

Årsredovisning 2023



Året i korthet

Under 2023 har Concejo fortsatt arbetet med att utveckla verksamheten inom ramen för sina tre affärsområden. Här sammanfattas några av de viktigare händelserna under året.



SBF Fonders nya ledning på plats

Under 2023 förstärktes SBF Fonders ledning med ett antal nyckelrekryteringar. Johan Bergman tillträdde i början av året som ny arbetande styrelseordförande. Under våren tillträdde ytterligare ett antal nyckelpersoner och i slutet av april utsågs Terje Bjørsell till ny vd. Rekryteringarna avslutar en period där Concejo haft hög operativ närvaro i bolaget, och Concejo har därefter återgått till att arbeta med bolaget som en aktiv ägare på strategisk nivå.

Stor order till Firenor

Under året fick Firenor International sin hittills största order någonsin. Ordern, som kom från Aker BP ASA, innebär att Firenor kommer att leverera alla system för aktiv brandkämpning till en produktionsplattform för utvinning av olja och gas som kommer att ingå i utvecklingen av det nya Yggdrasil-området i Nordsjön. Ordervärdet uppgick initialt till cirka 100 MSEK och ökade senare till cirka 140 MSEK tack vare tilläggsorder. Leverans sker successivt och beräknas vara genomförd sommaren 2024.

SAL Navigations nya lotssystem

I slutet av året fick SAL Navigation sitt nya lotssystem, SAL SPU-100, godkänt av Panamas kanalmyndighet (ACP). Panama-kanalen är en av världens viktigaste farleder och från och med 1 oktober 2023 måste alla större fartyg (+ 33 meter) som seglar genom kanalen utrustas med en så kallad non-portable pilot unit – ett system som

i realtid visar exakt var fartyget befinner sig och används som stöd av lotsen ombord. SAL Navigation är en av endast fyra leverantörer i världen som fått detta produktgodkännande.

Outokumpu investerar i Envigas

I mitten av november investerade det finska stålföretaget Outokumpu 9,9 MEUR i en riktad emission och blev 20-procentig delägare i Envigas. I samband med investeringen ingick Envigas ett långsiktigt leveransavtal med Outokumpu och bolagen har etablerat ett nära samarbete runt utvecklingen av storskalig produktion av biokol.

Concejo avyttrar Dracoon

I slutet av november meddelade Concejo att man avyttrar innehavet i det tyska cybersäkerhetsföretaget Dracoon GmbH. Concejo accepterade, tillsammans med övriga aktieägare, ett bud från amerikanska Kiteworks.

Optronics får FM-godkännande

I slutet av året fick Optronics, efter en lång process, slutligen sitt FM-godkännande för gasdetektorn PG-11. Godkännandet är avgörande för att Optronics ska nå hela sin potential och kunna marknadsföra sitt erbjudande på en global marknad. Optronics går därmed in i 2024 med alla de godkännande och certifikat bolaget behöver för att själv kunna adressera alla marknader med sitt erbjudande.

Detta är Concejo

Concejo är ett blandat investmentbolag med verksamhet i tre affärsområden. Den operativa verksamheten består av affärsområde Concejo Industrier samt affärsområde SBF Fonder. Här har Concejo ett ägande mellan 50 och 100 procent, vilket gör de ingående bolagen till dotterbolag i Concejo-koncernen. Det tredje affärsområdet, Concejo Ventures, består av investeringar i framför allt onoterade bolag i en tidig utvecklingsfas. Concejos ägande uppgår normalt till under 20 procent.

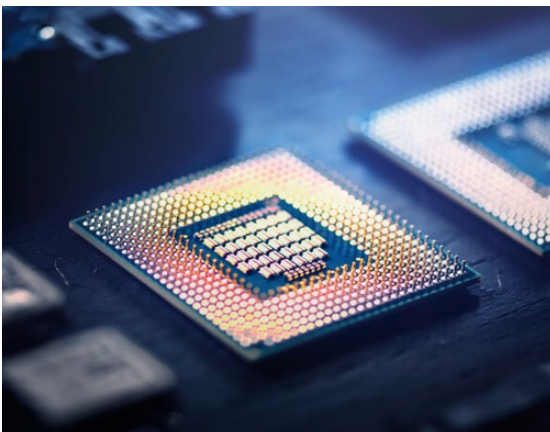


Affärsområde Concejo Industrier

Affärsområdet utgörs av Firenor International, SAL Navigation, Optronics Technology samt ACAF Systems. Firenor International, med huvudkontor i Kristiansand (Norge), är en ledande leverantör av högspecialiserade system för aktiv brandbekämpning för kunder primärt inom energisektorn. SAL Navigation, med huvudkontor i Stockholm (Sverige) är ett av världens ledande företag inom specialnischade navigationssystem som integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare. Optronics Technology, med huvudkontor i Oslo (Norge), är ett teknologibolag som utvecklar en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer för kunder inom bland annat olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen. ACAF Systems, med huvudkontor i Rhode Island (USA), är ett teknologibolag som utvecklat en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum.

Affärsområde SBF Fonder

Affärsområde SBF Fonder består av AIF-förvaltningsbolaget SBF Fonder AB med dess underliggande fondstrukturer samt dotterbolaget SBF Services AB. SBF Fonder erbjuder investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige. SBF Fonders erbjudande riktar sig till såväl institutionella investerare som privatpersoner. Fonderna har liknande mandat och erbjuder exponering mot bostadsfastigheter i tillväxt- och pendlingsorter, framför allt utanför de större städerna i Sverige. SBF Fonder har sitt huvudkontor i Stockholm (Sverige) samt egen förvaltning på orter där fonderna äger fastigheter, från Trelleborg i söder till Luleå i norr.



Concejo i siffror

	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	535,2	371,7
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	7,5	-79,4
Årets resultat, MSEK	13,2	-191,6
Resultat per aktie, SEK	1,39	-16,19
Eget kapital, MSEK	761,5	771,3
Eget kapital per aktie, SEK	65,07	65,91
Börskurs vid årets utgång, SEK	30,15	31,60
Utdelning per aktie, SEK	3,00 ¹⁾	–
P/E-tal	21,69	-1,95
Soliditet, %	70	66

¹⁾ Föreslagen utdelning

Affärsområde Concejo Ventures

Concejos Ventures består av en portfölj av investeringar i aktier och andelar i noterade och onoterade bolag som till största delen befinner sig tidigt i sin utvecklingsfas. Concejo Ventures portfölj består av investeringar i 14 bolag och två specialfonder. Concejo har investerat i bolag som befinner sig i ett antal nischer som fokuserar aktuella makrotrender som digitalisering, deep tech, cybersäkerhet och grön omställning. Beroende på investeringens storlek, ägarandel och bolagens behov varierar Concejos ägarengagemang från ett rent passivt ägande till arbete i styrelser och valberedningar, eller genom att på annat sätt stödja bolagens affärsutveckling. Normalt understiger ägarandelen 20 procent, undantaget Envigas som är affärsområdets största investering.

Vd har ordet

2023 har varit ett händelserikt år för Concejo-koncernen. Concejos nettoomsättning passerade under året 500-miljonersstrecket och ett antal aktiviteter har lett fram till en ny stabilitet som verksamheten kan fortsätta att utvecklas ifrån.

Ett händelserikt år

Under 2023 har vi ökat vårt fokus på industribolagen. Ett antal åtgärder har vidtagits för att möjliggöra detta. Avvecklingen av Firenor Internationals installations- och entreprenadverksamhet i Indien och Mellanöstern som avslutades i början av året var en av dessa åtgärder, och en viktig del i att kunna skapa värde och blicka framåt. Vi har också sett hur Firenor ökat sina intäkter i varje kvartal under året, både jämfört med året innan och jämfört med föregående kvartal. Firenor är vår intäktsmässigt största verksamhet och därför är detta inte obetydligt. Kanske ännu viktigare är dock att verksamheten nu också visar ett positivt rörelseresultat för första gången på många år.

En annan viktig del av vår affärsutveckling har varit att få en ny organisation i SBF Fonder på plats. Vi har under en längre tid varit operativt aktiva i verksamheten och det har varit givande och utvecklande både för oss som ägare och för bolaget. Det är dock på strategisk nivå vi i slutändan ska arbeta med våra verksamheter och det är också så vi framåt kommer att engagera oss i SBF Fonder.

Koncernens operativa bolag har bidragit till att Concejo passerade 500-miljonersstrecket. Nettoomsättningen uppgick för året till 535,2 MSEK och årets resultat uppgick till 13,2 MSEK. Flera av våra bolag har också haft framgångar under året, såväl kommersiellt som på produkt- och teknologinivå. Mer om detta under rubrikerna nedan.

Concejo Industrier

Vår största verksamhet, Firenor International, uppvisar en god utveckling under 2023. Tillväxten uppgår till 37 procent jämfört med året innan och rörelseresultatet om 14,5 MSEK innebär en rörelsemarginal på 5,5 procent. Det är fortfarande en bra bit från vårt finansiella mål, men att verksamheten nu visar ett positivt resultat – och med marginal – är glädjande. En stor del av framgångarna utgörs av ett större projekt där Firenor levererar alla system för brandbekämpning ombord på en produktionsplattform som Aker BP bygger i Nordsjön. Ordern har också ett strategiskt värde för Firenor, och den har stärkt bolagets position på den viktiga offshoremarknaden i Nordsjön. Firenor har även utvecklat ett starkt erbjudande till kunder inom förnyelsebar energi, med fokus på havsbaserad vindkraft. Detta är en växande marknad med nya lösningar för en ny teknologi, och Firenor är engagerat i frågeställningar och diskussioner runt säkerhet i ett antal större projekt.

Vårt omsättningsmässigt näst största bolag, SAL Navigation, redovisar också en god tillväxt och ett bra resultat. Vid förvärvet av SAL Navigation stod bolaget inför en tillväxtresa med en ny produktportfölj under lansering. Bolaget har fortfarande en stor del av den här resan framför sig. Dessutom har erbjudandet utökats tack vare lanseringen av det nya lotssystem (SPU-100) som är ett direkt svar på nya regler som gäller för större fartyg som passerar Panama-kanalen. SAL Navigation är ett bolag som håller en hög innovationsnivå och har med det nya systemet återigen bevisat sig som ett ledande företag inom specialiserad navigationsteknologi.

Optronics Technology är ett annat bolag som står inför en tillväxtresa. Bolaget har under en längre tid haft en lägre försäljning

och resultat än vad som legat i våra planer. Optronics har inte fullt brutit igenom därför att man inte haft alla de produktcertifikat och produktgodkännanden som krävs för att adressera alla marknader. Under slutet av året fick dock Optronics det FM-godkännande bolaget saknat. Att få ett FM-godkännande är en omfattande process och i Optronics fall inleddes processen under covid-19-pandemin, och drabbades senare av post covid-effekter, vilket har gjort att godkännandeprocessen tagit mycket längre tid än våra prognoser. Nu har Optronics alla förutsättningar på plats för att nå hela sin potential och kan marknadsföra sitt erbjudande till alla segment på en global marknad. Vi förväntar oss inte en omedelbar effekt av detta men successivt kommer vi se en positiv utveckling och tillväxt.

Vårt minsta industribolag, ACAF Systems, har sedan många år det nyss nämnda FM-godkännandet för sitt erbjudande och det är ett bolag där vi under en längre tid spått en ljus framtid. Vi kan under 2023 konstatera att bolaget inte riktigt når upp till sin potential och såväl omsättning som resultat är lägre än året innan. För att jämförelsen inte ska halta kan det vara på sin plats att konstatera att tillväxten 2022 uppgick till 144 procent och att en sådan tillväxt självfallet är svår att upprepa, men vårt mål var fortsatt tillväxt under 2023. En anledning till att bolaget inte fått den önskade utvecklingen är att det är ett litet bolag med en organisation som är i behov av förstärkning. Vi har också under en längre tid utvärderat olika lösningar för att ge bolaget bättre förutsättningar för ökad tillväxt. Den utvärderingen är nu klar och vi kommer under 2024 förändra affärsmodellen så att ACAF framgent kommer att kombinera egna systemleveranser med att även leverera nyckelkomponenter till andra systemleverantörer som bygger CAF-system enligt ACAF:s design. Det innebär att vi ser framför oss att nettoomsättningen kommer att sjunka något framöver men att resultatet successivt kommer att förbättras. Det innebär också att våra jämförelsetal under en tid inte blir helt jämförbara.

SBF Fonder

Sedan förvärvet av SBF Fonder har vi arbetat med att utveckla verksamheten, och under de senaste 1,5 åren haft en operativ närvaro i bolaget. Stort fokus har legat på att stärka organisationen. Under 2023 avslutades den fasen i vårt ägande. SBF Fonder har nu en ny ledningsgrupp under ledning av vd Terje Björseell och arbetande styrelseordförande Johan Bergman. Vår roll blir framåt att stötta bolaget strategiskt i affärsutvecklingen samt att stötta finansiellt vid behov.

SBF Fonder har haft en utmanande tid i det senaste året som präglats av ett högt ränteläge och korrigeringar i fastighetsmarknaden. Detta har lett till att aktiviteter inom kapitalintag och fastighetsförvärv varit något lägre än normalt. Den totala aktivitetsnivån har däremot varit fortsatt hög. Under året agerade SBF teknisk och kommersiell rådgivare till Morgan Stanley Real Estate Investing i samband med att de investerade 2,4 miljarder kronor i SBB:s nybildade dotterbolag SBB Residential Property. Det är första gången SBF åtar sig ett sådant uppdrag och ett bevis på att SBF:s erfarenhet och kompetens värdesätts av en stor och erkänd internationell aktör på marknaden.



Under hösten inledde SBF Fonder ett arbete med att stärka balansräkningen i fonden SBF Bostad och anpassa den till den nya räntemiljön. Dels genomfördes ett par fastighetsförsäljningar och dels genomfördes en, givet marknadsklimatet, lyckad nyemission. Dessutom förlängdes ett antal krediter, vilket sammantaget haft en väsentlig positiv inverkan på fondens stabilitet.

Concejo Ventures

Det gångna året har varit händelserikt även inom Concejo Ventures. Den noterade delen av vår portfölj har bidragit positivt till koncernens resultat i varje kvartal under året. Den totala volymen har dock minskat då vi under året realiserade ett noterat innehav i form av Adtraction. Den onoterade delen av portföljen har haft en blandad utveckling där vi skrivit ner värden i vissa bolag och dessutom fått förändringar kopplat till valutakursernas utveckling i de bolag och fonder där värdena konverteras från euro. Sett till helåret är dock värdet på den onoterade delen oförändrad inklusive utdelningar.

Året har karaktäriserats av höga räntor och en allmän avhållsamhet till risk. Det har gjort att många tillväxtbolag i tidiga faser har haft utmaningar i att attrahera expensionskapital och att transaktionsmarknaden varit avvaktande. Med denna bakgrund är det extra glädjande att vi lyckats både med en realisering med god avkastning och en större finansiering. I början av november gjorde det finska stålföretaget Outokumpu en strategisk investering i vårt intressebolag Envigas och blev bolagets tredje största ägare. Outokumpu, som är en av världens ledande producenter av rostfritt stål, investerade 9,9 miljoner euro i en riktad nyemission för en ägarandel om 20 procent. Investeringen innebär att Envigas nu har resurser att inleda en industrialiseringsprocess av storskalig produktion av högkvalitativt biokol för leveranser till stålindustrin. Envigas och Outokumpu slöt dessutom ett avtal

som innebär att Outokumpu garanteras minst 50 procent av Envigas nuvarande och framtida volymer från första fasen av bolagets expansion.

I slutet av november kom den andra stora nyheten när amerikanska Kiteworks lämnade ett bud på cybersäkerhetsföretaget Dracoon. Trots att vår tid som ägare i Dracoon blev kortare än vad vi först avsåg gav detta oss en mycket god avkastning på vår investering som uppgick till 2,4 gånger pengarna. Den totala ackumulerade reavinsten uppgick till drygt 31 miljoner kronor.

Mot ljusare tider

I skrivande stund går vi bokstavligen mot ljusare tider. Våren gör sig allt oftare påmind, och saker och ting blir på något sätt ändå lite lättare. Vi ser också allt fler tecken på att ekonomin i allmänhet spås en ljusare framtid, inte minst ser ränteläget ut att lätta i alla fall långsiktigt. Det kommer att påverka alla verksamheter, men kanske allra mest SBF Fonder. Med tiden hoppas vi också att transaktionsmarknaden och investeringsaptiten återkommer. Fick jag önska något mer skulle det dock vara att vi även fick se en ljusning i de krig och konflikter som alltjämt förekommer i vår omvärld. Vi lever fortsatt i en orolig tid, och det lämnar ingen oberörd eller opåverkad.

När vi nu tar oss an ett nytt år är det med förnyade krafter och gott mod. Vi har genomfört mycket av det arbete som krävs för att ta nästa steg – och vi har en bättre stabilitet i flera av våra verksamheter. Det är utifrån den plattformen vi fortsätter vår affärsutveckling för att långsiktigt skapa värden för våra aktieägare.

Carl Adam Rosenblad
Vd & Koncernchef

Concejos värdeskapande

Concejos ägarstyrning sker i huvudsak på strategisk nivå. Genom arbete i de operativa bolagens styrelser och valberedningar bidrar Concejo till bolagens utveckling. Concejo kan även bidra taktiskt och operativt i bolagen genom att tillsätta egna resurser eller resurser ur sitt nätverk, samt genom att finansiellt stötta bolagens utveckling. Modellen används även i olika utsträckning för bolagen i Concejo Ventures-portföljen. Aktivt engagemang och fokuserade insatser, i form av såväl tid som kapital, är grunden i Concejos värdeskapande.

Affärsidé

Concejo är ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Concejos mål

Concejos mål bygger på en vision om ett långsiktigt ut hålligt och hållbart värdeskapande. Styrelsen har fastställt ett antal mål som sträcker sig över perioden 2023–2027.

Finansiella mål

Concejos finansiella mål för perioden 2023–2027 är satta på affärsområdesnivå:

Concejo Industrier

Verksamheterna inom Concejo Industrier befinner sig i en tillväxtfas. För perioden 2023–2027 ska lönsam tillväxt prioriteras, där lönsamheten successivt ska förbättras. Vid utgången av perioden (2027) är målet att affärsområdet ska ha en årlig tillväxt som i genomsnitt överstiger 10 procent och en uthållig lönsamhetsnivå med en rörelsemarginal om minst 10 procent.

SBF Fonder

SBF Fonder (SBF) befinner sig i en konsolideringsfas, och tillväxt förväntas först i den senare delen av perioden 2023–2027. Övergripande är målet att förvaltad kapital (Assets Under Management) ökar med mer än 10 procent per år i genomsnitt under perioden. Managementbolaget ska i genomsnitt hålla en operativ lönsamhetsnivå med en rörelsemarginal om minst 15 procent.

Concejo Ventures

Concejo Ventures investerar i, framför allt, onoterade tillväxtbolag. Bolagen i portföljen skiljer sig åt i termer av såväl verksamhet som storlek och mognadsfas, och Concejos ägarengagemang varierar från fall till fall. Investeringshorisonten är i normalfallet lång och målet är att portföljen över tid ska ge en realiserad avkastning i termer av en genomsnittlig årlig avkastning på investerat kapital på mer än 15 procent.

Övergripande strategi

Concejos övergripande strategi är att genom aktivt ägande bidra till en långsiktigt hållbar utveckling i de bolag Concejo valt att investera i. Koncernen ska omfatta flera vertikaler med verksamheter indelade i olika affärsområden, för att långsiktigt kunna dra nytta av, och samtidigt minska riskerna med, variationer i konjunkturer, tender och affärsklimat.

Investeringsstrategi

Concejo Industrier

Concejo ska utveckla en industrirörelse med fokus på organisk tillväxt i befintliga verksamheter, kompletterat med strategiska tilläggsförvärv. Vid investeringar i nya verksamheter utgår strategin från att hitta verksamheter där Concejo och dess ledning har en tidigare kunskap eller operativ erfarenhet. Vid sådana förvärv vill Concejo vara den största, eller en av de största ägarna för att kunna arbeta aktivt med bolaget. Investeringsbeloppen för nya bolag ligger normalt mellan 20 och 200 MSEK.

SBF Fonder

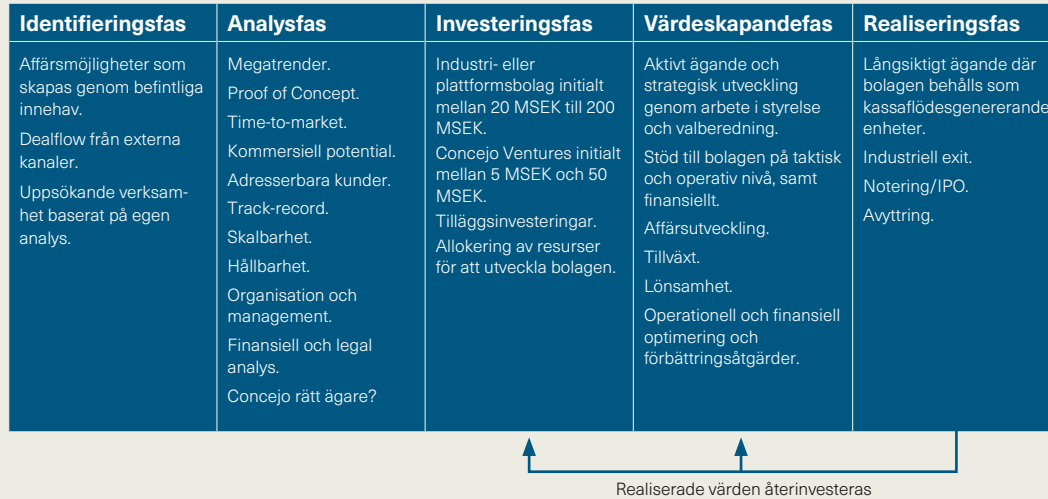
Concejo ska utveckla en fondverksamhet inom ramen för SBF Fonder som ska vara ett attraktivt erbjudande för såväl privatpersoner som institutionella investerare som söker investeringar i bostadsfastigheter. Strategin är att bygga upp fastighetsfonder, och liknande investeringsprodukter, med hyresfastigheter under egen förvaltning i svenska tillväxt- och pendlingsorter för att skapa en långsiktig riskbalanserad värdeutveckling för andelsägarna. Med lång erfarenhet av transaktioner, fastighetsförvaltning och investerarelationer ska SBF Fonder även kunna agera som rådgivare till internationella investerare som vill investera i den svenska fastighetsmarknaden.

Concejo Ventures

Concejos ska långsiktigt utveckla en investeringsverksamhet genom att investera tid och kapital i onoterade företag med bas i norra Europa. Strategin är att bygga upp en portfölj med investeringar i bolag som dels befinner sig i tillväxt och dels är verksamma inom områden

Investeringsmodell – Concejo

Concejo investerar i bolag med stor utvecklingspotential och där företaget bedömer att ett ägarengagemang bidrar till ökat värdeskapande



som Concejo bedömer kommer ge god långsiktig värdeutveckling. Investeringarna ska framför allt omfatta bolag verksamma inom digitalisering, deep tech, cybersäkerhet och grön omställning/hållbar utveckling. Investeringsbeloppen är normalt mellan 5 och 50 MSEK, och B2B och B2G är prioriterat före B2C. Concejo har möjlighet att göra enskilda avsteg från investeringsstrategin i det fall intressanta opportunistiska investeringsmöjligheter uppstår.

Ägarstyrning

Concejo bidrar till bolagens utveckling inom samtliga affärsområden genom att bidra med kunskap, kompetens och kapital, både från den egna investeringsorganisationen och genom sitt nätverk. Concejo arbetar dels genom styrelserepresentation och i valberedningar på strategisk nivå och dels genom att stödja bolagens ledningar i frågor på operativ och taktisk nivå.

Ägarstyrningsmodell

Plattform

Arbete i styrelse.
 Arbete i valberedning.
 Strategisk rådgivning.

Stöd till ledningsgrupp.

Coachning av ansvarig personal i bolaget.
 Stöd i enskilda frågor.



Exempel på frågor

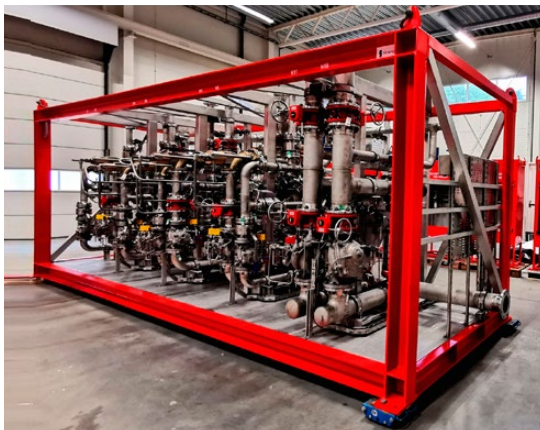
Affärsplan och finansiering.
 Hållbarhet och digitalisering.
 Riskhantering.

Produktutveckling.
 Organisationsutveckling.
 Budgetering och prognoser.

Försäljning och marknadsföring.
 Ekonomistyrning.
 Kommunikation.

Concejo Industrier

Firenor International



Firenor International är en ledande leverantör av högspecialiserade produkter och system för aktiv brandbekämpning till kunder globalt inom energisektorn. Firenor International (Firenor) erbjuder nyckelfärdiga brandbekämpningslösningar, inklusive design och leverans av förtestad utrustning, samt utför tester, underhåll av system och tillhandahåller reservdelar vid behov. Firenor Internationals huvudkontor är beläget i Kristiansand, Norge, och verksamheten bedrivs på global nivå.

Erbjudande

Firenor tillhandahåller olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning. Erbjudandet omfattar allt från förebyggande lösningar till detektion, alarm, brandbekämpning och supportsystem. Utöver brandsäkerhetssystem erbjuds konsulttjänster som tekniska beräkningar, design, riskanalys och utbildning samt service och support. Produktportföljen är omfattande och innehåller allt från system som skyddar havsbaserade produktionsplattformar och helikopterdäck till enskilda säkerhetsprodukter. Firenor har en lång erfarenhet och unik kompetens av att arbeta med komplicerade installationer och högspecialiserade material som titan och olika former av specialstål.

Kunder

Firenor International riktar sitt erbjudande till företag verksamma inom energisektorn och har kunder inom olje- och gasindustrin, inklusive offshoreindustrin, samt övrig energi- och kraftindustrin. Förnyelsebar energi, såsom vindkraft, är ett växande marknadssegment. Inom respektive industrigren finns en mängd olika nischmarknader och applikationsområden. Firenor erbjuder sina system och tjänster i samband med nybyggnation, utbyggnation eller ombyggnation av olika typer av större anläggningar. Vid nybyggnation består kunderna ofta av internationella entreprenadföretag med övergripande

projektansvar. Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer som företräds lokalt. Vid ut- eller ombyggnation samt övriga tjänster utgörs kunderna normalt av de som äger eller driver anläggningarna, som oljebolag, gasbolag eller kraft- och energibolag.

Marknad

Den globala efterfrågan på energi och elektricitet driver investeringar i infrastruktur. De största energikällorna är olja, gas och kol – och runt om i världen planeras och projekteras för en stor mängd anläggningar. Investeringsviljan hos olje- och gasindustrins aktörer minskar vid sjunkande oljepris. Det leder ofta till längre beslutsprocesser och senareläggning av investeringsbeslut. Det motsatta gäller inte automatiskt vid ökande oljepris. Ledtider för omställning är betydligt längre och de senaste åren har korrelationen varit betydligt svagare än tidigare. Offshoremarknaden följer samma mönster.

Efterfrågan på alternativa och förnyelsebara energikällor ökar stadigt och nya projekt planeras i ett flertal länder, exempelvis inom vindkraft. För att möta den globala efterfrågan av elektricitet planeras dessutom, i många delar av världen, stora investeringar i kraftverk för att öka elproduktionen. Efterfrågan på brandsäkerhetssystem till olika typer av anläggningar är fortsatt stor, dels på grund av de stora ekonomiska värden som skyddas men även tack vare ökade krav och tillkommande regelverk. Firenor koncentrerar sin verksamhet i länder och regioner som har en utbyggd industri runt olja, gas och andra energikällor.

Concejos kommentar

Concejo har under ett antal år arbetat med en genomgripande omstrukturering av verksamheten i syfte att skapa förutsättningar för en hållbart lönsam utveckling som bland annat omfattat att utveckla den tidigare installations- och entreprenadverksamheten i Indien och Mellanöstern. Den verksamhet Firenor International bedriver idag har en tydlig affärsmodell som levererar högvärdiga brandskyddsprodukter och -system under norsk ledning, och bedöms ha goda förutsättningar för att skapa såväl tillväxt som långsiktigt hållbart resultat. Med ett starkt erbjudande till kunder inom havsbaserad vindkraft är företaget även väl positionerat för framtidens energiproduktion.



FIRENOR INTERNATIONAL

Etableringsår:	2001 ¹⁾
Concejos ägarandel:	100%
Ägare sedan:	2014 ¹⁾

¹⁾ Firenor International efter utveckling av entreprenad- och installationsverksamheten i Indien och Mellanöstern.

Optronics Technology

Optronics, grundat 2018, är ett norskt bolag som utvecklar en ny generation optiska gas-detektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen. Optronics lösning bygger på en unik kiselteknologi som gör produkterna snabbare, mer stabila och mer tillförlitliga än de alternativ som finns på marknaden idag.



OPTRONICS TECHNOLOGY AS

Etableringsår:	2018
Concejos ägarandel:	71,3%
Ågare sedan:	2018

Erbjudande och marknad

Behovet att detektera och varna för explosiva och giftiga gaser är stort inom en mängd olika industrier. De idag ledande produkterna har funnits på marknaden i mer än 20 år, och teknikutvecklingen inom området har varit låg. Med åldrande system minskar tillförlitligheten och driftstörningar är vanligt förekommande. Optronics grundare har en lång erfarenhet av gasdetektion, och har även varit med och utvecklat de system som är tillgängliga på marknaden idag. Kunskapen och förståelsen för dagens utmaningar är med andra ord stor.

Optronics lösningar bygger inte bara på en helt ny kiselbaserad teknologi utan är även konstruerad för utmaningar som inte fanns för 20 år sedan, exempelvis cybersäkerhet. Detektorerna har genomgått de senaste testerna och godkännandeprocesserna avseende kvalitet, miljö och certifikatskrav, och är därtill förkalibrerade vilket betydligt underlättar drift och underhåll jämfört med andra lösningar.

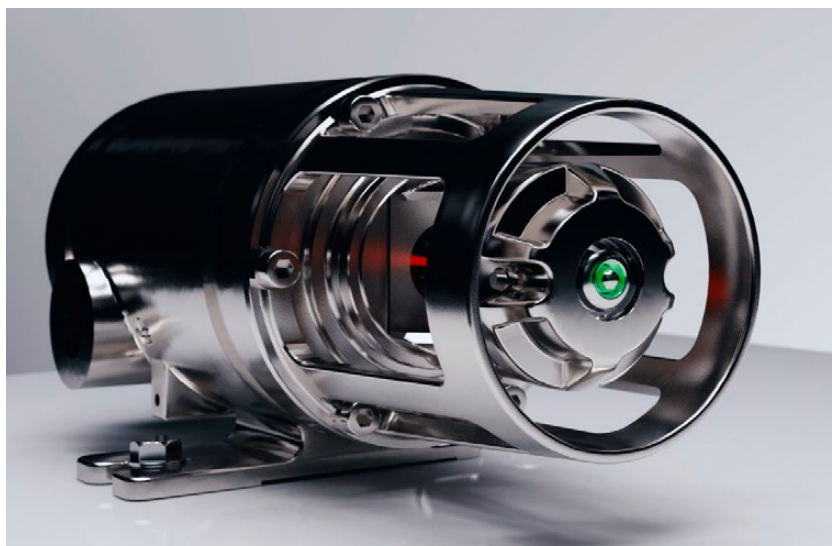
Affärsmodell

Optronics har valt en affärsmodell som innebär att de ingått partnerskap med ett fåtal ledande distributörer inom valda marknads- och applikationsområden, istället för att själv bearbeta slutkunderna. Affärsmodellen innebär att redan före lansering hade bolaget ingått ramavtal

med ledande aktörer inom valda segment och applikationsområden motsvarande 70 procent av sina försäljningsmål för den inledande 5-årsperioden avseende den första produktfamiljen. Bolaget har nyligen erhållit sitt sista och viktigaste typgodkännande (FM Approval), och övergår nu till att fullt ut marknadsföra sitt erbjudande på en global nivå.

Concejos kommentar

Concejo har varit med och finansierat Optronics ända sedan det var ett utvecklingsprojekt 2018. Med djup kunskap om gasdetektion och erfarenhet från tidigare verksamheter har Concejo en god förståelse för de utmaningar som finns med dagens åldrande teknologi, och varför Optronics lösning har potential att ta en marknadsledande position. Det är också därför Concejo successivt ökat sitt engagemang och ägande. Optronics process för att få sitt viktiga FM-godkännande har tagit längre tid än vad som initialt prognostiserats, vilket haft en begränsande effekt på bolagets tillväxt. När detta nu är på plats finns det goda skäl till att öka förväntningarna. Optronics har en kombination av en unik lösning, kompetent och erfaren ledning och en affärsmodell där tillväxt nu är prioriterad, samtidigt som bolaget succesivt kommer att öka fokus även på lönsamhet.





ACAF Systems

ACAF Systems, grundat 2006, är ett innovativt teknologibolag i Rhode Island, USA, som utvecklat en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpnings-skum. ACAF:s teknologi, som kallas Automatic Compressed Air Foam, använder mindre vatten och skum, och är verksamt på kortare tid än konventionella skumsläckningssystem.



ACAF SYSTEMS INC.

Etableringsår:	2006
Concejos ägarandel:	60,0%
Ägare sedan:	2017

Erbjudande och marknad

Compressed Air Foam (CAF) är en teknologi som är överlägsen andra släckmetoder vid komplicerade bränder i högriskområden. De skum som tidigare använts i traditionell skumsläckning har en mycket negativ miljöpåverkan då de innehåller högfluorerande ämnen (PFAS). Ökade miljökrav har därför drivit fram en efterfrågan på mer miljövänliga lösningar, vilket även omfattar större fasta system då CAF historiskt i huvudsak förekommit på mobila brandsläckningsenheter.

De miljövänliga lösningar som finns på marknaden är i många fall inte lika effektiva som de traditionella metoderna. ACAF har därför utvecklat ett högeffektivt system, kallat Automatic Compressed Air Foam. ACAF:s teknologi använder mindre vatten och skum, och är verksamt på kortare tid än konventionella skumsläckningssystem.

ACAF riktar sitt erbjudande framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar. ACAF:s teknologi skiljer sig från traditionella lösningar och är skyddad av patent, styrkt av omfattande tester, samt verifierad och certifierad av branschens ledande kvalitetssäkrings- och

certifieringsorganisationer. ACAF är exempelvis ett av få bolag i världen som har fått sin teknologi FM-godkänd för användning av fluorfritt skumvätska.

Concejos kommentar

Att använda skumsläckning vid komplicerade bränder är i många fall den mest effektiva metoden. Under senare år har den negativa miljöpåverkan brandsläckning medför dock blivit ett allt växande problem. Det har i vissa fall, som exempelvis i Sverige, gått så långt att man undviker eller förbjuder traditionella skumvätskor för att miljöpåverkan bedöms vara för stor. ACAF:s teknologi med ett fluorfritt erbjudande löser flera problem och det finns en stor marknadspotential för bolagets erbjudande. ACAF har skiftat fokus från utveckling till global marknadsföring och försäljning, och Concejo har under en tid utvärderat hur man bäst kan skapa tillväxtförutsättningar för ACAF framåt. Den utvärderingen är nu klar och ACAF kommer under 2024 förändra affärsmodellen så att bolaget framgent kommer att kombinera egna systemleveranser med leverans av nyckelkomponenter till andra systemleverantörer som bygger CAF-system enligt ACAF:s design.

SAL Navigation

SAL Navigation är ett av världens ledande företag inom marinteknologiska specialnischer. Bolaget har en lång historia som sträcker sig ända tillbaka till Svenska Aktiebolaget Logg (SAL), grundat 1912. Genom åren har SAL Navigation befast sin ledande ställning genom ett erbjudande som kännetecknas av hög kvalitet och innovativa lösningar.

Erbjudande och marknad

SAL Navigation erbjuder navigationsprodukter inom tre huvudområden: integrerade fartygsloggar, marina färdskrivare samt lotssystem.

En navigationslogg används för att mäta ett fartygs fart och räkna ut dess tillryggalagda sträcka. SAL Navigation har en bred produktportfölj som täcker alla typer av kommersiella fartyg och bolagets loggar har installerats på en stor mängd fartyg världen över. SAL Navigations ledande ställning på marknaden har befasts genom ett erbjudande som kännetecknas av hög kvalitet, enkel installation och innovativa lösningar. SAL Navigation var exempelvis först i världen med att erbjuda en internationellt typgodkänd fartygslogg som kombinerar loggdelen med funktionen i ett ekolod.

En marin färdskrivare (Voyage Data Recorder/VDR) är det som på ett flygplan kallas "svarta lådan". Internationella regelverk kräver att fartyg över en viss storlek har en marin färdskrivare ombord som spelar in och sparar viktig information som förekommer på en fartygsbrygga, till exempel radarinformation och radiokommunikation. Den lagrade informationen kan både användas i utbildningssyfte och i det fall man behöver utreda en incident. SAL Navigation är en av världens ledande leverantörer av marina färdskrivare, och dess produkter kännetecknas av enkel installation och handhavande, samt lågt underhållsbehov. SAL Navigations erbjudande omfattar produkter för alla typer av kommersiella fartyg, från isbrytare och ubåtar till oljetankers och kryssningsfartyg. Kunderna utgörs av internationella rederier och större varv i, framför allt, Asien och Europa.

SAL Navigations senaste erbjudande är ett lotssystem, SAL SPU-100. Systemet är specifikt framtaget för den internationella sjöfarten som trafikerar Panama-kanalen. SAL Navigations lösning visar i realtid var i passagen fartyget befinner sig och hur det är positionerat. Systemet, som är integrerat på fartygets brygga, ersätter de portabla system som tidigare användes av lotsen ombord. SAL Navigation är en av fyra leverantörer i världen som fått sitt system godkänt av Panamas kanalmyndighet (ACP).

Concejos kommentar

SAL Navigation är ett bolag som Concejo känner mycket väl, inte minst tack vare att flera personer i Concejos ledningsgrupp har egen operativ erfarenhet av verksamheten. De personer som nu är verksamma i SAL Navigations ledning har lång erfarenhet och stor kunskap om navigationsprodukter och bolaget har ett starkt team att driva verksamheten framåt. SAL Navigation är en ledande aktör på marknaden med god tillväxt och lönsamhet. Nu står SAL Navigation inför en tillväxtresa med en ny produktportfölj under lansering som kommer att stärka bolagets position ytterligare.



SAL NAVIGATION

SAL NAVIGATION

Etableringsår: 1912
Concejos ägarandel: 50,0 %
Ägare sedan: 2022¹⁾

¹⁾ Concejo ägde även SAL Navigation 1994–2020.



SBF Fonder

SBF Fonder är en förvaltare av alternativa investeringsfonder som, genom sina fonder, erbjuder privatpersoner, företag och institutionella investerare delägarskap i bostadsfastigheter. Concejo förvärvade SBF Fonder i mars 2021, och verksamheten har sedan dess utgjort ett eget affärsområde i Concejo-koncernen. Förvaltad kapital uppgår till cirka 4,5 miljarder SEK.

SBF Fonder (SBF) är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBF Fonders affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där man skapar värde genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter.

SBF Fonder startades 2003 och idag erbjuder verksamheten en fond som riktar sig mot institutionella investerare (SBF Institution AB) och en fond (SBF Bostad AB (publ)) noterad på NGM Nordic AIF som riktar sig till företag och privatpersoner. SBF har för närvarande cirka 4,5 miljarder kronor under förvaltning i form av cirka 3 600 lägenheter fördelat på 20 orter i Sverige, från Trelleborg i söder till Luleå i norr.

Erbjudande

SBF:s fonder erbjuder privatpersoner, företag, stiftelser och institutioner ett direktägande i bostadshyresfastigheter i attraktiva lägen i Sverige. Fondstrukturerna ger därigenom ett investeringsalternativ som är direkt exponerat mot marknaden för hyresbostäder, med låg volatilitet och en låg korrelation till aktiemarknaden, utan att investeraren behöver engagera sig i den dagliga förvaltningen.

Via en välbeprövad och noggrann analys säkerställer SBF Fonder att ett fastighetsförvärv passar väl in i beståndet, både avseende vilken ort fastigheten befinner sig i som själva fastigheten i sig. SBF Fonder arbetar aktivt på lokal nivå med både uthyrning och förvaltning genom dotterbolaget SBF Services AB. Med en flexibel och lyhörd förvaltning är ambitionen att hyresgästerna är och förblir nöjda och att de fastigheter som ägs av fonderna är attraktiva att bo i.

Verksamhetens delar

SBF Fonder delar in sin operativa verksamhet i tre processer: Transaktioner, Fastighetsförvaltning samt Kapitalmarknad.

- Transaktioner: omfattar ortsanalys, förvärv och försäljning av fastigheter och fastighetsutveckling.
- Fastighetsförvaltning: omfattar assets management i termer av investeringsanalys, värdering och portfölj- och fastighetsstrategi, samt teknisk förvaltning, bostadsförvaltning och fastighetsprojekt.
- Kapitalmarknad: omfattar kapitalintag och investerarelationer.





Därutöver har bolaget en investeringskommitté som lämnar rekommendationer avseende förvärv och försäljning.

Investeringsstrategi

SBF Fonder investerar i svenska hyresfastigheter huvudsakligen i tillväxt- och pendlingsorter. Målfastigheten är en bostadsfastighet med lågt inslag av kommersiella ytor. Orterna har normalt mer än 10 000 invånare och en positiv befolkningstillväxt. Fastigheterna ligger normalt i så kallade A-lägen för mindre orter och B- och C-lägen för större orter. Ett fastighetsförvärv omfattar generellt samlade förvaltningsenheter om minst 100 MSEK och fastigheterna ska ha uppgraderingsmöjligheter. Belåningsgraden vid en investering ligger vanligtvis mellan 50 och 65 procent.

Concejos kommentar

SBF Fonder är idag den enda aktör på marknaden som erbjuder en attraktiv produkt för såväl professionella som icke-professionella investerare som vill ha bostadsfastigheter som ett komplement för att uppnå en balanserad portfölj sett till risk och avkastning. Historiskt sett har avkastningen varit god och genom fokuseringen på hyresbostäder har risken varit begränsad. Under de senaste åren har inflation och stigande räntor påverkat den allmänna avkastningen på fastighetsmarknaden negativt.

Detta har påverkat även SBF Fonder och dess fonder. Concejo har sedan förvärvet av SBF Fonder, med hög operativ närvaro, arbetat med att utveckla bolaget. Stort fokus under den här perioden har legat på att stärka organisationen. Det arbetet avslutades under 2023 och bolaget är nu väl rustat att ta till vara på de marknadsförutsättningar som råder för att långsiktigt skapa god avkastning.

SBF FONDER

Etablerat år:	2003
Concejos ägarandel:	100%
Ägare sedan:	2021

Concejo Ventures

Det affärsområde där Concejo samlar sin investeringsverksamhet är Concejo Ventures. Concejo har byggt upp en portfölj bestående av långsiktiga investeringar i onoterade och noterade aktier och andelar. Vid 2023 års utgång bestod Concejo Ventures av investeringar i 14 bolag samt två fonder.

Concejo Ventures omfattar långsiktiga investeringar i tillväxtbolag inom ett antal fokusområden. Portföljen omfattar investeringar i Sverige samt de tyskspråkiga DACH-länderna och innehåller 14 bolag och två specialfonder. Majoriteten av bolagen är onoterade och majoriteten av de noterade bolagen var onoterade vid Concejos initiala

investering. Onoterade aktier och andelar värderas till verkligt värde enligt IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Noterade aktier och andelar enligt sista betalkurs på balansdagen. I Concejo Ventures ingår även intressebolaget Envigas som redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Onoterade innehav	Säte	Ägarandel	Bokfört värde 2023-12-31	Investering ¹	Realiserad avkastning
Myra Security	München, Tyskland	4,5 %	49,5	33,2	16,3
Round2, fond 1	Wien, Österrike	n/a	28,1	15,8	12,3
Round2, fond 2	Wien, Österrike	n/a	11,3	11,2	0,1
Greenely	Stockholm, Sverige	2,5 %	10,9	12,4	-1,5
Xenergic	Lund, Sverige	5,8 %	10,0	10,0	0,0
Charge Amps	Solna, Sverige	1,7 %	6,0	26,8	-20,8
C-Green	Solna, Sverige	<1,0 %	5,1	5,0	0,1
WeSports	Stockholm, Sverige	<1,0 %	4,0	5,2	-1,2
Ooclutech Holding	Schaffhausen, Schweiz	<1,0 %	2,1	3,0	-0,9
ImagineCare	Stockholm, Sverige	<1,0 %	1,6	3,0	-1,4
Urban Miners	Stockholm, Sverige	5,0 %	0,9	0,9	0,0
Trifilon	Nyköping, Sverige	<1,0 %	0,4	5,2	-4,8
			129,9	131,7	-1,8
Noterade innehav					
Christian Berner Tech Trade	Mölnlycke, Sverige	10,3 %	59,1	51,1	8,0
BeammWave	Lund, Sverige	5,1 %	8,0	10,7	-2,7
Compodium International	Luleå, Sverige	15,9 %	6,5	37,5	-31,0
			73,6	99,3	-25,7

¹ Ursprunglig investering justerad i förekommande fall för erhållna utdelningar.

Intressebolag

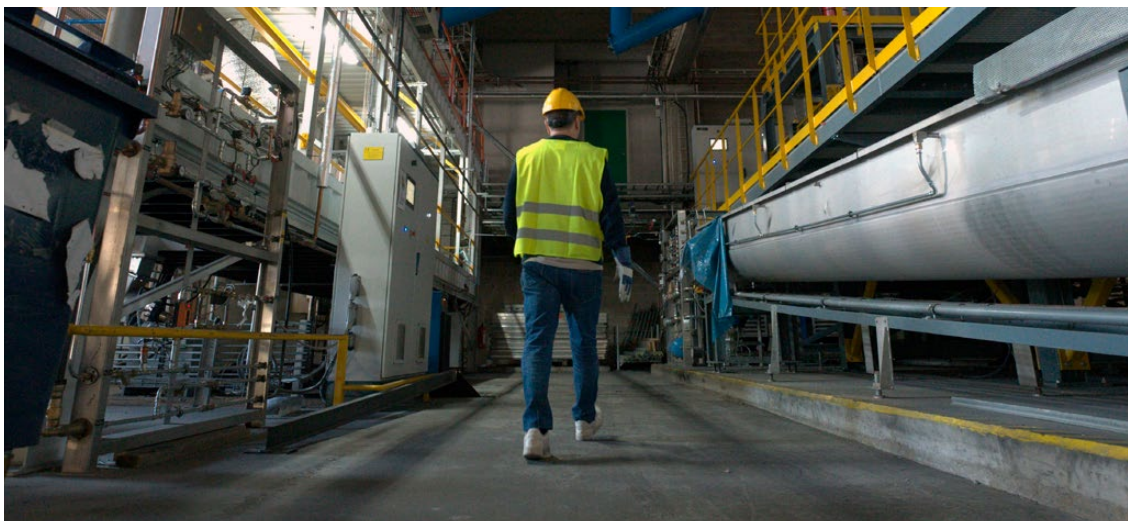
Envigas	Stockholm, Sverige	26,9 %	47,7	88,7	-41,0
			47,7	88,7	-41,0

Envigas redovisas enligt kapitalandelsmetoden, innebärande att värdet bestäms av anskaffningsvärdet justerat för Concejo andel i Envigas resultat. I det fall Envigas värde hade kunnat fastställas på samma sätt som övriga onoterade innehav hade värdet uppgått till cirka 144 MSEK.

Exit under året

Concejo har genomfört två realiseringar i portföljen under 2023, Adtraction och Dracoon. Realiseringarna tillförde Concejo 66,1 MSEK i kapital och den totala avkastningen uppgick till +56%.

Realiserade innehav	Säte	Ägarandel	Investering	Realisering	Realiserad avkastning	Realiserad avkastning, %
Adtraction	Stockholm, Sverige	2,8 %	20,0	11,9	-8,1	-41%
Dracoon	Regensburg, Tyskland	8,2 %	22,5	54,2	31,7	141%
			42,5	66,1	23,6	56%



Intressebolag

envigas ENVIGAS AB
 Envigas, grundat 2013, är ett svenskt Clean-Tech-företag som genom en termokemisk process producerar biokol, bioolja och biogas baserat på bi-produkter från skogsindustrin som på ett förnyelsebart sätt kan ersätta fossila insatsvaror inom olika industrier. Biokolet kan användas som reduktionsmedel i den metallurgiska industrin, biooljan som insatsvara i raffinaderier och biogasen som en energibärare – alla förnyelsebara produkter som bidrar till att minska utsläppen av fossil koldioxid. Envigas har sin första anläggning i drift sedan början av 2019 i Bureå söder om Skellefteå.

Utsläpp av koldioxid och global uppvärmning är en av de stora klimatutmaningarna, både på lokal och global nivå. Vid förbränning av olja, kol och naturgas frigörs det

kol som lagrats i miljontals år ut i atmosfären i form av koldioxid. Detta bidrar till global uppvärmning. Genom att ersätta fossilt kol med biomassa skapas ett cirkulärt kretslopp som till stora delar är koldioxidneutralt.

Världens behov av metaller i allmänhet och stål i synnerhet växer i takt med en ökad befolkning, urbanisering, ökat välbefinnande och levnadsstandard. Stålet finns överallt i samhället och har en i stort sett obegränsad rad användningsområden. Stål kan dock inte tillverkas utan att man tillför kolatomer i processen, och vill man ha 100 procent grönt stål måste man också tillföra grönt fossilfritt kol. Det är i de här olika processerna Envigas lösningar kommer in i bilden.


Investering: 88,7 MSEK
 Concejos ägarandel: 26,9%

Noterade innehav

CHRISTIAN BERNER

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB
 Christian Berner grundades 1897. Med 125 års erfarenhet som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder är Christian Berner Tech Trade idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Christian Berner Tech Trade-koncernen erbjuder kvalitetsprodukter och systemlösningar med fokus på miljöteknik, såsom vibrations- och bullerdämpande material, filter- och processteknik, UV-aggregat samt industriell utrustning, från europeiska tillverkare till industrier och kommuner i Sverige och övriga Norden samt värmepannor globalt. Christian Berner Tech Trade bedriver sin verksamhet inom två affärsområden: Teknik & Distribution samt Energi & Miljö. Nettoomsättningen uppgick 2023 till 942,8 MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 68,2 MSEK. Christian Berner Tech Trade (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap.

Investering: 51,1 MSEK (justerat för utdelning)
 Concejos ägarandel: 10,3%

BEAMMWAVE AB

 BeammWave AB är ett deep tech-bolag med expertis inom kommunikationslösningar för frekvensband högre än 24 GHz. Som första produkt utvecklades en digital lösning anpassad framför allt för tillämpningar inom mobiltelefoni, bestående av ett radiochip, antenn och mjukvarualgoritm för 5G. De högsta frekvensbanden inom 5G kallas för mmWave och möjliggör högre hastigheter och mycket korta fördröjningar. BeammWave grundades 2017 och sprunget ur den långvariga forskningen kring mmWave och mobiltelefoni som skett vid Lunds Tekniska Högskola. Bolaget har en växande patentportfölj och har nyligen startat sin första gemensamma utvecklingsprojekt tillsammans med amerikanska Molex. BeammWave är noterat på Nasdaq First North Growth Market.

Investering: 10,7 MSEK
 Concejos ägarandel: 5,1%

Noterade innehav, forts

compodium **COMPODIUM INTERNATIONAL AB**

Compodium grundades 1997. Företagets huvuderbjudande består av att erbjuda säkra, krypterade och autentiserade videomöten för företag och organisationer. Försäljningen sker via partnerskap och omfattar såväl mjukvara under eget varumärke som via vissa återförsäljares egna varumärken. Compodiums flaggskeppsprodukt Vidicue® är en säker, krypterad och autentiserad videokonferensplattform. Företaget har idag en stark ställning på den svenska marknaden för kommuner och regioner

som använder lösningen för säkra digitala möten, där sekretessbelagda uppgifter och känslig information tas upp. Genom att företaget är svenskt med servrar inom EU är man därutöver väl positionerad för tillväxt utifrån EU-domstolens beslut i fallet Schrems II som i praktiken förhindrar europeiska företag att använda USA-baserade digitala tjänster vid behandling av personuppgifter. Compodium är noterat på Nasdaq First North Growth Market.

Investering: 37,5 MSEK
Concejos ägarandel: 15,9%

Onoterade innehav

MYRA **MYRA SECURITY GMBH**

Myra Security är ett tyskt cybersäkerhetsföretag som erbjuder Security-as-a-Service. Myra Security, grundat 2012, är ett ledande företag i DACH-länderna när det kommer till skydd av kritisk infrastruktur för företag verksamma på marknader med hård reglering, som myndigheter och finansmarknadsbolag. På Myra Securitys kundlista finns bland annat tyska regeringen, Europeiska Centralbanken, kommersiella banker och försäkringsbolag tillsammans med större globala e-handelsföretag.

Investering: 33,2 MSEK
Concejos ägarandel: 4,5%¹⁾

¹⁾ Genom ett direkt ägande av 26,5% i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG – ett Special Purpose Vehicle (SPV) vars enda syfte är att äga aktier i Myra Security och som förvaltas av Round2 Capital Partners.

greenely **GREENELY AB (PUBL)**

Greenely grundades 2014 med målet att bygga teknik för att hjälpa användare att optimera sin elanvändning. Idag erbjuder företaget elavtal med 100% grön el (märkt "Bra Miljöval") till självkostnadspris och utan bindningstid samt en applikation (mobilapp) som hjälper kunderna att optimera sin elförbrukning. För elbilsägare har Greenely utvecklat sin tjänst så att laddningen genomförs de timmar när elpriset är som lägst med möjlighet till stora besparingar. Dessutom kan de kunder som har Greenelys elbilsladdning vara med och stabilisera det svenska elnätet, där kundernas bidrag ersätts i form av återbäring på elräkningen. Via Greenelys lösning kan ägare av solceller även sälja tillbaka överskottsel till elnätet, vilket ytterligare reducerar hushållets totala elkostnad. Nyligen har bolaget lanserat Greenely Virtual Power Plant med ett intelligent batterisystem som bas.

Investering: 12,4 MSEK
Concejos ägarandel: 2,5%

Round2 **ROUND2 (FOND)**

Round2 Capital Partners är ett österrikiskt investmentföretag som erbjuder finansieringslösningar till europeiska tillväxtbolag med digitala och hållbara affärsmodeller. Round2 är en pionjär inom intäktsbaserade finansieringslösningar, som bland annat ger entreprenörer möjlighet till expensionskapital med liten eller ingen utspädning. Round2 har idag två fonder och totalt 140 MEUR i förvaltad kapital (*assets under management*). Round2s portfölj omfattar över 30 bolag med bas huvudsakligen i DACH-länderna och Norden. Concejo har etablerat ett partnerskap med Round2 Capital Partners, där Concejo därefter investerat i deras investeringsfonder och ges möjlighet att saminvestera i spännande tillväxtföretag. Concejos investeringar i Myra Security och Dracoön är ett resultat av detta samarbete.

Investering: 27,0 MSEK¹⁾
Concejos ägarandel: n/a

¹⁾ Ackumulerade investeringar i Fond 1 och 2 med justering för utdelningar.

xenergic **XENERGIC AB**

Svenskt deep tech-bolag som har utvecklat en ny typ av cache-minne (arbetsminne) som minskar strömförbrukningen för olika typer av integrerade kretsar (datachip). Xenergics innovation kretsar kring en helt ny arkitektur och design av minnen som ger stora energibesparingar för olika typer av elektronikprodukter med betydligt längre batteritid som största vinst. Xenergic, grundat 2017, är sprungen ur samarbetet mellan forskaren Babak Mohammadi och serieentreprenören Anders Berglund med stöd av innovationsverksamheten vid Lunds universitet, LU Innovation. Xenergic har flera pågående valideringsprocesser med några av världens ledande företag inom design och tillverkning av halvledare och integrerade kretsar, och den första färdiga minnesdesignen har levererats till kund för kommersiell produktion.

Investering: 10,0 MSEK
Concejos ägarandel: 5,8%

Onoterade innehav, forts



CHARGE AMPS AB

Charge Amps är en ledande svensk leverantör av innovativa och hållbara laddningslösningar för elbilar. Charge Amps utvecklar smarta och användarvänliga laddningsprodukter, för användning av hushåll, företag och på publika platser. Charge Amps grundades 2012 och har verksamhet i sju länder samt försäljning som täcker 15 marknader. Under 2023 kom nyheten att kinesiska NaaS Technology, noterat på Nasdaq USA, skulle förvärva ChargeAmps, men förvärvet slutfördes aldrig. Bland Charge Amps ägare märks bland andra OK Ekonomisk förening och Skellefteå Kraft.

Investering: 26,8 MSEK
 Concejos ägarandel: 1,7%

C-GREEN C-GREEN AB

C-Green Technology är ett processtekniskt innovationsbolag som utvecklar en komplett lösning för att effektivt omvandla stora mängder slam till biokol. Processen bygger på hydrotermisk karbonisering (HTC) som i princip kopierar naturens sätt att bryta ner komplexa organiska föreningar till kol, men som tar någon timme istället för miljontals år. Det exceptionella med C-Green Technologys process är att den har ett nästan obefintligt externt energibehov eftersom den utnyttjar energin från själva slammet. C-Greens första anläggning, för Stora Enso i Finland, togs i drift under 2022, och bolaget tecknade under 2023 ett avtal med Ragn-Sells med målet att etablera 8–10 C-Green-bioraffinaderier de närmaste åren.

Investering: 5,0 MSEK
 Concejos ägarandel: <1,0%



WESPORTS SCANDINAVIA AB

WeSports är en snabbväxande e-handelskoncern inom sport, träning och fritid. WeSports är marknadsledande i Sverige inom kategorierna cykel, fitness, skidåkning, ishockey och innebandy, och en av de ledande aktörerna inom flera andra kategorier som racketsport, uteliv och sportnutrition. WeSports, grundat 2020, omfattar ett 40-tal starka varumärken inom e-handel som Cyklo-teket, Träningsmaskiner.com, Hockeystore, Skistart.com, Klubbhuset och Outdoorexperterna. Under 2023 genomförde WeSports ytterligare sex förvärv. Proforma omsätter WeSports mer än 2 miljarder kronor och målbilden är att uppnå en omsättning om 5 miljarder år 2026.

Investering: 5,2 MSEK
 Concejos ägarandel: <1,0%

URBAN MINERS URBAN MINERS AB

Svensk start-up, grundat 2021, med cirkulär affärsidé där metaller, framför allt ädelmetaller och sällsynta jordartsmetaller, återvinns genom utvinning ur elektronikskrot. Urban Miners köper in osorterat elektronikskrot som sorteras på en anläggning söder om Stockholm. Det sorterade materialet säljs sedan vidare till smältverk i Europa för att kunna återanvändas.

Investering: 0,9 MSEK
 Concejos ägarandel: 5,0%



OCCLUTECH HOLDING AG

Occlutech Holding är ett schweiziskt bolag, grundat 2003, som är en ledande specialiserad leverantör av minimala invasiva hjärtimplantat. Occlutech har utvecklat en serie produkter som med minimala kirurgiska ingrepp åtgärdar bland annat medfödda hjärtfel som annars kan leda till exempelvis stroke eller hjärtsvikt. Occlutech har en bred och dokumenterad produktportfölj baserad på egenutvecklad teknologi och mer än 200 patent med över 140 000 sålda implantat till sjukhus och kliniker i cirka 85 länder. Occlutech har cirka 275 anställda och tillverknings- och FoU-anläggningar i Tyskland och Turkiet, med ett globalt service- och distributionsnav i Helsingborg, Sverige. Bolaget fick i början av 2024 sina produkter Occlutech ASD Occluder och Occlutech Pistol Pusher godkända av amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten FDA och kan därmed inleda sin USA-expansion. Parallellt förbereder sig bolaget på en notering på Stockholmsbörsen.

Investering: 3,0 MSEK
 Concejos ägarandel: <1,0%



IMAGINECARE AB (PUBL)

ImagineCare startade 2013 som ett innovationsprojekt mellan Microsoft och sjukvårdssystemet Dartmouth-Hitchcock i USA. Plattformen och lösningen har utvecklats med tvärprofessionell bakgrund. ImagineCare erbjuder förebyggande stöd genom att upptäcka och åtgärda små försämringar i patienters hälsotillstånd genom en vårdmodell med digitalt egenvårdsstöd som bygger på mobil teknik, automatiserade analyser och ett centralt egenvårdscentrum.

Investering: 3,0 MSEK
 Concejos ägarandel: <1,0%



TRIFILON AB

Svenskt innovationsföretag som sedan 2012 utvecklar funktionella biokompositmaterial. Trifilon levererar biokompositer för tillverkning av bland annat resväskor, snusdosor, detaljer till hemelektronik, och trädgårdsprodukter m.m. Trifilon erbjuder kundanpassade materialblandningar utifrån sina tre materialfamiljer: BioLite, Switch och Revo med polymer (plastråvara) som antingen är fossil, biobaserad eller återvunnen – förstärkta med biofiber som hampa och cellulosa. Trifilons material erbjuder också kraftigt minskad klimatpåverkan i termer av CO2 och redan 2018 uppmärksammade WWF Trifilons material som ett av de tio främsta "climate solving technologies" i Europa.

Investering: 5,2 MSEK
 Concejos ägarandel: <1,0%

Aktieinformation

Concejo-aktien

Concejos B-aktie introducerades på Stockholmsbörsens O-lista i maj 1994, då under namnet Consilium. 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista.

Under 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Numera handlas Concejos aktie på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Concejo uppgick per den 31 december 2023 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, med ett kvotvärde av 5 kronor.

Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Concejo har anlitat Carnegie Investment Bank AB som likviditetsgarant för Concejos aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Likviditetsgarantens uppgift är att säkerställa en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Målet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av Concejos aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven i Nasdaqs regelverk ställa kurser på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att företaget har en likviditetsgarant markeras Concejo med (LP) i aktielistorna. Under 2023 uppgick den genomsnittliga stängnings-spreaden till 1,15 procent.

Kursutveckling

Under 2023 har aktiens värde minskat med 5 procent, från 31,60 kronor till 30,15 kronor. Under samma tid har

index där Concejo ingår utvecklats enligt följande: OMX Stockholm (PI) har ökat med 13 procent, OMX Stockholm Small Cap (PI) har minskat med 9 procent och OMX Stockholm Industrial Goods & Services (PI) har ökat med 28 procent. Concejo har under året som högst betalats med 35,10 kronor och som lägst med 25,85 kronor. Vid utgången av 2023 uppgick Concejos börsvärde till 325 MSEK (341).

Omsättning

Under året gjordes 7 529 avslut i Concejo B. 1 033 484 aktier omsattes till ett värde av 30 609 726 SEK. Omsättningshastigheten uppgick till 10 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2023 till 6 413 stycken (7 341).

Utdelningspolitik

Styrelsen har fastslagit att Concejo långsiktigt ska distribuera en del av verksamhetens vinster till aktieägarna. Under nuvarande tillväxtfas ska en försiktig utdelningspolitik tillämpas, innebärande ingen eller relativt liten utdelning. Ordinarie utdelning ska därefter motsvara cirka en fjärdedel av resultatet efter skatt. En förutsättning för utdelning är att verksamhetens kassaflöde överstiger behovet av medel för investeringar och optimerad kapitalstruktur.

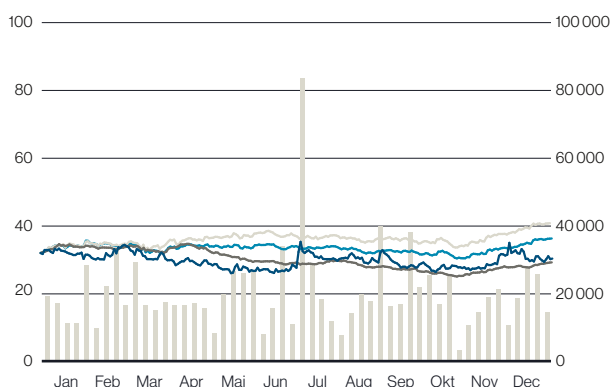
Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning för räkenskapsåret 2023 lämnas med 0,00 kr per aktie i ordinarie utdelning (0,00) och 3,00 kr per aktie i extra utdelning (0,00).

Direktavkastning

Styrelsens förslag till utdelning innebär en direktavkastning för räkenskapsåret 2023 om 10 procent.

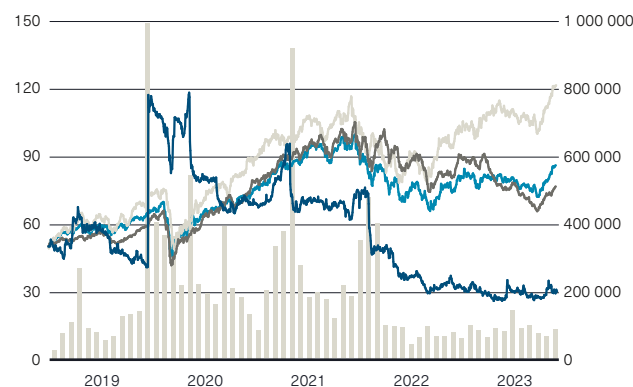
Kursutveckling 2023



Antal omsatta aktier per vecka

Concejo B OMX Stockholm PI OMX Stockholm Small Cap PI

Kursutveckling 2019–2023



Antal omsatta aktier per månad

Concejo B OMX Stockholm PI OMX Stockholm Small Cap PI OMX Stockholm Industrial Goods & Services PI

Aktiedata

	2023	2022
Börskurs, SEK	30,15	31,60
Resultat per aktie, SEK	1,39	-16,19
P/E-tal	21,69	-1,95
Eget kapital per aktie, SEK	65,07	65,91
Utdelning per aktie, SEK	3,00 ¹⁾	–
Direktavkastning, %	10,0	–
Antal aktier, noterade	10 794 713	10 794 713
Antal aktier, totalt	11 702 203	11 702 203
Antal röster, totalt	19 869 613	19 869 613
Antal aktieägare, totalt	6 413	7 341

¹⁾ Föreslagen utdelning

De största aktieägarna

2023-12-31	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holding AB	907 490	5 264 340	52,7%	72,2%
MCT Brattberg		2 205 000	18,8%	11,1%
Magnus Valhquist		530 000	4,5%	2,7%
Avanza Pension		163 872	1,4%	0,8%
Lott och Nils Rosenblads Stiftelse		96 399	0,8%	0,5%
Jonas Johansson		81 000	0,7%	0,4%
Nordnet Pensionsförsäkring AB		72 401	0,6%	0,4%
Sten Åke Markusson		65 794	0,6%	0,3%
SEB Investment Management		64 542	0,6%	0,3%
Handelsbanken Fonder		61 706	0,5%	0,3%
			81,3%	89,0%

Aktieinformation Concejo AB (publ)

Aktienotering, Nasdaq Stockholm, Small Cap
Kortnamn, CNCJO B
ISIN-kod, SE0000236382
ICB-kod, 2700
Sektor, Industrivaror & tjänster

Totalt antal noterade aktier, 10 794 713 st
Högsta betalkurs 2023, 35,10 SEK
Lägsta betalkurs 2023, 25,85 SEK
Slutkurs 2023-12-31, 30,15 SEK
Börsvärde 2023-12-31, 325 MSEK

IR-kontakt

Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef
Telefon: 08-563 053 09
E-post: ca.rosenblad@concejo.se

Lars Håkansson, CFO
Telefon: 08-563 053 12
E-post: lars.hakansson@concejo.se

Ekonomisk information 2024

Bokslutsrapport 2023, 2024-02-21
Delårsrapport jan–mars, 2024-05-13
Delårsrapport jan–juni, 2024-08-27
Delårsrapport jan–september, 2024-11-14

Alternativa nyckeltal

Concejos användning av alternativa nyckeltal

Concejo-koncernen presenterar ett antal alternativa nyckeltal i årsredovisningen. De alternativa nyckeltalen har inte fått en mer framträdande placering än de mått som är hänförliga till de finansiella rapporterna. Även om de alternativa nyckeltalen ligger utanför IFRS definitioner ger de värdefull kompletterande information till investerare och bolagsledning, för utvärdering av bolagets resultat och finansiella ställning. Vidare anses de nödvändiga för att kunna följa utvecklingen av koncernens övergripande finansiella mål.

Avstämning av alternativa nyckeltal mot de finansiella rapporterna

Belopp i MSEK (om inte annat anges)

	2023	2022
<i>Eget kapital per aktie</i>		
Eget kapital	761,5	771,3
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2
Eget kapital per aktie (SEK)	65,07	65,91
<i>Soliditet</i>		
Eget kapital	761,5	771,3
Balansomslutning	1 092,3	1 160,6
Soliditet	70%	66%
<i>Nettoskulsättningsgrad</i>		
Tillgångsposter i nettoskulden	325,0	365,1
Skuldposter i nettoskulden	85,0	116,8
Summa nettoskuld	-240,0	-248,3
Nettoskulsättningsgrad	-32%	-32%

Definitioner

EBIT

Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader och skatt. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att mäta verksamhetens rörelseresultat.

EBT

Resultat efter finansiella poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Eget kapital

Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med totalt antal aktier. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för Concejos substansvärde.

Jämförelsestörande poster

Kostnader och intäkter som bedöms som jämförelsestörande. Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten. För mer information, se not 4.

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive leasingskulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel. För avstämning av nettolåneskuld hänvisas till not 18. Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i nettoskulsättningsgraden.

Nettoskulsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital. Nettoskulsättningsgrad mäter i vilken utsträckning bolaget finansieras av lån. För avstämning av nettolåneskulsättningsgraden hänvisas till not 18.

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för den löpande verksamheten.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att visa hur stor andel av tillgångarna som finansierats med eget kapital.

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Concejo AB (publ), med organisationsnummer 556480-3327, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2023. Företaget är ett aktiebolag vars B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige, och har hemvist i Nacka, Sverige.

Beskrivning av verksamheten

Concejo är ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Koncernen är indelad i tre affärsområden:

- Concejo Industrier – Industriverksamheten
- SBF Fonder – Fondverksamheten
- Concejo Ventures – Investeringsverksamheten

Industriverksamheten är i huvudsak inriktad på säkerhet inom brand och gas, samt navigation. Industriverksamheten finns på ungefär 20 marknader och kunderna är verksamma inom energisektorn, både traditionella sektorer som olje- och gasindustrin och nya som förnybar energi, exempelvis i form av vindkraftsparker, gruvnäringen samt inom marinmarknaden.

Industriverksamheten är organiserad i fyra rörelse-drivande enheter:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med huvudkontor i Norge och verksamhet på en global marknad.
- Optronics Technology, som erbjuder en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen.
- ACAF Systems, som erbjuder en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum, framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar.
- SAL Navigation, som är ett av världens ledande företag inom specialnischen integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare (Voyage Data Recorder – VDR) samt lotssystem.

Fondverksamheten består av SBF Fonder som är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBF Fonders affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där värde skapas genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter. SBF Fonder erbjuder två fonder, SBF Institution som är riktad till institutionella investerare samt SBF

Bostad, som är noterad på NGM Nordic AIF och framför allt inriktad mot privatmarknaden.

Investeringsverksamheten i Concejo Ventures består av långsiktiga investeringar i noterade och onoterade aktier och andelar med en ägarandel mindre än 20% samt intressebolaget Envigas AB.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 535,2 MSEK (371,1) och rörelseresultatet (EBIT) till 7,5 MSEK (-79,4).

Nettoomsättningen för Firenor International uppgick under 2023 till 262,2 MSEK (191,0), vilket motsvarar en ökning på 37 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 14,5 MSEK (-9,3).

Nettoomsättningen för Optronics Technology uppgick under 2023 till 35,9 MSEK (46,6), vilket motsvarar en minskning på 23 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till -21,6 MSEK (-22,1).

Nettoomsättningen för ACAF Systems uppgick under 2023 till 27,8 MSEK (30,5), vilket motsvarar en minskning på 9 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 2,6 MSEK (7,2).

Nettoomsättningen i SAL Navigation uppgick under 2023 till 138,8 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 19,2 MSEK. SAL Navigation förvärvades per 30 september 2022 varför jämförelsetal för jämförelseperioden helår saknas.

Nettoomsättningen för SBF Fonder uppgick under 2023 till 70,5 MSEK (76,9), vilket motsvarar en minskning på 8 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till -21,5 MSEK (-0,1). Rörelseresultatet har påverkats av en negativ värdejustering av tidigare upparbetad vinstdelning om -32,7 MSEK.

Resultatet i Concejo Ventures har under perioden påverkats positivt av värdeförändringar avseende aktier i noterade och onoterade bolag om 24,0 MSEK (-42,5). I resultatet ingår ett realiserat resultat avseende innehavet i Dracocon om 16,3 MSEK. Vidare ingår ett negativt resultat från andel i intressebolaget Envigas om -16,7 MSEK (-16,6).

Koncerngemensamma kostnader uppgick till -30,9 MSEK (-27,9).

En avtalad ersättning om 8,3 MSEK har erhållits under perioden kopplad till utvecklingen av verksamheten i Mellanöstern.

Utvecklingen av installations-/entreprenadverksamheten i Mellanöstern och Indien inom Firenor International har gått enligt plan och var i huvudsak genomförd under första kvartalet 2023. Avvikelse mot tidigare bedömd reservering, redovisas som jämförelsestörande

poster. Under 2023 redovisas positiva avvikelser i form av återförda reserver om 32,9 MSEK, se not 4.

Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till 13,9 MSEK (-190,5). Årets resultat uppgick till 13,2 MSEK (-191,6).

Finansiell ställning, likviditet och kassaflöde

Soliditeten uppgick till 70 procent (66). Likvida medel uppgick per 2023-12-31 till 176,8 MSEK (128,2) och kortfristiga placeringar till 144,9 MSEK (217,7). Kortfristiga placeringar är per 31 december 2023 i huvudsak placerat i räntebärande värdepapper.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 16,1 MSEK (-34,8). Under 2023 har investeringar i långfristiga noterade och onoterade värdepapper uppgått till 10,7 MSEK.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgick per 31 december 2023 till 205 personer.

Investeringar

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar har under året uppgått till 25,1 MSEK (25,4).

Utveckling

Concejo är ett blandat investmentbolag med hel- och delägda verksamheter. Flera av dessa är kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område.

Kvalitet

Samtliga produktbolag är certifierade enligt ISO 9001-standard eller motsvarande, och vissa enligt ISO 14001.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Concejo ser hållbarhetsfrågor inte bara som viktiga i allmänhet utan också som centrala för koncernens långsiktiga utveckling och konkurrenskraft. Concejo uppfyller 2023 inte alla villkor som stipuleras i årsredovisningslagen 6 kap, 11§ och som innebär krav på lagstadgad hållbarhetsrapport. Trots detta har Concejo valt att ändå upprätta en från årsredovisningen skild hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 61–63.

Bolagsstyrningsrapport

Concejo har med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 § upprättat en bolagsstyrningsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 57–60.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker finns bland annat i Concejos kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper samt ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar. Concejo kan också påverkas av det geopolitiska läget i världen, till exempel på grund av händelser som Rysslands invasion av Ukraina och konflikter i Mellanöstern. Hantering av risker, riskhantering och riskexponering beskrivs närmare i detalj i not 18.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad och majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor. Finansiella risker finns också i moderbolagets kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2023 fastställdes att arvode om 1 100 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 300 000 kronor till styrelsens ordförande och 200 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter. Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus.

Pension utgår motsvarande gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

De riktlinjer som antogs vid årsstämman 2023 har följts utan avvikelse, och samtliga ersättningar som betalats ut överensstämmer med riktlinjerna. I not 3 framgår antal anställda i olika länder samt löner och ersättningar. Concejos ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter; fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Den 10 januari 2022 beslutade en extra bolagsstämma om ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare, se not 24. Teckningsoptionerna har en intjänandeperiod om 5 år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av aktier under en period om två månader. Det utestående optionsprogrammet påverkar inte utspädning av antalet aktier per 2023-12-31.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer omfattar verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i Concejo-koncernen ("bolaget"). Efter att riktlinjerna antagits av årsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, så som exempelvis aktierelaterad ersättning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Concejos övergripande mål är att skapa värde för aktieägarna. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare. Det i sin tur förutsätter att bolaget kan erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning, som möjliggörs genom dessa riktlinjer. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast grundlön, kontantbaserad rörlig lön, pension samt andra förmåner. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Grundlön ska vara individuellt bestämd och baserad på den ledande befattningshavarens ansvarsområden och erfarenhet. Kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den årliga rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 40 procent av fast årslön. Rörlig lön är ej pensionsgrundande.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 35 procent av fast årslön inklusive semesterersättning, och baseras på premiebestämda pensionslösningar, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension.

Andra förmåner kan inkludera bilförmån, samt ytterligare försäkringar som exempelvis sjukvårdsförsäkring. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen.

Styrelsen kan besluta om ytterligare rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla personal, eller som ersättning för extraordinär

arbetsinsats utöver ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga 100 procent av individens årliga totalersättning. Vidare får sådan ersättning inte betalas ut mer än en gång per år och individ.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ högst 6 månader.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättningen ska belöna uppfyllelsen av förbestämda och mätbara kriterier, finansiella eller icke-finansiella, som tydligt relaterar till bolagets finansiella eller icke-finansiella mål. Kriterierna ska främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Styrelsen ansvarar härvid för utfallsbedömningen för verkställande direktören samt övriga medlemmar i bolagsledningen. Bedömning baseras för finansiella mål på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocess för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsen har ett ersättningsutskott. Utskottet har i uppgift att lägga fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bola-

gets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Moderbolaget

Concejo AB (publ), org.nr. 556480–3327, är moderbolag för verksamheten inom Concejo med koncerngemensamma funktioner.

Likvida medel och kortfristiga placeringar i moderbolaget uppgick per 2023-12-31 till 211,5 MSEK.

Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott till dotterbolag om 21,1 MSEK och gjort nedskrivning av aktier i dotterbolag med 8,2 MSEK.

På årsstämman den 24 maj 2023 beslutades om att ingen utdelning skulle lämnas till aktieägarna.

Vid en extra bolagsstämma i Concejo AB (publ) den 10 januari 2022 beslutades i enlighet med styrelsens förslag att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2022") med emission av teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i Concejo. Verkställande direktören tecknade 115 000 teckningsoptioner. Övriga tre ledande befattningshavare tecknade totalt 210 000 teckningsoptioner, vilka fördelades enligt följande:

- vice verkställande direktören 100 000 teckningsoptioner
- finansdirektören 70 000 teckningsoptioner
- kommunikationschefen 40 000 teckningsoptioner.

Baserat på befintligt antal aktier respektive röster i bolaget innebär LTI 2022, vid utnyttjande av samtliga 325 000 teckningsoptioner, en full utspädning motsvarande cirka 2,7 procent av det totala antalet utestående aktier och cirka 1,6 procent av totalt antal röster i bolaget. Vid fullt nyttjande av samtliga teckningsoptioner kan bolagets aktiekapital komma att öka med högst 1 625 000 kronor. Enligt optionsvillkoren ska Nettostrike tillämpas vid teckning av aktier, vilket innebär att samtliga optionsrätter som innehas av en och samma deltagare räknas om med tillämpning av Nettostrikeformeln som framgår av optionsvillkoren. Detta innebär att förväntad utspädning av programmet är lägre än den maximala utspädningen om 2,7 procent.

Concejo-aktien

Aktiekapitalet i Concejo uppgick per den 31 december 2023 till 58,5 MSEK (58,5), fördelat på 11 702 203 aktier.

A-aktien motsvarar 10 röster och B-aktien motsvarar 1 röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Det finns inga begränsningar avseende överlåtelse av aktier, rösträtter eller rätten att delta i årsstämman. Bolaget har inte heller ingått några väsentliga avtal som kan påverkas, förändras eller upphöra om kontrollen över bolaget skulle förändras till följd av ett offentligt bud om att förvärva aktier i bolaget. Bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna begränsa rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några bestämmelser i bolagsordningen avseende utnämning eller entledigande av styrelseledamöter eller avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda angående utbetalning av ersättningar om sådana personer lämnar sina poster, eller om anställningen avslutas till följd av ett offentligt bud att förvärva bolaget.

Concejo har 6 413 aktieägare (7 341). De tre största aktieägarna per den 31 december 2023 var Platanen Holding AB med 72,2 procent, MCT Brattberg AB med 11,1 procent och Magnus Vahlquist med 2,7 procent. För information om de större aktieägarna, se sid 21.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 0,00 SEK i ordinarie utdelning och 3,00 SEK per aktie i extra utdelning. Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår 2023-12-31 till 749,6 MSEK. Styrelsen föreslår årsstämman att till aktieägarna utdela kontant 3,00 SEK per aktie, vilket motsvarar 35,1 MSEK. Återstående 714,5 MSEK balanseras i ny räkning.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 86,2 procent och koncernens soliditet till 68,7 procent. Soliditeten är betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap. 3§, 2–3 st (försiktighetsregeln).

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2, 22	535,2	371,7
Kostnader för sålda varor	4, 26	-311,3	-206,3
Bruttovinst		223,9	165,4
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	26	-55,8	-56,0
Administrationskostnader	3, 4, 5, 13, 14, 26, 31	-135,4	-128,1
Utvecklingskostnader	13, 26	-19,5	-9,0
Nedskrivning av fordringar på kunder	4, 26	2,2	14,7
Orealiserade värdeförändringar	6	24,0	-42,5
Upparbetad vinstdelning	6	-32,7	-17,4
Resultat från andelar i intresseföretag	16	-16,7	-16,6
Övriga rörelseintäkter	4	17,7	12,7
Övriga rörelsekostnader	4, 26	-0,2	-2,6
Rörelseresultat		7,5	-79,4
Finansiella intäkter	8	6,9	2,3
Värdeförändring på kortfristiga placeringar	8	6,5	-108,5
Finansiella kostnader	7, 9	-7,0	-4,9
Resultat efter finansiella poster		13,9	-190,5
Inkomstskatter	11, 12	-0,7	-1,1
Årets resultat		13,2	-191,6
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		-15,7	7,8
Årets övrigt totalresultat		-15,7	7,8
Årets totalresultat		-2,5	-183,8
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		16,3	-189,4
Innehav utan bestämmande inflytande		-3,1	-2,2
Summa årets resultat		13,2	-191,6
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		0,8	-181,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-3,3	-2,3
Summa totalresultat för året		-2,5	-183,8
Resultat per aktie	34		
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		1,39	-16,19

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		1,2	1,5
Inventarier, verktyg och installationer		7,2	7,9
Nyttjanderättstillgångar	7	25,3	28,9
Summa materiella anläggningstillgångar		33,7	38,3
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Balanserade utvecklingskostnader		81,5	72,5
Patent, licenser och liknande rättigheter		2,3	4,8
Goodwill		131,4	131,4
Summa immateriella anläggningstillgångar		215,2	208,7
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	16	47,7	37,3
Övriga aktier och andelar	17	206,4	237,5
Långfristiga fordringar	22, 33	13,9	75,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		268,0	350,5
(Varav spärrade likvida medel i långfristiga fordringar)	29	(3,3)	(19,2)
Summa anläggningstillgångar		516,9	597,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	85,7	84,6
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter	22	77,9	33,5
Kundfordringar	21	59,6	66,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	13,1	6,7
Övriga fordringar		17,4	26,4
Kortfristiga placeringar	19	144,9	217,7
Likvida medel ¹⁾		176,8	128,2
Summa omsättningstillgångar		575,4	563,1
Summa tillgångar		1 092,3	1 160,6
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		208,5	208,5
Övriga reserver		3,0	18,5
Balanserat resultat, inkl. årets resultat	18	491,5	485,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		761,5	771,3
Innehav utan bestämmande inflytande		62,1	55,3
Summa eget kapital		823,6	826,6
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18, 27	28,8	51,4
Långfristiga skulder	18, 27	3,6	4,6
Långfristiga leasingkulder	7, 27	15,9	15,5
Övriga avsättningar	22, 25	18,0	60,6
Summa långfristiga skulder		66,3	132,1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		72,9	71,3
Aktuella skatteskulder		7,5	5,6
Skulder till kreditinstitut	18	30,7	38,1
Kortfristiga leasingkulder	7	9,6	11,8
Övriga skulder	22	9,8	22,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	71,9	52,3
Summa kortfristiga skulder		202,4	201,9
Summa eget kapital och skulder		1 092,3	1 160,6

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							Summa eget kapital
	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans per 1 januari 2023		58,5	208,5	18,5	485,8	771,3	55,3	826,6
Årets resultat		-	-	-	16,3	16,3	-3,1	13,2
Årets övrigt totalresultat		-	-	-15,5	-	-15,5	-0,2	-15,7
Årets totalresultat		-	-	-15,5	16,3	0,8	-3,3	-2,5
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>								
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-0,5	-0,5
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital		-	-	-	-10,6	-10,6	10,6	0,0
Utgående balans per 31 december 2023		58,5	208,5	3,0	491,5	761,5	62,1	823,6

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							Summa eget kapital
	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans per 1 januari 2022		58,5	206,2	10,6	675,2	950,5	0,0	950,5
Årets resultat		-	-	-	-189,4	-189,4	-2,2	-191,6
Årets övrigt totalresultat		-	-	7,9	-	7,9	-0,1	7,8
Årets totalresultat		-	-	7,9	-189,4	-181,5	-2,3	-183,8
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>								
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	35	-	-	-	-	-	57,6	57,6
Erhållen optionspremie	24	-	2,3	-	-	2,3	-	2,3
Utgående balans per 31 december 2022		58,5	208,5	18,5	485,8	771,3	55,3	826,6

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		7,5	-79,4
Ej kassaflödespåverkande poster	32	38,7	50,1
Erhållen ränta		6,9	2,3
Erlagd ränta		-7,0	-4,9
Betald inkomstskatt		-6,4	-1,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		39,7	-33,8
Ökning/minskning varulager och pågående entreprenaduppdrag		-52,1	-37,4
Ökning/minskning kundfordringar		-15,6	20,7
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		3,3	2,0
Ökning/minskning leverantörsskulder		19,8	4,0
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		21,0	9,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		16,1	-34,8
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-1,9	-5,6
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-23,2	-19,8
Minskning övriga kortfristiga placeringar		79,3	484,3 ²
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-10,7	-81,5
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		66,1	-
Ökning/minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar		-6,9	12,0
Investeringar av andelar i intresseföretag		-27,1	-
Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter, efter avdrag för förvärvade likvida medel	35	-	-57,6
Sålda dotterbolag		1,8	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		77,4	331,8
Finansieringsverksamheten			
Ökning av långfristiga skulder till kreditinstitut	18	8,0	28,1
Amortering av skulder till kreditinstitut		-42,1	-31,4
Ökning/minskning av checkräkningskredit		-7,9	-223,6
Inbetalda teckningsoptioner	24	-	2,3
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,5	-
Betald utdelning till aktieägarna		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-42,5	-224,6
Årets kassaflöde			
		51,0	72,4
Likvida medel vid årets början ¹		128,2	53,0
Valutakursdifferenser i likvida medel		-2,4	2,8
Likvida medel vid årets slut¹		176,8	128,2

¹ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

² Realiserad avkastning på kortfristiga placeringar under 2022 uppgick till 74,0 MSEK och redovisas netto i posten Minskning av kortfristiga placeringar.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Administrationskostnader	3, 5, 13, 31	-31,4	-40,0
Övriga rörelseintäkter		10,0	10,0
Rörelseresultat		-21,4	-30,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	41,1	92,4
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-2,8	-89,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1,3	-31,6
Resultat efter finansiella poster		15,6	-58,5
Skatt på årets resultat	11, 12	-	-
Årets resultat		15,6	-58,5

Årets resultat överensstämmer med totalresultatet.

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	0,7	1,0
Summa materiella anläggningstillgångar		0,7	1,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	95,0	82,1
Övriga aktier och andelar	17	93,2	75,1 ¹
Summa finansiella anläggningstillgångar		188,2	157,2
Summa anläggningstillgångar		188,9	158,2
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m.m.</i>			
Fordringar hos koncernföretag		462,4	445,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	0,5	0,9
Övriga kortfristiga fordringar		0,9	1,0
Kortfristiga placeringar	19	140,8	217,6 ¹
Kassa och bank		70,7	20,8
Summa omsättningstillgångar		675,3	685,8
Summa tillgångar		864,2	844,0
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	24	58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa bundet eget kapital		90,2	90,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		734,0	792,5
Årets resultat		15,6	-58,5
Summa fritt eget kapital		749,6	734,0
Summa eget kapital		839,8	824,2
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		0,5	1,6
Skulder till koncernföretag		16,6	12,2
Övriga skulder		1,3	0,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	6,0	5,5
Summa kortfristiga skulder		24,4	19,8
Summa eget kapital och skulder		864,2	844,0

¹ En omklassificering mellan balansposterna om 18,4 MSEK har gjorts för 2022 jämfört med avlämnad bokslutsrapport.

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2023	24	58,5	31,7	734,0	824,2
Årets resultat		-	-	15,6	15,6
Utgående balans per 31 december 2023		58,5	31,7	749,6	839,8

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2022	24	58,5	31,7	792,5	882,7
Årets resultat		-	-	-58,5	-58,5
Utgående balans per 31 december 2022		58,5	31,7	734,0	824,2

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-21,4	-30,0
Ej kassaflödespåverkande poster	32	0,3	0,3
Erhållen ränta		19,0	13,9
Erhållen utdelning		5,0	1,4
Erlagd ränta		-0,5	-2,5
Betald inkomstskatt		-0,1	0,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2,3	-16,3
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-30,0	-200,1
Ökning/minskning leverantörsskulder		-1,1	-0,5
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		5,8	-24,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-23,0	-241,5
Investeringsverksamheten			
Minskning av kortfristiga placeringar		76,4	480,5
Sålda dotterbolag		-	0,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-0,7
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-3,5	-7,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		72,9	472,6
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av checkräkningskredit	18	-	-216,7
Utbetald utdelning		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-216,7
Årets kassaflöde		49,9	14,4
Likvida medel vid årets början ¹		20,8	6,4
Likvida medel vid årets slut¹		70,7	20,8

¹ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Concejo AB (publ) med organisationsnummer 556480–3327, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Nacka med adress Västra Finnbodavägen 2–4, 131 05 Nacka. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i small-cap-listan.

Platanen Holding AB:s innehav av aktier i Concejo AB (publ) motsvarar 52,74 procent av samtliga aktier och 72,17 procent av det totala röstvärdet. Platanen Holding AB (556925–1225) är således formellt moderbolag till Concejo AB (publ).

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2023 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2022). Samtliga belopp i MSEK där ej annat anges.

Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

De väsentligaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Concejo AB och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidan 36.

Förändringar i redovisningsprinciper

Ändring har gjorts av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, ändringen syftar till att öka användbarheten av upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper genom att uppmanas att endast väsentliga principer beskrivs och att dessa beskrivningar förklarar hur dessa principer tillämpas. Beskrivningen av redovisningsprinciperna har därför koncentrerats till väsentliga principer och mer fokuserats på tillämpning av dessa principer.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2024.

Källor till osäkerhet i uppskattningar

De uppskattningar som gjorts med hjälp av antaganden om framtiden och andra viktiga källor med osäkerhet som kan innebära en betydande risk för väsentligt justering på koncernens redovisade tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är nedanstående:

Antaganden för beräkning av upparbetad vinstdelning i SBF Fonder

Genom sitt innehav i SBF Fonder AB redovisar Concejo en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av verksamhetens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter. Med hänsyn till den rådande utvecklingen på fastighetsmarknaden, så har den upparbetade fordringen på vinstdelning i SBF Fonder värderats till noll.

Avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International

Avsättning är gjord för avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International. Avvecklingen var i huvudsak genomförd per 31 mars 2023. Avvecklingskostnaderna beräknades initialt till 110,3 MSEK och avsåg bland annat kostnader för uppsagd personal, reservering av förlustkontrakt och reservering av osäkra kundfordringar. Under del av 2022 och under 2023 har delar av den initiala reserveringen återförts.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Koncernmellanhavanden i utländsk valuta som avser långfristig finansiering till dotterbolag av eget kapital-karaktär ("Extended equity") omräknas till balansdagens kurs via övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar lager, men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några ouppfyllda åtaganden från Concejos sida.

Verksamheten inom Firenor International har en projektorienterad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Denna verksamhet använder en avräkningsmetod för sin redovisning. I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalsstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en avtalssskuld (om fakturerat belopp överstiger utförd prestation). Avtalsstillgångar och avtalssskulder återfinns i not 22. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas i upplupna kostnader.

Upparbetad vinstdelning i SBF Fonder

Genom sitt innehav i SBF Fonder AB redovisar Concejo en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av verksamhetens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter. Med hänsyn till den rådande utvecklingen på fastighetsmarknaden, så har den upparbetade fordringen på vinstdelning i SBF Fonder värderats till noll.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, som t.ex. försäkringsersättningar och realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar.

Skatter

Upplysningar om uppskjutna skattefordringar avser skattemässigt underskottsavdrag. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns. Uppskjutna skattefordringar om 3,3 MSEK hänförliga till underskottsavdrag har aktiverats 2023.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag om 34,0 MSEK har inte bedömts som aktiverbara. Det finns inga restriktioner eller förfallotider beträffande hur länge dessa uppskjutna skattefordringar kan nyttjas.

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till totalt 292,6 MSEK. Därutöver tillkommer underskottsavdrag som är redovisade i tidsbestämd följa om sex år avseende räntebegränsningar om 38,7 MSEK.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill på förvärv av dotterbolag ingår i värdet på innehav i dotterbolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet.

Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 14.

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3–10 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas.

Avskrivningarna ingår i resultaträkningen post Utvecklingskostnader. Någon forskning i egentlig mening bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårigen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Not 1 forts

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

Leasingavtal

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas; detta beskrivs nedan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna diskuteras med den marginella låneräntan.

Lättnadsregeln enligt IFRS 16 tillämpas vilket innebär att kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförlinjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsmaskiner. Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderades i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Spärrade medel

Spärrade medel avser banktillgodohavande som har ställts som säkerhet för bankgarantier och rembursor. Förfalltiden varierar mellan 1 och 3 år. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringsseffekten inte anses vara väsentlig.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. För specifikation av koncernens finansiella instrument och värderingskategorier, se not 18.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Värdering

Concejos onoterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av onoterade innehav har utförts internt. För vissa innehav har extern värdering inhämtats.

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Nedskrivningar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för förväntade kreditförluster. Baserat på framåtriktad information bedöms de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Förlustrereservering görs enligt något av följande sätt:

- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader.
- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid. Förlustrereservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustrereservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalstillgångar görs alltid förlustrereservering för tillgångens hela livstid. Se not 21 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Låneutgifter

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs. Concejo har inga lån som är direkt hänförliga till utgifter för bolagets utvecklingskostnader.

Avsättningar

Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Avsättning för framtida rörelseförluster är gjord i samband med utvecklingen av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International.

Pensionsersättningar till anställda

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 25.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare,
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Den 10 januari 2022 beslutade en extra bolagstämma om ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare, se not 24. Det utestående optionsprogrammet påverkar inte utspädning av antalet aktier per 2023-12-31.

Eventualförpliktelser

Concejo är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvisterna rör bland annat produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent och andra rättigheter och övriga frågor om rättigheter och skyldigheter i anslutning till Concejos verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kotsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resultaten av komplicerade tvister är dessutom svåra att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsmetoden.

Att uppräta rapporter i överensstämmande med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernens sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan:

Uppställningsform

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas leasingavgifter som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget som en bokslutsdisposition.

Aktier i dotterbolag och intresseföretag

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderades förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

Finansiella tillgångar

IFRS 9 tillämpas ej av moderbolaget och finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

NOT 2 SEGMENT

Ett rörelsesegment – affärsområde – är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företags högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Från och med det andra kvartalet 2022, med retroaktiv verkan, redovisas Optronics Technology och ACAF Systems tillsammans med Firenor International inom affärsområde Concejo Industrier. Från och med den 30 september 2022 ingår SAL Navigation i Concejo Industrier.

Koncernen är indelad i tre affärsområden:

- Concejo Industrier – Industriverksamheten
- SBF Fonder – Fondverksamheten
- Concejo Ventures – Investeringsverksamheten

Industriverksamheten är organiserad i fyra rörelsedrivande enheter:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med huvudkontor i Norge och verksamhet på en global marknad.

- Optronics Technology, som erbjuder en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen.
- ACAF Systems, som erbjuder en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum, framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar.
- SAL Navigation, som erbjuder integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare.

Fondverksamheten består av SBF Fonder som är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder.

Investeringsverksamheten i Concejo Ventures består av långsiktiga investeringar i noterade och onoterade aktier och andelar med en ägarandel mindre än 20% samt intressebolaget Envigas AB.

Den ekonomiska information som behandlas av vd och som används för att fatta strategiska beslut utgår från uppdelningen enligt nedan.

Räkenskapsåret 2023	Concejo Industrier													
	Firenor			ACAF		SAL		Summa		SBF	Concejo	Koncern-	Elimi-	Kon-
	Not	International	Technology	Systems	Navi-	Elimi-	Concejo	Fonder	gemensamt					
Nettoomsättning		262,2	35,9	27,8	138,8	–	464,7	70,5	–	–	–	–	535,2	
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		14,5	-21,6	2,6	19,2	–	14,7	-21,5	12,3	-30,9	–	–	-25,4	
Jämförelsestörande poster	4	24,6	–	–	–	–	24,6	–	–	8,3	–	–	32,9	
Rörelseresultat (EBIT)		39,1	-21,6	2,6	19,2	–	39,3	-21,5	12,3	-22,6	–	–	7,5	
Övriga upplysningar														
<i>I rörelseresultatet ingår</i>														
Avskrivningar		-2,9	-9,7	-1,1	-9,7	–	-23,4	-3,8	–	-1,1	–	–	-28,3	
Återföring av kostnad sålda varor		10,9	–	–	–	–	10,9	–	–	–	–	–	10,9	
Återföring av marknadsföringskostnader		-0,7	–	–	–	–	-0,7	–	–	–	–	–	-0,7	
Återföring av administrationskostnader		12,9	–	–	–	–	12,9	–	–	–	–	–	12,9	
Nedskrivning/återvunna fordringar på kunder		-0,5	–	–	–	–	-0,5	–	–	–	–	–	-0,5	
Avtalad ersättning kopplad till avvecklingen av verksamheten i Mellanöstern		2,0	–	–	–	–	2,0	–	–	8,3	–	–	10,3	
Värdeförändring övriga aktier och andelar		–	–	–	–	–	–	–	24,0	–	–	–	24,0	
Upparbetad vinstdelning		–	–	–	–	–	–	-32,7	–	–	–	–	-32,7	
Resultat från andelar i intresseföretag		–	–	–	–	–	–	–	-16,7	–	–	–	-16,7	
Tillgångar		168,1	115,9	30,3	184,6	–	498,9	138,5	261,1	1 083,4	-889,6	1 092,3		
Skulder		425,7	198,1	32,2	111,1	–	767,1	138,1	244,3	8,7	-889,6	268,6		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		1,2	0,6	–	–	–	1,8	0,1	–	–	–	1,9		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–	16,7	0,7	5,8	–	23,2	–	–	–	–	23,2		

Not 2 forts

Räkenskapsåret 2022	Concejo Industrier											
	Not	Firenor International	Optronics Technology	ACAF Systems	SAL Navi- gation	Elimi- nering	Summa Concejo Industrier	SBF Fonder	Concejo Ventures	Koncern- gemensamt	Elimi- nering	Kon- cernen
Nettoomsättning		191,0	46,6	30,5	28,0	-1,3	294,8	76,9	-	-	-	371,7
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-9,3	-22,1	7,2	3,9	-	-20,3	-0,1	-58,9	-27,9	-	-107,2
Jämförelsestörande poster	4	27,3	-	-	-	-	27,3	-	-	0,5	-	27,8
Rörelseresultat (EBIT)		18,0	-22,1	7,2	3,9	-	7,0	-0,1	-58,9	-27,4	-	-79,4
Övriga upplysningar												
<i>I rörelseresultatet ingår</i>												
Avskrivningar		-3,9	-8,3	-1,3	-2,5	-	-16,0	-4,0	-	-1,0	-	-21,0
Återföring av kostnad sålda varor		12,2	-	-	-	-	12,2	-	-	-	-	12,2
Återföring av osäkra kundfordringar		14,7	-	-	-	-	14,7	-	-	-	-	14,7
Värdeförändring övriga aktier och andelar		-	-	-	-	-	-	-	-42,5	-	-	-42,5
Upparbetad vinstdelning		-	-	-	-	-	-	-17,4	-	-	-	-17,4
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-	-	-	-	-	-	-16,6	-	-	-16,6
Tillgångar		175,1	133,3	28,2	155,7	-	492,3	144,2	287,7	1 134,6	-898,2	1 160,6
Skulder		514,9	192,1	30,6	97,1	-	834,7	108,2	267,9	21,4	-898,2	334,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		1,1	3,1	-	0,6	-	4,8	-	-	0,8	-	5,6
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	13,6	-	6,2	-	19,8	-	-	-	-	19,8

Avstämning mot resultat före skatt

	Koncernen	
	2023	2022
Rörelseresultat	7,5	-79,4
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	6,9	2,3
Värdeförändring på kortfristiga placeringar	6,5	-108,5
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	-7,0	-4,9
Resultat före skatt	13,9	-190,5

Nettoomsättning per geografisk marknad 2023

	Concejo Industrier		
	SBF Fonder	Total 2023	
Sverige	16,6	70,5	87,1
Norge	127,5	-	127,5
Turkiet	23,6	-	23,6
Nederländerna	36,6	-	36,6
Spanien	8,2	-	8,2
Grekland	4,6	-	4,6
Italien	4,6	-	4,6
Tyskland	4,5	-	4,5
Storbritannien	6,7	-	6,7
Kazakstan	1,3	-	1,3
Europa övrigt	15,0	-	15,0
Förenade Arabemiraten	59,7	-	59,7
Oman	4,7	-	4,7
Kanada	3,7	-	3,7
USA	8,4	-	8,4
Sydkorea	12,1	-	12,1
Singapore	4,5	-	4,5
Japan	29,4	-	29,4
Indien	7,0	-	7,0
Kina	23,5	-	23,5
Asien övrigt	28,7	-	28,7
Nigeria	0,4	-	0,4
Marocko	2,2	-	2,2
Afrika övrigt	1,0	-	1,0
Australien	4,3	-	4,3
Brasilien	24,8	-	24,8
Sydamerika övrigt	1,1	-	1,1
Summa	464,7	70,5	535,2
Tidpunkt för intäktsredovisningen			
Vid en tidpunkt	261,3	70,5	331,8
Över tid	203,4	-	203,4

Nettoomsättning per geografisk marknad 2022

	Concejo Industrier		
	SBF Fonder	Total 2022	
Sverige	32,1	76,9	109,0
Norge	52,2	-	52,2
Turkiet	30,7	-	30,7
Nederländerna	27,1	-	27,1
Spanien	1,1	-	1,1
Grekland	2,0	-	2,0
Italien	1,6	-	1,6
Tyskland	1,8	-	1,8
Kazakstan	2,6	-	2,6
Förenade Arabemiraten	72,5	-	72,5
Oman	2,0	-	2,0
USA	2,5	-	2,5
Sydkorea	11,9	-	11,9
Singapore	4,4	-	4,4
Japan	13,9	-	13,9
Indien	7,9	-	7,9
Kina	19,3	-	19,3
Nigeria	6,3	-	6,3
Australien	2,7	-	2,7
Asien övrigt	0,2	-	0,2
Summa	294,8	76,9	371,7
Tidpunkt för intäktsredovisningen			
Vid en tidpunkt	156,4	76,9	233,3
Över tid	138,4	-	138,4

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar per geografisk marknad

MSEK	2023	2022
	Sverige	165,3
Norge	78,7	77,6
USA	4,8	5,5
Kina	0,1	0,0
Summa	248,9	247,0

Koncernens intäkter fördelade per intäktslag

MSEK	Koncernen	
	2023	2022
Produkter	166,2	122,5
Eftermarknad	95,1	33,9
Entreprenaduppdrag	203,4	138,4
Tjänster	70,5	76,9
Summa	535,2	371,7
Tidpunkt för intäktsredovisningen		
Vid en tidpunkt	331,8	233,3
Över tid	203,4	138,4

NOT 3 PERSONAL

	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)		Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
Ersättning till anställda						
Moderbolaget	11,6	7,8	(3,2)	10,5	7,3	(3,1)
Dotterbolag	113,2	27,9	(7,3)	95,7	15,9	(3,2)
Koncernen totalt	124,8	35,7	(10,5)	106,2	23,2	(6,3)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2023		2022	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	4,8	6,9	4,6	5,9
Dotterbolag, Sverige	4,8	38,1	1,4	24,2
<i>Dotterbolag utomlands:</i>				
Förenade Arabemiraten	1,6	18,7	5,1	14,3
Indien	-	-	-	0,2
Kina	-	1,9	-	1,5
Marocko	-	-	1,2	1,3
Norge	3,7	40,2	3,9	39,2
Oman	-	-	-	-
Tyskland	-	0,5	-	-
USA	1,9	1,8	1,5	1,9
Totalt i dotterbolag	12,0	101,2	13,1	82,6
Koncernen totalt	16,8	108,1	17,7	88,5

Medelantal anställda

	Totalt 2023			Totalt 2022		
	varav kvinnor	varav män		varav kvinnor	varav män	
<i>Verksamheter i Sverige:</i>						
Moderbolaget	5	1	4	4	-	4
Dotterbolag i Sverige	58	23	35	54	21	33
Totalt i Sverige	63	24	39	58	21	37
<i>Dotterbolag utomlands:</i>						
Förenade Arabemiraten	59	4	55	65	3	62
Indien	-	-	-	13	-	13
Kina	11	1	10	10	1	9
Marocko	-	-	-	2	1	1
Norge	65	16	49	62	14	48
Oman	-	-	-	3	-	3
Tyskland	2	-	2	-	-	-
USA	5	1	4	4	1	3
Totalt i utlandet	142	22	120	159	20	139
Koncernen totalt	205	46	159	217	41	176

Könsfördelning styrelse och ledande befattningshavare

	2023			2022		
	Antal på balansdagen	varav kvinnor	varav män	Antal på balansdagen	varav kvinnor	varav män
<i>Koncernen (inkl. dotterbolag)</i>						
Styrelseledamöter	23	4	19	17	1	16
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	28	6	22	22	3	19
<i>Moderbolaget</i>						
Styrelseledamöter	6	2	4	5	1	4
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	1	4	5	-	5

Not 3 forts

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare 2023	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bilförmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Erik Lindborg (slutade i maj 2023)	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseordförande, Ann-Marie Åström (ny ordförande från maj 2023)	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Jonas Rydell	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Sten Ankarcrona	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Rickard Bergengren	0,1	–	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Ann-Marie Åström (slutade i maj 2023)	0,0	–	–	–	0,0
Ordförande, Carl Rosenblad (ny ordförande från maj 2023)	–	–	–	–	–
Sten Ankarcrona (slutade som ledamot i maj 2023)	0,0	–	–	–	0,0
Erik Lindborg (ny ledamot från maj 2023)	0,0	–	–	–	0,0
Carl Rosenblad (slutade som ledamot i maj 2023)	–	–	–	–	–
<i>Koncernledningen</i>					
Ledningsgruppen, 5 st	10,1	–	3,2	0,4	13,7
(varav verkställande direktören)	(3,8)	(–)	(1,0)	(0,1)	(4,9)
(varav vice verkställande direktören)	(2,1)	(–)	(1,1)	(0,2)	(3,4)
Summa	11,2	–	3,2	0,4	14,8

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare 2022	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bilförmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Erik Lindborg	0,3	–	–	–	0,3
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Jonas Rydell	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Sten Ankarcrona	0,2	–	–	–	0,2
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Ann-Marie Åström	0,0	–	–	–	0,0
Sten Ankarcrona	0,0	–	–	–	0,0
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
<i>Koncernledningen</i>					
Ledningsgruppen, 5 st	8,9	0,4	3,1	0,3	12,7
(varav verkställande direktören)	(3,7)	(–)	(0,9)	(0,1)	(4,7)
(varav vice verkställande direktören)	(2,1)	(–)	(1,0)	(0,1)	(3,2)
Summa	9,8	0,4	3,1	0,3	13,6

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar koncernchefen, vice verkställande direktören, ekonomi- och finanschef, kommunikationschefen samt koncernredovisningschefen i moderbolaget. Kommunikationschefen har tidigare år fakturerat ett arvode för sina tjänster (2,1 MSEK år 2022) men är sedan oktober 2023 anställd i Concejo AB.

Under 2022 har ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI2022) införts för ledande befattningshavare i Concejo, se not 24. Syftet med programmet är att skapa förutsättningar för att behålla och öka motivationen hos strategiskt viktig personal i koncernen. Totalt tecknades 325 000 teckningsoptioner, vilka fördelades enligt följande:

- verkställande direktören tecknade 115 000 teckningsoptioner.
- vice verkställande direktören 100 000 teckningsoptioner
- finansdirektören 70 000 teckningsoptioner
- kommunikationschefen 40 000 teckningsoptioner.

Anställningsförhållanden**Verkställande direktören**

Carl Adam Rosenblad, verkställande direktör från juni 2020. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 27 procent av fast lön.

Övriga personer i ledningsgruppen

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiderna 3–6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Förmånsbestämda pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till cirka 33 procent av grundlön exklusive bilförmån.

NOT 4 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser i huvudsak aweckling av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International. Awecklingen är i huvudsak genomförd under slutet av första kvartalet 2023. Awecklingskostnaderna avser bland annat kostnader för uppsagd personal, reservering av förlustkontrakt och reservering av osäkra fordringar på kunder.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	2023	2022
Beräknad kostnad för aweckling av installation-/entreprenadverksamhet inom Firenor International	24,6	27,3
Tilläggsköpeskilling från avyttring av affärsområde Marine & Safety	-	0,5
Avtalad ersättning kopplad till awecklingen av verksamheten i Mellanöstern	8,3	-
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	32,9	27,8

Klassificering i resultaträkningen	2023	2022
Kostnad för sålda varor	10,9	12,2
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-0,7	-
Administrationskostnader	12,9	-
Nedskrivning/återvunna fordringar på kunder	-0,5	15,1
Övriga rörelseintäkter	10,3	0,5
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	32,9	27,8

Jämförelsestörande poster per segment	2023	2022
Firenor International	24,6	27,3
Koncerngemensamt	8,3	0,5
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	32,9	27,8

NOT 5 ARVODEN TILL REVISORER

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan. På årsstämman 2021 valdes KPMG till revisorer för perioden fram till årsstämman 2025 är avslutad.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdraget ¹	2,1	2,1	0,9	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ²	0,2	0,9	0,0	0,3
Totalt	2,3	3,0	0,9	0,9
<i>Övriga revisionsfirmor</i>				
Revisionsuppdraget	0,7	0,5	-	-
Övriga tjänster	-	0,1	-	-
Totala arvoden till revisorer	3,0	3,6	0,9	0,9

¹ Revisionsarvoden består av arvoden för det årliga revisionsuppdraget och andra revisionstjänster som är av den karaktären att de enbart kan utföras av den årsstämmovalde revisorn, inkluderandes granskning av koncernredovisningen, lagstadgad revision av moder- och dotterbolag, revisorsintyganden samt attestuppdrag.

² Arvoden för revisionsnära konsulttjänster består av arvoden för utlåntanden och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen av koncernens och bolagets årsredovisningar och bokföring och som traditionellt utförs av externrevisorn, inkluderandes konsultationer beträffande redovisnings- och rapporteringskrav, granskning av internkontroll samt revision av pensionsplaner. I arvoden för revisionsnära konsulttjänster ingår granskning av delårsrapport.

NOT 6 VÄRDEFÖRÄNDRINGAR REDOVISADE I RÖRELSERESULTATET

	Koncernen	
	2023	2022
Realiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	-0,7	-
Realiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	16,3	-
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	20,8	-53,3
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	-12,4	10,8
Summa värdeförändringar	24,0	-42,5
Upparbetad vinstdelning SBF Fonder	-32,7	-17,4
Summa	-8,7	-59,9

Värdeförändring avseende aktier i noterade bolag avser innehav i Christian Berner Tech Trade AB (publ), Compodium International AB (publ), Adtraction Group AB samt BeammWave AB. Aktierna i Adtraction Group AB har avyttrats under 2023.

Orealiserad värdeförändring avseende onoterade aktier och fondbesiddelse avser innehav inom affärsområde Concejo Ventures. Innehavet i Dracoon har realiserats 2023.

Genom sitt innehav i SBF Fonder redovisar Concejo en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av verksamhetens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter. Med hänsyn till den rådande utvecklingen på fastighetsmarknaden, så har den upparbetade fordringen på vinstdelning i SBF Fonder värderats till noll.

NOT 7 LEASING

	Koncernen	
	2023	2022
Nyttjanderättstillgångar		
Fastigheter/hyreskontrakt	23,9	27,7
Leasingbilar	1,4	1,2
Summa	25,3	28,9
Avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång	2023	2022
Fastigheter/hyreskontrakt	11,1	8,6
Leasingbilar	1,3	0,8
Summa	12,4	9,4
Leasingskulder	2023	2022
Långfristiga leasingskulder	15,9	15,5
Kortfristiga leasingskulder	9,6	11,8
Summa	25,5	27,3

Det totala kassaflödet uppgår till 11,5 MSEK (9,8). Räntor avseende leasing-åtagande ingår i finansnettot med 0,9 MSEK (1,0). Leasingutgifter av lågt värde och korttidsleasing uppgick till cirka 0,0 MSEK (0,0). 2022 har nyttjanderättstillgångar tillkommit i samband med förvärvet av SAL Navigation. Inga nya väsentliga tillkommande nyttjanderättstillgångar förväntas under 2024. Inga väsentliga förlängnings- eller uppsägningsoptioner finns.

Upplysning om förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskulder finns i not 18.

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntor	6,9	3,1	3,4	4,0
Realiserad avkastning på kortfristiga placeringar	–	–	–	74,0
Orealiserad värdeförändring på kortfristiga placeringar ¹	–	–	14,2	–
Ränteutgifter från dotterbolag	–	–	13,3	8,8
Kursdifferenser	–	–	–	3,1
Utdelning	–	–	5,0	2,5
Övrigt	–	-0,8	5,2	–
Summa	6,9	2,3	41,1	92,4

¹I koncernresultaträkningen redovisas orealiserad värdeförändring på kortfristiga placeringar i rörelseresultatet.

	Koncernen	
	2023	2022
Värdeförändringar i kortfristiga placeringar		
Orealiserad värdeförändring	6,5	-182,5
Realiserad avkastning på kortfristiga placeringar	–	74,0
Summa	6,5	-108,5

NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader	-5,3	-4,1	–	-1,2
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag ¹	–	–	–	-29,1
Räntekostnader finansiell leasing	-0,9	-1,0	–	–
Kursdifferenser	–	–	-0,8	–
Övriga finansiella kostnader	-0,8	0,2	-0,5	-1,3
Summa	-7,0	-4,9	-1,3	-31,6

¹I koncernresultaträkningen redovisas orealiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag i rörelseresultatet.

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2023	2022
Resultat vid avyttring av aktier i dotterföretag	–	0,5
Erhållet koncernbidrag	7,9	15,1
Omvärdering fordringar	4,3	6,4
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-8,2	-111,3
Nedskrivning fordran på dotterföretag	-6,8	–
Summa	-2,8	-89,3

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt för året	-2,3	-1,1	–	–
Förändring uppskjuten skatt	1,6	–	–	–
Totalt	-0,7	-1,1	–	–
Skillnad skattekostnad och 20,6 procent skatt				
Resultat före skatt	13,9	-190,5	15,6	-58,3
20,6 procent skatt	-2,9	39,2	-3,2	12,0
Skatt på årets resultat	-0,7	-1,1	–	–
Skillnadsbelopp	2,2	-40,3	3,2	-12,0

Specifikation av skillnadsbelopp
Effekt av:

– utländska skattesatser	3,4	-2,9	–	–
– ej skattepliktiga intäkter	24,1	17,7	4,6	16,7
– ej avdragsgilla kostnader	-17,6	-2,8	-3,1	-28,9
– kostnader som inte ingår i det redovisade resultat	–	0,5	–	–
– ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2,9	-0,3	–	–
– nyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	4,9	9,7	1,7	0,2
– omvärdering upparbetad vinstdelning	-6,7	-3,6	–	–
– omvärdering noterade och onoterade aktier och andelar	-5,2	-46,9	–	–
– skatteeffekt övriga koncernjusteringar	2,2	-11,7	–	–
Totalt	2,2	-40,3	3,2	-12,0

NOT 12 UPPSKJUTEN SKATT

Upplysningar om uppskjutna skattefordringar avser skattemässigt underskottsavdrag. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns. Uppskjutna skattefordringar om 3,3 MSEK hänförliga till underskottsavdrag har aktiverats 2023.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag om 34,0 har inte bedömts som aktiverbara. Det finns inga restriktioner eller förfallotider beträffande hur länge dessa uppskjutna skattefordringar kan nyttjas.

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till totalt 292,6 MSEK. Därutöver tillkommer underskottsavdrag som är redovisade i tidsbestämd fölla om sex år avseende räntebegränsningar om 38,7 MSEK.

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod.

Concejo tillämpar följande nyttjandeperioder:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Nyttjanderättstillgångar	3–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

Realisationsvinster och -förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och -förluster redovisas via resultaträkningen.

I följande tabeller presenteras redovisade värden för materiella anläggningstillgångar:

2023	Maskiner	Inventarier	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2,7	20,2	52,1	75,0
Inköp	0,3	1,6	11,0	12,9
Avyttringar och utrangeringar	-0,6	-	-3,2	-3,8
Omräkningsdifferenser	-0,1	-2,5	-1,7	-4,3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2,3	19,3	58,2	79,8
Ingående avskrivningar	-1,2	-12,3	-23,2	-36,7
Avyttringar och utrangeringar	0,6	-	3,2	3,8
Avskrivning	-0,4	-3,2	-12,4	-16,0
Omräkningsdifferenser	-0,1	3,4	-0,5	2,8
Utgående ackumulerat avskrivningar	-1,1	-12,1	-32,9	-46,1
Redovisat värde 2023-12-31	1,2	7,2	25,3	33,7

2022	Maskiner	Inventarier	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1,3	13,3	39,9	54,5
Inköp	0,8	4,8	7,9	13,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,8	-3,8	-4,6
Genom förvärv av dotterbolag	-	0,6	8,0	8,6
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0,6	2,3	0,1	3,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2,7	20,2	52,1	75,0
Ingående avskrivningar	-0,3	-7,4	-17,9	-25,6
Avyttringar och utrangeringar	-	0,8	3,8	4,6
Avskrivning	-0,4	-3,4	-9,4	-13,2
Omräkningsdifferenser	-0,5	-2,3	0,3	-2,5
Utgående ackumulerat avskrivningar	-1,2	-12,3	-23,2	-36,7
Redovisat värde 2022-12-31	1,5	7,9	28,9	38,3

Inventarier	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	1,4	0,7
Investeringar	-	0,7
Utgående anskaffningsvärde	1,4	1,4
Ingående avskrivningar	-0,4	-0,1
Årets avskrivningar	-0,3	-0,3
Utgående avskrivningar	-0,7	-0,4
Bokfört värde	0,7	1,0

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Balanserade utvecklingskostnader	Patent, varumärken och licenser	Summa
2023				
Ingående anskaffningsvärde	182,5	101,3	8,2	292,0
Investeringar	-	23,0	0,2	23,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,6	-	-0,6
Omräkningsdifferenser	-	-4,0	0,0	-4,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	182,5	119,7	8,4	310,6
Ingående avskrivningar	-	-28,8	-3,4	-32,2
Avyttringar och utrangeringar	-	0,6	-	0,6
Avskrivning	-	-9,6	-2,7	-12,3
Omräkningsdifferenser	-	-0,4	0,0	-0,4
Utgående ackumulerat avskrivningar	-	-38,2	-6,1	-44,3
Ingående nedskrivningar	-51,1	-	-	-51,1
Utgående nedskrivningar	-51,1	-	-	-51,1
Redovisat värde 2023-12-31	131,4	81,5	2,3	215,2

	Goodwill	Balanserade utvecklingskostnader	Patent, varumärken och licenser	Summa
2022				
Ingående anskaffningsvärde	96,8	67,9	4,5	169,2
Investeringar	-	15,4	0,1	15,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-4,6	-	-4,6
Förvärv	85,7	18,6	3,0	107,3
Omräkningsdifferenser	-	4,0	0,6	4,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	182,5	101,3	8,2	292,0
Ingående avskrivningar	-	-20,5	-1,4	-21,9
Avyttringar och utrangeringar	-	1,3	-	1,3
Avskrivning	-	-6,7	-1,8	-8,5
Omräkningsdifferenser	-	-2,9	-0,2	-3,1
Utgående ackumulerat avskrivningar	-	-28,8	-3,4	-32,2
Ingående nedskrivningar	-51,1	-	-	-51,1
Utgående nedskrivningar	-51,1	-	-	-51,1
Redovisat värde 2022-12-31	131,4	72,5	4,8	208,7

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och balanserade utvecklingskostnader

Värdet på goodwill och balanserade utvecklingskostnader testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet.

Värderingen av respektive kassagenererande enhet har gjorts från beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet baseras på kassaflödesprognoser där

prognosen för de första året baserar sig på styrelsens fastslagna budget. Därefter används tre-års prognoser enligt affärsplaner för respektive kassaflödesgenererande enhet. Tillväxten efterföljande år bedöms ligga i nivå med långsiktig inflationsnivå (2%). Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

	2023	2022
SBF Fonder	42,8	42,8
Optronics Technology	2,9	2,9
SAL Navigation	85,7	85,7
Totalt	131,4	131,4

Goodwill har fördelats på de kassaflödesgenererade enheter eller grupper av kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

SBF Fonder	2023	2022
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Diskonteringsränta före skatt (%)	11,8	19,3

Optronics Technology	2023	2022
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal (%)	11,8	12,8
Diskonteringsränta före skatt (%)	9,8	19,3

SAL Navigation	2023	2022
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal (%)	23,8	20,0
Diskonteringsränta före skatt (%)	10,5	19,9

Antagande

Långsiktig tillväxttakt

Metod som använts vid fastställande av värden

Den genomsnittliga tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflöden efter prognosperioden. Tillväxttakten är i enlighet med branschprognoser. Återspeglar specifika risker i de respektive affärsområde och i de länder som de är verksamma i. Baseras på tidigare års resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Diskonteringsränta före skatt

Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal

För den kassagenererande enheten Optronics är den prognostiserade omsättningstillväxten och rörelsemarginalen viktiga antaganden. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

För den kassagenererande enheten SBF Fonder är den prognostiserade omsättningen och vinstdelningen utarbetad vinstdelning, som är beroende av verksamhetens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB, viktiga antaganden. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

För den kassagenererande enheten SAL Navigation är den prognostiserade omsättningstillväxten och rörelsemarginalen viktiga antaganden. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Väsentliga antaganden: Påverkan av möjliga förändringar av viktiga antaganden

Bolagets känslighetsanalys visar att en rimlig förändring i årlig tillväxttakt (+/- 2 procent), rörelsemarginal (+/- 1 procent), diskonteringsränta (+/- 1 procent) samt övriga gjorda antaganden inte skulle ha någon effekt att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde understigande det redovisade värdet.

Not 14 forts

Resultat av årets nedskrivningsprövning

2023 års nedskrivningstest har inte medfört någon nedskrivning av goodwill eller balanserade utvecklingskostnader. Flera känslighetsanalyser har gjorts. Dessa resulterade inte heller i något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödes-genererande enheterna

NOT 15 ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	82,1	74,0
Lämnat aktieägartillskott	21,1	119,4
Nedskrivning	-8,2	-111,3
Förvärv av aktier	0,0	0,0
Avyttring av aktier	-0,0	-
Bokfört värde	95,0	82,1

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde MSEK
Albion Holding AB	100%	100%	200	14,8
CMG International AB	100%	100%	500 000	25,1
Firenor International AS	100%	100%	1 276 596	15,9
Concejo Invest AB	100%	100%	10 000	32,1
Concejo IP AB	100%	100%	25 000	0,0
Concejo AIF AB	100%	100%	1 000	4,1
Concejo SALNAV Holding AB	100%	100%	25 000	3,0
Summa				95,0

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ andelar	Kapital/ rösträtts- andel %
<i>Svenska dotterbolag</i>			
CMG International AB, 556063-8503	Nacka	500 000	100
Concejo AIF AB, 556560-0664	Nacka	1 000	100
Concejo Invest AB, 556547-6123	Nacka	10 000	100
FFNOR International AB, 559291-6828	Nacka	100 000	100
Concejo IP AB, 559462-7357	Nacka	25 000	100
Albion Holding AB, 559172-0726	Stockholm	200	100
Concejo SALNAV Holding AB, 559360-1932	Nacka	25 000	100
SBF AIF Holding AB, 559374-8683	Nacka	25 000	100
SBF Fonder AB, 556644-0870	Stockholm	11 000	100
SBF Investment Management AB, 559446-8208	Stockholm	25 000	100
Svenska Bostadsfonden Services AB, 556737-3153	Stockholm	1 000	100
SAL Navigation AB, 55600-5441	Stockholm	50 000	50

<i>Utländska dotterbolag</i>			
Optronics Technology AS	Oslo/Norge		71,3
ACAF Systems Inc.	Coventry RI/USA		60,0
Firenor International AS	Kristiansand/Norge		100,0
Firenor AS	Kristiansand/Norge		100,0
Fireproducts AS	Kristiansand/Norge		100,0
Firenor Firefighting Engineering Co., Ltd	Dalian, Kina		80,0
C Engineering Group Ltd	Sharjah/Förenade Arabemiraten		100,0
Firenor General Contracting LLC	Abu Dhabi/Förenade Arabemiraten		99,7
Firenor Engineering LLC	Muscat/Oman		99,7
Firenor International WLL	Doha/Qatar		100,0
Consilium ME Holding Ltd	Sharjah/Förenade Arabemiraten		70,0
SAL North Europe GmbH	Hamburg, Tyskland		50,0

I de svenska och utländska dotterbolagen där det finns minoritetsintresse tillförs minoritetsägandet del i resultatet.

Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott till dotterbolag om 21,1 MSEK och gjort nedskrivning av aktier i dotterbolag med 8,2 MSEK.

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen	
	2023	2022
Ingående bokfört värde	37,3	84,5
Förvärv	27,1	-
Omklassificering till Övriga aktier och andelar	-	-30,6
Årets resultat	-16,7	-16,6
Utgående bokfört värde	47,7	37,3

Under 2023 har Concejo konverterat lån till aktier i Envigas AB till ett värde om 27,1 MSEK.

Concejo har inga fordringar, eventualförpliktelser eller åtaganden om framtida investeringar i Envigas AB eller i de tidigare delägda intressebolagen som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital/ rösträtts- andel %	Bokfört värde andelar
Envigas AB, 559151-5472	Stockholm	26,9	47,7

	Envigas AB	
	2023	2022
Balansräkning i sammandrag, MSEK		
Finansiella anläggningstillgångar	155,1	105,1
Omsättningstillgångar	14,5	19,9
Kassa och bank	95,8	0,3
Summa tillgångar	265,4	125,3
Eget kapital	247,1	74,4
Långfristiga skulder	14,8	18,5
Kortfristiga skulder	3,5	32,4
Summa eget kapital och skulder	265,4	125,3
Redovisat resultat	-53,5	-51,3

	Envigas AB	
	2023	2022
Avstämning mot redovisade värden		
Nettotillgångar	247,1	74,4
Koncernens andel i procent	26,9%	32,4%
Koncernens andel i nettotillgångar	66,5	24,1
Bokfört värde	47,7	37,3

NOT 17 ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsvärde noterade innehav	149,5	128,1	50,4	49,1
Omklassificering från Andelar i intressebolag	-	30,6	-12,3	-
Orealiserad värdeförändring noterade innehav	-16,8	10,8	-	-
Anskaffningsvärde noterade innehav	102,5	125,1	55,1	55,1
Orealiserad värdeförändring noterade innehav	-28,8	-57,1	-	-29,1
Bokfört värde	206,4	237,5	93,2	75,1

Övriga aktier och andelar avser investeringar i de noterade bolagen Christian Berner Tech Trade AB (publ), Compodium International AB (publ), BeammWave AB, samt de noterade innehaven i Round2 fond 1 och 2, Myra Security, Charge Amps, C-Green, Trifilon, Greenely, Occlutech, ImagineCare, WeSports och Urban Miners. Samtliga innehav avser en ägarandel mindre än 20 procent.

Omklassificeringen om 30,6 MSEK år 2022 avser innehavet i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG1, som föregående år redovisade som en andel i intressebolag. Genom en SPV-struktur innehas en ägarandel i Myra Security GmbH om cirka 4,5 procent.

Concejo innehar en ägarandel om 26,5 procent i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG, vars enda syfte är att äga aktierna i Myra Security GmbH. Det indirekta ägandet i Myra Security GmbH uppgår till cirka 4,5 procent.

Concejo innehar en ägarandel om 71,7 procent i Round2 DracCI Beteiligungs GMBH & Co. KG (Dracoon), vars enda syfte var att äga aktierna i Dracoon GmbH. Det indirekta ägandet i Dracoon GmbH uppgick till cirka 8,2 procent. Aktierna i Dracoon har avyttrats men SPV:n finns kvar för eventuellt tillkommande tilläggsköpe-skillingar.

Not 17 forts

Aktier och andelar i noterade innehav värderas till marknadsvärde och utifrån transaktioner i marknaden.

Concejos onoterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av onoterade innehav har utförts internt. För vissa innehav har extern värdering inhämtats.

	Ägarandel	Koncernen	
		2023	2022
Christian Berner Tech Trade AB (publ)	10,3%	59,1	40,0
Compodium International AB (publ)	15,9%	6,5	5,8
Adtraction Group AB ¹	–	–	12,6
Beammwave AB	5,1%	8,0	7,1
Xenergic AB	5,8%	10,0	10,0
Greenely AB (publ)	2,5%	10,9	14,9
Occlutech Holding AG	<1%	2,1	3,1
ImagineCare AB (publ)	<1%	1,6	3,0
WeSport Scandinavia AB	<1%	4,0	4,0
Urban Miners AB	5,0%	0,9	0,9
Myra Security GmbH	4,5%	49,5	45,7
Dracoon GmbH ²	–	–	37,9
Trifilon AB	<1%	0,4	5,0
C-Green AB	<1%	5,1	6,3
Charge Amps AB	1,7%	6,0	6,4
Round2 (fond1)	n/a	28,1	24,6
Round2 (fond2)	n/a	11,3	7,7
Övriga andelar	<1%	2,9	2,5
Summa verkligt värde		206,4	237,5

¹ Aktierna i Adtraction Group AB har avyttrats 2023.

² Innehavet i Dracoon har realiserats 2023.

NOT 18 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiell riskhantering

Concejo-koncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policys för hur dessa risker ska hanteras på olika nivåer i koncernen. Målen är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärs-mässiga risker och finansiella risker. Affärs-mässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker finns bland annat i Concejos kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper samt ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad då majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor. Finansiella risker finns också i moderbolagets kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekursrisk avseende noterade aktier och ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar.

Concejo kan också påverkas av det geopolitiska läget i världen, till exempel på grund av händelser som Rysslands invasion av Ukraina och konflikter i Mellanöstern.

Prisrisk

Concejo exponeras för prisrisk relaterade till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till 220,9 MSEK (197,0) och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutvecklingar över tiden. För bestående materialförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset, även om klausuler om sådan kompensation tillhör undantagen.

Kassaförvaltning

Concejos kassaförvaltning i kortfristiga placeringar syftar till att säkerställa hög handlingsberedskap inför nya investeringar och samtidigt ge en bra avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande. Per den 31 december 2023 hade Concejo 144,9 MSEK under förvaltning som i huvudsak var placerade i räntebärande värdepapper.

Känslighetsanalys kassaförvaltning

Kortfristiga placeringar om 144,9 MSEK är per 2023-12-31 i huvudsak placerat i räntebärande värdepapper. En förändring av räntan med 3 procent skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 4,3 MSEK baserat på den exponering som fanns per 2023-12-31.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen, kassaflödet och över tid även konkurrenskraften.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurs 31 december	
	2023	2022
USD	10,04	10,44
EUR	11,10	11,13
AED	2,75	2,87
NOK	0,99	1,06

Väsentliga valutakurser	Snittkurs	
	2023	2022
USD	10,57	10,07
EUR	11,44	10,63
AED	2,92	2,77
NOK	1,01	1,05

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader).

2023	Summa							
	AED	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	utländska valutor	SEK Totalt	
Koncernens rörelseresultat	7,7	40,4	169,4	-78,1	25,0	164,4	-156,9	7,5
Effekt av 1 % förändring	0,1	0,4	1,7	-0,8	0,2			
Effekt av 5 % förändring	0,4	2,0	8,5	-3,9	1,2			

2022	Summa							
	AED	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	utländska valutor	SEK Totalt	
Koncernens rörelseresultat	24,5	8,7	84,6	-66,6	-18,1	33,1	-112,5	-79,4
Effekt av 1 % förändring	0,6	-0,3	0,8	-0,7	-0,2			
Effekt av 5 % förändring	3,1	-1,4	4,2	-3,3	-0,8			

Känslighetsanalys

Nettoexponeringen är störst i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 1,7 MSEK (0,8). Om EUR förändras med fem procent gentemot SEK hade påverkan på resultatet blivit 8,5 MSEK (4,2).

Eget kapital

Concejo redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräknings-exponeringen är för balansräkningar i NOK. En procent förändring av NOK gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med +/-0,3 MSEK. Fem procents förändring av NOK gentemot SEK hade haft en påverkan på eget kapital i koncernen med +/-1,7 MSEK.

Not 18 forts

Ränterisk

Förändringar i räntenivåerna påverkar Concejos kostnader och avspeglas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Concejos uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	28,8	51,4	-	-
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	27,7	27,5	-	-
Checkkredit	3,0	10,6	-	-
Summa räntebärande skulder	59,5	89,5	-	-

Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingkulder. Skulderna till kreditinstitut består främst av ett banklån för finansiering av förvärvet av SBF Fonder AB och som per 2023-12-31 uppgår till 28,1 MSEK samt ett banklån för finansiering av förvärvet av SAL Navigation AB och som per 2023-12-31 uppgår till 18,7 MSEK. Därutöver finns ett mindre antal krediter i de utländska dotterbolagen i olika valutor och med olika villkor. Den övervägande delen av räntebärande skulder är i SEK. Räntenivåerna varierar mellan 6,0 procent och 7,3 procent. Genomsnittlig ränta är cirka 6,2 procent. Genomsnittlig ränta för den svenska checkkrediten är cirka 7,3 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har ränta med varierande räntebindningsperioder på, i många fall, max upp till 1 år. För säkerställande av lånen, se not 27. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 13,0 MSEK (21,2), varav 3,0 MSEK var nyttjade per 2023-12-31.

Känslighetsanalys

Skulder till kreditinstitut uppgick vid årsskiftet till 59,5 MSEK (89,5). Skulden varierar under året. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka +/-0,7 MSEK (+/-1,9) baserat på genomsnittlig skuld.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Meningen är att kreditgränserna skall avspegla kundens betalningsförmåga. För vissa kundfordringar kan koncernen ta in säkerheter i form av garantier, andra skriftliga åtaganden från företagen eller remburser som kan tas i anspråk om motparten hamnar i fallissemang enligt villkoren i avtalet. Kundfordringar och avtalsstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För värdering av förlustrisk i kundfordringar se not 21. Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustrisken avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserv för kreditrisker i kundfordringar framgår av not 21.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar av kundfordringar på en egen rad – Nedskrivning av fordringar på kunder.

Likviditetsrisk

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppet på 176,8 MSEK (128,2) är merparten placerade hos Danske Bank. Concejo har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En mindre del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Concejo inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån sägs upp och svårigheter uppstår med att få nya lån. För information rörande leasingskuld se not 7. Concejo hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. Styrelsen bedömer att Concejo står väl rustat finansiellt för att planera för framtida tillväxt. Likviditetsberedskapen vid de senaste årsskiftena framgår av nedanstående tabell.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Tillgängliga kassamedel	176,8	128,2	70,7	20,8
Kortfristiga placeringar som kan omsättas till likvida medel	144,9	217,7	140,8	217,6
Beviljade krediter	13,0	20,2	-	-
Nyttjad del av krediter	-3,0	-14,8	-	-
Tillgänglig likviditet	331,7	351,3	211,5	238,4

Löptidsanalys för skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

Koncernen 2023-12-31	Minde än ett år	1-3 år	4-5 år	Mer än 5 år
	Banklån	27,7	28,8	-
Checkräkningskredit	3,0	-	-	-
Skulder avseende leasing	9,6	12,5	3,4	-
Leverantörsskulder	72,9	-	-	-

Koncernen 2022-12-31	Minde än ett år	1-3 år	4-5 år	Mer än 5 år
	Banklån	31,3	57,4	-
Checkräkningskredit	10,6	-	-	-
Skulder avseende leasing	11,8	9,8	5,1	0,6
Leverantörsskulder	71,3	-	-	-

Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar	Minde än ett år	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
	Per 31 december 2023			
Summa upplåning	3,0	56,5	-	59,5

Per 31 december 2022				
Summa upplåning	10,6	78,9	-	89,5

Effektiv ränta på balansdagen var som följer	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Checkräkningskredit	7,25	5,72	-	-
Checkräkningskrediter i utländska dotterbolag	-	4,57	-	-
Banklån	6,17	4,80	-	-

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Nettoskuld				
<i>Tillgångsposter i nettoskulden:</i>				
Likvida medel	176,8	128,2	70,7	20,8
Kortfristiga placeringar	144,9	217,7	140,8	217,6
Spärrade likvida medel	3,3	19,2	-	-
	325,0	365,1	211,5	238,4
<i>Skuldposter i nettoskulden:</i>				
Räntebärande skulder	85,0	116,8	-	-
Summa nettoskuld	-240,0	-248,3	-211,5	-238,4
Nettoskuldssättningsgrad	-32%	-32%	-25%	-29%

Avstämning av nettoskuld	Korta räntebärande skulder	Långa räntebärande skulder	Summa
	Bokfört värde per 1 jan 2022	246,1	69,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-212,8	-13,0	-225,8
Under året tillkommande leasingskulder	8,0	7,7	15,7
Lån hänförliga till förvärvade dotterbolag	8,6	-	8,6
Valutakursdifferenser	-	3,0	3,0
Bokfört värde 31 dec 2022	49,9	66,9	116,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12,1	-30,0	-42,1
Under året tillkommande leasingskulder	2,5	7,7	10,2
Valutakursdifferenser	-	0,1	0,1
Bokfört värde per 31 dec 2023	40,3	44,7	85,0

Not 18 forts

Finansiella tillgångar och skulder per kategori i koncernen**Beräkning av verkligt värde**

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i hierarkin gjorts. Kundfordringar och leverantörsskulder är värderade till balansdagens kurs. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Då övriga kortfristiga fordringar är av kortfristig natur, anses det redovisade beloppet överensstämma med det verkliga värdet. Det verkliga värdet för de övriga fordringarna som är anläggningstillgångar avviker inte heller väsentligt från dess redovisade värden.

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
2023-12-31			
Övriga aktier och andelar	-	206,4	206,4
Andra långfristiga fordringar	61,6	-	61,6
Kundfordringar och andra fordringar	72,7	-	72,7
Kortfristiga placeringar	-	144,9	144,9
Likvida medel	176,8	-	176,8
Skulder till kreditinstitut	59,5	-	59,5
Långfristiga skulder	3,6	-	3,6
Leverantörsskulder	72,9	-	72,9

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
2022-12-31			
Övriga aktier och andelar	-	237,5	237,5
Andra långfristiga fordringar	80,3	32,7	113,0
Kundfordringar och andra fordringar	72,7	-	72,7
Kortfristiga placeringar	-	217,7	217,7
Likvida medel	128,2	-	128,2
Skulder till kreditinstitut	116,8	-	116,8
Långfristiga skulder	4,6	-	4,6
Leverantörsskulder	71,3	-	71,3

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Följande tabell visar koncernens finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingen är baserad på transaktioner i marknaden.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
2023-12-31				
Övriga aktier och andelar	73,7	-	132,7	206,4
Kortfristiga placeringar	144,9	-	-	144,9

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
2022-12-31				
Övriga aktier och andelar	65,5	-	172,0	237,5
Kortfristiga placeringar	217,7	-	-	217,7

Följande tabell innehåller upplysningar om finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde enligt nedan nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde baseras på transaktioner på marknaden.

Nivå 2: Verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från pris) och som inte inkluderats i Nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde fastställt med hjälp av värderingsteknik, med väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Concejos onoterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av onoterade innehav har utförts internt. För vissa innehav har extern värdering inhämtats.

Analys av nivå 3

Ingående balans 1 januari 2023	172,0
Investeringar under perioden	10,7
Omklassifiering	0,3
Avyttringar under perioden	-42,2
Värdeförändringar under perioden	-8,1
Utgående balans 31 december 2023	132,7

Avstämning av finansiella skulder vars kassaflöden redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten

Datum	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Leasingskulder som förfaller inom 1 år	Leasingskulder som förfaller efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan 2023	38,1	51,4	11,8	15,5	4,6	121,4
Under året tillkommande leasingskulder	-	-	2,5	7,7	-	10,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-7,4	-22,6	-4,7	-6,4	-1,0	-42,1
Valutakursdifferenser	-	-	0,0	-0,9	0,0	-0,9
Bokfört värde per 31 dec 2023	30,7	28,8	9,6	15,9	3,6	88,6

Datum	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Leasingskulder som förfaller inom 1 år	Leasingskulder som förfaller efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan 2022	239,4	54,9	6,7	14,3	5,4	320,7
Under året tillkommande leasingskulder	-	-	2,1	5,6	-	7,7
Lån hänförliga till förvärvade dotterbolag	8,6	-	5,9	2,1	-	16,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-209,9	-3,5	-2,9	-9,5	-1,1	-226,9
Valutakursdifferenser	-	-	0,0	3,0	0,3	3,3
Bokfört värde per 31 dec 2022	38,1	51,4	11,8	15,5	4,6	121,4

NOT 19 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsvärde	140,8	217,6	140,8	217,6
Orealiserad värdeförändring	4,1	0,1	-	-
Bokfört värde	144,9	217,7	140,8	217,6

Concejos kassaförvaltning i kortfristiga placeringar syftar till att säkerställa hög handlingsberedskap inför nya investeringar och samtidigt ge en bra avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande. Förvaltningen sker diskretionärt genom ett antal etablerade aktörer på marknaden. Per den 31 december 2023 hade Concejo 140,8 MSEK under förvaltning som i huvudsak var placerade i räntebärande värdepapper.

NOT 20 VARULAGER

	Koncernen	
	2023	2022
Råmaterial	75,6	71,9
Färdiga varor	10,1	12,7
Bokfört värde	85,7	84,6

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2023	2022
Kundfordringar	61,4	84,7
Reserver för befärdade kundförluster	-1,8	-18,7
Bokfört värde	59,6	66,0

Specifikation av kundfordringar	Koncernen	
	2023	2022
Ej förfallet	36,0	30,3
Förfallet 1–30 dagar	10,7	18,0
Förfallet 31–90 dagar	5,2	5,9
Förfallet över 90 dagar	9,5	30,5
Summa	61,4	84,7
Specifikation av årets reserv		
Reserv för fordringar förfallna över 90 dagar	-1,8	-18,7

Koncernen tillämpar en förenklad metod för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustriskreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Historiskt har koncernen haft materiella kundförluster i installations och entreprenadverksamheten i Mellanöstern och Indien som har varit under aweckling under 2021 och 2022. Avecklingen är i huvudsak genomförd under det första kvartalet 2023.

Den 31 december 2023 fanns kundfordringar om 12,9 MSEK (17,7) som var förfallna med mer än 30 dagar för vilka inga reserveringar gjorts, vilket normalt beror på fördröjningar i pågående projekt och att full betalning förväntas erhållas.

Effekter av awecklingen av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International har beaktats vid värdering av osäkra kundfordringar. Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen	
	2023	2022
Ingående balans	-18,7	-21,4
Avecklad verksamhet	17,7	-
Återföring av tidigare reserveringar	-	8,2
Bortskrivning av fordringar	-0,4	-2,8
Årets reservering	-0,4	-2,7
Utgående balans	-1,8	-18,7

NOT 22 AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Avtalstillgångar och avtalsskulder	Koncernen	
	2023	2022
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	203,4	138,4
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter	77,9	33,5
Erhållna förskott	17,4	6,8
Av beställaren innehållna belopp	4,2	18,5
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	6,8	2,0
Avsättningar för entreprenadprojekt och garantiåtaganden	30,1	16,8

Pågående projekt som intäktsredovisas över tid har en varierande löptid på upp till 2 år.

Aveckling av installations-/entreprenad-verksamheten i Mellanöstern och Indien är i huvudsak genomförd under av första kvartalet 2023. Ingen kreditreserv avseende avtalsfordringar har bedömts föreligga för 2023.

Avtalstillgångarna avser utgifter som uppkommit för att fullgöra avtal. Pågående projekt per 2023-12-31 förväntas intäktsföras under nästkommande 12 månader och beräknas uppgå till cirka 69 MSEK. Beloppet inkluderar inte rörliga ersättningar.

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda hyror	2,7	3,7	0,2	0,2
Förutbetalda försäkringspremier	1,8	2,0	0,2	0,1
Övrigt	8,6	1,0	0,1	0,6
Summa	13,1	6,7	0,5	0,9

NOT 24 AKTIEKAPITALUTVECKLING

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	10 000
1994	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	5 500 000	30 573 400	6 114 680
2004	Konvertering	2 100	30 575 500	6 115 100
2006	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	4 915 805	35 491 855	6 898 371
2006	Teckningsoption	12 160	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	11 834 665	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	266 660	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission registrerat			
	2008-01-03)	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Nyemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B.

	Antal aktier och röster	
A-aktier	907 490	å 10 röster
B-aktier	10 794 713	å 1 röst
	11 702 203	19 869 613

Av totalt utfärdade aktier har moderbolaget 4.400 st B-aktier i eget lager.

Årsstämman 2023 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 1 100 000 nya B-aktier och aktiekapitalet med maximalt 5 500 000 kronor genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Årsstämman 2023 bemyndigade styrelsen att förvärva aktier i bolaget för att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv eller förvärv av verksamhet och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt användas för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Syftet med bemyndigandet att överlåta egna aktier är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme vid finansiering av företagsförvärv eller verksamhet samt användas för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att skapa alternativa betalningsformer vid förvärv av bolag eller verksamhet. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Extra bolagsstämma i Concejo AB (publ) den 10 januari 2022 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2022") samt emission av teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i Concejo.

Antagande av LTI 2022 innefattar att 325 000 teckningsoptioner har överlåtit till ledande befattningshavare. Teckningsoptionerna har en intjänandeperiod om 5 år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av aktier under en period om två månader.

Varje teckningsoption ger rätt att under tiden från och med den 18 januari 2027 till och med den 18 februari 2027 teckna en ny aktie i Concejo till en teckningskurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för Concejo-aktien på Nasdaq Stockholm under perioden 10 handelsdagar räknat från och med 3 januari 2022, dock inte under aktiens kvotvärde. Vid inlösen av optioner och teckning av aktier ska Nettostrike enligt optionsvillkoren tillämpas.

Baserat på befintligt antal aktier respektive röster i bolaget innebär LTI 2022, vid utnyttjande av samtliga 325 000 teckningsoptioner, en full utspädning motsvarande cirka 2,7 procent av det totala antalet utestående aktier och cirka 1,6 procent av totalt antal röster i bolaget. Vid fullt nyttjande av samtliga teckningsoptioner kan bolagets aktiekapital komma att öka med högst 1 625 000 kronor.

Not 24 forts

Enligt optionsvillkoren ska Nettostrike tillämpas vid teckning av aktier, vilket innebär att samtliga optionsrätter som innehas av en och samma deltagare räknas om med tillämpning av Nettostrikeformeln som framgår av optionsvillkoren. Detta innebär att förväntad utspädning av programmet är lägre än den maximala utspädningen om 2,7 procent.

Övrigt tillskjutet kapital/överkursfond

Överkursfond/övrigt tillskjutet kapital uppstår när aktier ställs ut till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av samtliga utländska omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av resultat- och balansposter till svenska kronor i de konsoliderade räkenskaper.

	2023	2022
Ingående balans den 1 januari	18,5	10,6
Årets omräkningsdifferens	-15,5	7,9
Utgående balans den 31 december	3,0	18,5

NOT 25 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
	2023	2022
Avsättningar		
Avsättningar för entreprenadprojekt och garantiåtaganden	4,6	13,7
Avsättning för avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International	0,8	39,7
Övriga avsättningar	12,6	7,2
Summa	18,0	60,6

Avsättning är gjord för avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International. Avvecklingen är genomförd i slutet av första kvartalet 2023. Avsättningen avser bland annat kostnader för uppsagd personal och reservering av förlustkontrakt.

	Koncernen	
	2023	2022
Avsättningar		
Ingående balans 1 januari	60,6	108,5
Återföring av avsättning för omstrukturering av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International	-38,9	-40,9
Avsättningar under året, övrigt	5,8	12,1
Återfört under året	-8,9	-24,3
Omräkningsdifferenser	-0,6	5,2
Utgående balans 31 december	18,0	60,6

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2 försäkringar 2023 uppgick till 0,4 MSEK och de förväntas ligga på samma nivå 2024.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 158 procent (172).

NOT 26 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2023	2022
Materialkostnader	220,9	197,0
Förändringar i lager av färdiga varor	-1,1	-1,8
Kostnader för ersättningar till anställda (not 3)	141,1	129,4
Nedskrivning av fordringar på kunder	2,2	-14,7
Avskrivningar	28,3	21,6
Övriga kostnader	128,6	55,8
Summa	520,0	387,3

	Koncernen	
	2023	2022
Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar		
Maskiner	0,4	0,4
Inventarier	3,2	3,4
Nyttjanderättstillgångar	12,4	9,4
Totalt	16,0	13,2

NOT 27 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
	2023	2022
Skulder till kreditinstitut	28,8	51,4
Övriga långfristiga skulder	3,6	4,6
Leasingskulder	15,9	15,5
Summa	48,3	71,5

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Semesterlöner	14,1	13,8	3,8	3,2
Upplupna sociala kostnader	7,1	5,2	1,7	2,2
Garantiavsättningar	-	0,3	-	-
Förutbetalda intäkter	6,8	2,0	-	-
Övriga poster	43,9	31,0	0,5	0,1
Summa	71,9	52,3	6,0	5,5

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsintekningar	112,0	133,0	-	-
Aktier i dotterbolag/netto-tillgångar i dotterbolag	226,5	272,8	-	-
Likvida medel	3,3	19,2	-	-
Summa avseende egna skulder och avsättningar	341,8	425,0	-	-

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Borgensättaganden till förmån för övriga koncernföretag	-	-	64,0	83,4
Bankgarantier	30,9	18,8	-	-
Övriga förpliktelser	13,4	-	13,4	-
Summa eventualförpliktelser	44,3	18,8	77,4	83,4

Concejo kan, från tid till annan, vara iblandad i tvister som en del av den löpande affärsverksamheten. Beroende på vilken part som väckt talan kan tvister förekomma där Concejo är kärande såväl som tvister där Concejo är svarande. I normalfallet företräds Concejo av juridiskt ombud i det fall tvist uppstår. Concejo gör, med stöd av juridisk expertis, i nuläget bedömningen att inga pågående tvister är av väsentlig betydelse.

NOT 31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av familjen Rosenblad. Utöver löner och styrelsearvoden samt fakturering av kommunikationschefens tjänster, har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående, förutom nedan transaktioner med bolag som är närstående till familjen Rosenblad. Se not 16 för information om transaktioner med intressebolag samt not 3 avseende personal.

Concejo AB (publ) står under ett bestämmande inflytande från familjen Rosenblad. Genom Platanen Holding AB kontrollerar familjen Rosenblad 72,17 procent av rösterna i Concejo. En familjemedlem har erhållit styrelsearvode om 0,2 MSEK och en familjemedlem har erhållit lön och förmåner i egenskap av verkställande direktör och koncernchef om 4,9 MSEK. För information om löner och andra ersättningar till styrelsen, vd och andra ledande befattningshavare, se not 3. Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Concejo-koncernen uppgår till 1,3 MSEK. Transaktioner med Platanen Holding och dess dotterbolag redovisas nedan. Inga andra transaktioner med andra närstående personer eller övriga bolag har förekommit under året.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 100 procent (100) försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag och till/från intressebolag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter.

Inköp av varor och tjänster från närstående	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Platanen AB, administrations-tjänster	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7
Summa	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3

Administrationstjänster avser administration samt löpande redovisning. Köpta tjänster från Platanen AB och hyra från dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB utgår på marknadsmässiga villkor.

NOT 32 EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avsättningar	-36,7	-53,5	-	-
Av- och nedskrivningar	28,3	21,6	0,3	0,3
Orealiserad värdeförändring långfristiga aktieinnehav	7,5	42,5	-	-
Orealiserad vinstdelning SBF Fonder	32,7	17,4	-	-
Utrangeringar mm	0,6	5,5	-	-
Resultatandel intressebolag	16,7	16,6	-	-
Avvecklad verksamhet	-10,4	-	-	-
Summa	38,7	50,1	0,3	0,3

NOT 33 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2023	2022
Ingående balans	75,7	99,0
Valutakursdifferens	-0,3	6,1
Upparbetad orealiserad vinstdelning SBF Fonder	-32,7	32,7
Årets nettoinvesteringar	-28,8	-62,1
Utgående balans	13,9	75,7

	Koncernen	
	2023	2022
Bankdepositioner	3,3	19,2
Långfristiga fordringar på kunder	4,3	17,7
Upparbetad orealiserad vinstdelning SBF Fonder	-	32,7
Uppskjutna skattefordringar	3,3	-
Övriga fordringar	3,0	6,1
Utgående balans	13,9	75,7

NOT 34 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2023	2022
<i>Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie</i>		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	16,3	-189,4
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	1,39	-16,19

Det finns inga utestående program per 2023-12-31 avseende konvertibler, varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning. Den 10 januari 2022 beslutade en extra bolagstämma om ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare, se not 24. Det utestående optionsprogrammet påverkar inte utspädning av antalet aktier per 2023-12-31.

NOT 35 RÖRELSEFÖRVARV

Inga rörelseförvärv har skett under 2023.

Rörelseförvärv under 2022

Concejo AB (publ) har den 30 september 2022 ingått avtal med Marinovum Holding AB om att förvärva 50 procent av rösterna och kapital i SAL Navigation AB. Köpeskillingen uppgick till 57,6 MSEK på kassa- och skuldfri basis. SAL Navigation är ett av världens ledande företag inom specialnischen integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare (Voyage Data Recorder – VDR). SAL Navigation AB kommer efter transaktionen att ägas till 50 procent av Concejo och till 50 procent av företagsledningen (Marinovum Holding AB). Efter transaktionen har Concejo ett bestämmande inflytande över SAL Navigation, vilket innebär att bolaget konsolideras som ett dotterbolag från och med den 30 september 2022 och ingår i affärsområdet Concejo Industrier.

Köpeskillingen uppgick till cirka 57,6 MSEK och är enligt avtalet ej föremål för köpeskillingsjustering.

Förvärsanalys per 2022-09-30**Tillgångar och skulder avseende förvärvade verksamheterna vid förvärvstidpunkten**

	SAL Navigation
Immateriella anläggningstillgångar	18,6
Materiella anläggningstillgångar	0,6
Nyttjanderättstillgångar	8,0
Lager	22,3
Övriga kortfristiga fordringar	16,6
Likvida medel	0,0
Avsättningar	-0,5
Uppskuten skatteskuld	-3,2
Kortfristig skuld till kreditinstitut	-6,6
Leasingskulder	-8,0
Kortfristiga skulder	-18,3
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	29,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-57,6
Goodwill	85,7
Köpeskillning	57,6

Kassaflödeseffekt, MSEK

	SAL Navigation
Köpeskillning	57,6
Likvida medel i det förvärvade bolaget	0,0
Summa kassaflödeseffekt	57,6

Köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas som goodwill. Goodwillvärdet motiveras av bolagets framtida intjäningsförmåga. Ingen del av goodwillvärdet bedöms vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvskostnader uppgick till 0,9 MSEK och ingår i administrationskostnader. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2022, hade det påverkat koncernens nettoomsättning med 104,7 MSEK och rörelseresultatet med 8,5 MSEK. De värden som har allokerats till immateriella anläggningstillgångar, balanserade utvecklingskostnader, har värderats till verkligt värde. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av med mellan 3 och 5 år.

NOT 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 37 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om 0,00 SEK (0,00) per aktie samt en extra utdelning om 3,00 SEK (0,00) per aktie för verksamhetsåret 2023.

Exkluderat för aktier som för närvarande innehas av bolaget, motsvarar den föreslagna utdelningen totalt 35,1 MSEK.

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår per 2023-12-31 till:	KSEK
Balanserat resultat	733 953
Årets resultat	15 639
Summa fritt eget kapital	749 592

Styrelsen föreslår årsstämman att:

	KSEK
Till aktieägarna utdelas kontant 3,00 SEK per aktie	35 093
Att balanseras i ny räkning	714 499
Summa	749 592

NOT 38

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2024-05-13 för fastställelse.

Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 9 april 2024. Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 13 maj 2024. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den 9 april 2024
Concejo AB (publ)

Ann-Marie Åström
Styrelsens ordförande

Carl Adam Rosenblad
Verkställande direktör och koncernchef

Thomasine Rosenblad

Sten Ankarcrona

Jonas Rydell

Rickard Bergengren

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 april 2024
KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ), org. nr 556480-3327

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concejo AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-53 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktssredovisning och pågående projekt inom Firenor International

Se not 2 och 22 och redovisningsprinciper på sida 35 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Inom Firenor International pågår ett flertal projekt där intäktssredovisning och resultatavräkning sker över tid enligt successiv vinstavräkning vilket i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. Färdigställandegraden och resultatavräkningen beräknas baserat på upparbetade kostnader eller uppfyllande av milstolpar. Här till kan förändring i bedömningen under projektens genomförande ge upphov till väsentlig påverkan på redovisade intäkter och resultat. I de fall ett projekt beräknas leda till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas.

Samtliga bedömningar ovan och eventuella förändringar i dessa antaganden och bedömningar kan få en betydande effekt på koncernens resultat och finansiella ställning.

Värdering av onoterade aktier

Se not 17 och 18 och redovisningsprinciper på sidan 36 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det totala värdet på onoterade värdepappersinnehav uppgick till 132,7 Mkr per 31 december 2023. Bolagets värderingsprinciper bygger på IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines.

Processen för värdering av onoterade värdepapper bygger på en hög grad av bedömningar och indata som inte är observerbara på marknaden, såsom förväntade framtida intäkter och resultat och identifiering av relevanta multiplar. En felaktig tillämpning av antaganden och indata kan leda till en väsentlig påverkan på det verkliga värdet vilket ger direkt effekt på resultatet. Detta bedöms därmed vara ett område av särskild betydelse i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för genomgång av projekt inklusive processen för att identifiera förlustprojekt och/eller högriskprojekt samt processen för att bedöma intäkter och kostnader. Vi har granskat ett urval av projekt för att utvärdera och prövat de mest väsentliga bedömningarna. Urvalet består främst av större projekt och projekt där risker har identifierats.

Vi har diskuterat med företagsledningen kring Concejos bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av färdigställandegrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision av onoterade värdepappersinnehav har vi bland annat fokuserat på att utvärdera bolagets process och interna kontroller för värdering av onoterade värdepappersinnehav. Vi har vidare granskat att de värderingsmodeller som bolaget tillämpar är förenliga med IFRS 13. Med stöd av interna värderingsspecialister har vi granskat att de bedömningar som görs av bolaget är rimliga, till exempel med avseende på val av jämförbara bolag och justeringar av värderingsmultiplar.

Vi har också utvärderat att lämnade upplysningar i årsredovisningen överensstämmer med kraven enligt IFRS 13 och ger en rättvisande bild av bolagets processer och rutiner.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–22 och 61–68. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen

om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concejo AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Concejo AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Concejo AB

(publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Concejo AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 maj 2021.
KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Stockholm den 9 april 2024

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Concejo AB (publ)

Concejo är ett svenskt publikt aktiebolag vars B-aktie är noterad vid Nasdaq Stockholm. Denna bolagsstyrningsrapport är en, med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 §, från årsredovisningen skild handling och har översiktligt granskats av bolagets revisor. Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Concejo tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Concejos högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler.

Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Concejos aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämning av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, samt principer för ersättning av ledande befattningshavare. Vidare fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt verkställande direktör. Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma.

Årsstämma 2023

Årsstämma i Concejo avseende räkenskapsåret 2022 genomfördes den 24 maj 2022. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om inte ge någon utdelning för räkenskapsåret 2022, samt bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventu-

ella förvärv. Vidare fattades beslut om bemyndigande för styrelsen att förvärva och överlåta egna aktier för att anpassa bolagets kapitalstruktur, använda återköpta aktier vid förvärv av företag eller verksamheter samt användas i företagets aktierelaterade incitamentsprogram. Bolagsstämman fattade beslut om att styrelsen ska bestå av sex ledamöter. Till nya ledamöter av styrelsen valdes Ann-Marie Åström och Rickard Bergengren. Styrelseledamöterna Sten Ankarcrona, Carl Adam Rosenblad, Thomasine Rosenblad och Jonas Rydell omvaldes. Till ny ordförande utsågs Ann-Marie Åström. Till valberedning utsågs Carl Rosenblad (ordf.) samt Ann-Marie Åström och Erik Lindborg. Aktieägare motsvarande 84 procent av rösterna och 73 procent av kapitalet var företrädare vid stämman.

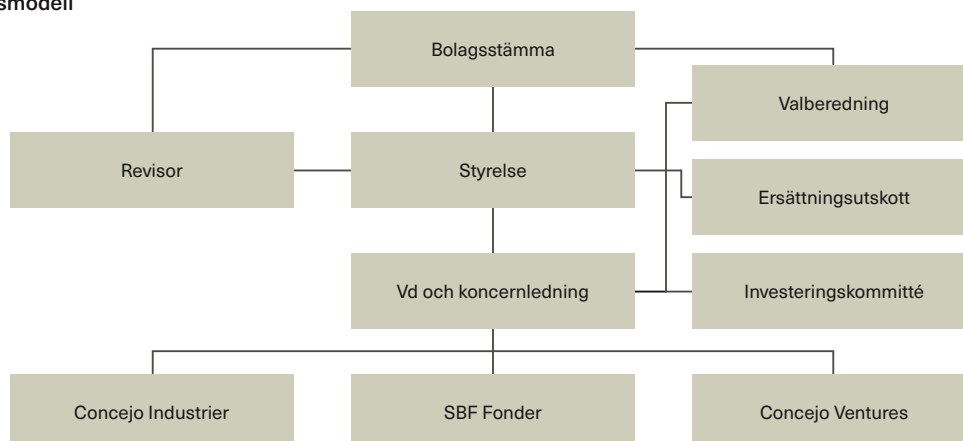
Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen inför årsstämman 2023 utgjordes av Ann-Marie Åström (ordförande, oberoende till Concejo och större aktieägare), Sten Ankarcrona (oberoende till Concejo och större aktieägare), samt Carl Rosenblad. Valberedningen har även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. I det arbetet ingår bland annat att tillämpa Concejos mångfaldspolicy som tar sin utgångspunkt i Koden 4.1. Valberedningens oberoende ledamöter har uppburit ersättning, samt ersättning för eventuella omkostnader, i enlighet med beslut av årsstämman.

Styrelse

Concejos styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Concejos styrelse har sedan årsstämman i maj 2023 bestått av sex ledamöter. Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår i styrelsen, och vid styrelsemötena är även finansdirektören (CFO), tillika styrelsens sekreterare, närvarande.

Bolagsstyrningsmodell



Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande. Styrelsen genomförde nio protokollförda möten under 2023. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande bokslut och rapportering, marknads-läge och utsikter, affärsplan, mål och strategier, hållbarhet, riskhantering, budget, långsiktig finansiering, strategiska samarbeten, förvärv och avyttringar, samt investeringar. Därutöver diskuterades även de lagar och regelverk som kan påverka Concejos arbete och rapportering. Styrelsens närvaro och beroendeställning framgår av tabellen nedan. För mer information om styrelsen, se sidan 64.

Styrelsens närvaro och beroendeställning				
	Invald	Närvaro	Relation Concejo	Relation till större aktieägare
Ann-Marie Åström	2023	15 (5)	Oberoende	Oberoende
Carl Adam Rosenblad	1996	9 (9)	Beroende	Beroende
Thomasine Rosenblad	2014	9 (9)	Oberoende	Beroende
Sten Ankarcrona	2020	9 (9)	Oberoende	Oberoende
Jonas Rydell	2020	9 (9)	Oberoende	Oberoende
Rickard Bergengren	2023	15 (5)	Oberoende	Beroende

¹⁾ Ann-Marie Åström och Richard Bergengren invalda vid årsstämman 2023.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ann-Marie Åström är ordförande i styrelsen sedan årsstämman 2023.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter. Styrelsen genomför årligen en egen utvärdering och resultatet redovisas för valberedningen. En viktig uppgift är att säkerställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av finansiell utveckling, ekonomisk ställning och viktiga händelser för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden. Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete, inklusive enskilda ledamöters insat-

ser, årligen utvärderas. Detta sker genom en strukturerad process med efterföljande diskussion i styrelsen och valberedningen. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett beslutsunderlag inför årsstämman.

Utskottsarbete

Concejos styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hantearas av styrelsen i sin helhet. Concejos revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Concejo har ett ersättningsutskott som bland annat arbetar med att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom incitamentsprogram för beslut på bolagsstämma. Utskottet utgörs av Ann-Marie Åström (ordförande), Sten Ankarcrona och Jonas Rydell. Concejo har även en investeringskommitté som bereder investeringsfrågor för beslut i styrelsen samt har ett övergripande ansvar för Concejos kassaförvaltning.

Särskilda bolagsordningsbestämmelser

Concejos bolagsordning har inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef för Concejo är Carl Adam Rosenblad. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingick vid årets utgång, utöver vd, Concejos CFO, chefen för affärsutveckling tillika vice vd, Concejos redovisningschef samt koncernens kommunikationschef. För mer information om koncernledningen se sidan 65.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet 2023 till 58,5 MSEK fördelat på 11 702 203 aktier med ett kvotvärde på 5,0 SEK per aktie. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie motsvarar en röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. För mer information om aktien och aktieägarna, se sid 20–21.

Operativ styrning

Concejo bedrev under 2023 sin verksamhet inom tre affärsområden. Inom affärsområdenas dotterbolag finns dotterbolagsstyrelser där koncernchefen normalt är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. Därutöver finns ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenheter och analyseras på bolagsnivå. Bolag som ej är dotterbolag omfattas ej av den operativa styrningen.

Rapportering

Intern rapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten, som presenteras för marknaden kvartalsvis.

Utöver resultat- och balansräkningar innehåller boksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av likviditet, pågående projekt samt kundfordringar och kundkreditider. Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Concejos bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn. Concejos revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2021 valdes KPMG AB till revisorer för en tid om fyra år, med Jonas Eriksson som huvudansvarig revisor. Årsstämman 2023 beslutade att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper.

Ansvarstagande

Concejo har ambitionen att bedriva en ansvarsfull verksamhet med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Concejo ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Concejos målsättning är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt hållbara principer för att minska företagets negativa påverkan. Concejo ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Där utöver är det Concejos bestämda uppfattning att ett framgångsrikt hållbarhetsarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt. För mer information om Concejos ansvarstagande, se hållbarhetsrapporten sid 61–63.

Intern kontroll

Concejos styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Concejos finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs. Mål för Concejos finansiella rapportering är att vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer. Därutöver ska rapporteringen ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet och stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten. Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med

tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar koncernens styrdokument, exempelvis policys och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Concejo är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Concejos kontrollaktiviteter syftar till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Concejo är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar.

Concejo har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Concejos generella principer av informationsgivning.

Concejos koncernfunktioner gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till koncernchefen. Concejo har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision) då styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i, eller omfattning av verksamheten, som motiverar att en sådan funktion inrättas. Concejos efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Ledningen gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från rullande prognoser och föregående år. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ), org. nr 556480-3327

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 57–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 9 april 2024

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Hållbarhet

Concejos hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2023. Rapporten är frivilligt upprättad och följer i allt väsentligt bestämmelserna i årsredovisningslagen, och är avlämnad av styrelsen i samband med undertecknandet av årsredovisningen.

Inledningsord

Vårt huvudsakliga mål är att skapa långsiktiga värden för våra aktieägare. Det värdeskapande arbetet sker på flera olika sätt, men i relation till våra verksamheter sker det till stor del genom ett aktivt ägarengagemang och styrelsearbete. Concejo har en liten organisation och en liten direkt påverkan inom de flesta hållbarhetsområden. Där vi kan påverka är vid varje investeringstillfälle, och där efter i vår roll som en ansvarsfull ägare. Hållbarhetsfrågor blir också mest relevanta i det sammanhanget.

Concejo investerar i verksamheter som i många fall och på olika sätt syftar till att skydda människor, miljön och materiella värden. Det är verksamheter med erbjudanden inom till exempel brandsäkerhet, miljöteknik, cybersäkerhet, digital hälsa, återvinning samt bolag som direkt adresserar den globala utmaningen att minska utsläppen av fossil koldioxid. Det är genom att investera, stödja och utveckla den här typen av verksamheter som Concejo framför allt bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

Ur ett formellt perspektiv uppfyller Concejo inte de villkor som gör att vi ska redovisa vårt hållbarhetsarbete utifrån aktiebolagens regler. I realiteten har vi inte gjort det på ett par år. Vi har dock valt att fortsätta redovisa vårt arbete och vår syn på hållbarhet därför att vi tycker att det är viktigt och en del i att skapa långsiktiga värden.

Vi står nu, som många andra bolag, inför en situation där vi inom ett par år ska implementera ett mycket omfattande regelverk. CSRD/ESRS har som idé många poänger, men såväl omfattningen som implementeringen lämnar lite övrigt att önska. I skrivande stund är CSRD ännu inte en del av svensk lag och varken de som ska stifta lagarna, de som ska förverkliga CSRD eller de som i slutändan ska granska arbetet vet exakt vad som gäller. Det är ett bekymmer.

Men som sagt, i grunden har ansatsen ett gott syfte. Vi lever i en värld med begränsade resurser men vi har svårt att hushålla med dem – och då måste kanske drastiska åtgärder till för att skapa en rejäl förändring. Vi har nu initierat ett arbete för att anpassa vårt hållbarhetsarbete till en framtid med CSRD.

Vår första åtgärd blir dock att vi begränsar oss. Om vi ska på ett trovärdigt sätt styra mot de regler som CSRD/ESRS sätter upp måste vi fokusera på våra rörelsedrivande verksamheter. Det innebär att vi den närmaste tiden kommer att fokusera på Concejo Industrier och SBF Fonder. I Concejo Ventures fall har vi en så liten ägarandel att vi inte kan påverka verksamheten i den utsträckning som krävs, och rent formellt konsoliderar vi inte heller in dessa bolag i Concejo-koncernen.

Carl Adam Rosenblad
Vd och koncernchef

Concejos ansvarstagande

Concejo har ett antal styrande dokument som uppställer ramarna inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsarbetet vilar på Concejos uppförandekod, Code of Conduct, som omfattar företagets ansvarstagande. Den är tänkt att vara lika aktuell vid urvalet av företag att investera i, som i företagets ägarstyrning. Uppförandekoden kompletteras med Concejos hållbarhetspolicy samt policyer som är kopplade till Concejos mål och strategier. Concejos uppförandekod är uppbyggd för att överensstämma med FN:s tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion, UN Global Compact.

Concejo har en liten egen organisation och har en liten direkt påverkan på de flesta hållbarhetsområden. Målbilden är att alla bolag där Concejo har intressen själva har ett strukturerat hållbarhetsarbete. Det är både ett urvalskriterium vid investeringar och en central del i Concejos ägarstyrningsprocess. Det gäller såväl ekonomisk hållbarhet som frågor avseende social och miljömässig hållbarhet. Concejos historia som industrialist ligger till grund för en princip som bygger på en filosofi om ständig förbättring, som även är applicerbar på hållbarhet.

Concejo har inte identifierat några väsentliga risker inom hållbarhetsområdet med långsiktig påverkan som är unika för Concejo eller dess investeringar, utan företaget omfattas av samma risker som andra företag. Hållbarhetsrisker ingår därvid som en naturlig del i koncernens riskhantering och analysarbete. Concejos har investerat i bolag som bedriver verksamhet i en mängd olika länder och mångfalden är stor med medarbetare från ett stort antal länder, med olika nationaliteter, språk och kulturer. Med anledning av att Concejo har globala intressen på marknader med skiftande affärskultur och lagstiftning kan det finnas hållbarhetsrisker, exempelvis avseende anti-korrupktion och mänskliga rättigheter. Det är Concejos bedömning att det inte är något enskilt bolag, eller enskild del i dess värdekedjor, utan framför allt geografier som kan ge upphov till ökade risker. Med ett ökat fokus på investeringar i Sverige och övriga Europa är bedömningen att dessa potentiella risker successivt har minskat.

Efterlevnaden av Concejos uppförandekod är ytterligare ett sätt att hantera och motverka uppkomsten av risker, där koden och övriga styrdokument bygger på en vision om nolltolerans gällande uppställda regler vilket säkerställer en generell riskminimering.

Concejos uppförandekod

Concejos uppförandekod beskriver de etiska riktlinjer som ligger till grund för all verksamhet, vad som förväntas av alla medarbetare och hur Concejo förhåller sig till sina intressenter. Koderna är ett stöd för ledare och medarbetare i deras dagliga arbete i alla Concejos intressenter världen över och implementeras, där tillämpligt, i lednings- och kvalitetssystem. Concejos uppförandekod är uppbyggd med FN:s tio principer inom ramen för UN Global Compact som utgångspunkt.

Mänskliga rättigheter

- Respektera internationella mänskliga rättigheter.
- Försäkra sig om att det egna företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- Upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar.
- Avskaffande av alla former av tvångsarbete.
- Faktiskt avskaffande av barnarbete.
- Avskaffande av diskriminering vid anställning och yrkesutövning.

Miljö

- Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljöriser.
- Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
- Uppmuntra utveckling och spridning av miljömässigt hållbar teknik.

Anti-korruption

- Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Concejos uppförandekod innehåller därutöver policyer rörande kommunikation, hantering av konfidentiell information och insiderinformation, hantering av intressekonflikter samt en beskrivning av förfarande vid misstanke

om avsteg från uppförandekoden. Inga kränkningar eller överträdelser mot punkterna ovan eller uppförandekoden har rapporterats under 2023.

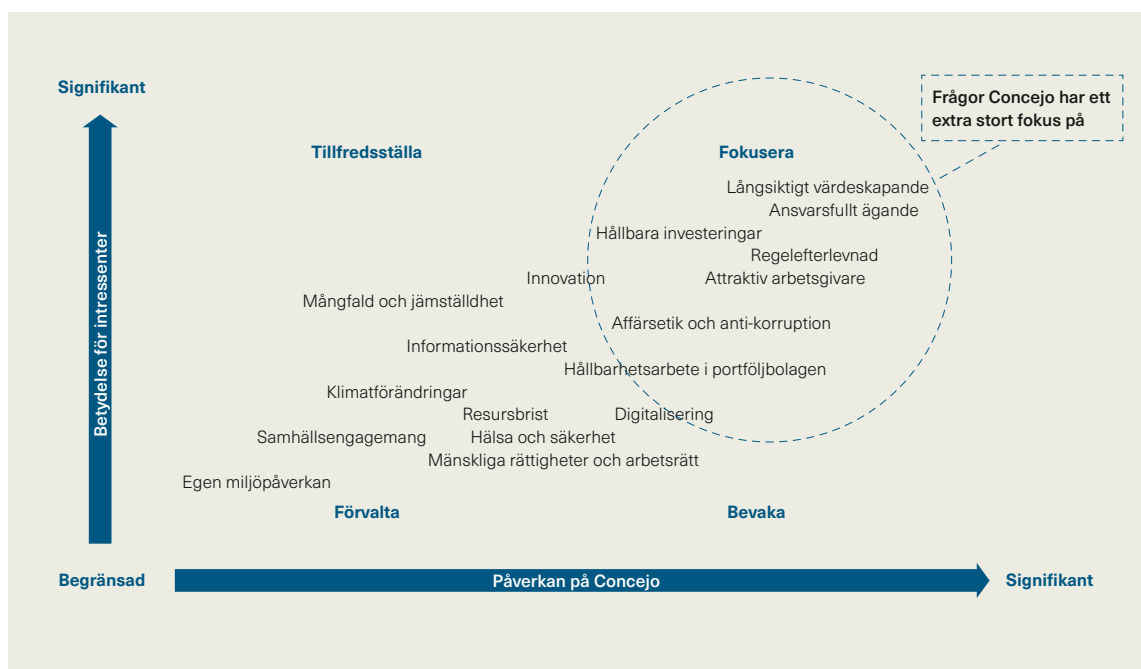
Affärsmodell

Concejo investerar tid och kapital i bolag i syfte att skapa långsiktigt hållbar värdeutveckling. Concejos aktiva ägar-engagemang kompletteras med en kassaförvaltning vars syfte är att skapa en god avkastning fram till att kapitalet investeras i olika verksamheter. Investeringsfasen omfattar omvärldsbevakning, analysarbete, investeringar, utveckling, förvaltning och, i förekommande fall, avyttring. Det aktiva ägandet omfattar ett mångfacetterat engagemang på såväl strategisk som taktisk och operativ nivå. Concejos ledningsgrupp fungerar både som investeringsteam och ägarsteam där medarbetarna har en tillika-befattning som investment managers. Ledningsgruppen kompletteras av styrelsens investeringskommitté vid investeringar och i den löpande verksamheten av personer i Concejos nätverk.

Väsentlighetsanalys

I slutet av 2020 påbörjade Concejo arbetet med en väsentlighetsanalys med anledning av den nya verksamhetsinriktningen – ett arbete som avslutades under inledningen av 2021. Syftet med väsentlighetsanalysen var att identifiera de frågor som är mest relevanta för Concejo att arbeta med framöver. Analysen utgick ifrån såväl interna som externa perspektiv, inklusive analys av globala megatrender, benchmarkanalyser och regulatoriska krav. Resultatet av väsentlighetsanalysen illustreras i matrisen nedan.

Väsentlighetsanalysen och dess slutsatser ligger till grund för Concejos strategiska inriktning och fokus i hållbarhetsarbetet framåt, och utgjorde därutöver en viktig parameter i framtagandet av Concejos hållbarhetsmål. En ny väsentlighetsanalys planeras att genomföras senast 2025.



Concejos hållbarhetspolicy

Ekonomisk hållbarhet

- Investera i företag och utveckla affärer som långsiktigt skapar värden.
- Eftersträva en god balans mellan avkastningspotential och riskexponering.
- Verka för en hög affärsetik och professionellt agerande.

Social hållbarhet

- Vara en attraktiv arbetsgivare och attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.
- Stå för inkludering, bejaka mångfald och utveckla företag som tar tillvara varje individs förmåga och utvecklingspotential.
- Arbeta för god hälsa, låg sjukfrånvaro och en nollvision avseende arbetsplatsolyckor.

Miljömässig hållbarhet

- Stödja utvecklingen av strukturer och processer för att successivt minska portföljbolagens klimatpåverkan.
- Investera i företag och verksamheter som bidrar till en hållbar samhällsutveckling.
- Beakta miljökonsekvenser i utveckling av Concejos nuvarande och framtida investeringar.

Hållbarhetsmål Concejo AB (publ)

Concejos hållbarhetsmål omfattar koncernens rörelsedrivande verksamheter. Dessa bolag omfattar Firenor International, Optronics Technology, ACAF Systems, SAL Navigation samt SBF Fonder.

Concejos hållbarhetsmål bygger på resultatet av företagets väsentlighetsanalys.

- Samtliga bolag ska ha en Uppförandekod (Code of Conduct).
- Majoriteten av bolagen ska koppla sin Uppförandekod till sin värdekedja.
- Samtliga bolag ska ha ett aktivt hållbarhetsarbete.
- Majoriteten av bolagen ska ha utsett en hållbarhetsansvarig medarbetare.
- Samtliga bolag ska arbeta med att identifiera sina potentiella hållbarhetsrisker.
- Majoriteten av bolagen ska ha ett program för riskhantering kopplat till hållbarhet.

Concejos hållbarhetsundersökning

Concejo har under ett antal år genomfört hållbarhetsundersökningar när bolaget hade ett större scope på sina hållbarhetsmål. När fokus nu skiftat till koncernens rörelsedrivande bolag är en formell undersökning inte längre det mest effektiva sättet att interagera på. De rörelsedrivande bolagen är en integrerad del av Concejos koncern och det finns ett flertal kanaler och ytor som arbetar med hållbarhetsfrågor som en naturlig del av affärsutvecklingen. Nedan visas hur de rörelsedrivande bolagen uppfyller Concejos hållbarhetsmål. Ån återstår en del att göra innan alla bolag uppfyller samtliga mål.

Frageställning	Utfall	Resultat
Samtliga bolag ska ha en uppförandekod (Code of Conduct)	5/5	✓
Majoriteten av bolagen ska koppla sin Uppförandekod till sin värdekedja	3/5	✓
Samtliga bolag ska ha ett aktivt hållbarhetsarbete	4/5	✗
Majoriteten av bolagen ska ha utsett en hållbarhetsansvarig medarbetare	3/5	✓
Samtliga bolag ska arbeta med att identifiera sina potentiella hållbarhetsrisker	4/5	✗
Majoriteten av bolagen ska ha ett program för riskhantering kopplat till hållbarhet	3/5	✓

Social hållbarhet

Concejo har fem medarbetare i moderbolaget. Adderar man hel- och delägda konsoliderade bolag uppgår antalet medarbetare till drygt 200, och ser man till samtliga investeringar omfattar den utökade familjen ännu fler. För Concejos verksamhet är det av yttersta vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare på samma sätt som det är en förutsättning för en långsiktigt hållbar utveckling i koncern- och portföljbolagen att de i sin tur har ett fokus på att skapa förutsättningar för att engagera och behålla kvalificerade medarbetare.

Concejo verkar för att säkerställa ett professionellt agerande och ett genuint engagemang från personalen samt ett gemensamt synsätt mot ständigt förbättring. I kombination med att personalen har en god utbildningsbakgrund är det viktigt med specifik erfarenhet inom bolagets fokusområden. Detta kräver såväl en noggrann initial urvalsprocess vid rekrytering som en kontinuerlig utbildning och utveckling.

En viktig faktor är att bolagens medarbetare trivs och är friska. Inom ramen för Concejos ägarstyrning verkar företaget för att bolagen genomför regelbundna medarbetarundersökningar för att säkerställa att såväl bolagens som medarbetarnas mål och utfall korrelerar, och att bolagen även arbetar med hälso- och friskvårdsbefrämjande initiativ. En risk, som Concejo identifierat, är att bolagens medarbetare är frånvarande på grund av sjukdom eller att de skadas i arbetet. Historiskt sett har Concejo haft låg sjukfrånvaro och få arbetsplatsrelaterade risker, något företaget verkar för att upprätthålla inom ramen för sin nya inriktning. En annan risk är att kompetens går förlorad genom att bolagens medarbetare slutar. Concejos stödjer vid behov bolagens personalarbete, inklusive framtagande relevanta personalpolicyer, med målbilden att bolagen säkerställer att tillvarata varje individs förmåga och utvecklingspotential, samt att de vidareutvecklar de kompetenser som är nödvändiga för

att i framtiden kunna bedriva en framgångsrik hållbar affärsverksamhet.

Miljömässig hållbarhet

Concejo har en begränsad direkt miljöbelastning, utan dessa frågor adresseras i första hand i de bolag Concejos har ägarintressen. Som blandat investmentbolag kan man anta att dessa frågor får ökad väsentlighet i relation till ägandeandelen och i huvudsak blir materiella för de bolag som konsolideras. Vid en initial analys är bedömningen dock att även dessa bolags miljöbelastning är förhållandevis begränsad. Orsaken är att bolagen generellt sett har en begränsad egen tillverkning. Samtidigt kan indirekta miljörisiker förekomma.

På ett övergripande plan verkar Concejo för att samtliga investeringar ska ha så låg negativ miljöbelastning som möjligt och att nationella och internationella lagar och miljökrav alltid ska följas, att bolagens erbjudanden ska produceras genom processer som belastar miljön så lite som möjligt och att detta säkerställs genom fastställda processer för ansvarsfulla inköp, och att förekommande rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt.

Concejo gör bedömningen att majoriteten av investeringarnas miljöbelastning principiellt härrör sig till utsläpp av växthusgaser kopplat till energiförbrukning och tjänsteresor. Den globala pandemin fick till följd att tjänsteresor i princip inte förekommit under ett antal år, och att de därefter varit klart färre till förmån för digitala möten. Pandemin innebar även att stora delar av arbetstiden inte var förlagd på ordinarie arbetsplats, vilket gjorde energiförbrukningen är svårsmätbar. Till delar är har detta återgått, även om distansarbete idag är mer förekommande än före pandemin. De nämnda parametrarna är därvid svåra att redovisa med en relevant exakthet men Concejo kommer att adressera frågan framåt.

Concejos styrelse



Ann-Marie Åström

Född: 1965.

Utbildning: Juristexamen, Uppsala Universitet.

Styrelseledamot sedan: Ordförande sedan 2023.

Ledamot Valberedningen 2020–2022. Ledamot i styrelsen mellan 2009 och 2020.

Befattningar och uppdrag: Styrelseordförande i Rederi AB Gotland, Ljugarn Holding AB, Artepelagstiftelsen, Bådan AB och Trojajoborg Holding AB. Styrelseledamot i Assuranceföreningen SKULD A/S, Ekerö Holding AB, SKULD Mutual P&I Association (Bermuda) och Trojajoborg AB. Styrelsesuppleant i Björkviks Havsbad AB. Ordförande i Ersättningsutskottet, Concejo AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 1 000 B-aktier.



Carl Adam Rosenblad

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Styrelseledamot sedan: 1996.

Befattningar och uppdrag: Vd och koncernchef för Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Christian Berner Tech Trade AB (publ), Platanen Holding AB och Platanen AB. Övriga uppdrag, se sidan 65.

Tidigare erfarenhet: Vd Eurocoal AB, partner och medgrundare Varangia Shipping AB, medgrundare och styrelseordförande TradeTool Provider AB, vd Consilium Navigation AB, chef affärsutveckling Consilium AB (publ), affärsområdeschef Consilium Marine & Safety, affärsområdeschef Consilium Safety Engineering.

Aktieinnehav i Concejo: 24 000 B-aktier samt 115 000 teckningsoptioner. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 21.



Thomasine Rosenblad

Född: 1964.

Utbildning: Fil kand. Psykologi och HR.

Styrelseledamot sedan: 2015.

Befattningar och uppdrag: HR-konsult, strategisk kompetensförsörjning. Styrelseledamot i Platanen Holding AB.

Aktieinnehav i Concejo: 0. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 21.



Sten Ankarcrona

Född: 1966.

Utbildning: BA. International Relations.

Styrelseledamot sedan: 2020.

Befattningar och uppdrag: Senior rådgivare inom finans och kapitalförvaltning. Vd och ordförande för Allba Invest AB. Styrelseordförande i Hercules Investeringsfond. Ledamot av Riddarhusdirektionen. Ordförande i valberedningen, Christian Berner Tech Trade AB (publ). Ordförande i Investeringskommittén, Concejo AB (publ). Ledamot i Ersättningsutskottet, Concejo AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 0.



Jonas Rydell

Född: 1972.

Utbildning: Civilekonom.

Styrelseledamot sedan: 2020.

Befattningar och uppdrag: Fristående rådgivare till finansiella företag. Styrelseordförande i Tempest Security AB. Styrelseledamot i Athanase Industrial Partner AB, Concedo AS, Attica Exploration AS samt Hellen Holding Limited. Ledamot i Ersättningsutskottet och Investeringskommittén, Concejo AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 0.



Rickard Bergengren

Född: 1985.

Utbildning: Fil kand, ekonomi. Lunds Universitet.

Styrelseledamot sedan: 2023.

Befattningar och uppdrag: Äger och förvaltar Hjularöds Gods. Styrelseledamot i MCT Brattberg AB, Futuritas AB och AB Hörby Bruk. Styrelsesuppleant i DANO Fastigheter AB och Epic Races i Sverige AB och Le Volpi AB.

Aktieinnehav i Concejo: 46 000 B-aktier. Företrädare MCT Brattbergs ägande, för innehav se sidan 21.

Concejos koncernledning



Carl Adam Rosenblad
Koncernchef
Verkställande direktör Concejo AB (publ)
Född: 1965.
Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.
Verksam i Concejo sedan: Styrelseledamot sedan 1996.
Befattningar och uppdrag: Vd och koncernchef för Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Concejo AB (publ). Styrelseledamot i SBF Fonder AB. Styrelseordförande i Firenor International AS. Styrelseledamot i Christian Berner Tech Trade AB (publ), Platanen Holding AB, Platanen AB, Optronics Technology AS och ACAF Systems Inc.
Tidigare erfarenhet: Vd Eurocoal AB, partner och medgrundare Varangia Shipping AB, medgrundare och styrelseordförande TradeTool Provider AB, vd Consilium Navigation AB, chef affärsutveckling Consilium AB (publ), affärsområdeschef Consilium Marine & Safety, affärsområdeschef Consilium Safety Engineering.
Aktieinnehav i Concejo: 24 000 B-aktier samt 115 000 teckningsoptioner. Indirekt agande via Platanen Holding AB, se sid 21.



Thorleif Jener
Chef Affärsutveckling
Vice vd Concejo AB (publ)
Född: 1962.
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Verksam i Concejo sedan: 2007.
Befattningar och uppdrag: Vice vd och chef affärsutveckling Concejo AB (publ). Styrelseordförande i Optronics Technology AS och SAL Navigation AB. Styrelseledamot i Compodium International AB (publ), EnviGas AB och Firenor International AS.
Tidigare erfarenhet: Internationell råvaruhandel Glencore (f.d. Marc Rich), Euromin SA och Fortum Varme. Vd för och senare ordförande i Eurocoal AB resp. Soilcare AS, Vd för Thermtch AS. Vd och Medgrundare TradeTool Provider AB, medgrundare Varangia Shipping AB. Vd för Consilium Navigation, chef affärsutveckling Consilium AB (publ).
Aktieinnehav i Concejo: 5 000 B-aktier samt 100 000 teckningsoptioner.



Lars Håkansson
Chef Financial Officer
Finansdirektör Concejo AB (publ)
Född: 1965.
Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.
Verksam i Concejo sedan: 2008.
Befattningar och uppdrag: Finansdirektör (CFO) Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Firenor International AS och SAL Navigation AB.
Tidigare erfarenhet: Revisor Ernst & Young, koncerncontroller Scandiaconsult AB, CFO RBS Broadcasting AB, ekonomichef Consilium Navigation AB, business controller Consilium AB (publ), Ekonomichef Consilium Marine & Safety AB.
Aktieinnehav i Concejo: 70 000 teckningsoptioner.



Mathias Österdahl
Investment Manager
Kommunikationschef Concejo AB (publ)
Född: 1970.
Utbildning: Marinofficer, MOHS. Studier i ekonomi och samhällsvetenskap vid bland annat Uppsala Universitet och Ekonomihögskolan i Kalmar.
Verksam i Concejo sedan: 2020. Rådgivare till Concejo sedan 2003.
Befattningar och uppdrag: Investment manager och Kommunikationschef Concejo AB (publ). Styrelsesuppleant Optronics Technology AS.
Tidigare erfarenhet: Marinofficer KA 1, konsult Vitalitet Corporate Advisors, Investment Manager och Kommunikationschef Core Ventures AB (publ), styrelseordförande Netrevelations Technologies AB, seniorkonsult Kind PR & Information, tf Press- & Pr-chef Intenia International AB (publ), tf Informationschef Swe-Dish Satellite Systems, styrelseordförande Persson & Westling Pantbank. Medgrundare och vd IR Stockholm AB.
Aktieinnehav i Concejo: 40 000 teckningsoptioner (genom bolag).



Lisa Karlsson
Group Accounting Manager
Ekonomichef Concejo AB (publ)
Född: 1980.
Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.
Verksam i Concejo sedan: 2023.
Befattningar och uppdrag: Group Accounting Manager och Ekonomichef Concejo AB (publ).
Tidigare erfarenhet: Revisor PwC. Group Financial Controller samt Senior Accounting Specialist Atlas Copco AB (publ).
Aktieinnehav i Concejo: 0.

Samtliga uppgifter per 2024-03-31

Adresser

Concejo AB (publ)

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Sverige
Tel: 08-563 05 300
info@concejo.se
www.concejo.se

Concejo Industrier

ACAF Systems Inc.
4 Grafton Street
Coventry, RI 02816.
USA
Tel: +1 401 828 9787
Fax: +1 401 828 9788
info@acafsystems.com
www.acafsystems.com

Firenor International AS

Holskogsveien 48
4624 Kristiansand
Norge
Tel: +47 99 09 73 00
post@firenor.com
www.firenor.com

Optronics Technology AS

Nils Hansen vei 13
0667 Oslo
Norge
Tel: +47 22 64 55 55
info@optronics.no
www.optronics.no

SAL Navigation AB

Västberga Allé 36 B
SE-12630 Hägersten
Sverige
Tel: 08-563 05 100
sales@salnavigation.com
www.salnavigation.com

SBF Fonder

SBF Fonder AB
Kungsgatan 17
111 43 Stockholm
Sverige
Tel: 08-667 10 50
www.sbffonder.se
info@sbffonder.se

Concejo Ventures

www.beammwave.com
www.christianberner.com
www.compodium.se
www.round2cap.com
www.myrasecurity.com
www.c-green.se
www.envigas.com
www.chargeamps.com
www.greenely.com
www.trifilon.com
www.urbanminers.net
www.xenergic.com
www.occlutech.com
www.imaginecare.com
www.wesports.se

