



HKFOODS

Osavuositarkastus
tammi–maaliskuu 2026

6.5.2026

HKFoodsin osavuositarkastus 1.1.–31.3.2026

Liikevaihto kasvoi ja liiketulos parani vertailukaudesta

Tammi–maaliskuu 2026

- HKFoodsin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos parani jälleen kerran vertailukaudesta. Myös jatkuvien toimintojen tilikauden tulos nousi selvästi.
- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 3,8 prosenttia 242,5 (233,7) miljoonaan euroon. Myynti vahvistui selvästi Suomen vähittäiskaupassa, ja kasvua oli myös food service -kanavassa, mikä paransi myynnin rakennetta.
- Vähittäiskaupassa erityisesti HKFoodsin omien HK®- ja Kariniemen®-brändien myynti kasvoi kaikissa päätuoteryhmissä. Food service -kanavan myynti kehittyi myönteisesti kaupallisten toimenpiteiden ja kattavan tuotevalikoiman ansiosta.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos vahvistui 23,7 prosenttia 5,7 (4,6) miljoonaan euroon, mikä oli 2,4 (2,0) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoista liiketulosta paransivat myynnin suotuisampi rakenne sekä yhtiön tehostamisohjelmassa toteutuneet säästöt ja tuotannon tehokkuuden paraneminen.
- Naudanlihan niukkuudesta johtunut naudan hankintahinnan voimakas nousu jatkui. Lisäksi palkkakustannusten kohoaminen ja kylmän talven seurauksena huomattavasti kasvaneet energiakustannukset heikensivät vertailukelpoista liiketulosta. Myyntihintojen korotukset ja sähkön hinnan suojaustoimet kattoivat kustannusnousun vain osittain.
- Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tulos parani 2,8 (0,8) miljoonaan euroon vahvistuneen liiketuloksen sekä laskeneiden rahoituskulujen ansiosta.
- Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot, oli -5,9 (-4,7) miljoonaa euroa.
- Korollinen nettovelka laski 153,5 (160,1) miljoonaan euroon. Nettovelkaantumisaste oli 78,1 (74,1) prosenttia.
- Korollinen nettovelka ilman IFRS 16:n mukaisia leasingvelkoja oli 70,9 (74,0) miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.

Näkymät 2026

Vuonna 2026 HKFoods arvioi konsernin vertailukelpoisen liiketuloksen kasvavan vuodesta 2025.

Avainluvut

(miljoonaa euroa)	1–3/2026	1–3/2025	2025
Liikevaihto, jatkuvat toiminnot	242,5	233,7	996,4
Liiketulos, jatkuvat toiminnot	5,4	4,6	32,9
- % liikevaihdosta	2,2	2,0	3,3
Vertailukelpoinen liiketulos, jatkuvat toiminnot	5,7	4,6	34,1
- % liikevaihdosta	2,4	2,0	3,4
Käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot	12,7	12,1	62,5
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	3,1	1,2	18,7
- % liikevaihdosta	1,3	0,5	1,9
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	2,8	0,8	14,2
- % liikevaihdosta	1,2	0,4	1,4
Tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	0,02	0,00	0,08
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	0,03	0,00	0,09
Liiketoiminnan rahavirta, sis. lopetetut toiminnot	-5,9	-4,7	51,0
Rahavirta investointien jälkeen, sis. lopetetut toiminnot	-9,9	-9,9	36,1
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetetut toiminnot	6,7	6,8	6,6
Korollinen nettovelka	153,5	160,1	141,8
Nettovelkaantumisaste %	78,1	74,1	73,2

HKFoodsin toimitusjohtaja Juha Ruohola

HKFoodsin vahva kehitys jatkui edelleen vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos on parantunut yhtäjaksoisesti jo 13 neljänestä peräkkäin vertailukauteen nähden. Jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 3,8 prosenttia 242,5 (233,7) miljoonaan euroon. Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos vahvistui 23,7 prosenttia 5,7 (4,6) miljoonaan euroon, mikä oli 2,4 (2,0) prosenttia liikevaihdosta. Jatkuvien toimintojen tilikauden tulos parani 2,8 (0,8) miljoonaan euroon.

Myynti vahvistui selvästi Suomen vähittäiskaupassa, ja kasvua oli myös food service -kanavassa, mikä paransi myynnin rakennetta. Teollisuusmyynti kasvoi, kun taas vientimyynti väheni. Vähittäiskaupassa erityisesti HKFoodsin omien HK®- ja Kariniemen®-brändien myynti kasvoi kaikissa päätuoteryhmissä. Food service -kanavan myynti kehittyi myönteisesti kaupallisten toimenpiteiden ja kattavan tuotevalikoiman ansiosta.

Vertailukelpoista liiketulosta paransivat myynnin suotuisampi rakenne sekä yhtiön tehostamisohjelmassa toteutuneet säästöt ja tuotannon tehokkuuden paraneminen. Kannattavuutta heikensivät naudanlihan niukkuudesta johtunut naudan hankintahinnan voimakas nousu, palkkakustannusten kohoaminen ja huomattavasti kasvaneet energiakustannukset. Pystyimme kompensoimaan kustannusten nousuja korkeammilla myyntihinnoilla vain osittain alkuvuoden aikana. Maailmantilanteen epävarmuus tuo jatkossakin nousupainetta erityisesti energia-, pakkaus- ja logistiikkakustannuksiin. Naudanlihan saatavuuden osalta tilanne on jatkunut edelleen kireänä, ja kulutusta on siirtynyt siipikarjan- ja sianlihaan, mikä tukee HKFoodsin strategisia painopisteitä.

Investointikyky on parantunut viime vuosina kohentuneen kannattavuuden myötä. Toimintaa on kehitetty tehokkuusinvestoinneilla sekä uudistuksilla työnteon tapoihin ja kestäväyyteen. Tälläkin hetkellä yhtiön eri tuotantoyksiköissä on käynnissä useita pienempiä tehokkuusinvestointeja. Kehitämme myös kaupallisia toimia.

Edistimme vastuullisuusohjelmaamme käynnistämällä alkuvuonna lihan sopimustuottajille suunnatun ETEVÄT-tuottajaohjelman. Sen avulla tavoitellaan parempaa kannattavuutta ja tuotantotuloksia sekä tuottajille että yhtiölle, eläinten ja ihmisten hyvinvointia, elinvoimaista ympäristöä ja ympäristöjalanjäljen pienentämistä. Lisäksi laajensimme Makusuolan käyttöä mm. lihavalmistamisessa ja siipikarjatuotteissa. Tämän innovaation avulla on mahdollista vähentää natriumin määrää tuotekohtaisesti jopa 25 prosenttia.

Hyvä suoritus ensimmäisellä neljänneksellä on syntynyt hyvästä yhteistyöstä. Tästä kiitos niin omalle henkilöstöllemme, sopimustuottajillemme kuin asiakkaillemme ja muille kumppaneillemme.

Keskeistä tammi–maaliskuussa 2026

HKFoods toteutti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman

HKFoods toteutti helmikuussa 2026 yhtiön omien A-sarjan osakkeiden takaisinosto-ohjelman ja hankki Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä 18.2.–24.2.2026 yhteensä 90 000 omaa A-sarjan osakettaan 1,9315 euron keskihintaan. Osakkeiden kokonaishankintahinta oli 173 833,90 euroa. Osakkeet hankittiin markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä käyttämällä yhtiön vapaata omaa pääomaa ja noudattaen turvasatamasäädösten nojalla sovellettavia hinta- ja volyyimirajoja.

Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma perustui yhtiön varsinaiselta yhtiökokoukselta 23.4.2025 saamaan valtuutukseen. Hankittuja osakkeita käytetään yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvien velvoitteiden täyttämiseen.

HKFoods Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli ohjelman päätyttyä 25.2.2026 89 910 373 osaketta, josta A-osakkeita oli 85 175 373 ja K-osakkeita 4 735 000. Tehtyjen hankintojen jälkeen HKFoods Oyj:n hallussa olevien omien A-sarjan osakkeiden lukumäärä on 90 000 osaketta, mikä vastaa noin 0,1 prosenttia HKFoodsin kaikista osakkeista.

Asiasta on kerrottu pörssitiedotteilla [13.2.2026](#) ja [25.2.2026](#).

Muutokset HKFoodsin omien osakkeiden omistuksessa

HKFoods luovutti 12.3.2026 yhtiön hallituksen päätöksellä 89 332 yhtiön hallussa ollutta omaa A-sarjan osaketta vastikkeetta yhtiön toimitusjohtajalle suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2023–2027 ensimmäisen maksuerän palkkioiden maksamiseksi ohjelman ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2025 antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen HKFoodsin hallussa on 668 omaa osaketta.

Asiasta on kerrottu pörssitiedotteella [11.3.2026](#).

Strategia

HKFoodsin visiona on olla ruokahetkien arvostetuin kumppani. Se tarkoittaa, että yhtiö vastaa yhdessä koko henkilöstönsä kanssa kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin luomalla kestäviä, maistuvia ja ravitsevia ratkaisuja kaikkiin merkityksellisiin ruokahetkiin. Työ on yhteistyötä asiakkaiden, kuluttajien, sopimustuottajien sekä yhtiön muiden kumppaneiden kanssa.

HKFoodsin strategisena tavoitteena on kannattava ja kestävä kasvu sekä vahva läsnäolo kuluttajien ruokahetkissä arvostettuna kumppanina. Yhtiön painopiste on kasvavissa tuotesegmenteissä: vahvassa ja innovatiivisessa siipikarjatuotteistossa sekä aterioiden ja ateriakomponenttien osalla. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmistukset sekä valmisateriat ja ateriakomponentit.

HKFoodsin strategiset painopistealueet ovat:

- **Kasvu valituissa ruokahetkissä:** Tavoitteena on kannattava kasvu valittujen ruokahetkien kautta, joita ovat mutkaton arki ja kunnolliset välipalat.
- **Toiminnallinen erinomaisuus:** Tuotantoa ja prosesseja tehostetaan ja automatisoidaan ja koko arvoketjua virtaviivaistetaan ja kehitetään. Yhteistä tekemistä vahvistetaan sekä sisäisesti että kumppaneiden kautta.
- **Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö:** HKFoods innostaa ihmiset mukaan ja uudistuu. Työhyvinvointia ja -turvallisuutta kehitetään ja yrityskulttuuria vahvistetaan.

- **Kestävä arvoketju:** HKFoods välittää ja kantaa vastuuta kestävästä arvoketjusta kehittämällä sopimustuotantoa, hyödyntämällä innovaatioita ja valmistamalla maistuvaa, terveellistä ja turvallista ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin.

Vastuullisuus on keskeinen osa HKFoodsin liiketoimintaa. Vastuullista ruoantuotantoa kehitetään koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoitteellista vastuullisuustyötä. HKFoodsin liiketoiminnalle olennaisia ympäristöön liittyviä kestävyysseikkoja ovat mm. ilmastonmuutokseen sopeutuminen, luonnon monimuotoisuus ja kiertotalous. Sosiaalisen vastuun osalta olennaisia kestävyysseikkoja ovat tuottajayhteisö, omat työntekijät sekä terveellinen ja turvallinen ruoka. Lisäksi hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri sekä eläinten hyvinvointi ovat kestävyysaiheiden keskeisiä teemoja. Yhtiön strategialla on vaikutuksia kaikkiin yhtiölle olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysseikkoihin, joista kaikkein keskeisimmät keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä ovat ilmastonmuutos, kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä eläinten hyvinvointi.

Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Suotuisan talouskehityksen vuoksi HKFoodsin hallitus päivitti elokuussa 2025 yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet.

Uudet tavoitteet ovat:

- **liiketulos (EBIT)** yli 5 prosenttia liikevaihdosta (aiemmin yli 4 prosenttia)
- **sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)** yli 12 prosenttia (ei muutosta aiempaan)
- **nettovelkaantumisaste** alle 80 prosenttia (aiemmin alle 100 prosenttia) ja
- **osinko** yli 50 prosenttia nettotuloksesta (aiemmin yli 30 prosenttia)

Vastuullisuus

HKFoods julkaisi maaliskuussa ESRS-standardien mukaisen kestävyys selvityksen osana vuoden 2025 hallituksen toimintakertomusta, ja se on luettavissa osoitteessa www.hkfoods.com/fi/sijoittajat/vuosikatsaus-2025/. Lue vastuullisuusohjelman 2026–2028 tavoitteista ja mittareista osoitteessa <https://www.hkfoods.com/fi/vastuullisuus/>.

Vastuullisuustyön keskeiset tapahtumat tammi–maaliskuussa 2026

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen

Vantaan tuotantolaitoksessa investoitiin vuoden 2025 lopussa uuteen sähköhöyrykattilaan, joka vähentää tuotantolaitoksen fossiilisen energian käyttöä merkittävästi sekä alentaa energiakustannuksia ja CO₂e-päästöjä. Vuoden 2026 alusta alkaen tuotantoyksikön höyrystä noin 80 prosenttia on tuotettu sähköllä ja 20 prosenttia maakaasulla. Vantaan höyryntuotannon osuus HKFoodsin kokonaisenergiankulutuksesta on noin 10 prosenttia.

Kiertotalous

HKFoods käynnisti eläinperäisten sivuvirtojen hyödyntämistä koskevan kehityssuunnitelman laatimisen seuraaville neljälle vuodelle. Tavoitteena on vähentää jätteen määrää ja kasvattaa sivuvirroista saatavaa tuottoa. Outokummun tuotantoyksikössä otettiin katsauskaudella käyttöön uusi sivuvirtojen käsittelylinja, johon yhtiö investoi vuonna 2025. Raumalla tuotannon sivuvirtoja alettiin hyödyntää aiempaa tehokkaammin eläinruokateollisuuden raaka-aineeksi.

Henkilöstön työturvallisuus ja -hyvinvointi

HKFoods kehittää yrityskulttuuriaan ja panostaa erityisesti työhyvinvointiin ja -turvallisuuteen, koulutuksiin, laadukkaaseen johtamiseen sekä työntekijäkokemuksen parantamiseen. Kaikissa Suomen toimipisteissä järjestettiin yhtiön strategian läpikäymiseksi henkilöstötilaisuuksia, joilla tuettiin strategian toimeenpanoa, henkilöstön sitoutumista ja yhteistä ymmärrystä strategian painopisteistä sekä avointa vuoropuhelua.

Tapaturmataajuus kehittyi myönteiseen suuntaan. HKFoods-konsernin oman työvoiman sairaspöissaaloon johtaneiden työtapaturmien tapaturmataajuus (LTIR) edellisen 12 kuukauden ajalta oli vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä 9,7, kun se oli vertailukaudella 20,4. Yhtiö jatkoi työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmän kehitystyötä tavoitteena saada HKFoods Finland Oy:lle ja HKFoods Poland Sp. z o.o.:lle ISO 45001-sertifiointi vuoden 2027 aikana. Paloturvallisuuden kehittäminen sekä kone- ja linjastokohtaiset riskienarvioinnit jatkuivat.

Henkilöstön työhyvinvointia ja henkilöstöliikuntaa edistettiin eri tavoin mm. osana HK®-brändin ja Suomen Olympiakomitean yhteistyötä. Tammikuussa HKFoods allekirjoitti valtakunnallisen sitoumuksen työhyvinvoinnin edistämiseksi Toimintakykyinen Suomi -huippukokouksessa. MIELI Suomen Mielenterveys ry myönsi HKFoodsille Hyvän mielen työpaikka® -merkin tunnustuksena tavoitteellisesta ja käytännönläheisestä työstä mielenterveyden, psykologisen turvallisuuden ja työhyvinvoinnin vahvistamiseksi.

Kilpailukykyinen ja sosiaalisesti kestävä tuottajayhteisö

HKFoods on käynnistänyt lihan sopimustuottajille suunnatun ETEVÄT-tuottajaohjelman, jossa tavoitellaan parempaa kannattavuutta ja tuotantotuloksia sekä tuottajille että yhtiölle, eläinten ja ihmisten hyvinvointia, elinvoimaista ympäristöä ja ympäristöjalanjäljen pienentämistä. Ohjelmassa hyödynnetään tilakohtaista dataa ja alkutuotannon tutkimustietoa, kokeillaan uusia käytänteitä sekä jaetaan kokemuksia.

Tuottajille suunnattu Ilmastokestävä ja vastuullinen lihantuotanto -koulutuskokonaisuus yhteistyössä Pyhäjärvi-instituutin kanssa käynnistyi maaliskuussa ensimmäisillä koulutuksilla. Koulutukset toteutetaan vuorovaikutuksellisinä verkkokoulutuksina ja pellonpiennartilaisuuksina, joissa käsitellään sekä taloudellisesti että ympäristön kannalta kestävää alkutuotantoa.

Hyvinvointia tukeva ja turvallinen ruoka

Makusuolan käyttöä laajennettiin mm. lihavalmisteissa ja siipikarjatuotteissa. HKFoodsin tavoitteena on laajentaa Makusuolan käyttöä tuotteissaan, sillä tämän innovaation avulla on mahdollista vähentää natriumin määrää tuotekohtaisesti jopa 25 prosenttia. Kariniemen®-tuotteista on julkaistu ensimmäiset kuluttajille suunnatut Sydänmerkki-reseptit, mikä tukee HKFoodsin pyrkimystä tarjota tasapainoista ruokavaliota tukevaa reseptiikkaa.

Eläinten hyvinvointi

HKFoods jatkoi eläinten hyvinvoinnin kehittämistä vastuullisuusohjelmansa tavoitteiden mukaisesti. Naudan ja sian teurastusprosessin aikaisia hyvinvointiriskejä arvioitiin Euroopan elintarviketurvallisuusviranomaisen (EFSA) tieteellisten suositusten perusteella. Sisäisten auditointien mittareita kehitettiin HKFoodsin eläinten hyvinvointipolitiikan mukaisesti siten, että eläinten hyvinvoinnin arvioinnissa huomioidaan eläinperusteisia mittareita eli eläimestä havaittavia tekijöitä, mukaan lukien eläinten viiden vapauden toteutuminen sekä lajityypillinen käyttäytyminen teurastamo-olosuhteissa.

Konsernin liikevaihto ja -tulos

Tammi–maaliskuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi tammi–maaliskuussa 2026 3,8 prosenttia 242,5 (233,7) miljoonaan euroon.

Myynti vahvistui selvästi Suomen vähittäiskaupassa, ja kasvua oli myös food service -kanavassa, mikä paransi myynnin rakennetta. Teollisuusmyynti kasvoi, kun taas vientimyynti väheni.

Vähittäiskaupassa erityisesti HKFoodsin omien HK®- ja Kariniemen®-brändien myynti kasvoi kaikissa päätuoteryhmissä. Vahvinta kasvu oli sianlihassa ja valmisruoissa. HKFoodsin markkina-asema vähittäiskaupassa oli vertailukauden tasolla.

Food service -kanavan myynti kehittyi myönteisesti kaupallisten toimenpiteiden ja kattavan tuotevalikoiman ansiosta erityisesti kypsissä ruokakomponenteissa sekä sian- ja naudanlihatuotteissa.

Teollisuusmyynti kasvoi siipikarjanlihan lisääntyneen kysynnän myötä. Sianlihan viennin vähentyminen laski vientimyyntiä. Kotimaan vahvistuneen kysynnän vuoksi tarve heikommin kannattavalle sianlihan viennille oli vertailukautta pienempi. Sianlihan sivutuotteiden vienti Kiinaan laski, mutta siipikarjan sivutuotteiden vienti Kiinaan kasvoi.

Liiketulokset

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos kasvoi tammi–maaliskuussa 2026 17,1 prosenttia 5,4 (4,6) miljoonaan euroon. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos puolestaan vahvistui 23,7 prosenttia 5,7 (4,6) miljoonaan euroon, mikä oli 2,4 (2,0) prosenttia liikevaihdosta. Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -0,3 (0,0) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Vertailukelpoista liiketulosta paransivat myynnin suotuisampi rakenne vähittäiskauppa- ja food service -myynnin kasvun myötä sekä yhtiön tehostamisohjelmassa toteutuneet säästöt ja tuotannon tehokkuuden paraneminen.

Naudanlihan niukkuudesta johtunut naudan hankintahinnan voimakas nousu jatkui. Lisäksi palkkakustannusten kohoaminen ja kylmän talven seurauksena huomattavasti kasvaneet energiakustannukset heikensivät vertailukelpoista liiketulosta. Myyntihintojen korotukset ja sähkön hinnan suojaustoimet kattoivat kustannusnousun vain osittain.

Tase, rahavirta ja rahoitus

HKFoodsin taseen loppusumma maaliskuun 2026 lopussa oli 517,9 (527,2) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat maaliskuun lopussa 197,5 (193,9) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 82,6 (86,1) miljoonaa euroa. Yhtiön nettovelka laski vertailukaudesta 6,6 miljoonalla eurolla 153,5 (160,1) miljoonaan euroon. Nettovelan kausiluonteinen kasvu vuoden 2025 lopusta oli 11,7 miljoonaa euroa. HKFoodsin nettovelkaantumisaste oli 78,1 (74,1) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasteeseen oli 42,0 prosenttiyksikköä.

Maaliskuun 2026 lopussa yhtiöllä oli taseessaan elokuussa 2025 liikkeeseen laskettu 20,0 miljoonan euron hybridilaina. Hybridilainalle maksetaan vuosittain 8,750 prosentin suuruista kiinteää korkoa liikkeeseenlaskupäivästä tarkistuspäivään 21.8.2028 asti. Hybridilainaa käsitellään omana pääomana. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa laina takaisin nimellisarvostaan tarkistuspäivänä 21.8.2028 sekä tätä seuraavina koronmaksupäivinä.

Konsernin maksuvalmiustilanne oli vakaa. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 22,0 (12,0) miljoonaa euroa. Sitovien valmiusluottojen määrä maaliskuun 2026 lopussa oli 20,0 (20,0) miljoonaa euroa ja niistä oli nostettuna 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Tammi–maaliskuussa 2026 jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat -3,1 (-3,9) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta tammi–maaliskuussa oli -5,9 (-4,7) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen tammi–maaliskuussa oli -9,9 (-9,9) miljoonaa euroa. Maaliskuun 2026 lopussa nettovelkaantumisaste oli 78,1 (74,1) prosenttia ja nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 2,4 (2,6).

Riita-asiat ja vireillä olevat viranomaisprosessit

Vireillä on joitain hallinnollisia viranomaisprosesseja ja investointiin liittyvä oikeusprosessi. Lopputuloksesta riippumatta prosesseilla ei arvioida olevan merkitystä yrityksen taloudellisiin tunnuslukuihin.

Investoinnit

HKFoodsin jatkuvien toimintojen investoinnit olivat tammi–maaliskuussa 3,5 (4,3) miljoonaa euroa. IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat tammi–maaliskuussa 0,3 (0,3) miljoonaa euroa.

HKFoods teki vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä päätöksen investoida Forssan tuotantoyksikön leikkaamon automaatioon kustannustehokkuuden ja kilpailukykyyn parantamiseksi. Lisäksi Puolan tuotantoyksikössä jatkettiin jalostusarvon nostoa mahdollistavaa investointia sekä kiinteistön kehityshanketta. HKFoods toteutti katsauskaudella myös useita pienempiä tehokkuusinvestointeja.

Vienti

HKFoodsin tavoitteena on lisätä valmisteiden vientiä, kasvattaa tuotteiden jalostusarvoa sekä hyödyntää kaikki ruhonosat mahdollisimman tehokkaasti ja kestävästi. HKFoods vie lihaa ja lihavalmisteita mm. Japaniin, Uuteen-Seelantiin, Etelä-Koreaan sekä useisiin Euroopan maihin. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä valmisteiden osuus viennistä nousi vertailukaudesta ja oli noin 60 prosenttia (Q1/2025: yli 50 prosenttia). Siipikarjanlihan vienti Kiinaan kehittyi suunnitellusti.

Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Siipikarjanlihan vahvan kysynnän arvioidaan jatkuvan edelleen ja naudanlihan tarjonnan pysyttelevän niukkana EU:ssa. EU:n ja neljän Etelä-Amerikan maan välinen Mercosur-kauppasopimus astui EU:n komission päätöksellä voimaan 1.5.2026. Sopimuksella ei kuitenkaan odoteta olevan lyhyellä aikavälillä merkittäviä vaikutuksia EU:n nautamarkkinaan.

Siipikarjanlihan markkinahinta EU:ssa pysyi alkuvuonna 2026 vakaana. Keväällä hintojen odotetaan vahvistuvan kausiluonteisesti kasvavan kysynnän sekä kevään aikana lisääntyvien, tuotantoon vaikuttavien eläintautiriskien (erityisesti korkeapatogeenisen lintuinfluenssan, HPAI) vuoksi.

Naudanlihan markkinahinta kääntyi laskuun viime vuoden lopussa, ja lasku jatkui myös vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Samaan aikaan kulutus on kohonneiden kuluttajahintojen myötä siirtynyt edullisempiin lihaproteiineihin, kuten sianlihaan ja broileriin.

Sianlihan markkinahinta on elpynyt viime vuoden lopun voimakkaan laskun jälkeen niin EU:n sisämarkkinoilla kuin myös maailmanlaajuisesti. Elpymistä tukevat EU:ssa kausiluonteisesti vahvistuva kysyntä sekä Aasiassa ja Tyynenmeren alueella yleisesti kasvava kysyntä.

Henkilöstö

HKFoodsin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 2 874 (2 806) henkilöä.

Jatkuvien toimintojen henkilöstö	1–3/2026	1–3/2025	2025
Henkilöstö keskimäärin*	2 874	2 806	2 993
Naisia / miehiä %	42 / 58	41 / 59	42 / 58
Naisia / miehiä esihenkilöistä %	40 / 60	38 / 62	40 / 60

* Luvut sisältävät HKFoodsin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Maaliskuun 2026 lopussa HKFoods Oyj:n maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 89 910 373 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 85 175 373 kpl (94,73 prosenttia osakemäärästä) ja K-osakkeita 4 735 000 kpl (5,27 prosenttia osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

Helmikuussa 2026 HKFoods Oyj osti 90 000 omaa A-sarjan osaketta Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä. Osto perustui yhtiön varsinaiselta yhtiökokoukselta 23.4.2025 saamaan valtuutukseen. Maaliskuussa 2026 HKFoods Oyj luovutti 89 332 omaa A-sarjan osaketta vastikkeetta yhtiön toimitusjohtajalle suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2023–2027 ensimmäisen maksuerän palkkioiden maksamiseksi. Maaliskuun 2026 lopussa HKFoods Oyj:llä oli hallussaan 668 (0) omaa A-osaketta ja 0 (0) omaa K-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 0,00 prosenttia ja äänimäärästä 0,00 prosenttia.

HKFoodsin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli maaliskuun lopussa 160,0 (113,3) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 151,6 (107,3) miljoonaa euroa, ja listaamattomien K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 8,4 (6,0) miljoonaa euroa.

Tammi–maaliskuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 4 473 332 (4 218 641) kappaletta. Osakevaihdon arvo oli 7 802 705 (4 387 586) euroa. Ylin noteeraus oli 1,96 (1,29) euroa ja alin 1,48 (0,77) euroa. Keskimääräinen oli 1,74 (1,04) euroa. Maaliskuun päätöskurssi oli 1,78 (1,26) euroa.

Varsinainen yhtiökokous 2026

HKFoods Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 22.4.2026 Turussa, vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vuodelta 2025 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti, että yhtiö jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,08 euroa osakkeelta. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,07 euroa osakkeelta. Varoja voidaan valtuutuksen nojalla päättää jakaa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Hallituksen jäsenet Jari Mäkilä, Lauri Sipponen, Terhi Tuomi, Ilkka Uusitalo ja Sami Yski valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi ja hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Mirel Leino-Haltia, Juha-Pekka Ojala ja Ellen Rydbeck varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen saakka. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Ilkka Uusitalon ja varapuheenjohtajaksi Jari Mäkilän. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten vuosipalkkiot edellisvuoden tasolla.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Maria Onnisekka. Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen saakka valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KTM, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Maria Onnisekka.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2027 asti ja ne kumoavat varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2025 hallitukselle antamat valtuutukset päättää A-sarjan osakkeiden antamisesta sekä yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella [22.4.2026](#), ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkfoods.com.

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Yhtiö tiedotti huhtikuussa 2023 uudesta toimitusjohtajan suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) vuosille 2023–2027. Lisätietoja toimitusjohtajan kannustinjärjestelmästä on [3.4.2023](#) julkaistussa pörssitiedotteessa ja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä HKFoodsin verkkosivuilla: www.hkfoods.com/fi/sijoittajat/hallinto/palkitseminen/.

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Yhtiön toimintaan liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa sen tulokseen tai taloudelliseen asemaan. HKFoods kuvaa liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan laajemmin vuosikatsauksessa 2025, joka on saatavilla osoitteessa www.hkfoods.com/fi/sijoittajat/vuosikatsaus-2025/.

Taloudelliseen toimintaympäristöön liittyvät riskit

Suomen työttömyysaste on noussut Euroopan korkeimmaksi. Maan talouskasvu on ollut heikkoa, tulevien vuosien ennusteita on laskettu, ja julkisen sektorin säästötoimia tullaan jatkamaan. Iranin sota on kiihdyttänyt inflaatiota ja nostanut markkinakorkoja. Nämä tekijät laskevat entisestään kuluttajien luottamusta, joka oli heikko jo ennen Iranin sodan alkamista.

Kiina otti 10.9.2025 alkaen käyttöön lisätullit EU-maista tulevalle sianlihalle. Lisätullit eivät koske siipikarjanlihaa, mutta niiden mahdollista laajenemista myös siipikarjanlihaan ei voida sulkea pois. Tullitariffien korotukset voivat vaikuttaa HKFoodsin sian- ja siipikarjanlihan vientiin Kiinaan.

Euroalueen kiihtyneen inflaation vuoksi on todennäköistä, että Euroopan keskuspankki nostaa ohjaukorkoja vuoden 2026 aikana hillitäkseen inflaatiota. Pitkien korkojen noustessa riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen ja rahoitusasemaan parantuneesta tulostasosta huolimatta. Geopoliittinen tilanne voi vaikuttaa rahoitusmarkkinoihin.

Muutokset kuluttajakysynnässä ja -käyttäytymisessä

Kuluttajakysynnän kehitykseen liittyy epävarmuutta heikon työllisyyden, kiihtyneen inflaation ja kuluttajien laskeneen ostovoiman vuoksi. Mikäli kuluttajakysyntä heikentyy merkittävästi, voi tällä olla negatiivista vaikutusta yhtiön kannattavuuteen. Kuluttajien heikentynyt ostovoima voi siirtää kysyntää hinnaltaan edullisempiin tuotteisiin ja tuoteryhmiin, mikä voi näkyä HKFoodsin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmissa tuotteissa ja vahvistumisena peruselintarvikkeissa.

Marraskuussa 2024 julkaistuilla uusilla kansallisilla ravitsemussuosituksilla on ollut negatiivista vaikutusta lihavalmistemarkkinaa. Tällä saattaa olla vaikutusta lihavalmistemarkkinan kehitykseen myös pidemmällä aikavälillä.

Mahdolliset ruokaskandaalit, ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu ja odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa kuluttajakysyntään ja HKFoodsin liiketoimintaan.

Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin geopoliittinen tilanne huomioon ottaen. Erityisesti Iranin sodasta johtuva polttoaineiden, maakaasun ja lannoitteiden raaka-aineiden hintojen sekä energia-, pakkaus- ja logistiikkakustannusten nousu kasvattavat tuotantokustannuksia. Maatiloja koskeva maksuvalmius- ja kannattavuuskriisi voisi mahdollisesti uusiutuessaan heikentää paikallisen liharaaka-aineiden saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, mikäli yhtiö ei onnistuisi nostamaan tuotteidensa myyntihintoja tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella. Erityisesti maitotilojen ja lypsylehmien lukumäärä on pienentynyt merkittävästi viime vuosina, mikä vaikuttaa yhtiön naudanlihan saatavuuteen ja hintaan.

Muut lähiajan riskit

Muut lähiajan riskit liittyvät mm. ruoan turvallisuuteen pitkässä tuotantoketjussa. Myöskään eläintautien mahdollisuutta ei voida sulkea pois. Erityisesti afrikkalaisen sikaruton (ASF) riski leviää Suomeen on kasvanut merkittävästi sen leviytystä Viron tuotantosikaloihin kesäkuusta 2025 alkaen. Korkeapatogeeninen lintuinfluenssa (HPAI) on talvella 2025 aiheuttanut Euroopassa laajoja epidemioita luonnonvaraisissa linnuissa ja siipikarjassa. Riski taudin leviämisestä siipikarjaan myös Suomessa on kasvanut. Epidemian vuoksi siipikarjanlihan tarjonta on vähentynyt EU:ssa, ja tiettyjen maiden viranomaiset ovat asettaneet rajoitteita siipikarjatuotteiden tuonnille ja viennille. Kyberriskien uhka on lisääntynyt. Mahdollisilla kyberhyökkäyksillä voi olla vakavia seurauksia liiketoimintaan ja kannattavuuteen. HKFoods hallitsee näitä riskejä jatkuvalla valvonnalla, järjestelmien päivityksillä, henkilöstön koulutuksella ja uusien teknologioiden käyttöönotolla.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ei merkittäviä tapahtumia katsauskauden jälkeen.

Turussa 6. toukokuuta 2026

HKFoods Oyj
Hallitus

Tiedotustilaisuus

HKFoods järjestää osavuositarkastusta koskevan tiedotustilaisuuden analytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle 6.5.2026 klo 10.00 webcastina osoitteessa <https://hkfoods.events.inderes.com/q1-2026>. Tilaisuus on suomenkielinen, ja tallenne on nähtävissä myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.hkfoods.com.

Osavuositarkastusta esittelevät toimitusjohtaja Juha Ruohola ja talousjohtaja Mika Tilli.

Sijoittajapuhelujen sopimiseksi pyydämme olemaan yhteydessä johdon assistentti Suvi Oksavaan, puh. 044 554 4231 tai suvi.oksava@hkfoods.com.

Taloudellinen raportointi vuonna 2026

HKFoods julkistaa seuraavat taloudelliset raportit vuodelta 2026:

- puolivuositarkastus 2026 keskiviikkona 5.8.2026 noin klo 8.30
- osavuositarkastus tammi–syyskuu 2026 keskiviikkona 4.11.2026 noin klo 8.30

Lisätietoja

Juha Ruohola, toimitusjohtaja, puh. 0400 647 160

Mika Tilli, talousjohtaja, puh. 050 538 5793

HKFoods Media Service Desk, puh. 010 570 5700 tai sähköpostitse communications@hkfoods.com

110 vuoden kokemuksella me HKFoodsissa teemme elämästä maistuvampaa – tänään ja huomenna. Valmistamme lähes 3 000 ammattilaisen voimin vastuullista ja paikallisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Tunnettuja tuotemerkkejämme Suomessa ovat HK[®], Kariniemen[®] ja Via[®]. Pörssilistatun HKFoodsin liikevaihto vuonna 2025 oli noin 1 mrd. euroa. www.hkfoods.com

Katsauksessa mainitut brändit HK[®], Kariniemen[®] ja Via[®] ovat HKFoods-konsernin rekisteröimiä tavaramerkkejä.

Konsernin osavuositarkastus 1.1.–31.3.2026

Konsernin tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	1–3/2026	1–3/2025	2025
Jatkuvat toiminnot:				
Liikevaihto		242,5	233,7	996,4
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.	-222,4	-215,4	-909,4
Bruttokate		20,1	18,3	87,0
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1.	0,3	1,3	3,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1.	-6,5	-5,8	-25,2
Hallinnon kulut	1.	-8,5	-9,1	-32,8
Liiketulos		5,4	4,6	32,9
Rahoitustuotot		0,9	1,2	4,5
Rahoituskulut		-4,0	-5,1	-19,4
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		0,8	0,5	0,7
Voitto/tappio ennen veroja		3,1	1,2	18,7
Tuloverot		-0,3	-0,3	-4,5
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot		2,8	0,8	14,2
Lopetettujen toimintojen tulos		0,0	-0,3	-11,4
Tilikauden voitto/tappio		2,8	0,5	2,8
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille		2,6	0,3	-1,1
Määräysvallattomille omistajille		0,2	0,2	3,8
Yhteensä		2,8	0,5	2,8
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		0,02	0,00	0,08
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		0,02	0,00	0,08
Tulos/osake, laimentamaton, lopetetut toiminnot euroa/osake		0,00	0,00	-0,13
Tulos/osake, laimennettu, lopetetut toiminnot euroa/osake		0,00	0,00	-0,13
Tulos/osake, laimentamaton, euroa/osake		0,02	-0,01	-0,05
Tulos/osake, laimennettu, euroa/osake		0,02	-0,01	-0,05

Konsernin laaja tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	1–3/2026	1–3/2025	2025
Tilikauden voitto / tappio	2,8	0,5	2,8
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, jatkuvat toiminnot	-0,5	0,6	0,4
Rahavirran suojaus, jatkuvat toiminnot	0,6	-0,5	-0,1
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ	0,1	0,1	0,3
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	2,9	0,6	3,0
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	2,7	0,4	-0,8
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,2	3,8
Yhteensä	2,9	0,6	3,0

Konsernin tase

(miljoonaa euroa)	Viite	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VARAT				
Aineettomat hyödykkeet	2.	43,2	43,7	43,4
Aineelliset hyödykkeet	3.4.	248,0	249,6	251,7
Osuudet osakkuusyrietyksissä		23,1	22,3	22,3
Laskennallinen verosaaminen	5.	18,8	21,1	18,9
Muut pitkäaikaiset varat		5,1	12,5	3,9
PITKÄAIKAISET VARAT		338,1	349,2	340,1
Vaihto-omaisuus	6.	72,1	66,6	63,1
Lyhytaikaiset saamiset		64,1	77,6	58,1
Rahat ja pankkisaamiset		43,5	33,8	51,1
LYHYTAIKAISET VARAT		179,8	178,0	172,4
VARAT		517,9	527,2	512,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
OMA PÄÄOMA		196,6	215,9	193,8
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4.	166,9	171,0	168,1
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		5,0	5,2	5,0
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		171,9	176,2	173,1
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4.	30,6	22,9	25,5
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		118,8	112,2	120,2
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		149,4	135,1	145,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT		517,9	527,2	512,6

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2026	66,8	72,9	-0,1	193,7	20,0	8,3	1,2	0,0	-199,7	163,1	30,7	193,8
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	2,6	2,6	0,2	2,8
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	-0,5	-	-	-0,5	-	-0,5
Rahavirran suojaus	-	-	0,6	-	-	-	-	-	-	0,6	-	0,6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	0,6	-	-	-	-0,5	-	-	0,1	-	0,1
Tilikauden laaja tulos	-	-	0,6	-	-	-	-0,5	-	2,6	2,7	0,2	2,9
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-	-	-	-	-	-	-0,2	-	-0,2	-	-0,2
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	-	-	-	-	0,2	-0,2	-	-	-
OMA PÄÄOMA 31.3.2026	66,8	72,9	0,5	193,7	20,0	8,3	0,7	0,0	197,2	165,7	30,9	196,6

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	66,8	72,9	0,0	215,4	25,9	8,3	0,8	-9,1	-194,2	186,9	28,5	215,4
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3	0,2	0,5
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	0,6	-	-	0,6	-	0,6
Rahavirran suojaus	-	-	-0,5	-	-	-	-	-	-	-0,5	-	-0,5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-0,5	-	-	-	0,6	-	-	0,1	-	0,1
Tilikauden laaja tulos	-	-	-0,5	-	-	-	0,6	-	0,3	0,4	0,2	0,6
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Omien osakkeiden mitätöiminen	-	-	-	-9,1	-	-	-	9,1	-	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,2	-0,2
OMA PÄÄOMA 31.3.2025	66,8	72,9	-0,5	206,3	25,9	8,3	1,4	0,0	-193,8	187,4	28,6	215,9

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarot, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä

Rahavirtalaskelma, sis. lopetetut toiminnot

(miljoonaa euroa)	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	12,2	12,6	63,6
Käyttö pääoman muutos	-14,4	-12,4	4,2
Rahoituserät ja verot	-3,8	-4,8	-16,9
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	-5,9	-4,7	51,0
Investointien rahavirta	-4,0	-5,2	-14,9
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	-9,9	-9,9	36,1
Hybridilaina, korko	-	-	-4,1
Hybridilaina, lunastus	-	-	-25,9
Hybridilaina, liikkeellelasku	-	-	19,3
Lainojen muutokset	3,3	7,0	3,0
Pääoman palautus	-0,4	-	-12,2
Omien osakkeiden hankkiminen	-0,2	-	-
Maksetut osingot	-	-0,2	-1,7
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	2,7	6,8	-21,6
NETTORAHAVIRTA	-7,2	-3,1	14,4
Rahavarat kauden alussa	51,1	36,7	36,7
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,4	0,2	0,0
Rahavarat kauden lopussa	43,5	33,8	51,1

Tunnusluvut

(miljoonaa euroa)	1–3/2026	1–3/2025	2025
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur, jatkuvat toiminnot	0,02	0,00	0,08
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur, jatkuvat toiminnot	0,02	0,00	0,08
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur, jatkuvat toiminnot	3,5	4,3	25,6
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur, jatkuvat toiminnot	0,3	0,3	3,6
Poistot ja arvonalentumiset, Meur, jatkuvat toiminnot	7,3	7,4	29,5
Oma pääoma/osake, eur	1,84	2,08	1,81
Omavaraisuusaste, %	38,0	41,0	37,8
Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl	89,9	89,9	89,9
Henkilöstö keskimäärin, (FTE), jatkuvat toiminnot	2 874	2 806	2 993

Tunnuslukujen laskentakaavat

HKFoods julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen olennaista tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan, koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	<hr/> Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)	
	Oma pääoma yhteensä	
Omavaraisuusaste (%)	<hr/> Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
Nettovelkaantumisaste (%) (Net gearing)	Korolliset nettorahoitusvelat	x 100
	<hr/> Oma pääoma	
Osakekohtainen tulos (EPS)*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen – rahoituserät	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot.	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja	Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Korollinen nettovelka	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset ja korolliset lainasaamiset	
Nettovelan ja käyttökateen suhde (leverage)	Korollinen nettovelka	
	<hr/> Käyttökate (EBITDA) + osuus osakkuusyriyten ja yhteisyriyten tuloksista	

*Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

HKFoods Oyj:n osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2026 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuosi-tilinpäätöksessä 2025. Tarkastuksen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Osavuositarkastusta ei ole tilintarkastettu.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	1–3/2026	1–3/2025	2025
Vertailukelpoinen liike-tulos, jatkuvat toiminnot	5,7	4,6	34,1
Ennallistamiskulu ³⁾	-0,3	-	-
Työsuhteen lopetus ¹⁾²⁾	-	-	-0,3
Omaisuu-den alaskirjaus ²⁾	-	-	-0,4
Pysyvien vastaavien myyntitappio ³⁾	-	-	-0,2
Puolan yksikön tulevaisuuden arviointi ³⁾	-	-	-0,3
Liike-tulos, jatkuvat toiminnot	5,4	4,6	32,9

1) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut"

2) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hankinnan ja valmistuksen kulut"

3) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut"

Taseen liitetiedot

2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	43,4	44,0	44,0
Muuntoerot	-0,2	0,2	0,1
Lisäykset	0,0	0,1	1,6
Poistot ja arvonalentumiset	-0,6	-0,8	-3,0
Siirto toiseen tase-erään	0,5	0,1	0,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	43,2	43,7	43,4

3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	251,7	251,6	251,6
Muuntoerot	-0,2	0,3	0,2
Lisäykset	3,8	4,5	27,6
Vähennykset	0,0	-	-0,5
Poistot ja arvonalentumiset	-6,7	-6,7	-26,6
Siirto toiseen tase-erään	-0,5	-0,1	-0,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	248,0	249,6	251,7

4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2026	0,1	66,1	8,3	74,5	84,0
Lisäykset	-	0,1	0,2	0,3	0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-	-1,5	-0,6	-2,0	-
Maksut	-	-	-	-	-1,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.3.2026	0,1	64,8	7,9	72,7	82,6

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2025	0,3	70,7	8,4	79,3	87,6
Lisäykset	-	-	0,3	0,3	0,3
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-1,6	-0,6	-2,2	-
Maksut	-	-	-	-	-1,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.3.2025	0,2	69,1	8,1	77,4	86,1

(miljoonaa euroa)	1–3/2026	1–3/2025	2025
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jatkuvat toiminnot	-2,0	-2,2	-8,5
Korkokulu vuokrasopimusvelalle, jatkuvat toiminnot	-1,2	-1,2	-4,8
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu, jatkuvat toiminnot	-3,2	-3,4	-13,2

5. Laskennallinen verosaaminen

18,8 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 17,7 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskeltottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatun laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka olivat luonteeltaan tilapäisiä.

Laskennallisten verosaamisten odotetaan tulevan käytetyksi tappioiden osalta vuonna 2026 ja hyllypoistojen ja vähennyskeltottomien korkojen osalta olennaisilta osin tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liiketuloksen kasvu vuonna 2027 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisten korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa maaliskuun 2026 lopussa oli 35,1 miljoonaa euroa.

Yhtiö on käyttänyt Suomessa syntyneitä tappioita vuosittain 2019–2025, eikä tappioita ole vanhentunut. Vuonna 2025 yhtiö on kirjannut taseeseen aiemmin kirjaamatonta laskennallista verosaamista tappioista 3,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 yhtiö pystyi käyttämään verotuksen tappioita, ja 5,3 (4,3) miljoonaa euroa laskennallista verosaamista käytettiin ja kirjattiin kuluksi. Suomen toimintojen tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 3,0 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa euroa vuonna 2031.

6. Vaihto-omaisuus

(miljoonaa euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Aineet ja tarvikkeet	37,9	37,2	33,5
Keskeneräiset tuotteet	3,3	3,8	2,6
Valmiit tuotteet	23,1	16,8	19,0
Varaosat	6,0	5,6	6,0
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1,7	3,2	2,0
Vaihto-omaisuus yhteensä	72,1	66,6	63,1

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

(miljoonaa euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Johdannaissopimusten nimellisarvot			
Valuuttajohdannaiset	14,5	15,1	16,5
Korkojohdannaiset	40,0	30,0	40,0
Sähköjohdannaiset	4,1	3,2	3,3
Johdannaissopimusten käyvät arvot			
Valuuttajohdannaiset	0,0	0,2	0,0
Korkojohdannaiset	0,4	-0,2	-0,1
Sähköjohdannaiset	0,6	0,0	-0,1

Konsernin muut vastuusitoumukset

(miljoonaa euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä			
- rahalaitoslainat	1,0	3,0	1,0
- joukkovelkakirjalainat	90,0	90,0	90,0
- vuokrasopimusvelat	10,7	10,7	10,7
Omasta velasta			
- Annetut pantit	241,6	246,4	230,8
Muiden puolesta annetut			
- takaukset ja muut sitoumukset	6,1	6,2	6,2
Muut omat vastuut			
Leasing- ja vuokravastuut	0,6	0,2	0,2

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisien käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

(miljoonaa euroa)	31.3.2026	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,4	-	0,4	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	1,0	-	1,0	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	1,0	-	1,0	-
Yhteensä	1,4	-	1,4	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset		-		-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	-0,4	-	-0,4	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,4	-	-0,4	-
Yhteensä	-0,4	-	-0,4	-

(miljoonaa euroa)	31.3.2025	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5	-	-	10,5
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	0,2	-	0,2	-
- Hyödykejohdannaiset	0,9	-	0,9	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,3	-	0,3	-
Yhteensä	11,6	-	1,1	10,5
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-0,2	-	-0,2	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	-0,9	-	-0,9	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,8	-	-0,8	-
Yhteensä	-1,1	-	-1,1	-

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

(miljoonaa euroa)	1–3/2026	1–3/2025	2025
Myyntit osakkuusyhtiöille	1,6	1,8	6,5
Ostot osakkuusyhtiöiltä	12,4	11,3	48,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,4	0,5	0,4
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille	3,7	3,8	3,8
Eläinostot lähipiiriltä*	6,9	6,7	26,5
Eläinmyynnit lähipiirille*	1,3	1,3	5,4
Luottolimiittisaaminen LSO Osuuskunnalta	4,0	4,7	3,1

*Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevat henkilöt.