

ÅRSREDOVISNING  
2012



# Årsstämma

Årsstämma äger rum torsdagen den 25 april 2013 kl 17.00 på Stadt Hotell, Gamla Stadens Torg 1 i Lidköping.

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall anmäla sig till bolaget under adress:

Elos AB, Nya Stadens Torg 10, 531 31 Lidköping,  
per telefon 0510 48 43 60, per telefax 0510 680 04  
eller via e-post [info@elos.se](mailto:info@elos.se) senast fredagen  
den 19 april 2013.

## Vem har rätt att delta i stämman?

Rätt att delta i Elos årsstämma har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs fredagen den 19 april 2013, dels anmäler sin avsikt att delta i stämman senast kl 12.00 fredagen den 19 april 2013.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i stämman. Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 19 april 2013.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning till aktieägarna lämnas med 1:00 kr (1:50) per aktie.

# Ekonomisk information

Elos avser att lämna följande ekonomiska information för verksamhetsåret 2013:

|                        |            |      |
|------------------------|------------|------|
| Delårsrapport jan-mars | 25 april   | 2013 |
| Delårsrapport jan-juni | 21 augusti | 2013 |
| Delårsrapport jan-sept | 23 oktober | 2013 |
| Bokslutskommuniké      | februari   | 2014 |
| Årsredovisning         | mars/april | 2014 |

Elos ekonomiska information finns tillgänglig på [www.elos.se](http://www.elos.se)

# Innehållsförteckning

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Det här är Elos                           | 1  |
| VD:s kommentar                            | 2  |
| Elosaktien                                | 4  |
| Eloskoncernen                             | 6  |
| Affärsområde Medicinteknik – Elos Medtech | 7  |
| Affärsområde Mätteknik – Elos Fixturlaser | 11 |
| Ansvarsfullt företagande (CSR)            | 14 |

## Elos 2012 i siffror

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse                                                          | 17 |
| Förslag till vinstdisposition                                                   | 20 |
| Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat                       | 21 |
| Koncernens balansräkning                                                        | 22 |
| Koncernens kassaflödesanalys                                                    | 24 |
| Rapport över förändring i eget kapital, koncernen                               | 25 |
| Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat samt balansräkning | 26 |
| Moderbolagets kassaflödesanalys                                                 | 28 |
| Rapport över förändring i eget kapital, moderbolaget                            | 29 |
| Bokslutskommentarer och noter                                                   | 30 |
| Revisionsberättelse                                                             | 42 |
| Bolagsstyrningsrapport                                                          | 43 |

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Styrelse och revisor                                     | 46 |
| Ledande befattningshavare                                | 47 |
| Flerårsöversikt, definitioner av nyckeltal samt ordlista | 48 |
| Adresser                                                 | 49 |



## Det här är Elos

Koncernen är verksam inom två affärsområden – Medicinteknik och Mätteknik. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och marknadsföring till internationella kunder som har behov av komplexa produkter som används i krävande miljöer.

### Medicinteknik

Affärsområdet är en av Europas ledande utvecklings- och produktionspartner av medicinteknikprodukter och komponenter som t ex dentala och ortopediska implantat och instrument. Affärsområdet marknadsförs som Elos Medtech. Verksamheten bedrivs vid anläggningar i Sverige, Danmark och Kina. Kunderna utgörs huvudsakligen av internationellt verkssamma medicinteknikföretag.

### Mätteknik

Verksamheten inom affärsområdet Mätteknik består av Elos Fixturlaser, som bedöms vara marknadsledande inom området laserbaserade mätinstrument för uppriktning och positionering av roterande maskiner. Elos Fixturlaser har hela världen som marknad. Utveckling och produktion sker i Mölndal.

- Nettoomsättningen ökade och uppgick till 433,8 mkr (414,2), vilket motsvarar en ökning med 4,3 procent\*. Orderingången, som stärkts under fjärde kvartalet, uppgick till 447,6 mkr (413,6), en ökning med 8,9 procent\*.
- Rörelseresultatet uppgick till 18,1 mkr (22,6). Rörelseresultatet har förbättrats under fjärde kvartalet och uppgick till 10,4 mkr (7,8). Inom Affärsområde Medicinteknik har resultatet under första halvåret påverkats negativt av förseningar vid kapacitetsutbyggnaden i Tianjin, Kina. Under andra halvåret har leveranstakten ökat inom den kinesiska verksamheten. Förbättringsåtgärderna i Timmersdala har börjat ge positiv effekt. Affärsområde Mätteknik redovisar fortsatt ett mycket starkt resultat.
- Resultatet efter finansnetto uppgick till 8,6 mkr (17,9). Finansnettot har påverkats negativt av valutakursdifferenser på -1,5 mkr (2,7), vilket är en effekt av den stärkta kronan under året.
- Koncernens resultat efter skatt uppgick till 8,2 mkr (12,8), vilket motsvarar 1:35 kr (2:11) per aktie.

\* Justerat för årets valutakursförändringar.

| Nyckeltal                                                                     |     | 2012  | 2011  | 2010  | 2009* | 2009** | 2008** | 2007** |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning                                                               | Mkr | 433,8 | 414,2 | 358,2 | 320,9 | 422,0  | 499,4  | 432,8  |
| Resultat efter finansiella poster                                             | Mkr | 8,6   | 17,9  | 16,2  | -3,1  | 0,5    | 37,0   | 37,3   |
| Rörelsemarginal före avskr (EBITDA)                                           | %   | 12,5  | 13,4  | 14,1  | 10,5  | 11,2   | 17,0   | 18,8   |
| Rörelsemarginal efter avskr (EBIT)                                            | %   | 4,2   | 5,5   | 6,4   | 1,7   | 2,3    | 10,1   | 11,6   |
| Andel riskbärande kapital                                                     | %   | 44,9  | 45,6  | 47,3  | 41,1  | 41,1   | 40,0   | 37,9   |
| Soliditet                                                                     | %   | 39,9  | 40,6  | 43,2  | 35,8  | 35,8   | 34,9   | 33,6   |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital                                            | %   | 5,6   | 6,1   | 7,8   | 2,9   | 2,9    | 11,6   | 11,4   |
| Räntabilitet på eget kapital                                                  | %   | 3,8   | 6,0   | 19,2  | 1,1   | 1,1    | 15,0   | 17,3   |
| Resultat per aktie efter skatt, kvarvarande verksamheter, före utspädning     | kr  | 1:35  | 2:11  | 1:92  | -0:18 | 0:26   | 4:62   | 4:61   |
| Resultat per aktie efter skatt, kvarvarande verksamheter, efter utspädning*** | kr  | 1:35  | 2:11  | 1:86  | -0:17 | 0:25   | 4:58   | -      |
| Resultat per aktie efter skatt totalt, före utspädning                        | kr  | 1:35  | 2:11  | 4:75  | 0:26  | 0:26   | 4:62   | 4:20   |
| Resultat per aktie efter skatt totalt, efter utspädning***                    | kr  | 1:35  | 2:11  | 4:60  | 0:25  | 0:25   | 4:58   | -      |
| Eget kapital per aktie                                                        | kr  | 35:35 | 35:74 | 34:75 | 31:01 | 31:01  | 32:91  | 28:82  |
| Utdelning (2012 förslag)                                                      | kr  | 1:00  | 1:50  | 1:50  | -     | -      | 1:50   | 1:50   |
| Medelantal anställda                                                          |     | 424   | 373   | 298   | 273   | 343    | 368    | 358    |

\* Justerat för försäljningen av Elos Precision som skedde under 2010, och som redovisas under avvecklad verksamhet.

\*\* Oförändrad från tidigare år, d v s inklusive Elos Precision.

\*\*\* Hänsyn har tagits till konvertibler utgivna 2008-07-01 och 2011-07-01.

## De senaste årens investeringar i kombination med en förbättrad efterfrågan har successivt stärkt Elos position

Efter tre år av omfattande investeringar går nu Elos in i en period där fokus ligger i att utveckla kundbasen, effektivt utnyttja genomförda investeringar samt att utveckla vårt egna produktsortiment. Under det sista kvartalet noterades tydliga tecken på att efterfrågan på våra produkter och tjänster, inom såväl Medicinteknik som Mätteknik, ökade och trenden har fortsatt in i 2013.

Resultatmässigt kan 2012 beskrivas som icke tillfredsställande. Omsättningen ökade med drygt fyra procent till 434 mkr och rörelseresultatet minskade till 18,1 mkr (22,6). De positiva tecknen under slutet av året är glädjande och stärker möjligheterna för en ökad omsättning och förbättrat resultat under 2013.

Den makroekonomiska utvecklingen i världskonjunkturen under 2012 års tre första kvartal var svag. Under hösten kom dock något av ett trendbrott. Orderingången ökade markant, försäljningen steg och resultatet förbättrades.

Den förbättrade marknadsbilden för våra affärsområden var glädjande och gav positiva effekter i vår verksamhet under det sista kvartalet.

### Medicinteknik

Sett över helåret kan vi konstatera att marknadsutvecklingen totalt sett var en besvikelse. Vi hade förväntat oss en tillväxt i nivå med 2011 d v s 15–20 procent. För segmentet Dental noterades en nedgång i efterfrågan på cirka fyra procent, men med en tydlig variation i totalmarknaden. Nordamerika visade en blygsam ökning, medan Europa noterade en minskning. För ortopedimarknaden blev det sammantaget en svag tillväxt, medan tillväxten inom diabetesmarknaden var fortsatt positiv. De marknadsområden där Microplast är verksamma, hjärta/kärl och diagnostik visade en stabil utveckling.

Vid anläggningen i Timmersdala har vi under året fortsatt att bygga bort flaskhalsar i produktionen. Stort fokus har även lagts vid att förbättra rutiner och processer för att upprätthålla en stabil kvalitet. Samtidigt genomfördes kostnadsanpassningar, i syfte att bättre motsvara den faktiska efterfrågeutvecklingen. Efter genomförda investeringar och andra åtgärder gick vi in i 2013 med möjligheten att öka produktionen med cirka 20 procent, trots en genomförd bemanningsreduktion.

I Gørlose har arbetet de senaste åren till del präglats av överflyttning av maskiner och utrustning till vår tillverkningsenhet i Tianjin, Kina. Den produktionsvolym som flyttats har ersatts dels med tillverkning av nya produkter till nya kunder, dels med produktion av

egna produkter. Även i Gørlose genomfördes ett program med effektiviseringar och kostnadsanpassningar under året.

Under året har arbetet med att utveckla vårt sortiment av OEM-produkter inom det dentala implantatområdet fortsatt. Fokus under 2012 har varit att vidareutveckla sortimentet av produkter som används i samband med den CAD/CAM teknologi som nyetableras för att mer effektivt kunna ta fram patientunika lösningar. Ett sortiment för desk-top skanning har introducerats. En väsentlig del av utvecklingsarbetet under året har varit att ta fram ett sortiment för intra-oral skanning som nu successivt lanseras.

Utbyggnaden av enheten i Tianjin försenades under första halvåret vilket hade en negativ effekt på leveranser och resultat. Under andra halvåret har vi nått önskad leveranstakt även om kostnaderna för att säkerställa kvalitetsnivån är höga. Jag är övertygad om att vi under 2013 kommer att kunna se en klar förbättring. Ökningen av kapaciteten har inneburit att cirka 50 nya medarbetare tillkommit i Tianjin, som nu sammanlagt har cirka 110 personer anställda. Vi har nu en bra bas för att kunna utveckla verksamheten i Tianjin genom att tillföra nya kunder och produkter.

Microplast, som förvärvades under 2011, har utvecklats väl under året. Framgångsfaktorerna är den höga kompetensen inom materialtyper och formsprutning av detaljer med höga krav, vilket på ett väsentligt sätt kommer att öka konkurrenskraften för hela koncernen. Via Microplast har Elos fått kompetens avseende produktion av polymera produkter och detaljer, vilket flera av koncernens befintliga kunder har behov av. Med förvärvet av Microplast har koncernen tillförts nya kunder som kommer att bidra till en ökad tillväxt framöver.

Elos Medtechs omsättning för 2012 uppgick till 327,3 mkr (295,6). Rörelseresultat blev -2,8 mkr (-0,4) innebärande en rörelsemarginal på -0,9 procent (-0,1). Orderingången, justerat för valutakursförändringar, ökade till 338,2 mkr, vilket var drygt 12 procent högre än året innan.

### Mätteknik

Efter rekordåret 2011 dämpades till viss del den totala efterfrågan på laserbaserade mätinstrument. Detta berodde främst på att leveranserna till den tidigare snabbt expanderande vindkraftsindustrin sjönk. Investeringar i vindkraftsanläggningar och nya maskiner minskade markant under året, vilket påverkade Elos Fixturlasers leveranser.

Utvecklingsarbetet under 2012 var intensivt. Mot slutet av året färdigställdes en ny produktserie, Fixturlaser NXA. Introduktionen

på marknaden genomförs successivt under mars/april 2013. Intresset bland kunderna gör att Elos Fixturlaser sannolikt kommer ytterligare att befästa rollen som den mest innovativa utvecklaren och leverantören inom området för uppriktning av roterande maskiner.

Elos Fixturlasers omsättning för 2012 uppgick till 106,5 mkr (118,6). Rörelseresultat blev 27,4 mkr (32,7) innebärande en rörelsemarginal på 25,7 procent (27,6). Orderingången uppgick till 109,3 mkr, vilket i stort sett var på samma nivå som året innan.

### Framtiden

För Elos kommer 2013 att bli ett mycket spännande år. Vi har de senaste åren genomfört stora investeringar i nya produkter och ökad tillverkningskapacitet i kombination med åtgärder för att effektivisera vår verksamhet. Detta gör att vi ser goda möjligheter i att komma tillbaka till vårt mål om en organisk tillväxt på 10 procent per år, samt ett förbättrat resultat. Utgången av 2012 och inledningen av 2013 visar att vi är på rätt väg.

När det gäller produktion och kvalitet har vi nu väl fungerande organisationer. Vi har hög aktivitet i vårt utvecklingsarbete vilket på sikt ska ge en ökad tillväxt. Utmaningen framöver kommer att vara arbetet på marknaden. Här behöver vi utveckla vårt arbetssätt för att ytterligare fördjupa våra affärer med befintliga kunder, men

också arbetet med att utöka vår kundportfölj. Vi har en utmaning i att få full effekt från de produktlanseringar som görs inom våra marknadssegment. Jag är dock övertygad om att de ökade satsningarna som görs för att utveckla marknadsorganisationerna kommer att ge en positiv effekt.

Avslutningsvis vill jag tacka samtliga medarbetare för mycket goda insatser under 2012. Förändringarna inom koncernen har varit omfattande med en stark koncentration på utveckling och förbättringsarbete. I ett successivt starkare marknadsläge för både Elos Medtech och Elos Fixturlaser finns goda möjligheter till att under innevarande år öka såväl omsättningen som resultatnivån. Jag ser med tillförsikt på framtiden!

Lidköping i mars 2013



Göran Brorsson  
VD och koncernchef

– Jag är övertygad om att de ökade satsningarna som görs för att utveckla marknadsorganisationerna kommer att ge en positiv effekt.



# Elosaktien

## Börshandel

Elos B-aktier är sedan den 13 juni 1989 noterade på Small Cap, NASDAQ OMX Stockholm AB. Den röststarka A-aktien är inte noterad. Kursen på Elosaktien varierade under året mellan 23:80 och 57:00 kronor. Den sista noterade betalkursen under 2012 blev 30:50 kronor (46:00). Vid utgången av 2012 uppgick det totala börsvärdet på Elos till 151 mkr (278,3). Under 2012 omsattes 894 906 aktier till ett värde av 37,3 mkr.

## Utdelningspolicy

Elos utdelningspolicy är att utdelningen skall baseras på koncernens resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till ett intervall av cirka 30–50 procent av resultatet efter skatt.

## Föreslagen utdelning

För verksamhetsåret 2012 har styrelsen föreslagit att utdelning lämnas till aktieägarna med 1:00 kr (1:50) per aktie. Koncernens soliditet uppgick på balansdagen till 39,9 procent. Soliditeten på balansdagen justerad för den föreslagna utdelningen uppgick till 39,2 procent.

## Aktiekapital

Vid utgången av 2012 uppgick aktiekapitalet i Elos AB till 37,8 mkr. Aktiekapitalet är uppdelat på A- och B-aktier. Förutom att alla A-aktierna berättigar till en röst och B-aktierna till en tiondels röst finns ingen skillnad i de olika aktieseriernas rätt i bolaget.

Enligt bolagsordningen i Elos har innehavare av A-aktie rätt att efter skriftlig framställning till bolaget begära att A-aktie skall stämplas om till B-aktie. Under 2012 har inga A-aktier stämplats om till B-aktier.

## Aktieägare

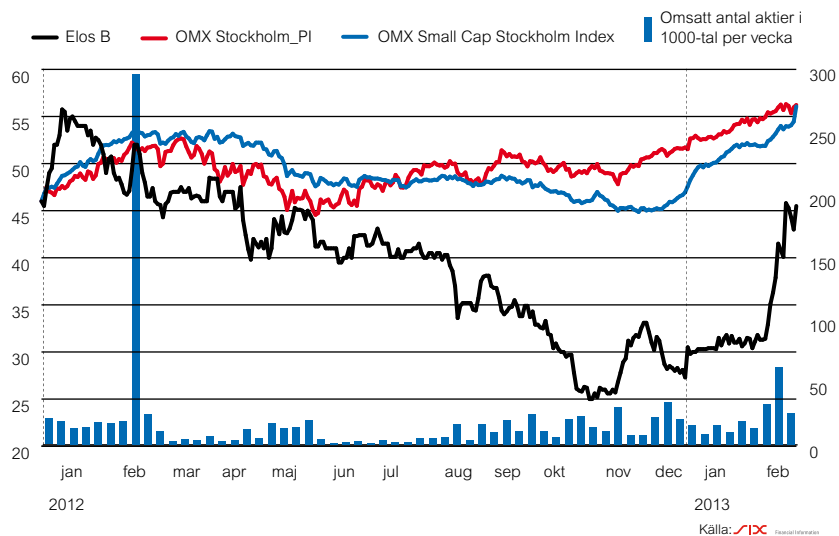
Vid utgången av 2012 uppgick antalet aktieägare till 1 471. Elos tio största ägare innehar aktier som motsvarar 55,6 procent av kapitalet och 83,4 procent av rösterna. Svenska och internationella institutioner ägde vid årsskiftet 20,5 procent av kapitalet och 7,8 procent av rösterna.

| Aktieägarfördelning            |                  | 2012-12-31       |                    |
|--------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Antal aktier i storleksklasser | Antal aktieägare | Antal aktier     | Andel av aktier, % |
| 1–500                          | 853              | 164 877          | 2,7                |
| 501–1 000                      | 245              | 206 595          | 3,4                |
| 1 001–2 000                    | 168              | 278 815          | 4,6                |
| 2 001–5 000                    | 94               | 321 057          | 5,3                |
| 5 001–10 000                   | 46               | 348 956          | 5,8                |
| 10 001–20 000                  | 22               | 312 716          | 5,2                |
| 20 001–50 000                  | 23               | 765 869          | 12,7               |
| 50 001–100 000                 | 9                | 658 744          | 11,3               |
| 100 001–                       | 11               | 1 893 631        | 49,0               |
| <b>Summa</b>                   | <b>1 471</b>     | <b>4 951 260</b> | <b>100,0</b>       |

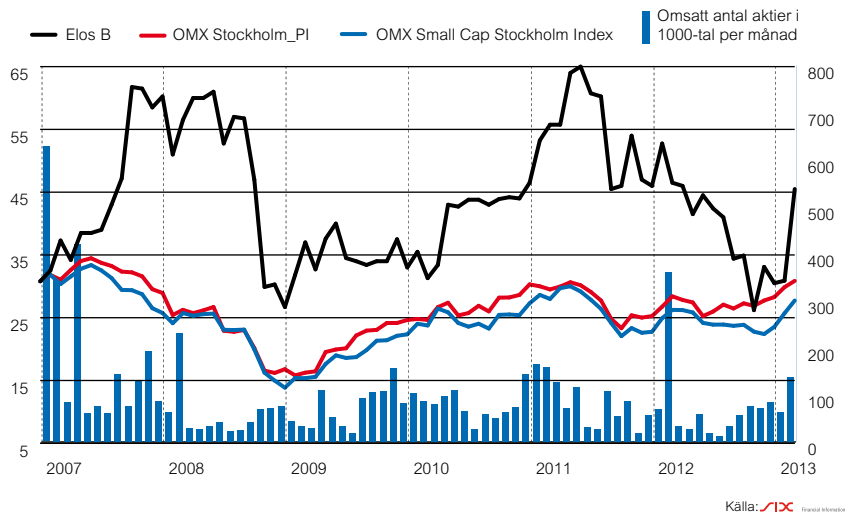
| Uppdelning aktieslag |                  | 2012-12-31          |                      |
|----------------------|------------------|---------------------|----------------------|
| Aktieslag            | Antal aktier     | Andel i % av röster | Andel i % av kapital |
| A                    | 1 099 740        | 69,0                | 18,2                 |
| B                    | 4 951 260        | 31,0                | 81,8                 |
| <b>Summa</b>         | <b>6 051 000</b> | <b>100,0</b>        | <b>100,0</b>         |

| De största aktieägarna i Elos AB (publ) |                  |                  |                  |                   |              |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------|
| Enligt Euroclear 2012–12–31             | A-aktier         | B-aktier         | Totalt           | % av aktiekapital | % av röster  |
| Familjen Öster inkl bolag               | 378 826          | 153 921          | 532 747          | 8,8               | 24,7         |
| Familjen Runmarker                      | 297 946          | 201 180          | 499 126          | 8,2               | 20,0         |
| Familjen Nilsson                        | 260 880          | 113 657          | 374 537          | 6,2               | 17,1         |
| Familjen Molin                          | 136 000          | 163 100          | 299 100          | 4,9               | 9,6          |
| Nordea Investment Funds                 | 0                | 672 777          | 672 777          | 11,1              | 4,2          |
| Magledal Holding APS                    | 0                | 365 400          | 365 400          | 6,0               | 2,3          |
| Ulrika Erlandsson                       | 26 088           | 72 304           | 98 392           | 1,6               | 2,1          |
| Unionen                                 | 0                | 219 500          | 219 500          | 3,6               | 1,4          |
| Familjen Ulfenborg                      | 0                | 183 360          | 183 360          | 3,0               | 1,2          |
| Jyske Bank General Settlement Acc       | 0                | 131 620          | 131 620          | 2,2               | 0,8          |
| Övriga                                  | 0                | 2 674 441        | 2 674 441        | 44,4              | 16,6         |
| <b>Summa</b>                            | <b>1 099 740</b> | <b>4 951 260</b> | <b>6 051 000</b> | <b>100,0</b>      | <b>100,0</b> |

Elosaktiens utveckling  
och omsättning,  
jan 2012 – feb 2013



Elosaktiens utveckling  
och omsättning,  
jan 2007 – feb 2013



| Data per aktie                                                  |       | 2012  | 2011  | 2010  | 2009* | 2009** | 2008  |
|-----------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| Resultat efter skatt kvarvarande verksamheter, före utspädning  | kr    | 1:35  | 2:11  | 1:92  | -0:18 | 0:26   | 4:62  |
| Resultat efter skatt kvarvarande verksamheter, efter utspädning | kr    | 1:35  | 2:11  | 1:86  | -0:17 | 0:25   | 4:58  |
| Resultat efter skatt, totalt före utspädning                    | kr    | 1:35  | 2:11  | 4:75  | 0:26  | 0:26   | 4:62  |
| Resultat efter skatt, totalt efter utspädning                   | kr    | 1:35  | 2:11  | 4:60  | 0:26  | 0:25   | 4:58  |
| Utdelning (2012 förslag)                                        | kr    | 1:00  | 1:50  | 1:50  |       |        | 1:50  |
| Eget kapital                                                    | kr    | 35:35 | 35:74 | 34:75 |       | 31:01  | 32:91 |
| Börskurs 31/12                                                  | kr    | 30:50 | 46:00 | 46:50 |       | 33:00  | 26:70 |
| Direktavkastning                                                | %     | 3,3   | 3,3   | 3,2   |       |        | 5,6   |
| Börskurs/Eget kapital                                           | %     | 86,3  | 128,7 | 133,8 |       | 106,4  | 81,1  |
| Genomsnittligt antal aktier vid full konvertering               | tusen | 6 180 | 6 193 | 6 237 |       | 6 237  | 6 144 |
| Antal aktier vid årets slut                                     | tusen | 6 051 | 6 051 | 6 051 |       | 6 051  | 6 051 |

Hänsyn har tagits till konvertibler utgivna 2008-07-01 samt 2011-07-01.

\* Justerad för försäljningen av Elos Precision 2010, som redovisas som avvecklad verksamhet.

\*\* Oförändrad från tidigare rapporterade data, d v s inklusive Elos Precision.



## Eloskoncernen

Elos är en industrikoncern som är organiserad i två affärsområden – Medicinteknik och Mätteknik. Inom vissa delar av dessa segment har Elos en betydande marknadsposition.

### Vision

Elos är den partner innovativa och krävande kunder föredrar, erbjudande helhetslösningar vilka förbättrar kundens konkurrenskraft. Vi tillhandahåller avancerad expertis och ett kompromisslöst kvalitetsarbete som skapar värde för våra kunder.

### Strategi

Den övergripande strategin är att fokusera på koncernens verksamhet och struktur mot områden där en väsentlig marknadsposition kan uppnås. Inriktningen är att skapa en mer koncentrerad verksamhetsbas inom segment där en kritisk massa kan uppnås.

### Övergripande mål

- Skapa marknadsledande positioner inom valda segment.
- Kontinuerligt öka andelen egna produkter och tjänster.
- Uppnå en stabil tillväxt – som koncernmässigt överstiger 10 procent per år.
- Uppnå en lönsamhet – som koncernmässigt ger en avkastning på operativt kapital på mer än 15 procent och en rörelsemarginal efter avskrivningar överstigande 13 procent.

### Ekonomiska och finansiella mål

- Avkastningen på eget kapital bör, beroende på vilken andel det egna riskbärande kapitalet uppgår till, överstiga den riskfria långfristiga räntan med 5 till 10 procent. Avkastningen bör överstiga 15 procent.
- Avkastningen på operativt kapital bör uppgå till minst 15 procent.
- Andelen eget riskbärande kapital bör uppgå till minst 30 procent.
- Likviditeten, inklusive beviljade men outnyttjade krediter, ska uppgå till mellan 6 och 12 procent av koncernens årsomsättning.





## Affärsområde Medicinteknik - Elos Medtech

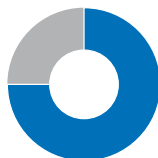
### Fortsatta investeringar och effektiviseringar har ökat den framtida konkurrenskraften

#### Affärsområde Medicinteknik

| Resultaträkning Mkr                  | 2012        | 2011        | 2010        |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                      | 327,3       | 295,6       | 258,4       |
| Kostnad för sålda varor              | -270,2      | -241,1      | -201,3      |
| <b>Bruttoresultat</b>                | <b>57,1</b> | <b>54,5</b> | <b>57,1</b> |
| Försäljningskostnader                | -17,1       | -17,1       | -16,4       |
| Administrationskostnader             | -34,3       | -30,3       | -19,7       |
| Utvecklingskostnader                 | -8,9        | -8,6        | -8,8        |
| Övriga rörelseintäkter/kostnader     | 0,4         | 1,1         | 1,1         |
| <b>Rörelseresultat</b>               | <b>-2,8</b> | <b>-0,4</b> | <b>13,3</b> |
| <b>Nyckeltal</b>                     |             |             |             |
| Rörelsemarginal, %                   | -0,9        | -0,1        | 5,1         |
| Bruttoinvesteringar exkl aktier, mkr | 34,7        | 79,6        | 53,2        |
| Medelantal anställda                 | 376         | 327         | 254         |

#### Koncernens nettoomsättning

|               |      |
|---------------|------|
| Medicinteknik | 75 % |
| Mätteknik     | 25 % |



#### Försäljning per segment Elos Medtech

|                 |      |
|-----------------|------|
| Dental          | 34 % |
| Orthopaedics    | 11 % |
| Medical Devices | 46 % |
| Diagnostics     | 9 %  |



Elos Medtech är en av Europas ledande utvecklings- och produktionspartners av medicinteknikprodukter. Framgångsfaktorerna bygger på att kunna leverera en helhetslösning, från utveckling och konstruktion till produktion och steriltförpackning av färdiga produkter.

Verksamhetsåret 2012 har för Elos Medtechs del präglats av fortsatta investeringar i Tianjin, Kina, och investeringar i Microplast för ökad kapacitet och höjda servicenivåer samt effektiviseringar vid produktionsanläggningarna i Timmersdala och Gørløse.

De segment inom medicinteknik där Elos Medtech verkar, kännetecknas av betydande konkurrens och omfattas av regulatoriska krav på utveckling och tillverkning. Dessutom, i finanskrisens spår, påverkas marknaden till väsentlig del av politiska beslut gällande omprioriteringar och nedskärningar inom den offentliga vården. Inom de områden där patienten till stor del står för kostnaden, som t ex dentala implantat och hörapparater, har volymutvecklingen påverkats negativt av det ekonomiska läget.

Inom Elos Medtech görs ett målmedvetet arbete för att möta dessa omvärldsfaktorer genom att bredda kunderbudandet, utveckla egna produkter, stärka marknadsnärvaron och utöka kundbasen. Vidare investeras löpande i kvalitetshöjande processer för att sammantaget kunna öka konkurrenskraften och därmed vinna nya marknadsandelar.

Investeringarna under 2012 uppgick till cirka 35 mkr (80). Den lägre nivån är till viss del en effekt av att Elos Medtech nu är i avslutningsfasen av uppbyggnaden av verksamheten i Tianjin, Kina. Dessutom har ett flertal andra kvalitets- och effektivitetshöjande åtgärder genomförts de senaste åren. Under 2011 genomfördes även förvärv av Elos Medtech Microplast. De enskilt största posterna för året är slutförandet av etapp 2 i utbyggnaden av verksamheten i Tianjin, Kina, investeringar i nya maskiner och en utbyggnad av lagret i Microplast samt förbättringar i produktionsstrukturen vid anläggningarna i Timmersdala och Gørløse.

Utbyggnaden i Tianjin är en direkt följd av Elos Medtechs nära samarbete med Novo Nordisk, som tillverkar insulinpennor för fler-

gångsbruk i Tianjin. Efterfrågan ökar stadigt varje år. Den utökade verksamheten har inneburit att ytterligare cirka 50 medarbetare utbildats och introducerats i nya arbetsuppgifter som tillkommit i Tianjin under 2012.

Sammantaget har nu verksamheten i Tianjin cirka 110 medarbetare. Detta medför att det nu finns kapacitet att slussa in nya kunder i verksamheten. Etableringen i Tianjin, som är en del av koncernens strategi att växa geografiskt, kommer att vara en bas för leveranser till koncernens medicinteknikkunder som nu etablerar sig på den kinesiska marknaden.

Under 2011 förvärvades Microplast, med en modern produktionsanläggning i Skara. Microplast har framgångsrikt nischat sin produktion av små precisionsdetaljer i olika typer av kvalificerade konstruktionsplaster till kunder inom medicin- och bioteknik. Förvärvet innebär att Elos Medtech breddat innehållet i sitt erbjudande med nya produkter i nya material. Microplast deltar vid utvecklingen av avancerade verktyg som möter högt ställda krav på precision och snäva toleranser. Kapacitet finns också för kvalificerad efterbearbetning och montering, även i renrumsmiljö.

Produktionsanläggningen i Skara är mycket effektiv, med produktion 24 timmar om dygnet, sju dagar i veckan. Med utbyggd kapacitet i såväl produktion som lagerhållning har Microplast byggt en plattform för framtida tillväxt och attraherar nu allt fler stora kunder i Europa och Nordamerika. Utveckling av nya produkter och detaljer tillsammans med kunder är omfattande, vilket kräver kontinuerliga investeringar i produktionen. Under 2012 installerades en ny formspruta samt två robotceller. Investeringen är ett resultat av samarbetet med en marknadsledande aktör av analyser inom området autoimmuna sjukdomar.

I Timmersdala och Gørløse investerades under året 17 mkr i syfte att effektivisera verksamheten och utöka med nya typer av produktionsprocesser som utvecklar kunderbjudandet och förbättrar kostnadseffektiviteten. Samtidigt har kostnadsanpassningar genomförts.

En stor del av arbetet i Timmersdala har under 2012 inriktats på att åtgärda flaskhalsar i produktionen. Genom investeringar har dessa problem byggts bort, samtidigt som kapaciteten ökat. Med

nuvarande personalstyrka och efter investeringarna har produktionsanläggningen i Timmersdala kapacitet att öka leveranserna med cirka 20 procent.

I Gørløse har, de senaste åren, en stor del av aktiviteten rört intrimning av maskiner och processer som sedan flyttats till anläggningen i Tianjin, Kina. Den produktionskapacitet som flyttats har successivt ersatts med nya produkter, i stor omfattning av OEM-produkter. Dessa produkter har utvecklats inom Elos Medtechs egen utvecklingsorganisation. I något fall har utvecklingsarbetet skett i samarbete med partners. Under 2012 har stort fokus lagts vid att utveckla ett produktsortiment som används i samband med skanningsprocesser för att ta fram patientunika lösningar till dentala implantat.

### Elos Medtechs erbjudande

Elos Medtechs kunder är i huvudsak internationella företag med hela världen som marknad. Flera faktorer har inneburit att kraven på leverantörerna under de senaste åren höjts väsentligt:

- regulatoriska krav, med tydligt definierade specifikationer på kvalitetsnivåer och dokumentation som ställs av myndigheterna i de enskilda brukarländerna
- möjligheten att vid sidan av kvalitetskrav även garantera en kontinuerlig utveckling, utvärdering och validering av processer, samt
- förmågan att kunna leverera helhetslösningar, från utveckling till kompletta produkter.

För att möta dessa krav och stärka konkurrenskraften har Elos Medtech utvecklat sitt kunderbjudande, benämnt "Complete Performance". Innebörden är att kunna erbjuda en heltäckande tjänst, från utveckling/design, konstruktion och regulatoriska krav via prototyp, test och förserier till produktion, behandling i renrum och logistik. Arbetssättet innebär ett nära samarbete med kunden, särskilt avseende utveckling och design. Här läggs grunden för att dels kunna garantera funktion, dels för att anpassa konstruktion och produktion i syfte att uppnå optimal kostnadseffektivitet.

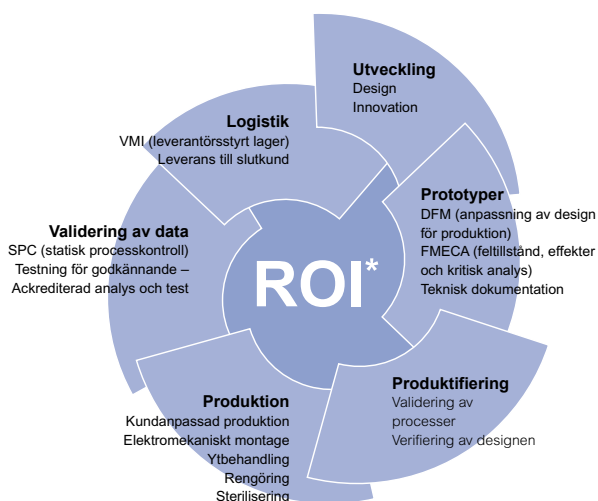


För att effektivt möta de regulatoriska kraven har Elos Medtech självständiga kvalitetsavdelningar som i sitt arbete kan svara upp till samtliga internationella certifieringar och de standarder som enskilda länder ställer på medicintekniska produkter. Arbetet innebär att ta fram dokumentation, tillverka prototyper och genomföra efterföljande tester i egna laboratorier. Testerna är både statiska och dynamiska, främst med inriktning mot hållfasthet. Testlaboratoriet i Timmersdala är ackrediterat i enlighet med ISO 17025. I förlängningen medför det att Elos Medtech än mer aktivt kan bistå kunderna i utvecklingsarbetet.

Produktion av förserier sker alltid i de maskiner där en efterföljande serieproduktion kommer att ske. Förserier möjliggör validering i storskalig miljö och är ett effektivt sätt att säkerställa kvalitetskraven.

Inom Elos Medtech har produktionsstrukturen anpassats för att både kunna hantera betydande volymer med korta ledtider och att likartade produkter kan tillverkas vid alla tre produktionsanläggningar, i Sverige, Danmark och Kina. I renrummen sker funktionskontroll, montering av produkter, sterilförpackning och etikettering, allt i enlighet med rådande standarder.

Inom erbjudandet "Complete Performance" finns även tjänster för logistik. Via olika lösningar underlättas kundernas lagerhållning, bl a i ett VMI-system (Vendor Managed Inventory), som syftar till att kontinuerligt leverera rätt produkter i rätt tid, allt efter behov.



\*) ROI = Return on Investment = Avkastning på investering.

## Marknaden

Marknadsutvecklingen under 2012 påverkades av den osäkerhet som karakteriserat den ekonomiska utvecklingen i västvärlden. Efter en svårbedömd utveckling under årets tre första kvartal, avslutades året med en ökad orderingång under det fjärde kvartalet. Generellt styrs efterfrågan av tre faktorer:

- Demografi – populationen i världen blir allt äldre
- Kompetensutveckling – inom ortopedi och kirurgi leder forskning till att allt fler komplexa operationer kan utföras för varje år
- Ekonomisk utveckling – volymen pengar som tillförs sjukvårdsbudgeterna i socialförsäkringssystemen samt hur mycket enskilda konsumenter är villiga att betala för i synnerhet dentala ingrepp.

Kundstrukturen består av tre grupper: stora globala företag, specialiserade aktörer som i huvudsak arbetar med nischade produkter samt lokala/regionala företag där verksamheten koncentreras till ett givet geografiskt område.

De omfattande regulatoriska kraven gäller fullt ut, oavsett kundgrupp. En tydlig trend är också att kraven ställs allt högre för varje år och det gäller såväl FDA i USA som inom EU, där ett nytt Medicinteknikdirektiv infördes i samtliga medlemsländer under 2010. Främst gäller det riskanalyser, validering av processer och kontamineringsvilket leder till anpassningar av produktionen för samtliga tillverkare.

Elos Medtech möter främst konkurrens från företag som även de är globala aktörer med hela världen som marknad. I Europa är de största konkurrenterna Cendres & Mètaux, Maillefer, Diener, Ruetschi och Hader i Schweiz samt Gbr Brassler i Tyskland. I USA är de närmaste konkurrenterna Symmetry, Orchid och Veridiam. Konkurrens kommer också från globala medicinteknikföretag med egen produktion.

## Dental

Inom segmentet Dental sker i huvudsak utveckling och tillverkning av fixturer (implantat), abutments (tandpåbyggnad) samt instrument och verktyg för dental kirurgi. Under de senaste åren har Elos Medtech varit den globala marknadsledande uppdragstillverkaren inom marknadssegmentet.

Marknaden utvecklades under 2012 något svagare än 2011. Utvecklingen visade dock en splittrad bild. I Nordamerika och Asien var tillväxten positiv medan den i Europa var vikande. I södra Europa noterades en nedgång i efterfrågan medan norra Europa visade på en nolltillväxt. I stort beror dessa skillnader på den ekonomiska utvecklingen inom respektive region eftersom patienten själv står för den största andelen av kostnaden för behandlingen.

Arbetet med att bygga upp en portfölj av OEM-produkter har fortsatt under året. Utvecklingen av CAD/CAM sortimentet har utvecklats väl och under 2013 kommer produkter för intra-oral skanning successivt att lanseras. Marknaden för dental skanning växer snabbt och tillväxttalen under de närmaste åren beräknas till cirka 20 procent per år. För Elos Medtechs patenterade momentnyckel ökade efterfrågan ytterligare under 2012.

## Orthopaedics

Inom segmentet Orthopaedics är verksamheten främst inriktad på utveckling och tillverkning av skruvar och implantat för hals- och ländrygg och skoliosbehandling (Spine), utveckling och tillverkning av implantat och plattor för frakturkirurgi (Trauma) samt mindre proteser för handkirurgi.

Elos Medtechs målgrupp består av stora internationella medicinteknikföretag samt lokala europeiska specialföretag. Marknadens sex största aktörer dominerar världsmarknaden och har tillsammans en marknadsandel på cirka 70 procent. Efterfrågan var tillfredsställande under 2012 och sammanlagt noterades en tillväxt om cirka fem procent, med skillnader mellan geografiska marknader och områden.

Satsningarna på att fördjupa samarbetet med kunderna har fortsatt med kraft. Under året har ett flertal nya produkter validerats för produktion vilket ger en bas för tillväxt under kommande år.

De regulatoriska kraven är omfattande, vilket gör att utvecklingsarbetet i nära samband med kunderna både kan korta ledtiderna och leda till en än mer kostnadseffektiv produktion.

### Medical Devices

Inom segmentet Medical Devices är verksamheten dels inriktad på utveckling och tillverkning av produkter med hög precision för diabetesbehandling, neuro- och hjärtkirurgi, dels utveckling och tillverkning av andra implantat och komponenter, som benförankrade hörselimplantat och komponenter till traditionella hörapparater.

Samarbetet med det danska företaget Novo Nordisk fortsätter. Efterfrågan på detaljer till Novo Nordisks insulinpennor för flergångsbruk har ökat. Elos Medtech har under 2012 påbörjat leveranser av nya produkttyper till Novo Nordisk.

### Diagnostics

Inom segmentet Diagnostics är verksamheten inriktad mot tillverkning av produkter som används i samband med analyser av allergier, autoimmuna sjukdomar och liknande typer av analyser. Vidare levereras komponenter som ingår i olika typer av analysutrustning.

Elos Medtechs marknad består av kunder som säljer sina produkter på en global marknad med marknadsledande positioner. Efterfrågeläget har under 2012 fortsatt visat en stabil positiv utveckling. Ett nytt större projekt har startats under året vilket kommer att skapa ökade affärsvolymerna kommande år.

### Utvecklingen 2012

Nettoomsättningen ökade till 327,3 mkr (295,6), motsvarande en ökning med 10 procent, justerat för valutakursförändringar. Resultatet har främst påverkats negativt av förseningar vid kapacitetsutbyggnaden i Tianjin och av en sämre volymutveckling än förväntat inom medicinteknikverksamheten samt av kostnader vid personalneddragning. Positiv resultatpåverkan har skett från Microplast som förvärvades under 2011. Rörelseresultatet uppgick till -2,8 mkr (-0,4) och rörelsemarginalen uppgick till -0,9 procent (-0,1).

### Framtiden

De senaste åren har vi målmedvetet arbetat med investeringar i ny kapacitet, effektiviseringar, kvalitetsarbete, kostnadsreduktioner samt förstärkningar av kompetensen inom marknadsföring och försäljning på global nivå. Detta innebär att Elos Medtech har goda möjligheter till en framtida expansion.

De ökade regulatoriska kraven i kombination med en ökad konkurrens har resulterat i att medicinteknikföretagen idag i snabbare takt breddar sitt produktsortiment. Detta gör att komplexiteten för Elos Medtechs kunder ökar. Elos Medtech har goda förutsättningar att med kompetens och kapacitet bidra till en förenkling av kundens verksamhet. Detta kommer att ske genom ett ökat helhetsåtagande och genom att Elos Medtech tillhandahåller OEM-produkter. Inom utveckling av OEM-produkter är inriktningen främst mot dentala implantatmarknaden och inom ortopedisegmenten Trauma och Spine.

Under 2012 slutfördes etapp 2 i utbyggnaden av verksamheten i Tianjin.





## Affärsområde Mätteknik - Elos Fixturlaser

# Intensivt utvecklingsarbete stärker en ledande position på marknaden

### Affärsområde Mätteknik

| Resultaträkning<br>Mkr                  | 2012        | 2011        | 2010        |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                         | 106,5       | 118,6       | 99,8        |
| Kostnad för<br>sålda varor              | -43,8       | -46,0       | -45,6       |
| <b>Bruttoresultat</b>                   | <b>62,7</b> | <b>72,6</b> | <b>54,2</b> |
| Försäljningskostnader                   | -21,3       | -20,3       | -16,3       |
| Administrations-<br>kostnader           | -9,6        | -8,6        | -7,0        |
| Utvecklingskostnader                    | -4,9        | -13,2       | -13,8       |
| Övriga rörelseintäkter/<br>kostnader    | 0,5         | 2,2         | 0,6         |
| <b>Rörelseresultat</b>                  | <b>27,4</b> | <b>32,7</b> | <b>17,7</b> |
| <b>Nyckeltal</b>                        |             |             |             |
| Rörelsemarginal, %                      | 25,7        | 27,6        | 17,8        |
| Bruttoinvesteringar<br>exkl aktier, mkr | 14,8        | 1,8         | 2,3         |
| Medelantal anställda                    | 44          | 42          | 40          |

### Koncernens nettoomsättning

|               |      |
|---------------|------|
| Mätteknik     | 25 % |
| Medicinteknik | 75 % |



### Försäljning per segment Elos Fixturlaser

|                        |      |
|------------------------|------|
| Distributörer i        |      |
| Nord- och Sydamerika   | 29 % |
| Distributörer i Europa | 29 % |
| Distributörer i Asien  | 12 % |
| OEM-Marknaden          | 22 % |
| Övriga världen         | 4 %  |
| Specialkunder          | 5 %  |



Den svaga industrikonjunkturen under 2012 påverkade Elos Fixturlasers marknader markant. Under årets sista kvartal förbättrades dock efterfrågeläget. Samtidigt genomfördes de sista förberedelserna inom Elos Fixturlaser för att under inledningen av 2013 lansera en ny produktserie, med väsentligt förbättrade egenskaper.

Elos Fixturlaser utvecklar, tillverkar och marknadsför laserbaserade axeluppriktningssystem. Den största delen slutkunder återfinns inom process-, kraft-, verkstads- och vindkraftsindustrin. Elos Fixturlasers produkter används för att säkerställa en korrekt uppriktning av maskiner. Följden innebär en förenkling och effektivisering av underhållsarbetet, vilket väsentligen höjer maskinernas tillgänglighet.

Elos Fixturlaser är marknadsledande inom området laserbaserade mätinstrument för uppriktning och positionering av roterande maskiner. Utvecklingsarbetet har varit intensivt under de senaste åren och framgångsrika introduktioner har medfört att Elos Fixturlaser befäst en ledande position inom ett klart avgränsat marknadssegment.

Utmärkande för produkterna är den höga användarvänligheten. Samtliga instrument är utrustade med stora, tydliga skärmar där operatören guidas genom hela arbetsprocessen, från start till avslutad mätning samt dokumentation av genomfört arbete.

Produktfamiljen utgörs av ett komplett sortiment av instrument för axeluppriktning, geometriska mätningar av planhet, rakheter, lagergångsmätningar samt uppriktning av remdrifter. Via ett enkelt system för uppgradering kan de olika funktionerna kombineras för att möta olika typer av mätbehov.

Elos Fixturlaser är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 och är även certifierad leverantör av EX-klassade uppriktningssystem.

### Homogen marknad

Behovet av uppriktning inom industrin finns runt hela världen. Totalmarknaden beräknas vara värd drygt 600-700 mkr i slutkundspris, varav Elos Fixturlaser har en dryg tredjedel.

Elos Fixturlasers produkter säljs i fler än 70 länder, i huvudsak på marknaderna i Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Australien. Elos Fixturlaser når kunderna via fyra olika försäljningskanaler: utvalda distributörer och egna marknadsbolag, OEM-marknaden samt specialkunder.

Huvuddelen av försäljningen sker genom ett världsomfattande nätverk av distributörer. Försäljningsargumenten är, dels ett känt varumärke och ett sortiment som täcker alla tänkbara behov inom industrin, dels närheten till service för exempelvis kalibrering, uppgradering av programvara och utbildning.

OEM-marknaden består av kunder som marknadsför och säljer Elos Fixturlasers produkter under egna varumärken, såsom private label och specialkunderna utgörs av brukare med mycket speciella krav på anpassningar, i syfte att möta specifika och ofta komplexa behov.

Elos Fixturlaser möter konkurrens på samtliga marknader. Men trots en världsomspännande verksamhet är totalmarknaden enkel att överblicka. Konkurrensen är begränsad till i huvudsak två andra aktörer, tyska Prüfttechnik och svenska Damalini.



Elos Fixturlaser är marknadsledande inom området laserbaserade mätinstrument för uppriktning och positionering av roterande maskiner.

## Utvecklingen under 2012

Elos Fixturlasers omsättning för 2012 uppgick till 106,5 mkr (118,6), innebärande en nedgång med cirka 10 procent. Efterfrågan sjönk markant inom vindkraftsindustrin, där investeringarna i nya maskiner och anläggningar minskade under året. Efterfrågan påverkades av den generella osäkerhet som präglade marknaden i Europa samt av minskade leveranser av så kallade OEM-produkter. Under årets sista kvartal skedde ett trendbrott i orderingången, som förbättrades med cirka 40 procent jämfört med samma period 2011.

Verksamhetsåret 2012 präglades av ett intensivt utvecklingsarbete för Elos Fixturlaser. Under de senaste sju åren har Fixturlaser

XA-systemet varit mycket framgångsrikt på marknaden. Mot slutet av året var uppföljaren klar, Fixturlaser NXA. Introduktion genomförs successivt på olika marknader under mars/april 2013.

Fixturlaser NXA-systemet innebär att Elos Fixturlaser tagit ett stort steg för att befästa rollen som den mest innovativa utvecklaren och leverantören inom axeluppriktning. Fixturlaser NXA är mindre, lättare och snabbare än sin föregångare. Den har en väsentligt längre drifttid på varje batteriuppladdning som ger en arbetstid på upp till 10 timmar och fungerar även i ett bredare temperaturläge, -10° upp till +50° C.

Fixturlaser NXA-systemet har även förenklat handhavandet, då operatören dels får vägledning via gränssnittet om hur nästa steg ska tas i arbetsprocessen, dels får feedback av systemet att rätt moment utförts på ett korrekt sätt.

## Framtiden

Efterfrågan på Elos Fixturlasers produkter är starkt kopplad till den industriella världskonjunkturen. Det faktum att orderingången under 2012 års sista kvartal steg väsentligt och att denna nivå även är tydlig under inledningen av 2013, är dock inget avgörande tecken på att en väsentligt starkare marknad är att vänta för helåret 2013. Förhoppningen är dock att marknaden successivt förbättras.

Målsättningen inom Elos Fixturlaser är att ytterligare stärka konkurrenskraften. Introduktionen av det nya Fixturlaser NXA-systemet är en viktig del i arbetet och kommer dra nytta av förstärkta marknadsinsatser i såväl den egna marknadsorganisationen som hos distributörer och andra marknadskanaler.

Framtidsplanerna innehåller ytterligare produktlanseringar för att förstärka Elos Fixturlasers marknadsposition.



Fixturlaser NXA-systemet innebär att Elos Fixturlaser tagit ett stort steg för att befästa rollen som den mest innovativa utvecklaren och leverantören inom axeluppriktning.



# Ansvarsfullt företagande – Corporate Social Responsibility (CSR)

Elos verksamhet är internt knuten främst till Sverige, Danmark och Kina, där utveckling och produktion sker. Externt är Elos ett globalt företag, med hela världen som marknad.

CSR-arbetet inom Elos är dels inriktat på att säkerställa en trygg och säker arbetsplats för samtliga medarbetare, dels att förstärka koncernens affärsmöjligheter på en konkurrensutsatt marknad. Målsättningen är att Elos ska uppfattas som ett affärsmässigt framgångsrikt företag som samtidigt står för pålitlighet, ansvarstagande och hög etik.

Elos som företag har en rad intressenter: kunder, medarbetare, ägare, affärspartners, politiker och opinionsbildare samt myndigheter på lokal, nationell och internationell nivå. Störst påverkan har Elos gentemot kunder, medarbetare och ägare – och det är de som har störst möjlighet att påverka Elos operativa arbete.

För kunderna är det avgörande att vi levererar produkter och tjänster med dokumenterad kvalitet. I kvalitetsaspekten ligger även en förväntan om att ta hänsyn till miljön och ett korrekt agerande enligt våra värderingar. För medarbetarna är det viktigt att Elos är en ansvarsfull arbetsgivare med en säker och attraktiv arbetsmiljö. Elos medarbetare är i många fall specialiserade, med unika kompetenser. Därför är det angeläget att Elos alltid visar i handling att vi erbjuder en attraktiv arbetsplats och agerar ansvarsfullt vid förändringar. Det är också av vikt att kompetensutvecklingen är kontinuerlig samt att ägare och ledning lyckas kommunicera hur Elos utvecklas och vilka framtida möjligheter som finns inom företaget.

Ägarna ställer krav på att Elos ska bidra till ett långsiktigt värdeskapande men också att vi, som ett företag inom valda marknadsområden, förväntas verka för en hållbar utveckling och identifiera hållbara affärsmöjligheter som säkrar tillväxten.

I de affärsmässiga samarbeten Elos har med andra företag, exempelvis utveckling av nya produkter, finns ömsesidiga krav på tydlighet och transparens. Elos trovärdighet gentemot politiker, opinionsbildare och myndigheter på såväl lokal, nationell och internationell nivå bygger på att vi visar ett ansvar för miljö och människor och ett klanderfritt affärsetiskt uppträdande. Vårt förhållningssätt kräver analys och eftertanke, inte minst beroende på att Eloskoncernen expanderar genom att bygga och utveckla verksamheter i länder utanför Skandinavien.

Det finns en rad andra intressenter i vår omgivning som också påverkas av eller påverkar Elos. Det rör alla människor som direkt eller indirekt kommer i kontakt med vår verksamhet. Här har Elos ett ansvar om öppenhet och ett korrekt uppträdande gentemot samtliga dessa parter.

## Gemensamma värderingar

Med en gemensam värdegrund för en långsiktig och hållbar utveckling skapar Elos förtroende från kunder, medarbetare, leverantörer och ägare. Målsättningen är att alltid leva upp till de förväntningar som omvärlden har på koncernen i allt vi gör. En vision om hur vi ska utvecklas och noga utarbetade policyer är grunden för Elos verksamhet, vilket sammanfattats i tre värdeord som beskriver våra gemensamma värderingar:

**Passionerad** – Vi är engagerade, vi har viljan och vi är övertygade. Med en positiv inställning driver vi vår utveckling framåt och finner lösningar. Samarbete och gemenskap är viktigt, så att kunder och vi själva har glädje i arbetet.

**Trovärdig** – Inom Elos är vi öppna och ärliga. Vi tar ansvar för våra handlingar och produkter och håller det vi lovar. Vi tillämpar våra policyer i vårt dagliga arbete och påverkar våra leverantörer och partners att arbeta i linje med vårt arbetssätt.

**Resultatorienterad** – Genom att ta initiativ och vilja vinna når vi målen som skapar värde för kunden. Våra mål ska vara ambitiösa och nåbara och väl förankrade hos oss och våra kunder. Genom samarbete och delaktighet skapar vi bästa gemensamma värde för helheten.

## Policy för socialt ansvar

Som en internationell organisation, med verksamhet främst i Sverige, Danmark och Kina, finns inom Elos en medvetenhet om behovet av och fördelarna med ett socialt ansvar.

Det är viktigt för Elos att uppfattas som ett företag som tar ansvar för de anställda och vår miljö ur ett samhällsperspektiv. Därför ska Elos inte endast fokusera på ekonomi och lönsamhet, utan även värdera resultaten i verksamheten så att dessa fortlöper effektivt utan att påverka människor och vår miljö på ett negativt sätt.

Elos arbetar på ett sätt som motsvarar, eller överstiger, de etiska, juridiska, kommersiella och offentliga förväntningar som ställs på verksamheten av de samhällen där vi verkar. Socialt ansvar är en ledstjärna för varje fattat beslut och inom alla områden i företaget.

## Jämställdhet och mångfald

Elos erbjuder samtliga anställda och arbetssökande lika möjligheter, oavsett etnicitet, kast, nationellt ursprung, religion, ålder, funktionshinder, kön, civilstånd, graviditet, sexuell läggning, fackligt medlemskap eller politisk tillhörighet.

Under 2012 var medelantalet anställda 424 personer (373), fördelade på 67 procent (68) män och 33 procent (32) kvinnor. På chefsbefattningar var fördelningen 77 procent (79) män och 23 procent (21) kvinnor. Målsättningen är att successivt öka antalet kvinnliga chefer.

## Mänskliga rättigheter

Elos ska respektera de mänskliga rättigheterna för arbetstagare och behandla anställda med värdighet och respekt.

Barnarbete får inte förekomma. Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar för medarbetarna är en självklarhet, liksom frihet att kommunicera. Elos medarbetare ska kunna kommunicera öppet med ledningen när det gäller arbetsförhållanden utan rädsla för repressalier, hot eller trakasserier. Inga former av diskriminering tolereras.

Elos ska bemöta sina anställda med respekt och värdighet och får inte utsätta dem för någon form av omänsklig eller förnedrande bestraffning, fysiska, verbala eller sexuella övergrepp, eller hot om

övergrepp eller trakasserier. Motivations- och medarbetarenkäter ska genomföras regelbundet.

### Anställdas villkor

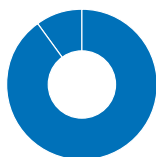
Elos ska i rätt tid betala sina anställda en rättvis och marknadsmässig lön enligt lag eller rådande branschstandard (det som ger högst ersättning) i det aktuella landet samt erbjuda alla lagstadgade förmåner som sjukförsäkring, socialförsäkring och pensioner fullt ut.

Elos ska inte bryta mot lokala bestämmelser om arbetstid och ersätta övertid i enlighet med lokala lagar och förordningar som ett minimikrav.

Anställda ska ha rätt till minst en ledig dag på en sjukdagarsperiod och erhålla lön för semester och helgdagar i enlighet med lokal lagstiftning.

### Anställda per affärsområde

|               |      |
|---------------|------|
| Medicinteknik | 90 % |
| Mätteknik     | 10 % |



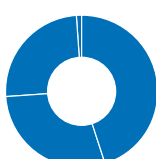
### Anställningstid inom koncernen

|          |      |
|----------|------|
| < 5 år   | 57 % |
| 6–10 år  | 12 % |
| 11–15 år | 13 % |
| > 16 år  | 18 % |



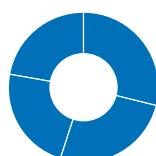
### Anställda per land

|               |      |
|---------------|------|
| Sverige       | 45 % |
| Danmark       | 29 % |
| Kina          | 25 % |
| Övriga länder | 1 %  |



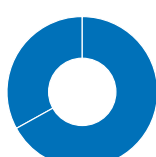
### Aldersfördelning

|          |      |
|----------|------|
| < 29 år  | 29 % |
| 30–39 år | 26 % |
| 40–49 år | 23 % |
| > 50 år  | 22 % |



### Fördelning män och kvinnor i koncernen

|         |      |
|---------|------|
| Män     | 67 % |
| Kvinnor | 33 % |



Löneavdrag som disciplinär åtgärd ska inte tillåtas, inte heller får något löneavdrag som inte nämnts i nationell lagstiftning tillåtas utan uttryckligt tillstånd av berörd arbetstagare. Alla disciplinära åtgärder ska registreras.

Ur ett hälso- och säkerhetsperspektiv är det en självklarhet att Elos tillhandahåller samtliga anställda en säker, hälsosam och hygienisk arbetsplats.

För att säkerställa de anställdas villkor åligger det på Elos att:

- genomföra effektiva program och system för att garantera arbetstagarnas säkerhet genom att minimera arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar och ge effektivt skydd mot exponering av kemiska, biologiska eller fysiska faror i arbetsmiljön;
- identifiera och bedöma krissituationer, genomföra beredskapsplaner för nödsituationer på arbetsplatsen samt ha tillräckligt med nödutgångar, utrymningsvägar och utrustning för brandsläckning;
- genomföra regelbunden hälsoundersökning och säkerhetsutbildning för de anställda;
- tillhandahålla hygieniska toaletter och ge obegränsad tillgång till dricksvatten på arbetsplatsen;
- fortlöpande förbättra säkerheten genom att fastställa mål, initiera handlingsplaner och nödvändiga förbättringar som identifierats av interna eller externa bedömningar.

Elos får inte använda tvingad eller ofrivillig arbetskraft (t ex tvångsarbete, skuldsatta, eller ofrivilliga från kriminalvården). Arbetsgivare får inte behålla arbetstagares identitetshandlingar eller inneha inlåning från arbetstagarna. Arbetstagare ska erhålla en kopia av det skriftliga anställningsavtal som fastställer villkoren för deras anställning.

### Kompetensutveckling

Elos utveckling och framgång är beroende av en kontinuerlig kompetensutveckling. Inom koncernen är det aktiva arbetet med kompetens och organisationsutveckling såväl koncernövergripande som decentraliserat. En hörnsten i utvecklingen av koncernens organisation och kompetens är den befattningsrelaterade utbildningen. Genomförandet kan variera, från dagskurser till längre utbildningar. Som regel anpassas utbildningarna till de specifika behov som respektive enhet har. Ett exempel är GMP-utbildningen, som anställda inom Elos Medtech genomgår, vilket är en kontinuerlig utbildning som är viktig för att möta de ökande kraven på kompetens inom såväl regulatoriska villkor som behovet av stabila produktions- och arbetsprocesser. För att skapa ett mer aktivt erfarenhets- och kompetensutbyte mellan koncernens enheter organiseras studiebesök vid de olika enheterna, vilket ger en värdefull grund för att kunna etablera "Best practice"-metoder för olika arbetsprocesser.

### Arbetsmiljö

Arbetsmiljö och säkerhet är högt prioriterad inom Elos. Medarbetarna är en strategiskt viktig resurs, således finns en "nollvision" avseende arbetsskador.

Sjukfrånvaron under 2012 uppgick till totalt 3,0 procent (2,7). Frånvaro under 60 dagar eller mer uppgick till 1,2 procent (1,0). Sjukfrånvaron är relativt jämnt fördelad mellan såväl kvinnor och män som mellan olika åldersgrupper. En kontinuerlig uppföljning och genomförande av nödvändiga åtgärder sker på lokal nivå.

### Kvalitet är grunden i allt arbete inom Elos

Elos kunder ställer krav på trygghet och säkerhet i de produkter och processer vi levererar. För att nå "noll fel" arbetar koncernens enheter i linje med de krav som olika typer av standarder ställer. Genom fristående kvalitetsavdelningar säkerställs att de regulatoriska kraven uppnås.

Verksamheterna är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 13485. I USA är Elos registrerade hos FDA (Food and Drug Administration) och arbetar i enlighet med amerikanska standarder som QSR och GMP. Lagar och förordningar styr också kvalitetsarbetet, exempelvis via SFS 1993:584 som bl a omfattar de påföljder som kan komma ifråga om lagstadgade krav inte uppfylls.

Enskilda kunder har även egna speciella krav, som styrs av deras organisationer och krav från myndigheter i de länder där de säljer sina produkter. I det reviderade Medicindirektivet MDD 93/42/EEC som trädde i kraft i mars 2010 markeras detta ytterligare, där vikten av en effektiv kontroll av underleverantörer poängteras. Det krävs en utökad dokumentation och kontroll av de processer som används för att trygga att produkten är säker. Vidare ökar kraven på dokumentationen för avsedd användning, valideringsrapporter, klinisk utvärdering m m. Ett ökat fokus läggs även på läckage av kemiska ämnen från t ex förpackningsmaterial som kommer i kontakt med produkten.

Begreppet "Post Market Surveillance" har också fått en central roll, vilket innebär att det ska finnas en plan för hur produkter som släpps på marknaden systematiskt följs upp. Ovanstående medför även att kraven på våra kunder avseende uppföljning av sina leverantörer ökar. Det leder i sin tur till att antalet leverantörer kommer att minska, då det kommer att krävas ett mycket nära samarbete mellan kund och leverantör för att möta alla krav. Tillsammans med flera av Elos större kunder förs ett kontinuerligt arbete för att möta den nya kravbilden.

Inom koncernens samtliga enheter sker regelbundet uppföljningar och revisioner. Revisioner gällande ISO-standard, MDD 93/42/EEC m m, utförs av ackrediterade organisationer. Verksamheten följs även av kunderna själva, som kontrollerar efterlevnad mot såväl standard som egna krav.

Under 2012 reviderades koncernens verksamhet i sammanlagt 38 mandagar (69). Dessutom tillkommer ytterligare tid för koncernens egen personal, som deltar under revisionerna samt utför interna revisioner för uppföljning.

Utöver detta har några av koncernens större kunder även investerat tid tillsammans med Elos i arbetet med att validera använda processer.

### Antal revisionsdagar 2012

| Produktionsanläggning         | Kvalitetsrevisioner<br>med kunder,<br>antal dagar | Certifierings-<br>revisioner,<br>antal dagar | CSR-revisioner,<br>revisioner,<br>antal dagar |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Elos Medtech Pinol A/S        | 4                                                 | 8                                            | 0                                             |
| Elos Medtech Timmersdala AB   | 14                                                | 6                                            | 0                                             |
| Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. | 0                                                 | 3                                            | 0                                             |
| Elos Medtech Microplast AB    | 0                                                 | 2                                            | 0                                             |
| Totalt, Medicinteknik         | 18                                                | 19                                           | 0                                             |
|                               |                                                   |                                              |                                               |
| Elos Fixturlaser AB           | 0                                                 | 1                                            | 0                                             |
| Totalt, Mätteknik             | 0                                                 | 1                                            | 0                                             |

### Reducerad miljöpåverkan

Elos strävar efter att bevara resurser och minimera negativ påverkan på miljö, hälsa och säkerhet som kan förknippas med verksamheten och de produkter som framställs.

Gemensamt för koncernens enheter är att de har mycket liten miljöbelastning på närområden och kontrollen över de miljöpåverkande processerna är mycket god. Ambitionen inom Elos är att miljöarbetet ska vara förebyggande och att strävan efter att ständigt förbättra produkter, processer och anläggningar för att minimera inverkan på miljön är stark. Relationerna med kommuner och grannar där företagen verkar är också goda.

Inom koncernen förs även ett kontinuerligt arbete för att reducera elförbrukningen, där energikartläggningar är en viktig bas för att definiera vilka aktiva åtgärder som ska genomföras för att nyttja resurserna på ett optimalt sätt.

### Stärkta affärsmöjligheter genom ett ansvarsfullt företagande

I en värld där den tekniska utvecklingen går allt snabbare, där avstånden krymper och allt fler företag utarbetar ett globalt arbetssätt för att stärka konkurrenskraften är det viktigt att framhålla nödvändigheten av ett ansvarsfullt företagande. För Elos del, där utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning kretsar kring hög produktkvalitet och mycket omfattande regulatoriska krav, ger koncernens målmedvetna arbete med hållbarhet och CSR-frågor en legitimitet av kvalitet i allt vi företar oss. Genom att tydligt markera vikten av ett ansvarsfullt företagande och förmågan att leva som vi lär adderas värde till Elos varumärke.

Resultaten av ansträngningarna är tydliga. Koncernen stärks internt, vilket förbättrar vår konkurrenskraft. Externt framstår Elos som en trovärdig, stabil och attraktiv affärspartner, något som både förstärker existerande affärsrelationer och skapar nya affärsmöjligheter.

# Förvaltningsberättelse

## Allmänt om verksamheten

Koncernen är verksam inom två affärsområden – Medicinteknik och Mätteknik. Tyngdpunkten finns inom Medicinteknik. Under de senaste två åren har en verksamhet inom Medicinteknik etablerats i Tianjin, Kina. 2011 förvärvades Microplast AB som är verksamt inom formsprutning av produkter till medicinteknikindustrin och ingår i koncernredovisningen sedan 1 juli 2011.

## Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning ökade under året med 4,3 procent (justerat för valutakursförändringar) och uppgick till 433,8 mkr (414,2). Valutakursförändringar under året, då främst den svenska kronans förstärkning mot den danska kronan, har medfört att nettoomsättningen påverkats negativt med 1,9 mkr. Orderingången ökade under året med 8,9 procent, justerat för årets valutaförändringar, och uppgick till 447,6 mkr (413,6). Nettoomsättningen och orderingången ökade för affärsområde Medicinteknik, till del beroende på förra årets förvärv av Microplast samt utbyggnaden i Tianjin, medan omsättning och orderingång minskade för affärsområde Mätteknik.

Rörelseresultatet uppgick till 18,1 mkr (22,6). Det sämre resultatet är en konsekvens av förseningar under första halvåret vid kapacitetsutbyggnaden i Tianjin och av en sämre volymutveckling än förväntat inom medicinteknikverksamheten. Denna försämring medförde att ett kostnadsbesparingsprogram initierades under tredje kvartalet vilket belastar resultatet med 1,9 mkr. Det pågående förbättringsarbetet vid anläggningen i Timmersdala har gett effekt även om resultatnivån ännu inte är tillfredsställande. Affärsområde Mätteknik uppvisar fortsatt ett mycket tillfredsställande resultat även om nivån är lägre än 2011.

Koncernens finansnetto har påverkats av valutakursdifferenser motsvarande -1,5 mkr (2,7) och uppgick till -9,5 mkr (-4,7). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 8,6 mkr (17,9).

Resultat efter skatt uppgick till 8,2 mkr (12,8), vilket motsvarar 1:35 kr (2:11) per aktie. Valutakursförändringar har påverkat resultatet efter skatt med -0,5 mkr (-0,6).

Koncernens totalresultat uppgick till 6,8 mkr (15,0). Totalresultatet per aktie uppgick till 1:11 kronor (2:49).

## Medicinteknik

Affärsområdet är en av Europas ledande utvecklings- och produktionspartner av medicinteknikprodukter och komponenter som t ex dentala och ortopediska implantat och instrument. Affärsområdet marknadsförs som Elos Medtech. Verksamheten bedrivs vid anläggningar i Sverige, Danmark och Kina. Kunderna utgörs huvudsakligen av internationellt verksamma medicinteknikföretag inom marknadssegmenten Dental, Orthopaedics, Medical Devices samt Diagnostics.

Inom delar av de större segment där Elos Medtech är verksamt har aktivitetsnivån påverkats av den osäkerhet som präglar omvärlden. Den dentala implantatmarknaden har fortsatt utvecklats svagt

i Europa medan övriga delar av världen uppvisar viss tillväxt. Ortopedimarknadernas utveckling varierar beroende på område. Området Trauma har utvecklats stabilt medan området Spinal haft en svag utveckling. Tillväxten inom diabetesmarknaden är fortsatt positiv. Microplasts huvudmarknader, hjärta/kärl och diagnostik, fortsätter att visa en stabil utveckling.

Kapacitetsutbyggnaden och leveranser av nya produkter vid verksamheten i Tianjin försenades under året. Först under slutet av tredje kvartalet kunde leveranstakten ökas till förväntade nivåer. Etableringen, som är en del av koncernens strategi att växa geografiskt, kommer att vara en bas för leveranser till koncernens medicinteknikkunder som nu etablerar sig på den kinesiska marknaden.

Koncernens strategi är att inom affärsområdet utveckla egna produkter som komplement till koncernens kunders kärnverksamhet. Produkter som introducerats under de senaste åren svarar nu för cirka 5 procent (4) av affärsområdets nettoomsättning. Kompletterande CAD/CAM-produkter som underlättar arbetet med unika patientlösningar inom dentala implantat introducerades under slutet av 2012.

Nettoomsättningen uppgick till 327,3 mkr (295,6) vilket justerat för valutakursförändringar motsvarar en ökning med 10,2 procent. Volymökningen är hänförlig till effekt från förvärvet av Microplast samt den ökade aktiviteten inom verksamheten i Tianjin. Orderingången ökade och uppgick till 338,2 mkr (304,1). Detta motsvarar en ökning med 12,1 procent justerat för valutakursförändringar.

Rörelseresultatet uppgick till -2,8 mkr (-0,4) vilket motsvarar en rörelsemarginal på -0,9 procent (-0,1). Det sämre resultatet är en konsekvens av förseningar vid kapacitetsutbyggnaden i Tianjin och av en lägre tillväxt än förväntat inom affärsområdet. Som en konsekvens har ett kostnadsbesparingsprogram genomförts vid anläggningarna i Timmersdala och Gørlose, vilket belastar resultatet med 1,9 mkr. Programmet kommer att ge full effekt från årsskiftet. Det pågående förbättringsarbetet vid anläggningen i Timmersdala har successivt börjat ge avsedd effekt, särskilt avseende produktivitet och leveranssäkerhet. Se även not 3.

## Mätteknik

Affärsområdet består av Elos Fixturlaser som utvecklar, tillverkar och marknadsför laserbaserade uppriktnings- och positioneringssystem. Bolaget bedöms vara marknadsledande inom sina segment med en världsmarknadsandel på cirka 30 procent. Produkterna säljs huvudsakligen genom ett världsomspännande nätverk av distributörer.

Genomförda produktansökringar har starkt bidragit till affärsområdets framgångar de senaste åren. Den positiva volymutvecklingen under 2011 har under 2012 påverkats av det osäkra ekonomiska läget i omvärlden. Dock har efterfrågan i Nordamerika fortsatt utvecklas positivt. Utvecklingen i Asien har varit väsentligt sämre än 2011. Detta gäller speciellt Kina där utvecklingen inom vindkraftsegmentet påverkat negativt. Under 2012 har betydande

investeringar i utveckling av affärsområdets produktsortiment genomförts. Detta kommer att resultera i lansering av nya produkter under 2013.

Nettoomsättningen för affärsområdet uppgick till 106,5 mkr (118,6) vilket motsvarar en minskning med 10,2 procent. Orderingen uppgick till 109,3 mkr (109,5). Rörelseresultatet uppgick till 27,4 mkr (32,7). Rörelsemarginalen uppgick till 25,7 procent (27,6). Se även not 3.

### Investeringar

Koncernens investeringar i byggnader, mark, maskiner och inventarier uppgick till 35,1 mkr (77,7). Dessa investeringar är hänförliga till uppbyggnaden av medicinteknikverksamheten i Tianjin, effektivitetshöjande investeringar vid verksamheten i Timmersdala och Gørlose samt utbyggnad av produktions- och lageryta vid anläggningen i Skara.

Utöver detta har 13,1 mkr (2,0) investerats i balanserade utvecklingskostnader och 3,0 mkr (6,0) i immateriella anläggningstillgångar.

### Forskning och utveckling

I koncernens bolag sker ett kontinuerligt utvecklingsarbete som en naturlig del av verksamheten. Utvecklingsarbetet sker ofta i nära samarbete med kunder. De kostnader som kan rubriceras som utvecklingskostnader uppgår till 13,8 mkr (21,8), samt årets investering på 13,1 mkr (2,0) som redovisats som tillgång. De sammanlagda utvecklingsutgifterna motsvarar 6,2 procent (5,7) av koncernens nettoomsättning.

### Personal

Vid periodens slut hade koncernen 429 (396) heltidsanställda. Uppgifter om fördelning per land samt ersättningar till ledande befattningshavare, styrelse och övriga anställda framgår av not 1.

### Finansiell ställning och likviditet

Koncernens balansomslutning har under året ökat med 2,9 mkr och uppgår till 535,7 mkr (532,8).

Koncernens egna kapital uppgår till 213,9 mkr (216,2). Eget kapital per aktie uppgick till 35:35 kronor (35:74).

Det egna riskbärande kapitalet uppgick vid årsskiftet till 240,7 mkr (243,2), vilket motsvarar 44,9 procent (45,6) av totalkapitalet. Koncernens soliditet uppgick till 39,9 procent (40,6).

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 39,5 mkr (34,4). Kassaflödet efter investeringar och försäljning av anläggningstillgångar uppgick till -2,0 mkr (-20,7).

Koncernens nettolåneskuld ökade under året och uppgick vid årsskiftet till 208,5 mkr (196,0).

Koncernens likvida medel inklusive ej utnyttjade checkkrediter uppgick till 61,7 mkr (73,0).

### Operativa risker

Elos kunder är verksamma inom olika branscher och segment. Med avseende på industristruktur och dess olika förutsättningar som gäller har koncernen indelats i två affärsområden: Medicinteknik och Mätteknik, där medicinteknikområdet är det största.

Detta för att på bästa sätt skapa en fokusering av kompetens och utrustning för att kunna ge kunder bästa möjliga service och produkter med lägsta möjliga risk. Några av de viktigaste faktorerna för Elos framgång och minimering av de operativa riskerna är:

- att Elos kunder är framgångsrika
- att tillsammans med koncernens kunder kontinuerligt förbättra sin och kundernas konkurrenskraft
- att verksamheten bedrivs effektivt vad avser intäkter, kostnader och kapitalbindning
- att verksamheterna har rätt kompetens, bl a inom produktutveckling samt kvalitets- och tillverkningsprocesser

Elos är verksamt på konkurrensutsatta marknader och försöker uppnå konkurrensfördelar genom att erbjuda produkter och tjänster med ett högt värdeinnehåll. Kontinuerligt pågår arbete med att utveckla och effektivisera utvecklings-, kvalitets-, produktions- och distributionsprocesserna inom koncernen.

Koncernens verksamheter, speciellt Medicinteknikområdet, regleras av ett flertal olika standarder och regelverk. Dessa ger riktlinjer och ställer krav på verksamheternas arbetssätt.

Exempel på dessa är ISO 9001, ISO 14001 och ISO 13485. Avvikelse från dessa standarder och regelverk kan påverka verksamheten negativt. Uppföljning och revision sker regelbundet inom koncernens företag. Revisioner utförs, där så krävs, av ackrediterade tredjepartsorganisationer. Verksamheterna följs även i flera fall av de större kunderna som kontrollerar efterlevnad mot standard och egna krav.

### Finansiella risker och riskstyrning

Koncernens finansiella instrument utgörs av derivat, banklån, skuldebrev och finansiell leasing. Huvudsyftet med dessa finansiella instrument är att finansiera koncernens verksamhet. Koncernen har även andra finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som löpande uppstår i verksamheten.

Koncernen genomför också transaktioner med derivat, i första hand valutaterminer, i syfte att hantera valutarisker som uppstår i koncernens verksamhet och dess finansiering.

Koncernens policy är att inte bedriva handel med finansiella instrument.

De största risker som föreligger genom koncernens finansiella instrument är ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och kreditrisk. Styrelsen granskar riskerna och har fastlagt en finanspolicy för hur de ska hanteras. En sammanfattning av koncernens principer ges nedan. Se även not 42.

## Ränterisker

Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntenivåerna hänför sig i första hand till koncernens långfristiga skuldförbindelser. Huvuddelen av koncernens lån är upptagna till rörlig ränta. En förändring av låneräntan med 1 procentenhet påverkar nettoresultatet med cirka 2 mkr.

## Valutarisker

Koncernens valutarisker uppstår i samband med flödesexponering samt omräkningsexponering av nettotillgångar i utlandet.

Flödesexponering uppstår när någon av koncernens enheter bedriver försäljning eller inköp i annan valuta än sin egen. Eloskoncernen består av skilda verksamhetsområden med olika typer av valutaexponering och valutarisker. Styrelsen har fastställt en koncernpolicy i form av ett ramverk för hantering av valutarisker. Huvudinriktningen är att 50–60 procent av det förväntade nettoflödet av utländsk valuta för de närmaste sex månaderna ska kurssäkras. Med nuvarande struktur och handelsmönster inom koncernen är flödesexponeringen av valutaflöden begränsad, vilket lett till att ingen kurssäkring avseende dessa flöden gjorts under 2012.

Elos har valt att tillämpa säkringsredovisning enligt IAS 39 och IAS 21 beträffande kassaflödessäkring och säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet. Detta innebär att den del av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bestäms vara en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat fram till den tidpunkt den säkrade transaktionen inträffar.

Kassaflödessäkring görs, enligt koncernens policy, när någon verksamhet investerar maskiner i utländsk valuta genom att terminskontrakt tecknas.

Koncernens exponering avseende nettotillgångar i utlandet utgörs främst av Elos Medtech Pinol A/S och Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. Det egna kapitalet i Elos Medtech Pinol och Elos Medtech Tianjin, samt tillhörande koncerngoodwill är säkrat i moderbolaget genom att moderbolaget har utfört valutasäkringar, som koncernmässigt minskar effekterna av valutaförändringarna i danska kronor och kinesiska yuan gentemot svenska kronor.

## Kreditrisker

Koncernens försäljning till kommersiella kunder sker till största del på kredit. Koncernens kommersiella kunder är till övervägande delen väletablerade företag eller organisationer. För samtliga kunder som erhåller kredit görs en individuell kreditbedömning.

## Likviditetsrisker

Koncernens policy är att finansieringshorisonten ska vara långsiktig. Målsättningen är att de kreditlimiter som finns hos externa kreditgivare dels ska täcka det kapitalbehov som beräknas uppkomma det närmaste året, dels innebära att koncernen har en god likviditetsberedskap.

Policyn är att likvida medel, inkl outnyttjade checkkrediter, ska uppgå till 6-12 procent av koncernens nettoomsättning. Placering av likvida medel ska endast ske i bankrelaterade instrument.

## Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i ett dotterbolag och anmälningspliktig verksamhet i två dotterbolag. Dessa verksamheter består i huvudsak av produktion av precisionsmekanikprodukter och är jämförelsevis ren, vars produktion medför mycket begränsade utsläpp i luft och vatten.

## Konvertibelprogram

Elos ABs årsstämma den 3 maj 2011 beslöt att godkänna styrelsens beslut att uppta ett konvertibelt förlagslån om nominellt högst 13 500 000 kronor, som kan konverteras till aktier av serie B. Konverteringskursen har fastställts till 85 kronor och emissionsbeloppet till högst 13 498 000 kronor motsvarande 158 800 stycken konvertibler med en löptid från och med den 1 juli 2011 till och med den 30 juni 2014. Anställda inom Eloskoncernen tecknade Elos Konvertibler 2011/2014 om totalt 10 999 000 kr motsvarande 129 400 konvertibler till konverteringskursen 85 kronor. Transaktioner hänförliga till konvertiblerna genomfördes i juli 2011 och ingår i koncernens rapportering sedan dess. Egetkapitalandel har beräknats enligt IAS 32. Eftersom konvertibelräntan i stort motsvarar marknadsräntan så påverkas inte koncernens eget kapital. Ytterligare information kring programmet återfinns på Elos webbplats under Finansiell info / Bolagsstyrning / Incitamentsprogram.

## Moderbolaget

Moderbolaget handlägger förutom centrala ledningsfrågor även koncernstödande verksamheter som teknisk support, finansiering och ekonomisk kontroll.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 9,6 mkr (6,1). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -1,6 mkr (1,7). I resultatet ingår koncerninterna utdelningar på 0,0 mkr (7,2), koncernbidrag på 4,0 mkr (5,0) samt resultat av intressebolag på 0 mkr (0,3).

Andelen eget riskbärande kapital uppgick till 78,5 procent (79,6). Soliditeten uppgick till 78,3 procent (79,5). Moderbolagets likvida medel inklusive ej utnyttjade checkkrediter uppgick till 42,9 mkr (49,5).

Moderbolagets totalresultat uppgick till 2,4 mkr (3,4).

## Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.

## Utsikter inför 2013

Vi förväntar oss en positiv volymutveckling inom koncernens båda affärsområden under 2013, vilket ger förutsättningar till ett förbättrat resultat.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

|                                                                                                                                                             |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                             | Tkr           |
| Balanserade vinstmedel                                                                                                                                      | 78.888        |
| Årets totalresultat                                                                                                                                         | 2.445         |
| <b>Totalt</b>                                                                                                                                               | <b>81.333</b> |
| Med beaktande av det yttrande som enligt aktiebolagslagen ska lämnas separat föreslår styrelsen att till förfogande vinstmedel disponeras på följande sätt: |               |
|                                                                                                                                                             | Tkr           |
| Till aktieägarna utdelas kr 1:00 per aktie                                                                                                                  | 6.051         |
| I ny räkning överföres                                                                                                                                      | 75.282        |
| <b>Totalt</b>                                                                                                                                               | <b>81.333</b> |

### Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2012 lämnas med 1:00 kr (1:50) per aktie. Den totala aktieutdelningen uppgår enligt förslaget till 6,1 mkr.

Det är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsens förslag till avstämningsdag är den 30 april 2013. Om årsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag beräknas utdelningen utbetalas från Euroclear den 6 maj 2013.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Lidköping den 21 februari 2013

Stig-Arne Blom  
Styrelsens ordförande

Agneta Bengtsson Runmarker  
Styrelseledamot

Erik Löwenadler  
Styrelseledamot

Mats Nilsson  
Styrelseledamot

Jeppe Magnusson  
Styrelseledamot

Lars Spongberg  
Styrelseledamot

Thomas Öster  
Styrelseledamot

Göran Brorsson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid  
Auktoriserad revisor

## Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

| Tkr                                               |             | 2012            | 2011     |
|---------------------------------------------------|-------------|-----------------|----------|
| Nettoomsättning                                   | Not 2,3     | <b>433 753</b>  | 414 222  |
| Kostnad för sålda varor                           |             | <b>-314 167</b> | -287 131 |
| <b>Bruttoresultat</b>                             |             | <b>119 586</b>  | 127 091  |
| Försäljningskostnader                             |             | <b>-38 048</b>  | -37 347  |
| Administrationskostnader                          | Not 5       | <b>-50 276</b>  | -48 730  |
| Utvecklingskostnader                              |             | <b>-13 833</b>  | -21 785  |
| Övriga rörelseintäkter                            | Not 7       | <b>4 457</b>    | 3 994    |
| Övriga rörelsekostnader                           | Not 8       | <b>-3 835</b>   | -661     |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | Not 1,3,6,9 | <b>18 051</b>   | 22 562   |
| <i>Resultat från finansiella investeringar</i>    |             |                 |          |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  | Not 11      | <b>6 594</b>    | 4 425    |
| Övriga räntekostnader och liknande resultatposter | Not 12      | <b>-16 102</b>  | -9 066   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          |             | <b>8 543</b>    | 17 921   |
| Skattekostnad                                     | Not 14      | <b>-392</b>     | -5 125   |
| <b>Årets resultat</b>                             |             | <b>8 151</b>    | 12 796   |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare          |             | <b>8 151</b>    | 12 796   |
| Minoritetsintresse                                |             | <b>0</b>        | 0        |
| <b>Övriga poster som påverkar totalresultatet</b> |             |                 |          |
| Omräkningsdifferenser inklusive skatter           |             | <b>-5 330</b>   | 1 721    |
| Säkring av nettoinvestering inklusive skatter     |             | <b>3 918</b>    | 527      |
| <b>Summa totalresultat</b>                        |             | <b>6 739</b>    | 15 044   |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare          |             | <b>6 739</b>    | 15 044   |
| Minoritetsintresse                                |             | <b>0</b>        | 0        |
| Årets resultat per aktie (kr)                     | Not 40      | <b>1:35</b>     | 2:11     |

# Koncernens balansräkning

| Tkr                                          |           | 2012-12-31     | 2011-12-31 |
|----------------------------------------------|-----------|----------------|------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |           |                |            |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |           |                |            |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    |           |                |            |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten  | Not 16    | 15 873         | 4 660      |
| Goodwill                                     | Not 17    | 41 605         | 42 797     |
| Övriga immateriella tillgångar               | Not 18    | 12 799         | 12 264     |
|                                              |           | <b>70 277</b>  | 59 721     |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |           |                |            |
|                                              | Not 19    |                |            |
| Byggnader och mark                           | Not 20    | 92 879         | 86 795     |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar     | Not 21    | 132 997        | 124 823    |
| Inventarier, verktyg och installationer      | Not 22    | 14 588         | 14 341     |
| Pågående nyanläggningar                      | Not 23    | 631            | 18 350     |
|                                              |           | <b>241 095</b> | 244 309    |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |           |                |            |
| Uppskjuten skattefordran                     |           | 2 801          | -          |
| Långfristiga fordringar                      |           | 4 223          | -          |
| Andra aktier och andelar                     | Not 26,42 | -              | -          |
|                                              |           | <b>7 024</b>   | -          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |           | <b>318 396</b> | 304 030    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |           |                |            |
| <i>Varulager m m</i>                         |           |                |            |
| Råvaror och förnödenheter                    |           | 37 045         | 39 895     |
| Varor under tillverkning                     |           | 27 643         | 27 784     |
| Färdiga varor                                |           | 54 202         | 52 043     |
| Förskott till leverantörer                   |           | 528            | 1 065      |
|                                              |           | <b>119 418</b> | 120 787    |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |           |                |            |
| Kundfordringar                               | Not 42    | 61 097         | 59 548     |
| Aktuell skattefordran                        |           | 1 324          | 4 553      |
| Övriga fordringar                            | Not 27    | 7 249          | 8 578      |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | Not 28    | 4 762          | 5 487      |
|                                              |           | <b>74 432</b>  | 78 166     |
| Kassa och bank                               | Not 42    | 23 488         | 29 803     |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |           | <b>217 338</b> | 228 756    |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |           | <b>535 734</b> | 532 786    |

## Koncernens balansräkning

| Tkr                                                          |              | 2012-12-31     | 2011-12-31 |
|--------------------------------------------------------------|--------------|----------------|------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |              |                |            |
| <b>Eget kapital</b>                                          | Not 29       |                |            |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |              |                |            |
| Aktiekapital                                                 | Not 30       | <b>37 819</b>  | 37 819     |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   |              | <b>55 526</b>  | 55 526     |
| Reserver                                                     |              | <b>-3 101</b>  | -1 689     |
| Balanserade vinstmedel                                       |              | <b>123 664</b> | 124 589    |
| <b>Summa eget kapital</b>                                    |              | <b>213 908</b> | 216 245    |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |              |                |            |
| Avsättningar för pensioner                                   | Not 32       | <b>18 858</b>  | 16 747     |
| Uppskjuten skatteskuld                                       | Not 33       | <b>26 825</b>  | 26 969     |
| Övriga långfristiga avsättningar                             | Not 34       | <b>86</b>      | 1 089      |
| Långfristiga räntebärande skulder                            | Not 36,38,42 | <b>141 418</b> | 155 660    |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            |              | <b>187 187</b> | 200 465    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |              |                |            |
| Checkräkningskredit                                          | Not 35,38,42 | <b>32 514</b>  | 28 601     |
| Övriga räntebärande skulder                                  | Not 36,38,42 | <b>39 164</b>  | 24 826     |
| Förskott från kunder                                         |              | <b>1 531</b>   | 541        |
| Leverantörsskulder                                           | Not 42       | <b>18 635</b>  | 21 244     |
| Skatteskuld                                                  |              | <b>1 502</b>   | 864        |
| Övriga skulder                                               |              | <b>7 673</b>   | 5 397      |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | Not 37       | <b>33 620</b>  | 34 603     |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |              | <b>134 639</b> | 116 076    |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        |              | <b>535 734</b> | 532 786    |
| <b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>                                    | Not 38       | <b>178 688</b> | 195 702    |
| <b>EVENTUALFÖRPLIKTELSE</b>                                  | Not 39       | <b>406</b>     | 378        |

## Koncernens kassaflödesanalys

| Tkr                                                                                 |           | 2012           | 2011    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|---------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |           |                |         |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |           | 8 543          | 17 921  |
| Återförda avskrivningar                                                             |           | 36 151         | 33 414  |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | Not 41    | 171            | -265    |
|                                                                                     |           | <b>44 865</b>  | 51 070  |
| Betald skatt                                                                        |           | 79             | -1 269  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |           | <b>44 944</b>  | 49 801  |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |           |                |         |
| Ökning av varulager                                                                 |           | -1 089         | -22 886 |
| Minskning/Ökning av rörelsefordringar                                               |           | -5 031         | 6 913   |
| Minskning av rörelseskulder                                                         |           | 654            | 698     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | Not 41    | <b>39 478</b>  | 34 526  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |           |                |         |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                               |           | -41 965        | -40 979 |
| Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag                                | Not 15    | -              | -15 214 |
| Försäljning av anläggningstillgångar                                                |           | 494            | 933     |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |           | <b>-41 471</b> | -55 260 |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |           |                |         |
| Ökning/Minskning av räntebärande skulder                                            |           | 5 253          | -3 076  |
| Utdelning till aktieägare                                                           |           | -9 076         | -9 076  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |           | <b>-3 823</b>  | -12 152 |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |           | <b>-5 816</b>  | -32 886 |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |           | <b>29 803</b>  | 62 692  |
| <b>Kursdifferens i likvida medel</b>                                                |           | <b>-499</b>    | -3      |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | Not 35,41 | <b>23 488</b>  | 29 803  |

## Rapport över förändring i eget kapital, koncernen

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

| Tkr                                                                           | Not 29 | Aktie-<br>kapital | Övrigt till-<br>skjutet kapital | Reserver      | Balanserade<br>vinstmedel inkl<br>årets resultat | Summa<br>eget kapital |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Eget kapital 2011-01-01</b>                                                |        | <b>37 819</b>     | <b>55 526</b>                   | <b>-3 937</b> | <b>120 869</b>                                   | <b>210 277</b>        |
| Omräkningsdifferenser                                                         |        |                   |                                 | 1 721         |                                                  | 1 721                 |
| Valutakursdifferenser från säkring av<br>nettoinvestering i utlandsverksamhet |        |                   |                                 | 527           |                                                  | 527                   |
| Årets resultat                                                                |        |                   |                                 |               | 12 796                                           | 12 796                |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                    |        |                   |                                 | <b>2 248</b>  | <b>12 796</b>                                    | <b>15 044</b>         |
| Utdelning                                                                     |        |                   |                                 |               | -9 076                                           | -9 076                |
| <b>Eget kapital 2011-12-31</b>                                                |        | <b>37 819</b>     | <b>55 526</b>                   | <b>-1 689</b> | <b>124 589</b>                                   | <b>216 245</b>        |
| Omräkningsdifferenser                                                         |        |                   |                                 | -5 330        |                                                  | -5 330                |
| Valutakursdifferenser från säkring av<br>nettoinvestering i utlandsverksamhet |        |                   |                                 | 3 918         |                                                  | 3 918                 |
| Årets resultat                                                                |        |                   |                                 |               | 8 151                                            | 8 151                 |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                    |        |                   |                                 | <b>-1 412</b> | <b>8 151</b>                                     | <b>6 739</b>          |
| Utdelning                                                                     |        |                   |                                 |               | -9 076                                           | -9 076                |
| <b>Eget kapital 2012-12-31</b>                                                |        | <b>37 819</b>     | <b>55 526</b>                   | <b>-3 101</b> | <b>123 664</b>                                   | <b>213 908</b>        |

## Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

| Tkr                                               |         | 2012          | 2011    |
|---------------------------------------------------|---------|---------------|---------|
| Nettoomsättning                                   | Not 2,4 | 9 598         | 6 134   |
| Kostnad för sålda varor                           |         | -             | -       |
| <b>Bruttoresultat</b>                             |         | <b>9 598</b>  | 6 134   |
| Administrationskostnader                          | Not 1,5 | -15 304       | -16 601 |
| Övriga kostnader                                  | Not 6   | -19           | -       |
| Övriga rörelseintäkter                            | Not 7   | 43            | 48      |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | Not 6   | <b>-5 682</b> | -10 419 |
| <i>Resultat från finansiella investeringar</i>    |         |               |         |
| Resultat från andelar i koncernbolag              | Not 10  | 4 002         | 12 200  |
| Resultat från andelar i intressebolag             |         | -             | 284     |
| Ränteintäkter, koncernbolag                       |         | 1 973         | 876     |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  | Not 11  | 249           | 810     |
| Räntekostnader, koncernbolag                      |         | -388          | -400    |
| Övriga räntekostnader och liknande resultatposter | Not 12  | -1 742        | -1 650  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          |         | <b>-1 588</b> | 1 701   |
| Bokslutsdispositioner                             | Not 13  | -1 035        | 813     |
| Skatter                                           | Not 14  | 582           | -69     |
| <b>Årets resultat</b>                             | Not 29  | <b>-2 041</b> | 2 445   |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare          |         | -2 041        | 2 445   |
| Minoritetsintresse                                |         | 0             | 0       |
| <b>Övriga poster som påverkar totalresultatet</b> |         |               |         |
| Säkring av nettoinvestering inklusive skatter     |         | 4 486         | 1 011   |
| <b>Summa totalresultat</b>                        |         | <b>2 445</b>  | 3 456   |

## Moderbolagets balansräkning

| Tkr                                          |           | 2012-12-31     | 2011-12-31 |
|----------------------------------------------|-----------|----------------|------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |           |                |            |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |           |                |            |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    |           |                |            |
| Övriga immateriella tillgångar               | Not 18    | 3 422          | 3 868      |
|                                              |           | 3 422          | 3 868      |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |           |                |            |
| Inventarier, verktyg och installationer      | Not 22    | 464            | 630        |
|                                              |           | 464            | 630        |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |           |                |            |
| Andelar i koncernbolag                       | Not 24,42 | 175 643        | 176 004    |
| Fordringar hos koncernbolag                  | Not 25    | 23 000         | 5 155      |
| Andelar i intressebolag                      | Not 26,42 | -              | -          |
| Derivatinstrument                            |           | -              | 1 051      |
| Uppskjuten skattefordran                     | Not 33    | -              | 36         |
|                                              |           | 198 643        | 182 246    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |           | <b>202 529</b> | 186 744    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |           |                |            |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |           |                |            |
| Kundfordringar                               |           | -              | -          |
| Fordringar hos koncernbolag                  |           | 18 129         | 36 031     |
| Aktuell skattefordran                        |           | -              | 80         |
| Övriga fordringar                            | Not 27    | 949            | 81         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | Not 28    | 909            | 531        |
|                                              |           | 19 987         | 36 723     |
| Kassa och bank                               | Not 42    | 6 547          | 9 463      |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |           | <b>26 534</b>  | 46 186     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |           | <b>229 063</b> | 232 930    |

## Moderbolagets balansräkning

| Tkr                                          |              | 2012-12-31     | 2011-12-31 |
|----------------------------------------------|--------------|----------------|------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |              |                |            |
| <b>Eget kapital</b>                          | Not 29       |                |            |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |              |                |            |
| Aktiekapital                                 | Not 30       | <b>37 819</b>  | 37 819     |
| Reservfond                                   |              | <b>58 872</b>  | 68 301     |
|                                              |              | <b>96 691</b>  | 106 120    |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |              |                |            |
| Balanserad vinst                             |              | <b>78 888</b>  | 76 090     |
| Årets resultat                               |              | <b>2 445</b>   | 2 445      |
|                                              |              | <b>81 333</b>  | 78 535     |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |              | <b>178 024</b> | 184 655    |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  | Not 31       | <b>1 732</b>   | 697        |
| <b>Avsättningar</b>                          |              |                |            |
| Avsättningar för pensioner                   | Not 32       | <b>4 766</b>   | 5 217      |
| Övriga avsättningar                          |              | -              | 1 000      |
| <b>Summa avsättningar</b>                    |              | <b>4 766</b>   | 6 217      |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |              |                |            |
| Uppskjuten skatteskuld                       |              | <b>100</b>     | 845        |
| Långfristiga räntebärande skulder            | Not 36,38,42 | <b>14 824</b>  | 16 524     |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |              | <b>14 924</b>  | 17 369     |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |              |                |            |
| Checkräkningskredit                          | Not 35,38,42 | <b>3 673</b>   | -          |
| Övriga räntebärande skulder                  | Not 36,38,42 | <b>1 700</b>   | 1 700      |
| Leverantörsskulder                           | Not 42       | <b>722</b>     | 775        |
| Skatteskuld                                  |              | <b>548</b>     | -          |
| Skulder till koncernbolag                    |              | <b>19 105</b>  | 17 001     |
| Övriga skulder                               |              | <b>1 669</b>   | 1 157      |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | Not 37       | <b>2 200</b>   | 3 359      |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |              | <b>29 617</b>  | 23 992     |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |              | <b>229 063</b> | 232 930    |
| <b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>                    | Not 38       | <b>2 000</b>   | 2 000      |
| <b>ANSVARSFÖRBINDELSER*</b>                  | Not 39       | <b>40 210</b>  | 28 800     |

\* Ansvarförbindelser för 2011 har kompletterats med borgen för dotterbolag.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

| Tkr                                                                                 |           | 2012   | 2011    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |           |        |         |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |           | -1 588 | 1 701   |
| Återförda avskrivningar                                                             |           | 1 323  | 481     |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | Not 41    | -961   | 3 112   |
|                                                                                     |           | -1 226 | 5 294   |
| Betald skatt                                                                        |           | -338   | 0       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |           |        |         |
|                                                                                     |           | -1 564 | 5 294   |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |           |        |         |
| Ökning av rörelsefordringar                                                         |           | -1 190 | -21 006 |
| Ökning av rörelseskulder                                                            |           | 1 767  | 6 056   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | Not 41    | -987   | -9 656  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |           |        |         |
| Investeringar i aktier och andelar                                                  |           | -      | -26 617 |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                               |           | -711   | -8 096  |
| Försäljning av anläggningstillgångar                                                |           | -      | 10 950  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |           | -711   | -23 763 |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |           |        |         |
| Ökning/Minskning av räntebärande skulder                                            |           | 7 858  | -7 454  |
| Utdelning till aktieägare                                                           |           | -9 076 | -9 076  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |           | -1 218 | -16 530 |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |           | -2 916 | -49 949 |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |           | 9 463  | 59 412  |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | Not 35,41 | 6 547  | 9 463   |

## Rapport över förändring i eget kapital, moderbolaget

| Tkr                                                                           | Not 29 | Aktie-<br>kapital | Bundna<br>reserver | Fritt eget<br>kapital | Summa          |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|--------------------|-----------------------|----------------|
| <b>Fastställt IB 2011-01-01</b>                                               |        | <b>37 819</b>     | <b>65 433</b>      | <b>85 166</b>         | <b>188 418</b> |
| Effekt av ändrad redovisningsprincip                                          |        |                   | 1 857              |                       | 1 857          |
| <b>Nytt IB 2011-01-01</b>                                                     |        | <b>37 819</b>     | <b>67 290</b>      | <b>85 166</b>         | <b>190 275</b> |
| Valutakursdifferenser från säkring av<br>nettoinvestering i utlandsverksamhet |        |                   | 1 011              |                       | 1 011          |
| Årets resultat                                                                |        |                   |                    | 2 445                 | 2 445          |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                    |        |                   | <b>1 011</b>       | <b>2 445</b>          | <b>3 456</b>   |
| Utdelning                                                                     |        |                   |                    | -9 076                | -9 076         |
| <b>Eget kapital 2011-12-31</b>                                                |        | <b>37 819</b>     | <b>68 301</b>      | <b>78 535</b>         | <b>184 655</b> |
| <b>Fastställt IB 2012-01-01</b>                                               |        | <b>37 819</b>     | <b>68 301</b>      | <b>78 535</b>         | <b>184 655</b> |
| Omföring av säkringsreserv                                                    |        |                   | -9 429             | 9 429                 | 0              |
| <b>Nytt IB 2012-01-01</b>                                                     |        | <b>37 819</b>     | <b>58 872</b>      | <b>87 964</b>         | <b>184 655</b> |
| Valutakursdifferenser från säkring av<br>nettoinvestering i utlandsverksamhet |        |                   |                    | 4 486                 | 4 486          |
| Årets resultat                                                                |        |                   |                    | -2 041                | -2 041         |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                    |        |                   |                    | <b>2 445</b>          | <b>2 445</b>   |
| Utdelning                                                                     |        |                   |                    | -9 076                | -9 076         |
| <b>Eget kapital 2012-12-31</b>                                                |        | <b>37 819</b>     | <b>58 872</b>      | <b>81 333</b>         | <b>178 024</b> |

# Bokslutskommentarer och noter

Elos AB, org.nr 556021-9650, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lidköpings kommun, Västra Götalands län.

Elos ABs årsredovisning för verksamhetsåret 2012 är undertecknad av styrelsen och verkställande direktören den 21 februari 2013. De i årsredovisningen ingående resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen ska fastställas på årsstämman i Elos AB som hålls den 25 april 2013.

## Redovisningsprinciper

Elos koncernredovisning är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och vidare har Rådet för finansiell rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med svensk lag och med tillämpning av RFR 2, Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att IFRS värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

## Nya redovisningsprinciper 2012

Ett antal nya tillägg till IFRS-standarder och tolkningsuttalanden från IFRIC har trätt i kraft från och med 1 januari 2012. Ingen av de förändringarna bedöms ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna för koncernen.

Se även avsnitt över Moderbolagets redovisningsprinciper.

## Nya och ändrade redovisningsprinciper 2013

Den ändrade versionen av IAS 19 ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2013 eller senare. Möjligheten att skjuta upp redovisningen av aktuariella vinster och förluster genom den så kallade "korridormetoden" kommer därmed att försvinna. Standarden förväntas ha en inverkan på koncernens finansiella rapporter. För 2012 skulle förändringen ha ökat pensionsskulden inklusive löneskatt med cirka 15 mkr och reducerat eget kapital med cirka 12 mkr, efter avdrag för uppskjuten skattefordran.

Övriga nya eller ändrade rekommendationer med tillämpning från och med 2013 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

## Koncernredovisning

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella instrument som redovisas till verkligt värde.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag, varmed avses de bolag i vilka Elos AB äger mer än 50 procent av aktiernas röstvärde, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterbolagen som tas in i koncernredovisningen avser samma

period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterbolag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderbolaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör.

I koncernredovisningen ingående utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar har omräknats enligt den så kallade dagskursmetoden. Denna metod innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskurs. Härvid uppkommen omräkningsdifferens har redovisats i övrigt totalresultat.

Under året har en omprövning skett avseende moderbolagets finansiering av dotterbolaget Elos Medtech Tianjin, där även koncerninterna lån bedömts utgöra en del av koncernens nettoinvestering i dotterbolaget. Från 1 juli redovisas, som en konsekvens därav, omräkningsdifferenser (-0,7 mkr inklusive skatt) hänförliga till dessa lån i koncernens övriga totalresultat. Första halvåret uppgår dessa omräkningar till -1,0 mkr och har redovisats i finansnettot.

## Kritiska redovisningsfrågor samt uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av Elos koncernredovisning har styrelsen och verkställande direktören inte identifierat några kritiska redovisningsfrågor som haft stor betydelse för redovisade belopp.

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har dock särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen:

Redovisning av kostnaden för förmånsbestämda pensionsplaner är baserad på aktuariella beräkningar som i sin tur grundar sig på utvecklingen av olika faktorer. Se not 32.

Värdet på goodwill provas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupper av enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att det förväntade framtida kassaflödet från den kassagenererande enheten uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödets nuvärde. De bedömningar som gjorts per den 31 december 2012 anges i not 17.

## Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv och innebär att verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och förvärvat andel av nettotillgångarna i den förvärvade verksamheten klassificeras som

goodwill och redovisas som immateriell tillgång i balansräkningen.

Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång fastställs och skrivs av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. En bedömning som resulterar i att en immateriell tillgångs nyttjandeperiod är obestämbar beaktar alla relevanta förhållanden och grundas på att det inte finns någon förutsebar bortre tidsgräns för det nettokassaflöde som tillgången genererar. Nyttjandeperioden för goodwill antas generellt som obestämbar.

### Rapportering för segment

Elos är organiserat i två affärsområden, Medicinteknik och Mätteknik. Dessa rörelsesegment utgör den primära indelningsgrunden för IFRS 8 Rörelsesegment. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Danmark, Kina, Italien och Ungern.

### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till sitt anskaffningsvärde vilket då motsvarar dess verkliga värde, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till svenska kronor med beaktande av balansdagens valutakurs. Utestående derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen och förändringen redovisas i totalresultatet. Se även not 42.

Elos har valt att tillämpa säkringsredovisning enligt IAS 39 och IAS 21 beträffande kassaflödessäkring och säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet. Detta innebär att den del av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bestäms vara en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat fram till den tidpunkt den säkrade transaktionen inträffar.

Kassaflödessäkring görs, enligt koncernens policy, när någon verksamhet investerar maskiner i utländsk valuta genom att terminskontrakt tecknas efter investeringar.

Koncernens exponering avseende nettotillgångar i utlandet utgörs av Elos Medtech Pinol A/S och Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. Det egna kapitalet i Elos Medtech Pinol och Elos Medtech Tianjin, samt tillhörande koncerngoodwill är säkrat i moderbolaget genom att moderbolaget har utfört valutasäkringar, som koncernmässigt minskar effekterna av valutaförändringarna i danska kronor och kinesiska yuan gentemot svenska kronor.

### Intäkter

Intäkter redovisas när varorna är levererade och äganderätten har övergått till köparen.

### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan är beräknade på tillgångarnas anskaffningsvärden. Tidigare gjorda uppskrivningar har inräknats i tillgångarnas anskaffningsvärden. Avskrivningssatserna baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Avskrivningar enligt plan uppgår till följande procentsatser:

|                                             |            |
|---------------------------------------------|------------|
| Byggnader                                   | 2 - 4 %    |
| Markanläggningar                            | 3,75 - 5 % |
| Fordon och lättare maskiner                 | 20 %       |
| Övriga maskiner                             | 10 - 20 %  |
| Datorer och kontorsmaskiner                 | 20 - 33 %  |
| Övriga inventarier                          | 10 %       |
| Patent och övriga immateriella tillgångar   | 10 - 33 %  |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | se nedan   |

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten består av utvecklingskostnader för framtagning av nya produkter hos i huvudsak Elos Fixturlaser. De balanserade utvecklingskostnaderna skrivs av linjärt över tillgångarnas uppskattade nyttjandeperioder. De nu redovisade tillgångarna bedöms ha en nyttjandeperiod om tre till fem år.

### Nedskrivningar

Elos tillämpar IAS 36 Nedskrivningar vilket innebär att det görs en bedömning av enskilda tillgångars, grupper av tillgångars eller kassagenererande enheters återvinningsvärde då det finns indikationer på att en tillgång har minskat i värde. Är det bokförda värdet högre än återvinningsvärdet sker en nedskrivning till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

### Skatt

Inkomstskatt och uppskjuten skatt redovisas enligt IAS 12 Inkomstskatter.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli reglerade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till aktier i koncernbolag. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Skattesatsen för Sverige i årets bokslut är 26,3 procent (26,3). Vid beräkning av uppskjuten skatt i svenska bolag har 22 procent använts som skattesats enligt bestämmelser för inkomståret 2013 i Sverige. Se not 14.

### Pensioner

Elos åtagande för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller försäkringsbolag samt genom avsättningar och utbetalningar som omfattas av det så kallade FPG/PRI-systemet.

Pensionsåtaganden genom förmånsbestämda planer beräknas i koncernen enligt aktuariella metoder och ersättningsbeloppen beräknas enligt den så kallade Projekt Unit Credit Method och minskas med marknadsvärdet av förvaltningstillgångar. Metoden innebär att varje tjänstgöringsperiod anses ge upphov till en tillkommande enhet av den slutliga förpliktelsen. Varje enhet beräknas separat och tillsammans utgör de den totala förpliktelsen på balansdagen. Avsikten med principen är att kostnadsföra pensionsbetalningarna linjärt under anställningstiden. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Den förmånsbestämda skulden värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användande av en diskonteringsränta, som motsvarar räntan som anges i not 32.

Oredovisade aktuariella vinster och förluster redovisas, då de överstiger korridoren, över de anställdas genomsnittliga kvarvarande tjänstgöringstid. Från och med 1 januari 2013 kommer den nya versionen av IAS 19 att tillämpas.

Redovisningen tillämpas beträffande alla identifierade förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

#### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för utveckling av egna produkter redovisas som immateriell tillgång i balansräkningen under rubriken Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten när följande förhållanden föreligger:

Det är tekniskt möjligt att färdigställa den nyutvecklade produkten så att den kan säljas. Det är bolagets avsikt att färdigställa produkten och sälja den. Bolaget har förutsättningar att sälja produkten och den bedöms komma att medföra ekonomiska fördelar för bolaget. Det finns adekvata tekniska, finansiella och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och att sälja produkten. Bolaget måste också på ett tillförlitligt sätt kunna beräkna de utgifter för utveckling som kan hänföras till den nya produkten.

#### Goodwill

Nedskrivningsbehovet provas minst årligen för immateriella tillgångar, inklusive goodwill, med obestämbar nyttjandeperiod. Nedskrivningsbehovet för goodwill provas genom följande förfarande.

Det goodwillvärde som fastställs per förvärvstidpunkten fördelas på kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter. Till dessa kassagenererande enheter kan hänföras även tillgångar och skulder som vid förvärvstidpunkten redan finns i koncernen. Varje sådant kassaflöde som goodwill fördelas till motsvaras av den lägsta nivån inom koncernen på vilken goodwill övervakas i företagets styrning och är inte en större del av koncernen än ett segment, vilket motsvarar en rörelsegrän eller ett geografiskt område enligt koncernens segmentsrapportering. Se not 17.

Ett nedskrivningsbehov föreligger när det återvinningsbara beloppet avseende en kassagenererande enhet (eller grupper av kassagenererande enheter) understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas då i resultaträkningen.

#### Leasingavtal

Leasingavtal redovisas i koncernen enligt IAS 17 Leasingavtal. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. I korthet innebär finansiell leasing att gällande anläggningstillgång redovisas som tillgångspost i balansräkningen medan en motsvarande skuld bokas upp på passivsidan av balansräkningen. I resultaträkningen redovisas planenliga avskrivningar på tillgången i enlighet med bolagets avskrivningsprinciper. Den del av leasingavgiften som avser ränta redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen medan resterande del av leasingavgiften minskar uppbokad skuld. Operationell leasing innebär i korthet att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen hos leasingtagaren.

#### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningskostnaden enligt den så kallade först in- först ut-principen och verkliga värdet. Erfoderligt avdrag har gjorts för inkurans.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas enligt IAS 37 Avsättningar, eventulförpliktelser och eventualtillgångar. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns ett åtagande och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar RFR 2, Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget tillämpar IFRS värderings- och upplysningsregler med bland annat nedan angivna avvikelser.

Moderbolaget tillämpar IAS 1 beträffande redovisning av totalresultat. Erlagda pensionspremier samt förändring av redovisad pensionsskuld till FPG/PRI redovisas fortlöpande som en pensionskostnad. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing. Mottaget och lämnat koncernbidrag från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget som en finansiell intäkt/kostnad i resultaträkningen enligt RFR 2. Tillhörande skatteeffekt redovisas i resultaträkningen enligt IAS 12.

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Närståendetransaktioner

Utöver vad som anges i not 1 har inga närståendetransaktioner förekommit.

# 1 Personal och personalkostnader

| Medelantalet anställda fördelade på kvinnor och män | 2012            |                  |                | 2011            |                  |                |
|-----------------------------------------------------|-----------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|
|                                                     | Män             | Kvinnor          | Totalt         | Män             | Kvinnor          | Totalt         |
| <b>Koncernen</b>                                    |                 |                  |                |                 |                  |                |
| Sverige                                             | 136             | 60               | 195            | 131             | 59               | 191            |
| Danmark                                             | 89              | 45               | 133            | 89              | 45               | 134            |
| Italien                                             | 2               | -                | 2              | 2               | -                | 2              |
| Kina                                                | 58              | 35               | 93             | 33              | 13               | 46             |
| Ungern                                              | 1               | -                | 1              | 1               | -                | 1              |
|                                                     | <b>285</b>      | <b>139</b>       | <b>424</b>     | <b>256</b>      | <b>118</b>       | <b>373</b>     |
| <b>Moderbolaget</b>                                 |                 |                  |                |                 |                  |                |
| Sverige                                             | 2               | 3                | 5              | 2               | 2                | 4              |
| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader     | 2012            |                  |                | 2011            |                  |                |
|                                                     | Styrelse och VD | Övriga anställda | Totalt         | Styrelse och VD | Övriga anställda | Totalt         |
| <b>Koncernen</b>                                    |                 |                  |                |                 |                  |                |
| Löner och andra ersättningar                        | 7 793           | 144 021          | 151 814        | 7 029           | 141 679          | 148 708        |
| (varav resultatlön)                                 | (558)           | (756)            | (1 314)        | (609)           | (673)            | (1 282)        |
| sociala kostnader                                   | 4 058           | 40 218           | 44 276         | 3 357           | 37 741           | 41 098         |
| (varav pensionskostnader)                           | (2 073)         | (14 716)         | (16 789)       | (1 756)         | (13 391)         | (15 147)       |
|                                                     | <b>11 851</b>   | <b>184 239</b>   | <b>196 090</b> | <b>10 386</b>   | <b>179 420</b>   | <b>189 806</b> |
| <b>Moderbolaget</b>                                 |                 |                  |                |                 |                  |                |
| Löner och andra ersättningar                        | 2 611           | 2 014            | 4 625          | 2 629           | 1 633            | 4 262          |
| (varav resultatlön)                                 | (-)             | (-)              | (-)            | (-)             | (-)              | (-)            |
| sociala kostnader                                   | 1 712           | 879              | 2 591          | 1 584           | 1 736            | 3 320          |
| (varav pensionskostnader)                           | (896)           | (358)            | (1 254)        | (758)           | (1 146)          | (1 904)        |
|                                                     | <b>4 323</b>    | <b>2 893</b>     | <b>7 216</b>   | <b>4 213</b>    | <b>3 369</b>     | <b>7 582</b>   |
| Löner, andra ersättningar per land                  | 2012            |                  |                | 2011            |                  |                |
|                                                     | Styrelse och VD | Övriga anställda | Totalt         | Styrelse och VD | Övriga anställda | Totalt         |
| Moderbolaget i Sverige                              | 2 611           | 2 014            | 4 625          | 2 629           | 1 633            | 4 262          |
| Dotterbolag i Sverige                               | 3 022           | 71 678           | 74 700         | 2 053           | 69 374           | 71 427         |
| Dotterbolag i Danmark                               | 1 550           | 62 321           | 63 871         | 1 814           | 65 861           | 67 675         |
| Dotterbolag i Kina                                  | 610             | 6 271            | 6 881          | 533             | 3 107            | 3 640          |
| Dotterbolag i övriga länder                         | -               | 1 737            | 1 737          | -               | 1 704            | 1 704          |
|                                                     | <b>7 793</b>    | <b>144 021</b>   | <b>151 814</b> | <b>7 029</b>    | <b>141 679</b>   | <b>148 708</b> |

Kapitalvärdet av samtliga pensionsförpliktelser, utöver tjänstepensioner enligt ITP-planen m m och övriga skuldförda pensionsförpliktelser, uppgick vid 2012 års utgång till 0 tkr (139) i koncernen och med samma belopp i moderbolaget. Av moderbolagets förpliktelser avsåg 0 tkr (139) den tidigare ordföranden och verkställande direktören Sture Öster. Samtliga förpliktelser har tryggats med engångsbetalda kapitalförsäkringar. Pensionsförpliktelserna är i samtliga fall begränsade till vad som faller ut på tecknad kapitalförsäkring.

## Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Motiven till principerna för åsättande av löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare framgår av bolagsstyrningsrapporten.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ersättning till koncernledningen, som består av verkställande direktören, teknisk chef och ekonomichef, utgörs av grundlön, bilförmån, rörlig ersättning samt pension. Den rörliga ersättningen kan variera beroende på befattning och kan maximalt utgöra 40 procent av fast lön. Den rörliga ersättningen baseras på utfall av resultat och kassaflöde i koncernen samt uppnått resultat i viktiga förbättringsområden.

## Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett en ersättningskommitté som behandlar och beslutar om ersättningar till VD och till VD direkt rapportering befattningshavare.

## Ersättningar och övriga förmåner under året

I enlighet med bolagsstämmans beslut om arvoden till koncernens styrelse har 1 015 tkr (950 tkr) utbetalats under 2012. Av detta avser 225 tkr (225 tkr) ersättning till styrelsens ordförande Stig-Arne Blom. Ersättning till styrelsens övriga medlemmar framgår av bolagsstyrningsrapporten.

Till verkställande direktören har utgått lön och annan ersättning inkl bilförmån om sammanlagt 1 753 tkr (1 679 tkr).

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Bolaget betalar en årlig premie för verkställande direktörens pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen med ett tillägg motsvarande fyra basbelopp. Pensionsgrundande lön är grundlönen samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättningar. Pensionen är avgiftsbestämd. Den betalda pensionspremien för 2012 uppgick sammanlagt till 721 tkr (610 tkr). Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader med avräkning mot andra inkomster under uppsägningstid. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid på sex månader. Inga särskilda avtal finns beträffande avgångsvederlag.

Till övriga personer i koncernledningen har under 2012 utgått lön och annan ersättning inkl bilförmån om sammanlagt 1 519 tkr (1 151 tkr). Ingen resultatlön har utgått till övriga i koncernledningen 2012 eller 2011.

Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är 65 år. Bolaget betalar en årlig premie för övriga ledande befattningshavares pensionsförsäkring motsvarande ITP-planen. Pensionsgrundande lön är grundlönen samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionen är avgiftsbestämd. Den för 2012 betalda pensionsförsäkringen uppgick till 268 tkr (194 tkr). Avtal för övriga ledande befattningshavare överensstämmer med årsstämmans beslut om riktlinjer till ledande befattningshavare.

Till ledande befattningshavare i dotterbolagen, som består av medlemmar i dotterbolagens ledningsgrupper inkl VD, totalt 23 personer (21), har lön och annan ersättning inkl bilförmån utgått om sammanlagt 16 352 tkr (16 323). Pensionskostnaderna till dessa uppgick till 2 892 tkr (2 290).

Utöver vad som redovisats ovan har inga andra ersättningar eller förmåner utgått till styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Några andra transaktioner med närstående har inte förekommit.

## Not 1 forts

### Könsfördelning inom styrelse och företagsledning (Antal personer)

|                                           | 2012 |         |        | 2011 |         |        |
|-------------------------------------------|------|---------|--------|------|---------|--------|
|                                           | Män  | Kvinnor | Totalt | Män  | Kvinnor | Totalt |
| <b>Styrelseledamöter inkl suppleanter</b> |      |         |        |      |         |        |
| Koncernen                                 | 23   | 1       | 24     | 23   | 1       | 24     |
| varav moderbolaget                        | 7    | 1       | 8      | 6    | 1       | 7      |
|                                           |      |         |        |      |         |        |
|                                           | 2012 |         |        | 2011 |         |        |
|                                           | Män  | Kvinnor | Totalt | Män  | Kvinnor | Totalt |
| <b>Företagsledningar</b>                  |      |         |        |      |         |        |
| Koncernen                                 | 20   | 6       | 26     | 19   | 5       | 24     |
| varav moderbolaget                        | 2    | 1       | 3      | 2    | 1       | 3      |

## 2 Nettoomsättning

### Försäljning uppdelad efter marknad

Nedanstående tabell visar fördelningen av koncernens försäljning per marknad, oavsett var produkterna har tillverkats.

| Mkr                 | 2012         | 2011         |
|---------------------|--------------|--------------|
| Sverige             | 102,0        | 89,4         |
| Norden exkl Sverige | 70,8         | 76,9         |
| Europa exkl Norden  | 97,9         | 96,0         |
| Nordamerika         | 50,5         | 45,4         |
| Asien               | 68,6         | 66,5         |
| Övriga marknader    | 44,0         | 40,0         |
| <b>Summa</b>        | <b>433,8</b> | <b>414,2</b> |

Moderbolagets intäkter som är interna och avser administrationsarvoden fördelar sig enligt följande (mkr):

|                     | 2012       | 2011       |
|---------------------|------------|------------|
| Sverige             | 3,8        | 3,1        |
| Norden exkl Sverige | 2,4        | 1,8        |
| Asien               | 3,4        | 1,2        |
| Övrigt              | -          | -          |
| <b>Summa</b>        | <b>9,6</b> | <b>6,1</b> |

## 3 Information om segment

### Medicinteknik

Affärsområdet Medicinteknik består av dotterbolagen Elos Medtech Timmersdala AB, Elos Medtech Microplast AB, Elos Medtech Pinol A/S och Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. Bolagen tillverkar medicintekniska produkter.

### Mätteknik

Affärsområdet består av Elos Fixturlaser AB inklusive två dotterbolag. Elos Fixturlaser tillverkar laserbaserade system för uppriktning och positionering.

| 2012<br>Mkr                                        | Medicin-<br>teknik | Mät-<br>teknik | Övrigt/<br>Eliminering | Summa        |
|----------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------------------|--------------|
| <b>Intäkter</b>                                    |                    |                |                        |              |
| Extern försäljning                                 | 327,3              | 106,5          | -                      | 433,8        |
| Intern försäljning                                 | -                  | -              | -                      | 0,0          |
| <b>Summa intäkter</b>                              | <b>327,3</b>       | <b>106,5</b>   | <b>0</b>               | <b>433,8</b> |
| Rörelsens kostnader                                | -330,1             | -79,1          | -                      | -409,2       |
| <b>Rörelseresultat före ofördelade kostnader</b>   | <b>-2,8</b>        | <b>27,4</b>    | <b>-</b>               | <b>24,6</b>  |
| Ofördelade kostnader                               |                    |                |                        | -6,5         |
| <b>Rörelseresultat</b>                             |                    |                |                        | <b>18,1</b>  |
| Ränteintäkter m m                                  |                    |                |                        | 6,6          |
| Räntekostnader m m                                 |                    |                |                        | -16,1        |
| Skatt på årets resultat                            |                    |                |                        | -0,4         |
| <b>Årets resultat</b>                              |                    |                |                        | <b>8,2</b>   |
|                                                    |                    |                |                        |              |
| Övriga upplysningar<br>Mkr                         | Medicin-<br>teknik | Mät-<br>teknik | Övrigt/<br>Eliminering | Summa        |
| Tillgångar                                         | 464,6              | 53,5           | -                      | 518,1        |
| Ofördelade tillgångar                              |                    |                | -                      | 17,6         |
| <b>Summa tillgångar</b>                            | <b>464,6</b>       | <b>53,5</b>    | <b>0,0</b>             | <b>535,7</b> |
| Skulder                                            | 66,1               | 26,5           | -                      | 92,6         |
| Ofördelade skulder                                 |                    |                | -                      | 229,2        |
| <b>Summa skulder</b>                               | <b>66,1</b>        | <b>26,5</b>    | <b>0,0</b>             | <b>321,8</b> |
| Investeringar                                      | 34,7               | 14,8           |                        |              |
| Avskrivningar                                      | 31,4               | 2,8            |                        |              |
| Övriga kostnader som ej motsvaras av utbetalningar | 1,0                | 0,9            |                        |              |

I försäljningen inom affärsområde Medicinteknik under 2012 ingår försäljning till en enskild kund med 67,7 Mkr.

## Not 3 forts

| 2011<br>Mkr                                           | Medicin-<br>teknik | Mät-<br>teknik | Övrigt/<br>Eliminering | Summa        |
|-------------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------------------|--------------|
| <b>Intäkter</b>                                       |                    |                |                        |              |
| Extern försäljning                                    | 295,6              | 118,6          | -                      | 414,2        |
| Intern försäljning                                    | -                  | -              | -                      | 0,0          |
| <b>Summa intäkter</b>                                 | <b>295,6</b>       | <b>118,6</b>   | <b>0</b>               | <b>414,2</b> |
| Rörelsens kostnader                                   | -296,0             | -85,9          | -                      | -381,9       |
| <b>Rörelseresultat före<br/>ofördelade kostnader</b>  | <b>-0,4</b>        | <b>32,7</b>    | <b>-</b>               | <b>32,3</b>  |
| Ofördelade kostnader                                  |                    |                |                        | -9,7         |
| <b>Rörelseresultat</b>                                |                    |                |                        | <b>22,6</b>  |
| Ränteintäkter m m                                     |                    |                |                        | 4,4          |
| Räntekostnader m m                                    |                    |                |                        | -9,1         |
| Skatt på årets resultat                               |                    |                |                        | -5,1         |
| <b>Årets resultat</b>                                 |                    |                |                        | <b>12,8</b>  |
| <b>Övriga upplysningar</b>                            |                    |                |                        |              |
| Mkr                                                   |                    |                |                        |              |
| Tillgångar                                            | 465,1              | 43,1           | -                      | 508,2        |
| Ofördelade tillgångar                                 |                    |                | -                      | 24,6         |
| <b>Summa tillgångar</b>                               | <b>465,1</b>       | <b>43,1</b>    | <b>0,0</b>             | <b>532,8</b> |
| Skulder                                               | 75,4               | 24,8           | -                      | 100,2        |
| Ofördelade skulder                                    |                    |                | -                      | 216,3        |
| <b>Summa skulder</b>                                  | <b>75,4</b>        | <b>24,8</b>    | <b>0,0</b>             | <b>316,5</b> |
| Investeringar                                         | 79,6               | 1,8            |                        |              |
| Avskrivningar                                         | 27,1               | 5,1            |                        |              |
| Övriga kostnader som ej<br>motsvaras av utbetalningar | 1,2                | 1,2            |                        |              |

I försäljningen inom affärsområde Medicinteknik under 2011 ingår försäljning till en enskild kund med 51,8 Mkr.

### Tillgångar och investeringar per geografiskt område

Nedanstående tabell visar det redovisade värdet på tillgångar samt investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är belägna.

| Mkr            | Tillgångar   |              | Investeringar |             |
|----------------|--------------|--------------|---------------|-------------|
|                | 2012         | 2011         | 2012          | 2011        |
| Sverige        | 251,4        | 224,0        | 32,4          | 47,3        |
| Danmark        | 184,0        | 223,4        | 9,6           | 22,2        |
| Kina           | 96,9         | 84,5         | 9,1           | 16,2        |
| Övriga områden | 3,4          | 0,9          | 0,1           | -           |
| <b>Summa</b>   | <b>535,7</b> | <b>532,8</b> | <b>51,2</b>   | <b>85,7</b> |

## 4 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets intäkter avser 9,6 mkr (6,1) intäkter från koncernbolag. Inköp från koncernbolag har under året skett med 0,7 mkr (0,9) avseende koncern gemensamma IT tjänster.

## 5 Information angående ersättning till revisorer

| Arvode och<br>kostnadsersättningar | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                    | 2012         | 2011         | 2012         | 2011       |
| <b>PWC</b>                         |              |              |              |            |
| Revisionsuppdrag                   | 845          | -            | 360          | -          |
| Övriga tjänster                    | 105          | -            | -            | -          |
| <b>Ernst &amp; Young AB</b>        |              |              |              |            |
| Revisionsuppdrag                   | 96           | 818          | 142          | 214        |
| Övriga tjänster                    | 136          | 238          | 125          | 216        |
| <b>Övriga revisorer</b>            |              |              |              |            |
| Revisionsuppdrag                   | 48           | 53           | -            | -          |
| Övriga tjänster                    | -            | 128          | -            | -          |
| <b>Summa</b>                       | <b>1 230</b> | <b>1 237</b> | <b>627</b>   | <b>430</b> |

## 6 Avskrivningar enligt plan

| Koncernen<br>2012                           | Kostnad för<br>sålda varor | Utveckl.-<br>kostn. | Försäljn.-<br>kostn. | Adm.-<br>kostn. | Summa         |
|---------------------------------------------|----------------------------|---------------------|----------------------|-----------------|---------------|
| Övriga immateriella<br>tillgångar           | -                          | -                   | -                    | 1 577           | 1 577         |
| Balanserade<br>utvecklingskostnader         | -                          | 2 489               | -                    | -               | 2 489         |
| Byggnader                                   | 3 693                      | 225                 | 183                  | 491             | 4 592         |
| Markanläggningar                            | -                          | -                   | -                    | -               | 0             |
| Maskiner och andra<br>tekniska anläggningar | 21 130                     | -                   | -                    | 821             | 21 951        |
| Inventarier, verktyg och<br>installationer  | 3 893                      | 33                  | 767                  | 851             | 5 544         |
| <b>Summa</b>                                | <b>28 716</b>              | <b>2 747</b>        | <b>950</b>           | <b>3 740</b>    | <b>36 153</b> |

|                                                |               |              |          |              |               |
|------------------------------------------------|---------------|--------------|----------|--------------|---------------|
| 2011                                           |               |              |          |              |               |
| Övriga immateriella<br>tillgångar              | 1 302         | -            | -        | 351          | 1 653         |
| Balanserade<br>utvecklingskostnader            | -             | 3 931        | -        | -            | 3 931         |
| Byggnader                                      | 3 576         | -            | -        | 445          | 4 021         |
| Markanläggningar                               | 22            | -            | -        | 2            | 24            |
| Maskiner och andra<br>tekniska<br>anläggningar | 18 341        | -            | -        | 740          | 19 081        |
| Inventarier, verktyg och<br>installationer     | 3 463         | 614          | -        | 627          | 4 704         |
| <b>Summa</b>                                   | <b>26 704</b> | <b>4 545</b> | <b>0</b> | <b>2 165</b> | <b>33 414</b> |

| Moderbolaget<br>2012           | Adm.-<br>kostn. |  | Summa        |
|--------------------------------|-----------------|--|--------------|
| Övriga immateriella tillgångar | 1 105           |  | 1 105        |
| Inventarier                    | 218             |  | 218          |
| <b>Summa</b>                   | <b>1 323</b>    |  | <b>1 323</b> |

|                                |            |  |            |
|--------------------------------|------------|--|------------|
| 2011                           |            |  |            |
| Övriga immateriella tillgångar | 326        |  | 326        |
| Inventarier                    | 155        |  | 155        |
| <b>Summa</b>                   | <b>481</b> |  | <b>481</b> |

## 7 Övriga rörelseintäkter

|                                                          | Koncernen    |              | Moderbolaget |           |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
|                                                          | 2012         | 2011         | 2012         | 2011      |
| Vinst vid försäljning av övriga<br>anläggningstillgångar | 68           | 289          | -            | -         |
| Kursvinster                                              | 1 499        | 802          | 43           | 48        |
| Övrigt                                                   | 2 890        | 2 903        | -            | -         |
| <b>Summa</b>                                             | <b>4 457</b> | <b>3 994</b> | <b>43</b>    | <b>48</b> |

## 8 Övriga rörelsekostnader

|               | Koncernen     |             | Moderbolaget |          |
|---------------|---------------|-------------|--------------|----------|
|               | 2012          | 2011        | 2012         | 2011     |
| Kursförluster | -807          | -630        | -19          | -        |
| Övrigt        | -3 028        | -31         | -            | -        |
| <b>Summa</b>  | <b>-3 835</b> | <b>-661</b> | <b>-19</b>   | <b>0</b> |

## 9 Kostnader fördelade på kostnadsslag

Nedanstående kostnader omfattar kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader.

| Koncernen                       | 2012           | 2011           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Material inkl underleverantörer | 104 974        | 100 190        |
| Ersättningar till anställda     | 196 090        | 189 806        |
| Avskrivningar                   | 36 153         | 33 414         |
| Övriga kostnader                | 79 107         | 71 583         |
| <b>Summa</b>                    | <b>416 324</b> | <b>394 993</b> |

## 10 Resultat från andelar i koncernbolag

| Moderbolaget                       | 2012         | 2011          |
|------------------------------------|--------------|---------------|
| Utdelning från dotterbolag         | -            | 7 200         |
| Erhållet koncernbidrag             | 26 000       | 25 000        |
| Lämnat koncernbidrag               | -22 000      | -20 000       |
| Vinst vid avyttring av dotterbolag | 2            | -             |
| <b>Summa</b>                       | <b>4 002</b> | <b>12 200</b> |

## 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| Koncernen       | 2012         | 2011         |
|-----------------|--------------|--------------|
| Ränteintäkter   | 203          | 646          |
| Kursdifferenser | 6 391        | 3 495        |
| Övrigt          | -            | 284          |
| <b>Summa</b>    | <b>6 594</b> | <b>4 425</b> |

| Moderbolaget    | 2012       | 2011       |
|-----------------|------------|------------|
| Ränteintäkter   | 64         | 578        |
| Kursdifferenser | 185        | 232        |
| <b>Summa</b>    | <b>249</b> | <b>810</b> |

## 12 Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

| Koncernen       | 2012           | 2011          |
|-----------------|----------------|---------------|
| Räntekostnader  | -8 272         | -8 260        |
| Kursdifferenser | -7 830         | -8 606        |
| <b>Summa</b>    | <b>-16 102</b> | <b>-9 066</b> |

| Moderbolaget    | 2012          | 2011          |
|-----------------|---------------|---------------|
| Räntekostnader  | -1 456        | -1 144        |
| Kursdifferenser | -286          | -506          |
| <b>Summa</b>    | <b>-1 742</b> | <b>-1 650</b> |

## 13 Bokslutsdispositioner

| Moderbolaget                                                        | 2012          | 2011       |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|------------|
| Återföring av periodiseringsfond                                    | -             | 535        |
| Avsättning till periodiseringsfond                                  | -1 138        | -          |
| Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivningar enligt plan på |               |            |
| - maskiner och inventarier                                          | 103           | 278        |
| <b>Summa</b>                                                        | <b>-1 035</b> | <b>813</b> |

## 14 Skatter

| Koncernen                                      | 2012        | 2011          |
|------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Aktuell skatt                                  | -2 199      | -2 682        |
| Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag    | 846         | -             |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 961         | -2 443        |
| <b>Summa skatt</b>                             | <b>-392</b> | <b>-5 125</b> |

Skillnaden mellan koncernens redovisade skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesatser består av följande komponenter:

| Koncernen                                      | 2012        | 2011          |
|------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Redovisat resultat före skatt                  | 8 543       | 17 921        |
| Skatt enligt gällande skattesatser             | -2 724      | -3 882        |
| Skatteeffekter av:                             |             |               |
| Effekt till följd av ändrad skattesats         | 2 268       | -             |
| Av-/nedskrivning koncernmässiga övervärden     | -           | -1 243        |
| Aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder | 50          | -             |
| Övrigt                                         | 14          | -             |
| <b>Redovisad skattekostnad</b>                 | <b>-392</b> | <b>-5 125</b> |

Den gällande skattesatsen i Sverige är 26,3 procent (26,3), i Danmark 25 procent (25) samt i Kina 25 procent (25) för inkomståret 2012. Vid beräkning av uppskjuten skatt i svenska bolag har 22 procent använts som skattesats enligt bestämmelser för inkomståret 2013 i Sverige.

| Moderbolaget                                   | 2012       | 2011       |
|------------------------------------------------|------------|------------|
| Aktuell skatt i resultaträkningen              | 618        | 13         |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -36        | -82        |
| <b>Summa</b>                                   | <b>582</b> | <b>-69</b> |

## 15 Förvärvsbeskrivning

Per den 1 juli 2011 förvärvades Microplast AB, som hade 13 anställda och omsatte cirka 25 mkr på årsbasis. Bolaget är verksam inom formsprutning av medicintekniska produkter i termoplaster. Effekten av förvärvet på koncernens omsättning t.o.m. kvartal 4 2011 var ca 11,6 mkr och på resultat före skatt ca 3,3 mkr. Köpeskillingen för förvärvad verksamhet uppgick till 19,5 mkr samt en villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling under 2011 och 2012 beräknad till 2 mkr. Transaktionskostnaderna för förvärvet uppgick till 0,1 mkr och ingick i rörelsens kostnader. Under 2012 har den första delen av tilläggsköpeskillingen reglerats med 1 mkr. Den slutliga tilläggsköpeskillingen kommer att regleras under 2013. Förvärvet gav en positiv effekt på resultat per aktie under 2011 och 2012.

| Mkr                                                   |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Köpeskillning:</b>                                 |             |
| - kontant betald köpeskillning                        | 19,5        |
| - beräknad tilläggsköpeskillning                      | 2,0         |
| <b>Summa köpeskillning</b>                            | <b>21,5</b> |
| Summan av värdet av förvärvade tillgångar och skulder | -14,5       |
| <b>Goodwill</b>                                       | <b>7,0</b>  |

| Mkr                                    | Bokfört värde | Verkligt värde |
|----------------------------------------|---------------|----------------|
| Anläggningstillgångar                  | 6,8           | 11,6           |
| Varulager                              | 3,6           | 4,1            |
| Övriga kortfristiga fordringar         | 3,8           | 3,8            |
| Likvida medel                          | 4,3           | 4,3            |
| Kortfristiga skulder                   | -4,0          | -4,0           |
| Uppskjuten skatteskuld                 | -3,8          | -5,3           |
| <b>Summa övertagna nettotillgångar</b> | <b>10,7</b>   | <b>14,5</b>    |

|                                              |              |
|----------------------------------------------|--------------|
| Kontant betald köpeskillning                 | -19,5        |
| Likvida medel på dotterbolag som förvärvades | 4,3          |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>  | <b>-15,2</b> |

Genom förvärvet ökade immateriella anläggningstillgångar med 7,0 mkr. Beloppet avser goodwill. Förvärvet innebar att koncernen tillfördes kompetens inom formsprutning med snäva toleranser inom medicinteknik.

## 16 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

| Koncernen                                              | 2012          | 2011          |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                             | 31 697        | 34 430        |
| Årets inköp                                            | 13 039        | 1 978         |
| Försäljningar och uttrangeringar                       | -             | -4 711        |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>                      | <b>44 736</b> | <b>31 697</b> |
| Ingående avskrivningar                                 | 27 037        | 27 817        |
| Försäljningar och uttrangeringar                       | -             | -4 711        |
| Årets avskrivningar                                    | 1 826         | 3 931         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b> | <b>28 863</b> | <b>27 037</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>                  | <b>15 873</b> | <b>4 660</b>  |

Nyttjandeperioden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten bedöms uppgå till mellan tre och fem år.

## 17 Goodwill

| Koncernen                                              | 2012          | 2011          |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                             | 42 797        | 36 073        |
| Förvärvade verksamheter                                | -             | 7 023         |
| Omräkningsdifferenser                                  | -1 192        | -299          |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>                      | <b>41 605</b> | <b>42 797</b> |
| Ingående avskrivningar                                 | -             | -             |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>                  | <b>41 605</b> | <b>42 797</b> |

Goodwill allokteras till kassagenererande enheter i syfte att utvärdera om nedskrivningsbehov finns. Respektive affärsområde utgör en kassagenererande enhet. Allokering sker till den kassagenererande enhet som förmåddas dra fördela av förvärven. Det bokförda värdet per den 31 december 2012 fördelas till respektive segment enligt följande:

| Koncernen     | 2012          | 2011          |
|---------------|---------------|---------------|
| Medicinteknik | 41 605        | 42 797        |
| Mätteknik     | -             | -             |
| <b></b>       | <b>41 605</b> | <b>42 797</b> |

Goodwill testas för nedskrivningar årligen och därutöver då förändring och omständigheter indikerar att tillgången är för högt värderad.

Vid den årliga prövningen, om det föreligger ett nedskrivningsbehov hos en kassagenererande enhet på vilken goodwill har fördelats, har följande antaganden använts. Värderingarna är baserade på nuvärdet av framtida kassaflöde inom respektive kassagenererande enhet, eller grupper av kassagenererande enheter. Utgångsläget har varit budgeten för 2013 med en antagen årlig tillväxt på 6-15 procent (6-15) under 5 år och därefter en tillväxt på 2 procent (2). Tillväxt på 15 procent har använts på delar av verksamheten som befinner sig i en tillväxtfas. Rörelsemarginaler har beräknats till 8-15 procent (10-20). Med beaktande av inflationsförväntningar, räntenivåer och omvärldsrisk i de kassagenererande enheterna hemvist har diskonteringsräntan efter skatt satts till 7,6 procent (8,1).

Ovanstående antaganden visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov avseende goodwill. En höjning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet, en sänkning av rörelsemarginalen med 3 procent eller en halvering av tillväxttakten medför inte ett nedskrivningsbehov på värdet av goodwill.

## 18 Övriga immateriella tillgångar

| Koncernen                                              | 2012          | 2011          | Moderbolaget | 2012         | 2011     |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------|
| Ingående anskaffningsvärde                             | 15 378        | 8 405         | 4 194        | -            | -        |
| Omräkningsdifferens                                    | -329          | -30           | -            | -            | -        |
| Omklassificering                                       | 25            | 1 037         | -1           | 1 037        | -        |
| Nyanskaffningar                                        | 3 006         | 5 966         | 660          | 3 157        | -        |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>                      | <b>18 080</b> | <b>15 378</b> | <b>4 853</b> | <b>4 194</b> | <b>-</b> |
| Ingående avskrivningar                                 | 3 114         | 1 470         | 326          | -            | -        |
| Omräkningsdifferens                                    | -88           | -9            | -            | -            | -        |
| Omklassificering                                       | 25            | -             | -            | -            | -        |
| Årets avskrivningar                                    | 2 230         | 1 653         | 1 105        | 326          | -        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b> | <b>5 281</b>  | <b>3 114</b>  | <b>1 431</b> | <b>326</b>   | <b>-</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>                  | <b>12 799</b> | <b>12 264</b> | <b>3 422</b> | <b>3 868</b> | <b>-</b> |

Årets nyanskaffningar avser främst förvärvad programvara.

## 19 Operationella leasingavtal

Koncernens kostnad för operationella leasingavtal har för 2012 uppgått till 6 319 tkr. De operationella leasingavtalen består till största del av hyresavtal gällande lokaler, då främst Elos Fixturlasers anläggning i Mölndal.

Koncernens framtida åtaganden fyra år framåt uppgår till följande belopp:

|                        | Koncernen |       |
|------------------------|-----------|-------|
| Avgifter som förfaller | 2012      | 2011  |
| År 1                   | 5 618     | 5 267 |
| År 2                   | 4 500     | 4 050 |
| År 3                   | 3 035     | 3 740 |
| År 4                   | 1 246     | 2 636 |

## 20 Byggnader och mark

| Byggnader                                  | Koncernen      |                |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                            | 2012           | 2011           |
| Ingående anskaffningsvärde                 | 111 513        | 103 757        |
| Förvärvade verksamheter                    | -              | 6 549          |
| Nyanskaffningar                            | 7 060          | 193            |
| Omklassificering                           | 7 148          | 1 368          |
| Omräkningsdifferenser                      | -2 311         | -354           |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>          | <b>123 410</b> | <b>111 513</b> |
| Ingående avskrivningar                     | 28 171         | 23 127         |
| Omräkningsdifferenser                      | -465           | -91            |
| Omklassificering                           | 1 657          | 1 114          |
| Årets avskrivningar                        | 4 533          | 4 021          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>33 896</b>  | <b>28 171</b>  |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>      | <b>89 514</b>  | <b>83 342</b>  |

| Markanläggningar                           | Koncernen  |            |
|--------------------------------------------|------------|------------|
|                                            | 2012       | 2011       |
| Ingående anskaffningsvärde                 | 500        | 500        |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>          | <b>500</b> | <b>500</b> |
| Ingående avskrivningar                     | 335        | 311        |
| Årets avskrivningar                        | 23         | 24         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>358</b> | <b>335</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>      | <b>142</b> | <b>165</b> |

| Mark                                                     | Koncernen     |               |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                          | 2012          | 2011          |
| Ingående anskaffningsvärde                               | 3 288         | 2 286         |
| Förvärvade verksamheter                                  | -             | 1 018         |
| Omräkningsdifferenser                                    | -65           | -16           |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>                        | <b>3 223</b>  | <b>3 288</b>  |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>                    | <b>3 223</b>  | <b>3 288</b>  |
| <b>Redovisat värde vid årets slut byggnader och mark</b> | <b>92 879</b> | <b>86 795</b> |

## 21 Maskiner och andra tekniska anläggningar

|                                              | Koncernen      |                |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Maskiner m m                                 | 2012           | 2011           |
| Ingående anskaffningsvärde                   | 295 942        | 263 278        |
| Inköp                                        | 22 847         | 36 738         |
| Förvärvade verksamheter                      | -              | 2 619          |
| Omräkningsdifferenser                        | -4 917         | 320            |
| Omklassificering                             | 18 193         | -6 774         |
| Försäljningar och utrangeringar              | -11 090        | -239           |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>            | <b>320 975</b> | <b>295 942</b> |
| Ingående avskrivningar                       | 171 119        | 155 675        |
| Försäljningar och utrangeringar              | -3 235         | -101           |
| Omräkningsdifferenser                        | -2 224         | -520           |
| Omklassificering                             | 533            | -3 016         |
| Årets avskrivningar                          | 21 785         | 19 081         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>   | <b>187 978</b> | <b>171 119</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>        | <b>132 997</b> | <b>124 823</b> |
| Leasingobjekt ingår i bokfört värde ovan med | 39 810         | 43 752         |

Av årets investeringar har 8,2 mkr (24,0) finansierats genom leasing- och avbetalningskontrakt. Leasingobjekten består till största del av svarvar, fräsar och liknande maskiner hos Elos Medtech Pinol. De totala minimileaseavgifterna uppgår till 36,1 mkr (35,1). Nuvärdet av dessa uppgår till 33,0 mkr (35,7).

## 22 Inventarier och verktyg

|                                              | Koncernen     |               | Moderbolaget |              |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Inventarier m m                              | 2012          | 2011          | 2012         | 2011         |
| Ingående anskaffningsvärde                   | 49 344        | 41 271        | 1 183        | 2 082        |
| Inköp                                        | 5 252         | 4 264         | 51           | 138          |
| Förvärvade verksamheter                      | -             | 984           | -            | -            |
| Försäljningar och utrangeringar              | -6 518        | -1 544        | -            | -            |
| Omräkningsdifferenser                        | -261          | -             | -            | -            |
| Omklassificeringar                           | 5 691         | 4 369         | 1            | -1 037       |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>            | <b>53 508</b> | <b>49 344</b> | <b>1 235</b> | <b>1 183</b> |
| Ingående avskrivningar enligt plan           | 35 003        | 29 870        | 553          | 398          |
| Försäljningar och utrangeringar              | -6 631        | -1 473        | -            | -            |
| Omräkningsdifferenser                        | -142          | -             | -            | -            |
| Omklassificering                             | 5 176         | 1 902         | -            | -            |
| Årets avskrivningar                          | 5 514         | 4 704         | 218          | 155          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>   | <b>38 920</b> | <b>35 003</b> | <b>771</b>   | <b>553</b>   |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>        | <b>14 588</b> | <b>14 341</b> | <b>464</b>   | <b>630</b>   |
| Leasingobjekt ingår i bokfört värde ovan med | 2 515         | 2 170         | -            | -            |

Leasingobjekten består till största del av personbilar där årets anskaffningar uppgår till 1,0 mkr (1,1). De totala minimileaseavgifterna uppgår till 2,6 mkr (2,2). Nuvärdet av dessa uppgår till 2,4 mkr (2,1).

## 23 Pågående nyanläggningar

|                                       | Koncernen  |               |
|---------------------------------------|------------|---------------|
| Pågående nyanläggningar               | 2012       | 2011          |
| Ingående anskaffningsvärde            | 18 350     | -             |
| Omklassificering                      | -16 892    | -             |
| Omräkningsdifferenser                 | -827       | 18 350        |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>     | <b>631</b> | <b>18 350</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b> | <b>631</b> | <b>18 350</b> |

## 24 Andelar i koncernbolag

| Moderbolaget                              |  | 2012           | 2011           |
|-------------------------------------------|--|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde                |  | 176 004        | 151 857        |
| Avvecklade verksamheter                   |  | -361           | -              |
| Förvärvade verksamheter                   |  | -              | 21 673         |
| Emissioner i dotterbolag                  |  | -              | 4 944          |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>         |  | <b>175 643</b> | <b>178 474</b> |
| Ingående nedskrivningar                   |  | -              | -2 470         |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivning</b> |  | <b>0</b>       | <b>-2 470</b>  |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>     |  | <b>175 643</b> | <b>176 004</b> |

| Dotterbolag                   | Dotter/dotterbol. | Rösträtts-<br>andel | Antal<br>andelar | Bokfört<br>värde |
|-------------------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| Elos Medtech Pinol A/S        |                   | 100%                | 1 000            | 50 149           |
| Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. |                   | 100%                |                  | 52 571           |
| Elos Medtech Timmersdala AB   |                   | 100%                | 2 600            | 27 987           |
| TioTec AB                     |                   | 100%                |                  | -                |
| Elos Medtech Microplast AB    |                   | 100%                | 1 000            | 21 673           |
| Elos Fixturlaser AB           |                   | 100%                | 2 000            | 23 000           |
| Fixturlaser Srl.              |                   | 5% <sup>1)</sup>    |                  | 47               |
| Fixturlaser                   |                   |                     |                  |                  |
| Magyarország Kft.             |                   | 100%                |                  | -                |
| Elos Medtech AB               |                   | 100%                | 1 000            | 116              |
| AB Westment                   |                   | 100%                | 1 000            | 100              |
| Elos Medical AB               |                   | 100%                |                  | -                |
| EM Group AB                   |                   | 100%                |                  | -                |
| <b>Summa</b>                  |                   |                     |                  | <b>175 643</b>   |

<sup>1)</sup> Resterande 95 procent ägs av dotterbolaget Elos Fixturlaser AB

Uppgift om dotterbolagens organisationsnummer och säte:

| Dotterbolag                   | Dotter/dotterbol. | Org.nr          | Säte              |
|-------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Elos Medtech Pinol A/S        |                   | 13746184        | Hillerød, Danmark |
| Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. |                   | 120111697431125 | Tianjin, Kina     |
| Elos Medtech Timmersdala AB   |                   | 556055-1201     | Skövde            |
| TioTec AB                     |                   | 556443-5153     | Skövde            |
| Elos Medtech Microplast AB    |                   | 556344-0790     | Skara             |
| Elos Fixturlaser AB           |                   | 556238-4437     | Mölnådal          |
| Fixturlaser S.r.l.            |                   | 07118040968     | Milano, Italien   |
| Fixturlaser Magyarorszag Kft. |                   | 13-09-143834    | Budapest, Ungern  |
| Elos Medtech AB               |                   | 556280-2784     | Lidköping         |
| AB Westment                   |                   | 556245-0089     | Lidköping         |
| Elos Medical AB               |                   | 556193-2913     | Lidköping         |
| EM Group AB                   |                   | 556259-0215     | Lidköping         |

## 25 Fordringar på koncernbolag

Beloppet 2012 avser interna lån till Elos Medtech Tianjin, som utgör en långfristigt del av finansiering av koncernens nettoinvestering i dotterbolaget.

Beloppet 2011 avser tillgångar avsedda för den kinesiska verksamheten.

## 26 Andra aktier och andelar/ Andelar i intressebolag

|                                             | Koncernen |          | Moderbolaget |          |
|---------------------------------------------|-----------|----------|--------------|----------|
|                                             | 2012      | 2011     | 2012         | 2011     |
| Ingående anskaffningsvärde                  | 0         | 17 825   | 0            | 17 825   |
| Försäljning                                 | -         | -17 825  | -            | -17 825  |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>           | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Ingående nedskrivning                       | 0         | -17 225  | 0            | -17 225  |
| Årets nedskrivning                          | -         | -        | -            | -        |
| Årets försäljning                           | 0         | 17 225   | -            | 17 225   |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b> | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>       | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

## 27 Övriga fordringar

|                | Koncernen    |              | Moderbolaget |           |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
|                | 2012         | 2011         | 2012         | 2011      |
| Reversfordran  | 1 364        | -            | -            | -         |
| Mervärdesskatt | 3 978        | 4 429        | 274          | 46        |
| Övrigt         | 1 907        | 4 149        | 675          | 35        |
| <b>Summa</b>   | <b>7 249</b> | <b>8 578</b> | <b>949</b>   | <b>81</b> |

## 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                        | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                        | 2012         | 2011         | 2012         | 2011       |
| Upplupna intäkter      | -            | -            | -            | -          |
| Förutbetalda kostnader | 4 762        | 5 487        | 909          | 531        |
| <b>Summa</b>           | <b>4 762</b> | <b>5 487</b> | <b>909</b>   | <b>531</b> |

## 29 Eget kapital

### Koncernen

I reserver ingår omräkningsdifferenser enligt nedan:

| Omräkningsdifferenser                              | 2012           | 2011          |
|----------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Ingående ackumulerade omräkningsdifferenser        | -4 769         | -6 490        |
| Årets omräkningsdifferens                          | -5 330         | 1 721         |
| <b>Utgående ackumulerade omräkningsdifferenser</b> | <b>-10 099</b> | <b>-4 769</b> |

### Valutakursdifferenser från

| säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet    | 2012         | 2011         |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående ackumulerade valutakursdifferens          | 3 080        | 2 553        |
| Årets valutakursdifferens                          | 3 918        | 527          |
| <b>Utgående ackumulerade valutakursdifferenser</b> | <b>6 998</b> | <b>3 080</b> |

|                                                                          |               |               |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Summa utgående ackumulerade omräknings- och valutakursdifferenser</b> | <b>-3 101</b> | <b>-1 689</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|

### Moderbolaget

#### Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2012 skall utgå med 1:00 kr (1:50) per aktie.

## 30 Aktiekapital

Under året har inga A-aktier stämplats om till B-aktier.

Den 31 december 2012 bestod aktiekapitalet av 6 051 000 aktier med ett kvotvärde av 6:25 kr per aktie. Samtliga aktier är fria. Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| Serie A (1 röst)    | 1 099 740        |
| Serie B (1/10 röst) | 4 951 260        |
| <b>Totalt antal</b> | <b>6 051 000</b> |

## 31 Obeskattade reserver

| Moderbolaget                                            | 2012         | 2011       |
|---------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Ackumulerade överavskrivningar maskiner och inventarier | 194          | 297        |
| Periodiseringsfond, tax 11                              | 400          | 400        |
| Periodiseringsfond, tax 13                              | 1 138        | -          |
| <b>Summa</b>                                            | <b>1 732</b> | <b>697</b> |

## 32 Avsättningar för pensioner

|                                   | Koncernen     |               | Moderbolaget |              |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                   | 2012          | 2011          | 2012         | 2011         |
| Avsättning till FPG/PRI pensioner | 18 858        | 16 743        | 4 766        | 5 213        |
| Övriga pensioner                  | -             | 4             | -            | 4            |
| <b>Summa</b>                      | <b>18 858</b> | <b>16 747</b> | <b>4 766</b> | <b>5 217</b> |

Följande aktuariella antaganden har använts vid beräkning av förmånsbestämda pensionsförpliktelser:

| Koncernen                        | 2012 | 2011 |
|----------------------------------|------|------|
| Diskonteringsränta               | 3,5% | 3,8% |
| Årlig löneökning                 | 3,0% | 3,0% |
| Årlig ökning av inkomstbasbelopp | 3,0% | 3,0% |
| Årlig inflation                  | 2,0% | 2,0% |
| Avgångsintensitet                | 5,0% | 5,0% |

### Specifikation av förändring av pensionsskuld i koncernen

|                                                  | 2012          | 2011          |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Förpliktelsens nuvärde vid periodens början      | 26 912        | 23 400        |
| Förmåner intjänade under perioden                | 1 358         | 578           |
| Pensionsutbetalningar                            | -663          | -638          |
| Ränta                                            | 1 060         | 950           |
| Aktuariell förlust                               | 2 547         | 2 622         |
| <b>Förpliktelsens nuvärde vid periodens slut</b> | <b>31 214</b> | <b>26 912</b> |
| Oredovisad aktuariell förlust                    | -12 356       | -10 169       |
| <b>Bokfört värde</b>                             | <b>18 858</b> | <b>16 743</b> |

Räntedelen i pensionsskulden är i resultaträkningen redovisad som räntekostnad. Övriga delförändringar av pensionsskulden är redovisade i rörelseresultatet.

| Koncernen                                    | 2012          | 2011          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Redovisad kostnad för förmånsbestämda planer | 2 134         | 3 507         |
| Redovisad kostnad för avgiftsbestämda planer | 14 655        | 11 640        |
| <b>Summa</b>                                 | <b>16 789</b> | <b>15 147</b> |

## 33 Uppskjuten skatteskuld/fordran

|                                            | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                            | 2012          | 2011          | 2012         | 2011       |
| <b>Uppskjuten skatteskuld</b>              |               |               |              |            |
| Obeskattade reserver                       | 3 927         | 3 968         | -            | -          |
| Avsättning för pensioner                   | 406           | 715           | -            | -          |
| Temporära skillnader anläggningstillgångar | 22 392        | 22 046        | -            | -          |
| Övrigt                                     | 100           | 240           | 100          | 845        |
| <b>Summa</b>                               | <b>26 825</b> | <b>26 969</b> | <b>100</b>   | <b>845</b> |

### Uppskjuten skattefordran

|                                            |              |          |          |           |
|--------------------------------------------|--------------|----------|----------|-----------|
| Underskottsavdrag                          | 1 830        | -        | -        | -         |
| Temporära skillnader anläggningstillgångar | 971          | -        | -        | -         |
| Kapitalförsäkringar                        | -            | -        | -        | 36        |
| <b>Summa</b>                               | <b>2 801</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>36</b> |

|                                             |               |               |            |            |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|
| <b>Uppskjuten skatteskuld/fordran netto</b> | <b>24 024</b> | <b>26 969</b> | <b>100</b> | <b>809</b> |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|

Uppskjutna skatteskulder respektive fordringar har kvittats där det föreligger legal rätt för kvittning.

Moderbolagets uppskjutna skatteskuld ingår i balansposten obeskattade reserver (se not 31).

## 34 Övriga långfristiga avsättningar

| Koncernen                             | 2012      | 2011         |
|---------------------------------------|-----------|--------------|
| Belopp vid årets ingång               | 1 089     | 92           |
| Årets förändring                      | -1 003    | 997          |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b> | <b>86</b> | <b>1 089</b> |

2011 omfattades av en avsättning för tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av Microplast som omförts till kortfristig skuld under 2012. Resterande del består av avsättningar för garantiåtaganden. Garantiv-sättningarna förväntas bli realiserade inom en tvåårsperiod.

## 35 Checkräkningskredit

### Koncernen

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 70,7 mkr (71,8), varav outnyttjat belopp 38,2 mkr (43,2).

### Moderbolaget

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 40,0 mkr (40,0), varav outnyttjat belopp 36,3 mkr (40,0).

## 36 Räntebärande skulder

| Långfristiga skulder - koncernen        | 2012           | 2011           |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Låneskulder                             | 118 209        | 129 235        |
| Skuld avseende finansiella leasingavtal | 23 209         | 26 425         |
| <b>Summa</b>                            | <b>141 418</b> | <b>155 660</b> |
| Kortfristiga skulder - koncernen        | 2012           | 2011           |
| Låneskulder                             | 28 901         | 13 921         |
| Skuld avseende finansiella leasingavtal | 10 263         | 10 905         |
| <b>Summa</b>                            | <b>39 164</b>  | <b>24 826</b>  |

Av koncernens låneskulder förfaller 39,4 mkr (50,3) senare än 5 år. Motsvarande belopp för moderbolaget uppgår till 0,0 mkr (0,0).

### Finansiella leasingavtal

Koncernens skulder förfaller till betalning enligt följande:

|            | Koncernen |        |
|------------|-----------|--------|
|            | 2012      | 2011   |
| År 1       | 10 263    | 10 905 |
| År 2       | 7 467     | 8 864  |
| År 3       | 5 965     | 6 054  |
| År 4       | 5 348     | 4 784  |
| År 5       | 2 832     | 4 013  |
| Efter år 5 | 1 597     | 2 710  |

Leasingobjekten består till största del av svarvar, fräsar och liknande maskiner hos Elos Medtech Pinol.

## 37 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                           | Koncernen     |               | Moderbolaget |              |
|---------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                           | 2012          | 2011          | 2012         | 2011         |
| Semester- och löneskuld   | 18 875        | 16 772        | 1 027        | 890          |
| Sociala avgifter          | 6 732         | 7 378         | 443          | 402          |
| Övriga upplupna kostnader | 8 013         | 10 453        | 730          | 2 067        |
| <b>Summa</b>              | <b>33 620</b> | <b>34 603</b> | <b>2 200</b> | <b>3 359</b> |

## 38 Ställda säkerheter

| För skulder till kreditinstitut inkl<br>checkräkningskrediter | Koncernen      |                | Moderbolaget |              |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                                                               | 2012           | 2011           | 2012         | 2011         |
| Fastighetsinteckningar                                        | 74 989         | 84 689         | -            | -            |
| Företagsinteckningar                                          | 38 600         | 38 600         | 2 000        | 2 000        |
| Leasingobjekt                                                 | 34 683         | 33 599         | -            | -            |
| Maskiner med<br>äganderättsförbehåll                          | 30 416         | 38 814         | -            | -            |
|                                                               | <b>178 688</b> | <b>195 702</b> | <b>2 000</b> | <b>2 000</b> |

## 39 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

|                                     | Koncernen  |            | Moderbolaget  |               |
|-------------------------------------|------------|------------|---------------|---------------|
|                                     | 2012       | 2011       | 2012          | 2011          |
| Borgensförbindelser för dotterbolag | -          | -          | 40 115        | 28 696        |
| Övriga ansvarsförbindelser          | 406        | 378        | 95            | 104           |
| <b>Summa</b>                        | <b>406</b> | <b>378</b> | <b>40 210</b> | <b>28 800</b> |

\*Ansvarsförbindelser för 2011 har kompletterats med borgen för dotterbolag.

Uppgifter om koncernens pensionsåtaganden framgår av not 1.

## 40 Resultat per aktie

Resultatet per aktie har beräknats genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare 8 151 tkr (12 796) har dividerats med genom-snittligt antalet utestående aktier som är 6 051 000 (6 051 000). Antalet aktier vid periodens slut uppgick till 6 051 000 (6 051 000).

Med anledning av det konvertibelprogram som löper har även resultat per aktie efter utspädning beräknats.

Med rådande förutsättningar föreligger ingen utspädningseffekt. Vid full konvertering kommer antalet aktier att uppgå till 6 180 400 (6 193 033). För ytterligare information om konvertibelprogrammet hänvisas till förvaltningsberättelsen.

## 41 Kassaflöde

| Justering för poster som inte<br>ingår i kassaflödet | Koncernen  |             | Moderbolaget |              |
|------------------------------------------------------|------------|-------------|--------------|--------------|
|                                                      | 2012       | 2011        | 2012         | 2011         |
| Avsättningar                                         | 1 108      | 1 364       | -1 451       | 1 221        |
| Resultat sålda anläggningstillgångar                 | -          | -122        | -            | -284         |
| Kursdifferenser                                      | -39        | -1 507      | -            | -            |
| Övrigt                                               | -898       | -           | 490          | 2 175        |
| <b>Summa</b>                                         | <b>171</b> | <b>-265</b> | <b>-961</b>  | <b>3 112</b> |
| Upplysning om betalda räntor                         | Koncernen  |             | Moderbolaget |              |
|                                                      | 2012       | 2011        | 2012         | 2011         |
| Under året betalda räntor                            | 7 945      | 7 699       | 770          | 726          |
| Under året erhållna räntor                           | 123        | 637         | 66           | 567          |

Likvida medel i kassaflödesanalysen utgörs av kassa- och bankmedel.

**Förvaltning av eget kapital**

Eget kapital definieras som det redovisade egna kapitalet i balansräkningen och uppgår till 214 mkr (216).

Definitionen är den samma som tidigare år. Avkastningen på eget kapital bör, beroende på vilken andel det egna kapitalet uppgår till, överstiga den riskfria långfristiga räntan med 5 till 10 procent. I nuvarande läge bör avkastningen överstiga 15 procent. Avkastningen på operativt kapital bör uppgå till minst 15 procent. Andelen eget riskbärande kapital bör uppgå till minst 30 procent. Årets utfall på avkastning på eget kapital uppgick till 4 procent (6), avkastning på operativt kapital uppgick till 6 procent (6), och andelen eget riskbärande kapital uppgick till 45 procent (46).

Kopplat till koncernens långsiktiga finansiering har moderbolaget träffat avtal om särskilda villkor med koncernens två större banker. Dessa särskilda villkor omfattar dels en kvotrelation mellan koncernens EBITDA resultat och koncernens nettoskultsättning och dels miniminivåer för koncernens och dotterbolagens soliditet.

Utdelningspolicyn är att utdelningen ska baseras på koncernens resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till ett intervall på cirka 30–50 procent av resultatet efter skatt.

Beträffande finansiella risker och riskstyrning hänvisas till separat redogörelse i förvaltningsberättelsen.

**Finansiella tillgångar**

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, valutaterminer, aktier och långfristiga fordringar. Samtliga belopp som anges nedan, förutom vad det gäller valutaterminer, motsvarar de bokförda värdena i koncernen.

**Likvida medel**

De likvida medlen består huvudsakligen av SEK, CNY, DKK, EUR samt USD och är placerade på bankkonton till sedvanliga räntevillkor. Vid årsskiftet uppgick likvida medel till 23,5 mkr (29,8) för koncernen och 6,6 mkr (9,5) för moderbolaget. Bokfört värde motsvarar verkligt värde.

**Kundfordringar**

Koncernens kundfordringar består huvudsakligen av fordringar i SEK, CNY, DKK, EUR och USD. Samtliga fordringar är värderade till balansdagens kurs. Betalningsvillkoren för kundfordringarna är 10–60 dagar. Vid årsskiftet uppgick kundfordringarna i koncernen till 61,1 mkr (59,5) och i moderbolaget till 0 mkr (0). Bokfört värde bedöms motsvara verkligt värde.

| Åldersfördelning av kundfordringar     | 2012          | 2011          |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Ej förfallna fordringar                | 47 589        | 33 765        |
| Förfallna fordringar 1–30 dagar gamla  | 12 519        | 10 309        |
| Förfallna fordringar 31–60 dagar gamla | 604           | 8 321         |
| Förfallna fordringar 61–90 dagar gamla | 199           | 224           |
| Förfallna fordringar >91 dagar gamla   | 970           | 7 029         |
| <b>Summa förfallet</b>                 | <b>14 292</b> | <b>25 883</b> |
| Reserverade kundfordringar             | -784          | -100          |
| <b>Summa kundfordringar</b>            | <b>61 097</b> | <b>59 548</b> |

**Övriga fordringar**

Koncernens övriga fordringar förfaller inom ett år.

**Valutaterminer**

Under året har valutasäkringar gjorts. Terminkontrakt och valutasäkring har värderats till marknadsvärde per balansdagen och har säkringsredovisats mot övrigt totalresultat.

Moderbolaget har säkrat eget kapital i Elos Medtech Pinol A/S samt koncerngoodwill genom att teckna ett terminkontrakt i DKK om 78 mDKK. Detta har ett verkligt värde om 0,7 mkr (1,1) på balansdagen.

Moderbolaget har säkrat eget kapital i Elos Medtech Tianjin Co Ltd. genom en valutasäkring (NDF) i CNY om 26,6 mCNY. Detta har ett verkligt värde om -0,2 mkr (0) på balansdagen.

Koncernen hade inga övriga kvarvarande terminkontrakt vid årsskiftet (0).

**Aktier**

Koncernens innehav av aktier uppgick vid årsskiftet till 0,0 (0,0) mkr.

**Finansiella skulder**

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit samt lån från kreditinstitut. Samtliga belopp som anges nedan under finansiella skulder motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive skuld. Omräkning från utländsk valuta till SEK har gjorts till balansdagens kurs.

**Leverantörsskulder**

Koncernens leverantörsskulder består huvudsakligen av skulder i SEK, CNY, DKK, EUR och USD. Betalningsvillkoren för leverantörsskuldena är 10–60 dagar.

**Checkräkningskredit**

Koncernen har totalt tre (tre) olika checkräkningar med en sammanlagd total kredit på 70,7 mkr (71,8). Vid årsskiftet uppgick outnyttjat belopp till 38,2 mkr (43,2). Räntan på checkräkningskrediten är rörlig.

**Övriga räntebärande skulder**

Koncernens lån från kreditinstitut uppgick vid årsskiftet till 169,6 mkr (169,5). Lånen består av lån mot traditionella säkerheter som pantbrev och företagsinteckningar, avbetalningskontrakt och leasingavtal.

Utöver lån från kreditinstitut finns det räntebärande skulder om 11,0 (11,0) mkr som avser konvertibellån där rörlig ränta utgår med STIBOR 360 +1,6 procentenheter. Konvertering till aktier kan göras år 2014 till en konverteringskurs om 85 kr.

| Amortering av lån per år     | Koncernen      |                | Moderbolaget  |               |
|------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                              | 2012           | 2011           | 2012          | 2011          |
| Lån som förfaller år 1       | 39 164         | 24 826         | 1 700         | 1 700         |
| Lån som förfaller år 2       | 35 826         | 45 337         | 1 700         | 1 700         |
| Lån som förfaller år 3       | 19 844         | 18 865         | 1 700         | 1 700         |
| Lån som förfaller år 4       | 22 024         | 16 367         | 425           | 1 700         |
| Lån som förfaller år 5       | 11 771         | 13 764         | -             | 425           |
| Lån som förfaller efter år 5 | 40 954         | 50 328         | -             | -             |
| Konvertibellån               | 10 999         | 10 999         | 10 999        | 10 999        |
| <b>Summa</b>                 | <b>180 582</b> | <b>180 486</b> | <b>16 524</b> | <b>18 224</b> |

Av de totala lånen är 118,7 mkr (109,6) upptagna i SEK, 60,7 mkr (68,0) i DKK och resterande 1,2 mkr (2,9) i CNY.

Samtliga lån från kreditinstitut i SEK och i CNY löper med rörlig ränta. Av lånen i DKK löper 49,6 mkr (49,5) med rörlig ränta och 11,1 mkr (18,5) med fasta räntor i intervallet 2,95–4,00 procent. Se även not 36.

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elos AB (publ), org.nr 556021-9650

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elos AB (publ) för år 2012.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 17–41.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden

rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elos AB (publ) för år 2012.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg 26 mars 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid

Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

Elos AB är ett svenskt aktiebolag, vars B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm AB Small Cap-listan. Elos AB är sektor-klassificerat som Health Care-bolag.

Elos bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm AB. Styrningen av Elos sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Nu gällande bolagsordning finns på Elos webbplats, [www.elos.se](http://www.elos.se) under rubriken Finansiell information.

Från och med den 1 juli 2008 ska alla bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad tillämpa "Svensk kod för bolagsstyrning". Elos har därför tillämpat "Koden" från och med detta datum.

## Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att fatta beslut avseende bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets slut. Elos årsstämma 2013 kommer att hållas den 25 april i Lidköping.

På årsstämman kan samtliga aktieägare, som är registrerade och anmält sitt intresse att delta, rösta i förhållande till sitt aktieäggande. På årsstämman behandlas en rad centrala frågor, exempelvis fastställande av bolagets resultat- och balansräkning för det gångna året, ansvarsfrihet åt styrelsen, val av styrelse och revisor samt ersättning till styrelse och revisor.

Samtliga aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman. För att sådana ärenden tidsmässigt ska kunna tas med i kallelsen måste begäran ställas till bolaget senast sex veckor innan årsstämman.

## Valberedning

Vid årsstämman 2012 bestämdes att valberedningen ska bestå av en representant för envar av de tre till röstetalet största aktieägarna den 30 september varje år samt en representant för övriga aktieägare. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2013 är att lämna förslag på stämмоорdförande, styrelseordförande, antal styrelseledamöter och val av styrelseledamöter, i förekommande fall val av revisor samt beslut om styrelsearvoden, ersättning för kommittéarbete samt arvode till revisor.

Valberedningen inför årsstämman 2013 består av ordförande Lars Runmarker, Bo Nilsson och Thomas Öster som representanter för de större aktieägarna och Bengt Belfrage som representant för övriga aktieägare.

## Styrelse

Enligt Elos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter.

Under verksamhetsåret 2012 bestod Elos styrelse av åtta ledamöter. Verkställande direktören ingick i styrelsen.

## Styrelsens arbete

I enlighet med aktiebolagslagens bestämmelser fastställer styrelsen varje år en arbetsordning för sitt arbete innehållande instruktioner avseende arbetsfördelningen inom styrelsen, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt ekonomisk rapportering till styrelsen. Under året har styrelsen, utöver det konstituerande sammanträdet, hållit sex ordinarie sammanträde. Styrelsen behandlade vid dessa möten fasta punkter för respektive styrelsemöte, som affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Därutöver har frågor rörande investeringar, struktur- och organisationsförändringar behandlats.

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsen löpande fördjupar sina kunskaper om bolaget, att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen får ta del av bedömningarna. Ordföranden är delaktig i utvärderingen av koncernchef/VD och övriga ledande befattningshavare.

## Styrelsens kommittéarbete

Inom styrelsen finns en ersättningskommitté och en revisionskommitté. Ersättningskommittén behandlar och beslutar om ersättningar till VD och till VD direkt rapporterade befattningshavare. I ersättningskommittén ingår Stig-Arne Blom, Lars Sponberg och Thomas Öster. Ersättningskommittén har sammanträtt en gång sedan årsstämman 2012.

Revisionskommittén består av Stig-Arne Blom, Agneta Bengtsson Runmarker och Erik Löwenadler (samtliga innehar redovisningskompetens). Kommittén har under året haft två möten sedan årsstämman 2012 där bolagets revisor har deltagit. Vid mötena har bl a frågor rörande redovisning, intern kontroll och IT-säkerhet behandlats.

## Ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2012 fattades beslut om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Riktlinjerna omfattar de personer som under den tid som riktlinjerna gäller ingår i koncernens ledningsgrupp, för närvarande verkställande direktören, teknisk chef och ekonomichef samt verkställande direktören för respektive dotterbolag i koncernen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingåtts efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt.

Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, rörlig lön, pension samt övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalkompensation. Den rörliga lönen kan variera beroende på befattning och avtal och kan utgöra maximalt 40 procent av fast lön. Verkställande direktören ska erhålla tjänstepension motsvarande ITP-planen samt ett tillägg på fyra basbelopp. Övriga medlemmar av bolagsledningen ska ha rätt till pensioner enligt ITP-planen eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år.

| Namn<br>Styrelseledamot        | Representerar<br>procentuellt<br>antal röster | Närvaro av<br>totalt antal<br>styrelsemöten | Oberoende i<br>förhållande<br>till bolaget | Oberoende i<br>förhållande<br>till större<br>aktieägare | Arvode <sup>*)</sup> |
|--------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|
| Agneta Bengtsson Runmarker     | 20,0 %                                        | 6/6                                         | Ja                                         | Nej                                                     | 150 000              |
| Stig-Arne Blom (ordförande)    |                                               | 6/6                                         | Ja                                         | Ja                                                      | 225 000              |
| Göran Brorsson                 |                                               | 6/6                                         | Nej                                        | Ja                                                      | 0                    |
| Erik Löwenadler                |                                               | 6/6                                         | Ja                                         | Ja                                                      | 150 000              |
| Jeppie Magnusson <sup>*)</sup> |                                               | 4/4                                         | Ja                                         | Ja                                                      | 65 500               |
| Mats Nilsson                   | 17,1 %                                        | 6/6                                         | Ja                                         | Nej                                                     | 125 000              |
| Lars Sponberg                  |                                               | 6/6                                         | Ja                                         | Ja                                                      | 150 000              |
| Thomas Öster                   | 24,7 %                                        | 6/6                                         | Ja                                         | Nej                                                     | 150 000              |

<sup>\*)</sup> Inkluderar styrelsearvode samt ersättning för arbete i ersättnings-/revisionskommitté enligt årsstämans beslut 2012.

<sup>\*)</sup> Invaldes till ordinarie ledamot i samband med årsstämman 2012. Arvodet avser del av perioden.

Ledningens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid av tre – sex månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid av sex – tolv månader. För verkställande direktören ska gälla en uppsägningstid om upp till tjugofyra månader. Avräkning ska ske mot andra inkomster under uppsägningstiden.

## Revisorer

Vid årsstämman 2012 nyvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som revisionsbolag till och med slutet av årsstämman 2013 med Auktoriserade revisorn Bror Frid som huvudansvarig revisor.

Vald revisor deltar vid årsstämman och beskriver då revisionsarbetet och gjorda iakttagelser.

## Internkontroll

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Nedan görs en beskrivning av hur den interna kontrollen, avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, är organiserad.

## Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Några av de mest väsentliga beståndsdelarna i kontrollmiljön är dokumenterade i form av policyer, till exempel Ledningspolicy, Attest- och Beslutspolicy, Finanspolicy och instruktioner i form av exempelvis Ekonomihandbok.

## Riskhantering

Elos har noterat de väsentligaste riskerna i verksamheten, som förutom de finansiella riskerna, bedöms vara goodwill, lager och kundfordringar. Dessa kan leda till fel i den finansiella rapporteringen och/eller påverka bolagets resultat, om de inte hanteras korrekt. Bolaget har därefter identifierat att system finns i koncernen för att säkerställa att en effektiv riskhantering finns.

## Kontrollaktiviteter

Den interna kontrollen säkerställs genom såväl automatiserade kontroller i till exempel IT-baserade system, som hanterar behöigheter och attesträtt samt manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar. De detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser som löpande görs under året kan dessutom ses som ett komplement till övriga kontroller och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

## Information och kommunikation

Väsentliga redovisningsprinciper, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. För extern kommunikation finns en Informationspolicy som säkerställer att bolaget lever upp till gällande krav på korrekt information till marknaden.

## Uppföljning

Ekonomipersonal och ledning på såväl bolags- som koncernnivå analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den ekonomiska information som ledningen lämnar samt tar del av revisorns avrapportering gällande gjorda iakttagelser.

## Internrevision

Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Med beaktande av koncernens storlek har styrelsen valt att i nuläget inte ha en särskild intern revisor.

## Ägarförhållanden

Vid utgången av 2012 uppgick aktiekapitalet i Elos AB till 37,8 mkr. Aktiekapitalet är uppdelat på A- och B-aktier. Förutom att A-aktien berättigar till en röst och B-aktien till en tiondels röst så finns ingen skillnad i de olika aktieseriernas rätt i bolaget. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm medan den röststarka A-aktien inte är noterad.

Totalt fördelas aktiekapitalet på 6 051 000 aktier, varav 1 099 740 utgörs av A-aktier och 4 951 260 av B-aktier. Enligt bolagsordningen i Elos AB har innehavare av A-aktie rätt att efter skriftlig framställan till bolaget begära att A-aktie ska stämplas om till B-aktie. Under 2012 har inga A-aktier stämplats om till B-aktier. Innan A-aktie övergår till ny ägare, som inte tidigare är A-aktieägare i bolaget, ska aktien genast hembjudas övriga A-aktieägare till inlösen genom

skriftlig anmälan till bolagets styrelse. Åtkomsten av aktien ska därvid styrkas samt, där aktien övergått genom köp, uppgift lämnas om köpeskillingen.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2012 till 1 471 (1 472). De tio största ägarna innehar aktier som motsvarar 55,6 procent av aktiekapitalet och 83,4 procent av rösterna.

Lidköping den 21 februari 2013

Stig-Arne Blom  
Styrelsens ordförande

Agneta Bengtsson Runmarker  
Styrelseledamot

Erik Löwenadler  
Styrelseledamot

Mats Nilsson  
Styrelseledamot

Jeppe Magnusson  
Styrelseledamot

Lars Spongberg  
Styrelseledamot

Thomas Öster  
Styrelseledamot

Göran Brorsson  
Verkställande direktör

## Revisorns yttrande över bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Elos AB (publ), org.nr 556021-9650

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för Elos AB (publ) för år 2012 på sidorna 43–45 i den tryckta versionen av denna rapport och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstad-

gade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 26 mars 2013  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid  
Auktoriserad revisor

# Styrelse och revisor

## Ordinarie ledamöter



**Stig-Arne Blom**

Ulricehamn, född 1948, civilingenjör. Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 2002. Styrelseordförande i Plastal AB, Pulsen AB samt Liljedahlsbolagen. Styrelseledamot i Beijer Electronics AB, Bergs Propulsion AB, Styrelsen för Handelsbankens Region Väst m fl. Innehav i Elos: 200 B-aktier.



**Agneta Bengtsson Runmarker**

Stockholm, född 1960, jur. kand. Ledamot sedan 2003. Dataråd på Datainspektionen. Styrelseordförande i AB Westergyllen med dotterbolag och styrelseledamot i Investment AB Brunnslöykan med dotterbolag. Innehav i Elos: 14 600 B-aktier inkl familj.



**Göran Brorsson**

Lidköping, född 1952, civilekonom. Ledamot sedan 2000. Verkställande direktör – koncernchef. Anställd 2000. Styrelseordförande i koncernens dotterbolag. Styrelseordförande i Gents Wear AB. Innehav i Elos: 100 000 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



**Erik Löwenadler**

Göteborg, född 1945, civilingenjör. Ledamot sedan 2007. Styrelsesuppleant i HR Performance Sweden AB. Innehav i Elos: 4 028 B-aktier.



**Jeppe Magnusson**

Lerum, född 1952, M. Sc. Doktor vid Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg. Ledamot sedan 2012. Partner i ISEA, Industry Senior Advisors. Innehav i Elos: Inget innehav.



**Mats Nilsson**

Stockholm, född 1969, biolog, Fil.Dr. Ledamot sedan 2010. Professor i molekylär diagnostik vid Stockholms Universitet. Styrelseordförande i Q-linea AB. Styrelseledamot i Olink Bioscience AB. Innehav i Elos: 40 500 B-aktier.



**Lars Sponberg**

Stockholm, född 1945, civilekonom, jur. kand. Ledamot sedan 2003. Styrelseledamot i Addtech AB och Intervallor AB, m fl. Innehav i Elos: 400 B-aktier.



**Thomas Öster**

Stockholm, född 1963, civilingenjör. Ledamot sedan 2005. Global Sales and Business Management Director, Ericsson AB Stockholm. Ordförande i Venova AB, styrelseledamot i Lidköping Invest. Innehav i Elos: 54 000 B-aktier inkl familj.

## Revisor

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

Ansvarig revisor

**Bror Frid**

Skövde, född 1957  
Auktoriserad revisor, PwC, Göteborg.  
Revisor i bolaget sedan 2012.

# Ledande befattningshavare

## Koncernledning



**Göran Brorsson**

Lidköping, född 1952, civilekonom.  
Verkställande direktör – koncernchef. Anställd 2000.  
Styrelseordförande i koncernens dotterbolag.  
Styrelseordförande i Gents Wear AB.  
Innehav i Elos: 100 000 B-aktier.  
Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



**Ulrica Ehn**

Lidköping, född 1967, civilekonom.  
Ekonomichef. Anställd 2011.  
Innehav i Elos: Konvertibla förlagsbevis  
motsvarande 10 000 B-aktier.



**Patrick Juslin**

Lidköping, född 1965, civilingenjör.  
Teknisk chef. Anställd 2008.  
Innehav i Elos: Konvertibla förlagsbevis  
motsvarande 15 000 B-aktier.

## Elos Medtech



**Mathias Andersson**

Lidköping, född 1971, ingenjör.  
VD, Elos Medtech Microplast AB. Anställd 2012.  
Innehav i Elos: 3 000 B-aktier.



**Kjell-Erik Johansson**

Göteborg, född 1954, civilingenjör.  
VD, Elos Medtech Timmersdala. Anställd 1999.  
Innehav i Elos: Inget innehav.



**Søren Olesen**

Gørøse, Danmark, född 1961, ekonom.  
VD, Elos Medtech Pinol A/S. Anställd 1984.  
Innehav i Elos: 365 400 B-aktier via bolag.  
Konvertibla förlagsbevis motsvarande 15 000 B-aktier.



**Stefaan Dewaele**

Tianjin, Kina, född 1966, civilingenjör.  
VD, Elos Medtech Tianjin Co. Ltd. Anställd 2010.  
Innehav i Elos: Inget innehav.



**Tina Friis Poulsen**

Køge, Danmark, född 1964, kvalitetsingenjör.  
RA/QA Manager Elos Medtech. Anställd 2009.  
Innehav i Elos: Inget innehav.

## Elos Fixturlaser



**Hans Svensson**

Mölnlycke, född 1960, civilingenjör.  
Verkställande direktör. Anställd 1995.  
Innehav i Elos: 400 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis  
motsvarande 15 000 B-aktier.



**Peter Strömberg**

Göteborg, född 1972, civilingenjör (M.Sc.).  
Utvecklingschef. Anställd 2001.  
Innehav i Elos: 1 000 B-aktier. Konvertibla förlagsbevis  
motsvarande 6 000 B-aktier.

# Flerårsöversikt

| Resultaträkningar                        |     | 2012  | 2011  | 2010* | 2009* | 2009  | 2008  | 2007* | 2006** | 2005*** | 2005    | 2004    | 2003    |
|------------------------------------------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning                          | Mkr | 433,8 | 414,2 | 358,2 | 320,9 | 422,0 | 499,4 | 432,8 | 400,4  | 626,9   | 1 328,3 | 1 467,4 | 1 230,0 |
| Rörelseresultat                          | Mkr | 18,1  | 22,6  | 22,9  | 5,4   | 9,6   | 50,3  | 50,1  | 29,4   | 11,8    | 41,4    | 59,0    | 9,2     |
| Finansnetto                              | Mkr | -9,5  | -4,6  | -6,7  | -8,4  | -9,1  | -13,3 | -12,8 | -9,3   | -7,0    | -9,2    | -12,2   | -14,5   |
| Resultat efter finansiella poster        | Mkr | 8,6   | 17,9  | 16,2  | -3,1  | 0,5   | 37,0  | 37,3  | 20,1   | 4,9     | 32,2    | 46,8    | -5,3    |
| Skatter                                  | Mkr | -0,4  | -5,1  | -4,6  | 2,0   | 1,1   | -9,1  | -9,4  | -1,5   | -3,3    | -10,2   | -15,8   | -1,6    |
| Årets resultat kvarvarande verks.        | Mkr | 8,2   | 12,8  | 11,6  | -1,1  | 1,6   | 27,9  | 27,9  | 18,6   | 1,6     | 22,0    | 31,0    | -6,9    |
| Årets resultat avvecklade verks.         | Mkr | -     | -     | 17,1  | 2,7   | -     | -     | -2,5  | -14,8  | 20,4    |         |         |         |
| Årets resultat                           | Mkr | 8,2   | 12,8  | 28,7  | 1,6   | 1,6   | 27,9  | 25,4  | 3,8    | 22,0    | 22,0    | 31,0    | -6,9    |
| <b>Balansräkningar</b>                   |     |       |       |       |       |       |       |       |        |         |         |         |         |
| Anläggningstillgångar                    | Mkr | 318,4 | 304,0 | 251,7 | 304,4 | 304,4 | 309,2 | 278,1 | 311,6  | 382,8   | 382,8   | 229,9   | 241,2   |
| Fordringar och varulager                 | Mkr | 193,8 | 199,0 | 171,9 | 199,0 | 199,0 | 219,5 | 218,9 | 275,7  | 499,9   | 499,9   | 443,2   | 416,1   |
| Likvida medel                            | Mkr | 23,5  | 29,8  | 62,7  | 21,4  | 21,4  | 41,2  | 20,8  | 19,8   | 56,1    | 56,1    | 63,1    | 27,7    |
| Tillgång för försäljning                 | Mkr | 0,0   | 0,0   | 0,6   | 1,5   | 1,5   | 1,5   | 1,5   | -      | -       | -       | -       | -       |
| Summa tillgångar                         | Mkr | 535,7 | 532,8 | 486,9 | 526,3 | 526,3 | 571,4 | 519,3 | 607,1  | 938,8   | 938,8   | 736,2   | 685,0   |
| Eget kapital                             | Mkr | 213,9 | 216,2 | 210,3 | 188,5 | 188,5 | 199,1 | 174,4 | 148,9  | 228,2   | 228,2   | 181,2   | 150,2   |
| Långfristiga skulder                     | Mkr | 187,2 | 200,5 | 161,8 | 223,1 | 223,1 | 238,9 | 220,2 | 246,8  | 341,3   | 341,3   | 234,7   | 257,0   |
| Kortfristiga skulder                     | Mkr | 134,6 | 116,1 | 114,8 | 114,7 | 114,7 | 133,4 | 124,7 | 211,4  | 369,3   | 369,3   | 320,3   | 277,8   |
| Summa eget kapital och skulder           | Mkr | 535,7 | 532,8 | 486,9 | 526,3 | 526,3 | 571,4 | 519,3 | 607,1  | 938,8   | 938,8   | 736,2   | 685,0   |
| <b>Kassaflöde</b>                        |     |       |       |       |       |       |       |       |        |         |         |         |         |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | Mkr | 39,5  | 34,4  | 48,3  | 29,3  | 43,5  | 69,7  | 26,8  | 43,7   | 40,9    | 57,6    | 119,4   | 57,9    |
| Kassaflöde efter investeringar           | Mkr | -2,0  | -20,7 | 5,4   | 17,5  | 26,4  | 53,9  | 9,3   | 22,4   | -22,5   | -12,0   | 95,9    | 32,9    |
| <b>Nyckeltal</b>                         |     |       |       |       |       |       |       |       |        |         |         |         |         |
| Rörelsemarginal före avskr (EBITDA)      | %   | 12,5  | 13,4  | 14,1  | 10,5  | 11,2  | 17,0  | 18,8  | 15,2   | 8,5     | 6,6     | 7,1     | 4,9     |
| Rörelsemarginal efter avskr (EBIT)       | %   | 4,2   | 5,5   | 6,4   | 1,7   | 2,3   | 10,1  | 11,6  | 7,3    | 1,9     | 3,1     | 4,0     | 0,7     |
| Eget riskbärande kapital                 | Mkr | 240,7 | 243,2 | 230,5 | 216,3 | 216,3 | 228,8 | 196,8 | 165,6  | 255,1   | 255,1   | 204,4   | 165,9   |
| Andel riskbärande kapital                | %   | 44,9  | 45,6  | 47,3  | 41,1  | 41,1  | 40,0  | 37,9  | 27,3   | 27,2    | 27,2    | 27,8    | 24,2    |
| Soliditet                                | %   | 39,9  | 40,6  | 43,2  | 35,8  | 35,8  | 34,9  | 33,6  | 24,5   | 24,3    | 24,3    | 24,1    | 21,9    |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital       | %   | 5,6   | 6,1   | 7,8   | 2,9   | 2,9   | 11,6  | 11,4  | -0,6   | 2,4     | 8,1     | 13,7    | 2,2     |
| Räntabilitet på eget kapital             | %   | 3,8   | 6,0   | 19,2  | 1,1   | 1,1   | 15,0  | 17,3  | -7,3   | 0,8     | 10,7    | 18,8    | -4,5    |
| Räntetäckningsgrad                       | ggr | 1,5   | 2,9   | 3,3   | 1,1   | 1,1   | 3,5   | 3,8   | neg    | 1,6     | 4,3     | 4,6     | 0,7     |
| Nettolåneskuld                           | Mkr | 208,5 | 196,0 | 137,6 | 228,9 | 228,9 | 225,8 | 227,9 | 295,5  | 336,3   | 336,3   | 183,6   | 263,8   |
| Skuldsättningsgrad                       | ggr | 1,0   | 0,9   | 0,6   | 1,2   | 1,2   | 1,1   | 1,3   | 2,0    | 1,6     | 1,5     | 1,0     | 1,7     |
| <b>Övrigt</b>                            |     |       |       |       |       |       |       |       |        |         |         |         |         |
| Bruttoinvesteringar exkl aktier          | Mkr | 51,2  | 85,7  | 57,7  | 20,0  | 42,3  | 44,7  | 46,3  | 49,0   | 43,8    | 50,0    | 44,2    | 35,8    |
| Medelantal anställda                     |     | 424   | 373   | 298   | 273   | 343   | 368   | 358   | 344    | 457     | 700     | 745     | 693     |

\* Avser kvarvarande verksamheter, d v s efter avyttring av Elos Precision 2010 respektive avyttring av segment Elektronik 2007.

\*\* Resultaträkning, kassaflöde, EBITDA, EBIT, bruttoinvesteringar och medelantal anställda avser kvarvarande verksamheter. Övriga tal är oförändrade jämfört med föregående års rapportering

\*\*\* Inklusive segment Elektronik men exklusive Bygg/Miljö. Affärsområdet Bygg/Miljö utdelades i november 2006.

Övriga värden kvarstår oförändrade.

## Definitioner av nyckeltal samt ordlista

**Rörelsemarginal** Resultat före finansnetto och skatt, uttryckt i procent av nettoomsättning.

**Eget riskbärande kapital** Summan av redovisat eget kapital, eventuella minoritetsintresse och uppskjuten skatteskuld.

**Andel riskbärande kapital** Eget riskbärande kapital i procent av balansomslutningen.

**Soliditet** Eget kapital inklusive eventuella minoritetsintressen i procent av balansomslutningen.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital** Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Sysselsatt kapital** Totalt kapital enligt balansräkningen minskat med inte räntebärande skulder och inte räntebärande avsättningar.

**Räntabilitet på eget kapital** Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Räntetäckningsgrad** Rörelseresultat exklusive resultatandelar i eventuella intressebolag ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

**Nettolåneskuld** Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

**Skuldsättningsgrad** Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

**FDA** (Food and Drug Administration) Amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten.

**GMP** (Good Manufacturing Practice) Regelverk som styr tillverkning, inklusive paketering.

**OEM** (Original Equipment Manufacturing) Tillverkning åt kunder som säljer produkterna med eget varumärke.

**QSR** (Quality System Regulation) Förordning för kvalitetssystem.

**VMI** (Vendor Managed Inventory) Leverantörsstyrda lager.

# Adresser

## Moderbolag

### Elos AB

Nya Stadens Torg 10  
531 31 Lidköping  
Telefon: 0510-48 43 60  
Telefax: 0510-680 04  
info@elos.se  
www.elos.se

## Dotterbolag

### Affärsområde Medicinteknik

#### Sverige

##### Elos Medtech Microplast AB

Box 99  
532 22 Skara  
Besöksadress: Håsthagsvägen 2  
Telefon: 0511-257 00  
Telefax: 0511-257 28  
info.microplast@elosmedtech.com  
www.elosmedtech.com

##### Elos Medtech Timmersdala AB

Bäckedalsvägen 5  
540 16 Timmersdala  
Telefon: 0511-44 06 00  
Telefax: 0511-44 06 90  
info.timmersdala@elosmedtech.com  
www.elosmedtech.com

#### Danmark

##### Elos Medtech Pinol A/S

Engvej 33  
DK-3330 Gørøse  
Danmark  
Telefon: +45 48 21 64 00  
Telefax: +45 48 21 64 69  
info.pinol@elosmedtech.com  
www.elosmedtech.com

#### Kina

##### Elos Medtech Tianjin Co. Ltd.

D5-3, Rong Cheng San Zhi Lu,  
Xeda International Industrial City  
Xiqing Economic Development Area  
300385 Tianjin PR China  
Telefon: +86 22 23 82 86 60  
Telefax: +86 22 23 82 86 62  
info.tianjin@elosmedtech.com  
www.elosmedtech.com

### Affärsområde Mätteknik

##### Elos Fixturlaser AB

Box 7  
431 21 Mölndal  
Besöksadress: Östergårdsgatan 9  
Telefon: 031-706 28 00  
Telefax: 031-706 28 50  
info@fixturlaser.se  
www.fixturlaser.se



**ELOS** ➤



Elos AB (publ)

Nya Stadens Torg 10

531 31 Lidköping

Telefon: 0510-48 43 60

Telefax: 0510-680 04

[info@elos.se](mailto:info@elos.se)

[www.elos.se](http://www.elos.se)

