

Delårsrapport januari-juni 2025



Andra kvartalet i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 159,0 MSEK (128,9).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 7,3 MSEK (-15,4).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till 76,1 MSEK (-6,4).
- Periodens resultat uppgick till 76,1 MSEK (-6,3).
- Resultat per aktie uppgick till 6,35 SEK (-0,48).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 36,3 MSEK (-20,1).
- Internationella kapitalförvaltaren Neuberger Berman investerade 540 MSEK i SBF Institution AB.
- Firenor International minskade sitt ägande i den landbaserade verksamheten i Mellanöstern. Från och med juni 2025 konsolideras denna verksamhet inte längre inom segmentet Firenor International. Det kvarvarande innehavet redovisas som en finansiell tillgång till verkligt värde.

Första halvåret i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 281,7 MSEK (266,1).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 12,4 MSEK (-22,2).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till 80,0 MSEK (-16,6).
- Periodens resultat uppgick till 80,0 MSEK (-17,2).
- Resultat per aktie uppgick till 6,77 SEK (-1,48).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 10,5 MSEK (-5,6).

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Under året har innehavet i Berner Industrier avyttrats med god avkastning. Styrelsen föreslår därför en extra utdelning om 7 kronor per aktie. Beslut om utdelningen kommer att behandlas vid en extra bolagsstämma i september.

Koncernen	Apr-Jun 2025	Apr-Jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Nettoomsättning, MSEK	159,0	128,9	281,7	266,1	576,3
Rörelseresultat (EBIT) ¹ , MSEK	7,3	-15,4	12,4	-22,2	-41,3
Rörelsemarginal, %	4,6	-11,9	4,4	-8,3	-7,2
Periodens resultat, MSEK	76,1	-6,3	80,0	-17,2	-52,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹ , MSEK	36,3	-20,1	10,5	-5,6	-13,2
Soliditet, %	77	69	77	69	64
Nettoskuld ² , MSEK	-178,7	-180,8	-178,7	-180,8	-111,4
Resultat per aktie, SEK	6,35	-0,48	6,77	-1,48	-3,97
Eget kapital per aktie, SEK	63,54	60,98	63,54	60,98	57,55

1) Från och med 1 januari 2025 utgör inte Concejo Ventures ett självständigt affärsområde, resultatet från övriga aktier och andelar har därför omklassificerats till finansiella poster. Jämförelsetalen har räknats om.

2) Den negativa nettoskulden innebär att koncernen har en nettokassa.

Koncernchefen har ordet

Ett exceptionellt kvartal

Det andra kvartalet 2025 har på många sätt varit exceptionellt, med ett resultat före skatt på 76,1 MSEK (-6,4). Flera avgörande faktorer har samspelat till vår fördel, både i våra operativa verksamheter och i våra finansiella innehav.

De största bidragen under kvartalet kom från våra finansiella innehav Berner Industrier och BeammWave, som utvecklats starkt på börsen och därför kunnat bidra med resultat om cirka 55 MSEK. Jag vill ändå främst lyfta fram våra industribolag, Firenor och ACAF som bl.a. levererar säkerhetslösningar för havsbaserad vindkraft som nu börjar skörda frukterna av flera års hårt och målmedvetet arbete.

Firenor är nu en etablerad och ledande aktör inom brandsäkerhetslösningar för havsbaserad vindkraft. Fjolårets förvärv av Matre Maskin har ytterligare förstärkt den positionen. Omsättningen under andra kvartalet ökade med 144 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Ett resultat av att Firenors rekordstora orderbok nu börjat omsättas i leveranser. Rörelseresultatet stärktes väsentligt och uppgick till 16,4 MSEK (-1,0). En enskild stor reservdelsorder levererades under kvartalet och bidrog starkt till

resultatet, något som blir svårt att upprepa i närtid.

ACAF, som levererar unika lösningar för avancerad brandsläckning med CAF-teknologi (Compressed Air Foam), fortsätter sin starka tillväxt. Efter ett bra första kvartal följde ett ännu bättre andra kvartal, med en kraftig volymtillväxt och bibehållna marginaler. Detta resulterade i ACAFs bästa rörelseresultat hittills för ett enskilt kvartal.

Optronics, som utvecklar avancerade sensorer för detektion av gaser har under kvartalet gjort stora framsteg i veriferingen av sin nya plattform för detektion av giftiga gaser. Bolaget har under kvartalet lämnat in patentansökningar för teknologin.

SBF Fonder, som förvaltar bostadsfonder, har under kvartalet fortsatt arbeta med refinansiering, effektivisering och selektiva fastighetsförsäljningar. SBF har i samband med detta också tagit viktiga steg framåt genom att bl.a. attrahera internationellt kapital och är nu väl positionerat i en marknad där internationellt kapital blir allt mer selektivt.



"Det andra kvartalet 2025 har på många sätt varit exceptionellt... Flera avgörande faktorer har samspelat till vår fördel, både i våra operativa verksamheter och i våra finansiella innehav."

Investeringen i Berner Industrier gjordes under en period då Concejo delvis hade en annan strategi. Berner Industrier har utvecklats mycket väl och när Concejo nu valt att avveckla vårt innehav kan vi konstatera att detta varit en bra investering i ett mycket fint bolag.

Extra utdelning

Under året har vi fullbordat försäljningen av vårt innehav i Berner Industrier med god avkastning. Mot bakgrund av detta föreslår styrelsen en extra kontantutdelning om 7 kronor per aktie. Beslut om utdelningen kommer att behandlas vid en extra bolagsstämma i september.

Framtidsutsikter

Efter ett starkt kvartal, både operativt och finansiellt, är ribban högt satt. Innehavet i Berner Industrier är realiserat och BeammWave, som nu genomför en nyemission, har sett sin aktiekurs falla tillbaka sedan kvartalsskiftet.

Vår långsiktiga målsättning är som tidigare att äga och utveckla framgångsrika rörelsedrivande verksamheter som kontinuerligt kan generera ett kassaflöde som möjliggör en konkurrenskraftig utdelning. Även om senaste kvartalet, trots ett antal exceptionella händelser, tydliggör potentialen och riktningen så är vi dock inte där ännu. Vårt arbete fortsätter således oförtrutet.

Det geopolitiska läget är minst sagt osäkert även om vi än så länge inte sett någon större direkt påverkan på våra verksamheter. Vårt fokus ligger på det vi kan påverka, med mål om fortsatt tillväxt, förbättrad lönsamhet och ökad tydlighet i vårt ägande.

Carl Adam Rosenblad, Vd och Koncernchef

Koncernens utveckling

Andra kvartalet

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 159,0 MSEK (128,9), en ökning med 23 procent. Firenor stod för den största delen av ökningen, gynnat av förvärvet av Matre Maskin AS. I jämförelseperioden ingår omsättningen från SAL Navigation. Organisk tillväxt uppgick till 35 procent under kvartalet.

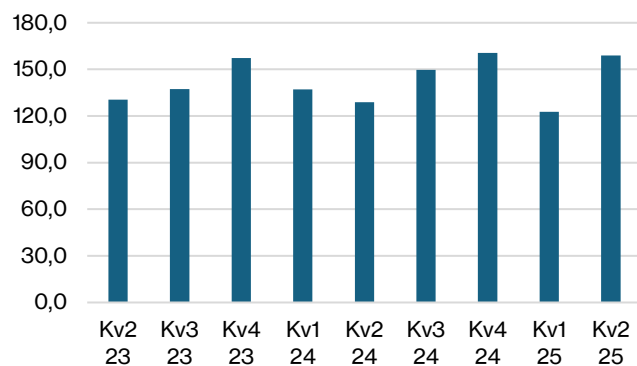
Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 7,3 MSEK (-15,4). Rörelseresultatet påverkades positivt av leveranser från Firenor och ACAF till havsbaserade vindkraftsprojekt.

Första halvåret

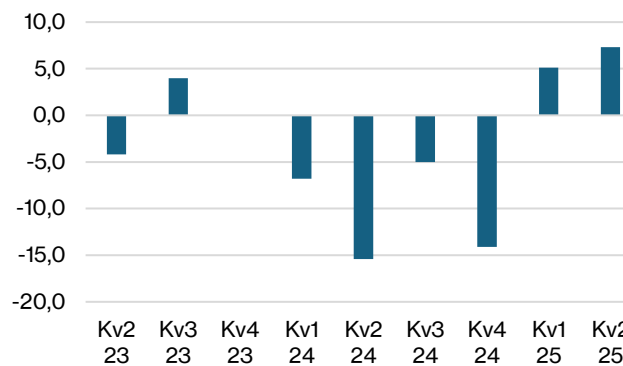
Nettoomsättningen för första halvåret uppgick till 281,7 MSEK (266,1), en ökning med 6 procent. Firenor stod för den största delen av ökningen, gynnat av förvärvet av Matre Maskin AS. I jämförelseperioden ingår omsättningen från SAL Navigation. Organisk tillväxt uppgick till 20 procent under halvårsperioden.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 12,4 MSEK (-22,2). Rörelseresultatet påverkades positivt av Firenor och ACAF samt en värdeförändring om 13,6 MSEK till följd av omvärdering av innehavet i SAL Navigation.

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBIT), MSEK



Firenor International

Utveckling under kvartalet

Firenor International har under de senaste tolv månaderna etablerat sig som en ledande aktör inom brandsäkerhetslösningar för havsbaserad vindkraft. Den rekordstora orderboken som byggts upp har under andra kvartalet i allt större utsträckning börjat omsättas i leveranser och resultat. Förvärvet av Matre Maskin under tredje kvartalet 2024 har bidragit starkt till utfallet, särskilt genom en exceptionellt stor reservdelsorder under perioden.

Under kvartalet minskade Firenor sitt ägande i den landbaserade verksamheten i Mellanöstern. Från och med juni 2025 konsolideras denna verksamhet inte längre inom segmentet Firenor International.

MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Helår 2024
Orderbok ¹	274,6	175,4	201,6
Nettoomsättning	121,8	49,9	274,9
Rörelseresultat	16,4	-1,0	16,6

1) Jämförelsetalen för order har räknats om och Mellanöstern har exkluderats.

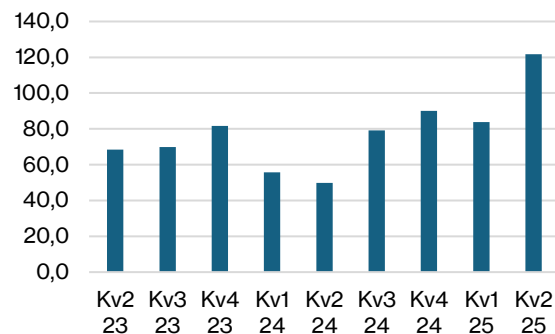
Det kvarvarande innehavet redovisas som en finansiell tillgång till verkligt värde.

Pouya Tajbakhsh har i juni utsetts till ny verkställande direktör för Firenor International AS. Han har tidigare varit projektchef och Chief Operating Officer, och har en lång och gedigen erfarenhet inom bolaget.

Finansiell utveckling

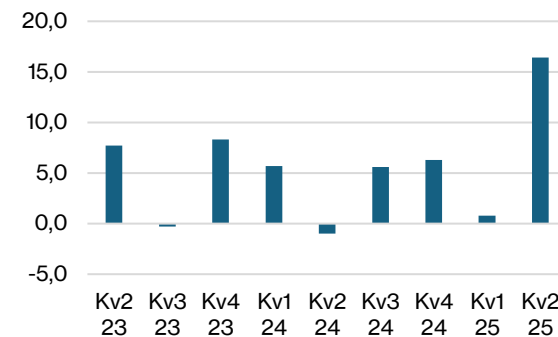
Orderboken uppgick till 274,6 MSEK (175,4 MSEK). Jämförelsetalen har räknats om och Mellanöstern har exkluderats. Nettoomsättningen uppgick till 121,8 MSEK (49,9), vilket innebär en tillväxt om 144 procent. Rörelseresultatet uppgick till 16,4 MSEK (-1,0).

Nettoomsättning, MSEK



Firenor International är en ledande leverantör av högspecialiserade produkter och system för aktiv brandbekämpning till kunder globalt inom energisektorn.

Rörelseresultat (EBIT), MSEK



Optronics Technology

Utveckling under kvartalet

Optronics Technology har under kvartalet fortsatt bearbeta marknaden och utveckla samarbeten med nya strategiska industripartners. Bolaget erbjuder idag marknadens mest avancerade sensor för detektion av explosiva gaser. Även om denna position bedöms ge genomslag i försäljningen på längre sikt, tar det tid att påverka etablerade branschstandarder och tekniska specifikationer. Detta illustreras bland annat av kraven på ytterligare certifieringar för nya applikationsområden.

Bolagets utvecklingsprojekt avseende ny detektionsteknologi för giftiga gaser har under

kvartalet nått en viktig milstolpe genom verifiering av en prototyp. Patentansökningar för den nya teknologiplattformen har lämnats in under perioden. Nästa steg innebär ett omfattande arbete med produktifiering och industrialisering.

Omsättningen har under kvartalet påverkats negativt av temporära leveransstörningar från en underleverantör samt av valutaeffekter.

Finansiell utveckling

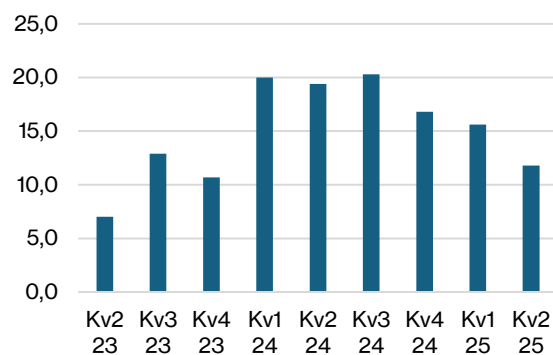
Nettoomsättningen uppgick till 11,8 MSEK (19,4). Rörelseresultatet uppgick till -3,5 MSEK (-2,8).



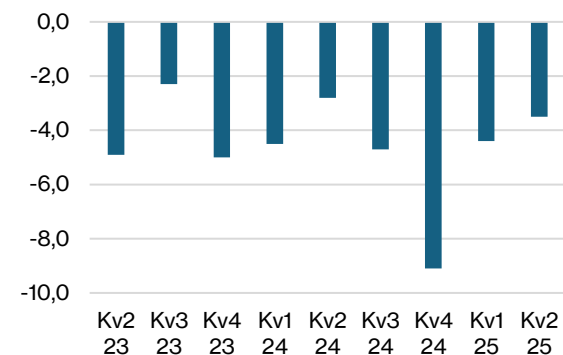
Optronics, grundat 2018, är ett norskt bolag som utvecklar optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvindustrin.

MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	11,8	19,4	76,5
Rörelseresultat	-3,5	-2,8	-21,1

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBIT), MSEK



ACAF Systems

Utveckling under kvartalet

Efter ett starkt första kvartal har **ACAF** levererat ett ännu starkare andra kvartal. De order som erhöles under årets inledande månader, bland annat för CAF-system (Compressed Air Foam) till havbaserad vindkraft samt en urananrikningsanläggning i Kanada, har under andra kvartalet framgångsrikt omsatts till leveranser och resultat. Detta illustrerar både den operativa leveransförmågan och den växande efterfrågan på ACAF:s teknologier inom avancerad brandsläckning för kritisk infrastruktur.

Finansiell utveckling

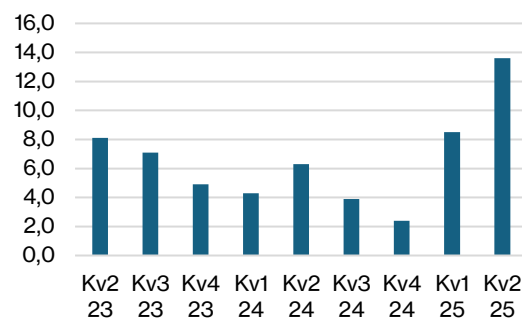
Nettoomsättningen uppgick till 13,6 MSEK (6,3), vilket innebär en tillväxt på 116 procent. Rörelseresultatet uppgick till 4,7 MSEK (1,5).



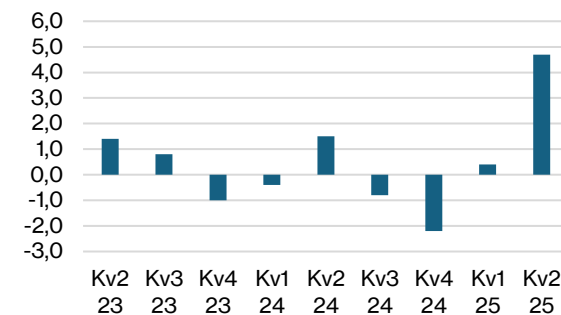
ACAF Systems, grundat 2006, är ett teknologibolag, med bas i Rhode Island, USA, som utvecklat en innovativ lösning för effektiv användning av flourfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum.

MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	13,6	6,3	16,9
Rörelseresultat	4,7	1,5	-1,9

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBIT), MSEK



SBF Fonder

Utveckling under kvartalet

SBF Fonder har under en längre tid bedrivit ett intensivt arbete med fokus på refinansiering, effektivisering av fastighetsförvaltningen samt selektiva fastighetsförsäljningar. Under det andra kvartalet 2025 nåddes en viktig milstolpe i detta arbete då man offentliggjorde att den internationella kapitalförvaltaren Neuberger Berman kommer investera 540 MSEK i fonden SBF Institution AB för att bl.a. att förvärva en portfölj med hyresbostadsfastigheter från fonden SBF Bostad AB (publ).

Detta markerar ett genombrott i SBF Fonders ambition att attrahera internationellt kapital, och skapar samtidigt helt nya förutsättningar för bolagets fortsatta tillväxt och utveckling.

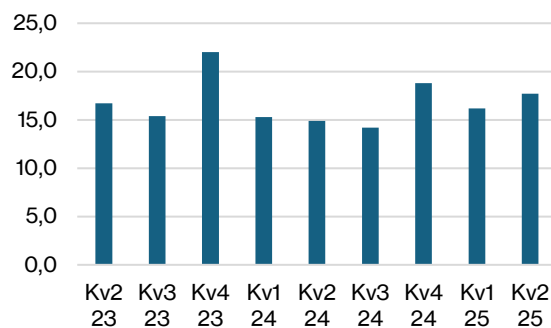
Finansiell utveckling

Förvaltad kapital uppgick till 4 002 MSEK (4 156)
Nettoomsättningen uppgick till 17,7 MSEK (14,9). Rörelseresultatet uppgick till 1,7 MSEK (-0,3).

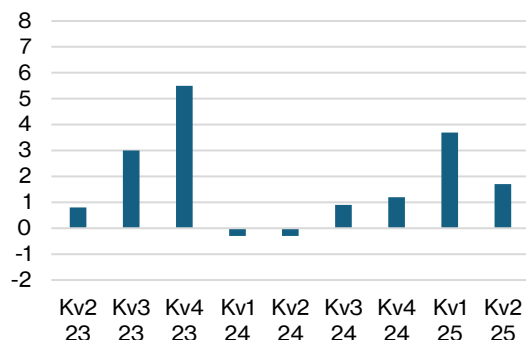


SBF Fonder är förvaltare av alternativa investeringsfonder som genom sina fonder erbjuder investerare delägarskap i bostadsfastigheter.

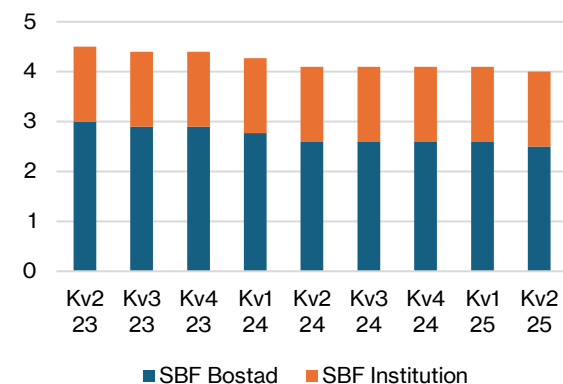
Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Förvaltad kapital, MDR SEK



Intressebolag

SAL Navigation

Bolagets utveckling

SAL Navigation fortsätter enligt plan med arbetet kring nya produktlanseringar och förstärkning av organisationen. Arbetet påverkar resultatet kortsiktigt men bedöms nödvändigt för att säkerställa bolagets position som ledande aktör inom sina segment. I takt med att produktportföljen förnyas och de organisatoriska satsningarna ger effekt förväntas en successiv förflyttning mot ökad lönsamhet.

Bolagets nya positioneringssystem fortsätter att väcka betydande intresse. Omfattande tester visar att systemet uppvisar hög motståndskraft mot de ökande störningarna av GPS-signaler, så kallad spoofing och jamming.

MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	
Nettoomsättning	36,1	38,4	
Rörelseresultat	-1,3	-0,1	
Resultatandel (49%) ¹	-0,6		

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	76,5	80,2	147,0
Rörelseresultat	-3,1	4,6	10,2
Resultatandel (49%) ¹	-1,5		

1) Från och med 1 januari 2025 redovisas SAL Navigation AB som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden.

Envigas

Bolagets utveckling

Efter etableringen av en fullskalig pilotanläggning i Skellefteå har Envigas inlett industrialiseringsprocessen. Under året har bolaget fört diskussioner med flera intressenter om produktion av biokol och pyrolysolja, bland annat med Skellefteå Kraft om en möjlig storskalig produktionsanläggning i Hedensbyn.

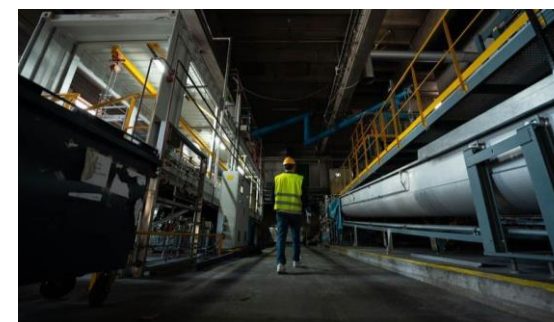
Intresset för Envigas erbjudande är stort. Med utgångspunkt i egna produktionsanläggningar är målsättningen att Envigas vid decenniets slut ska vara en ledande leverantör av biokol, pyrolysolja och fossilfri gas till den fossilfria stålindustrin.

MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	
Rörelseresultat	-10,4	-13,7	
Resultatandel (26,9%)	-2,8	-3,7	

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Rörelseresultat	-19,7	-28,3	-48,2
Resultatandel (26,9%)	-5,3	-7,6	-12,9



SAL Navigation erbjuder egenutvecklade navigationsprodukter inom integrerade fartygsloggar, marina färdskrivare samt avancerade positioneringssystem. Produkterna säljs globalt genom egen säljorganisation och distributörer till internationella varv och rederier samt som OEM.



Envigas är ett svenskt Clean-Tech-företag som producerar biokol, bioolja och biogas från skogsindustrins bioprodukter. Biokolet kan användas i ståltillverkning för att skapa grönt stål, medan biogasen och biooljan fungerar som energibärare och insatsvaror i raffinaderier. Envigas bidrar till att minska utsläppen av fossil koldioxid.

Övrig information

Kassaflöde, investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten för halvårsperioden uppgick till 10,5 MSEK (-5,6).

Under halvårsperioden har investeringar i långfristiga noterade och onoterade värdepapper uppgått till 2,5 MSEK och avyttringar till 70,3 MSEK. Avyttringarna avser innehavet i Berner Industrier om cirka 70 MSEK samt ett mindre onoterat innehav. Även kvarstående innehav i Berner Industrier har efter periodens slut avyttrats. Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar för halvårsperioden uppgick till 10,3 MSEK (10,0).

Finansiell ställning och finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till -178,7 MSEK vid periodens utgång, jämfört med -111,4 MSEK vid periodens ingång. Den negativa nettoskulden innebär att koncernen har en nettokassa.

Soliditeten vid periodens utgång uppgick till 77 procent. Eget kapital per aktie uppgick till 63,54 SEK, jämfört med 57,55 vid periodens ingång.

Mer information om koncernens finansiella ställning och finansiering finns i not 4.

Kapitalförvaltning

Concejos kapitalförvaltning består av kassaförvaltning samt övrig förvaltning.

Kassaförvaltningen syftar till att ge en god riskjusterad avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande, och ha en god handlingsberedskap för att kunna stötta de operativa bolagens utveckling. Förvaltningen bedrivs i egen regi och kapitalet är i huvudsak placerat i börsnoterade aktier och räntebärande värdepapper. Förvaltad kapital inom kassaförvaltning

uppgick till 75,4 MSEK vid periodens utgång, jämfört med 95,5 MSEK vid periodens ingång.

Investeringar i noterade och onoterade bolag där ägarandelen understiger 20 procent hanteras sedan 1 januari 2025 som övrig förvaltning. Förvaltad kapital inom övrig förvaltning uppgick till 204,6 MSEK vid periodens utgång, jämfört med 208,2 MSEK vid periodens ingång.

Personal

Antal anställda inom koncernen uppgick till 180 vid periodens utgång, jämfört med 258 vid periodens ingång. Antal anställda vid periodens ingång inkluderar 38 anställda i SAL Navigation och 63 anställda i Firenors landbase-erade verksamhet i Mellanöstern.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående utgörs av inköp av tjänster avseende administration och hyra. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag och till eller från intressebolag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter. Under halvårsperioden köpte Concejo tjänster för -0,5 MSEK (-0,6) från närstående och sålde tjänster för 1,2 MSEK (0,0) till närstående.

Moderbolaget

Concejo AB (publ), org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Concejo med koncerngemensamma funktioner.

Likvida medel och kortfristiga placeringar i moderbolaget uppgick till 143,4 MSEK vid periodens utgång. Antalet anställda i moderbolaget uppgick till 6 personer vid både periodens utgång och ingång.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker finns bland annat i Concejos kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper samt ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar. Concejo kan också påverkas av det geopolitiska läget i världen, till exempel på grund av händelser som Rysslands invasion av Ukraina och konflikter i Mellanöstern. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i 2024 års årsredovisning i not 18.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad och majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor. Finansiella risker finns också i moderbolagets kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper.

Rörelsesegment

Koncernen är indelad i två affärsområden. Industriverksamheten styrs och följs upp inom segmentet Concejo industrier och fondverksamheten styrs och följs upp inom segmentet SBF fonder.

Concejo industrier är i sin tur organiserat i de tre underordnade enheterna: Firenor International, Optronics Technology och ACAF Systems.

Därutöver har Concejo ägande i två intressebolag, samt en mindre portfölj av noterade och onoterade investeringar. Intressebolagen utgörs av SAL Navigation och Envigas. Övriga investeringar är koncentrerade till verksamheter inom deep tech, cybersäkerhet och hållbar utveckling.

Det tidigare affärsområdet Concejo Ventures utgör från och med 1 januari 2025 inte längre ett eget affärsområde. Befintliga innehav, förutom Envigas, har överförts till kapitalförvaltningen.

Nettoomsättning per rörelsesegment

Belopp i MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Concejo industrier:					
- Firenor International	121,8	49,9	205,6	105,7	274,9
- Optronics Technology	11,8	19,4	27,4	39,4	76,5
- ACAF Systems	13,6	6,3	22,1	10,6	16,9
- SAL Navigation ¹	-	38,4	-	80,2	147,0
Justering koncernintern omsättning	-5,9	-	-7,3	-	-2,2
Summa nettoomsättning Concejo Industrier	141,3	114,0	247,8	235,9	513,1
SBF Fonder	17,7	14,9	33,9	30,2	63,2
Nettoomsättning	159,0	128,9	281,7	266,1	576,3

1) Från och med 1 januari 2025 redovisas SAL Navigation AB som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden.

2) Genom sitt innehav i SBF Fonder redovisar Concejo en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiseras. Med hänsyn till den rådande utvecklingen på fastighetsmarknaden, så har den upparbetade fordringen på vinstdelning i SBF Fonder värderats till noll.

Rörelseresultat per rörelsesegment

Belopp i MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Concejo industrier:					
- Firenor International	16,4	-1,0	17,2	4,7	16,6
- Optronics Technology	-3,5	-2,8	-7,9	-7,3	-21,1
- ACAF Systems	4,7	1,5	5,1	1,1	-1,9
- SAL Navigation ¹	-	-0,1	-	4,6	10,2
Summa rörelseresultat Concejo Industrier	17,6	-2,4	14,4	3,1	3,8
SBF Fonder:					
-Rörelsen	1,7	-0,3	5,4	-0,6	1,5
-Vinstdelning ²	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa rörelseresultat SBF Fonder	1,7	-0,3	5,4	-0,6	1,5
Omvärdering av verkligt värde av dotterbolag som övergått till intressebolag ¹	-	-	13,6	-	-
Intressebolag (SAL Navigation) ¹	-0,6	-	-1,5	-	-
Intressebolag (Envigas)	-2,8	-3,7	-5,3	-7,6	-12,9
Summa Intressebolag	-3,4	-3,7	6,8	-7,6	-12,9
Koncerngemensamt	-8,6	-9,0	-14,2	-17,1	-33,7
Rörelseresultat (EBIT)	7,3	-15,4	12,4	-22,2	-41,3

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	159,0	128,9	281,7	266,1	576,3
Kostnader för sålda varor	-88,8	-80,4	-163,1	-161,5	-347,2
Bruttovinst	70,2	48,5	118,6	104,6	229,1
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-9,9	-10,5	-20,4	-21,7	-54,0
Administrationskostnader	-48,4	-43,7	-89,7	-89,0	-185,2
Utvecklingskostnader	-2,3	-8,4	-4,6	-16,5	-33,6
Nedskrivning/återvunna fordringar på kunder	-	0,4	-	4,5	7,9
Resultat från andelar i intressebolag	-3,4	-3,7	-6,8	-7,6	-12,9
Omvärdering av verkligt värde av dotterbolag som övergått till intressebolag ¹	-	-	13,6	-	-
Övriga rörelseintäkter	1,1	2,0	2,3	3,5	7,5
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	-0,6	0,0	-0,1
Rörelseresultat (EBIT)²	7,3	-15,4	12,4	-22,2	-41,3
Finansiella intäkter	0,5	0,3	1,2	0,4	3,9
Värdeförändring på kortfristiga placeringar	3,6	5,9	-2,6	9,1	5,3
Resultat från övriga aktier och andelar ²	64,3	3,8	69,9	-1,2	-10,7
Finansiella kostnader ³	0,4	-1,0	-0,9	-2,7	-7,3
Resultat efter finansiella poster (EBT)	76,1	-6,4	80,0	-16,6	-50,1
Inkomstskatter	0,0	0,1	0,0	-0,6	-2,7
Periodens resultat	76,1	-6,3	80,0	-17,2	-52,8

1) Från och med 1 januari 2025 redovisas SAL Navigation AB som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden.

2) Från och med 1 januari 2025 utgör inte Concejo Ventures ett självständigt affärsområde, resultatet från övriga aktier och andelar har därför omklassificerats till finansiella poster. Jämförelsetalen har räknats om.

3) Under andra kvartalet 2025 har tidigare redovisade räntekostnader hänförliga till uppskjuten köpeskilling för förvärvet av Matre återförts till följd av fastställandet av slutgiltig köpeskilling, se not 5 Förvärvsanalys.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat					
Omräkningsdifferenser	-3,0	0,8	-9,2	4,2	0,0
Periodens övriga totalresultat	-3,0	0,8	-9,2	4,2	0,0
Periodens totalresultat	73,1	-5,5	70,8	-13,0	-52,8
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	74,3	-5,6	79,2	-17,3	-46,4
Innehav utan bestämmande inflytande	1,8	-0,7	0,8	0,1	-6,4
Summa periodens resultat	76,1	-6,3	80,0	-17,2	-52,8
Summa totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	71,3	-4,9	70,1	-13,1	-46,4
Innehav utan bestämmande inflytande	1,8	-0,6	0,7	0,1	-6,4
Summa totalresultat för perioden	73,1	-5,5	70,8	-13,0	-52,8
Resultat per aktie före och efter utspädning	6,35	-0,48	6,77	-1,48	-3,97

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

Belopp i MSEK	30 juni 2025	30 juni 2024	31 dec 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	17,7	6,8	17,3
Nyttjanderättstillgångar	22,9	21,2	40,5
Immateriella tillgångar	125,3	217,5	240,8
Finansiella anläggningstillgångar	329,5	275,8	255,7
Summa anläggningstillgångar	495,4	521,3	554,3
- varav spärrade likvida medel i finansiella anläggnings- tillgångar	-	0,9	1,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	82,7	91,3	116,0
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter	33,5	74,9	39,4
Kortfristiga fordringar	134,7	94,6	147,4
Kortfristiga placeringar	75,4	135,6	95,5
Likvida medel	145,9	117,5	101,3
Summa omsättningstillgångar	472,2	513,9	499,6
Summa tillgångar	967,6	1 035,2	1 053,9

Eget kapital och skulder MSEK	30 juni 2025	30 juni 2024	31 dec 2024
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	743,6	713,6	673,5
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestäm- mande inflytande	2,2	60,9	61,6
Summa eget kapital	745,8	774,5	735,1
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	14,4	20,1	25,7
Övriga långfristiga skulder	9,1	3,7	30,0
Långfristiga leasingsskulder	14,5	13,2	25,6
Avsättningar	6,6	14,0	14,4
Summa långfristiga skulder	44,6	51,0	95,7
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder	163,5	169,8	187,8
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	5,0	33,0	20,8
Kortfristiga leasingsskulder	8,7	6,9	14,5
Summa kortfristiga skulder	177,2	209,7	223,1
Summa eget kapital och skulder	967,6	1 035,2	1 053,9

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	58,5	208,5	3,0	491,5	761,5	62,1	823,6
Periodens resultat	-	-	-	-46,4	-46,4	-6,4	-52,8
Övrigt totalresultat	-	-	0,0	-	0,0	0,0	0,0
Periodens totalresultat	-	-	0,0	-46,4	-46,4	-6,4	-52,8
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>							
Optioner	-	0,4	-	-	0,4	-	0,4
Utdelning	-	-	-	-35,1	-35,1	-	-35,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-1,0	-1,0
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	-	-	-	-6,9	-6,9	6,9	0,0
Utgående balans per 31 december 2024	58,5	208,9	3,0	403,1	673,5	61,6	735,1
Ingående balans per 1 januari 2024	58,5	208,5	3,0	491,5	761,5	62,1	823,6
Periodens resultat	-	-	-	-17,3	-17,3	0,1	-17,2
Övrigt totalresultat	-	-	4,2	-	4,2	-	4,2
Periodens totalresultat	-	-	4,2	-17,3	-13,1	0,1	-13,0
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>							
Utdelning	-	-	-	-35,1	-35,1	-1,0	-36,1
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	-	-	-	0,3	0,3	-0,3	0,0
Utgående balans per 30 juni 2024	58,5	208,5	7,2	439,4	713,6	60,9	774,5
Ingående balans per 1 januari 2025	58,5	208,9	3,0	403,1	673,5	61,6	735,1
Periodens resultat	-	-	-	79,2	79,2	0,8	80,0
Övrigt totalresultat	-	-	-9,1	-	-9,1	-0,1	-9,2
Periodens totalresultat	0,0	0,0	-9,1	79,2	70,1	0,7	70,8
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>							
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-
Avyttring av delägt bolag, bestämmande inflytande upphör	-	-	-	-	-	-60,1	-60,1
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	-	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående balans per 30 juni 2025	58,5	208,9	-6,1	482,3	743,6	2,2	745,8

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT) ¹	12,4	-22,2	-41,3
Avskrivningar och nedskrivningar	12,3	13,6	34,7
Övriga ej likviditetspåverkande poster ¹	-15,7	1,6	5,2
Förändring av rörelsekapital	1,6	8,0	-7,8
Erhållen ränta	1,2	0,4	3,9
Erlagd ränta	-0,9	-2,7	-7,3
Betald inkomstskatt	-0,4	-4,3	-0,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10,5	-5,6	-13,2
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1,7	-1,4	-1,9
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-8,6	-8,6	-17,5
Förändring av kortfristiga finansiella placeringar	17,5	18,4	54,7
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-2,5	-20,8	-23,0
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar	70,3	-	5,4
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	-	1,9	3,4
Utdelning från övriga aktier och andelar ¹	5,7	2,5	4,9
Förvärv av dotterföretag	-15,0	-	-14,1
Avyttring av delägt bolag, bestämmande inflytande upphör	-10,9	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	54,8	-8,0	11,9
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skulder till kreditinstitut	-15,1	-19,9	-41,6
Förändring av checkräkningskredit	-2,7	8,0	-1,3
Inbetalda syntetiska aktier	-	-	3,6
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-1,0
Betald utdelning till aktieägarna	-	-35,1	-35,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-17,8	-47,0	-75,4
Förändring av likvida medel	47,5	-60,6	-76,7
Likvida medel vid periodens ingång ²	101,3	176,8	176,8
Valutakursdifferenser i likvida medel	-2,9	1,3	1,2
Likvida medel vid periodens slut	145,9	117,5	101,3

1) Från och med 1 januari 2025 utgör inte Concejo Ventures ett självständigt affärsområde, resultatet från övriga aktier och andelar har därför omklassificerats till finansiella poster. Jämförelsetalen har räknats om.

2) Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Moderbolagets räkningar i sammandrag

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

Belopp i MSEK	Apr-jun 2025	Apr-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Administrationskostnader	-9,1	-9,0	-15,2	-17,1	-33,2
Övriga rörelseintäkter	2,8	0,8	3,8	1,7	9,3
Rörelseresultat	-6,3	-8,2	-11,4	-15,4	-23,9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	28,1	3,9	32,5	7,1	30,8
Resultat från andelar i koncernföretag	1,7	-0,2	2,4	-0,6	-3,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2,0	0,0	-6,0	-0,1	-5,0
Resultat före skatt	21,5	-4,5	17,5	-9,0	-1,2
Skatt på periodens resultat	-	-	-	-	-
Periodens resultat¹	21,5	-4,5	17,5	-9,0	-1,2

1) Periodens resultat överensstämmer med totalresultatet.

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

Belopp i MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	0,3	0,6	0,4
Finansiella anläggningstillgångar	148,5	193,6	189,1
Summa anläggningstillgångar	148,8	194,2	189,5
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	548,0	480,8	535,2
Fordringar	13,3	3,0	12,0
Kortfristiga placeringar	73,3	124,0	90,8
Likvida medel	70,1	24,9	9,3
Summa omsättningstillgångar	704,7	632,7	647,3
Summa tillgångar	853,5	826,9	836,8
Eget kapital och skulder			
Bundet eget kapital	90,2	90,2	90,2
Fritt eget kapital	730,9	705,5	713,4
Summa eget kapital	821,1	795,7	803,6
Skulder till koncernföretag	26,1	21,3	24,0
Övriga kortfristiga skulder	6,3	9,9	9,2
Summa kortfristiga skulder	32,4	31,2	33,2
Summa eget kapital och skulder	853,5	826,9	836,8

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats med tillämpning av internationella redovisningsstandards IFRS® Redovisningsstandards (IFRS) sådana de antagits av Europeiska unionen (EU) samt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Upplysningar enligt IAS 34.16A förekommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten.

Moderbolaget, Concejo AB, tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är oförändrade från de som tillämpades i årsredovisningen för 2024.

Not 2 Intäkter

I tillägg till den information som redovisas i resultaträkningen, redovisas här ytterligare information avseende koncernens nettoomsättning.

Nedanstående tabell visar koncernens nettoomsättning, fördelad i procent per geografisk marknad baserad på kundens hemvist.

	Sverige	Norge	Övriga Europa	Mellan-östern	Nord- och sydamerika	Asien	Övriga marknader
Januari-juni 2025	13%	26%	23%	24%	1%	13%	0%
Januari-juni 2024	15%	26%	21%	10%	3%	25%	0%

Följande tabell visar koncernens nettoomsättning, fördelad per intäktsslag.

Intäktsslag	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024
Produkter ¹	66,3	112,9
Eftermarknad	58,3	54,2
Entreprenaduppdrag	123,2	68,8
Tjänster	33,9	30,2
Summa nettoomsättning	281,7	266,1

1) Från och med 1 januari 2025 redovisas SAL Navigation AB som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden.

Intäkter från entreprenadavtal redovisas baserat på att ingående delar inte är särskiljbara. Projekten utgör en komplett lösning och därmed ett prestationsåtagande i avtalen. Intäkter från denna verksamhet redovisas i periodens resultat huvudsakligen över tid.

Intäkter från eftermarknadsförsäljning avser försäljning av utbytesprodukter, reservdelar, service och tjänster. Intäkter redovisas i periodens resultat när köparen erhåller kontroll över en tillgång. Tidpunkten för överföring av kontroll över varor och tjänster för denna verksamhet sker huvudsakligen vid en viss tidpunkt.

Not 3 Resultat från övriga aktier och andelar

	Koncernen	
	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024
Realiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	22,0	-
Realiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	-0,2	4,8
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	44,4	-
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	-2,0	-8,5
Värdeförändringar	64,2	-3,7
Utdelningar	5,7	2,5
Resultat från övriga aktier och andelar	69,9	-1,2

Värdeförändring avseende aktier i noterade bolag avser innehav i Berner Industrier AB (publ), Compodium International AB (publ) och BeamWave AB. Orealiserad värdeförändring avseende onoterade aktier och fondinnehav avser långfristiga innehav. Från och med 1 januari 2025 utgör inte Concejo Ventures ett självständigt affärsområde, resultatet från övriga aktier och andelar har därför omklassificerats till finansiella poster. Jämförelsetalen har räknats om.

Not 4 Finansiell ställning

Per den 30 juni 2025 uppgick koncernens eget kapital till 743,6 MSEK (713,6). Lånefinansieringen per den 30 juni 2025 utgörs i huvudsak av:

- Leasingskuld om 23,2 MSEK.
- Banklån för finansiering av förvärvet av SAL Navigation AB om 11,3 MSEK.
- Banklån i Matre Maskin AS som förvärvats 2024 uppgår till 6,8 MSEK, se not 5 för förvärvsanalys.

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i hierarkin gjorts. Kundfordringar och leverantörsskulder är värderade till balansdagens kurs. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
2025-06-30			
Övriga aktier och andelar	-	204,6	204,6
Aktier i intressebolag	115,0	-	115,0
Andra långfristiga fordringar	9,9	-	9,9
Kundfordringar och andra fordringar	105,2	-	105,2
Kortfristiga placeringar	-	75,4	75,4
Likvida medel	145,9	-	145,9
Skulder till kreditinstitut	19,4	-	19,4
Långfristiga skulder	9,1	-	9,1
Leverantörsskulder	68,9	-	68,9

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
2024-06-30			
Övriga aktier och andelar	-	223,5	223,5
Aktier i intressebolag	40,2	-	40,2
Andra långfristiga fordringar	12,1	-	12,1
Kundfordringar och andra fordringar	77,1	-	77,1
Kortfristiga placeringar	-	135,6	135,6
Likvida medel	117,5	-	117,5
Skulder till kreditinstitut	53,1	-	53,1
Långfristiga skulder	3,7	-	3,7
Leverantörsskulder	88,1	-	88,1

Följande tabell innehåller upplysningar om finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde enligt nedan nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde baseras på transaktioner på marknaden.

Nivå 2: Verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från pris) och som inte inkluderats i Nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde fastställt med hjälp av värderingsteknik, med väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Concejos onoterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av onoterade innehav har utförts internt. För vissa innehav har extern värdering inhämtats.

2025-06-30	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Finansiella tillgångar som innehas för handel				
-Övriga aktier och andelar	82,7	-	121,9	204,6
-Kortfristiga placeringar	75,4	-	-	75,4

2024-06-30	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Finansiella tillgångar som innehas för handel				
-Övriga aktier och andelar	83,6	-	139,9	223,5
-Kortfristiga placeringar	135,6	-	-	135,6

Analys av nivå 3

Ingående balans 1 januari 2025	122,0
Investeringar	2,5
Avyttringar	-0,4
Värdeförändringar under perioden	-2,2
Utgående balans 30 juni 2025	121,9

Not 5 Förvärvsanalys

I juli 2024 slutförde Firenor International förvärvet av Matre Maskin AS. Matre är en viktig leverantör till Firenor och förvärvet stärker Firenor Internationals totala affär genom ökad kapacitet, kompetens och kunnande. Bolaget har 32 anställda. Förvärvskostnader uppgick till 1,9 MSEK och ingår i administrationskostnader 2024.

I samband med förvärvet av Matre upprättades en preliminär förvärvsanalys. Den preliminära köpeskillingen inkluderade en uppskjuten köpeskillning med ett diskonterat värde om 17 MSEK. Under 2025 har parterna omförhandlat villkoren, vilket inneburit att den uppskjutna köpeskillingen inte kommer att betalas. Istället har en slutgiltig köpeskillning fastställts till totalt 30 MSEK, varav 15 MSEK erlagts kontant under 2024 och 15 MSEK kontant under andra kvartalet 2025. Justeringen har redovisats som en ändring av det preliminära anskaffningsvärdet, vilket medfört en minskning av goodwill med 2 MSEK.

Slutgiltig förvärvsanalys

Tillgångar och skulder avseende förvärvad verksamhet vid förvärvstidpunkten	Matre Maskin AS
Balanserade utvecklingskostnader	6,5
Kundrelationer	6,3
Materiella anläggningstillgångar	10,8
Nyttjanderättstillgångar	9,6
Lager	23,0
Övriga fordringar	17,6
Likvida medel	0,9
Skulder till kreditinstitut	-19,0
Leasingskulder	-9,6
Uppskjutna skatteskulder	-2,5
Övriga skulder	-19,4
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	24,2
Goodwill	5,8
Total köpeskillning	30,0
Likvida medel i det förvärvade bolaget	-0,9
Kassautflöde, netto	29,1

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ekonomiska ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den 21 augusti 2025

Concejo AB (publ)

Ann-Marie Åström
Ordförande

Carl Adam Rosenblad
Verkställande direktör

Thomasine Rosenblad

Sten Ankarcrona

Jonas Rydell

Rickard Bergengren

Denna rapport har inte granskats av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som Concejo AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom verkställande direktörens försorg, för offentliggörande den 21 augusti 2025 klockan 18:00.

Definitioner och syfte med nyckeltal

Koncernen presenterar ett antal alternativa nyckeltal i rapporten. De alternativa nyckeltalen har inte fått en mer framträdande placering än de mått som är hänförliga till de finansiella rapporterna. Även om de alternativa nyckeltalen ligger utanför IFRS definitioner ger de värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, för utvärdering av bolagets resultat och finansiella ställning. Vidare anses de nödvändiga för att kunna följa utvecklingen av koncernens övergripande finansiella mål.

EBIT

Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader och skatt. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att mäta verksamhetens rörelseresultat.

EBT

Resultat efter finansiella poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med totalt antal aktier. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för Concejos substansvärde.

Eget kapital

Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Nettoskuld

Långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut samt långfristiga och kortfristiga leasingskulder minus kortfristiga placeringar och likvida medel, inklusive spärrade likvida medel i finansiella anläggningstillgångar. Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i nettoskultsättningsgraden.

Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital. Nettoskultsättningsgraden mäter i vilken utsträckning bolaget finansieras av lån.

Soliditet

Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i förhållande till balansomslutningen. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att visa hur stor andel av tillgångarna som finansierats med eget kapital.

Avstämning av alternativa nyckeltal mot de finansiella rapporterna

Belopp i MSEK (om inte annat anges)	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
<i>Eget kapital per aktie</i>			
Eget kapital	743,6	713,6	673,5
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2	11 702,2
Eget kapital per aktie (SEK)	63,54	60,98	57,55
<i>Soliditet</i>			
Eget kapital	743,6	713,6	673,5
Balansomslutning	967,6	1 035,2	1 053,9
Soliditet	77%	69%	64%
<i>Nettoskuld</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	14,4	20,1	25,7
Långfristiga leasingskulder	14,5	13,2	25,6
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	5,0	33,0	20,8
Kortfristiga leasingskulder	8,7	6,9	14,5
Spärrade likvida medel i finansiella anläggningstillgångar	-	-0,9	-1,2
Kortfristiga placeringar	-75,4	-135,6	-95,5
Likvida medel	-145,9	-117,5	-101,3
Summa nettoskuld	-178,7	-180,8	-111,4
Nettoskultsättningsgrad¹	-24%	-25%	-17%

1) Den negativa nettoskulden innebär att koncernen har en nettokassa.

Information till aktieägarna

Finansiell kalender

Delårsrapport Kv3 2025 11 nov 2025

Kontaktuppgifter

Kompletterande information avseende koncernen finns på Concejos hemsida www.concejo.se

Västra Finnbodavägen 2
131 30 Nacka

Tel: +46-8-563 05 300
E-post: info@concejo.se
Org-nr: 556480–3327

Frågor kring rapporten besvaras av

Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef
Tel: 070-811 65 50
E-post: ca.rosenblad@concejo.se

Lars Håkansson, CFO
Tel: 073-385 79 02
E-post: lars.hakansson@concejo.se

Kort om Concejo

Concejos målsättning är att skapa långsiktiga värden genom att äga och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund. Concejo AB (publ) bedriver sin operativa verksamhet inom två affärsområden.

I affärsområde Concejo Industrier ingår det helägda dotterbolaget Firenor International, samt de delägda dotterbolagen Optronics Technology och ACAF Systems. Bolagen erbjuder produkter och system för att skydda mot och bekämpa bränder i industriella miljöer.

Affärsområde SBF Fonder utgörs av det helägda dotterbolaget SBF Fonder AB – en förvaltare av alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige. SBF Fonders erbjudande riktar sig till såväl institutionella investerare som till företag och privatpersoner.

Därutöver har Concejo ägande i två intressebolag, samt en mindre portfölj av noterade och onoterade investeringar. Intressebolagen utgörs av SAL Navigation – en internationellt ledande leverantör av marinteknologi, samt Envigas – ett CleanTech-företag som producerar biokol, bioolja och biogas som kan ersätta fossila insatsvaror inom olika industrier. Övriga investeringar är koncentrerade till verksamheter inom deep tech, cybersäkerhet och hållbar utveckling.