men även andra slutmarknader.	Osannolikt	Hög
Kvalitetsrisker	G Risken för att LEAX inte kan uppfylla interna eller externa kvalitetskrav och att detta skulle leda till förlust av affärer, anspråk eller förlust av anseende.	LEAX upprätthåller strikta och kontinuerliga kvalitetskontroller som en del av vårt erbjudande till kunder. Diskussioner om kvalitetsfrågor förekommer men hanteras på ett proaktivt och lösningsorienterat sätt.	Mycket osannolikt	Måttlig
Tillväxt- och integrationsrisker	H Risken för att LEAX inte lyckas hantera tillväxt och integrera förvärvade bolag.	Betydande interna och externa resurser används för att utvärdera större tillväxtprojekt, inklusive förvärvsmöjligheter. Projekt som kräver betydande investeringar utvärderas ur kommersiell, teknisk/produktion, finansiell och rättslig synvinkel samt av styrelsens investeringsutskott.	Osannolikt	Måttlig
Systemrisker	I Risken för att LEAX viktigaste affärs-/tekniksystem drabbas av förlängda avbrott, har otillräcklig funktionalitet eller förseningar, vilket leder till störningar i vår verksamhet.	LEAX använder välkända och mogna IT/ERP-system och har tillgång till relevant support.	Mycket osannolikt	Låg
Organisation och kompetens	J Risken för att LEAX inte kan attrahera eller behålla kvalificerad personal, vilket orsakar störningar i koncernens verksamhet.	LEAX har en stark grund i våra kärnvärden och kompetenta ledarskap. Vårt globala fotavtryck gör det möjligt för anställda att få intressanta karriärmöjligheter. Nyckelpersoner erbjuds möjlighet att förvärva aktier i LEAX.	Osannolikt	Måttlig

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Styrning och intern-kontroll	K Risken för att koncernens styrning, interna kontroller och efterlevnadsprocesser inte förhindrar regelpåföljder, ryktesskada och bedrägeri.	LEAX har en hårt styrd och väldokumenterad styrningsmodell med alla relevanta rutiner inklusive tillsyn av en oberoende styrelse.	Mycket osannolikt	Låg
Rättsliga tvister	L Risken för att rättstvister stör verksamheten och/eller leder till fordringar mot koncernen.	Betydande kvalitetskontrollåtgärder och en ständig dialog med kunder och leverantörer minskar dessa risker. Koncernen har tillgång till kompetent juridisk rådgivning om frågor uppstår.	Osannolikt	Låg
Försäkringsskydd	M Risken för att LEAX försäkringsskydd visar sig vara otillräcklig för att skydda koncernen mot förluster och skulder.	LEAX har ett omfattande försäkringsskydd för koncernens verksamhet och ledningen ser kontinuerligt över dessa i förhållande till operativa behov.	Mycket osannolikt	Låg
Risker i leverantörs-kedjan	I Risken att beroendet av viktiga leverantörer för vissa insatsvaror och material har en negativ inverkan på vår verksamhet från ogynnsamma priser och/eller störningar i utbudet.	LEAX arbetar professionellt och proaktivt med inköp, kvalitet och logistik för att balansera dessa risker och syftar till att undvika engångsinköp och överutnyttjande av leverantörer. LEAX strävar efter att inkludera ersättning från kunder i händelse av väsentliga prisökningar i viktiga kontrakt.	Osannolikt	
	I Den indirekta komponentbristen genom våra kunder har förbättrats under 2022 men det finns fortfarande störningar som kan ha negativ effekt på efterfrågan på koncernens produkter och finansiella utveckling.	LEAX arbetar aktivt med att reglera råvaruinköp samt personella resurser för att anpassa sig för eventuella störningar.	Sannolikt	Måttlig
	I Risk för mutor och korruption i leverantörskedjan	Som en del av LEAX inköpsprocess förväntas att potentiella leverantörer liksom LEAX interna organisation följer LEAX uppförandekod där undvikande av korruption ingår.	Osannolikt	



KONJUNKTUR-, MARKNADS- OCH EXTERNA RISKER

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Konjunkturcykler	O Risken för att makroekonomiska förhållanden orsakar problem för våra kunder och att efterfrågan på LEAX produkter och tjänster fluktuerar, vilket i sin tur påverkar koncernens resultat och kassaflöde.	LEAX är verksamt på flera olika marknader och kundsegment vilket normalt leder till en naturlig utjämning av makroekonomiska effekter. LEAX strävar efter att ha en flexibel kostnadsstruktur och för en ständig dialog med alla större kunder om volymprogno­ser, i syfte att kunna justera vår egen produktion och mildra volymsvängningar.	Mycket sannolikt	Hög
Konkurrenskraft	P Risken för att LEAX inte effektivt kan konkurrera på våra relevanta marknader på grund av påtryckningar från lokala, regionala och globala konkurrenter.	Som en del av LEAX kärnvärden arbetar vi för att skapa hållbart värde för kunderna. LEAX investerar kontinuerligt i maskiner samt i kompetens och produktutveckling för att möta branschens behov av kostnadseffektiva lösningar.	Osannolikt	Måttlig
Tillväxtmarknader	Q Risken för att LEAX verksamhet i vissa tillväxtekonomier påverkas negativt av den politiska, ekonomiska och rättsliga utvecklingen i sådana länder.	LEAX dotterbolag följer alla lokala lagar och förordningar, samtidigt som de följer koncernens policyer och värderingar. Våra produktionsenheter levererar till alla våra globala OEM-kunder.	Osannolikt	Måttlig
Risker för teknikutveckling	R Risken för att tekniska framsteg på marknaden påverkar LEAX förmåga att vinna nya kundaffärer.	LEAX följer forskning och utveckling inom fordonsindustrin samt marknadstrender. LEAX är främst verksamt inom leverans av produkter till drivlinan, som är mindre mottagligt för snabba teknikskiften jämfört med andra delar av fordon.	Osannolikt	Måttlig

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	EFFEKT
Force majeure	S LEAX är åtminstone till viss del en del av en global leverantörskedja med just-in-time-leveranser från leverantörer och kunder. Det finns en risk att pandemier, naturkatastrofer och strejker stör den globala handeln i allmänhet och därmed även LEAX-verksamheten. Konflikten mellan Ryssland och Ukraina kan komma att ha en negativ påverkan på utvecklingen av koncernens finansiella resultat och ställning.	Kontinuerliga kontakter med kunder och leverantörer gör det möjligt för LEAX att planera minska risken för störningar. LEAX följer alla tillämpliga statliga riktlinjer och rekommendationer och vidtar åtgärder för att skydda anställda som reseförbud, karantän och att tillåta arbete hemifrån när det är möjligt. För närvarande ser vi endast begränsade konsekvenser av konflikten för koncernen. LEAX följer löpande händelseutvecklingen för att kunna agera vid behov.	Sannolikt	Hög
Legala risker	T Risken för förändringar i lagstiftning eller andra regeländringar skulle påverka LEAX verksamhet och lönsamhet.	LEAX upprätthåller alla nödvändiga tillstånd för att driva verksamheten och strävar efter att föra en proaktiv dialog med relevanta myndigheter och intressenter. Koncernens olika policyer och riktlinjer syftar till att säkerställa en strikt efterlevnad av lagar och förordningar i alla operativa enheter.	Osannolikt	Låg
Miljö-, hälso- och säkerhetsrisker	U Risken för att överträdelser av lagar och andra författningar om miljö, hälsa och säkerhet skulle leda till skador, påföljder etc. exempelvis pandemier såsom COVID-19. Risken för att LEAX verksamhet störs av olyckor och oförutsedda tillbud. Risken för att LEAX styrning, interna kontroller och efterlevnadsprocesser är otillräckliga i miljö-, hälso- och säkerhetsfrågor. Förändrat klimat: Mer frekvent och intensiv torka, stormar, värmeböljor, stigande havsnivåer, smältande glaciärer och värmande hav kan direkt eller indirekt skada eller förstöra de platser där LEAX ligger.	Ledningen säkerställer att bolaget har alla nödvändiga tillstånd och avtal samt att koncernen uppfyller fastställda säkerhets-, rapporterings- och kontrollkrav. LEAX utför rutinmässigt förebyggande underhåll på produktionsutrustning och har starka interna och externa supportnätverk i branschen. Miljö-, hälso- och säkerhetsfrågor är centrala delar i LEAX production system. LEAX har undertecknat FN:s Global Compact. Alla incidenter med avseende på hälsa och säkerhet rapporteras till styrelsen. Lokalisera anläggningar där de inte påverkas av potentiella stigande havsnivåer. Värmeböljor kan påverka vår personal och våra processer och mildras som tillämpliga med ventilations-lösningar.	Osannolikt	Låg

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Underliggande marknadsutveckling är svår att bedöma, men LEAX kommer att eftersträva en fortsatt tillväxt drivet av nya affärer och förvärv av verksamheter. Koncernens fortsatta avsikt är att långsiktigt växa och stärka den globala närvaron genom att ta marknadsandelar på befintliga och nya marknader. Ökade marknadsandelar skall uppnås genom organisk tillväxt samt förvärv och uppstartande av nya verksamheter.

Vi ser kortsiktigt en fortsatt god underliggande efterfrågan inom alla sektorer, men vi förväntar oss en fortsatt volatilitet i leverantörskedjan.

Utbrott av pandemier över världen, som den pågående Covid19-pandemin, kan leda till omfattande störningar av ekonomin i många länder och aktörer, inklusive LEAX viktigaste marknader och kunder och den ekonomiska aktiviteten kan påverkas negativt framöver. Pandemin har haft, och kan också fortsätta ha, en negativ effekt på efterfrågan på LEAX produkter och finansiella utveckling. Hur länge pandemin kommer att pågå och hur den kommer att utvecklas är okänt. Det går heller inte att förutse hur länge de krisåtgärder som införts i olika länder kommer att fortsätta eller vilka ytterligare åtgärder som kan komma att beslutas och vilken påverkan dessa kommer att ha på LEAX.

Konsekvenserna av den pågående konflikten mellan Ryssland och Ukraina är för närvarande inte möjlig att bedöma.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 57 556 804 kronor, disponeras enligt följande:

	Belopp i SEK
Balanseras i ny räkning	57 556 804
Summa kronor	57 556 804

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Konflikten mellan Ryssland och Ukraina kan komma att ha en negativ påverkan på utvecklingen av koncernens finansiella resultat och ställning. För närvarande ser vi endast begränsade konsekvenser av konflikten för koncernen. LEAX följer löpande händelseutvecklingen för att kunna agera vid behov.

LEAX Group AB ("LEAX" eller "Bolaget") har per april 2022 ingått ett investeringsavtal med AMF Tjänstepension AB ("AMF"). Enligt avtalet ska AMF investera 300 MSEK i Bolaget genom nyteckning av preferensaktier i Bolaget. AMF:s investering är bl.a. villkorad av att fastighetstransaktionen som beskrivs nedan genomförs samt att AMF:s investering slutförs före den 30 april 2022. AMF:s investering förväntas slutföras under april 2022. I anslutning till att AMF:s investering i Bolaget slutförs avser Bolaget även inleda ett inlösenförfarande avseende Bolagets utestående obligationslån 2018/2022.

I samband med AMF:s investering kommer Bolaget även att, enligt ett separat avtal ingånget med Köpingehus Aktiebolag ("Köpingehus"), förvärva fyra rörelsefastigheter genom fastighetsägande bolag. Fastigheterna hyrs i dag av LEAX och LEAX bedriver verksamhet på samtliga fastigheter. Köpingehus kontrolleras av LEAX fyra största ägare, vilket inkluderar Bolagets arbetande styrelseordförande, samt

en ledande befattningshavare. Förvärvet av de fastighetsägande bolagen sker mot ett totalt vederlag om ca 108 MSEK. Beloppet motsvarar fastigheternas marknadsvärde enligt värderingar från oberoende värderingsfirmor, med avdrag för övertagna skulder. Köpeskillingen betalas i nyemitterade preferensaktier i Bolaget till samma pris per preferensaktie som i emissionen till AMF. Förvärvet kommer att stärka Bolagets finansiella ställning och förväntas ha en betydande positiv påverkan på LEAX rörelseresultat.

LEAX egna kapital stärks således genom ovanstående emission med över 400 MSEK.

LEAX har tidigare meddelat att styrelsen och Bolagets ägare planerar en börsnotering av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under det första halvåret 2022. Bolaget har under det andra halvåret 2021 och det första kvartalet 2022 genomgått en börsnoteringsprocess och Bolaget blev under börsnoteringsprocessen även godkänt av Nasdaq Stockholms börskommitté för börsnotering på Nasdaq Stockholm, förutsatt att vissa villkor uppfylldes. Till följd av omvärldsläget och den påverkan det har fått på kapitalmarknaden under det första kvartalet 2022, har Bolaget emellertid beslutat att skjuta upp börsnoteringen till dess att marknadsförutsättningarna för en börsnotering är mer gynnsamma.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

INVESTERARNA OCH LEAX

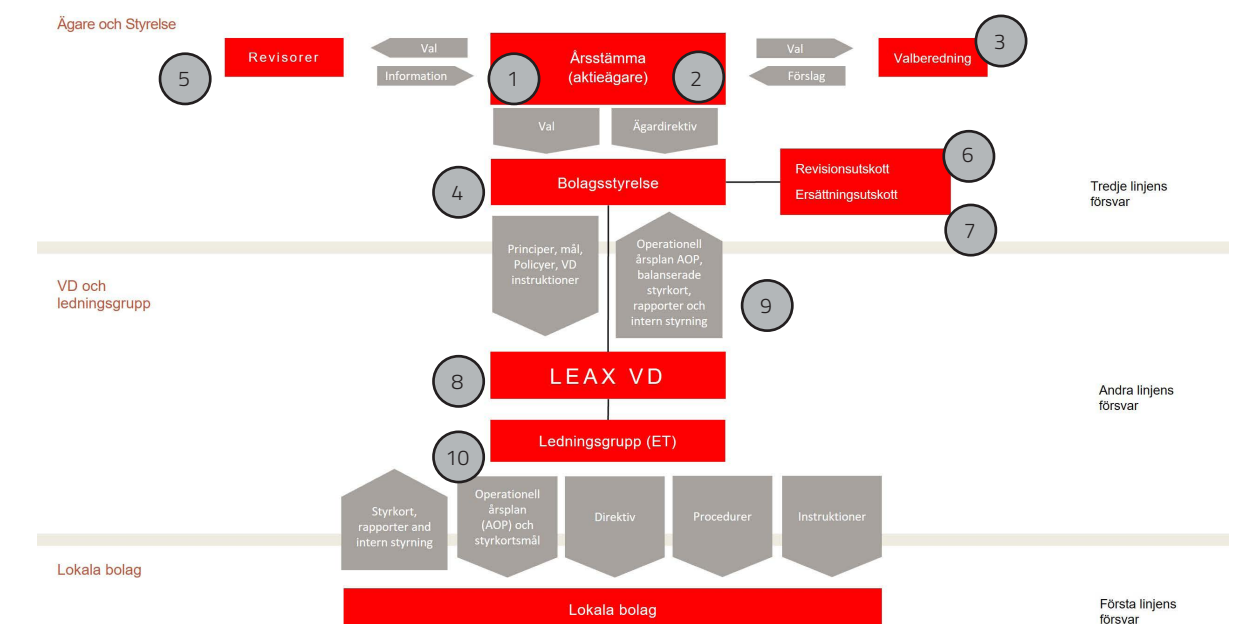
LEAX värdesätter sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till investerare och andra viktiga parter. Denna rapport syftar till att skapa en sund balans mellan investerarna, styrelsen och den högsta ledningen. En sund bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för LEAX verksamhet.

Bolagsstyrning avser de beslutssystem som ägarna använder direkt eller indirekt för att styra bolaget. Dessa system består i en del av externa regelverk såsom aktiebolagslagen och andra relevanta lagar, förordningar för emittenter, Nasdaq Stockholm och svensk kod för bolagsstyrning, och delvis av LEAXs bolagsordning, LEAX grundläggande värderingar och LEAX ledarskapsprinciper, uppförandekoden samt andra interna policyer, direktiv, förfaranden, instruktioner och verktyg som styrelsen och ledningsgruppen beslutar om.

LEAX obligationer är noterade på Nasdaq Stockholm. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, som en separat del i årsredovisningen.

BOLAGSSTYRNINGSMODELL

LEAX har tre beslutsorgan - bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör/koncernchef - vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det finns också ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.



1. ÄGARE

Aktiekapitalet skall vara lägst 25 000 000 kronor och högst 100 000 000 kronor. Antalet aktier skall vara lägst 12 000 000 och högst 48 000 000.

LEAX är en privatägd företagsgrupp med ursprung i Köping, Sverige. 80,7 procent av LEAX Group AB (publ) ägs direkt av fyra privata aktieägare. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på årsstämman. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet ägda och/eller företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Den röstmässigt största aktieägaren per 31 december 2021 är familjen Berggren, Roger Berggren och Jan Berggren. De innehar tillsammans 42,4 procent av rösterna. Familjen Seger, Peter Seger och Robert Seger, som är den näst största aktieägaren, innehar 38,3 procent av rösterna. Aktierna och rösterna som kvarstår ägs indirekt av ägarfamiljerna eller direkt eller indirekt av nyckelpersoner aktiva i företaget. Ingen av dessa poster överstiger 10%.

Ägarna har delegerat ett bemyndigande till styrelsen att vid ett eller flera tillfällen besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier i sådan utsträckning att det motsvarar en utspädning av det antal aktier som är utestående vid tidpunkten av kallelse till årsstämman uppgående till högst 10 procent, räknat efter fullt utnyttjande av utnyttjande av nu föreslaget emissionsbemyndigande.

2. BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är LEAX högsta beslutande organ. Samtliga aktieägare kan utnyttja sin rösträtt på årsstämman. Aktieägarna har även rätt att ställa frågor till styrelsens ordförande och verkställande direktören och ha åsikter om LEAX verksamhet vid årsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse har skett annonseras i Dagens Nyheter. Kallelse till ordinarie bolagsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex (6) veckor och senast fyra (4) veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex (6) veckor och senast två (2) veckor före stämman.

Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i bolaget, som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Annorlunda uttryckt har bolagsstämman en uttalat överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Stämmans beslut fattas i regel med enkel majoritet av de avgivna rösterna.

ÅRSSTÄMMAN

LEAX årsstämma för 2022 kommer att hållas torsdagen den 5 maj 2022. På årsstämman tas bland annat beslut om fastställelse av resultaträkning och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkningen; dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen; ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören; val av styrelse och eventuella styrelsesuppleanter; val av revisorer och eventuella revisorssuppleanter när så skall ske samt annat ärende som ankommer på årsstämman enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.

3. VALBEREDNING

Huvuduppgiften för en valberedning är att på aktieägarnas uppdrag bereda och lägga fram förslag till årsstämman beträffande val av styrelse, val av styrelseordförande och styrelsearvodering. Styrelsen ska ha en sammansättning som är lämplig för bolagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta omständigheter. Styrelseledamöterna bör tillsammans uppvisa mångfald och bredd av kvalifikationer, erfarenheter och bakgrund. Alla medlemmar ska känna till LEAX-historien. Bolaget ska sträva efter en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen är även ansvarig för, när så åligger den, förslag om val av revisor samt arvode till revisorn.

Valberedningen skall se till att en strukturerad utvärdering av styrelsen görs regelbundet och också se till att nyrekrytering till styrelsen sker från en bred bas av potentiella kandidater. Valberedningen består för närvarande två av huvudägarna, valberedningens ordförande Peter Seger och Roger Berggren samt styrelsens vice ordförande Lars Davidsson.

4. STYRELSE

Underordnad bolagsstämman finns en styrelse som till övervägande del består av ledamöter som inte är anställda i bolaget. Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer till verkställande direktör och koncernchef. LEAX anser att det är viktigt att ha en effektiv styrelse som ser till bolagets bästa.

Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsen har under 2021 haft elva (11) protokollförda styrelsemöten.

En styrelseledamot skall ha goda insikter i företagets historia, affärslogiken i företaget samt ekonomi och kundbransch. Hen skall ha ett rikt kontaktnät och skall arbeta med företaget även mellan styrelsemötena. Styrelseledamöterna skall leva upp till företagets interna krav på ledare och på företagets värderingar. Ledamöterna bör komplettera varandra med följande kompetensområden: marknad och sälj, produktion, juridik, ekonomistyrning och finansiering inklusive erfarenhet av kapitalmarknadsfrågor, logistik och inköp.

Alla styrelseledamöter måste leva upp till LEAX kärnvärden och LEAX ledarskapsprinciper. Styrelsen utvärderar årligen sitt arbete och sammanställer en resultatrapport till valberedningen.

Val av styrelseledamot gäller för tiden från årsstämman på vilken de utsetts intill av nästa årsstämma. LEAX styrelse består av följande ledamöter:



ROGER BERGGREN
Ordförande
Invalid: 2017

Styrelseordförande sedan 2019. Roger har varit delaktig i Koncernens utveckling genom styrelsearbete och ledande befattningar sedan 1989. Verkställande direktör i LEAX 1998 – 2015 samt hösten 2020. Roger har omfattande erfarenhet av styrelsearbete även i andra bolag.

Född: 1968

Utbildning: Business finance and controlling, IHM Stockholm.

Andra pågående uppdrag (i urval): Styrelseledamot i Swedish Powertrain AB och Arvika Gjuteri AB. Styrelseordförande i SIA Kopingehus LV sedan 2003 och Kopingehus GmbH DE sedan 2013. Styrelseordförande i Rot-Us Invest AB sedan 2011. Styrelseordförande i LB Konsult i Köping AB sedan 2018. Styrelseordförande i SEJFO Group AB sedan 2019. Styrelseledamot i Svevik Industri AB sedan 2016 och styrelseledamot i Mabema sedan 2017. Styrelseledamot i MBranch Invest AB sedan 2020.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren (i urval): Styrelseledamot i Fordonskomponentgruppen AB mellan 2011-2017 och styrelseledamot i Industriföreningen i Västra Mälardalen mellan 2002-2021. Styrelseledamot i Sparbanken Västra Mälardalen AB mellan 2018-2021. Styrelseledamot i Almi Företagspartner i Mälardalen AB mellan 2014-2019.

Beroendestatus: Icke-oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare. Innehav i Bolaget: 2 893 000 aktier.



JESSICA ALENIUS
Ledamot
Invalid: 2021

Styrelseledamot sedan 2021. Jessica är engagerad i styrelsearbete vid flertalet bolag inom Koncernen. Jessica har en bakgrund som vice VD vid BIL Sweden.

Född: 1975

Utbildning: Pol. mag. i nationalekonomi, Linköpings universitet.

Andra pågående uppdrag: Drivkraft Sverige, VD sedan 2022.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: BIL Sweden, vice VD 2016-2022

Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare.

Innehav i Bolaget: -



LARS DAVIDSSON
Ledamot
Invalid: 2008

Styrelseledamot sedan 2008. Lars har omfattande erfarenhet av styrelsearbete inom Koncernen och har även varit ordförande i såväl Bolaget som i de svenska dotterbolagen. Lars är även verksam som advokat.

Född: 1959

Utbildning: Jur. kand., Stockholms universitet.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Rot-Us Invest AB sedan 2013, styrelseledamot i Dbvis Software AB sedan 2019, styrelseledamot i Getor Gård AB sedan 2021. Styrelseledamot i LADA Advokat AB och advokatfirman Lars Davidsson AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Ulrikas Kickstart AB mellan 2016-2019.

Beroendestatus: Icke-oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare. Innehav i Bolaget: 125 000 aktier.



JONAS LUNDGREN
Ledamot
Invalid: 2017

Styrelseledamot sedan 2017. Jonas har lång erfarenhet av styrelsearbete inom Koncernen och är även ordförande i revisionsutskottet. Jonas har omfattande erfarenhet från revisionsbyrå och av arbete med finansiell rådgivning och investeringar.

Född: 1971

Utbildning: Civilekonomexamen, Uppsala universitet.

Andra pågående uppdrag: Innehavare och ledamot i OakBridge AB och VD i Perusa AB. Investment Director i private equity-fonden Perusa sedan 2014.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseordförande i SEM AB 2015-2016 och styrelseordförande i Coresec AB 2014-2016.

Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och större aktieägare. Innehav i Bolaget: 7 000 aktier genom OakBridge AB.



BENT WESSEL-AAS
Ledamot
Invalid: 2016

Styrelseledamot sedan 2016. Bent har erfarenhet som styrelseledamot i flera svenska bolag och har bred erfarenhet av styrelsearbete i LEAX-koncernen.

Född: 1952

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi och förvaltning med inriktning mot strategiplanering, Lunds universitet.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande vid BB Capital AS.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i ReformTech Heating Holding AB och ReformTech Technologies AB 2015-2017.

Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och de större aktieägarna. Innehav i Bolaget: 75 000 aktier.



LARS WREBO
Ledamot
Invalid: 2018

Styrelseledamot sedan 2018. Lars har tidigare haft styrelsepositioner i andra svenska industribolag och har även varit del av ledningsgruppen i Volvo Cars.

Född: 1961

Utbildning: Civilingenjörsexamen i maskinteknik.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i AQ Group AB sedan 2017 samt styrelseledamot i Ålö Maskin AB sedan 2020.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Lars har haft uppdrag inom ledningsgruppen i Volvo Cars mellan 2012-2017.

Beroendestatus: Oberoende i förhållande till Bolaget och de större aktieägarna. Innehav i Bolaget: 2 500 aktier.

5. REVISORER

Externa revisorer, efter förslag från valberedningen utses av årsstämman. I enlighet med svensk bolagsstyrningspraxis anlitas revisorerna av och rapporterar till aktieägarna. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Revisionsberättelsen ska innehålla ett uttalande om huruvida årsredovisning har upprättats i överensstämmelse med tillämplig lag om årsredovisning.

6. REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i LEAX styrelse.

Revisionsutskottet förbereder styrelsens arbete genom att säkerställa kvaliteten och effektiviteten i bolagets finansiella rapportering och upprätthålla regelbunden kontakt med bolagets revisor om omfattning och fokus i deras arbete samt deras syn på företagsrisker. Därutöver övervakar revisionsutskottet vilka andra tjänster förutom revision som utförs av bolagets revisorer. Den utvärderar revisionsarbetet och informerar valberedningen om utvärderingsresultatet. Den biträder även valberedningen vid förslag till revisorer och ersättning för revisionsarbete.

I revisionsutskottet ingår Jonas Lundgren (ordförande), Bent Wessel-Aas och Lars Davidsson.

7. ERSÄTTNINGSGRUPP

Ersättningsutskottet utarbetar bland annat ramverk för ledande befattningshavare avseende löner och andra anställningsvillkor och lämnar förslag till styrelsen avseende vd:arnas löner och andra villkor enligt den ersättningspolicy som årsstämman fastställer varje år.

Ersättningsutskottet beslutar även om löner och andra villkor för övriga medlemmar i koncernledningen på förslag från verkställande direktören ("farfarsprincipen"). En företrädare för koncernledningen rapporterar om relevanta frågor vid ersättningsutskottets möten. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen.

Vidare övervakar och utvärderar ersättningsutskottet utfallen av program för rörlig ersättning och efterlevnad av de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning.

8. VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR / KONCERNCHEF OCH LEDNING

Verkställande direktören och koncernchefen leder bolaget enligt styrelsens ramverk och ansvarar för administration och kontroll av koncernen.

9. INTERNKONTROLL

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv internkontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvalitén i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. Bolagets ekonomiorganisation leder en inarbetad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en god internkontroll. Syftet med styrning och intern kontroll är att ge styrelsen, ledningsgruppen och andra intressenter en rimlig garanti för att LEAX:s mål uppfylls avseende företagsledning, en lämplig och effektiv organisation, tillförlitlig intern och extern rapportering samt att tillämpliga lagar, förordningar och andra regler följs.

LEAX styrelse ansvarar för att säkerställa att det finns effektiva policyer, rutiner och system som hanterar och kontrollerar den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringsprocessen hanteras av CFO. Den lagstadgade såväl som förvaltningsredovisningen ska utföras i nära samarbete med relevanta lokala enheter för att säkerställa korrekt rapportering av resultaträkningar, balansräkningar, kassaflöde och tillhörande noter och detaljer. Kombinationen av roller och ansvar, uppgiftsbeskrivningar, IT-system, kunskap och erfarenhet syftar till att skapa processer och en miljö, som kontinuerligt bör övervakas av koncernens centrala ekonomifunktion, för att identifiera och hantera potentiella risker i den finansiella rapporteringen.

Rutiner för intern kontroll bör omfatta alla steg i den finansiella rapporteringen, från den första transaktionen i varje dotterbolag till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på koncernnivå. Styrelsen ska regelbundet erhålla finansiella rapporter om koncernens finansiella utveckling och finansiella ställning. Styrelsen ska granska alla kvartalsrapporter och årsredovisningen före publiceringen, övervaka revisionen av de interna kontroller och den finansiella rapportering som tillhandahålls av de externa revisorerna. Styrelsen ska månadsvis erhålla verkställande direktörens rapport om nya order, marknad, intäkter, resultat och kassaflöde/nettoskuld. På kvartalsbasis ska koncernredovisningen lämnas till styrelsen. Det bör inte finnas några väsentliga skillnader i förfarandena eller kvaliteten på finansiella rapporter, vare sig månads-, kvartals- eller årsbokslut.

LEAX interna kontrollförfaranden i samband med finansiell rapportering är avsedda att följa COSO-modellen med tre försvarslinjer mot fel och dålig kvalitet:

- **Första försvarslinjen:** Lokala enheter utför datainmatning och redovisning för sina respektive enheter eller företag. Rapporteringsförfaranden för gruppanvändning har tillhandahållits av och övervakas av koncernens centrala ekonomi.
- **Andra försvarslinjen:** VD, CFO och koncernens centrala ekonomifunktion är ytterst ansvariga för den dagliga översynen av den finansiella informationen för koncernen. Kvaliteten på den finansiella rapporteringsprocessen och i de interna kontrollerna utvärderas kontinuerligt av LEAX finansfunktion som en del av den övergripande kvalitetssäkringen.
- **Tredje försvarslinjen:** Dessutom granskas den konsoliderade finansiella informationen av styrelsen. De externa revisorerna granskar också kontinuerligt de interna kontrollerna med avseende på den finansiella rapporteringen.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön bygger på LEAX kärnvärden och LEAX ledarskapsprinciper och omfattar vår organisationsstruktur, interna reglering och styrdokument, delegering och ansvarsbegränsning, kompetensrekrytering och övervakning av intern styrning och kontroll. Styrelsen är ytterst ansvarig för den allmänna styrningen av LEAX och de risker som följer med verksamheten. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö delegeras till VD/Koncernchef. Alla medlemmar i ledningsgruppen är dock involverade i att utveckla och implementera LEAX interna styr- och kontrollstruktur i verksamheten, inklusive vår organisationsstruktur, ansvarsdelegering och mandat, kompetensrekrytering och uppföljning. Styrelsen, koncernledningen och andra ledande befattningshavare ska i ord, handling och beslut vara modeller för integritet och etik, följa LEAX kärnvärden och våra ledarskaps principer. Alla policyer och andra styrdokument placeras i LEAX ledningssystem och är tillgängliga för alla anställda på SharePoint.

Rutinerna för internkontroll omfattar alla led i den finansiella rapporteringen, från den initiala registreringen av transaktioner i varje dotterbolag och vidare till konsolidering, kvalitetssäkring, analys och rapportering på bolagsnivå.

Bolagets styrelse erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende bolagets ställning och resultatutveckling. Styrelsen behandlar såväl alla kvartalsbokslut som bokslutskommuniké och års-redovisning innan dessa publiceras samt följer upp den granskning av internkontroll och finansiella rapporter som utförts internt och av de externa revisorerna.

Orderläge, försäljningsstatistik och kassaflöde följs upp kontinuerligt medan fullständiga och heltäckande bokslut tillsammans med komplett rapportering till styrelse genomförs kvartalsvis samt för hela räkenskapsåret. VD/Koncernchef och dennes ekonomiorganisation är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för bolaget. Kvaliteten i den finansiella rapporteringsprocessen och i den interna kontrollen utvärderas löpande av bolagets ekonomifunktion som ett led i kvalitetssäkringsarbetet. Därtill följs den konsoliderade informationen upp av styrelsen. De externa revisorerna granskar löpande den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

RISKBEDÖMNING

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom dess revisionskommitté, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering.

KONTROLLAKTIVITETER

Förutom styrelsen och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i internkontrollramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare perioder och prognoser på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens centrala ekonomifunktion har ansvar för den löpande finansiella rapporteringen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

UPPFÖLJNING

Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens centrala ekonomifunktion som även har ansvaret för kontroll och uppföljning av den interna kontrollen. Därutöver är funktionen ansvarig för att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén.

10. KONCERNLEDNING

LEAX koncernledning består av sex (6) medlemmar. Utöver VD/koncernchef består koncernledning av cheferna för koncernens två affärsområden (Nordics/South America och International), finansdirektör (CFO), chefen för Global operation och chefen för Teknik och produktutveckling. Medlemmarna i koncernledningen rapporterar direkt till koncernchefen.



TONY NICOL
President and CEO
LEAX Group



ULRIKA HELLBERG
Finance Director
(CFO)



HANS JANSSON
BU President
Nordics/SA



PETER LUBERTS
BU President
International



JOACIM BLOMBERG
Vice President and
CTO



JOAKIM SANDBERG
Executive VP GM
Global Operations

Koncernledningsmöten hålls två gånger i månaden och fokuserar på att styrning och uppföljning av koncernens finansiella utveckling samt den årliga verksamhetsplanen med risk- och affärsmöjligheter, balanserade styrkort och strategiska frågor. På mötena förs även hälsa och säkerhet upp.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhet är ett fokusområde för LEAX och något som Bolaget har arbetat proaktivt med i över 25 år. LEAX certifierade sig tidigt enligt ISO 14001, och var till exempel en i Sverige tidig aktör att ansluta sig till FN:s Global Compact år 2014.

LEAX arbetar även efter FNs globala mål för hållbar utveckling och har identifierat sex av dessa mål som Bolaget särskilt verkar för: god hälsa och välbefinnande, jämställdhet, hållbar energi för alla, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar konsumtion och produktion samt bekämpning av klimatförändringarna.

Under år 2021 undertecknade Bolaget Science Based Targets initiative (SBTi) vilket innebär att Bolaget under de kommande 24 månaderna kommer arbeta med att etablera bolagsmål relaterat till reducerade utsläpp av växthusgaser med målsättningen att bidra till det globala Parisavtalet (COP21, Paris december 2015). I såväl det dagliga arbetet som i sin hållbarhetspolicy tar LEAX hänsyn till globala trender och utmaningar, internationella normer för ansvarsfullt agerande för företag och förväntningar från olika aktörer i värdekedjan.

LEAX har en väl utarbetad hållbarhetsstrategi som är uppbyggd på tre pelare:

- Klimat: LEAX strävar efter att ersätta fossila bränslen med rena energikällor för att minimera utsläpp från både produktion och transporter
- Resurser: LEAX arbetar för att förbättra effektiviteten i och minimera resursförbrukningen
- Människor: Systematiskt tillvägagångssätt för att säkerställa säkerheten, respektera mänskliga rättigheter samt ta tillvara på sina anställdas fulla potential



Hållbarhet är även en fråga som är högt prioriterad hos Bolagets kunder, vilka ställer höga krav på hållbarhetsarbetet hos sina leverantörer. Idag utför många OEM-kunder screening av hållbarhetsarbetet genom att Bolaget besvarar ett så kallat "Sustainability Assessment Questionnaire" och i detta uppnår som minst en miniminivå satt av OEMs för att godkännas som leverantör.

Genom ett väl utarbetat hållbarhetsarbete som genomsyrar Bolagets värdekedja och produktionsprocesser har LEAX alltid mött och även överträffat sina kunders krav när det kommer till hållbarhetsbedömning. LEAX kan även bistå sina kunder i att kartlägga och bidra till att reducera deras koldioxidavtryck i tillverkningsprocessen. Detta genom att sätta upp en leveranskedja baserad på dess koldioxidavtryck, där en viktig faktor är att LEAX finns i geografisk närhet till sina leverantörer.

I Sverige finns till exempel LEAX i närheten av både stålverk och smidesanläggningar vilket reducerar transportbehov och därigenom utsläpp i samband med dessa. LEAX kan då erbjuda ett nordiskt flöde till kunderna. Jämfört med en central- eller sydeuropeisk leverantörskedja har detta nordiska flöde enligt LEAX ett koldioxidavtryck som är mer än 50 procent lägre. Grunden för detta utgörs av den energimix som idag är tillgänglig i Sverige som skapar förutsättningarna för både en helt förnyelsebar och koldioxidneutral energiförsörjning.

Ett annat närliggande exempel är från LEAX delägda gjuteriverksamhet där en jämförelse gjorts mot en sydeuropeisk konkurrent där Bolagets koldioxidavtryck är mer än 90 procent lägre. Bolaget har under det senaste året valt att investera och bygga upp en intern verktygsskärpning vid enheten i Köping vilket bidragit till miljövinster i form av reducerade transporter och minskad verktygsförbrukning utifrån att kvaliteten på skärpningen förbättrats så att livslängden på verktygen mer än fördubblats. Detta är ett exempel på hur LEAX hållbarhetsarbete att minimera förbrukningen av resurser även kan resultera i ekonomiska fördelar. Samtliga av Bolagets produktionsanläggningar är ISO 14001-certifierade och vissa är även ISO 50001 certifierade. Bolaget arbetar enligt principen att produktionen ska ske på ett energieffektivt sätt där spill och restprodukter minimeras och att alltid välja de material- och produktionsalternativ som ger minst påverkan på miljö och hälsa.

LEAX I VÄRDEKEDJAN

Bolagets värdekedja består av fem olika huvudaktörer; företag som utvinner och levererar råvaror, företag som bearbetar stål, leverantörer av kritiska komponenter där LEAX är verksamma, OEMs och slutkunden. De två förstnämnda aktörerna är leverantörer till LEAX och de två sistnämnda utgör Bolagets direkta och indirekta kundbas. Påverkan inom värdekedjan sker primärt utifrån ett leverantörsvalsperspektiv där Bolaget kan styra Tier 2 leverantören samt Tier 3 leverantören.



INTRESSENTINVOLVERING

Vi definierar våra viktigaste intressenter som de grupper vi skapar värde för eller som LEAX är beroende av för vår långsiktiga välmående. LEAX har identifierat kunder, anställda, ägare, affärspartners och samhället som viktiga intressentgrupper. Som en del av den normala affärsverksamheten för LEAX kontinuerligt dialoger med intressenter om ett antal olika ämnen. LEAX är medlem i, eller sitter i styrelsen för olika nätverk. I dessa sammanhang lär vi oss nya saker som kan tillämpas i organisationen, delar med oss av vår egen kunskap och påverkar dagordningen för frågor som är viktiga för vår verksamhet. Nätverken innefattar bland annat:

- UN Global Compact Network Sweden
- FKG – Fordons Komponentgruppen
- MITC – Mälardalen Industrial Technology Center
- Industriföreningen Västra Mälardalen samt andra lokala industrinätverk

	Kunder	Anställda	Ägare	Affärspartners	Samhället
Definition	Nuvarande och potentiella	Nuvarande och potentiella	Nuvarande och potentiella aktieägare, och investerare	Leverantörer, underleverantörer	Regeringar, lokala samhällen, ideella organisationer, industripartners, universitet och högskolor
Dialogform	Möten, projekt, kundundersökningar	Arbetsplatsmöten, ledningsmöten, medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, fackliga organisationer	Möten med investerare, webbplats, års- och hållbarhetsredovisning, frågeformulär och enkäter	Utvärderingar och granskningar av affärspartners, möten, projekt	Möten, dialog med intressenter, deltagande i industrigrupper, forskningsprojekt, samarbeten med universitet, högskolor och myndigheter, interaktion med branschkollegor
Väsentliga frågor	Säkerhet, livscykel-perspektiv, koldioxid-utsläpp från egen verksamhet, mänskliga rättigheter, affärsetik inklusive korruption,	Säkerhet, mänskliga rättigheter, mångfald, koldioxid-utsläpp från egen verksamhet, , affärsetik inklusive motverkan av korruption, koldioxidutsläpp från transporter,	Säkerhet, mänskliga rättigheter, livscykel-perspektiv, koldioxid-utsläpp från egen verksamhet, , affärsetik inklusive motverkan av korruption, , koldioxidutsläpp från transporter	Säkerhet, mänskliga rättigheter, affärsetik inklusive motverkan av korruption, koldioxidutsläpp från transporter, koldioxidutsläpp från egen verksamhet,	Säkerhet, Mänskliga rättigheter, koldioxidutsläpp från egen verksamhet, affärsetik inklusive motverkan av korruption, koldioxidutsläpp från transporter

VÄSENTLIGA FRÅGOR

2021 är första året LEAX redovisar sina väsentliga frågor. Då bolaget genomfört sin väsentlighetsanalys utan någon intressentdialog har vi valt ut frågor som vi bedömt vara mest prioriterade att arbeta med i dagsläget. Som ett kommande steg i hållbarhetsarbetet är en väsentlighetsanalys med intressenterna involverade en bas för det fortsatta arbetet. Våra nyckeltal hjälper oss att övervaka och hantera risker, möjligheter och påverkan från vår verksamhet. I den interaktion vi har dagligen med våra intressenter ser ett ökat fokus både på hanteringen av klimatförändringen, vikten av ansvarsfullt företagande och säkerhet.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Hälsa och säkerhet får våra anställda är en av de väsentliga frågorna våra intressenter har och en förutsättning för vår verksamhet. Vi rapporterar löpande olyckor, tillbud och riskobservationer (se sid 46) och arbetar aktivt med att bygga en säkerhetskultur inom företaget. Vårt mål är O LTI:er (olycka med frånvaro en dag eller mer). Det yttersta ansvaret för att skapa förutsättningar att nå våra mål och att samverka med lokala säkerhetsorganisationer ligger hos VD i respektive bolag. Rapportering och uppföljning av arbetet kring hälsa och säkerhet sker månadsvis på koncernnivå.

KOLDIOXIDUTSLÄPP

Utsläpp av koldioxid från vår produktion är en av de väsentliga frågorna våra intressenter har och en alltmer central fråga för verksamhetens hållbarhetsfokus. Vår koldioxidbelastning drivs av den elektricitet vi använder, materialframställan uppströms i vår kedja samt utsläpp från transporter. Vi mäter löpande vår elförbrukning och följer upp den årsvis på koncernnivå (se sid 48), där vi i möjligaste mån driver mot förnyelsebara källor. I dagsläget är ca. 75% av vår köpta elektricitet förnyelsebar. Det yttersta ansvaret för att arbeta med reducerande aktiviteter ligger på respektive produktionsenhet. Rapportering och uppföljning av detta sker i dagsläget på årsbasis på koncernnivå. Vad beträffar Koldioxidutsläpp från transporter är det en fråga som idag drivs av respektive produktionsenhet genom transportoptimering och eliminering av extratransporter. I dagsläget följer vi ej upp detta på koncernnivå.

MÄNSKLIGA OCH ARBETSRÄTTSLIGA RÄTTIGHETER

Våra anställdas rättigheter och rättigheter för anställda i värdekedjan är en av de väsentliga frågorna våra intressenter har och blir en centralare fråga med en ökad grad av internationalisering av bolaget samt dess leverantörskedja. I dagsläget mäter vi dessa frågor genom antalet rapporterade brott mot vår uppförandekod (se sid 50) samt hur stor andel av vår personal som täcks av kollektivavtal (se sid 49). Rapportering av brott sker ad hoc via vårt interna visseblåarsystem och övergripande uppföljning sker i dagsläget på årsbasis på koncernnivå.

MÅNGFALD

Vårt mål är att rekrytera från ett urval med stor mångfald. Det är viktigt att attrahera fler kvinnor till vårt bolag och branschen som helhet. Under 2021 var 13 % av våra anställda kvinnor (se sid 49). I styrelsen och koncernledningen är motsvarande siffra 17%. För att öka mångfalden och nå jämlikhet så behöver denna andel nå över 40%. Rapportering av antalet kvinnor sker månadsvis och följs upp på koncernnivå på årsbasis.

AFFÄRSETIK INKLUSIVE KORRUPTION

Affärsetik inklusive undvikande av korruption är en av de väsentliga frågorna våra intressenter har. Ramverket för detta område utgörs av bolagets uppförandekod (se sid 50). Vi följer upp brott mot vår uppförandekod. Rapportering av brott sker ad hoc via vårt interna visseblåarsystem och övergripande uppföljning sker i dagsläget på årsbasis på koncernnivå.

STYRNING AV VÄSENTLIGA FRÅGOR

BOLAGSSTYRNINGSSYSTEM

LEAX bolagsstyrningssystem lägger grunden till allt vi gör. Vår uppförandekod är en viktig del av ledningssystemet och utgör grunden för allt vi gör och hur vi ska agera i våra relationer med varandra och med intressenter. Uppförandekoden speglar vårt åtagande att följa de internationella standarder och riktlinjer. LEAX styrelse har godkänt uppförandekoden. Alla medarbetare och chefer på LEAX samt företagets affärspartners, förväntas följa uppförandekoden.

Vår hållbarhetspolicy styr vårt dagliga arbete. Policyn gäller för alla enheter i LEAX-koncernen. Det operativa ansvaret för alla affärsområden, VD:ar och chefer i koncernen omfattar alla hållbarhetsaspekter samt kommunikation och implementering av policyn och dess intentioner. Frågor kopplade till hållbarhet och ansvarsfullt företagande är förankrade på högsta ledningsnivå hos LEAX, vilket innefattar styrelsen. VD har det yttersta ansvaret för att leverera gentemot vår hållbarhetsstrategi. Koncernledningen ansvarar för att utforma och integrera våra prioriterade frågor och aktiviteter.

Hållbarhet är integrerat i det dagliga arbetet inom koncernen. För att stödja arbete som rör säkerhet, hälsa, miljö och kvalitet, har LEAX ett olika forum, som omfattar representanter från varje bolag och relevanta koncernfunktioner.

LEAX LEDNINGSSYSTEM

Vårt ledningssystem är vårt enskilt viktigaste verktyg och finns tillgängligt för våra medarbetare på vårt intranät. Det innehåller policyer, riktlinjer, processer och instruktioner för alla huvudområden, och behandlar ett antal olika ämnen relaterade till hållbarhet och socialt ansvarstagande, som bl.a.: inköp, säkerhet, hälsa, miljö, kvalitet, anti-korruption och mänskliga rättigheter. Detta säkrar att vårt ledningssystem bidrar till att integrera hållbarhet och ansvarsfullt företagande i alla aspekter av verksamheten. Ledningssystemet certifieras enligt olika standarder. Dessutom är lokala policyer, instruktioner, riktlinjer, verktyg och ledningssystem kopplade till specifika risker.

Affärsområdena ansvarar för implementeringen och de ansvarar för att leverera resultat i linje med koncernens strategier och målsättningar som fastställts för både finansiella och icke-finansiella mål.

Vi arbetar med ett gemensamt ledningssystem som säkrar att verksamheten granskar och hanterar våra mest väsentliga områden, fastställer mål, mäter resultat, följer upp framsteg och kontinuerligt förbättrar våra prestationer. Certifieringsprogrammen kräver också dokumenterad ansvarsdelegering på alla bolag och att relevanta kompetenser finns. Vi tillämpar bla följande standarder:

- ISO 14001 (Miljöledning)
- ISO 9001 (Kvalitetsledning)
- IATF 16949 (Kvalitetledning för fordonsindustrin)
- ISO 50001 (Energiledning)*

*) Omfattar bolagets lettiska enheter

För alla producerande enheter har vi som krav en dubbelcertifiering med ISO 9001 alt IATF 16949 för kvalitetsledning och ISO 14001 för miljöledning. Vid förvärv har vi som utgångspunkt att de ska vara integrerade i koncernens struktur inom 12 månader. I dagsläget har samtliga produktionsenheter en dubbelcertifiering mot ISO 9001/IATF 16949 och ISO 14001. Utöver detta så har våra Lettiska enheter i Riga respektive Rezekne ISO 50001 certifieringar för Energiledning.

KRIS- OCH RISKHANTERING

LEAX kapacitet att förhindra, upptäcka och hantera riskerna kopplade till verksamheten är helt avgörande för effektiv styrning och kontroll. Effektiv riskhantering hjälper oss att både minska risker och fånga upp affärsmöjligheter. Riskhanteringen återspeglar det decentraliserade arbetssättet inom LEAX. Lokala bolag ansvarar för att hantera, övervaka och regelbundet följa upp sin egen riskhantering. Koncernledningen ansvarar för juridiska frågor, försäkringar, ekonomi, skatter, kontroll, redovisning och tillhandahållande av policyer och riktlinjer. Genomförandet utvärderas regelbundet av interna granskare och externa revisorer.

HÅLLBARHETSPOLICYER OCH RIKTLINJER

LEAX har undertecknat UN Global Compact (UNGC) samt Science Based Target initiative (SBTi). Dessa åtaganden återspeglas i bla koncernens policyer, processer och offentliga policyarbete.

Vi har interna policyer och riktlinjer som behandlar etiska frågor, kvalitet, miljö, arbete, hälsa och säkerhet. Några exempel:

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod
- Kvalitetspolicy
- Miljöpolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Integritetspolicy
- Policy för alkohol och droger
- Riktlinjer för mångfald

LEAX UPPFÖRANDEKOD

Uppförandekoden är vår vägledning för etisk affärsverksamhet och optimering av de sociala och miljömässiga effekterna av våra verksamheter. Den är godkänd av LEAX styrelse. Lagar, miljöstandarder och sociala förhållanden varierar i de länder där vi bedriver verksamhet. Uppförandekoden är utformad för att säkerställa att vi alltid agerar med integritet och enligt de högsta etiska normerna. En reviderad komplett version av LEAX uppförandekod, se www.leax.com / LEAX Group / Hållbarhet.

MILJÖRESULTAT

LEAX har integrerat de mest väsentliga nyckeltalen för miljö i planeringsprocessen. Nyckeltalen hjälper till att följa upp och driva på förbättringar och effektivisering så att koncernen kan minska sin miljöpåverkan. Det är obligatoriskt att rapportera incidenter för bristande efterlevnad av miljölagstiftning, samt incidenter som involverar utsläpp av kemiska ämnen. Under året har tre incidenter rapporterats. Åtgärder för dessa har implementerats.

TILLSTÅND I ENLIGHET MED SVENSK MILJÖLAGSTIFTNING

Samtliga nio produktionsenheter måste ha vissa tillstånd för att uppfylla villkoren lokal miljölagstiftning. Tillstånden gäller hanteringen av bland annat mängden processat material, utsläpp till luft samt bullernivåer. Inget av dessa tillstånd reviderades under 2021.

MILJÖHANTERING

För att hjälpa till att minimera miljöpåverkan och säkerställa att lämpliga försiktighetsåtgärder vidtas har vi miljöledningssystem ISO 14001 implementerat vid samtliga produktionsenheter.

KONFLIKTMINERALER

Industrin generellt fokuserar på hanteringen av konfliktmineraler vilket påverkar LEAX genom att vi årligen

genomför CMR – Conflict Mineral Reporting mot vissa intressenter. LEAX tillför inte konfliktmineraler till produkterna utan de förekommer endast i vissa fall som spårämnen (0-0,5%) i skrotbaserade stålsorter.

FARLIGA ÄMNNEN I PRODUKTER OCH PROCESSER

För att identifiera ämnen i produkter och processer använder vi oss primärt av IMDS – International Material Data System där produkter som köps in registreras och de produkter LEAX levererar till kund deklarerar. IMDS hanterar tillämplig lagstiftning, inklusive REACH, RoHS och globala konventioner inom området. Om förbjudna ämnen hittas måste de ersättas med lämpliga alternativ.

SÄKERHET OCH HÄLSA

2021 är första året då vi följer upp detta på övergripande nivå. Utfallet visar vikten av att vi fortsätter att fokusera på utbildning och andra aktiviteter för att minska antalet arbetsplatsrelaterade olyckor med frånvaro.

Kategori	Antal rapporter 2021
Olycka med frånvaro (1 dag eller mer)	20*
Olycka där skada gör att personal kan fortsätta arbeta.	3
Olycka som medfört medicinsk behandling	6
Olycka som medfört mindre skada	77
Tillbud	129
Risk – Osäkra förhållanden	131
Risk – Osäkra ageranden	65

*) Inkluderar olyckor till och från arbetet.

Majoriteten av de ärenden som rapporteras är tillbud som ej leder till frånvaro.

RISKBEDÖMNING

LEAX bolag uppmuntras att använda ett rapporteringsverktyg för händelserapportering, t.ex. riskobservationer, s.k. incidenter och olyckor. Vi uppmuntrar medarbetare att uppmärksamma risker och inte försätta sig i en riskfylld situation. Alla identifierade riskfyllda situationer ska åtgärdas eller som ett minimum ha tydliga instruktioner för hur man hanterar den på ett säkert sätt. Arbetsolyckor rapporteras och följs upp inom respektive företag och på gruppnivå. Undersökningar som leder till korrigerande och förebyggande åtgärder måste användas efter varje rapporterad olycka. Vissa olyckor, deras beskrivningar och slutsatser delas inom företaget för att förhindra att liknande incidenter inträffar.

FÖRETAGSHÄLSOVÅRD

Företagshälsovård tillhandahålls till anställda vid de flesta bolag och varierar från land till land beroende på specifikt bolags behov, den tillgängliga hälsotjänsten och lokal lagstiftning. På vissa platser tillhandahålls företagshälsovård av externa leverantörer som har tillgång till företagsläkare och sjuksköterskor, psykologer, sjukgymnaster och ergonomer.

Inom LEAX deltar medarbetare eller arbetstagarrepresentanter i riskanalyser och för att hitta lösningar för att minska risker inom verksamheten. Varje anställd har när som helst friheten att komma med förslag på hur man ska utföra uppgifter på ett säkrare sätt. Säkerhetskommittéer är organiserade på många ställen och samordnas lokalt. Eskaleringsrutiner finns etablerade för att användas när så behövs. Främjande av arbetstagarnas hälsa sker främst i de lokala bolagen. Alla hälsofrämjande tjänster och program är frivilliga inom LEAX.

Extern personal som arbetar i LEAX-miljön är skyldiga att följa samma processer och rutiner som våra anställda och de får introduktionsutbildning och erbjuds samma säkerhetsutrustning.

UN GLOBAL COMPACT

De globala målen utgör den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit och finns till för att uppnå fyra mål till år 2030:

- Att avskaffa extrem fattigdom
- Att minska ojämlikheter och orättvisor i världen
- Att främja fred och rättvisa
- Att lösa klimatkrisen

Genom de globala målen kan det här bli verklighet, i alla länder, för alla människor. De sex mål LEAX valt ut är de som vi bedömt som mest relevanta för vår verksamhet, tillverkning och roll i samhället. LEAX har åtagit sig att kontinuerligt förbättra sin hållbarhetsprestanda och i samarbete med intressenter följa FN:s Global Compacts principer om arbetspraxis, mänskliga rättigheter, miljö och antikorrupktion. I vår årliga rapport till UN Global Compact beskriver vi våra åtgärder för att kontinuerligt förbättra integrationen av Global Compact och dess principer i vår affärsstrategi och dagliga verksamhet.

Utvalt mål		Vad gör vi inom LEAX
	3. God hälsa och välbefinnande Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.	Friskvårdsaktiviteter Friskvårdsprogram Arbetsplatsutformning Strukturerad kemikaliehantering
	5. Jämställdhet Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.	Skapa förutsättningar för kvinnor att ta sig an ledande roller. Jämställdhetsplaner Skapa förutsättningar för kvinnor i de produktionsnära miljöerna
	7. Hållbar energi för alla Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla.	Energieffektiviseringsprojekt tex LED-belysning, Ventilationsoptimering, Värmeåtervinning i processerna "Lights out"
	8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.	Följer lokala lagar och regler Lika lön för lika arbete – Lönekartläggningar Policy för mångfald God arbetsmiljö för all personal Utbyten med skolor Ta emot praktikanter och ex-jobbare
	12. Hållbar konsumtion och produktion Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster	Styrning av belysning för att minska elförbrukningen. "Lights out" Källsortering och återvinning Inköp av skrotbaserat stål Köp av använda maskiner och elektronik (datorer).
	13. Bekämpa klimatförändringarna Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.	Utbildning av personal Elektricitetsbesparande åtgärder Källsortering och återvinning

GLOBAL COMPACT INDEX

Princip	Hur arbetar vi med detta inom LEAX
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER PRINCIP 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande PRINCIP 2: Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter	LEAX stöder aktivt den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Vi respekterar mänskliga rättigheter inom vår inflytandesfär och driver vår verksamhet på ett öppet och pålitligt sätt. Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive The Global Compact Principles 1-2, skyddet av mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet. Det ger den etiska och beteendemässiga ram som vi baserar våra beslut på varje dag. Uppförandekoden är förankrad i värderingar och övertygelser och är integrerad i allt vi gör. Vi arbetar systematiskt för att stärka affärsetiken, inklusive Global Compacts principer 1-2. Vi följer upp LEAX uppförandekod genom ledningsgranskningar. LEAX har inte varit föremål för några utredningar, rättsfall eller incidenter som involverar kränkningar av de mänskliga rättigheterna. LEAX ser inga betydande risker för att företaget eller dess leverantörer bryter mot FN:s Global Compact Principles 1-2. Inga incidenter om brott mot principerna för mänskliga rättigheter har rapporterats till ledningsgruppen under 2021.
ARBETSRÄTT PRINCIP 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar PRINCIP 4: Eliminera alla former av tvångsarbete PRINCIP 5: Avskaffa barnarbete PRINCIP 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter	Vi respekterar arbetstagarnas rätt och driver vår verksamhet med säkra och attraktiva arbetsvillkor. Vi respekterar föreningsfriheten och kollektivavtalen och har nolltolerans mot tvångsarbete, barnarbete eller diskriminering. Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive Global Compact Principles 3-6. LEAX innehar certifikat för ISO 9001, ISO 14001 och IATF 16949. ISO-standarderna, "Krav på ledare" och "LEAX-värderingar" är viktiga verktyg i vårt arbete med att kontinuerligt utveckla vårt ledningssystem i hela koncernen. Vi arbetar systematiskt för att stärka affärsetiken, inklusive Global Compacts principer 3-6. Vi följer upp LEAX uppförandekod genom ledningsgranskningar. Inga incidenter om överträdelser av arbetsnormernas principer har rapporterats till ledningsgruppen. LEAX ser inga betydande risker för att företaget eller dess leverantörer bryter mot FN:s Global Compact Principles 3-6.



Princip	Hur arbetar vi med detta inom LEAX
MILJÖ PRINCIP 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker PRINCIP 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande PRINCIP 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik	Vi inser att vår produktion och våra transporter har en negativ inverkan på miljön. Vi arbetar ständigt med att utvärdera våra miljöaspekter och minimera dessa effekter. Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive Global Compact Principles 7-9. LEAX miljöpolicy specificerar våra prioriterade områden och tydliggör vår ambition att minska vår miljöpåverkan. Varje LEAX-produktionsanläggning är certifierad enligt ISO 14001, utöver detta är våra anläggningar i Lettland certifierade enligt ISO 50001. ISO 14001 Miljöledningssystem och ISO 50001 Energy Management-systemet är viktiga verktyg för att kontinuerligt förbättra vår miljöprestanda. Vi arbetar systematiskt för att stärka vår uppmärksamhet i miljöfrågor, inklusive Global Compacts principer 7-9. Vi följer upp LEAX Uppförandekod och miljöprestanda genom ledningsöversyner och interna miljörevisioner. Under 2021 undertecknade vi ett åtagande till science based target initiative (SBTi). Inga incidenter på grund av brott mot miljöprinciperna har rapporterats till ledningsgruppen under 2021.
ANTI KORRUPTION PRINCIP 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor.	LEAX deltar inte i någon korruption, mutor eller utpressning. Ledningssystem: Vår uppförandekod är en tydlig uppsättning standarder för vårt affärsbeteende, inklusive Global Compact Principle 10. Vi arbetar systematiskt för att stärka affärsetiken, inklusive Global Compacts principer 10. Vi följer upp LEAX uppförandekod genom ledningsgranskningar och internrevisioner. Inga incidenter om brott mot antikorrupsionsprincipen har rapporterats till ledningsgruppen under 2021.

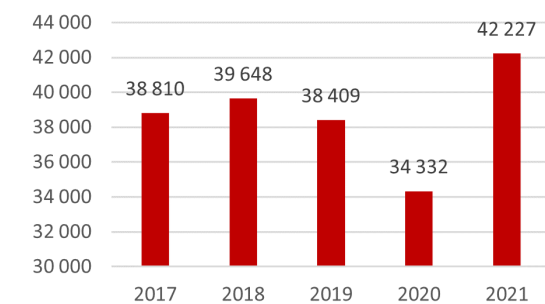


NYCKELTAL

ENERGIFÖRBRUKNING

Energiförbrukningen hamnar i fokus utifrån ett hållbarhetsperspektiv och bolagets koldioxidavtryck.

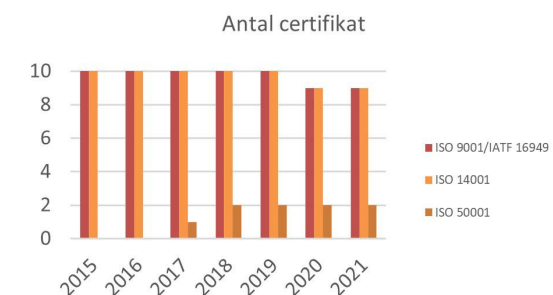
Energiförbrukning (MWh)



ISO 14001 OCH ISO 50001 CERTIFIERINGAR

Som ett led i att systematisera vårt miljöarbete har vi ett internt krav på att samtliga produktionsenheter ska vara miljöcertifierade.

Idag är samtliga produktionsenheter certifierade mot ISO 14001.



PERSONAL

LEAX anser att medarbetarna till stor del är avgörande för företagets framgång. Att säkerställa att alla medarbetare känner engagemang och intresse för sitt arbete är en betydande uppgift för ledare på alla nivåer i organisationen så att våra medarbetare trivs och mår bra.

Frågor som rör trivsel, arbetsmiljö, säkerhet och hälsa har hög prioritet. Alla ledare och anställda arbetar med att förfinare våra arbetsmetoder så att de ska leda till förbättringar inom dessa områden.

Medelantal helårstjänster

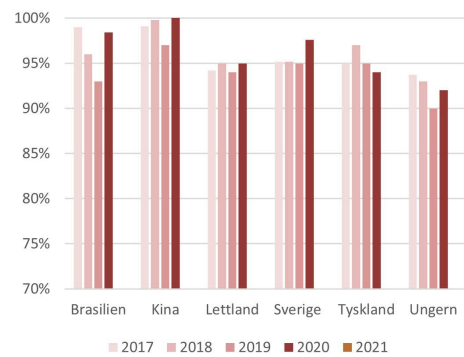
(FTEs) per geografi	2021	2020	2019	2018
Sverige	359	339	372	327
Lettland	381	372	378	385
Brasilien	67	55	65	68
Tyskland	132	130	127	116
Ungern	211	221	287	316
Kina	4	13	19	22
Totalt	1 155	1 130	1 246	1 234

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

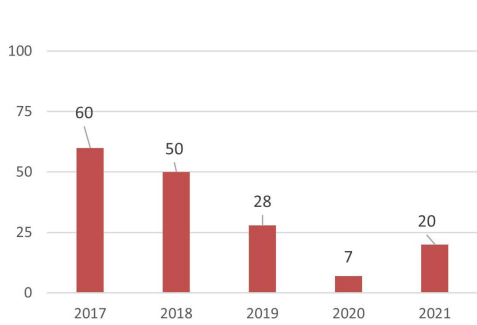
LEAX är fast beslutna att ständigt förbättra de sociala förhållandena och i samarbete med intressenter följa FN: s Global Compacts principer om arbetspraxis, mänskliga rättigheter, miljö och antikorrupcion. Som grund för detta har vi upprättat en uppförandekod som utövar styrning över våra bolag inom området tex gällande:

- Jämställdhet
- Tillämpning av Internationella Arbetsorganisationens konventioner
- Arbetsvillkor
- Information och samråd med arbetstagare
- Fackföreningars rättigheter
- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Frisknärvaro per land



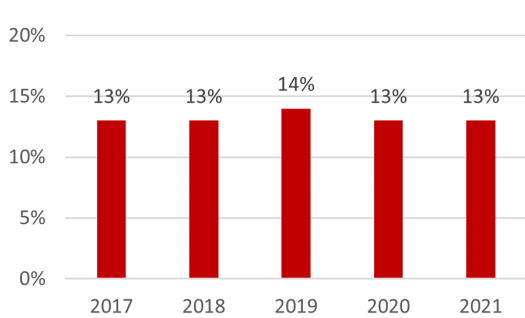
Antal olyckor med frånvaro



Andelen kvinnor per geografi (2021)

Sverige	12%
Lettland	5%
Brasilien	24%
Tyskland	5%
Ungern	27%
Kina	33%

Andelen kvinnor total per år



FÖRENINGSFRIHET OCH RÄTTEN TILL KOLLEKTIVFÖRHANDLING

Föreningsfrihet och rätten till kollektivförhandling är en av de grundläggande rättigheter där vi som arbetsgivare ser att våra medarbetare har rätt att välja om de vill företrädas av en fackförening eller inte. I dagsläget är 100% av våra anställda i Sverige täckta av kollektivavtal. Totalt inom koncernen omfattas 67% av våra anställda av kollektivavtal. I Lettland där kollektivavtal saknas utifrån avsaknad av fackliga organisationer följer vi de lagar och regler som finns med avseende tex på minimilön, arbetsvillkor och arbetsförhållanden.

Fördelning per geografi

Geografi	Kollektivavtal
Sverige	Ja
Lettland	-
Brasilien	Ja
Tyskland	Ja
Ungern	Ja
Kina	Ja

67%

AV VÅR PERSONAL TÄCKS AV
KOLLEKTIVAVTAL

RAPPORTERINGSSYSTEMET "WHISTLEBLOWER"

Inom LEAX har vi ett internt system för visseblåsning som är tillgängligt för alla medarbetare via vårt intranät. Under 2021 har inga ärenden rapporterats in. Systemet kan tex användas för att rapportera missförhållanden och brott LEAX uppförandekoder och policyer.

0

BROTT MOT UPPFÖRANDEKOD HAR
RAPPORTERATS UNDER 2021

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

LEAX stöder och respekterar internationella regler som gäller mänskliga rättigheter och ser till att vår verksamhet inte strider mot dem. Vi anställer och leder personal på ett sådant sätt att vi inte diskriminerar någon baserat på kön, religion, ålder, sexuell läggning, nationalitet, politisk eller facklig anslutning, social eller etnisk inriktning. På alla nivåer i koncernen uppmuntras mångfalden. Ingen form av tvång eller användning av underåriga arbetstagare. Våra säkerhetsföreskrifter säkerställer att vi hela tiden uppfyller eller överstiger lagar, krav och föreskrifter i de länder där LEAX är verksamma.

MOTVERKANDE AV KORRUPTION

LEAX ger inte på något sätt kunder, potentiella kunder, statliga myndigheter eller företrädare för dessa, belöningar och förmåner som strider mot lag eller affärspraxis. Våra företrädare får inte acceptera gåvor, betalningar eller andra former av ersättning från tredje part som kan påverka våra affärsbeslut.

INTEGRITET

När vi har anförtratts personlig information om individer skyddar vi den och vidtar lämpliga åtgärder för att skydda den mot missbruk. Vi följer alla tillämpliga sekretesslagar när vi samlar in, använder och delar personlig information om enskilda personer.

0

INCIDENTER MOT DEN PERSONLIGA
INTEGRITETEN HAR RAPPORTERATS
UNDER 2021

DATAINSAMLING

Hållbarhetsredovisningen och bolagsstyrningsrapporten är verifierad information och andra upplysningar har verifierats i enlighet med LEAXs förfaranden för intern kontroll. Datainsamlingen är integrerad i gruppens koncernredovisningssystem och sker kvartalsvis. När en omräkning sker beror det antingen på en förändrad beräkningsmetod eller förändrad omfattning. Redovisade värden korrigeras vanligen inte retroaktivt. Miljödata omfattar produktionsenheter, där ansvaret för redovisningen vilar på den s.k. samordnare för varje bolag. Data om medarbetare omfattar all verksamhet och ansvaret för redovisningen vilar på HR-chef för varje bolag. Säkerhetsdata omfattar alla operationella bolag och ansvaret för redovisningen vilar på samordnaren för varje bolag.

NOTER TILL HÅLLBARHETSRESULTAT

LEAX STRATEGI FÖR RAPPORTERING

Detta är LEAX första hållbarhetsredovisning där vi använt Global Reporting (GRI) Standards, nivå "Core" som modell.

Denna hållbarhetsredovisning ingår i års- och hållbarhetsredovisningen för 2021. Redovisningen innehåller information om alla väsentliga frågor där LEAX har en betydande ekonomisk, miljömässig och social påverkan och som har en betydande påverkan på viktiga intressenters prioriteringar och hur denna påverkan hanteras. Redovisningen innehåller också information om hållbarhetsfrågor som är nödvändiga för att förstå LEAX utveckling och påverkan från verksamheten. Processen för att definiera avgränsningen för de väsentliga frågorna baseras på var LEAX har kontroll över datainsamling och informationskvalitet. LEAX betraktar hållbarhet som en integrerad del av sin verksamhet. För att ge en mer komplett bild av verksamheten har miljöinformation och social information integrerats i olika avsnitt i årsredovisningen när så är relevant. Dessutom lämnas information om väsentliga frågor, risker, relevanta policyer, aktiviteter och resultat. Ambitionen är att denna redovisning ska ge intressenter en heltäckande och lättillgänglig överblick över LEAX viktigaste verksamheter. Hållbarhetsredovisningen omfattar den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt kapital 6 paragraf 11 i årsredovisningslagen. LEAX har skrivit under FN:s Global Compact, ett strategiskt initiativ för företag som förbinder sig att driva sin verksamhet i enlighet med tio universellt accepterade principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption. Denna rapport är också vår Communication on Progressrapport (COP) om resultaten i förhållande till FN:s Global Compacts tio principer. Denna information finns också på FN:s webbplats för Global Compact: www.unglobalcompact.org/participation/report/cop.

MÅLGRUPP

Rapportens primära målgrupp är investerare och aktieägare. Vi strävar också efter att möta informationsbehovet hos andra intressenter, som kunder, leverantörer, medarbetare och samhälle.

ÖVERSYN

Års- och hållbarhetsredovisningen har granskats och godkänts av LEAX koncernledning och LEAX styrelse. Hållbarhetsinformationen ingående i års- och hållbarhetsredovisningen för 2021 har granskats av bolagets revisorer. Revisorernas rapport finns på sidan. 135.



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

Koncernens finansiella rapporter	64-71
Rapport över resultat för koncernen	67-68
Rapport över finansiell ställning för koncernen	69
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	70
Rapport över kassaflöden för koncernen	71
 Koncernens noter till de finansiella rapporterna	 72-113
Not 1. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper	72-90
Not 2. Nettoomsättning	91
Not 3. Övriga rörelseintäkter	92
Not 4. Arvode och kostnadsersättning till koncernens revisorer	92
Not 5. Anställda, kostnader för ersättning till anställda och ledande befattningshavares ersättningar	93-94
Not 6. Finansnetto	94
Not 7. Skatter	95-96
Not 8. Immateriella anläggningstillgångar	96
Not 9. Materiella anläggningstillgångar	97
Not 10. Leasing	98-99
Not 11. Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	99
Not 12. Varulager	99
Not 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	100
Not 14. Likvida medel	100
Not 15. Eget kapital	101
Not 16. Pensioner	101-102
Not 17. Långfristiga räntebärande skulder	102
Not 18. Kortfristiga räntebärande skulder	102
Not 19. Övriga kortfristiga skulder	102
Not 20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103
Not 21. Finansiella instrument	104
Not 22. Finansiella risker och riskhantering	105-108
Not 23. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	109
Not 24. Transaktioner med närstående företag	110
Not 25. Specifikationer till rapport över kassaflöden	110
Not 26. Viktiga uppskattningar och bedömningar	111-112
Not 27. Händelser efter balansdagen	112-113



Moderbolagets finansiella rapporter	114-118
Resultaträkning för moderbolaget	115
Balansräkning för moderbolaget	116
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	117
Kassaflödesanalys för moderbolaget	118

Moderbolagets noter till de finansiella rapporterna	119-128
Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper	119-121
Not 2. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	121
Not 3. Resultat från andelar i koncernföretag	121
Not 4. Resultat från andelar i intresseföretag	121
Not 5 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	121
Not 6. Ränteintäkter och liknande resultatposter	121
Not 7. Räntekostnader och liknande resultatposter	121
Not 8. Bokslutsdispositioner	122
Not 9. Skatter	122
Not 10. Moderbolagets andelar i koncernföretag	123
Not 11. Moderbolagets andelar i intresseföreta	123
Not 12. Fordringar hos koncernföretag	124
Not 13. Fordringar hos intresseföretag	124
Not 14. Kassa och bank	124
Not 15. Eget kapital	124
Not 16. Långfristiga räntebärande skulder	125
Not 17. Kortfristiga räntebärande skulder	125
Not 18. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	125
Not 19. Disposition av företagets vinst eller förlust	125
Not 20. Specifikation till kassaflödesanalys	126
Not 21. Viktiga uppskattningar och bedömningar	127
Not 22. Händelser efter balansdagen	128

RAPPORT ÖVER RESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2021	2020
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	2	1 745,1	1 462,9
Övriga rörelseintäkter	3	36,7	85,2
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		21,7	2,5
Aktiverat arbete för egen räkning		4,1	6,8
Råvaror och förnödenheter		-875,6	-732,8
Övriga externa kostnader	4	-282,2	-264,6
Kostnader för ersättningar till anställda	5,16	-421,8	-401,2
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	8,9,10	-164,2	-131,4
Övriga rörelsekostnader		-13,3	-15,5
Andel enligt kapitalandelsmetoden	11	8,2	13,7
Rörelseresultat		58,8	25,6
Finansiella intäkter		7,7	3,5
Finansiella kostnader		-51,3	-84,1
Finansnetto	6	-43,6	-80,5
Resultat före skatt		15,2	-55,0
Skatt	7	5,9	14,5
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		21,1	-40,5
Årets resultat		21,1	-40,5
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		19,9	-40,7
Innehav utan bestämmande inflytande		1,2	0,2
Årets resultat		21,1	-40,5
Resultat per aktie			
före och efter utspädning (SEK)		1,58	-3,23
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter			
före och efter utspädning (SEK)		1,58	-3,23



RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		21,1	-40,5
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-0,6	-36,4
Årets övrigt totalresultat		-0,6	-36,4
Årets totalresultat		20,5	-76,8
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		20,4	-76,6
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	-0,3
Årets totalresultat		20,5	-76,8

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar	21,22		
Immateriella anläggningstillgångar	8	28,8	21,8
Materiella anläggningstillgångar	9,25	690,3	738,2
Övriga nyttjanderättstillgångar	10	146,6	175,4
Andelar i intresseföretag	11	46,2	37,9
Uppskjuten skattefordran	25	77,9	72,7
Långfristiga fordringar		17,4	16,9
Andra finansiella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Summa anläggningstillgångar		1 007,3	1 063,2
Varulager	12	289,6	240,2
Kundfordringar		154,0	148,9
Skattefordringar		9,5	9,4
Övriga kortfristiga fordringar		22,6	40,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	18,0	14,9
Likvida medel ¹	14	10,6	19,4
Summa omsättningstillgångar		504,4	473,0
Summa tillgångar		1 511,7	1 536,2
Eget kapital	15		
Aktiekapital		25,2	25,2
Omräkningsreserv		-13,3	-12,6
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		166,7	146,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		178,6	159,4
Innehav utan bestämmande inflytande		7,8	6,5
Summa eget kapital		186,4	165,9
Skulder	21,22,23		
Långfristiga räntebärande skulder ¹	17,10	543,3	881,0
Övriga långfristiga skulder		31,3	28,1
Uppskjutna skatteskulder		4,9	14,7
Summa långfristiga skulder		579,5	923,8
Kortfristiga räntebärande skulder ¹	18,10	377,7	88,9
Förskott från kunder		4,5	5,2
Leverantörsskulder		239,7	189,5
Skatteskulder		6,8	4,1
Övriga kortfristiga skulder	19	42,5	91,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	74,6	67,1
Summa kortfristiga skulder		745,8	446,5
Summa skulder		1 325,4	1 370,3
Summa eget kapital och skulder		1 511,7	1 536,2

¹ LEAX egna innehav av obligationen nettoredovisas, och har därmed reducerat kortfristiga räntebärande skulder för 2021 och långfristiga räntebärande skulder 2020



RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

2020	Eget kapital				
	Aktiekapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<i>MSEK</i>					
Ingående eget kapital 2020-01-01	25,2	23,5	187,4	236,1	6,6
Årets totalresultat					
Årets resultat			-40,7	-40,7	0,2
Årets övrigt totalresultat		-36,1		-36,1	-0,3
Årets totalresultat		-36,1	-40,7	-76,8	-0,1
<i>Summa transaktioner med koncernens ägare</i>			0,0	0,0	
Utgående eget kapital 2020-12-31	25,2	-12,6	146,8	159,4	6,5

2021	Eget kapital				
	Aktiekapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<i>MSEK</i>					
Ingående eget kapital 2021-01-01	25,2	-12,6	146,8	159,4	6,5
Årets totalresultat					
Årets resultat			19,9	19,9	1,2
Årets övrigt totalresultat		-0,7		-0,7	0,1
Årets totalresultat		-0,7	19,9	19,2	1,3
<i>Summa transaktioner med koncernens ägare</i>					
Utgående eget kapital 2021-12-31	25,2	-13,3	166,7	178,6	7,8

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

<i>MSEK</i>	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		15,2	-55,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	158,0	131,4
Betald inkomstskatt		-4,8	10,4
		168,3	86,9
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-46,9	-18,0
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		11,6	-9,6
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		4,1	80,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		137,2	139,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-77,6	-178,3
Förvärv av övriga nyttjanderätter		-15,3	-6,8
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar		6,3	5,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-86,7	-179,5
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit	25	-12,3	-44,0
Upptagna lån	25	22,0	138,6
Amortering av lån	25	-32,7	-19,7
Amortering av leasingskuld		-36,7	-30,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-59,8	44,5
Kassaflöde för perioden		-9,2	4,4
Likvida medel vid periodens början		19,4	11,3
Valutakursdifferens i likvida medel		0,4	3,7
Likvida medel vid periodens slut		10,6	19,4

¹ I kassaflödet har hänsyn tagits till omräkningsdifferenser.

KONCERNENS NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

LEAX erbjuder utveckling, industrialisering och tillverkning av avancerade komponenter och delsystem till krävande och utmanande kunder. LEAX kunder finns främst inom ledande stora multinationella företag med försäljning och produktion över hela världen som är verksamma inom premiumsegmenten i sina respektive marknader. LEAX skapar värde genom att producera avancerade komponenter och system med högt ställda krav på kvalitet, leverans och kunna erbjuda kunderna lokal produktion i olika delar av världen. Koncernen är verksam i sex länder. Moderbolaget LEAX Group AB har sitt säte i Köping. Huvudkontorets adress är Nya Hamnvägen 4, 731 36 Köping.

Not 1 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Års- och koncernredovisningen har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2022.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade utifrån anskaffningsvärden eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör funktionell valuta och presentationsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljon (Mkr) med en decimal. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 26 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper

De nedan angivna redovisnings- och värderingsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisnings- och värderingsprinciper

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nya eller ändrade redovisningsstandarder med framtida tillämpning förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som LEAX per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har LEAX inte en sådan rätt per rapportperiodens slut eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från LEAX Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om LEAX Group AB har inflytande över dotterföretaget, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Andelar i intresseföretagets resultat redovisas i rapport över resultat för koncernen och koncernens andel av företagets eget kapital utgör värdet på innehavet i Rapport över finansiell ställning för koncernen.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna balansposter samt transaktioner och orealiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras i sin helhet.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder per balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd Omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av LEAX nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd Omräkningsreserv.

Intäkter

LEAX utvecklar och tillverkar komponenter eller delsystem för olika industriföretag. Ett avtal eller offert är bas för de leveranser som sker. De kontrakt som tecknas har kommersiell substans och utgångspunkten för att redovisa intäkter är att koncernen bedömer att kunden har

betalningsförmåga och att vi kommer att få ersättning för våra sålda produkter. Vårt åtagande mot kund omfattar att leverera en kvalitetsprodukt (distinkt) enligt överenskommen specifikation. LEAX har under många år levererat kvalitetsprodukter och antalet reklamationer understiger på årlig basis mindre än 0,05 procent av alla levererade produkter. Priset är fast över kontraktstiden. Volymrabatter förekommer inte, men i de flesta fall finns klausuler som justerar skrot, legeringar och andra materialpriskomponenter. Produkten är distinkt och kan ej delas i olika komponenter. I de fall vi säljer delsystem är priset satt på helt delsystem. Kontrollen av varan överförs vid en viss tidpunkt, det vill säga vid leveranstillfället. Intäkten uppstår vid leveranstillfället och bokförs i samband med fakturering av varan. Intäkter från avtal med kunder redovisas i posten Nettoomsättning.

Övriga intäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas andra intäkter i rörelsen som inte härrör från den primära affärsverksamheten, såsom offentliga stöd, hyresintäkter, försäkringsersättningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar. Övriga rörelseintäkter redovisas när det är sannolikt att de ekonomiska förmånerna av transaktionen kommer tillfalla koncernen och intäktens belopp kan fastställas tillförlitligt. I vissa fall har LEAX rätt till engångsersättningar från motparten och det intäktsredovisas när avtalsvillkoren för den specifika transaktionen är uppfyllda.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter samt vinst vid avyttring av finansiella tillgångar.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader och andra finansieringskostnader avseende lån och leasingkulder samt förlust vid försäljning av finansiella tillgångar. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter för utveckling för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet för balanserade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, t ex utgifter för material, tjänster och ersättningar till anställda. Övriga utgifter samt forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer.

Programvara

Dataprogram och licenser balanseras som immateriell anläggningstillgång och värderas till inköpspris och direkt hänförliga utgifter med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under den förväntade nyttjandeperioder. Den beräknade nyttjandeperioden för balanserade utvecklingsutgifter och programvara är 3–5 år. Immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Tillgångar som tidigare kapitaliserades som finansiell leasing i enlighet med IAS 17 redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Övriga leasingavtal redovisas i posten nyttjanderättstillgångar. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande, förutom större reparationer som väsentligen ökar tillgångens värde.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Byggnader 50 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5–15 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–5 år

Leasing

Koncernen leasar framför allt produktionsutrustning men även produktions- och kontorslokaler, bilar och truckar. Leasingavtal för produktionsutrustning uppgår normalt till mellan 5 och 15 år.

Nyttjanderättstillgångar har leasingperiod på mellan 1 och 7 år, vissa av avtalen har förlängningsoptioner. Vår bedömning är att förändringar sker och kan ske snabbt kring var vi bedriver vår produktion vilket legat till grund för bedömningen av nyttjanderättsperioderna. Koncernen har inte ingått några avtal om sale and leaseback. Alla leasingavtalen har förhandlats fram individuellt och vissa innehåller indexklausuler.

Koncernen bedömer vid leasingperiodens början om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal överlåter rätten att styra användningen och rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar från en identifierad tillgång för en viss tid i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början redovisas koncernens leasingavtal avseende produktionsutrustning i posten Maskiner och andra tekniska anläggningar. Övriga leasingavtal särredovisas i posten Nyttjanderättstillgångar. Koncernens leasingkuld särredovisas i koncernens rapport över finansiell ställning.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingkulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats, en uppskattning av koncernens utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången vid leasingperiodens slut samt eventuella leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits).

Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början och till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättstillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingperiodens början värderas leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt diskonterat med användning av koncernens marginella låneränta. Eftersom leasingavtalen har förhandlats fram med tredje man är det inte möjligt att fastställa den implicita räntan i leasingavtalen. Den marginella låneräntan utgörs av den beräknade ränta som koncernen skulle behöva betala för en finansiering med samma belopp över samma tidsperiod och med motsvarande säkerhet för att förvärva en tillgång med liknande värde. Denna ränta justeras om leasetagaren har en annan riskprofil än koncernens riskprofil.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden inkluderar fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), variabla leasingavgifter som baseras på ett index eller pris, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt lösenpris för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på optionen kommer att utnyttjas.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med leasingbetalningar som fördelas mellan amortering och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden är det belopp som ger en konstant periodisk räntesats på återstående skuld.

Leasingkulden omvärderas när det sker en ändring av leasingbetalning. Förändringar av leasingbetalning till följd av förändringar i leasingvillkor eller en ändrad bedömning av en köption avseende den leasade tillgången leder till en omvärdering av leasingkulden. De ändrade leasingbetalningarna diskonteras med användning av koncernens marginella låneränta per dagen för omvärdering när den implicita räntan inte kan fastställas. Vid omvärdering av leasingkulden görs motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde med undantag för när nyttjanderättstillgångens redovisade värde har justerats ned till noll då omvärderingen redovisas i resultatet.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16. I stället för att redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingkund kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Under 2018 klassificeras leasingavtal antingen som finansiell eller operationell leasing enlighet med IAS 17. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Nedskrivningar

Koncernens anläggningstillgångar utvärderas årligen för att fastställa om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Om sådana indikationer finns, uppskattas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de framtida kassaflöden för en tillgång eller kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet på en tillgång eller kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. I LEAX utgörs återvinningsvärdet av nyttjandevärdet och beräknas på kassagenererande enhetsnivå, alternativt på enskilda tillgångar då det är möjligt att identifiera ett separat kassaflöde för dessa. Balanserade utvecklingsutgifter som inte är färdigställda nedskrivningsprövas årligen.

Finansiella instrument

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. Likviddagen är den dag då en tillgång levereras till eller från koncernen.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar de finansiella tillgångar och skulder.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Samtliga finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde, i förekommande fall med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna Upplupet anskaffningsvärde och Verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella skulder är klassificerade i kategorin Upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av finansiella tillgångar bestäms både av:

- koncernens affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och
- egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgångarna uppfyller följande villkor och inte redovisas till verkligt värde via resultatet:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Efter första redovisningstillfället värderas dessa till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig.

Koncernen redovisar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat om tillgångarna uppfyller följande villkor:

- de ingår i en affärsmodell vars mål uppnås genom att både inkassera de avtalsenliga kassaflödena och sälja tillgången, och
- de avtalade villkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående beloppet.

Eventuella vinster eller förluster som redovisats i övrigt totalresultat kommer att återföras vid avyttring av tillgången.

Nedskrivning av kundfordringar och liknande fordringar

Koncernen använder sig av en förenklad metod vid redovisning av kundfordringar och övriga fordringar och redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Dessa kreditförluster är de förväntade bristerna i avtalsenliga kassaflöden med beaktande av risken för utebliven betalning vid något tillfälle under det finansiella instrumentets livstid. Vid beräkningen använder Koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna med hjälp av en reserveringsmatris.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder och övriga skulder.

Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde justerat, om tillämpligt, för transaktionskostnader. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar

Samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, förutom de kundfordringar som säljs via sk "supply chain finance", vilka redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat enligt verkligt värde-hierarkin nivå 3. De tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs efter avdrag för förlustreserv. Bedömning av förlustreserven baseras på förväntade kreditförluster. Vid bedömningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikationer och framåtblickande information.

I posten Likvida medel ingår kortfristiga placeringar i form av egna obligationer. Koncernen har valt att värdera posten till anskaffningsvärde, då det på grund av begränsat antal affärer på marknaden varit svårt att fastställa ett marknadsvärde.

Finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, redovisas till Upplupet anskaffningsvärde.

I posten Långfristiga räntebärande skulder ingår ett obligationslån. LEAX emitterade den 29 maj 2018 seniora icke-säkerställda företagsobligationer till ett nominellt belopp om 300 Mkr. Dessa noterades den 12 juli 2018 vid Nasdaq Stockholm. Obligationerna förfaller den 29 maj 2022 och klassificeras därför som kortfristiga. Räntan är rörlig och baseras på STIBOR 90 dagar med tillägg för en marginal på 6,25 procent. Ränta utbetalas till obligationsinnehavarna kvartalsvis och redovisas inom finansnettot. Upplupen ränta har beräknats vid årsskiftet och redovisas inom posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i rapporten över finansiell ställning. Obligationslånet är värderat till upplupet anskaffningsvärde och har diskonterats med hänsyn till transaktionskostnaderna vid tecknandet av obligationerna. I not 22 framgår vad värdet var per balansdagen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder värderas till balansdagens kurs.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Varulager

Råvaror och förnödenheter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats.

Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultatet.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Kostnader hänförliga till varulagret som redovisas i resultatet i posten Råvaror och förnödenheter inkluderar även kostnader för inkurans och omvärderingar av varulager.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Beräkning av aktuell och uppskjuten skatt baseras på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas inte. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Avvecklade verksamheter

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat och rapport över övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och rapport över övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet representerar det nominella värdet (kvotvärdet) för de emitterade aktierna.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster för innevarande och tidigare räkenskapsår.

Utbetalning av utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen fram till dess att utbetalning skett.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter koncernen åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. I koncernen finns endast förmånsbestämda pensionsplaner i form av ITP 2 som är en förmånsbestämd plan som omfattas av flera arbetsgivare. Eftersom det inte föreligger tillräcklig information för att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna pensionsplan på samma sätt som avgiftsbestämda planer.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som utgör den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt alternativt övriga skulder när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som övrig långfristig skuld eller som förutbetalad intäkt. Intäkten realiserar sedan i samma takt som de underliggande tillgångarna skrivs av.

Statliga stöd redovisas i resultatet under övriga rörelseintäkter eftersom intäkten ses som en sekundär verksamhet under den period som stödet erhålls och/eller slutgiltigt beslut erhålls. Stöden redovisas som intäkt för att särskilja bidragen från kostnaden och därmed underlätta jämförelser med andra kostnader som inte påverkas av något bidrag.

Rörelsesegment

LEAX kan mäta intäkter och kostnader för respektive dotterföretag men det är relativt för små enheter. Dessutom finns en hel del indirekta kostnader, framför allt produktionsplaneringen, centralt. Således styrs var (dvs i vilket dotterföretag) som tillverkningen ska ske centralt och inte av respektive dotterföretag.

Den högst verkställande beslutsfattaren i LEAX utgörs av dess VD. Rapporteringen till VD utgörs av de fem delarna som beskrivs i koncernens organisationens organisationsschema där tre av avdelningarna är centrala avdelningar utan egna intäkter (ekonomi, utveckling och produktionsplanering). All produktionsplanering sker centralt och syftet med den centrala funktionen för produktionsplanering är att produktionen ska fördelas mellan dotterföretaget på det sätt som är mest effektivt för koncernen som helhet. Denna centrala kunskap kring att industrialisera inkommande projekt är nyckeln till LEAX framgång och LEAX produktionssystem är det som säkerställer samma kvalitet och leverans var än i världen LEAX producerar sina artiklar. Därför utvärderas också koncernen i sin helhet. Det är dock möjligt att se respektive legal enhets intäkter och resultat.

De utvecklingsprojekt som bedrivs centralt genererar inga intäkter. Dessa följs därför upp med avseende på nedlagda utgifter och färdigställandegrad.

All försäljnings- och Keyaccount-organisation är central och arbetar för att dra in projekt till LEAX som helhet, som sedan fördelas beroende på var det finns ledig kapacitet, eventuellt krav från kund på expertkunskaper eller logistiskt fördelaktigt.

Den interna rapporteringen av intäkter, kostnader och resultat presenteras därför för VD enbart på koncernnivå men med möjlighet att se respektive legal enhet. LEAX har analyserat kraven i IFRS 8 och kommit fram till att koncernen enbart har ett rörelsesegment.

Not 2 Nettoomsättning

LEAX kunder är främst ledande stora multinationella företag med försäljning och produktion över hela världen som är verksamma inom premiumsegmenten på sina respektive marknader.

Koncernens intäkter uppdelade på slutkundsmarknad enligt följande:

MSEK	2021	2020
Kommersiell fordonsindustri	1 074,9	934,1
Allmän verkstadsindustri	339,3	271,5
Personbilsindustri	279,7	209,1
Gruv- och anläggningsindustri	36,7	38,4
Jordbruksindustri	14,5	9,7
	1 745,1	1 462,9

Tabellen Nettoomsättning per land baseras på kundernas geografiska läge. Två kunder står för 60% (en kund står för 46%) av koncernens nettoomsättning.

Anläggningstillgångar per land eller region är summan av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar och övriga nyttjanderättstillgångar.

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning per land eller region		
Sverige	893,9	814,7
Tyskland	109,2	94,9
Nederländerna	204,3	171,9
Övriga Europa	170,5	131,8
Sydamerika	128,0	74,1
Asien	206,7	138,0
Övriga världen	32,4	37,4
	1 745,1	1 462,9

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar per land eller region		
Sverige	346,3	371,6
Övriga Europa	470,9	516,8
Övriga världen	48,5	47,1
	865,7	935,5



Not 3 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2021	2020
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	8,2	13,7
Kontrakt ersättningar	5,2	5,2
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	4,0	0,2
Statliga och EU-bidrag och stöd	3,6	13,0
Personalrelaterade bidrag och stöd	5,1	14,9
Hysesintäkter	1,5	0,7
Övrigt	9,0	37,5
	36,7	85,2

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till koncernens revisorer

MSEK	2021	2020
<i>Grant Thornton</i>		
Revisionsuppdrag	1,0	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1
Skatterådgivning	–	–
Andra uppdrag	–	0,0
	1,0	1,0
<i>Övriga</i>		
Revisionsuppdrag	0,2	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,2
Skatterådgivning	0,1	0,1
	0,5	0,7
Summa	1,5	1,7

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Grant Thornton är revisor för koncernen samt samtliga svenska bolag. Revisorer för bolag utanför Sverige är Potapovica un Andersone SIA, HWP Hinrichs & Partner mbB, Moore & Stephens, PKF Könyvvizs gáló Kft. samt Jiangsu Gong Qin Certified Public Accountants Co, Ltd.

Not 5 Anställda, kostnader för ersättningar till anställda och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantal anställda per land				
	2021	Varav män	2020	Varav män
Sverige	360	315	339	294
Lettland	381	360	372	353
Brasilien	67	14	55	41
Tyskland	132	95	130	125
Ungern	211	152	221	162
Kina	4	0	13	10
	1 155	936	1 130	983

Könsfördelningen i företagsledningen			
	2021	2020	
	Andel kvinnor %	Andel kvinnor %	
Styrelseledamöter	17	17	
Ledande befattningshavare	14	14	

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
MSEK	2021	2020
Löner och ersättningar	-317,6	-301,4
Sociala kostnader	-95,1	-91,8
(varav pensionskostnader)	(-9)	(-8,4)
	-412,6	-393,1

Styrelsearvoden

Ersättning till styrelsen fastställs av bolagsstämman och har för 2021 varit 125 kSEK (125 kSEK) för ordinarie ledamöter. Till hedersordförande utgår ett halvt arvode, dvs 62,5 kSEK. Roger Berggren har inte erhållit något arvode för sitt styrelseuppdrag, då han uppbär lön för sitt arbete med affärsutveckling inom LEAX.

kSEK		Grundlön/ arvode 2021	Grundlön/ arvode 2020
Styrelsens medlemmar	Befattning		
Roger Berggren	Ordförande/ledamot	968	935
Lars Davidsson	Vice ordförande/ordförande	125	119
Jonas Lundgren	Ledamot	125	119
Bent Wessel-Aas	Ledamot	125	119
Dana Dobrin	Ledamot t.o.m. 2021-05-06	42	119
Jessica Alenius	Ledamot fr.o.m. 2021-05-07	83	–
Lars Wrebo	Ledamot	125	119
Lennart Berggren	Hedersordförande	63	60
		1 656	1 590

Koncernen köper även advokattjänster från Lars Davidsson. Se vidare not 24 avseende övriga transaktioner med närstående.

VD och övriga ledande befattningshavare

Utbetald ersättning till VD har under året varit 2 400 kSEK (2 245 kSEK) och till övriga ledande befattningshavare 6 699 kSEK (6 705 kSEK). Pensionskostnaden till VD har under året varit 480 kSEK (414 kSEK) och till övriga ledande befattningshavare 1 340 kSEK (1 306 kSEK). Antalet övriga ledande befattningshavare har under året varit 6 st (7 st).

Alla ledande befattningshavare har en marknadsmässig fast grundlön. Rörliga lönedelar för ledande befattningshavare kan som mest uppgå till mellan 3 och 9 månadslöner beroende på befattning och ska baseras på utfallet i förhållande till mätbara och på förhand bestämda mål som stödjer långsiktig värdetillväxt. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t ex den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av den rörliga delen vara pensionsgrundande p g a lagstiftning eller lokal marknadspraxis. Under 2021 har inga bonusar betalats ut.

Det finns inga avtal om avgångsvederlag. För VD är den avtalade uppsägningstiden 6 månader från den anställdes sida och 9 månader från företagets sida. Mellan bolaget och CFO gäller en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader.

Not 6 Finansnetto

MSEK	2021	2020
Externa ränteintäkter	2,5	3,3
Valutakursförändringar	4,2	–
Övriga finansiella intäkter	1,0	0,2
Finansiella intäkter	7,7	3,5
Nedskrivning av andelar i LEAX Arkivator Telecom AB	–	-9,6
Externa räntekostnader	-34,0	-34,8
Valutakursförändringar	–	-25,8
Ränta på leasingskuld	-6,8	-7,9
Övriga finansiella kostnader	-10,6	-5,9
Finansiella kostnader	-51,3	-84,1
Finansnetto	-43,6	-80,5

Not 7 Skatter

Redovisat i rapport över resultat för koncernen		
MSEK	2021	2020
Aktuell skatt	-8,0	-5,4
Uppskjuten skatt	13,9	19,9
	5,9	14,5

Avstämning av effektiv skatt		
MSEK	2021	2020
Resultat före skatt	15,2	-55,0
Skatt beräknad utifrån bolagsskatt i Sverige, 20,6%	-3,1	11,8
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	7,6	2,4
Ej avdragsgilla kostnader	-4,8	-3,6
Ej skattepliktiga intäkter	0,9	0,6
Skattemässig justering maskiner och inventarier	-1,1	4,3
Resultat från andelar i intresseföretag	1,7	2,8
Underskottsavdrag som ej värderas	-4,7	-4,6
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	5,1	3,2
Justeringar av tidigare perioder	-0,2	-0,3
Skatteeffekt på obeskattade reserver	3,3	–
Övrigt	1,2	-2,0
Redovisad effektiv skatt	5,9	14,5

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag				
2021 MSEK	Balans per 1 jan	Redovisat i årets resultat	Valutakurs- effekt	Balans per 31 dec
Underskottsavdrag	72,7	5,4	-0,2	77,9
Andra periodiseringsposter	–	–	–	–
Totala uppskjutna skattefordringar	72,7	5,4	-0,2	77,9
Materiella anläggningstillgångar	-8,4	4,2	–	-4,2
Andra periodiseringsposter	-6,3	4,2	–	-2,1
Totala uppskjutna skatteskulder	-14,7	8,5	–	-6,3
Totala uppskjutna skatter	58,0	13,9	-0,2	71,6

2020 MSEK	Balans per 1 jan	Redovisat i årets resultat	Valutakurs- effekt	Balans per 31 dec
Underskottsavdrag	62,2	18,7	-8,3	72,7
Andra periodiseringsposter	0,1	-0,1	–	–
Totala uppskjutna skattefordringar	62,3	18,6	-8,3	72,7
Materiella anläggningstillgångar	-12,7	4,2	–	-8,4
Totala uppskjutna skatteskulder	-16,1	1,3	0,1	-14,7
Totala uppskjutna skatter	46,2	19,9	-8,2	58,0

Uppskjutna skattefordringar för skattemässiga underskott

I koncernen finns ett ackumulerat skattemässigt underskott om ca 320,0 MSEK (328,0), motsvarande en total uppskjuten skattefordran om ca 88,5 MSEK (89,5) varav 77,9 MSEK (72,7) har redovisats. De skattemässiga underskotten har ingen förfallotid och styrelsen har gjort en samlad bedömning av förutsättningarna för framtida överskott baserad på leveransbedömningar för den närmaste tiden, och bedömer att det inte föreligger någon indikation på att tillgången har minskat i värde.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Koncernens skattemässiga underskott för ej redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till ca 58,0 MSEK (23,1) och de ej redovisade uppskjutna skattefordringarna till 10,5 MSEK (4,6). Dessa underskott är hänförliga till Tyskland, Kina och koncernjusteringar och beräknas ej utnyttjas den närmaste tiden.

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	34,4	33,9
Årets anskaffningar	8,4	3,5
Omklassificeringar	1,7	2,2
Årets omräkningsdifferenser	0,2	-5,2
Utgående balans	43,4	34,4
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-12,5	-12,2
Årets avskrivningar	-3,3	-2,5
Årets omräkningsdifferenser	-0,1	2,1
Utgående balans	-14,6	-12,5
Redovisat värde	28,8	21,8

Immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten samt programvaror.

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

2021-12-31 MSEK	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	38,2	3,6	1 144,2	94,4	82,9	1 363,3
Årets anskaffningar	–	-1,9	16,4	12,9	39,9	67,3
Utrangeringar och avyttringar	-0,1	-0,5	-99,8	-14,0	-0,6	-114,9
Omklassificeringar	0,1	0,0	78,6	8,3	-84,2	2,7
Årets omräkningsdifferenser	0,3	0,0	10,4	1,7	0,3	12,8
Utgående balans	38,5	1,2	1 149,7	103,3	38,4	1 331,1
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans	-5,8	-1,3	-573,0	-44,7		-624,7
Årets avskrivningar	-0,7	-0,4	-105,2	-14,3		-120,6
Utrangeringar och avyttringar	0,1	0,5	94,9	13,9		109,4
Årets omräkningsdifferenser	0,0	0,0	-3,7	-0,7		-4,5
Utgående balans	-6,5	-1,2	-584,5	-48,6		-640,8
Redovisat värde	32,0	0,0	565,2	54,7	38,4	690,3

2020-12-31 MSEK	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	43,1	6,8	887,1	77,9	290,9	1 305,9
Årets anskaffningar	–	1,9	70,9	27,3	63,5	163,7
Utrangeringar och avyttringar	–	-5,1	-32,7	-7,1	10,2	-34,7
Omklassificeringar	0,6	–	270,1	3,4	-281,5	-7,4
Årets omräkningsdifferenser	-5,5	-0,1	-51,4	-7,0	-0,2	-64,2
Utgående balans	38,2	3,6	1 144,2	94,4	82,9	1 363,3
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans	-5,9	-1,8	-551,4	-44,1		-603,3
Årets avskrivningar	-0,7	-0,6	-74,3	-10,4		-86,0
Utrangeringar och avyttringar	–	1,2	27,4	6,3		34,8
Omklassificeringar	–	–	5,3	–		5,3
Årets omräkningsdifferenser	0,8	0,0	20,1	3,5		24,4
Utgående balans	-5,8	-1,3	-573,0	-44,7		-624,7
Redovisat värde	32,4	2,3	571,2	49,8	82,9	738,5

Not 10 Leasing

2021-12-31					
MSEK	Lokaler	Maskiner och utrustning	Summa övriga nyttjanderätter	Redovisat som Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totala nyttjanderätter
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	236,6	17,2	253,8	7,0	260,7
Årets anskaffningar	6,2	3,3	9,6	–	9,6
Utrangeringar och avyttringar	-2,2	–	-2,2	–	-2,2
Omklassificeringar	4,5	–	4,5	–	4,5
Årets omräkningsdifferenser	-2,9	–	-2,9	–	-2,9
Utgående balans	242,2	20,5	262,7	7,0	269,7
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-68,9	-9,5	-78,4	-1,3	-79,7
Årets avskrivningar	-35,1	-4,6	-39,7	-1,4	-41,1
Utrangeringar och avyttringar	1,9	–	1,9	–	1,9
Utgående balans	-102,0	-14,1	-116,1	-2,7	-118,9
Redovisat värde	140,2	6,4	146,6	4,2	150,8

2020-12-31					
MSEK	Lokaler	Maskiner och utrustning	Summa övriga nyttjanderätter	Redovisat som Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totala nyttjanderätter
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	235,0	12,0	247,0	4,1	251,1
Årets anskaffningar	1,5	5,7	7,2	2,8	10,1
Utrangeringar och avyttringar	0,0	-0,5	-0,5	–	-0,5
Utgående balans	236,6	17,2	253,8	7,0	260,7
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-34,2	-4,2	-38,5	-0,8	-39,2
Årets avskrivningar	-34,7	-5,4	-40,1	-0,6	-40,6
Utrangeringar och avyttringar	–	0,2	0,2	–	0,2
Utgående balans	-68,9	-9,5	-78,4	-1,3	-79,7
Redovisat värde	167,7	7,7	175,4	5,6	181,0

Räntekostnader avseende nyttjanderättstillgångar uppgick till -6,9 MSEK (-8,1). Totalt kassaflöde avseende nyttjanderättstillgångar uppgick till -46,8 MSEK (-46,0).

Tabell över koncernens leasingavtal

	Antal nyttjanderättstillgångar		Intervall kvarvarande löptid	
	2021	2020	2021	2020
Nyttjanderättstillgång				
Lokalhyra	13	12	1-3 år	1-6 år
Företagsbilar	56	64	1-3 år	1-4 år
Truckar	16	16	1-3 år	1-3 år
Övrigt	5	7	1-5 år	1-5 år

Inga förlängningsklausuler finns utan det är den faktiska tiden enligt kontraktet som tagits upp som nyttjanderätt.

Leasingavtal som inte redovisas som övriga nyttjanderätter och leasingskuld

Koncernen har valt att inte redovisa leasingavtal med en förväntad leasingtid på mindre än 12 månader samt leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde som nyttjanderätt och leasingskuld. Dessa kostnader bokförs linjärt och uppgick under året till 6,1 MSEK (5,2).

Not 11 Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för innehav i intresseföretag baserat på de belopp som ingår i koncernredovisningen.

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat resultat	46,2	37,9
Koncernens andel av:		
Resultat för kvarvarande verksamheter	8,2	13,7
Summa totalresultat	8,2	13,7

Specifikation av innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag, org.nr. och säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel %	Redovisat värde	
			2021-12-31	2020-12-31
MSEK				
IndustriQompetens Västra Mälardalen AB, 556587-7759, Västerås	600	47%	5,0	3,7
Swedish Powertrain AB, 556804-8432, Köping	500	50%	40,1	32,1
Swedish Powertrain Techcenter AB, 556654-6775, Sibbhult	10 000	50%	1,1	2,1
			46,2	37,9

Not 12 Varulager

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	144,2	118,9
Varor under tillverkning	64,9	59,5
Färdiga varor	80,5	61,8
	289,6	240,2

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Hyra	5,1	6,3
Försäkring	0,3	0,3
Upplupna intäkter	–	–
Övrigt	12,6	8,3
	18,0	14,9

Not 14 Likvida medel

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	9,2	14,6
Övriga kortfristiga placeringar	1,4	4,8
	10,6	19,4

Not 15 Eget kapital

Per den 31 december 2020 samt den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 593 750 stamaktier (12 593 750) med kvotvärdet 2 (2) kr.

Kapitalhantering (Principer och rutiner för förvaltning av kapitalet)

LEAX finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernens mål är att säkerställa att tillgängliga medel och andel lån minst uppfyller kreditgivarnas stipulerade kovenanter.

Obligationslånet förfaller i maj 2022 och bolaget har kontinuerligt sett över alternativ finansiering. Bolaget har per april 2022 ingått ett investeringsavtal där avtalet innebär en investering om 300 MSEK genom nyteckning av preferensaktier i bolaget. I samband med investeringen avser bolaget att inleda ett inlösenförfarande avseende bolagets utestående obligationslån.

I samband med investeringen kommer bolaget förvärva fyra rörelsefastigheter genom fastighetsägande bolag. Förvärvet av de fastighetsägande bolagen sker mot ett totalt vederlag om ca 108 MSEK och regleras genom nyteckning av preferensaktier. LEAX egna kapital stärks således genom ovanstående emission med över 400 MSEK.

Styrelsen bedömer att koncernen är tillräckligt finansiellt stabil för att uppfylla sina skyldigheter och fortsätta sin verksamhet under överskådlig framtid.

Not 16 Pensioner

Förmånsbestämda pensioner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolagen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,4 MSEK (2020: 2,1 MSEK).



Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I Brasilien finns från och med 2018 avgiftsbestämd pensionsplan för en anställd. Övriga utländska bolag har inga pensionskostnader eftersom eventuella pensionsinbetalningar enligt lokal lagstiftning bekostas av den anställda i den mån de förekommer.

MSEK	2021	2020
Kostnader för avgiftsbestämda planer ¹	-14,5	-13,2

1) Här i ingår 2,4 MSEK (2,1) avseende ITP-plan finansiera i Alecta, se ovan.

Not 17 Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Obligationslån	–	282,4
Leasingskulder	115,9	156,2
Checkräkningskredit	264,7	276,5
Övriga lånfristiga lån till kreditinstitut	162,7	166,0
	543,3	881,0

Not 18 Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristig del obligationslån	289,2	–
Leasingskulder	51,2	47,4
Övriga kortfristiga lån till kreditinstitut	37,3	41,6
	377,7	88,9

Not 19 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade skulder	17,0	17,5
Moms och andra punktskatter	2,4	31,6
Anstånd till skattemyndigheter pga Covid-19	–	34,5
Övriga kortfristiga skulder	23,1	8,0
	42,5	91,6

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader	45,6	42,8
Förutbetalda intäkter	8,4	13,5
Övriga upplupna kostnader	20,6	10,8
	74,6	67,1



Not 21 Finansiella instrument

Redovisat värde på finansiella tillgångar och skulder är en rimlig approximation av verkligt värde.

Fördelning per kategori

2021-12-31 MSEK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Långfristiga fordringar	17,4		17,4
Andra finansiella anläggningstillgångar	0,1		0,1
Kundfordringar	120,1	33,9	154,0
Övriga kortfristiga fordringar	22,6		22,6
Likvida medel	10,6		10,6
	171,0	33,9	204,9
Finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	429,2		429,2
Övriga långfristiga skulder	31,3		31,3
Kortfristiga räntebärande skulder	339,3		339,3
Leverantörsskulder	239,7		239,7
Skulder till intresseföretag	–		–
Övriga kortfristiga skulder	42,5		42,5
	1 082,0	–	1 082,0

2020-12-31 MSEK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Långfristiga fordringar	16,9		16,9
Andra finansiella anläggningstillgångar	0,1		0,1
Kundfordringar	140,8	8,1	148,9
Övriga kortfristiga fordringar	40,1		40,1
Likvida medel	19,4		19,4
	217,4	8,1	225,6
Finansiella skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	736,1		736,1
Övriga långfristiga skulder	28,0		28,0
Kortfristiga räntebärande skulder	52,5		52,5
Leverantörsskulder	189,5		189,5
Skulder till intresseföretag	–		–
Övriga kortfristiga skulder	91,6		91,6
	1 097,7	–	1 097,7

Samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, förutom de kundfordringar som säljs via sk ”supply chain finance”, vilka redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat enligt verkligt värde-hierarkin nivå 3.

Not 22 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker:

- Likviditetsrisk
- Marknadsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kreditrisk

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande 12 månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras varje månad. Koncernens prognoser som omfattar fem år innefattar likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom så kallad cash pools som har inrättats av den centrala finansavdelningen. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala finansavdelningen.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

2021-12-31 MSEK	Totalt	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	264,7		264,7	
Obligationslån	306,2	306,2		
Övriga räntebärande skulder	214,6	50,0	154,9	9,7
Övriga långa skulder	31,3		31,3	
Leverantörsskulder	239,7	239,7		
Övriga kortfristiga skulder	42,5	42,5		
	1 098,9	638,3	479,8	9,7

2020-12-31 MSEK	Totalt	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	276,5		276,5	
Obligationslån	299,3		299,3	
Övriga räntebärande skulder	229,7	38,5	178,5	12,6
Övriga långa skulder	2,2		2,2	
Leverantörsskulder	189,5	189,5		
Övriga kortfristiga skulder	91,6	91,6		
	1 088,8	319,6	756,6	12,6

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansieringen sker huvudsakligen genom bank- och obligationslån.

Genomsnittlig ränta uppgick till 3,7% (4,0%). Koncernens räntebärande skulder exkl leasing uppgick på balansdagen till 785,5 MSEK (805,5 MSEK) varav en större del finansieras till rörlig ränta. Resultat efter skatt av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -6,2 MSEK (-6,3 MSEK) på årsbasis.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

En förstärkning av den svenska kronan med 10% gentemot andra valutor bedöms påverka rörelseresultatet positivt med ca 25 MSEK (20 MSEK) på årsbasis. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t ex räntan) är oförändrade.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Koncernen är också utsatt för valutarisker med avseende på betalningsflöden för lån och placeringar i utländsk valuta (finansiell exponering).

Valutarisker säkras inte för närvarande. Ambitionen är i stället att arbeta för en naturlig valutasäkring, dvs att matcha försäljning och inköp per valuta så att valutarisken minimeras.

I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med -2,5 MSEK (-0,5 MSEK) i rörelseresultatet och med 4,2 MSEK (-25,8 MSEK) i finansnettot.

Valutariskexponering

2021-12-31				
MSEK	EUR	SEK	Övriga	Totalt
Finansiella tillgångar	26,4	1,1	–	27,6
Finansiella skulder	167,2	14,5	10,2	191,9
Total exponering	193,7	15,6	10,2	219,5
2020-12-31				
MSEK	EUR	SEK	Övriga	Totalt
Finansiella tillgångar	26,2	3,0	–	29,3
Finansiella skulder	158,3	8,6	4,7	171,6
Total exponering	184,5	11,6	4,7	200,9

Valutakursen för SEK/EUR var på balansdagen 10,2269 jämfört med 10,0375 föregående år. Snittkursen har under året varit 10,1449 jämfört med 10,4867 föregående år.

Kreditrisker

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, vilka medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa.

Utifrån historiska data gör koncernen bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar som ännu inte är förfallna är nödvändig per balansdagen. Mer än 95% av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet. Koncernens förlustreserv är därför försumbar varför inga upplysningar lämnas om den.

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2021	2020
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	300,0	300,0
Tillgångar med äganderättsförbehåll	253,3	288,2
	553,3	588,2
Eventalförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	19,6	17,2
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	7,2	2,4
Övriga eventalförpliktelser	5,5	–
	32,4	19,6

Moderbolaget har ställt ut generell borgen avseende avbetalningskontrakt i dotterföretag där tillgången ställts som säkerhet i dotterföretaget. Som borgensförbindelse till förmån för koncernföretag anges här mellanskillnaden mellan tillgångens redovisade värde och skuldens redovisade värde i det fall skuldens värde överstiger tillgångens värde. Denna borgen gäller som alternativ till de pantsatta tillgångarna. Värdet av de dotterbolagens tillgångar som ställts som säkerhet för avbetalningskontrakten ingår i ställda säkerheter ovan.

Moderbolaget har ställt ut generell borgen avseende avbetalningskontrakt i intresseföretag där tillgången ställts som säkerhet i intresseföretaget. Skulden uppgår till 2,0 (2,4) MSEK och ingår i beloppen ovan. Denna borgen gäller som alternativ till tillgångar som pantsatts av intresseföretaget till ett belopp av 1,7 (2,5) MSEK.

Utöver detta har moderbolaget har ställt ut en borgensförbindelse för det ungerska dotterföretaget i den mån bolagets egna tillgångar inte täcker förpliktelsen. Den andel av dotterbolagets tillgångar som ställts som säkerhet för förpliktelsen ingår i ställda säkerheter ovan.

Därtill har moderbolaget oåterkalleligt åtagit sig att fram till den 31 december 2023 låna ut pengar till LEAX Detmold GmbH i den utsträckning det krävs för att dotterbolaget ska kunna fullgöra förfallna betalningsåtaganden och upprätthålla en tillräcklig likviditet.

Not 24 Transaktioner med närstående företag

Sammanställning över närståendetransaktioner

		Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Inköp av varor/ tjänster från närstående	Övrigt (t ex ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Intresseföretag	2021	4,4	32,3	0,1	0,3	8,5
Intresseföretag	2020	2,1	23,5	1,9	32,5	5,0
Andra närstående	2021	0,5	22,1	-0,8	0,3	2,4
Andra närstående	2020	0,5	21,6	–	0,3	3,7

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor, se även not 5.

Not 25 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Betalda räntor

MSEK	2021	2020
Erhållen ränta	2,5	3,3
Erlagd ränta	-40,7	-42,8
	-38,3	-39,5

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2021	2020
Avskrivningar	164,2	131,4
Nedskrivningar	–	9,6
Resultatandelar i intresseföretag	-8,2	-13,7
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	1,5	1,1
Effekter av förändring i valutakurser mm	0,5	3,0
	158,0	131,4

Avstämning av skulder som uppkommer från finansieringsverksamheten

MSEK	Leasing	Check- räknings- kredit	Obligation	Övriga räntebärande skulder	Total
Utgående balans 2020-12-31	203,6	276,5	282,4	207,5	970,0
Kassaflödespåverkande	–	-11,8	–	–	-11,8
Ej kassaflödespåverkande	-36,5	–	6,8	-7,5	-37,1
Utgående balans 2021-12-31	167,1	264,7	289,2	200,0	921,1

Not 26 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper beskrivs nedan.

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Enligt den bedömning som gjorts för 2021 mot bakgrund av koncernens förbättrade resultat har uppskjuten skattefordran bokats upp i dotterföretag som tidigare inte uppfyllde kraven för aktivering av uppskjuten skattefordran.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under sina uppskattade nyttjandeperioder till ett bedömt restvärde. Utrustning som kvarstår i produktion och generar framtida kassaflöden minst 12 månader bedöms ha ett minsta värde av 10% på anskaffningsvärdet. Restvärden och bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar omprövas vid varje balansdag. Om de avviker väsentligt från tidigare bedömningar justeras dessa i enlighet med den nya bedömningen.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Uppskjutna skattefordringar

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där koncernen bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skattefordran. Bedömningar görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

Not 27 Händelser efter balansdagen

Konflikten mellan Ryssland och Ukraina kan komma att ha en negativ påverkan på utvecklingen av koncernens finansiella resultat och ställning. För närvarande ser vi endast begränsade konsekvenser av konflikten för koncernen. LEAX följer löpande händelseutvecklingen för att kunna agera vid behov.

LEAX Group AB ("LEAX" eller "Bolaget") har per april 2022 ingått ett investeringsavtal med AMF Tjänstepension AB ("AMF"). Enligt avtalet ska AMF investera 300 MSEK i Bolaget genom nyteckning av preferensaktier i Bolaget. AMF:s investering är bl.a. villkorad av att fastighetstransaktionen som beskrivs nedan genomförs samt att AMF:s investering slutförs före den 30 april 2022. AMF:s investering förväntas slutföras under april 2022. I anslutning till att AMF:s investering i Bolaget slutförs avser Bolaget även inleda ett inlösenförfarande avseende Bolagets utestående obligationslån 2018/2022.

I samband med AMF:s investering kommer Bolaget även att, enligt ett separat avtal ingånget med Köpingehus Aktiebolag ("Köpingehus"), förvärva fyra rörelsefastigheter genom fastighetsägande bolag. Fastigheterna hyrs i dag av LEAX och LEAX bedriver verksamhet på samtliga fastigheter. Köpingehus kontrolleras av LEAX fyra största ägare, vilket inkluderar Bolagets arbetande styrelseordförande, samt en ledande befattningshavare. Förvärvet av de fastighetsägande bolagen sker mot ett totalt vederlag om ca 108 MSEK. Beloppet motsvarar fastigheternas marknadsvärde enligt värderingar från oberoende värderingsfirmor, med avdrag för övertagna skulder. Köpeskillingen betalas i nyemitterade preferensaktier i Bolaget till samma pris per preferensaktie som i emissionen till AMF. Förvärvet kommer att stärka Bolagets finansiella ställning och förväntas ha en betydande positiv påverkan på LEAX rörelseresultat.

LEAX egna kapital stärks således genom ovanstående emission med över 400 MSEK.

LEAX har tidigare meddelat att styrelsen och Bolagets ägare planerar en börsnotering av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under det första halvåret 2022. Bolaget har under det andra halvåret 2021 och det första kvartalet 2022 genomgått en börsnoteringsprocess och Bolaget blev under börsnoteringsprocessen även godkänt av Nasdaq Stockholms börskommitté för börsnotering på Nasdaq Stockholm, förutsatt att vissa villkor uppfylldes. Till följd av omvärldsläget och den påverkan det har fått på kapitalmarknaden under det första kvartalet 2022, har Bolaget emellertid beslutat att skjuta upp börsnoteringen till dess att marknadsförutsättningarna för en börsnotering är mer gynnsamma.



RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2021	2020
Övriga rörelseintäkter		0,1	0,0
Övriga externa kostnader		-4,0	0,0
Övriga rörelsekostnader		0,0	-0,9
Rörelseresultat	2	-3,9	-0,9
Resultat från andelar i koncernföretag	3	-32,7	-55,9
Resultat från andelar i intresseföretag	4	1,0	0,7
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	5	–	-9,6
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	21,7	21,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-29,1	-28,0
Valutakursdifferenser finansiella poster		3,2	-31,7
Övriga finansiella kostnader		-8,5	-5,9
Resultat efter finansiella poster		-48,2	-110,0
Bokslutsdispositioner	8	30,7	–
Resultat före skatt		-17,5	-110,0
Skatt	9	4,0	6,3
Årets resultat		-13,5	-103,7



BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	10	288,7	288,7
Andelar i intresseföretag	11	8,7	8,7
Långfristiga fordringar koncernföretag	12	405,9	409,9
Långfristiga fordringar intresseföretag	13	23,6	32,0
Uppskjuten skattefordran	9	11,2	9,3
Andra finansiella anläggningstillgångar		0,0	0,0
Summa anläggningstillgångar		738,1	748,6
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kortfristiga fordringar koncernföretag		–	0,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,7	0,0
Kassa och bank	14	–	0,0
Summa omsättningstillgångar		2,7	1,0
Summa tillgångar		740,7	749,6
Eget kapital			
Aktiekapital	15	25,2	25,2
Uppskrivningsfond		18,0	18,0
Balanserade vinstmedel		71,1	174,7
Årets resultat		-13,5	-103,7
Summa eget kapital		100,7	114,3
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	16	317,0	598,4
Långfristiga skulder koncernföretag		19,6	20,6
Uppskjutna skatteskulder	9	–	2,3
Summa långfristiga skulder		336,5	621,4
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	17	289,2	2,4
Kortfristiga skulder koncernföretag		8,2	10,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6,0	1,5
Summa kortfristiga skulder		303,5	14,0
Summa skulder		640,0	635,3
Summa eget kapital och skulder		740,7	749,6

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

2020	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Uppskrivnings-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
MSEK					
Ingående eget kapital 1 januari 2020	25,2	18,0	182,0	-7,2	217,9
Årets totalresultat					
Årets resultat				-103,7	-103,7
Årets totalresultat				-103,7	-103,7
Omföring till balanserat resultat			-7,2	7,2	–
Utgående eget kapital 31 december 2020	25,2	18,0	174,7	-103,7	114,3

2021	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Uppskrivnings-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
MSEK					
Ingående eget kapital 1 januari 2021	25,2	18,0	174,7	-103,7	114,3
Årets totalresultat					
Årets resultat				-13,5	-13,5
Årets totalresultat				-13,5	-13,5
Omföring till balanserat resultat			-103,7	103,7	
Utgående eget kapital 31 december 2021	25,2	18,0	71,1	-13,5	100,7

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-48,2	-110,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	31,7	63,6
Betald inkomstskatt		-0,2	–
		-16,8	-46,4
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-19,6	-16,9
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		21,4	16,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹		-15,0	-46,5
Investeringsverksamheten			
Förändringar av fordringar och skulder till koncernbolag		1,1	-12,7
Förändringar av fordringar och skulder till intresseföretag		8,4	2,2
Förvärv av finansiella tillgångar		–	-10,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		9,6	-20,4
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		-0,6	-18,5
Upptagna lån		5,9	85,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten ¹		5,3	66,9
Kassaflöde för perioden		0,0	0,0
Likvida medel vid periodens början		0,0	0,0
Likvida medel vid periodens slut		–	0,0

MODERBOLAGETS NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning som visar årets resultat och totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag och intresseföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Inkomstskatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Moderbolaget har inte några anställda och inga löner eller liknande ersättningar har utbetalats under året.

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2021	2020
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	–	-1,2
Nedskrivning andelar i LEAX Precision Machinery (WUXI) Co.Ltd	-1,7	-4,1
Nedskrivning andelar i LEAX Detmold GmbH	-30,9	-45,1
Nedskrivning andelar i LEAX do Brasil Ltd	–	-5,5
	-32,7	-55,9

Not 4 Resultat från andelar i intresseföretag

MSEK	2021	2020
Utdelning	1,0	0,7
	1,0	0,7

Not 5 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Nedskrivning av Arkivator Telecom AB	–	-9,6
	–	-9,6

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	19,3	18,3
Ränteintäkter, övriga	2,4	3,0
	21,7	21,3

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	2021	2020
Räntekostnader, koncernföretag	-2,3	-1,5
Räntekostnader, övriga	-26,8	-26,5
	-29,1	-28,0

Not 8 Bokslutsdispositioner

MSEK	2021	2020
Erhållet koncernbidrag	46,2	–
Lämnat koncernbidrag	-15,5	–
	30,7	–



Not 9 Skatter

Redovisat i rapport över resultat för koncernen

MSEK	2021	2020
Aktuell skatt	–	–
Uppskjuten skatt	4,0	6,3
	4,0	6,3

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2021	2020
Resultat före skatt	-17,5	-110,0
Skatt beräknad utifrån bolagsskatt i Sverige, 20,6% (21,4%)	3,6	23,5
Ej avdragsgilla kostnader	-6,7	-13,9
Ej skattepliktiga intäkter	0,2	–
Underskottsavdrag som ej värderas	4,2	–
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	2,9	–
Justeringar av tidigare perioder	-0,2	-0,6
Övrigt	–	-2,7
Redovisad effektiv skatt	4,0	6,3

Not 10 Moderbolagets andelar i koncernföretag

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	288,7	333,4
Tillskjutet kapital	–	3,5
Uppskrivning	–	–
Lämnat aktieägartillskott	32,7	6,5
Nedskrivningar	-32,7	-54,7
Redovisat värde	288,7	288,7

Koncernföretag, org.nr. och säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel %	Redovisat värde	
MSEK			2021-12-31	2020-12-31
LEAX Quality AB, 556456-2493, Köping	2 000	100,0	3,3	3,3
LEAX Mekaniska AB, 556235-8415, Köping	47 993	100,0	0,1	0,1
LEAX Components AB, 556683-5673, Köping	20 000	100,0	7,0	7,0
LEAX Falun AB, 556729-3559, Falun	5 000	100,0	23,4	23,4
SIA LEAX Baltix, 40003546996, Riga, Lettland	1 918	93,4	7,1	7,1
SIA LEAX Rezekne, 42403026575, Rezekne, Lettland	934	93,4	1,2	1,2
LEAX do Brasil Ltd, 14.073.441/0001, Curitiba, Brasilien	305 000	100,0	78,2	78,2
LEAX Detmold GmbH, HRB7988, Detmold, Tyskland	1	100,0	121,5	121,5
Leax Precision Machinery (WUXI) Co., LTD, 91320214MA1W9F4Y10, Kina	–	100,0	6,6	6,6
Gofer Holding AB, 556938-6955, Köping	50 000	100,0	40,4	40,4
LEAX Skaraborg AB, 556938-6922, Falköping				
LEAX Hungary Zrt, 05-10-000128, Mezőkövesd, Ungern				
			288,7	288,7

Not 11 Moderbolagets andelar i intresseföretag

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8,7	8,7
Redovisat värde	8,7	8,7

Intresseföretag, org.nr. och säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel %	Redovisat värde	
MSEK			2021-12-31	2020-12-31
IndustriQompetens Västra Mälardalen AB, 556587-7759, Västerås	600	47%	2,6	2,6
Swedish Powertrain AB, 556804-8432, Köping	500	50%	0,9	0,9
Swedish Powertrain Techcenter AB, 556654-6775, Sibbhult	10 000	50%	5,2	5,2
			8,7	8,7

Not 12 Fordringar hos koncernföretag

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	409,9	380,4
Tillkommande fordringar	23,4	194,0
Reglerade fordringar	-32,2	-131,6
Omräkningsdifferenser	4,8	-32,9
Redovisat värde	405,9	409,9



Not 13 Fordringar hos intresseföretag

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	32,0	32,7
Tillkommande fordringar	5,7	10,8
Reglerade fordringar	-14,1	-11,5
Redovisat värde	23,6	32,0

Not 14 Kassa och bank

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	–	0,0
	–	0,0

Not 15 Eget kapital

Per den 31 december 2020 samt den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 25 187 500 stamaktier 12 593 750 med kvotvärdet 2 kr. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Utdelning

Styrelsen har efter balansdagen föreslagit att utdelningen för 2021 blir noll kronor per stamaktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2022.

Not 16 Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	81,4	79,9
Checkräkningskredit	235,6	236,1
Obligationslån	–	282,4
	317,0	598,4

Not 17 Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Obligationslån	289,2	–
Övriga kortfristiga skulder	–	2,4
	289,2	2,4

Not 18 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	2021	2020
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	130,2	136,0
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	7,2	2,4
Övriga eventualförpliktelser	5,5	–
	142,9	138,4

Not 19 Disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 57 556 804 kronor, disponeras enligt följande:

Belopp i SEK

Balanseras i ny räkning 57 556 804

Summa kronor 57 556 804



Not 20 Specifikation till kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
MSEK	2021	2020
Nedskrivningar av andelar i koncernföretag	32,7	54,7
Nedskrivningar av innehav av andelar i och långfristiga fordringar hos andra företag	–	9,6
Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag	–	–
Resultatandelar i intresseföretag	-1,0	-0,7
Effekter av förändring i valutakurser mm	–	–
Övrigt	–	–
	31,7	63,6

Not 21 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende bolagets viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Värdering av dotterbolagsaktier

Värdet av dotterbolagsaktier bokförs till anskaffningsvärde samt om försvarbart eventuella aktieägartillskott. Årligen sker en prövning av värdet som tar hänsyn till nuvärdet av framtida bedömda kassaflöden för att utvärdera om ett eventuellt nedskrivningsbehov finns. Återvinningsvärdet för samtliga kassagenererande enheter har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet grundar sig på de uppskattade framtida kassaflödena med användning av femårs-planer, som uppdateras årligen och som har godkänts av styrelsen. Dessa planer grundar sig på affärsområdenas strategier och en analys av de nuvarande och förutsedda affärsförutsättningarna, samt den påverkan dessa väntas ha på den marknad där affärsområdet bedriver verksamhet. Prognosen utgör grunden för hur beloppen i de väsentliga antagandena fastställs. De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet omfattar förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbehov, framtida investeringsbehov samt diskonteringsränta. Den faktor som använts för att beräkna tillväxten i terminalperioderna från år fem är 2%. Diskonteringsräntan består av viktad genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital samt eget kapital, och beräknades uppgå till 8,7% (8,7) efter skatt. Dessa antaganden gäller för samtliga kassagenererande enheter. Känslighetsanalyser har gjorts för de specifika risker som är relaterade till respektive kassagenererande enhet.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Not 22 Händelser efter balansdagen

Konflikten mellan Ryssland och Ukraina kan komma att ha en negativ påverkan på utvecklingen av bolagets finansiella resultat och ställning. För närvarande ser vi endast begränsade konsekvenser av konflikten för bolaget. LEAX följer löpande händelseutvecklingen för att kunna agera vid behov.

LEAX Group AB ("LEAX" eller "Bolaget") har denna dag ingått ett investeringsavtal med AMF Tjänstepension AB ("AMF"). Enligt avtalet ska AMF investera 300 MSEK i Bolaget genom nyteckning av preferensaktier i Bolaget. AMF:s investering är bl.a. villkorad av att fastighetstransaktionen som beskrivs nedan genomförs samt att AMF:s investering slutförs före den 30 april 2022. AMF:s investering förväntas slutföras under april 2022. I anslutning till att AMF:s investering i Bolaget slutförs avser Bolaget även inleda ett inlösenförfarande avseende Bolagets utestående obligationslån 2018/2022.

I samband med AMF:s investering kommer Bolaget även att, enligt ett separat avtal ingånget med Köpingehus Aktiebolag ("Köpingehus"), förvärva fyra rörelsefastigheter genom fastighetsägande bolag. Fastigheterna hyrs i dag av LEAX och LEAX bedriver verksamhet på samtliga fastigheter. Köpingehus kontrolleras av LEAX fyra största ägare, vilket inkluderar Bolagets arbetande styrelseordförande, samt en ledande befattningshavare. Förvärvet av de fastighetsägande bolagen sker mot ett totalt vederlag om ca 108 MSEK. Beloppet motsvarar fastigheternas marknadsvärde enligt värderingar från oberoende värderingsfirmor, med avdrag för övertagna skulder. Köpeskillingen betalas i nyemitterade preferensaktier i Bolaget till samma pris per preferensaktie som i emissionen till AMF. Förvärvet kommer att stärka Bolagets finansiella ställning och förväntas ha en betydande positiv påverkan på LEAX rörelseresultat. LEAX egna kapital stärks således genom ovanstående emission med över 400 MSEK.

LEAX har tidigare meddelat att styrelsen och Bolagets ägare planerar en börsnotering av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under det första halvåret 2022. Bolaget har under det andra halvåret 2021 och det första kvartalet 2022 genomgått en börsnoteringsprocess och Bolaget blev under börsnoteringsprocessen även godkänt av Nasdaq Stockholms börskommitté för börsnotering på Nasdaq Stockholm, förutsatt att vissa villkor uppfylldes. Till följd av omvärldsläget och den påverkan det har fått på kapitalmarknaden under det första kvartalet 2022, har Bolaget emellertid beslutat att skjuta upp börsnoteringen till dess att marknadsförutsättningarna för en börsnotering är mer gynnsamma.

STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2022.

Köping, den 4 april 2022

Roger Berggren
Styrelseordförande

Lars Davidsson

Jonas Lundgren

Bent Wessel-Aas

Jessica Alenius

Lars Wrebo

Tony Nicol
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats 4 april 2022
Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i LEAX Group AB (publ.)
Org.nr. 556658-4479

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för LEAX Group AB (publ.) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 36-45 respektive 46-63. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 36-45 respektive 46-63. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning för försäljning av varor

Intäkterna för koncernens försäljning av varor redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt vilket är vid leverans då kontrollen av varorna övergår till kunden. Vi har bedömt att intäktsredovisningen av varuförsäljningen är ett särskilt betydelsefullt område för vår revision då transaktionsvolymen är hög samt fördelat på olika koncernbolag och geografiska marknader. Information om intäktsredovisningen återfinns i redovisningsprinciper samt i not 2.

Vår revision har omfattat följande granskningsåtgärder men inte varit begränsad till granskning av:

- Den interna kontrollen för att intäktsredovisning av varuleveranser sker i rätt tid och med rätt belopp och är i överensstämmelse med IFRS.
- Ett urval av intäktsredovisning för enskilda varuleveranser och av de efterföljande inbetalningarna från kunder.
- Att intäktsredovisningen är fullständig genom att med hjälp av dataanalys kontrollera att godkända varuleveranser också har intäktsförts.
- Värderingen av koncernens kundfordringar för dessa intäkter per bokslutsdagen.

Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolagets andelar i och fordringar hos koncernföretag

Andelar i koncernföretag och koncernfordringar på dessa uppgår till 289 Mkr respektive 406 Mkr. Vi har i vår revision bedömt värderingen av andelar i koncernföretag och koncernfordringarna som ett särskilt betydelsefullt område i moderbolagets redovisning då balansposterna uppgår till väsentliga belopp och värderingen är beroende av ledningens bedömningar av dotterbolagens framtida utveckling. Information om andelar i koncernföretag och koncernfordringar finns i redovisningsprinciper samt i not 10 & 12.

Koncernens uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar uppgår till 78 Mkr. Vi har i vår revision bedömt värderingen av den uppskjutna skattefordran som ett särskilt betydelsefullt område då värdet är beroende av företagsledningens bedömning av att positiva resultat genereras i framtiden då koncernens skattemässiga underskott kan utnyttjas. Information om uppskjutna skattefordringar finns i redovisningsprinciper samt i not 7 & 26.

Vår revision

Vår revision av dessa poster har omfattat följande granskningsåtgärder men inte varit begränsad till granskning av:

- Koncernens nedskrivningsprövning med hjälp av värderingsspecialist vad gäller metodik och diskonteringsränta samt makroekonomiska aspekter.
- Ledningens antaganden vad gäller prognosticerade kassaflöden, tillväxttakt samt känslighetsanalyser.
- En granskning av att de tillämpade redovisningsprinciperna och upplysningar i årsredovisningen är i överensstämmelse med IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna

1-21 och 133-140. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande

direktörens förvaltning för LEAX Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalande om ESEF-rapporten

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat års- och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden för

LEAX Group AB (publ) för år 2021. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[4400ea9db6f7a08556313c2bd6a4fbd1273d450a0e92c9a820d9b8da2b24dfd7] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Granskning av det enhetliga elektroniska rapporteringsformatet (Esef) för årsredovisningar och koncernredovisningar för företag med värdepapper som är noterade på reglerade marknader inom EU. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till LEAX Group AB (publ.) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför vår granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans-, och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 46-63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Grant Thornton Sweden AB, Box 7623, 103 94 Stockholm utsågs till LEAX Group AB (publ.) revisor av bolagsstämman den 7 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan den 8 maj 2018.

Stockholm den 4 april 2022

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin

Auktoriserad revisor

KONTAKTPERSONER



Ulrika Hellberg

CFO

E-post: ulrika.hellberg@leax.com



Hållbarhetsfrågor

Joacim Blomberg

CTO

E-post: joacim.blomberg@leax.com



BILAGA 1

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Definitioner av alternativa nyckeltal

Definitioner av nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS för LEAX

Nyckeltal som inte beräknats enligt IFRS	Definition	Förklaring till användningen
EBITDA	Rörelseresultat justerat före avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	För att bättre kunna följa kassaflödet relaterat till den löpande verksamheten
Nettoskuld	Räntebärande skulder minskat med likvida medel	För att bättre kunna följa skuldsättningen
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen	För att bättre kunna analysera hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital

Avstämningar av alternativa nyckeltal

Nedan presenteras avstämningar av de olika alternativa nyckeltalen mot respektive rader i de finansiella rapporterna.

EBITDA

Rörelseresultat justerat för avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	1 745,1	1 462,9
Övriga rörelseintäkter	36,7	85,2
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	21,7	2,5
Aktiverat arbete för egen räkning	4,1	6,8
Råvaror och förnödenheter	-875,6	-732,8
Övriga externa kostnader	-282,2	-264,6
Kostnader för ersättningar till anställda	-421,8	-401,2
Övriga rörelsekostnader	-13,3	-15,5
Andel i intresseföretags resultat	8,2	13,7
EBITDA	223,0	157,0

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	543,3	881,0
Kortfristiga räntebärande skulder	377,7	88,9
Likvida medel	10,6	19,4
Nettoskuld	910,5	950,5

Soliditet

Eget kapital/Balansomslutning i %

MSEK	2021	2020
Eget kapital	186,4	165,9
Balansomslutning	1 511,7	1 536,2
Eget kapital/Balansomslutning i %	12,3	10,8

BILAGA 2

GRI INDEX

Följande Global Reporting Initiative (GRI) Index är en del i LEAX koncernens års- och hållbarhetsredovisning för 2021 och innehåller hänvisningar till sidor med erforderliga upplysningar eller skäl för utelämnande, samt ytterligare data och information för att komplettera LEAX hållbarhetsrapport för 2021. Detta index har utarbetats i enlighet med GRI Standard: Core-alternativet. Det innehåller de väsentliga hållbarhetsämnen som har identifierats och som härrör från vår organisatoriska och operativa påverkan. Indexet omfattar aktiviteter under kalenderåret 2021.

GRI 102 Allmänna upplysningar	Område	Kommentar	Sidnummer
ORGANISATIONEN	102-1 Organisationens namn	LEAX Group	1
	102-2 Aktiviteter, varumärke, produkter och tjänster		4-10
	102-3 Lokalisering av huvudkontoret	Köping, Sverige	14-15
	102-4 Platser för verksamhet		14-15
	102-5 Ägarstruktur och bolagsform	Bolagsstyrningsrapport	36-43
	102-6 Marknader	Slutkundsmarknader	4-6
	102-7 Organisationens storlek	9 produktionsenheter, ca 1200 anställda, 1745 MSEK	19
	102-8 Information om anställda	1200 anställda	19
	102-9 Leverantörskedja		46
	102-10 Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja		
	102-11 Försiktighetsprincipens tillämpning	Försiktighetsprincipen	54
	102-12 Externa initiativ		45, 50
	102-13 Medlemskap i organisationer		46
STRATEGI	102-14 VD har ordet	Tony Nicol	20-21
	102-15 Huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter		28-33, 46
ETIK OCH INTEGRITET	102-16 Värderingar, principer, standarder, uppförandekod och etisk policy		4-5, 58
	102-17 Mekanismer för rådgivning och oro kring etik		59
STYRNING	102-18 Styrningsstruktur	Bolagsstyrningsrapport	36-43
	102-19 Processen för att delegera ansvar för hållbarhet		49
	102-20 Personer i företagsledningen med ansvar för hållbarhetsfrågor	CTO och GM Global Operations	43
	102-22 Sammansättning av styrelse och utskott.		39-40
	102-23 Styrelseordförandens roll		39-40
	102-24 Nominerings- och urvalsprocesser för styrelse och utskott	Valberedning	38-39



GRI 102 Allmänna upplysningar	Område	Kommentar	Sidnummer
STYRNING	102-26 Styrelsens roll i att definiera syfte, värderingar och strategi		29
	102-30 Effektivitet i riskhanteringsprocesserna		27-33
	102-31 Granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor		49
	102-35 Ersättningspolicier		40
	102-36 Process för fastställande av ersättning		40
	102-38 Årlig total ersättning	4 12,6 MSEK	97-98
	102-39 Procentuell ökning av den årliga totala ersättningsgraden	+5% jämfört 2020	97-98
INTRESSENT-INVOLVERING	102-40 Intressenter, lista		47
	102-41 Antal anställda som omfattas av kollektivavtal	67%	58-59
	102-42 Identifiering och urval av intressenter		47
	102-43 Kommunikation med intressenter		46
	102-44 Nyckelområden och frågor som lyfts		47
RAPPORTERINGSRUTINER	102-45 Enheter som omfattas av koncernredovisningen		125
	102-46 Definition av innehåll och avgränsningar för väsentliga frågor		47-48
	102-47 Lista på väsentliga frågor		48
	102-48 Omräkningar från föregående år, anledning och effekt		-
	102-49 Förändringar i rapporteringen avseende väsentliga frågor		47
	102-50 Rapporteringsperiod	1 jan–31 dec	23
	102-51 Datum för senaste rapport	7 april 2021	-
	102-52 Rapportingscykel	Årligen enliogt Årsredovisningslagen	23
	102-53 Kontaktperson för rapporten		131
	102-54 Rapportering i enlighet med GRI-standard	Nivå "Core"	63
	102-55 GRI innehållsförteckning		62-67
	102-56 Extern granskning		132
HÅLLBARHETSSTYRNING	103-1 Varför hållbarhetsområdet är väsentligt och avgränsningar		48
	103-2 Styrning		49-52
	103-3 Uppföljning		48

GRI	Område	Kommentar	Sidnummer
GRI 201: EKONOMISK PRESTANDA	201-1 Direkt ekonomiskt värde genererat och distribuerat		26
	201-2 Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter på grund av klimatförändringar		33
	201-3 Förmånsbestämda pensionsförpliktelser och andra pensionsplaner		91-92
	201-4 Ekonomiskt stöd från regeringen		96
GRI 205: ANTI-KORRUPTION	205-1 Verksamheten bedöms med avseende på risker relaterade till korruption	Risker i leverantörskedjan	31
	205-3 Bekräftade incidenter av korruption och vidtagna åtgärder		54
GRI 206: ANTI-KONKURRE-RANDE AKTIVITETER	206-1 Juridiska åtgärder för konkurrenshämmande beteende, antitrust- och monopolmetoder		54
GRI 302: ENERGI	302-1 Energiförbrukning inom organisationen	Elförbrukning och uppvärmning	56
	302-4 Minskning av energiförbrukning		57
GRI 305: UTSLÄPP	305-1 Direkt (Scope 1) växthusgasutsläpp	Växthusgasutsläpp enligt GHG-protokollet påbörjas under 2022 för GRI 305–1 - 305–5.	-
	305-2 Energi indirekt (Scope 2) växthusgasutsläpp		-
	305-3 Andra indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp		-
	305-4 Växthusgasutsläppsintensitet		-
	305-5 Minskning av växthusgasutsläpp		-
	305-6 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)		-
	305-7 Kväveoxider (NOX), svaveloxider (SOX) och andra betydande luftutsläpp		-

GRI	Område	Kommentar	Sidnummer
GRI 403: ARBETSHÄLSA OCH SÄKERHET	403-1 Arbetsmiljöledningssystem		50
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning		51
	403-3 Arbetshälsovårdstjänster	Företagshälsovård	51
	403-4 Arbetardeltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö och säkerhet		51
	403-5 Arbetarutbildning om arbetsmiljö och säkerhet		51
	403-6 Främjande av arbetstagares hälsa		51
	403-7 Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsmarknaden direkt kopplade till affärsförhållanden		52
	403-9 Arbetsrelaterade skador		52
	403-10 Arbetsrelaterad ohälsa		52
GRI 405: MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER.	405-1 Mångfalden av styrningsorgan och anställda		48
GRI 406: ICKE-DISKRIMINERING	406-1 Incidenter av diskriminering och korrigerande åtgärder vidtagna		53
GRI 407: FÖRENINGSFRIHET OCH KOLLEKTIVA FÖRHANDLINGAR	407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan äventyras		58
GRI 408: BARNARBETE	408-1 Verksamhet och leverantörer med betydande risk för barnarbete		-
GRI 409: TVÅNGSARBETE ELLER OBLIGATORISKT ARBETE	409-1 Verksamhet och leverantörer med betydande risk för tvångsarbete eller tvångsarbete		-





MOVING FORWARD WITH LEAX





LEAX GROUP AB

Nya Hamnvägen 4
731 36 Köping
Sweden

E-Mail info@leax.com

www.leax.com