VETERANPOOLEN

# Veteranpoolen AB (publ)

## Delårsrapport

januari – september 2026

# Delårsrapport

## Period 1 juli – 30 september 2026

Nettoomsättningen uppgick till 214 264 (194 449) kkr vilket innebär en tillväxt om 10,2 %.

Rörelseresultatet uppgick till 28 239 (28 196) kkr, motsvarande en rörelsemarginal om 13,2 % (14,5 %).

Resultatet efter skatt uppgick till 22 488 (22 454) kkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital var 25 498 (26 392) kkr.

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,07 (1,12) kr. Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,07 (1,07) kr.

## Period 1 januari – 30 september 2026

Nettoomsättningen uppgick till 565 374 (494 959) kkr vilket innebär en tillväxt om 14,2 %.

Rörelseresultatet uppgick till 62 148 (54 978) kkr, motsvarande en rörelsemarginal om 11,0 % (11,1 %).

Resultatet efter skatt uppgick till 49 748 (44 014) kkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital var 35 842 (38 896) kkr.

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 2,43 (2,20) kr. Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,41 (2,13) kr.

# VD-ord

Veteranpoolens tillväxt fortsatte under det tredje kvartalet 2026 om än i något dämpad takt. Koncernens omsättning uppgick till 214 MSEK motsvarande en tillväxt om 10 %. Kvartalet präglades av fortsatta framgångar i arbetet med att utveckla relationer till våra företagskunder. Stora delar av tillväxten kom från ökade leveranser till företag. Seniorstyrken i Danmark omsatte ca 6 MSEK under det tredje kvartalet 2026 vilket skall jämföras med ca 4 MSEK under motsvarande period föregående år.

Utvecklingen inom privatkundssegmentet levde inte upp till våra förväntningar, delvis beroende på en svagare marknad. Utvecklingen inom hantverkstjänster var negativ där förändrade ROT-regler gjorde att många kunder skyndade sig att beställa uppdrag under hösten 2025 innan ROT-avdraget sänktes. Den extra fart det gav har vi inte med oss under 2026 vilket ger utmanade jämförelsetal. Vår starka organisation jobbar intensivt både lokalt och centralt för att vända trenden och accelerera Veteranpoolens tillväxt.

När det tredje kvartalet är summerat kan vi konstatera att koncernens omsättning för årets tre första kvartal uppgick till 565 MSEK. Seniorstyrken står för en allt större del av omsättningen och bidrog med ca 15 MSEK. Koncernens tillväxt under årets tre första kvartal blev 14 %.

Kvartalets rörelseresultat uppgick till 28 MSEK vilket motsvarade ungefär samma resultat som föregående år. För årets tre första kvartal uppgick rörelseresultatet till 62 MSEK att jämföras med 55 MSEK under motsvarande period föregående år. Resultatutvecklingen är en kombination av tillväxt med kostnadskontroll men också hantering av ökade sociala avgifter. Från och med 2026 utgår full arbetsgivaravgift för medarbetare som fyller 67 år under året. Förändringen leder till ökade arbetsgivaravgifter för en delmängd av Veteranpoolens jobbonärer. Utöver detta har internationella satsningar hittills belastat året med ca 5 MSEK.

Veteranpoolen och Seniorstyrken fokuserar nu på att göra en bra avslutning på 2026 samtidigt som vi vässar våra planer för ett nytt rekord-år 2027. Vi strävar mot att hjälpa betydligt fler kunder med fler och större uppdrag. Vi gör det genom att engagera och involvera fler jobbonärer som vill jobba extra efter sin pension. När vi lyckas känner sig fler delaktiga i samhällets utveckling och tjänar utöver sin pension extrapengar som ger en guldkant på vardagen. Detta är vårt uppdrag och vårt bidrag till ett bättre samhälle.

## Mats Claesson

**VD**

Veteranpoolen AB (publ)

# Koncernbeskrivning

Veteranpoolen AB bedriver verksamhet i Sverige under varumärket Veteranpoolen. Omsättningen på den svenska marknaden uppgick till ca 643 MSEK under helåret 2025. Verksamheten initierades för snart 20 år sedan och bedrevs under 2025 från 63 lokala enheter som är organiserade genom ett franchisekoncept. Under 2026 tillkom Karlskoga som ett eget distrikt varav verksamheten numera bedrivs från 64 lokala enheter. De tre första kvartalen av 2026 har kännetecknats av tillväxt och positiv resultatutveckling.

Veteranpoolen AB har genom dotterbolaget VP International AB ambitionen att etablera sitt koncept internationellt.

I ett första steg har VP International AB etablerat dotterbolaget Seniorstyrken ApS för att utveckla konceptet på den danska marknaden.

Seniorstyrken ApS startade 2024 och är i ett tidigt utvecklingsskede. Under 2025 bedrevs verksamheten från 4 lokala enheter och nådde en omsättning om ca 12 MSEK. Utvecklingen under 2026 har kännetecknats av signifikant tillväxt och bedrivs nu från 7 lokala enheter.

# Ekonomisk utveckling under rapportperioden

## Omsättning och resultat

### Juli – september 2026

Nettoomsättningen uppgick till 214 264 (194 449) kkr vilket innebär en tillväxt om 10,2 %. Koncernens rörelseresultat före avskrivningar m.m. uppgick till 28 444 (28 378) kkr och rörelseresultatet till 28 239 (28 196) kkr. Rörelsemarginalen uppgick till 13,2 % (14,5 %). Resultatet efter skatt uppgick till 22 488 (22 454) kkr motsvarande en vinstmarginal om 10,5 % (11,5 %).

### Januari – september 2026

Nettoomsättningen uppgick till 565 374 (494 959) kkr vilket innebär en tillväxt om 14,2 %. Koncernens rörelseresultat före avskrivningar m.m. uppgick till 62 811 (55 695) kkr och rörelseresultatet till 62 148 (54 978) kkr. Rörelsemarginalen uppgick till 11,0 % (11,1 %). Resultatet efter skatt uppgick till 49 748 (44 014) kkr motsvarande en vinstmarginal om 8,8 % (8,9 %).

## Kassaflödet

### Juli – september 2026

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 25 498 (26 392) kkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 25 621 (25 513) kkr.

### Januari – september 2026

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 35 842 (38 896) kkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 54 556 (45 910) kkr.

## Likviditet och balansräkning

Likvida medel uppgick per 2026-09-30 till 95 313 (58 007) kkr. Det egna kapitalet uppgick per 2026-09-30 till 99 642 (61 852) kkr. Det egna kapitalet påverkades under perioden av en nyemission relaterad till incitamentsprogram. Soliditeten uppgick till 43,5 % (34,8 %).

# Ekonomisk utveckling under rapportperioden

## Omsättning och resultat

### Juli – september 2026

Nettoomsättningen uppgick till 208 802 (191 125) kkr vilket innebär en tillväxt om 9,2 %.

Bolagets rörelseresultat före avskrivningar m.m. uppgick till 29 460 (28 931) kkr och rörelseresultatet till 29 266 (28 749) kkr. Rörelsemarginalen uppgick till 14,0 % (15,0 %). Resultatet efter skatt uppgick till 23 346 (22 902) kkr motsvarande en vinstmarginal om 11,2 % (12,0 %).

### Januari – september 2026

Nettoomsättningen uppgick till 551 074 (488 885) kkr vilket innebär en tillväxt om 12,7 %.

Bolagets rörelseresultat före avskrivningar m.m. uppgick till 61 851 (55 282) kkr och rörelseresultatet till 61 237 (54 677) kkr. Rörelsemarginalen uppgick till 11,1 % (11,2 %). Resultatet efter skatt uppgick till 49 072 (43 790) kkr motsvarande en vinstmarginal om 8,9 % (9,0 %).

## Kassaflödet

### Juli – september 2026

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 25 320 (27 655) kkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 26 639 (26 060) kkr.

### Januari – september 2026

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 35 695 (38 852) kkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 53 601 (45 604) kkr.

## Likviditet och balansräkning

Likvida medel uppgick per 2026-09-30 till 93 568 (57 116) kkr. Det egna kapitalet uppgick per 2026-09-30 till 98 191 (61 521) kkr. Det egna kapitalet påverkades under perioden av en nyemission relaterad till incitamentsprogram. Soliditeten uppgick till 43,8 % (35,1 %)

# Väsentliga händelser

**949 500**
aktier tecknade genom programmet

**36 916 560 kr**
tillfört bolaget före emissionskostnader

**20 967 974**
aktier totalt efter teckningen

## Incitamentsprogram 2023/2026 avslutat

Incitamentsprogrammet 2023/2026 beslutades av bolagsstämman den 8 juni 2023. Sammanlagt emitterades 1 032 500 teckningsoptioner som berättigade till teckning av lika många aktier av serie B för en teckningskurs om 38,88 kr.

Nyttjande av teckningsoptionerna kunde ske under en period om 14 kalenderdagar från och med dagen efter publicering av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2025 offentliggjordes (fönster 1), samt under en period om 14 kalenderdagar från och med dagen efter att rapporten för det första kvartalet 2026 offentliggjordes (fönster 2), dvs. med start den 21 maj 2026.

Under perioden för fönster 1 tecknades 87 500 nya aktier och under perioden för fönster 2 tecknades ytterligare 862 000 aktier alla av serie B och med stöd av teckningsoptioner.

Totalt för programmet tecknades 949 500 aktier och bolaget har tillförts ett belopp om 36 916 560 kr före emissionskostnader. Genom utnyttjandet av teckningsoptionerna har Veteranpoolens aktiekapital ökat med 28 485 kr till totalt 629 039,22 kr.

Det totala antalet aktier i Veteranpoolen AB efter teckning av de nya B-aktierna är 20 967 974, varav 2 250 000 A-aktier och 18 717 974 B-aktier.

# Årsstämma i Veteranpoolen AB

Veteranpoolen AB höll tisdagen den 16 juni 2026 sin årsstämma varvid följande huvudsakliga beslut fattades.

### Fastställande av resultat- och balansräkningar

Stämman beslutade att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2025.

### Resultatdisposition

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om vinstutdelning om 3,20 kronor per aktie för räkenskapsåret 2025. Avstämningsdag för utbetalning fastställdes till den 18 juni 2026.

### Ansvarsfrihet

Stämman beslutade att bevilja envar av styrelsens ledamöter och den verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot Bolaget för förvaltningen under räkenskapsåret 2025.

### Styrelse och revisor

Stämman beslutade om omval av Patrik Torkelson, Sabine Söndergaard och Andreas Gindin, samt om nyval av Ola Tengroth, som styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Till styrelseordförande omvaldes Patrik Torkelson.

Vidare beslutade stämman om omval av det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som Bolagets revisor, med Ulrika Ramsvik som huvudansvarig revisor, för tiden till slutet av nästa årsstämma.

Stämman beslutade att arvode till styrelseledamöterna ska utgå med 187 000 kronor till styrelsens ordförande och med 149 600 kronor till var och en av övriga ledamöter. Vidare beslutade stämman att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

# Incitamentsprogram 2026/2030

**2026 – 2030**
optionsprogrammets löptid

**83,26 kr**
teckningskurs per aktie

**827 921**
tilldelade i juli 2026 till 16 medarbetare

Årsstämman beslutade den 16 juni 2026 om emission av högst 1 094 000 teckningsoptioner och om efterföljande överlåtelse av teckningsoptionerna till anställda vid bolagets huvudkontor mot erläggande av ett pris motsvarande marknadsvärdet. Marknadsvärdet beräknades enligt Black & Scholes-modellen av externt värderingsinstitut och fastställdes till 5,10 kr per teckningsoption. Under juli 2026 överläts totalt 827 921 teckningsoptioner till 16 medarbetare för en total likvid om 4 222 397 kr.

Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie av serie B i bolaget till en teckningskurs om 83,26 kr per aktie, vilket motsvarar 130 procent av den volymvägda genomsnittskursen under de fem handelsdagarna närmast före överlåtelsen till de anställda.

Nettostrike kan tillämpas vid teckning. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under en period om två veckor från dagen för offentliggörandet av bokslutskommunikén för 2029.

# Allmän information

### Affärsmodell och fokus för framtiden

I princip alla av Veteranpoolens lokalkontor bedrivs som franchiseverksamheter där en franchisetagare tecknat avtal om att driva Veteranpoolen inom ett givet distrikt. Genom ett franchiseavtal ges franchisetagaren rättigheten och skyldigheten att driva en enhet i enlighet med avtalets bestämmelser och tillhandahållna riktlinjer. Franchisetagarna är juridiska personer och organiserade som aktiebolag. Veteranpoolens strategi syftar till fortsatt utveckling och expansion av verksamheten med fokus på att stödja sina lokala kontor i strävan att växa sig starkare. Genom att fortsätta utveckla sitt koncept ska Veteranpoolen kontinuerligt attrahera starka franchisetagare med lokal förankring och ett engagemang för att driva verksamheten i egen regi samtidigt som de ingår i en större helhet med stöttning från centrala resurser. Som ledare i sin bransch ska Veteranpoolen fortsätta omdana svenskt arbetsliv och bli en naturlig brygga för den som inte vill arbeta kvar på sitt ordinarie jobb men samtidigt inte vill bli pensionär på heltid. Fortsatt fokus på att leverera tjänster av högsta kvalitet skall borga för framtida framgångar. Genom dotterbolaget VP International AB etableras bemanningsbolag med senior arbetskraft internationellt. Det första steget är en etablering i Danmark under varumärket och bolagsnamnet Seniorstyrken ApS.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets affärsrisker och riskhantering samt hantering av finansiella risker beskrivs i årsredovisningen för 2025. I samband med etablering av verksamheter internationellt ändras riskprofilen något där faktorer som valutakurser, lokala regelverk och internationell konkurrens är faktorer som tillkommer. De mest betydelsefulla riskerna är kopplade till politiska beslut, konjunkturen, miljö, medarbetare, förvärv och kunder.

# Redovisningsprinciper

Redovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Redovisningsprinciperna för upprättande av denna delårsrapport är desamma som för årsredovisningen för 2025 där en detaljerad beskrivning av bolagets redovisningsprinciper framgår.

### Granskning

Kvartalsrapporten har inte granskats av bolagets revisor.

### Kommande finansiell information

| | |
|---|---|
| Bokslutskommuniké | **2027-02-25** |

### Göteborg 2026-11-20

**Patrik Torkelson**
Styrelseordförande

**Sabine Söndergaard**
Ledamot

**Ola Tengroth**
Ledamot

**Andreas Gindin**
Ledamot

**Mats Claesson**
Verkställande direktör

# Resultaträkning

| | Jul–Sep 2026 (3 månader) | Jul–Sep 2025 (3 månader) | Jan–Sep 2026 (9 månader) | Jan–Sep 2025 (9 månader) | Jan–Dec 2025 (12 månader) |
|---|---|---|---|---|---|
| **Intäkter** | | | | | |
| Nettoomsättning | 214 264 | 194 449 | 565 374 | 494 959 | 654 632 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | 0 | 0 | 425 | 0 | 544 |
| Övriga intäkter | 209 | 555 | 1 498 | 1 829 | 3 889 |
| **Summa** | **214 473** | **195 004** | **567 297** | **496 788** | **659 065** |
| **Rörelsens kostnader** | | | | | |
| Övriga externa kostnader | −69 790 | −62 740 | −193 253 | −168 002 | −224 431 |
| Personalkostnader | −116 240 | −103 885 | −311 234 | −273 090 | −361 142 |
| **Summa** | **−186 029** | **−166 625** | **−504 486** | **−441 092** | **−585 572** |
| **Rörelseresultat före avskrivningar m.m.** | **28 444** | **28 378** | **62 811** | **55 695** | **73 492** |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | −194 | −182 | −602 | −605 | −888 |
| Övriga rörelsekostnader | −11 | 0 | −61 | −112 | −134 |
| **Summa** | **−204** | **−182** | **−662** | **−717** | **−1 022** |
| **Rörelseresultat** | **28 239** | **28 196** | **62 148** | **54 978** | **72 470** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | | | |
| Ränteintäkter och liknande | 249 | 168 | 780 | 660 | 890 |
| Räntekostnader och liknande | −4 | −1 | −5 | −13 | −16 |
| **Summa** | **245** | **167** | **775** | **647** | **875** |
| **Resultat efter finansiella poster** | **28 484** | **28 365** | **62 923** | **55 626** | **73 345** |
| Skatt på periodens resultat | −5 996 | −5 911 | −13 175 | −11 612 | −15 361 |
| **Periodens resultat** | **22 488** | **22 454** | **49 748** | **44 014** | **57 983** |
| Genomsnittligt antal aktier (tusental) | 20 968 | 20 018 | 20 478 | 20 018 | 20 018 |
| Resultat per aktie (kr) | 1,07 | 1,12 | 2,43 | 2,20 | 2,90 |
| Genomsnittligt antal aktier (tusental) efter utspädning* | 20 968 | 21 045 | 20 649 | 20 628 | 20 164 |
| Resultat per aktie (kr) efter utspädning* | 1,07 | 1,07 | 2,41 | 2,13 | 2,88 |

* Antal aktier efter utspädning till följd av optionsprogram har beräknats enligt IAS 33.

# Balansräkning

| | 2026-09-30 | 2025-09-30 | 2025-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Immateriella anläggningstillgångar** | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 1 550 | 1 153 | 1 494 |
| **Summa** | **1 550** | **1 153** | **1 494** |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 240 | 553 | 473 |
| **Summa** | **240** | **553** | **473** |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | |
| Andra långfristiga fordringar | 250 | 214 | 364 |
| **Summa** | **250** | **214** | **364** |
| **Summa anläggningstillgångar** | **2 040** | **1 920** | **2 331** |
| Färdiga varor och handelsvaror | 680 | 582 | 513 |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Kundfordringar | 68 108 | 59 996 | 52 521 |
| Övriga fordringar | 4 215 | 1 221 | 1 689 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 58 764 | 55 876 | 24 086 |
| **Summa** | **131 087** | **117 093** | **78 296** |
| Kassa och bank | 95 313 | 58 007 | 85 702 |
| **Summa omsättningstillgångar** | **227 080** | **175 681** | **164 510** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | **229 120** | **177 602** | **166 842** |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | 629 | 601 | 601 |
| Övrigt tillskjutet kapital | 42 651 | 1 541 | 1 541 |
| Annat eget kapital | 6 614 | 15 697 | 15 688 |
| Årets resultat | 49 748 | 44 014 | 57 983 |
| **Summa eget kapital** | **99 642** | **61 852** | **75 813** |
| Avsättningar | 1 500 | 1 500 | 1 500 |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | 3 822 | 3 590 | 2 588 |
| Aktuella skatteskulder | 8 384 | 3 072 | 4 180 |
| Övriga skulder | 30 018 | 27 467 | 24 127 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 85 754 | 80 122 | 58 634 |
| **Summa** | **127 978** | **114 250** | **89 529** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | **229 120** | **177 602** | **166 842** |
| Soliditet | 43,5 % | 34,8 % | 45,4 % |
| Eget kapital per aktie (kr) | 4,75 | 3,09 | 3,79 |
| Antal aktier per balansdagen (tusental) | 20 968 | 20 018 | 20 018 |

# Förändringar i eget kapital

| | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Annat eget kapital | Årets resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| **Januari–september 2025** | | | | | |
| **Ingående balans 2025-01-01** | **601** | **1 549** | **16 466** | **44 278** | **62 893** |
| Omföring | | | 44 278 | −44 278 | 0 |
| Utdelning till aktieägare | | | −45 042 | | −45 042 |
| Återköp av teckningsoptioner | | −8 | | | −8 |
| Omräkningsdifferenser | | | −5 | | −5 |
| Periodens resultat | | | | 44 014 | 44 014 |
| **Utgående balans 2025-09-30** | **601** | **1 541** | **15 697** | **44 014** | **61 852** |
| **Januari–december 2025** | | | | | |
| **Ingående balans 2025-01-01** | **601** | **1 549** | **16 466** | **44 278** | **62 893** |
| Omföring | | | 44 278 | −44 278 | 0 |
| Utdelning till aktieägare | | | −45 042 | | −45 042 |
| Återköp av teckningsoptioner | | −8 | | | −8 |
| Omräkningsdifferenser | | | −14 | | −14 |
| Årets resultat | | | | 57 983 | 57 983 |
| **Utgående balans 2025-12-31** | **601** | **1 541** | **15 688** | **57 983** | **75 813** |
| **Januari–september 2026** | | | | | |
| **Ingående balans 2026-01-01** | **601** | **1 541** | **15 688** | **57 983** | **75 813** |
| Omföring | | | 57 983 | −57 983 | 0 |
| Utdelning till aktieägare | | | −67 098 | | −67 098 |
| Nyemission relaterad till incitamentsprogram | 28 | 36 888 | | | 36 917 |
| Emission av teckningsoptioner | | 4 222 | | | 4 222 |
| Omräkningsdifferenser | | | 40 | | 40 |
| Periodens resultat | | | | 49 748 | 49 748 |
| **Utgående balans 2026-09-30** | **629** | **42 651** | **6 614** | **49 748** | **99 642** |

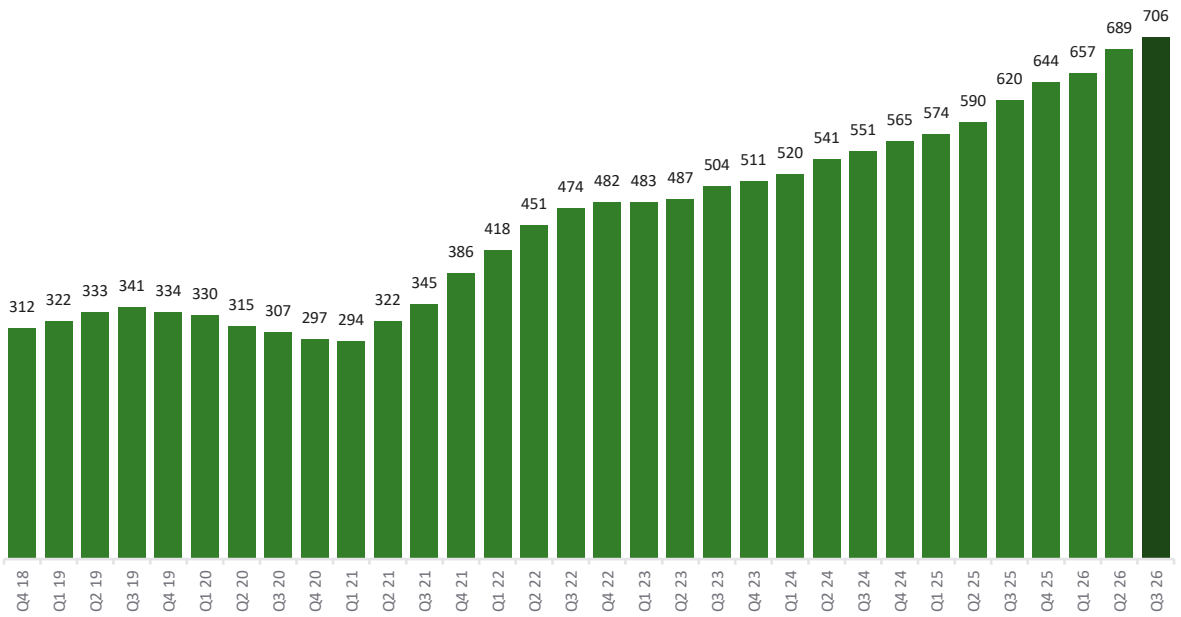
# Kassaflödesanalys

| | Jul–Sep 2026 (3 månader) | Jul–Sep 2025 (3 månader) | Jan–Sep 2026 (9 månader) | Jan–Sep 2025 (9 månader) | Jan–Dec 2025 (12 månader) |
|---|---|---|---|---|---|
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | | | | |
| Kassaflöde före förändring av rörelsekapital | 25 621 | 25 513 | 54 556 | 45 910 | 61 272 |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapital | −122 | 878 | −18 713 | −7 015 | 6 023 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | **25 498** | **26 392** | **35 842** | **38 896** | **67 294** |
| **Investeringsverksamheten** | | | | | |
| Förvärv av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 0 | 0 | −425 | 0 | −544 |
| Förändring finansiella anläggningstillgångar | 20 | 66 | 114 | 68 | −82 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | **20** | **66** | **−311** | **68** | **−626** |
| **Kassaflöde före finansieringsverksamheten** | **25 518** | **26 458** | **35 531** | **38 964** | **66 669** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | | | |
| Utdelning till aktieägare | 0 | 0 | −67 098 | −45 042 | −45 042 |
| Nyemission relaterad till incitamentsprogram | 0 | 0 | 36 917 | −8 | −8 |
| Emission av teckningsoptioner | 4 222 | 0 | 4 222 | 0 | 0 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | **4 222** | **0** | **−25 959** | **−45 050** | **−45 050** |
| **Periodens kassaflöde** | **29 741** | **26 458** | **9 573** | **−6 086** | **21 619** |
| Likvida medel vid periodens början | 65 553 | 31 552 | 85 702 | 64 097 | 64 097 |
| Kursdifferens likvida medel | 19 | −2 | 38 | −4 | −14 |
| **Likvida medel vid periodens slut** | **95 313** | **58 007** | **95 313** | **58 007** | **85 702** |

# Utveckling genom åren

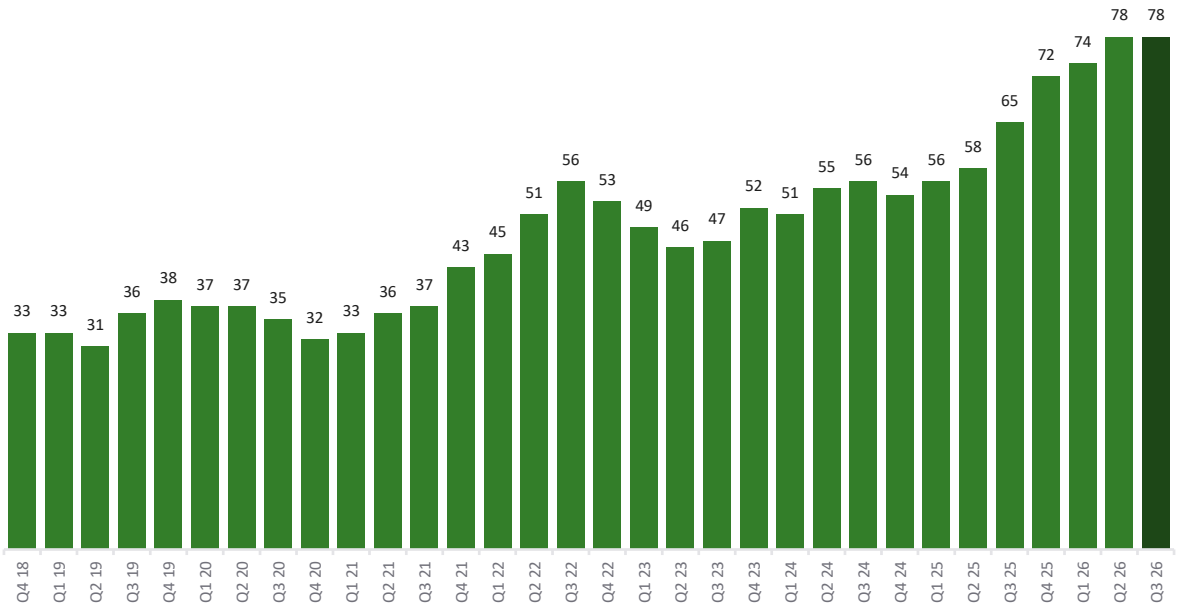
## Nettoomsättning – rullande 4 kvartal

MSEK




## Rörelseresultat – rullande 4 kvartal

MSEK



# Resultaträkning

| | Jul–Sep 2026 (3 månader) | Jul–Sep 2025 (3 månader) | Jan–Sep 2026 (9 månader) | Jan–Sep 2025 (9 månader) | Jan–Dec 2025 (12 månader) |
|---|---|---|---|---|---|
| **Intäkter** | | | | | |
| Nettoomsättning | 208 802 | 191 125 | 551 074 | 488 885 | 644 236 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | 0 | 0 | 425 | 0 | 544 |
| Övriga intäkter | 184 | 244 | 1 521 | 1 534 | 3 487 |
| **Summa** | **208 986** | **191 369** | **553 020** | **490 419** | **648 268** |
| **Rörelsens kostnader** | | | | | |
| Övriga externa kostnader | −69 386 | −62 595 | −195 170 | −172 013 | −229 908 |
| Personalkostnader | −110 140 | −99 843 | −295 999 | −263 124 | −345 828 |
| **Summa** | **−179 527** | **−162 438** | **−491 170** | **−435 137** | **−575 737** |
| **Rörelseresultat före avskrivningar m.m.** | **29 460** | **28 931** | **61 851** | **55 282** | **72 531** |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | −194 | −182 | −602 | −605 | −888 |
| Övriga rörelsekostnader | 0 | 0 | −12 | 0 | 0 |
| **Summa** | **−194** | **−182** | **−614** | **−605** | **−888** |
| **Rörelseresultat** | **29 266** | **28 749** | **61 237** | **54 677** | **71 642** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | | | |
| Ränteintäkter och liknande | 248 | 163 | 779 | 655 | 885 |
| Räntekostnader och liknande | 0 | −1 | −1 | −13 | −12 |
| **Summa** | **248** | **162** | **778** | **642** | **873** |
| **Resultat efter finansiella poster** | **29 513** | **28 911** | **62 014** | **55 319** | **72 516** |
| Skatt på periodens resultat | −6 168 | −6 009 | −12 942 | −11 529 | −15 170 |
| **Periodens resultat** | **23 346** | **22 902** | **49 072** | **43 790** | **57 346** |

# Balansräkning

| | 2026-09-30 | 2025-09-30 | 2025-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Immateriella anläggningstillgångar** | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 1 550 | 1 153 | 1 494 |
| **Summa** | **1 550** | **1 153** | **1 494** |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 240 | 553 | 473 |
| **Summa** | **240** | **553** | **473** |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 50 | 50 | 50 |
| Andra långfristiga fordringar | 250 | 214 | 364 |
| **Summa** | **300** | **264** | **414** |
| **Summa anläggningstillgångar** | **2 090** | **1 970** | **2 381** |
| Färdiga varor och handelsvaror | 680 | 582 | 513 |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Kundfordringar | 65 394 | 58 239 | 50 302 |
| Fordringar hos koncernföretag | 62 | 494 | 62 |
| Övriga fordringar | 3 836 | 874 | 1 322 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 58 617 | 55 876 | 24 086 |
| **Summa** | **127 909** | **115 482** | **75 772** |
| Kassa och bank | 93 568 | 57 116 | 84 142 |
| **Summa omsättningstillgångar** | **222 157** | **173 180** | **160 426** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | **224 247** | **175 151** | **162 807** |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Bundet eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | 629 | 601 | 601 |
| Fond för utvecklingsutgifter | 1 550 | 1 153 | 1 494 |
| **Summa bundet eget kapital** | **2 179** | **1 754** | **2 095** |
| **Fritt eget kapital** | | | |
| Överkursfond | 42 651 | 1 541 | 1 541 |
| Balanserat resultat | 4 288 | 14 436 | 14 096 |
| Periodens resultat | 49 072 | 43 790 | 57 346 |
| **Summa fritt eget kapital** | **96 011** | **59 767** | **72 982** |
| **Summa eget kapital** | **98 191** | **61 521** | **75 077** |
| Avsättningar | 1 500 | 1 500 | 1 500 |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | 3 563 | 3 337 | 2 295 |
| Skulder till koncernföretag | 235 | 0 | 117 |
| Aktuella skatteskulder | 7 894 | 2 961 | 3 967 |
| Övriga skulder | 27 897 | 25 974 | 22 029 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 84 967 | 79 859 | 57 822 |
| **Summa** | **124 556** | **112 130** | **86 231** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | **224 247** | **175 151** | **162 807** |
| Soliditet | 43,8 % | 35,1 % | 46,1 % |
| Eget kapital per aktie (kr) | 4,68 | 3,07 | 3,75 |
| Antal aktier per balansdagen (tusental) | 20 968 | 20 018 | 20 018 |

# Förändringar i eget kapital

| | Aktie-kapital | Fond för utvecklings-utgifter | Överkurs-fond | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Januari–september 2025** | | | | | | |
| **Ingående balans 2025-01-01** | **601** | **1 519** | **1 549** | **14 946** | **44 166** | **62 781** |
| Förändring balanserade utgifter | | −366 | | 366 | | 0 |
| Balanserat i ny räkning | | | | 44 166 | −44 166 | 0 |
| Utdelning till aktieägare | | | | −45 042 | | −45 042 |
| Återköp av teckningsoptioner | | | −8 | | | −8 |
| Periodens resultat | | | | | 43 790 | 43 790 |
| **Utgående balans 2025-09-30** | **601** | **1 153** | **1 541** | **14 436** | **43 790** | **61 521** |
| **Januari–december 2025** | | | | | | |
| **Ingående balans 2025-01-01** | **601** | **1 519** | **1 549** | **14 946** | **44 166** | **62 781** |
| Förändring balanserade utgifter | | −25 | | 25 | | 0 |
| Balanserat i ny räkning | | | | 44 166 | −44 166 | 0 |
| Utdelning till aktieägare | | | | −45 042 | | −45 042 |
| Återköp av teckningsoptioner | | | −8 | | | −8 |
| Årets resultat | | | | | 57 346 | 57 346 |
| **Utgående balans 2025-12-31** | **601** | **1 494** | **1 541** | **14 096** | **57 346** | **75 077** |
| **Januari–september 2026** | | | | | | |
| **Ingående balans 2026-01-01** | **601** | **1 494** | **1 541** | **14 096** | **57 346** | **75 077** |
| Förändring balanserade utgifter | | 56 | | −56 | | 0 |
| Balanserat i ny räkning | | | | 57 346 | −57 346 | 0 |
| Utdelning till aktieägare | | | | −67 098 | | −67 098 |
| Nyemission relaterad till incitamentsprogram | 28 | | 36 888 | | | 36 917 |
| Emission av teckningsoptioner | | | 4 222 | | | 4 222 |
| Periodens resultat | | | | | 49 072 | 49 072 |
| **Utgående balans 2026-09-30** | **629** | **1 550** | **42 651** | **4 288** | **49 072** | **98 191** |

# Kassaflödesanalys

| | Jul–Sep 2026 (3 månader) | Jul–Sep 2025 (3 månader) | Jan–Sep 2026 (9 månader) | Jan–Sep 2025 (9 månader) | Jan–Dec 2025 (12 månader) |
|---|---|---|---|---|---|
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | | | | |
| Kassaflöde före förändring av rörelsekapital | 26 639 | 26 060 | 53 601 | 45 604 | 60 450 |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapital | −1 319 | 1 596 | −17 906 | −6 752 | 6 122 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | **25 320** | **27 655** | **35 695** | **38 852** | **66 572** |
| **Investeringsverksamheten** | | | | | |
| Förvärv av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 0 | 0 | −425 | 0 | −544 |
| Förändring finansiella anläggningstillgångar | 20 | 66 | 114 | 68 | −82 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | **20** | **66** | **−311** | **68** | **−626** |
| **Kassaflöde före finansieringsverksamheten** | **25 340** | **27 721** | **35 384** | **38 920** | **65 946** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | | | |
| Utdelning till aktieägare | 0 | 0 | −67 098 | −45 042 | −45 042 |
| Nyemission relaterad till incitamentsprogram | 0 | 0 | 36 917 | −8 | −8 |
| Emission av teckningsoptioner | 4 222 | 0 | 4 222 | 0 | 0 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | **4 222** | **0** | **−25 959** | **−45 050** | **−45 050** |
| **Periodens kassaflöde** | **29 562** | **27 721** | **9 426** | **−6 130** | **20 896** |
| Likvida medel vid periodens början | 64 006 | 29 395 | 84 142 | 63 246 | 63 246 |
| **Likvida medel vid periodens slut** | **93 568** | **57 116** | **93 568** | **57 116** | **84 142** |