Delårsrapport januari-september 2026

Tredje kvartalet i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 106,2 MSEK (120,6).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -5,1 MSEK (1,7).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till 38,8 MSEK (-20,1).
- Periodens resultat uppgick till 38,8 MSEK (-20,1).
- Resultat per aktie uppgick till 3,27 SEK (-1,97).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 47,4 MSEK (-26,1).
- SBF Fonder genomförde tillsammans med BauMont Real Estate Capital sina första fastighetsförvärv inom det strategiska partnerskapet. Förvärven omfattar tre bostadsfastigheter i centrala Stockholm.

Nio månader i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 325,6 MSEK (402,3).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 126,6 MSEK (14,1).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till 220,9 MSEK (59,9).
- Periodens resultat uppgick till 220,4 MSEK (59,9).
- Resultat per aktie uppgick till 18,98 SEK (4,79).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 9,7 MSEK (-15,6).

Händelser efter periodens utgång

- SBF Fonder har tillsammans med en institutionell kapitalpartner tecknat avtal om förvärv av fem hyresfastigheter i Stockholmsregionen, omfattande cirka 25 200 kvadratmeter.

Koncernen	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	106,2	120,6	325,6	402,3	522,0
Rörelseresultat (EBIT)[1], MSEK	-5,1	1,7	126,6	14,1	7,6
Rörelsemarginal, %	-4,8	1,4	38,9	3,5	1,5
Periodens resultat, MSEK	38,8	-20,1	220,4	59,9	46,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	47,4	-26,1	9,7	-15,6	18,6
Soliditet, %	81	76	81	76	76
Nettoskuld[2], MSEK	-140,5	-87,7	-140,5	-87,7	-115,1
Resultat per aktie, SEK	3,27	-1,97	18,98	4,79	4,31
Eget kapital per aktie, SEK	72,13	53,67	72,13	53,67	52,64

1) Rörelseresultatet för de första nio månaderna inkluderar en realisationsvinst från avyttringen av Optronics om 146,6 MSEK.
2) Den negativa nettoskulden innebär att koncernen har en nettokassa.

Koncernchefen har ordet

Vi stärker grunden för värdeskapande
Concejos strategi bygger på ett aktivt ägande där vi bidrar med kapital, kompetens och engagemang för att utveckla våra bolag och skapa långsiktiga värden.

Det tredje kvartalet har präglats av framsteg, men också av utmaningar. Vi har tagit viktiga steg inom SBF Fonder och ökat vårt engagemang i Xenergic, samtidigt som ACAFs omsättning och Firenors resultat inte motsvarat våra förväntningar. Koncernens rörelseresultat var negativt under kvartalet, men tack vare en stark värdeutveckling för våra finansiella placeringar uppgick kvartalets resultat till 38,8 MSEK.

Firenor har en stark marknadsposition inom brandsäkerhet för avancerade energi- och industrianläggningar. Samtidigt visar kvartalets resultat att vi fortfarande är känsliga för förseningar i projekt, orsakade av våra kunder, och ännu inte har den lönsamhet som vi eftersträvar. Arbetet med att minska fasta kostnader, stärka projektstyrningen och anpassa kostnadsstrukturen har därför hög prioritet. Ambitionen är att etablera en mer flexibel projekt- och leveransmodell för att skapa bättre förutsättningar att hantera tillväxt, förseningar och variationer i projektvolymer. Detta är en viktig del i arbetet för Firenor att långsiktigt uppnå en mer stabil och förutsägbar lönsamhet.

Inom SBF Fonder ser vi konkreta resultat av vår strategiska inriktning. Under kvartalet har de första fastighetsförvärven genomförts inom samarbetet med BauMont Real Estate Capital. Genom att kombinera SBF Fonders marknadskunskap med långsiktigt institutionellt kapital skapas förutsättningar att genomföra nya investeringsstrategier och öka den förvaltade volymen. Parallellt fortsätter arbetet med att skapa värden i de befintliga fonderna.

Under kvartalet har vi också ökat vårt engagemang i Xenergic, som nu redovisas som intressebolag. Concejo investerade första gången i Xenergic 2021 och har sedan dess stöttat bolagets utveckling. Xenergic har gjort betydande tekniska framsteg inom energieffektiva SRAM-minnen, där vi ser stor kommersiell potential. Vi har därför ökat vårt finansiella engagemang och tagit en mer aktiv ägarroll. Samtidigt återstår ett omfattande arbete med kommersialisering och finansiering innan potentialen kan realiseras.



”Viktiga framsteg inom SBF Fonder och ett ökat engagemang i Xenergic.”

Vi har under de senaste åren genomfört betydande förändringar i våra verksamheter och skapat bättre förutsättningar för framtida tillväxt. Detta har ännu inte fått fullt genomslag i resultaten men vi ser framöver goda möjligheter till förbättrad lönsamhet, starkare kassaflöden och ett långsiktigt ökat värde för våra aktieägare.

Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef

Koncernens utveckling

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 106,2 MSEK (120,6), vilket motsvarar en minskning med 12 procent. Minskningen förklaras främst av avyttringen av Optronics samt lägre omsättning inom ACAF.

Den organiska tillväxten uppgick till -4 procent, främst till följd av lägre omsättning inom ACAF.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -5,1 MSEK (1,7). Firenor International belastade resultatet, medan SBF Fonder bidrog positivt. Bland intressebolagen uppvisade SAL Navigation en stark resultatutveckling och bidrog med 4,5 MSEK (0,8) till koncernens rörelseresultat.

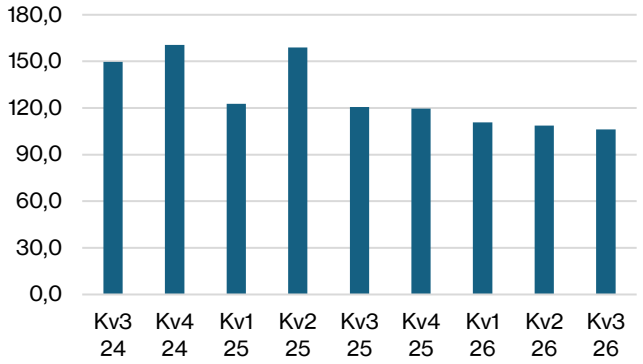
Nio månader

Nettoomsättningen för årets första nio månader uppgick till 325,6 MSEK (402,3), vilket motsvarar en minskning med 19 procent. Minskningen förklaras främst av att innehavet i Optronics sålts samt att Firenors verksamhet i Mellanöstern inte längre konsolideras i koncernen.

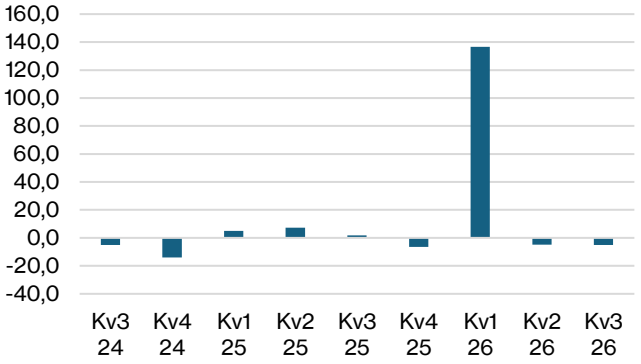
Den organiska tillväxten uppgick till -7 procent under årets första nio månader, främst till följd av lägre omsättning inom Firenor International och ACAF.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 126,6 MSEK (14,1). Resultatet påverkades väsentligt av realisationsvinsten från avyttringen av Optronics.

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBIT), MSEK



Firenor International

Utveckling under kvartalet

Firenors rörelseresultat uppgick till -5,1 MSEK under tredje kvartalet. Resultatet belastades av negativa valutaeffekter om cirka 4 MSEK, en nedskrivning av immateriella tillgångar hos Matre om 3,5 MSEK samt omstruktureringskostnader av engångskaraktär om cirka 3 MSEK.

Verksamheten påverkas fortsatt av projektstörningar och förskjutna tidplaner till följd av Tennets byte av huvudentreprenör för sitt havsbaserade vindkraftsprojekt under hösten 2025. Firenor förväntas erhålla kompensation för delar av de uppkomna merkostnaderna. Under kvartalet fortsatte arbetet med att effektivisera leveranskedjan och stärka leveranskapaciteten hos externa underleverantörer i Norge, övriga Europa och Sydostasien.

Åtgärderna syftar till att stärka konkurrenskraften genom ökad flexibilitet och en lägre fast kostnadsbas.

Omställningen medför initiala kostnader och investeringar men bedöms på sikt stärka konkurrenskraften och lönsamheten.

Finansiell utveckling under kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 76,4 MSEK (74,1).
Rörelseresultatet uppgick till -5,1 MSEK (0,7).
Orderboken uppgick till 251,2 MSEK (272,9).

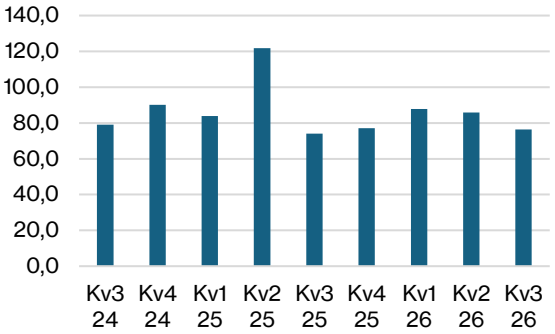


Firenor International är en ledande leverantör av högspecialiserade produkter och system för aktiv brandbekämpning till kunder globalt inom energisektorn med installationer av högt skyddsvärde i utsatta miljöer.

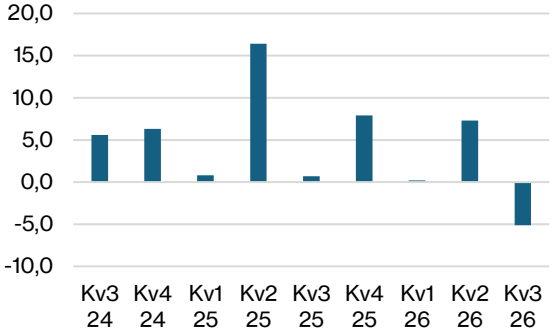
MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	76,4	74,1	356,7
Rörelseresultat	-5,1	0,7	25,8

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Orderbok	251,2	272,9	274,4
Nettoomsättning	250,0	279,7	356,7
Rörelseresultat	2,4	17,9	25,8

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBIT), MSEK



ACAF Systems

Utveckling under kvartalet

ACAF fortsätter att utveckla verksamheten med fokus på leveranser av avancerade brandsläckningssystem för havsbaserad vindkraft, industri och annan kritisk infrastruktur.

Aktiviteten är fortsatt hög med flera pågående projekt och nya affärsmöjligheter, både i Nordamerika och internationellt. Under kvartalet säkrade bolaget sin första order från en kund i Sydostasien, vilket utgör ett viktigt steg i den internationella expansionen och öppnar möjligheter på en ny geografisk marknad. Marknadsförutsättningarna för ACAF:s teknologi, Compressed Air Foam, bedöms som goda. Skärpta miljökrav och den pågående övergången till fluorfria släcksystem driver efterfrågan på effektiva och miljöanpassade brandskyddslösningar.

Parallellt fortsätter arbetet med att stärka interna processer, förbättra lagerstyrningen och effektivisera verksamheten. Fokus framåt ligger på att omsätta pågående projekt och affärsmöjligheter i ökade leveranser och en uthållig, lönsam tillväxt.

Finansiell utveckling under kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 10,1 MSEK (18,5). Minskningen jämfört med föregående år förklaras främst av ett ovanligt starkt jämförelsekvartal, som präglades av flera större projektleveranser, bland annat till Kanada. Den lägre leveransvolymen påverkade även rörelseresultatet, som uppgick till 1,1 MSEK (9,7).

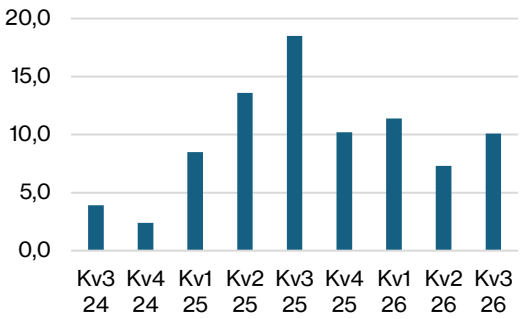


ACAF Systems, grundat 2006, är ett teknologibolag, med bas i Rhode Island, USA, som utvecklat en innovativ lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum.

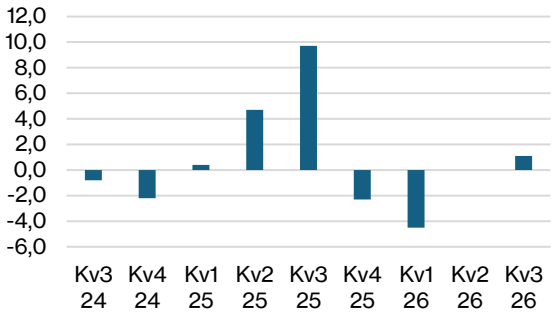
MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	10,1	18,5	50,8
Rörelseresultat	1,1	9,7	12,5

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	28,8	40,6	50,8
Rörelseresultat	-3,4	14,8	12,5

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBIT), MSEK



SBF Fonder

Utveckling under kvartalet

SBF Fonder har under kvartalet tagit viktiga steg i sin tillväxtstrategi genom de första fastighetsförvärven inom ramen för det strategiska partnerskapet med BauMont Real Estate Capital. Under september förvärvades tre fastigheter i centrala Stockholm med en sammanlagd yta om cirka 6 700 kvm. Förvärven markerar starten på ett samarbete med målsättningen att initialt bygga en fastighetsportfölj om cirka 2 miljarder kronor och därefter växa med ytterligare 4 miljarder kronor till totalt cirka 6 miljarder kronor.

Partnerskapen visar SBF Fonders förmåga att attrahera internationellt institutionellt kapital och omsätta detta i investeringar. Samarbetet stärker bolagets position som lokal partner för internationella investerare och skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt. Ytterligare investeringsmöjligheter utvärderas löpande.

Parallellt utvecklas de befintliga fonderna genom aktiv skuldförvaltning, värdeskapande investeringar och stabil hyresutveckling, vilket bidrar till en fortsatt positiv resultatutveckling.

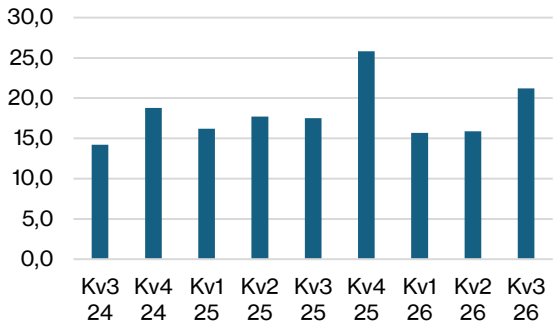
Finansiell utveckling under kvartalet

Nettoomsättningen i de konsoliderade service- och managementbolagen uppgick till 21,2 MSEK (17,5). Rörelseresultatet uppgick till 3,4 MSEK (3,0).

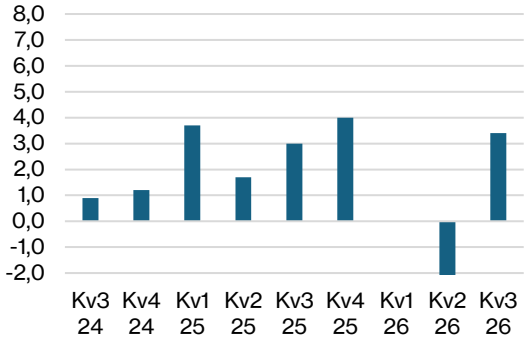


SBF Fonder är en svensk investerings- och AIF-förvaltare under Finansinspektionens tillsyn, med fokus på bostadsfastigheter och social infrastruktur. Genom sina fonder och investeringsstrategier erbjuder SBF privata och institutionella investerare möjlighet att investera i långsiktigt attraktiva reala tillgångar.

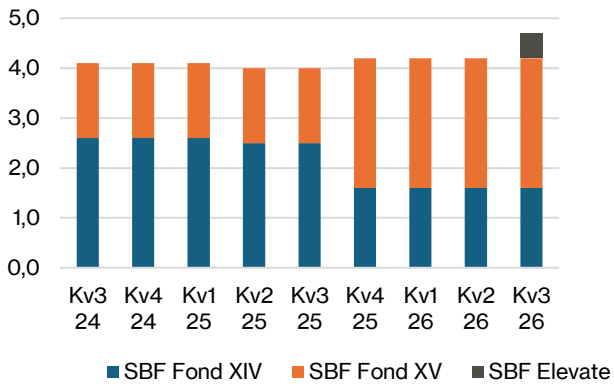
Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Förvaltat kapital i fondstrukturen, MDR SEK



Intressebolag

SAL Navigation

Bolagets utveckling

SAL Navigation följer sin strategiska plan för organisation, geografisk närvaro och lönsamhet. Produktutvecklingen fortgår enligt plan. Certifieringsprocesserna för den nya färdskrivaren med kapsel, den vattenmatande fartygsloggen och det störningsresistenta GPS-systemet är genomförda. Endast mindre detaljer återstår inför typgodkännandena.

Arbetet med att stärka bolagets långsiktiga marknadsposition fortsätter. Genomförda investeringar börjar ge resultat och bolaget uppvisar lönsamhet och positivt kassaflöde.

Det geopolitiska läget driver efterfrågan på motståndskraftiga navigationssystem. SAL erbjuder inom området en robust lösning mot GPS-störningar i kombination med en beprövad vattenmätande fartygslogg.

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	48,8	34,4	148,6
Rörelseresultat	9,4	1,6	-1,7
Resultatandel (49%)	4,5	0,8	-0,8

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	134,1	110,9	148,6
Rörelseresultat	21,5	-1,5	-1,7
Resultatandel (49%)	10,0	-0,7	-0,8

Envigas

Bolagets utveckling

Envigas arbetar vidare med planerna på en fullskalig industrianläggning i Skellefteå. Under kvartalet har fokus legat på att strukturera finansieringen och finansiell rådgivare har engagerats för att stödja processen.

Anläggningen beräknas tas i drift 2029 med en nominell produktionskapacitet om cirka 30 kiloton biokol per år. Merparten av produktionen ska levereras till Outokumpu enligt ett ingånget offtake-avtal. Produktionen integreras med Skellefteå Krafts kraftvärmeanläggning i Hedensbyn för att optimera energianvändningen.

Ambitionen är att inom fem år etablera flera produktionsanläggningar och bli en ledande leverantör av biokol, bioolja och biogas till den fossilfria stålindustrin.

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-dec 2025
Rörelseresultat	-10,1	-7,6	-35,4
Resultatandel (26,9%)	-2,7	-2,0	-9,5

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Rörelseresultat	-31,1	-27,3	-35,4
Resultatandel (26,9%)	-8,3	-7,3	-9,5



SAL Navigation erbjuder egenutvecklade navigationsprodukter inom integrerade fartygsloggar, marina färdskrivare samt avancerade positioneringssystem. Produkterna säljs globalt genom egen säljorganisation och distributörer till internationella varv och rederier samt som OEM.



Envigas är ett svenskt Clean-Tech-företag som producerar biokol, bioolja och biogas från skogsindustrins biprodukter. Biokolet kan användas i ståltillverkning för att skapa grönt stål, medan biogasen och biooljan fungerar som energibärare och insatsvaror i raffinaderier. Envigas bidrar till att minska utsläppen av fossil koldioxid.

Intressebolag

Xenergic

Bolagets utveckling

Concejo investerade i Xenergic i juni 2021 och har sedan dess följt bolagets utveckling nära och bidragit med finansiering och stöd i strategiska frågor. Under dessa år har Xenergic vidareutvecklat sin teknologi och tagit viktiga steg mot kommersialisering. Med denna bakgrund har vi i linje med vår strategi successivt valt att öka vårt ägande och fördjupa engagemanget, både finansiellt och genom ökade resurser.

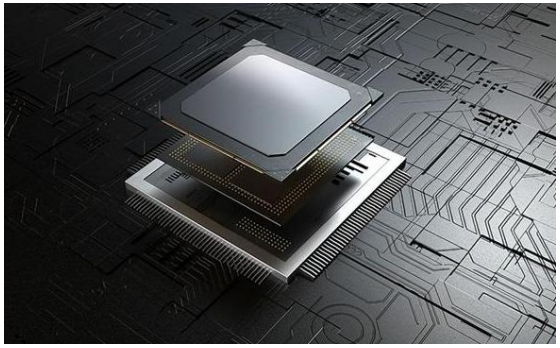
Concejos VD Carl Adam Rosenblad har tillträtt som aktiv styrelseordförande. Från och med tredje kvartalet 2026 redovisas Xenergic som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.

Xenergic befinner sig i en fas där tekniska framsteg ska omsättas i fler kommersiella affärer. Bolagets minnesteknologi har validerats inom avancerad halvledarteknik, samtidigt som erbjudandet utvecklas för fler tillverkningsprocesser och kundsegment.

Den snabba utvecklingen inom AI och datacenter ökar behovet av minneslösningar som kan hantera större datamängder på kortare tid och med lägre energiförbrukning. Detta skapar möjligheter för Xenergic, vars teknologi möter två centrala behov inom nästa generations halvledare: energieffektivitet och hög prestanda.

Fokus framåt är att fördjupa samarbeten med halvledartillverkare och kunder samt att omsätta tekniska utvärderingar i kommersiella avtal. Concejos ökade engagemang syftar till att stödja detta arbete och stärka förutsättningarna för bolagets fortsatta utveckling.

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-dec 2025
Rörelseresultat	-3,1	-	-
Resultatandel (30,5%)	-1,0	-	-



Xenergic är ett teknikbolag i Lund som utvecklar energieffektiva SRAM-minnen för integrerade kretsar. Bolagets egenutvecklade minnesarkitektur kombinerar låg energiförbrukning med hög prestanda och kan integreras i kundernas kretsdesign. Tillämpningarna finns inom bland annat AI, datacenter, industri och konsumentelektronik.

Övriga investeringar

Strategiska investeringar
Strategiska investeringar omfattar noterade och onoterade innehav samt en långfristig fordran. I samband med försäljningen av Optronics tillfördes området ett sammanlagt värde om 167,5 MSEK, bestående av ägarandelar i Det-Tronics samt en långfristig räntebärande fordran om 10 MUSD. Vid kvartalets slut uppgick värdet av de strategiska investeringarna till 376,5 MSEK, varav 270,6 MSEK avsåg aktier och 105,9 MSEK fordran. Noterade innehav värderas till marknadsvärde och onoterade till beräknat värde eller senaste transaktion.

Xenergic har under kvartalet omklassificerats till intressebolag och ingår inte längre i övriga investeringar. Omklassificeringen medförde en positiv resultateffekt om 10,5 MSEK, vilken redovisas inom finansiella poster. Vid utgången av andra kvartalet uppgick Xenergics värde till 29,1 MSEK.

Kassaförvaltningen
Kassaförvaltningen sker i egen regi genom placeringar i likvida värdepapper och fonder med fokus på god riskjusterad avkastning och finansiell handlingsberedskap. Värdet uppgick vid periodens utgång till 85,3 MSEK.

Valutaexponering
Valutaexponeringen i övriga investeringar uppgick till 41% SEK, 41% USD och 18% EUR.

Värdeförändring i kvartalet
Värdeförändringen under kvartalet uppgick till 46,7 MSEK, inklusive omvärderingen av Xenergic om 10,5 MSEK, och redovisas inom finansiella poster i resultaträkningen. BeammWave stod för en betydande del av värdeökningen. Bolaget har under kvartalet passerat viktiga milstolpar och tagit ytterligare steg mot kommersialisering, vilket bedöms ha bidragit till värdeökningen.

Det totala värdet av övriga investeringar uppgick vid periodens slut till 461,8 MSEK.



Övriga investeringar utgörs av två områden:

Strategiska investeringar i noterade och onoterade innehav.

Kassaförvaltning av likvida värdepapper och fonder.

Noterade innehav

BeammWave AB
Ägarandel: 8,5 % kapital, 5,5 % röster.

SBF Bostad B
Ägarandel: 1,1%.

Onoterade innehav

GREENELY AB
Ägarandel: 1,9%

URBAN MINERS AB
Ägarandel: 6,8%

Round 2
Ägarandel: n/a.

Myra Security GMBH
Ägarandel: 5,2%

Det-Tronics
Ägarandel:1,2%

Övrig information

Kassaflöde, investeringar
Kassaflödet från den löpande verksamheten för niomånadersperioden uppgick till 9,7 MSEK (-15,6).

Under niomånadersperioden har investeringar i långfristiga noterade och onoterade värdepapper uppgått till 20,1 MSEK (11,5). Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar för niomånadersperioden uppgick till 3,8 MSEK (14,8).

Finansiell ställning och finansiering
Koncernens nettoskuld uppgick till -140,5 MSEK vid periodens utgång, jämfört med -115,1 MSEK vid årets ingång. Den negativa nettoskulden innebär att koncernen har en nettokassa.

Soliditeten vid periodens utgång uppgick till 81 procent, jämfört med 76 procent vid årets ingång. Eget kapital per aktie uppgick till 72,13 SEK, jämfört med 52,64 SEK vid årets ingång.

Mer information om koncernens finansiella ställning och finansiering finns i not 4.

Utdelning
På årsstämman den 12 maj 2026 beslutades att utdelning lämnas med 1,00 SEK per aktie, motsvarande 11,7 MSEK. Utdelningen har utbetalats i enlighet med detta beslut.

Personal
Antal anställda inom koncernen uppgick till 154 vid periodens utgång, jämfört med 183 vid årets ingång. Antal anställda vid periodens ingång inkluderar 30 anställda i Optronics.

Transaktioner med närstående
Transaktioner med närstående utgörs av inköp av tjänster avseende administration och hyra. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag och till eller från intressebolag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter. Under niomånadersperioden köpte Concejo tjänster för -0,8 MSEK (-0,8) från närstående och sålde tjänster för 1,5 MSEK (1,7) till närstående.

Moderbolaget
Concejo AB (publ), org.nr. 556480–3327, är moderbolag för verksamheten inom Concejo med koncerngemensamma funktioner.

Likvida medel och kortfristiga placeringar i moderbolaget uppgick till 74,3 MSEK vid periodens utgång. Antalet anställda i moderbolaget uppgick till 6 personer vid periodens utgång jämfört med 6 personer vid årets ingång.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer omfattar affärsmässiga risker och finansiella risker. De affärsmässiga riskerna avser exempelvis genomföranderisker i projekt, exponering mot enskilda branscher, företag och politiska beslut. De finansiella riskerna är främst hänförliga till Concejos kassaförvaltning samt investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna innefattar valuta-, aktiekurs- och ränterisk kopplad till noterade aktier och andra värdepapper samt förändrade marknadsförutsättningar för både noterade och onoterade aktier och andelar. Concejo påverkas även av det geopolitiska läget i världen, exempelvis till följd av Rysslands invasion av Ukraina och konflikterna i Mellanöstern. Hanteringen av de finansiella riskerna beskrivs i 2025 års årsredovisning, not 18.

De finansiella riskerna för moderbolaget är huvudsakligen relaterade till förändringar i räntor och likviditet samt exponering mot olika valutor, då merparten av kostnaderna är i svenska kronor. Moderbolaget är även exponerat mot risker inom kassaförvaltningen och investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Dessa risker avser främst aktiekurs- och ränterisk kopplad till noterade aktier och andra värdepapper.



Rörelsesegment

Koncernen är indelad i två affärsområden, industriverksamheten och fondverksamheten. Industriverksamheten styrs och följs upp inom segmentet Concejo industrier och fondverksamheten styrs och följs upp inom segmentet SBF fonder.

Concejo industrier är i sin tur organiserat i de två underordnade enheterna: Firenor International och ACAF Systems.

Därutöver har Concejo ägande i tre intressebolag, samt en portfölj av noterade och onoterade investeringar. Intressebolagen utgörs av SAL Navigation, Envigas och Xenergic. Övriga investeringar är koncentrerade till traditionell kassaförvaltning och investeringar i teknikbolag.

Nettoomsättning per rörelsesegment

Belopp i MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Concejo industrier:					
- Firenor International	76,4	74,1	250,0	279,7	356,7
- Optronics Technology	-	10,5	-	37,9	44,6
- ACAF Systems	10,1	18,5	28,8	40,6	50,8
Justering koncernintern omsättning	-1,5	-	-6,0	-7,3	-7,3
Summa nettoomsättning Concejo Industrier	**85,0**	**103,1**	**272,8**	**350,9**	**444,8**
SBF Fonder	21,2	17,5	52,8	51,4	77,2
Nettoomsättning	**106,2**	**120,6**	**325,6**	**402,3**	**522,0**

1) Avser realisationsvinst vid avyttring av Optronics i januari 2026. Realisationsvinsten uppgår till 146,6 MSEK för de första nio månaderna.
2) Genom sitt innehav i SBF Fonder redovisar Concejo en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Fond XIV och SBF Fond XV. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiseras. Med hänsyn till den rådande utvecklingen på fastighetsmarknaden, så har den upparbetade fordringen på vinstdelning i SBF Fonder värderats till noll.

Rörelseresultat per rörelsesegment

Belopp i MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Concejo industrier:					
- Firenor International	-5,1	0,7	2,4	17,9	25,8
- Optronics Technology[1]	-	-4,8	146,6	-12,7	-20,6
- ACAF Systems	1,1	9,7	-3,4	14,8	12,5
Summa rörelseresultat Concejo Industrier	**-4,0**	**5,6**	**145,6**	**20,0**	**17,7**
SBF Fonder:					
-Rörelsen	3,4	3,0	1,1	8,4	12,4
-Vinstdelning[2]	-	-	-	-	-
Summa rörelseresultat SBF Fonder	**3,4**	**3,0**	**1,1**	**8,4**	**12,4**
Omvärdering av verkligt värde av dotterbolag som övergått till intressebolag	-	-	-	13,6	13,6
Intressebolag (SAL Navigation)	4,5	0,8	10,0	-0,7	-0,8
Intressebolag (Envigas)	-2,7	-2,0	-8,3	-7,3	-9,5
Intressebolag (Xenergic)	-1,0	-	-1,0	-	-
Summa Intressebolag	**0,8**	**-1,2**	**0,7**	**5,6**	**3,3**
Koncerngemensamt	-5,3	-5,7	-20,8	-19,9	-25,8
Rörelseresultat (EBIT)	**-5,1**	**1,7**	**126,6**	**14,1**	**7,6**

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	106,2	120,6	325,6	402,3	522,0
Kostnader för sålda varor	-54,2	-72,0	-184,3	-235,1	-300,4
Bruttovinst	**52,0**	**48,6**	**141,3**	**167,2**	**221,6**
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-12,9	-11,0	-33,0	-31,4	-42,6
Administrationskostnader	-40,7	-32,8	-120,6	-122,5	-168,2
Utvecklingskostnader	-4,5	-3,0	-7,5	-7,6	-8,4
Resultat från andelar i intressebolag	0,8	-1,2	0,7	-8,0	-10,3
Resultat från försäljning av dotterbolag	-	-	146,6		-
Omvärdering av verkligt värde av dotterbolag som övergått till intressebolag	-	-	-	13,6	13,6
Övriga rörelseintäkter	0,3	1,2	1,6	3,6	3,4
Övriga rörelsekostnader	-0,1	-0,1	-2,5	-0,8	-1,5
Rörelseresultat (EBIT)	**-5,1**	**1,7**	**126,6**	**14,1**	**7,6**
Finansiella intäkter	7,6	0,8	19,7	2,0	4,1
Värdeförändring på kortfristiga placeringar	0,6	1,9	9,6	-0,7	2,3
Resultat från övriga aktier och andelar	41,3	-23,6	72,4	46,3	40,2
Finansiella kostnader	-5,6	-0,9	-7,4	-1,8	-2,6
Resultat efter finansiella poster (EBT)	**38,8**	**-20,1**	**220,9**	**59,9**	**51,6**
Inkomstskatter	0,0	0,0	-0,5	0,0	-4,8
Periodens resultat	**38,8**	**-20,1**	**220,4**	**59,9**	**46,8**

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat					
Omräkningsdifferenser	11,0	-10,2	17,8	-19,3	-21,4
Periodens övriga totalresultat	**11,0**	**-10,2**	**17,8**	**-19,3**	**-21,4**
Periodens totalresultat	**49,8**	**-30,3**	**238,2**	**40,6**	**25,4**
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	38,3	-23,1	222,1	56,1	50,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,5	3,0	-1,7	3,8	-3,6
Summa periodens resultat	**38,8**	**-20,1**	**220,4**	**59,9**	**46,8**
Summa totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	49,3	-33,6	239,8	36,5	27,8
Innehav utan bestämmande inflytande	0,5	3,3	-1,6	4,1	-2,4
Summa totalresultat för perioden	**49,8**	**-30,3**	**238,2**	**40,6**	**25,4**
Resultat per aktie före och efter utspädning	3,27	-1,97	18,98	4,79	4,31

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	18,0	17,8	15,7
Nyttjanderättstillgångar	20,8	20,6	15,9
Immateriella tillgångar	69,3	125,9	72,2
Finansiella anläggningstillgångar	545,8	284,5	276,1
Summa anläggningstillgångar	**653,9**	**448,8**	**379,9**
Omsättningstillgångar			
Varulager	56,9	80,6	55,1
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter	30,5	30,9	12,3
Kortfristiga fordringar	97,3	142,3	123,8
Kortfristiga placeringar	85,3	48,5	73,2
Likvida medel	111,9	77,6	76,0
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	86,0
Summa omsättningstillgångar	**381,9**	**379,9**	**426,4**
Summa tillgångar	**1 035,8**	**828,7**	**806,3**

Eget kapital och skulder MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	844,1	628,1	616,0
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0,9	5,6	2,5
Summa eget kapital	**845,0**	**633,7**	**618,5**
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	7,7	12,3	14,5
Övriga långfristiga skulder	8,2	8,8	8,1
Långfristiga leasingskulder	11,9	12,8	8,8
Avsättningar	5,5	6,6	6,1
Summa långfristiga skulder	**33,3**	**40,5**	**37,5**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder	120,4	141,3	127,2
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	28,5	5,0	3,8
Kortfristiga leasingskulder	8,6	8,2	7,0
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-	-	12,3
Summa kortfristiga skulder	**157,5**	**154,5**	**150,3**
Summa eget kapital och skulder	**1 035,8**	**828,7**	**806,3**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
Belopp i MSEK	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Övriga reserver**	**Balanserat resultat inkl. periodens resultat**	**Totalt**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2025	**58,5**	**208,9**	**3,0**	**403,1**	**673,5**	**61,6**	**735,1**
Periodens resultat	-	-	-	50,4	50,4	-3,6	46,8
Övrigt totalresultat	-	-	-22,6	-	-22,6	1,2	-21,4
Periodens totalresultat	**-**	**-**	**-22,6**	**50,4**	**27,8**	**-2,4**	**25,4**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Utdelning	-	-	-	-81,9	-81,9	-	-81,9
Avyttring av delägt bolag, bestämmande inflytande upphör	-	-	-	-	-	-60,1	-60,1
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	-	-	-	-3,4	-3,4	3,4	0,0
Utgående balans per 31 december 2025	**58,5**	**208,9**	**-19,6**	**368,2**	**616,0**	**2,5**	**618,5**
Ingående balans per 1 januari 2025	**58,5**	**208,9**	**3,0**	**403,1**	**673,5**	**61,6**	**735,1**
Periodens resultat	-	-	-	56,1	56,1	3,8	59,9
Övrigt totalresultat	-	-	-19,6	-	-19,6	0,3	-19,3
Periodens totalresultat	**-**	**-**	**-19,6**	**56,1**	**36,5**	**4,1**	**40,6**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Utdelning	-	-	-	-81,9	-81,9	-	-81,9
Avyttring av delägt bolag, bestämmande inflytande upphör	-	-	-	-	-	-60,1	-60,1
Utgående balans per 30 september 2025	**58,5**	**208,9**	**-16,6**	**377,3**	**628,1**	**5,6**	**633,7**
Ingående balans per 1 januari 2026	**58,5**	**208,9**	**-19,6**	**368,2**	**616,0**	**2,5**	**618,5**
Periodens resultat	-	-	-	222,1	222,1	-1,7	220,4
Övrigt totalresultat	-	-	17,7	-	17,7	0,1	17,8
Periodens totalresultat	**-**	**-**	**17,7**	**222,1**	**239,8**	**-1,6**	**238,2**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Utdelning	**-**	**-**	**-**	**-11,7**	**-11,7**	**-**	**-11,7**
Utgående balans per 30 september 2026	**58,5**	**208,9**	**-1,9**	**578,6**	**844,1**	**0,9**	**845,0**

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)	126,6	14,1	7,6
Avskrivningar och nedskrivningar	13,8	18,5	22,1
Resultat från försäljning av dotterbolag	-146,6	-	-
Övriga ej likviditetspåverkande poster	2,9	-14,6	-10,9
Förändring av rörelsekapital	16,1	-32,0	-0,2
Erhållen ränta	5,7	2,0	4,1
Erlagd ränta	-7,3	-1,8	-2,6
Betald inkomstskatt	-1,5	-1,8	-1,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**9,7**	**-15,6**	**18,6**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1,4	-2,1	-2,5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-2,4	-12,7	-18,5
Förändring av kortfristiga finansiella placeringar	-1,8	46,3	24,6
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-20,1	-11,5	-15,4
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar	-	99,1	99,1
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	-9,9	-	-
Utdelning från övriga aktier och andelar	1,6	6,0	7,7
Förvärv av dotterföretag	-	-15,0	-15,0
Avyttring av dotterföretag	50,2	-10,9	-10,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**16,2**	**99,2**	**69,1**
Finansieringsverksamheten			
Ökning av skulder till kreditinstitut	-	-	6,2
Amortering av skulder till kreditinstitut	-16,9	-19,3	-26,0
Förändring av checkräkningskredit	28,5	-2,9	-2,7
Betald utdelning till aktieägarna	-11,7	-81,9	-81,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-0,1**	**-104,1**	**-104,4**
Förändring av likvida medel	**25,8**	**-20,5**	**-16,7**
Likvida medel vid periodens ingång[1]	80,5	101,3	101,3
Valutakursdifferenser i likvida medel	5,6	-3,2	-4,1
Likvida medel vid periodens slut	**111,9**	**77,6**	**80,5**[2]

1) Likvida medel utgörs av kassa och bank.
2) Varav 4,5 MSEK redovisas som tillgångar som innehas för försäljning i koncernens balansräkning.

Moderbolagets räkningar i sammandrag

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

Belopp i MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Administrationskostnader	-5,9	-5,1	-24,7	-20,3	-26,8
Övriga rörelseintäkter	0,9	0,9	2,9	4,7	6,7
Rörelseresultat	**-5,0**	**-4,2**	**-21,8**	**-15,6**	**-20,1**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6,3	17,2	10,7	49,7	63,5
Resultat från andelar i koncernföretag	-	19,1	-0,1	21,5	16,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1,0	-0,5	-1,1	-6,5	-8,0
Resultat före skatt	**0,3**	**31,6**	**-12,3**	**49,1**	**51,6**
Skatt på periodens resultat	-	-	-	-	-
Periodens resultat[1]	**0,3**	**31,6**	**-12,3**	**49,1**	**51,6**

1) Periodens resultat överensstämmer med totalresultatet

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

Belopp i MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	0,1	0,2	0,2
Finansiella anläggningstillgångar	179,2	181,7	180,2
Summa anläggningstillgångar	**179,3**	**181,9**	**180,4**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	522,5	539,6	549,9
Fordringar	3,2	12,9	2,9
Kortfristiga placeringar	70,4	44,6	66,8
Likvida medel	3,9	23,8	5,7
Summa omsättningstillgångar	**600,0**	**620,9**	**625,3**
Summa tillgångar	**779,3**	**802,8**	**805,7**
Eget kapital och skulder			
Bundet eget kapital	90,2	90,2	90,2
Fritt eget kapital	659,1	680,5	683,1
Summa eget kapital	**749,3**	**770,7**	**773,3**
Skulder till koncernföretag	24,9	25,2	25,4
Övriga kortfristiga skulder	5,1	6,9	7,0
Summa kortfristiga skulder	**30,0**	**32,1**	**32,4**
Summa eget kapital och skulder	**779,3**	**802,8**	**805,7**

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats med tillämpning av internationella redovisningsstandards IFRS® Redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av Europeiska unionen (EU) samt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Upplysningar enligt IAS 34.16A förekommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten. Moderbolaget, Concejo AB, tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är oförändrade från de som tillämpades i årsredovisningen för 2025. IFRS 18 gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare och ersätter IAS 1. Standarden förväntas främst medföra förändringar i presentationen av koncernens resultat- och kassaflödesanalys. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av den nya standarden.

Not 2 Intäkter

I tillägg till den information som redovisas i resultaträkningen, redovisas här ytterligare information avseende koncernens nettoomsättning.
Nedanstående tabell visar koncernens nettoomsättning, fördelad i procent per geografisk marknad baserad på kundens hemvist.

	Sverige	Norge	Övriga Europa	Mellan-östern	Nord– och sydamerika	Asien	Övriga marknader
Jan–sep 2026	17%	20%	26%	9%	8%	19%	1%
Jan–sep 2025	14%	23%	26%	19%	5%	13%	0%

Följande tabell visar koncernens nettoomsättning, fördelad per intäktsslag.

Intäktsslag	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025
Produkter	53,5	104,1
Eftermarknad	80,1	76,5
Entreprenaduppdrag	139,2	170,3
Tjänster	52,8	51,4
Summa nettoomsättning	**325,6**	**402,3**

Intäkter från entreprenadavtal redovisas baserat på att ingående delar inte är särskiljbara. Projekten utgör en komplett lösning och därmed ett prestationsåtagande i avtalen. Intäkter från denna verksamhet redovisas i periodens resultat huvudsakligen över tid.

Intäkter från eftermarknadsförsäljning avser försäljning av utbytesprodukter, reservdelar, service och tjänster. Intäkter redovisas i periodens resultat när köparen erhåller kontroll över en tillgång. Tidpunkten för överföring av kontroll över varor och tjänster för denna verksamhet sker huvudsakligen vid en viss tidpunkt.

Not 3 Resultat från övriga aktier och andelar

	Koncernen	
	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025
Realiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	-	33,4
Realiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	-	-0,4
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	54,7	10,4
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	16,1	-3,1
Värdeförändringar	**70,8**	**40,3**
Utdelningar	1,6	6,0
Resultat från övriga aktier och andelar	**72,4**	**46,3**

Värdeförändring avseende aktier i noterade bolag avser innehavet i Beamm-Wave AB. Orealiserad värdeförändring avseende onoterade aktier och fondinnehav avser långfristiga innehav. För ytterligare information om koncernens investeringar och innehav, se avsnittet övriga investeringar.

Not 4 Finansiell ställning

Per den 30 september 2026 uppgick koncernens eget kapital till 844,1 MSEK (628,1). Lånefinansieringen den 30 september 2026 utgörs i huvudsak av:

- Leasingskuld om 20,5 MSEK.
- Banklån i Firenor International som uppgår till 34,7 MSEK.

Beräkning av verkligt värde

Följande tabell visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i hierarkin gjorts. Kundfordringar och leverantörsskulder är värderade till balansdagens kurs. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

2026–09–30	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Övriga aktier och andelar	-	282,9	**282,9**
Aktier i intressebolag	151,8	-	**151,8**
Långfristig lånefordran	105,9	-	**105,9**
Andra långfristiga fordringar	5,2	-	**5,2**
Kundfordringar och andra fordringar	84,7	-	**84,7**
Kortfristiga placeringar	-	85,3	**85,3**
Likvida medel	111,9	-	**111,9**
Skulder till kreditinstitut	36,2	-	**36,2**
Långfristiga skulder	8,2	-	**8,2**
Leverantörsskulder	24,1	-	**24,1**

2025–09–30	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Övriga aktier och andelar	-	160,9	**160,9**
Aktier i intressebolag	113,8	-	**113,8**
Andra långfristiga fordringar	9,8	-	**9,8**
Kundfordringar och andra fordringar	111,1	-	**111,1**
Kortfristiga placeringar	-	48,5	**48,5**
Likvida medel	77,6	-	**77,6**
Skulder till kreditinstitut	17,3	-	**17,3**
Långfristiga skulder	8,8	-	**8,8**
Leverantörsskulder	60,0	-	**60,0**

Följande tabell innehåller upplysningar om finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde enligt nedan nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde baseras på transaktioner på marknaden.

Nivå 2: Verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från pris) och som inte inkluderats i Nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde fastställt med hjälp av värderingsteknik, med väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

2026–09–30	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	**Summa**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Finansiella tillgångar som innehas för handel				
-Övriga aktier och andelar	92,2	-	190,7	**282,9**
-Kortfristiga placeringar	85,3	-	-	**85,3**

2025–09–30	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	**Summa**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Finansiella tillgångar som innehas för handel				
-Övriga aktier och andelar	38,0	-	122,9	**160,9**
-Kortfristiga placeringar	48,5	-	-	**48,5**

Analys av nivå 3	
Ingående balans 1 januari 2026	123,2
Icke-kontant köpeskilling (aktier i Det-Tronics)	75,6
Investeringar	15,4
Omklassificering	-29,1
Värdeförändringar	5,6
Utgående balans 30 sep 2026	**190,7**

Concejos onoterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av onoterade innehav har utförts internt. För vissa innehav har extern värdering inhämtats.

Not 5 Avyttring av dotterbolag

Den 23 december 2025 ingick Concejo avtal om att avyttra sin ägarandel om 71,3 procent i Optronics Technology AS. Innehavet i Optronics redovisades som tillgångar som innehas för försäljning samt skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning fram till dess att försäljningen slutfördes, i enlighet med IFRS 5. Försäljningen slutfördes den 7 januari 2026 i enlighet med det tidigare tecknade avtalet.

Köpeskillingen för Concejos aktier motsvarar 190 MSEK på kassa och skuldfri basis. Nettolikviden uppgår till cirka 150 MSEK, varav cirka 90 MSEK utgör en långfristig räntebärande fordran i USD.

Avtalet innehåller även en villkorad tilläggsköpeskilling baserat på framtida uppnådda mål. Tilläggsköpeskillingen kan, i dagens värde, uppgå till cirka 140 MSEK och realiseras tidigast om tre till fyra år. Med hänsyn till den osäkerhet som föreligger avseende uppfyllandet av villkoren har tilläggsköpeskillingen per balansdagen värderats till 0 SEK.

Avyttringen av aktierna gav upphov till en realisationsvinst om 146,8 MSEK i första kvartalet 2026, vilken under andra kvartalet justerades med -0,2 MSEK till följd av en prisjustering.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ekonomiska ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den 17 november 2026

Concejo AB (publ)

Ann-Marie Åström *Ordförande*	Carl Adam Rosenblad *Verkställande direktör*	Thomasine Rosenblad
Sten Ankarcrona	Jonas Rydell	Rickard Bergengren

Denna information är sådan information som Concejo AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom verkställande direktörens försorg, för offentliggörande den 17 november 2026 klockan 08:00.

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i Concejo AB (publ)
Org. nr 5564803327

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Concejo AB (publ) per den 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 17 november 2026

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Definitioner och syfte med nyckeltal

Koncernen presenterar ett antal alternativa nyckeltal i rapporten. De alternativa nyckeltalen har inte fått en mer framträdande placering än de mått som är hänförbara till de finansiella rapporterna. Även om de alternativa nyckeltalen ligger utanför IFRS definitioner ger de värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, för utvärdering av bolagets resultat och finansiella ställning. Vidare anses de nödvändiga för att kunna följa utvecklingen av koncernens övergripande finansiella mål.

Organisk tillväxt
Försäljningstillväxt exklusive effekter från förvärv och avyttringar.

EBIT
Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader och skatt. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att mäta verksamhetens rörelseresultat.

EBT
Resultat efter finansiella poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med totalt antal aktier. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för Concejos substansvärde.

Eget kapital
Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Nettoskuld
Långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut samt långfristiga och kortfristiga leasingskulder minus kortfristiga placeringar och likvida medel.

Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i nettoskuldsättningsgraden.

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i relation till eget kapital. Nettoskuldsättningsgraden mäter i vilken utsträckning bolaget finansieras av lån.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att visa hur stor andel av tillgångarna som finansierats med eget kapital.

Avstämning av alternativa nyckeltal mot de finansiella rapporterna

Belopp i MSEK (om inte annat anges)	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Eget kapital per aktie			
Eget kapital	844,1	628,1	616,0
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2	11 702,2
Eget kapital per aktie (SEK)	**72,13**	**53,67**	**52,64**
Soliditet			
Eget kapital	844,1	628,1	616,0
Balansomslutning	1 035,8	828,7	806,3
Soliditet	**81%**	**76%**	**76%**
Nettoskuld			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	7,7	12,3	14,5
Långfristiga leasingskulder	11,9	12,8	8,8
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	28,5	5,0	3,8
Kortfristiga leasingskulder	8,6	8,2	7,0
Kortfristiga placeringar	-85,3	-48,5	-73,2
Likvida medel	-111,9	-77,6	-76,0
Summa nettoskuld[1]	**-140,5**	**-87,7**	**-115,1**
Nettoskuldsättningsgrad	**-17%**	**-14%**	**-19%**

1) Den negativa nettoskulden innebär att koncernen har en nettokassa.

Information till aktieägarna

Finansiell kalender
Delårsrapport Kv4 2026 18 februari 2027

Kontaktuppgifter
Kompletterande information avseende koncernen finns på Concejos hemsida: www.concejo.se

Västra Finnbodavägen 2
131 30 Nacka

Tel: +46-8-563 05 300
E-post: info@concejo.se
Org-nr: 556480–3327

Frågor kring rapporten besvaras av
Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef
Tel: 070-811 65 50
E-post: ca.rosenblad@concejo.se

Lisa Karlsson, CFO
Tel: 076-282 78 30
E-post: lisa.karlsson@concejo.se

Kort om Concejo

Concejos målsättning är att skapa långsiktiga värden genom att äga och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund. Concejo AB (publ) bedriver sin operativa verksamhet inom två affärsområden.

I affärsområdet Concejo Industrier ingår det helägda dotterbolaget Firenor International samt det delägda dotterbolaget ACAF Systems. Bolagen erbjuder produkter och system för att skydda mot och bekämpa bränder i industriella miljöer.

Affärsområdet SBF Fonder utgörs av det helägda dotterbolaget SBF Fonder AB – en förvaltare av alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige. SBF Fonders erbjudande riktar sig till såväl institutionella investerare som till företag och privatpersoner.

Därutöver har Concejo ägande i tre intressebolag, samt en portfölj av noterade och onoterade investeringar. Intressebolagen utgörs av SAL Navigation – en internationellt ledande leverantör av marinteknologi, Envigas – ett CleanTech-företag som producerar biokol, bioolja och biogas som kan ersätta fossila insatsvaror inom olika industrier samt Xenergic – ett deeptech-bolag som utvecklar energieffektiva minneslösningar för halvledare. Övriga investeringar är koncentrerade till traditionell kassaförvaltning och investeringar i teknikbolag.