



4. kvartal og året 2012

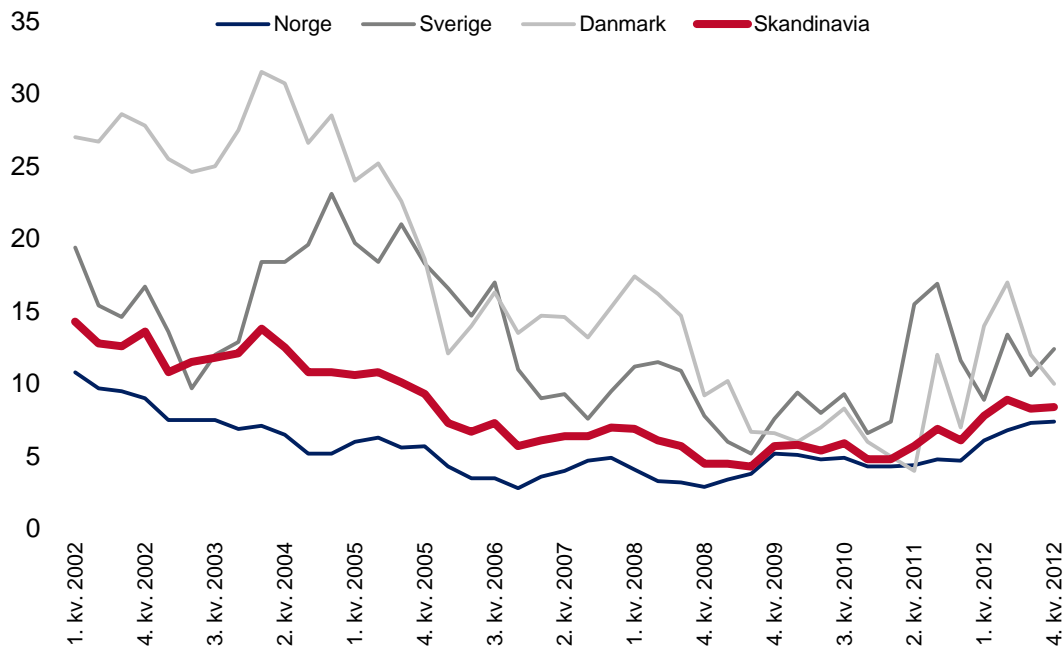
Investorpresentasjon

Torsdag 14. februar 2013

Helse, Arbeidsmiljø og Sikkerhet (HMS)

H-verdi

Antall skader med fravær pr. million arbeidede timer



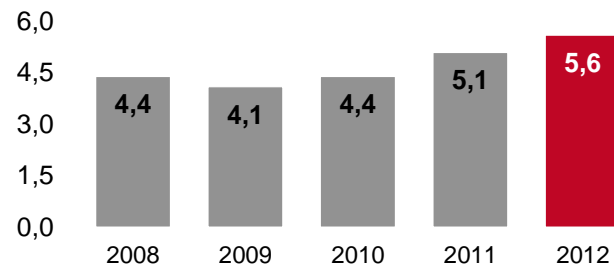
- Dødsulykke i Veivedlikehold (Industri)
- Vårt omfattende HMS- arbeid inkluderer alle som arbeider i og for Veidekke
- Økt antall skader
- Sykefravær ned i alle land, Norge fra 5,6 % til 4,9 % i 2012

Hovedtrekk 4. kvartal 2012

- Omsetningsvekst på 8 %, hovedsakelig i Norge
- Resultat før skatt på 292 MNOK
 - Pensjonsendringene påvirker resultatet positivt med 113 MNOK
- Virksomhetene
 - Økt resultatmargin for entreprenørvirksomheten
 - Godt resultat i Eiendom Norge
 - Skuffende resultat i Asfalt
- Stabil ordrereseerve, 16,5 mrd. NOK

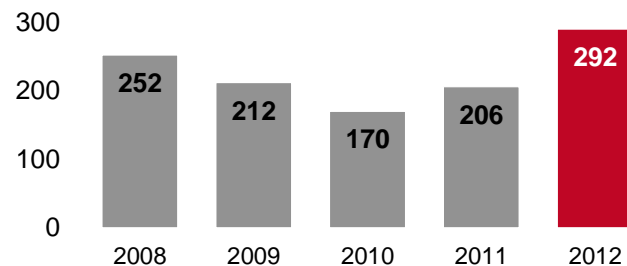
Omsetning

MNOK



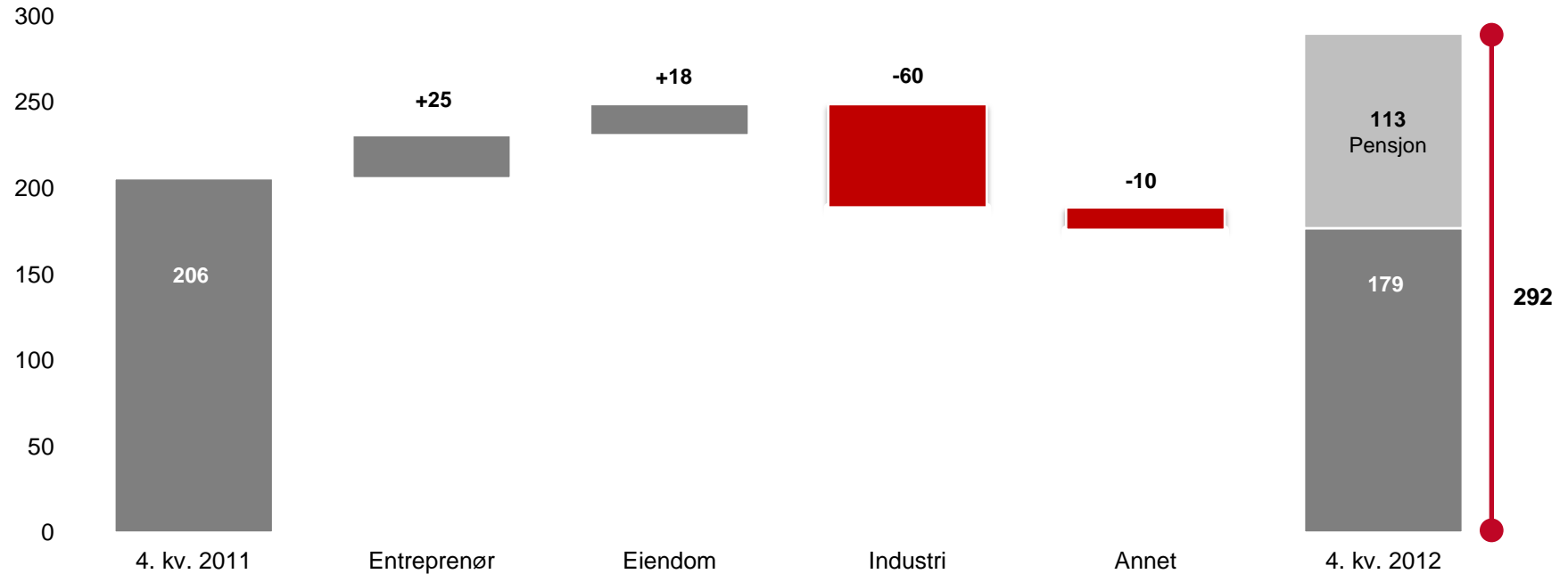
Resultat før skatt

MNOK



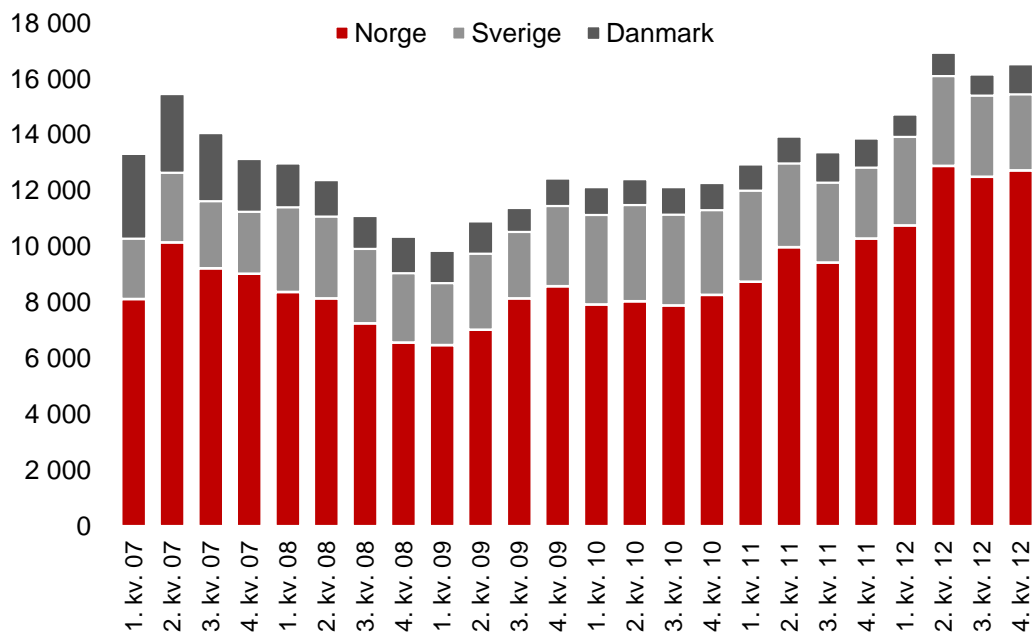
Endring i resultat før skatt

Resultat før skatt
MNOK



Ordrerreserve

Ordrerreserve MNOK



- Ordrerreserve opp 13 % i 2012
 - Økning i Norge, hovedsakelig 1. halvår
- Ordreinnngang 4. kvartal
 - Flere store anleggskontrakter i Norge og Sverige
 - Største kontraktinnngåelser
 - Skillingsmyr, jernbane, 980 MNOK
 - Motorvei Ulricehamn-Borås 500 MNOK
 - Sartor, kjøpesenter i Bergen, 490 MNOK

Fra og med 4. kvartal 2011 inngår ordrerreserve innen Industri (Asfalt, Veivedlikehold) i tallet for Norge. Pr. 4. kvartal 2012 er den på 1 511 MNOK

Pågående prosjekter



- **Frederiksberg Centret**
 - Kjøpesenter
 - 450 MDKK
 - Ferdigstillelse: 2015



- **Hamar stadion**
 - Kjøpesenter, næring og bolig
 - 900 MNOK
 - Ferdigstillelse: 2014

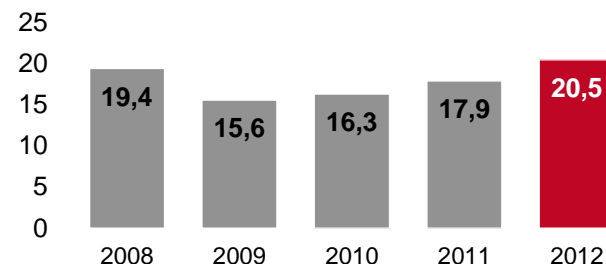


- **Dovrebanen**
 - Vei og jernbane
 - 980 MNOK
(Veidekkes andel)
 - Ferdigstillelse: 2015

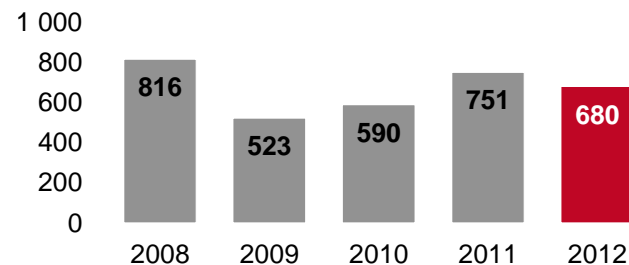
Hovedtrekk 2012

- Omsetning 20,5 mrd. NOK, 14 % vekst
- Resultat før skatt på 680 MNOK (751 MNOK)
 - Resultatmargin entreprenørvirksomhetene 3,1 % (2,1 %)
 - Gode resultater i Eiendom Norge, svakt i Sverige
 - Tap i Asfalt
- Resultat pr. aksje (IFRIC 15) 3,4 kroner (4,8 kroner)
- Ekspansjon i tråd med strategien mot 2015
 - Økt satsing på Eiendom (boligutvikling)
 - Selektive oppkjøp, omsetning 400 MNOK

Omsetning
Mrd. NOK

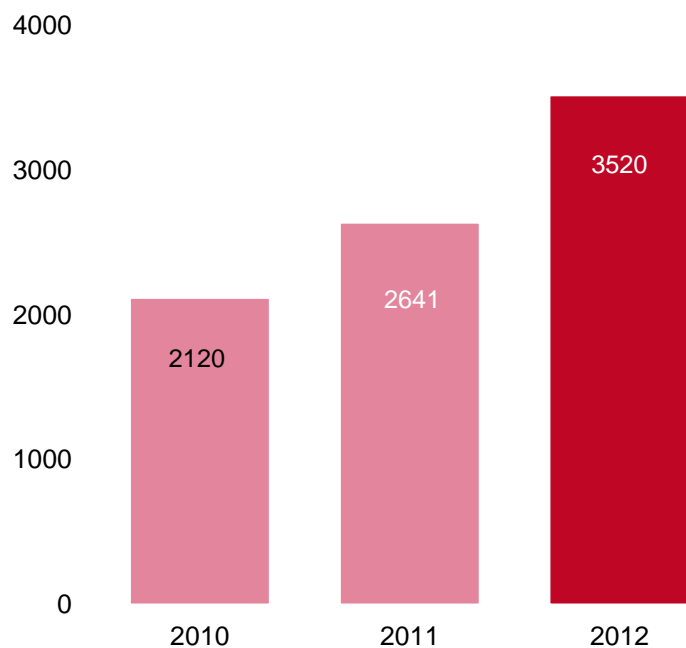


Resultat før skatt
MNOK

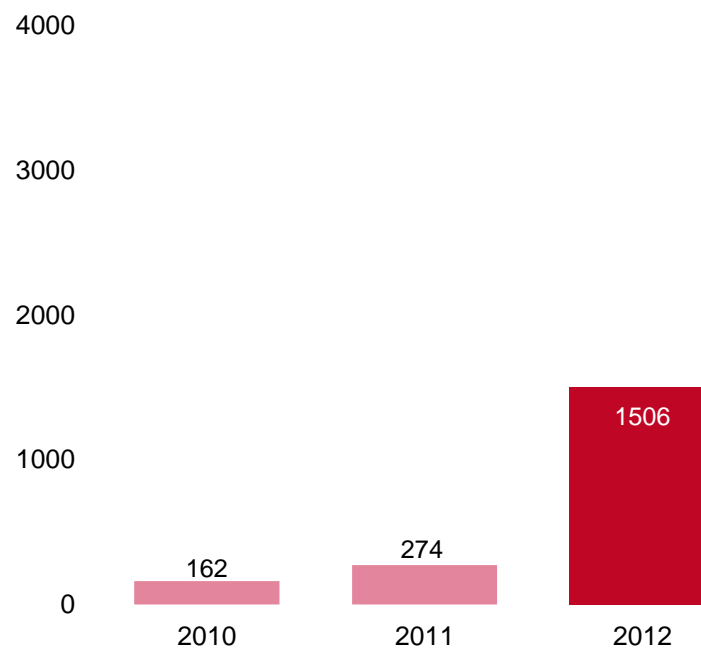


Økt satsing i Eiendom

Investert kapital Eiendom
MNOK



Netto gjeld Konsern
MNOK



Finansielt

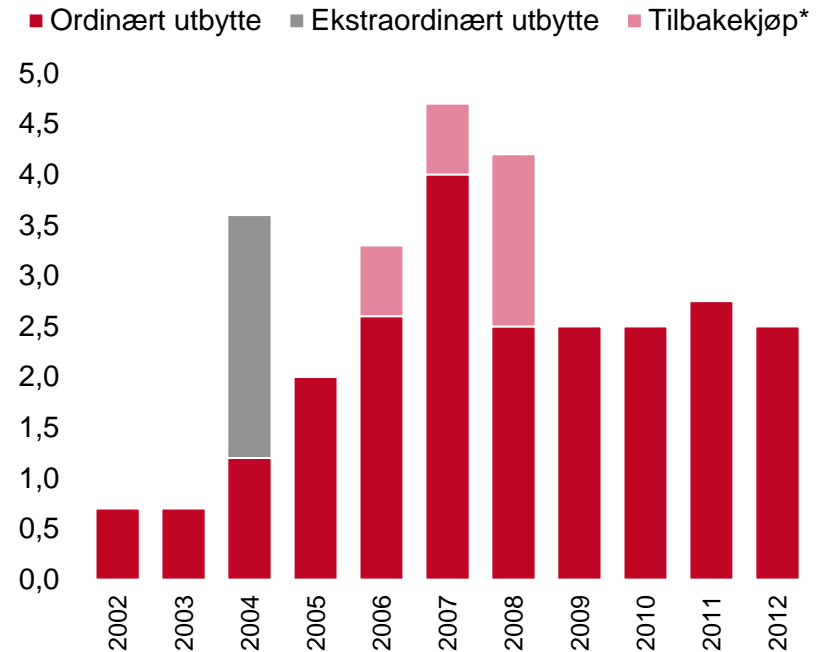
- Veidekke vil forbli et finansielt solid selskap
 - Robust aktivaside (boligtomter, pukk- og grusforekomster etc.)
- Målsatt rating er «investment grade»
 - BBB- fra DNB (juni 2012) og SEB (januar 2013)
- 1,1 mrd. NOK i ledige lånerammer pr. 31. desember 2012
- Netto gjeld på 1,5 mrd. NOK pr. 31. desember 2012
 - Sesongmessig høyere gjeld gjennom året
 - Netto gjeld vil ende lavere pr 31. desember 2013
 - Forventer positiv kontantstrøm fra Eiendom i 2013

Utbytte

- Forslag om utbytte på kr 2,50 (2,75)
- Utbyttegrad: 74 % (57 %)
- Utbyttepolicy: Minimum 50 % av EPS

Utbetalt utbytte og tilbakekjøp

Kr. pr. aksje



*Kr/utestående aksjer

Entreprenør Norge

- Veidekkes største forretningsområde
- Omfatter både bygg- og anleggsvirksomhet
- Tett samspill internt, og med Eiendom og Industri





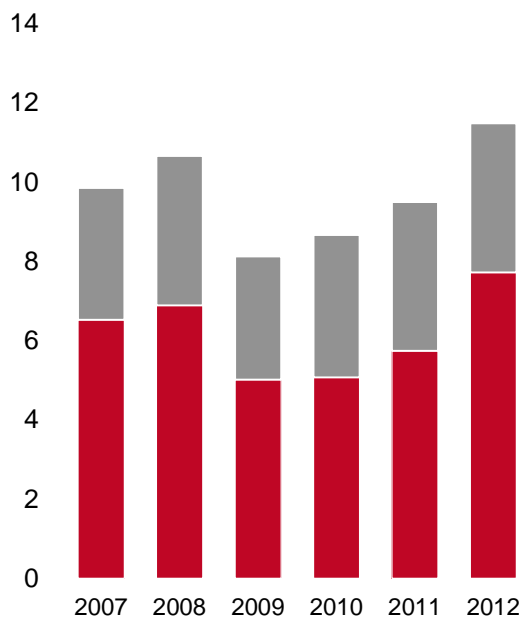
Hagebyen, Fornebu, Oslo

Entreprenør Norge

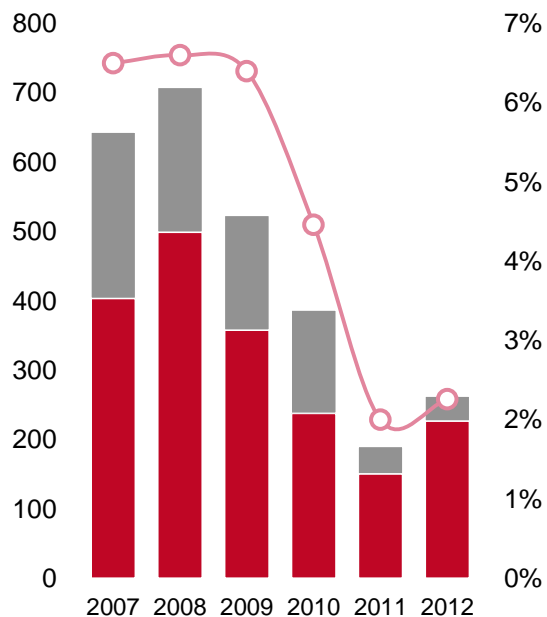
Dag Andresen, adm. direktør Veidekke Entreprenør

Entreprenør Norge: Finansiell historikk

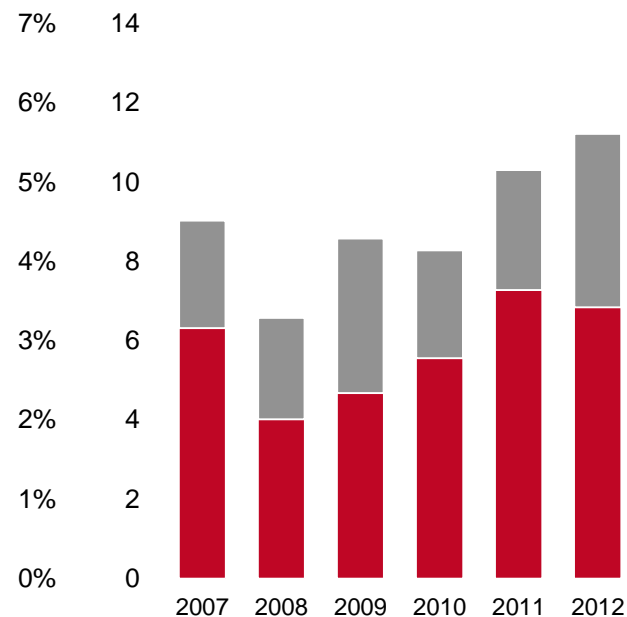
Omsetning
Mrd. NOK



Resultat før skatt og margin *
MNOK og prosent



Ordreservere
Mrd. NOK



■ Bygg ■ Anlegg ○ Margin

* Uten pensjonseffekt i 2012

Forskjeller på Bygg og Anlegg



Bygg: Bolig og næringsbygg er driverne

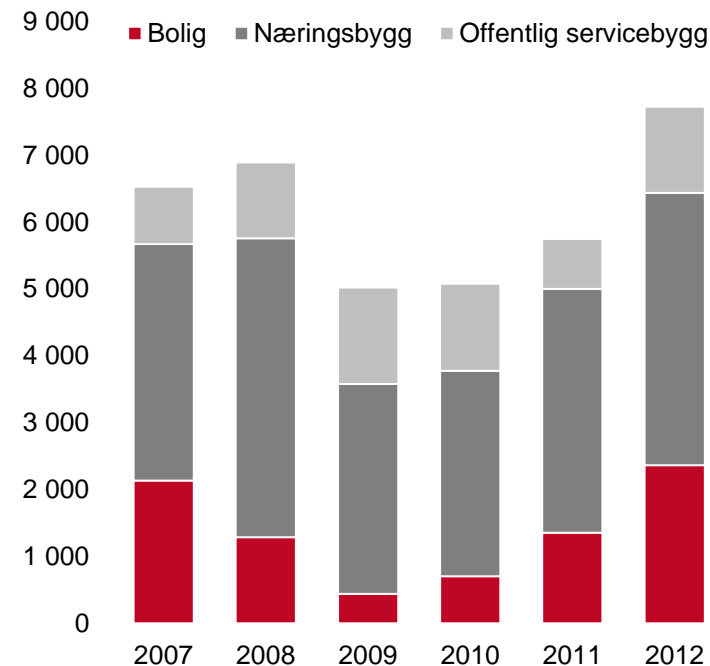
■ Sentrale kjennetegn

- Private flergangskunder og forhandlede kontrakter
- Stabil prosjektlønnsomhet
- Boligmarkedet er konjunkturfølsomt

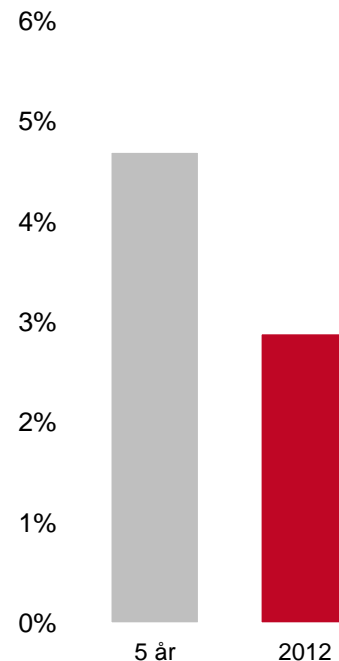
■ Vår posisjon

- Ledende aktør innen næringsbygg og bolig
- I ferd med å styrke posisjonen innen store næringsprosjekter

Omsetning
MNOK



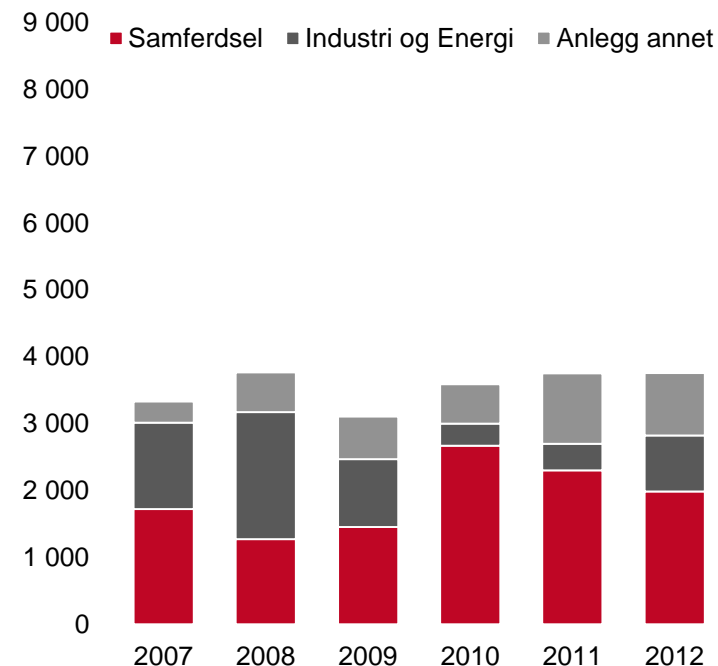
Resultatmargin
Prosent



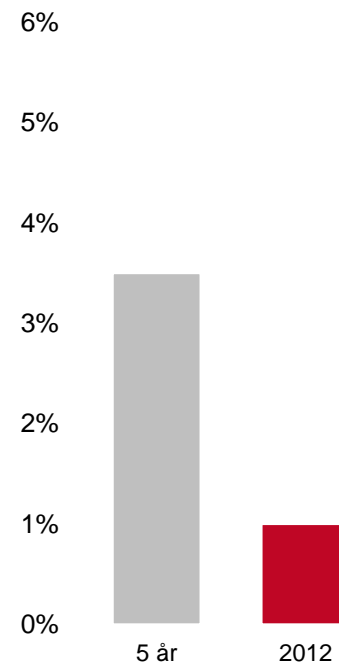
Anlegg: Endringer i prosjektmiks

- Sentrale kjennetegn
 - Offentlige kunder, Statens vegvesen
 - Variabel prosjektlønnsomhet
 - Industrimarkedet er følsomt for internasjonale konjunkturer
- Vår posisjon
 - Ledende aktør innen alle segmenter
 - Øke andelen innen Industri og Energi, og samarbeidsprosjekter med Bygg

Omsetning
MNOK



Resultatmargin
Prosent



Målsetninger 2015

- **10-15 % vekst pr. år**
- **5 % resultatmargin**

- Markedsvekst
- Markedsandeler
- Strategisk plan
- Selektive oppkjøp

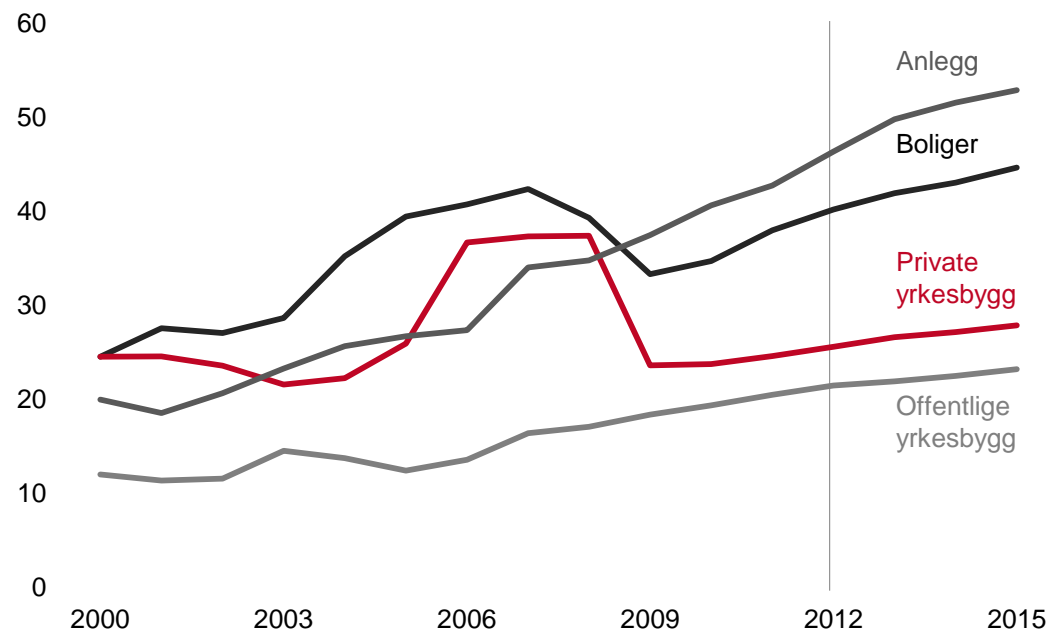
Markedet mot 2015

- Offentlige investeringer
- Demografi og inntektsvekst
- Lavkonjunktur i eurosonen



- Økte anleggsinvesteringer
- Vekst i bolig, men press på kostnader
- Svakere utvikling i enkelte regioner
- Økt internasjonal konkurranse

Tilgjengelig entreprenørmarked (2012-2015)
Mrd. NOK (2007-kroner)



Kilde: SSB og Veidekke

Strategiske byggeklosser

1 Kunder

De mest fornøyde kundene

- Forstå og innfri kundenes forventninger og behov
- Skape merverdier
- Være dyktige produsenter

2 Ansatte og leverandører

De mest kompetente og motiverte ansatte

- Involvering av alle
- Drive aktiv kompetanse- og systemutvikling
- Utvikle oss sammen med utvalgte leverandører

3 Omverden

Bærekraftig produksjon

- Skadefritt Veidekke
- Hensynet til helse, arbeidsmiljø og sikkerhet skal gjennomsyre alt vi gjør
- Best på miljø i praksis
- Seriositet

4 Lønnsomhet

Best lønnsomhet

- Prioritere lønnsomhet foran volum
- Fokus på gode prioriterings- og tilbudsprosesser
- Tett oppfølging og styring på alle nivåer

Kompetanse og forbedring

- 3 558 ansatte
 - 270 sivilingeniører og 525 ingeniører
 - 2 165 håndverkere
- Rekruttering 2012
 - 179 flere ansatte
 - 50 nye traineer
 - 102 nye lærlinger
- Kontinuerlig kompetanseutvikling
 - Læring på prosjekt
 - Veidekkeskolen med mer enn 5 500 kursdøgn i 2012
- Veidekke ledende
 - BREEAM
 - BIM og VDC



Best på miljø i praksis



Bellonabygget, Oslo



KLP kontorbygg, Trondheim

FUTURE
BUILT

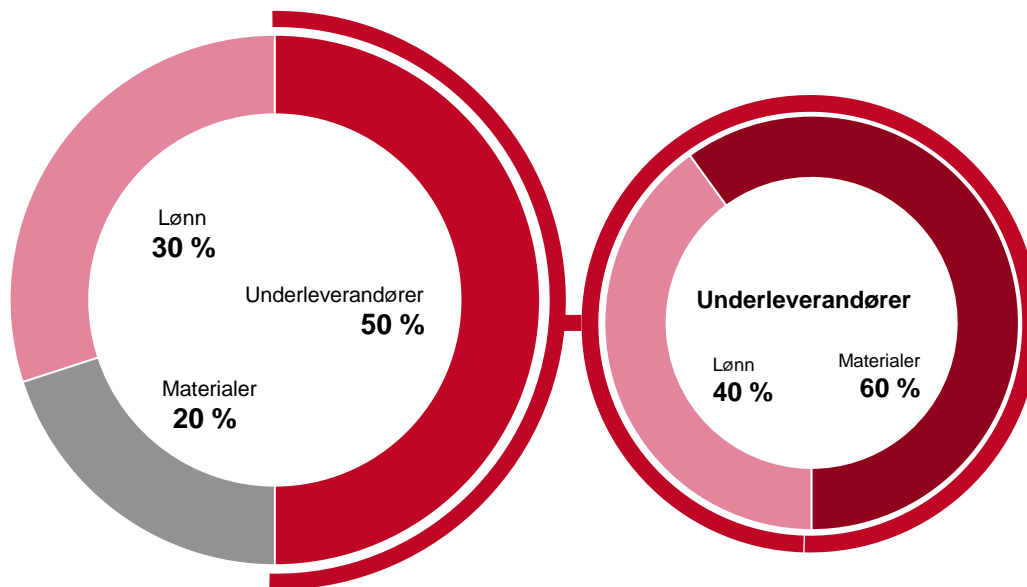
BREEAM



ASTMA- OG
ALLERGIFORBUNDET
— gjør Norge Friskere

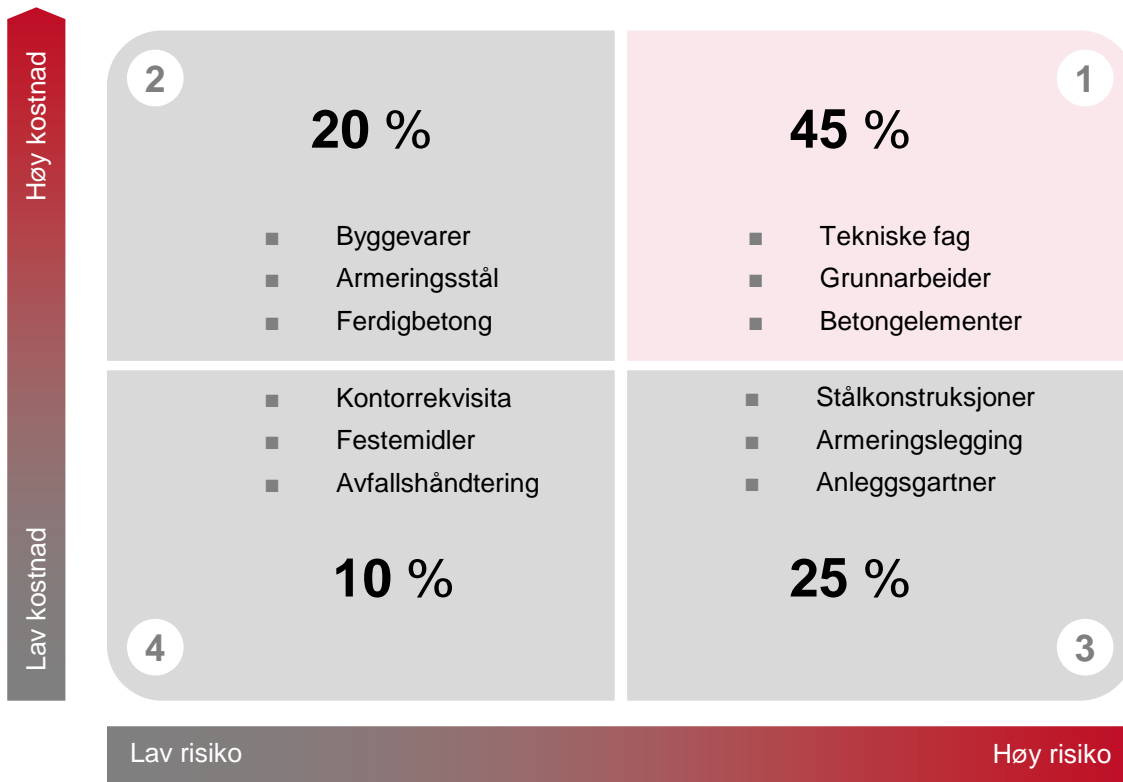
Strategi for produktivitet og kostnader

Kostnadsstruktur Prosent



- Produktivitet
 - Involverende planlegging
 - Kontinuitet og faste team
 - Yrkesstolthet
- Materialer og underleverandører
 - Forpliktende innkjøpsstrategi

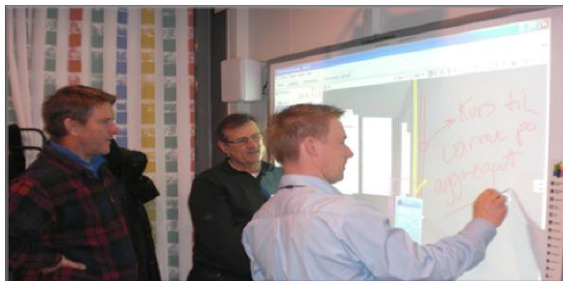
Forpliktende innkjøpsstrategi



- 1. Strategiske leveranser**
 - Utvikle samarbeid med utvalgte leverandører
- 2. Volumleveranser**
 - Samarbeidsavtaler med leverandører (80-20)
- 3. Kritiske leveranser**
 - Prosjektinnkjøp med utgangspunkt i distriktenes innkjøpsguide
- 4. Ikke-strategiske leveranser**
 - "Play the market"

Effektiv og god gjennomføring

PROSJEKTERINGSLEDELSE



- Prosjekteringsledelse er et sentralt kompetanseområde
- Alle parter er involvert
- Økende bruk av BIM og VDC for å sikre effektive prosesser

PÅ BYGGEPLASSEN



- Integriert planlegging med underentreprenører og ansatte
- Ukesplaner for lag og den enkelte
- Hindringsanalyser for å skape flyt
- Bruk av moderne og effektive verktøy og teknikker i det løpende arbeidet med planer for alle fag

DEN ENKELTE HÅNDVERKER



- Eierskap til felles mål
- Kompetanse og motivasjon
- Optimalt produkt for kunden
- Finne de geniale (ofte de enkle) løsningene

”I løpet av en godt planlagt arbeidsdag går jeg 5-6 000 skritt. Det blir fort det dobbelte når planleggingen er dårlig.”

Svenn Are Leraand, tømrer med skritteller

Vellykket prosjekt



Det riktige prosjektet

- Markedsstrategi
- Skape rett projektmiks vs. organisasjonens kompetanse og mål

Korrekt prising

- Hvert prosjekt behandles unikt
- Gjennomføringsevne
- Rett selvkost, risiko og margin

God produksjon

- Høyt presterende team
- Gode oppstartsprosesser
- Involverende planlegging
- Oversikt, styring og kontroll

Avslutning og overlevering

- Fornøyde kunder og gode overleveringsprosesser
- Læring til neste prosjekt
- Gode resultater, både økonomi og HMS

Norges beste entreprenør

De mest fornøyde kundene

De mest kompetente og
motiverte medarbeiderne

Skadefri produksjon

Best lønnsomhet





Marienfryd, Ensjø

Virksomhetsområdene

Jørgen Wiese Porsmyr, CFO

Virksomhetsområdene 4. kvartal

Beløp i MNOK	4. kvartal 2012			4. kvartal 2011		
	Omsetning	Resultat	Margin	Omsetning	Resultat	Margin
Entreprenør Norge	3 026,2	178,9	5,9 %	2 744,7	62,0	2,3 %
Entreprenør Sverige	1 069,9	26,3	2,5 %	980,8	20,6	2,1 %
Entreprenør Danmark	294,8	21,2	7,2 %	426,8	27,1	6,3 %
Sum Entreprenør	4 390,9	226,4	5,2 %	4 152,3	109,7	2,6 %
Eiendom Norge	341,6	48,2	14,1 %	266,2	32,0	12,0 %
Eiendom Sverige	341,2	2,3	0,7 %	183,6	-3,1	-1,7 %
Eiendom Danmark	14,4	-1,2	-	7,3	-0,6	-
Sum Eiendom	697,2	49,2	7,1 %	457,1	28,3	6,2 %
Veidekke Industri	886,3	20,4	2,3 %	985,0	59,5	6,0 %
Annet	-403,5	-3,8	-	-445,0	8,0	-
Sum Konsern	5 570,9	292,3	5,2 %	5 149,4	205,5	4,0 %

Entreprenørvirksomheten i Norge

- Omsetning opp 10 %
 - Vekst for Bygg i storbyene
- Driftsforbedring på 23 MNOK
 - Effekt pensjon 94 MNOK
- Resultatmargin eks. pensjon 2,8 % (2,3 %)
 - God lønnsomhet i Bygg, noen geografiske forskjeller
 - Svakt resultat i Anlegg
- God ordreinngang

Beløp i MNOK	4. kv. 12	4. kv. 11	2012	2011
Driftsinntekter	3 026,2	2 744,7	11 480,2	9 499,0
Driftsresultat (EBIT)	172,0	52,8	311,1	149,9
Resultat tilknyttede selskap	1,7	1,9	1,6	2,1
Netto finansresultat	5,2	7,3	44,0	38,2
Resultat før skatt (EBT)	178,9	62,0	356,7	190,2
Resultatmargin (%)	5,9	2,3	3,1	2,0

Entreprenørvirksomheten i Sverige

- Omsetning øker 9 %
- Resultatmargin stabil
 - Best marginer i bygg- og anleggsenhetene i Stockholm
 - Fortsatt lav lønnsomhet i Skåne og Vest
- 6 % nedgang i ordrereseve
 - Krevende marked
 - Økt ordrereseve på årsbasis (7 %)

Beløp i MNOK	4. kv. 12	4. kv. 11	2012	2011
Driftsinntekter	1 069,9	980,8	3 555,6	3 383,7
Driftsresultat (EBIT)	30,4	19,2	91,2	55,6
Resultat tilknyttede selskap	-0,0	1,9	-0,0	1,9
Netto finansresultat	-4,1	-0,5	-3,5	-2,7
Resultat før skatt (EBT)	26,3	20,6	87,7	54,8
Resultatmargin (%)	2,5	2,1	2,5	1,6

Entreprenørvirksomheten i Danmark

- Omsetningsnedgang
 - 31 % i kvartalet og 17 % for året
- God drift gir resultatmargin i 4. kvartal på 7,2 % (6,3 %)
- Ordreserven opp 10 % i 2012
- 70 % av ordreinngangen vunnet på annet enn kun pris

Beløp i MNOK	4. kv. 12	4. kv .11	2012	2011
Driftsinntekter	294,8	426,8	1 275,1	1 536,2
Driftsresultat (EBIT)	15,9	18,7	43,0	43,2
Resultat tilknyttede selskap	0,3	6,9	0,3	6,9
Netto finansresultat	5,0	1,5	9,0	6,1
Resultat før skatt (EBT)	21,2	27,1	52,3	56,2
Resultatmargin (%)	7,2	6,3	4,1	3,7

Eiendomsvirksomheten

- Norge - høy aktivitet og godt resultat
 - Fem prosjekter igangsatt
 - Enkelte prosjekter forsert

- Sverige – fortsatt lav aktivitet
 - Ett prosjekt igangsatt
 - Prosjektgevinst og – nedskrivning i kvartalet

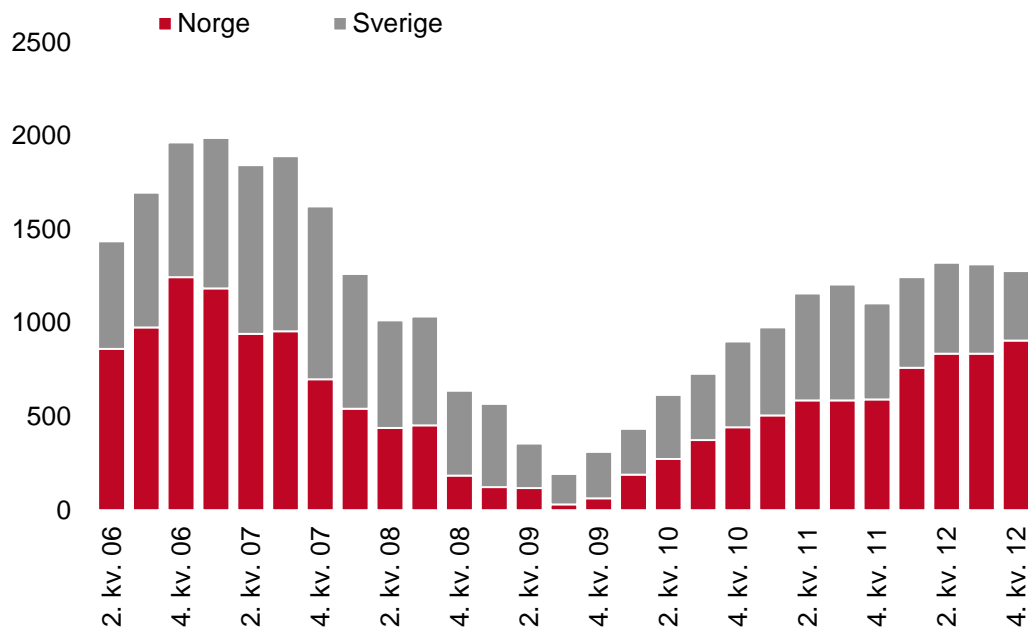
Beløp i MNOK	4. kv. 12	4. kv. 11	2012	2011
Driftsinntekter	697,2	457,1	2 110,7	1 525,7
Driftsresultat (EBIT)	9,2	20,5	115,2	108,3
Resultat tilknyttede selskap	28,2	11,6	44,6	181,2
Netto finansresultat	11,8	-3,8	13,1	-8,5
Resultat før skatt (EBT)	49,2	28,3	172,9	281,0

Investert kapital	3 520	2 641	3 520	2 641
--------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Resultat 2012	NO	SE	DK
Driftsinntekter	1 341,1	745,3	24,3
Resultat før skattekostnad	173,8	4,7	-5,5

Boliger i produksjon

Boliger i produksjon (Veidekkes andel)
Boenheter



- 1 277 boliger i produksjon
 - Størst andel Norge (71 %)
 - 80 % salgsgrad
- 622 oppstarter i 2012
 - 528 oppstarter i Norge
- 152 oppstarter i 4. kvartal
 - 125 oppstarter i Norge
- Større andel prosjekter i partnerskap fremover

Samarbeid med Alecta

- Hyresrätter (utleieboliger) som nytt markedssegment for Eiendom Sverige
- 50/50-samarbeid med Alecta
 - Utvikling og bygging av hyresrätter (utleieboliger) og bostadrätter
 - Mulighet for å eie og forvalte hyresrätter
 - Formaliseres gjennom Convea AB
- Alecta er Sveriges største livsforsikringselskap
 - Forvalter 500 mrd. SEK, herav 14 mrd. SEK i forvaltningseiendom

Industrivirksomheten

- Kraftig resultatnedgang i Asfalt
 - 10 % omsetningsnedgang
 - Prisenedgang i enkeltregioner
 - Permitteringsregler og ny timelønnsordning
- Godt resultat i øvrige to virksomhetsområder
 - Pukk og Grus
 - Veivedlikehold

Beløp i MNOK	4. kv. 12	4. kv. 11	2012	2011
Driftsinntekter	886,3	985,0	3 192,5	3 041,5
Driftsresultat (EBIT)	24,3	63,9	52,8	120,3
Resultat tilknyttede selskap	2,0	1,4	11,3	9,4
Netto finansresultat	-5,8	-5,8	-25,7	85,8
Resultat før skatt (EBT)	20,4	59,5	38,3	215,5
Resultatmargin (%)	2,3	6,0	1,2	7,1
Investert kapital	1 042	917	1 042	917

Resultat 2012	Asfalt	Pukk	Veivedlikehold
Driftsinntekter	2 045	391	767
Resultat før skattekostnad	-7	33	12

Lønnsomhetsutfordringer i Asfalt

- Utfordringer i 2012
 - Marginpress
 - Permitteringsregler og ny timelønnsordning
- Tiltak i 2013
 - Markedsstrategi (pris/kunde)
 - Timelønnsordningen
 - Kostnadseffektivisering og kapitalrasjonalisering





Nytt distriktskontor, Indre Østland på Rudshøgda

Resultater konsern (IFRIC 15)

Resultatregnskap

Beløp i MNOK (IFRIC 15)	4.kv. 2012	4.kv 2011	2012	2011
Driftsinntekter	5 573,6	5 432,4	19 839,0	17 727,3
Driftskostnader	-5 210,1	-5 128,8	-19 035,8	-16 999,7
Av- og nedskrivninger	-89,7	-79,4	-304,9	-327,3
Driftsresultat	273,8	224,2	498,3	400,3
Resultat tilknyttede selskap	19,4	50,6	35,2	229,2
Netto finansresultat	24,3	3,4	53,3	118,2
Resultat før skattekostnad	317,6	278,2	586,9	747,7
Skattekostnad	-61,7	-20,7	-129,0	-102,9
Periodens resultat	255,8	257,5	457,8	644,8
Herav minoriteter	6,4	3,2	9,8	7,1
Periodens resultat (netto)	249,4	254,3	448,0	637,7
Resultat pr. aksje (kr.)	1,9	1,9	3,4	4,8
Resultat før skattekostnad, segment	292,3	205,5	680,4	751,3

Balanse – Eiendeler

Beløp i MNOK (IFRIC 15)	2012	2011
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	677,0	580,5
Utsatt skattefordel	62,4	67,4
Eiendommer	511,7	488,0
Maskiner / utstyr	1 234,8	1 136,8
Investering i tilknyttede selskaper	755,0	515,1
Finansielle eiendeler	394,1	280,1
Sum anleggsmidler	3 635,0	3 067,9
Nærings- og boligprosjekter (inkl.tomter)	3 623,9	3 261,8
Driftsbeholdninger	330,0	264,2
Kundefordringer o.l.	3 390,2	3 055,3
Likvide midler	205,5	276,0
Sum omløpsmidler	7 549,7	6 857,3
Sum eiendeler	11 184,7	9 925,2

Balanse – Egenkapital og gjeld

Beløp i MNOK (IFRIC 15)	2012	2011
Egenkapital	2 333,9	2 294,4
Pensjonsforpliktelser og utsatt skatt	332,6	386,9
Gjeld til kredittinstitusjoner mv.	2 073,0	801,4
Leverandørgjeld	3 585,9	3 536,8
Annen gjeld	2 859,3	2 905,7
Sum gjeld	8 850,8	7 630,8
Sum egenkapital og gjeld	11 184,7	9 925,2
Netto rentebærende posisjon	-1 505,6	-274,4
EK-andel (%)	20,9	23,1

Kontantstrømanalyse

Beløp i MNOK (IFRIC 15)	2012					2011
	Entreprenør Annet	Eiendom	Industri	Utbytte	Konsern	Konsern
Resultat før skatt	375,6	172,9	38,3	-	586,9	747,7
Av- og nedskrivninger	161,5	5,3	138,4	-	305,2	327,3
Annen driftskapital mv.	-273,2	-952,3	-60,1	-	-1 285,6	-730,5
Kontantstrøm operasjonelt	263,9	-774,0	116,6	-	-393,5	344,5
Investeringer driftsmidler, netto	-278,8	66,3	-127,3	-	-339,8	-313,4
Endring andre investeringer mv.	-129,8	20,4	-15,0	-	-124,4	117,9
Kontantstrøm investeringer	-408,6	86,7	-142,2	-	-464,1	-195,5
Utbetalt utbytte	-	-	-	-367,7	-367,7	-334,3
Endring annen finansiering	28,8	7,4	-42,1	-	-5,9	72,4
Kontantstrøm finansiering	28,8	7,4	-42,1	-367,7	-373,6	-261,9
Endring rentebærende gjeld	-115,9	-679,9	-67,7	-367,7	-1 231,2	-112,9
Investert kapital pr. 31.12.2012	-154	3 520	1 042		4 407	3 217



Oppsummering og veien videre

Terje R. Venold, konsernsjef

På vei mot 2015

- Virksomheten styrket i 2012
 - Målsatt omsetningsvekst
 - Lønnsomhetsutfordringer i noen enheter
 - Bedret ordrereseerve og tomtebank
- Fortsette å bygge kompetanse
 - Rekruttering
 - Opplæring
 - Selektive oppkjøp
- Involverende samspill skaper verdier
 - Økt bruk av ny teknologi i planlegging og produksjon



Kompetanse for fremtiden

- Samarbeid med Stanford University; digitale verktøy (BIM) og arbeidsprosesser (VDC)
- Effektivisering i prosjekterings- og byggefase
- Stanford-kurs for tredje gang, totalt 75 deltakere
- Åpent seminar for bransjen i Trondheim med 250 deltakere



God konkurransekraft

Positiv inntjeningsevne

- Godt innen bygg og Eiendom i Norge
- Tydelig potensial i Anlegg og Asfalt

Solid grunnlag

- God ordresreserve og robust tomtebank
- Markedsforutsetningene er tilstede

Kompetanse og kultur

- Kompetanse og kultur basert på mange års erfaring
- Forbedrede prosesser basert på ny teknologi



Presentasjon av
konjunkturrapporten
11. mars 2013

Velkommen
tilbake



Konjunkturrapport
FOR DE SKANDINAVISKE LAND

Strategisk oppsummering



2012

- Økt aktivitet og god lønnsomhet i Bygg
- Lave marginer i Anlegg
- Tilfredsstillende marginer, best i Stockholm
- God lønnsomhet på lavere volum

- Godt boligsalg og høy lønnsomhet
- Solid tomtebank
- Avventende boligmarked
- Solid tomtebank

- Underskudd i Asfalt
- Bedring innen Veivedlikehold og Pukk og Grus

2013

- Fortsatt god drift i Bygg
- Økt selektivitet i Anlegg
- Krevende marked i 2013
- Følger strategien om å vinne kontrakter på annet enn pris

- Videreutvikling av prosjektportefølje
- Nytt konsept: tett og lav
- Langsiktig markedstro
- Nytt konsept: utleieenheter

- Markedstilpasning og kostnadseffektivisering i Asfalt

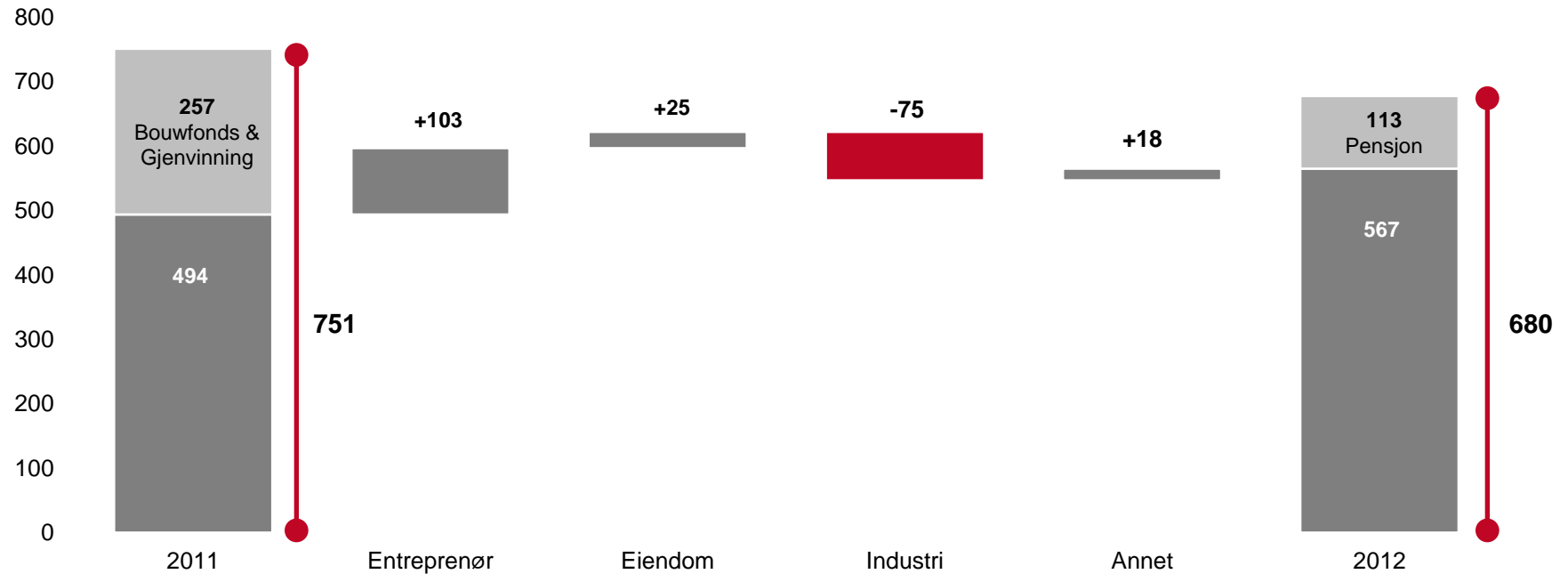
Virksomhetsområdene 2012

Beløp i MNOK	2012			2011		
	Omsetning	Resultat	Margin	Omsetning	Resultat	Margin
Entreprenør Norge	11 480,2	356,7	3,1 %	9 499,0	190,2	2,0 %
Entreprenør Sverige	3 555,6	87,7	2,5 %	3 383,7	54,8	1,6 %
Entreprenør Danmark	1 275,1	52,3	4,1 %	1 536,2	56,2	3,7 %
Sum Entreprenør	16 310,9	496,7	3,0 %	14 418,9	301,2	2,1 %
Eiendom Norge	1 341,1	173,8	13,0 %	916,7	122,6	13,4 %
Eiendom Sverige	745,3	4,7	0,6 %	601,2	166,0	27,6 %
Eiendom Danmark	24,3	-5,5	-	7,8	-7,6	-
Sum Eiendom	2 110,7	172,9	8,2 %	1 525,7	281,0	18,4 %
Veidekke Industri	3 192,5	38,3	1,2 %	3 041,5	215,5	7,1 %
Annet	-1 154,0	-27,6	-	-1 077,6	-46,4	-
Sum Konsern	20 460,1	680,4	3,3 %	17 908,5	751,3	4,2 %

Endring i resultat før skatt

Resultat før skatt

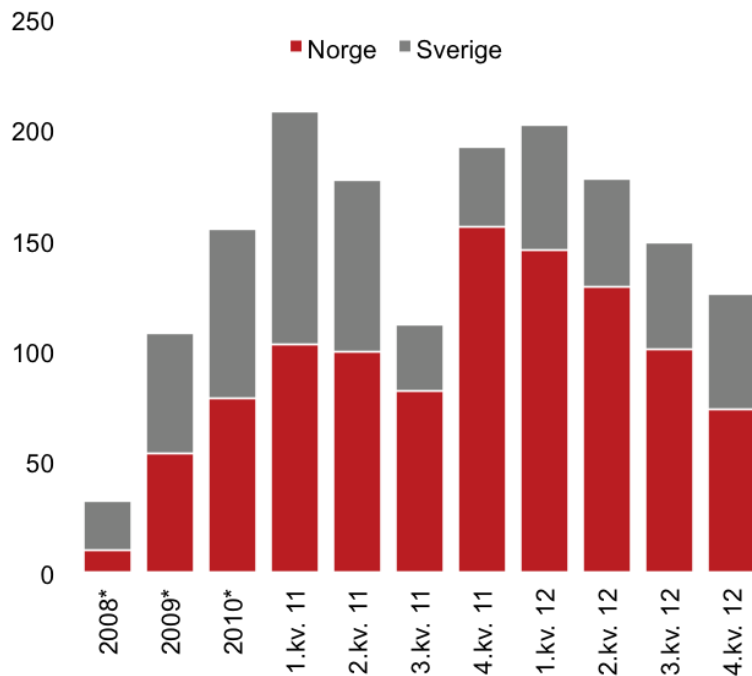
MNOK



Boligsalget – utvikling pr. kvartal

Boligsalg (Veidekkes andel)

Antall boliger



*Kvartalssnitt



Sädesärilen, Östermalm

Boligportefølje

Eiendom Boligportefølje - Netto	I produksjon pr. 31.12.10	Ferdigstilt 2011	Oppstart 2011	I produksjon pr. 31.12.11	Ferdigstilt 2012	Oppstart 2012	I produksjon pr. 31.12.12
Produksjon - antall boliger							
Norge	443	-293	441	591	-213	528	906
Sverige	458	-245	300	513	-236	94	371
Sum i produksjon	901	-538	741	1 104	-449	622	1 277
Herav solgt							
Norge	340			433			722
Sverige	359			379			293
Sum solgte i produksjon	699			812			1 015
Salgsgrad %	78 %			74 %			80 %
Ferdige usolgte boliger							
Norge	43			25			10
Sverige	-			1			13
Danmark	10			6			-
Sum ferdige usolgte boliger	53			32			23
Antall prosjekter i produksjon							
Norge	17	-13	12	16	-9	18	25
Sverige	11	-6	5	10	-6	3	7
Sum prosjekter i produksjon	28	-19	17	26	-15	21	32

Kapitalbinding 31.12.2012*

Eiendom Skandinavia Eiendeler	Pr. 31.12.2012			
	Norge	Sverige	Danmark	Samlet
Beløp i MNOK				
Investeringer i FKS	599,6	52,5	-	652,1
Tomter for utbygging	400,3	1 211,0	142,1	1 753,4
Boliger under utførelse	263,6	-	-	263,6
Usolgte, ferdigstilte boliger	17,8	32,3	-	50,1
Kundefordringer	977,4	62,5	19,4	1 059,3
Annet	205,5	479,2	21,7	706,4
Sum eiendeler	2 464,2	1 837,5	183,3	4 485,0
Investert kapital	2 171,8	1 176,6	171,1	3 519,5

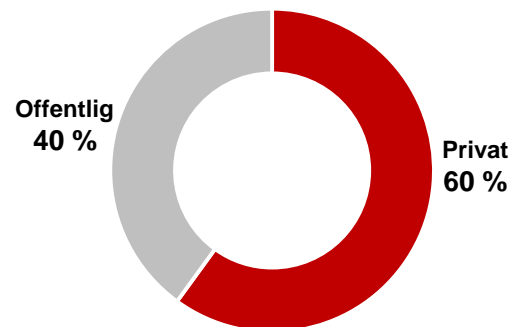
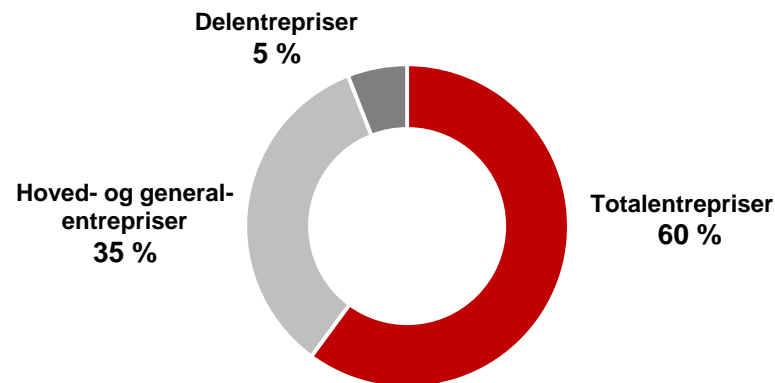
* Oppstilling er satt opp i tråd med segmentoppstilling

Pensjon i Norge

- Overgang fra ytelses- til innskuddspensjon for ansatte under 57 år fra 31.12.2012
 - Veidekke har ca. 4 000 ansatte i den norske virksomheten
- Bred involvering av ansatte i prosessen
- Ny ordning er attraktiv for ansatte og finansiell bærekraftig for Veidekke
 - Regnskapsmessige kostnader opprettholdes på dagens nivå (145 MNOK)
- 4. kvartal 2012 : Positiv resultateffekt ved overgangen 113 MNOK
 - Gevinst og tapsoppgjør 140 MNOK + kostnadsført estimatavvik 27 MNOK
 - Segment Entreprenør Norge 94 MNOK
- 1. kvartal 2013: Nye regnskapsregler (IFRS) for pensjon
 - Bokført egenkapital pr. 1. januar 2013 reduseres med ca. 150 MNOK
- Samlet effekt av overgang til innskuddsbasert pensjonsordning og implementering av nye regnskapsregler for pensjoner – redusert egenkapitalandel 0,5 %

Entreprenør Norge – kunder

- Sterke kunderelasjoner bygget på gjensidig åpenhet, tillit og respekt
- **Samspill** og **involverende planlegging** er nøkkelen til suksess for alle parter
- **80 %** av omsetningen er med flergangskunder
- **80 %** av byggprosjekter er totalentrepriser
- **50 %** av eksterne byggprosjekter er forhandlede kontrakter



B/A-markedene i Skandinavia

- Norge: Fortsatt god vekst og høy aktivitet
- **Sverige:** Nullvekst i 2013, på høyt nivå
- **Danmark:** Fortsatt lav aktivitet

B/A-markedet
Faste priser (mrd. NOK)

