



HKFOODS

Puolivuosikatsaus 2025

6.8.2025

HKFoodsin puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2025

Liikevoiton kasvu jatkui vuoden 2025 toisella neljänneksellä

Huhti–kesäkuu 2025

- HKFoodsin kannattavuuskehitys vuoden toisella neljänneksellä oli hyvä. Vertailukelpoisen liikeluokituksen kasvu jatkui, ja se oli vertailukautta parempi. Myös jatkuvien toimintojen tilikauden tulos kasvoi selvästi.
- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui 3,5 prosenttia 245,7 (254,6) miljoonaa euroon. Liikevaihtoon vaikuttivat elintarvikealan lakko huhtikuussa sekä niukkuus naudanlihan saatavuudessa. Viileä alkukesä hidasti grillikauden aloitusta ja vaikutti sesonkituotteiden myyntiin.
- Myynti kasvoi vähittäiskauppanavassa siipikarjan ja lihavalmisteiden kasvun ansiosta. Kuluttajakäynnin Suomessa vahvistui hieman alkuvuodesta, ja HKFoods vahvisti asemiaan lihavalmistemarkkinassa. Food service -kanavassa myynti oli vertailukauden tasolla. Teollisuusmyynti ja vientimyynti laskivat selvästi, joskin viennissä vertailukauden myyntiä nosti maaliskuussa 2024 toteutunut satamalakko, jonka vuoksi toimitukset siirtyivät vertailukaudelle. Siipikarjan vienti Kiinaan eteni suunnitellusti.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liikeluokitus kasvoi ja oli 6,2 (3,1) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikeluokitus kasvoi ja oli 6,5 (4,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoista liikeluokitusta kasvattivat yhtiön tehostamisohjelmasta kertyneet merkittävät säästöt sekä parempi myynnin rakenne.
- Elintarvikealan lakko, työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuorovaihtokiellot, niukkuus naudanlihan saatavuudessa ja naudanlihan noussut hankintahinta vaikuttivat vertailukelpoiseen liikeluokitukseen negatiivisesti.
- Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot, vahvistui ja oli 21,2 (13,1) miljoonaa euroa. Toimintaan sitoutunut käyttöpääoma laski, mikä paransi kassavirtaa merkittävästi.
- Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tulos kasvoi selvästi ja oli 2,0 (-1,7) miljoonaa euroa.
- Varsinainen yhtiökokous päätti 23.4.2025 palauttaa omaa pääomaa 0,09 euroa osakkeelta. Pääomanpalautus maksettiin toukokuussa.
- Katsauskaudella oli käynnissä Puolan Swinoujściessä sijaitsevan tuotantoyksikön tulevaisuuden arviointi, johon kuului myös arviointi yksikön mahdollisesta myynnistä. Yhtiö kertoi katsauskauden jälkeen 3.7.2025 saaneensa arvioinnin päätökseen ja Puolan tuotantoyksikön jatkavan osana HKFoods-konsernia.

Tammi–kesäkuu 2025

- HKFoodsin hyvä kannattavuuskehitys jatkui ja tase vahvistui. Vertailukelpoinen liikeluokitus kasvoi.
- HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui 0,8 prosenttia ja oli 479,4 (483,3) miljoonaa euroa. Myynti kasvoi food service -kanavassa ja laski kotimaan vähittäiskaupassa. Ravitsemussuositukset ovat vaikuttaneet negatiivisesti lihavalmisteiden kysyntään. Teollisuusmyynti laski selvästi ja vientimyynti hieman.
- Liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttivat negatiivisesti elintarvikealan lakko huhtikuussa ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuorovaihtokiellot sekä niukkuus naudanlihan saatavuudessa ja naudan hankintahinnan nousu.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liikeluokitus kasvoi selvästi ja oli 10,8 (4,3) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liikeluokitus kasvoi ja oli 11,1 (5,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoista liikeluokitusta kasvattivat yhtiön tehostamisohjelmasta kertyneet merkittävät säästöt sekä parempi myynnin rakenne. Myynnin rakenne parani kokonaisuudessaan muun muassa food service -myynnin kasvun, heikommin kannattavan lihan viennin vähenemisen sekä suunnitellusti vähentyneen teollisuusmyynnin myötä.
- Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen lopetetut toiminnot, vahvistui ja oli 16,6 (14,9) miljoonaa euroa.
- HKFoodsin tase vahvistui ja korollinen nettovelka laski 156,3 (215,6) miljoonaa euroon. Nettovelkaantumisaste oli 76,3 (98,1) prosenttia.
- Korollinen nettovelka ilman IFRS 16:n mukaisia leasingvelkoja oli 70,4 (124,4) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tulos oli 2,8 (-5,5) miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.

Näkymät 2025

Vuonna 2025 HKFoods arvioi konsernin vertailukelpoisen liike tuloksen kasvavan vuodesta 2024.

Avainluvut, liikevaihto, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Liikevaihto	245,7	254,6	479,4	483,3	1 001,8

Avainluvut, liike tulos, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Liike tulos	6,2	3,1	10,8	4,3	22,4
- % liikevaihdosta	2,5	1,2	2,3	0,9	2,2
Vertailukelpoinen liike tulos	6,5	4,4	11,1	5,8	27,7
- % liikevaihdosta	2,6	1,7	2,3	1,2	2,8

Avainluvut, muut

(miljoonaa euroa)	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot	13,3	11,4	25,4	20,3	56,3
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	2,7	-1,4	3,9	-5,1	4,2
- % liikevaihdosta	1,1	-0,6	0,8	-1,1	0,4
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	2,0	-1,7	2,8	-5,5	-1,8
- % liikevaihdosta	0,8	-0,7	0,6	-1,1	-0,2
Tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	0,00	-0,03	0,00	-0,09	-0,09
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	0,01	-0,02	0,00	-0,07	-0,04
Liiketoiminnan rahavirta, sis. lopetetut toiminnot	21,2	13,1	16,6	14,9	60,8
Rahavirta investointien jälkeen, sis. lopetetut toiminnot	15,4	-3,3	5,6	70,6	141,7
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetetut toiminnot			6,3	-1,1	0,9
Korollinen nettovelka			156,3	215,6	149,8
Nettovelkaantumisaste %			76,3	98,1	69,5

HKFoodsin toimitusjohtaja Juha Ruohola

Kannattavuuskehityksemme vuoden toisella neljänneksellä oli hyvä. Vertailukelpoinen liiketulos jatkoi kasvuaan ja oli vertailukautta parempi. Myös jatkuvien toimintojen tilikauden tulos kasvoi selvästi.

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui huhti–kesäkuussa 3,5 prosenttia 245,7 (254,6) miljoonaan euroon. Tammi–kesäkuun liikevaihto 479,4 (483,3) miljoonaa euroa oli kuitenkin lähes vertailukauden tasolla. Katsauskauden liikevaihtoon vaikuttivat elintarvikealan työriita ja siihen liittynyt elintarvikealan lakko huhtikuussa sekä niukkuus naudanlihan saatavuudessa. Vaikka niukkuus naudanlihasta vaikutti kannattavuuteen jo alkuvuodesta, oli sen vaikutus tuntuvin juuri toisella neljänneksellä. Lakko ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot puolestaan haittasivat erityisesti yhtiölle tärkeiden pääsiäissesongin ja vapun myyntiä. Kevään TES-kierroksen hyvä uutinen oli saavutettu kolmivuotinen työrauha elintarvikealalle.

Viileä alkukesä on hidastanut grillikauden aloitusta ja vaikuttanut kesän grillituotteiden myyntiin. Tästä huolimatta myyntimme vähittäiskauppaan kasvoi toisella neljänneksellä ja food service -myyntimme oli vertailukauden tasolla. Vahvistimme asemiamme lihavalmistemarkkinassa, vaikka viime vuoden lopulla julkistetut uudet ravitsemussuositukset ovatkin vaikuttaneet negatiivisesti lihavalmistajien kokonaismarkkinaan. Niukkuus naudanlihan saatavuudessa on siirtänyt kuluttajakysyntää siipikarjanlihaan. Teollisuusmyyntimme laski suunnitellusti. Myös vientimyyntimme laski selvästi, joskin viennissä vertailukauden myyntiä nosti maaliskuussa 2024 toteutunut satamalakko, jonka vuoksi toimitukset siirtyivät vertailukaudelle. Siipikarjan vienti Kiinaan eteni suunnitellusti.

Yhtiön vertailukelpoinen liiketulos kasvoi vuoden toisella neljänneksellä 6,5 (4,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 2,6 (1,7) prosenttia, ja parannusta oli paitsi vertailukaudesta myös edellisestä neljänneksestä. 4,0 prosentin tavoitteeseen on vielä matkaa, mutta suuntamme on oikea. Vertailukelpoista liiketulosta kasvattivat yhtiön tehostamisohjelmasta kertyneet merkittävät säästöt sekä parempi myynnin rakenne. Toisaalta elintarvikealan lakko aiheutti yhtiön sopimustiloille sikaruuhkan, jonka purkaminen aiheutti lisäkustannuksia. Myös naudanlihan saatavuushaasteilla ja nousseella hankintahinnalla oli negatiivinen vaikutus yhtiön vertailukelpoiseen liiketulokseen.

Investointimme Vantaan ja Euran tuotantoon etenivät. Kannattavuuden parantamisen ja jalostusarvon nostamisen ohella investoinnit mahdollistavat meille strategiamme mukaisesti kasvua aterioiden, ateriakomponentteissa ja välipaloissa. Eurassa investointimme kypsien tuotteiden valmistukseen saatiin päätökseen, ja linjaston uudet tuotteet tuotiin markkinoille toisen vuosineljänneksen aikana. Investointimme Vantaan yksikön ateriatuotantoon eteni katsauskaudella hyvin, ja linjastolla valmistettavat uuden teknologian tuotteet tuodaan markkinoille tämän vuoden kolmannella vuosineljänneksellä.

Olemme toteuttaneet parin viime vuoden aikana mittavan rakennemuutoksen myymällä Baltian, Ruotsin ja Tanskan liiketoiminnot. Tämän työn jatkona arvioimme katsauskaudella Puolan tuotantoyksikön tulevaisuutta, ja punnitsimme yhtenä vaihtoehtona myös yksikön mahdollista myyntiä. Arvioinnin seurauksena päätimme jatkaa nykyisellä konsernirakenteella, ja Puolan pekoniyksikkö jatkaa toimintaansa osana HKFoods-konsernia. Olemme investoineet yksikköön viime vuosien aikana, ja se on kannattava. Nyt keskitymme HKFoods-konsernin Suomen ja Puolan toiminnoissamme ydinliiketoimintamme kilpailukyvyyn ja toimintojemme kannattavuuden parantamiseen sekä kaupallisiin toimiin.

Olen tyytyväinen siitä, että Financial Times nosti HKFoodsin ainoana suomalaisena liha-alan yrityksenä jo viidettä kertaa peräkkäin eniten ilmastopäästöjään vähentäneiden eurooppalaisten yritysten listalle.

Keskeistä huhti–kesäkuussa 2025

Lakko elintarvikealalla huhtikuussa elintarvikealan työriidan vuoksi

Liha- ja peruselintarvikealalla toteutui kolmen päivän lakko 8.–10.4.2025 Suomen Elintarviketieteilijöiden Liitto SEL ry:n ja Elintarviketeollisuusliitto ry:n välisen sovittelun kariuduttua huhtikuun 2025 alussa. HKFoodsin toimipaikoista lakon piirissä olivat Forssan, Mikkelin ja Vantaan yksiköt. Lakko ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuorovaihtokiellot vaikuttivat merkittävästi yhtiön tuotteiden saatavuuteen, aiheuttivat yhtiön sopimustiloille sikaruuhkan ja toivat HKFoodsille lisäkustannuksia katsauskaudella.

HKFoods käynnisti selvityksen Puolan pekoniyksikön tulevaisuuden arvioimiseksi

HKFoods kertoi 28.4.2025 käynnistäneensä selvityksen Puolan Swinoujściessa sijaitsevan pekonin valmistukseen erikoistuneen tuotantoyksikön tulevaisuuden arvioinnista, johon kuului myös arviointi yksikön mahdollisesta myynnistä. Selvityksellä jatkettiin HKFoodsin konsernirakenteen arviointia, ja mahdollisen myynnin tavoitteena oli vahvistaa konsernin tasetta. Arviointi saatiin päätökseen katsauskauden jälkeen, ja yksikkö jatkaa osana konsernia.

Yksikön tulevaisuuden arvioinnista on kerrottu pörssitiedotteilla [28.4.2025](#) ja [3.7.2025](#).

Strategia

HKFoodsin visiona on olla ruokahetkien arvostetuin kumppani. Se tarkoittaa, että vastaamme yhdessä koko henkilöstömme kanssa kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin luomalla kestäviä, maistuvia ja ravitsevia ratkaisuja kaikkiin merkityksellisiin ruokahetkiin. Työ on yhteistyötä asiakkaiden, kuluttajien, sopimustuottajien sekä yhtiön muiden kumppaneiden kanssa. HKFoodsin strategisena tavoitteena on kestävä kaupallinen erinomaisuus ja operatiivinen tehokkuus, jalostusarvon kasvattaminen sekä osaava henkilöstö.

Toteutetun mittavan rakennemuutoksen jälkeen yhtiö keskittyy ydinliiketoimintansa kilpailukyvyyn ja toimintojen kannattavuuden parantamiseen sekä kaupallisiin toimiin. HKFoodsin ydinliiketoimintaa ovat sian-, naudan- ja siipikarjanliha, lihavalmisteet sekä valmisateriat ja ateriakomponentit.

HKFoods haluaa kasvaa ydinliiketoiminnassaan nostamalla tuotteiden jalostusarvoa sekä vahvistamalla yhtiön omien brändien arvonalustukykyä. Tavoitteena on kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioissa, kuten aterioiden, ateriakomponenttien ja välipaloissa. Lisäksi tavoitteena on kasvaa siipikarjatuotteissa ja uusissa tuotekategorioissa. HKFoods haluaa vahvistaa suhdettaan kuluttajiin luotettujen brändiensä kautta ja uudistua kaupallisesti. Food service -sektori on myös jatkossa kasvualue.

Vastuullisuus on keskeinen osa HKFoodsin liiketoimintaa, ja yhtiö kehittää vastuullista ruoantuotantoa koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille jatkamalla tavoitteellista vastuullisuustyötä. HKFoodsin vastuullisuusohjelma keskittyy kahteen teemaan: luontoon ja ihmisiin. Vastuullisuustyötä ohjaavat liiketoiminnan tarpeet sekä keskeisten sidosryhmien odotukset ja vaatimukset.

HKFoodsin liiketoiminnalle olennaisia ympäristöön liittyviä kestävyysseikkoja ovat muun muassa ilmastonmuutos, vesi, biologinen monimuotoisuus ja kiertotalous. Sosiaalisen vastuun osalta olennaisia kestävyysseikkoja ovat henkilöstön terveys, turvallisuus ja työolot, yhdenvertainen kohtelu, osaamisen kehittäminen ja monimuotoisuus sekä kuluttajien terveys ja turvallisuus. Lisäksi hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri sekä eläinten hyvinvointi ovat kestävyysseikkojen keskeisiä teemoja. Yhtiön strategialla on vaikutuksia kaikkiin yhtiölle olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysseikkoihin, joista kaikkein keskeisimmät keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä ovat ilmastonmuutos, kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä eläinten hyvinvointi.

Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKFoods hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin. Kumppanuudet tarjoavat HKFoodsille mahdollisuuden edetä uusille liiketoiminta-alueille nopeasti ja joustavasti.

Vastuullisuus

HKFoodsin ensimmäinen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja ESRS-raportointistandardien mukainen kestävyys selvitys vuodelta 2024 julkaistiin osana hallituksen toimintakertomusta 27.3.2025. Kestävyys selvityksessä raportoidaan koko HKFoodsin arvoketjulle olennaisista teemoista, joista keskeisimpiä ovat ilmastomuutokseen sopeutuminen ja sen hillintä, oman työvoiman hyvinvointi ja osaaminen, kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä eläinten hyvinvointi.

Olennaiset kestävyyssteemat perustuvat vuonna 2024 toteutettuun kaksoisolennaisuusanalyysiin, joka kattaa yhtiön olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä toimii kestävyysraportointiin ja vastuullisuustyön pohjana. Kaksoisolennaisuusanalyysi päivitettiin vuoden 2025 toisella neljänneksellä, mutta olennaiset teemat pysyivät pääsääntöisesti ennallaan. Yhtiön ylin johto käsittelee analyysin tulokset vuoden 2025 toisella puoliskolla.

HKFoods Oyj:n politiikkojen ja ohjeiden päivittämistä, vastuunjakoa ja toimeenpanoa koskevan hallintamallin käytäntöön vieminen käynnistyi katsauskaudella. Tytäryhtiöt Kivikylän kotipalvaamo Oy ja Lihatukku Harri Tamminen Oy valmistelevat omat yhtiökohtaiset mallinsa, jotka on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2025 toisella puoliskolla.

Keskeiset tapahtumat huhti–kesäkuussa olennaisissa kestävyyssteemoissa olivat:

Ilmastomuutos

HKFoods toteutti ilmastomuutosta koskevan skenaario- ja resilienssianalyysin, jossa se arvioi mahdollisia tulevaisuuden riskejä ja mahdollisuuksia vuosille 2030 ja 2050 ulottuvissa eri ilmastoskenaarioissa. Analyysi auttaa HKFoodsia varautumaan tulevaisuuden haasteisiin ja muutoksiin sekä tukee yhtiötä ilmastosiirtymäsuunnitelman laatimisessa, ilmastotavoitteiden saavuttamisessa ja raportointivaatimusten täyttämässä.

Financial Times nosti HKFoodsin jo viidettä kertaa peräkkäin eniten ilmastopäästöjään vähentäneiden eurooppalaisten yritysten listalle. Huhtikuussa julkaistulle Europe's Climate Leaders 2025 -listalle nousi 600 yritystä, joista vajaa kolmekymmentä oli Suomesta. HKFoods oli listan ainoa suomalainen liha-alan yritys. Yhtiö on ollut Europe's Climate Leaders -listalla vuodesta 2021.

HKFoods on ollut vuodesta 2024 mukana Business Finlandin rahoittamassa ja Valion vetämässä Food 2.0 -tutkimus-, kehitys- ja innovaatio-ohjelmassa, jonka tavoitteena on uudistaa Suomen ruokajärjestelmää kestävämmäksi, kannattavammaksi ja vientikelpoisemmaksi. Ohjelman alla on vuoden 2025 aikana käynnistynyt kaksi kolmivuotista hanketta: Helsingin yliopiston koordinoimassa Kohti ilmastoposiitivista maataloutta -hankkeessa (Carbon+) tutkitaan maatalouden aerosolien vaikutusta ilmastomuutokseen, ja Ilmatieteen laitoksen johtamassa AGCLIMATE-tutkimushankkeessa kehitetään ratkaisuja maatalousmaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen.

Oma henkilöstö

HKFoodsin tavoitteena on turvallinen ja hyvinvoiva työyhteisö, jossa keskeisiä tekijöitä ovat henkilöstökokemus, osallistava kulttuuri, jatkuva oppiminen ja hyvinvointi.

Vuonna 2025 HKFoods on jatkanut yrityskulttuurin kehittämistä panostamalla erityisesti henkilöstön koulutuksiin, työhyvinvointiin ja turvallisuuteen sekä laadukkaaseen johtamiseen. Vuoden toisella neljänneksellä yhtiö jatkoi edellisvuonna käynnistämäänsä toimintamalleja ja tukimuotoja työntekijöiden fyysisen, sosiaalisen ja henkisen hyvinvoinnin tukemiseksi. Konkreettisiin tukimuotoihin lukeutuvat muun muassa työsuohdepyöräetä sekä matalan kynnyksen palvelut henkisen hyvinvoinnin tukemiseksi.

HKFoodsin keskeinen tavoite on olla turvallinen työpaikka omalle henkilöstölle ja yksiköissä toimiville yhteistyökumppaneille. Tavoitteena on nolla työtapaturmaa, minkä saavuttamiseksi yhtiö tekee tavoitteellista turvallisuustyötä keskittyen tapaturmien ehkäisemiseen sekä ennakoidun työturvallisuuskulttuurin edistämiseen muun muassa turvallisuuskoulutuksilla ja säännöllisellä viestinnällä. Henkilöstöä kannustetaan aktiiviseen turvallisuushavaintojen raportointiin ja turvallisuuskäytäntöjen jatkuvaan kehittämiseen yhdessä esihenkilöiden kanssa.

HKFoods-konsernin oman työvoiman sairaspöissaaloon johtaneiden työtapaturmien tapaturmataajuus (LTIR) Suomessa ja Puolassa edellisen 12 kuukauden ajalta oli 19,1 (vertailulukua ei saatavilla vuodelta

2024). LTIR-luvussa on huomioitu myös tytäryhtiöiden Kivikylän kotipalvaamo Oy:n, Lihatukku Harri Tamminen Oy:n ja Jokisen Eväät Oy:n tiedot.

HKFoods jatkaa työturvallisuuden osalta kriittisten prosessien yhtenäistämistä ja kehittämistä. Toisen neljänneksen aikana kaikissa HKFoods Finland Oy:n ja HKFoods Poland Sp.z o.o.:n tuotantolaitoksissa Suomessa ja Puolassa otettiin käyttöön uusi HESQ-järjestelmä sekä uusia työturvallisuus- ja paloturvallisuusohjeita.

Kuluttajat ja ravitsemus

HKFoods sai huhtikuussa Makusuola-innovaatiollaan kunniaininnon Vuoden elintarvikeinnovaatiokilpailussa terveyttä edistävästä arjen helpottamisesta. Katsauskaudella HKFoods esitteli Makusuola-innovaatiota myös Valtion ravitsemusneuvottelukunnan, sosiaali- ja terveysministeriön sekä maa- ja metsätalousministeriön järjestämässä sidosryhmäseminaarissa, joka käsitteli ruokasuositusten jalkauttamista Pohjoismaissa.

Makusuolassa ei ole lainkaan natriumia vaan se koostuu kaliumkloridista ja aromeista. Korvaamalla osa suolasta Makusuolalla useista HK®- ja Kariniemen®-tuotteista on onnistuttu vähentämään suolaa niin, että tuttu maku säilyy samana. HKFoodsilla on toistaiseksi Makusuolaan yksinoikeus. Ensimmäiset uudistetut tuotteet tuotiin kauppoihin tammikuussa 2025.

Asiasta on kerrottu tiedotteilla [28.1.2025](#) ja [11.4.2025](#).

Konsernin liikevaihto ja -tulos

Huhti–kesäkuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui 3,5 prosenttia ja oli 245,7 (254,6) miljoonaa euroa. Liikevaihtoon vaikuttivat elintarvikealan lakko huhtikuussa sekä niukkuus naudanlihan saatavuudessa. Viileä alkukesä hidasti grillikauden aloitusta ja vaikutti sesonkituotteiden myyntiin.

Myynti kasvoi vähittäiskauppanavassa siipikarjan ja lihavalmisteiden kasvun ansiosta. Kuluttajakysyntä Suomessa vahvistui hieman alkuvuodesta. Vähittäiskaupassa naudanlihan myynti laski johtuen niukkuudesta naudanlihan saatavuudessa, mutta siipikarjan myynnin kasvu jatkui. Lihavalmisteiden myynti kasvoi muun muassa ruokamakkaroiden myynnin kasvun myötä, ja HKFoods vahvisti asemiaan lihavalmistemarkkinassa. HKFoodsin vähittäiskaupan markkinaosuus säilyi edellisvuoden tasolla.

Food service -kanavan myynti oli vertailukauden tasolla. Food service -markkinaan vaikutti viileä alkukesä, joka heikensi asiointia muun muassa liikenneasemilla ja muissa matkailijoiden suosimissa ravintoloissa. Ravintoloissa on käyty harvemmin, ja listalta valitaan edullisempia annoksia ja juomia.

Teollisuusmyynti väheni selvästi ja suunnitelmien mukaisesti. Vientimyynti laski selvästi, joskin viennissä vertailukauden myyntiä nosti maaliskuussa 2024 toteutunut satamalakko, jonka vuoksi toimitukset siirtyivät vertailukaudelle. Siipikarjan vientimyynti kasvoi viennin käynnistyttyä Kiinaan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Siipikarjan vienti Kiinaan eteni suunnitellusti.

Ruotsin ja Tanskan liiketoimintojen myynnin seurauksena Puolan pekoniyksikön harjoittama pekonin myynti Ruotsiin on raportoitu yhtiön ulkoisena myyntinä huhtikuusta 2024 alkaen sekä myynti Tanskaan marraskuusta 2024 alkaen.

Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos kasvoi ja oli 6,2 (3,1) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos kasvoi ja oli 6,5 (4,4) miljoonaa euroa. Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -0,3 (-1,3) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Vertailukelpoista liike tulosta kasvattivat yhtiön tehostamisohjelmasta kertyneet merkittävät säästöt sekä parempi myynnin rakenne.

Elintarvikealan lakko, työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot, niukkuus naudanlihan saatavuudessa ja noussut hankintahinta vaikuttivat vertailukelpoiseen liiketulokseen negatiivisesti.

Tammi–kesäkuu

Liikevaihto

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liikevaihto supistui 0,8 prosenttia ja oli 479,4 (483,3) miljoonaa euroa. Liikevaihtoa laskivat elintarvikealan lakko huhtikuussa ja työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot sekä niukkuus naudanlihan saatavuudessa. Myynti kasvoi food service -kanavassa ja laski kotimaan vähittäiskaupassa.

Vähittäiskaupassa naudanlihan myynti laski johtuen niukkuudesta naudanlihan saatavuudessa, mutta sian- ja siipikarjanlihan myynti kasvoi. Lihavalmisteiden myynti laski marraskuussa 2024 julkaistujen uusien ravitsemussuositusten ja elintarvikealan lakkojen vuoksi.

Teollisuusmyynti väheni suunnitelmien mukaisesti selvästi. Vientimyynti laski hieman, sillä kotimaan kysynnän vuoksi tarve vähemmän kannattavan lihan vientiin on vähentynyt. Siipikarjan vientimyynti kuitenkin kasvoi selvästi myynnin käynnistyttyä Kiinaan katsauskaudella.

Liiketulos

HKFoodsin jatkuvien toimintojen liiketulos kasvoi selvästi ja oli 10,8 (4,3) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos kasvoi ja oli 11,1 (5,8) miljoonaa euroa.

Jatkuviin toimintoihin kirjattiin -0,3 (-1,5) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Vertailukelpoista liiketulosta kasvattivat yhtiön tehostamisohjelmasta kertyneet merkittävät säästöt sekä parempi myynnin rakenne. Myynnin rakenne parani kokonaisuudessaan muun muassa food service -myynnin kasvun, heikommin kannattavan lihan viennin vähenemisen sekä suunnitellusti vähentyneen teollisuusmyynnin myötä. Elintarvikealan lakko huhtikuussa, työmarkkinaneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot, niukkuus naudanlihan saatavuudessa ja naudan hankintahinnan nousu vaikuttivat negatiivisesti kannattavuuteen.

Tase, rahavirta ja rahoitus

HKFoodsin taseen vahvistuminen jatkui ja taseen loppusumma kesäkuun lopussa oli 522,5 (591,0) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat kesäkuun lopussa 202,9 (231,7) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 85,9 (91,2) miljoonaa euroa. Yhtiön nettovelka laski vertailukaudesta 59,3 miljoonalla eurolla 156,3 (215,6) miljoonaan euroon. Nettovelan kausiluonteinen kasvu vuoden 2024 lopusta oli 6,5 miljoonaa euroa. HKFoodsin nettovelkaantumisasaste oli 76,3 (98,1) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasasteeseen oli 41,9 prosenttiyksikköä.

Kesäkuun 2025 lopussa yhtiöllä oli vuonna 2018 liikkeeseen laskettua hybridilainaa 25,9 miljoonaa euroa. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää ja sitä käsitellään omana pääomana. Hybridilainan seuraava mahdollinen lunastuspäivä on syyskuussa 2025.

Konsernin maksuvalmiustilanne oli vakaa. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 23,0 (4,0) miljoonaa euroa. Sitovien valmiusluottojen määrä kesäkuun 2025 lopussa oli 20,0 (20,0) miljoonaa euroa ja niistä oli nostettuna 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Huhti–kesäkuussa jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat -3,8 (-4,9) miljoonaa euroa ja tammi–kesäkuussa -7,7 (-9,9) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta huhti–kesäkuussa oli 21,2 (13,1) miljoonaa euroa ja tammi–kesäkuussa 16,6 (14,9) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen oli huhti–kesäkuussa 15,4 (-3,3) miljoonaa euroa ja tammi–kesäkuussa 5,6 (70,6) miljoonaa euroa.

HKFoodsin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisasaste sekä nettovelan ja käyttökatteen suhde. Käyttökatteeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista. Pankkilainojen ehdoissa nettovelkaantumisasasteen raja oli 110 prosenttia kesäkuun 2025 loppuun

asti, 105 prosenttia maaliskuun 2026 loppuun asti ja 100 prosenttia kesäkuusta 2026 alkaen. Kesäkuun 2025 lopussa nettovelkaantumisaste oli 76,3 prosenttia.

Nettovelan ja käyttökatteen suhteen kovenanttiraja pankkilainoille oli katsauskauden lopussa 3,5. Syyskuun 2025 lopussa raja on 3,25 ja kesäkuun 2026 lopusta lähtien 3,0. Kesäkuun 2025 lopussa nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 2,5.

Joukkovelkakirjalainassa nettovelkaantumisasteen kovenanttiraja on 120 prosenttia. Yhtiö maksoi pääomanpalautusta vuodelta 2024 toukokuussa 2025. Yhtiön jakaessa osinkoa tai maksaessa pääomanpalautusta nettovelan ja käyttökatteen suhde ei saa pääomanpalautuksen seurauksena ylittää suhdelukua 3,5 päätöshetkeä edeltävän julkaistun kvartaalin tunnuslukuun sovellettuna. Heinäkuusta 2025 alkaen tämä kovenanttiraja on 3,0.

Riita-asiat ja vireillä olevat viranomaisprosessit

Vireillä on joitain hallinnollisia viranomaisprosesseja, investointiin liittyvä oikeusprosessi sekä vahingonkorvaukseen liittyvä riita-asia. Lopputuloksesta riippumatta prosesseilla ei arvioida olevan merkitystä yrityksen taloudellisiin tunnuslukuihin.

Investoinnit

HKFoodsin jatkuvien toimintojen investoinnit olivat huhti–kesäkuussa 6,5 (8,7) miljoonaa euroa. Tammi–kesäkuussa investoinnit olivat 10,8 (14,8) miljoonaa euroa. IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat huhti–kesäkuussa 1,7 (0,1) miljoonaa euroa ja tammi–kesäkuussa 2,0 (5,4) miljoonaa euroa.

Maaliskuussa 2024 yhtiö päätti keskittää siipikarjatuotteiden pakkaustoiminnot Eurasta Raumalle ja Forsaan sekä tehdä Euran yksikköön noin 8 miljoonan euron kypsien tuotteiden valmistuslinjainvestoinnin, joka eteni katsauskaudella. Samalla Euran yksikköön tehdään kiinteistön perusparannustöitä, jotka nostavat Euran kokonaisinvestoinnin noin 9,7 miljoonaan euroon. Investointi kypsien tuotteiden valmistukseen saatiin päätökseen, ja linjastolla tehtävät uudet tuotteet tuotiin markkinoille toisella vuosineljänneksellä.

Syyskuussa 2024 HKFoods päätti merkittävästä noin viiden miljoonan euron strategisesta investoinnista Vantaan yksikkönsä ateriatuotantoon. Investoinnilla HKFoods vastaa valmisaterioiden kasvavaan kysyntään niin vähittäiskaupassa kuin food service -sektorillakin. Investointi eteni katsauskaudella hyvin, ja linjastolla valmistettavat uuden teknologian laadukkaat tuotteet tuodaan markkinoille vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä.

Sekä Vantaan että Euran investoinnit tukevat HKFoodsin strategiaa jalostusarvon nostamisesta ja toiminnan tehostamisesta sekä tavoitetta kasvaa kuluttajan arkea helpottavissa tuotekategorioissa, kuten aterioissa, ateriakomponenteissa ja välipaloissa.

Puolan jalostusarvon nostoa mahdollistavaa investointia sekä kiinteistön kehityshanketta jatkettiin ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Lisäksi HKFoods toteutti katsauskaudella useita pienempiä tehokkuusinvestointeja.

Vienti

HKFoodsin tavoitteena on kasvattaa valmisteiden vientiä ja jalostusarvoa valituissa tuoteryhmissä sekä hyödyntää kaikki ruhonosat mahdollisimman tehokkaasti ja kestävästi. HKFoods vie lihaa ja lihavalmisteita muun muassa Japaniin, Uuteen-Seelantiin, Etelä-Koreaan sekä useisiin Euroopan maihin. Huhti–kesäkuussa 2025 valmisteiden osuus viennistä oli noin 60 prosenttia, kun vertailukaudella se oli noin viidennes. Valmisteiden vientiä vahvistaakseen HKFoods avasi katsauskaudella italialaisille ja japanilaisille kuluttajille suunnatut verkkosivut osoitteessa www.hk-nordcraft.com.

HKFoods käynnisti siipikarjanlihan viennin Suomesta Kiinaan loppuvuonna 2024 yhtiön Rauman yksikköä koskevan vientiluvan myötä. Ensimmäiset siipikarjanlihan merikonttitoimitukset toimitettiin Kiinaan vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Siipikarjanlihan vienti Kiinaan on kehittynyt suunnitelmien mukaisesti.

Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Siipikarjanlihan vahvan kysynnän arvioidaan jatkuvan edelleen. Naudanlihan tarjonnan ennakoidaan pysytlevän EU:ssa niukkana vuoden loppuun asti. Sianlihan hinta EU:ssa nousi vuoden toisella neljänneksellä verrattuna edeltävään neljännekseen, mutta jäi edellisvuoden vertailukautta alhaisemmalle tasolle. Yhdysvaltojen ja Brasilian alhaiset sianlihan hinnat haastavat EU:n vientihintoja. Kiinan kauppaministeriön kesäkuussa 2024 asettama polkumyyntiselvitys EU-sianlihalle sekä Yhdysvaltojen huhtikuussa 2025 asettamat tuontitullit luovat markkinoille epävarmuutta.

Henkilöstö

HKFoodsin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 2 974 (3 013) henkilöä.

Jatkuvien toimintojen henkilöstö	1–6/2025	1–6/2024	2024
Henkilöstö keskimäärin*	2 974	3 013	3 000
Naisia / miehiä %	42 / 58	41 / 59	40 / 60
Naisia / miehiä esihenkilöistä %	39 / 61	37 / 63	37 / 63

* Luvut sisältävät HKFoodsin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Kesäkuun 2025 lopussa HKFoods Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 89 910 373 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 85 175 373 kpl (94,73 prosenttia osakemäärästä) ja K-osakkeita 4 735 000 kpl (5,27 prosenttia osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

Maaliskuussa 2025 HKFoods Oyj mitätöi 8 376 408 yhtiön omaa A-sarjan ja 665 000 omaa K-sarjan osaketta. Kesäkuun lopussa HKFoods Oyj:llä oli hallussaan 0 (8 376 408) omaa A-osaketta ja 0 (665 000) omaa K-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 0,00 prosenttia ja äänimäärästä 0,00 prosenttia.

HKFoodsin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli kesäkuun lopussa 134,9 (59,3) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 127,8 (56,2) miljoonaa euroa, ja listaamattomien K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 7,1 (3,1) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 7 909 654 (4 804 697) kappaletta. Osakevaihdon arvo oli 9 536 471 (3 509 114) euroa. Ylin noteeraus oli 1,84 (0,83) euroa ja alin 0,77 (0,61) euroa. Keskikurssi oli 1,21 (0,73) euroa. Kesäkuun päätöskurssi oli 1,50 (0,66) euroa.

Varsinainen yhtiökokous 2025

HKFoods Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 23.4.2025 Turussa, vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vuodelta 2024 sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin. Yhtiökokous päätti, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti jakaa 0,09 euroa osakkeelta yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen päättämään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattujen varojen jakamisesta osakkeenomistajille harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta.

Hallituksen jäsenet Reijo Kiskola, Jari Mäkilä, Terhi Tuomi, Ilkka Uusitalo, Niclas Diesen, Lauri Sipponen ja Sami Yski valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Outi Henriksson varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päättymiseen saakka. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Reijo Kiskolan ja varapuheenjohtajaksi uudelleen Jari Mäkilän.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Maria Onniselkä. Lisäksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka

valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Maria Onniselkä.

Yhtiökokous päätti muuttaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen kohdat 1, 6 ja 8 kuulumaan seuraavasti:

- kohta 1, yhtiön toiminimi, HKFoods Oyj
- kohta 6, nimitystoimikunta huomioi jäseniä ehdottaessaan myös yleisen perehtyneisyyden kestävyysseikkoihin (ympäristölliset, yhteiskuntavastuulliset, hyvä hallintotapa); ja
- kohta 8, nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa hallitukselle hyvissä ajoin siten, että ehdotukset ehditään sisällyttää yhtiökokoukseen.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2026 asti ja ne kumoavat sekä ylimääräisen yhtiökokouksen 28.2.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää A-sarjan osakkeiden antamisesta että varsinaisen yhtiökokouksen 18.4.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella [23.4.2025](#), ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkfoods.com.

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien 2018–2020 ja 2019–2021 (suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) 2018–2020, suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) 2019–2021 sekä ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) 2019–2021) suoritus-/ansaintajaksot ovat päättyneet.

HKFoods tiedotti 7.4.2021 muutoksista sekä suoritusperusteisen (PSP) että ehdollisen (RSP) osakepalkkio-ohjelman maksuaikatauluihin varmistaakseen palkkioiden suhteellisen vastaavuuden yhtiön pitkän aikavälin suoriutumisen ja osakkeenomistajien tuottojen kanssa. Uuden maksuaikataulun mukaan ansaituista palkkioista osa maksettiin vuosina 2021–2023, ja konsernin johtoryhmän palkkioista loppuosa lykättiin maksettavaksi vuosina 2024–2025. Palkkiot, joiden maksua lykättiin, maksetaan hallituksen osakkeen kokonaistuotolle (TSR) ja kannattavuudelle asettamien vähimmäistavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus on asettanut enimmäismäärän lykätyn palkkion kustannuksille.

PSP-ohjelman 2018–2020 suoritustavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2021 ja osa palkkioista maksettiin uuden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022. PSP-ohjelman 2019–2021 suoritustavoitteiden saavuttamisen ja RSP-ohjelman 2019–2021 taloudellisen mittarin täyttymisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen palkkioiden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022 ja 2023.

Vuosille 2024–2025 lykättyjen palkkioiden vähimmäistavoitteet eivät täyttyneet, joten lykättyä palkkiota ei maksettu vuosina 2024–2025.

Huhtikuussa 2023 yhtiö tiedotti uudesta toimitusjohtajan suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2023–2027. Lisätietoja toimitusjohtajan kannustinjärjestelmästä on [3.4.2023](#) julkaistussa pörssitiedotteessa.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on saatavilla HKFoodsin verkkosivuilla: <https://www.hkfoods.com/fi/sijoittajat/hallinto/palkitseminen/>

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Yhtiön toimintaan liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa sen tulokseen tai taloudelliseen asemaan. HKFoods on kuvannut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan laajemmin vuosikertomuksessa 2024, joka on saatavilla osoitteessa <https://www.hkfoods.com/fi/sijoittajat/vuosikatsaus-2024/>.

Taloudelliseen toimintaympäristöön liittyvät riskit

Talousnäkymien heikentyminen on kiihtynyt Yhdysvaltain asettamien laajamittaisten tuontitullien sekä EU:n ja Kiinan niille asettamien vastatullien vuoksi. Mikäli tullikiistassa ei päästä sopimukseen, markkinoiden epävarmuus ja heikko kuluttajien luottamus jatkuu edelleen.

Euroopan komissio päätti lokakuussa 2024 asettaa viisi vuotta voimassa olevat tullitariffien korotukset kiinalaisille sähköautoille. Mahdolliset Kiinan vastatoimet Euroopasta tuotaville elintarvikkeille voivat vaikuttaa HKFoodsin sian- ja siipikarjanlihan vientiin Kiinaan.

Mikäli pitkien korkojen taso kääntyy uudelleen nousuun, riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen ja rahoitusasemaan parantuneesta tulostasosta huolimatta. Yhtiön rahoitussopimuksiin sisältyy kovenantteja, jotka on kuvattu tarkemmin kohdassa Tase, rahavirta ja rahoitus.

Muutokset kuluttajakysynnässä ja -käyttäytymisessä

Kuluttajakysynnän kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta heikentyneen työllisyyden ja kuluttajien laskeneen ostovoiman vuoksi. Mikäli kuluttajakysyntä heikentyy merkittävästi, voi tällä olla negatiivista vaikutusta yhtiön kannattavuuteen. Kuluttajien heikentynyt ostovoima voi siirtää kysyntää hinnaltaan edullisempiin tuotteisiin ja tuoteryhmiin, mikä voi näkyä HKFoodsin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmissa tuotteissa ja vahvistumisena peruselintarvikkeissa.

Marraskuussa 2024 julkaistuilla uusilla kansallisilla ravitsemussuosituksilla on ollut negatiivista vaikutusta lihavalmistemarkkinaan. Tällä saattaa olla vaikutusta lihavalmistemarkkinan kehitykseen myös pitemmällä aikavälillä.

Mahdolliset ruokaskandaalit, ilmastomuutokseen liittyvä keskustelu ja odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa kuluttajakysyntään ja HKFoodsin liiketoimintaan.

Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin. Maatiloja koskeva maksuvalmius- ja kannattavuuskriisi voisi mahdollisesti uusiutuessaan heikentää paikallisen liharaaka-aineen saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, mikäli yhtiö ei onnistuisi nostamaan tuotteidensa myyntihintoja tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella. Erityisesti maitotilojen ja lypsylehmien lukumäärä on pienentynyt merkittävästi viime vuosina, mikä vaikuttaa yhtiön naudanlihan saatavuuteen ja hintaan.

Muut lähiajan riskit

Muut lähiajan riskit liittyvät muun muassa ruoan turvallisuuteen pitkässä tuotantoketjussa. Myöskään eläintautien mahdollisuutta ei voida sulkea pois. Kyberriskien uhka on lisääntynyt. Mahdollisilla kyberhyökkäyksillä voi olla vakavia seurauksia liiketoimintaan ja kannattavuuteen. HKFoods hallitsee näitä riskejä jatkuvalla valvonnalla, järjestelmien päivityksillä, henkilöstön koulutuksella ja uusien teknologioiden käyttöönnotolla.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Puolan tuotantoyksikkö jatkaa osana konsernia

HKFoods sai Puolan Swinoujściessa sijaitsevaa pekoniyksikköä koskevan tulevaisuuden arvioinnin päätökseen ja kertoi 3.7.2025 Puolan tuotantoyksikön jatkavan toimintaansa osana HKFoods-konsernia. Yhtiö on investoinut Puolan pekoniyksikköön viime vuosien aikana, ja yksikkö on kannattava. Yhtiö on kehittänyt yksikön kapasiteettia ja tehokkuutta investoimalla vuonna 2024 muun muassa viipalointi- ja pakkauslinjastoon sekä vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana jatkanut Puolan yksikön jalostusarvon nostoa mahdollistavaa investointia sekä kiinteistön kehityshanketta. HKFoods Poland Sp. z o.o.:n liikevaihto vuonna 2025 on arviolta 70 miljoonaa euroa. Lisäksi yksiköllä on konsernin sisäistä myyntiä. Yksikössä on töissä noin 300 henkeä.

Yksikön tulevaisuuden arvioinnista on kerrottu pörssitiedotteilla [28.4.2025](#) ja [3.7.2025](#).

Turussa 6. elokuuta 2025

HKFoods Oyj

Hallitus

Tiedotustilaisuus

HKFoods järjestää tammi–kesäkuun 2025 puolivuosisikatsausta koskevan tiedotustilaisuuden analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle 6.8.2025 klo 10.00 webcastina osoitteessa <https://hkfoods.events.inderes.com/q2-2025>.

Tilaisuus on suomenkielinen, ja tallenne on nähtävissä myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.hkfoods.com.

Tammi–kesäkuun 2025 puolivuosisikatsauksen esittelevät toimitusjohtaja Juha Ruohola ja talousjohtaja Mika Tilli.

Sijoittajapuhelujen sopimiseksi pyydämme olemaan yhteydessä johdon assistentti Suvi Oksavaan, puh. 044 554 4231 tai suvi.oksava@hkfoods.com.

Taloudelliset julkaisut 2025

HKFoods julkistaa tammi–syyskuun 2025 osavuosisikatsauksen keskiviikkona 5.11.2025 noin klo 8.30.

Lisätietoja

Juha Ruohola, toimitusjohtaja, puh. 0400 647 160

Mika Tilli, talousjohtaja, puh. 050 538 5793

HKFoods Media Service Desk, puh. 010 570 5700 tai sähköpostitse communications@hkfoods.com

110 vuoden kokemuksella me HKFoodsissa teemme elämästä maistuvampaa – tänään ja huomenna. Valmistamme lähes 3 000 ammattilaisen voimin vastuullista ja paikallisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Tunnettuja tuotemerkkejämme Suomessa ovat HK®, Kariniemen® ja Via®. Kehitämme ilmastoystävällisempää tapaa tuottaa ruokaa. Pörssilistatun HKFoodsin liikevaihto vuonna 2024 oli 1 mrd. euroa.
www.hkfoods.com

Katsauksessa mainitut brändit HK®, Kariniemen® ja Via® ovat HKFoods-konsernin rekisteröimiä tavaramerkkejä.

Konsernin puolivuositiedot 1.1.–30.6.2025

Konsernin tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Jatkuvat toiminnot:						
Liikevaihto		245,7	254,6	479,4	483,3	1 001,8
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.	-226,0	-237,6	-441,4	-452,6	-925,0
Bruttokate		19,7	17,0	38,0	30,7	76,8
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1.	1,2	2,4	2,4	4,9	8,8
Myynnin ja markkinoinnin kulut	1.	-7,7	-7,6	-13,4	-14,6	-27,1
Hallinnon kulut	1.	-7,0	-8,7	-16,1	-16,7	-36,0
Liiketulos		6,2	3,1	10,8	4,3	22,4
Rahoitustuotot		1,3	1,2	2,4	2,3	4,6
Rahoituskulut		-5,0	-6,1	-10,1	-12,2	-24,1
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		0,3	0,3	0,8	0,5	1,2
Voitto/tappio ennen veroja		2,7	-1,4	3,9	-5,1	4,2
Tuloverot		-0,7	-0,2	-1,0	-0,4	-6,0
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot		2,0	-1,7	2,8	-5,5	-1,8
Lopetettujen toimintojen tulos		-3,6	1,3	-3,9	-20,4	-24,0
Tilikauden voitto/tappio		-1,6	-0,4	-1,1	-25,9	-25,8
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-2,6	-0,8	-2,3	-26,4	-29,2
Määräysvallattomille omistajille		1,0	0,5	1,2	0,5	3,4
Yhteensä		-1,6	-0,4	-1,1	-25,9	-25,8
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:						
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		0,00	-0,03	0,00	-0,09	-0,09
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		0,00	-0,03	0,00	-0,09	-0,09
Tulos/osake, laimentamaton, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,04	0,01	-0,04	-0,23	-0,26
Tulos/osake, laimennettu, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,04	0,01	-0,04	-0,23	-0,26
Tulos/osake, laimentamaton, euroa/osake		-0,04	-0,02	-0,04	-0,31	-0,36
Tulos/osake, laimennettu, euroa/osake		-0,04	-0,02	-0,04	-0,31	-0,36

Konsernin laaja tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Tilikauden voitto / tappio	-1,6	-0,4	-1,1	-25,9	-25,8
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, jatkuvat toiminnot	-0,4	0,0	0,2	0,2	0,3
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot, lopetetut toiminnot	-	0,0	-	-2,2	-2,0
Ruotsin muuntoeron siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-	-	-	21,1	21,1
Rahavirran suojaus, jatkuvat toiminnot	0,4	0,0	-0,1	-1,4	-2,1
Rahavirran suojaus, lopetetut toiminnot	-	0,0	-	-0,8	-0,9
Ruotsin sähköjohdannaisten arvon siirto tuloslaskelmaan, lopetetut toiminnot	-	-	-	-1,0	-1,1
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ	0,0	0,0	0,1	16,0	15,4
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-1,5	-0,4	-0,9	-9,9	-10,4
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-2,5	-0,9	-2,2	-10,4	-13,8
Määräysvallattomille omistajille	1,0	0,5	1,2	0,5	3,4
Yhteensä	-1,5	-0,4	-0,9	-9,9	-10,4

Konsernin tase

(miljoonaa euroa)	Viite	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT				
Aineettomat hyödykkeet	2.	43,2	42,8	44,0
Aineelliset hyödykkeet	3.4.	250,7	256,8	251,6
Osuudet osakkuusyrityksissä		22,3	20,9	21,8
Laskennallinen verosaaminen	5.	21,0	25,2	21,2
Muut pitkäaikaiset varat		11,6	24,8	12,4
PITKÄAIKAISET VARAT		348,9	370,6	351,0
Vaihto-omaisuus	6.	59,0	64,4	59,6
Lyhytaikaiset saamiset		67,9	81,3	80,3
Rahat ja pankkisaamiset		46,7	15,9	36,7
LYHYTAIKAISET VARAT		173,6	161,6	176,6
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	7.	-	58,8	-
VARAT		522,5	591,0	527,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
OMA PÄÄOMA		204,8	219,8	215,4
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4.	169,2	173,7	172,4
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		5,1	5,5	5,4
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		174,3	179,3	177,8
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4.	33,7	54,6	14,0
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		109,6	114,5	120,4
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		143,3	169,1	134,5
Myytävänä oleviksi luokitellut velat	7.	-	22,8	-
OMA PÄÄOMA JA VELAT		522,5	591,0	527,7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	66,8	72,9	0,0	215,4	25,9	8,3	0,8	-9,1	-194,2	186,9	28,5	215,4
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,3	-2,3	1,2	-1,1
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	0,2	-	-	0,2	-	0,2
Rahavirran suojaus	-	-	-0,1	-	-	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-0,1	-	-	-	0,2	-	-	0,1	-	0,1
Tilikauden laaja tulos	-	-	-0,1	-	-	-	0,2	-	-2,3	-2,2	1,2	-0,9
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,2	0,2	0,0	0,2
Omien osakkeiden mitätöiminen	-	-	-	-9,1	-	-	-	9,1	-	0,0	-	0,0
Pääoman palautus	-	-	-	-8,1	-	-	-	-	-	-8,1	-	-8,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,7
OMA PÄÄOMA 30.6.2025	66,8	72,9	-0,1	198,2	25,9	8,3	1,1	0,0	-196,3	176,8	28,0	204,8

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	66,8	72,9	5,9	215,4	25,9	8,1	-18,6	-3,8	-161,5	211,1	26,9	238,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-26,4	-26,4	0,5	-25,9
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	0,0	-	-	-	19,2	-	-	19,2	-	19,2
Rahavirran suojaus	-	-	-2,2	-	-	-	-	-	-	-2,2	-	-2,2
Ruotsin sähköjohdannaisten arvonsiirto tuloslaskelmaan	-	-	-1,0	-	-	-	-	-	-	-1,0	-	-1,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-3,3	-	-	-	19,2	-	-	16,0	-	16,0
Tilikauden laaja tulos	-	-	-3,3	-	-	-	19,2	-	-26,4	-10,4	0,5	-9,9
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,2	-0,2	-	0,2
Ruotsin myyntiin liittyvä siirto tilikauden tulokseen	-	-	-1,2	-	-	0,1	-	-	-	-1,1	-	-1,1
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-	-	-	-	-	-	-5,3	-	-5,3	-	-5,3
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,7
OMA PÄÄOMA 30.6.2024	66,8	72,9	1,4	215,4	25,9	8,2	0,5	-9,1	-188,0	194,2	25,7	219,8

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarot, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä

Rahavirtalaskelma, sis. lopetetut toiminnot

(miljoonaa euroa)	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	13,1	12,3	25,7	23,9	62,6
Käyttöpääoman muutos	11,7	6,5	-0,7	5,7	24,2
Rahoituserät ja verot	-3,5	-5,7	-8,3	-14,7	-25,9
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	21,2	13,1	16,6	14,9	60,8
Investointien rahavirta	-5,8	-16,4	-11,0	55,7	80,9
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	15,4	-3,3	5,6	70,6	141,7
Hybridilaina	-	-	-	-	-4,1
Lainojen muutokset	7,2	0,1	14,2	-82,3	-128,3
Pääoman palautus	-8,1	-	-8,1	-	-
Maksetut osingot	-1,5	-1,7	-1,7	-1,7	-1,7
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-2,4	-1,6	4,4	-84,1	-134,2
NETTORAHAVIRTA	13,0	-4,9	10,0	-13,4	7,5
Rahavarat kauden alussa	33,8	21,0	36,7	29,0	29,0
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,2	-0,2	0,0	0,5	0,2
Rahavarat kauden lopussa	46,7	16,0	46,7	16,0	36,7

Tunnusluvut

(miljoonaa euroa)	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur, jatkuvat toiminnot	0,00	-0,03	0,00	-0,09	-0,09
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur, jatkuvat toiminnot	0,00	-0,03	0,00	-0,09	-0,09
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur, jatkuvat toiminnot	6,5	8,7	10,8	14,8	25,5
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur, jatkuvat toiminnot	1,7	0,1	2,0	5,4	8,7
Poistot ja arvonalentumiset, Meur, jatkuvat toiminnot	7,1	8,3	14,6	16,0	33,9
Oma pääoma/osake, eur			1,97	2,16	2,08
Omavaraisuusaste, %			39,2	37,2	40,8
Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl			89,9	92,4	91,2
Henkilöstö keskimäärin, (FTE), jatkuvat toiminnot			2 974	3 013	3 000

Tunnuslukujen laskentakaavat

HKFoods julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen olennaista tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan, koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)	
	Oma pääoma yhteensä	
Omavaraisuusaste (%)	Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
Nettovelkaantumisaste (%) (Net gearing)	Korolliset nettorahoitusvelat sis. lopetetut toiminnot	x 100
	Oma pääoma	
Osakekohtainen tulos (EPS)*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	
	Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	
	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen – rahoituserät	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot.	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja	Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Korollinen nettovelka	Korolliset velat sis. lopetetut toiminnot – rahat ja pankkisaamiset ja korolliset lainasaamiset sis. lopetetut toiminnot	
	Korollinen nettovelka sis. lopetetut toiminnot	
Nettovelan ja käyttökateen suhde (leverage)	Käyttökate (EBITDA) jatkuvat toiminnot + osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista jatkuvat toiminnot	

*Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

Konsernin puolivuositarkastuksen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

HKFoods Oyj:n puolivuositarkastus ajalta 1.1.–30.6.2025 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Puolivuosikatsauksen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuosi-tilinpäätöksessä 2024. Katsauksen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Puolivuosikatsaus ei ole tilintarkastettu.

Tammi–kesäkuun 2025 puolivuositarkastus on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen, jolloin oletetaan, että HKFoods pystyy ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa realisoimaan varansa ja suorittamaan velkansa osana tavanomaista liiketoimintaa. HKFoodsin johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioiessaan huomionut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä eri konserniyhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaennusteet.

Johto on myös arvioinut likviditeetin riittävyyden, jonka mukaan yhtiön maksuvalmius ei vaarannu.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Vertailukelpoinen liike-tulos, jatkuvat toiminnot	6,5	4,4	11,1	5,8	27,7
Työsuhteen lopetus 1) 2)	-0,3	-0,7	-0,3	-0,9	-1,7
Omaisuu-den alaskirjaus 2)	-	-0,6	-	-0,6	-3,6
Liike-tulos, jatkuvat toiminnot	6,2	3,1	10,8	4,3	22,4

¹⁾ Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut"

²⁾ Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hankinnan ja valmistuksen kulut"

Taseen liitetiedot

2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	44,0	44,0	44,0
Muuntoerot	0,1	0,1	0,1
Lisäykset	0,3	0,1	1,1
Vähennykset, yritysmyyntit	-	-	-0,5
Poistot ja arvonalentumiset	-1,5	-1,7	-3,2
Siirto toiseen tase-erään	0,3	0,8	2,4
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-	-0,5	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	43,2	42,8	44,0

3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	251,6	284,9	284,9
Muuntoerot	0,1	0,1	0,1
Lisäykset	12,4	22,2	36,7
Vähennykset	-	0,0	-0,3
Vähennykset, yritysmyyntit	-	-	-34,7
Poistot ja arvonalentumiset	-13,1	-15,8	-32,7
Siirto toiseen tase-erään	-0,3	-0,8	-2,4
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-	-33,7	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	250,7	256,8	251,6

4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2025	0,3	70,7	8,4	79,3	87,6
Lisäykset	-	0,2	1,8	2,0	2,0
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-3,2	-1,1	-4,4	-
Maksut	-	-	-	-	-3,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 30.6.2025	0,2	67,6	9,0	76,9	85,9

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2024	0,0	70,3	12,7	82,9	89,6
Muuntoerot	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	-	5,3	0,8	6,1	6,1
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-3,5	-1,8	-5,3	-
Maksut	-	-	-	-	-4,5
Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	-	-0,4	-2,9	-3,3	-3,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 30.6.2024	-0,1	71,7	8,8	80,4	87,8

(miljoonaa euroa)	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jatkuvat toiminnot	-2,2	-2,3	-4,4	-4,6	-9,0
Korkokulu vuokrasopimusvelalle, jatkuvat toiminnot	-1,2	-1,1	-2,4	-2,2	-4,7
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu, jatkuvat toiminnot	-3,4	-3,4	-6,7	-6,8	-13,7

5. Laskennallinen verosaaminen

21,0 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 19,7 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskeltovottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatun laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka olivat luonteeltaan tilapäisiä.

Laskennallisten verosaamisten odotetaan tulevan käytetyksi tappioiden osalta vuonna 2027 ja hyllypoistojen ja vähennyskeltvottomien korkojen osalta olennaisilta osin tämän vuosikymmenen loppuun mennessä. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liikeluoksen kasvu vuonna 2026 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisten korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa kesäkuun 2025 lopussa oli 34,2 miljoonaa euroa.

Yhtiö on käyttänyt Suomessa syntyneitä tappioita vuosittain 2019–2024 eikä tappioita ole vanhentunut. Vuonna 2024 yhtiö pystyi käyttämään verotuksen tappioita, ja 4,3 (4,1) miljoonaa euroa laskennallista verosaamista käytettiin ja kirjattiin kuluksi. Suomen toimintojen tappiot verotuksessa vanhenevat seuraavasti: 14,5 miljoonaa euroa vuonna 2027, 14,9 miljoonaa euroa vuonna 2028, 10,0 miljoonaa euroa vuonna 2029 ja 1,6 miljoonaa euroa vuonna 2031.

6. Vaihto-omaisuus

(miljoonaa euroa)	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	32,2	36,9	31,0
Keskeneräiset tuotteet	3,4	3,1	3,0
Valmiit tuotteet	15,9	16,5	16,9
Varaosat	5,8	5,4	5,5
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1,9	2,4	3,3
Vaihto-omaisuus yhteensä	59,0	64,4	59,6

7. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat sekä lopetetut toiminnot

Baltian toimintojen myynti

HKFoods myi Baltian liiketoimintonsa virolaiselle AS Maag Gruppille 31.8.2023. Velaton kauppahinta oli 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen yhteenlasketulle erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja Maag Gruppin Baltian lihaliiketoiminnan seuraavan kolmen vuoden tulokselle. Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa euroa maksettiin yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä ja loput maksetaan vuosina 2024 ja 2025.

Kesäkuun 2025 lopussa konsernin taseessa on kauppaan liittyen 16,8 miljoonan euron kauppahintasaaminen. Kiinteä ja vakuudeton 10 miljoonan euron kauppahintasaaminen on arvostettu jakotettuun hankintamenuun ja diskontattu 5 prosentilla. Saaminen erääntyy vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Ehdollinen kauppahintasaaminen (earn-out) arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta ja sisältää johdon harkintaa ja arviota. Johto on päivittänyt arviotaan vuoden 2025 toisella neljänneksellä, ja saamiseen on tehty 3,6 miljoonan euron alaskirjaus. Johto on arvioinut earn-outin toteutumisen todennäköisyyttä, ja arvioinnissa on huomioitu epävarmuus kannattavuuden kehittymisestä. Earn-outin toteutumiseen vaadittava EBITDA myytävän liiketoiminnan osalta on alhaisempi kuin mitä konserni on aikaisemmin arvostamisessa käyttänyt, koska earn-outin toteutumiseen vaikuttaa merkittävästi myös ostajan lihaliiketoiminnan ja saavutettavien synergioiden kehitys. Ehdollisen kauppahinnan käyväksi arvoksi on määriteltä kesäkuun 2025 lopussa 6,9 miljoonaa euroa.

Ruotsin toimintojen myynti

HKFoods ja Lantmännen ek för saattoivat 27.3.2024 päätökseen 29.12.2023 ilmoittamansa järjestelyn, jossa HKFoods myi Ruotsin liiketoimintonsa ruotsalaiselle Lantmännenille. Kaupan kohteena olivat HKFoodsin Ruotsin liiketoimintayksikön muodostaneen tytäryhtiön, HKScan Sweden AB:n, osakkeet.

HKScan Sweden AB:n osakkeiden kauppahinta sisältäen sisäisen lainan kuittauksen oli 83,7 miljoonaa euroa closingissa. Lisäksi Lantmännen luovutti omistamansa HKFoodsin A-osakkeet (6 869 750 kpl) ja K-osakkeet (665 000 kpl). Osakkeiden laskennallinen markkina-arvo sopimuksen allekirjoitushetkellä oli 5,5 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin sopimuksen allekirjoituksen (signing) yhteydessä 25 miljoonan euron ennakkomaksu. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 4,4 miljoonaa euroa.

Ruotsin liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.12.2023 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona. Konsernin oman pääoman muuntoero on tullut lähes kokonaan Ruotsin toiminnoista, ja kaupan toteutushetkellä se kirjattiin laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Ruotsin ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Ruotsilta sekä konsernin rahoitustuotto Ruotsin lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Ruotsin ulkoiset rahoituskustannukset.

Tanskan toimintojen myynti

HKFoods Oyj allekirjoitti 2.5.2024 sopimuksen, jolla se myi Tanskan liiketoimintonsa hollantilaiselle Plukon Food Group B.V.:lle. Velaton kauppahinta oli 44,6 miljoonaa euroa. Tanskan liiketoimintayksikön myynti toteutui 31.10.2024. HKFoods sai closingissa rahavaroja 36,6 miljoonaa euroa. Myydyn yhtiön closingin rahavarat olivat 2,7 miljoonaa euroa.

Tanskan liiketoimintayksikkö luokiteltiin 31.3.2024 taseessa myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja esitetään tuloslaskelmassa lopetettuna toimintona.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä olivat Tanskan ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Tanskalta sekä konsernin rahoitustuotto Tanskan lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Tanskan ulkoiset rahoituskustannukset.

Alla esitetyt tulos ja rahavirrat sisältävät Tanskan toiminnot lokakuuhun 2024 asti ja Ruotsin toiminnot maaliskuuhun 2024 asti.

Lopetetun toiminnon tulos

(miljoonaa euroa)	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Liikevaihto	-	56,2	-	292,8	371,7
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-	-52,2	-	-276,7	-351,6
Muut tuotot ja kulut	-	-2,2	-	-12,4	-15,7
Liiketulos	-	1,9	-	3,7	4,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-0,2	-	-0,9	-1,2
Tuloverot	-	-	-	0,8	0,8
Tilikauden voitto/tappio	-	1,6	-	3,5	3,9
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Baltia	-3,6	-	-3,6	0,3	0,2
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Ruotsi	-	-0,3	-	6,7	5,9
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta, Tanska	-	-	-0,3	-11,0	-14,1
Muuntoeron siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-	-	-	-21,1	-
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Ruotsi	-	-	-	1,1	1,1
Muiden oman pääoman erien siirto tilikauden tulokseen, Tanska	-	-	-	-	0,1
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-3,6	1,3	-3,9	-20,4	-24,0

Lopetetun toiminnon rahavirrat

(miljoonaa euroa)	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	2024
Liiketoiminnan rahavirrat	-	1,0	-	11,3	13,2
Investointien rahavirrat	-	-3,1	-1,0	70,3	107,0
Rahoituksen rahavirrat	-	-0,4	-	-1,5	-1,9
Rahavirrat yhteensä	-	-2,5	-1,0	80,2	118,3

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

(miljoonaa euroa)	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Johdannaissopimusten nimellisarvot			
Valuuttajohdannaiset	13,4	40,5	14,5
Korkojohdannaiset	30,0	20,0	30,0
Sähkøjohdannaiset	3,2	0,1	2,5
Johdannaissopimusten käyvät arvot			
Valuuttajohdannaiset	0,1	0,0	-0,1
Korkojohdannaiset	-0,2	0,2	-0,2
Sähkøjohdannaiset	0,3	2,2	0,7

Konsernin muut vastuusitoumukset

(miljoonaa euroa)	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä			
- rahalaitoslainat	2,0	29,6	3,0
- joukkovelkakirjalainat	90,0	90,0	90,0
- vuokrasopimusvelat	10,7	10,7	10,7
Omasta velasta			
- Annetut pantit	229,0	290,0	233,0
Muiden puolesta annetut			
- takaukset ja muut sitoumukset	6,2	6,3	6,2
Muut omat vastuut			
Leasing- ja vuokravastuut	0,2	0,6	0,2

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

Ehdollinen kauppahintasaaminen

Ehdollisen kauppahintasaamisen arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 7.

(miljoonaa euroa)	30.6.2025	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Ehdollinen kauppahintasaaminen	6,9	-	-	6,9
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	0,1	-	0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	0,6	-	0,6	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,2	-	0,2	-
Yhteensä	7,6	-	0,7	6,9
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-0,2	-	-0,2	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	-0,3	-	-0,3	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,3	-	-0,3	-
Yhteensä	-0,5	-	-0,5	-

(miljoonaa euroa)	30.6.2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Ehdollinen kauppahintasaaminen	10,5	-	-	10,5
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,2	-	0,2	-
- Valuuttajohdannaiset	0,1	-	0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	2,2	-	2,2	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	2,2	-	2,2	-
Yhteensä	13,0	-	2,5	10,5
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	0,0	-	0,0	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,0	-	0,0	-
Yhteensä	0,0	-	0,0	-

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin

todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

(miljoonaa euroa)	1–6/2025	1–6/2024	2024
Myynnit osakkuusyhtiöille	2,9	4,5	8,5
Ostot osakkuusyhtiöiltä	23,3	24,3	48,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,5	1,6	0,7
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille	3,6	3,9	4,3
Eläinostot lähipiiriltä*	12,9	14,3	25,4
Eläinmyynnit lähipiirille*	2,5	2,6	5,4
Luottolimiittisaaminen LSO Osuuskunnalta	4,1	4,0	4,9

*Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevat henkilöt.

Tammikuussa 2025 konserni osti LSO:lta Euran tuotantolaitoksen tontin hintaan 760 tuhatta euroa. Hinta perustui ulkopuoliseen arvioon.