






HKFOODS

# Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2026

4.11.2026

**HKFoodsin osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2026**

# Kasvu ja tulosparannus jatkuivat – rahoituksen uusiminen tukee strategian toteuttamista

## Heinä–syyskuu 2026

- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 3,2 prosenttia 255,1 (247,1) miljoonaan euroon. Myynti kasvoi kaikissa myyntikanavissa.
- Vähittäiskaupan ja food servicen myynti kehittyi vahvasti sekä siipikarjassa että valmisruoassa. Myös naudanlihan vahvistuneet myyntihinnat kasvattivat liikevaihtoa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos vahvistui 5,3 prosenttia 12,4 (11,8) miljoonaan euroon, mikä oli 4,9 (4,8) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoista liiketulosta vahvisti myynnin kasvu vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa.
- Iranin sodasta johtunut öljyn hinnan kallistuminen ja sitä seurannut logistiikka- ja pakkausmateriaalien kustannusten nousu sekä kohonneet henkilöstökustannukset rasittivat vertailukelpoista liiketulosta. Iranin sodasta aiheutuneet kustannusnousut on saatu vietyä myyntihintoihin katsauskauden lopusta lukien. Aasian markkinoiden vaimeasta kysynnästä ja EU:n ylitarjonnasta johtuva sianlihan haastava maailmanmarkkinatilanne sekä Kaakkois-Suomessa luonnonvaraisissa villisioissa tavatut ASF-tapaukset heikensivät viennin kannattavuutta.
- Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tulos parani 16,8 (7,4) miljoonaan euroon pääasiassa johtuen joukkovelkakirjalainan uusimisesta syntyneestä laskennallisesta modifiointivoitosta.
- Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot, oli -0,5 (6,4) miljoonaa euroa. Rahavirran heikentyminen johtui pääosin siitä, että käyttöpääomaa on sitoutunut varastoihin vertailukautta enemmän. Vertailukauden rahavirtaa vahvisti Baltian liiketoimintojen myynnistä vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä saatu viimeinen 10 miljoonan euron kiinteä kauppahintaerä.
- HKFoods laski liikkeeseen nelivuotisen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalainasta saadut varat käytettiin vuonna 2027 erääntyvän joukkovelkakirjalainan osittaiseen takaisinostoon. Lisäksi HKFoods sopi uudesta pankkirahoitusjärjestelystä, joka koostuu 20 miljoonan euron kolmevuotisesta määräaikaisluotosta ja 72 miljoonan euron kolmevuotisesta valmiusluotosta. Uuden joukkovelkakirjalainan marginaalin lasku tuo yhtiölle noin 3,5 miljoonan euron vuotuiset kassavirtasäästöt.

## Tammi–syyskuu 2026

- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 4,1 prosenttia 756,3 (726,5) miljoonaan euroon. Myynti kasvoi kaikissa myyntikanavissa lukuun ottamatta vientiä, joka oli vertailukauden tasolla. Vähittäiskaupan ja food servicen myynti kehittyi vahvasti sekä siipikarjassa että valmisruoassa. HKFoodsin markkinaosuus vähittäiskaupassa oli vertailukauden tasolla.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos vahvistui 13,0 prosenttia 25,9 (22,9) miljoonaan euroon, mikä oli 3,4 (3,2) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoista liiketulosta vahvistivat myynnin kasvu vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa sekä yhtiön tehostamisohjelman toimenpiteet, jotka lisäsivät tuotannon tehokkuutta. Naudanlihan myyntihintojen korotukset kasvattivat liikevaihtoa ja paransivat naudanlihatuotteiden kannattavuutta vertailukaudesta.
- Vertailukelpoista liiketulosta rasittivat Iranin sodasta johtunut öljyn hinnan ja sen myötä myös logistiikka- ja pakkausmateriaalien kustannusten nousu, haastava sianlihan vientimarkkina sekä kohonneet henkilöstökustannukset. Iranin sodasta aiheutuneet kustannusnousut on saatu vietyä myyntihintoihin katsauskauden lopusta lukien.
- Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tulos parani 22,7 (10,2) miljoonaan euroon.
- Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot, laski käyttöpääoman muutoksen vaikutuksesta ja oli 5,5 (23,0) miljoonaa euroa. Käyttöpääomaa on sitoutunut varastoihin vertailukautta enemmän.
- Korollinen nettovelka laski 149,6 (159,4) miljoonaan euroon ja nettovelkaantumisaste 72,6 (81,7) prosenttiin.
- Korollinen nettovelka ilman IFRS 16:n mukaisia leasingvelkoja oli 70,0 (74,6) miljoonaa euroa.

*Suluissa olevat luvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.*

## Näkymät 2026 (ennallaan)

Vuonna 2026 HKFoods arvioi konsernin vertailukelpoisen liiketuloksen kasvavan vuodesta 2025.

## Avainluvut

| (miljoonaa euroa) | 7–9/2026 | 7–9/2025 | 1–9/2026 | 1–9/2025 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Liikevaihto, jatkuvat toiminnot | 255,1 | 247,1 | 756,3 | 726,5 | 996,4 |
| Liiketulos, jatkuvat toiminnot | 12,3 | 10,9 | 24,9 | 21,8 | 32,9 |
| - % liikevaihdosta | 4,8 | 4,4 | 3,3 | 3,0 | 3,3 |
| Vertailukelpoinen liiketulos, jatkuvat toiminnot | 12,4 | 11,8 | 25,9 | 22,9 | 34,1 |
| - % liikevaihdosta | 4,9 | 4,8 | 3,4 | 3,2 | 3,4 |
| Käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot | 19,5 | 18,5 | 47,0 | 43,9 | 62,5 |
| Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot | 21,1 | 8,1 | 27,9 | 12,0 | 18,7 |
| - % liikevaihdosta | 8,3 | 3,3 | 3,7 | 1,6 | 1,9 |
| Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot | 16,8 | 7,4 | 22,7 | 10,2 | 14,2 |
| - % liikevaihdosta | 6,6 | 3,0 | 3,0 | 1,4 | 1,4 |
| Tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot | 0,17 | 0,06 | 0,20 | 0,06 | 0,08 |
| Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot | 0,17 | 0,07 | 0,21 | 0,07 | 0,09 |
| Liiketoiminnan rahavirta, sis. lopetetut toiminnot | -0,5 | 6,4 | 5,5 | 23,0 | 51,0 |
| Rahavirta investointien jälkeen, sis. lopetetut toiminnot | -5,8 | 8,4 | -9,9 | 14,0 | 36,1 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetetut toiminnot | | | 10,4 | 4,8 | 6,6 |
| Korollinen nettovelka | | | 149,6 | 159,4 | 141,8 |
| Nettovelkaantumisaste % | | | 72,6 | 81,7 | 73,2 |

## HKFoodsin toimitusjohtaja Juha Ruohola

Liikevaihdon kasvu ja myönteinen tuloskehityksemme jatkuivat vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä kustannuspaineista huolimatta. Jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 3,2 prosenttia 255,1 miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liiketulos vahvistui 5,3 prosenttia 12,4 miljoonaan euroon ja oli 4,9 prosenttia liikevaihdosta. Jatkuvien toimintojen tilikauden tulos parani merkittävästi ja oli 16,8 miljoonaa euroa. Tammi–syyskuussa yhtiön liikevaihto kasvoi 4,1 prosenttia 756,3 miljoonaan euroon ja vertailukelpoinen liiketulos 13,0 prosenttia 25,9 miljoonaan euroon.

Myyntimme kasvoi kolmannella neljänneksellä kaikissa myyntikanavissa. Vähittäiskaupassa kasvu oli strategiamme mukaisesti erityisen vahvaa Kariniemen®-brändin siipikarjatuotteissa sekä HK®-brändin valmisruoissa. Myös naudanlihan vahvistuneet myyntihinnat kasvattivat liikevaihtoa. Lihavalmisteissa markkina on ollut alkuvuoteen verrattuna alavireinen. Grillimakkaroiden myynnissä jäimme tavoitteestamme. Food service -kanavan myynti kehittyi suotuisasti.

Myynnin kasvu vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa vahvisti kolmannen neljänneksen vertailukelpoista liiketulostamme. Tammi–syyskuun kannattavuutta tukivat lisäksi naudanlihan kannattavuuden paraneminen sekä tehostamisohjelman toimenpiteet, jotka ovat parantaneet tuotannon tehokkuutta.

Liiketulokseen kohdistui samanaikaisesti merkittäviä kustannuspaineita. Iranin sodasta johtunut öljyn hinnan nousu kasvatti logistiikka- ja pakkausmateriaalikustannuksia. Myös henkilöstökustannukset nousivat. Iranin sodasta aiheutuneet kustannusnousut on saatu vietyä myyntihintoihin katsauskauden lopusta lukien. Sianlihan vientimarkkina jatkui haastavana Aasian vaimean kysynnän, EU:n ylitarjonnan sekä Kaakkois-Suomessa villisioissa tavattujen ASF-tapausten vuoksi.

Suomessa sianlihan kulutus on tammi–elokuussa kasvanut noin viisi prosenttia. Kasvua selittää sianlihan hyvä myynti kesän grillikaudella sekä kulutuksen siirtyminen esimerkiksi naudan jauhelihasta sianlihaa sisältävään sekoitejauhelihaan.

Afrikkalaista sikaruttoa todettiin heinäkuussa ensimmäisen kerran Kaakkois-Suomessa luonnonvaraisissa villisioissa. HKFoodsilla ei ole sianlihan sopimustuottajia viranomaisten perustamalla tartuntavyöhykkeellä, eikä tilanteella ole ollut vaikutusta toimituksiimme Suomessa tai EU:n sisällä. Vientirajoitukset EU:n ulkopuolisiin maihin ovat kuitenkin keskeyttäneet sianlihan ja sianlihasta valmistettujen tuotteiden viennin muun muassa Kiinaan ja Japaniin. Olemme ohjanneet kyseisiä tuotteita vaihtoehtoisille markkinoille ja seuraamme tilannetta tiiviissä yhteistyössä viranomaisten kanssa. ASF ei tartu ihmiseen, ja sianlihan syöminen on turvallista. Arviomme mukaan ASF-löydösten vaikutus HKFoodsin vuoden 2026 liiketulokseen on noin miljoona euroa.

Vahvistimme katsauskaudella myös rahoitusrakennettamme. Laskimme liikkeeseen nelivuotisen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan, jonka varoja käytimme vuonna 2027 erääntyvän joukkovelkakirjalainan uudelleenrahoittamiseen. Lisäksi sovimme uudesta pankkirahoitusjärjestelystä, joka koostuu 20 miljoonan euron kolmevuotisesta määräaikaisluotosta ja 72 miljoonan euron kolmevuotisesta valmiusluotosta. Uudelleenrahoitus pidentää rahoituksen maturiteettia ja tuo arviolta 3,5 miljoonan euron vuotuiset kassavirtasäästöt uuden joukkovelkakirjan marginaalin laskun ansiosta. Joukkovelkakirjalainan uusiminen on käsitelty lainan modifiointina, minkä seurauksena tilikauden tulokseen on kirjattu kertaluonteinen 11,2 miljoonan euron laskennallinen modifiointituotto. Laskentakäsittelystä johtuen joukkovelkakirjalainan juoksuajalle jaksottuva tuleva rahoituskulu tulee olemaan vastaavasti suurempi. Jatkuvien toimintojen tilikauden tulos parani merkittävästi 16,8 (7,4) miljoonaan euroon. Parannus johtui pääasiassa yllä mainitusta joukkovelkakirjalainan uusimisen yhteydessä kirjatusta modifiointituloksesta.

Vastuullisuustyössä saimme katsauskaudella valmiiksi konsernin kasvihuonekaasupäästöjen päivitetyn inventaarion. Päätimme lisäksi investoida Euran tuotantolaitoksen lämmön talteenottoon ja -kierrätykseen. Investoinnin tavoitteena on vähentää fossiilisen energian käyttöä tuotantoyksikössä arviolta 70 prosenttia nykyisestä tasosta. ETEVÄT-tuottajaohjelmassa jatkoimme maatiloilta saatavan tiedon keräämistä ja tuottajayhteistyön toimintamallin kehittämistä.

Syksyn aikana olemme juhlistaneet yhdessä henkilöstömme ja sopimustuottajiemme kanssa vuonna 1966 alkanutta Kariniemen®-tarinaa. Kuuden vuosikymmenen aikana brändistä on kasvanut yksi Suomen tunnetuimmista siipikarjabrändeistä.

Arvioimme edelleen konsernin vuoden 2026 vertailukelpoisen liiketuloksen kasvavan vuodesta 2025. Jatkamme strategiamme määrätietoista toteuttamista, kaupallisia toimenpiteitämme, toimintamme tehostamista ja strategisten kasvualueiden kehittämistä. Tavoitteemme on kannattava ja kestävä kasvu, ja painopisteemme on vahvassa ja innovatiivisessa siipikarjatuotteistossa sekä aterioissa ja ateriakomponenteissa. Strategiamme muut painopisteet ovat toiminnallinen erinomaisuus, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä kestävä arvoketju. Rahoituksen uusiminen uuden joukkovelkakirjan myötä tukee strategiamme toteuttamista.

Kiitän henkilöstöämme, sopimustuottajiamme, asiakkaitamme ja muita kumppaneitamme hyvästä työstä vuoden kolmannen neljänneksen aikana.

## Keskeistä heinä–syyskuussa 2026

### ASF-löydöksiä villisioissa Kaakkois-Suomessa

Suomessa todettiin ASF:ää (afrikkalaista sikaruttoa) ensimmäisen kerran 30.7.2026 Kaakkois-Suomessa kuolleina löydetyistä villisioista. Syksyn aikana ASF-tapauksia on todettu myös viranomaisten perustamalla tartuntavyöhykkeellä varsinaisen ydinalueen ulkopuolella Virolahdella ja Pyhtäällä. Ruokavirasto johtaa ASF:ään liittyviä torjuntatoimenpiteitä, joita ovat muun muassa tartuntaan kuolleiden villisikojen etsiminen ja hävittäminen sekä villisikakannan hallittu alentaminen.

HKFoodsilla ei ole sianlihan sopimustuottajia viranomaisten perustaman tartuntavyöhykkeen sisällä. Löydöksillä ei ole vaikutusta HKFoodsin toimituksiin Suomessa tai EU:n sisällä. Sianlihan ja sianlihasta valmistettujen lihavalmisteiden vientirajoitukset EU:n ulkopuolisiin maihin ovat astuneet voimaan. Kyseisten tuotteiden vienti muun muassa Kiinaan ja Japaniin on toistaiseksi keskeytetty. Viranomaiset ovat neuvotelleet viennin uudelleenkäynnistämisestä useisiin EU:n ulkopuolisiin maihin. HKFoods on ohjannut rajoitusten kohteena olevat tuotteet toisille kohdemarkkinoille.

ASF ei tartu ihmiseen, ja sianlihan syönti on turvallista. HKFoods turvaa tuotantoketjujaan noudattamalla viranomaisohjeita ja määräyksiä sekä omia toimintaohjeitaan ja varautumissuunnitelmiaan. Kaikilla sopimustiloilla noudatetaan tiukkaa tautisuojausta sekä hyvää rehuhygieniaa. Viranomaiset arvioivat HKFoodsin alkutuotannon tautisuojaustoimenpiteitä säännöllisillä tilakäynneillä.

Lisätietoa asiasta on kerrottu HKFoodsin verkkosivuilla.

### HKFoods laski liikkeeseen 90 miljoonan euron suuruisen senioriehtoisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan

HKFoods laski 18.9.2026 liikkeeseen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Nelivuotinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 18.9.2030. Sille maksetaan vaihtuvaa korkoa, joka on kolmen kuukauden euriborkorko lisättynä 3,6 prosentin marginaalilla. Joukkovelkakirjalainan emissiokurssi oli 100 prosenttia.

Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskusta saadut varat käytettiin vuonna 2027 erääntyvän joukkovelkakirjalainan jälleenrahoittamiseen. Tämän kesällä 2024 liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan vaihtuva korko oli kolmen kuukauden euriborkorko lisättynä 7,5 prosentin marginaalilla. HKFoods lunasti ulkona olevat 17.6.2027 erääntyvät velkakirjat katsauskauden jälkeen lokakuun alussa.

Lisäksi HKFoods sopi uusista pankkilainoista. Danske Bank A/S:n, Nordea Bank Oyj:n ja OP Yrityspankki Oyj:n kanssa solmittu uusi pankkirahoitusjärjestely koostuu 20 miljoonan euron kolmevuotisesta määräaikaisluotosta ja 72 miljoonan euron kolmevuotisesta valmiusluotosta kahden vuoden lisäoptiolla, koostuen 50 miljoonan euron valmiusluotosta ja 22 miljoonan euron liitännäisluotosta, sekä ei-sitovasta 20 miljoonan euron lisäluotosta.

Asiasta on kerrottu pörssi- ja lehdistötiedotteilla 7.9.2026, 9.9.2026, 15.9.2026, 16.9.2026 ja 18.9.2026.

### Kariniemen®-brändi täytti 60 vuotta

Kariniemen® tarina alkoi vuonna 1966 Hannes Kariniemen visiosta tuoda kananpoika osaksi suomalaisten ruokahetkiä. Kuuden vuosikymmenen aikana brändistä on kasvanut yksi Suomen tunnetuimmista siipikarjabrändeistä. Juhlavuotta vietetään muun muassa henkilöstön ja alkutuottajien kanssa sekä tuomalla esiin brändin historiaa, yhdessä syömisen merkitystä sekä suomalaisille tuttuja makuja. Samalla brändi on uudistanut ilmettään ja tuonut markkinoille uusia tuotteita.

Asiasta on kerrottu uutisessa 27.8.2026.

## Strategia

HKFoodsin visiona on olla ruokahetkien arvostetuin kumppani. Se tarkoittaa, että yhtiö vastaa yhdessä koko henkilöstönsä kanssa kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin luomalla kestäviä, maistuvia ja ravitsevia ratkaisuja kaikkiin merkityksellisiin ruokahetkiin. Työ on yhteistyötä asiakkaiden, kuluttajien, sopimustuottajien sekä yhtiön muiden kumppaneiden kanssa.

HKFoodsin strategisena tavoitteena on kannattava ja kestävä kasvu sekä vahva läsnäolo kuluttajien ruokahetkissä arvostettuna kumppanina. Yhtiön painopiste on kasvavissa tuotesegmenteissä: vahvassa ja innovatiivisessa siipikarjatuotteistossa sekä aterioissa ja ateriakomponenteissa. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmisteet sekä valmisateriat ja ateriakomponentit.

HKFoodsin strategiset painopistealueet ovat:

- **Kasvu valituissa ruokahetkissä:** Tavoitteena on kannattava kasvu valittujen ruokahetkien kautta, joita ovat mutkaton arki ja kunnolliset välipalat.
- **Toiminnallinen erinomaisuus:** Tuotantoa ja prosesseja tehostetaan ja automatisoidaan ja koko arvoketjua virtaviivaistetaan ja kehitetään. Yhteistä tekemistä vahvistetaan sekä sisäisesti että kumppaneiden kautta.

- **Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö:** HKFoods innostaa ihmiset mukaan ja uudistuu. Työhyvinvointia ja -turvallisuutta kehitetään ja yrityskulttuuria vahvistetaan.
- **Kestävä arvoketju:** HKFoods välittää ja kantaa vastuuta kestävästä arvoketjusta kehittämällä sopimustuotantoa, hyödyntämällä innovaatioita ja valmistamalla maistuvaa, terveellistä ja turvallista ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin.

Ruoantuotantoa kehitetään koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoitteellista vastuullisuustyötä. HKFoodsin liiketoiminnalle olennaisia ympäristöön liittyviä kestävyysseikkoja ovat muun muassa ilmastonmuutokseen sopeutuminen, luonnon monimuotoisuus ja kiertotalous. Sosiaalisen vastuun osalta olennaisia kestävyysseikkoja ovat tuottajayhteisö, omat työntekijät sekä terveellinen ja turvallinen ruoka. Lisäksi hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri sekä eläinten hyvinvointi ovat kestävyysaiheiden keskeisiä teemoja. Yhtiön strategialla on vaikutuksia kaikkiin yhtiölle olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysseikkoihin, joista kaikkein keskeisimmät keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä ovat ilmastonmuutos, kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä eläinten hyvinvointi.

Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin.

## Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

HKFoodsin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (päivitetty elokuussa 2025) ovat:

- **liiketulos (EBIT)** yli 5 prosenttia liikevaihdosta
- **sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)** yli 12 prosenttia
- **nettovelkaantumisaste** alle 80 prosenttia ja
- **osinko** yli 50 prosenttia nettotuloksesta

## Vastuullisuus

HKFoodsin vastuullisuusohjelman 2026–2028 tavoitteet liittyvät kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, luontokadon ehkäisemiseen, jätteen vähentämiseen ja pakkausten kierrätyskelpoisuuden lisäämiseen, henkilöstön työturvallisuuden ja -hyvinvoinnin edistämiseen, kilpailukykyiseen ja sosiaalisesti kestävään tuottajayhteisöön, hyvinvointia tukevaan ja turvalliseen ruokaan, eläinten hyvinvointiin sekä hyvään hallintoon ja yrityskulttuuriin. Lue lisää vastuullisuusohjelman tavoitteista ja mittareista osoitteessa https://www.hkfoods.com/fi/vastuullisuus/.

### Vastuullisuustyön keskeiset tapahtumat heinä−syyskuussa 2026

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen

Katsauskaudella saatiin valmiiksi konsernin kasvihuonekaasupäästöjen päivitetty inventaario eli kattava selvitys kaikista yhtiön toiminnasta aiheutuneista kasvihuonekaasupäästöistä kategorioittain sekä toimenpiteistä päästöjen vähentämiseksi. Inventaario muodostaa yhtiön päästölaskennan perustan. HKFoods noudattaa kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa GHG-protokollan ohjeistuksia.

Omiin toimintoihin liittyvien scope 1 ja 2 -päästöjen vähentämiseksi HKFoods päätti investoida Euran tuotantoyksikössään tuotantoprosesseissa syntyvän lämmön talteenottoon ja -kierrätykseen. Investoinnin tavoitteena on vähentää fossiilisen energian käyttöä tuotantoyksikössä arviolta 70 prosenttia nykyisestä tasosta.

HKFoods käynnisti keväällä 2026 sopimustuottajille suunnatun ETEVÄT-tuottajaohjelman, jossa tavoitellaan muun muassa parempaa kannattavuutta ja tuotantotuloksia, ympäristöjalanjäljen pienentämistä sekä eläinten ja ihmisten hyvinvoinnin kehittämistä. Katsauskaudella tuottajaohjelmassa jatkettiin suoraan maatiloilta saatavan tiedon keruuta ja analysointia ympäristölaskentaa varten. Tämän primääridatan avulla HKFoods voi arvioida vaikutuksiaan ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuteen. Lisäksi tuottajayhteistyön toimintamallia kehitettiin kevään ja kesän pilottivaiheen oppien pohjalta. Maaperäisten (FLAG) päästöjen laskentaa koskevaa selvitystyötä jatkettiin yhteistyössä ulkoisten asiantuntijoiden kanssa päästölaskennan kehittämiseksi.

Luonnon monimuotoisuus

HKFoods liittyi aiemmin tänä vuonna John Nurmisen Säätiön vetämään Saaristomerikumppanit-hankkeeseen, joka kokoaa yhteen elintarviketeollisuuden, kaupan, maataloustuottajat ja asiantuntijat maatalouden vesistövaikutusten vähentämiseksi Saaristomeren valuma-alueilla. Hankkeella tuetaan niitä sopimustuottajien vesiensuojelutoimia, joille ei ole mahdollista saada julkista rahoitusta. Maatiloille tarjotaan asiantuntijaneuvontaa ja -tukea, jotta tilat voivat toteuttaa juuri omille pelloilleen sopivia ja mahdollisimman vaikuttavia vesiensuojelutoimia. Toimenpiteiden toteutuksen suunnittelu käynnistyi katsauskaudella. Hankkeessa toteutettavia suojelutoimenpiteitä HKFoodsin sopimustiloilla ovat esimerkiksi lantafosforin kierrätys, peltolohkojen vaihdot sekä peltojen rakennekalkitus. Tavoitteena on, että yhteensä noin 20 HKFoodsin sopimustuottajaa osallistuu vuosina 2026–2028 toteutettavaan hankkeeseen. Vuonna 2027 tavoitteena on saada mukaan 10 sopimustuottajaa.

Henkilöstön työturvallisuus ja -hyvinvointi

HKFoodsin vastuullisuusohjelman tavoitteena on turvallinen ja hyvinvoiva työyhteisö, jossa tehdään määrätietoista työtä tapaturmien ja sairauspoissaolojen vähentämiseksi ja työntekijäkokemuksen kehittämiseksi. Katsauskaudella tapaturmataajuus laski vertailukaudesta konserninlaajuisen kehitysohjelman mukaisesti. HKFoods-konsernin oman työvoiman sairauspoissaoloon johtaneiden työtapaturmien tapaturmataajuus (LTIR) Suomessa ja Puolassa edellisen 12 kuukauden ajalta oli vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä 11,0, kun se oli vertailukaudella 15,9.

Suomessa HKFoods edisti henkilöstönsä työ- ja toimintakykyä, arkiliikuntaa sekä yhteisöllisyyttä muun muassa erilaisilla liikuntahaasteilla (Askelviikko ja Kilometrikisa). Yhteistyössä Suomen Olympiakomitean kanssa käynnistettiin hyvinvointikiertue, joka tarjoaa henkilöstölle muun muassa mahdollisuuden saada tietoa fyysisestä hyvinvoinnistaan erilaisin toimintakyvyn mittauksin.

Eläinten hyvinvointi

Forssan ja Outokummun yksiköissä toteutettiin eläinkuljetuksia ja omaa teurastamotoimintaa koskevat sisäiset auditoinnit, joissa tarkasteltiin toiminnan yhdenmukaisuutta sisäisten ohjeiden sekä kansainvälisten standardien ja suositusten kanssa. Lisäksi HKFoods laati nautojen ja sikojen hyvinvointia koskevat riskiarvioinnit Euroopan elintarviketurvallisuusviranomaisen (EFSA) asiantuntijalausuntojen perusteella. Tuloksia hyödynnetään eläinten hyvinvointia tukevien toimenpiteiden suunnittelussa ja seurannassa.

Katsauskaudella Kaakkois-Suomessa todetut ASF-löydökset villisioissa ovat johtaneet taudin leviämisen rajoittamiseen ja torjumiseen tähtääviin toimiin, joita johtaa Ruokavirasto. Osana elintarvikeketjua HKFoodsin tehtävänä on estää taudin leviäminen omiin sopimustuotantosikaloihinsa. HKFoodsin eläintuotantoketjussa sioilla ei ole kontakteja villieläimiin. Kaikilla sopimustiloilla noudatetaan tiukkaa tautisuojausta sekä hyvää rehuhygieniaa. Kaikenlaisen ruokajätteen syöttäminen sioille on kielletty tartuntojen leviämisen estämiseksi. Myöskään ylimääräisiä vierailijoita ei päästetä kasvatustiloihin eläintautien leviämisen ehkäisemiseksi. Viranomaiset arvioivat tautisuojaustoimenpiteitä HKFoodsin alkutuotannossa säännöllisillä tilakäynneillä. HKFoods on seurannut eläintautitilanteen kehittymistä tarkasti yhteistyössä viranomaisten kanssa, jakanut sopimustuottajilleen tietoa sekä ohjeistanut henkilöstöään ja yhteistyökumppaneitaan riskien minimoimiseksi.

Hyvinvointia tukeva ja turvallinen ruoka

HK®-brändi tukee nuoria huippu-urheilijoita Suomen Olympiakomitean Next Generation -ohjelmassa. Yhteistyön kautta muun muassa kehitetään ruokaratkaisuja nuorten urheilijoiden arjen ja hyvinvoinnin edistämiseksi. HK:n tukemaan tiimiin on valittu mukaan Pyry Posio (lumilautailu), Rico Salmela (ratamoottoripyöräily) ja Enni Virjonen (yleisurheilu, 7-ottelu).

# Konsernin liikevaihto ja -tulos

## Heinä–syyskuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi heinä–syyskuussa 2026 3,2 prosenttia 255,1 (247,1) miljoonaan euroon. Myynti kasvoi kaikissa myyntikanavissa.

Vähittäiskaupassa myynti kasvoi erityisesti Kariniemen®-brändin siipikarjatuotteissa ja ateriakomponenteissa sekä HK®-brändin valmisruoissa. Myös naudanlihan vahvistuneet myyntihinnat kasvattivat liikevaihtoa. Grillimakkaroiden myynti jäi edelleen tavoitteesta. HKFoodsin brändien markkinaosuus vähittäiskaupassa vahvistui siipikarjatuotteissa ja valmisruoissa, vaikka kokonaisuudessaan HKFoodsin markkinaosuus vähittäiskaupassa laski hieman.

Food service -kanavan myynti kehittyi suotuisasti. Siipikarjanlihan vientimyynti kasvoi selvästi.

Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos kasvoi heinä–syyskuussa 2026 12,5 prosenttia 12,3 (10,9) miljoonaan euroon. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos puolestaan vahvistui 5,3 prosenttia 12,4 (11,8) miljoonaan euroon, mikä oli 4,9 (4,8) prosenttia liikevaihdosta. Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -0,1 (-0,8) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Vertailukelpoista liiketulosta vahvistivat myynnin kasvu vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa sekä naudanlihan kannattavuuden paraneminen vertailukauden heikommalta tasolta.

Iranin sodasta johtunut öljyn hinnan kallistuminen ja sitä seurannut logistiikka- ja pakkausmateriaalien kustannusten nousu sekä kohonneet henkilöstökustannukset rasittivat vertailukelpoista liiketulosta. Iranin sodasta aiheutuneet kustannusnousut on saatu vietyä myyntihintoihin katsauskauden lopusta lukien. Aasian markkinoiden vaimeasta kysynnästä ja EU:n ylitarjonnasta johtuva sianlihan haastava maailmanmarkkinatilanne sekä Kaakkois-Suomessa luonnonvaraisissa villisioissa tavatut ASF-tapaukset heikensivät viennin kannattavuutta.

## Tammi–syyskuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi tammi–syyskuussa 4,1 prosenttia 756,3 (726,5) miljoonaan euroon. Myynti kasvoi kaikissa myyntikanavissa lukuun ottamatta vientiä, joka oli vertailukauden tasolla.

Suomen vähittäiskaupassa ja food service -kanavassa myynti kehittyi myönteisesti kaikissa tuoteryhmissä paitsi lihavalmisteissa. Vähittäiskaupassa kasvu oli erityisen vahvaa Kariniemen®-brändin siipikarjatuotteissa sekä HK®-brändin valmisruokatuotteissa. HKFoodsin markkinaosuus vähittäiskaupassa oli vertailukauden tasolla. Vaikka vientimyynti kokonaisuudessaan oli vertailukauden tasolla, siipikarjanlihan vienti kasvoi selvästi.

Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos kasvoi tammi–syyskuussa 14,7 prosenttia 24,9 (21,8) miljoonaan euroon. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos puolestaan vahvistui 13,0 prosenttia 25,9 (22,9) miljoonaan euroon, mikä oli 3,4 (3,2) prosenttia liikevaihdosta. Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -0,9 (-1,1) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Vertailukelpoista liiketulosta vahvistivat myynnin kasvu vähittäiskauppa- ja food service -kanavissa sekä yhtiön tehostamisohjelman toimenpiteet, jotka lisäsivät tuotannon tehokkuutta. Naudanlihan myyntihintojen korotukset paransivat naudanlihatuotteiden kannattavuutta vertailukaudesta, jolloin naudanlihan hankintahinnan poikkeuksellisen suuri nousu heikensi kannattavuutta.

Vertailukelpoista liiketulosta rasittivat Iranin sodasta johtunut öljyn hinnan ja sen myötä myös logistiikka- ja pakkausmateriaalien kustannusten nousu, haastava sianlihan vientimarkkina sekä kohonneet

henkilöstökustannukset. Iranin sodasta aiheutuneet kustannusnousut on saatu vietyä myyntihintoihin katsauskauden lopusta lukien.

## Tase, rahavirta ja rahoitus

HKFoodsin taseen loppusumma syyskuun 2026 lopussa oli 496,3 (509,1) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat syyskuun lopussa 170,1 (199,0) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 79,6 (84,8) miljoonaa euroa. Yhtiön nettovelka pieneni vertailukaudesta 9,8 miljoonalla eurolla 149,6 (159,4) miljoonaan euroon. Nettovelan kausiluonteinen kasvu vuoden 2025 lopusta oli 7,8 miljoonaa euroa. HKFoodsin nettovelkaantumisaste oli 72,6 (81,7) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasteeseen oli 38,6 prosenttiyksikköä.

Syyskuun 2026 lopussa yhtiöllä oli taseessaan elokuussa 2025 liikkeeseen laskettu 20,0 miljoonan euron hybridilaina. Hybridilainalle maksetaan vuosittain 8,750 prosentin suuruista kiinteää korkoa liikkeeseenlaskupäivästä tarkistuspäivään 21.8.2028 asti. Hybridilainaa käsitellään omana pääomana. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa laina takaisin nimellisarvostaan tarkistuspäivänä 21.8.2028 sekä tätä seuraavina koronmaksupäivinä.

Katsauskauden aikana yhtiö laski liikkeeseen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Nelivuotinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 18.9.2030 ja sille maksetaan vaihtuvaa korkoa, joka on kolmen kuukauden euriborkorko lisättynä 3,6 prosentin marginaalilla. Joukkovelkakirjalainan emissiokurssi oli 100 prosenttia. Joukkovelkakirjalainasta saadut varat käytettiin yhtiön 17.6.2027 erääntyvien senioriehtoisten, vaihtuvakorkoisten, vakuudellisten velkakirjojen osittaiseen takaisinostoon. Vanhaa joukkovelkakirjalainaa on takaisinoston jälkeen jäljellä 2,3 miljoonaa euroa.

Lisäksi yhtiö sopi katsauskauden aikana rahoittajapankkiensa kanssa uudesta vakuudellisesta 92,0 miljoonan euron pankkirahoitusjärjestelystä, joka koostuu 20,0 miljoonan euron kolmivuotisesta määräaikaisluotosta ja 72 miljoonan euron kolmevuotisesta valmiusluotosta kahden vuoden lisäoptiolla, koostuen 50 miljoonan euron valmiusluotosta ja 22 miljoonan euron liitännäisluotosta, sekä ei-sitovasta 20 miljoonan euron lisäluotosta. Luotot erääntyvät vuonna 2029. Uusi pankkirahoitusjärjestely korvaa aiemman 20,0 miljoonan euron valmiusluoton. Pankkilainojen taloudelliset kovenantit sisältävät nettovelkaantumisasteen (korollisen nettovelan suhde omaan pääomaan) 110 prosenttia ja velkaantumiskertoimen (korollisen nettovelan suhde käyttökatteeseen (EBITDA)) 3,25x.

Joukkovelkakirjalainassa nettovelan ja käyttökatteen suhteen tapahtumaperusteinen kovenanttiraja on 3,25. Yhtiön jakaessa osinkoa, maksaessa pääomanpalautusta sekä lisävelkaantumisen ja tiettyjen yritysjärjestelyjen yhteydessä nettovelan ja käyttökatteen suhde ei saa tapahtuman seurauksena ylittää suhdelukua 3,25 päätöshetkeä edeltävän julkaistun neljänneksen tunnuslukuun sovellettuna. Syyskuun 2026 lopussa nettovelkaantumisaste oli 72,6 (81,7) prosenttia ja nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 2,2 (2,5).

Konsernin maksuvalmiustilanne oli vakaa. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 13,0 (20,0) miljoonaa euroa. Sitovien valmiusluottojen määrä syyskuun 2026 lopussa oli 50,0 (20,0) miljoonaa euroa, ja niistä oli nostettuna 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Heinä–syyskuussa 2026 jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat 7,5 (-3,5) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 0,6 (-11,2) miljoonaa euroa.

Positiiviset nettorahoituskulut johtuvat kirjanpitokäsittelystä, jossa yhtiö käsittelee joukkovelkakirjalainan uusimisen vanhan joukkovelkakirjalainan modifiointina. Katsauskaudelle on kirjattu 11,2 miljoonan euron kertaluonteinen modifiointivoitto, mikä on laskettu diskonttaamalla joukkovelkakirjalainan tulevat kassavirrat vanhan joukkovelkakirjalainan efektiivisellä korolla. Joukkovelkakirjalainan modifioitu kirjanpitoarvo käsitellään taseessa jaksotettuun hankintamenoon, jolloin 5,4 miljoonan euron transaktiokulut jaksotetaan kuluksi uuden joukkovelkakirjalainan juoksuajalle. Modifiointivoiton kertatuloutuksesta johtuen juoksuajalle jaksottuvat tulevat rahoituskulut ovat vastaavasti suuremmat. Transaktiokulut on maksettu joukkovelkakirjalainan uusimisen yhteydessä, eikä modifiointituloksella ole rahavirtavaikutusta.

Liiketoiminnan rahavirta heinä–syyskuussa oli -0,5 (6,4) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 5,5 (23,0) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen heinä–syyskuussa oli -5,8 (8,4) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa -9,9 (14,0) miljoonaa euroa.

## Riita-asiat ja vireillä olevat viranomaisprosessit

Vireillä on Puolan kiinteistön kehityshankkeen investointiin liittyvä oikeusprosessi. Lopputuloksesta riippumatta prosessilla ei arvioida olevan merkitystä yrityksen taloudellisiin tunnuslukuihin.

## Investoinnit

HKFoodsin jatkuvien toimintojen investoinnit laskivat heinä–syyskuussa 5,1 (8,0) miljoonaan euroon ja tammi–syyskuussa 14,8 (18,8) miljoonaan euroon. IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat heinä–syyskuussa 0,1 (0,7) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 0,7 (2,6) miljoonaa euroa.

HKFoods teki vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä päätöksen investoida Forssan tuotantoyksikön leikkaamon automaatioon kustannustehokkuuden ja kilpailukyvyn parantamiseksi. Investointi etenee suunnitelman mukaisesti. Lisäksi vuoden toisella neljänneksellä Forssan yksikön pakastamossa käynnistyi investointiprojekti, jonka tavoitteena on perustaa temperointiosasto palvelemaan Mikkelin, Vantaan ja Forssan tuotannon tarpeita.

HKFoods toteutti katsauskaudella myös useita pienempiä tehokkuusinvestointeja. Puolan tuotantoyksikön jalostusarvon nostoa mahdollistava investointi sekä kiinteistön kehityshanke on saatu päätökseen.

## Vienti

HKFoodsin tavoitteena on lisätä valmisteiden vientiä, kasvattaa tuotteiden jalostusarvoa sekä hyödyntää kaikki ruhonosat mahdollisimman tehokkaasti. HKFoods vie lihaa ja lihavalmisteita muun muassa Uuteen Seelantiin, Etelä-Koreaan sekä useisiin Euroopan maihin. Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä valmisteiden osuus viennistä laski ASF-rajoitusten vuoksi ja oli 58 prosenttia (Q3/2025: 64 prosenttia).

Vuoden kolmannella neljänneksellä sian- ja siipikarjanlihan vienti kokonaisuutena kasvoi suunnitellusti vertailukauteen verrattuna. Myös siipikarjanlihan vienti Kiinaan kehittyi suunnitellusti.

Sianlihan ja sianlihasta valmistettujen lihavalmisteiden vientirajoitukset EU:n ulkopuolisiin maihin ovat astuneet voimaan heinäkuussa 2026 Kaakkois-Suomessa luonnonvaraisissa villisioissa todetun ASF:n seurauksena. Kyseisten tuotteiden vienti Suomesta Japaniin, Kiinaan, Etelä-Afrikkaan ja Taiwaniin keskeytyi. Tämänhetkisen arvion mukaan viennin näille markkinoille ei odoteta käynnistyvän seuraavien 2–3 vuoden aikana. HKFoods on ohjannut rajoitusten kohteena olevat tuotteet toisille kohdemarkkinoille.

### Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Sianlihan markkinahinta oli EU:ssa vertailukautta alempi kolmannella neljänneksellä. Markkinatilanne jatkui edelleen haastavana eurooppalaiseen sianlihaan ASF:n vuoksi kohdistuneiden vientirajoitusten sekä Aasian markkinoiden heikentyneen kysynnän vuoksi, mikä rajoitti hintojen nousua EU:ssa.

Siipikarjanlihan kysyntä jatkui vahvana EU:ssa. Sen markkinahinta säilyi hyvällä, joskin vertailukautta hieman alhaisemmalla tasolla. Naudanlihan korkea hintataso on siirtänyt kulutuskysyntää edullisempiin lihaproteiineihin, kuten siipikarjan- ja sianlihaan.

Naudanlihan markkinahinta pysyi vakaana vuoden kolmannella neljänneksellä, mutta oli vertailukautta merkittävästi alhaisemmalla tasolla. Syysteurastuksista huolimatta naudanlihan tarjonnan EU:ssa arvioidaan pysyvän niukkana.

EU:n ja neljän Etelä-Amerikan maan välinen Mercosur-kauppasopimus astui voimaan 1.5.2026. Sopimuksella ei odoteta olevan merkittäviä vaikutuksia EU:n naudanlihamarkkinaan lyhyellä aikavälillä. EU keskeytti brasilialaisen naudan- ja siipikarjanlihan sekä muiden eläinperäisten tuotteiden tuonnin EU-alueelle 3.9.2026 alkaen, koska Brasilia ei täyttänyt EU:n sertifiointivaatimuksia, joilla pyritään muun muassa estämään antibioottien käyttö kasvunedistäjinä karjankasvatuksessa.

## Henkilöstö

HKFoodsin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 3 103 (3 022) henkilöä.

| Jatkuvien toimintojen henkilöstö | 1–9/2026 | 1–9/2025 | 2025 |
|---|---|---|---|
| Henkilöstö keskimäärin* | 3 103 | 3 022 | 2 993 |
| Naisia / miehiä % | 40 / 60 | 41 / 59 | 42 / 58 |
| Naisia / miehiä esihenkilöistä % | 36 / 64 | 40 / 60 | 40 / 60 |

* Luvut sisältävät HKFoodsin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Syyskuun 2026 lopussa HKFoods Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 89 910 373 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 85 175 373 kpl (94,73 prosenttia osakemäärästä) ja K-osakkeita 4 735 000 kpl (5,27 prosenttia osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

Helmikuussa 2026 HKFoods Oyj osti 90 000 omaa A-sarjan osaketta Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä. Osto perustui yhtiön varsinaiselta yhtiökokoukselta 23.4.2025 saamaan valtuutukseen. Maaliskuussa 2026 HKFoods Oyj luovutti 89 332 omaa A-sarjan osaketta vastikkeetta yhtiön toimitusjohtajalle suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2023–2027 ensimmäisen maksuerän palkkioiden maksamiseksi. Syyskuun 2026 lopussa HKFoods Oyj:llä oli hallussaan 668 (0) omaa A-osaketta ja 0 (0) omaa K-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 0,00 prosenttia ja äänimäärästä 0,00 prosenttia.

HKFoodsin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli syyskuun lopussa 148,2 (132,2) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 140,4 (125,2) miljoonaa euroa, ja listaamattomien K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 7,8 (7,0) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 11 139 589 (9 849 399) kappaletta. Osakevaihdon arvo oli 19 044 358 (12 464 257) euroa. Ylin noteeraus oli 1,96 (1,84) euroa ja alin 1,48 (0,77) euroa. Keskikurssi oli 1,71 (1,27) euroa. Syyskuun päätöskurssi oli 1,65 (1,47) euroa.

## Varsinainen yhtiökokous 2026

HKFoods Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 22.4.2026 Turussa, vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vuodelta 2025 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti, että yhtiö jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,08 euroa osakkeelta. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,07 euroa osakkeelta. Varoja voidaan valtuutuksen nojalla päättää jakaa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Hallituksen jäsenet Jari Mäkilä, Lauri Sipponen, Terhi Tuomi, Ilkka Uusitalo ja Sami Yski valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi ja hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Mirel Leino-Haltia, Juha-Pekka Ojala ja Ellen Rydbeck varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen saakka. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Ilkka Uusitalon ja varapuheenjohtajaksi Jari Mäkilän. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten vuosipalkkiot edellisvuoden tasolla.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Maria Onniselkä. Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen saakka valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KTM, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Maria Onniselkä.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2027 asti ja ne kumoavat varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2025 hallitukselle antamat valtuutukset päättää A-sarjan osakkeiden antamisesta sekä yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella 22.4.2026, ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkfoods.com.

## Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Yhtiö tiedotti huhtikuussa 2023 uudesta toimitusjohtajan suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) vuosille 2023–2027. Lisätietoja toimitusjohtajan kannustinjärjestelmästä on 3.4.2023 julkaistussa pörssitiedotteessa ja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä HKFoodsin verkkosivuilla: www.hkfoods.com/fi/sijoittajat/hallinto/palkitseminen/.

## Liiketoiminnan lähiajan riskit

Yhtiön toimintaan liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa sen tulokseen tai taloudelliseen asemaan. HKFoods kuvaa liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan laajemmin vuosikatsauksessa 2025, joka on saatavilla osoitteessa www.hkfoods.com/fi/sijoittajat/vuosikatsaus-2025/.

### Taloudelliseen toimintaympäristöön liittyvät riskit

Suomen työttömyysaste on noussut EU:n korkeimmaksi. Vaikka talouskasvun ennusteet ovat kohentuneet selvästi, nopeampikaan talouskasvu ei todennäköisesti korjaa julkisen talouden epätasapainoa, joten julkisen sektorin säästötoimia jatketaan. Iranin sota on kiihdyttänyt inflaatiota ja nostanut markkinakorkoja. Nämä tekijät laskevat entisestään kuluttajien luottamusta, joka oli heikko jo ennen Iranin sodan alkamista.

Euroalueen kiihtyneen inflaation vuoksi on todennäköistä, että Euroopan keskuspankki jatkaa ohjauskoron nostamista myös loppuvuoden 2026 aikana inflaation hillitsemiseksi. Myös geopoliittinen tilanne voi vaikuttaa rahoitusmarkkinoihin.

### Muutokset kuluttajakysynnässä ja -käyttäytymisessä

Kuluttajakysynnän kehitykseen liittyy epävarmuutta heikon työllisyyden ja kiihtyneen inflaation vuoksi. Mikäli kuluttajakysyntä heikentyy merkittävästi, voi tällä olla negatiivista vaikutusta yhtiön kannattavuuteen. Kuluttajien heikentynyt ostovoima voi siirtää kysyntää hinnaltaan edullisempiin tuotteisiin ja tuoteryhmiin, mikä voi näkyä HKFoodsin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmissa tuotteissa ja vahvistumisena peruselintarvikkeissa.

Marraskuussa 2024 julkaistuilla uusilla kansallisilla ravitsemussuosituksilla on ollut negatiivista vaikutusta lihavalmistemarkkinaan. Tällä saattaa olla vaikutusta lihavalmistemarkkinan kehitykseen myös pidemmällä aikavälillä.

Mahdolliset ruokaskandaalit, ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu ja odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa kuluttajakysyntään ja HKFoodsin liiketoimintaan.

### Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin geopoliittinen tilanne huomioon ottaen. Erityisesti Iranin sodasta johtuva polttoaineiden, maakaasun ja lannoitteiden raaka-aineiden hintojen sekä energia-, pakkaus- ja logistiikkakustannusten nousu kasvattavat tuotantokustannuksia. Myös meneillään oleva El Niño -sääilmiö voi nostaa elintarvikkeiden maailmanmarkkinahintoja ja siten lisätä myös HKFoodsin raaka-ainekustannuksia.

Maatiloja koskeva maksuvalmius- ja kannattavuuskriisi voisi mahdollisesti uusiutuessaan heikentää paikallisen liharaaka-aineen saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, mikäli yhtiö ei onnistuisi nostamaan tuotteidensa myyntihintoja tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella. Erityisesti maitotilojen ja lypsylehmien lukumäärä on pienentynyt merkittävästi viime vuosina, mikä vaikuttaa yhtiön naudanlihan saatavuuteen ja hintaan.

### Eläintautiriskit

Afrikkalainen sikarutto (ASF)

AFS:n riski levitä Suomessa on kasvanut merkittävästi Kaakkois-Suomesta kuolleina löytyneissä villisioissa 30.7.2026 ensimmäistä kertaa todetun ASF-löydöksen jälkeen. ASF aiheuttaa yhtiölle suoria ja epäsuoria taloudellisia menetyksiä. Sianlihan ja sianlihasta valmistettujen lihavalmisteiden vienti muun muassa Kiinaan ja Japaniin on toistaiseksi keskeytetty. Rajoitusten kohteena olevat tuotteet ohjataan toisille kohdemarkkinoille.

HKFoodsilla ei ole sianlihan sopimustuottajia Kaakkois-Suomessa viranomaisten perustaman tartuntavyöhykkeen sisällä. Löydöksellä ei tällä hetkellä ole vaikutusta HKFoodsin toimituksiin Suomessa tai EU:n sisällä. Mikäli ASF leviää tuotantosikaloihin Länsi-Suomessa sijaitsevalla sianlihan ydintuotantoalueella voisi suomalaisen sianlihan saatavuus heikentyä merkittävästi. ASF ei tartu ihmiseen ja sianlihan syönti on turvallista.

Muut eläintaudit

Myöskään muiden eläintautien mahdollisuutta ei voida sulkea pois. Korkeapatogeeninen lintuinfluenssa (HPAI) on aiheuttanut Euroopassa laajoja epidemioita luonnonvaraisissa linnuissa ja siipikarjassa. Riski taudin leviämisestä siipikarjaan myös Suomessa on kasvanut. Epidemian vuoksi siipikarjanlihan tarjonta on vähentynyt EU:ssa, ja tiettyjen maiden viranomaiset ovat asettaneet rajoitteita siipikarjatuotteiden tuonnille ja viennille.

### Kyberriskit

Kyberriskien uhka on lisääntynyt. Mahdollisilla kyberhyökkäyksillä voi olla vakavia seurauksia liiketoimintaan ja kannattavuuteen. HKFoods hallitsee näitä riskejä jatkuvalla valvonnalla, järjestelmien päivityksillä, henkilöstön koulutuksella ja uusien teknologioiden käyttöönotolla.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

HKFoods laski katsauskaudella liikkeeseen nelivuotisen senioriehtoisen 90 miljoonan euron suuruisen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Liikkeeseenlaskusta saadut varat käytettiin vuonna 2027 erääntyvän joukkovelkakirjalainan osittaiseen takaisinostoon. HKFoods lunasti ulkona olevat 17.6.2027 erääntyvät velkakirjat katsauskauden jälkeen lokakuun alussa.

HKFoods tiedotti 16.10.2026 yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta. HKFoods Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat ovat osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti valinneet nimitystoimikunnan jäseniksi Veikko Kempin (toimitusjohtaja, LSO Osuuskunta), Tommi Mäkelän (sijoitusjohtaja, Apteekkien Eläkekassa) ja Petter Langenskiöldin (salkunhoitaja, Mutual Fund EVLI Hannibal). Lisäksi HKFoods Oyj:n hallituksen nimeämä jäsen nimitystoimikuntaan on hallituksen varapuheenjohtaja Jari Mäkilä. Nimitystoimikunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Veikko Kempin.

Asiasta on kerrottu pörssitiedotteella 16.10.2026.

Turussa 4. marraskuuta 2026

**HKFoods Oyj**
Hallitus

## Tiedotustilaisuus

HKFoods järjestää osavuosikatsausta koskevan tiedotustilaisuuden analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle 4.11.2026 klo 10.00 webcastina osoitteessa https://hkfoods.events.inderes.com/q3-2026. Tilaisuus on suomenkielinen. Tallenne on nähtävissä myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.hkfoods.com. Osavuosikatsausta esittelevät toimitusjohtaja Juha Ruohola ja talousjohtaja Mika Tilli.

Sijoittajapuhelujen sopimiseksi pyydämme olemaan yhteydessä johdon assistentti Suvi Oksavaan, puh. 044 554 4231 tai suvi.oksava@hkfoods.com.

## Taloudellinen raportointi ja yhtiökokous vuonna 2027

- Tilinpäätöstiedote 2026 julkaistaan keskiviikkona 10.2.2027 noin klo 8.30.
- Vuosikatsaus 2026 julkaistaan viimeistään viikolla 13/2027

Varsinainen yhtiökokous pidetään Turussa torstaina 22.4.2027. Kutsu HKFoodsin varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin erillisenä kutsuna.

HKFoods julkistaa seuraavat taloudelliset raportit vuonna 2027:

- osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2027 keskiviikkona 5.5.2027 noin klo 8.30
- puolivuosikatsaus 2027 keskiviikkona 4.8.2027 noin klo 8.30
- osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2027 keskiviikkona 3.11.2027 noin klo 8.30

## Lisätietoja

Juha Ruohola, toimitusjohtaja, puh. 0400 647 160
Mika Tilli, talousjohtaja, puh. 050 538 5793
HKFoods Media Service Desk, puh. 010 570 5700 tai sähköpostitse communications@hkfoods.com

*110 vuoden kokemuksella me HKFoodsissa teemme elämästä maistuvampaa – tänään ja huomenna. Valmistamme lähes 3 000 ammattilaisen voimin paikallisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Tunnettuja tuotemerkkejämme Suomessa ovat HK®, Kariniemen® ja Via®. Pörssilistatun HKFoodsin liikevaihto vuonna 2025 oli noin 1 mrd. euroa. www.hkfoods.com*

Katsauksessa mainitut brändit HK®, Kariniemen® ja Via® ovat HKFoods-konsernin rekisteröimiä tavaramerkkejä.

# Konsernin osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2026

## Konsernin tuloslaskelma

| (miljoonaa euroa) | Viite | 7–9/2026 | 7–9/2025 | 1–9/2026 | 1–9/2025 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Jatkuvat toiminnot: | | | | | | |
| Liikevaihto | | 255,1 | 247,1 | 756,3 | 726,5 | 996,4 |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut | 1. | -230,7 | -223,4 | -690,1 | -664,8 | -909,4 |
| Bruttokate | | 24,3 | 23,7 | 66,2 | 61,7 | 87,0 |
| | | | | | | |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 1. | 0,7 | 0,5 | 1,8 | 2,9 | 3,9 |
| Myynnin ja markkinoinnin kulut | 1. | -5,4 | -5,6 | -19,0 | -19,0 | -25,2 |
| Hallinnon kulut | 1. | -7,3 | -7,6 | -24,1 | -23,8 | -32,8 |
| Liiketulos | | 12,3 | 10,9 | 24,9 | 21,8 | 32,9 |
| | | | | | | |
| Rahoitustuotot | | 0,8 | 1,1 | 2,6 | 3,5 | 4,5 |
| Rahoituskulut | | 6,7 | -4,6 | -2,0 | -14,7 | -19,4 |
| Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista | | 1,3 | 0,6 | 2,3 | 1,4 | 0,7 |
| Voitto/tappio ennen veroja | | 21,1 | 8,1 | 27,9 | 12,0 | 18,7 |
| | | | | | | |
| Tuloverot | | -4,3 | -0,7 | -5,2 | -1,8 | -4,5 |
| Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot | | 16,8 | 7,4 | 22,7 | 10,2 | 14,2 |
| Lopetettujen toimintojen tulos | | - | -6,9 | - | -10,8 | -11,4 |
| Tilikauden voitto/tappio | | 16,8 | 0,4 | 22,7 | -0,6 | 2,8 |
| | | | | | | |
| Tilikauden voiton/tappion jakautuminen: | | | | | | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille | | 15,4 | -0,4 | 19,4 | -2,7 | -1,1 |
| Määräysvallattomille omistajille | | 1,4 | 0,9 | 3,4 | 2,1 | 3,8 |
| Yhteensä | | 16,8 | 0,4 | 22,7 | -0,6 | 2,8 |
| | | | | | | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos: | | | | | | |
| Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake | | 0,17 | 0,06 | 0,20 | 0,06 | 0,08 |
| Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake | | 0,17 | 0,06 | 0,20 | 0,06 | 0,08 |
| Tulos/osake, laimentamaton, lopetetut toiminnot euroa/osake | | 0,00 | -0,08 | 0,00 | -0,12 | -0,13 |
| Tulos/osake, laimennettu, lopetetut toiminnot euroa/osake | | 0,00 | -0,08 | 0,00 | -0,12 | -0,13 |
| Tulos/osake, laimentamaton, euroa/osake | | 0,17 | -0,02 | 0,20 | -0,06 | -0,05 |
| Tulos/osake, laimennettu, euroa/osake | | 0,17 | -0,02 | 0,20 | -0,06 | -0,05 |

# Konsernin laaja tuloslaskelma

| (miljoonaa euroa) | 7–9/2026 | 7–9/2025 | 1–9/2026 | 1–9/2025 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Tilikauden voitto / tappio | 16,8 | 0,4 | 22,7 | -0,6 | 2,8 |
| | | | | | |
| MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen): | | | | | |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi | | | | | |
| Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, jatkuvat toiminnot | -0,4 | -0,2 | -0,9 | 0,0 | 0,4 |
| Rahavirran suojaus, jatkuvat toiminnot | 0,9 | 0,6 | 1,7 | 0,5 | -0,1 |
| MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ | 0,5 | 0,4 | 0,8 | 0,5 | 0,3 |
| | | | | | |
| KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ | 17,3 | 0,8 | 23,5 | -0,1 | 3,0 |
| | | | | | |
| TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN: | | | | | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille | 16,0 | 0,0 | 20,2 | -2,2 | -0,8 |
| Määräysvallattomille omistajille | 1,4 | 0,9 | 3,4 | 2,1 | 3,8 |
| Yhteensä | 17,3 | 0,8 | 23,5 | -0,1 | 3,0 |

# Konsernin tase

| (miljoonaa euroa) | Viite | 30.9.2026 | 30.9.2025 | 31.12.2025 |
|---|---|---|---|---|
| VARAT | | | | |
| | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 2. | 43,2 | 42,9 | 43,4 |
| Aineelliset hyödykkeet | 3.4. | 245,2 | 251,5 | 251,7 |
| Osuudet osakkuusyrityksissä | | 24,3 | 23,0 | 22,3 |
| Laskennallinen verosaaminen | 5. | 18,8 | 21,0 | 18,9 |
| Muut pitkäaikaiset varat | | 4,9 | 5,0 | 3,9 |
| PITKÄAIKAISET VARAT | | 336,3 | 343,4 | 340,1 |
| | | | | |
| Vaihto-omaisuus | 6. | 77,9 | 64,7 | 63,1 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | 61,5 | 61,4 | 58,1 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 20,6 | 39,6 | 51,1 |
| LYHYTAIKAISET VARAT | | 160,0 | 165,7 | 172,4 |
| | | | | |
| VARAT | | 496,3 | 509,1 | 512,6 |
| | | | | |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT | | | | |
| | | | | |
| OMA PÄÄOMA | | 206,0 | 195,1 | 193,8 |
| | | | | |
| Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma | 4. | 147,9 | 168,2 | 168,1 |
| Pitkäaikainen koroton vieras pääoma | | 8,1 | 5,2 | 5,0 |
| PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | 156,0 | 173,3 | 173,1 |
| | | | | |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma | 4. | 22,2 | 30,9 | 25,5 |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma | | 112,1 | 109,8 | 120,2 |
| LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | 134,3 | 140,7 | 145,7 |
| | | | | |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT | | 496,3 | 509,1 | 512,6 |

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| (miljoonaa euroa) | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. | 12. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **OMA PÄÄOMA 1.1.2026** | **66,8** | **72,9** | **-0,1** | **193,7** | **20,0** | **8,3** | **1,2** | **0,0** | **-199,7** | **163,1** | **30,7** | **193,8** |
| Tilikauden tulos | - | - | - | - | - | - | - | - | 19,4 | 19,4 | 3,4 | 22,7 |
| Muut laajan tuloksen erät | | | | | | | | | | | | |
| Muuntoerot | - | - | - | - | - | - | -0,9 | - | - | -0,9 | - | -0,9 |
| Rahavirran suojaus | - | - | 1,7 | - | - | - | - | - | - | 1,7 | - | 1,7 |
| Muut laajan tuloksen erät yhteensä | - | - | 1,7 | - | - | - | -0,9 | - | - | 0,8 | - | 0,8 |
| **Tilikauden laaja tulos** | - | - | **1,7** | - | - | - | **-0,9** | - | **19,4** | **20,2** | **3,4** | **23,5** |
| Suorat kirjaukset | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,0 | 0,0 | - | 0,0 |
| Omien osakkeiden hankkiminen | - | - | - | - | - | - | - | -0,2 | - | -0,2 | - | -0,2 |
| Omien osakkeiden luovutus | - | - | - | | - | - | - | 0,2 | -0,2 | - | - | - |
| Osingonjako | - | - | - | - | - | - | - | - | -7,2 | -7,2 | -2,2 | -9,4 |
| Hybridilaina, korko | - | - | - | - | - | - | - | - | -1,8 | -1,8 | - | -1,8 |
| **OMA PÄÄOMA 30.9.2026** | **66,8** | **72,9** | **1,6** | **193,7** | **20,0** | **8,3** | **0,3** | **0,0** | **-189,5** | **174,2** | **31,8** | **206,0** |

| (miljoonaa euroa) | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. | 12. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **OMA PÄÄOMA 1.1.2025** | **66,8** | **72,9** | **0,0** | **215,4** | **25,9** | **8,3** | **0,8** | **-9,1** | **-194,2** | **186,9** | **28,5** | **215,4** |
| Tilikauden tulos | - | - | - | - | - | - | - | - | -2,7 | -2,7 | 2,1 | -0,6 |
| Muut laajan tuloksen erät | | | | | | | | | | | | |
| Muuntoerot | - | - | - | - | - | - | 0,0 | - | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Rahavirran suojaus | - | - | 0,5 | - | - | - | - | - | - | 0,5 | - | 0,5 |
| Muut laajan tuloksen erät yhteensä | - | - | 0,5 | - | - | - | 0,0 | - | - | 0,5 | - | 0,5 |
| **Tilikauden laaja tulos** | - | - | **0,5** | - | - | - | **0,0** | - | **-2,7** | **-2,2** | **2,1** | **-0,1** |
| Suorat kirjaukset | - | - | - | - | - | 0,0 | - | - | 0,2 | 0,2 | - | 0,2 |
| Omien osakkeiden mitätöiminen | - | - | - | -9,1 | - | - | - | 9,1 | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Pääoman palautus | - | - | - | -8,1 | - | - | - | - | - | -8,1 | - | -8,1 |
| Osingonjako | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -1,7 | -1,7 |
| Hybridilaina, korko | - | - | - | - | - | - | - | - | -4,1 | -4,1 | - | -4,1 |
| Hybridilaina, lunastus | - | - | - | - | -25,9 | - | - | - | - | -25,9 | - | -25,9 |
| Hybridilaina, liikkeellelasku | - | - | - | - | 20,0 | - | - | - | -0,5 | 19,5 | - | 19,5 |
| **OMA PÄÄOMA 30.9.2025** | **66,8** | **72,9** | **0,5** | **198,2** | **20,0** | **8,3** | **0,9** | **0,0** | **-201,4** | **166,2** | **28,9** | **195,1** |

*SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5.Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarat, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä*

## Rahavirtalaskelma, sis. lopetetut toiminnot

| (miljoonaa euroa) | 7–9/2026 | 7–9/2025 | 1–9/2026 | 1–9/2025 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta | 19,4 | 18,8 | 45,8 | 44,5 | 63,6 |
| Käyttöpääoman muutos | -10,6 | -8,2 | -23,9 | -8,9 | 4,2 |
| Rahoituserät ja verot | -9,3 | -4,2 | -16,4 | -12,5 | -16,9 |
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA | -0,5 | 6,4 | 5,5 | 23,0 | 51,0 |
| | | | | | |
| Investointien rahavirta | -5,3 | 2,0 | -15,4 | -9,0 | -14,9 |
| RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN | -5,8 | 8,4 | -9,9 | 14,0 | 36,1 |
| | | | | | |
| Hybridilaina, korko | -1,8 | -4,1 | -1,8 | -4,1 | -4,1 |
| Hybridilaina, lunastus | - | -25,9 | - | -25,9 | -25,9 |
| Hybridilaina, liikkeellelasku | - | 19,3 | - | 19,3 | 19,3 |
| Lainojen muutokset | 0,6 | -4,7 | -8,5 | 9,5 | 3,0 |
| Pääoman palautus | - | - | -0,4 | -8,1 | -12,2 |
| Omien osakkeiden hankkiminen | - | - | -0,2 | - | - |
| Maksetut osingot | - | - | -9,4 | -1,7 | -1,7 |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA | -1,1 | -15,5 | -20,3 | -11,0 | -21,6 |
| | | | | | |
| NETTORAHAVIRTA | -6,9 | -7,0 | -30,2 | 3,0 | 14,4 |
| | | | | | |
| Rahavarat kauden alussa | 27,7 | 46,7 | 51,1 | 36,7 | 36,7 |
| Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus | -0,3 | -0,1 | -0,4 | 0,0 | 0,0 |
| Rahavarat kauden lopussa | 20,6 | 39,6 | 20,6 | 39,6 | 51,1 |

## Tunnusluvut

| (miljoonaa euroa) | 7–9/2026 | 7–9/2025 | 1–9/2026 | 1–9/2025 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa, jatkuvat toiminnot | 0,17 | 0,06 | 0,20 | 0,06 | 0,08 |
| Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa, jatkuvat toiminnot | 0,17 | 0,06 | 0,20 | 0,06 | 0,08 |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj. euroa, jatkuvat toiminnot | 5,1 | 8,0 | 14,8 | 18,8 | 25,6 |
| Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, milj. euroa, jatkuvat toiminnot | 0,1 | 0,7 | 0,7 | 2,6 | 3,6 |
| Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa, jatkuvat toiminnot | 7,2 | 7,6 | 22,1 | 22,2 | 29,5 |
| Oma pääoma/osake, euroa | | | 1,94 | 1,85 | 1,81 |
| Omavaraisuusaste, % | | | 41,5 | 38,3 | 37,8 |
| Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl | | | 89,9 | 89,9 | 89,9 |
| Henkilöstö keskimäärin, (FTE), jatkuvat toiminnot | | | 3 103 | 3 022 | 2 993 |

# Tunnuslukujen laskentakaavat

HKFoods julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen olennaista tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan, koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

| | |
|---|---|
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%) | Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut / Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo) x 100 |
| Omavaraisuusaste (%) | Oma pääoma yhteensä / Taseen loppusumma – saadut ennakot x 100 |
| Nettovelkaantumisaste (%) (Net gearing) | Korolliset nettorahoitusvelat / Oma pääoma x 100 |
| Osakekohtainen tulos (EPS)* | Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto / Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana |
| Osakekohtainen oma pääoma | Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä |
| Osakekannan markkina-arvo | Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi |
| Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta | Rahavirta investointien jälkeen – rahoituserät |
| Henkilöstön määrä | Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot. |
| Vertailukelpoinen liiketulos | Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät |
| Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja | Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät |
| Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos* | Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät / Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana |
| Korollinen nettovelka | Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset ja korolliset lainasaamiset |
| Nettovelan ja käyttökatteen suhde (leverage) | Korollinen nettovelka / Käyttökate (EBITDA) + osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista |

**Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.*

# Konsernin osavuosikatsauksen liitetiedot

## Laadintaperiaatteet

HKFoods Oyj:n osavuosikatsaus ajalta 1.1.–30.9.2026 on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardia noudattaen. Osavuosikatsauksen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuosi-tilinpäätöksessä 2025. Katsauksen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Osavuosikatsausta ei ole tilintarkastettu.

## Tuloslaskelman liitetiedot

## 1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

| (miljoonaa euroa) | 7–9/2026 | 7–9/2025 | 1–9/2026 | 1–9/2025 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Vertailukelpoinen liiketulos, jatkuvat toiminnot** | **12,4** | **11,8** | **25,9** | **22,9** | **34,1** |
| Ennallistamiskulu [3] | - | - | -0,3 | - | - |
| Työsuhteen lopetus [1] [2] | -0,1 | - | -0,1 | -0,3 | -0,3 |
| Omaisuuden alaskirjaus [2] | - | -0,4 | -0,5 | -0,4 | -0,4 |
| Pysyvien vastaavien myyntitappio [3] | - | -0,2 | - | -0,2 | -0,2 |
| Puolan yksikön tulevaisuuden arviointi [3] | - | -0,3 | - | -0,3 | -0,3 |
| **Liiketulos, jatkuvat toiminnot** | **12,3** | **10,9** | **24,9** | **21,8** | **32,9** |

[1] Sisältyvät tuloslaskelmassa riville ”Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut”
[2] Sisältyvät tuloslaskelmassa riville ”Hankinnan ja valmistuksen kulut”
[3] Sisältyvät tuloslaskelmassa riville ”Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut”

## Taseen liitetiedot

## 2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

| (miljoonaa euroa) | 30.9.2026 | 30.9.2025 | 31.12.2025 |
|---|---|---|---|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa | 43,4 | 44,0 | 44,0 |
| Muuntoerot | -0,3 | 0,0 | 0,1 |
| Lisäykset | 0,6 | 0,7 | 1,6 |
| Lisäykset, yritysostot | 0,8 | - | - |
| Poistot ja arvonalentumiset | -1,9 | -2,2 | -3,0 |
| Siirto toiseen tase-erään | 0,6 | 0,4 | 0,6 |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa | 43,2 | 42,9 | 43,4 |

## 3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

| (miljoonaa euroa) | 30.9.2026 | 30.9.2025 | 31.12.2025 |
|---|---|---|---|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa | 251,7 | 251,6 | 251,6 |
| Muuntoerot | -0,6 | 0,0 | 0,2 |
| Lisäykset | 14,9 | 20,7 | 27,6 |
| Vähennykset | -0,1 | -0,3 | -0,5 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -20,1 | -20,0 | -26,6 |
| Siirto toiseen tase-erään | -0,6 | -0,4 | -0,6 |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa | 245,2 | 251,5 | 251,7 |

## 4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

| (miljoonaa euroa) | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Yhteensä | Vuokra-sopimusvelka |
|---|---|---|---|---|---|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2026 | 0,1 | 66,1 | 8,3 | 74,5 | 84,0 |
| Lisäykset | - | -0,3 | 1,0 | 0,7 | 0,7 |
| Poistot ja arvonalentumiset | - | -4,2 | -1,8 | -6,0 | - |
| Maksut | - | - | - | - | -5,1 |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa 30.9.2026 | 0,1 | 61,6 | 7,5 | 69,1 | 79,6 |

| (miljoonaa euroa) | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Yhteensä | Vuokra-sopimusvelka |
|---|---|---|---|---|---|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2025 | 0,3 | 70,7 | 8,4 | 79,3 | 87,6 |
| Lisäykset | - | 0,8 | 1,9 | 2,6 | 2,6 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 0,0 | -4,8 | -1,7 | -6,5 | - |
| Maksut | - | - | - | - | -5,4 |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa 30.9.2025 | 0,2 | 66,7 | 8,5 | 75,4 | 84,8 |

| (miljoonaa euroa) | 7–9/2026 | 7–9/2025 | 1–9/2026 | 1–9/2025 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jatkuvat toiminnot | -2,0 | -2,1 | -6,0 | -6,5 | -8,5 |
| Korkokulu vuokrasopimusvelalle, jatkuvat toiminnot | -1,1 | -1,2 | -3,5 | -3,6 | -4,8 |
| Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu, jatkuvat toiminnot | -3,1 | -3,3 | -9,5 | -10,1 | -13,2 |

## 5. Laskennallinen verosaaminen

18,8 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 17,7 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskelvottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatun laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka olivat luonteeltaan tilapäisiä.

Laskennallisten verosaamisten odotetaan tulevan käytetyksi tappioiden osalta vuonna 2026 ja hyllypoistojen ja vähennyskelvottomien korkojen osalta olennaisilta osin tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liiketuloksen kasvu vuonna 2027 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisten korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa syyskuun 2026 lopussa oli 33,9 miljoonaa euroa.

Yhtiö on käyttänyt Suomessa syntyneitä tappioita vuosittain 2019–2025, eikä tappioita ole vanhentunut. Vuonna 2025 yhtiö on kirjannut taseeseen aiemmin kirjaamatonta laskennallista verosaamista tappioista 3,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 yhtiö pystyi käyttämään verotuksen tappioita, ja 5,3 (4,3) miljoonaa euroa laskennallista verosaamista käytettiin ja kirjattiin kuluksi. Suomen toimintojen tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 3,0 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa euroa vuonna 2031.

## 6. Vaihto-omaisuus

| (miljoonaa euroa) | 30.9.2026 | 30.9.2025 | 31.12.2025 |
|---|---|---|---|
| Aineet ja tarvikkeet | 42,5 | 33,8 | 33,5 |
| Keskeneräiset tuotteet | 2,9 | 3,7 | 2,6 |
| Valmiit tuotteet | 24,2 | 19,0 | 19,0 |
| Varaosat | 6,2 | 5,8 | 6,0 |
| Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta | 2,1 | 2,4 | 2,0 |
| Vaihto-omaisuus yhteensä | 77,9 | 64,7 | 63,1 |

## Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

| (miljoonaa euroa) | 30.9.2026 | 30.9.2025 | 31.12.2025 |
|---|---|---|---|
| Johdannaissopimusten nimellisarvot | | | |
| | | | |
| Valuuttajohdannaiset | 14,1 | 12,8 | 16,5 |
| Korkojohdannaiset | 40,0 | 50,0 | 40,0 |
| Sähköjohdannaiset | 3,9 | 3,5 | 3,3 |
| | | | |
| Johdannaissopimusten käyvät arvot | | | |
| | | | |
| Valuuttajohdannaiset | 0,1 | 0,1 | 0,0 |
| Korkojohdannaiset | 0,4 | -0,1 | -0,1 |
| Sähköjohdannaiset | 2,0 | 0,8 | -0,1 |

## Konsernin muut vastuusitoumukset

| (miljoonaa euroa) | 30.9.2026 | 30.9.2025 | 31.12.2025 |
|---|---|---|---|
| Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä | | | |
| - rahalaitoslainat | - | 2,0 | 1,0 |
| - joukkovelkakirjalainat | 92,3 | 90,0 | 90,0 |
| - vuokrasopimusvelat | 10,7 | 10,7 | 10,7 |
| | | | |
| Omasta velasta | | | |
| - Annetut pantit | 250,7 | 244,1 | 230,8 |
| | | | |
| Muiden puolesta annetut | | | |
| - takaukset ja muut sitoumukset | 6,6 | 6,2 | 6,2 |
| | | | |
| Muut omat vastuut | | | |
| Leasing- ja vuokravastuut | 0,4 | 0,2 | 0,2 |

# Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista

## Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

| (miljoonaa euroa) | 30.9.2026 | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 |
|---|---|---|---|---|
| Käypään arvoon arvostetut varat | | | | |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | | | | |
| - Kaupankäyntijohdannaiset | | | | |
| - Koronvaihtosopimukset | 0,4 | - | 0,4 | - |
| - Valuuttajohdannaiset | 0,2 | - | 0,2 | - |
| - Hyödykejohdannaiset | 2,6 | - | 2,6 | - |
| josta rahavirran suojauslaskennassa | 2,6 | - | 2,6 | - |
| **Yhteensä** | **3,2** | **-** | **3,2** | **-** |
| | | | | |
| Käypään arvoon arvostetut velat | | | | |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat | | | | |
| - Kaupankäyntijohdannaiset | | | | |
| - Koronvaihtosopimukset | - | - | - | - |
| - Valuuttajohdannaiset | 0,0 | - | 0,0 | - |
| - Hyödykejohdannaiset | -0,6 | - | -0,6 | - |
| josta rahavirran suojauslaskennassa | -0,6 | - | -0,6 | - |
| **Yhteensä** | **-0,6** | **-** | **-0,6** | **-** |

| (miljoonaa euroa) | 30.9.2025 | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 |
|---|---|---|---|---|
| Käypään arvoon arvostetut varat | | | | |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | | | | |
| - Kaupankäyntijohdannaiset | | | | |
| - Koronvaihtosopimukset | 0,0 | - | 0,0 | - |
| - Valuuttajohdannaiset | 0,1 | - | 0,1 | - |
| - Hyödykejohdannaiset | 0,9 | - | 0,9 | - |
| josta rahavirran suojauslaskennassa | 0,8 | - | 0,8 | - |
| **Yhteensä** | **1,0** | **-** | **1,0** | **-** |
| | | | | |
| Käypään arvoon arvostetut velat | | | | |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat | | | | |
| - Kaupankäyntijohdannaiset | | | | |
| - Koronvaihtosopimukset | -0,1 | - | -0,1 | - |
| - Valuuttajohdannaiset | 0,0 | - | 0,0 | - |
| - Hyödykejohdannaiset | -0,1 | - | -0,1 | - |
| josta rahavirran suojauslaskennassa | -0,1 | - | -0,1 | - |
| **Yhteensä** | **-0,2** | **-** | **-0,2** | **-** |

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

## Liiketoimet lähipiirin kanssa

| (miljoonaa euroa) | 1–9/2026 | 1–9/2025 | 2025 |
|---|---|---|---|
| Myynnit osakkuusyhtiöille | 5,5 | 4,9 | 6,5 |
| Ostot osakkuusyhtiöiltä | 38,3 | 35,8 | 48,6 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä | 0,4 | 0,5 | 0,4 |
| Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille | 4,1 | 3,7 | 3,8 |
| Eläinostot lähipiiriltä* | 20,7 | 19,0 | 26,5 |
| Eläinmyynnit lähipiirille* | 3,8 | 3,9 | 5,4 |
| Luottolimiittisaaminen LSO Osuuskunnalta | 3,6 | 4,3 | 3,1 |

*Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevat henkilöt.