

Neste Oyj
Osavuosisikatsaus
Tammi-maaliskuu 2026



Nesteen osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2026

Vahva taloudellinen tulos epävakailta markkinoilla – keskittyminen jalostamojen toimintavarmuuteen jatkuu

Ensimmäinen neljännes lyhyesti:

- Vertailukelpoinen käyttökate oli 861 (210) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 903 (200) miljoonaa euroa
- Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali oli 856 (310) dollaria tonnilta
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali oli 23,0 (9,9) dollaria barreilta
- Rahavirta ennen rahoituseriä oli 286 (-225) miljoonaa euroa
- Velan osuus kokonaispääomasta maaliskuun lopussa oli 31,7 % (31.12.2025: 34,3 %)

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon, ellei muuta ole mainittu.

Toimitusjohtaja Heikki Malinen:

”Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen viimeisiä viikkoja leimasivat Lähi-idän konflikti ja Hormuzinsalmen sulkeminen. Ne aiheuttivat maailman öljymarkkinoille historiallisen suuren toimitushäiriön, mikä johti raakaöljyn ja öljytuotteiden hintojen äärimmäiseen vaihteluun. Neste on onnistunut selviytymään tilanteesta hyvin, ja ensimmäisen neljänneksen taloudellinen tulos oli vahva. Jalostamojemme suorituksessa oli parantamisen varaa, mutta tuotantorajoituksista huolimatta Neste pystyi täyttämään asiakassitoumuksensa vaihtelevassa markkinassa ja Pohjoismaiden kylmän sään kasvatettua kysyntää.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 861 (210) miljoonaa euroa, mikä heijastaa maailmanlaajuisista lopputuotteiden hintojen nousua. Lisäksi jatkoimme menestyksekkäästi suorituksen parantamisohjelmaamme, jolla saavutettiin 100 miljoonan euron käyttökateen parannus ensimmäisellä neljänneksellä. Kumulatiivinen käyttökateen (EBITDA run rate) parannus oli 476 miljoonaa euroa, mikä ylittää alkuperäisen tavoitteen. Hyvä taloudellinen tulos näkyy selvästi rahavirrassa ennen rahoituseriä, joka parantui 286 (-225) miljoonaa euroon. Vahvan rahavirran ansiosta olemme voineet vähentää edelleen yhtiön velkaantumista, ja velan osuus kokonaispääomasta laski edelleen 31,7 prosenttiin.

Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli 433 (72) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä oli yhteensä 874 (892) tuhatta tonnia, missä näkyy kunnossapitoseisokkien ja Singaporen viivästyneen laiteusinnan vaikutus. Alhaisemmista myyntimääristä huolimatta vertailukelpoinen myyntimarginaalimme nousi merkittävästi 856 (310) dollariin tonnilta. Tämä johtui pääasiassa vuosisopimusten aiempaa korkeammista myyntipreemioista, mutta segmentti hyötyi myös fossiilisten keskitysleiden hintojen noususta.

Öljytuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli 373 (120) miljoonaa euroa ja kokonaisjalostusmarginaali 23,0 (9,9) dollaria barreilta. Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 86 % (88 %). Tulosta tukivat tammi-helmikuun kylmästä säästä johtunut korkea keskitysleiden kysyntä ja vuosineljänneksen loppupuolella poikkeuksellisen vahvat lopputuotemarkkinat, joille Nesteellä oli optimaalinen, keskitysleisiin keskittyvä tuotetarjonta. Keskitymme edelleen toimintavarmuuteen ja tehokkuuteen parantamiseen lähestyessämme Porvoon jalostamon suunniteltua seisokkia.

Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 48 (17) miljoonaa euroa. Tulosta tuki merkittävästi 18 miljoonan euron varastovoitto, joka johtui tuotehintojen nopeasta noususta vuosineljänneksen loppupuolella.

Lähi-idän konflikti aiheuttaa edelleen merkittävää epävakautta öljymarkkinoilla. Nesteen tuotantolaitokset sijaitsevat kaukana konfliktialueelta, eikä raakaöljyämme tai uusiutuvia raaka-aineitamme kuljeteta Hormuzinsalmen kautta. Olemme hyötäneet siitä, että hankimme raakaöljyä pääasiassa Pohjanmereltä ja uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketju on erittäin hajautettu. Vaikka konfliktilla ei ole ollut suoraa vaikutusta tuotantomme, toimitusketjuihimme tai tuotetoimituksiimme, seuraamme tilannetta edelleen tarkasti ja varaudumme erilaisiin skenaarioihin.

Konflikti korostaa uusiutuvien energialähteiden roolia energiaturvallisuuden vahvistamisessa Euroopassa ja muualla. Neljänneksen lopussa historialliset uusiutuvien polttoaineiden standardit (Renewable Fuel Standards) saatiin valmiiksi Yhdysvalloissa vahvistamaan maan energiaturvallisuutta. Ennätyksellisen suuret uusiutuvien polttoaineiden velvoitteet antavat selkeän ja vahvan kysyntäsignaalin biopolttoaineteollisuudelle ja niillä on merkittävä myönteinen vaikutus Nesteen Yhdysvaltain toimintoihin.

Jatkossa Nesteen fokus on edelleen suorituksen ja erityisesti jalostamojen toimintavarmuuden parantamisessa sekä Rotterdamin strategisessa investointihankkeessa, joka etenee suunnitellusti. Lisäämällä sisäistä tehokkuutta ja ylläpitämällä tiukkaa pääomakuria maksimoimme Nesteen tulevaisuuden potentiaalin. Samalla haluamme vahvistaa Nesteen edelläkävijän roolia ketteränä, luotettavana ja merkittävänä toimijana kipeästi kaivatussa energiamurroksessa.

Maailma ympärillämme on monella tapaa epävarma, mutta olen luottavainen, että Neste on hyvässä asemassa jatkaakseen suorituksensa parantamista sekä palvellakseen asiakkaitaan luotettavasti eri tuotesegmenteissä.”

Näkymät

Ohjeistus vuodelle 2026

- Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2026 olevan suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2025.
- Öljytuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2026 olevan alempi kuin vuonna 2025 suunnitellun huoltoseisokin vuoksi.

Lisätietoja

- Konsernin vuoden 2026 rahavirtavaikutteisten investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 1,0–1,2 miljardia euroa.

Nesteen osavuositarkastus 1.1.-31.3.2026

Osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

Sulkeissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2025, ellei toisin mainita.

Keskeiset luvut

Milj. euroa (ellei toisin mainita)

	1-3/26	1-3/25	2025
Liikevaihto	5 163	5 017	19 016
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)*	861	210	1 683
Käyttökate (EBITDA)	903	200	1 438
Liikevoitto	685	-25	503
Tulos ennen veroja	666	-57	199
Tilikauden voitto	533	-40	144
Osakekohtainen tulos, euroa	0,69	-0,05	0,19
Rahavirtavaikutteiset investoinnit	206	278	939
Liiketoiminnan nettorahavirta	738	39	1 747

	31.3. 2026	31.3. 2025	31.12. 2025
Oma pääoma yhteensä	7 697	7 260	7 314
Korolliset nettovelat	3 565	4 447	3 817
Sijoitettu pääoma	12 904	12 851	12 497
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %, viimeiset 12 kuukautta	10,5	-0,2	5,3
Oma pääoma/osake, euroa	10,02	9,45	9,52
Velan osuus kokonaispääomasta, %	31,7	38,0	34,3

* Vertailukelpoinen käyttökate on laskettu vähentämällä varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen realisoitumattomat muutokset, myyntivoitot/-tappiot sekä muut oikaisut raportoidusta käyttökatteesta.

Konsernin ensimmäisen neljänneksen 2026 tulos

Nesteen ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli 5 163 (5 017) miljoonaa euroa. Korkeammat markkinahinnat kasvattivat liikevaihtoa 1,1 miljardia euroa edellisvuoteen verrattuna. Kokonaismyyntimäärillä oli 0,2 miljardin euron positiivinen vaikutus Öljytuotteiden ja Marketing & Services -segmentin myyntimäärien kasvun ansiosta. Valuuttakursseilla sekä pienemmällä trading-volyymillä oli noin -1,1 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate parani 861 (210) miljoonaan euroon. Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen käyttökate nousi 433 (72) miljoonaan euroon vuoden 2025 ensimmäistä neljänestä parempien myyntipreemioiden ja korkeampien dieselin hintojen ansiosta. Öljytuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli 373 (120) miljoonaa euroa poikkeuksellisen korkean dieselin tuotemarginaalin ansiosta. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 48 (17) miljoonaa euroa merkittävän varastovoiton ansiosta.

Konsernin käyttökate oli 903 (200) miljoonaa euroa. Sitä tukivat 141 (44) miljoonan euron varastovoitot, kun taas avoinna olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset olivat -99 (-31) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli 666 (-57) miljoonaa euroa, ja 20 prosentin efektiivisen verokannan jälkeen tilikauden tulos oli 533 (-40) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,69 (-0,05) euroa.

MEUR	1-3/26	1-3/25	2025
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	861	210	1 683
- varastojen arvostusvoitot/-tappiot	141	44	-159
- avointen hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-99	-31	-42
- myyntivoitot/-tappiot	0	0	4
- muut oikaisut	0	-24	-49
Käyttökate (EBITDA)	903	200	1 438

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	1-3
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2025	210
Myyntimäärät	19
Myyntimarginaali	643
Valuuttavaikutus, netto	-28
Kiinteät kustannukset	6
Muut	12
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2026	861

Eroanalyysi segmenteittäin (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	1-3
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2025	210
Uusiutuvat tuotteet	361
Öljytuotteet	252
Marketing & Services	31
Muut, sis. eliminoinnit	7
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2026	861

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen keskeisinä taloudellisina tavoitteina on saavuttaa 350 miljoonan euron käyttökateen parannus (käyttökateen parannus verrattuna 2024 lähtötasoon sisältäen leasing-poistot) vuoden 2026 loppuun mennessä suorituksen parantamishjelman tuloksena ja pitää velan osuus kokonaispääomasta alle 40 prosentissa. Maaliskuun lopussa käyttökateen parannus oli 476 miljoonaa euroa, ja velan osuus kokonaispääomasta oli selvästi alle 40 prosentin tavoitteen 31,7 prosentissa.

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä 738 (39) miljoonaa euroa, ja sitä tuki parantunut liiketoiminnan tulos. Konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 33,6 (38,6) päivää liukuvalla 12 kuukauden jaksolla ensimmäisen neljänneksen lopussa. Huolimatta Rotterdamin jalostamon laajennusprojektin jatkumisesta konsernin rahavirta ennen rahoituseriä kasvoi 286 (-225) miljoonaan euroon ensimmäisellä neljänneksellä.

MEUR	1-3/26	1-3/25	2025
Käyttökate (EBITDA)	903	200	1 438
Omaisuuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	-3
Muut oikaisut	62	60	139
Nettokäyttöpääoman muutos	-94	-147	364
Rahoituskulut, netto	-90	-64	-180
Maksetut verot	-43	-8	-11
Liiketoiminnan nettorahavirta	738	39	1 747
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-206	-276	-936
Muut investoinnit	-246	12	-52
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	286	-225	759

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 206 (268) miljoonaa euroa ja yritysostot mukaan lukien yhteensä 206 (278) miljoonaa euroa vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 177 (232) miljoonaa euroa, Öljytuotteiden 20 (30) miljoonaa euroa ja Marketing & Services -segmentin 6 (8) miljoonaa euroa.

Korolliset nettovelat olivat maaliskuun 2026 lopussa 3 565 (4 447) miljoonaa euroa. Nettovelan suhde liukuvaan 12 kuukauden käyttökatteeseen (EBITDA) oli 1,7 (5,8). Luottojen keskiporkko oli maaliskuun lopussa 3,9 % (3,3 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,6 (4,1) vuotta.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat maaliskuun lopussa 3 842 (31.12.2025: 3 567) miljoonaa euroa. Konsernin lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Neste suojaa suojauspolitiikkansa mukaisesti suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita käyttäen. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Maaliskuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 59 % myyntimarginaalista.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssi

	1-3/26	1-3/25	2025
EUR/USD-valuuttakurssi	1,17	1,05	1,13
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi*	1,15	1,12	1,10

* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	1-3/26	1-3/25	2025
Liikevaihto, MEUR	2 317	1 746	8 095
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	433	72	764
Käyttökate (EBITDA), MEUR	329	120	718
Liikevoitto, MEUR	205	-19	151
Sidottu pääoma, MEUR	8 857	9 102	8 863
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni	856	310	411

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	1-3
Vertailukelpoinen käyttökate, 2025	72
Myyntimäärät	-2
Myyntimarginaali	411
Valuuttavaikutus, netto	-32
Kiinteät kustannukset	-13
Muut	-3
Vertailukelpoinen käyttökate, 2026	433

Tärkeimmät markkinatekijät

	1-3/26	1-3/25	2025
Uusiutuvan dieselin referenssibruttomarginaali*, USD/tonni	843	254	435
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/RIN	1,44	0,78	1,01
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/CO ₂ tonni	65	66	56
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	96	97	95

* Uusiutuvan dieselin referenssibruttomarginaali = 60 % Argus HVO Class II, josta vähennetty UCO FOB ARA mukautettuna standardijalostamon tuotesaannolla, 40 % Argus R100 UCO Kalifornia, josta vähennetty Argus UCO US Gulf Coast mukautettuna standardijalostamon tuotesaannolla.

Uusiutuvien tuotteiden ensimmäisen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 433 (72) miljoonaa euroa. Merkittävään parannukseen vaikuttivat korkeammat vuosisopimusten myyntipreemiot, ja segmentti hyötyi myös Lähi-idän konfliktin aiheuttamasta fossiilisten keskitisleiden hintojen noususta. Vertailukelpoinen myyntimarginaali nousi 856 (310) dollariin tonnilta. Korkeammalla myyntimarginaalilla oli 411 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Neljänneksen tuotantoon vaikuttivat huoltoseisokit sekä Singaporen että Martinezin jalostamoilla ja viivästynyt laiteuusinta Singaporessa. Niiden seurauksena Nesteen omien uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitosten keskimääräinen käyttöaste oli neljänneksen aikana 66 % (79 %).

Ensimmäisellä neljänneksellä uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä oli 874 (892) tuhatta tonnia. Vuodesta 2026 lähtien Uusiutuvat tuotteet -segmentin myyntimäärät sisältävät myös trading-volyymit, mikä on linjassa uusiutuvien polttoaineiden markkinan kehittymisen kanssa. Noin 77 % (69 %) volyyymista myytiin Euroopan markkinoille ja 23 % (31 %) Pohjois-Amerikkaan. Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista oli korkea, 96 % (97 %). Neste kirjasi neljänneksen aikana 13 miljoonaa euroa Yhdysvaltain Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotusta.

Lopputuotemarkkinat pysyivät enimmäkseen vakaina tammi- ja helmikuun ajan. Hinnat nousivat maaliskuussa Lähi-idän konfliktin heilutettua tasapainoa. Eurooppalaisen HVO II:n hinta oli neljänneksen lopussa 200 USD/t korkeampi kuin vuoden 2025 viimeisen neljänneksen päätöshinta. Vaikka eurooppalaisen SAF:n hinta oli aluksi alempi kuin HVO II:n, konfliktin alkamisen jälkeen hintaero tasoittui. Yhdysvalloissa hintoja nostivat uusiutuvien energialähteiden tuotantovelvoitteita koskevan Renewable Volume Obligations (RVO) -lainsäädännön valmistuminen vuosille 2026 ja 2027. Tämän seurauksena raaka-ainemarkkinat kiristyivät merkittävästi Yhdysvalloissa, mutta pysyivät melko vakaina muilla markkinoilla.

Tuotanto

	1-3/26	1-3/25	2025
Uusiutuva diesel*, 1 000 tonnia	773	877	3 313
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	76	207	841
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	26	29	89
YHTEENSÄ	874	1 113	4 244
Käyttöaste**, oma tuotanto, %	66	79	73

* Sisältää Martinezin yhteisyrityksen tuotannon.

** Laskettu oman tuotannon 4,5 miljoonan tonnin vuotuisen nimelliskapasiteetin perusteella.

Myynti

	1-3/26	1-3/25	2025
Uusiutuva diesel (RD), 1 000 tonnia	784	728	3 175
Uusiutuva lentopolttoaine (SAF), 1 000 tonnia	69	130	867
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	21	34	93
YHTEENSÄ	874	892	4 134
Euroopan osuus myyntimäärästä (RD & SAF), %	77	69	72
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä (RD & SAF), %	23	31	28

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	1-3/26	1-3/25	2025
Liikevaihto, MEUR	2 364	2 936	9 322
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	373	120	808
Käyttökate (EBITDA), MEUR	519	80	639
Liikevoitto, MEUR	439	8	325
Sidottu pääoma, MEUR	2 102	2 335	1 999
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/barreli	23,0	9,9	14,0

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	1-3
Vertailukelpoinen käyttökate, 2025	120
Myyntimäärät	11
Kokonaisjalostusmarginaali	232
Valuuttavaikutus, netto	4
Kiinteät kustannukset	2
Muut	3
Vertailukelpoinen käyttökate, 2026	373

Öljytuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli ensimmäisellä neljänneksellä 373 (120) miljoonaa euroa. Kokonaisjalostusmarginaali nousi 23,0 dollariin barreilta vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen 9,9 dollarista barreilta. Tällä oli 232 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Pohjoismaiden korkeat myyntimäärät ja vahva talvidieselin myynti neljänneksen alkupuolella paransivat kannattavuutta. Keskeiset tuotemarginaalit nousivat merkittävästi maaliskuussa Lähi-idän konfliktin ja Hormuzinsalmen sulkemisen vaikutettua maailmanlaajuiseen tarjontaan. Porvoon jalostamon käyttöaste oli 86 % (88 %) ensimmäisellä neljänneksellä.

Brent-raakaöljyn hinnat vaihtelivat ensimmäisellä neljänneksellä 64 ja 127 dollarin välillä barreilta. Hinnat nousivat Hormuzinsalmen liikenteen sulkeutumisen jälkeen. Käyttöhyödykkeiden hinnat olivat edellistä neljännestä korkeammat, kun kylmä talvi nosti Suomen sähkön hintoja ja myöhemmin neljänneksellä Hormuzinsalmen sulkeminen vaikutti maakaasun hintoihin.

Keskittislemarginaalit olivat hyvät tammi- ja helmikuussa ja nousivat merkittävästi maaliskuussa, kun Hormuzinsalmen sulkeminen vaikutti merkittävästi Euroopan tuontiin Lähi-idästä ja Aasiasta. Bensiinin marginaalit reagoivat maaliskuussa maltillisemmin, koska Euroopan riippuvuus bensiinin tuonnista on pienempi. Kaiken kaikkiaan vahvat marginaalit johtuivat pääasiassa tarjontapuolen tekijöistä ja erittäin tiukoista fyysisistä markkinoista.

Tuotanto

	1-3/26	1-3/25	2025
Jalostamo			
- Tuotanto, 1 000 tonnia	2 739	2 731	11 278
- Käyttöaste, %	86	88	90
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/barreli	6,8	6,8	6,5

Oman tuotannon myynti tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	1-3/26	%	1-3/25	%	2025	%
Keskittisleet*	1 543	52	1 299	47	5 688	48
Kevyet tisleet**	1 053	36	1 039	37	4 461	38
Raskas polttoöljy	203	7	276	10	1 087	9
Muut tuotteet	154	5	164	6	632	5
YHTEENSÄ	2 952	100	2 778	100	11 868	100

* Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet

** Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Oman tuotannon myynti markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	1-3/26	%	1-3/25	%	2025	%
Itämeren alue*	2 098	71	2 081	75	7 778	66
Muu Eurooppa	817	28	586	21	3 665	31
Pohjois-Amerikka	37	1	12	0	142	1
Muut alueet	0	0	99	4	284	2
YHTEENSÄ	2 952	100	2 778	100	11 868	100

* Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut

	1-3/26	1-3/25	2025
Liikevaihto, MEUR	1 358	1 054	4 310
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	48	17	111
Käyttökate (EBITDA), MEUR	48	17	109
Liikevoitto, MEUR	41	10	82
Sidottu pääoma, MEUR	247	213	215

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	1-3
Vertailukelpoinen käyttökate, 2025	17
Myyntimäärät	9
Yksikkökatteet	21
Valuuttavaikutus, netto	0
Kiinteät kustannukset	-1
Muut	2
Vertailukelpoinen käyttökate, 2026	48

Marketing & Services -segmentin ensimmäisen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 48 (17) miljoonaa euroa. Korkeammilla myyntimäärillä oli 9 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Kylmä tammi- ja helmikuu lisäsivät lämmitysöljyn ja dieselin kysyntää, ja Marketing & Services kasvatti markkinaosuuttaan Suomessa ja Virossa edellisvuodesta. Yksikkökatteet paranivat edellisvuodesta, ja niiden vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli 21 miljoonaa euroa. Tämä sisältää 18 miljoonan euron varastovoiton.

Ensimmäisellä neljänneksellä jatkoimme uuden Huili-ravintola- ja kahvilakonseptin laajentamista, ja se toimii nyt 33 liikenneasemalla Suomessa. Lisäksi Neste Easy Wash -autopesupalveluverkoston laajentaminen ja sähköautojen suurteholatausverkoston laajentamisen valmistelut jatkuivat.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	1-3/26	1-3/25	2025
Bensiini, asemien myynti	157	135	615
Diesel, asemien myynti	426	359	1 526
Lämmitysöljy	277	174	773

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR

	1-3/26	1-3/25	2025
Suomi	1 086	829	3 336
Baltian maat	272	225	974
YHTEENSÄ	1 358	1 054	4 310

Varsinainen yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2026 Helsingissä. Yhtiökokous kannatti kaikkia kokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2025 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden vuodelta 2025.

Osingonmaksu

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2025 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,20 euroa osaketta kohti. Osinko maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2026 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 7.4.2026.

Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan.

Yhtiökokous päätti valita seuraavat jäsenet uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti: Pasi Laine, John Abbott, Nick Elmslie, Anna Hyvönen, Just Jansz, Essimari Kairisto, Conrad Keijzer ja Sari Mannonen.

Pasi Laine valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja John Abbott varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista toimikaudelle, joka alkoi vuoden 2026 ja päättyy vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen lopussa, seuraavasti:

- Puheenjohtaja: 195 000 euroa
- Varapuheenjohtaja: 98 000 euroa
- Valiokuntien puheenjohtajat: 98 000 euroa siinä tapauksessa, ettei henkilö samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana ja
- Jäsenet: 83 000 euroa.

Hallituksen tai valiokunnan kokouksiin osallistumisesta kokouspalkkioiksi yhtiökokous päätti:

- 1 000 euroa kokoukselta, tai
- 2 000 euroa kokoukselta, mikäli jäsen matkustaa kokoukseen asuinmaansa ulkopuolelle.
- Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti. Kokouspalkkiota ei makseta päätöksistä, jotka vahvistetaan kirjallisesti kokousta pitämättä.
- Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskustannukset yhtiön yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että kiinteämääräisestä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja loput rahana. Kokouspalkkiot maksetaan rahana. Osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa Neste Oyj:n osavuositarkastuksen 1.1.–31.3.2026 julkistamista seuraavasta Helsingin pörssin kaupankäyntipäivästä alkaen. Jos osakkeiden hankkimista ja/tai toimittamista ei toteuteta yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittyvän syyn vuoksi, maksetaan palkkio kokonaan rahana. Yhtiö vastaa osakkeiden hankkimisesta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta.

Tilintarkastajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Tilintarkastajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Kestävyyseraportoinnin varmentajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin uudelleen kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Leenakaisa Winberg. Kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kestävyysraportoinnin varmentajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 23 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Osakkeen hinta oli ensimmäisen neljänneksen päättyessä 27,95 euroa, mikä on 44,0 % korkeampi kuin neljänneksen lopussa. Neljänneksen aikana osakekurssi oli korkeimmillaan 30,40 euroa ja alimmillaan 19,23 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 21,5 miljardia euroa 31.3.2026. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,9 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 0,2 % yhtiön osakkeista.

Maaliskuun 2026 lopussa Nesteellä oli hallussaan 936 999 omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella on valtuudet osakkeiden liikkeeseenlaskuun ja takaisinostoon. Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen 25.3.2026 tekemästä päätöksestä. Hallituksella on valtuudet päättää 23 000 000 (2,99 %) yhtiön osakkeen liikkeeseenlaskusta ja takaisinostamisesta.

Suomen valtio omisti 31.3.2026 suoraan 44,22 % (44,22 % neljänneksen vuosineljänneksen lopussa) osakkeista, ulkomaiset instituutiot 31,53 % (26,36 %), suomalaiset instituutiot 13,82 % (17,74 %) ja kotitaloudet 10,44 % (11,69 %).

Henkilöstö

Nesteen palveluksessa oli ensimmäisen neljänneksen aikana keskimäärin 4 872 (5 446) työntekijää, joista 1 999 (2 124) työskenteli Suomen ulkopuolella. Maaliskuun lopussa yhtiöllä oli 4 891 (5 408) työntekijää, joista 2 005 (2 113) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Vastuullisuus

Keskeiset luvut

	1-3/26	1-3/25	2025
TRIF*	2,4	2,5	2,1
PSER**	2,6	0,0	0,9
Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys, milj. tonnia***	2,7	3,0	14,2

* Total Recordable Incident Frequency (TRIF), tapaturmataajuus miljoonaa työtuntia kohti. Luku sisältää sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstön, lukuun ottamatta Demeteriä, Walcoa ja green field -laajennushankkeita, jotka raportoidaan ja seurataan erikseen.

** Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuuspoikkeamien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti.

*** Nesteen uusiutuvilla tuotteilla elinkaaren aikana saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähennys verrattuna sataprosenttisesti fossiiliseen polttoaineeseen. Arvo perustuu markkinasäädöksiin, joissa esitetään menetelmä ja määritetään fossiilisen dieselin kasvihuonekaasupäästöjen viitearvo. Vertailukauden kasvihuonekaasupäästöjen vähennys sisältää jonkin verran edellisen kauden myynnin vaikutusta.

Neste jatkaa TRIF:n (Total Recordable Incident Frequency) ja PSER:n (Process Safety Event Rate) mittaamista ja raportointia yhtiön pitkän aikavälin turvallisuuden suoritusmittareina. Ensimmäisen neljänneksen TRIF-luku oli 2,4 (2,5) ja prosessiturvallisuuden PSER-tulos oli 2,6 (0,0).

Neste valmistaa uusiutuvia ja kiertotaloustuotteita, joiden avulla sen asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä tämä kasvihuonekaasupäästöjen vähennys oli 2,7 (3,0) miljoonaa tonnia.

Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä kirjassimme kaksi ympäristölupa- tai viranomaisraja-arvon ylitystä jalostamoillamme (2), esikäsitteilylaitoksillamme (0) ja terminaaleillamme (0). Kaikissa tapauksissa ympäristövaikutukset arvioitiin rajallisiksi. Nesteen jalostamojen toiminnasta aiheutuneet päästöt olivat olennaisilta osin määräysten mukaisia kaikilla tuotantolaitoksilla vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Neste jatkaa parannustyötä Rotterdamin jalostamolla tiiviissä yhteistyössä paikallisten viranomaisten kanssa. Nesteen jalostamoilla tai muilla tuotantolaitoksilla ei sattunut vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja.

Neste julkaisi maaliskuussa vuosikertomuksensa 2025, joka sisälsi EU:n yritys vastuuraportointidirektiivin (CSRD) ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti laaditun kestävyysraportin. Nesteen vastuullisuustyö sai tunnustusta myös kolmansilta osapuolilta: Neste oli mukana S&P:n Global Sustainability Yearbook 2026 -vuosikirjassa ja maailman vastuullisimpien yritysten Corporate Knights 2026 Global 100 -indeksissä. Neste sai B-luokituksen CDP:n Climate Change -arvioinnissa ja C-luokituksen Forests- sekä Water Security -arvioinneissa.

Lue lisää aiheista [Nesteen verkkosivustolta](#).

Tärkeimmät ensimmäisellä neljänneksellä julkistetut tapahtumat

Neste tiedotti 17.2.2026, että se laajensi yhteistyötään World Fuel Servicesin (World Fuel) kanssa viisivuotisella sopimuksella, jonka myötä Nesteen toimittama uusiutuva lentopolttoaine (SAF) on jatkossa saatavilla yli sadalla lentoasemalla World Fuelin Ison-Britannian ja Euroopan verkostossa.

Neste julkaisi 3.3.2026 vuosikertomuksensa vuodelta 2025. Vuosikertomus 2025 sisältää vuosikatsauksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, vuoden 2025 palkitsemisraportin, hallituksen toimintakertomuksen sekä vuoden 2025 tilinpäätöksen. Vuosikatsaus julkaistiin vain englanniksi. Vuosikertomus on saatavilla yhtiön verkkosivuilla suomeksi osoitteessa neste.com/vuosikertomus ja englanniksi osoitteessa neste.com/annualreport.

Neste tiedotti 5.3.2026, että se on nimittänyt uusia johtoryhmän jäseniä osana organisaatiomuutosta, joka vaikuttaa ensisijaisesti yhtiön Uusiutuvat tuotteet -liiketoimintaan. Nesteen johtoryhmässä on 1.4.2026 alkaen edustettuina Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen kaupalliset toiminnot (johtaja Carl Nyberg), jalostustoiminnot (johtaja Jukka Kanerva) sekä raaka-aineiden hankinta ja trading (johtaja Artturi Mikkola). Samalla Neste perusti Uusiutuvat tuotteet, Pohjois-Amerikka -liiketoimintayksikön, joka vastaa kaikesta Uusiutuvien tuotteiden toiminnasta Pohjois-Amerikassa, mukaan lukien alueelliset raaka-aine- ja kaupalliset toiminnot sekä Martinez-yhteisyritys. Nämä muutokset eivät vaikuta Nesteen taloudellisiin raportointisegmentteihin.

Neste julkaisi 5.3.2026 vihreän rahoituksen raporttinsa vuodelta 2025. Vuoden 2025 aikana kohdensimme 610 miljoonaa euroa vihreää rahoitusta Rotterdamin jalostamon laajennusinvestointiin sekä uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantovalmiuteen. Vuoden 2025 loppuun mennessä vihreän rahoituksen ehdot täyttäviin omaisuuseriin ja hankkeisiin Singaporessa, Rotterdamissa ja Martinezissa oli kohdennettu yhteensä 3 340 miljoonaa euroa. Tuleville kausille kohdennettavaksi jää tämän jälkeen 510 miljoonaa euroa. Nesteen vihreän rahoituksen raportti 2025 ja vihreän rahoituksen viitekehys ovat saatavilla [verkkosivuillamme englanniksi](#).

Neste tiedotti 16.3.2026, että se on ottanut onnistuneesti käyttöön uuden laitoksen nesteytetyn jätemuovin jalostukseen Porvoon jalostamollaan. Tämä 111 miljoonan euron investointi on merkittävä virstanpylväs kemiallisen kierrätyksen kasvattamisessa teolliseen mittakaavaan ja tarjoaa Nesteelle mahdollisuuden tuottaa korkealaatuista raaka-ainetta muovi- ja kemianteollisuudelle. Laitoksen vuosikapasiteetti on jopa 150 000 tonnia, mikä tekee siitä maailman suurimman nesteytetyn jätemuovin jalostuslaitoksen. Sen tuotantoa kasvatetaan asteittain.

Neste tiedotti 25.3.2026, että Nesteen hallitus oli valinnut molempien valiokuntiansa jäsenet. Pasi Laine valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja sen jäseniksi Nick Elmslie, Conrad Keijzer ja Sari Mannonen. Essimari Kairisto valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja sen jäseniksi John Abbott, Anna Hyvönen ja Just Jansz.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Mahdolliset riskit

Geopoliittiset jännitteet aiheuttavat markkinoilla heiluntaa, joka voi johtaa merkittäviin muutoksiin, häiriöihin ja alueelliseen pirstoutumiseen maailmankaupassa. Ukrainassa jatkuva sota ja Lähi-idän konflikti luovat laajalle levinnyttä epävarmuutta maailman öljy- ja kaasumarkkinoille. Hormuzinsalmen sulkeminen on aiheuttanut tarjontakriisin, jonka odotetaan aiheuttavan raakaöljyn hintojen ja tuotemarginaalien heiluntaa. Se voi myös vaikuttaa keskeisten tuotantokomponenttien, kuten maakaasun, saatavuuteen. Suorien vaikutusten lisäksi pitkittynyt konflikti voi vaikuttaa negatiivisesti maailmantalouteen korkeamman inflaation ja hitaamman kasvun kautta. Konflikti voi lisätä poliittista painetta energian hinnan kohtuullistamiseksi ja sääntelymuutosten riskejä, jotka voivat vaikuttaa energiateollisuuteen ja Nesteen tuotteiden kysyntään.

Maailmankaupan kauppapakotteisiin, kuten tulleihin, liittyvä epävarmuus jatkuu, ja ne voivat vaikuttaa talouskasvuun, luoda epätasaiset toimintaedellytykset ja/tai vahingoittaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoa markkinoilla, joilla Neste toimii.

EU:n, yksittäisten jäsenvaltioiden tai Yhdysvaltojen sääntelyn kehitys voi vaikuttaa haitallisesti Nesteen Uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Tällaiset sääntelyriskit voivat syntyä nopeasti. Viimeaikainen sääntelykehitys, kuten velvoitteiden kiristymisen ja RED III -direktiivin saattaminen osaksi kansallista lainsäädäntöä, voi lisätä uusiutuvien tuotteiden kysyntää. Tähän kehitykseen voi myös liittyä riskejä velvoitteiden laskusta tai eri raaka-aineiden hyväksyttävyydestä, millä voi olla negatiivisia vaikutuksia Nesteelle. Kansallisen

energiaturvallisuuden painottaminen voi johtaa kotimaisten toimitusketjujen ja yritysten priorisointiin, mikä voi vähentää raaka-aineiden saatavuutta ja aiheuttaa painetta raaka-aineiden hintoihin sekä luoda epäreilun kilpailuympäristön ja siten vaikuttaa Nesteen liiketoimintaan.

Muita Nesteen taloudellisiin tuloksiin seuraavien 12 kuukauden aikana mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat suunnitellut tai odottamattomat tuotantoseisokit tai viivästykset Nesteen jalostamojen tuotannon ylösajossa, viivästykset tai kustannusten ylitykset Rotterdamin jalostamon laajennusprojektissa, mahdolliset lakot, kyber- ja IT-riskit, vastapuoliriskit ja oikeudenkäyntien lopputulos.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vuoden 2026 puolivuositiedon julkistus

Neste julkistaa tammi–kesäkuun 2026 puolivuositiedonsa 24.7.2026 noin klo 9 Suomen aikaa.

Espoo, 28.4.2026

Neste Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Heikki Malinen, President and CEO, tel. +358 10 458 11
Eeva Sipilä, Chief Financial Officer, tel. +358 40 727 6766
Jukka Miettinen, VP, Investor Relations, tel. +358 40 778 8855

Konferenssipuhelu

Englanninkielinen puhelinkonferenssi sijoittajille ja analyytikoille pidetään 29.4.2026 klo 15.00 Suomen aikaa / klo 13 Lontoon aikaa / klo 8 New Yorkin aikaa. Osallistujat saavat konferenssin puhelinnumeron ja yksilöllisen PIN-koodin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: <https://events.inderes.com/neste/q1-2026/dial-in>. Puhelinkonferenssia voi myös seurata suorana [webcast-lähetysnä](#).

Edellä esitetyt tiedot sisältävät tai niiden voidaan katsoa sisältävän tulevaisuudennäkymistä annettuja lausuntoja, jotka liittyvät tuleviin tapahtumiin tai yhtiön tulevaan taloudelliseen tulokseen, mukaan lukien strategiset suunnitelmat, potentiaalinen kasvu, suunnitellut liiketoimintojen muutokset, arvioidut pääomakustannukset, tulevan rahavirran lähteet ja sitä koskevat vaatimukset, likviditeetti ja kustannussäästöt, joihin sisältyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä, joiden seurauksena Neste Oyj:n tai sen toimialojen todelliset tulokset, toiminnan tasot tai saavutukset voivat olla merkittävästi erilaiset kuin tulevaisuudennäkymistä annetuissa lausunnoissa on esitetty tai annetaan ymmärtää. Joissakin tapauksissa tällaiset lausunnot voi tunnistaa ehdollisesta ilmaisutavasta ("saattaa", "ehkä", "tulee olemaan", "odotetaan", "suunnitellusti", "arvioidaan", "uskotaan", "ennustetaan", "potentiaalinen" jne.), näiden termien negaatioista tai muista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuudennäkymistä annettuihin lausuntoihin liittyy aina riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, joiden ilmenemisestä tulevaisuudessa ei ole varmuutta. Tulevat tulokset voivat poiketa merkittävästi tulevaisuudennäkymiä koskevissa lausunnoissa esitetyistä tai vihjatuista tuloksista. Kaikki tässä katsauksessa tulevaisuudennäkymistä esitetyt lausunnot perustuvat Nesteen johdon tämänhetkiseen tietämykseen, eikä Neste Oyj sitoudu päivittämään niitä. Tämän katsauksen tietoja ei tule katsoa sijoitusneuvoiksi eikä tarjoukseksi myydä tai kehotukseksi ostaa arvopapereita tai muutoin osallistua sijoitustoimintaan.

NESTE KONSERNI
TAMMI-MAALISKUU 2026
Osavuosisikatsaus on tilintarkastamaton

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	Liite	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Viim. 12 kk
Liikevaihto	2, 3	5 163	5 017	19 016	19 161
Liiketoiminnan muut tuotot		11	33	125	103
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7	-1	-2	7	7
Materiaalit ja palvelut		-3 945	-4 496	-16 372	-15 822
Henkilöstökulut		-136	-154	-584	-565
Poistot ja arvonalentumiset	3	-217	-224	-934	-927
Liiketoiminnan muut kulut		-189	-198	-753	-744
Liikevoitto	3	685	-25	503	1 213
Rahoitustuotot ja -kulut					
Rahoitustuotot		7	6	27	28
Rahoituskulut		-36	-35	-205	-206
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		9	-3	-125	-113
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	5	-19	-32	-304	-291
Voitto ennen veroja		666	-57	199	922
Tuloverot		-133	17	-55	-206
Kauden voitto		533	-40	144	717
Kauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		533	-40	144	717
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	0
		533	-40	144	717
Tulos / osake laskettuna emoyhtiön omistajille kuuluvan voiton perusteella (euroa / osake)					
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,69	-0,05	0,19	0,93
Laimennettu osakekohtainen tulos		0,69	-0,05	0,19	0,93

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa		1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Viim. 12 kk
Kauden voitto		533	-40	144	717
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:					
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenarvostaminen		0	2	3	1
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset		-1	0	-7	-8
Yhteensä		-1	2	-4	-7
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot		39	-61	-187	-87
Rahavirran suojaukset					
kirjattu omaan pääomaan		-18	68	165	78
siirretty tuloslaskelmaan		-17	27	-72	-115
Pääomaosuusmenetelmällä käsitelyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä		1	1	0	0
Yhteensä		4	35	-93	-123
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		3	37	-97	-131
Kauden laaja tulos yhteensä		536	-3	47	586
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		536	-3	47	586
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	0
		536	-3	47	586

KONSERNIN TASE

milj. euroa	Liite	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VARAT				
Pitkääikaiset varat				
Liikearvo	6	484	502	478
Aineettomat hyödykkeet	6	125	159	130
Aineelliset hyödykkeet	6	8 994	8 893	8 908
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7	54	51	54
Pitkääikaiset saamiset	9	91	129	91
Laskennalliset verosaamiset		240	238	221
Johdannaissopimukset	9	13	22	13
Muut rahoitusvarat	9	34	42	36
Pitkääikaiset varat yhteensä		10 036	10 035	9 931
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		3 271	3 240	2 895
Myyntisaamiset ja muut saamiset		2 080	1 494	1 416
Verosaamiset		37	51	33
Johdannaissopimukset	9	1 001	125	107
Lyhytaikaiset sijoitukset		0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	9	1 642	1 144	1 367
Lyhytaikaiset varat yhteensä		8 031	6 053	5 817
Varat yhteensä	3	18 067	16 088	15 749
OMA PÄÄOMA				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		40	40	40
Muu oma pääoma		7 657	7 220	7 274
Yhteensä		7 697	7 260	7 314
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	0	0
Oma pääoma yhteensä		7 697	7 260	7 314
VELAT				
Pitkääikaiset velat				
Korolliset velat	9	4 698	4 859	4 713
Laskennalliset verovelat		367	348	370
Varaukset		143	186	165
Eläkevelat		64	69	65
Johdannaissopimukset	9	0	4	5
Muut pitkääikaiset velat		33	33	32
Pitkääikaiset velat yhteensä		5 306	5 499	5 350
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset velat	9	509	732	470
Verovelat		152	14	45
Johdannaissopimukset	9	1 166	110	129
Ostovelat ja muut velat		3 237	2 474	2 440
Lyhytaikaiset velat yhteensä		5 064	3 329	3 085
Velat yhteensä	3	10 370	8 828	8 435
Oma pääoma ja velat yhteensä		18 067	16 088	15 749

LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja	666	-57	199
Oikaisut, yhteensä	298	316	1 374
Nettokäyttöpääoman muutos	-94	-147	364
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	870	112	1 938
Rahoituskulut, netto	-90	-64	-180
Maksetut verot	-43	-8	-11
Liiketoiminnan nettorahavirta	738	39	1 747
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-206	-267	-922
Tytäryritysten hankinnat	0	-10	-14
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	0	6	15
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa	-247	6	-66
Investointien rahavirta	-452	-265	-988
Rahavirta ennen rahoituseriä	286	-225	759
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nettomuutos ja muut rahoituserät	41	507	117
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-63	-65	-275
Osingonjako emoyhtiön omistajille	0	0	-154
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	0	0	-1
Rahoituksen rahavirta	-22	442	-312
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	264	217	447
Rahavarat kauden alussa	1 367	955	955
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	11	-28	-36
Rahavarat kauden lopussa	1 642	1 144	1 367

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	40	7	16	-4	5	-60	-218	7 529	7 314	0	7 314
Kauden voitto								533	533	0	533
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					-36	0	39		3		3
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-36	0	39	533	536	0	536
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-154	-154		-154
Osakeperusteinen palkitseminen				0				1	1		1
Siirto kertyneistä voittovaroista		0						0	0		0
Oma pääoma 31.3.2026	40	7	16	-4	-31	-60	-179	7 909	7 697	0	7 697

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417
Kauden voitto								-40	-40	0	-40
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					95	2	-61		37		37
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	95	2	-61	-40	-3	0	-3
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-154	-154		-154
Osakeperusteinen palkitseminen				0				-1	0		0
Siirto kertyneistä voittovaroista		0						0	0		0
Oma pääoma 31.3.2025	40	7	16	-5	13	-60	-92	7 342	7 260	0	7 260

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417
Kauden voitto								144	144	0	144
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					87	3	-187		-97		-97
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	87	3	-187	144	47	0	47
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-154	-154		-154
Osakeperusteinen palkitseminen				0				3	3		3
Siirto kertyneistä voittovaroista		0						0	0		0
Oma pääoma 31.12.2025	40	7	16	-4	5	-60	-218	7 529	7 314	0	7 314

TUNNUSLUVUT

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025	Viim. 12 kk
Liikevaihto	5 163	5 017	19 016	19 161
Kauden voitto	533	-40	144	717
Tulos / osake (EPS), euroa	0,69	-0,05	0,19	0,93
Vaihtoehtoiset tunnusluvut				
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	903	200	1 438	2 141
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	861	210	1 683	2 335
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	12 904	12 851	12 497	-
Korollinen nettovelka, milj. euroa	3 565	4 447	3 817	-
Vertailukelpoinen keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	10,5	-0,2	5,3	-
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,8	-4,0	2,0	-
Oma pääoma / osake, euroa	10,02	9,45	9,52	-
Rahavirta / osake, euroa ¹⁾	0,96	0,05	2,27	3,18
Omavaraisuusaste, %	42,7	45,2	46,6	-
Velan osuus kokonaispääomasta, %	31,7	38,0	34,3	-
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	33,6	38,6	34,7	-
Nettovelka / käyttökate (EBITDA)	1,7	5,8	2,7	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	768 274 059	768 225 336	768 246 779	768 258 793
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	768 274 059	768 243 610	768 274 059	-
Henkilöstö keskimäärin	4 872	5 446	5 214	-

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat sekä perustelut tunnuslukujen käyttämiselle löytyvät Nesteen vuosikertomuksesta 2025 ja yhtiön internetsivuilta www.neste.com.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT
1. LAADINTAPERIAATTEET

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Osavuositarkastusta tulee tarkastella ja lukea yhdessä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa, joka on laadittu IFRS-normistoa noudattaen. Noudatetut laadintaperiaatteet ovat yhteneväiset 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laadintaperiaatteiden kanssa, lukuunottamatta alla olevia muutoksia koskien uusia ja muuttuneita standardeja.

Neste on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2026 alkavilla raportointikausilla. Uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tulokseen, taloudelliseen asemaan tai osavuositarkastuksen esittämiseen.

Osavuositarkastuksessa esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Osavuositarkastuksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

2. LIIKEVAIHTO

LIIVEVAIHTO KATEGORIOITTAIN

Ulkoinen liikevaihto	1-3/2026					1-3/2025				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet	2 026	1 475	1 317	0	4 817	1 540	2 120	1 017	0	4 676
Keskitysleet ¹⁾	2 004	937	1 079	0	4 020	1 491	1 176	811	0	3 477
Kevyet tisleet ²⁾	22	486	236	0	744	49	805	205	0	1 059
Raskas polttoöljy	0	52	1	0	53	0	139	2	0	141
Muut tuotteet	203	63	29	0	295	146	137	23	0	306
Muut palvelut	2	47	2	1	51	4	27	2	2	35
Yhteensä	2 230	1 584	1 348	1	5 163	1 689	2 283	1 042	2	5 017

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2025					Viim. 12 kk				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet	7 273	6 428	4 171	0	17 872	7 759	5 783	4 471	0	18 013
Keskitysleet ¹⁾	7 133	3 600	3 279	0	14 012	7 646	3 361	3 547	0	14 555
Kevyet tisleet ²⁾	140	2 469	889	0	3 498	113	2 150	920	0	3 183
Raskas polttoöljy	0	359	4	0	363	0	272	4	0	276
Muut tuotteet	515	358	93	0	966	571	284	99	0	955
Muut palvelut	30	133	8	7	177	28	153	8	5	193
Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	8 358	6 220	4 578	5	19 161

¹⁾ Keskitysleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen.

²⁾ Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropanin.

RIN- (Renewable Identification Number) ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, CFPC:t (Clean Fuel Production Credits) sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioihin Uusiutuvat tuotteet -segmentissä. BTC-verohelpotus päättyi uusiutuvalla dieselillä vuoden 2024 lopussa ja uusiutuvalla lentopolttoaineella syyskuun 2025 lopussa.

LIIVEVAIHDON TULOUTUSAJANKOHTA

Ulkoinen liikevaihto	1-3/2026					1-3/2025				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	2 229	1 537	1 346	0	5 112	1 686	2 257	1 040	0	4 983
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	2	47	2	0	50	4	27	2	0	32
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	1	1	0	0	0	2	2
Yhteensä	2 230	1 584	1 348	1	5 163	1 689	2 283	1 042	2	5 017

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2025					Viim. 12 kk				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	7 787	6 787	4 265	0	18 838	8 330	6 067	4 570	0	18 968
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	30	133	8	3	174	28	153	8	3	192
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	4	4	0	0	0	2	2
Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	8 358	6 220	4 578	5	19 161

LIIVEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

1-3/2026	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	2 230	1 584	1 348	1	0	5 163
Sisäinen liikevaihto	87	779	10	40	-916	0
Liikevaihto yhteensä	2 317	2 364	1 358	41	-916	5 163

1-3/2025	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 689	2 283	1 042	2	0	5 017
Sisäinen liikevaihto	56	653	12	44	-765	0
Liikevaihto yhteensä	1 746	2 936	1 054	47	-765	5 017

1-12/2025	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	7 817	6 920	4 272	7	0	19 016
Sisäinen liikevaihto	278	2 403	37	160	-2 878	0
Liikevaihto yhteensä	8 095	9 322	4 310	166	-2 878	19 016

Viim. 12 kk	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	8 358	6 220	4 578	5	0	19 161
Sisäinen liikevaihto	308	2 530	35	156	-3 028	0
Liikevaihto yhteensä	8 666	8 750	4 613	160	-3 028	19 161

LIIVEVAIHTO KOHDEMAAN MUKAAN

	1-3/2026					1-3/2025				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	138	239	1 075	1	1 453	60	357	815	2	1 235
Muut Pohjoismaat	288	401	1	0	689	230	344	0	0	575
Itämeren alue	22	339	271	0	633	23	399	225	0	647
Muut Euroopan maat	1 162	549	1	0	1 712	766	397	1	0	1 164
Yhdysvallat	605	15	0	0	619	569	710	0	0	1 279
Muut maat	15	41	0	0	57	42	76	0	0	118
Yhteensä	2 230	1 584	1 348	1	5 163	1 689	2 283	1 042	2	5 017

	1-12/2025					Viim. 12 kk				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	289	1 267	3 293	7	4 855	367	1 150	3 552	5	5 074
Muut Pohjoismaat	966	1 344	2	0	2 312	1 025	1 401	2	0	2 427
Itämeren alue	98	971	975	0	2 044	97	911	1 021	0	2 030
Muut Euroopan maat	3 761	2 291	3	0	6 054	4 157	2 443	3	0	6 602
Yhdysvallat	2 485	800	0	0	3 285	2 521	104	0	0	2 626
Muut maat	219	246	0	0	465	192	212	0	0	404
Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	8 358	6 220	4 578	5	19 161

3. SEGMENTTIKOHTAISIA TIETOJA

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin, jotka ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Muut sisältää konsernin yhteiset ja toimintojen kustannukset. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi.

LIIKEVAIHTO	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	2 317	1 746	8 095	8 666
Öljytuotteet	2 364	2 936	9 322	8 750
Marketing & Services	1 358	1 054	4 310	4 613
Muut	41	47	166	160
Eliminoinnit	-916	-765	-2 878	-3 028
Yhteensä	5 163	5 017	19 016	19 161
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	329	120	718	927
Öljytuotteet	519	80	639	1 078
Marketing & Services	48	17	109	140
Muut	13	-21	-30	4
Eliminoinnit	-6	4	1	-9
Yhteensä	903	200	1 438	2 141
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA)	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	433	72	764	1 125
Öljytuotteet	373	120	808	1 061
Marketing & Services	48	17	111	142
Muut	13	-4	-1	15
Eliminoinnit	-6	4	1	-9
Yhteensä	861	210	1 683	2 335
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	123	139	567	552
Öljytuotteet	80	72	314	322
Marketing & Services	7	7	27	27
Muut	8	8	32	32
Eliminoinnit	-1	-1	-5	-6
Yhteensä	217	224	934	927
LIIKEVOITTO	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	205	-19	151	375
Öljytuotteet	439	8	325	756
Marketing & Services	41	10	82	113
Muut	4	-29	-62	-28
Eliminoinnit	-5	5	6	-3
Yhteensä	685	-25	503	1 213
INVESTOINNIT AINEETTOMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	224	293	928	859
Öljytuotteet	48	34	270	283
Marketing & Services	5	3	34	36
Muut	4	7	22	19
Eliminoinnit	0	0	0	0
Yhteensä	281	337	1 253	1 196
KOKONAISVARAT	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025	
Uusiutuvat tuotteet	11 231	10 179	10 060	
Öljytuotteet	3 847	3 688	3 249	
Marketing & Services	697	553	558	
Muut	259	289	259	
Kohdistamattomat varat	2 404	1 704	1 874	
Eliminoinnit	-370	-324	-250	
Yhteensä	18 067	16 088	15 749	
KOKONAISVELAT	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025	
Uusiutuvat tuotteet	3 156	2 034	1 979	
Öljytuotteet	1 827	1 378	1 347	
Marketing & Services	509	399	403	
Muut	345	361	196	
Kohdistamattomat velat	4 895	4 975	4 761	
Eliminoinnit	-362	-319	-250	
Yhteensä	10 370	8 828	8 435	

SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

LIIVEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Uusiutuvat tuotteet	2 317	2 469	1 965	1 915	1 746
Öljytuotteet	2 364	2 021	2 167	2 198	2 936
Marketing & Services	1 358	1 146	1 068	1 042	1 054
Muut	41	42	36	41	47
Eliminoinnit	-916	-724	-703	-685	-765
Yhteensä	5 163	4 953	4 534	4 511	5 017

KÄYTTÖKATE (EBITDA) VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Uusiutuvat tuotteet	329	250	176	172	120
Öljytuotteet	519	273	240	46	80
Marketing & Services	48	26	34	32	17
Muut	13	-4	-2	-2	-21
Eliminoinnit	-6	0	-1	-2	4
Yhteensä	903	545	447	246	200

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA) VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Uusiutuvat tuotteet	433	252	266	174	72
Öljytuotteet	373	321	232	135	120
Marketing & Services	48	28	34	32	17
Muut	13	0	1	2	-4
Eliminoinnit	-6	0	-1	-2	4
Yhteensä	861	601	531	341	210

POISTOT JA ARVONALENTUMISET VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Uusiutuvat tuotteet	123	141	145	142	139
Öljytuotteet	80	96	73	72	72
Marketing & Services	7	6	7	7	7
Muut	8	8	8	9	8
Eliminoinnit	-1	-1	-1	-2	-1
Yhteensä	217	251	231	228	224

LIIVEVOITTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Uusiutuvat tuotteet	205	109	31	30	-19
Öljytuotteet	439	176	167	-26	8
Marketing & Services	41	20	27	25	10
Muut	4	-11	-10	-11	-29
Eliminoinnit	-5	1	0	0	5
Yhteensä	685	294	216	18	-25

INVESTOINNIT AINEETTOMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Uusiutuvat tuotteet	224	262	186	187	293
Öljytuotteet	48	157	38	40	34
Marketing & Services	5	18	8	5	3
Muut	4	5	3	6	7
Eliminoinnit	0	0	0	0	0
Yhteensä	281	442	236	238	337

4. TUNNUSLUKUIJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN

VERTAILUKELPOISEN KÄYTTÖKATTEEN, KÄYTTÖKATTEEN JA LIIKEVOITON TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Konserni	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	861	210	1 683
varaston arvostusvoitot/-tappiot	141	44	-159
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-99	-31	-42
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	4
muut oikaisut	0	-24	-49
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	903	200	1 438
poistot ja arvonalentumiset	-217	-224	-934
LIIKEVOITTO	685	-25	503
Uusiutuvat tuotteet	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	433	72	764
varaston arvostusvoitot/-tappiot	6	78	2
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-110	-27	-44
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0
muut oikaisut	0	-3	-4
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	329	120	718
poistot ja arvonalentumiset	-123	-139	-567
LIIKEVOITTO	205	-19	151
Öljytuotteet	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	373	120	808
varaston arvostusvoitot/-tappiot	135	-34	-161
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	11	-4	3
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	3
muut oikaisut	0	-3	-13
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	519	80	639
poistot ja arvonalentumiset	-80	-72	-314
LIIKEVOITTO	439	8	325
Marketing & Services	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	48	17	111
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0
muut oikaisut	0	0	-2
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	48	17	109
poistot ja arvonalentumiset	-7	-7	-27
LIIKEVOITTO	41	10	82
Muut	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	13	-4	-1
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	2
muut oikaisut	0	-17	-30
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	13	-21	-30
poistot ja arvonalentumiset	-8	-8	-32
LIIKEVOITTO	4	-29	-62
Eliminoinnit	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	-6	4	1
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0
muut oikaisut	0	0	0
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	-6	4	1
poistot ja arvonalentumiset	1	1	5
LIIKEVOITTO	-5	5	6

VERTAILUKELPOISEN KESKIMÄÄRÄISEN SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (VERTAILUKELPOINEN ROACE), %, TÄSMÄYTYSLASKELMA

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, VIIM. 12 KUUKAUTTA	2 335	911	1 683
poistot ja arvonalentumiset	-927	-963	-934
vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	0	14	-1
rahoitustuotot	28	38	27
kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-113	-41	-125
tuloverot	-206	63	-55
verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-56	-45	-63
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	1 061	-23	531
Sijoitettu pääoma keskimäärin	12 644	12 462	12 576
Keskeneräiset hankinnat keskimäärin	-2 545	-1 993	-2 468
VERTAILUKELPOINEN KESKIMÄÄRÄINEN SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (VERTAILUKELPOINEN ROACE), %	10,5	-0,2	5,3

OMAVARAISUUSASTEEN, %, TÄSMÄYTYSLASKELMA

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Oma pääoma	7 697	7 260	7 314
Varat yhteensä	18 067	16 088	15 749
Saadut ennakot	-60	-40	-50
OMAVARAISUUSASTE, %	42,7	45,2	46,6

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOPEUDEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Operatiiviset saamiset	1 723	1 439	1 305
Vaihto-omaisuus	3 271	3 240	2 895
Operatiiviset velat	-3 230	-2 471	-2 391
Nettokäyttöpääoma	1 764	2 207	1 808
Liikevaihto, viim. 12 kk	19 161	20 851	19 016
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOPEUS	33,6	38,6	34,7

5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Rahoitustuotot			
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuista rahoitusvaroista	0	0	0
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista rahoitusvaroista	7	6	26
Yhteensä	7	6	27
Rahoituskulut			
Korkokulut			
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista rahoitusveloista	-23	-20	-96
Vuokrasopimusveloista	-12	-14	-55
Lainasaamisen luottotappiovaraus	0	0	-50
Muut rahoituskulut	-1	-2	-5
Yhteensä	-36	-35	-205
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset			
Valuuttakurssierot jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista rahoitusvaroista ja -veloista	3	-33	-90
Käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti kirjatuista valuuttajohdannaisista (ilman suojauslaskentaa)	-8	36	89
Käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti kirjatuista jalometallilainoista ¹⁾	14	-7	-124
Yhteensä	9	-3	-125
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-19	-32	-304

¹⁾ Sisältää jalometallilainojen hinta- ja valuuttakurssimuutokset. Jalometalleja sisältyy tuotantoprosessissa käytettyihin katalyytteihin.

6. LIIKEARVON JA AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET JA SITOUKSET

LIIEARVON JA AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	9 517	9 550	9 550
Lisäykset	280	326	1 253
Poistot ja arvonalentumiset	-217	-224	-934
Vähennykset	-9	-23	-144
Muuntoerot	34	-75	-208
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	9 604	9 554	9 517

SITOUKSET	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	233	586	291
Muut sitoumukset	3	5	4
Yhteensä	236	591	295

Sitoumukset liittyvät pääosin Rotterdamin jalostamon laajennusprojektiin Alankomaissa, sekä Porvoon jalostamon suunniteltuun huoltoseisokkiin Suomessa.

7. MUUTOKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYSTEN OSUUKSISSA

OSUDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	54	53	53
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-1	-2	7
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltujen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	1	1	0
Investoinnit	0	0	-3
Muuntoerot	1	-1	-3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	54	51	54

8. KOROLLISET NETTOVELAT JA LIKVIDITEETTI

KOROLLINEN NETTOVELKA	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset korolliset velat ¹⁾	4 698	4 859	4 713
Lyhytaikaiset korolliset velat ²⁾	509	732	470
Korolliset velat	5 207	5 591	5 183
Lyhytaikaiset sijoitukset	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	-1 642	-1 144	-1 367
Likvidit varat	-1 642	-1 144	-1 367
Korollinen nettovelka	3 565	4 447	3 817

¹⁾ Sisältää 734 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 31.3.2026 (31.3.2025 826 milj. euroa, 31.12.2025 740 milj. euroa)

²⁾ Sisältää 196 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 31.3.2026 (31.3.2025 226 milj. euroa, 31.12.2025 205 milj. euroa)

LIKVIDITEETTI, KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT LUOTTOLIMIITIT JA VELKAOHJELMAT	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Likvidit varat	1 642	1 144	1 367
Käyttämättömät sitovat luottolimiitit	2 200	2 125	2 200
Yhteensä	3 842	3 269	3 567

9. RAHOITUSINSTRUMENTIT

Nesteen riskienhallinnan periaatteisiin ei ole tehty merkittäviä muutoksia katsauskaudella. Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet ovat yhdenmukaisia vuoden 2025 konsernitilinpäätöksessä esitettyjen tietojen kanssa.

	31.3.2026		31.3.2025		31.12.2025	
Korko- ja valuuttajohdannaiset	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto
Korkojohdannaiset						
Suojauslaskennan alaiset	850	7	850	16	850	10
Valuuttajohdannaiset						
Suojauslaskennan alaiset	2 395	-26	2 702	21	1 993	18
Ilman suojauslaskentaa	2 150	-3	1 929	11	2 479	-5

	31.3.2026			31.3.2025			31.12.2025		
Hyödykejohdannaiset	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto
Myyntisopimukset									
Ilman suojauslaskentaa	159	37	-1 077	133	22	-21	159	21	49
Ostosopimukset									
Ilman suojauslaskentaa	2 144	19	948	2 266	12	6	2 902	12	-88

Hyödykejohdannaiset sisältävät öljy-, kasviöljy-, sähkö-, rahti- ja kaasujohdannaisia.

Johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin siltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muiden sopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvonmääritysmalleihin. Summat sisältävät maksamattomat suljetut positiot. Johdannaissopimuksia solmitaan pääasiassa kurssierojen, korkotason ja hintariskin hallitsemiseksi.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia 31.3.2026

Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvai- kutteisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset saamiset			91	91	91			
Johdannaissopimukset	3	10		13	13	6	7	
Muut rahoitusvarat	22	13		34	34			34
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			2 024	2 024	2 024			
Johdannaissopimukset	11	990		1 001	1 001	738	263	
Lyhytaikaiset sijoitukset				0	0			
Rahat ja pankkisaamiset			1 642	1 642	1 642			
Rahoitusvarat	35	1 013	3 757	4 805	4 805			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat			4 698	4 698	4 727	2 817	1 909	
Johdannaissopimukset		0		0	0	0		
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾		16	16	32	32			16
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat		257	252	509	509		509	
Johdannaissopimukset	37	1 129		1 166	1 166	883	282	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾			3 108	3 108	3 108			
Rahoitusvelat	37	1 401	8 075	9 513	9 541			

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset täyttävät suojauslaskentaa kuuluisen kriteerit.

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettävissä olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 13 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 22 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan kirjattavat lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat pääosin jalometallilainoista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvelat koostuvat aiempien vuosien yrityshankintojen ehdollisista lisäkauppannoista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti.

Raportointikaudella ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasolle eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset

	31.3.2026		31.3.2025		31.12.2025	
	Rahoitus- varat	Rahoitus- velat	Rahoitus- varat	Rahoitus- velat	Rahoitus- varat	Rahoitus- velat
Johdannaisopimukset						
Rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvot	1 014	1 166	146	114	119	134
Netotusjärjestelyn alaiset erät	972	972	95	95	89	89
CSA-sopimukset	11	2	3	0	1	5
Nettopositio	31	192	48	19	29	40

10. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyritykset, yhteisjärjestelyt sekä yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Nesteen emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet Nesteen ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten ja yhteisten toimintojen kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa.

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten sekä muun lähipiiriin kanssa			
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	45	56	265
Tavaroiden ja palveluiden ostot	58	63	292
Rahoitustuotot ja -kulut	1	1	6
Saamiset	141	150	142
Velat	17	14	9

11. EHDOLLISET VELAT JA VASTUUSITOUMUKSET

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset			
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut			
Kiinteistökiinnitykset	26	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	16	33	16
Yhteensä	42	58	42
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut			
Pantit	126	121	125
Yhteensä	126	121	125
Muiden puolesta annetut			
Takaukset	1	1	1
Yhteensä	1	1	1
Yhteensä	169	180	168

12. RIITA-ASIAIT JA MAHDOLLISET OIKEUSPROSESSIT

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei todennäköisesti ole olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

13. RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Raportointikauden jälkeen Nesteellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

NESTE

NESTE

Change runs on renewables