



HKFOODS

Tilinpäätöstiedote
2025

13.2.2026

HKFoodsin tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2025

Hyvä kannattavuuskehitys jatkui vuonna 2025

Loka–joulukuu 2025

- HKFoodsin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liike-tulos vahvistui vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä ja on parantunut nyt yhtäjaksoisesti jo 12 neljänne-stä peräkkäin vertailukauteen nähden. Myös jat-kuvien toimintojen tilikauden tulos parani selvästi.
- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 1,2 prosenttia 270,0 (266,9) miljoonaan euroon. Myynti kehittyi myönteisesti Suomen vähittäiskaupassa ja food service -kanavassa sekä väheni suunnitellusti teollisuusmyynneissä, mikä paransi myynnin rakennetta.
- Vähittäiskauppamyynneissä nähtiin kasvua HKFoodsin omien brändien tuotteissa sekä onnistuneen joulu-sesongin ansiosta. Siipikarjatuotteiden, valmisruokien ja sianlihan myynti kasvoi. Food service -kanavan myynti kasvoi kaupallisten toimenpiteiden ja kattavan tuotevalikoiman ansiosta, ja HKFoodsin markkina-asema kanavassa vahvistui. Etenkin siipikarjatuotteiden myynti kehittyi vahvasti.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liike-tulos vahvistui 8,4 prosenttia 11,2 (10,3) miljoonaan euroon, mikä oli 4,1 (3,9) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoista liike-tulosta paransivat myynnin suotuisampi rakenne sekä yhtiön tehostamisohjelmassa toteutuneet säästöt ja tuotannon tehokkuuden lisääntyminen. Naudanlihan niukkuudesta johtunut naudan hankintahinnan voimakas nousu heikensi vertailukelpoista liike-tulosta, koska myyntihintojen korotus kattoi raaka-aineen kustannusnousun vain osittain.
- Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tulos nousi 4,0 (-2,7) miljoonaan euroon.
- Yhtiön hallitus päätti 23.4.2025 pidetyn yhtiökokouksen valtuutuksella maksaa joulukuussa pääomanpa-lautuksen toisen erän, 0,05 euroa osakkeelta, yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.
- Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot, supistui 27,9 (38,4) miljoonaan euroon.
- Outi Henriksson ilmoitti eroavansa HKFoods Oyj:n hallituksesta uusien sitoumustensa vuoksi ja jäi pois yhtiön hallituksesta 31.12.2025.

Tammi–joulukuu 2025

- HKFoodsin hyvä kannattavuuskehitys jatkui ja jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liike-tulos vahvistui.
- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto, 996,4 (1 001,8) miljoonaa euroa, oli edellisvuoden tasolla. Myynti kasvoi food service -kanavassa ja oli kotimaan vähittäiskaupassa vertailukauden tasolla. Teolli-suusmyynti väheni suunnitellusti, ja myös vientimyynti laski.
- HKFoodsin omien brändien ja erityisesti HK®- ja Kariniemen®-brändien sianliha- ja siipikarjatuotteiden myynti kehittyi myönteisesti vähittäiskaupassa. Kansalliset ravitsemussuosituksot heikensivät lihavalmis-teiden kysyntää etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Kysynnän lasku kuitenkin tasaantui vuoden edetessä, ja HKFoodsin omien brändien lihavalmistusten ja valmisruokien myynti kääntyi nousuun toi-sella vuosipuoliskolla.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liike-tulos vahvistui 22,9 prosenttia 34,1 (27,7) miljoonaan euroon, mikä oli 3,4 (2,8) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoista liike-tulosta kasvattivat suunnitellusti edenneestä tehostamisohjelmasta kertyneet merkittävät säästöt sekä parempi myynnin rakenne. Kannattavuutta heikensivät elintarvikealan lakko huhtikuussa ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet yli-työ- ja vuorovaihtokiellot sekä naudanlihan niukkuudesta johtuva naudan hankintahinnan nousu.
- Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tulos nousi 14,2 (-1,8) miljoonaan euroon.
- Rahoituskulut laskivat selvästi. Elokuussa liikkeelle laskettu uusi 20 miljoonan euron hybridilaina ja van-han hybridilainan lunastaminen tuovat yhtiölle vuositason 2,4 miljoonan euron korkosäästöt.
- Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot, supistui ja oli 51,0 (60,8) miljoonaa euroa.
- Korollinen nettovelka laski 141,8 (149,8) miljoonaan euroon. Nettovelkaantumisaste oli 73,2 (69,5) pro-senttia.
- Korollinen nettovelka ilman IFRS 16:n mukaisia leasingvelkoja oli 57,8 (62,2) miljoonaa euroa.
- Hallitus esittää kevään 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,08 euroa osakkeelta. Hallitus esittää lisäksi yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta harkintansa mu-kaan yhteensä enintään 0,07 euroa osakkeelta. Varoja voitaisiin valtuutuksen nojalla päättää jakaa yh-dessä tai useammassa erässä kevään 2026 yhtiökokouksen jälkeen. Valtuutus olisi voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Suluissa olevat luvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.

Näkymät 2026

Vuonna 2026 HKFoods arvioi konsernin vertailukelpoisen liike tuloksen kasvavan vuodesta 2025.

Avainluvut, liikevaihto, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Liikevaihto	270,0	266,9	996,4	1 001,8

Avainluvut, liike tulos, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Liike tulos	11,2	6,5	32,9	22,4
- % liikevaihdosta	4,1	2,4	3,3	2,2
Vertailukelpoinen liike tulos	11,2	10,3	34,1	27,7
- % liikevaihdosta	4,1	3,9	3,4	2,8

Avainluvut, muut

(miljoonaa euroa)	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot	18,5	16,9	62,5	56,3
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	6,7	2,3	18,7	4,2
- % liikevaihdosta	2,5	0,9	1,9	0,4
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	4,0	-2,7	14,2	-1,8
- % liikevaihdosta	1,5	-1,0	1,4	-0,2
Tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	0,02	-0,06	0,08	-0,09
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	0,02	-0,02	0,09	-0,04
Liiketoiminnan rahavirta, sis. lopetetut toiminnot	27,9	38,4	51,0	60,8
Rahavirta investointien jälkeen, sis. lopetetut toiminnot	22,1	64,3	36,1	141,7
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetetut toiminnot			6,6	0,9
Korollinen nettovelka			141,8	149,8
Nettovelkaantumisaste %			73,2	69,5

HKFoodsin toimitusjohtaja Juha Ruohola

HKFoodsin hyvä kannattavuuskehitys jatkui vuonna 2025, ja jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liike-tulos on parantunut nyt yhtäjaksoisesti jo 12 neljännestä peräkkäin vertailukauteen nähden. Jatkuvien toimintojen liikevaihto, 996,4 (1 001,8) miljoonaa euroa, oli edellisvuoden tasolla. Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liike-tulos vahvistui 22,9 prosenttia 34,1 (27,7) miljoonaan euroon, mikä oli 3,4 (2,8) prosenttia liikevaihdosta.

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä vertailukelpoinen liike-tulos vahvistui jälleen kerran. Myös jatkuvien toimintojen tilikauden tulos parani selvästi. Vähittäiskauppamyynnissä nähtiin kasvua HKFoodsin omien brändien tuotteissa sekä onnistuneen joulusesongin ansiosta. Siipikarjatuotteiden, valmisruokien ja sianlihan myynti kasvoi. Food service -kanavassa myynti kasvoi kaupallisten toimenpiteiden ja kattavan tuotevalikoiman ansiosta, ja vahvistimme markkina-asemaamme kanavassa. Etenkin siipikarjatuotteiden myynti kehittyi vahvasti.

Vuonna 2025 HK®- ja Kariniemen®-brändien sianliha- ja siipikarjatuotteiden myynti kasvoi vähittäiskaupassa. Vuoden 2024 lopulla julkistettut kansalliset ravitsemussuosituksot heikensivät lihavalmistusten kysyntää Suo-messa etenkin vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Kysynnän lasku kuitenkin tasaantui vuoden ede-tessä, ja HKFoodsin omien brändien lihavalmistusten ja valmisruokien myynti kääntyi nousuun toisella vuosi-puoliskolla.

Muutaman viime vuoden aikana olemme toteuttaneet merkittävän rakennemuutoksen rinnalla yhtiön sisäistä tehostamisohjelmaa, joka on edennyt suunnitellusti ja tuonut merkittäviä säästöjä. Tehokkuusinvestoinnit sekä muut kehitystoimenpiteet paransivat tuotannon tehokkuutta, ja kulusäästöt pienensivät kiinteitä kustan-nuksia. Etenkin Rauman ja Forssan yksiköissä kesällä 2024 valmistuneet investoinnit ovat parantaneet HKFoodsin tuotannon tehokkuutta, ja niiden vaikutus näkyy täysimääräisesti viimeisen vuosineljänneksen tuloksessa.

Kannattavuutta vuonna 2025 sen sijaan heikensivät elintarvikealan lakko huhtikuussa ja työmarkkinaneuvot-teluihin liittyneet ylityö- ja vuorovaihtokiellot sekä naudanlihan niukkuudesta johtuva naudan hankintahinnan nousu. Pystyimme kompensoimaan tätä nousua korkeammilla myyntihinnoilla vain osittain vuoden toisella puoliskolla. Naudan saatavuuden osalta tilanne jatkuu alkuvuonna 2026 kireänä. Toisaalta kehitys näkyy sii-pikarjan- ja sianlihan myynnin kasvuna, mikä tukee HKFoodsin strategisia valintoja.

Alkusyksyllä päivitetyn strategian mukaan HKFoodsin tavoitteena on kannattava ja kestävä kasvu sekä vahva läsnäolo kuluttajien ruokahetkissä arvostettuna kumppanina. Painopisteemme on kasvavissa tuote-segmenteissä: vahvassa ja innovatiivisessa siipikarjatuotteistossa sekä aterioissa ja ateriakomponenteissa. Ydinliiketoimintaamme ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmistukset sekä valmisateriat ja ateriakom-ponentit. Viime vuonna valmistuneet tuotantolinjainvestointimme Euran ja Vantaan yksiköihimme liittyvät edellä lueteltuihin strategisiin valintoihin.

Tasetta vahvistavia toimia vuoden 2025 aikana olivat myös elokuussa liikkeelle laskettu uusi 20 miljoonan euron hybridilaina ja vanhan hybridilainan lunastaminen, jotka tuovat vuositasolla 2,4 miljoonan euron korkosäästöt.

Vastuullisuus on keskeinen osa liiketoimintaamme. Kehitämme vastuullista ruoantuotantoa koko arvoketjussamme tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoitteellista vastuullisuustyötä. Loppuvuonna HKFoodsin hallitus vahvisti yhtiön uuden vastuullisuusohjelman vuosille 2026–2028. Ohjelma luo perustan HKFoodsin vastuullisuustyölle ja sen painopistealueet ovat ympäristö, ihmiset, eläinten hyvinvointi sekä hyvä hallinto ja yrityskulttuuri.

Viime vuosien aikana tehty kova työ on tuottanut tulosta. Merkittävien kehittämistoimien ansiosta olemme pystyneet parantamaan sekä toimintamme tasoa että keskeisiä tunnuslukumme kattavasti. Tästä lausun lämpimät kiitokseni omalle henkilöstöllemme, sopimustuottajillemme, asiakkaillemme ja muille kumppaneillemme. Keskitymme strategiaamme toteutukseen ja jatkamme määrätietoista työtämme kohti elokuussa päivi-tettyjä pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme.

Keskeistä vuonna 2025

HKFoods kehitti Makusuola-innovaation

HKFoods on kehittänyt uuden Makusuolan, jonka avulla useista HK®- ja Kariniemen®-tuotteista on onnistuttu vähentämään suolaa jopa 25 prosenttia niin, että tuttu maku säilyy samana. Osa tuotteiden suolasta on korvattu uudella Makusuolalla, jossa ei ole lainkaan natriumia. Makusuola koostuu kaliumkloridista ja aromeista ja HKFoodsilla on siihen toistaiseksi yksinoikeus. Ensimmäiset uudistetut tuotteet tuotiin kauppojen hyllyille tammikuussa 2025.

Asiasta on kerrottu tiedotteilla [28.1.2025](#) ja [11.4.2025](#).

Paimion yksikön toiminta päättyi

HKFoods päätti siirtää Paimion Teurastamo Oy:n toiminnot ulkoiselle palveluntuottajalle Liha Hietanen Oy:lle Sastamalaan 31.3.2025 alkaen, minkä jälkeen Paimiossa sijaitsevan tuotantoyksikön toiminta päättyi. Paimion yksikössä teurastettiin nautoja ja emakoita. Päätöksen taustalla oli HKFoodsin tavoite rakentaa entistä vahvempaa pohjaa liiketoimintansa tulevaisuuden kilpailukyvyllä ja parantaa kannattavuuttaan toiminnan tehostamisen myötä. HKFoods tavoittelee tehostamissuunnitelmalla noin miljoonan euron vuotuisia säästöjä, joita on alkanut kertyä vuoden 2025 toisesta neljänneksestä alkaen. Kokonaisuudessaan säästöjen arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 aikana.

Asiasta on kerrottu tiedotteella [7.3.2025](#).

HKFoods mitätöi omia osakkeita

HKFoods Oyj:n hallitus päätti mitätöidä 8 376 408 yhtiön omaa A-sarjan ja 665 000 omaa K-sarjan osaketta. Mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 25.3.2025.

Mitätöinti pienensi yhtiön A- ja K-osakkeiden lukumäärää vastaavalla määrällä, mutta ei vaikuttanut yhtiön osakepääomaan. Mitätöity osakemäärä vastasi noin 8,95 prosenttia yhtiön kaikista A-sarjan osakkeista, noin 12,31 prosenttia kaikista K-sarjan osakkeista ja noin 9,14 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista ennen mitätöintiä.

Yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärä ja äänimäärä on mitätöinnin jälkeen 85 175 373 A-sarjan osaketta edustaen yhtä montaa ääntä, 4 735 000 K-sarjan osaketta edustaen 94 700 000 ääntä ja yhteensä 89 910 373 osaketta edustaen 179 875 373 ääntä.

Asiasta on kerrottu pörssitiedotteella [20.3.2025](#).

Elintarvikealan lakko huhtikuussa 2025

Liha- ja peruselintarvikealalla toteutui kolmen päivän lakko 8.–10.4.2025 Suomen Elintarviketyöläisten Liitto SEL ry:n ja Elintarviketeollisuusliitto ry:n välisen sovittelun kariuduttua huhtikuun 2025 alussa. HKFoodsin toimipaikoista lakon piirissä olivat Forssan, Mikkelin ja Vantaan yksiköt. Lakko ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot vaikuttivat merkittävästi yhtiön tuotteiden saatavuuteen, aiheuttivat yhtiön sopimustiloille sikaruuhkan ja toivat HKFoodsille lisäkustannuksia katsauskaudella.

HKFoods jakoi pääomanpalautuksia kahdessa erässä

23.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti jakaa pääomanpalautuksena 0,09 euroa osakkeelta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta vuodelta 2024. Pääomanpalautus maksettiin toukokuussa. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Yhtiön hallitus päätti 17.12.2025 maksaa pääomanpalautuksen toisen erän 0,05 euroa osakkeelta. Pääomanpalautus maksettiin 30.12.2025.

Pääomanpalautuksista on kerrottu pörssitiedotteilla [23.4.2025](#) ja [17.12.2025](#).

Puolan tuotantoyksikön tulevaisuutta arvioitiin – yksikkö jatkaa toimintaansa osana HKFoods-konsernia

HKFoods kertoi 28.4.2025 käynnistäneensä selvityksen Puolan Swinoujściessa sijaitsevan pekonin valmistukseen erikoistuneen tuotantoyksikön tulevaisuuden arvioinnista, johon kuului myös arviointi yksikön mahdollisesta myynnistä. Selvityksellä jatkettiin HKFoodsin konsernirakenteen arviointia, ja mahdollisen

myynnin tavoitteena oli vahvistaa konsernin tasetta. Yhtiö kertoi 3.7.2025 saaneensa arvioinnin päätökseen ja Puolan tuotantoyksikön jatkavan toimintaansa osana HKFoods-konsernia. Yhtiö on investoinut yksikköön viime vuosien aikana, ja yksikkö on kannattava.

Yksikön tulevaisuuden arvioinnista on kerrottu pörssitiedotteilla [28.4.2025](#) ja [3.7.2025](#).

HKFoods laski liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridilainan ja lunasti vuonna 2018 liikkeeseen lasketun hybridilainan

HKFoods laski elokuussa 2025 liikkeeseen 20 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman, viimesijaisen joukkovelkakirjalainan ("Hybridilaina"). Hybridilainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa hybridilaina takaisin nimellisarvostaan tarkistuspäivänä 21.8.2028 ja sen jälkeen kunakin koronmaksupäivänä. Hybridilainalle maksetaan vuosittain 8,750 prosentin suuruista kiinteää korkoa tarkistuspäivään 21.8.2028 asti. Tarkistuspäivästä alkaen hybridilainalle maksetaan vaihtuvaa korkoa hybridilainan ehdoissa kuvatun mukaisesti.

Hybridilainan liikkeeseenlaskusta saadut nettovarot käytetään yhtiön konsernin yleisiin liiketoiminnallisiin tarkoituksiin. Uuden hybridilainan liikkeeseenlaskun myötä HKFoods lunasti 17.9.2025 kokonaisuudessaan 17.9.2018 liikkeeseen lasketun hybridilainan, jonka kiinteä korko oli 16,0 prosenttia (alkuperäinen kuponkikorko 8,0 prosenttia) ja jäljellä ollut nimellisarvo oli 25,9 miljoonaa euroa.

Asiasta on kerrottu pörssitiedotteilla [13.8.2025](#) ja [14.8.2025](#).

Päivitetty strategia ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

HKFoodsin hallitus hyväksyi 26.8.2025 yhtiön päivitetyn strategian. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat edelleen sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmisteet sekä valmisateriat ja ateriakomponentit. HKFoodsin strategiseksi painopistealueiksi täsmennettiin kasvu valituissa ruokahetkissä, toiminnallinen erinomaisuus, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö sekä kestävä arvoketju. Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin. Suotuisan talouskehityksen vuoksi HKFoodsin hallitus päivitti yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja nosti tavoitetasoa liikutulosprosentin, nettovelkaantumisasteen ja osingonmaksun osalta.

Asiasta on kerrottu pörssitiedotteella [26.8.2025](#).

HKFoods kirjasi alas Baltian liiketoimintojen myyntiin liittyneen ehdollisen kauppahintasaamisen

HKFoods tiedotti 26.9.2025 kirjaavansa alas ehdollisen kauppahintasaamisen, joka liittyi 31.8.2023 toteutettuun Baltian liiketoimintojen myyntiin virolaiselle AS Maag Gruppille. AS Maag Gruppin suurimmassa sianlihan tuotantoyksikössä todettiin elokuun 2025 lopussa afrikkalaista sikaruttoa (ASF). Eläintautitapauksella arvioidaan olevan merkittävä ja pitkäkestoinen negatiivinen vaikutus AS Maag Gruppin tulokseen, joka on laskentaperusteena ehdolliselle kauppahinnalle. HKFoodsin johto arvioi, ettei ehdollisen kauppahinnan saaminen toteudu, minkä vuoksi saamiseen tehtiin 6,9 miljoonan euron alaskirjaus vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Kirjauksella ei ole vaikutusta HKFoodsin vertailukelpoiseen liikutulokseen eikä sillä ole kassavirtavaikutusta. Alaskirjaus raportoidaan lopetettujen toimintojen tuloksena.

Alaskirjauksesta on kerrottu pörssitiedotteella [26.9.2025](#).

Uusi vastuullisuusohjelma valmistui

HKFoods Oyj:n hallitus vahvisti loppuvuodesta yhtiön uuden vastuullisuusohjelman vuosille 2026–2028. Ohjelma luo perustan HKFoodsin vastuullisuustyölle, ja sen painopistealueet ovat ympäristö, ihmiset, eläinten hyvinvointi sekä hyvä hallinto ja yrityskulttuuri. Lisätietoa ohjelmasta on kerrottu kohdassa Vastuullisuus.

Muutos HKFoodsin hallituksessa

Outi Henriksson ilmoitti eroavansa HKFoods Oyj:n hallituksesta uusien sitoumustensa vuoksi ja jäi pois yhtiön hallituksesta 31.12.2025. Henriksson nimitettiin hallitukseen HKFoodsin varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.4.2025. HKFoodsin hallitus jatkoi tammikuun 2026 alusta alkaen toistaiseksi seitsemällä hallituksen jäsenellä. Hallitus nimitti tarkastusvaliokunnan uudeksi puheenjohtajaksi Terhi Tuomen.

Muutoksesta on kerrottu pörssitiedotteella [17.12.2025](#).

Strategia

HKFoodsin visiona on olla ruokahetkien arvostetuin kumppani. Se tarkoittaa, että yhtiö vastaa yhdessä koko henkilöstönsä kanssa kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin luomalla kestäviä, maistuvia ja ravitsevia ratkaisuja kaikkiin merkityksellisiin ruokahetkiin. Työ on yhteistyötä asiakkaiden, kuluttajien, sopimustuottajien sekä yhtiön muiden kumppaneiden kanssa.

HKFoodsin strategisena tavoitteena on kannattava ja kestävä kasvu sekä vahva läsnäolo kuluttajien ruokahetkissä arvostettuna kumppanina. Yhtiön painopiste on kasvavissa tuotesegmenteissä: vahvassa ja innovatiivisessa siipikarjatuotteistossa sekä aterioiden ja ateriakomponenteissa. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmistukset sekä valmisateriat ja ateriakomponentit.

HKFoodsin strategiset painopistealueet ovat:

- **Kasvu valituissa ruokahetkissä:** Tavoitteena on kannattava kasvu valittujen ruokahetkien kautta, joita ovat mutkaton arki ja kunnolliset välipalat.
- **Toiminnallinen erinomaisuus:** Tuotantoa ja prosesseja tehostetaan ja automatisoidaan ja koko arvoketjua virtaviivaistetaan ja kehitetään. Yhteistä tekemistä vahvistetaan sekä sisäisesti että kumppaneiden kautta.
- **Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö:** HKFoods innostaa ihmiset mukaan ja uudistuu. Työhyvinvointia ja -turvallisuutta kehitetään ja yrityskulttuuria vahvistetaan.
- **Kestävä arvoketju:** HKFoods välittää ja kantaa vastuuta kestävästä arvoketjusta kehittämällä sopimustuotantoa, hyödyntämällä innovaatioita ja valmistamalla maistuvaa, terveellistä ja turvallista ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin.

Vastuullisuus on keskeinen osa HKFoodsin liiketoimintaa. Vastuullista ruoantuotantoa kehitetään koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoitteellista vastuullisuustyötä. HKFoodsin liiketoiminnalle olennaisia ympäristöön liittyviä kestävyysseikkoja ovat mm. ilmastonmuutokseen sopeutuminen, luonnon monimuotoisuus ja kiertotalous. Sosiaalisen vastuun osalta olennaisia kestävyysseikkoja ovat tuottajayhteisö, omat työntekijät sekä terveellinen ja turvallinen ruoka. Lisäksi hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri sekä eläinten hyvinvointi ovat kestävyysaiheiden keskeisiä teemoja. Yhtiön strategialla on vaikutuksia kaikkiin yhtiölle olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysseikkoihin, joista kaikkein keskeisimmät keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä ovat ilmastonmuutos, kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä eläinten hyvinvointi.

Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Suotuisan talouskehityksen vuoksi HKFoodsin hallitus päivitti elokuussa yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet.

Uudet tavoitteet ovat:

- **liiketulos (EBIT)** yli 5 prosenttia liikevaihdosta (aiemmin yli 4 prosenttia)
- **sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)** yli 12 prosenttia (ei muutosta aiempaan)
- **nettovelkaantumisaste** alle 80 prosenttia (aiemmin alle 100 prosenttia) ja
- **osinko** yli 50 prosenttia nettotuloksesta (aiemmin yli 30 prosenttia)

Vastuullisuus

HKFoods julkaisi maaliskuussa 2025 ensimmäisen kestävyys selvityksensä vuotta 2024 koskien EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti ja päivitti loppuvuodesta vastuullisuusohjelmansa. Uusi vastuullisuusohjelma vuosille 2026–2028 pohjautuu keväällä 2025 päivitetystä kaksoisolennaisuusanalyysistä tunnistettuihin vastuullisuuden olennaisiin aiheisiin ja luo perustan yhtiön vastuullisuustyölle. Vastuullisuusohjelman keskeiset teemat ovat:

Ympäristö

- Ilmasto: kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen
- Luonnon monimuotoisuus
- Kiertotalous: jätteen vähentäminen ja pakkausten kierrätyskelpoisuuden lisääminen

Ihmiset

- Henkilöstön työturvallisuuden ja -hyvinvoinnin edistäminen
- Kilpailukykyinen ja sosiaalisesti kestävä tuottajayhteisö
- Hyvinvointia tukeva ja turvallinen ruoka

Eläinten hyvinvointi

- Tuotantoeläinten hyvinvoinnin kehittäminen jatkuvan parantamisen periaatteella

Hyvä hallinto ja yrityskulttuuri

- Kestävää ja eettistä toimintaa tukevan kulttuurin edistäminen

Vastuullisuusohjelman tavoitteista on kerrottu tarkemmin lehdistötiedotteella [15.1.2026](#). Tietoa ohjelman mittareista on HKFoodsin verkkosivuilla osoitteessa <https://www.hkfoods.com/fi/vastuullisuus/>.

Vastuullisuustyön keskeiset tapahtumat vuonna 2025

Ilmasto

Ilmastotyö keskittyi tuotantolaitosten investointihankkeisiin, alkutuotannon ympäristövaikutusten laskennan kehittämiseen sekä ilmastotyöhön liittyviin tutkimushankkeisiin. Merkittävin energiainvestointi toteutettiin Vantaan tuotantolaitoksen höyryntuotantoyksikössä, jossa vuodesta 2026 alkaen noin 80 prosenttia höyrystä tuotetaan alkuperävarmennetulla sähköllä ja 20 prosenttia maakaasulla.

HKFoods kehitti osana Business Finlandin rahoittamaa Hiilijalanjäljistä digitaalisiin kädenjälkiin (FF2DH) -hanketta alkutuotannon ympäristövaikutusten laskentajärjestelmän digitalisoimalla Luonnonvarakeskuksen (Luke) elinkaarimallit sianlihalle, siipikarjalle ja peltokasveille. Uusi järjestelmä mahdollistaa alkutuotannon vesi- ja hiilijalanjäljen sekä biodiversiteettivaikutusten laskennan ja auttaa sopimustiloja kehittämään toimintaansa. Lisäksi suomalaisille maidon- ja naudanlihatuottajille yhteisen Carbo® Ympäristölaskurin päästölaskenta otettiin käyttöön HKFoodsin nautatiloilla.

Luonnon monimuotoisuus

HKFoods kartoitti Saaristomeren valuma-alueen pilottialueilla sijaitsevien sopimustilojensa vaikutuksia rehevöitymiseen sekä jo toteutettuja ja mahdollisia toimenpiteitä rehevöitymisen ehkäisemiseksi. Lisäksi yhtiö laati alueen vesiensuojelun toimenpidesuunnitelman vuosille 2026–2028. HKFoods valmistautui täyttämään EU:n metsäkatoasetuksen vaatimukset rakentamalla prosessin ja tiedonkeruun järjestelmän naudan alkupe-
rän todentamiseksi ja huolellisuusvelvoitteen täyttämiseksi. Järjestelmä otetaan käyttöön ennen asetuksen soveltamisen alkamista, joka on uuden aikataulun mukaan 30.12.2026.

Kiertotalous

HKFoods toteutti tuotantoprosesseissa syntyvien sivuvirtojen hyödyntämistä koskevan selvityksen, jonka seurauksena Outokummun yksikössä tehtiin investointi uuteen sivuvirtojen tuotantolinjaan. Lisäksi yhtiö aloitti systemaattisen valmistautumisen EU:n pakkaus- ja pakkausjäteasetuksen (PPWR) vaatimusten täyttämiseksi.

Henkilöstön työturvallisuus ja -hyvinvointi

Vuonna 2025 HKFoods kehitti edelleen yrityskulttuuriaan ja panosti erityisesti työhyvinvointiin ja -turvallisuuteen, koulutuksiin, laadukkaaseen johtamiseen sekä työntekijäkokemuksen parantamiseen. Vuoden viimeisellä neljänneksellä toteutettiin konserninlaajuinen henkilöstötutkimus, jonka avulla kartoitettiin henkilöstön kokemuksia työstään ja sitoutumista yhtiöön. Työntekijöiden nettosuositteluindeksi (eNPS) oli 22. Tutkimukseen sisältyivät HKFoods Oyj, HKFoods Finland Oy ja HKFoods Poland Sp. z o.o. Tulosten pohjalta laadittiin toimenpidesuunnitelmat yhtiöittäin vuosille 2026–2028.

HKFoods jatkoi työturvallisuuden kannalta kriittisten prosessien yhtenäistämistä ja kehittämistä. Yhtiö aloitti kaikissa Suomen ja Puolan tuotantoyksiköissä työturvallisuuden nykytilan arvioinnin ISO 45001 -työterveys- ja työturvallisuusstandardin vaatimusten osalta. HKFoods Finland Oy:n ja HKFoods Poland Sp. z o.o.:n tuotantolaitoksissa Suomessa ja Puolassa otettiin käyttöön uusi HESQ-järjestelmä sekä uusia työturvallisuus- ja paloturvallisuusohjeita. Lisäksi HKFoods toteutti kone- ja linjastokohtaisia riskiarviointoja sekä toimia paloturvallisuuden parantamiseksi.

Tapaturmataajuus (LTIR) kehittyi vuoden aikana myönteiseen suuntaan. HKFoods-konsernin oman työvoiman sairaspöissaoloon johtaneiden työtapaturmien tapaturmataajuus Suomessa ja Puolassa edellisen 12 kuukauden ajalta oli vuoden viimeisellä neljänneksellä 11,6, kun se oli 15,9 edeltävällä neljänneksellä ja 20,4 vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. LTIR-luvussa on huomioitu myös tytäryhtiöiden Kivikylän kotipalvaamo Oy:n, Lihatukku Harri Tamminen Oy:n ja Jokisen Eväät Oy:n tiedot.

Tuottajayhteisö

HKFoods laati tuottajayhteistyön kehittämiseksi tuottajayhteisön vuorovaikutusta, osaamista ja tyytyväisyyttä edistävän toimenpidesuunnitelman vuosille 2026–2028. Tuottajille suunnattu kaksivuotinen vastuullisuuskoulutus käynnistettiin yhteistyössä Pyhäjärvi-instituutin kanssa.

Hyvinvointia tukeva ja turvallinen ruoka

HKFoods edisti katsauskaudella ravitsemukseen liittyviä sitoumuksia. Merkittävimmät toimenpiteet liittyivät Sydänmerkki-tuotteiden lisäämiseen Kariniemen®- sekä HoReCa-tuotteiden valikoimaan, kasvituotteiden määrän kasvattamiseen HoReCa-sektorille sekä kokolihalleikkeiden suolan määrän vähentämiseen Maku-suola-innovaation avulla. HKFoodsin valikoimassa oli vuoden lopussa noin 80 Makusuola-tuotetta ja noin 200 Sydänmerkki-tuotetta tai vastaavat kriteerit täyttävää tuotetta.

Eläinten hyvinvointi

Tuotantoeläinten hyvinvointia kehitettiin jatkuvan parantamisen periaatteella mm. tarjoamalla sopimustuottajille eläinlääkäreiden ja muiden asiantuntijoiden neuvontapalveluja. Broileri-, sika- ja nautatiloilla sekä eläinkuljetuksissa ja teurastamoissa toteutettiin toiminnan kehittämistä tukevia arviointoja. Lisäksi yhtiö laati yhdessä eläinlääkäreiden sekä alkutuotannon hankinnasta vastaavien asiantuntijoiden kanssa kehityssuunnitelman, jonka tavoitteena on parantaa eläinten hyvinvointia kuljetusten aikana sekä teurastamoissa vuosina 2026–2028.

Hyvä hallinto

HKFoods laati vastuullisen hankinnan periaatteet, jotka ohjaavat konsernin hankintayksiköitä ottamaan huomioon huolellisuusvelvoitteen mukaiset riskitekijät toimittajien valinnassa ja sitouttamaan toimittajat konsernin toimittajien toimintaohjeisiin (Supplier Code of Conduct). Vastuullisen hankinnan periaatteet sisältävät vaatimuksia liittyen mm. eläinten hyvinvointiin, tuoteturvallisuuteen ja laatuun, ympäristöön sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen.

Konsernin liikevaihto ja -tulot

Loka-joulukuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 1,2 prosenttia 270,0 (266,9) miljoonaan euroon. Myynti kehittyi myönteisesti Suomen vähittäiskaupassa ja food service -kanavassa sekä väheni suunnitellusti teollisuusmyynnissä.

Vähittäiskauppamyynnissä nähtiin kasvua omien brändien tuotteissa sekä onnistuneen joulusesongin ansiosta. Siipikarjatuotteiden, valmisruokien ja sianlihan myynti kasvoi. Kuluttajakysyntä Suomessa vahvistui hie-
man vertailukaudesta.

Food service -kanavan myynti kasvoi kaupallisten toimenpiteiden ja kattavan tuotevalikoiman ansiosta, ja HKFoodsin markkina-asema kanavassa vahvistui. Etenkin siipikarjatuotteiden myynti kehittyi vahvasti.

Teollisuusmyynti väheni suunnitelmien mukaisesti. Myös vientimyynti laski. Kiinan syyskuussa asettamat lisätullit sianlihalle heikensivät sianlihan sivutuotteiden Kiinan-vientiä. Toisaalta vuoden ensimmäisellä neljänneksellä alkanut siipikarjan sivutuotteiden vienti Kiinaan kasvatti siipikarjan vientimyyntiä merkittävästi.

Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos kasvoi 11,2 (6,5) miljoonaan euroon. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos puolestaan vahvistui 11,2 (10,3) miljoonaan euroon, mikä oli 4,1 (3,9) prosenttia liikevaihdosta. Jatkuviin toimintoihin kirjattiin 0,0 (-3,8) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Vertailukelpoista liiketulosta kasvattivat myynnin suotuisampi rakenne sekä yhtiön tehostamisohjelmassa toteutuneet kiinteiden kustannusten säästöt ja tuotannon tehokkuuden lisääntyminen. Myynnin rakennetta paransivat vähittäiskauppa- ja food service -myynnin kasvu.

Naudanlihan niukkuudesta johtunut naudan hankintahinnan voimakas nousu jatkui katsauskaudella ja heikensi vertailukelpoista liiketulosta. Myyntihintojen korotus kattoi raaka-aineen kustannusnousun vain osittain.

Tammi-joulukuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui 0,5 prosenttia ja oli 996,4 (1 001,8) miljoonaa euroa.

Vähittäiskaupassa myynti oli vertailukauden tasolla. HKFoodsin omien brändien ja erityisesti HK®- ja Kariniemen®-brändien sianliha- ja siipikarjatuotteiden myynti kehittyi myönteisesti vähittäiskaupassa. Kansalliset ravitsemussuositukset heikensivät lihavalmisteiden kysyntää etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Kysynnän lasku kuitenkin tasaantui vuoden edetessä, ja HKFoodsin omien brändien lihavalmisteiden ja valmisruokien myynti kääntyi nousuun vuoden toisella puoliskolla. Elintarvikealan lakko huhtikuussa ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot toisella neljänneksellä heikensivät vuoden 2025 myyntiä.

HKFoodsin food service -myynti kasvoi ja markkina-asema vahvistui onnistuneiden kaupallisten toimenpiteiden sekä kattavan tuotevalikoiman ansiosta siitä huolimatta, että food service -markkinan kokonaiskysyntä heikkeni vuonna 2025. Vahvinta kasvu oli siipikarjatuotteissa, valmisruoissa sekä ruokakomponenteissa.

Teollisuusmyynti väheni suunnitelmien mukaisesti selvästi. Myös vientimyynti laski, sillä kotimaan vahvistuneen kysynnän vuoksi tarve vientiin on vähentynyt. Kiinan syyskuussa asettamat lisätullit sianlihalle heikensivät sianlihan sivutuotteiden Kiinan-vientiä. Toisaalta siipikarjan vientimyynti kasvoi selvästi siipikarjan sivutuotteiden viennin käynnistyttyä Kiinaan vuoden 2025 alussa.

Ruotsin ja Tanskan liiketoimintojen myynnin seurauksena Puolan tuotantoyksikön harjoittama pekonin myynti Ruotsiin on raportoitu yhtiön ulkoisena myyntinä huhtikuusta 2024 alkaen sekä myynti Tanskaan marraskuusta 2024 alkaen.

Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos kasvoi 32,9 (22,4) miljoonaan euroon. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos vahvistui 34,1 (27,7) miljoonaan euroon, mikä oli 3,4 (2,8) prosenttia liikevaihdosta.

Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -1,1 (-5,3) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Vertailukelpoista liiketulosta kasvattivat yhtiön tehostamisohjelmasta kertyneet merkittävät säästöt ja tuotannon tehokkuuden kasvu sekä parempi myynnin rakenne. Etenkin Rauman ja Forssan yksiköissä kesällä 2024 valmistuneet investoinnit ovat lisänneet HKFoodsin tuotannon tehokkuutta, ja niiden vaikutus näkyy täysimääräisesti katsauskauden tuloksessa. Myynnin rakenne parani kokonaisuudessaan mm. food service -myynnin kasvun, heikommin kannattavan lihan viennin vähenemisen sekä suunnitellusti vähentyneen teollisuusmyynnin myötä.

Naudanlihan niukkuudesta johtunut naudan hankintahinnan voimakas nousu heikensi vertailukelpoista liiketulosta. Suomen vähittäiskaupan hinnoittelun rakenteellisen viiveen vuoksi naudan hankintahinnan nousua pystyttiin kompensoimaan korkeammilla myyntihinnoilla katsauskauden aikana vain osittain. Kannattavuutta heikensivät lisäksi elintarvikealan lakko huhtikuussa ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuorovaihtokiellot.

Tase, rahavirta ja rahoitus

HKFoodsin taseen loppusumma vuoden 2025 lopussa oli 512,6 (527,7) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat vuoden lopussa 193,6 (186,4) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 84,0 (87,6) miljoonaa euroa. Yhtiön nettovelka laski vertailukaudesta 7,9 miljoonalla eurolla 141,8 (149,8) miljoonaan euroon. HKFoodsin nettovelkaantumisasaste oli 73,2 (69,5) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasasteeseen oli 43,6 prosenttiyksikköä.

Vuoden 2025 lopussa yhtiöllä oli taseessaan elokuussa 2025 liikkeeseen laskettu 20,0 miljoonan euron hybridilaina. Hybridilainalle maksetaan vuosittain 8,750 prosentin suuruista kiinteää korkoa liikkeeseenlaskupäivästä tarkistuspäivään 21.8.2028 asti. Hybridilainaa käsitellään omana pääomana. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa laina takaisin nimellisarvostaan tarkistuspäivänä 21.8.2028 sekä tätä seuraavina koronmaksupäivinä. Syyskuussa 2025 yhtiö lunasti vuonna 2018 liikkeeseen lasketun hybridilainan, jonka jäljellä ollut nimellisarvo oli 25,9 miljoonaa euroa. Lunastetulle hybridilainalle maksettiin 16,0 prosentin korko taseen voittovaroista.

Konsernin maksuvalmiustilanne oli vakaa. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 17,0 (3,0) miljoonaa euroa. Sitovien valmiusluottojen määrä vuoden 2025 lopussa oli 20,0 (20,0) miljoonaa euroa ja niistä oli nostettuna 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat -3,8 (-4,6) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa -14,9 (-19,5) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta loka-joulukuussa oli 27,9 (38,4) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 51,0 (60,8) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen oli loka-joulukuussa 22,1 (64,3) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 36,1 (141,7) miljoonaa euroa.

HKFoodsin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisasaste sekä nettovelan ja käyttökatteen suhde. Käyttökatteeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista. Pankkilainojen ehdoissa nettovelkaantumisasasteen raja on 105 prosenttia maaliskuun 2026 loppuun asti ja 100 prosenttia kesäkuusta 2026 alkaen. Vuoden 2025 lopussa nettovelkaantumisasaste oli 73,2 prosenttia.

Nettovelan ja käyttökatteen suhteen kovenanttiraja pankkilainoille oli katsauskauden lopussa 3,25 ja kesäkuun 2026 lopusta lähtien 3,0. Vuoden 2025 lopussa nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 2,2.

Joukkovelkakirjalainassa nettovelkaantumisasasteen kovenanttiraja on 120 prosenttia. Yhtiö maksoi pääomanpalautuksia vuodelta 2024 kahdessa erässä toukokuussa ja joulukuussa 2025. Yhtiön jakaessa osinkoa tai maksaessa pääomanpalautusta nettovelan ja käyttökatteen suhde ei saa pääomanpalautuksen seurauksena ylittää suhdelukua 3,0 päätöshetkeä edeltävän julkaistun kvartaalin tunnuslukuun sovellettuna.

Riita-asiat ja vireillä olevat viranomaisprosessit

Vireillä on joitain hallinnollisia viranomaisprosesseja, investointiin liittyvä oikeusprosessi sekä vahingonkorvaukseen liittyvä riita-asia. Lopputuloksesta riippumatta prosesseilla ei arvioida olevan merkitystä yrityksen taloudellisiin tunnuslukuihin.

Investoinnit

HKFoodsin jatkuvien toimintojen investoinnit olivat loka–joulukuussa 6,9 (7,2) miljoonaa euroa. Tammi–joulukuussa investoinnit olivat 25,6 (25,5) miljoonaa euroa. IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat loka–joulukuussa 1,0 (3,0) miljoonaa euroa ja tammi–joulukuussa 3,6 (8,7) miljoonaa euroa.

HKFoods sai vuonna 2025 päätökseen yhtiön strategiset investoinnit Vantaan ja Euran tuotantoyksiköissä. Investoinnit mahdollistavat kasvun aterioiden, ateriakomponentteissa ja välipaloissa, mikä nostaa jalostusarvoa ja parantaa kannattavuutta.

Syyskuussa 2024 HKFoods päätti merkittävästä, noin viiden miljoonan euron strategisesta investoinnista Vantaan yksikkönsä ateriatuotantoon. Tuotteiden valmistus Vantaan uudella ateriatuotantolinjalla käynnistyi vuoden kolmannella neljänneksellä. Vantaan investoinnilla vastataan valmisaterioiden kasvavaan kysyntään vähittäiskaupassa ja food service -sektorilla.

Euran yksikön kypsien tuotteiden linjaston uudet tuotteet tuotiin markkinoille vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Investoinnin taustalla oli yhtiön maaliskuussa 2024 tekemä päätös keskittää siipikarjatuotteiden pakkaustoiminnot Eurasta Raumalle ja Forssaan sekä tehdä Euran yksikköön noin 8 miljoonan euron kypsien tuotteiden valmistuslinjainvestointi. Lisäksi Euran yksikköön tehtiin kiinteistön perusparannustöitä, jotka nostivat Euran kokonaisinvestoinnin noin 9,7 miljoonaan euroon.

Puolan jalostusarvon nostoa mahdollistavaa investointia sekä kiinteistön kehityshanketta jatkettiin. Lisäksi HKFoods toteutti katsauskaudella useita pienempiä tehokkuusinvestointeja.

Vienti

HKFoodsin tavoitteena on kasvattaa valmisteiden vientiä ja jalostusarvoa valituissa tuoteryhmissä sekä hyödyntää kaikki ruhonosat mahdollisimman tehokkaasti ja kestävästi. HKFoods vie lihaa ja lihavalmisteita muun muassa Japaniin, Uuteen-Seelantiin, Etelä-Koreaan sekä useisiin Euroopan maihin. Vuonna 2025 valmisteiden osuus viennistä säilyi edellisvuoden tasolla ja oli noin 60 prosenttia (2024: noin 57 prosenttia).

HKFoods käynnisti siipikarjanlihan viennin Suomesta Kiinaan loppuvuodesta 2024 yhtiön Rauman yksikköä koskevan vientiluvan myötä. Siipikarjanlihan vienti Kiinaan kehittyi vuoden 2025 aikana suunnitelmien mukaisesti.

Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Siipikarjanlihan vahvan kysynnän arvioidaan jatkuvan edelleen ja naudanlihan tarjonnan pysyttelevän niukkana EU:ssa. Sekä siipikarjanlihan että naudanlihan hinnat kääntyivät laskuun vuoden 2025 lopussa. Sianlihan hinta laski voimakkaasti EU:ssa vuoden viimeisen neljänneksen aikana, eikä tilanteen ennakoita kohentuvan merkittävästi lähiaikoina. Kiina asetti syksyllä EU:lle väliaikaiset tullit sianlihalle. Joulukuussa Kiina antoi lopullisen päätöksen EU:n sianlihan polkumyyntitutkinnasta, minkä myötä useimpien toimijoiden mukaan lukien HKFoodsin, lisätulli aleni. Sianlihamarkkinan volatiliiteettiä lisää EU:n suurimmassa tuottajamaassa Espanjassa joulukuussa 2025 todettu afrikkalainen sikarutto (ASF).

Henkilöstö

HKFoodsin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 2 993 (3 000) henkilöä.

Jatkuvien toimintojen henkilöstö	1–12/2025	1–12/2024
Henkilöstö keskimäärin*	2 993	3 000
Naisia / miehiä %	42 / 58	40 / 60
Naisia / miehiä esihenkilöistä %	40 / 60	37 / 63

* Luvut sisältävät HKFoodsin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina.

Tutkimus ja kehitys

Vuonna 2025 HKFoodsin tutkimus- ja kehityskulut olivat 4,4 (4,1) miljoonaa euroa. Niiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 0,4 prosenttia (0,4).

HKFoodsin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on kehittää yhtiön tuotevalikoimaa vastaamaan kuluttajien ja asiakkaiden muuttuvaan kysyntään. Tuotekehitys keskittyy yhtiön strategian kannalta keskeisiin tuotekategorioihin, uusiin innovaatioihin ja raaka-aineisiin, kehittyviin ja kasvaviin myyntikanaviin, muutoksiin kuluttajien ostokäyttäytymisessä ja ruokahetkissä sekä yhtiön vastuullisuustavoitteiden edistämiseen.

Vuonna 2025 HKFoods lanseerasi uuden Makusuola-innovaation, jonka avulla useista HK®- ja Kariniemen®-tuotteista voidaan vähentää natriumin määrää jopa 25 prosenttia niin, että tuttu maku säilyy samana. Makusuolassa ei ole lainkaan natriumia vaan se koostuu kaliumkloridista ja aromeista. Makusuola-innovaatio tukee HKFoodsin tavoitetta tarjota hyvinvointia tukevaa ja turvallista ruokaa sekä edistää samalla suomalaisten kansanterveyttä.

HKFoods on vuodesta 2020 tukenut Nordic FoodTech VC:n pääomarahaston kautta ruokajärjestelmää uudistavia yrityksiä. Rahasto panostaa teknologiyrityksiin, jotka muuttavat ruokaketjua resurssitehokkaammaksi ja ekologisemmaksi, tuottavat ravintoa uusilla tavoilla tai edistävät terveellistä syömistä.

Vuonna 2025 HKFoods oli mukana Business Finlandin rahoittamassa Hiilijalanjäljistä digitaalisiin kädenjälkiin (FF2DH, From Footprints to Digital Handprints) -kehitysprojektissa. Sen tavoitteena on edistää vastuullisen ruoantuotantoekosysteemin kehittymistä Suomessa, mikä on yksi tärkeimmistä elintarvikealan kilpailutekijöistä. HKFoodsin osaprojektissa tutkitaan ja kehitetään vastuullista ja ympäristöystävällisempää ruokaketjua ekosysteemyhteistyön ja digitalisaation avulla. Business Finlandin rahoitus mahdollistaa laajemman verkottumisen ruokaketjun toimijoiden ja tutkimuslaitosten kanssa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Joulukuun 2025 lopussa HKFoods Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 89 910 373 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 85 175 373 kpl (94,73 prosenttia osakemäärästä) ja K-osakkeita 4 735 000 kpl (5,27 prosenttia osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

Maaliskuussa 2025 HKFoods Oyj mitätöi 8 376 408 yhtiön omaa A-sarjan ja 665 000 omaa K-sarjan osaketta. Joulukuun lopussa HKFoods Oyj:llä oli hallussaan 0 (8 376 408) omaa A-osaketta ja 0 (665 000) omaa K-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 0,00 prosenttia ja äänimäärästä 0,00 prosenttia.

HKFoodsin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli joulukuun lopussa 133,1 (69,4) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 126,1 (65,8) miljoonaa euroa, ja listaamattomien K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 7,0 (3,7) miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 13 514 675 (11 959 218) kappaletta. Osakevaihdon arvo oli 18 071 040 (8 605 055) euroa. Ylin noteeraus oli 1,84 (0,99) euroa ja alin 0,77 (0,56) euroa. Keskikurssi oli 1,34 (0,72) euroa. Joulukuun päätöskurssi oli 1,48 (0,77) euroa.

Varsinainen yhtiökokous 2025

HKFoods Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 23.4.2025 Turussa, vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vuodelta 2024 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin. Yhtiökokous päätti, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti jakaa pääomanpalautuksena 0,09 euroa osakkeelta yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta osakkeenomistajille harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta.

Hallituksen jäsenet Reijo Kiskola, Jari Mäkilä, Terhi Tuomi, Ilkka Uusitalo, Niclas Diesen, Lauri Sipponen ja Sami Yski valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Outi Henriksson varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päättymiseen saakka. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Reijo Kiskolan ja varapuheenjohtajaksi uudelleen Jari Mäkilän.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Maria Onniselkä. Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Maria Onniselkä.

Yhtiökokous päätti muuttaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen kohdat 1, 6 ja 8 kuulumaan seuraavasti:

- kohta 1, yhtiön toiminimi, HKFoods Oyj
- kohta 6, nimitystoimikunta huomioi jäseniä ehdottaessaan myös yleisen perehtyneisyyden kestävyysseikkoihin (ympäristölliset, yhteiskuntavastuulliset, hyvä hallintotapa); ja
- kohta 8, nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa hallitukselle hyvissä ajoin siten, että ehdotukset ehditään sisällyttää yhtiökokoukseen.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2026 asti ja ne kumoavat sekä ylimääräisen yhtiökokouksen 28.2.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää A-sarjan osakkeiden antamisesta että varsinaisen yhtiökokouksen 18.4.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella [23.4.2025](#), ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkfoods.com.

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

HKFoodsin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien (suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät PSP 2018–2020 ja PSP 2019–2021 sekä ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä RSP 2019–2021) ansaintajaksot ovat päättyneet. Yhtiö tiedotti 7.4.2021 muutoksista järjestelmien maksuaikatauluihin, jotta palkkiot vastaisivat paremmin yhtiön pitkän aikavälin suoriutumista ja osakkeenomistajien tuottoja. Uuden aikataulun mukaan osa palkkioista maksettiin vuosina 2021–2023. Loppuosa lykättiin maksettavaksi vuosille 2024–2025, edellyttäen hallituksen osakkeen kokonaistuotolle (TSR) ja kannattavuudelle asettamien tavoitteiden täyttymistä. Lykättyjen palkkioiden vähimmäistavoitteet eivät täyttyneet, joten niitä ei maksettu vuosina 2024–2025.

Huhtikuussa 2023 yhtiö tiedotti uudesta toimitusjohtajan suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) vuosille 2023–2027. Lisätietoja toimitusjohtajan kannustinjärjestelmästä on [3.4.2023](#) julkaistussa pörssitiedotteessa ja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä HKFoodsin verkkosivuilla: <https://www.hkfoods.com/fi/sijoittajat/hallinto/palkitseminen/>

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Yhtiön toimintaan liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa sen tulokseen tai taloudelliseen asemaan. HKFoods kuvaa liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan laajemmin vuosikertomuksessa 2025, joka julkaistaan viikolla 14/2026, jolloin se on saatavilla osoitteessa <https://www.hkfoods.com/fi/sijoittajat>.

Taloudelliseen toimintaympäristöön liittyvät riskit

Suomen työttömyysaste on noussut Euroopan korkeimmaksi. Suomen talouskasvu on ollut heikkoa, tulevien vuosien ennusteita on laskettu, ja julkisen sektorin säästötoimia tullaan jatkamaan. Nämä tekijät heikentävät edelleen haurasta kuluttajien luottamusta.

Euroopan komissio päätti lokakuussa 2024 asettaa viisi vuotta voimassa olevat tullitariffien korotukset kiinalaisille sähköautoille. Kiina otti vastatoimena 10.9.2025 alkaen käyttöön lisätullit EU-maista tulevalle sianlihalle. Lisätullit eivät koske siipikarjanlihaa, mutta niiden mahdollista laajenemista myös siipikarjanlihaan ei voida sulkea pois. Tullitariffien korotukset voivat vaikuttaa HKFoodsin sian- ja siipikarjanlihan vientiin Kiinaan.

Mikäli pitkien korkojen taso kääntyy uudelleen nousuun, riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen ja rahoitusasemaan parantuneesta tulostasosta huolimatta. Yhtiön rahoitussopimuksiin sisältyy kovenantteja, jotka on kuvattu tarkemmin kohdassa Tase, rahavirta ja rahoitus.

Muutokset kuluttajakysynnässä ja -käyttäytymisessä

Kuluttajakysynnän kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta heikon työllisyyden ja kuluttajien laskeneen ostovoiman vuoksi. Mikäli kuluttajakysyntä heikentyy merkittävästi, voi tällä olla negatiivista vaikutusta yhtiön kannattavuuteen. Kuluttajien heikentynyt ostovoima voi siirtää kysyntää hinnaltaan edullisempiin tuotteisiin ja tuoteryhmiin, mikä voi näkyä HKFoodsin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmissa tuotteissa ja vahvistumisena peruselintarvikkeissa.

Marraskuussa 2024 julkaistuilla uusilla kansallisilla ravitsemussuosituksilla on ollut negatiivista vaikutusta lihavalmistemarkkinaan. Tällä saattaa olla vaikutusta lihavalmistemarkkinan kehitykseen myös pidemmällä aikavälillä.

Mahdolliset ruokaskandaalit, ilmastomuutokseen liittyvä keskustelu ja odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa kuluttajakysyntään ja HKFoodsin liiketoimintaan.

Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin. Maatiloja koskeva maksuvalmius- ja kannattavuuskriisi voisi mahdollisesti uusiutuessaan heikentää paikallisen liharaaka-aineen saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, mikäli yhtiö ei onnistuisi nostamaan tuotteidensa myyntihintoja tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella. Erityisesti maitotilojen ja lypsylehmien lukumäärä on pienentynyt merkittävästi viime vuosina, mikä vaikuttaa yhtiön naudanlihan saatavuuteen ja hintaan.

Muut lähiajan riskit

Muut lähiajan riskit liittyvät muun muassa ruoan turvallisuuteen pitkässä tuotantoketjussa. Myöskään eläintautien mahdollisuutta ei voida sulkea pois. Erityisesti afrikkalaisen sikaruton (ASF) riski leviää Suomeen on kasvanut merkittävästi sen levittyä Viron tuotantosikaloihin kesäkuusta 2025 alkaen. Korkeapatogeeninen lintuinfluenssa (HPAI) on talvella 2025 aiheuttanut Euroopassa laajoja epidemioita luonnonvaraisissa linnuissa ja siipikarjassa. Riski taudin leviämisestä siipikarjaan myös Suomessa on kasvanut. Epidemian vuoksi siipikarjanlihan tarjonta on vähentynyt EU:ssa, ja tiettyjen maiden viranomaiset ovat asettaneet rajoitteita siipikarjatuotteiden tuonnille ja viennille. Kyberriskien uhka on lisääntynyt. Mahdollisilla kyberhyökkäyksillä voi olla vakavia seurauksia liiketoimintaan ja kannattavuuteen. HKFoods hallitsee näitä riskejä jatkuvalla valvonnalla, järjestelmien päivityksillä, henkilöstön koulutuksella ja uusien teknologioiden käyttöönotolla.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ei merkittäviä tapahtumia katsauskauden jälkeen.

Hallituksen esitys voitonjaosta sekä hallituksen valtuuttamisesta päättämään varojen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 162,0 (167,2) miljoonaa euroa sisältäen vapaan oman pääoman rahaston (SVOP) määrältään 194,5 (216,2) miljoonaa euroa sekä tilikauden 2025 tuloksen 7,3 (-23,1) miljoonaa euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,08 euroa osakkeelta (mikä vastaisi kaikkien tällä hetkellä ulkona olevien 89 910 373 osakkeen osalta yhteensä noin 7,2 miljoonaa euroa) ja että loput tilikauden voitosta kirjataan edellisten tilikausien voittovaroihin. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon täsmäytyspäivä on 24.4.2026 ja maksupäivä 4.5.2026.

Hallitus esittää lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,07 euroa osakkeelta (mikä vastaisi kaikkien tällä hetkellä ulkona olevien 89 910 373 osakkeen osalta yhteensä noin 6,3 miljoonaa euroa). Varoja voitaisiin valtuutuksen nojalla päättää jakaa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Yhtiö julkistaa hallituksen mahdolliset pääomanpalautuspäätökset ja vahvistaa samassa yhteydessä pääomanpalautuksen täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutuksen perusteella maksettavat pääomanpalautukset maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat kyseisen pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä kirjattuna Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Varsinainen yhtiökokous 2026

HKFoodsin varsinainen yhtiökokous pidetään Turussa 22.4.2026. Kokouskutsu julkaistaan myöhemmin.

Turussa 13. helmikuuta 2026

HKFoods Oyj
Hallitus

Tiedotustilaisuus

HKFoods järjestää tilinpäätöstiedotetta 2025 koskevan tiedotustilaisuuden analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle 13.2.2026 klo 10.00. Tilaisuus pidetään Helsingin Olympiastadionin kokoustilassa ”1940”. Olympiastadionin osoite on Paavo Nurmen tie 1, 00250 Helsinki. Sisääntulo on Tornipihalla sijaitse-
vasta Vierailijakeskuksen sisäänkäynnistä.

Tilaisuutta voi seurata myös webcastina osoitteessa <https://hkfoods.events.inderes.com/q4-2025>.

Tilaisuus on suomenkielinen, ja tallenne on nähtävissä myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.hkfoods.com.

Tilinpäätöstiedotetta esittelevät toimitusjohtaja Juha Ruohola ja talousjohtaja Mika Tilli.

Sijoittajapuhelujen sopimiseksi pyydämme olemaan yhteydessä johdon assistentti Suvi Oksavaan, puh. 044 554 4231 tai suvi.oksava@hkfoods.com.

Taloudellinen raportointi vuonna 2026

HKFoodsin vuosikatsaus 2025 julkaistaan viimeistään viikolla 14/2026.

HKFoods julkistaa seuraavat taloudelliset raportit vuodelta 2026:

- osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2026 keskiviikkona 6.5.2026 noin klo 8.30
- puolivuositarkastus 2026 keskiviikkona 5.8.2026 noin klo 8.30
- osavuositarkastus tammi–syyskuu 2026 keskiviikkona 4.11.2026 noin klo 8.30

Lisätietoja

Juha Ruohola, toimitusjohtaja, puh. 0400 647 160

Mika Tilli, talousjohtaja, puh. 050 538 5793

HKFoods Media Service Desk, puh. 010 570 5700 tai sähköpostitse communications@hkfoods.com

110 vuoden kokemuksella me HKFoodsissa teemme elämästä maistuvampaa – tänään ja huomenna. Valmistamme lähes 3 000 ammattilaisen voimin vastuullista ja paikallisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Tunnettuja tuotemerkkejämme Suomessa ovat HK®, Kariniemen® ja Via®. Pörssilistatun HKFoodsin liikevaihto vuonna 2025 oli noin 1 mrd. euroa. www.hkfoods.com

Katsauksessa mainitut brändit HK®, Kariniemen® ja Via® ovat HKFoods-konsernin rekisteröimiä tavaramerkkejä.

Konsernitilinpäätös 1.1.–31.12.2025

Konsernin tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Jatkuvat toiminnot:					
Liikevaihto		270,0	266,9	996,4	1 001,8
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.	-244,6	-243,2	-909,4	-925,0
Bruttokate		25,4	23,6	87,0	76,8
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1.	1,0	1,8	3,9	8,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1.	-6,2	-7,1	-25,2	-27,1
Hallinnon kulut	1.	-9,0	-11,8	-32,8	-36,0
Liiketulos		11,2	6,5	32,9	22,4
Rahoitustuotot		1,0	1,2	4,5	4,6
Rahoituskulut		-4,7	-5,8	-19,4	-24,1
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		-0,7	0,4	0,7	1,2
Voitto/tappio ennen veroja		6,7	2,3	18,7	4,2
Tuloverot		-2,7	-5,1	-4,5	-6,0
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot		4,0	-2,7	14,2	-1,8
Lopetettujen toimintojen tulos	7.	-0,6	-3,1	-11,4	-24,0
Tilikauden voitto/tappio		3,4	-5,8	2,8	-25,8
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		1,7	-7,8	-1,1	-29,2
Määräysvallattomille omistajille		1,7	2,0	3,8	3,4
Yhteensä		3,4	-5,8	2,8	-25,8
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		0,02	-0,06	0,08	-0,09
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		0,02	-0,06	0,08	-0,09
Tulos/osake, laimentamaton, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,01	-0,03	-0,13	-0,26
Tulos/osake, laimennettu, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,01	-0,03	-0,13	-0,26
Tulos/osake, laimentamaton, euroa/osake		0,01	-0,10	-0,05	-0,36
Tulos/osake, laimennettu, euroa/osake		0,01	-0,10	-0,05	-0,36

Konsernin laaja tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Tilikauden voitto / tappio	3,4	-5,8	2,8	-25,8
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, jatkuvat toiminnot	0,3	0,1	0,4	0,3
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, lopetetut toiminnot	-	0,0	-	-2,0
Ruotsin muuntoeron siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-	-	-	21,1
Rahavirran suojaus, jatkuvat toiminnot	-0,6	-0,6	-0,1	-2,1
Rahavirran suojaus, lopetetut toiminnot	-	-0,1	-	-0,9
Ruotsin sähköjohdannaisten arvon siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-	-0,1	-	-1,1
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ	-0,3	-0,6	0,3	15,4
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	3,1	-6,4	3,0	-10,4
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	1,4	-8,4	-0,8	-13,8
Määräysvallattomille omistajille	1,7	2,0	3,8	3,4
Yhteensä	3,1	-6,4	3,0	-10,4

Konsernin tase

(miljoonaa euroa)	Viite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	2.	43,4	44,0
Aineelliset hyödykkeet	3.4.	251,7	251,6
Osuudet osakkuusyrityksissä		22,3	21,8
Laskennallinen verosaaminen	5.	18,9	21,2
Muut pitkäaikaiset varat		3,9	12,4
PITKÄAIKAISET VARAT		340,1	351,0
Vaihto-omaisuus			
Lyhytaikaiset saamiset	6.	63,1	59,6
Rahat ja pankkisaamiset		58,1	80,3
LYHYTAIKAISET VARAT		51,1	36,7
VARAT		172,4	176,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4.	193,8	215,4
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma			
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		168,1	172,4
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4.	5,0	5,4
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma			
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		173,1	177,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
		25,5	14,0
		120,2	120,4
		145,7	134,5
OMA PÄÄOMA JA VELAT		512,6	527,7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	66,8	72,9	0,0	215,4	25,9	8,3	0,8	-9,1	-194,2	186,9	28,5	215,4
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,1	-1,1	3,8	2,8
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	0,4	-	-	0,4	-	0,4
Rahavirran suojaus	-	-	-0,1	-	-	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-0,1	-	-	-	0,4	-	-	0,3	-	0,3
Tilikauden laaja tulos	-	-	-0,1	-	-	-	0,4	-	-1,1	-0,8	3,8	3,0
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,3	0,3	-	0,3
Omien osakkeiden mitätöiminen	-	-	-	-9,1	-	-	-	9,1	-	0,0	-	0,0
Pääoman palautus	-	-	-	-12,6	-	-	-	-	-	-12,6	-	-12,6
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,7
Hybridilaina, korko	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,1	-4,1	-	-4,1
Hybridilaina, lunastus	-	-	-	-	-25,9	-	-	-	-	-25,9	-	-25,9
Hybridilaina, liikkeellelasku	-	-	-	-	20,0	-	-	-	-0,5	19,5	-	19,5
OMA PÄÄOMA 31.12.2025	66,8	72,9	-0,1	193,7	20,0	8,3	1,2	0,0	-199,7	163,1	30,7	193,8

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	66,8	72,9	5,9	215,4	25,9	8,1	-18,6	-3,8	-161,5	211,1	26,9	238,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-29,2	-29,2	3,4	-25,8
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-0,1	-	-	-	19,6	-	-	19,6	-	19,6
Rahavirran suojaus	-	-	-3,0	-	-	-	-	-	-	-3,0	-	-3,0
Ruotsin sähköjohdannaisten arvon siirto tuloslaskelmaan	-	-	-1,1	-	-	-	-	-	-	-1,1	-	-1,1
Osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen erien siirto tuloslaskelmaan	-	-	-0,5	-	-	-	-	-	0,5	0,0	-	0,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-4,7	-	-	-	19,6	-	0,5	15,4	-	15,4
Tilikauden laaja tulos	-	-	-4,7	-	-	-	19,6	-	-28,7	-13,8	3,4	-10,4
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Ruotsin ja Tanskan myyntiin liittyvä siirto tilikauden tulokseen	-	-	-1,2	-	-	0,2	-	-	-	-1,0	-	-1,0
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-	-	-	-	-	-	-5,3	-	-5,3	-	-5,3
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,7
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,1	-4,1	-	-4,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	66,8	72,9	0,0	215,4	25,9	8,3	0,8	-9,1	-194,2	186,9	28,5	215,4

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarot, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä

Rahavirtalaskelma, sis. lopetetut toiminnot

(miljoonaa euroa)	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	19,1	16,8	63,6	62,6
Käyttöpääoman muutos	13,1	27,6	4,2	24,2
Rahoituserät ja verot	-4,3	-6,0	-16,9	-25,9
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	27,9	38,4	51,0	60,8
Investointien rahavirta	-5,9	25,8	-14,9	80,9
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	22,1	64,3	36,1	141,7
Hybridilaina, korko	-	-	-4,1	-4,1
Hybridilaina, lunastus	-	-	-25,9	-
Hybridilaina, liikkeellelasku	-	-	19,3	-
Lainojen muutokset	-6,5	-40,8	3,0	-128,3
Pääoman palautus	-4,1	-	-12,2	-
Maksetut osingot	-	-	-1,7	-1,7
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-10,6	-40,8	-21,6	-134,2
NETTORAHAVIRTA	11,5	23,5	14,4	7,5
Rahavarat kauden alussa	39,6	13,5	36,7	29,0
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	0,1	-0,3	0,0	0,2
Rahavarat kauden lopussa	51,1	36,7	51,1	36,7

Tunnusluvut

(miljoonaa euroa)	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur, jatkuvat toiminnot	0,02	-0,06	0,08	-0,09
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur, jatkuvat toiminnot	0,02	-0,06	0,08	-0,09
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur, jatkuvat toiminnot	6,9	7,2	25,6	25,5
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur, jatkuvat toiminnot	1,0	3,0	3,6	8,7
Poistot ja arvonalentumiset, Meur, jatkuvat toiminnot	7,4	10,3	29,5	33,9
Oma pääoma/osake, eur			1,81	2,08
Omavaraisuusaste, %			37,8	40,8
Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl			89,9	91,2
Henkilöstö keskimäärin, (FTE), jatkuvat toiminnot			2 993	3 000

Tunnuslukujen laskentakaavat

HKFoods julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen olennaista tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan, koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)	
	Oma pääoma yhteensä	
Omavaraisuusaste (%)	Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
Nettovelkaantumisaste (%) (Net gearing)	Korolliset nettorahoitusvelat	x 100
	Oma pääoma	
Osakekohtainen tulos (EPS)*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	
	Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	
	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen – rahoituserät	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot.	
Vertailukelpoinen liikeytulos	Liiketyös – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja	Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Korollinen nettovelka	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset ja korolliset lainasaamiset	
	Korollinen nettovelka	
Nettovelan ja käyttökatteen suhde (leverage)	Käyttökate (EBITDA) + osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista	

*Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

Konsernin tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

HKFoods Oyj:n tilinpäätöstiedote ajalta 1.1.–31.12.2025 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuosi-tilinpäätöksessä 2024. Tiedotteen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Tilinpäätöstiedotetta ei ole tilintarkastettu.

Vuoden 2025 tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen, jolloin oletetaan, että HKFoods pystyy ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa realisoimaan varansa ja suorittamaan velkansa osana tavanomaista liiketoimintaa. HKFoodsin johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionnut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä eri konserniyhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaennusteet.

Johto on myös arvioinut likviditeetin riittävyyden, jonka mukaan yhtiön maksuvalmius ei vaarannu.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Vertailukelpoinen liike-tulos, jatkuvat toiminnot	11,2	10,3	34,1	27,7
Työsuhteen lopetus ^{1) 2)}	-	-0,8	-0,3	-1,7
Omaisuu-den alaskirjaus ²⁾	-	-2,9	-0,4	-3,6
Pysyvien vastaavien myyntitappio ³⁾	-	-	-0,2	-
Puolan yksikön tulevaisuuden arviointi ³⁾	-	-	-0,3	-
Liike-tulos, jatkuvat toiminnot	11,2	6,5	32,9	22,4

¹⁾ Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut"

²⁾ Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hankinnan ja valmistuksen kulut"

³⁾ Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut"

Taseen liitetiedot

2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	44,0	44,0
Muuntoerot	0,1	0,1
Lisäykset	1,6	1,1
Vähennykset, yritysmyynnit	-	-0,5
Poistot ja arvonalentumiset	-3,0	-3,2
Siirto toiseen tase-erään	0,6	2,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	43,4	44,0

3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	251,6	284,9
Muuntoerot	0,2	0,1
Lisäykset	27,6	36,7
Vähennykset	-0,5	-0,3
Vähennykset, yritysmyyntit	-	-34,7
Poistot ja arvonalentumiset	-26,6	-32,7
Siirto toiseen tase-erään	-0,6	-2,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	251,7	251,6

4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2025	0,3	70,7	8,4	79,3	87,6
Lisäykset	-0,4	1,8	2,2	3,6	3,6
Poistot ja arvonalentumiset	0,2	-6,3	-2,3	-8,5	-
Maksut	-	-	-	-	-7,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.12.2025	0,1	66,1	8,3	74,5	84,0

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2024	0,0	70,3	12,7	82,9	89,6
Muuntoerot	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,4	7,8	2,0	10,1	10,1
Vähennykset, yritysmyyntit	-	-0,7	-2,8	-3,5	-3,6
Poistot ja arvonalentumiset	-	-6,7	-3,4	-10,2	-
Maksut	-	-	-	-	-8,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.12.2024	0,3	70,7	8,4	79,3	87,6

(miljoonaa euroa)	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jatkuvat toiminnot	-2,0	-2,1	-8,5	-9,0
Korkokulu vuokrasopimusvelalle, jatkuvat toiminnot	-1,2	-1,3	-4,8	-4,7
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu, jatkuvat toiminnot	-3,2	-3,5	-13,2	-13,7

5. Laskennallinen verosaaminen

18,9 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 17,7 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskelvottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatun laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka olivat luonteeltaan tilapäisiä.

Laskennallisten verosaamisten odotetaan tulevan käytetyksi tappioiden osalta vuonna 2026 ja hyllypoistojen ja vähennyskelvottomien korkojen osalta olennaisilta osin tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liike tuloksen kasvu vuonna 2027 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö

perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisten korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa joulukuun 2025 lopussa oli 35,6 miljoonaa euroa.

Yhtiö on käyttänyt Suomessa syntyneitä tappioita vuosittain 2019–2025, eikä tappioita ole vanhentunut. Vuonna 2025 yhtiö on kirjannut taseeseen aiemmin kirjaamatonta laskennallista verosaamista tappioista 3,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 yhtiö pystyi käyttämään verotuksen tappioita, ja 5,3 (4,3) miljoonaa euroa laskennallista verosaamista käytettiin ja kirjattiin kuluksi. Suomen toimintojen tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 3,0 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa euroa vuonna 2031.

6. Vaihto-omaisuus

(miljoonaa euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	33,5	31,0
Keskeneräiset tuotteet	2,6	3,0
Valmiit tuotteet	19,0	16,9
Varaosat	6,0	5,5
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	2,0	3,3
Vaihto-omaisuus yhteensä	63,1	59,6

7. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat sekä lopetetut toiminnot

Baltian toimintojen myynti

HKFoods myi Baltian liiketoimintonsa virolaiselle AS Maag Gruppille 31.8.2023. Velaton kauppahinta oli 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen yhteenlasketulle erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja AS Maag Gruppin Baltian lihaliiketoiminnan seuraavan kolmen vuoden tulokselle. Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa euroa maksettiin yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä ja loput maksettiin vuosina 2024 ja 2025.

HKFoods sai viimeisen 10 miljoonan euron kiinteän kauppahintaerän vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Kyseinen erä oli arvostettu jakotettuun hankintamenuun ja diskontattu 5 prosentilla. Ehdollinen kauppahintasaaminen (earn-out) arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta ja sisältää johdon harkintaa ja arviota. AS Maag Gruppin suurimmassa sianlihan tuotantoyksikössä todettiin elokuun 2025 lopussa afrikkalaista sikaruttoa (ASF). Eläintautitapauksella arvioidaan olevan merkittävä ja pitkäkestoinen negatiivinen vaikutus AS Maag Gruppin tulokseen, joka on laskentaperusteena ehdolliselle kauppahinnalle. HKFoodsin johto on arvioinut, ettei ehdollisen kauppahinnan saaminen toteudu, minkä vuoksi saamiseen tehtiin 6,9 miljoonan euron alaskirjaus vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Alaskirjauksen jälkeen konsernin taseessa ei ole ehdollista kauppahintasaamista. Alaskirjaus ei vaikuta vertailukelpoiseen liike tulokseen eikä sillä ole kassavirtavaikutusta. Alaskirjaus raportoidaan lopetettujen toimintojen tuloksena.

Ruotsin toimintojen myynti

HKFoods ja Lantmännen ek för saattoivat 27.3.2024 päätökseen 29.12.2023 ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myi Ruotsin liiketoimintonsa ruotsalaiselle Lantmännenille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Ruotsin liiketoimintayksikön muodostaneen tytäryhtiön, HKScan Sweden AB:n, osakkeet.

HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta sisältäen sisäisen lainan kuittauksen oli 83,7 miljoonaa euroa closingissa. Lisäksi Lantmännen luovutti omistamansa HKFoodsin A-osakkeet (6 869 750 kpl) ja K-osakkeet (665 000 kpl). Osakkeiden laskennallinen markkina-arvo sopimuksen allekirjoitushetkellä oli 5,5 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen (signing) yhteydessä 25 miljoonan euron ennakkomaksu. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 4,4 miljoonaa euroa.

Ruotsin liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2023 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Konsernin oman pääoman muuntoero on tullut lähes kokonaan Ruotsin toiminnoista, ja kaupan toteutushetkellä se kirjattiin laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Ruotsin ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Ruotsilta sekä konsernin rahoitustuotto Ruotsin lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Ruotsin ulkoiset rahoituskustannukset.

Tanskan toimintojen myynti

HKFoods Oyj allekirjoitti 2.5.2024 sopimuksen, jolla se myi Tanskan liiketoimintonsa hollantilaiselle Plukon Food Group B.V.:lle. Velaton kauppahinta oli 44,6 miljoonaa euroa. Tanskan liiketoimintayksikön myynti toteutui 31.10.2024. HKFoods sai closingissa rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 2,7 miljoonaa euroa.

Tanskan liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.3.2024 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Tanskan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Tanskalta sekä konsernin rahoitustuotto Tanskan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Tanskan ulkoiset rahoituskustannukset.

Alla esitetyt tulos ja rahavirrat sisältävät Tanskan toiminnot lokakuuhun 2024 asti ja Ruotsin toiminnot maaliskuuhun 2024 asti.

Lopetetun toiminnon tulos

(miljoonaa euroa)	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Liikevaihto	-	19,5	-	371,7
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-	-18,1	-	-351,6
Muut tuotot ja kulut	-	-1,0	-	-15,7
Liiketulos	-	0,4	-	4,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-0,1	-	-1,2
Tuloverot	-	-	-	0,8
Tilikauden voitto/tappio	-	0,3	-	3,9
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Baltia	-0,5	-	-11,0	0,2
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Ruotsi	-	-0,3	-	5,9
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Tanska	-0,1	-3,1	-0,4	-14,1
Muuntoeron siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-	-	-	-21,1
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-	-	-	1,1
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Tanska	-	0,1	-	0,1
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-0,6	-3,1	-11,4	-24,0

Lopetetun toiminnon rahavirrat

(miljoonaa euroa)

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat	-	0,2	-	13,2
Investointien rahavirrat	0,4	33,8	9,3	107,0
Rahoituksen rahavirrat	-	-0,1	-	-1,9
Rahavirrat yhteensä	0,4	33,9	9,3	118,3

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

(miljoonaa euroa)

	31.12.2025	31.12.2024
Johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset	16,5	14,5
Korkojohdannaiset	40,0	30,0
Sähköjohdannaiset	3,3	2,5
Johdannaissopimusten käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset	0,0	-0,1
Korkojohdannaiset	-0,1	-0,2
Sähköjohdannaiset	-0,1	0,7

Konsernin muut vastuusitoumukset

(miljoonaa euroa)

	31.12.2025	31.12.2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä		
- rahalaitoslainat	1,0	3,0
- joukkovelkakirjalainat	90,0	90,0
- vuokrasopimusvelat	10,7	10,7
Omasta velasta		
- Annetut pantit	230,8	233,0
Muiden puolesta annetut		
- takaukset ja muut sitoumukset	6,2	6,2
Muut omat vastuut		
Leasing- ja vuokravastuut	0,2	0,2

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista**Johdannaiset**

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Ehdollinen kauppahintasaaminen

Ehdollisen kauppahintasaamisen arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 7.

(miljoonaa euroa)	31.12.2025	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,0	-	0,0	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	0,3	-	0,3	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,3	-	0,3	-
Yhteensä	0,3	-	0,3	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-0,1	-	-0,1	-
- Valuuttajohdannaiset	-0,1	-	-0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	-0,3	-	-0,3	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,3	-	-0,3	-
Yhteensä	-0,5	-	-0,5	-

(miljoonaa euroa)	31.12.2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5	-	-	10,5
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,0	-	0,0	-
- Valuuttajohdannaiset	0,1	-	0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	1,1	-	1,1	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,3	-	0,3	-
Yhteensä	11,7	-	1,2	10,5
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-0,2	-	-0,2	-
- Valuuttajohdannaiset	-0,2	-	-0,2	-
- Hyödykejohdannaiset	-0,3	-	-0,3	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,3	-	-0,3	-
Yhteensä	-0,7	-	-0,7	-

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät

perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

(miljoonaa euroa)	1–12/2025	1–12/2024
Myynnit osakkuusyhtiöille	6,5	8,5
Ostot osakkuusyhtiöiltä	48,6	48,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,4	0,7
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille	3,8	4,3
Eläinostot lähipiiriltä*	26,5	25,4
Eläinmyynnit lähipiirille*	5,4	5,4
Luottolimiittisaaminen LSO Osuuskunnalta	3,1	4,9

*Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevat henkilöt.

Tammikuussa 2025 konserni osti LSO:lta Euran tuotantolaitoksen tontin hintaan 760 tuhatta euroa. Hinta perustui ulkopuoliseen arvioon.