

ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

för

Veteranpoolen AB
Org.nr. 556905-1070

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret
2025-01-01 - 2025-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	6
- balansräkning	7
- förändring eget kapital	9
- kassaflödesanalys	10
- noter	11
- underskrifter	22
- hållbarhetsrapport	23

Veteranpoolen AB

Org.nr. 556905-1070

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Introduktion till Veteranpoolen

Introduktion

Veteranpoolen i Sverige sträcker sig från Luleå i norr till Ystad i söder och verkar för att den del av landets befolkning som gått i pension ska kunna fortsätta bidra till samhällets utveckling och drift i den omfattning man själv vill. Veteranpoolens nätverk gör att pensionärer kan känna sig fortsatt engagerade, efterfrågade och uppskattade samtidigt som de hjälper kunder och tjänar extrapengar utöver sin pension. Veteranerna är avtals- eller ålderspensionärer som arbetar extra i den omfattning som de själva väljer. Veteranpoolens organisation inkluderar ca 13 000 veteraner som är redo att rycka ut för att hjälpa privatpersoner eller företag med en extra resurs när behovet finns. Veteranpoolens veteraner är motiverade, tillgängliga med massor av kompetens och livserfarenhet. Veteranpoolen är redo att hjälpa de flesta med det mesta.

Under 2024 bildades dotterbolaget VP International AB och Veteranpoolen AB blev en koncern. VP International AB är etablerat för att genomföra internationell expansion. Under våren 2024 etablerade VP International AB det danska dotterbolaget Seniorstyrken ApS för att utveckla vårt koncept på den danska marknaden. Under 2025 omsatte Seniorstyrken ApS ca 12 MSEK. Vi bygger vidare på den goda utvecklingen med höga ambitioner för framtiden.

Verksamhetsområden

Veteranpoolen bemannar företag inom en mängd olika kompetensområden som inkluderar ekonomi, lön, försäljning, produktion, inventering, inköp, lager och logistik. Utöver detta hjälper Veteranpoolen företag med servicepersonal som tex värdar och värdinnor men även genom att stödja inom olika entreprenadområden som hantverk, vaktmästeri, lokalvård och skötsel av grönområden. Det som kännetecknar Veteranpoolen är vår goda förmåga att snabbt lösa kortsiktiga kompetensbehov på deltid under kortare tidsperioder. Mot privatkunder jobbar Veteranpoolen inom fyra huvudsakliga tjänstekategorier; Hjälp-i-hemmet, Hantverk, Trädgård och Omsorg. Veteranpoolens styrka är tillgänglighet och erfarenhet som uppskattas mycket av de tusentals privatkunder som årligen vänder sig till Veteranpoolen för att få stöd i sin vardag.

Organisation - lokala ledare som äger sin affär

I princip alla av Veteranpoolens lokalkontor bedrevs 2025 som franchiseverksamheter där en franchisetagare tecknat avtal om att driva Veteranpoolen inom ett givet distrikt. Genom ett franchiseavtal ges franchisetagaren rättigheten och skyldigheten att driva en enhet i enlighet med avtalets bestämmelser och tillhandahållna riktlinjer. Franchisetagarna är juridiska personer och organiserade som aktiebolag. Ett av Veteranpoolens högst prioriterade utvecklingsområden är arbetet med att alla lokalkontor ska vara lönsamma och ha resurser för att satsa på framtida utveckling. Under 2025 nådde 83% av Veteranpoolens lokalkontor en affärsvolym som möjliggjorde lönsamhet. Detta skall jämföras med 79% under 2024. Även om utvecklingen 2025 var ett steg i rätt riktning är ambitionen att alla lokalkontor skall vara lönsamma. Andelen lönsamma lokalkontor skall ses mot bakgrund av att ett antal kontor delats upp i flera mindre kontor under de senaste åren. Detta är en satsning för framtiden där Veteranpoolen bedöms få ökad lokal närvaro och minska avståndet mellan kontor, kund och våra veteraner. De flesta av de kontor som inte når lönsamhet är alltså relativt nystartade i nuvarande utformning. Det finns även några intakta kontor som inte haft den volymutveckling som krävs för lönsamhet. Arbetet med ökad lönsamhet fokuseras på tillväxt genom ökad upplevd kvalitet hos kunder och veteraner samt utvecklade relationer till fler privatkunder och företagskunder.

Den lokala lönsamheten mätt som det genomsnittliga rörelseresultatet för Veteranpoolens franchisetagare nådde 342 000 kr under 2025 vilket är den data som är tillgänglig vid tidpunkten för denna redovisning. De 25 mest framgångsrika franchisetagarna nådde ett genomsnittligt rörelseresultat om 657 000 kr och de 10 mest framgångsrika nådde ett genomsnittligt rörelseresultat om 985 000 kr.

Positiv social påverkan på samhället

Veteranpoolens verksamhet bidrar till ett bättre samhälle genom att pensionärer kan känna sig fortsatt delaktiga och engagerade. Under 2025 var 9 176 veteraner ute på uppdrag och hjälpte kunder samtidigt som de genererade skatteintäkter och tjänade en extra inkomst utöver sin pension. Veteranpoolens lokalkontor bjöd på tusentals fikastunder, ordnade hundratals mingelträffar och bjöd in till mer än 60 julfester för våra medarbetare. Under året ordnades även kompetensträffar och bowlingturneringar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Risker och osäkerhetsfaktorer för Veteranpoolens verksamhet inkluderar tillgång till pensionärer som vill jobba extra, tillgång till lokala ledare som vill bli franchisetagare och regler för kunders skattereduktion vid köp av RUT och ROT-tjänster. En fortsatt höjning av den allmänna pensionsåldern skulle kunna leda till minskat utbud av pensionärer som vill och kan jobba extra. Denna risk minskas dock av att pensionärer generellt mår bättre och har möjligheten att utföra uppdrag längre upp i åldrarna.

Veteranpoolens verksamhetsmodell bygger idag på att lokala ledare är franchisetagare. Denna modell kräver att det finns lokala ledare som har rätt kompetens och kapital och vill bli franchisetagare. En del av Veteranpoolens uppdrag ger kunden rätt till skattereduktion. Om dessa regler ändras eller justeras kan det i vissa fall bli dyrare för kunder att anlita Veteranpoolen. Ändringar av regelverket kan således leda till lägre efterfrågan. Under 2025 påannonserades en justering av ROT-avdraget som justerades ned till 30% från och med 2026. Ungefär 15% av Veteranpoolens verksamhet är inom ROT-tjänster.

Veteranpoolen ser löpande över sina rutiner och system för att minska risken för bedrägerier eller handhavandefel som leder till negativa ekonomiska eller affärsmässiga konsekvenser. Trots ett löpande arbete med att eliminera dessa risker finns alltid denna typ av risk kvar i verksamheten. I samband med etablering av verksamheter internationellt har riskprofilen ökat något. Vår affärsmodell är mindre prövad internationellt och lokala anpassningar gör affärsplaner mer osäkra. Även riskfaktorer som valutakurser, lokala regelverk och internationell konkurrens är faktorer som tillkommer. De mest betydelsefulla riskerna är kopplade till politiska beslut, konjunktur, miljö, medarbetare, förvärv och kunder.

Ekonomisk utveckling

Koncernens nettoomsättning uppgick till 655 MSEK och rörelseresultatet blev 72 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 11%. Resultatet efter skatt uppgick till 58 MSEK och kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital blev 67 MSEK. Koncernens ekonomiska ställning kan anses god med ett positivt resultat och kassaflöde trots satsningar på framtida utveckling inom både Sverige och Danmark. I Sverige fokuserades satsningar på att stärka Veteranpoolens närvaro på redan etablerade marknader. I Danmark lanserades ett för marknaden nytt koncept. Med ett eget kapital om 76 MSEK, en kassa vid årsskiftet mellan 2025 och 2026 om 86 MSEK samt inga räntebärande skulder står bolaget väl rustat för framtiden.

Under 2024 gjordes en avsättning om 1,5 MSEK för en eventuell tvist med en leverantör av digitala annonser. Situationen och avsättningen kvarstår.

Moderbolagets rörelseresultat för helåret 2025 blev 72 MSEK att jämföras med 54 MSEK för 2024. Resultatet för 2025 påverkades negativt med ca 7,5 MSEK till följd av satsningar på utveckling av internationella verksamheter och då i allt väsentligt dotterbolaget Seniorstyrken som fokuserar på att utveckla vår verksamhet i Danmark.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 644 MSEK med ett rörelseresultat om 72 MSEK motsvarande en rörelsemarginal om 11%. Resultatet efter skatt uppgick till 57 MSEK och styrelsens förslag till utdelning noterades till 3,20 kr per aktie.

Plan framåt

Veteranpoolens plan är att fortsätta skapa samhällsnytta och verka för att den del av landets befolkning som gått i pension ska kunna fortsätta bidra till samhällets utveckling och drift i den omfattning de själva vill. Veteranpoolens verksamhet gör att veteraner kan känna sig fortsatt engagerade, efterfrågade och uppskattade samtidigt som de hjälper kunder och tjänar extrapengar utöver sin pension. Specialistkompetens som annars hade gått förlorad löser vardagsproblem för företag, föreningar och kommuner. Genom att nå ut till fler gamla som nya kunder, rekrytera fler veteraner och utveckla vårt sätt att koppla ihop rätt veteran med rätt kund kommer Veteranpoolen i ännu större utsträckning ta vara på våra värdefulla veteraners drivkraft och kompetens. På så sätt kan Veteranpoolen öka sitt bidrag till ett bättre samhälle.

Genom dotterbolag arbetar Veteranpoolen aktivt med att etablera vårt koncept på internationella marknader. I dagsläget är Seniorstyrken ApS vårt enda operativa initiativ.

Hållbarhetsrapport

Bolaget har avgivit en Hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagens krav som återfinns sist i detta dokument.

Säte

Företagets säte är i Kungsbacka

Flerårsjämförelse*, koncernen

	2025	2024
Nettoomsättning	654 632 007	565 603 349
Res. efter finansiella poster	73 344 580	56 013 452
Balansomslutning	166 841 579	138 844 508
Soliditet (%)	45	45
Kassalikviditet (%)	183	183

2024 är koncernens första år.

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Flerårsjämförelse*, moderbolaget

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	644 236 396	564 591 502	510 560 517	481 570 930	385 256 400
Res. efter finansiella poster	72 515 885	55 873 064	52 657 813	52 658 558	42 561 316
Balansomslutning	162 807 447	137 431 851	126 525 066	124 060 209	131 313 158
Soliditet (%)	46	46	46	45	56
Kassalikviditet (%)	185	184	181	174	222

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Ägarförhållanden

Moderbolagets ägare med ett aktieinnehav som överstiger 10 procent är Håkan Blomdahl och House Of Service Investment Sverige AB.

Incitamentsprogram 2023/2026

Ett incitamentsprogram finns från 2023 som kan nyttjas 2026 genom teckningsoptioner. Styrelsen för Veteranpoolen AB gjorde bedömningen att det skulle vara till fördel för bolaget och dess aktieägare att ledande befattningshavare och övrig personal i bolaget gjordes delaktiga i bolagets utveckling genom att de erbjöds att förvärva teckningsoptioner i ett incitamentsprogram. Ett personligt ägarengagemang hos dessa personer förväntas leda till höjd motivation och ökad samhörighetskänsla med bolaget samt till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen. Härtill kommer att ett personligt ägande bidrar till att skapa ett övergripande fokus hos den enskilda medarbetaren. Effekterna förstärktes av att programmet genomfördes på marknadsmässiga villkor där berörda personer kommer ta del av eventuella kursökningar, men också ta en personlig risk genom att betala marknadsmässigt pris för teckningsoptionerna. Programmet godkändes av bolagets årsstämma den 8 juni 2023.

Incitamentsprogrammet blev fulltecknat vilket innebär att bolaget emitterade 1 032 500 teckningsoptioner där varje teckningsoption medför rätten till nyteckning av en aktie i bolaget av serie B, vilket innebär att bolagets aktiekapital kan komma att ökas med högst 30 975 kronor. Teckningsoptionerna emitterades till en teckningskurs om 1,50 kr per teckningsoption, vilket motsvarade teckningsoptionens marknadsvärde beräknat med tillämpning av sedvanlig värderingsmodell (Black & Scholes) under andra halvan av juni 2023. För varje teckningsoption har innehavaren rätt att teckna en ny aktie av serie B mot kontant betalning till en teckningskurs om 38,88 kronor per aktie.

Efter incitamentsprogrammets införande har teckningsoptioner återköpts av Veteranpoolen AB i samband med att deltagare valt att avsluta anställning på bolaget. Återköp har genomförts till värdering enligt Black & Scholes och vid årsskiftet var 1 027 000 optioner utestående.

Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner kan äga rum under en period om 14 kalenderdagar från och med dagen efter att bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2025 har offentliggjorts, dock med start senast från och med den 26 februari 2026 alternativt under en period om 14 kalenderdagar från och med dagen efter att bolagets rapport för det första kvartalet 2026 har offentliggjorts, dock med start senast från och med den 21 maj 2026.

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	14 095 606
överkursfond	1 540 500
årets vinst	<u>57 345 963</u>
	72 982 069
Styrelsen föreslår att till aktieägarna	
utdelas 3,20 kr per aktie	
vilket maximalt uppgår till	67 345 517
i ny räkning överföres	<u>5 636 552</u>
	72 982 069

Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsens förslag till utdelning är 3,20 kr per aktie. Utdelningens totala belopp är beroende på i vilken omfattning deltagare i Incitamentsprogram 2023/2026 väljer att teckna sig för aktier. Utdelningens totala belopp kan således variera mellan 64 339 117 kr och maximalt 67 345 517 kr.

Bolagsstämman är planerad till den 16 juni och som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 18 juni 2026. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning sändas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg den 24 juni 2026.

Yttrande från styrelsen

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

Veteranpoolen AB

Org.nr. 556905-1070

RESULTATRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	3, 4	654 632 007	565 603 349	644 236 396	564 591 502
Aktiverat arbete för egen räkning		544 068	915 233	544 068	915 233
Övriga rörelseintäkter		3 888 723	1 158 016	3 487 353	2 332 092
		<u>659 064 798</u>	<u>567 676 598</u>	<u>648 267 817</u>	<u>567 838 827</u>
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	5, 6	-224 430 647	-196 261 900	-229 908 470	-199 478 728
Personalkostnader	7	-361 141 809	-315 697 427	-345 828 448	-312 817 416
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-888 393	-1 278 750	-888 393	-1 278 750
Övriga rörelsekostnader		-134 080	-39 864	-76	-5 440
		<u>-586 594 929</u>	<u>-513 277 941</u>	<u>-576 625 387</u>	<u>-513 580 334</u>
Rörelseresultat		72 469 869	54 398 657	71 642 430	54 258 493
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	890 500	1 686 300	885 370	1 685 981
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-15 789	-71 505	-11 915	-71 410
		<u>874 711</u>	<u>1 614 795</u>	<u>873 455</u>	<u>1 614 571</u>
Resultat efter finansiella poster		73 344 580	56 013 452	72 515 885	55 873 064
Resultat före skatt		73 344 580	56 013 452	72 515 885	55 873 064
Skatt på årets resultat	11	-15 361 163	-11 735 506	-15 169 922	-11 707 330
Årets resultat		<u>57 983 416</u>	<u>44 277 946</u>	<u>57 345 963</u>	<u>44 165 734</u>

Veteranpoolen AB

Org.nr. 556905-1070

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	1 494 285	1 519 302	1 494 285	1 519 302
		1 494 285	1 519 302	1 494 285	1 519 302
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	13	472 887	792 195	472 887	792 195
		472 887	792 195	472 887	792 195
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	14	-	-	50 000	50 000
Övriga långfristiga fordringar	15	364 000	282 223	364 000	282 223
		364 000	282 223	414 000	332 223
Summa anläggningstillgångar		2 331 172	2 593 720	2 381 172	2 643 720
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Profilkläder		512 553	373 958	512 553	373 958
		512 553	373 958	512 553	373 958
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		52 520 636	46 129 086	50 301 862	45 302 896
Fordringar hos koncernföretag		-	-	61 680	279 155
Övriga fordringar		1 689 066	1 636 628	1 322 281	1 595 157
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	24 086 009	24 013 707	24 086 009	23 991 110
		78 295 711	71 779 421	75 771 832	71 168 318
Kassa och bank					
Kassa och bank	21	85 702 143	64 097 409	84 141 890	63 245 855
		85 702 143	64 097 409	84 141 890	63 245 855
Summa omsättningstillgångar		164 510 407	136 250 788	160 426 275	134 788 131
SUMMA TILLGÅNGAR		166 841 579	138 844 508	162 807 447	137 431 851

Veteranpoolen AB

Org.nr. 556905-1070

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		600 554	600 554	600 554	600 554
Fond för utvecklingsutgifter	17	-	-	1 494 284	1 519 301
		<u>600 554</u>	<u>600 554</u>	<u>2 094 838</u>	<u>2 119 855</u>
Fritt eget kapital					
Övrigt tillskjutet kapital / Överkursfond		1 540 500	1 548 750	1 540 500	1 548 750
Annat eget kapital/Balanserat resultat		15 688 153	16 465 843	14 095 606	14 946 422
Årets resultat		57 983 416	44 277 946	57 345 963	44 165 734
		<u>75 212 069</u>	<u>62 292 539</u>	<u>72 982 069</u>	<u>60 660 906</u>
Summa eget kapital		75 812 623	62 893 093	75 076 907	62 780 761
Avsättningar					
Övriga avsättningar	18	<u>1 500 000</u>	<u>1 500 000</u>	<u>1 500 000</u>	<u>1 500 000</u>
Summa avsättningar		1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		2 588 290	3 222 292	2 294 979	3 060 828
Skulder till koncernföretag		-	-	117 158	-
Aktuell skatteskuld		4 179 633	1 779 700	3 967 338	1 751 504
Övriga skulder		24 126 761	18 874 508	22 028 633	18 315 188
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	<u>58 634 272</u>	<u>50 574 915</u>	<u>57 822 432</u>	<u>50 023 570</u>
Summa kortfristiga skulder		89 528 956	74 451 415	86 230 540	73 151 090
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		166 841 579	138 844 508	162 807 447	137 431 851

Veteranpoolen AB

Org.nr. 556905-1070

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - KONCERNEN

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	600 554	1 548 750	16 465 844	44 277 946	62 893 093
Omföring föregående års resultat			44 277 946	-44 277 946	0
Utdelning till aktieägare			-45 041 567		-45 041 567
Återköp av teckningsoptioner		-8 250			-8 250
Omräkningsdifferens			-14 070		-14 070
Årets resultat				57 983 416	57 983 417
Belopp vid årets utgång	600 554	1 540 500	15 688 153	57 983 416	75 812 623

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

	Aktiekapital	Fond för Utvecklings utgifter	Fri Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	600 554	1 519 301	1 548 750	14 946 422	44 165 734	62 780 761
Fond för utvecklingsutgifter						
<i>Avsättning till fond</i>		544 068		-544 068		0
<i>Upplösning av fond</i>		-569 085		569 085		0
Omföring föregående års resultat				44 165 734	-44 165 734	0
Utdelning till aktieägare				-45 041 567		-45 041 567
Återköp av teckningsoptioner			-8 250			-8 250
Årets resultat					57 345 963	57 345 963
Belopp vid årets utgång	600 554	1 494 284	1 540 500	14 095 606	57 345 963	75 076 907

Veteranpoolen AB

Org.nr. 556905-1070

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		72 469 869	54 398 657	71 642 430	54 258 493
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	888 393	2 778 750	888 393	2 778 750
Erhållen ränta m.m.		890 500	1 686 299	885 370	1 685 981
Erlagd ränta		-15 789	-71 505	-11 915	-71 410
Betald inkomstskatt		-12 961 230	-14 555 371	-12 954 089	-14 555 392
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		61 271 743	44 236 830	60 450 189	44 096 422
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-138 595	88 837	-138 595	88 837
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-6 391 550	-3 411 655	-4 781 490	-2 864 621
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-124 741	1 305 069	177 977	1 369 138
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-634 002	446 122	-765 849	284 658
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		13 311 611	8 933 319	11 629 465	7 822 654
Kassaflöde från den löpande verksamheten		67 294 466	51 598 522	66 571 697	50 797 088
Investeringsverksamheten					
Förvärv av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	-544 068	-871 937	-544 068	-871 937
Årets lämnade lån, franchisetagare	15	-364 000	-525 000	-364 000	-575 000
Årets amorteringar, franchisetagare	15	282 223	622 777	282 223	622 777
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-625 845	-774 160	-625 845	-824 160
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning		-45 041 567	-40 036 948	-45 041 567	-40 036 948
Återköp av teckningsoptioner		-8 250	18 750	-8 250	18 750
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-45 049 817	-40 018 198	-45 049 817	-40 018 198
Förändring av likvida medel		21 618 804	10 806 164	20 896 035	9 954 730
Likvida medel vid årets början		64 097 409	53 291 126	63 245 855	53 291 126
Kursdifferens i likvida medel		-14 071	121	0	0
Likvida medel vid årets slut	21	85 702 143	64 097 409	84 141 890	63 245 855

Veteranpoolen AB

Org.nr. 556905-1070

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Veteranpoolen ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Veteranpoolen AB upprättar koncernredovisning. Företag där Veteranpoolen innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Veteranpoolen genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 14 och 27). Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterdotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagkurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, övriga fordringar, långfristiga fordringar, kassa/bank, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Veteranpoolen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företaget vars aktier bolaget investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta.

Vid prövning av nedskrivningsbehov för värdepappersportföljen med ränteinstrument fastställs på motsvarande sätt en effektivränta för portföljen som används vid diskonteringen. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baserat på förelagledningens bästa uppskattning).

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringarna som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas. Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas inom rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Intäkterna utgörs främst av försäljning från tjänsteuppdrag som redovisas på löpande räkning, vilket innebär att en intäkt redovisas i takt med att arbetet utförs. En del av fakturering sker i efterskott för nedlagda timmar månaden dessförinnan. Fakturering sker inom Sverige och Danmark till både privat- och företagskunder.

I en mindre utsträckning sker försäljning av varor. Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

	Antal år
Inventarier, verktyg och installationer	5

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

	Antal år
Egenutvecklade system	5
Förvärvade affärssystem	5

Aktivering av immateriella anläggningstillgångar sker i samband vid inköp av konsulter för utveckling av system, som Vappen vilket är en App för bland annat tidrapportering för våra veteraner. Gäller även vid utveckling av affärssystem.

Leasingavtal

Koncernen innehar inga finansiella leasingavtal. Samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare avser operationell leasing och kostnadsförs därmed linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Redovisade avsättningar är för garantier knutna till sålda tjänster och bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningspunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Incitamentprogram

Bolaget har incitamentsprogram i form av personaloptioner. Programmet redovisas i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3). Avseende optionsprogram till anställda där premie betalas till verkligt värde redovisas inbetalningen mot eget kapital

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

I koncernen omfattas anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförs.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Incitamentsprogram

Bolaget har incitamentsprogram i form av personaloptioner. Programmet redovisas i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3). Avseende optionsprogram till anställda där premie betalas till verkligt värde redovisas inbetalningen mot eget kapital

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Veteranpoolen AB gör uppskattningar och bedömningar inför framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Avsättning

Ledningen rådgör med juridisk expertis gällande tvist med leverantör och har gjort bedömning att aktuell avsättning är rimlig.

Reserv för osäkra kundfordringar

Vi följer löpande upp behovet samt att vi gör en bedömning utifrån modell som baseras på historiskt utfall.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3 Nettoomsättning fördelad på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	98,1 %	99,8 %	100 %	100 %
Danmark	1,9 %	0,2 %	0 %	0 %
Totalt	100 %	100 %	100 %	100 %

Not 4 Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2025	2024
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	0 %	0,2 %
Andel av inköpen som avser koncernföretag	1,6 %	1,3 %

Not 5 Leasingavtal - Operationell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Under periodens kostnadsförda leasingavgifter	3 569 509	3 557 879	3 473 950	3 557 879
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	3 635 648	3 261 346	3 580 953	3 261 346
Mellan 2 till 5 år	6 252 665	6 436 569	6 252 665	6 436 569
Efter mer än 5 år	0	0	0	0
	<u>9 888 313</u>	<u>9 697 915</u>	<u>9 833 618</u>	<u>9 697 915</u>

Koncernen och moderbolaget är leasetagare genom hyresavtal avseende lokaler och skrivare. Moderbolaget hyresavtal är väsentliga och dessa avtal löper till år 2028 med möjlighet till förlängning.

Not 6 Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</i>				
Revisionsuppdrag	535 000	398 000	525 000	398 000
Övriga tjänster	247 975	150 100	118 200	47 300
	<u>782 975</u>	<u>548 100</u>	<u>643 200</u>	<u>445 300</u>

Not 7 Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Medelantalet anställda</i>				
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
Medelantal anställda har varit	1 001	781	840	775
varav kvinnor	321	254	268	252
varav män	680	527	572	523
<i>Löner, ersättningar m.m.</i>				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Löner och ersättningar	309 501 600	269 247 141	295 864 271	266 586 231
Pensionskostnader	2 732 353	2 408 743	2 128 265	2 222 520
Sociala kostnader	47 246 807	41 981 904	46 514 159	41 964 101
Summa	<u>359 480 760</u>	<u>313 637 788</u>	<u>344 506 695</u>	<u>310 772 852</u>

Antal styrelseledamöter	6	6	4	4
varav kvinnor	1	1	1	1
varav män	5	5	3	3
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	7	7	6	7
varav kvinnor	2	2	2	2
varav män	5	5	4	5

Till den verkställande direktören Mats Claesson har under året utgått en ersättning om sammanlagt 2 718 (2 349) kkr varav 1 006 (613) kkr avser bonus. Pensionskostnader till VD uppgick till 406 (353) kkr. Bolaget har gentemot VD en uppsägningstid om 6 månader. VD har inget avgångsvederlag.

Löner och ersättningar till bolagets ledning 6 (6) exklusive VD har uppgått till 6 264 (6 798) kkr varav bonus uppgick till 1 898 (1 287) kkr. Bolagets lednings exklusive VD:s pensionskostnader uppgår till 785 (924) kkr. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har fastslagits av årsstämman. Under 2024 beslutade styrelsen om bonusprogram för år 2025 riktat mot ledande befattningshavare. Bonusprogrammet är baserat på bolagets omsättning och lönsamhet.

Totala arvoden till styrelsen har uppgått till 606 (582) kkr. Av detta belopp utgår 180 (174) kkr till styrelseordförande Patrik Torkelson och 141 (135) kkr vardera till övriga ledamöter i styrelsen, Sabine Söndergaard, Fredrik Grevelius och Andreas Gindin.

Not 8 Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Materiella anläggningstillgångar	319 308	423 814	319 308	423 814
Immateriella anläggningstillgångar	569 085	854 936	569 085	854 936
	888 393	1 278 750	888 393	1 278 750

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntor	890 499	1 686 300	885 370	1 685 981

Inga koncerninterna räntor för moderbolaget

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	15 789	71 505	11 915	71 410

Inga koncerninterna räntor för moderbolaget

Not 11 Skatt på årets resultat

2025

2024

Koncernen

Aktuell skatt	-15 361 163	-11 735 506
	<u>-15 361 163</u>	<u>-11 735 506</u>
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	73 344 580	56 013 452
Skatteskostnad 20,60% (20,60%)	-15 108 983	-11 538 771
Skatteeffekt av: Ej avdragsgilla kostnader	-242 819	-196 735
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-9 361	0
Summa	<u>-15 361 163</u>	<u>-11 735 506</u>

Moderbolaget

2025

2024

Aktuell skatt	-15 169 922	-11 707 330
	<u>-15 169 922</u>	<u>-11 707 330</u>
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	72 515 885	55 873 064
Skatteskostnad 20,60% (20,60%)	-14 938 272	-11 509 851
Skatteeffekt av: ej avdragsgilla kostnader	-231 650	-197 479
Summa	<u>-15 169 922</u>	<u>-11 707 330</u>

Not 12 Balanserade utgifter för
utvecklingsarbeten

Koncernen

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 273 522	5 401 585	6 273 522	5 401 585
Årets aktiverade utgifter utvecklingskostnader	544 068	871 937	544 068	871 937
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>6 817 590</u>	<u>6 273 522</u>	<u>6 817 590</u>	<u>6 273 522</u>
Ingående avskrivningar	-4 754 221	-3 899 285	-4 754 221	-3 899 285
Årets avskrivningar	-569 085	-854 936	-569 085	-854 936
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-5 323 306</u>	<u>-4 754 221</u>	<u>-5 323 306</u>	<u>-4 754 221</u>
Utgående redovisat värde	1 494 284	1 519 302	1 494 284	1 519 302

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 565 801	2 565 801	2 565 801	2 565 801
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 565 801	2 565 801	2 565 801	2 565 801
Ingående avskrivningar	-1 773 606	-1 349 792	-1 773 606	-1 349 792
Årets avskrivningar	-319 308	-423 814	-319 308	-423 814
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 092 914	-1 773 606	-2 092 914	-1 773 606
Utgående redovisat värde	472 887	792 195	472 887	792 195

Not 14 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget		2025-12-31		2024-12-31
Företag Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Vp International, 559465-5424	Göteborg	100 %	50 000	50 000

Not 15 Övriga långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	282 223	380 000	282 223	380 000
Fordringar franchisekontor	364 000	525 000	364 000	525 000
Årets amorteringar från franchisekontor	-282 223	-622 777	-282 223	-622 777
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	364 000	282 223	364 000	282 223
Utgående redovisat värde	364 000	282 223	364 000	282 223

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
	Förbetalda hyror	2 686 022	1 923 554	2 686 022
Övriga förbetalda kostnader	724 077	408 802	724 077	408 802
Upplupna intäkter	20 675 910	21 681 351	20 675 910	21 658 754
	24 086 009	24 013 707	24 086 009	23 991 110

Not 17 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	20 018 474	0,03
Antal/värde vid årets utgång	20 018 474	0,03
	2025-12-31	2024-12-31
Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande		
A-aktier	2 250 000	2 250 000
B-aktier	17 768 474	17 768 474
	20 018 474	20 018 474

Bolaget har incitamentsprogram, mer information finns på sida 4 och 5 i förvaltningsberättelsen

Not 18 Avsättningar

Avser uppkommen tvist med leverantör år 2024

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
	Upplupna löner	20 342 275	17 619 422	20 185 875
Upplupna sociala avgifter	3 365 679	2 774 730	3 316 538	2 548 649
Upplupna franchiseersättningar	24 878 754	20 510 111	24 878 754	20 510 111
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 047 564	9 670 652	9 441 265	9 378 721
	58 634 272	50 574 915	57 822 432	50 023 570

Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	888 393	1 278 750	888 393	1 278 750
Avsättningar	0	1 500 000	0	1 500 000
	<u>888 393</u>	<u>2 778 750</u>	<u>888 393</u>	<u>2 778 750</u>

Not 21 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	85 702 143	64 097 409	84 141 890	63 245 855

Not 22 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står
balanserad vinst
överkursfond
årets vinst

14 095 606
1 540 500
57 345 963
72 982 069

Styrelsen föreslår att till aktieägarna
utdelas 3,20 kr per aktie
vilket maximalt uppgår till
i ny räkning överföres

67 345 517
5 636 552
72 982 069

Utdelningens totala belopp är beroende på i vilken omfattning deltagare i Incitamentsprogram 2023/2026 väljer att teckna sig för aktier. Utdelningen totala belopp kan således variera mellan 64 339 117 kr och maximalt 67 345 517 kr.

Not 23 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000

Not 24 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
NosdivAD AB, org.nr 559401-1545	300 000	300 000	300 000	300 000
M Bemanning AB, org.nr 559410-6725	300 000	300 000	300 000	300 000
Markus Fors AB, org.nr 559484-3434	0	240 000	0	240 000
Livsimperiet AB, org.nr 559474-1612	184 726	300 000	184 726	300 000
	<u>784 726</u>	<u>1 140 000</u>	<u>784 726</u>	<u>1 140 000</u>

Not 25 Händelser efter balansdagen

Veteranpoolen AB:s ekonomichef Richard Lindström gick hastigt bort under januari 2026. Richards kompetens, professionalism och engagemang var stort och han var en mycket uppskattad kollega och vän. Vi är många som sörjer Richard men är fast beslutna att genomföra det Richard hade önskat och gillade – lönsam tillväxt.

Veteranpoolen AB offentliggjorde den 16 mars 2026 utfallet från nyttjandet av teckningsoptioner i Bolagets långsiktiga incitamentsprogram (2023/2026) som beslutades av bolagsstämman den 8 juni 2023. Sammanlagt emitterades 1 032 500 teckningsoptioner som berättigade till teckning av lika många aktier av serie B för en teckningskurs om 38,88 kr.

Nyttjande av teckningsoptionerna kunde ske under en period om 14 kalenderdagar från och med dagen efter att Bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2025 offentliggjordes (fönster 1) samt under en period om 14 kalenderdagar från och med dagen efter att Bolagets rapport för det första kvartalet 2026 offentliggörs (fönster 2), vilket beräknas ske den 20 maj 2026, varefter incitamentsprogrammet avslutas.

Efter att perioden för fönster 1 avslutats kan konstateras att 4 personer, med stöd av sina teckningsoptioner, har tecknat 87 500 nya aktier av serie B varvid Bolaget har tillförts ett belopp om 3 402 000 kr före emissionskostnader. Genom utnyttjandet av teckningsoptionerna ökar Bolagets aktiekapital med 2 625 kr till totalt 603 179,22 kr. Det totala antalet aktier i Bolaget efter teckning av de nya B-aktierna är 20 105 974, varav 2 250 000 A-aktier och 17 855 974 B-aktier.

Not 26 Transaktioner med närstående

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Inköp av varor och tjänster med närstående inkl. VD*	80 992	28 754	80 992	28 754

* Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor och stod 2025 för närståendes köp av tjänster från Veteranpoolen AB.

Not 27 Koncernförhållanden

Veteranpoolen AB är moderbolag i koncernen som inkluderar dotterbolag VP International AB, 559465-5424 med säte i Göteborg och ett dotterdotterföretag Seniorstyrken ApS, 44658283 med säte i Roskilde, Danmark.

Not 28 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Årsredovisningen har beslutats den 2026-05-08

Kungsbacka den dag som framgår av digital signering

Årsredovisningen har signerats digitalt. Datum framgår av elektroniska signaturer

Patrik Torkelson
Styrelseordförande

Mats Claesson
Verkställande direktör

Sabine Söndergaard
Styrelseledamot

Fredrik Grevelius
Styrelseledamot

Andreas Gindin
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av digital signering

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport enligt ÅRL

Affärsmodell

I princip alla av Veteranpoolens lokalkontor bedrivs som franchiseverksamheter där en franchisetagare tecknat avtal om att driva Veteranpoolen inom ett givet distrikt. Genom ett franchiseavtal ges franchisetagaren rättigheten och skyldigheten att driva en enhet i enlighet med avtalets bestämmelser och tillhandahållna riktlinjer. Franchisetagarna är juridiska personer och organiserade som aktiebolag. Veteranpoolens strategi syftar till fortsatt utveckling och expansion av verksamheten med fokus på att stödja sina lokala kontor i strävan att växa sig starkare. Genom att fortsätta utveckla sitt koncept ska Veteranpoolen kontinuerligt attrahera starka franchisetagare med lokal förankring och ett engagemang för att driva verksamheten i egen regi samtidigt som de ingår i en större helhet med stöttning från centrala resurser.

Som ledare i sin bransch ska Veteranpoolen fortsätta omdana svenskt arbetsliv och bli en naturlig brygga för den som inte vill arbeta kvar på sitt ordinarie jobb men samtidigt inte vill bli pensionär på heltid. Fortsatt fokus på att leverera tjänster av högsta kvalitet skall borge för framtida framgångar.

Veteranpoolen har utvecklats till att vara marknadsledande i Sverige inom bemanning av pensionärer. Vår ambition är att driva verksamheten på ett långsiktigt och hållbart sätt samtidigt som vi fortsätter med vår tillväxtplan för att bibehålla vår position på marknaden som det naturliga valet gällande tjänster som utförs av pensionärer. Vi ska vara en stabil och pålitlig partner till alla våra kunder och samtidigt vara en arbetsgivare i världsklass.

Hållbarhetsrapportering

Rapporten syftar till att ge en övergripande bild av vårt hållbarhetsarbete. Den är en del av vår årsredovisning och uppdateras löpande med aktuell information. Den knyts samman med FN's Globala mål för en hållbar utveckling.

Veteranpoolen arbetar kontinuerligt med följande huvudmål då de korrelerar bra med företagets grundvärderingar och kan påverkas i det dagliga arbetet:

- God hälsa och välbefinnande
- Arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Minskad ojämlikhet

ESG - environmental, social and governance

Vid en utvärdering av Veteranpoolens arbete inom ESG så kan vi konstatera att vi har stora möjligheter att göra en positiv insats för den delen av befolkning som gått i pension men i någon utsträckning vill fortsätta att genomföra uppdrag, arbeta deltid och på så sätt känna sig behövd. Veteranpoolen gör här en social insats och påverkar samhället positivt genom att minska klyftor och utanförskap. Vår verksamhet bygger på idén om att skapa en arbetsgemenskap och positiv samvaro där pensionärer mår bra och genomför uppdrag som även uppskattas av våra kunder.

Miljö

Vi arbetar kontinuerligt och systematiskt för att minska vår miljöpåverkan. Veteranpoolen är ett tjänsteföretag med begränsad klimatpåverkan gällande växthusgaser men vi fokuserar på att minska till exempel utsläpp genom att minska eller genomföra smarta resor och strävar efter att välja de bästa miljömässiga alternativen i vardagen. Tjänsteresor sker i första hand med tåg i stället för flyg.

Att minska körda mil i förhållande till utförda uppdrag är ett relevant initiativ där vi löpande jobbar med att förbättra vår verksamhet. Vår verksamhet jobbar även med att öka andelen elektroniska dokument i förhållande till utskrivna och skickade dokument. Här är elektroniska fakturor och lönespecifikationer viktiga initiativ.

Vi har fått vårt klimatmål godkänt av Science Based Targets initiative (SBTi) enligt deras SME-riktlinjer. Det innebär att vi förbinder oss att minska våra utsläpp i linje med vad vetenskapen kräver för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C.

Vårt klimatmål:

- Veteranpoolen åtar sig att upprätthålla noll scope 1-utsläpp fram till 2034.
- Vårt företag åtar sig också att minska de absoluta scope 2-utsläppen med 59 % till 2034 jämfört med basåret 2024.
- Vi arbetar dessutom aktivt för att minska våra största utsläppsposter i scope 3, såsom veteraners resor, inköp och utrustning.

På Veteranpoolens hemsida finns vår fullständiga klimatrapport.

Personal och sociala förhållanden

Varje år genomför vi en medarbetarundersökning där vi fångar dels vårt eNPS som är en populär metod för att mäta lojalitet bland medarbetarna, dels andra saker som är viktiga för våra anställda. Vi mäter vår eNPS varje kvartal och lägger samman för helår, resultatet för 2025 blev 41 vilket är en positiv utveckling jämfört med 2024 där motsvarande resultat var 37. Ett eNPS resultat kan variera mellan -100 och 100 och ett bra eNPS ligger kring 20–30. Det som kom fram i den senaste undersökningen är vikten av tillhörighet och känslan av att fortsatt vara en del av arbetslivet och möjligheten att hjälpa och skapa värde för våra kunder. Vi följer upp hållbarhetsarbetet via återrapportering av de olika aktiviteter som är tydligt kopplade till våra målsättningar.

Måluppfyllnad och handlingsplaner följs löpande upp och rapporteras till VD för vidare uppdatering av bolagets styrelse. Alla våra medarbetare har ett eget ansvar för att delta i hållbarhetsarbetet och göra sitt bästa för att bidra till att målen nås.

Veteranpoolen arbetar löpande med kompetensutveckling för alla medarbetare där många utbildningar görs lokalt för att höja kompetensen inom alla våra led. Veteranpoolen AB är ett auktoriserat bemanningsbolag och medlemmar i Kompetensföretagen och förhåller sig således till regelverk och gällande kollektivavtal vid bemanningsuppdrag.

Under året hade Veteranpoolen AB 10 st allvarliga arbetsplatsolyckor (enligt arbetsmiljöverkets definition). Det genomfördes över 60 lokala säkerhetsutbildningar under året med ca 2 500 deltagare. Veteranpoolen arbetar löpande med förbättringar av riskbedömningar för alla uppdrag och under året har det utvecklats en digital lösning för säkerställandet att alla uppdrag har riskbedömts och att rimliga säkerhetsåtgärder finns på plats.

Mänskliga rättigheter

Veteranpoolen AB stödjer och respekterar de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter och vi arbetar aktivt för att alla universellt erkända mänskliga rättigheter respekteras genom hela vår värdekedja. Veteranpoolen arbetar även nära leverantörer för att säkerställa att de arbetar efter samma värderingar. Veteranpoolen har inte identifierat några större risker inom detta område.

Antikorruption

Alla medarbetare skall känna till och följa uppsatt uppförandekod som tillsammans med bolagets andra policyer utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete. Exempel på dessa är policyer gällande antikorruption, jämlikhet och miljö. Under 2023 uppdaterades vår uppförandekod och antikorruptionspolicy till att korrelera med våra mål inom ESG.

Veteranpoolen accepterar inte någon form av korruption inom organisationen. Veteranpoolen har förbundit sig att rätta sig efter alla tillämpliga lagar och föreskrifter om bekämpning av korruption, var organisationen än är verksam. Inom Veteranpoolen kan korruption begås direkt av medarbetare eller indirekt av samarbetspartners, uppdragstagare eller de som levererar tjänster till organisationen. Veteranpoolen kommer att vidta lämpliga lagliga och disciplinära åtgärder mot dem som begår, är inblandade i eller är behjälpliga vid olika former av korruption. Gåvor och gästfrihet får endast accepteras (eller erbjudas) av medarbetare om de är rimliga, avpassade efter omständigheterna och inte utövar otillbörligt inflytande på mottagaren. Medarbetare måste anmäla alla fall av och misstankor om korruption inom organisationen till närmaste chef, ledning eller styrelse omgående när något hänt eller misstanke uppstått. Om man känner att man inte kan anmäla händelsen via normala kanaler bör man utnyttja företagets instruktion för visselblåsning.

Ansvar och genomförande

För att säkerställa att vårt hållbarhetsarbete löper enligt utsatta mål är det integrerat i bolagets strategi och del av etablerad ansvarsfördelning. Det övergripande ansvaret ligger på bolagets styrelse med en tydlig delegering av ansvar till VD för det operativa ansvaret. Arbetet drivs och koordineras på avdelningsnivå och även på respektive lokalkontor. Implementering av olika aktiviteter sker på avdelningsnivå med stöd av VD. Varje år genomförs ett möte med respektive franchisetagare för uppföljning av policyefterlevnad. Inga allvarliga avvikelser noterades under året.

Följande handlingar har undertecknats den 8 maj 2026



Årsredovisning för räkenskapsåret 2025.pdf

(913544 byte)

SHA-512: 3c7f8304591d23456be70ae2ead0066a5fb62
7065c3d92bb17d19328a6429cc3394e756c8a8d0c74f8b
08638e566b036d46536a39ddc814944d93e4645bf4893

Underskrifter

2026-05-08 10:00:13 (CET)



Andreas Nicolai Gindin

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-08 10:13:24 (CET)



Fredrik Grevelius

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-08 08:14:18 (CET)



Mats Claesson

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-08 10:43:37 (CET)



Hans Patrik Torkelson

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-08 10:43:59 (CET)



Sabine Söndergaard

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-08 10:45:36 (CET)



Sofia Ulrika Ramsvik

Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Underteckandet intygas av Assently



Årsredovisning för räkenskapsåret 2025

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster. Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

0b6e0f17812614ccb7e3588338e2e3d5a7abdd4d5c62f4fba9b2ae19b5c48fe29c1c334e6d3648b02cad39fa14fb948227551a648dd6b498869efc158de65d3



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently. Assently tillhandahålls av Assently AB, organisationsnummer 556828-8442, Sverige.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Veteranpoolen AB, org.nr 556905-1070

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för och koncernredovisningen för Veteranpoolen AB år 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 1-22 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsbedömning i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorsbedömning i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 23-24. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är företagsledningen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Företagsledningen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar företagsledningen för bedömningen av företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om företagsledningen avser att likvidera företaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Veteranpoolen AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-08 08:50:29 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Sofia Ulrika Ramsvik

Ulrika Ramsvik

Partner

Leveranskanal: E-post

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Veteranpoolen AB, org.nr 556905-1070

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 23-24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-08 08:51:01 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Sofia Ulrika Ramsvik

Ulrika Ramsvik

Partner

Leveranskanal: E-post