



1. kvartal 2013

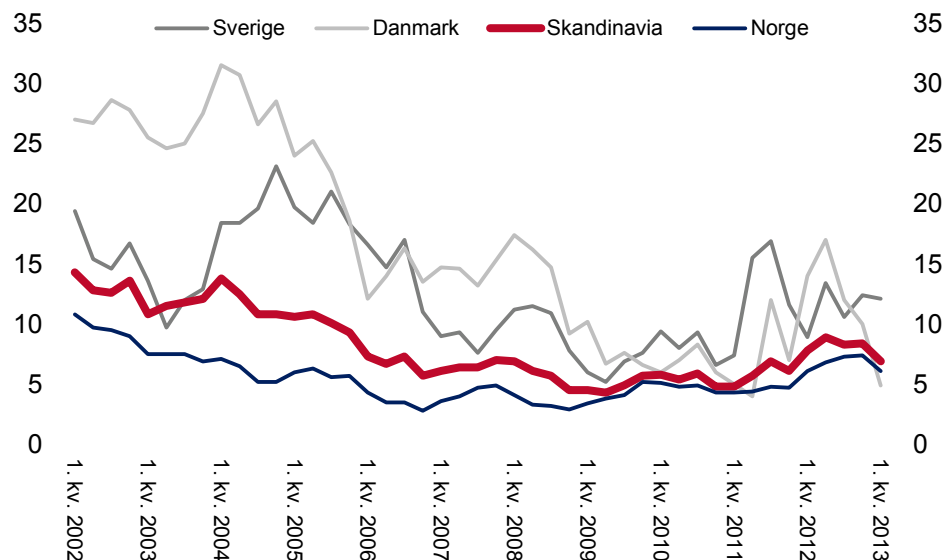
Investorpresentasjon

Tirsdag 7. mai 2013

Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet (HMS)

H-verdi

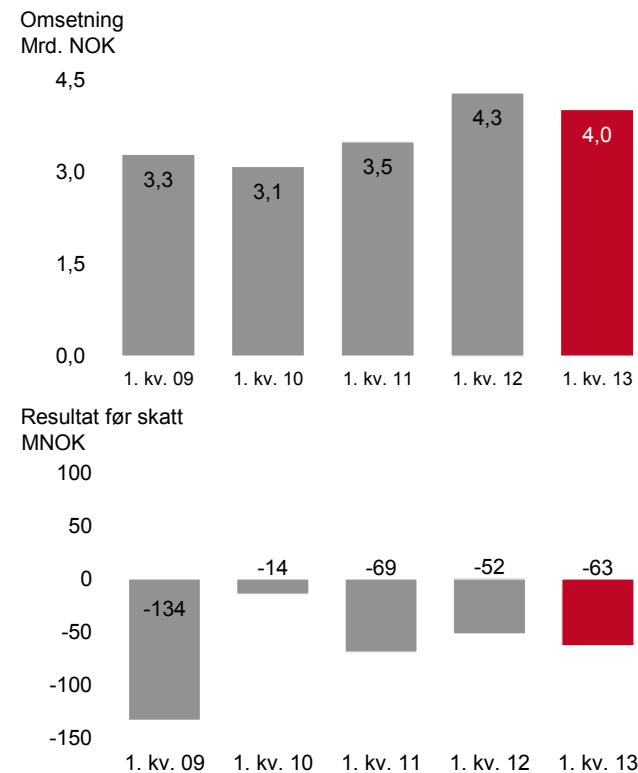
Antall skader med fravær pr. million arbeidede timer



- Nedgang i fraværsskader og sykefravær
- Systematisk HMS-arbeid i hele konsernet
 - Omfatter alle som jobber i og for Veidekke

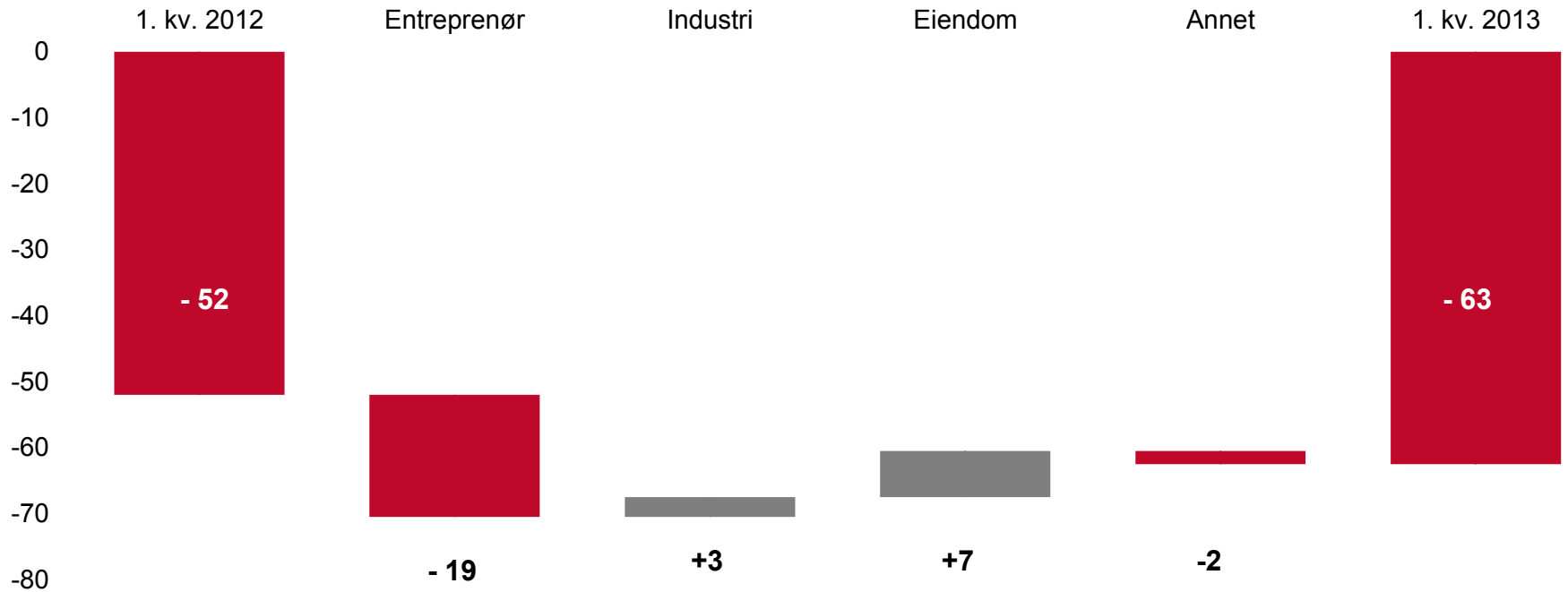
Hovedtrekk 1. kvartal 2013

- Omsetning på 4,0 mrd. NOK (4,3 mrd. NOK)
- Resultat før skatt på -63 MNOK (-52 MNOK)
 - Marginbedring i Entreprenør Norge
 - Prosjektnedskrivning Bygg Stockholm gir tap i Sverige
 - Godt resultat i Eiendom Norge
- Økt ordresreserve, 16,8 mrd. NOK
- Positiv kontantstrøm på 147 MNOK (-672 MNOK)



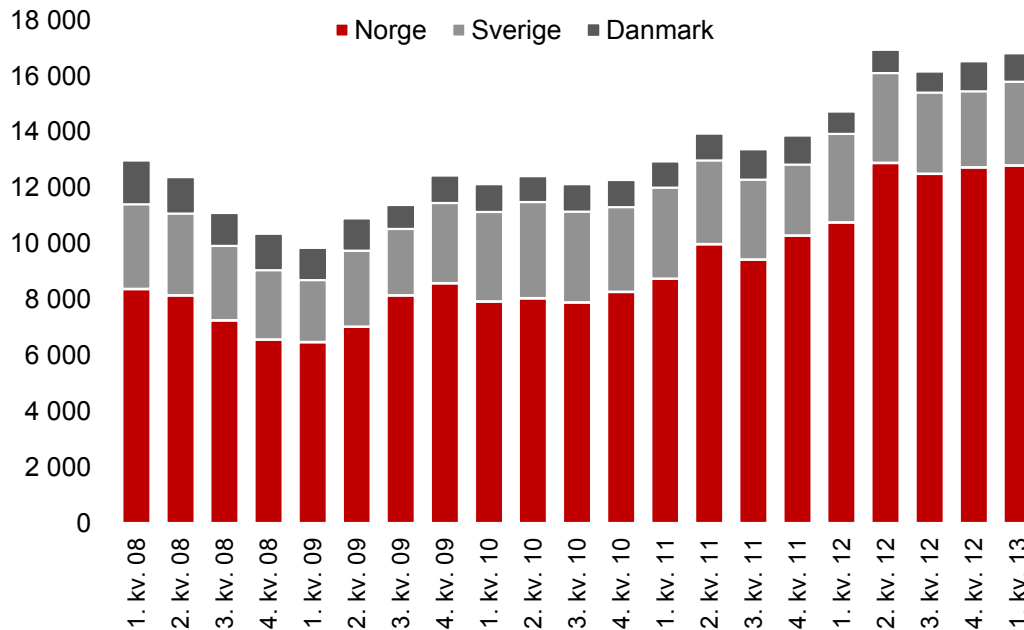
Endring i resultat før skatt

Resultat før skatt
MNOK



Ordreservere

Ordreservere MNOK

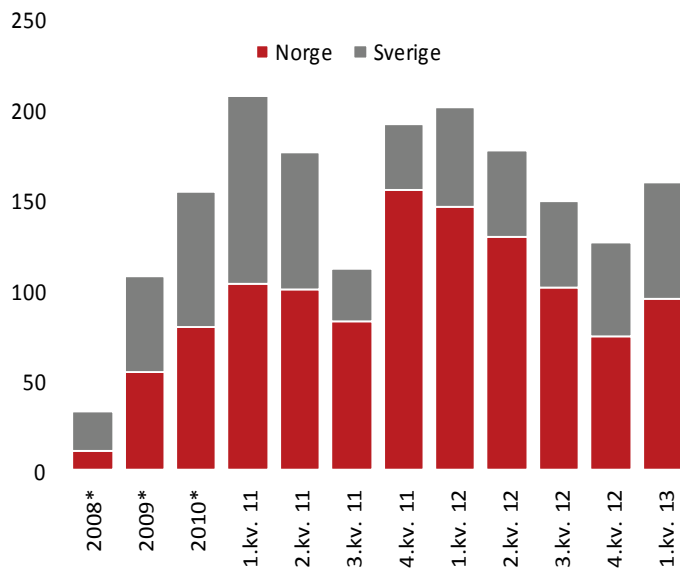


- Ordreservere opp 2 % i kvartalet
 - Mange små og mellomstore kontrakter
- Åsane senter 1,5 mrd. NOK, signering utsatt
- Nye kontrakter i Veivedlikehold på 732 MNOK

Fra og med 4. kvartal 2011 inngår ordreservere innen Industri (Asfalt, Veivedlikehold) i tallet for Norge. Pr. 1. kvartal 2013 er den på 1 627 MNOK

Boligsalget – utvikling pr. kvartal

Boligsalg (Veidekkes andel)
Antall boliger



*Kvartalsnitt



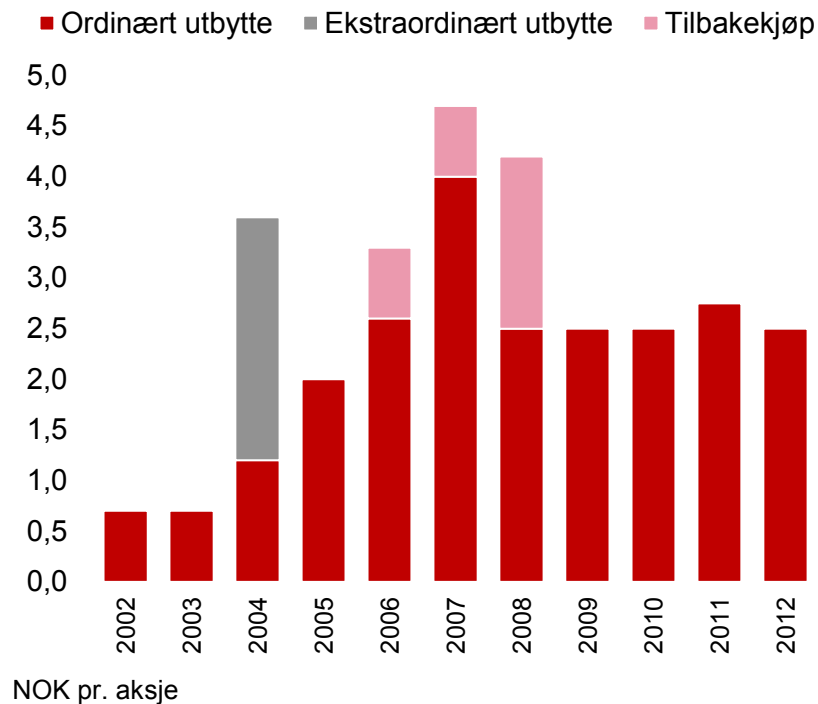
Søregstrand, Oslo



Svea Fanfar, Stockholm

Generalforsamling avholdt 6. mai 2013

- Utbytte på kr 2,50 pr. aksje vedtatt
 - Totalt utbytte 334 MNOK
 - Utbetales 23. mai
- Fullmakt for tilbakekjøp av aksjer og emisjon videreført
- Ingen endringer i styresammensetningen





Virksomhetsområdene

Jørgen Wiese Porsmyr, CFO

Virksomhetsområdene 1. kvartal

Beløp i MNOK	1. kv. 2013			1. kv. 2012		
	Omsetning	Resultat	Margin	Omsetning	Resultat	Margin
Entreprenør Norge	2 572,6	50,3	2,0 %	2 769,6	42,9	1,5 %
Entreprenør Sverige	735,0	-11,6	-1,6 %	722,8	15,1	2,1 %
Entreprenør Danmark	282,8	7,3	2,6 %	310,6	6,6	2,1 %
Sum Entreprenør	3 590,4	46,0	1,3 %	3 803,0	64,6	1,7 %
Eiendom Norge	290,1	46,4	16,0 %	280,9	44,8	15,9 %
Eiendom Sverige (inkl. DK)	115,5	-1,5	-1,3 %	113,5	-6,9	-6,1 %
Sum Eiendom	405,6	44,9	11,1 %	394,4	37,9	9,6 %
Veidekke Industri	287,5	-140,4	-48,8 %	301,2	-143,5	-47,6 %
Annet	-234,4	-13,4	-	-199,8	-10,8	-
Sum Konsern	4 049,1	-62,9	-1,6 %	4 298,8	-51,8	-1,2 %

Entreprenørvirksomheten i Norge

- Omsetning ned 7 %
 - Nedgang i enkelte byggenheter
 - Høy aktivitet i storbyene
- Resultatmargin 2,0 % (1,5 %)
 - Økt lønnsomhet i Bygg, med geografiske forskjeller
 - Stabil margin i Anlegg
- Godt marked og stabil ordresreserve
 - Ordreinngang innen bolig, sykehjem og skoler
 - Positive signaler i Nasjonal Transportplan for vei og bane

Beløp i MNOK	1. kv 13	1. kv 12	2012
Driftsinntekter	2 572,6	2 769,6	11 480,2
Driftsresultat (EBIT)	42,0	23,5	312,7
Netto finansresultat	8,3	19,4	44,0
Resultat før skattekostnad (EBT)	50,3	42,9	356,7
Resultatmargin (%)	2,0	1,5	3,1
Ordresreserve	11 179	10 760	11 217

Entreprenørvirksomheten i Sverige

- Stabil omsetning
 - Nedgang i Stockholm (-30 %)
 - God aktivitet i Göteborg og deler av anleggsvirksomheten
- Svakt resultat
 - Prosjektnedskrivninger i Bygg Stockholm (-15 MNOK)
 - Positivt resultat i Skåne og Göteborg
 - Sesongmessig underskudd innen Industri (-9 MNOK)
- Ordresreserve opp 10 %
 - Økning i både Bygg og Anlegg
- Krevende marked
 - Prosjektforskyvninger tunnelvirksomheten

Beløp i MNOK	1. kv 13	1. kv 12	2012
Driftsinntekter	735,0	722,8	3 555,6
Driftsresultat (EBIT)	-12,6	16,2	91,2
Netto finansresultat	0,9	-1,1	-3,5
Resultat før skattekostnad (EBT)	-11,6	15,1	87,7
Resultatmargin (%)	-1,6	2,1	2,5
Ordresreserve	2 995	3 182	2 733

Entreprenørvirksomheten i Danmark

- Omsetningsnedgang på 9 %
- God prosjektlønnsomhet
- Ordreserven ned 5 % i kvartalet
- Organisasjonen er tilpasset et krevende marked
 - Strategi for å vinne kontrakter på annet enn pris
 - Langsiktig kunderelasjoner
 - Kapasitet og kompetanse for vekst i enkelte kunde-/produktsegment

Beløp i MNOK	1. kv 13	1. kv 12	2012
Driftsinntekter	282,8	310,6	1 275,1
Driftsresultat (EBIT)	6,0	5,1	43,3
Netto finansresultat	1,3	1,5	9,0
Resultat før skattekostnad (EBT)	7,3	6,6	52,3
Resultatmargin (%)	2,6	2,1	4,1
Ordreserverve	1 007	780	1 057

Eiendomsvirksomheten

- Norge - høy aktivitet og godt resultat
 - Sterkt marked i storbyene
 - To prosjekter igangsatt
 - Tomtekjøp, tilliggende tomt til Middelthunsgate (Oslo)
- Sverige - svakt resultat
 - Markedsbedring Stockholm
 - Tre prosjekter igangsatt
 - Salgstart Svea Fanfar (Stockholm)

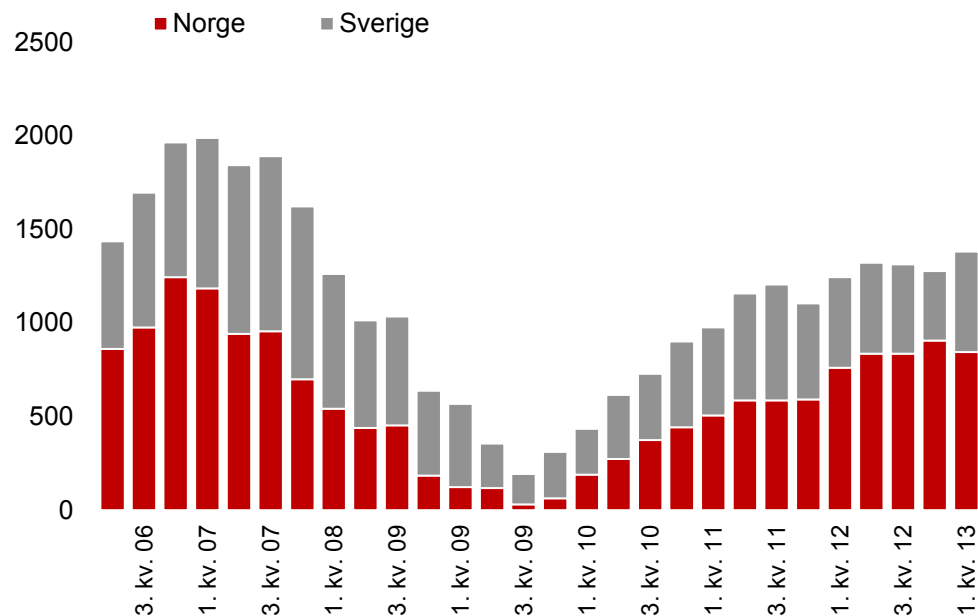
Beløp i MNOK	1. kv 13	1. kv 12	2012
Driftsinntekter	405,6	394,4	2 110,7
Driftsresultat (EBIT)	43,4	29,6	159,9
Netto finansresultat	1,6	8,3	13,1
Resultat før skattekostnad (EBT)	44,9	37,9	172,9
Investert kapital	3 303	2 894	3 520

Resultat 1. kv. 2013	NO	SE/DK
Driftsinntekter	290,1	115,4
Resultat før skattekostnad	46,4	-1,5

Boliger i produksjon

Boliger i produksjon (Veidekkes andel)

Boenheter



- 1 381 boliger i produksjon
 - Størst andel Norge (68 %)
 - 77 % salgsgrad
- 622 oppstarter i 2012
 - 528 oppstarter i Norge
- 104 oppstarter i 1. kvartal
 - 81 oppstarter i Norge
- Salgsstart Sørengstranda (Oslo) og Svea Fanfar (Stockholm) i 2. kvartal

Industrivirksomheten

- Asfalt med utgiftskvartal
 - Kostnadsbesparelser som plan
 - Årslønnsordning reforhandlet
 - Godt utfall i Statens vegvesens anbudsrunde på volum og pris
 - Forsinket sesongstart i 2. kvartal
- Høy aktivitet i Pukk og Grus
- Bedre resultater innen Veivedlikehold

Beløp i MNOK	1. kv 13	1. kv 12	2012
Driftsinntekter	287,5	301,2	3 192,5
Driftsresultat (EBIT)	-135,3	-138,6	64,0
Netto finansresultat	-5,2	-4,9	-25,7
Resultat før skattekostnad (EBT)	-140,4	-143,5	38,3
Resultatmargin (%)	-48,8	-47,6	1,2
Investert kapital	919	862	1 042
Ordrereserve	1 627	700	1 511

Resultat 1. kv. 2013	Asfalt	Pukk	Veivedlikehold
Driftsinntekter	50,5	62,8	176,2
Resultat før skattekostnad	-130,4	-12,7	2,7



Resultater konsern (IFRIC 15)

Resultatregnskap

Beløp i MNOK (IFRIC 15)	1.kv 2013	1.kv 2012	2012
Driftsinntekter	4 234,2	4 035,7	19 839,0
Driftskostnader	-4 247,5	-4 087,5	-18 924,1
Av- og nedskrivninger	-73,2	-70,7	-305,2
Resultat tilknyttede selskap	2,3	1,5	35,2
Driftsresultat	-84,2	-121,0	645,0
Netto finansresultat	8,4	25,7	53,3
Resultat før skattekostnad	-75,8	-95,3	698,3
Skattekostnad	17,1	21,5	-160,2
Periodens resultat	-58,7	-73,8	538,0
Herav minoriteter	-3,7	-1,2	10,8
Periodens resultat (netto)	-55,0	-72,6	527,2
Resultat pr. aksje (kr.)	-0,4	-0,5	3,9
Resultat før skattekostnad, segment	-62,9	-51,8	680,4

Balanse – Eiendeler

Beløp i MNOK (IFRIC 15)	31.03.2013	31.03.2012	2012
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	687,2	576,6	677,0
Utsatt skattefordel	62,4	67,4	62,4
Eiendommer	512,3	446,2	511,7
Maskiner / utstyr	1 210,4	1 135,1	1 234,8
Investering i tilknyttede selskaper	748,1	654,8	755,0
Finansielle eiendeler	414,8	338,7	394,1
Sum anleggsmidler	3 635,3	3 218,8	3 635,0
Nærings- og boligprosjekter (inkl.tomter)	3 465,1	3 463,7	3 623,9
Driftsbeholdninger	358,2	287,1	330,0
Kundefordringer o.l.	3 412,9	2 706,6	3 390,2
Likvide midler	138,5	177,2	205,5
Sum omløpsmidler	7 374,6	6 634,6	7 549,7
Sum eiendeler	11 009,9	9 853,4	11 184,7

Balanse – Egenkapital og gjeld

Beløp i MNOK (IFRIC 15)	31.03.2013	31.03.2012	2012
Egenkapital	2 163,0	1 795,4	2 195,7
Pensjonsforpliktelser og utsatt skatt	448,3	783,9	470,8
Gjeld til kredittinstitusjoner mv.	1 815,0	1 376,0	2 073,0
Leverandørgjeld	3 450,7	3 362,5	3 585,9
Annen gjeld	3 133,0	2 535,6	2 859,3
Sum gjeld	8 846,9	8 058,0	8 989,0
Sum egenkapital og gjeld	11 009,9	9 853,4	11 184,7
Netto rentebærende posisjon	-1 358,4	-946,2	-1 505,6
EK-andel (%)	19,6	18,2	19,6

Kontantstrømanalyse

Beløp i MNOK (IFRIC 15)	1. kv. 2013					1. kv. 2012
	Entreprenør/ Annet	Eiendom	Industri	Utbytte	Konsern	Konsern
Resultat før skatt	19,7	44,9	-140,4	-	-75,8	-95,3
Av- og nedskrivninger	38,3	0,9	34,0	-	73,2	70,7
Annen driftskapital mv.	-124,7	222,4	110,5	-	208,2	-244,1
Kontantstrøm operasjonelt	-66,7	268,2	4,0	-	205,6	-268,7
Investeringer driftsmidler, netto	-11,5		-23,4		-34,9	-30,6
Endring andre investeringer mv.	-29,4	11,2	1,4	-	-16,8	-46,6
Kontantstrøm investeringer	-40,9	11,2	-22,0	-	-51,7	-77,2
Utbetalt utbytte	-	-	-	-	-	-
Annet	34,4	-34,5	-6,5	-	-6,5	-325,9
Kontantstrøm "finansiering"	34,4	-34,5	-6,5	-	-6,5	-325,9
Endring rentebærende gjeld	-73,1	244,9	-24,5	-	147,3	-671,8
Investert kapital pr. 31.03.2013	-243	3 303	919		3 978	3 577

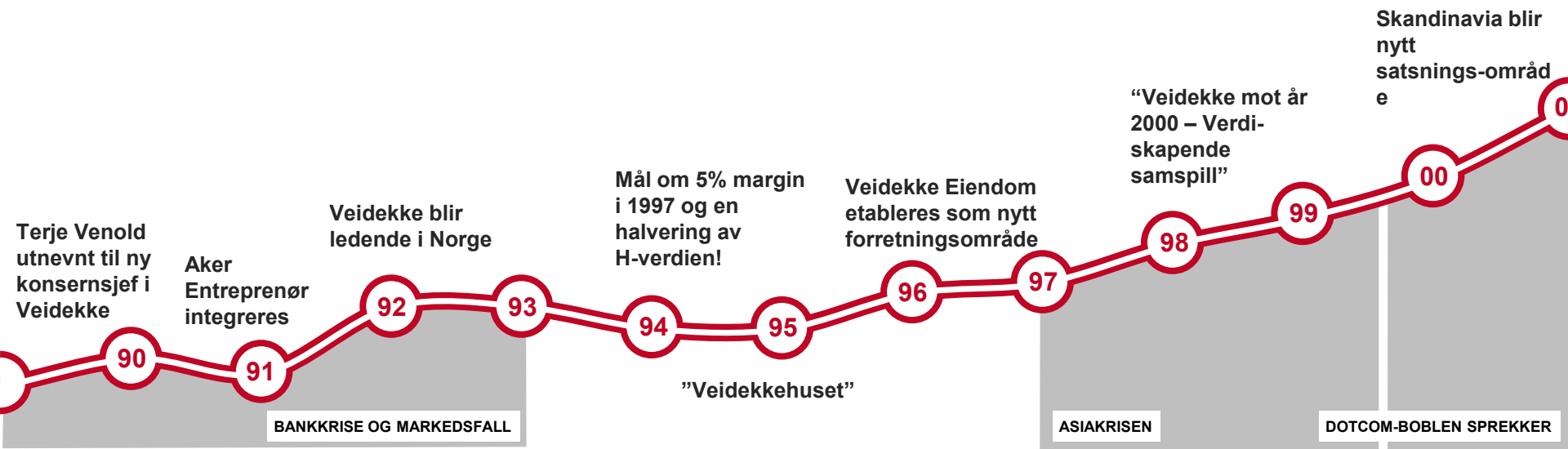


Et solid fundament

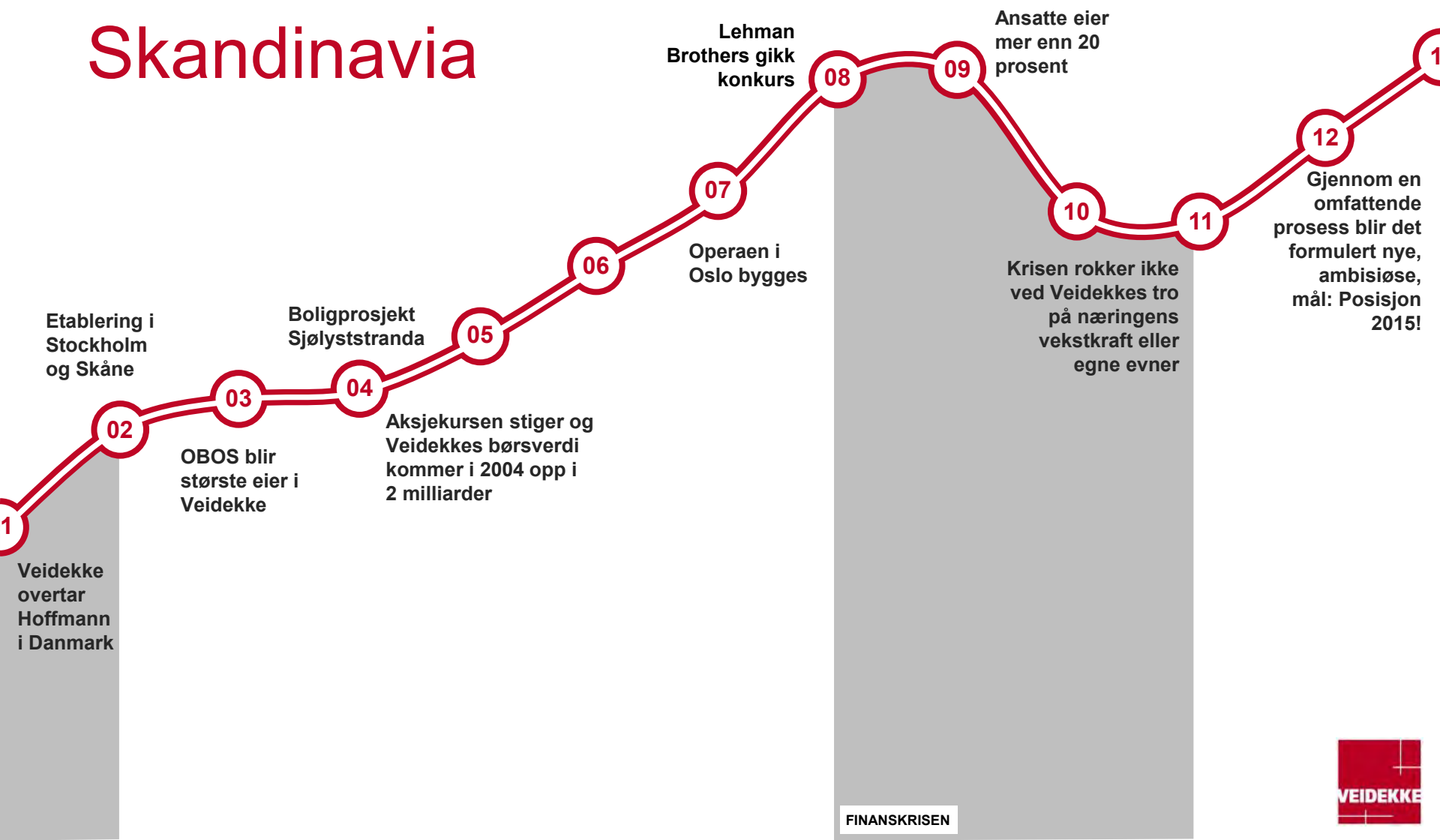
Kulturbærere



Ledende i Norge



Skandinavia



FINANSKRISEN





Arne Giske
utnevnes til ny
konsernsjef

Veidekke er bygget på en fornybar
ressurs - **menneskekraft!**

Involvering, motivasjon og engasjement
skaper **varige verdier**

Vi har
klar strategi

- + Skadefritt
- + Kompetent
- + Involverende
- + Markedsmuligheter
- = **God og lønnsom vekst**

10 - 15 prosent
årlig vekst

Resultatmargin
opp mot
7 prosent

Markedsvekst
Økte markedsandeler
Selektive oppkjøp

God drift
Økt samhandling
Gode kundeløsninger



Veidekkes solide plattform

ORGANISASJON



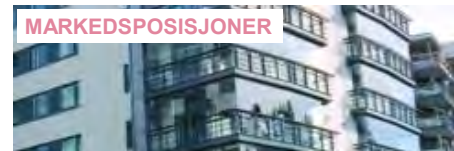
- Veidekke består i dag av 6 300 ansatte
- Systematiske videreutvikling av samspill og involvering
- Ansattes medeierskap

ØKONOMI



- 77 år uten å tape penger
- Lønnsomhet før vekst
- Solid finansiell stilling
- Grunnlag for utbyttepolitikk og selskapets videre utvikling

MARKEDSPOSISJONER

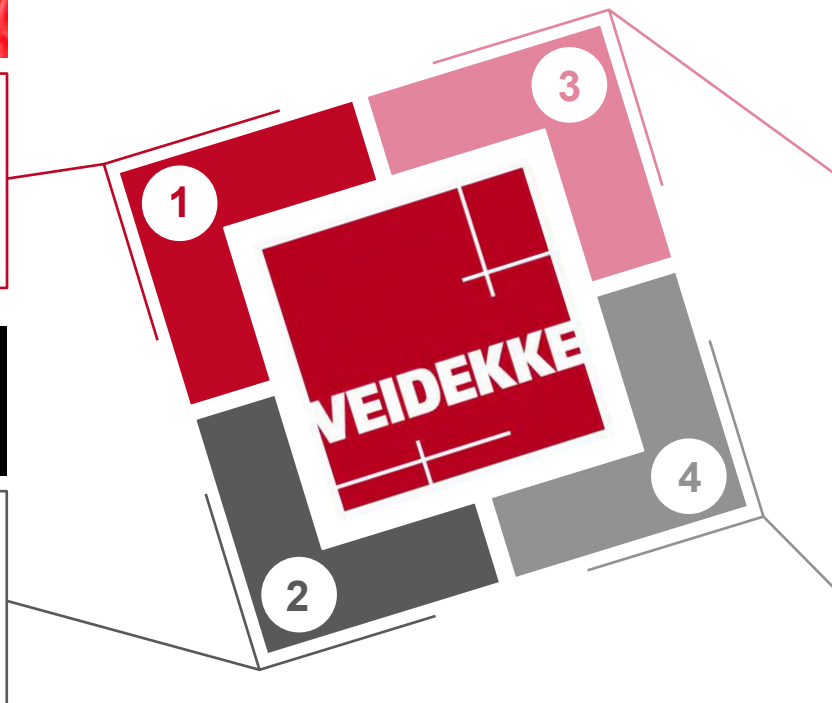


- Markedsleder i viktige segmenter
- Godt posisjonert i vekstmarkeder
- Solid tomtebank
- Sterke lokale posisjoner i Industri

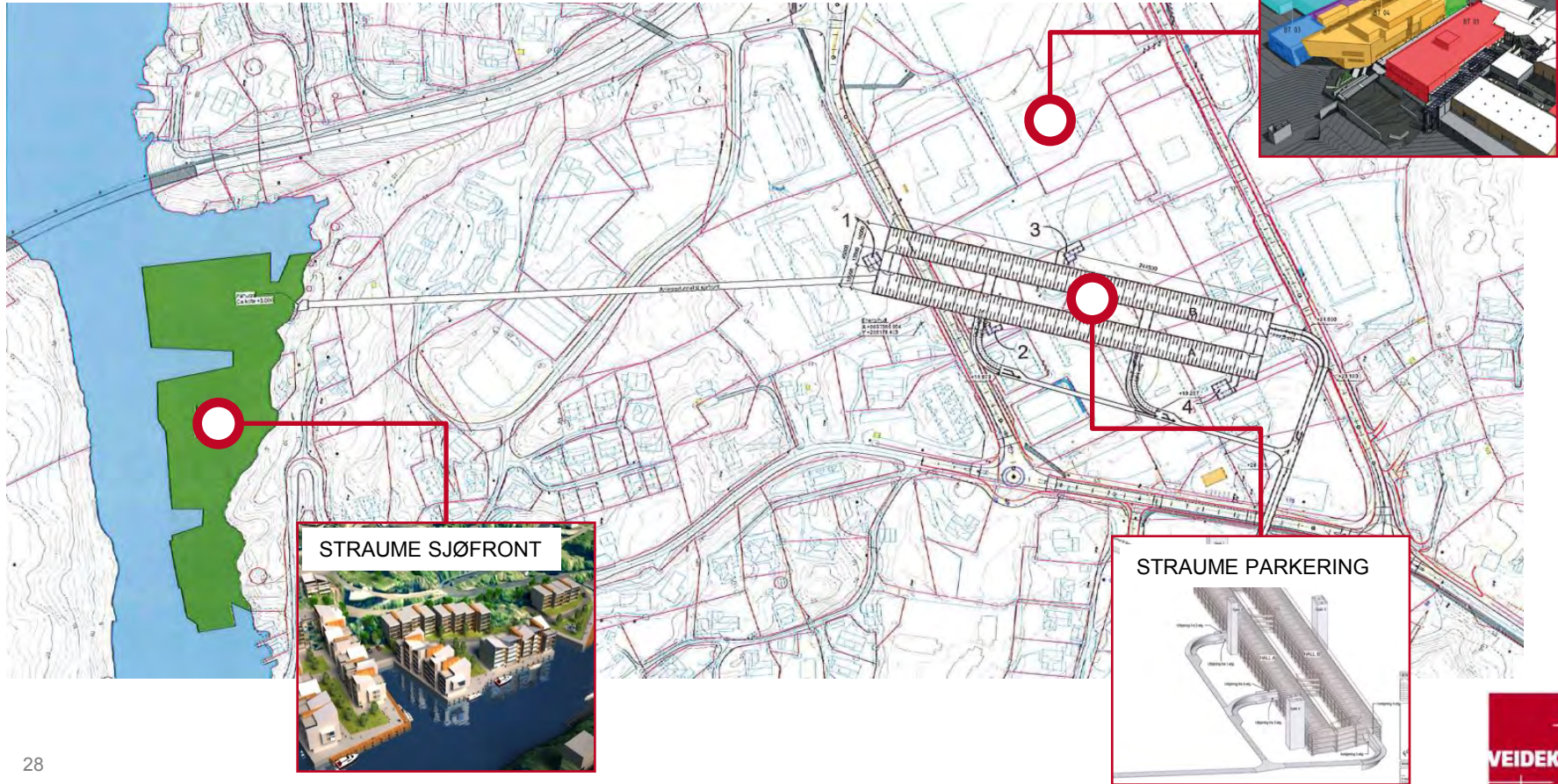
OMDØMME OG RELASJONER



- Gode relasjoner til kunder, leverandører, investorer, myndigheter og ansatte
- 80 prosent forhandlede kontrakter
- Veidekke er en samfunnsbygger



Prosjekt: Straume, Hordaland



Prosjekt: Hagebyen på Fornebulandet

- OBOS og Veidekke Eiendom i samarbeid
- Til sammen 345 boliger
- Involverende samarbeid
- Virtuell bygging/BIM
- Nyttiggjøre potensial i IT i en rivende utvikling
- Fem år fra tomt til siste flytter inn





Verdiskapende samspill

KUNDER

MEDARBEIDERE

LEDELSE

LEVERANDØRER

Profesjonell – Redelig – Entusiastisk – Grensesprengende

En solid plattform

En unik historie

- 77 år med overskudd
- Best på børs de siste 27 årene

En solid plattform

- Bygget på et solid fundament
- Fortsatt utfordringer som vi håndterer

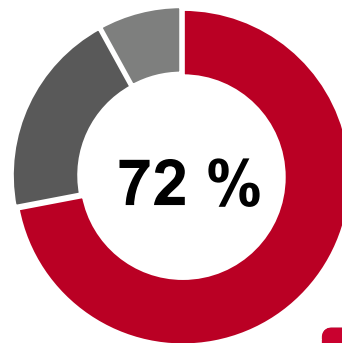
Tro på fremtiden

- Sterke fundamentale faktorer
- Utnytte mulighetene

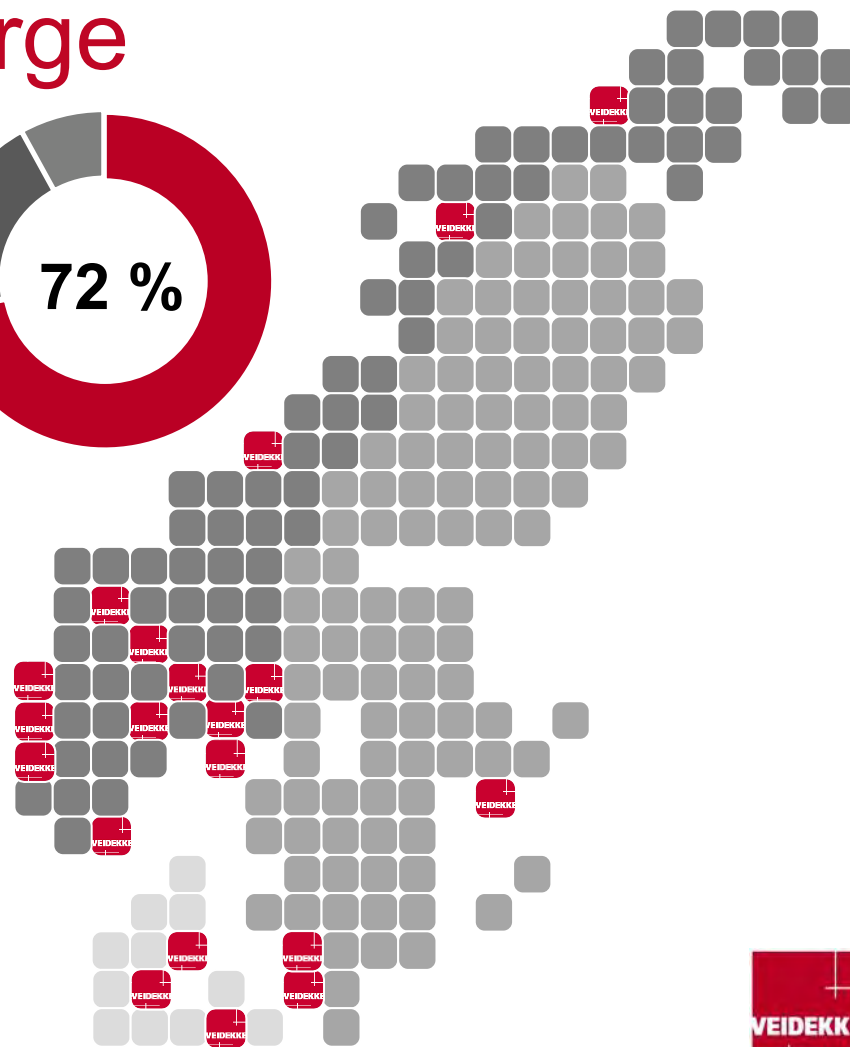


Markedsutsikter – Norge

- B/A samlet: Vekst på 7 % i 2013, avtagende til 3 % i 2014
- Høye boliginvesteringer i 2013, vel 11 %, avtagende til vel 1 % i 2014
- Jevn vekst innen yrkesbygg, høy aktivitet fremover
- Veksten i Anlegg fortsetter

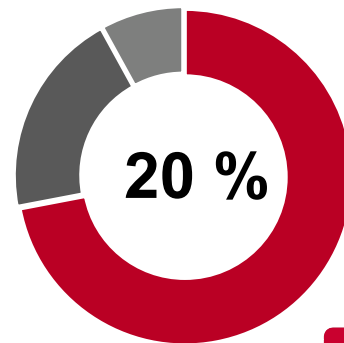


Mrd. NOK	Marked	Vekst 2013
Boliger	46	11,0 %
Private yrkesbygg	26	2,0 %
Offentlige yrkesbygg	23	5,0 %
Anlegg	50	7,0 %
Tilgjengelig marked	145	6,0 %

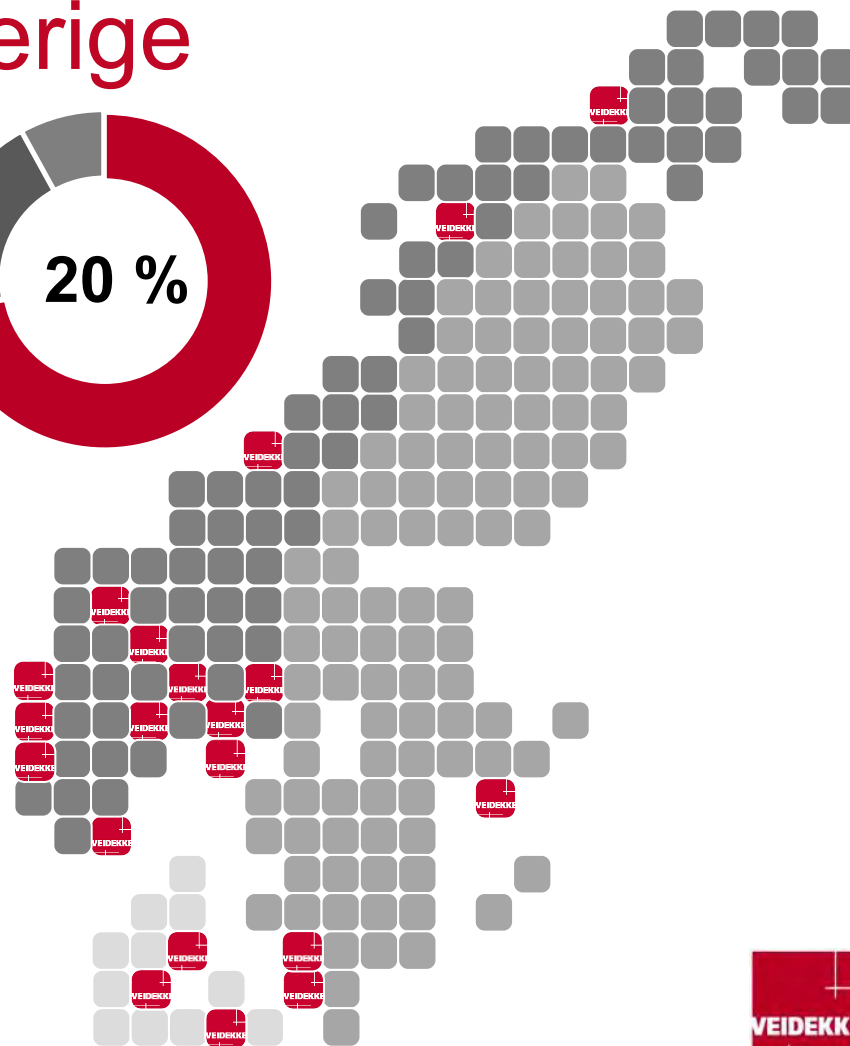


Markedsutsikter – Sverige

- B/A-investeringene ned 3 % i 2013
- Boliginvesteringene ned 2 % i 2013
- Yrkesbygginvesteringene ned 6 %
- Anlegg flater ut på høyt nivå
- Ny vekst i 2014 og 2015
 - 3 % i 2014 og vel 4 % i 2015



Mrd. SEK	Marked	Vekst 2013
Boliger	76	-2,0 %
Private yrkesbygg	51	-9,0 %
Offentlige yrkesbygg	36	-2,0 %
Anlegg	71	2,5 %
Tilgjengelig marked	234	-3,0 %



Boligportefølje

Eiendom	I produksjon pr. 31.12.11	Ferdigstilt 2012	Oppstart 2012	I produksjon 31.12.2012	Ferdigstilt 2013	Oppstart 2013	I produksjon 31.03.2013
Boligportefølje - Netto							
Produksjon - antall boliger							
Norge	591	-213	528	906	-142	81	845
Sverige	513	-236	94	371		165	536
Sum i produksjon	1 104	-449	622	1 277	-142	246	1 381
Herav solgt							
Norge	433			722			657
Sverige	379			293			407
Sum solgte i produksjon	812			1 015			1 064
Salgsgrad %	74 %			80 %			77 %
Ferdige usolgte boliger							
Norge	25			10			9
Sverige	1			13			13
Danmark	6			-			-
Sum ferdige usolgte boliger	32			23			22
Antall prosjekter i produksjon							
Norge	16	-9	18	25	-3	2	24
Sverige	10	-6	3	7		3	10
Sum prosjekter i produksjon	26	-15	21	32	-3	5	34

Kapitalbinding 31.3.2013*

Eiendom Skandinavia Eiendeler	Pr. 31.3.2013			
	Norge	Sverige	Danmark	Samlet
Beløp i MNOK				
Investeringer i FKS	619,7	52,4	-	672,1
Tomter for utbygging	482,7	1 233,3	143,7	1 859,7
Boliger under utførelse	161,7	-	-	161,7
Usolgte, ferdigstilte boliger	13,8	28,7	-	42,5
Kundefordringer	700,2	115,3	17,4	832,9
Annet	200,2	472,5	23,5	696,2
Sum eiendeler	2 178,3	1 902,2	184,6	4 265,1
Investert kapital	1 997,6	1 125,1	179,9	3 302,6

* Oppstilling er satt opp i tråd med segmentoppstilling