



StorAksjekvelden

Trondheim, 6. november 2012

Christopher M. Bjerke

Litt annerledes...

- De ansatte eier 20 % av aksjene
- Selskapet har aldri gått med underskudd
- Terje R. Venold er tredje konsernsjef siden 2. verdenskrig

Fra brostein til børs



- Startet med veidekker i Østfold i 1936
- I dag 19 MRD i omsetning og 6 MRD i børsverdi
- 6.000 ansatte i Norge, Sverige og Danmark

Norskbasert Entreprenørselskap



Bygg

Farris Bad,
Larvik



Eiendom

Hagebyen, Fornebu



Anlegg

Kårstø
Gassterminal



Industri

Reasfaltering
Fagernes

Norskbasert entreprenørselskap

Bygg, 70 %

- Bolig
- Kjøpesenter
- Skole
- Hotell
- Kontor
- Idrettsanlegg
- Sykehus

Anlegg, 30 %

- Vei
- Jernbane
- Kraftverk
- Tunnel
- Bro
- T-bane
- Industrianlegg

Fordeling av ansatte i Norge

1 146 funksjonærer, 40 %

- 220 Anleggsledere
- 194 Formenn
- 129 Prosjektledere
- 89 Prosjektingeniører
- 76 Stikningsingeniører
- 60 Driftsledere
- 46 Traineer
- 41 Prosjekteringsledere

1 858 fagarbeidere, 60 %

- 430 Tømrere
- 410 Forskalingsnekkere
- 156 Lærlinger
- 122 Betongarbeidere
- 103 Tunnelarbeidere
- 82 Grunnarbeidere
- 77 Maskinførere
- 58 Jernbindere
- 45 Murere
- 37 Kranførere
- 16 Dykkere

Prosjektgjennomførelse

Bygg

- Prosjektmargin: 12 %
- Kontraktstype: Totalentreprise etter forhandling med kunde
- Kunde: 80 % flergangskunder

Veidekke gjør selv:

Adm: Prosjektledelse, innkjøp

Fag: Tømmer, mur og betong

Veidekke kjøper:

Fag: VVS, Elektro og byggfag

StorAsksjekvelden 2012

Anlegg

- Prosjektmargin: 12 %
- Kontraktstype: Hovedentreprise etter anbudskonkurranse
- Kunde: Stat på samferdsel
Private på industrianlegg

Veidekke gjør selv:

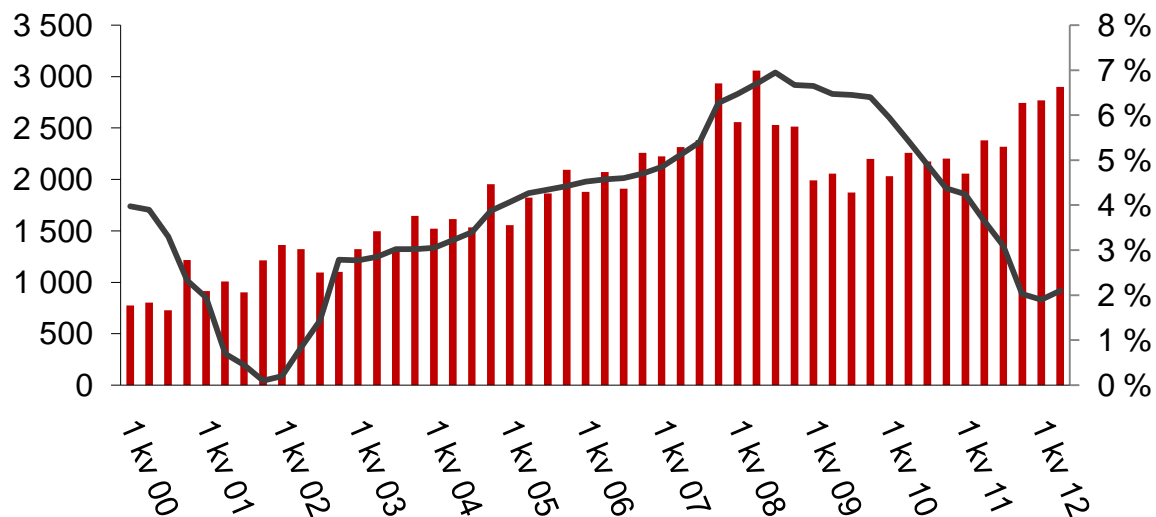
Adm: Prosjektledelse, innkjøp

Fag: Grunnarbeider, betong og asfalt

Veidekke kjøper:

Fag: VVS, Elektro

Marginutvikling i Entreprenør Norge

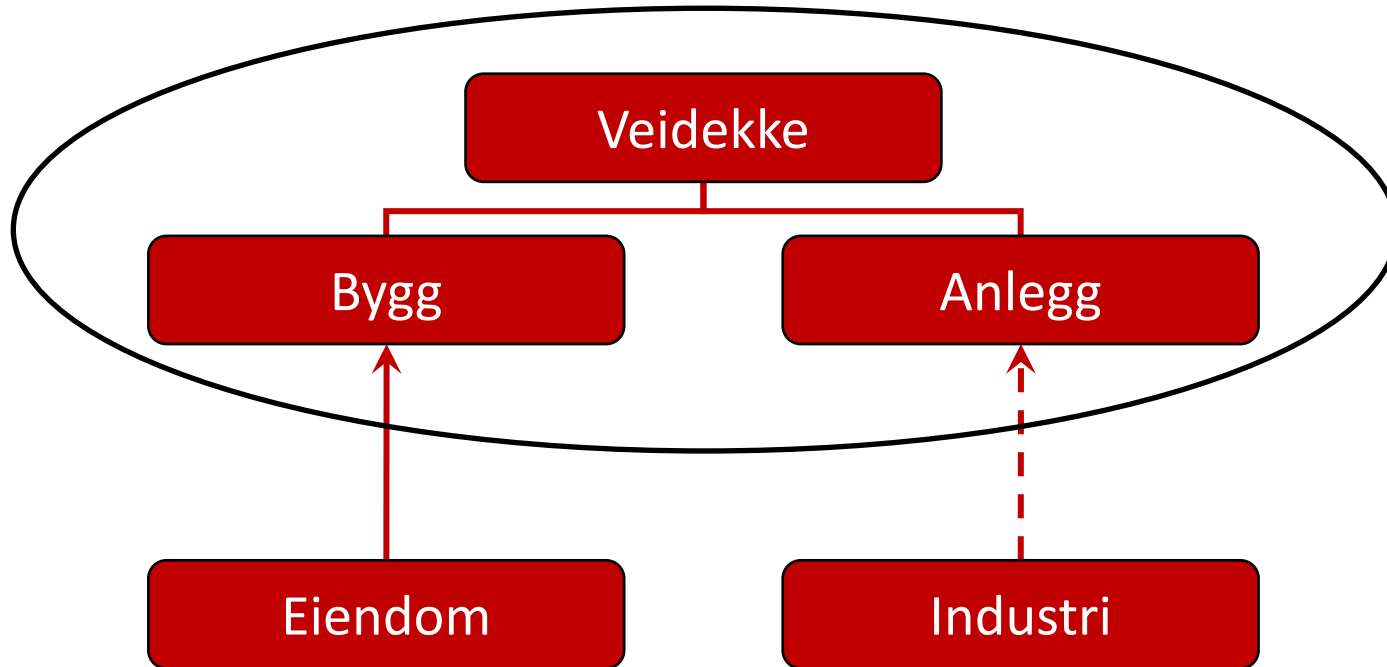


■ Regnskapsmessig margin reflekterer 1-2 år gamle ordre

■ Prisene på nye ordre er bedre

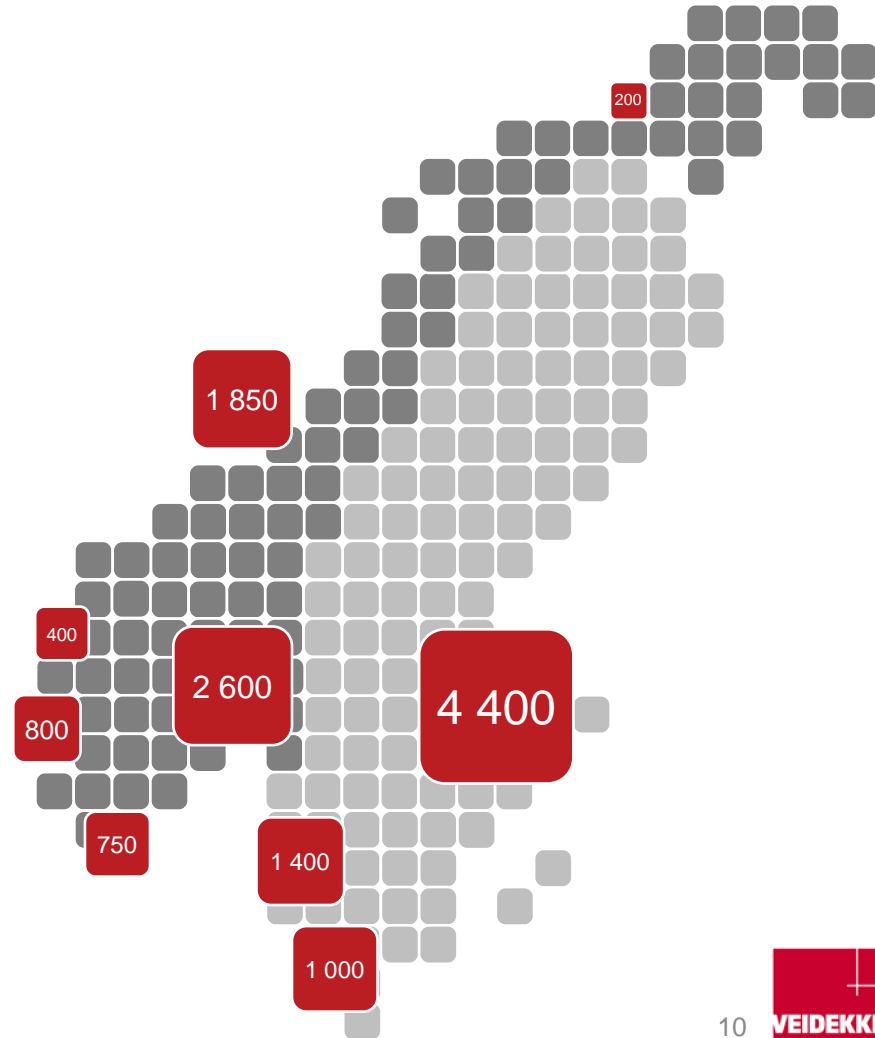
■ Vi tror marginen vil bunne ut i 2012

Forretningsmodell



Tomtebank

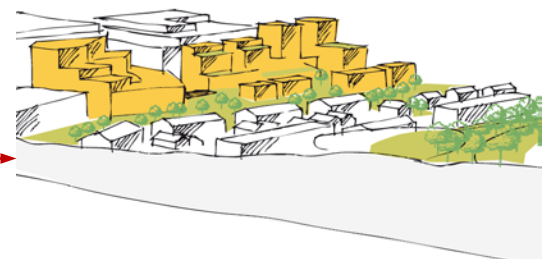
- Til sammen 13 400 enheter
 - Veidekkes andel 10 600
- I Norge:
 - 6 600 enheter
 - Veidekkes andel 4 150
- I Sverige
 - 6 800 enheter
 - Veidekkes andel 6 450
 - Ca 70 prosent opsjoner



Veidekke Eiendom Nord – utvalg av prosjekter



Prosjekt	m2 BRA	Ant	TNOK
Ladeveien 9-11 AS	38 900	450	1 500
Lilleby Eiendom AS	78 000	750	2 500
Klipra, Ålesund	7 000	80	250
Horneberg Utb.selsk. AS	16 600	168	530
Sjetnan Nedre AS, B5	15 000	140	520
Stokkes Hage, Stjørdal	10 000	120	350
Sorgenfri Utb.selsk. AS	22 000	350	800



Industri



- Nr 1. på asfalt
 - 30 % av markedet
- Nr 2. på pukk/grus
 - 10 % av markedet
- Nr 2. på Drift & vedlikehold
 - 20 % av markedet

Resultat før skatt siste 10 år

MNOK	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Snitt i perioden
Veidekke	220	168	383	711	923	1 181	816	523	590	748	626
Entreprenør	113	144	251	370	452	551	774	606	568	301	413
Eiendom	76	46	104	276	390	534	19	-74	14	281	167
Industri	85	33	83	120	113	130	68	7	64	216	92
Annet	-53	-54	-55	-55	-32	-34	-46	-16	-56	-47	-45

Bedriftskulturen: Vårt konkurransefortrinn



"Det handler om mennesker i samspill"

Dag Andresen, Adm. Dir. Veidekke Entreprenør

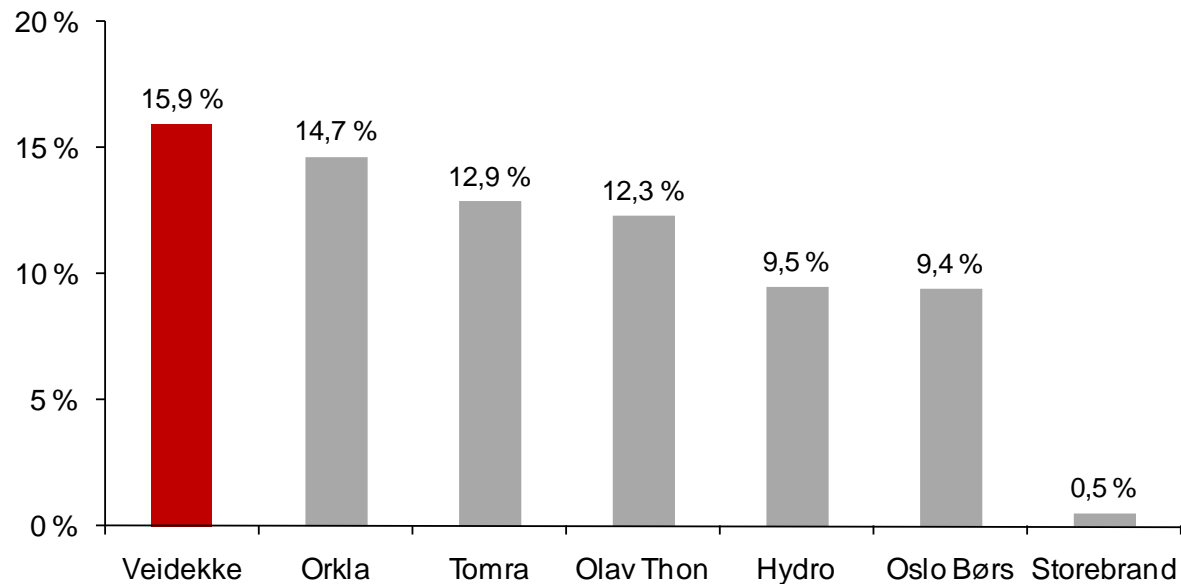
- Vi skal gjøre rett og skjell for oss
- Vi skal tjene penger på hver jobb
- Second to none

De ansatte står for verdiskapningen



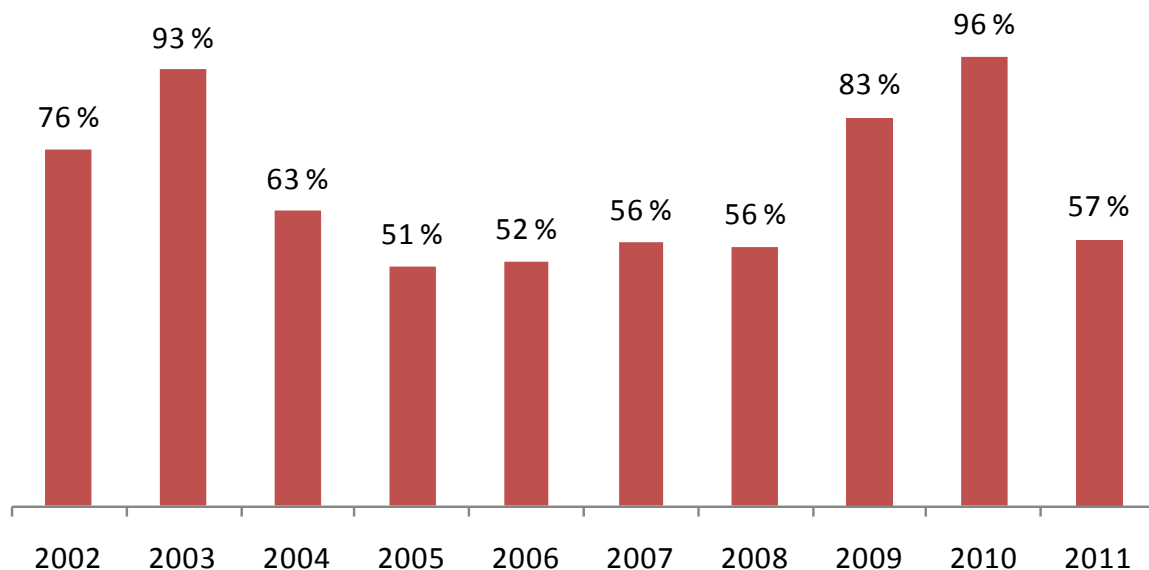
- Ansattes medeierskap har vært en av Veidekkes viktigste suksessfaktorer i 40 år
- 50 % av de ansatte er medeiere
- Gjør oss risiko- og marginbevisste

Avkastning på Oslo Børs (1986-2012)



Kilde: Oslo Børs

Utbyttegrad siste 10 år



- Snitt 70 %
- Ekstraordinært utbytte og tilbakekjøp hever snittet til 90 %
- Utbetalt 3,3 MRD siste 10 år

Disse eier Veidekke i dag

Aksjonær	Beholdning	Eierandel	Eier siden:
OBOS Forretningsbygg AS	37 469 440	28,0 %	2001
Citibank N.A. / IF Skadeforsikring	12 111 648	9,1 %	2005
Folketrygdfondet	10 585 297	7,9 %	1991
Swedbank Norge	6 685 000	5,0 %	2008
MP Pensjon	3 100 000	2,3 %	2004
Must Invest AS	2 560 250	1,9 %	2003
Skandinaviska Enskilda Banken	2 459 153	1,8 %	-
SHB Stockholm Clients Account	2 341 538	1,8 %	-
Odin Norge	1 411 668	1,5 %	-
DnB NOR Norge (IV) VPF	1 209 000	0,9 %	-
Sum 10 største	79 932 994	60,2 %	
3 100 ansattaksjonærer	26 078 037	19,5 %	1973
Utenlandsandel	28 744 121	21,5 %	-

Styret

Navn	Eier selv	Representerer	I styret siden
Martin Mæland, styreformann	0	37 469 440	2002
Gro Bakstad	13 000	0	2010
Annika Billström	0	0	2010
Hans Von Uthmann	0	0	2010
Ann Christin Gjerdseth	0	0	2012
Per Otto Dyb	0	0	2012
Inge Ramsdal, ansatt	4 800	0	2008
Lars S. Skaare, ansatt	85 275	0	2010
Odd Andre Olsen, ansatt	1 400	0	2011
Sum eierskap i %	0,2 %	28,0 %	

Veidekkes toppledelse

Navn	Eier selv	Nærstående	I ledelsen siden
Terje R. Venold, konsernsjef	339.590	25.525	1985
Jørgen Wiese Porsmyr, CFO	87.645		2007
Dag Andresen	217.225		1995
Arne Giske	175.200		2001
Per-Ingemar Persson	50.000	88.000	2005
Kai Krüger Henriksen	152.750		1998
Bente Lillestøl	62.260		2007
Sum eierskap i %	0,8 %	0,1 %	

Veidekke som investeringscase

- Beste avkastning på børs siste 26 år
- Høyt og forutsigbart utbytte
- Har aldri tapt penger
- Markedet vil være der de neste hundre årene

- En "Stay rich" aksje for den langsiktige investoren?