



4. kvartal og året 2010

Investorpresentasjon

Torsdag 10. februar 2011

www.veidekke.no



Innhold

- Året 2010
- 4. kvartal 2010
- Resultater konsern og virksomhetsområdene
- Veien videre



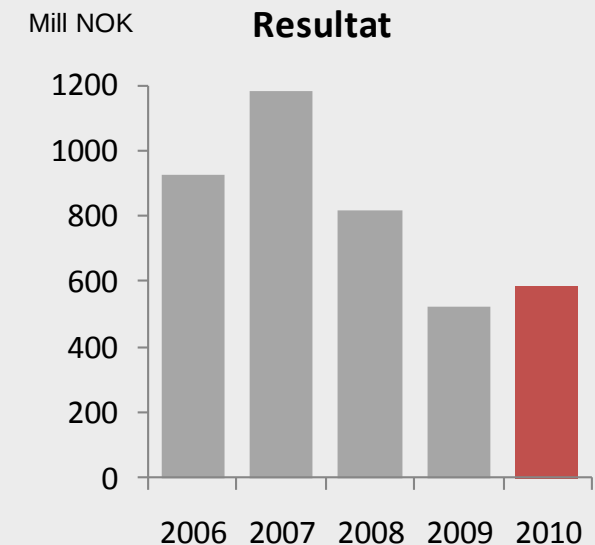
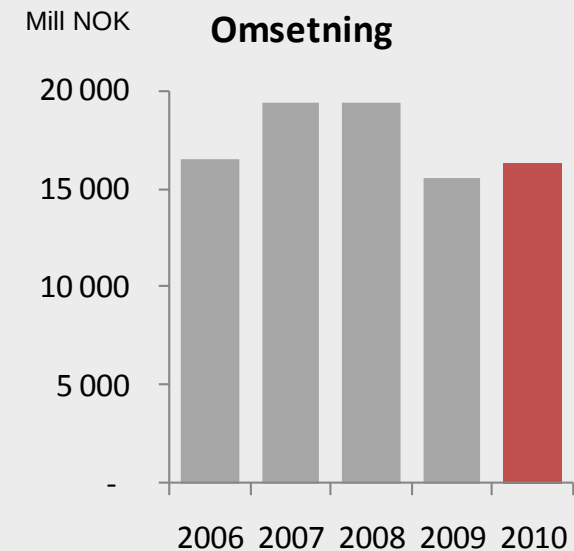
Fra Sky-Langangen

Særtrekk for året 2010

Optimismen vender tilbake



- 5 % høyere omsetning
- 13 % høyere resultat
 - Gode entreprenørmarginer
 - Bedring i Industri
 - Positivt resultat i Eiendom
- Vekst i B/A-markedet i Skandinavia
 - 3 % i 2010
 - Forventer 5 % i 2011
- Eiendom kommer raskt tilbake etter en dyp nedtur
 - Boligproduksjonen er tredoblet til 901 enheter i produksjon



Helse Miljø Sikkerhet 2010 – nok et krevende år



	H-verdi*		Sykefravær**	
	2010	2009	2010	2009
Norge	4,3	5,2	5,4 %	5,7 %
Sverige	6,6	7,6	2,8 %	3,1 %
Danmark	6,0	6,6	2,2 %	2,4 %
Totalt	4,8	5,7		

* H-verdi: Antall skader med fravær per million arbeidete timer

** Sykefravær er 12 mnd. rullerende

- Reduksjon i antall fraværsskader, men fortsatt for stort omfang av ulykker og alvorlige hendelser
- To arbeidsulykker med to omkomne personer i 2010
 - Ny dødsulykke i januar 2011
- Sykefraværet har gått ned i Norge, Sverige og Danmark
- Mange prosesser i organisasjonen rettet mot HMS

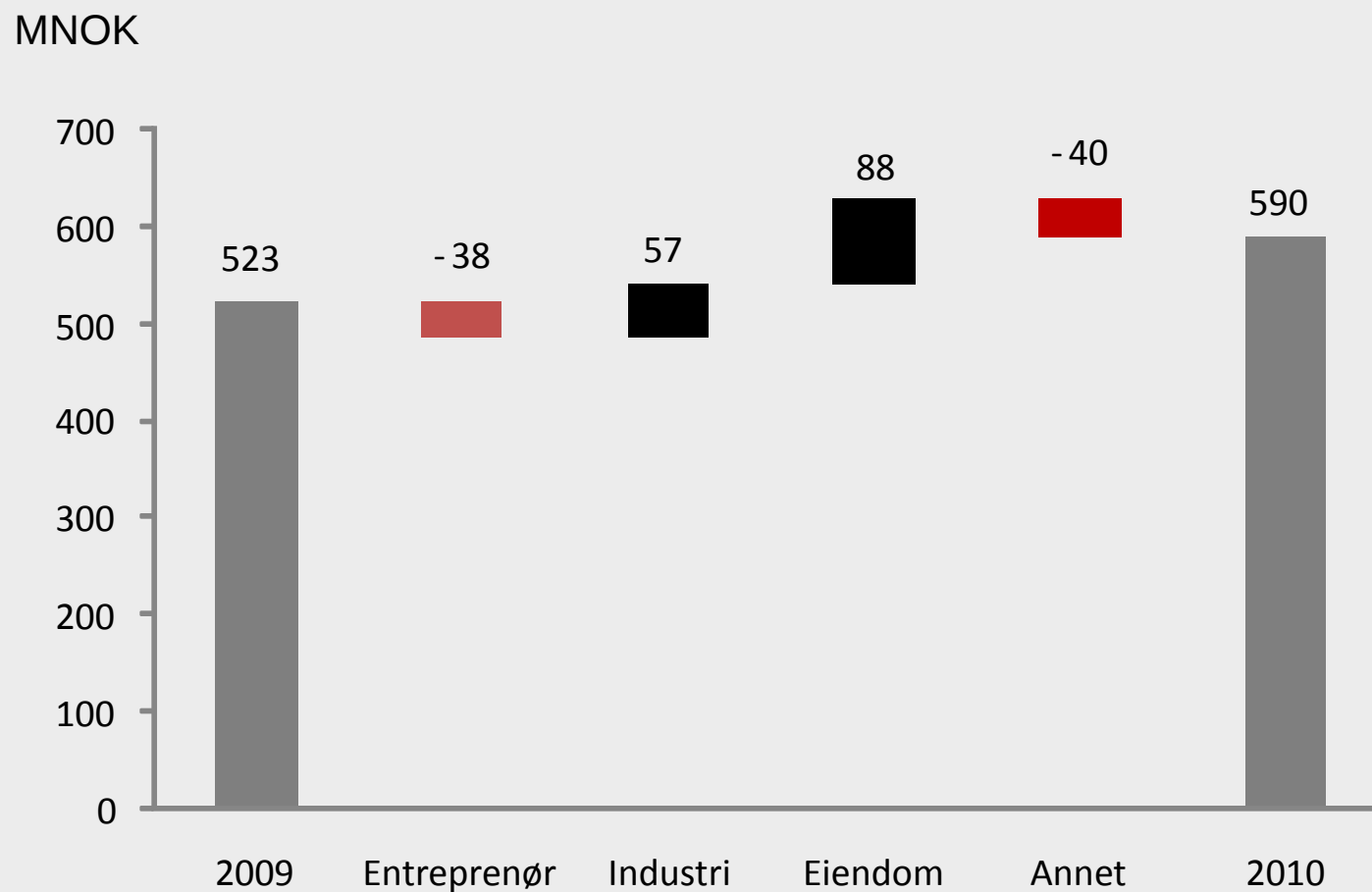
Virksomhetsområder 2010



Beløp i MNOK	2010			2009		
	Omsetning	EBT	Margin	Omsetning	EBT	Margin
Entreprenør Norge	8 666,2	453,2	5,2 %	8 121,4	523,7	6,4 %
Entreprenør Sverige	2 804,1	71,7	2,6 %	2 355,0	36,4	1,5 %
Entreprenør Danmark	1 278,7	43,2	3,4 %	1 618,5	45,6	2,8 %
Sum Entreprenør	12 749,0	568,1	4,5 %	12 094,9	605,7	5,0 %
Eiendom Norge	572,4	56,5	9,9 %	349,1	-47,9	-13,7 %
Eiendom Sverige	472,4	10,8	2,3 %	359,3	21,2	5,9 %
Eiendom Danmark	20,9	-53,1	-	2,8	-47,2	-
Sum Eiendom	1 065,7	14,2	1,3 %	711,2	-73,9	-10,4 %
Veidekke Industri	3 075,6	63,6	2,1 %	2 968,0	7,1	0,2 %
Annet	-593,9	-56,2	-	-216,1	-15,8	-
Sum	16 296,4	589,7	3,6 %	15 558,0	523,1	3,4 %

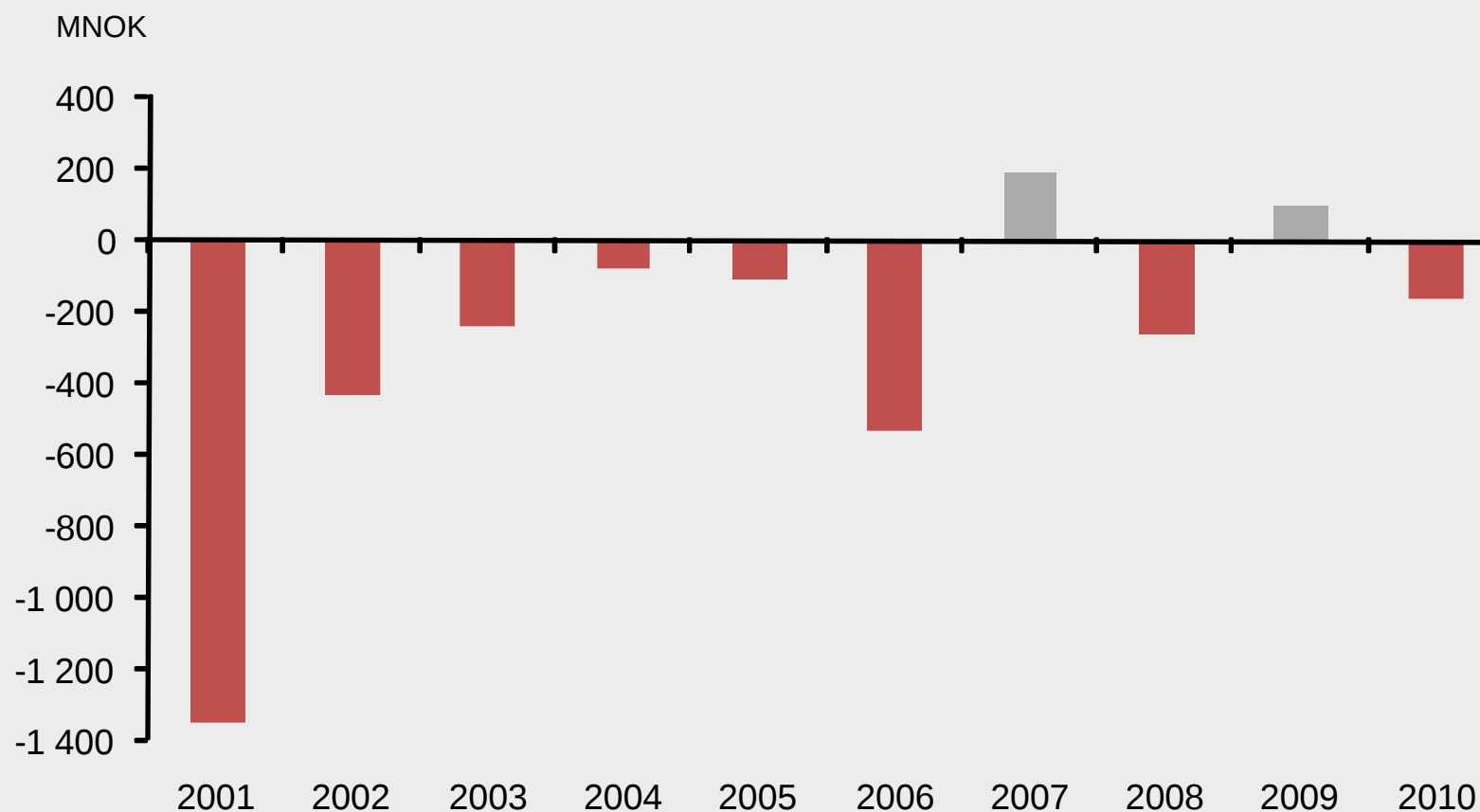
2010 versus 2009

Endring i resultat før skatt



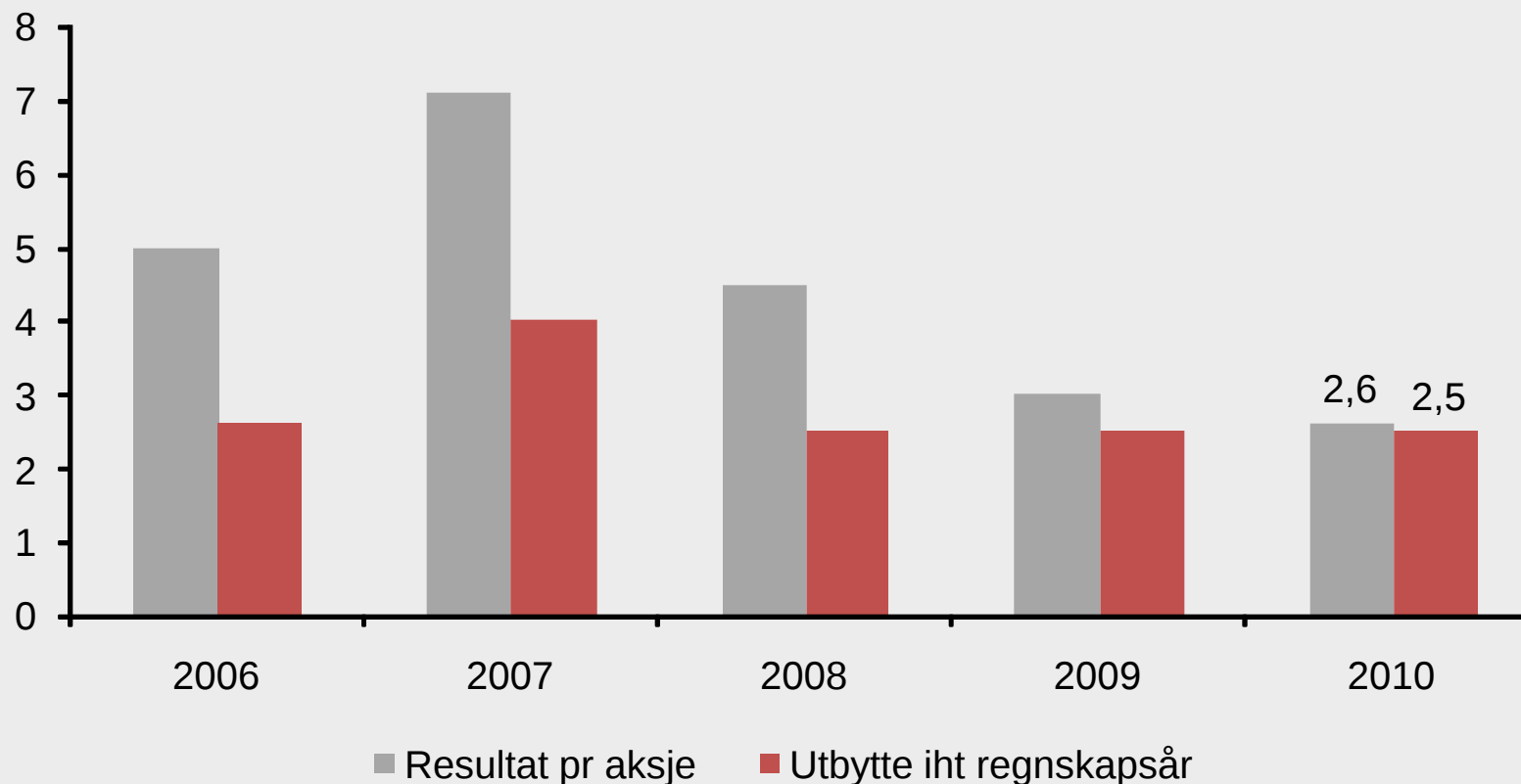
Veidekkes finansielle stilling

Netto rentebærende posisjon siste 10 år



Utbytte for 2010

Høy utdelingsgrad



Regnskapsprinsipp	Utdelingsforhold	
	2009	2010
IFRIC 15	n.a.	96 %
Segmentregnskap	83 %	76 %

Konkurransesaken i Trøndelag

Noen fakta



- Veidekke gikk for et år siden (januar 2010) til Konkurransetilsynet og bad om granskning av påstander om ulovlig prissamarbeid fremsatt av en tidligere distriktsleder i Trøndelag
- Det er den samme saken som gjennom de siste dagene har versert i Dagsrevyen på NRK og noen andre medier
- Vi har lagt fakta om saken ut på våre hjemmesider – www.veidekke.no

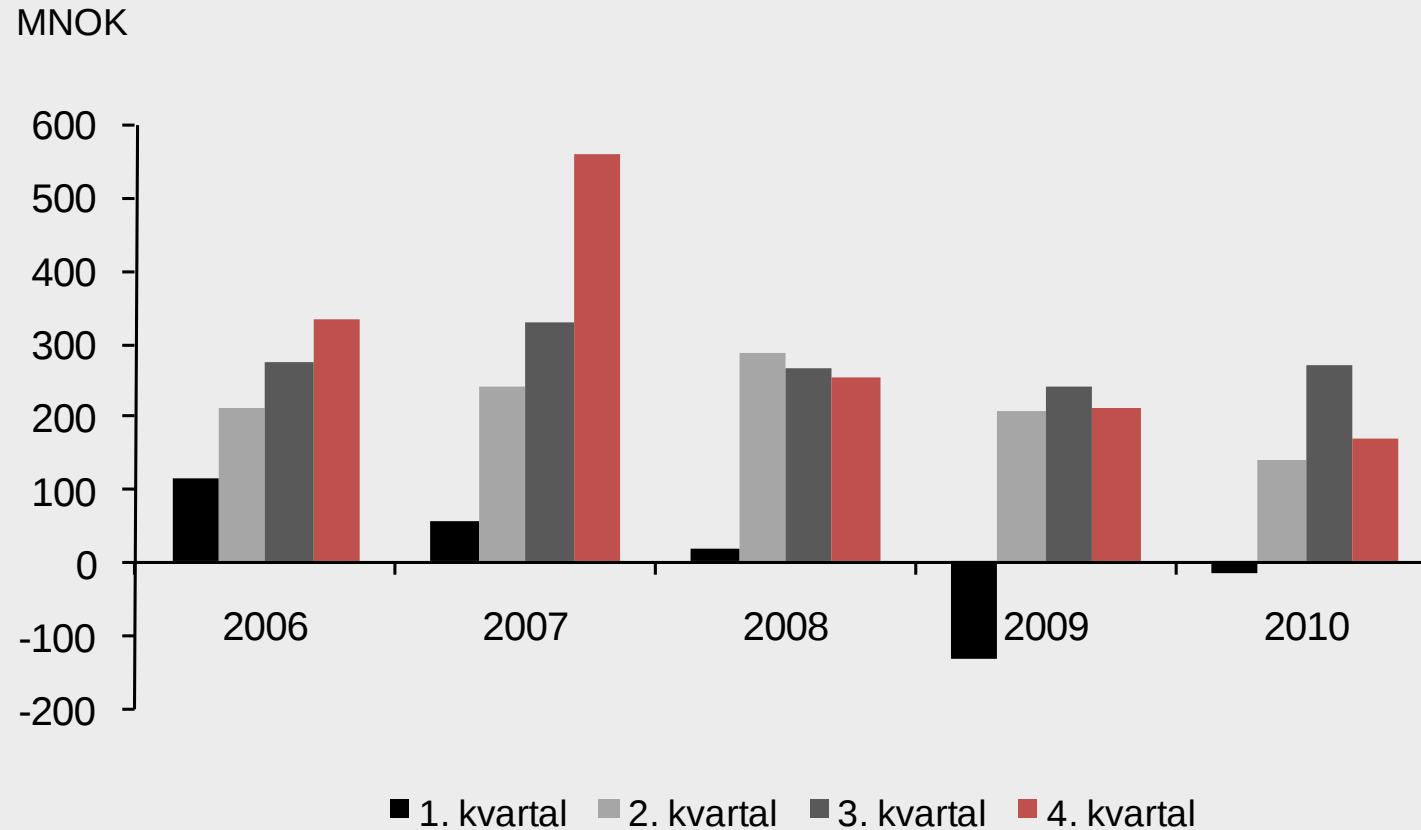
Resultater 4. kvartal



Subsea 7 på Forus

4. kvartal

God avslutning på året



Hovedtrekk 4. kvartal

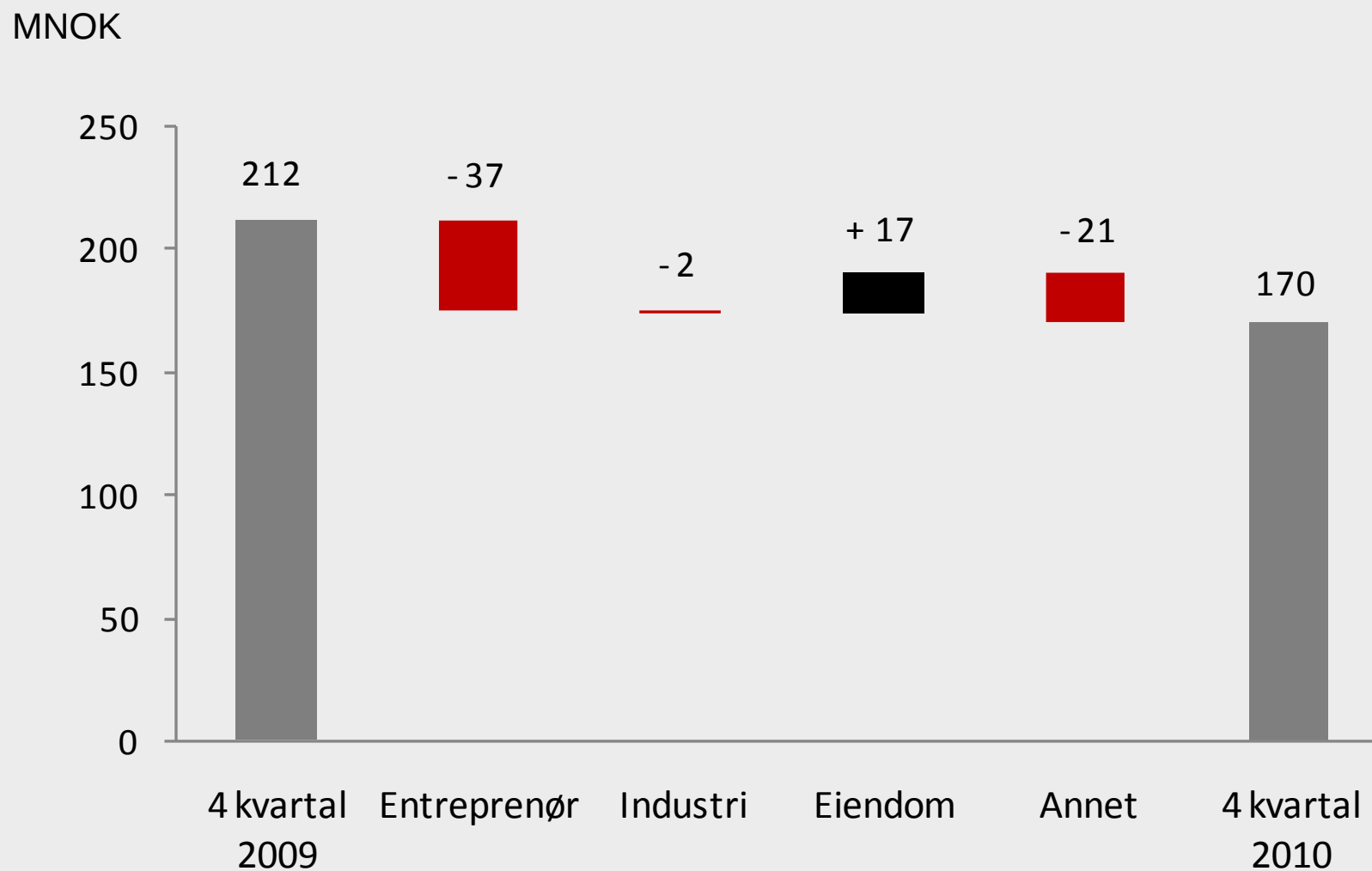
Godt resultat i et vanskelig marked



- Entreprenør: God margin, 5,4 %
 - Marginøkning i Sverige og Danmark
 - Omsetningen opp 8 %
 - Stabil ordresreserve, dreining mot bygg
- Eiendom: Kraftig stigende produksjon
 - Boligproduksjonen opp fra 728 til 901 enheter i kvartalet
 - MNOK 45 i nedskrivninger på tomter i Danmark
- Industri: Tilfredsstillende, til tross for tidlig sesongavslutning

4. kvartal 2010 versus 4. kvartal 2009

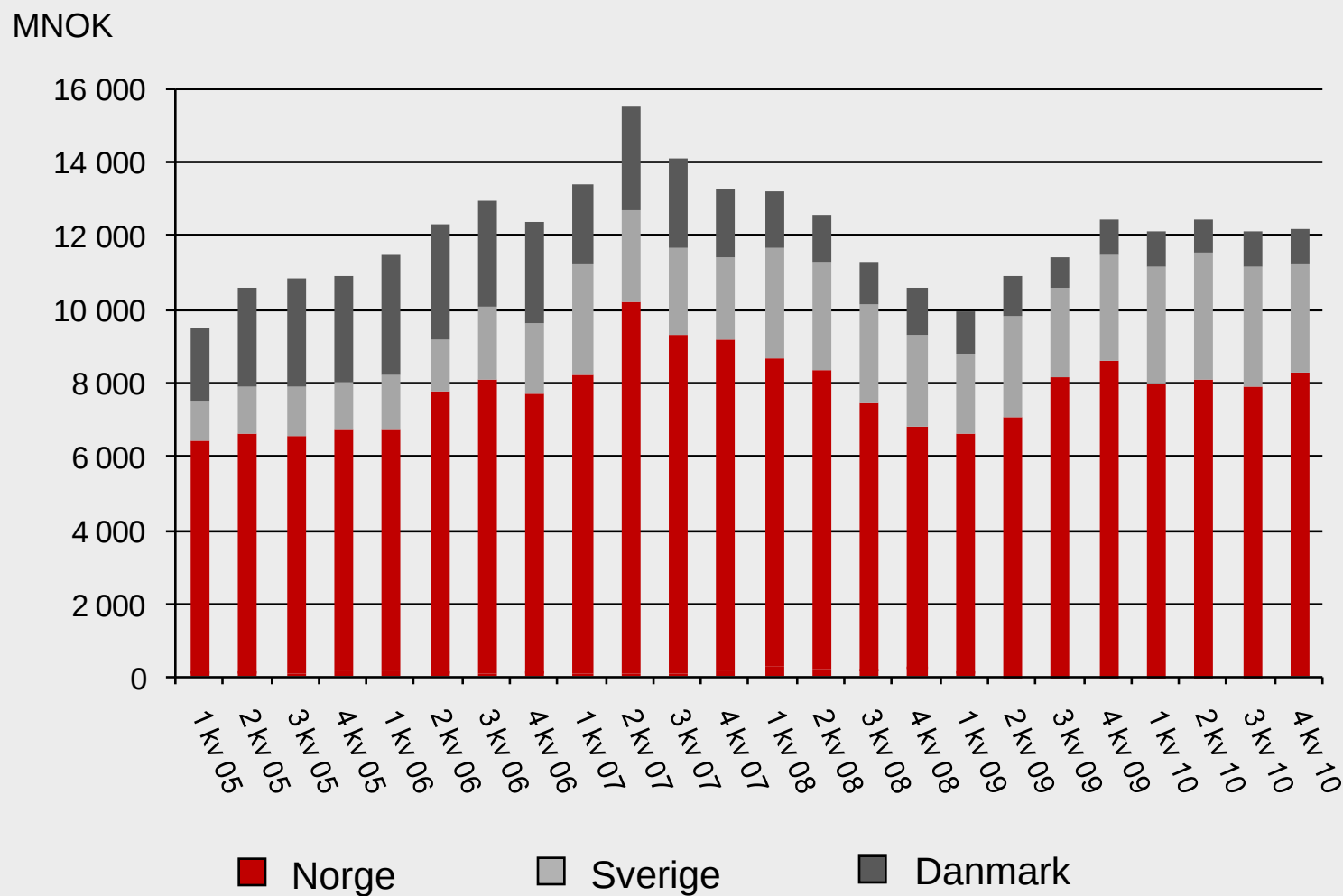
Endring i resultat før skatt



Virksomhetsområder 4. kvartal

<i>Beløp i MNOK</i>	4. kvartal 2010			4. kvartal 2009		
	Omsetning	Res	Margin	Omsetning	Res	Margin
Entreprenør Norge	2 202,0	145,7	6,6 %	2 199,1	191,7	8,7 %
Entreprenør Sverige	956,4	23,7	2,5 %	641,6	12,0	1,9 %
Entreprenør Danmark	322,9	17,0	5,3 %	384,3	19,2	5,0 %
Sum Entreprenør	3 481,3	186,4	5,4 %	3 225,0	222,9	6,9 %
Eiendom Norge	182,9	26,5	14,5 %	95,1	0,0	0,0 %
Eiendom Sverige	100,6	12,9	12,8 %	131,3	-0,5	-0,4 %
Eiendom Danmark	19,8	-48,0	-	0,1	-25,5	-
Sum Eiendom	303,3	-8,6	-2,8 %	226,5	-26,0	-11,5 %
Veidekke Industri	896,7	7,1	0,8 %	754,5	8,6	1,1 %
Annet	-308,1	-14,8	-	-139,6	6,1	-
Sum Konsern	4 373,2	170,1	3,9 %	4 066,4	211,6	5,2 %

Ordresreserve på riktig nivå



Resultatavstemming 4. kvartal og året

<i>Beløp i MNOK</i>	4. kvartal 2010		4. kvartal 2009		Året 2010	
	Omsetning	EBT	Omsetning	EBT	Omsetning	EBT
Segmentrapportering	4 373,2	170,1	4 066,4	211,6	16 296,4	589,7
Effekt IFRIC 15 Eiendom	-318,1	-59,4	-68,6	-13,8	-551,5	-86,8
Effekt IFRIC 15 Entreprenør		-6,9		1,8		-20,9
Finansregnskap	4 055,1	103,8	3 997,8	199,6	15 744,9	482,0

IFRIC 15: (Implementert i finansregnskapet fra 1.1.10)

- Boligprosjekter resultatføres ved overlevering

Segmentrapporteringen som før:

- For best å få frem løpende verdiskaping i rapporteringen internt og til finansmarkedet
- $\text{Prosjektdekningsbidrag pr. dato} = \text{Sluttdekningsbidrag} \times \text{salgsgrad} \times \text{produksjonsgrad}$

I henhold til IFRIC 15

Resultatregnskap



4. kvartal 2009	4. kvartal 2010	Beløb i MNOK	2010	2009
3 997,8	4 055,1	Driftsinntekter	15 744,9	15 923,4
-3 719,2	-3 856,4	Driftskostnader	-14 960,7	-14 994,9
-96,4	-111,3	Avskrivninger	-362,0	-335,6
182,2	87,4	Driftsresultat	422,2	592,9
1,3	-3,1	Resultat tilknyttede selskap	21,9	46,7
16,1	19,5	Netto finansresultat	37,9	-11,2
199,6	103,8	Resultat før skattekostnad	482,0	628,4
-32,7	-33,7	Skattekostnad	-128,2	-118,5
166,9	70,1	Årsresultat	353,8	509,9
6,8	4,1	Herav minoriteter	8,5	9,2
160,1	66,0	Netto årsresultat	345,3	500,7
1,2	0,5	Resultat pr. aksje (kr)	2,6	3,7
211,6	170,1	Resultat før skattekostnad, segmentregnskap	589,7	523,1
1,3	1,0	Resultat pr. aksje (kr), segmentregnskap	3,3	3,0

I henhold til IFRIC 15

Balanse - Eiendeler



Beløp i MNOK	2010	2009
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	596,3	549,7
Eiendommer	483,6	510,5
Maskiner/utstyr	1 207,4	1 206,2
Investeringer i tilknyttede selskaper	608,1	637,7
Utsatt skattefordel	53,1	79,3
Finansielle eiendeler	280,4	317,1
Sum anleggsmidler	3 228,9	3 300,5
Nærings- og boligprosjekter (inkl. tomter)	1 968,5	1 909,2
Driftsbeholdninger	250,6	265,9
Kundefordringer o.l.	2 471,2	2 240,5
Likvide midler	152,1	144,1
Sum omløpsmidler	4 842,4	4 559,7
Sum eiendeler	8 071,3	7 860,2

I henhold til IFRIC 15

Balanse – Egenkapital og gjeld



<i>Beløp i MNOK</i>	2010	2009
Egenkapital	2 034,7	2 021,7
Pensjonsforpliktelser og utsatt skatt	275,1	424,0
Gjeld til kredittinstitusjoner	564,2	306,7
Leverandørgjeld	3 234,4	3 336,3
Annen gjeld	1 962,9	1 771,5
Sum gjeld	6 036,6	5 838,5
Sum egenkapital og gjeld	8 071,3	7 860,2

Netto rentebærende posisjon	-162	101
EK-andel (%)	25,2	25,7

I henhold til IFRIC 15

Kontantstrøm 2010



Beløp i MNOK	Entreprenør/ Annet	Eiendom	Industri	Konsern
Resultat før skatt	404,2	14,2	63,6	482,0
Avskrivninger	171,9	17,9	172,2	362,0
Annen driftskapital mv.	-660,7	72,7	148,7	-439,3
Kontantstrøm operasjonelt	-84,6	104,8	384,5	404,7
Kjøp / salg varige driftsmidler	-147,6	-4,1	-216,5	-368,2
Andre investeringsaktiviteter	4,0	-0,2	-7,0	-3,2
Kontantstrøm investeringer	-143,6	-4,3	-223,5	-371,4
Utbetalt utbytte	-334,3	-	-	-334,3
Annet	-2,3	23,0	17,4	38,1
Kontantstrøm "finansiering"	-336,6	23,0	17,4	-296,2
Endring rentebærende gjeld	-564,8	123,5	178,4	-262,9
Investert kapital pr. 31.12.2010	-358	2 120	961	2 724

Entreprenør



Kjøse broer

Entreprenør Norge

Meget godt kvartal



- Sterk margin på 6,6 % (8,7 %) i et presset marked
- God drift og høye marginer på prosjekter i avslutningsfasen
- Intensjonsavtale om kjøp av 51 % i Albert Hæhre
- Aktivitetsøkning innen Bygg
 - Avtagende overkapasitet, men utfordrende prisnivå
- Anlegg
 - Høy aktivitet innen samferdsel, industriprosjekter fraværende
 - Fortsatt overkapasitet og prispress

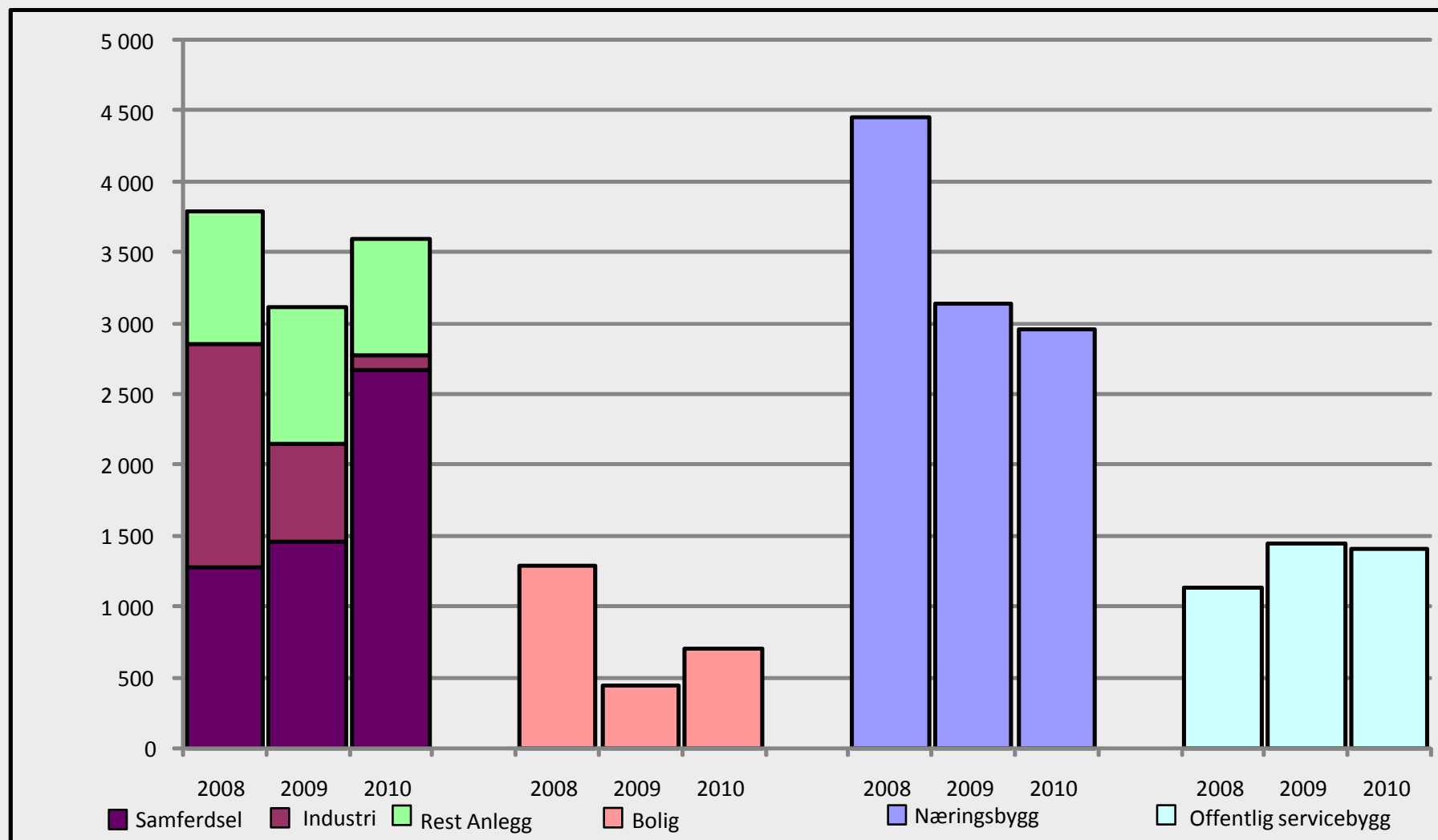
Beløp i mill. NOK	4. kvartal 2010	4. kvartal 2009	Året 2010	Året 2009
Driftsinntekter	2 202,0	2 199,1	8 666,2	8 121,4
Driftskostnader	-2 032,3	-1 980,5	-8 139,9	-7 549,6
Avskrivninger	-34,8	-36,3	-119,4	-118,5
Driftsresultat (EBIT)	134,9	182,3	406,9	453,3
Resultat tilknyttede selskap	1,1	1,3	1,1	1,3
Netto finansresultat	9,7	8,1	45,2	69,1
Resultat før skattekostnad (EBT)	145,7	191,7	453,2	523,7
Resultatmargin (%)	6,6	8,7	5,2	6,4



Kverneland Bil, Klepp

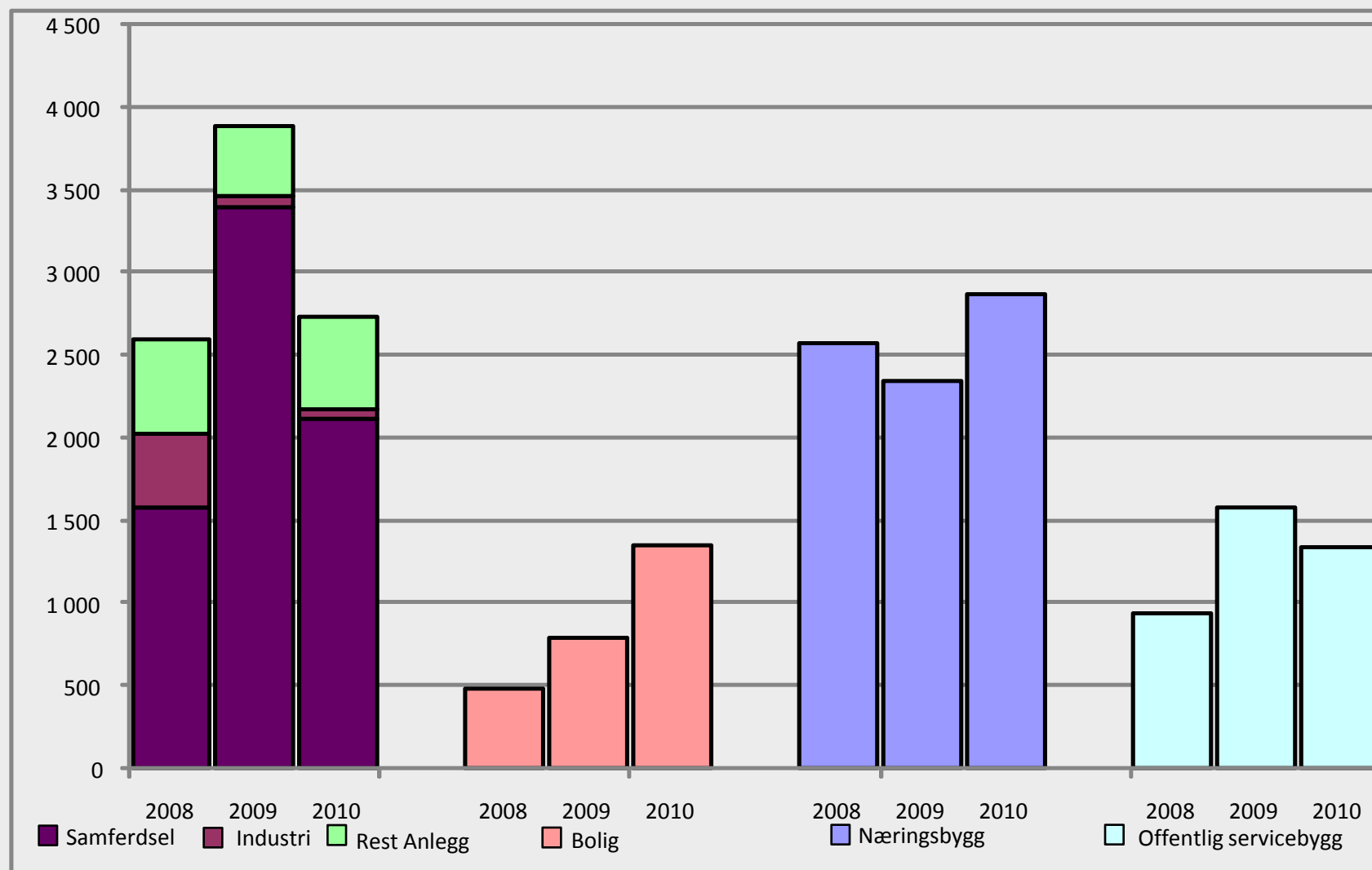
Entreprenør Norge

Omsetning pr. prosjektttype

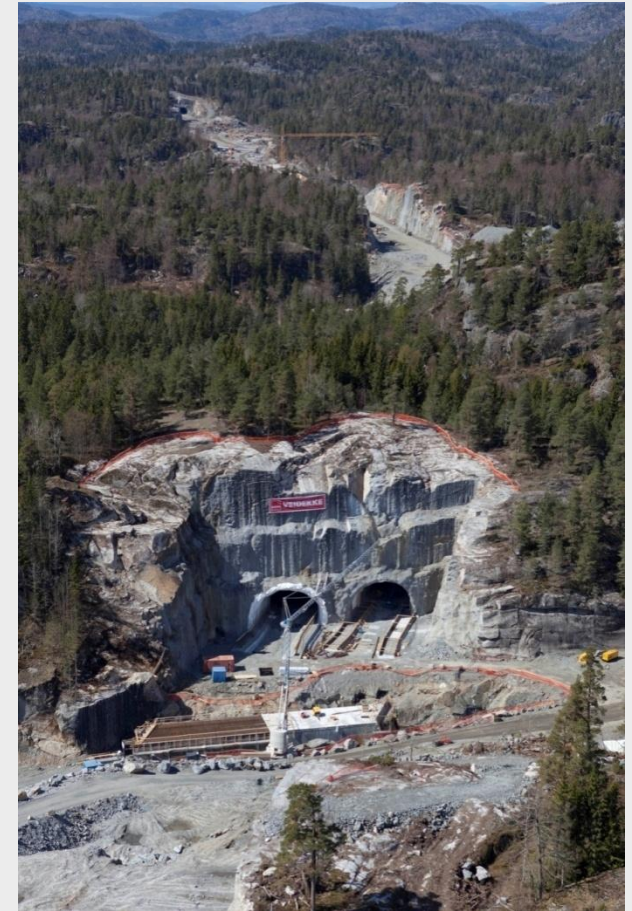


Entreprenør Norge

Ordreserveren pr. prosjekttipe



- Hæhregruppens entreprenørvirksomhet
 - Forventet omsetning knappe 1 mrd. kroner
 - Driftsresultatmargin 4 – 5 %
 - EBT margin 3 – 4 %
 - Anleggsmidler ca. MNOK 400 og netto rentebærende gjeld ca. MNOK 120
 - 400 ansatte
- Intensjonsavtale signert, due diligence pågår
- Kjøpspris for 51 % av aksjene er MNOK 153
 - Emisjon i selskapet på 150 mill. kroner, hvor Veidekke bidrar med 76,5 mill. kroner
- Hæhres aktivitet er i hovedsak fordelt på seks større prosjekter



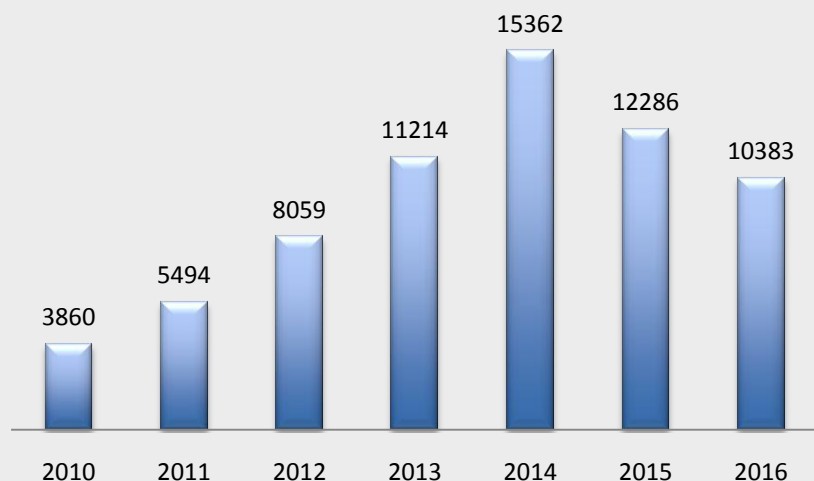
Fra Sky-Langangen

Entreprenør Norge

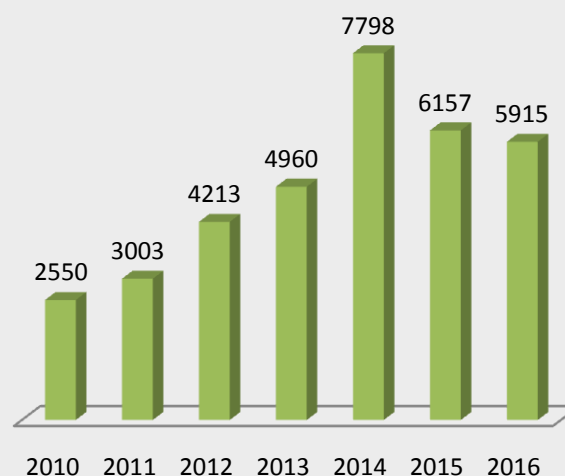
Kommende store prosjekter* innen Samferdsel



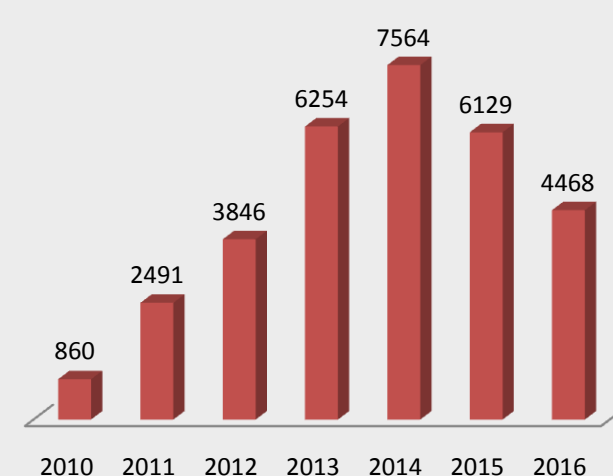
Prosjektmarked (andel)



Marked vei



Marked jernbane



Av større prosjekter kan nevnes

- Jernbane Eidsvoll – Hamar 3,7 mrd.
- Dobbeltspor Ski 9,6 mrd.
- Jernbane Vestfold 9,6 mrd.
- Ringeriksbanen 6,5 mrd.
- Vei E-6 fra Minnesund 7,0 mrd.
- Vei RV 2 v/Kongsvinger 1,0 mrd.
- Vei E18 Ørje-Vinterbro 3,5 mrd.
- Vei E16 Sandvika-Skaret 3,3 mrd.
- Vei E6 Ringeby-Otta 4,0 mrd.
- E6 Helgeland 4,0 mrd.

Av dette følgende anbud over 1 mrd. på masseflytting

- E6 etappe 1 fra Minnesund 1-1,5 mrd. aug. 2011
- E6 etappe 2 fra Minnesund 1-1,5 mrd. aug. 2011
- E6 etappe 3 fra Minnesund 1-1,5 mrd. aug. 2011
- E6 Ringeby – Otta 1-1,5 mrd. høst 2012
- E6 Helgeland (2 eller 3) 1 mrd. høst 2011-13

* Antatt produksjon

Entreprenør Norge

Oppsummering Hæhre kjøpet



- Vekst i samferdselsmarkedet gir en unik mulighet for et samlet Veidekke/Hæhre
- Kontraktenes størrelse og kompleksitet øker stadig
- Vi får betydelig styrket kompetanse og kapasitet innen masseflytting
- Sammen blir vi den ledende entreprenøren innen anleggs- og samferdselsmarkedet i Norge



Fra Sky-Langangen

Entreprenør Sverige Resultatfremgang



- Sterk omsetningsvekst i kvartalet
 - Aktivitetsøkning gjennom hele året
 - Sterkere marginer
 - Bygg Stockholm fortsatt meget gode resultater
 - Anleggsvirksomheten fortsatt bedre marginer
- B/A-markedet i klar bedring
 - Godt anleggsmarked
 - Bedret boligmarked
- Klare til å ta neste steg

Beløp i mill. NOK	4. kvartal 2010	4. kvartal 2009	Året 2010	Året 2009
Driftsinntekter	956,4	641,6	2 804,1	2 355,0
Driftskostnader	-927,1	-626,4	-2 706,8	-2 299,4
Avskrivninger	-8,2	-6,0	-28,3	-22,3
Driftsresultat (EBIT)	21,1	9,2	69,0	33,3
Resultat tilknyttede selskap	-	-	-	-
Netto finansresultat	2,6	2,8	2,7	3,1
Resultat før skattekostnad (EBT)	23,7	12,0	71,7	36,4
Resultatmargin (%)	2,5	1,9	2,6	1,5



Dalheimers Hus, Göteborg

Entreprenør Danmark

Meget godt resultat i et tøft marked



- Meget sterke marginer
 - Svært gode prosjekresultater
 - Ingen tapsprosjekter
- Omsetning ned 16 %
 - Fortsatt kostnadstilpasninger i takt med omsetningsreduksjonene
- Krevende ordresituasjon
 - Opprettholdt marginkravet
 - Fortsatt hard konkurranse og tøffe markedsforhold
- Tydelig strategi mot andre prosjekttyper enn anbud bare på pris

Beløp i mill. NOK	4. kvartal 2010	4. kvartal 2009	Året 2010	Året 2009
Driftsinntekter	322,9	384,3	1 278,7	1 618,5
Driftskostnader	-307,4	-366,1	-1 234,7	-1 578,3
Avskrivninger	-0,8	-2,2	-8,2	-9,7
Driftsresultat (EBIT)	14,6	16,0	35,7	30,5
Resultat tilknyttede selskap	0,7	1,4	0,7	1,4
Netto finansresultat	1,7	1,8	6,8	13,7
Resultat før skattekostnad (EBT)	17,0	19,2	43,2	45,6
Resultatmargin (%)	5,3	5,0	3,4	2,8



Renovering av fergeleie Bøjden - Fynshav

Entreprenør Danmark

Tarp nye eldresenter



- Vunnet på annet enn pris:
 - Involverende samarbeid
 - Arkitektur
 - Funksjonsdyktighet
 - Gjennomføringsevne
 - Løsning tilpasset byggherrens behov



Resultat anbudåpning:

Dansk Boligbyg A/S	DKK 55.000.000
MT Højgaard A/S	DKK 59.900.000
Hoffmann A/S	DKK 63.185.000
C.C. Contractor A/S	DKK 67.700.000
Jørgen Poulsen A/S	DKK 70.200.000

Veidekke Industri

Positive tendenser



- Fokus på å gjenvinne lønnsomheten i alle ledd
- Asfalt med tidlig sesongavslutning
 - Høyt volum og bedre marginer for året
- Pukk og grus med svakere resultat etter flere gode år
- Fortsatt bedring innen gjenvinning
- Drift og vedlikehold fortsatt svakt
 - Årsresultat -51 MNOK
 - Avsatt for fremtidig tap 58 MNOK

Beløp i mill. NOK	4. kvartal 2010	4. kvartal 2009	Året 2010	Året 2009
Driftsinntekter	896,7	754,5	3 075,6	2 968,0
Driftskostnader	-824,8	-701,4	-2 817,9	-2 777,3
Avskrivninger	-50,0	-46,8	-172,2	-162,4
Driftsresultat (EBIT)	21,9	6,3	85,5	28,3
Resultat tilknyttede selskap	-7,7	3,4	-1,0	10,5
Netto finansresultat	-7,1	-1,1	-20,9	-31,7
Resultat før skattekostnad (EBT)	7,1	8,6	63,6	7,1
Resultatmargin (%)	0,8	1,1	2,1	0,2
Investert kapital	961	1 099	961	1 099



Eiendom Skandinavia



Modell av Korallen, et boligprosjekt i Malmö

Eiendom Skandinavia

Aktiviteten øker



- Resultatbedring i Norge og Sverige
 - Nedskrivning av tomtene i Danmark (MNOK 45)
- Aktiviteten øker
 - 797 (235) boliger igangsatt i 2010
 - 245 (131) i 4. kvartal
 - Tomtebank på 8 200 enheter (7 800)
- Salgstakten avtok mot slutten av året som forventet
 - Men god start på 2011

Beløp i MNOK	4. kvartal 2010	4. kvartal 2009	Året 2010	Året 2009
Driftsinntekter	303,3	226,5	1 065,7	711,2
Driftskostnader	-326,2	-244,2	-1 064,4	-726,7
Avskrivninger	-12,7	-0,8	-17,9	-6,2
Driftsresultat (EBIT)	-35,6	-18,5	-16,6	-21,7
Resultat tilknyttede selskap	14,5	-5,3	23,6	2,9
Netto finansresultat	12,5	-2,2	7,2	-55,1
Resultat før skattekostnad (EBT)	-8,6	-26,0	14,2	-73,9

Investert kapital	2 120,4	2 218,6	2 120,4	2 218,6
-------------------	---------	---------	---------	---------



Åstadryggen, Asker

Eiendom Skandinavia



<i>Beløp i MNOK</i>	4. kvartal 2010			4. kvartal 2009			2010			2009		
	Oms	EBT	Margin	Oms	EBT	Margin	Oms	EBT	Margin	Oms	EBT	Margin
Eiendom Norge	182,9	26,5	14,5 %	95,1	-	0,0 %	572,4	56,5	9,9 %	349,1	-47,9	-13,7 %
Eiendom Sverige	100,6	12,9	12,8 %	131,3	-0,5	-0,4 %	472,4	10,8	2,3 %	359,3	21,2	5,9 %
Eiendom Danmark	19,8	-48,0	-	0,1	-25,5	-	20,9	-53,1	-	2,8	-47,2	-
Sum Eiendom	303,3	-8,6	-2,8 %	226,5	-26,0	-11,5 %	1 065,7	14,2	1,3 %	711,2	-73,9	-10,4 %



Eiendom Skandinavia

Boligsalget*

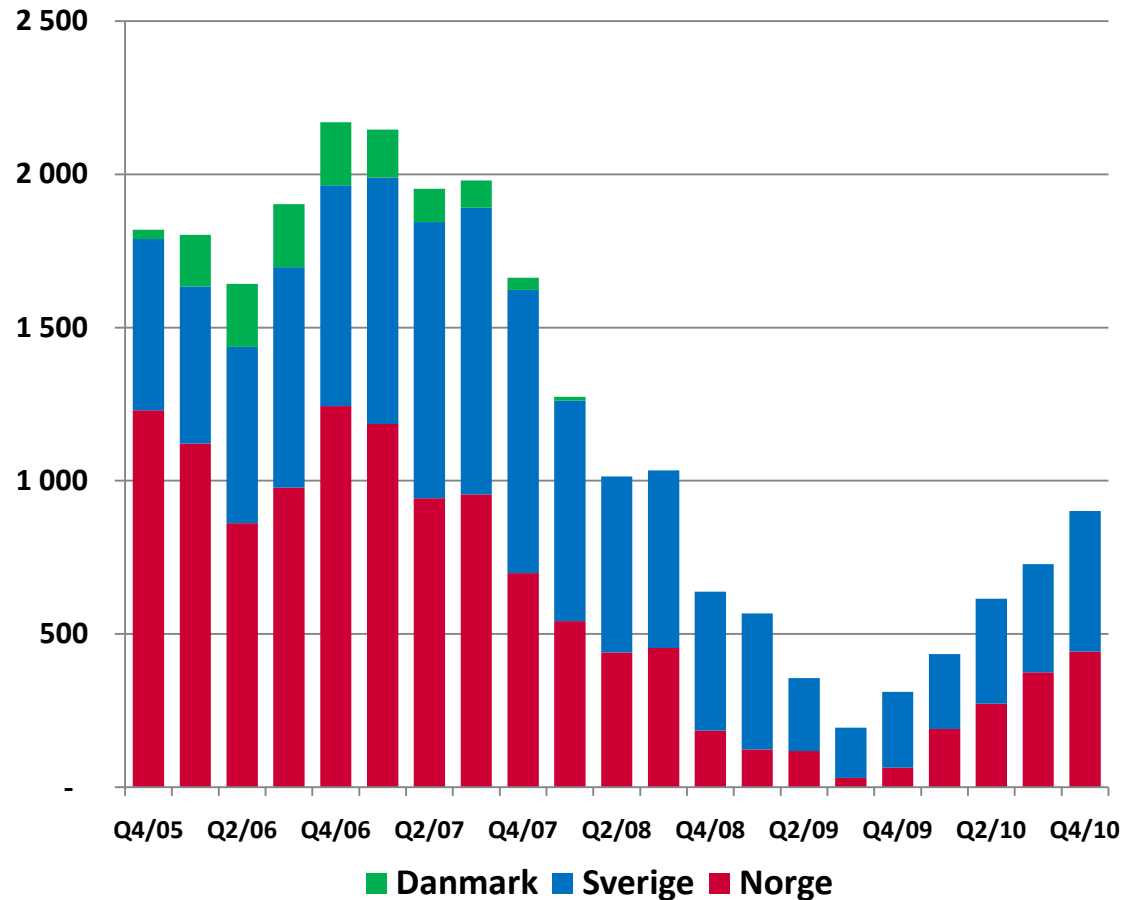


	Norge	Sverige	Danmark	Sum
2007	289	699	5	993
<i>Kvartalssnitt</i>	72	175	1	248
2008	41	86	3	130
<i>Kvartalssnitt</i>	10	21	1	32
2009	215	215	0	430
<i>Kvartalssnitt</i>	54	54	0	108
2010	316	305	7	628
<i>2010 - 1. kvartal</i>	68	39	0	107
<i>2010 - 2. kvartal</i>	78	81	0	159
<i>2010 - 3. kvartal</i>	88	124	4	216
<i>2010 - 4. kvartal</i>	82	61	3	146

*Veidekkes andel

Eiendom Skandinavia

Boliger i produksjon



- Boligproduksjonen øker jevnt
 - 901 boliger i produksjon pr. 4. kvartal
 - 443 i Norge
 - 458 i Sverige
 - Salgsgrad 78 %
 - Antall ferdige usolgte boliger ytterligere ned
 - 53 (108)
 - Ned 70 % fra topp
- Målsatt nivå 31.12.2011: 1 300 enheter

Nedskrivning av tomter i Danmark

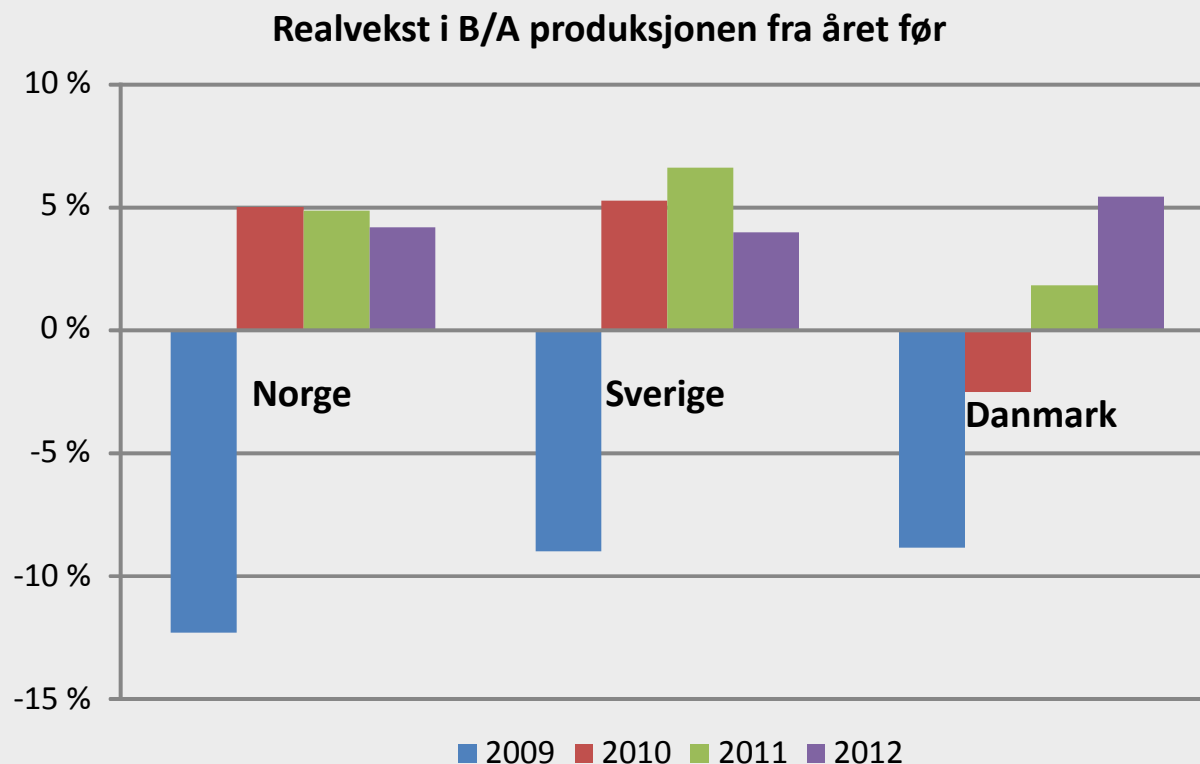
- Merverdiavgift på tomteomsetning innført med virkning fra januar 2011
 - Ytterligere usikkerhet og tilbakeholdenhet hos tomtekjøpere
 - Ytterligere salgspress hos tomteselgere som ønsket å selge før endringen trådte i kraft
- For Eiendom Danmark:
 - 7 tomter med balanseverdi MNOK 205 før nedskrivning
 - Tomtene er taksert og nedskrevet med MNOK 45 til MNOK 160
 - Normalt attraktive tomter som kan bebygges med 600-800 boliger

Veien videre



B/A-markedet i Skandinavia

Bedre utsikter



■ Norge:

- B/A-markedet opp vel 5 % i 2011
- Boliginvesteringene øker 8 % i 2011
- Fortsatt vekst innen private yrkesbygg
- Samferdselsanlegg på høyt nivå

■ Sverige:

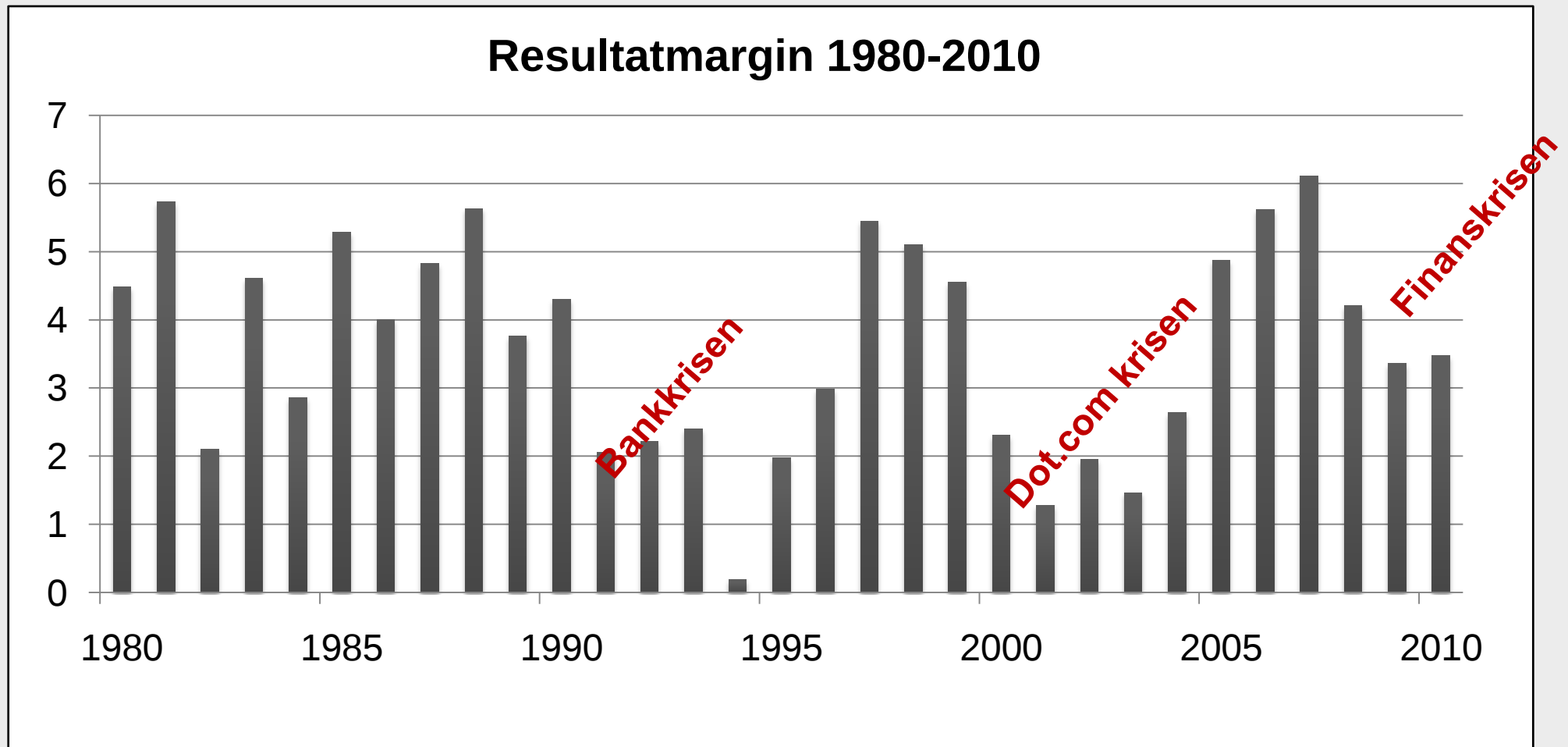
- B/A-markedet øker 6 % i 2011 og i 2012
- Boliginvesteringene øker 8 % i 2012
- Anlegg fortsetter å øke på høyt nivå

■ Danmark:

- Dansk økonomi i bedring
- B/A-markedet opp 3 % i 2011

Veidekkekonsernet er mindre syklisk enn tidligere

Et sterkt marginbilde



Våre marginmål

	Mål	Siste 5 år
■ Entreprenør Skandinavia		
– Resultatmargin 4,5 % i 2010	5 %	4,3 %
• Norge 5,2 %		
• Sverige 2,6 %		
• Danmark 3,4 %		
■ Eiendom Skandinavia		
– Avkastning på investert kapital 0,7 % i 2010	15 %	10,6 %
■ Industri:		
– Resultatmargin 2,1 % i 2010	6,5 %	2,7 %

Perspektiver og veien videre

Økt strukturell aktivitet og muligheter

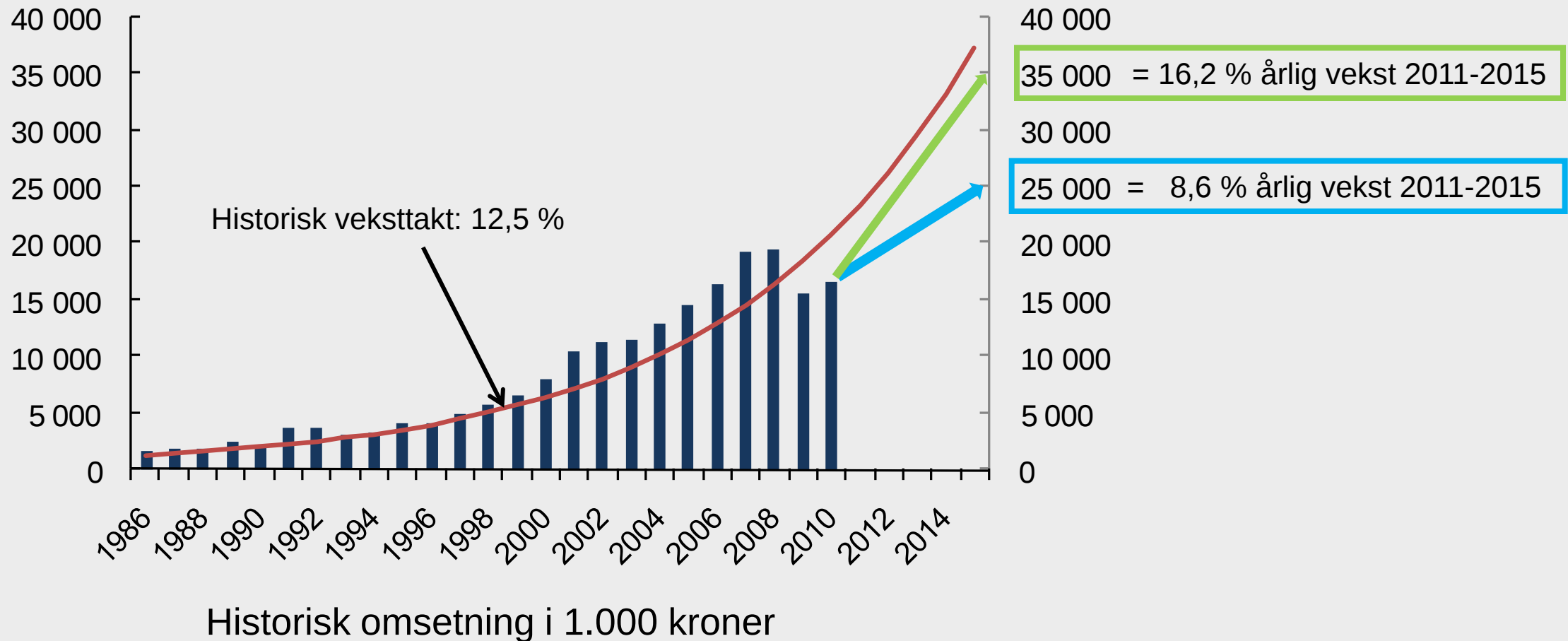


- Opprettholdt vår finansielle styrke gjennom konjunkturedgang
- Færre interessante oppkjøpsmuligheter i etterkant av finanskrisen enn forventet
- Men nå er det flere muligheter ...
 - De oppkjøp vi har gjort i 2010 representerer virksomhetsomfang på nærmere 1,5 mrd NOK



Basis er organisk vekst, supplert med oppkjøp

Ny vekstfase for Veidekke



Perspektiver og veien videre

A photograph of three flags flying against a clear blue sky with some light clouds. From left to right, the flags are the Norwegian flag (red, white, and blue horizontal stripes), the Swedish flag (blue and yellow horizontal stripes), and the Danish flag (red with a white cross). The flags are on white poles and are slightly tilted.

**Veidekke er rigget for
lønnsom vekst og utvikling**

Finansiell kalender

- Ordinær generalforsamling: 4. mai 2011
- Resultatfremleggelse i 2011
 - 1. kvartal: 5. mai
 - 2. kvartal: 11. august
 - 3. kvartal: 3. november
- Konjunkturrapporter
 - 28. mars
 - 19. september

Vedlegg



Statens Hus, Stavanger

Finansielle hovedtall

	2010	2009	2008
Kapitalforhold			
Investeringer	486	436	714
Netto rentebærende posisjon	-162	101	-260
Egenkapital	2 035	2 022	1 973
Egenkapitalandel (%)	25,2	25,7	21,5
Rentabilitet (%)			
Driftsmargin	2,7	3,7	4,8
Resultatmargin	3,6	3,4	4,2
Egenkapitalrentabilitet	17,4	25,5	36,9
Aksjer og aksjonærforhold			
Resultat pr. aksje (kr)	2,6	3,7	5,8
Børskurs (kr)	51,75	49,80	22,30
Børsverdi	6 919	6 659	2 982
Utestående aksjer (gjennomsnitt mill.)	133,7	133,7	135,2

Ordresreserve

<i>Beløp i MNOK</i>	31.12.2010	31.12.2009	Endring siste 12 mnd.
Norge	8 276	8 581	-4 %
Sverige	2 950	2 764	7 %
Danmark	957	978	-2 %
Annet	-	11	-
Total ordresreserve	12 183	12 334	-1 %

Største igangværende prosjekter

Prosjekt	Type	Omsetning
Norge: 3 prosjekter Økern Gulskogen Senter Sky-Langangen Sørlandssenteret E6 Boksrud – Minnesund Dobbeltspor Lysaker – Sandvika (LS01/LS02) Hardangerbrua - betongarbeider Nydalen Videregående skole Kunnskapssenteret Vossapakko	Samferdsel / infrastruktur Kjøpesenter Motorvei Kjøpesenter Motorvei Jernbaneprosjekter Samferdsel / infrastruktur Skolebygg Sykehus Samferdsel / infrastruktur	NOK 1499 mill. NOK 855 mill. NOK 682 mill. NOK 665 mill. NOK 420 mill. NOK 414 mill. NOK 348 mill. NOK 340 mill. NOK 304 mill. NOK 301 mill.
Sverige: Norra Länken 33/34 Tvärbanan Pelarbacken E210 Rinkeby Hjulstaleden E120 Agnesb-Marieholm E13 Elektronen Kulla Gulla	Tunnelprosjekter Infrastruktur Rehabilitering Motorvei Motorvei Jernbaneprosjekter Boliger Boliger	SEK 1 158 mill. SEK 471 mill. SEK 342 mill. SEK 322 mill. SEK 295 mill. SEK 278 mill. SEK 237 mill. SEK 235 mill.
Danmark: AAB/AB Silkeborg Glostrup Storcenter Thors Bakke Tagensbo skole Dr. Ingrid's Hjem	Rehabilitering Kjøpesenter Eldreboliger Skolebygg Aldershjem	DKK 325 mill. DKK 225 mill. DKK 158 mill. DKK 126 mill. DKK 123 mill.

Veidekkes boligportefølje

Eiendom Boligportefølje - Veidekkes andel	I produksjon pr. 31.12.08	Ferdigstilt 2009	Oppstart 2009	I produksjon pr. 31.12.09	Ferdigstilt 2010	Oppstart 2010	I produksjon 31.12.2010
Produksjon - antall boliger							
Norge	185	-172	50	63	-34	413	443
Sverige	453	-391	185	247	-173	384	458
Danmark	-	-	-	-			-
Sum i produksjon	638	-563	235	310	-207	797	901
Herav solgt							
Norge	113			60			340
Sverige	424			232			359
Danmark	-			-			-
Sum solgte i produksjon	537			292			699
Salgsgrad %	84 %			94 %			78 %
Ferdige usolgte boliger							
Norge	110			91			43
Sverige	3			-			-
Danmark	17			17			10
Sum ferdige usolgte boliger	130			108			53
Antall prosjekter i produksjon							
Norge	6	-5	3	4	-5	18	17
Sverige	11	-7	5	9	-5	7	11
Danmark	-	-	-	-			-
Sum prosjekter i produksjon	17	-12	8	13	-10	25	28

Eiendom Skandinavia

Tomtebank pr. 31. desember 2010



Antall boenheter	Direkte kjøp	Kjøps-opsjoner	Sum
Norge	2 900	700	3 600
Sverige	1 200	3 400	4 600
Sum	4 100	4 100	8 200

Antall boenheter	Forventet byggestart				
	2011	2012	2013	Senere	Sum
Norge	550	600	800	1 650	3 600
Sverige	550	1 000	1 100	1 950	4 600
Sum	1 100	1 600	1 900	3 600	8 200