

Veteranpoolen AB (publ)

Bokslutskommuniké

januari – december 2025

Bokslutskommuniké

januari – december

2025

Koncernen

Period 1 oktober – 31 december 2025

Nettoomsättningen uppgick till 159 673 (131 751) kkr vilket innebär en tillväxt om 21,2 %.

Rörelseresultatet uppgick till 17 491 (10 105) kkr, motsvarande en rörelsemarginal om 11,0% (7,7 %) .

Resultatet efter skatt uppgick till 13 969 (9 103) kkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital var 28 398 (14 207) kkr.

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,70 (0,45) kr. Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,69 (0,45) kr.

Period 1 januari – 31 december 2025

Nettoomsättningen uppgick till 654 632 (565 603) kkr vilket innebär en tillväxt om 15,7%.

Rörelseresultatet uppgick till 72 470 (54 399) kkr, motsvarande en rörelsemarginal om 11,1 % (9,6 %).

Resultatet efter skatt uppgick till 57 983 (44 278) kkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital var 67 294 (51 599) kkr.

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 2,90 (2,21) kr. Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,88 (2,21) kr.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,20 kr per aktie.

VD-ord

Kvartal 4 och helåret 2025

Veteranpoolen ABs ekonomichef Richard Lindström gick hastigt bort under januari 2026. Richards kompetens, professionalism och engagemang var stort och han var en mycket uppskattad kollega och vän. Vi är många som sörjer Richard men är fast beslutna att genomföra det Richard hade önskat och gillade – lönsam tillväxt.

År 2025 avslutades med en tillväxt om 21% för det fjärde kvartalet. Omsättningen för det avslutande kvartalet blev 160 MSEK och helåret 2025 summerades till 655 MSEK vilket motsvarar en ökning med 16% jämfört med helåret 2024. Tjänster inom kategorin Hantverk hade en bra utveckling under året och växte med ca 25%. Kategorin var stärkt av att det tillfälligt höjda ROT-avdraget återgick till 30% vid årsskiftet. Hantverkstjänster stod för 15% av Veteranpoolens utförda timmar under 2025. Vid sidan av Hantverk utvecklades även tjänster inom kategorin Omsorg och Hjälp-i-hemmet på ett bra sätt. Veteranpoolens tjänster mot företag ökade under året men inte i den utsträckning vi siktat på och arbetat för. Vårt engagemang för att hjälpa fler företag är fortsatt stort.

Rörelseresultatet för det fjärde kvartalet uppgick till 17,5 MSEK motsvarande en ökning med 73%. Rörelseresultatet för helåret blev 72,5 MSEK och motsvarar en resultatökning med 33% jämfört med 2024. Resultatutvecklingen under 2025 är en effekt av den goda omsättningsutvecklingen och skall ses mot bakgrund av att året innehöll ökade satsningar på marknadsföring, IT och etablering av det danska dotterbolaget Seniorstyrken ApS. De internationella satsningarna belastade helåret 2025 med ca 7,5 MSEK att jämföras med ca 5 MSEK för 2024.

Seniorstyrken ApS omsatte ca 5 MSEK under det fjärde kvartalet för en total omsättning om ca 12 MSEK för helåret 2025 vilket är en signifikant ökning från ca 1,7 MSEK föregående år. Arbetet med att etablera fler och djupare kundrelationer fortlöper enligt plan. Under oktober och november genomfördes ett mindre marknadsföringsinitiativ riktat mot privatkunder, vilket föll väl ut. Erfarenheterna från detta arbete kommer att tas med i kommande affärsplan.

Veteranpoolens och Seniorstyrkens ambitioner är att göra mer för våra etablerade kunder samtidigt som vi utvecklar fler kundrelationer. Genom fler och större uppdrag kan vi engagera fler veteraner som känner sig delaktiga i samhällets utveckling och samtidigt tjänar extrapengar utöver sin pension. Vi sätter en guldkant på vardagen för de många.

Mats Claesson

VD

Veteranpoolen AB (publ)

Koncernbeskrivning

Veteranpoolen AB bedriver verksamhet i Sverige under varumärket Veteranpoolen. Omsättningen på den svenska marknaden uppgår till ca 643 MSEK. Verksamheten initierades för snart 20 år sedan och bedrevs under 2025 från 63 lokala enheter som är organiserade genom ett franchisekoncept.

Veteranpoolen AB har genom dotterbolaget VP International AB ambitionen att etablera sitt koncept internationellt.

I ett första steg har VP International AB etablerat dotterbolaget Seniorstyrken ApS för att utveckla konceptet på den danska marknaden.

Seniorstyrken ApS startade 2024 och är i ett tidigt utvecklingsskede. Under 2025 bedrevs verksamheten från 4 lokala enheter och nådde en omsättning om ca 12 MSEK.

VETERANPOOLEN

SeniorStyrken

Ekonomisk utveckling under rapportperioden

Koncernen

Omsättning och resultat

oktober – december 2025

Nettoomsättningen uppgick till 159 673 (131 751) kkr vilket innebär en tillväxt om 21,2%. Bolagets rörelseresultat före avskrivningar m.m. uppgick till 17 797 (10 246) kkr och rörelseresultatet till 17 491 (10 105) kkr. Rörelsemarginalen uppgick till 11,0 % (7,7 %). Resultatet efter skatt uppgick till 13 969 (9 103) kkr motsvarande en vinstmarginal om 8,7 % (6,9 %).

januari – december 2025

Nettoomsättningen uppgick till 654 632 (565 603) kkr vilket innebär en tillväxt om 15,7%. Bolagets rörelseresultat före avskrivningar m.m. uppgick till 73 492 (55 717) kkr och rörelseresultatet till 72 470 (54 399) kkr. Rörelsemarginalen uppgick till 11,1% (9,6%). Resultatet efter skatt uppgick till 57 983 (44 278) kkr motsvarande en vinstmarginal om 8,9% (7,8%).

Kassaflödet

oktober – december 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 28 398 (14 207) kkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 15 361 (10 390) kkr.

januari – december 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 67 294 (51 599) kkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 61 272 (44 237) kkr.

Likviditet och balansräkning

Likvida medel uppgick per 2025-12-31 till 85 702 (64 097) kkr. Det egna kapitalet uppgick per 2025-12-31 till 75 813 (62 893) kkr. Soliditeten uppgick till 45,4% (45,3%).

Ekonomisk utveckling under rapportperioden

Moderbolaget

Omsättning och resultat

oktober – december 2025

Nettoomsättningen uppgick till 155 351 (130 877) kkr vilket innebär en tillväxt om 18,7%.

Bolagets rörelseresultat före avskrivningar m.m. uppgick till 17 249 (10 428) kkr och rörelseresultatet till 16 965 (9 998) kkr. Rörelsemarginalen uppgick till 10,9% (7,6%). Resultatet efter skatt uppgick till 13 556 (9 023) kkr motsvarande en vinstmarginal om 8,7 % (6,9 %).

januari – december 2025

Nettoomsättningen uppgick till 644 236 (564 592) kkr vilket innebär en tillväxt om 14,1%.

Bolagets rörelseresultat före avskrivningar m.m. uppgick till 72 531 (55 543) kkr och rörelseresultatet till 71 642 (54 258) kkr. Rörelsemarginalen uppgick till 11,1% (9,6%). Resultatet efter skatt uppgick till 57 346 (44 166) kkr motsvarande en vinstmarginal om 8,9% (7,8%).

Kassaflödet

oktober– december 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 27 720 (13 669) kkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 14 846 (10 311) kkr.

januari – december 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 66 572 (50 797) kkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 60 450 (44 096) kkr.

Likviditet och balansräkning

Likvida medel uppgick per 2025-12-31 till 84 142 (63 246) kkr. Det egna kapitalet uppgick per 2025-12-31 till 75 077 (62 781) kkr. Soliditeten uppgick till 46,1% (45,7%)

Väsentliga händelser

Årsstämma

Årsstämma i Veteranpoolen AB (publ) hölls den 21 maj 2025 på Veteranpoolens kontor i Göteborg. Vid stämman var 3 809 159 (2 210 000 av aktieslag A och 1 599 159 av aktieslag B) aktier representerade vilket motsvarar 19,0 % av aktierna och 43,6 % av rösterna.

Följande beslutades:

Stämman beslutade att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2024.

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om vinstutdelning om 2,25 kronor per aktie för räkenskapsåret 2024. Avstämningsdag för utbetalning fastställdes till den 23 maj 2025 och betalades ut genom Euroclear Sweden AB den 28 maj 2025.

Stämman beslutade att bevilja envar av styrelsens ledamöter och den verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot Bolaget för förvaltningen under räkenskapsåret 2024.

Stämman beslutade om omval av Patrik Torkelson, Fredrik Grevelius, Sabine Söndergaard och Andreas Gindin som styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Till styrelseordförande omvaldes Patrik Torkelson.

Vidare beslutade stämman om omval av det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som Bolagets revisor, med Ulrika Ramsvik som huvudansvarig revisor, för tiden till slutet av nästa årsstämma.

Stämman beslutade att arvode till styrelseledamöterna ska utgå med 180 700 kronor till styrelsens ordförande och med 144 600 kronor till var och en av övriga ledamöter som inte är anställda i Bolaget.

Vidare beslutade stämman att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

Affärsmodell och fokus för framtiden

I princip alla av Veteranpoolens lokalkontor bedrivs som franchiseverksamheter där en franchisetagare tecknat avtal om att driva Veteranpoolen inom ett givet distrikt. Genom ett franchiseavtal ges franchisetagaren rättigheten och skyldigheten att driva en enhet i enlighet med avtalets bestämmelser och tillhandahållna riktlinjer. Franchisetagarna är juridiska personer och organiserade som aktiebolag. Veteranpoolens strategi syftar till fortsatt utveckling och expansion av verksamheten med fokus på att stödja sina lokala kontor i strävan att växa sig starkare. Genom att fortsätta utveckla sitt koncept ska Veteranpoolen kontinuerligt attrahera starka franchisetagare med lokal förankring och ett engagemang för att driva verksamheten i egen regi samtidigt som de ingår i en större helhet med stöttning från centrala resurser. Som ledare i sin bransch ska Veteranpoolen fortsätta omdana svenskt arbetsliv och bli en naturlig brygga för den som inte vill arbeta kvar på sitt ordinarie jobb men samtidigt inte vill bli pensionär på heltid. Fortsatt fokus på att leverera tjänster av högsta kvalitet skall borge för framtida framgångar. Genom dotterbolaget VP International AB etableras bemanningsbolag med senior arbetskraft internationellt. Det första steget är en etablering i Danmark under varumärket och bolagsnamnet Seniorstyrken ApS.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets affärsrisker och riskhantering samt hantering av finansiella risker beskrivs i årsredovisningen för 2024. I samband med etablering av verksamheter internationellt ändras riskprofilen något där faktorer som valutakurser, lokala regelverk och internationell konkurrens är faktorer som tillkommer. De mest betydelsefulla riskerna är kopplade till politiska beslut, konjunkturen, miljö, medarbetare, förvärv och kunder.

Incitamentsprogram 2023/2026

Årsstämman 2023 beslutade om ett optionsprogram med syfte att göra medarbetare mer engagerade i bolagets utveckling. Programmets teckningskurs är 38,88 kr omfattande totalt 1 032 500 optioner varav 1 027 000 är förvärvade. Teckningsperioden är 14 dagar från och med dagen efter offentliggörande av bokslutskommuniké för 2025 eller 14 dagar från och med dagen efter offentliggörande av rapport för kvartal 1 2026. Antal aktier efter utspädning till följd av optionsprogrammet har i denna rapport beräknats enligt IAS 33.

Redovisningsprinciper

Redovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Redovisningsprinciperna för upprättande av denna delårsrapport är desamma som för årsredovisningen för 2024 där en detaljerad beskrivning av bolagets redovisningsprinciper framgår.

Granskning

Kvartalsrapporten har inte granskats av bolagets revisor.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,20 kr per aktie.

Årsstämma

Årsstämma är planerad till den 10 juni 2026.

Kommande finansiell information

Delårsrapport för kvartal 1	2026-05-20
Delårsrapport för kvartal 2	2026-08-25
Delårsrapport för kvartal 3	2026-11-20
Bokslutskommuniké	2027-02-25

Göteborg 2026-02-25

Patrik Torkelson
Styrelseordförande

Sabine Söndergaard
Ledamot

Fredrik Grevelius
Ledamot

Andreas Gindin
Ledamot

Mats Claesson
Verkställande direktör

Resultaträkning - Koncernen

	Okt-Dec 2025 (3 månader)	Okt-Dec 2024 (3 månader)	Jan-Dec 2025 (12 månader)	Jan-Dec 2024 (12 månader)
Intäkter				
Nettoomsättning	159 673	131 751	654 632	565 603
Aktiverat arbete för egen räkning	544	610	544	915
Övriga intäkter	2 060	354	3 889	1 158
Summa	162 277	132 715	659 065	567 677
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-56 429	-46 525	-224 431	-196 262
Personalkostnader	-88 052	-75 944	-361 142	-315 697
Summa	-144 480	-122 469	-585 572	-511 959
Rörelseresultat före avskrivningar m.m.	17 797	10 246	73 492	55 717
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-283	-430	-888	-1 279
Övriga rörelsekostnader	-22	289	-134	-40
Summa	-305	-141	-1 022	-1 319
Rörelseresultat	17 491	10 105	72 470	54 399
Resultat från finansiella poster				
Ränteintäkter och liknande	230	1 426	890	1 686
Räntekostnader och liknande	-3	-6	-16	-72
Summa	228	1 420	875	1 615
Resultat efter finansiella poster	17 718	11 523	73 345	56 013
Skatt på periodens resultat	-3 749	-2 419	-15 361	-11 736
Periodens resultat	13 969	9 103	57 983	44 278
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	20 018	20 018	20 018	20 018
Resultat per aktie (kr)	0,70	0,45	2,90	2,21
Genomsnittligt antal aktier (tusental) efter utspädning*	20 239	20 086	20 164	20 023
Resultat per aktie (kr) efter utspädning*	0,69	0,45	2,88	2,21

* Optionsprogram: Programmets teckningskurs är 38,88 kr omfattande totalt 1 032 500 optioner varav 1 027 000 är förvärvade. Teckningsperioden är 14 dagar från och med dagen efter offentliggörande av bokslutskommuniké för 2025 eller 14 dagar från och med dagen efter offentliggörande av rapport för kvartal 1 2026. Antal aktier efter utspädning till följd av optionsprogrammet har beräknats enligt IAS 33.

Balansräkning - Koncernen

TILLGÅNGAR	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	1 494	1 519
Summa	1 494	1 519
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier, verktyg och installationer	473	792
Summa	473	792
Finansiella anläggningstillgångar		
Andra långfristiga fordringar	364	282
Summa	364	282
Summa anläggningstillgångar	2 331	2 594
Färdiga varor och handelsvaror	513	374
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	52 521	46 129
Övriga fordringar	1 689	1 637
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24 086	24 014
Summa	78 296	71 779
Kassa och bank	85 702	64 097
Summa omsättningstillgångar	164 510	136 251
SUMMA TILLGÅNGAR	166 842	138 845
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	601	601
Övrigt tillskjutet kapital	1 541	1 549
Annat eget kapital	15 688	16 466
Årets resultat	57 983	44 278
Summa eget kapital	75 813	62 893
Avsättningar	1 500	1 500
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	2 588	3 222
Aktuella skatteskulder	4 180	1 780
Övriga skulder	24 127	18 875
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58 634	50 575
Summa	89 529	74 451
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	166 842	138 845
Soliditet	45,4%	45,3%
Eget kapital per aktie (kr)	3,79	3,14
Antal aktier per balansdagen (tusental)	20 018	20 018

Förändringar i eget kapital - Koncernen

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat Eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	601	1 530	14 901	41 601	58 633
Omföring			41 601	-41 601	0
Utdelning till aktieägare			-40 037		-40 037
Emission av teckningsoptioner		19			19
Omräkningsdifferenser			0		0
Årets resultat				44 278	44 278
Utgående balans 2024-12-31	601	1 549	16 466	44 278	62 893
Ingående balans 2025-01-01	601	1 549	16 466	44 278	62 893
Omföring			44 278	-44 278	0
Utdelning till aktieägare			-45 042		-45 042
Återköp av teckningsoptioner		-8			-8
Omräkningsdifferenser			-14		-14
Årets resultat				57 983	57 983
Utgående balans 2025-12-31	601	1 541	15 688	57 983	75 813

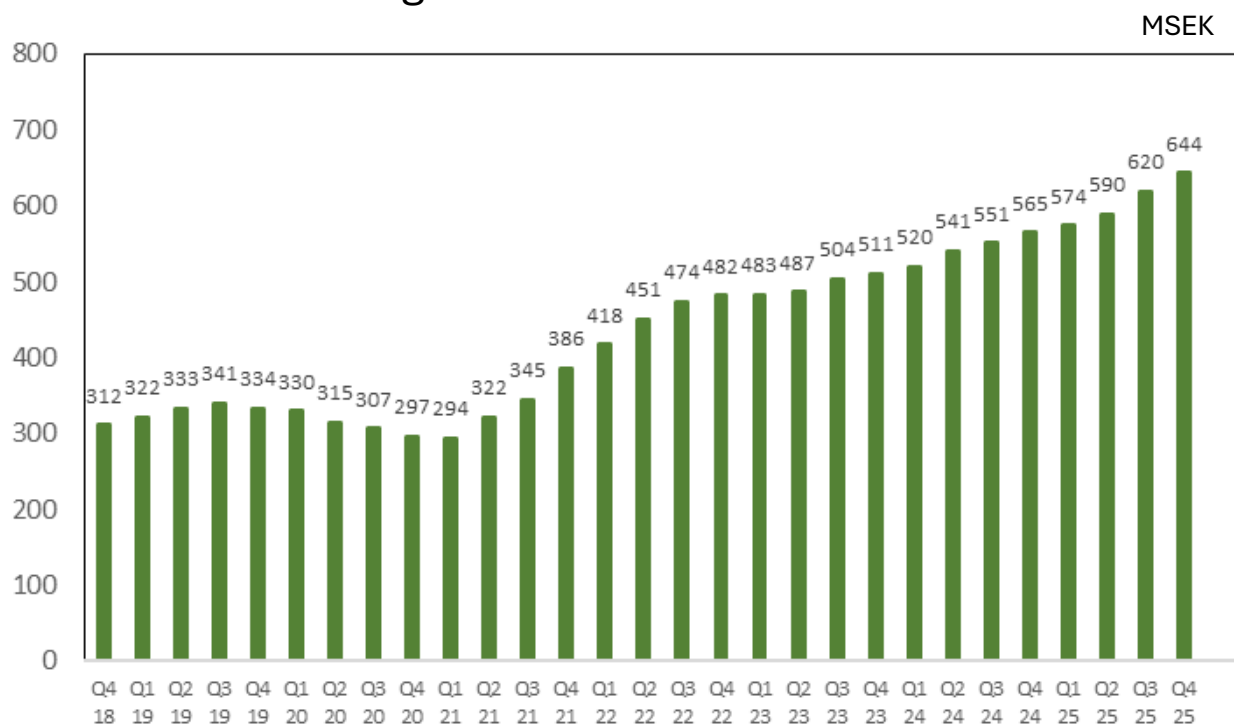
Kassaflödesanalys - Koncernen

	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
	2025	2024	2025	2024
	(3 månader)	(3 månader)	(12 månader)	(12 månader)
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
före förändring av rörelsekapital	15 361	10 390	61 272	44 237
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	13 038	3 816	6 023	7 362
Kassaflöde från den löpande verksamheten	28 398	14 207	67 294	51 599
Investeringsverksamheten				
Förvärv av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-544	-610	-544	-872
Förändring finansiella anläggningstillgångar	-150	82	-82	98
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-694	-528	-626	-774
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	27 704	13 679	66 669	50 824
Finansieringsverksamheten				
Utdelning till aktieägare	0	0	-45 042	-40 037
Emission av teckningsoptioner	0	0	-8	19
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	-45 050	-40 018
Periodens kassaflöde	27 704	13 680	21 619	10 806
Likvida medel vid periodens början	58 007	50 417	64 097	53 291
Kursdiffrens likvida medel	-9	1	-14	0
Likvida medel vid periodens slut	85 702	64 097	85 702	64 097

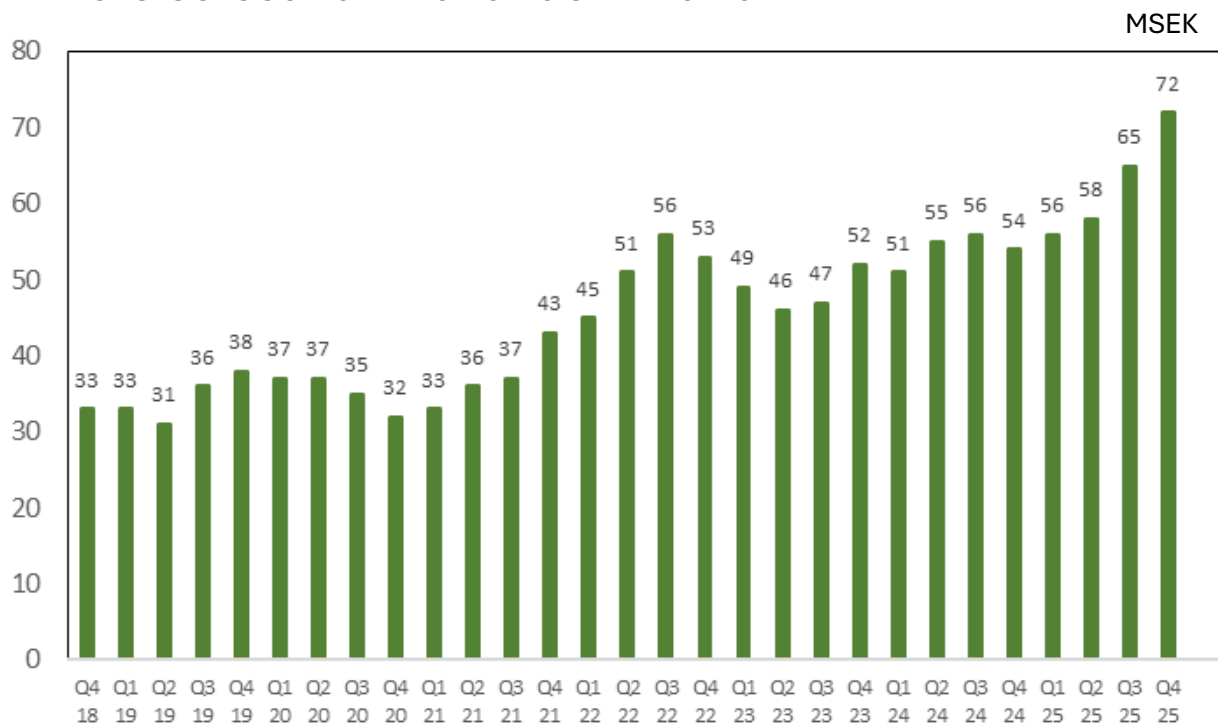
Moderbolaget

Utveckling genom åren

Nettoomsättning – rullande 4 kvartal



Rörelseresultat – rullande 4 kvartal



Resultaträkning - Moderbolaget

	Okt-Dec 2025 (3 månader)	Okt-Dec 2024 (3 månader)	Jan-Dec 2025 (12 månader)	Jan-Dec 2024 (12 månader)
Intäkter				
Nettoomsättning	155 351	130 877	644 236	564 592
Aktiverat arbete för egen räkning	544	610	544	915
Övriga intäkter	1 953	1 564	3 487	2 332
Summa	157 849	133 051	648 268	567 839
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-57 895	-48 321	-229 908	-199 479
Personalkostnader	-82 704	-74 302	-345 828	-312 817
Summa	-140 600	-122 623	-575 737	-512 296
Rörelseresultat före avskrivningar m.m.	17 249	10 428	72 531	55 543
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-283	-430	-888	-1 279
Övriga rörelsekostnader	0	0	0	-5
Summa	-283	-430	-888	-1 284
Rörelseresultat	16 965	9 998	71 642	54 258
Resultat från finansiella poster				
Ränteintäkter och liknande	231	1 423	885	1 686
Räntekostnader och liknande	0	0	-12	-71
Summa	231	1 423	873	1 615
Resultat efter finansiella poster	17 197	11 420	72 516	55 873
Skatt på periodens resultat	-3 641	-2 398	-15 170	-11 707
Periodens resultat	13 556	9 023	57 346	44 166
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	20 018	20 018	20 018	20 018
Resultat per aktie (kr)	0,68	0,45	2,86	2,21

Balansräkning - Moderbolaget

TILLGÅNGAR	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	1 494	1 519
Summa	1 494	1 519
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier, verktyg och installationer	473	792
Summa	473	792
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	50	50
Andra långfristiga fordringar	364	282
Summa	414	332
Summa anläggningstillgångar	2 381	2 644
Färdiga varor och handelsvaror	513	374
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	50 302	45 303
Fordringar hos koncernföretag	62	279
Övriga fordringar	1 322	1 595
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24 086	23 991
Summa	75 772	71 168
Kassa och bank	84 142	63 246
Summa omsättningstillgångar	160 426	134 788
SUMMA TILLGÅNGAR	162 807	137 432
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	601	601
Fond för utvecklingsutgifter	1 494	1 519
Summa bundet eget kapital	2 095	2 120
Fritt eget kapital		
Överkursfond	1 541	1 549
Balanserat resultat	14 096	14 946
Årets resultat	57 346	44 166
Summa fritt eget kapital	72 982	60 661
Summa eget kapital	75 077	62 781
Avsättningar	1 500	1 500
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	2 295	3 061
Skulder till koncernföretag	117	0
Aktuella skatteskulder	3 967	1 752
Övriga skulder	22 029	18 315
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	57 822	50 024
Summa	86 231	73 151
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	162 807	137 432
Soliditet	46,1%	45,7%
Eget kapital per aktie (kr)	3,75	3,14
Antal aktier per balansdagen (tusental)	20 018	20 018

Förändringar i eget kapital - Moderbolaget

	Aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Fri Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	601	1 502	1 530	13 399	41 601	58 633
Förändring balanserade utgifter		17		-17		0
Balanserat i ny räkning				41 601	-41 601	0
Utdelning till aktieägare				-40 037		-40 037
Emission av teckningsoptioner			19			19
Årets resultat					44 166	44 166
Utgående balans 2024-12-31	601	1 519	1 549	14 946	44 166	62 781
Ingående balans 2025-01-01	601	1 519	1 549	14 946	44 166	62 781
Förändring balanserade utgifter		-25		25		0
Balanserat i ny räkning				44 166	-44 166	0
Utdelning till aktieägare				-45 042		-45 042
Emission av teckningsoptioner			-8			-8
Periodens resultat					57 346	57 346
Utgående balans 2025-12-31	601	1 494	1 541	14 096	57 346	75 077

Kassaflödesanalys - Moderbolaget

	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
	2025	2024	2025	2024
	(3 månader)	(3 månader)	(12 månader)	(12 månader)
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
före förändring av rörelsekapital	14 846	10 311	60 450	44 096
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	12 874	3 358	6 122	6 701
Kassaflöde från den löpande verksamheten	27 720	13 669	66 572	50 797
Investeringsverksamheten				
Förvärv av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-544	-610	-544	-872
Förändring finansiella anläggningstillgångar	-150	82	-82	48
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-694	-528	-626	-824
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	27 026	13 142	65 946	49 973
Finansieringsverksamheten				
Utdelning till aktieägare	0	0	-45 042	-40 037
Emission av teckningsoptioner	0	0	-8	19
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	-45 050	-40 018
Periodens kassaflöde	27 026	13 142	20 896	9 955
Likvida medel vid periodens början	57 116	50 104	63 246	53 291
Likvida medel vid periodens slut	84 142	63 246	84 142	63 246