

Årsredovisning 2022



INNEHÅLL

Året i korthet	3
Detta är Concejo	4
Vd har ordet	6
Concejos värdeskapande	8
Concejo Industrier	10
Firenor International	11
Optronics Technology	12
ACAF Systems	14
SAL Navigation	15
SBF Fonder	16
Concejo Ventures	18
Intressebolag	19
Noterade innehav	19
Onoterade innehav	20
Aktieinformation	22
Alternativa nyckeltal	24
Förvaltningsberättelse	25
Rapport över resultat och totalresultat för koncernen	30
Koncernens balansräkning	31
Förändringar i koncernens eget kapital	32
Koncernens kassaflödesanalys	33
Moderbolagets resultaträkning	34
Moderbolagets balansräkning	35
Förändringar i moderbolagets eget kapital	36
Moderbolagets kassaflödesanalys	37
Noter	38
Styrelsens underskrifter	60
Revisionsberättelse	61
Bolagsstyrning	64
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	67
Hållbarhet	68
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	71
Concejos styrelse	72
Concejos ledning	73
Adresser	74

Året i korthet

År 2022 har varit ett händelserikt år för Concejo. Flera förvärv och investeringar har stärkt koncernen och förändringar i strukturen har inneburit nya affärsområden och en ökad tydlighet i hur Concejo bedriver sin verksamhet.



Etablering av Concejo Industrier

I samband med halvårsrapporten 2022 meddelade Concejo att man samlar sina operativa industribolag i det nya affärsområdet Concejo Industrier. Förändringen innebar att tillväxtbolagen Optronics Technology AS och ACAF Systems Inc. bytte affärsområde och därefter särredovisas tillsammans med Firenor International. Syftet med förändringen var framför allt att öka transparensen och tydligare beskriva Concejo med de operativa industribolagen samlade i ett och samma affärsområde. Från och med delårsrapporten januari-september 2022 ingår även SAL Navigation i affärsområde Concejo Industrier.

Förvärv av SAL Navigation

Den 30 september 2022 slutförde Concejo förvärvet av 50 procent av röster och kapital i SAL Navigation AB. Förvärvet var en viktig komponent i den fortsatta utvecklingen av affärsområde Concejo Industrier, som i och med detta får en allt större strategisk betydelse för koncernen. Köpeskillingen uppgick till 57,6 MSEK på kassa- och skuldfri basis. Efter transaktionen ägs SAL Navigation till 50 procent av Concejo AB (publ) och till 50 procent av företagsledningen (Marinovum Holding AB). I och med att Concejo har ett bestämmande inflytande över bolaget konsolideras SAL Navigation som ett dotterbolag.

Concejo Tillväxt blir Concejo Ventures

Under året har Concejo fortsatt utveckla sin investeringsverksamhet. Vid utgången av 2022 bestod affärsområdet av investeringar i 16 bolag, samt av två specialfonder, och sex av dessa investeringar skedde under året. Efter att de två operativa industribolagen, Optronics och ACAF, bytte affärsområde fick Concejo Tillväxt en tydligare profil med investeringar i tillväxtbolag som befinner sig i tidiga faser, med de risker och möjligheter som en sådan portfölj innebär. Därför bytte också detta affärsområde namn i slutet av året till Concejo Ventures, som bättre beskriver den verksamhet som bedrivs.

Förändringar i kapitalförvaltningen

Concejos kapitalförvaltning syftar till att säkerställa den långsiktiga finansieringen av företagets verksamheter och ge en hög handlingsberedskap inför nya investeringar, och samtidigt en bra avkastning på de likvida medel som står till Concejos förfogande. Under de senaste två åren har kapitalförvaltningen, som skett genom diskretionär förvaltning, initialt genererat vinster och senare förluster. Trots att nettot av kapitalförvaltningen över tid var positiv fattade Concejo beslut i slutet av 2022 att avveckla den diskretionära förvaltningen. Därefter sker förvaltningen i egen regi.

Detta är Concejo

Concejos verksamhet bedrivs inom tre affärsområden. Concejo Industrier samlar koncernens fyra hel- och delägda rörelsedrivande industribolag. SBF Fonder består av AIF-förvaltaren SBF Fonder AB med dess underliggande fondstrukturer. Concejo Ventures utgör koncernens investeringsverksamhet och omfattar långsiktiga investeringar i noterade och onoterade aktier och andelar där ägarandelen understiger 20 procent samt intressebolaget Envigas AB.

Under 2022 har Concejo samlat sina rörelsedrivande industribolag i ett gemensamt affärsområde som fått namnet Concejo Industrier. Firenor International, som tidigare utgjorde ett eget affärsområde och nu ingår i Concejo Industrier, har fått sällskap av Optronics Technology, ACAF Systems samt SAL Navigation. Förändringen har medfört att det tidigare affärsområdet Concejo Tillväxt fått en tydligare profil mot investeringar i bolag som befinner sig i tidiga faser, och i samband med detta även det fått nytt namn i form av Concejo Ventures. Affärsområde SBF Fonder är oförändrat jämfört med året innan.

Affärsområde Concejo Industrier

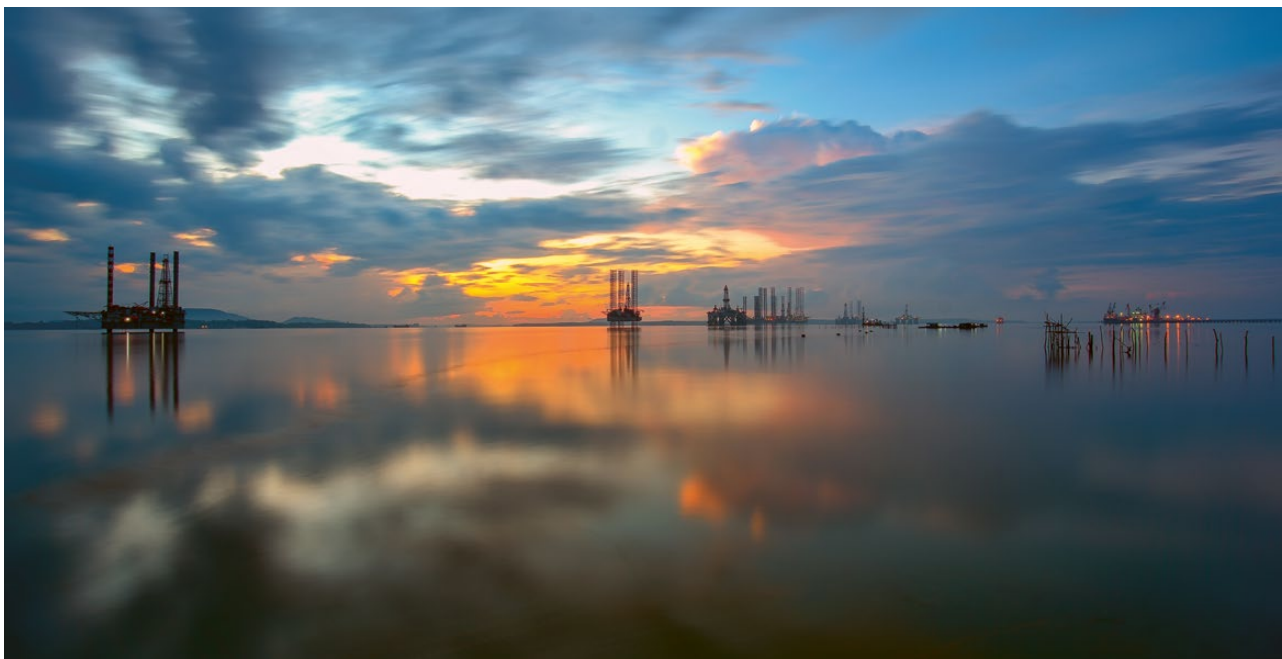
Affärsområdet utgörs av Firenor International, Optronics Technology, ACAF Systems och SAL Navigation. Firenor International, med huvudkontor i Norge, är en ledande leverantör av högspecialiserade produkter och system för aktiv brandbekämpning för kunder primärt inom energisektorn. Optronics Technology, med huvudkontor i Norge, är ett teknologibolag som utvecklar en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer för kunder inom bland annat olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen. ACAF Systems, med huvudkontor i USA, är ett teknologibolag som utvecklat en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum. SAL Navigation, med huvudkontor i Sverige, är ett av världens ledande företag inom specialnischen integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare.

Affärsområde SBF Fonder

Affärsområde SBF Fonder består av AIF-förvaltningsbolaget SBF Fonder AB med dess underliggande fondstrukturer samt dotterbolaget SBF Services AB. Förvaltningsbolaget SBF Fonder erbjuder alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige. SBF Fonders erbjudande riktar sig till såväl institutionella investerare som privatpersoner. Fonderna har liknande mandat och erbjuder exponering mot bostadsfastigheter i tillväxt- och pendlingsorter utanför de större städerna i Sverige. SBF Fonder har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige, samt egen förvaltning av fastigheter på 22 orter runt om i landet.

Affärsområde Concejo Ventures

Concejos investeringsverksamhet är koncentrerad till affärsområde Concejo Ventures. Verksamheten omfattar en portfölj av investeringar i aktier och andelar i noterade och onoterade bolag som till största delen befinner sig tidigt i sin utvecklingsfas. Concejo Ventures portfölj består av investeringar i 16 bolag och två specialfonder med bolag verksamma inom ett flertal nischer, från deep tech och cybersäkerhet till hållbar utveckling och grön omställning. Beroende på investeringens storlek, ägarandel och bolagens behov varierar Concejos ägarengagemang från ett rent passivt ägande till arbete i styrelser och valberedningar, eller genom att på annat sätt stödja bolagens affärsutveckling.



Concejo Ventures portfölj består av:

- Adtraction Group AB
- BeammWave AB
- C-Green AB
- Charge Amps AB
- Christian Berner Tech Trade AB (publ)
- Compodium International AB (publ)
- Dracoon GmbH
- Envigas AB
- Greenely AB (publ)
- ImagineCare AB
- Myra Security GmbH
- Occlutech Holding AG
- Round2 (fond 1)
- Round2 (fond 2)
- Trifilon AB
- Urban Miners AB
- WeSports Scandinavia AB
- Xenergic AB

Kapitalförvaltning

Concejos kapitalförvaltning syftar till att säkerställa hög handlingsberedskap inför nya investeringar och samtidigt ge en bra avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande. Förvaltningen sker sedan slutet av 2022 i egen regi och kapitalet är i huvudsak placerat i räntebärande värdepapper.

Concejo i siffror

	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	371,7	261,2
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-79,4	-197,2
Årets resultat, MSEK	-191,6	-20,7
Resultat per aktie, SEK	-16,19	-1,87
Eget kapital, MSEK	771,3	950,5
Eget kapital per aktie, SEK	65,91	81,22
Börskurs vid årets utgång, SEK	31,60	69,00
Utdelning per aktie, SEK	–	–
Direktavkastning, %	–	–
P/E-tal	-1,95	-36,9
Soliditet, %	66	64

Vd har ordet

Under 2022 har vi fortsatt arbetet med att utveckla Concejo. Vi har förändrat strukturen för att öka transparensen, vi har adderat verksamheter och vi har arbetat med att utveckla våra organisationer. Vi har gjort det i en tid när det råder oro och osäkerhet i vår omvärld, vilket inneburit en hel del utmaningar. 2022 har i alla avseenden varit ett händelserikt år.

En utmanande tid

Även om våren allt oftare gör sig påmind är det fortsatt mörka moln på himlen och det blåser snåla vindar på finansmarknaden. I skrivande stund har vi fortfarande ett krig i Ukraina där vi beklagligt nog inte ser något slut. De finansiella marknaderna har varit under stress en tid med den internationella banksektorn i särskilt fokus. Energisituationen i Europa är fortsatt bekymmersam. Inflationen är fortsatt hög och så även ränteläget. Det är med den bakgrunden jag ska försöka sammanfatta det gångna året. Det är inte en helt okomplicerad uppgift.

Året inleddes med en oro på börserna och vi fick se en kraftig reky från de värden som byggts upp året innan. För Concejo innebar det att vi fick se stora negativa värdeförändringar framför allt i våra noterade bolag och vår kapitalförvaltning. Vi agerade men förändringarna skedde med en hastighet som vi hade svårt att parera. Konsekvensen blev relativt stora redovisade förluster, även om vi totalt sett – om vi ställer kursuppgångar mot kursnedgångar över tid – kom ur det hela med ett positivt netto.

Under den här perioden gick Ryssland in i Ukraina och vi fick ett krig i vårt närområde. Den direkta följden, utöver de tragedier som ett krig för med sig, blev en energikris i Europa. En lång tid av låga, eller rättare sagt obefintliga, räntor bidrog till en kraftig inflation som centralbankerna försökte motarbeta med snabba räntehöjningar – vilka i sig skapade en obalans i de finansiella systemen. Och allt detta medan vi fortsatt hade utmaningar i exempelvis de globala försörjningskedjorna på grund av covid-19, som i många regioner inte var helt under kontroll. Helt klart en orolig tid.

Ökad tydlighet i vår struktur

Under året har vi arbetat vidare med utvecklingen av Concejo. En målbild har varit att öka vår transparens och göra det lättare för våra aktieägare och andra intressenter att förstå vår verksamhet. Vi har förändrat hur vi redovisar våra industribolag, som nu grupperats tillsammans i ett nytt affärsområde. I den grupperingen tillkom i slutet av året SAL Navigation, som tillsammans med Firenor International, Optronics Technology och ACAF Systems utgör Concejo Industrier. Förändringen består dock i mer än bara redovisning och hur vi presenterar oss. Vi är i grunden industrialister, och det är i de här bolagen vi lägger en stor del av vår tid – både nu och framåt.

Concejo Industrier

Vårt största bolag Firenor International utvecklas väl. Bolaget har stark orderingång och en orderbok som är större än på många år. Firenor är idag ett bolag med en betydligt tydligare och mer fokuserad affärsmodell än historiskt, vilket bådar gott inför framtiden. Den underliggande trenden är god, även om verksamheten kan påverkas som alla andra av rådande omvärldsfaktorer. Målbilden framåt är att utveckla en verksamhet som både i det korta och långa perspektivet är såväl växande som lönsamt.

Optronics Technology uppvisade en kraftig tillväxt under 2022. Det var helt enligt plan och ett resultat av den affärsmodell bolaget satte upp från början med ett fåtal större kunder som genom ramavtal erbjudits exklusivitet på sina respektive marknader. Den utdragna process att få Optronics gasdetektor FM-godkänd, vilket krävs för de mest avancerade applikationerna inom olje- och gasindustrin, innebär att Optronics har goda förutsättningar att fortsätta växa så snart man är igenom de sista testerna under 2023. Bolaget är dock ännu ej lönsamt, där förseningar och störningar i den globala försörjningskedjan har gjort vägen till lönsamhet längre än planerat och besparingsåtgärder för att vända utvecklingen har också vidtagits.

ACAF Systems är ett bolag med stor potential. ACAF Systems är en av endast tre globala FM-godkända leverantörer av Compress Air Foam för klass B-bränder och den enda som är FM-godkänd för miljövänligt fluorfritt och biologiskt nedbrytbart skum. Efter många år av utveckling, tester och verifiering har ACAF successivt skiftat fokus mot ökad försäljning och global distribution, och under 2022 mer än fördubblade ACAF sin nettoomsättning samtidigt som man lyckades hålla en rörelsemarginal på 24 procent. Tillväxtutsikterna är goda för ACAF som verkar på en marknad under förändring på grund av nya miljökrav kopplade till brandsläckning, och bolaget står väl rustat för att fortsätta växa i en marknad som globalt kan värderas till miljard dollar. Dock är bolaget för litet idag för att fullt ut kunna dra nytta av de tillväxtmöjligheter som finns och vi jobbar just nu med att hitta en lösning för att sätta ACAF i ett sammanhang där man kan agera som en global aktör.

Under hösten 2022 slutförde vi förvärvet av 50 procent i SAL Navigation. Det här är ett bolag som Concejo ägde redan vid noteringen 1994, då vi hette Consilium, och som vi sedan sålt i två omgångar. Först 50 procent genom en MBO till företagsledningen och sedan resterade 50 procent till Nordic Capital i samband med avyttringen av affärsområde Marine & Safety 2020. Det är den senare posten som vi nu köpt tillbaka, och det är med varmt hjärta jag välkomnar SAL Navigation tillbaka till Concejo-familjen. Det här är en verksamhet som vi känner mycket väl, inte minst eftersom såväl jag som vår vice vd Thorleif Jener båda har varit vd för bolaget en gång i tiden. Vi känner även nuvarande management väl och vi har stort förtroende för deras förmåga att fortsätta utveckla bolaget. SAL Navigation är en av världens ledande leverantörer inom sina valda nischer och står nu inför en tillväxtresa som både omfattar en ny generation produkter och en utökning av sitt sortiment.

SBF Fonder

Sedan vi tillträdde som ägare av SBF Fonder, 2021, har verksamheten uppvisat en stark tillväxt. Bolaget har ökat *assets under management* från cirka 2,9 miljarder SEK till närmare 5,7 miljarder. Tillväxten kommer från lyckade kapitalanskaffningar och har inneburit ett antal större fastighetsförvärv. Under 2022 och inledningen av 2023 har vi arbetat fokuserat med att utveckla



SBF Fonders organisation och vi har förstärkt bolaget med en helt ny ledning med hög kompetens och bred erfarenhet av såväl fondverksamhet som fastighetsförvaltning. Rekryteringen av en ny vd och en ny ordförande till SBF Fonder markerar att vårt arbete i just den frågan nu är avslutat.

Fastighetsmarknaden har varit långt ifrån oberörd av den senaste tidens ränteutveckling. Det här har självfallet drabbat även SBF Fonder och i förlängningen Concejo. Kortsiktigt är det en utmanande tid vi har framför oss. Långsiktigt är det en tid av möjligheter. Under mars 2023 stod SBF Fonder för en av sina största utmaningar hittills då fönstret för inlösen av A-aktier i den underliggande fonden SBF Bostad öppnades upp. Det här är en aktieklass där möjligheten till inlösen uppstår vart femte år, och självfallet skedde det nu i en tid där fastighetsbranschen har det motigt. Glädjande nog kunde vi efter att inlösensperioden avslutats konstatera att SBF Bostads erbjudande är fortsatt attraktivt för andelsägarna och att en minoritet av ägarna valde att lösa in sina aktier. Det är fortsatt en tuff marknad och vi kommer inte se några strålande resultat i närtid, men långsiktigt är fastigheter ett bra komplement i varje investeringsportfölj.

Concejo Ventures

Concejo Ventures är det nya namnet på vårt affärsområde där vi samlar våra investeringar i unga teknologibolag. Här finns bolag verksamma i ett antal olika vertikaler, allt från deep tech och cybersäkerhet till hållbar utveckling och grön omställning. Gemensamt för bolagen är att de bygger sina affärsmodeller på de skiften och förändringar som pågår i samhället, och i flera fall är de med och driver utvecklingen. Självfallet finns det ingen regel utan undantag och det är naturligtvis så att beskrivningen ungt teknologibolag inte stämmer fullt ut på Christian Berner Tech Trade som nyligen firade sitt 125-årsjubileum. Men faktum är att den verksamhet som de bedriver idag i många avse-

ende tar fasta på just de framåtblickande trender som förenar alla de här bolagen.

Vår portfölj består av aktier och andelar i 16 bolag och två specialfonder. Majoriteten av bolagen är onoterade, och några av våra idag noterade innehav var onoterade när vi gjorde vår investering. Värdet på bolagen, och i förlängningen hela portföljen, varierar över tid och det har väl knappast undgått någon att såväl noterade som onoterade tillväxtaktier generellt sett värderas lägre idag än för ett år sedan. För Concejo har vi haft det största tappet i våra noterade innehav, men även tvingats skriva ner värden i några av våra onoterade bolag. Å andra sidan har vi haft möjligheten att skriva upp några värden. Förändringar i värden på våra aktier och andelar är orealiserade värden och vi ser oss själva generellt som långsiktiga i de investeringar vi gör.

Fortsatt osäkerhet

När jag skrev mitt vd-ord för ett år sedan såg jag framför mig ett 2022 som skulle vara fullt av utmaningar. Jag kunde dock inte förutse att de skulle öka i såväl styrka och omfång som i antal. I synnerhet inte eftersom vi i någon utsträckning förväntade oss att mycket skulle bli bättre när vi lagt den globala pandemin bakom oss. Nu ett år senare är det med en stor portion ödmjukhet jag leder vårt företag in i ytterligare ett nytt år präglad av fortsatt osäkerhet. Vi har en positiv grundsyn och vi tror att det finns många möjligheter även i den verklighet vi nu befinner oss i. Vi har investerat i ett antal bolag där många behöver vårt stöd. Det kommer vi fortsatt att ge, i olika former utifrån respektive bolags behov och situation. Många bolag går bra, och vår viktigaste uppgift är nu att se till att de fortsätter att göra det.

Nacka i april, 2023

Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef

Concejos värdeskapande

Concejos ägarstyrning sker i huvudsak på strategisk nivå. Genom arbete i, eller rådgivning till, portföljbolagens styrelser och valberedningar bidrar Concejo till bolagens utveckling. Concejo kan även bidra taktiskt och operativt i bolagen genom att tillsätta egna resurser eller resurser ur sitt nätverk. Aktivt engagemang och fokuserade insatser, i form av såväl tid som kapital, är grunden i Concejos värdeskapande.

Affärsidé

Concejo är ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Concejos mål

Concejos mål bygger på en vision om ett långsiktigt uthålligt och hållbart värdeskapande. Styrelsen har uppdaterat målen, som nu sträcker sig över perioden 2023–2027.

Finansiella mål

Concejos finansiella mål för perioden 2023–2027 är satta på affärsområdesnivå:

Concejo Industrier

Verksamheterna inom Concejo Industrier befinner sig i en tillväxtfas. För perioden 2023–2027 ska lönsam tillväxt prioriteras, där lönsamheten successivt ska förbättras. Vid utgången av perioden (2027) är målet att affärsområdet ska ha en årlig tillväxt som i genomsnitt överstiger 10 procent och en uthållig lönsamhetsnivå med en rörelsemarginal om minst 10 procent.

SBF Fonder

SBF Fonder (SBF) befinner sig i en konsolideringsfas, och tillväxt förväntas först i den senare delen av perioden 2023–2027. Övergripande är målet att förvaltad kapital (Assets Under Management) ökar med mer än 10 procent per år i genomsnitt under perioden 2023–2027. Managementbolaget ska i genomsnitt hålla en operativ lönsamhetsnivå med en rörelsemarginal om minst 15 procent.

Concejo Ventures

Concejo Ventures investerar i, framför allt, onoterade tillväxtbolag. Bolagen i portföljen skiljer sig åt i termer av såväl verksamhet som storlek och mognadsfas, och

Concejos ägarengagemang varierar från fall till fall.

Investeringshorisonten är i normalfallet lång och målet är att portföljen över tid ska ge en realiserad avkastning i termer av en genomsnittlig årlig avkastning på investerat kapital på mer än 15 procent.

Övergripande strategi

Concejos övergripande strategi är att genom aktivt ägande bidra till en långsiktigt hållbar utveckling i de bolag Concejo valt att investera i. Koncernen ska omfatta flera vertikaler med verksamheter indelade i olika affärsområden, för att långsiktigt kunna dra nytta av, och samtidigt minska riskerna med, variationer i konjunkturer, trender och affärsklimat.

Investeringsstrategi

Concejo Industrier

Concejo ska utveckla en industrirörelse med fokus på organisk tillväxt i befintliga verksamheter, kompletterat med strategiska tilläggsförvärv. Vid investeringar i nya verksamheter utgår strategin från att hitta verksamheter där Concejo och dess management har en tidigare kunskap eller operativ erfarenhet. Vid sådana förvärv vill Concejo vara den största, eller en av de största ägarna för att kunna arbeta aktivt med bolaget.

SBF Fonder

Investeringsstrategierna för SBF Fonder är delegerade till styrelser, ledningsgrupper och investeringskommittéer i SBF Fonder och dess underliggande fondstrukturer. För mer information, se sidan. 17.

Concejo Ventures

Concejos ska långsiktigt utveckla en investeringsverksamhet genom att investera tid och kapital i onoterade företag med bas i norra Europa. Strategin är att bygga upp en portfölj med investeringar i bolag som dels befinner sig i tillväxt och dels är verksamma inom områden som Concejo bedömer kommer ge god långsiktig värde-

Investeringsmodell – Concejo

Concejo investerar i bolag med stor utvecklingspotential och där företaget bedömer att ett ägarengagemang bidrar till ökat värdeskapande

Identifieringsfas	Analysfas	Investeringsfas	Värdeskapandefas	Realiseringsfas
Dealflow från externa kanaler. Uppsökande verksamhet baserat på egen analys. Affärsmöjligheter som skapas genom befintliga innehav.	Megatrender. Proof of Concept. Time-to-market. Kommersiell potential. Adresserbara kunder. Track-record. Skalbarhet. Hållbarhet. Organisation och management. Finansiell och legal analys. Concejo rätt ägare?	Industri- eller plattformsbolag initialt mellan 20 MSEK till 200 MSEK. Concejo Ventures initialt mellan 5 MSEK och 50 MSEK. Tilläggsinvesteringar. Allokering av resurser för att utveckla bolagen.	Aktivt ägande och strategisk utveckling genom arbete i styrelse och valberedning. Stöd till bolagen på taktisk och operativ nivå. Affärsutveckling. Tillväxt. Lönsamhet. Operationell och finansiell optimering och förbättringsåtgärder.	Långsiktigt ägande där bolagen behålls som kassaflödesgenererande enheter. Industriell exit. IPO. IPO inkl. utskiftning till aktieägarna.

↑ Realiserade värden återinvesteras

utveckling. Investeringarna ska framför allt omfatta bolag verksamma inom deep tech, cybersäkerhet, grön omställning, hållbar utveckling och digitalisering. Investeringsbeloppen är normalt mellan 5 och 50 MSEK, och B2B och B2G är prioriterat före B2C. Concejo har möjlighet att göra enskilda avsteg från investeringsstrategin i det fall intressanta opportunistiska investeringsmöjligheter uppstår.

Ägarstyrning

Concejo bidrar till bolagens utveckling inom samtliga affärsområden genom att bidra med kunskap, kompetens och kapital, både från den egna investeringsorganisationen och genom sitt nätverk. Concejo arbetar dels genom styrelserepresentation och i valberedningar på strategisk nivå och dels genom att stödja bolagens ledningar i frågor på operativ och taktisk nivå.

Ägarstyrningsmodell

Plattform

Arbete i styrelse.
Arbete i valberedning.
Strategisk rådgivning.

Stöd till ledningsgrupp.

Coachning av ansvarig personal i bolaget.



Exempel på frågor

Affärsplan och finansiering.
Hållbarhet och digitalisering.
Strategisk rekrytering.

Produktutveckling.
Organisationsutveckling.
Budgetering och prognoser.

Försäljning och marknadsföring.
Ekonomistyrning.
Kommunikation/IR och PR.



Concejo Industrier

Concejos industriverksamhet är samlad i affärsområde Concejo Industrier och består av Firenor International, Optronics Technology, ACAF Systems samt SAL Navigation. Concejos ägande i dessa bolag uppgår till mellan 50 och 100 procent, och samtliga bolag har funnits i Concejo under en längre tid. Det gäller även det nyligen förvärvade SAL Navigation, som Concejo ägt en gång tidigare.



Firenor International

Firenor International är en ledande leverantör av högspecialiserade produkter och system för aktiv brandbekämpning till kunder globalt inom energisektorn. Firenor International (Firenor) erbjuder nyckelfärdiga brandbekämpningslösningar, inklusive design och leverans av förtestad utrustning, samt utför tester, underhåll av system och tillhandahåller reservdelar vid behov. Firenor Internationals huvudkontor är beläget i Kristiansand, Norge, och verksamheten bedrivs på global nivå.

Erbjudande

Firenor tillhandahåller olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning. Erbjudandet omfattar allt från förebyggande lösningar till detektion, alarm, brandbekämpning och supportsystem. Utöver brandsäkerhetssystem erbjuds konsulttjänster som tekniska beräkningar, design, riskanalys och utbildning samt service och support. Produktportföljen är omfattande och innehåller allt från system som skyddar havsbaserade produktionsplattformar och helikopterdeck till enskilda säkerhetsprodukter. Firenor har en lång erfarenhet och unik kompetens av att arbeta med komplicerade installationer och högspecialiserade material som titan och olika former av specialstål.

Kunder

Firenor International riktar sitt erbjudande till företag verksamma inom energisektorn och har kunder inom olje- och gasindustrin, inklusive offshoreindustrin, samt övrig energi- och kraftindustrin. Förnyelsebar energi, såsom vindkraft, är ett växande marknadssegment. Inom respektive industrigren finns en mängd olika nischmarknader och applikationsområden. Firenor erbjuder sina system och tjänster i samband med nybyggnation, utbyggnation eller ombyggnation av olika typer av större anläggningar. Vid nybyggnation består kunderna ofta av internationella entreprenadföretag med övergripande projektansvar. Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer som företräds lokalt. Vid ut- eller ombyggnation samt övriga tjänster utgörs kunderna normalt av de som äger eller driver anläggningarna, som oljebolag, gasbolag eller kraft- och energibolag.

Marknad

Den globala efterfrågan på energi och elektricitet driver investeringar i infrastruktur. De största energikällorna är olja, gas och kol – och runt om i världen planeras och projekteras för en stor mängd anläggningar. Investeringar hos olje- och gasindustrins aktörer minskar vid sjunkande oljepris. Det leder ofta till längre beslutsprocesser och senareläggning av investeringsbeslut.

Det motsatta gäller inte automatiskt vid ökande oljepris. Ledtider för omställning är betydligt längre och de senaste åren har korrelationen varit betydligt svagare än tidigare. Offshoremärknaden följer samma mönster.

Efterfrågan på alternativa och förnyelsebara energikällor ökar stadigt och nya projekt planeras i ett flertal länder, exempelvis inom vindkraft. För att möta den globala efterfrågan av elektricitet planeras dessutom, i många delar av världen, stora investeringar i kraftverk för att öka elproduktionen. Efterfrågan på brandsäkerhetssystem till olika typer av anläggningar är fortsatt stor, dels på grund av de stora ekonomiska värden som skyddas men även tack vare ökade krav och tillkommande regelverk. Firenor koncentrerar sin verksamhet i länder och regioner som har en utbyggd industri runt olja, gas och andra energikällor.

Concejos kommentar

Från att den ursprungliga verksamheten etablerades 2007 växte den dåvarande bolagsgruppen kraftigt under en längre period genom organisk tillväxt och förvärv. År 2015 uppgick nettoomsättningen till drygt 464 MSEK med ett rörelseresultat på 37 MSEK. På grund av bristande styrning och kontroll under åren av god tillväxt togs ett antal projekt med hög komplexitet, och i vissa fall projekt med dålig lönsamhet, framför allt i Indien och Mellanöstern. Åren därefter präglades av vikande efterfrågan, påverkad av bland annat sjunkande oljepriser, och såväl intäkter som lönsamhet försämrades radikalt. Stora nedskrivningar har därefter också belastat resultatet.

Under 2020 initierade Concejo en genomgripande omstrukturering av verksamheten i syfte att skapa förutsättningar för en hållbart lönsam utveckling, och under 2021 beslutade Concejo att avveckla installations- och entreprenadverksamheten i Indien och Mellanöstern. Den kvarvarande verksamheten i Firenor International, med en tydlig affärsmodell som levererar högvärdiga brandskyddsprodukter och -system under norsk ledning, bedöms ha goda förutsättningar för att skapa såväl tillväxt som långsiktigt hållbart resultat.



FIRENOR INTERNATIONAL

Etableringsår:	2001*
Concejos ägarandel:	100%
Ägare sedan:	2014*

* Firenor International efter avveckling av entreprenad- och installationsverksamheten i Indien och Mellanöstern.

Optronics Technology

Optronics, grundat 2018, är ett norskt bolag som utvecklar en ny generation optiska gas-detektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen. Optronics lösning bygger på en unik kiselteknologi som gör produkterna snabbare, mer stabila och mer tillförlitliga än de alternativ som finns på marknaden idag.

Erbjudande och marknad

Behovet att detektera och varna för explosiva och giftiga gaser är stort inom en mängd olika industrier. De idag ledande produkterna har funnits på marknaden i mer än 20 år, och teknikutvecklingen inom området har varit låg. Med åldrande system minskar tillförlitligheten och driftstörningar är vanligt förekommande. Optronics grundare har en lång erfarenhet av gasdetektion, och har även varit med och utvecklat de system som är tillgängliga på marknaden idag. Kunskapen och förståelsen för dagens utmaningar är med andra ord stor.

Optronics lösningar bygger inte bara på en helt ny kiselbaserad teknologi utan är även konstruerad för utmaningar som inte fanns för 20 år sedan, exempelvis cybersäkerhet. Detektorerna har genomgått de senaste testerna och godkännandeprocesserna avseende kvalitet, miljö och certifikatskrav, och är därtill förkalibrerade vilket betydligt underlättar drift och underhåll jämfört med andra lösningar.

Affärsmodell

Optronics har valt en affärsmodell som innebär att de ingått partnerskap med ett fåtal ledande distributörer inom valda marknads- och applikationsområden, istället för att själv bearbeta slutkunderna. Valet har hittills varit framgångsrikt och redan före lansering hade bolaget ingått ramavtal med ledande aktörer inom valda segment och applikationsområden motsvarande 70 procent av sina försäljningsmål för den inledande 5-årsperioden avseende den första produktfamiljen. Bolaget, som är i en uppbyggnadsfas, har också visat en stark tillväxt de senaste åren, som ett resultat av detta.





Concejos kommentar

Concejo har varit med och finansierat Optronics ända sedan det var ett utvecklingsprojekt 2018. Med djup kunskap om gasdetektion och erfarenhet från tidigare verksamheter har Concejo en god förståelse för de utmaningar som finns med dagens åldrande teknologi, och varför Optronics lösning har potential att ta en marknadsledande position. Det är också därför Concejo successivt ökat sitt engagemang och ägande. Optronics har en kombination av unik lösning, kompetent och erfaren ledning och en affärsmodell som gör att Concejo med goda skäl har höga förväntningar på bolagets utveckling de närmaste åren. Den närmaste tiden är fortsatt tillväxt prioriterad, men successivt ökar också fokus på en lönsam utveckling av Optronics.



OPTRONICS TECHNOLOGY AS

Etableringsår:	2018
Concejos ägarandel:	71,3 %
Ägare sedan:	2018



ACAF Systems

ACAF Systems, grundat 2006, är ett innovativt teknologibolag i Rhode Island, USA, som utvecklat en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum. ACAF:s teknologi, som kallas Automatic Compressed Air Foam, använder mindre vatten och skum och är verksamt på kortare tid än konventionella skumsläcknings-system.

Erbjudande och marknad

Compressed Air Foam (CAF) är en teknologi som är överlägsen andra släckmetoder vid komplicerade bränder i högriskområden. De skum som tidigare använts i traditionell skumsläckning har en mycket negativ miljöpåverkan då de innehåller högfluorerande ämnen. Ökade miljökrav har därför drivit fram en efterfrågan på mer miljövänliga lösningar, vilket även omfattar större fasta system då CAF historiskt i huvudsak förekommit på mobila brandsläckningsenheter.

ACAF riktar sitt erbjudande framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar. ACAF:s teknologi skiljer sig från traditionella lösningar och är skyddad av patent, styrkt av omfattande tester, samt verifierad och certifierad av branschens ledande kvalitetssäkrings- och certifieringsorganisationer.

ACAF SYSTEMS INC.

Etableringsår:	2006
Concejos ägarandel:	60,0 %
Ägare sedan:	2017

ACAF är exempelvis ett av få bolag i världen som har fått sina system FM-godkända för användning av fluorfri skumvätska.

Concejos kommentar

Att använda skum vid brandsläckning är i många fall den mest effektiva metoden. Under senare år har den negativa miljöpåverkan brandsläckning medför dock blivit ett allt växande problem. Det har i vissa fall, som exempelvis i Sverige, gått så långt att man undviker eller förbjuder traditionella skumvätskor för att miljöpåverkan bedöms vara för stor. ACAF:s teknologi löser flera problem och det finns en stor marknadspotential för bolagets erbjudande. ACAF skiftar nu fokus från utveckling till global marknadsföring och försäljning. Concejo driver sedan en tid tillbaka en process för att se hur man bäst kan skapa tillväxtförutsättningar för ACAF framåt.

SAL Navigation

SAL Navigation är ett av världens ledande företag inom specialnischen integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare. Bolaget har en lång historia som sträcker sig ända tillbaka till Svenska Aktiebolaget Logg (SAL), grundat 1912. Genom åren har SAL Navigation befast sin ledande ställning genom ett erbjudande som kännetecknas av hög kvalitet och innovativa lösningar.

Concejo har ägt SAL Navigation en gång tidigare. 2018 sålde Concejo 50 procent av bolaget genom en Management Buyout, och resterade 50 procent avyttrades i samband med försäljningen av Concejos marina verksamheter 2019. I september 2022 köpte Concejo tillbaka 50 procent av bolaget, som därefter ägs av Concejo tillsammans med företagsledningen.

Erbjudande och marknad

En navigationslogg används för att mäta ett fartygs fart och räkna ut dess tillryggalagda sträcka. SAL Navigation har en bred produktportfölj som täcker alla typer av kommersiella fartyg och bolagets loggar har installerats på en stor mängd fartyg världen över. SAL Navigations ledande ställning på marknaden har befasts genom ett erbjudande som kännetecknas av hög kvalitet, enkel installation och innovativa lösningar. SAL Navigation var exempelvis först i världen med att erbjuda en internationellt typgodkänd fartygslogg som kombinerar loggdelen med funktionen i ett ekolod.

En marin färdskrivare (Voyage Data Recorder/VDR) är det som på ett flygplan kallas "svarta lådan". Internationella regelverk kräver att fartyg över en viss storlek har en marin färdskrivare ombord som spelar in och sparar viktig information som förekommer på en fartygsbrygga, till exempel radarinformation och radiokommunikation. Den lagrade informationen kan både användas i utbildningssyfte och i det fall man behöver utreda en incident. SAL Navigation är en av världens ledande leverantörer av marina färdskrivare, och dess produkter kännetecknas av enkel installation och handhavande, samt lågt underhållsbehov.



SAL Navigations erbjudande omfattar produkter för alla typer av kommersiella fartyg, från isbrytare och ubåtar till oljetankers och kryssningsfartyg. Kunderna utgörs av internationella rederier och större varv i, framför allt, Asien och Europa.

Concejos kommentar

Det här är ett bolag som Concejo känner mycket väl, inte minst tack vare att flera personer i Concejos ledningsgrupp har egen operativ erfarenhet av verksamheten. De som nu är verksamma i SAL Navigations ledning har lång erfarenhet och stor kunskap om navigationsprodukter och bolaget har ett starkt team att driva verksamheten framåt. SAL Navigation är en ledande aktör på marknaden med god tillväxt och lönsamhet. Nu står SAL Navigation inför en tillväxtresa med en ny produktportfölj under lansering som kommer att stärka bolagets position ytterligare.



SAL NAVIGATION

SAL NAVIGATION

Etableringsår: 1912
Concejos ägarandel: 50,0 %
Ägare sedan: 2022*

* Concejo ägde även SAL Navigation fram till 2020.

SBF Fonder

SBF Fonder är en förvaltare av alternativa investeringsfonder som, genom sina fonder, erbjuder privatpersoner, företag och institutionella investerare delägarskap i bostadsfastigheter. Concejo förvärvade SBF Fonder i mars 2021, och verksamheten har sedan dess utgjort ett eget affärsområde i Concejo-koncernen. Förvaltat kapital uppgår till cirka 5,7 miljarder SEK.

SBF Fonder (SBF) är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBF Fonders affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där man skapar värde genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter.

SBF Fonder startades 2003 och idag erbjuder verksamheten en fond som riktar sig mot institutionella investerare (SBF Institution AB) och en fond (SBF Bostad AB (publ)) noterad på NGM Nordic AIF som riktar sig till företag och privatpersoner. SBF har för närvarande totalt 5,7 miljarder kronor under förvaltning i form av cirka 3 700 lägenheter fördelat på 22 orter i Sverige, från Ystad i söder till Luleå i norr.

Erbjudande

SBF:s fonder erbjuder privatpersoner, företag, stiftelser och institutioner ett direktägarande i bostadshyresfastigheter i attraktiva lägen i Sverige. Fondstrukturerna ger därigenom ett investeringsalternativ som är direkt exponerat mot marknaden för hyresbostäder, med låg volatilitet och en låg korrelation till aktiemarknaden, utan att investeraren behöver engagera sig i den dagliga förvaltningen.

Via en välbeprövad och noggrann analys säkerställer SBF Fonder att ett fastighetsförvärfv passar väl in i beståndet, både avseende vilken ort fastigheten befinner sig i som själva fastigheten i sig. SBF Fonder arbetar aktivt på lokal nivå med både uthyrning och förvaltning genom dotterbolaget SBF Services AB. Med en flexibel och lyhörd förvaltning är ambitionen att hyresgästerna är och förblir nöjda och att de fastigheter som ägs av fonderna är attraktiva att bo i.

Verksamhetens delar

SBF Fonder delar in sin operativa verksamhet i tre processer: Transaktioner, Fastighetsförvaltning samt Kapitalmarknad.

- Transaktioner: omfattar ortsanalys, förvärfv och försäljning av fastigheter och fastighetsutveckling.
- Fastighetsförvaltning: omfattar *assets management* i termer av investeringsanalys, värdering och portfölj- och fastighetsstrategi, samt teknisk förvaltning, bostadsförvaltning och fastighetsprojekt.
- Kapitalmarknad: omfattar kapitalintag och investerarelationer.





Därutöver har bolaget en investeringskommitté som lämnar rekommendationer avseende förvärv och försäljningar.

Investeringsstrategi

SBF Fonder investerar i svenska hyresfastigheter huvudsakligen i tillväxt- och pendlingsorter. Målfastigheten är en bostadsfastighet med lågt inslag av kommersiella ytor. Orterna har normalt mer än 10 000 invånare och en positiv befolkningstillväxt. Fastigheterna ligger normalt i så kallade A-lägen för mindre orter och B- och C-lägen för större orter. Ett fastighetsförvärv omfattar generellt samlade förvaltningsenheter om minst 100 MSEK och fastigheterna ska ha uppgraderingsmöjligheter. Belåningsgraden vid en investering ligger vanligtvis mellan 50 och 65 procent.

Concejos kommentar

SBF Fonder erbjuder en attraktiv produkt för såväl professionella som icke-professionella investerare som vill ha bostadsfastigheter som ett komplement för att uppnå en balanserad portfölj sett till risk och avkastning. Under de senaste åren har avkastningen varit mycket god och genom fokuseringen på hyresbostäder har risken varit begränsad. Under 2022 har fastighetsmarknaden påverkats av inflation och stigande räntor, vilket kortsiktigt påverkar avkastningen negativt. Detta har påverkat även SBF Fonder. Samtidigt ger de nya marknadsförutsättningar goda möjligheter till förvärv som långsiktigt kan ge god avkastning. SBF Fonder är ett tillväxtcase där Concejo är en långsiktig och aktiv ägare.

SBF FONDER

Etablerat år: 2003
Concejos ägarandel: 100 %
Ägare sedan: 2021

Concejo Ventures

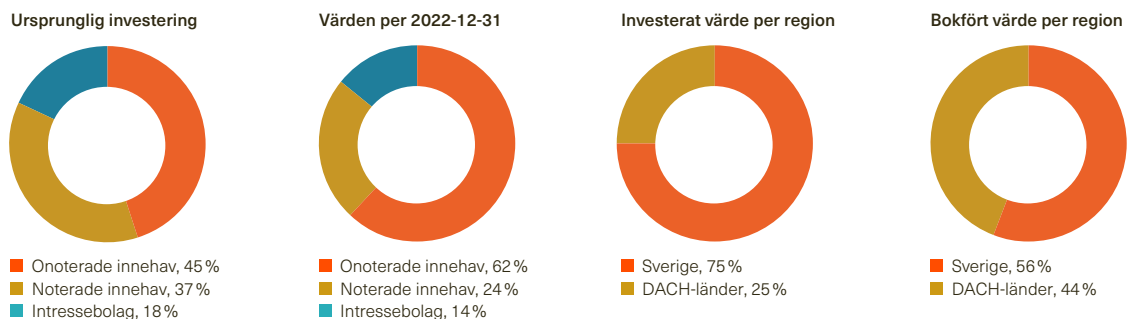
Det affärsområde där Concejo samlar sin investeringsverksamhet är Concejo Ventures. Concejo har byggt upp en portfölj bestående av långsiktiga investeringar i onoterade och noterade aktier och andelar. Vid 2022 års utgång bestod Concejo Ventures av investeringar i 16 bolag samt två fonder.

Concejo Ventures omfattar långsiktiga investeringar i tillväxtbolag inom ett antal fokusområden. Portföljen omfattar investeringar i 16 bolag och två specialfonder som har sin bas i Sverige samt de tyskspråkiga DACH-länderna. Majoriteten av bolagen är onoterade och några av de noterade bolagen var onoterade vid Concejos investering. Onoterade aktier och andelar

värderas till verkligt värde enligt IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Noterade aktier och andelar enligt senaste betalkurs på balansdagen. Tidigare innehav i Babyshop har värderats till 0,0 MSEK och flyttats till kapitalförvaltningen. I Concejo Ventures ingår även intressebolaget Envigas som redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Onoterade innehav	Säte	Ägarandel	Bokfört värde 2022	Investering ²	Orealiserad avkastning
Myra Security	München, Tyskland	4,4 %	45,7	30,5	15,2
Dracoon	Regensburg, Tyskland	8,2 %	37,9	22,5	15,4
Round2, fond 1	Wien, Österrike	n/a	24,6	19,8	4,8
Greenely	Stockholm, Sverige	2,5 %	14,9	9,9	5,0
Xenergic	Lund, Sverige	5,9 %	10,0	10,0	0,0
Round2, fond 2	Wien, Österrike	n/a	7,7	7,7	0,0
Charge Amps	Solna, Sverige	1,7 %	6,4	25,0	-18,6
Trifilon	Nyköping, Sverige	<1,0 %	6,3	5,0	1,3
C-Green	Solna, Sverige	<1,0 %	5,0	5,0	0,0
WeSports	Stockholm, Sverige	<1,0 %	4,0	5,2	-1,2
Ooclutech Holding	Schaffhausen, Schweiz	<1,0 %	3,1	3,1	0,0
ImagineCare	Stockholm, Sverige	<1,0 %	3,0	3,0	0,0
Urban Miners	Nynäshamn, Sverige	5,0 %	0,9	0,9	0,0
			169,5	147,6	21,9
Noterade innehav					
Christian Berner Tech Trade	Mölnlycke, Sverige	10,3 %	40,0	52,3	-12,3
Compodium International	Luleå, Sverige	15,9 %	5,8	36,7	-30,9
Adtraction Group	Stockholm, Sverige	2,8 %	12,6	20,0	-7,4
BeammWave	Lund, Sverige	5,1 %	7,1	10,7	-3,6
			65,5	119,7	-54,2
Summa aktier och andelar, verkligt värde			235,0	267,3	-32,3
Intressebolag¹					
Envigas ¹	Stockholm, Sverige	32,4 %	37,3	61,5	-24,2
			37,3	61,5	-24,2
Summa, Concejo Ventures			272,3	328,8	-56,5

¹ Envigas redovisas enligt kapitalandelsmetoden, innebärande att värdet bestäms av anskaffningsvärdet justerat för Concejo andel i Envigas resultat.
² Ursprunglig investering justerad för erhållna utdelningar.



Cybersäkerhet	Deep Tech	Digital omställning	Grön omställning	Övriga investeringar
Myra Security, Dracoon, Compodium International, Round2	Xenergic, BeammWave	ImagineCare, Adtraction, Round2	Envigas, Charge Amps, Greenely, Trifilon, C-Green, Urban Miners	Christian Berner Tech Trade, Ooclutech, WeSports

Intressebolag



ENVIGAS AB

Envigas, grundat 2013, är ett svenskt Clean-Tech-företag som genom en termokemisk process producerar biokol, bioolja och biogas baserat på bi-produkter från skogsindustrin som på ett förnyelsebart sätt kan ersätta fossila insatsvaror inom olika industrier. Biokolet kan användas som reduktionsmedel i den metallurgiska industrin, biooljan som insatsvara i raffinaderier och biogasen som en energibärare – alla förnyelsebara produkter som bidrar till att minska utsläppen av fossil koldioxid. Envigas har sin första anläggning i drift sedan början av 2019 i Bureå söder om Skellefteå.

Utsläpp av koldioxid och global uppvärmning är en av de stora klimatutmaningarna, både på lokal och global nivå. Vid förbränning av olja, kol och naturgas frigörs det

kol som lagrats i miljontals år i atmosfären i form av koldioxid. Detta bidrar till global uppvärmning. Genom att ersätta fossilt kol med biomassa skapas ett cirkulärt kretslopp som till stora delar är koldioxidneutralt.

Världens behov av metaller i allmänhet och stål i synnerhet växer i takt med en ökad befolkning, urbanisering, ökat välbefinnande och levnadsstandard. Stålet finns överallt i samhället och har en i stort sett obegränsad rad användningsområden. Stål kan dock inte tillverkas utan att man tillför kolatomer i processen, och vill man ha 100 procent grönt stål måste man också tillföra grönt fossilfritt kol. Det är i de här olika processerna Envigas lösningar kommer in i bilden.

Investering: 61,5 MSEK (2020/2021)
Concejos ägarandel: 32,4 %

Noterade innehav



CHRISTIAN BERNER

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB

Christian Berner grundades 1897.

Med 125 års erfarenhet som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder är Christian Berner Tech Trade idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Christian Berner Tech Trade-koncernen erbjuder kvalitetsprodukter och systemlösningar med fokus på miljöteknik, såsom vibrations- och bullerdämpande material, filter- och processteknik, UV-aggregat samt industriell utrustning, från europeiska tillverkare till industrier och kommuner i Sverige och övriga Norden samt värmepannor globalt. Christian Berner Tech Trade bedriver sin verksamhet inom två affärsområden: Teknik & Distribution samt Energi & Miljö. Nettoomsättningen uppgick 2022 till 842,0 MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 39,6 MSEK. Christian Berner Tech Trade (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap.

Investering¹: 52,3 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: 10,3 %

¹ Ursprunglig investering justerad för erhållna utdelningar.



COMPODIUM INTERNATIONAL AB

Compodium grundades 1997. Företagets huvuderbjudande består av att erbjuda säkra, krypterade och autentiserade videomöten för företag och organisationer. Försäljningen sker via partnerskap och omfattar såväl mjukvara under eget varumärke som via vissa återförsäljares egna varumärken. Compodiums flaggskeppsprodukt Vidicue® är en säker, krypterad och autentiserad videokonferensplattform. Företaget har idag en stark ställning på den svenska marknaden för kommuner och regioner som använder lösningen för säkra digitala möten, där sekretessbelagda uppgifter och känslig information tas upp. Genom att företaget är svenskt med servrar inom EU är man därutöver väl positionerad för tillväxt utifrån EU-domstolens beslut i fallet Schrems II som i praktiken förhindrar europeiska företag att använda USA-baserade digitala tjänster vid behandling av personuppgifter. Compodium är noterat på Nasdaq First North Growth Market.

Investering: 36,7 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: 15,9 %



ADTRACTION

ADTRACTION GROUP AB

Adtraction, grundat 2007, är Nordens snabbast växande plattform för digital marknadsföring via partners. Bolaget utvecklar och driver en plattform som kopplar samman annonsörer, som vill öka sin försäljning, med olika former av partners, och skapa intäkter baserat på sitt innehåll och sina besökare. Adtractions huvudsegment är e-handel och finans. Verksamheten bedrivs på 12 europeiska marknader med huvudkontor i Stockholm. Adtractions nettoomsättning uppgick 2022 till 925,7 MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 24,6 MSEK. Adtraction är noterat på First North Growth Market.

Investering: 20,0 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: 2,8 %



BEAMMWAVE AB

BeammWave AB är ett deep-tech bolag med expertis inom kommunikationslösningar för frekvensband högre än 24 GHz. Som första produkt utvecklas en digital lösning anpassad framför allt för tillämpningar inom mobiltelefoni, bestående av ett radiochip, antenn och mjukvarualgoritmer för 5G. De högsta frekvensbanden inom 5G kallas för mmWave och möjliggör högre hastigheter och mycket korta fördröjningar. BeammWave grundades 2017 och sprunget ur den långvariga forskningen kring mmWave och mobiltelefoni som skett vid Lunds Tekniska Högskola. Bolaget har en växande patentportfölj och har nyligen startat sin första gemensamma utvecklingsaktivitet tillsammans med en potentiell kund. BeammWave är noterat på First North Growth Market.

Investering: 10,7 MSEK (2022)
Concejos ägarandel: 5,1 %

Onoterade innehav



MYRA SECURITY GMBH

Myra Security är ett tyskt cybersäkerhetsföretag som erbjuder Security-as-a-Service. Myra Security, grundat 2012, är ett ledande företag i DACH-länderna när det kommer till skydd av kritisk infrastruktur för företag verksamma på marknader med hård reglering, som myndigheter och finansmarknadsbolag. På Myra Securitys kundlista finns bland annat tyska regeringen, Europeiska Centralbanken, kommersiella banker och försäkringsbolag tillsammans med större globala e-handelsföretag.

Investering: 30,5 MSEK (2020)
Concejos ägarandel: 4,4%*

* Genom ett direkt ägande av 26,5 % i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG – ett Special Purpose Vehicle (SPV) vars enda syfte är att äga aktier i Myra Security och som manageras av Round2 Capital Partners.



CHARGE AMPS AB

Charge Amps är en ledande svensk leverantör av innovativa och hållbara laddningslösningar för elbilar. Charge Amps utvecklar smarta och användarvänliga laddningsprodukter, för användning av hushåll, företag och på publika platser. Charge Amps grundades 2012 och expanderar snabbt både i Sverige och internationellt. Bolaget har verksamhet i sju länder samt försäljning som täcker 15 marknader. Nettoomsättningen 2022 uppgick till 325 MSEK, en ökning med 28 % jämfört med året innan. Bolaget står nu inför en fortsatt tillväxtresa med ytterligare laddboxar under lansering. Bland Charge Amps ägare märks bland andra OK Ekonomisk förening och Skellefteå Kraft.

Investering: 25,0 MSEK (2022)
Concejos ägarandel: 1,7 %



DRACON GMBH

Dracoon, grundat 2012, är ett tyskt cybersäkerhetsföretag specialiserat inom säker hantering, lagring och överföring av datafiler. Dracoon är marknadsledande inom de tyskspråkiga länderna i Europa (DACH) och ett av Tysklands snabbast växande SaaS-bolag. Dracoon erbjuder en säker, krypterad, plattformsoberoende mjukvara som kan användas såväl i molnet som på egna servrar. Dracoons lösning uppfyller en mängd höga säkerhetsstandarder, samt GDPR, och används idag av företag verksamma inom finans och försäkring, hälsa och sjukvård, tillverkningsindustri, försvar och offentlig sektor. Bland kunderna märks exempelvis flera tyska banker, försäkringsbolag och myndigheter.

Investering: 22,5 MSEK (2022)
Concejos ägarandel: 8,2%*

* Genom ett direkt ägande av 71,7 % i Round2 Dracoon Beteiligungs GmbH & Co KG – ett Special Purpose Vehicle (SPV) vars enda syfte är att äga aktier i Dracoon GmbH och som manageras av Round2 Capital Partners.



GREENELY AB (PUBL)

Greenely grundades 2014 med målet att bygga teknik för att hjälpa användare att spara på sin elförbrukning. Idag erbjuder företaget elavtal med 100 % grön el (märkt "Bra Miljöval") till självkostnadspris och utan bindningstid samt en applikation (mobilapp) som hjälper kunderna att optimera sin elförbrukning. För elbilsägare har Greenely utvecklat sin tjänst så att laddningen genomförs de timmar när elpriset är som lägst med möjlighet till stora besparingar. Dessutom kan de kunder som har Greenelys elbilsaddning vara med och stabilisera det svenska elnätet, där kundernas bidrag ersätts i form av återbäring på elräkningen. Via Greenelys lösning kan ägare av solceller även sälja tillbaka överskottet till elnätet, vilket ytterligare reducerar hushållets totala elkostnad.

Investering: 9,9 MSEK (2021/2022)
Concejos ägarandel: 2,5 %



ROUND2 (FOND)

Round2 Capital Partners är ett österrikiskt investmentföretag som erbjuder finansieringslösningar till europeiska tillväxtbolag med digitala och hållbara affärsmodeller. Round2 är en pionjär inom intäktsbaserade finansieringslösningar, som bland annat ger entreprenörer möjlighet till expensionskapital med liten eller ingen utspädning. Round2 har idag två fonder och totalt 115 MEUR i förvalt kapital (*assets under management*). Round2s portfölj omfattar 23 bolag med bas huvudsakligen i DACH-länderna och Norden. Concejo har etablerat ett partnerskap med Round2 Capital Partners, där Concejo därefter investerat i deras investeringsfonder och ges möjlighet att saminvestera i spännande tillväxtföretag. Concejos investeringar i Myra Security och Dracoon är ett resultat av detta samarbete.

Investering¹: 19,8 MSEK (Fond 1, 2020) samt 7,7 MSEK (Fond 2, 2022)
Concejos ägarandel: n/a

¹ Ursprunglig investering justerad för erhållna utdelningar.



XENERGIC AB

Svenskt elektronikföretag som har utvecklat en ny typ av cache-minne (arbetsminne) som minskar strömförbrukningen för olika typer av integrerade kretsar (datachip). Xenergies innovation kretsar kring en helt ny arkitektur och design av minnen som ger stora energibesparingar för olika typer av elektronikprodukter med betydligt längre batteritid som största vinst. Xenergie, grundat 2017, är sprungen ur samarbetet mellan forskaren Babak Mohammadi och serieentreprenören Anders Berglund med stöd av innovationsverksamheten vid Lunds universitet, LU Innovation. Xenergie har flera pågående valideringsprocesser med några av världens ledande företag inom design och tillverkning av halvledare och integrerade kretsar, och den första färdiga minnesdesignen har levererats till kund för kommersiell produktion.

Investering: 10,0 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: 5,9 %


TRIFILON AB

Svenskt innovationsföretag som sedan 2012 utvecklar funktionella biokompositmaterial. Trifilon levererar biokompositmaterial för tillverkning av bland annat resväskor, snusdosor, detaljer till hemelektronik, och trädgårdsprodukter m.m. Trifilon erbjuder kundanpassade materialblandningar utifrån sina tre materialfamiljer: BioLite, Switch och Revo med polymer (plast-råvara) som antingen är fossil, biobaserad eller återvunnen – förstärkta med biofiber som hampa och cellulosa. Trifilons material erbjuder också kraftigt minskad klimatpåverkan i termer av CO₂ och redan 2018 uppmärksammade WWF Trifilons material som ett av de tio främsta "climate solving technologies" i Europa. Trifilon har färdigställt sin nya produktionsmiljö under 2022.

Investering: 5,0 MSEK (2022)
Concejos ägarandel: <1,0%


C-GREEN AB

C-Green Technology är ett processtekniskt innovationsbolag som utvecklar en komplett lösning för att effektivt omvandla stora mängder slam till biokol. Processen bygger på hydrotermisk karbonisering (HTC) som i princip kopierar naturens sätt att bryta ner komplexa organiska föreningar till kol, men som tar någon timme istället för miljontals år. Det exceptionella med C-Green Technologies process är att den har ett nästan obefintligt externt energibehov eftersom den utnyttjar energin från själva slammet. C-Greens första anläggning, för Stora Enso i Finland, togs i drift under 2022, och flera nya anläggningar är under pågående etablering.

Investering: 5,0 MSEK (2022)
Concejos ägarandel: <1,0%


WESPORTS SCANDINAVIA AB

WeSports är en snabbväxande e-handelskoncern inom sport, träning och fritid. WeSports är marknadsledande i Sverige inom kategorierna cykel, fitness, skidåkning, ishockey och innebandy, och en av de ledande aktörerna inom flera andra kategorier som racketsport, uteliv och sportnutrition. WeSports, grundat 2020, omfattar ett 40-tal starka varumärken inom e-handel som Cykloteket, Träningsmaskiner.com, Hockeystore, Skistart.com, Klubbhuset och Outdoorexperten.

Investering: 5,2 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: <1,0%


OCCLUTECH HOLDING AG

Occlutech Holding är ett schweiziskt bolag, grundat 2003, som är en ledande specialiserad leverantör av minimala invasiva hjärntimplantat. Occlutech har utvecklat en serie produkter som med minimala kirurgiska ingrepp åtgärdar bland annat medfödda hjärtfel som annars kan leda till exempelvis stroke eller hjärtsvikt. Occlutech har en bred och dokumenterad produktportfölj baserad på egenutvecklad teknologi och mer än 200 patent med över 140 000 sålda implantat till sjukhus och kliniker i cirka 85 länder. Occlutech har cirka 275 anställda och tillverknings- och FoU-anläggningar i Tyskland och Turkiet, med ett globalt service- och distributionsnav i Helsingborg, Sverige. Bolaget har tecknat ett distributionsavtal i USA som öppnar upp den amerikanska marknaden, där man nu inlett ett flertal patientstudier.

Investering: 3,1 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: <1,0%


IMAGINECARE
IMAGINECARE AB (PUBL)

ImagineCare startade 2013 som ett innovationsprojekt mellan Microsoft och sjukvårdssystemet Dartmouth-Hitchcock i USA. Plattformen och lösningen har utvecklats med tvärprofessionell bakgrund. ImagineCare erbjuder förebyggande stöd genom att upptäcka och åtgärda små försämringer i patienters hälsotillstånd genom en vårdmodell med digitalt egenvårdsstöd som bygger på mobil teknik, automatiserade analyser och ett centralt egenvårdscentrum.

Investering: 3,0 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: <1,0%


URBAN MINERS AB

Svensk start-up, grundat 2021, med cirkulär affärsidé där metaller, framför allt ädelmetaller och sällsynta jordartsmetaller, återvinns genom utvinning ur elektronikskrot. Urban Miners köper in osorterat elektronikskrot som sorteras på en anläggning söder om Stockholm. Det sorterade materialet säljs sedan vidare till smältverk i Europa för att kunna återanvändas.

Investering: 0,9 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: 5,0%



Aktieinformation

Concejo-aktien

Concejos B-aktie introducerades på Stockholmsbörsens O-lista i maj 1994, då under namnet Consilium. 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Numera handlas Concejos aktie på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Concejo uppgick per den 31 december 2022 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Concejo har sedan 2018 ett avtal med Erik Penser Bank i syfte att förbättra likviditeten i sin aktie. Likviditetsgarantens (Erik Penser Bank) uppgift är att säkerställa en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Målet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av Concejos aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven i Nasdaqs regelverk ställa kurser på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att företaget har en likviditetsgarant markeras Concejo med (LP) i aktielistorna. Under 2022 uppgick den genomsnittliga stängningsspreaden till 0,96 procent.

Kursutveckling

Under 2022 har aktiens värde minskat med 55,4 procent, från 70,80 kronor till 31,60 kronor. Under samma tid har index där Concejo ingår utvecklats enligt följande: OMX Stockholm (PI) har minskat med 25 procent, OMX Stockholm Small Cap (PI) har minskat med 32 procent och OMX Stockholm Industrial Goods & Services (PI) har minskat med 18 procent. Concejo har under året som högst betalats med 76,80 kronor och som lägst med 28,80 kronor. Vid utgången av 2022 uppgick Concejos börsvärde till 341 MSEK (745).

Omsättning

Under året gjordes 24 596 avslut i Concejo B. 1 917 854 aktier omsattes till ett värde av 103 301 920 SEK. Omsättningshastigheten uppgick till 22 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2022 till 7 341 stycken (7 697).

Utdelningspolitik

Styrelsen har fastslagit att Concejo långsiktigt ska distribuera en del av verksamhetens vinster till aktieägarna. Under nuvarande tillväxtfas ska en försiktig utdelningspolitik tillämpas, innebärande ingen eller relativt liten utdelning. Ordinarie utdelning ska därefter motsvara cirka en fjärdedel av resultatet efter skatt. En förutsättning för utdelning är att verksamhetens kassaflöde överstiger behovet av medel för investeringar och optimerad kapitalstruktur.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning för räkenskapsåret 2022 lämnas.

Direktavkastning

Styrelsens förslag till utdelning innebär att ingen direktavkastning uppstår för räkenskapsåret 2022.

Kursutveckling 2022



Kursutveckling 2018–2022



Aktiedata

	2022	2021
Börskurs, SEK	31,60	69,00
Resultat per aktie, SEK	-16,19	-1,87
P/E-tal	-1,95	-36,9
Eget kapital per aktie, SEK	65,91	81,22
Utdelning per aktie, SEK	–	–
Direktavkastning, %	–	–
Antal aktier, noterade	10 794 713	10 794 713
Antal aktier, totalt	11 702 203	11 702 203
Antal röster, totalt	19 869 613	19 869 613
Antal aktieägare, totalt	7 341	7 697

De största aktieägarna

2022-12-31	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holding AB	907 490	5 264 340	52,7 %	72,2 %
MCT Brattberg AB		2 205 000	18,8 %	11,1 %
Magnus Vahlquist		530 000	4,5 %	2,7 %
Avanza Pension		240 662	2,1 %	1,2 %
Lott och Nils Rosenblads Stiftelse		96 399	0,8 %	0,5 %
Jonas Johansson		81 000	0,7 %	0,4 %
SEB Investment Management		69 692	0,6 %	0,4 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB		60 424	0,5 %	0,3 %
Sten Åke Markusson		58 000	0,5 %	0,3 %
Skandia Fonder		53 717	0,5 %	0,3 %
	907 490	8 659 234	81,8 %	89,3 %

Aktieinformation Concejo AB (publ)

Aktienotering, Nasdaq Stockholm, Small Cap
Kortnamn, CNCJO B
ISIN-kod, SE0000236382
ICB-kod, 2700
Sektor, Industrivaror & tjänster

Totalt antal noterade aktier, 10 794 713 st
Högsta betalkurs 2022, 76,80 SEK
Lägsta betalkurs 2022, 28,80SEK
Slutkurs 2022-12-31, 31,60 SEK
Börsvärde 2022-12-31, 341 MSEK

IR-kontakt

Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef
Telefon: 08-563 053 09
E-post: ca.rosenblad@concejo.se

Lars Håkansson, CFO
Telefon: 08-563 053 12
E-post: lars.hakansson@concejo.se

Ekonomisk information 2023

Bokslutsrapport 2022, 2023-02-22
Delårsrapport jan–mars, 2023-05-24
Delårsrapport jan–juni, 2023-08-30
Delårsrapport jan–september, 2023-11-28

Alternativa nyckeltal

Concejos användning av alternativa nyckeltal

Concejo-koncernen presenterar ett antal alternativa nyckeltal i årsredovisningen. De alternativa nyckeltalen har inte fått en mer framträdande placering än de mått som är hänförliga till de finansiella rapporterna. Även om de alternativa nyckeltalen ligger utanför IFRS definitioner ger de värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, för utvärdering av bolagets resultat och finansiella ställning. Vidare anses de nödvändiga för att kunna följa utvecklingen av koncernens övergripande finansiella mål.

Avstämning av alternativa nyckeltal mot de finansiella rapporterna

Belopp i MSEK (om inte annat anges)	2022	2021
<i>Eget kapital per aktie</i>		
Eget kapital	771,3	950,5
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2
Eget kapital per aktie (SEK)	65,91	81,22
<i>Soliditet</i>		
Eget kapital	771,3	950,5
Balansomslutning	1 160,6	1 490,2
Soliditet	66 %	64 %
<i>Nettoskudsättningsgrad</i>		
Tillgångsposter i nettoskulden	365,1	899,0
Skuldposter i nettoskulden	116,8	315,3
Summa nettoskuld	-248,3	-583,7
Nettoskudsättningsgrad	-32 %	-61 %

Definitioner

EBIT

Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader och skatt. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att mäta verksamhetens rörelse-resultat.

EBT

Resultat efter finansiella poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Eget kapital

Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med totalt antal aktier. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för Concejos substansvärde.

Jämförelsestörande poster

Kostnader och intäkter som bedöms som jämförelsestörande. Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive leasingskulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel. För avstämning av nettolåneskuld hänvisas till not 18. Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i nettoskudsättningsgraden.

Nettoskudsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital. Nettoskudsättningsgrad mäter i vilken utsträckning bolaget finansieras av lån. För avstämning av nettolåneskudsättningsgraden hänvisas till not 18.

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för den löpande verksamheten.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att visa hur stor andel av tillgångarna som finansierats med eget kapital.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Concejo AB (publ), med organisationsnummer 556480-3327, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2022. Företaget är ett aktiebolag vars B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige, och har hemvist i Nacka, Sverige.

Beskrivning av verksamheten

Concejo är ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Koncernen är indelad i tre affärsområden:

- Concejo Industrier – Industriverksamheten
- SBF Fonder – Fondverksamheten
- Concejo Ventures – Investeringsverksamheten

Industriverksamheten är i huvudsak inriktad på säkerhet inom brand och gas, samt navigation. Industriverksamheten finns på ungefär 20 marknader och kunderna är verksamma inom energisektorn, både traditionella sektorer som olje- och gasindustrin och nya som förnybar energi, exempelvis i form av vindkraftsparker, gruvnäringen samt inom marinmarknaden.

Från och med det andra kvartalet 2022, med retroaktivt verkan, redovisas Optronics Technology och ACAF Systems tillsammans med Firenor International inom affärsområde Concejo Industrier och från och med den 30 september 2022 ingår även SAL Navigation i Concejo Industrier.

Industriverksamheten är organiserad i fyra rörelse-drivande enheter:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med huvudkontor i Norge och verksamhet på en global marknad.
- Optronics Technology, som erbjuder en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen.
- ACAF Systems, som erbjuder en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum, framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar.
- SAL Navigation, som är ett av världens ledande företag inom specialnischen integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare (Voyage Data Recorder – VDR). SAL Navigation konsolideras som ett dotterbolag från och med den 30 september 2022.

Fondverksamheten består av SBF Fonder som är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBF Fonders affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där värde skapas genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter. Idag erbjuder SBF Fonder två fonder, en fond riktad till institutionella investerare och en fond, SBF Bostad, som är noterad på NGM Nordic AIF och som är inriktad mot privatmarknaden.

Investeringsverksamheten i Concejo Ventures består av långsiktiga investeringar i noterade och onoterade aktier och andelar med en ägarandel mindre än 20 % samt intressebolaget Envigas AB. Från och med bokslutsrapporten för 2022 så har affärsområde Concejo Tillväxt bytt namn till Concejo Ventures.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 371,1 MSEK (261,2) och rörelseresultatet (EBIT) till -79,4 MSEK (-197,2). I nettoomsättningen för 2022 ingick SAL Navigation med 28,0 MSEK (-) och i rörelseresultat ingick SAL Navigation med 3,9 MSEK (-).

Nettoomsättningen under 2022 i Firenor International har ökat med 8 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet är fortsatt negativt för helåret 2022, -9,3 MSEK (-66,0).

Nettoomsättningen under 2022 i Optronics Technology har ökat med 203 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet är fortsatt negativt, -22,1 MSEK (-13,6).

Nettoomsättningen under 2022 i ACAF Systems har ökat med 144 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet är positivt, 7,2 MSEK (0,8).

Nettoomsättningen under 2022 i SBF Fonder har ökat med 36 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet har under 2022 påverkats negativt av en realiserad värdeförändring avseende upparbetad vinstdelning om -17,4 MSEK (35,1).

Rörelseresultatet i Concejo Ventures har under året påverkats av realiserade värdeförändringar avseende aktier och andelar i noterade och onoterade bolag och fonder om -42,5 MSEK (-3,6) samt av ett negativt resultat från andel i intressebolaget Envigas om -16,6 MSEK (-7,1).

Koncerngemensamma kostnader uppgick till -27,9 MSEK (-38,4).

Avvecklingen av installations-/entreprenadverksamheten i Mellanöstern och Indien inom Firenor International har gått enligt plan och är i huvudsak genomförd under första kvartalet 2023. Avvikelser mot tidigare

bedömd reservering, redovisas som jämförelsestörande poster. Under 2022 redovisas positiva avvikelser i form av återförda reserver avseende projektkostnader om totalt 12,2 MSEK samt återvunna kreditförluster om totalt 15,1 MSEK.

Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till -190,5 MSEK (-19,8). I resultat efter finansiella poster ingår en värdeförändring på kortfristiga placeringar om -108,5 MSEK (166,4). Årets resultat uppgick till -191,6 MSEK (-20,7).

Finansiell ställning, likviditet och kassaflöde

Soliditeten uppgick till 66 procent (64). Likvida medel uppgick per 2022-12-31 till 128,2 MSEK (53,0) och kortfristiga placeringar till 217,7 MSEK (810,5). Kortfristiga placeringar är per 31 december 2022 i huvudsak placerat i räntebärande värdepapper.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -34,8 MSEK (-26,7). Realiserad avkastning på kortfristiga placeringar uppgick till 74,0 MSEK och redovisas netto i posten Minskning av kortfristiga placeringar i investeringsverksamheten. Under 2022 har koncernen erhållit ett banklån för finansiering av förvärvet av SAL Navigation AB och som per 2022-12-31 uppgår till 23,8 MSEK. Koncernen har stängt kreditfaciliteterna för belåning av kortfristiga placeringar. Under 2022 har investeringar i långfristiga noterade och onoterade värdepapper uppgått till 75,7 MSEK, varav investeringar till ett totalt värde om 68,0 MSEK har gjorts i fem nya portföljbolag; Charge Amps AB (publ), Dracoon GmbH, BeammWave AB, Trifilon AB och C-Green AB (publ).

Företagsförvärv

Concejo AB (publ) ingick den 30 september 2022 avtal med Marinovum Holding AB om att förvärva 50 procent av röster och kapital i SAL Navigation AB. Köpeskillingen uppgick till 57,6 MSEK på kassa- och skuldfri basis. SAL Navigation är ett av världens ledande företag inom specialnischen integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare (Voyage Data Recorder – VDR). SAL Navigation AB kommer efter transaktionen att ägas till 50 procent av Concejo och till 50 procent av företagsledningen (Marinovum Holding AB). Efter transaktionen har Concejo ett bestämmande inflytande över SAL Navigation, vilket innebär att bolaget konsolideras som ett dotterbolag från och med den 30 september 2022 och ingår i affärsområde Concejo Industrier.

Personal

Medelantantalet anställda i koncernen uppgick per 31 december 2022 till 217 personer.

Investeringar

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar har under året uppgått till 25,4 MSEK (23,4).

Utveckling

Concejo är ett blandat investmentbolag med hel- och delägda verksamheter. Flera av dessa är kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område.

Kvalitet

Samtliga produktbolag är certifierade enligt ISO 9001-standard eller motsvarande, och vissa enligt ISO 14001.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Concejo ser hållbarhetsfrågor inte bara som viktiga i allmänhet utan också som centrala för koncernens långsiktiga utveckling och konkurrenskraft. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap, 11 § har Concejo valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 68–70.

Bolagsstyrningsrapport

Concejo har med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 § upprättat en bolagsstyrningsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 64–66.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker finns bland annat i Concejos kapitalförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper samt ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar. Concejo kan också påverkas av det geopolitiska läget i världen, till exempel

på grund av händelser som Rysslands invasion av Ukraina och postcovid-19, vilka kan få följd effekter på den globala försörjningskedjan. Hantering av risker, riskhantering och riskexponering beskrivs närmare i detalj i not 18.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad och majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor. Finansiella risker finns också i moderbolagets kapitalförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2022 fastställdes att arvode om 900 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 300 000 kronor till styrelsens ordförande och 200 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter. Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår motsvarande gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

De riktlinjer som antogs vid årsstämman 2022 har följts utan avvikelse, och samtliga ersättningar som betalats ut överensstämmer med riktlinjerna. I not 3 framgår antal anställda i olika länder samt löner och ersättningar. Concejos ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter; fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Den 10 januari 2022 beslutade en extra bolagstämma om ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare, se not 24. Teckningsoptionerna har en intjänandeperiod om 5 år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av aktier under en period om två månader. Det utestående optionsprogrammet påverkar inte utspädning av antalet aktier per 2022-12-31.

Till årsstämman 2023 föreslår styrelsen oförändrade riktlinjer för ledande befattningshavare.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer omfattar verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i Concejo-koncernen

(”bolaget”). Efter att riktlinjerna antagits av årsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, så som exempelvis aktierelaterad ersättning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Concejos övergripande mål är att skapa värde för aktieägarna. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare. Det i sin tur förutsätter att bolaget kan erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning, som möjliggörs genom dessa riktlinjer. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast grundlön, kontantbaserad rörlig lön, pension samt andra förmåner. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Grundlön ska vara individuellt bestämd och baserad på den ledande befattningshavarens ansvarsområden och erfarenhet. Kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den årliga rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 40 procent av fast årslön. Rörlig lön är ej pensionsgrundande.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 35 procent av fast årslön inklusive semesterersättning, och baseras på premiebestämda pensionslösningar, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension.

Andra förmåner kan inkludera bilförmån, samt ytterligare försäkringar som exempelvis sjukvårdsförsäkring. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen.

Styrelsen kan besluta om ytterligare rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller

behålla personal, eller som ersättning för extraordinär arbetsinsats utöver ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga 100 procent av individens årliga totalersättning. Vidare får sådan ersättning inte betalas ut mer än en gång per år och individ.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättningen ska belöna uppfyllelsen av förbestämda och mätbara kriterier, finansiella eller icke-finansiella, som tydligt relaterar till bolagets finansiella eller icke-finansiella mål. Kriterierna ska främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Styrelsen ansvarar härvid för utfallsbedömningen för verkställande direktören samt övriga medlemmar i bolagsledningen. Bedömning baseras för finansiella mål på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocess för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsen har ett ersättningsutskott. Utskottet har i uppgift att lägga fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Händelser efter periodens utgång

Vid årsredovisningens avslämnande så har kriget i Ukraina inte påverkat Concejo i någon större omfattning. Det kan inte uteslutas att ett långtgående krig i Ukraina kan få större konsekvenser på koncernens verksamhet.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Moderbolaget

Concejo AB (publ), org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Concejo med koncerngemensamma funktioner.

Likvida medel och kortfristiga placeringar i moderbolaget uppgick per 2022-12-31 till 238,4 MSEK. Moderbolaget har stängt kreditfaciliteterna för belåning av kortfristiga placeringar.

Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott till dotterbolag om 119,4 MSEK och gjort nedskrivning av aktier i dotterbolag med 111,3 MSEK.

Under 2022 har moderbolaget erhållit en tilläggsköpeskilling om 0,5 MSEK från avyttringen av affärsområde Marine & Safety.

På årsstämman den 24 maj 2022 beslutades om att ingen utdelning skulle lämnas till aktieägarna.

Vid en extra bolagsstämma i Concejo AB (publ) den 10 januari 2022 beslutades i enlighet med styrelsens förslag att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2022") med emission av teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i Concejo. Verkställande direktören tecknade 115 000 teckningsoptioner. Övriga tre ledande befattningshavare tecknade totalt 210 000 teckningsoptioner, vilka fördelades enligt följande:

- vice verkställande direktören 100 000 teckningsoptioner
- finansdirektören 70 000 teckningsoptioner
- kommunikationschefen 40 000 teckningsoptioner.

Baserat på befintligt antal aktier respektive röster i bolaget innebär LTI 2022, vid utnyttjande av samtliga 325 000 teckningsoptioner, en full utspädning motsvarande cirka 2,7 procent av det totala antalet utestående aktier och cirka 1,6 procent av totalt antal röster i bolaget. Vid fullt

nyttjande av samtliga teckningsoptioner kan bolagets aktiekapital komma att öka med högst 1 625 000 kronor. Enligt optionsvillkoren ska Nettostrike tillämpas vid teckning av aktier, vilket innebär att samtliga optionsrätter som innehas av en och samma deltagare räknas om med tillämpning av Nettostrikeformeln som framgår av optionsvillkoren. Detta innebär att förväntad utspädning av programmet är lägre än den maximala utspädningen om 2,7 procent.

Concejo-aktien

Aktiekapitalet i Concejo uppgick per den 31 december 2022 till 58,5 MSEK (58,5), fördelat på 11 702 203 aktier. A-aktien motsvarar 10 röster och B-aktien motsvarar 1 röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Det finns inga begränsningar avseende överlåtelse av aktier, rösträtter eller rätten att delta i årsstämman. Bolaget har inte heller ingått några väsentliga avtal som kan påverkas, förändras eller upphöra om kontrollen över bolaget skulle förändras till följd av ett offentligt bud om att förvärva aktier i bolaget. Bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna begränsa rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller

några bestämmelser i bolagsordningen avseende utnämning eller entledigande av styrelseledamöter eller avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda angående utbetalning av ersättningar om sådana personer lämnar sina poster, eller om anställningen avslutas till följd av ett offentligt bud att förvärva bolaget.

Concejo har 7 341 aktieägare (7 697). De tre största aktieägarna per den 31 december 2022 var Platanen Holding AB med 72,2 procent, MCT Brattberg AB med 11,1 procent och Magnus Vahlquist med 2,7 procent. För information om de större aktieägarna, se sid 23.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

	KSEK
Balanserat resultat	792 485
Årets resultat	-58 532
Summa fritt eget kapital	733 953

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att fritt eget kapital om 733 953 KSEK i moderbolaget överförs i ny räkning.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2, 22	371,7	261,2
Kostnader för sålda varor	4, 26	-206,3	-232,9
Bruttovinst		165,4	28,3
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	26	-56,0	-35,6
Administrationskostnader	3, 4, 5, 13, 14, 26, 31	-128,1	-179,3
Utvecklingskostnader	13, 26	-9,0	-7,3
Nedskrivning av fordringar på kunder	4, 26	14,7	-31,6
Orealiserade värdeförändringar	6	-42,5	-3,6
Upparbetad vinstdelning	6	-17,4	35,1
Resultat från andelar i intresseföretag	16	-16,6	-7,1
Övriga rörelseintäkter	4	12,7	6,8
Övriga rörelsekostnader	4, 26	-2,6	-2,9
Rörelseresultat		-79,4	-197,2
Finansiella intäkter	8	2,3	15,5
Värdeförändring på kortfristiga placeringar	8	-108,5	166,4
Finansiella kostnader	7, 9	-4,9	-4,5
Resultat efter finansiella poster		-190,5	-19,8
Inkomstskatter	11, 12	-1,1	-0,9
Årets resultat		-191,6	-20,7
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		7,8	13,1
Årets övrigt totalresultat		7,8	13,1
Årets totalresultat		-183,8	-7,6
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-189,4	-14,6
Innehav utan bestämmande inflytande		-2,2	-6,1
Summa årets resultat		-191,6	-20,7
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-181,5	-1,3
Innehav utan bestämmande inflytande		-2,3	-6,3
Summa totalresultat för året		-183,8	-7,6
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	34	-16,19	-1,87 ¹⁾

¹⁾ Inklusive räntekostnader på hybridobligation 2021.

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	13		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		1,5	1,0
Inventarier, verktyg och installationer		7,9	5,9
Nyttjanderättstillgångar	7	28,9	22,0
Summa materiella anläggningstillgångar		38,3	28,9
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	14		
Balanserade utvecklingskostnader		72,5	47,4
Patent, licenser och liknande rättigheter		4,8	3,1
Goodwill		131,4	45,7
Summa immateriella anläggningstillgångar		208,7	96,2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	37,3	84,5
Övriga aktier och andelar	17	237,5	167,9
Långfristiga fordringar	22, 33	75,7	99,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		350,5	351,4
(Varav spärrade likvida medel i långfristiga fordringar)	29	(19,2)	(31,2)
Summa anläggningstillgångar		597,5	476,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	84,6	36,4
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter	22	33,5	18,2
Kundfordringar	21	66,0	67,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	6,7	2,7
Övriga fordringar		26,4	25,6
Kortfristiga placeringar	19	217,7	810,5
Likvida medel ¹⁾		128,2	53,0
Summa omsättningstillgångar		563,1	1 013,7
(Varav spärrade likvida medel i övriga fordringar)	29	(-)	(4,3)
Summa tillgångar		1 160,6	1 490,2
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		208,5	206,2
Övriga reserver		18,5	10,6
Balanserat resultat, inkl. årets resultat	18	485,8	675,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		771,3	950,5
Innehav utan bestämmande inflytande		55,3	0,0
Summa eget kapital		826,6	950,5
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	18, 27	51,4	54,9
Långfristiga skulder	18, 27	4,6	5,4
Långfristiga leasingskulder	7, 27	15,5	14,3
Övriga avsättningar	22, 25	60,6	108,5
Summa långfristiga skulder		132,1	183,1
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		71,3	53,2
Aktuella skatteskulder		5,6	2,0
Skulder till kreditinstitut	18	38,1	239,4
Kortfristiga leasingskulder	7	11,8	6,7
Övriga skulder	22	22,8	14,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	52,3	40,9
Summa kortfristiga skulder		201,9	356,6
Summa eget kapital och skulder		1 160,6	1 490,2

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare									
MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Hybrid- obligation	Totalt	Innehav utan bestämman- de inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2021		58,5	206,2	-2,7	879,0	120,0	1 261,0	0,0	1 261,0
Årets resultat		–	–	–	-14,6	–	-14,6	-6,1	-20,7
Årets övrigt totalresultat		–	–	13,3	–	–	13,3	-0,2	13,1
Årets totalresultat		–	–	13,3	-14,6	–	-1,3	-6,3	-7,6
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare									
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	34	–	–	–	-7,4	–	-7,4	–	-7,4
Utdelning		–	–	–	-175,5	–	-175,5	–	-175,5
Innehav utan bestämmande inflytatande, andel av eget kapital		–	–	–	-6,3	–	-6,3	6,3	0,0
Återköp av hybridobligation	18	–	–	–	–	-120,0	-120,0	–	-120,0
Utgående balans per 31 december 2021		58,5	206,2	10,6	675,2	–	950,5	0,0	950,5
Ingående balans per 1 januari 2022		58,5	206,2	10,6	675,2	–	950,5	0,0	950,5
Årets resultat		–	–	–	-189,4	–	-189,4	-2,2	-191,6
Årets övrigt totalresultat		–	–	7,9	–	–	7,9	-0,1	7,8
Årets totalresultat		–	–	7,9	-189,4	–	-181,5	-2,3	-183,8
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare									
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	35	–	–	–	–	–	–	57,6	57,6
Erhållen optionspremie	24	–	2,3	–	–	–	2,3	–	2,3
Utgående balans per 31 december 2022		58,5	208,5	18,5	485,8	–	771,3	55,3	826,6

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-79,4	-197,2
Ej kassaflödespåverkande poster	32	50,1	87,2
Erhållen ränta		2,3	16,0
Erlagd ränta		-4,9	-11,8
Betald inkomstskatt		-1,9	-4,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-33,8	-109,8
Ökning/minskning varulager och pågående entreprenaduppdrag		-37,4	31,9
Ökning/minskning kundfordringar		20,7	14,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		2,0	56,2
Ökning/minskning leverantörsskulder		4,0	-14,3
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		9,7	-5,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-34,8	-26,7
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-5,6	-4,5
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-19,8	-18,9
Minskning övriga kortfristiga placeringar		484,3 ²	396,7
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-81,5	-160,1
Ökning/minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar		12,0	-6,3
Investeringar av andelar i intresseföretag		-	-26,0
Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter, efter avdrag för förvärvade likvida medel	35	-57,6	-134,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		331,8	46,6
Finansieringsverksamheten	18		
Ökning av långfristiga skulder till kreditinstitut		28,1	90,0
Amortering av skulder till kreditinstitut		-31,4	-22,4
Ökning/minskning av checkräkningskredit		-223,6	216,8
Inbetalda teckningsoptioner	24	2,3	-
Återbetalning av hybridobligation		-	-120,0
Betald utdelning till aktieägarna		-	-175,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-224,6	-11,1
Årets kassaflöde		72,4	8,8
Likvida medel vid årets början ¹		53,0	42,1
Valutakursdifferenser i likvida medel		2,8	2,1
Likvida medel vid årets slut¹		128,2	53,0

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

²⁾ Realiserad avkastning på kortfristiga placeringar under 2022 uppgick till 74,0 MSEK och redovisas netto i posten Minskning av kortfristiga placeringar.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Administrationskostnader	3, 5, 13, 31	-40,0	-37,0
Övriga rörelseintäkter		10,0	3,6
Rörelseresultat		-30,0	-33,4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	92,4	21,5
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-89,3	-16,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-31,6	-4,5
Resultat efter finansiella poster		-58,5	-32,4
Skatt på årets resultat	11, 12	-	-
Årets resultat		-58,5	-32,4

Årets resultat överensstämmer med totalresultatet.

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2022	2021
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	1,0	0,6
Summa materiella anläggningstillgångar		1,0	0,6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	82,1	74,0
Övriga aktier och andelar	17	75,1 ¹	92,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		157,2	166,6
Summa anläggningstillgångar		158,2	167,2
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m.m.</i>			
Fordringar hos koncernföretag		445,5	340,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	0,9	0,5
Övriga kortfristiga fordringar		1,0	2,0
Kortfristiga placeringar	19	217,6 ¹	628,0
Kassa och bank		20,8	6,4
Summa omsättningstillgångar		685,8	977,1
Summa tillgångar		844,0	1 144,3
Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>	24		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa bundet eget kapital		90,2	90,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		792,5	824,9
Årets resultat		-58,5	-32,4
Summa fritt eget kapital		734,0	792,5
Summa eget kapital		824,2	882,7
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1,6	2,1
Skulder till kreditinstitut	18	–	216,7
Skulder till koncernföretag		12,2	36,3
Övriga skulder		0,5	0,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	5,5	5,7
Summa kortfristiga skulder		19,8	261,6
Summa eget kapital och skulder		844,0	1 144,3

¹⁾ En omklassificering mellan balansposterna om 18,4 MSEK har gjorts för 2022 jämfört med avlämnad bokslutsrapport.

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Hybrid-obligation	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2021	24	58,5	31,7	120,0	1 007,7	1 217,9
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	34	–	–	–	-7,3	-7,3
Betald utdelning		–	–	–	-175,5	-175,5
Återbetalning av hybridobligation	18	–	–	-120,0	–	-120,0
Årets resultat		–	–	–	-32,4	-32,4
Utgående balans per 31 december 2021		58,5	31,7	–	792,5	882,7
Ingående balans per 1 januari 2022		58,5	31,7	–	792,5	882,7
Årets resultat		–	–	–	-58,5	-58,5
Utgående balans per 31 december 2022		58,5	31,7	–	734,0	824,2

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-30,0	-33,4
Ej kassaflödespåverkande poster	32	0,3	0,1
Erhållen ränta		13,9	19,0
Erhållen utdelning		1,4	1,4
Erlagd ränta		-2,5	-10,7
Betald inkomstskatt		0,6	-0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-16,3	-24,1
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-200,1	-270,1
Ökning/minskning leverantörsskulder		-0,5	1,5
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-24,6	35,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-241,5	-257,7
Investeringsverksamheten			
Minskning av kortfristiga placeringar		480,5	396,7
Sålda dotterbolag		0,5	2,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0,7	-0,6
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-7,7	-76,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		472,6	322,0
Finansieringsverksamheten	18		
Ökning/minskning av checkräkningskredit		-216,7	216,8
Återköp av hybridobligation		-	-120,0
Utbetald utdelning		-	-175,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-216,7	-78,7
Årets kassaflöde		14,4	-14,4
Likvida medel vid årets början ¹		6,4	20,8
Likvida medel vid årets slut¹		20,8	6,4

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Concejo AB (publ) med organisationsnummer 556480-3327, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Nacka med adress Västra Finnbodavägen 2-4, 131 05 Nacka. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i small-cap-listan.

Platanen Holding AB:s innehav av aktier i Concejo AB (publ) motsvarar 52,74 procent av samtliga aktier och 72,17 procent av det totala röstvärdet. Platanen Holding AB (556925-1225) är således formellt moderbolag till Concejo AB (publ).

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2022 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2021). Samtliga belopp i MSEK där ej annat anges.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Concejo AB och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet.

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under moderbolagets redovisningsprinciper.

Förändringar i redovisningsprinciper

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2022. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2023.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för beräkning av upparbetad vinstdelning i SBF Fonder

Genom sitt innehav i SBF Fonder AB redovisar Concejo från och med förvärvstillfället den 1 april 2021 en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB. Med hänsyn till tidsfaktorn relativt fastighetsbeståndets framtida marknadsvärde och tidpunkt för utbetalning, så har den upparbetade vinstdelningen värderats till 47 procent av den totala värdeförändringen. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiserar. Under 2022 har en omvärdering av den upparbetade vinstdelningen inneburit en negativ resultat-effekt om 17,4 MSEK.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 14. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar framtida utveckling av marknadsvärdet på

fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Fonder samt av framtida intäkter och rörelsekostnader. Baserat på externa fastighetsvärderingar, inneliggande orderstock, förväntad orderingång och marknadsförutsättningar, bedömer företagsledningen att prognosticerade kassaflöden och beräknad nyttjandevärde är rimliga. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys, som återfinns i not 14, inte föranleder nedskrivning. Goodwill uppgår till 131,4 MSEK (45,7).

Avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International

Avsättning är gjord för avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International. Avvecklingskostnaderna avser bland annat kostnader för uppsagd personal, reservering av förlustkontrakt och reservering av osäkra kundfordringar. Verksamheten är i huvudsak avvecklad under första kvartalet 2023.

Balanserade utvecklingskostnader

Koncernen bedömer årligen om nedskrivningsbehov föreligger för Balanserade utvecklingskostnader enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. Det är ledningens bedömning att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Balanserade utvecklingskostnader uppgår till 72,5 MSEK (47,4).

Kundfordringar och beräkning av förväntade kreditförluster

Fordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kreditförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga skillnader i värderingen. Vid beräkning av förväntade kreditförluster använder koncernen rimlig och försvarbar framåtblickande information, vilken baseras på antaganden om olika framtida marknadseffekter och hur dessa antas påverka varandra. Avvecklingen av installations-/entreprenadverksamheten i Mellanöstern och Indien har påverkat bedömningen av förväntade kreditförluster.

Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisk och ränterisk återfinns i not 21. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar.

Kundfordringarna uppgår till 66,0 MSEK (67,3) och av not 21 framgår dels förfalllostrukturen på förfallna fordringar, dels reserv för befarade kundförluster. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reservering för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande, d v s har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlättel-sedagen. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulder och eventuella förpliktelser verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag

Not 1 forts

inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt internvinster elimineras i sin helhet. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Försäljning till innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intressebolag

Alla bolag där koncernen har betydande inflytande, men som inte kontrolleras av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 och 50 % av röstetalet, betraktas som intressebolag och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Rörelseförvärv

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg utan att bestämmande inflytande uppstår omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Kursdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurs 31 december	
	2022	2021
USD	10,44	9,04
EUR	11,13	10,22
AED	2,87	2,48
NOK	1,06	1,03

Väsentliga valutakurser	Snittkurs	
	2022	2021
USD	10,07	8,56
EUR	10,63	10,14
AED	2,77	2,36
NOK	1,05	0,99

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernmellanhavanden i utländsk valuta som avser långfristig finansiering till dotterbolag av eget kapitalkaraktär ("Extended equity") räknas inte om till balansdagens kurs utan är värderade till den kurs som var aktuell då mellanhavandet uppstod.

Segment

Ett rörelsesegment – affärsområde – är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Från och med det andra kvartalet 2022, med retroaktiv verkan, redovisas Optronics Technology och ACAF Systems tillsammans med Firenor International inom det nya affärsområdet Concejo Industrier. Från och med den 30 september 2022 ingår SAL Navigation i Concejo Industrier.

Concejo är indelad i tre affärsområden:

- Concejo Industrier – Industriverksamheten
- SBF Fonder – Fondverksamheten
- Concejo Ventures – Investeringsverksamheten

Industriverksamheten är organiserad i fyra rörelsedrivande enheter:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med huvudkontor i Norge och verksamhet på en global marknad.
- Optronics Technology, som erbjuder en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen.
- ACAF Systems, som erbjuder en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum, framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar.
- SAL Navigation, som erbjuder integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare.

Fondverksamheten består av SBF Fonder som är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder.

Investeringsverksamheten i Concejo Ventures består av långsiktiga investeringar i noterade och onoterade aktier och andelar med en ägarandel mindre än 20 % samt intressebolaget Envigas AB. Från och med bokslutsrapporten för 2022 så har affärsområdet Concejo Tillväxt bytt namn till Concejo Ventures.

Den högste verkställande beslutsfattaren är vd och tillika koncernchef.

Intäktsredovisning

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar koncernens lager, men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några ouppfyllda åtaganden från Concejos sida.

Verksamheten inom Firenor International har en projektorienterad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Denna verksamhet använder en avräkningsmetod för sin redovisning. I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalsstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en avtalssskuld (om fakturerat belopp överstiger utförd prestation). Avtalsstillgångar och avtalssskulder återfinns i not 22. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kreditiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas i upplupna kostnader.

Upparbetad vinstdelning i SBF Fonder

Genom sitt innehav i SBF Fonder AB redovisar Concejo från och med förvärvstillfället den 1 april 2021 en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB. Med hänsyn till tidsfaktorn relativt fastighetsbeståndets framtida marknadsvärde och tidpunkt för utbetalning, så har den upparbetade vinstdelningen värderats till 47 procent av den totala värdeförändringen. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiserar.

Not 1 forts

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, som t.ex. försäkringsersättningar och realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar.

Räntointäkter

Räntointäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänför sig till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera. Inget statligt stöd har erhållits under 2022. Statligt covid-19-stöd har erhållits i USA med 4,5 MSEK under 2021.

Skatter

På grund av den stora förändringen i koncernens verksamhet och skattesituation i och med avyttringen av affärsområde Marine & Safety 2021, har ledningen värderat koncernens och moderbolagets uppskjutna skattefordringar relaterade till skattemässiga underskottsavdrag till noll. Uppskjutna skattefordringar om cirka 24 MSEK som är hänförlig till underskottsavdrag har därför inte bedömts som aktiverbara. Det finns inga restriktioner eller förfallotider beträffande hur länge dessa uppskjutna skattefordringar kan nyttjas. Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till totalt 117,3 MSEK. Därutöver tillkommer underskottsavdrag som är redovisade i tidsbestämd följa om tre år avseende räntebegränsningar om cirka 33,6 MSEK.

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och -lagar som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag och intresseföretag, redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekuldena hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de

kassafödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 14.

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3–10 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas.

Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Utvecklingskostnader. Någon forskning i egentlig mening bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårigen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Concejo tillämpar följande nyttjandeperioder:

Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Nyttjanderättstillgångar 3–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

Realisationsvinster och -förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och -förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal redovisningsprincip

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas; detta beskrivs nedan. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att omdömmning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- Den initiala värderingen av leasingskulden och
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Not 1 forts

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsmaskiner. Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan provas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde när helst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Spärrade medel

Spärrade medel avser banktillgodohavande som har ställts som säkerhet för bankgarantier och rembursar. Förfallotiden varierar mellan 1 och 3 år. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder. IFRS 9 tillämpas ej av moderbolaget och finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehåsa kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdes princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för villkorade köpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv samt derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förhållanden som är förknippade med äganderätten.

Värdering

Finansiella tillgångar och investeringar i kortfristiga placeringar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Finansiella tillgångar med inbäddade derivat ses som en enhet när bedömning ska göras om kassaflöden från tillgången enbart består av kapitalbelopp och ränta.

Då övriga kortfristiga fordringar är av kortfristig natur, anses det redovisade beloppet överensstämma med det verkliga värdet. Det verkliga värdet för de övriga fordringarna som är anläggningstillgångar avviker inte heller väsentligt från dess redovisade värden.

Concejos onoterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av onoterade innehav har utförts internt.

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Investeringar i skuldinstrument

Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på Concejos affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Concejo klassificerar sina investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehåses med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinst och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinst och förluster tillsammans med valutakursresultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat: Tillgångar som innehåses med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och för försäljning, där tillgångarnas kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av, ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och -förluster ingår i övriga vinst och förluster. Kostnader för nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar

Koncernen bedömer baserat på framåtriktad information de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Förlustrereservering görs enligt något av följande sätt:

- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader.
- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid. Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalstillgångar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Se not 21 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtaga skulder, redovisas i rapporten över totalresultat. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när Concejo har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reserv för förväntade kreditförluster.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Not 1 forts

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter rapportperiodens slut. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

Låneutgifter

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs. Concejo har inga lån som är direkt hänförliga till utgifter för bolagets utvecklingskostnader.

Hybridobligation

Hybridobligationerna är till fullo återbetalade genom en förtida inlösen per den 1 november 2021 till nominellt belopp tillsammans med ränta. Obligationerna har avnoteras från Nasdaq Stockholms företagsobligationslista i samband med den frivilliga inlösen.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Avsättning för framtida rörelseförluster är gjord i samband med avvecklingen av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International.

Pensionsersättningar till anställda

Pensionsersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmånen en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 25. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, inklusive räntekostnader på hybridobligation under 2021,
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden och exklusive återköpta aktier som innehåller som egna aktier av moderbolaget.

Det finns inga utestående program per 2022-12-31 avseende konvertibler, varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

Den 10 januari 2022 beslutade en extra bolagstämma om ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare, se not 24. Det utestående optionsprogrammet påverkar inte utspädning av antalet aktier per 2022-12-31.

Eventualförpliktelser

Concejo är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvisterna rör bland annat produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent och andra rättigheter och övriga frågor om rättigheter och skyldigheter i anslutning till Concejos verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resultaten av komplicerade tvister är dessutom svåra att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsmetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmande med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernens sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan:

Viktiga bedömningar och osäkerheter

Värdering av aktier i dotterföretag är ett område som omfattar bedömning och/eller osäkerheter för moderbolaget, utöver de tillämpliga viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid uppskattade värden som presenteras för koncernen.

Uppställningsform

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. I de fall anticiperad utdelning inte erläggs reverseras den på samma konto som den ursprungliga anticiperade utdelningen redovisats.

Not 1 forts

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.

Aktier i dotterbolag och intresseföretag

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag

Koncerninterna fordringar

Koncerninterna fordringar redovisas till nominellt värde med avdrag för nedskrivningar.

NOT 2 SEGMENT

Från och med det andra kvartalet 2022, med retroaktiv verkan, redovisas Optronics Technology och ACAF Systems tillsammans med Firenor International inom det nya affärsområdet Concejo Industrier. Från och med den 30 september 2022 ingår SAL Navigation i Concejo Industrier.

Koncernen är indelad i tre affärsområden:

- Concejo Industrier – Industriverksamheten
- SBF Fonder – Fondverksamheten
- Concejo Ventures – Investeringsverksamheten

Industriverksamheten är organiserad i fyra rörelsedrivande enheter:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med huvudkontor i Norge och verksamhet på en global marknad.
- Optronics Technology, som erbjuder en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen.

- ACAF Systems, som erbjuder en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum, framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar.
- SAL Navigation, som erbjuder integrerade fartygsloggar och marina färdskrivare.

Fondverksamheten består av SBF Fonder som är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder.

Investeringsverksamheten i Concejo Ventures består av långsiktiga investeringar i noterade och onoterade aktier och andelar med en ägarandel mindre än 20 % samt intressebolaget Envigas AB. Från och med bokslutsrapporten för 2022 så har affärsområde Concejo Tillväxt bytt namn till Concejo Ventures.

Den ekonomiska information som behandlas av vd och som används för att fatta strategiska beslut utgår från uppdelningen enligt nedan.

Redovisning för respektive segment för räkenskapsåret 2022 och 2021 framgår nedan:

Räkenskapsåret 2022	Industriverksamheten							SBF Fonder	Concejo Ventures	Koncern-gemensamt	Elimi-nering	Kon-cernen
	Not	Firenor International	Optronics Technology	ACAF Systems	SAL Navigation	Elimi-nering	Summa Concejo Industrier					
Nettoomsättning		191,0	46,6	30,5	28,0	-1,3	294,8	76,9	–	–	–	371,7
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-9,3	-22,1	7,2	3,9	–	-20,3	-0,1	-58,9	-27,9	–	-107,2
Jämförelsestörande poster	4	27,3	–	–	–	–	27,3	–	–	0,5	–	27,8
Rörelseresultat (EBIT)		18,0	-22,1	7,2	3,9	0,0	7,0	-0,1	-58,9	-27,4	–	-79,4
Övriga upplysningar												
<i>I rörelseresultatet ingår</i>												
Avskrivningar		-3,9	-8,3	-1,3	-2,5	–	-16,0	-4,0	–	-1,0	–	-21,0
Återföring av kostnad sålda varor		12,2	–	–	–	–	12,2	–	–	–	–	12,2
Återföring av osäkra kundfordringar		14,7	–	–	–	–	14,7	–	–	–	–	14,7
Orealiserade värdeförändringar		–	–	–	–	–	–	–	-42,5	–	–	-42,5
Upparbetad vinstdelning		–	–	–	–	–	–	-17,4	–	–	–	-17,4
Resultat från andelar i intresseföretag		–	–	–	–	–	–	–	-16,6	–	–	-16,6
Tillgångar		175,1	133,3	28,2	155,7	–	492,3	144,2	287,7	1 134,6	-898,2	1 160,6
Skulder		514,9	192,1	30,6	97,1	–	834,7	108,2	192,7	21,4	-898,2	334,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		1,1	3,1	–	0,6	–	4,8	–	–	0,8	–	5,6
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–	13,6	–	6,2	–	19,8	–	–	–	–	19,8

Räkenskapsåret 2021	Industriverksamheten							SBF Fonder	Concejo Ventures	Koncern-gemensamt	Elimi-nering	Kon-cernen
	Not	Firenor International	Optronics Technology	ACAF Systems	SAL Navigation	Elimi-nering	Summa Concejo Industrier					
Nettoomsättning		176,6	15,4	12,5	–	–	204,5	56,7	–	–	–	261,2
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-66,0	-13,7	0,8	–	–	-78,9	42,8	-10,7	-38,4	–	-85,2
Jämförelsestörande poster	4	-114,1	–	–	–	–	-114,1	–	–	2,1	–	-112,0
Rörelseresultat (EBIT)		-180,1	-13,7	0,8	–	–	-193,0	42,8	-10,7	-36,3	–	-197,2
Övriga upplysningar												
<i>I rörelseresultatet ingår</i>												
Avskrivningar		-2,6	-3,9	-0,6	–	–	-7,1	0,0	–	-0,1	–	-7,2
Nedskrivning av kundfordringar		-31,6	–	–	–	–	-31,6	–	–	–	–	-31,6
Orealiserade värdeförändringar		–	–	–	–	–	–	–	-3,6	–	–	-3,6
Upparbetad vinstdelning		–	–	–	–	–	–	35,1	–	–	–	35,1
Resultat från andelar i intresseföretag		–	–	–	–	–	–	–	-7,1	–	–	-7,1
Tillgångar		158,7	100,1	14,4	–	–	273,2	142,2	160,6	1 513,1	-598,9	1 490,2
Skulder		453,8	126,1	22,1	–	–	602,0	106,6	166,6	263,4	-598,9	539,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		1,8	2,1	–	–	–	3,9	–	–	0,6	–	4,5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–	18,4	0,5	–	–	18,9	–	–	–	–	18,9

Not 2 forts

Avstämning mot resultat före skatt

	Koncernen	
	2022	2021
Rörelseresultat	-79,4	-197,2
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	2,3	15,5
Värdeförändring på kortfristiga placeringar	-108,5	166,4
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	-4,9	-4,5
Resultat före skatt	-190,5	-19,8

Nettoomsättning per geografisk marknad 2022

	Concejo Industrier	SBF Fonder	Total 2022
Sverige	32,1	76,9	109,0
Norge	52,2	–	52,2
Turkiet	30,7	–	30,7
Nederländerna	27,1	–	27,1
Spanien	1,1	–	1,1
Grekland	2,0	–	2,0
Italien	1,6	–	1,6
Tyskland	1,8	–	1,8
Kazakstan	2,6	–	2,6
Förenade Arabemiraten	72,5	–	72,5
Oman	2,0	–	2,0
USA	2,5	–	2,5
Sydkorea	11,9	–	11,9
Singapore	4,4	–	4,4
Japan	13,9	–	13,9
Indien	7,9	–	7,9
Kina	19,3	–	19,3
Nigeria	6,3	–	6,3
Australien	2,7	–	2,7
Asien övrigt	0,2	–	0,2
Summa	294,8	76,9	371,7
Tidpunkt för intäktsredovisningen			
Vid en tidpunkt	156,4	76,9	233,3
Över tid	138,4	–	138,4

Nettoomsättning per geografisk marknad 2021

	Concejo Industrier	SBF Fonder	Total 2021
Sverige	14,0	56,7	70,7
Norge	60,5	–	60,5
Turkiet	11,7	–	11,7
Förenade Arabemiraten	39,6	–	39,6
Oman	12,4	–	12,4
USA	0,5	–	0,5
Indien	31,5	–	31,5
Kina	17,6	–	17,6
Nigeria	16,1	–	16,1
Australien	3,3	–	3,3
Summa	207,2	56,7	263,9
Tidpunkt för intäktsredovisningen			
Vid en tidpunkt	55,9	56,7	112,6
Över tid	148,6	–	148,6

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar per geografisk marknad

MSEK	2022	2021
Sverige	163,9	50,6
Norge	77,6	71,8
Förenade Arabemiraten	0,0	0,1
USA	5,5	2,5
Indien	0,0	0,0
Kina	0,0	0,1
Summa	247,0	125,1

Koncernens intäkter fördelade per intäktslag

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Produkter	122,5	27,9
Eftermarknad	33,9	28,0
Entreprenaduppdrag	138,4	148,6
Tjänster	76,9	56,7
Summa	371,7	261,2
Tidpunkt för intäktsredovisningen		
Vid en tidpunkt	233,3	112,6
Över tid	138,4	148,6

NOT 3 PERSONAL

Ersättning till anställda	2022			2021		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)		Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
Moderbolaget	10,5	7,3	(3,1)	8,9	6,9	(4,2)
Dotterbolag	95,7	15,9	(3,2)	86,9	15,6	(4,1)
Koncernen totalt	106,2	23,2	(6,3)	95,8	22,5	(8,3)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2022		2021	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	4,6	5,9	3,6	5,3
Dotterbolag, Sverige	1,4	24,2	0,9	14,4
<i>Dotterbolag utomlands:</i>				
Förenade Arabemiraten	5,1	14,3	4,6	27,1
Indien	–	0,2	0,4	1,1
Kina	–	1,5	–	1,0
Marocko	1,2	1,3	0,5	0,2
Norge	3,9	39,2	2,9	31,8
Oman	–	–	–	0,0
USA	1,5	1,9	1,3	0,7
Totalt i dotterbolag	13,1	82,6	10,6	76,3
Koncernen totalt	17,7	88,5	14,2	81,6

Medelantal anställda	Totalt 2022	varav kvinnor	varav män	Totalt 2021	varav kvinnor	varav män
<i>Verksamheter i Sverige:</i>						
Moderbolaget	4	–	4	4	–	4
Dotterbolag i Sverige	54	21	33	25	11	14
Totalt i Sverige	58	21	37	29	11	18
<i>Dotterbolag utomlands:</i>						
Förenade Arabemiraten	65	3	62	132	8	124
Indien	13	–	13	20	–	20
Kina	10	1	9	8	1	7
Marocko	2	1	1	4	1	3
Norge	62	14	48	49	10	39
Oman	3	–	3	5	1	4
USA	4	1	3	4	1	3
Totalt i utlandet	159	20	139	222	22	200
Koncernen totalt	217	41	176	251	33	218

Not 3 forts

Könsfördelning styrelse och ledande befattningshavare

	2022			2021		
	Antal på balansdagen	varav kvinnor	varav män	Antal på balansdagen	varav kvinnor	varav män
<i>Koncernen (inkl. dotterbolag)</i>						
Styrelseledamöter	17	1	16	17	1	16
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	22	3	19	20	3	17
<i>Moderbolaget</i>						
Styrelseledamöter	5	1	4	5	1	4
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	–	5	5	–	5

Ersättningar och förmåner under 2022	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bilförmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Erik Lindborg	0,3	–	–	–	0,3
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Jonas Rydell	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Sten Ankarcrona	0,2	–	–	–	0,2
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Ann-Marie Åström	0,0	–	–	–	0,0
Sten Ankarcrona	0,0	–	–	–	0,0
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
<i>Koncernledningen</i>					
Ledningsgruppen, 4 st	8,9	0,4	3,1	0,3	12,7
(varav verkställande direktören)	(3,7)	(–)	(0,9)	(0,1)	(4,7)
(varav vice verkställande direktören)	(2,1)	(–)	(1,0)	(0,1)	(3,2)
Summa	9,8	0,4	3,1	0,3	13,6

Ersättningar och förmåner under 2021	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bilförmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Erik Lindborg	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Jonas Rydell	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Sten Ankarcrona	0,1	–	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Ann-Marie Åström	0,0	–	–	–	0,0
Sten Ankarcrona	0,0	–	–	–	0,0
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
<i>Koncernledningen</i>					
Ledningsgruppen, 4 st	7,7	–	3,3	0,3	11,3
(varav verkställande direktören)	(3,1)	(–)	(1,1)	(0,1)	(4,3)
(varav vice verkställande direktören)	(2,0)	(–)	(1,0)	(0,1)	(3,1)
Summa	8,2	–	3,3	0,3	11,8

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar koncernchefen, vice verkställande direktören, ekonomi- och finanschef, kommunikationschefen samt group accounting manager i moderbolaget. I koncernledningen ingår även kommunikationschefen som fakturerar ett arvode om 2,1 MSEK (2,1) för sina tjänster.

Under 2022 har ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI2022) införts för ledande befattningshavare i Concejo, se not 24. Syftet med programmet är att skapa

förutsättningar för att behålla och öka motivationen hos strategiskt viktig personal i koncernen. Totalt tecknades 325 000 teckningsoptioner, vilka fördelades enligt följande:

- verkställande direktören tecknade 115 000 teckningsoptioner.
- vice verkställande direktören 100 000 teckningsoptioner
- finansdirektören 70 000 teckningsoptioner
- kommunikationschefen 40 000 teckningsoptioner.

De riktlinjer som antogs vid årsstämman 2022 har följts utan avvikelser, och samtliga ersättningar som betalats ut överensstämmer med riktlinjerna. Den rörliga ersättningen till bolagets CFO är hänförlig till arbetet med avvecklingen av

Not 3 forts

installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International och uppgick under 2022 till 24 procent av grundlönen, motsvarande tre månadslöner. Styrelsen kommer föreslå årsstämman oförändrade riktlinjerna för ledande befattningshavare. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2022 eller 2021. Inom koncernens ledningsgrupp finns förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

Anställningsförhållanden

Verkställande direktören

Carl Adam Rosenblad, verkställande direktör från juni 2020. Uppsägningstid från bolagets sida är 12 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 19 procent av fast lön.

Övriga personer i ledningsgruppen

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiderna 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Förmånsbestämda pensionspremier, som bekostas av bolaget, uppgår till cirka 36 procent av grundlön exklusive bilförmån.

NOT 4 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser i huvudsak aweckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International. Verksamheten är i huvudsak awecklad under första kvartalet 2023. Avecklingskostnaderna avser bland annat kostnader för uppsagd personal, reservering av förlustkontrakt och reservering av osäkra fordringar på kunder.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	2022	2021
Beräknad kostnad för aweckling av installation-/entreprenadverksamhet inom Firenor International	27,3	-112,7
Tilläggsköpeskillning från avyttring av affärsområde Marine & Safety	0,5	2,1
Nedskrivning goodwill	-	-1,4
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	27,8	-112,0

Klassificering i resultaträkningen	2022	2021
Återföring/reservering kostnad för sålda varor	12,2	-21,7
Administrationskostnader	-	-59,4
Återföring/reservering av osäkra fordringar på kunder	15,1	-31,6
Övriga rörelseintäkter	0,5	2,1
Övriga rörelsekostnader	-	-1,4
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	27,8	-112,0

Jämförelsestörande poster per segment	2022	2021
Firenor International	27,3	-114,1
Koncerngemensamt	0,5	2,1
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	27,8	-112,0

NOT 5 ARVODEN TILL REVISORER

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan. På årsstämman 2021 valdes KPMG till revisorer för perioden fram till att årsstämman 2025 är avslutad.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
KPMG				
Revisionsuppdraget ¹	2,1	1,8	0,6	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ²	0,9	0,2	0,3	-
Skatterådgivning ³	-	0,2	-	0,2
Övriga tjänster	-	-	-	0,2
PwC				
Revisionsuppdraget ¹	-	1,9	-	1,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ²	-	0,4	-	0,4
Skatterådgivning ³	-	0,1	-	-
Totalt	3,0	4,6	0,9	3,1
Övriga revisionsfirmor				
Revisionsuppdraget	0,5	0,2	-	-
Övriga tjänster	0,1	-	-	-
Totala arvoden till revisorer	3,6	4,8	0,9	3,1

¹ Revisionsarvoden består av arvoden för det årliga revisionsuppdraget och andra revisionstjänster som är av den karaktären att de enbart kan utföras av den årsstämmovalde revisorn, inkluderandes granskning av koncernredovisningen, lagstadgad revision av moder- och dotterbolag, revisorsintyganden samt attestuppdrag.

² Arvoden för revisionsnära konsulttjänster består av arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen av koncernens och bolagens årsredovisningar och bokföring och som traditionellt utförs av externrevisorn, inkluderandes konsultationer beträffande redovisnings- och rapporteringskrav, granskning av internkontroll samt revision av pensionsplaner. I arvoden för revisionsnära konsulttjänster ingår granskning av delårsrapport.

³ Arvoden för skattekonsultationer består av debiterande skattetjänster avseende transferprissättning.

NOT 6 OREALISERADE VÄRDEFÖRÄNDRINGAR REDOVISADE I RÖRELSERESULTATET

	Koncernen	
	2022	2021
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	-53,3	-3,6
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	10,8	-
Summa orealiserade värdeförändringar	-42,5	-3,6
Upparbetad vinstdelning SBF Fonder	-17,4	35,1
Summa	-59,9	31,5

Värdeförändring avseende aktier i noterade bolag avser innehav i Christian Berner Tech Trade AB (publ), Compodium International AB (publ), BeammWave AB, samt Adtraction Group AB. Dessa investeringar är klassificerade som långfristiga innehav.

Orealiserad värdeförändring avseende onoterade aktier och fondbesittning avser långfristiga innehav inom affärsområdet Concejo Ventures.

Genom sitt innehav i SBF Fonder redovisar Concejo från och med förvärvstillfället den 1 april 2021 en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB. Med hänsyn till tidsfaktorn relativt fastighetsbeståndets framtida marknadsvärde och tidpunkt för utbetalning, så har den upparbetade vinstdelningen värderats till 47 procent av den totala värdeförändringen. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiserar.

Not 6 forts

NOT 7 LEASING

	Koncernen	
	2022	2021
Nyttjanderättstillgångar		
Fastigheter/hyreskontrakt	27,7	21,1
Leasingbilar	1,2	0,9
Summa	28,9	22,0
Avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång	2022	2021
Fastigheter/hyreskontrakt	8,6	6,2
Leasingbilar	0,8	0,5
Summa	9,4	6,7
Leasingskulder	2022	2021
Långfristiga leasingskulder	15,5	14,3
Kortfristiga leasingskulder	11,8	6,7
Summa	27,3	21,0

Det totala kassautflödet uppgår till 9,8 MSEK (7,2). Räntor avseende leasingtagande ingår i finansnettot med 1,0 MSEK (0,9). Leasingutgifter av lågt värde och korttidsleasing uppgick till cirka 0,0 MSEK (0,0). Under året har inga hyresavtal påverkats av hyreslättnader till följd av stödåtgärder på grund av covid-19 pandemin. Under 2022 har nyttjanderättstillgångar tillkommit i samband med förvärvet av SAL Navigation. Under 2021 har nyttjanderättstillgångar tillkommit i samband med förvärvet av SBF Fonder. Inga nya väsentliga tillkommande nyttjanderättstillgångar förväntas under 2023. Inga väsentliga förlängnings- eller uppsägningsoptioner finns.

Upplysning om förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskuld finns i not 18.

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntor	3,1	13,6	4,0	13,7
Realiserad avkastning på kortfristiga placeringar	–	–	74,0	–
Ränteintäkter från dotterbolag	–	–	8,8	6,3
Kursdifferenser	–	0,4	3,1	–
Utdelning	–	1,5	2,5	1,5
Övrigt	-0,8	–	–	–
Summa	2,3	15,5	92,4	21,5

	Koncernen	
	2022	2021
Värdeförändringar i kortfristiga placeringar		
Orealiserad värdeförändring	-182,5	166,4
Realiserad avkastning på kortfristiga placeringar	74,0	–
Summa	-108,5	166,4

NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader	-4,1	-3,3	-1,2	-1,6
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag ¹	–	–	-29,1	–
Räntekostnader finansiell leasing	-1,0	-0,9	–	–
Kursdifferenser	–	–	–	-1,1
Övriga finansiella kostnader	0,2	-0,3	-1,3	-1,8
Summa	-4,9	-4,5	-31,6	-4,5

¹⁾ I koncernresultaträkningen redovisas realiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag i rörelseresultatet.

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2022	2021
Resultat vid avyttring av aktier i dotterföretag	0,5	2,1
Anticiperad utdelning	–	48,7
Erhållet koncernbidrag	15,1	4,2
Omvärdering fordringar	6,4	–
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-111,3	-71,0
Summa	-89,3	-16,0

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt för året	-1,1	-1,0	–	–
Förändring uppskjuten skatt	–	-0,2	–	–
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–	0,3	–	–
Totalt	-1,1	-0,9	–	–
Skillnad skattekostnad och 20,6 procent skatt				
Resultat före skatt	-190,5	-19,8	-58,3	-32,4
20,6 procent skatt	39,2	4,1	12,0	6,7
Skatt på årets resultat	-1,1	-0,9	–	–
Skillnadsbelopp	-40,3	-5,0	-12,0	-6,7

Specifikation av skillnadsbelopp
Effekt av:

– utländska skattesatser	-2,9	-50,9	–	–
– ej skattepliktiga intäkter ¹	17,7	0,8	16,7	10,5
– ej avdragsgilla kostnader	-2,8	-2,8	-28,9	-14,6
– kostnader som inte ingår i det redovisade resultat	0,5	1,5	–	1,5
– skatt hänförlig till tidigare år	–	0,3	–	–
– ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-0,3	-3,5	–	-4,1
– nyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	9,7	–	0,2	–
– omvärdering uppskjuten skatt	–	1,1	–	–
– omvärdering upparbetad vinstutdelning ¹	-3,6	7,2	–	–
– omvärdering noterade och onoterade aktier och andelar ¹	-46,9	36,3	–	–
– skatteeffekt övriga koncernjusteringar	-11,7	5,0	–	–
Totalt	-40,3	-5,0	-12,0	-6,7

¹ Beloppen för jämförelseåret 2021 har justerats.

NOT 12 UPPSKJUTEN SKATT

Upplysningar om uppskjutna skattefordringar avser skattemässigt underskottsavdrag. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

På grund av den stora förändringen i koncernens verksamhet och skattesituation i och med avyttringen av affärsområde Marine & Safety, har ledningen värderat koncernens och moderbolagets uppskjutna skattefordringar relaterade till skattemässiga underskottsavdrag till noll. Uppskjutna skattefordringar om 24,2 MSEK som är hänförlig till underskottsavdrag har därför inte bedömts som aktiverbara. Det finns inga restriktioner eller förfallotider beträffande hur länge dessa uppskjutna skattefordringar kan nyttjas.

Därtill tillkommer underskottsavdrag som är redovisade i tidsbestämd fölla om tre år avseende räntebegränsningar om 33,6 MSEK (24,9).

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2021	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Nyttjanderätts- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2,0	0,0	25,9	26,6	52,5
Inköp	–	0,5	4,6	–	5,1
Avyttringar och utrangeringar	-2,0	–	-17,1	–	-17,1
Genom förvärv av dotterbolag	–	–	0,3	8,2	8,5
Omklassificeringar	–	0,8	-0,8	–	0,0
Omräkningsdifferenser	–	–	0,4	5,1	5,5
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	–	1,3	13,3	39,9	54,5
Ingående avskrivningar	-2,0	0,0	-19,5	-7,8	-27,3
Avyttringar och utrangeringar	2,0	–	13,8	–	13,8
Årets avskrivning	–	-0,3	-1,6	-6,6	-8,5
Omräkningsdifferenser	–	–	-0,1	-3,5	-3,6
Utgående ackumulerat avskrivningar	–	-0,3	-7,4	-17,9	-25,6
Redovisat värde 2021-12-31	–	1,0	5,9	22,0	28,9

2022	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Nyttjanderätts- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	–	1,3	13,3	39,9	54,5
Inköp	–	0,8	4,8	7,9	13,5
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-0,8	-3,8	-4,6
Genom förvärv av dotterbolag	–	–	0,6	8,0	8,6
Omräkningsdifferenser	–	0,6	2,3	0,1	3,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	–	2,7	20,2	52,1	75,0
Ingående avskrivningar	–	-0,3	-7,4	-17,9	-25,6
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0,8	3,8	4,6
Årets avskrivning	–	-0,4	-3,4	-9,4	-13,2
Omräkningsdifferenser	–	-0,5	-2,3	0,3	-2,5
Utgående ackumulerat avskrivningar	–	-1,2	-12,3	-23,2	-36,7
Redovisat värde 2022-12-31	–	1,5	7,9	28,9	38,3

	Moderbolaget	
Inventarier	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	0,7	0,1
Investeringar	0,7	0,6
Utgående anskaffningsvärde	1,4	0,7
Ingående avskrivningar	-0,1	0,0
Årets avskrivningar	-0,3	-0,1
Utgående avskrivningar	-0,4	-0,1
Bokfört värde	1,0	0,6

NOT 14 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Goodwill	Balanserade utvecklings- kostnader	Patent, varumärken och licenser	Summa
2021				
Ingående anskaffningsvärde	74,7	45,1	3,7	123,5
Investeringar	–	18,2	–	18,2
Avyttringar och utrangeringar	-20,7	–	–	-20,7
Förvärv av dotterbolag	42,8	–	–	42,8
Omräkningsdifferenser	–	4,6	0,8	5,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	96,8	67,9	4,5	169,2
Ingående avskrivningar	–	-15,5	-0,6	-16,1
Årets avskrivning	–	-3,7	-0,7	-4,4
Omräkningsdifferenser	–	-1,3	-0,1	-1,4
Utgående ackumulerat avskrivningar	0,0	-20,5	-1,4	-21,9
Ingående nedskrivningar	-70,6	–	–	-70,6
Avyttringar och utrangeringar	20,7	–	–	20,7
Årets nedskrivningar	-1,2	–	–	-1,2
Utgående nedskrivningar	-51,1	–	–	-51,1
Redovisat värde 2021-12-31	45,7	47,4	3,1	96,2

	Goodwill	Balanserade utvecklings- kostnader	Patent, varumärken och licenser	Summa
2022				
Ingående anskaffningsvärde	96,8	67,9	4,5	169,2
Investeringar	–	15,4	0,1	15,5
Avyttringar och utrangeringar	–	-4,6	–	-4,6
Genom förvärv av dotterbolag	85,7	18,6	3,0	107,3
Omräkningsdifferenser	–	4,0	0,6	4,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	182,5	101,3	8,2	292,0
Ingående avskrivningar	–	-20,5	-1,4	-21,9
Avyttringar och utrangeringar	–	1,3	–	1,3
Avskrivning	–	-6,7	-1,8	-8,5
Omräkningsdifferenser	–	-2,9	-0,2	-3,1
Utgående ackumulerat avskrivningar	–	-28,8	-3,4	-32,2
Ingående nedskrivningar	-51,1	–	–	-51,1
Utgående nedskrivningar	-51,1	–	–	-51,1
Redovisat värde 2022-12-31	131,4	72,5	4,8	208,7

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och balanserade utvecklingskostnader

Värdet på goodwill och balanserade utvecklingskostnader testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet.

Värderingen av respektive kassaflödesgenererande enhet har gjorts från beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet baseras på kassaflödesprognoser där prognosen för de första året baseras på styrelsens fastslagna budget. Därefter används tre-års prognoser enligt affärsplaner för respektive kassaflödesgenererande enhet. Tillväxten efterföljande år bedöms ligga i nivå med långsiktig inflationsnivå (2 %). Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

	2022	2021
SBF Fonder	42,8	42,8
Optronics Technology	2,9	2,9
SAL Navigation	85,7	–
Totalt	131,4	45,7

Goodwill har fördelats på de kassaflödesgenererade enheter eller grupper av kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

SBF Fonder	2022	2021
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Diskonteringsränta före skatt (%)	19,3	20,4

Optronics Technology	2022	2021
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal (%)	12,8	14,1
Diskonteringsränta före skatt (%)	19,3	19,5

SAL Navigation

	2022	2021
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	–
Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal (%)	20,0	–
Diskonteringsränta före skatt (%)	19,9	–

Antagande

Långsiktig tillväxttakt

Diskonteringsränta före skatt

Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal

Metod som använts vid fastställande av värden

Den genomsnittliga tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflöden efter prognosperioden. Tillväxttakten är i enlighet med branschprognoser. Återspeglar specifika risker i de respektive affärsområde och i de länder som de är verksamma i. Baseras på tidigare års resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

För den kassagenererande enheten Optronics är den prognostiserade omsättningstillväxten och rörelsemarginalen viktiga antaganden. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

För den kassagenererande enheten SBF Fonder är prognosticerad omsättning och upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB, viktiga antaganden. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

För den kassagenererande enheten SAL Navigation är den prognostiserade omsättningstillväxten och rörelsemarginalen viktiga antaganden. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Väsentliga antaganden: Påverkan av möjliga förändringar av viktiga antaganden

Bolagets känslighetsanalys visar att en rimlig förändring i årlig tillväxttakt (+/- 2 procent), rörelsemarginal (+/- 1 procent), diskonteringsränta (+/- 1 procent) samt övriga gjorda antaganden inte skulle ha någon effekt att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde understigande det redovisade värdet.

Not 14 forts

Resultat av årets nedskrivningsprövning

2022 års nedskrivningstest har inte medfört någon nedskrivning av goodwill eller balanserade utvecklingskostnader.

Flera känslighetsanalyser har gjorts. Dessa resulterade inte heller i något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödesgenererande enheterna

NOT 15 ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	74,0	52,3
Lämnat aktieägartillskott	119,4	72,1
Nedskrivning	-111,3	-71,0
Förvärv av aktier	0,0	20,7
Avyttring av aktier	-	-0,1
Bokfört värde	82,1	74,0

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde MSEK
Albion Holding AB	100%	100%	200	4,9
CMG International AB	100%	100%	500 000	25,1
Firenor International AS	100%	100%	1 276 596	15,9
Concejo Invest AB	100%	100%	10 000	32,1
Concejo AIF AB	100%	100%	1 000	4,1
Concejo SALNAV Holding AB	100%	100%	25 000	0,0
GMC Holding AB	100%	100%	25 000	0,0
Summa				82,1

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträtts- andel %
<i>Svenska dotterbolag</i>			
CMG International AB, 556063-8503	Nacka	500 000	100,0
Concejo AIF AB, 556560-0664	Nacka	1 000	100,0
Concejo Invest AB, 556547-6123	Nacka	10 000	100,0
FFNOR International AB 559291-6828	Nacka	100 000	100,0
Albion Holding AB, 559172-0726	Stockholm	200	100,0
Concejo SALNAV Holding AB, 559360-1932	Nacka	25 000	100,0
GMC Holding AB, 559374-8683	Nacka	25 000	100,0
SBF Fonder AB, 556644-0870	Stockholm	11 000	100,0
Svenska Bostadsfonden Services AB, 556737-3153	Stockholm	1 000	100,0
SAL Navigation AB, 55600-5441	Stockholm	50 000	50,0

<i>Utländska dotterbolag</i>			
Optronics Technology AS	Oslo/Norge		71,3
ACAF Systems Inc.	Coventry RI/USA		60,0
Firenor International AS	Kristiansand/Norge		100,0
Firenor AS	Kristiansand/Norge		100,0
Fireproducts AS	Kristiansand/Norge		100,0
Firenor Firefighting Engineering Co., Ltd	Dalian, Kina		80,0
C Engineering Group Ltd	Sharjah/Förenade Arabemiraten	100,0	
Firenor Engineering FZC	Sharjah/Förenade Arabemiraten	99,7	
Firenor Automation & Fireprotection Pvt. Ltd.	Kochin/Indien	99,7	
Firenor General Contracting LLC	Abu Dhabi/Förenade Arabemiraten	99,7	
Firenor Engineering LLC	Muscat/Oman	99,7	
Firenor Automation & Fireprotection SARL	Casablanca/Marocko	69,8	
Firenor International WLL	Doha/Qatar	100,0	
Consilium ME Holding Ltd	Sharjah/Förenade Arabemiraten	70,0	

I de svenska och utländska dotterbolagen där det finns minoritetsintresse tillförs minoritetsägandet del i resultatet.

Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott till dotterbolag om 119,4 MSEK och gjort nedskrivning av aktier i dotterbolag med 111,3 MSEK.

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående bokfört värde	84,5	65,6
Förvärv	-	26,0
Omklassificering till Övriga aktier och andelar	-30,6	-
Årets resultat	-16,6	-7,1
Utgående bokfört värde	37,3	84,5

Under 2022 har Concejo lånat ut 13,5 MSEK till Envigas AB. Under 2021 har Concejo investerat 26,0 MSEK i Envigas AB.

Concejo har inga fordringar, eventualförpliktelser eller åtaganden om framtida investeringar i Envigas AB eller i de tidigare delägda intressebolagen som koncernen kan bli betalningsskyldig för. Tabellen nedan bygger på de senaste tillgängliga finansiella rapporterna från intresseföretaget Envigas.

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital- / rösträtts- andel %	Bokfört värde andelar
Envigas AB, 559151-5472	Stockholm	32,4	37,3

Envigas AB	
Balansräkning i sammandrag, MSEK	
Finansiella anläggningstillgångar	105,1
Omsättningstillgångar	19,9
Kassa och bank	0,3
Summa tillgångar	125,3
Eget kapital	74,4
Långfristiga skulder	18,5
Kortfristiga skulder	32,4
Summa eget kapital och skulder	125,3
Redovisat resultat	-51,3

Avstämning mot redovisade värden	
Nettotillgångar	74,4
Koncernens andel i procent	32,4%
Koncernens andel i nettotillgångar	24,1
Bokfört värde	37,3

NOT 17 ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Anskaffningsvärde onoterade innehav	128,1	57,8	49,1	37,5
Omklassificering från Andelar i intressebolag	30,6	-	-	-
Orealiserad värdeförändring onoterade innehav	10,8	-	-	-
Anskaffningsvärde noterade innehav	125,1	113,7	55,1	55,1
Orealiserad värdeförändring noterade innehav	-57,1	-3,6	-29,1	-
Bokfört värde	237,5	167,9	75,1	92,6

Omklassificeringen om 30,6 MSEK avser innehavet i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG1, som föregående år redovisades som en andel i intressebolag. Genom en SPV-struktur innehas en ägarandel i Myra Security GmbH om cirka 4,4 procent. Det indirekta innehavet i Myra Security värderas till verkligt värde och inte enligt kapitalandelsmetoden, varför omklassificering är gjord från balansposten Andelar i intressebolag till Övriga aktier och andelar.

Concejo innehar en ägarandel om 26,5 procent i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co KG, vars enda syfte är att äga aktierna i Myra Security GmbH. Det indirekta ägandet i Myra Security GmbH uppgår till cirka 4,4 procent.

Concejo innehar en ägarandel om 71,7 procent i Round2 DracCI Beteiligungs GmbH & Co KG (Dracoon), vars enda syfte är att äga aktierna i Dracoon GmbH. Det indirekta ägandet i Dracoon GmbH uppgår till cirka 8,2 procent.

Concejos innehav i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co KG (Myra) och Round2 DracCI Beteiligungs GmbH & Co KG (Dracoon) är utan bestämmande inflytande.

Not 17 forts

Aktier och andelar i noterade innehav värderas till marknadsvärde och utifrån transaktioner i marknaden.

Concejos onoterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av onoterade innehav har utförts internt och testas vid behov mot externt utförda värderingar.

	Ägarandel	Koncernen	
		2022	2021
Christian Berner Tech Trade AB (publ)	10,3%	40,0	64,9
Compodium International AB (publ)	15,9%	5,8	25,2
Adtraction Group AB	2,8%	12,6	20,0
BeammWave AB	5,1%	7,1	–
Xenergic AB	5,9%	10,0	10,0
Greenely AB (publ)	2,5%	14,9	4,9
Ooclutech Holding AG	<1,0%	3,1	3,1
ImagineCare AB (publ)	<1,0%	3,0	3,0
WeSports Scandinavia AB	<1,0%	4,0	2,1
Urban Miners AB	5,0%	0,9	0,9
Myra Security GmbH	4,4%	45,7	–
Dracoon GmbH	8,2%	37,9	–
Trifilon AB	<1,0%	6,3	–
C-Green AB	<1,0%	5,0	–
Charge Amps AB	1,7%	6,4	–
Round2 (fond1)		24,6	20,7
Round2 (fond2)		7,7	–
Övriga andelar	<1,0%	2,5	13,1
Summa verkligt värde		237,5	167,9

NOT 18 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiell riskhantering

Concejo-koncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policys för hur dessa risker ska hanteras på olika nivåer i koncernen. Målen är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker finns bland annat i Concejos kapitalförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper samt ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad då majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor. Finansiella risker finns också i moderbolagets kapitalförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekursrisk avseende noterade aktier och ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar.

Concejo kan också påverkas av det geopolitiska läget i världen, till exempel på grund av händelser som Rysslands invasion av Ukraina och postcovid-19, vilka kan få följd effekter på den globala försörjningskedjan.

Prisrisk

Concejo exponeras för prisrisker relaterade till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till 197,0 MSEK (131,2) och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutvecklingar över tiden. För bestående materialförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset, även om klausuler om sådan kompensation tillhör undantagen.

Kapitalförvaltning

Concejos kapitalförvaltning i kortfristiga placeringar syftar till att säkerställa hög handlingsberedskap inför nya investeringar och samtidigt ge en bra avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande. Per den 31 december 2022 hade Concejo 217,7 MSEK under förvaltning som i huvudsak var placerade i räntebärande värdepapper.

Känslighetsanalys kapitalförvaltning

Kortfristiga placeringar om 217,7 MSEK är per 2022-12-31 i huvudsak placerat i räntebärande värdepapper. En förändring av räntan med 3 procent skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 1,6 MSEK baserat på den exponering som fanns per 2022-12-31.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser.

Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen, kassaflödet och över tid även konkurrenskraften.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK

(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader).

2022					Summa		SEK	Totalt
	AED	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	utländska valutor		
Koncernens rörelseresultat	24,5	8,7	84,6	-66,6	-18,1	33,1	-112,5	-79,4
Effekt av 1 % förändring	0,6	-0,3	0,8	-0,7	-0,2			
Effekt av 5 % förändring	3,1	-1,4	4,2	-3,3	-0,8			

2021					Summa		SEK	Totalt
	AED	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	utländska valutor		
Koncernens rörelseresultat	-170,1	18,3	18,2	-29,8	-24,5	-187,9	-9,4	-197,2
Effekt av 1 % förändring	-1,7	0,2	0,2	-0,3	-0,2			
Effekt av 5 % förändring	-8,5	0,9	0,9	-1,5	-1,2			

Känslighetsanalys

Nettoexponeringen är störst i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 0,8 MSEK (0,2). Om EUR förändras med fem procent gentemot SEK hade påverkan på resultatet blivit 4,2 MSEK (0,9).

Eget kapital

Concejo redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är för balansräkningar i NOK. En procent förändring av NOK gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med 0,5 MSEK. Fem procents förändring av NOK gentemot SEK hade haft en påverkan på eget kapital i koncernen med 2,7 MSEK.

Ränterisk

Förändringar i räntenivåerna påverkar Concejos kostnader och avspeglas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Concejos uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	51,4	54,9	–	–
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	27,5	22,7	–	–
Checkkredit	10,6	216,7	–	216,7
Summa räntebärande skulder	89,5	294,3	–	216,7

Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingsskulder. Skulderna till kreditinstitut består främst av ett banklån för finansiering av förvärvet av SBF Fonder AB och som per 2022-12-31 uppgår till 50,6 MSEK samt ett banklån för finansiering av förvärvet av SAL Navigation AB och som per 2022-12-31 uppgår till 23,8 MSEK. Därutöver finns ett mindre antal krediter de utländska dotterbolagen i olika valutor och med olika villkor. Den övervägande delen av räntebärande skulder är i SEK. Räntenivåerna varierar mellan 2,5

Not 18 forts

procent och 5,7 procent. Genomsnittlig ränta är cirka 4,8 procent. Genomsnittlig ränta för den svenska checkkrediten är cirka 5,7 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har ränta med varierande räntebindningsperioder på, i många fall, max upp till 1 år. För säkerställande av lånen, se not 29. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 20,2 MSEK (328,1), varav 14,8 MSEK var nyttjade per 2022-12-31.

Hybridobligation

Den 31 augusti 2021 meddelade Concejo AB (publ) sin avsikt att påkalla förtida inlösen enligt punkt 10.3 under villkoren för sina efterställda eviga inlösenbara hybridobligationer med rörlig ränta om upp till 400 000 000 kronor och med ISIN SE0010494799 ("Obligationerna"). Den förtida inlösen var ovillkorad och den 1 november 2021 återbetalades 120,0 MSEK tillsammans med upplupen ränta om 1,8 MSEK till obligationsinnehavarna. Samtidigt annullerades obligationer om 80,0 MSEK som Concejo innehade i eget förvar. Obligationerna har avnoterats från Nasdaq Stockholms företagsobligationslista i samband med den frivilliga inlösen.

Känslighetsanalys

Skulder till kreditinstitut uppgick vid årsskiftet till 89,5 MSEK (294,3). Skulden varierar under året. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka -1,9 MSEK (-1,5) baserat på genomsnittlig skuld.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Meningen är att kreditgränserna skall avspejla kundens betalningsförmåga. För vissa kundfordringar kan koncernen ta in säkerheter i form av garantier, andra skriftliga åtaganden från företagen eller rembursar som kan tas i anspråk om motparten hamnar i fallissemang enligt villkoren i avtalet. Kundfordringar och avtalstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För värdering av förlustrisk i kundfordringar se not 21. Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustrisken avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserv för kreditrisker i kundfordringar framgår av not 21.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar av kundfordringar på en egen rad – Nedskrivning av fordringar på kunder.

Likviditetsrisk

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppet på 128,2 MSEK (53,0) är merparten placerade hos Danske Bank. Concejo har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En mindre del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Concejo inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån sägs upp och svårigheter uppstår med att få nya lån. För information rörande leasingsskuld se not 7. Concejo hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. Styrelsen bedömer att Concejo står väl rustat finansiellt för att planera för framtida tillväxt. Likviditetsberedskapen vid de senaste årsskiftena framgår av nedanstående tabell.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Tillgängliga kassamedel	128,2	53,0	20,8	6,4
Kortfristiga placeringar som kan omsättas till likvida medel	217,7	810,5	217,6	628,0
Beviljade krediter	20,2	328,1	–	325,0
Nyttjad del av krediter	-14,8	-216,7	–	-216,7
Tillgänglig likviditet	351,3	974,9	238,4	742,7

Löptidsanalys för skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

Koncernen 2022-12-31	Minde än ett år	1–3 år	4–5 år	Mer än 5 år
Banklån	31,3	57,4	–	–
Checkräkningskredit	10,6	–	–	–
Skulder avseende leasing	11,8	9,8	5,1	0,6
Leverantörsskulder	71,3	–	–	–

Koncernen 2021-12-31	Minde än ett år	1–3 år	4–5 år	Mer än 5 år
Banklån	23,8	56,4	–	–
Checkräkningskredit	3,0	220,1	–	–
Skulder avseende leasing	6,7	17,3	2,0	–
Leverantörsskulder	53,2	–	–	–

Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar	Minde än ett år	1–5 år	Mer än 5 år	Summa
Per 31 december 2022				
Summa upplåning	10,6	78,9	–	89,5
Per 31 december 2021				
Summa upplåning	4,3	73,1	–	77,4

Effektiv ränta på balansdagen var som följer	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Checkräkningskredit	5,72	1,58	–	1,58
Checkräkningskrediter i utländska dotterbolag	4,57	3,67	–	–
Banklån	4,80	2,00	–	–

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder, exklusive leasingsskulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Nettoskuld				
<i>Tillgångsposter i nettoskulden:</i>				
Likvida medel	128,2	53,0	20,8	6,4
Kortfristiga placeringar	217,7	810,5	217,6	644,7
Spärrade likvida medel	19,2	35,5	–	–
	365,1	899,0	238,4	651,1
<i>Skuldposter i nettoskulden:</i>				
Räntebärande skulder	116,8	315,3	–	216,8
Summa nettoskuld	-248,3	-583,7	-238,4	-434,3
Nettoskuldssättningsgrad	-32 %	-61 %	-29 %	-49 %

	Korta räntebärande skulder	Långa räntebärande skulder	Summa
Avstämning av nettoskuld			
Bokfört värde per 1 jan. 2021	3,7	3,2	6,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	236,1	62,4	298,5
Under året tillkommande leasingsskulder	6,3	3,2	9,5
Valutakursdifferenser	–	0,4	0,4
Bokfört värde 31 dec. 2021	246,1	69,2	315,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-212,8	-13,0	-225,8
Under året tillkommande leasingsskulder	8,0	7,7	15,7
Lån hänförliga till förvärvade dotterbolag	8,6	–	8,6
Valutakursdifferenser	–	3,0	3,0
Bokfört värde per 31 dec. 2022	49,9	66,9	116,8

Finansiella tillgångar och skulder per kategori i koncernen

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i hierarkin gjorts. Kundfordringar och leverantörsskulder är värderade till balansdagens kurs. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

Not 18 forts

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
2022-12-31			
Övriga aktier och andelar	–	237,5	237,5
Andra långfristiga fordringar	80,3	32,7	113,0
Kundfordringar och andra fordringar	66,0	–	66,0
Kortfristiga placeringar	–	217,7	217,7
Likvida medel	128,2	–	128,2
Skulder till kreditinstitut	116,8	–	116,8
Långfristiga skulder	4,6	–	4,6
Leverantörsskulder	71,3	–	71,3

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
2021-12-31			
Övriga aktier och andelar	–	197,4	197,4
Andra långfristiga fordringar	48,8	–	48,8
Kundfordringar och andra fordringar	89,8	–	89,8
Kortfristiga placeringar	–	810,5	810,5
Likvida medel	53,0	–	53,0
Skulder till kreditinstitut	294,3	–	294,3
Långfristiga skulder	5,4	–	5,4
Leverantörsskulder	53,3	–	53,3

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Följande tabell visar koncernens finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingen är baserad på transaktioner i marknaden.

2022-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Övriga aktier och andelar	65,5	–	172,0	237,5
Kortfristiga placeringar	217,7	–	–	217,7

Avstämning av finansiella skulder vars kassaflöden redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten

Datum	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Leasingskulder som förfaller inom 1 år	Leasingskulder som förfaller efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan 2022	239,4	54,9	6,7	14,3	5,4	320,7
Under året tillkommande leasingskulder	–	–	2,1	5,6	–	7,7
Lån hänförliga till förvärvade dotterbolag	8,6	–	5,9	2,1	–	16,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-209,9	-3,5	-2,9	-9,5	-1,1	-226,9
Valutakursdifferenser	–	–	0,0	3,0	0,3	3,3
Bokfört värde per 31 dec. 2022	38,1	51,4	11,8	15,5	4,6	121,4

Datum	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Leasingskulder som förfaller inom 1 år	Leasingskulder som förfaller efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan. 2021	–	3,7	3,8	14,9	3,2	25,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	–	6,3	3,2	–	9,5
Valutakursdifferenser	239,4	51,2	-3,5	-4,4	1,7	284,4
Omklassificering	–	–	0,1	0,6	0,5	1,2
Bokfört värde per 31 dec. 2021	239,4	54,9	6,7	14,3	5,4	320,7

NOT 19 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Anskaffningsvärde	217,6	628,0	217,6	628,0
Orealiserad värdeförändring	0,1	182,5	–	–
Bokfört värde	217,7	810,5	217,6	628,0

Concejos kapitalförvaltning i kortfristiga placeringar syftar till att säkerställa hög handlingsberedskap inför nya investeringar och samtidigt ge en bra avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande. Per den 31 december 2022 hade Concejo 217,7 MSEK under förvaltning som i huvudsak var placerade i räntebärande värdepapper.

NOT 20 VARULAGER

	Koncernen	
	2022	2021
Råmaterial	71,9	25,5
Färdiga varor	12,7	10,9
Bokfört värde	84,6	36,4

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2022	2021
Kundfordringar	84,7	88,7
Reserver för befarade kundförluster	-18,7	-21,4
Bokfört värde	66,0	67,3

Not 21 forts

Specifikation av kundfordringar	Koncernen	
	2022	2021
Ej förfallet	30,3	35,6
Förfallet 1–30 dagar	18,0	2,4
Förfallet 31–90 dagar	5,9	1,0
Förfallet över 90 dagar	30,5	49,7
Summa	84,7	88,7
Specifikation av årets reserv		
Reserv för fordringar förfallna över 90 dagar	-18,7	-21,4

Koncernen tillämpar en förenklad metod för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalsstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustriskreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Historiskt har koncernen haft materiella kundförluster i installations- och entreprenadverksamheten i Mellanöstern och Indien som har varit under avveckling under 2021 och 2022. Verksamheten är i huvudsak avvecklad under första kvartalet 2023.

Den 31 december 2022 fanns kundfordringar om 17,7 MSEK (29,3) som var förfallna med mer än 30 dagar för vilka inga reserveringar gjorts, vilket normalt beror på fördröjningar i pågående projekt och att full betalning förväntas erhållas. Effekter av avvecklingen av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International har beaktats vid värdering av osäkra kundfordringar. Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

Långfristiga fordringar på kunder uppgår till 17,7 MSEK (11,0), se not 33.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen	
	2022	2021
Ingående balans	-21,4	-27,6
Återföring av tidigare reserveringar	8,2	22,7
Bortskrivning av fordringar	-2,8	-3,3
Årets reservering	-2,7	-13,2
Utgående balans	-18,7	-21,4

NOT 22 AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Avtalsstillgångar och avtalsskulder	Koncernen	
	2022	2021
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	138,4	148,6
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter	33,5	18,2
Erhållna förskott	6,8	2,4
Av beställaren innehållna belopp	18,5	21,6
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	–	–
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	2,0	1,1
Avsättningar för entreprenadprojekt och garantiåtaganden	16,8	38,8

Pågående projekt som intäktsredovisas över tid har en varierande löptid på upp till 2 år.

Ingen kreditreserv avseende avtalsfordringar har bedömts föreligga för 2022, utöver den avsättning som gjorts för identifierade förlustkontrakt som är hänförliga till avvecklingen i Mellanöstern och Indien.

Avtalsstillgångarna avser utgifter som uppkommit för att fullgöra avtal. Pågående projekt per 2022-12-31 förväntas intäktsföras under nästkommande 12 månader och beräknas uppgå till cirka 75 MSEK. Beloppet inkluderar inte rörliga ersättningar.

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda hyror	3,7	0,2	0,2	0,2
Förutbetalda försäkringspremier	2,0	1,0	0,1	0,1
Övrigt	1,0	1,5	0,6	0,2
Summa	6,7	2,7	0,9	0,5

NOT 24 AKTIEKAPITALUTVECKLING

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	10 000
1994	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	5 500 000	30 573 400	6 114 680
2004	Konvertering	2 100	30 575 500	6 115 100
2006	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	4 915 805	35 491 855	6 898 371
2006	Teckningsoption	12 160	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	11 834 665	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	266 660	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Nyemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B.

Antal aktier och röster		
A-aktier	907 490	à 10 röster
B-aktier	10 794 713	à 1 röst
	11 702 203	19 869 613

Av totalt utfärdade aktier har moderbolaget 4 400 st B-aktier i eget lager.

Årsstämman 2022 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 1 100 000 nya B-aktier och aktiekapitalet med maximalt 5 500 000 kronor genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Årsstämman 2022 bemyndigade styrelsen att förvärva aktier i bolaget är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv eller förvärv av verksamhet och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt användas för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Syftet med bemyndigandet att överlåta egna aktier är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme vid finansiering av företagsförvärv eller verksamhet samt användas för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att skapa alternativa betalningsformer vid förvärv av bolag eller verksamhet. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Extra bolagsstämma i Concejo AB (publ) den 10 januari 2022 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2022") med emission av teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i Concejo.

Antagande av LTI 2022 innefattar att 325 000 teckningsoptioner har överlåts till ledande befattningshavare. Teckningsoptionerna har en intjänandeperiod om 5 år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av aktier under en period om två månader.

Varje teckningsoption ger rätt att under tiden från och med den 18 januari 2027 till och med den 18 februari 2027 teckna en ny aktie i Concejo till en teckningskurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för Concejo-aktien på Nasdaq Stockholm under perioden 10 handelsdagar räknat från och med 3 januari 2022, dock inte under aktiens kvotvärde. Vid inlösen av optioner och teckning av aktier ska Nettostrike enligt optionsvillkoren tillämpas.

Baserat på befintligt antal aktier respektive röster i bolaget innebär LTI 2022, vid utnyttjande av samtliga 325 000 teckningsoptioner, en full utspädning motsvarande cirka 2,7 procent av det totala antalet utestående aktier och cirka 1,6 procent av totalt antal röster i bolaget. Vid fullt nyttjande av samtliga teckningsoptioner kan bolagets aktiekapital komma att öka med högst 1 625 000 kronor.

Enligt optionsvillkoren ska Nettostrike tillämpas vid teckning av aktier, vilket innebär att samtliga optionsrätter som innehas av en och samma deltagare räknas om med tillämpning av Nettostrikeformeln som framgår av optionsvillkoren. Detta innebär att förväntad utspädning av programmet är lägre and den maximala utspädningen om 2,7 procent.

Övrigt tillskjutet kapital/överkursfond

Överkursfond/övrigt tillskjutet kapital uppstår när aktier ställs ut till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet.

Not 24 forts

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av samtliga utländska omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av resultat- och balansposter till svenska kronor i de konsoliderade räkenskaper.

	2022	2021
Ingående balans den 1 januari	10,6	-2,7
Årets omräkningsdifferens	7,9	13,3
Utgående balans den 31 december	18,5	10,6

Hybridobligation

Den 1 november 2021 har Concejo nyttjat möjligheten att lösa in den resterande delen av hybridobligationen om 120 MSEK, som i tidigare rapporter har redovisats som en del i eget kapital. Obligationerna har avnoterats från Nasdaq Stockholms företagsobligationslista i samband med den frivilliga inlösen.

	Koncernen		Moderbolaget	
Hybridobligation	2022	2021	2022	2021
Nominellt värde	–	120,0	–	120,0
Frivillig förtida inlösen	–	-120,0	–	-120,0
Redovisat inom eget kapital	–	–	–	–

NOT 25 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
Avsättningar	2022	2021
Avsättningar för entreprenadprojekt och garantiåtaganden	13,7	16,4
Avsättning för avveckling av installations/entreprenadverksamheten inom Firenor International	39,7	80,6
Övriga avsättningar	7,2	11,5
Summa	60,6	108,5

Avsättning är gjord för avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International. Verksamheten är i huvudsak avvecklad under första kvartalet 2023. Avsättningen avser bland annat kostnader för uppsagd personal och reservering av förlustkontrakt.

	Koncernen	
Avsättningar	2022	2021
Ingående balans 1 januari	108,5	34,9
Avsättning för avveckling av installations/entreprenadverksamheten inom Firenor International	-40,9	80,6
Avsättningar under året, övrigt	12,1	4,0
Återfört under året	-24,3	-15,4
Omräkningsdifferenser	5,2	4,4
Utgående balans 31 december	60,6	108,5

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2 försäkringar 2022 uppgick till 0,6 MSEK och de förväntas ligga på samma nivå 2023.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (172).

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernens anställda har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

NOT 26 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2022	2021
Materialkostnader	197,0	131,2
Förändringar i lager av färdiga varor	-1,8	6,8
Kostnader för ersättningar till anställda (not 3)	129,4	175,3
Nedskrivning av fordringar på kunder	-14,7	31,6
Avskrivningar	21,6	15,5
Nedskrivning goodwill	–	1,2
Övriga kostnader	55,8	128,0
Summa	387,3	489,6

NOT 27 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
Avsättningar	2022	2021
Skulder till kreditinstitut	51,4	54,9
Övriga långfristiga skulder	4,6	5,4
Leasingskulder	15,5	14,3
Summa	71,5	74,6

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Semesterlöner	13,8	8,8	3,2	2,4
Upplupna sociala kostnader	5,2	6,0	2,2	2,7
Garantiavsättningar	0,3	0,4	–	–
Förutbetalda intäkter	2,0	1,2	–	–
Övriga poster	31,0	24,5	0,1	0,6
Summa	52,3	40,9	5,5	5,7

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	133,0	120,0	–	–
Aktier i dotterbolag/nettotillgångar i dotterbolag	272,8	128,0	–	–
Kortfristiga placeringar	–	400,0	–	400,0
Likvida medel	19,2	35,5	–	–
Summa avseende egna skulder och avsättningar	425,0	683,5	–	400,0

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	–	–	83,4	4,5
Bankgarantier	18,8	44,4	–	–
Summa eventualförpliktelser	18,8	44,4	83,4	4,5

Concejo kan, från tid till annan, vara inblandad i tvister som en del av den löpande affärsverksamheten. Beroende på vilken part som väckt talan kan tvister förekomma där Concejo är klagande såväl som tvister där Concejo är svarande. I normalfallet företräds Concejo av juridiskt ombud i det fall tvist uppstår. I dagsläget förekommer tvister endast kopplat till verksamheten i Mellanöstern och Indien. Concejo gör, med stöd av juridisk expertis, i nuläget bedömningen att inga pågående tvister är av väsentlig betydelse.

NOT 31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av familjen Rosenblad. Utöver löner och styrelsearvoden samt fakturering av kommunikationschefens tjänster, har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående, förutom nedan transaktioner med bolag som är närstående till familjen Rosenblad. Se not 16 för information om transaktioner med intressebolag samt not 3 avseende personal.

Concejo AB (publ) står under ett bestämmande inflytande från familjen Rosenblad. Genom Platanen Holding AB kontrollerar familjen Rosenblad 72,17 procent av rösterna i Concejo. En familjemedlem har erhållit styrelsearvode om 0,2 MSEK och en familjemedlem har erhållit lön och förmåner i egenskap av verkställande direktör och koncernchef om 4,7 MSEK. För information om löner och andra ersättningar till styrelsen, vd och andra ledande befattningshavare, se not 3. Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Concejo-koncernen uppgår till 1,2 MSEK. Transaktioner med Platanen Holding och dess dotterbolag redovisas nedan. Inga andra transaktioner med andra närstående personer eller övriga bolag har förekommit under året.

Concejo AB (publ) ingick den 27 november 2020, via ett helägt dotterbolag, ett villkorat avtal med Platanen AB om att förvärva SBF Fonder AB (fd SBF Management AB). Det föreslagna förvärvet bedömdes vara föremål för regelverket kring närståendetransaktioner enligt 16 a kap. 3§ aktiebolagslagen eftersom både Carl Adam Rosenblad och Platanen AB är närstående till Concejo. Detta mot bakgrund av att Platanen AB är ett helägt dotterbolag till Platanen Holding AB som är majoritetsägare i Concejo samt på grund av att Carl Adam Rosenblad är vd och koncernchef för Concejo, styrelseledamot i Concejo och Platanen Holding AB samt styrelseordförande och aktieägare i SBF Fonder AB. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021, se vidare not 35.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 100 procent (100) försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag och till/från intressebolag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter.

Concejo AB debiterar management fee på marknadsmässiga villkor till samtliga dotterbolag.

Inköp av varor och tjänster från närstående	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Platanen AB, administrations-tjänster	0,6	0,5	0,6	0,5
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	0,7	0,7	0,7	0,7
Summa	1,3	1,2	1,3	1,2

Administrationstjänster avser administration samt löpande redovisning. Köpta tjänster från Platanen AB och hyra från dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB utgår på marknadsmässiga villkor.

NOT 32 EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Avsättningar	-53,5	-11,5	-	-
Av- och nedskrivningar	21,6	15,5	0,3	0,1
Orealiserad värdeförändring långfristiga aktieinnehav	42,5	3,6	-	-
Orealiserad vinstdelning SBF Fonder	17,4	-35,1	-	-
Utrangeringar mm	5,5	-	-	-
Resultatandel intressebolag	16,6	7,1	-	-
Ej kassaflödespåverkande reserveringar	-	107,6	-	-
Summa	50,1	87,2	0,3	0,1

NOT 33 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2022	2021
Ingående balans	99,0	49,5
Valutakursdifferens	6,1	4,6
Upparbetad realiserad vinstdelning SBF Fonder	32,7	50,1
Årets nettoinvesteringar	-62,1	-5,2
Utgående balans	75,7	99,0

	Koncernen	
	2022	2021
Bankdepositioner	19,2	31,2
Långfristiga fordringar på kunder	17,7	11,0
Upparbetad realiserad vinstdelning SBF Fonder	32,7	50,1
Övriga fordringar	6,1	6,7
Utgående balans	75,7	99,0

NOT 34 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2022	2021
<i>Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie</i>		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-189,4	-14,6
Räntekostnader hänförliga till hybridobligation	-	-7,3 ¹
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-16,19	-1,87¹

¹ Inklusive räntekostnader på hybridobligationen 2021.

Det finns inga utestående program per 2022-12-31 avseende konvertibler, varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning. Den 10 januari 2022 beslutade en extra bolagstämma om ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare, se not 24. Det utestående optionsprogrammet påverkar inte utspädning av antalet aktier per 2022-12-31.

NOT 35 RÖRELSEFÖRVARV

Rörelseförvärv under 2022

Concejo AB (publ) har den 30 september 2022 ingått avtal med Marinovum Holding AB om att förvärva 50 procent av röster och kapital i SAL Navigation AB. Köpeskillingen uppgick till 57,6 MSEK på kassa- och skuldfri basis. SAL Navigation är ett av världens ledande företag inom specialnischen integrerade fartygssloggar och marina färdskrivare (Voyage Data Recorder – VDR). SAL Navigation AB kommer efter transaktionen att ägas till 50 procent av Concejo och till 50 procent av företagsledningen (Marinovum Holding AB). Efter transaktionen har Concejo ett bestämmande inflytande över SAL Navigation, vilket innebär att bolaget konsolideras som ett dotterbolag från och med den 30 september 2022 och ingår i affärsområde Concejo Industrier.

Definitiv förvärvsanalys per 2022-09-30

Tillgångar och skulder avseende förvärvad verksamheterna vid förvärvstidpunkten

	SAL Navigation
Immateriella anläggningstillgångar	18,6
Materiella anläggningstillgångar	0,6
Nyttjanderättstillgångar	8,0
Lager	22,3
Övriga kortfristiga fordringar	16,6
Likvida medel	0,0
Avsättningar	-0,5
Uppskuten skatteskuld	-3,2
Kortfristig skuld till kreditinstitut	-6,6
Leasingskulder	-8,0
Kortfristiga skulder	-18,3
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	29,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-57,6
Goodwill	85,7
Köpeskillning	57,6

Not 35 forts

Kassaflödeseffekt, MSEK	SAL Navigation
Köpeskilling	57,6
Likvida medel i det förvärvade bolaget	0,0
Summa kassaflödeseffekt	57,6

Köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas som goodwill. Goodwillvärdet motiveras av bolagets framtida intjäningsförmåga. Ingen del av goodwillvärdet bedöms vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvskostnader uppgick till 0,9 MSEK och ingår i administrationskostnader. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2022, hade det påverkat koncernens nettoomsättning med 104,7 MSEK och rörelseresultatet med 8,5 MSEK.

De värden som har allokerats till immateriella anläggningstillgångar, balanserade utvecklingskostnader, har värderats till verkligt värde. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av med mellan 3 och 5 år.

Rörelseförvärv under 2021

På extra bolagsstämma den 24 februari 2021 fattades beslut om att förvärva 100 % av aktierna i SBF Fonder AB (fd SBF Management AB). Transaktionen var villkorad av godkännande av Finansinspektionen, vilket erhöles i slutet av februari. Köpeskillingen uppgick till 148 MSEK, vilken inkluderar en kortfristig fordran om 66,0 MSEK avseende anteciperad utdelning. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021.

Concejo AB (publ) ingick den 27 november 2020, via ett helägt dotterbolag, ett villkorat avtal med Platanen AB om att förvärva SBF Fonder AB (fd SBF Management AB). Transaktionen var bland annat villkorad av godkännande av Concejos aktieägare och Finansinspektionen. Samtliga villkor har uppfyllts under 2021. Köpeskillingen uppgick till cirka 148 MSEK. Efter justering för kassa samt anteciperad utdelning uppgick nettoköpeskillingen till cirka 69 MSEK. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021.

Det föreslagna förvärvet var föremål för regelverket kring närstående transaktioner enligt 16 a kap. 3§ aktiebolagslagen eftersom både Carl Adam Rosenblad och Platanen AB ansågs vara närstående till Concejo. Detta mot bakgrund av att Platanen AB är ett helägt dotterbolag till Platanen Holding AB som är majoritetsägare i Concejo samt på grund av att Carl Adam Rosenblad är vd och koncernchef för Concejo, styrelseledamot i Concejo och Platanen Holding AB samt styrelseordförande och aktieägare i SBF Fonder AB.

Från och april 2021 ingår SBF Fonder i Concejos koncernredovisning och redovisas som ett separat affärsområde.

Definitiv förvärvsanalys per 2021-03-31

Tillgångar och skulder avseende förvärvad verksamheterna vid förvärvstidpunkten	SBF Fonder
Materiella anläggningstillgångar	0,3
Nyttjanderättstillgångar	8,2
Finansiella anläggningstillgångar	3,0
Upplupen intäkt avtalstillgång	15,0
Övriga kortfristiga fordringar	84,1
Likvida medel	13,7
Leasingskulder	-8,2
Kortfristiga skulder	-10,9
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	105,2
Goodwill	42,8
Köpeskilling	148,0

Goodwill är bland annat hänförlig till SBF Fonders tillstånd att bedriva verksamhet som AIF-förvaltare. Förvärvskostnader uppgick till 7,3 MSEK och ingår i administrationskostnader under 2020. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2021 så hade intäkterna uppgått till 43,8 MSEK och resultat efter skatt till -0,6 MSEK, exklusive orealiserad vinstdelning från underliggande fondstruktur. För perioden 1 april till 31 december 2021 uppgick nettoomsättningen till 56,7 MSEK och rörelseresultat till 42,8 MSEK.

Kassaflödeseffekt, MSEK	SBF Fonder
Köpeskilling	148,0
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-13,7
Summa kassaflödeseffekt	134,3

NOT 36 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Vid årsredovisningens avslutande så har kriget i Ukraina inte påverkat Concejo i någon större omfattning. Det kan inte uteslutas att ett långtgående krig i Ukraina kan få större konsekvenser på koncernens verksamhet.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 37 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

	KSEK
Balanserat resultat	792 485
Årets resultat	-58 532
Summa fritt eget kapital	733 953

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att fritt eget kapital om 733 953 KSEK i moderbolaget överförs i ny räkning.

NOT 38

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2023-05-24 för fastställelse.



Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 18 april 2023. Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 24 maj 2023. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den 25 april 2023
Concejo AB (publ)

Erik Lindborg
Styrelsens ordförande

Carl Adam Rosenblad
Verkställande direktör och koncernchef

Thomasine Rosenblad

Sten Ankarcrona

Jonas Rydell

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 april 2023
KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ), org. nr 556480-3327

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concejo AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25–60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Pågående entreprenaduppdrag och avveckling av entreprenadverksamheten inom Firenor International

Se not 4, 18, 22 och 25 och redovisningsprinciper på sidorna 38–39 och 42 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Inom Firenor International pågår ett flertal projekt där intäktsredovisning och resultatavräkning sker över tid enligt successiv vinstavräkning vilket i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. Färdigställandegraden och resultatavräkningen beräknas baserat på upparbetade kostnader eller uppfyllande av milstolpar. Här till kan förändring i bedömningen under projektens genomförande ge upphov till väsentlig påverkan på redovisade intäkter och resultat. I de fall ett projekt beräknas leda till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas.

I augusti 2021 annonserade Concejo att entreprenadverksamheten inom Firenor International skall avvecklas. Till följd av beslutet redovisades 2021 kostnader om totalt 113 MSEK hänförliga till avvecklingen. Beslutet att avveckla entreprenadverksamheten innebär att vissa projekt avslutas i förtid.

Beräknade kostnader för att avveckla entreprenadverksamheten baseras på ledningens bedömning av återstående åtaganden som avvecklingen bedöms medföra till dess att den är avslutad. Under 2022 har uppdaterade bedömningar gjorts av ledningen och avvikelser mot initiala reserver har redovisats mot resultatet under 2022.

Samtliga bedömningar ovan och eventuella förändringar i dessa antaganden och bedömningar kan få en betydande effekt på koncernens resultat och finansiella ställning.

Värdering av onoterade aktier

Se not 17 och 18 och redovisningsprinciper på sidan 41 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det totala värdet på onoterade värdepappersinnehav uppgick till 169,5 MSEK per 31 december 2022. Bolagets värderingsprinciper bygger på IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Processen för värdering av onoterade värdepapper bygger på en hög grad av bedömningar och indata som inte är observerbara på marknaden, såsom förväntade framtida intäkter och resultat och identifiering av relevanta multiplar. En felaktig tillämpning av antaganden och indata kan leda till en väsentlig påverkan på det verkliga värdet vilket ger direkt effekt på resultatet. Detta bedöms därmed vara ett område av särskild betydelse i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för genomgång av projekt inklusive processen för att identifiera förlustprojekt och/eller högriskprojekt samt processen för att bedöma intäkter och kostnader. Vi har granskat ett urval av projekt för att utvärdera och pröva de mest väsentliga bedömningarna. Urvalet består främst av större projekt och projekt där risker har identifierats.

Vi har diskuterat med företagsledningen kring Concejos bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av färdigställandegrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med bolaget kring bedömningar, antaganden och uppskattningar.

Vidare har vi med företagsledningen diskuterat de kostnader som redovisas för avveckling av entreprenadverksamheten samt granskat de underlag som de beräknade avvecklingskostnaderna är hänförliga till. Vi har också utvärderat bolagets rutiner för att löpande redovisa de effekter som avvecklingen medför samt de uppdaterade bedömningar som genomförts under 2022.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision av onoterade värdepappersinnehav har vi bland annat fokuserat på att utvärdera bolagets process och interna kontroller för värdering av onoterade värdepappersinnehav. Vi har vidare granskat att de värderingsmodeller som bolaget tillämpar är förenliga med IFRS 13. Med stöd av interna värderings-specialister har vi granskat att de bedömningar som görs av bolaget är rimliga, till exempel med avseende på val av jämförbara bolag och justeringar av värderingsmultiplar. Vi har också utvärderat att lämnade upplysningar i årsredovisningen överensstämmer med kraven enligt IFRS 13 och ger en rättvisande bild av bolagets processer och rutiner.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–24, 68–70 och 72–74. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen

- fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concejo AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget oh koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan för-
anleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen
eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Concejo AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Concejo AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Concejo AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 maj 2021.

KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Stockholm den 25 april 2023

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor



Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Concejo är ett svenskt publikt aktiebolag vars B-aktie är noterad vid Nasdaq Stockholm. Denna bolagsstyrningsrapport är en, med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 §, från årsredovisningen skild handling och har översiktligt granskats av bolagets revisor. Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Concejo tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Concejos högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler. Under 2020 fattade riksdagen beslut om en tillfällig lag som möjliggjorde genomförande av bolagsstämma utan fysiskt deltagande i tider av hög smittspridning av covid-19, vilket gällde till och med 2021-12-31. Under 2022 förlängdes den tillfälliga lagen från 1 mars 2002 och året ut.

Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Concejos aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämnannde av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, samt principer för ersättning av ledande befattningshavare. Vidare fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt verkställande direktör. Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma. Concejo genomförde en extra bolagsstämma under 2022. Vid stämman fattades beslut om att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Årsstämma 2022

Årsstämma i Concejo avseende räkenskapsåret 2021 genomfördes genom förhandsröstning, med stöd av tillfälliga lagregler, den 24 maj 2021. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om inte ge någon utdelning för räkenskapsåret 2021, samt bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv. Styrelseledamöterna Erik Lindborg, Sten Ankarcrona, Carl Adam Rosenblad, Thomasine Rosenblad och Jonas Rydell omvaldes. Till ordförande utsågs Erik Lindborg. Valberedningens ledamöter omvaldes. Aktieägare motsvarande 83 procent av rösterna och 72 procent av kapitalet var företrädare vid stämman.

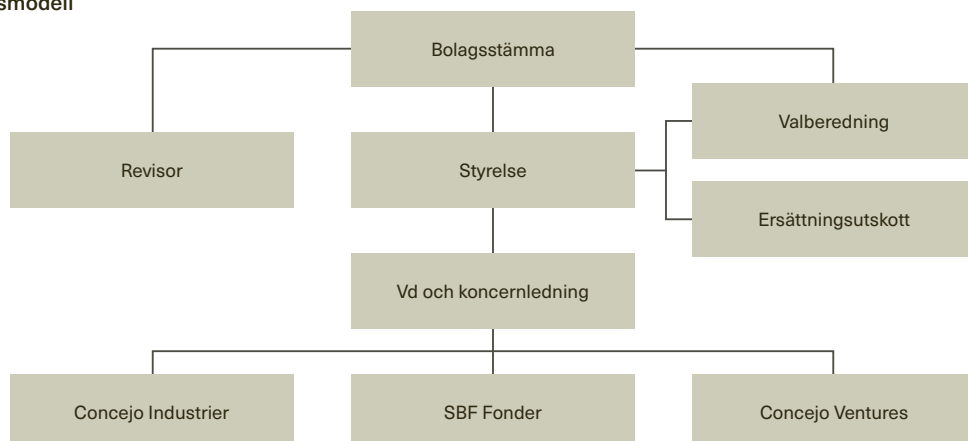
Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen inför årsstämman 2022 utgjordes av Ann-Marie Åström (ordförande, oberoende till Concejo och större aktieägare), Sten Ankarcrona (oberoende till Concejo och större aktieägare), samt Carl Rosenblad. Valberedningen har även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. I det arbetet ingår bland annat att tillämpa Concejos mångfaldspolicy som tar sin utgångspunkt i Koden 4.1. Valberedningens arbete presenterades på Concejo hemsida på grund av rådande Corona-situation. Valberedningens oberoende ledamöter har uppburit ersättning, samt ersättning för eventuella omkostnader, i enlighet med beslut av årsstämman.

Styrelse

Concejos styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Concejos styrelse har sedan årsstämman i maj 2022 bestått av fem ledamöter. Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som

Bolagsstyrningsmodell



representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår i styrelsen, och vid styrelsemötena är även finansdirektören (CFO) och styrelsens sekreterare närvarande. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande. Styrelsen genomförde åtta protokollförda möten under 2022. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande bokslut och rapportering, marknadsläge och utsikter, affärsplan, mål och strategier, hållbarhet, riskhantering, budget, långsiktig finansiering, strategiska samarbeten, förvärv och avyttringar, samt investeringar. Därutöver diskuterades även de lagar och regelverk som kan påverka Concejos arbete och rapportering. Styrelsens närvaro och beroendeställning framgår av tabellen nedan. För mer information om styrelsen, se sidan 72.

Styrelsens närvaro och beroendeställning				
	Invalid	Närvaro	Relation Concejo	Relation till större aktieägare
Erik Lindborg	2012	8/8	Oberoende	Beroende
Carl Adam Rosenblad	1996	8/8	Beroende	Beroende
Thomasine Rosenblad	2014	8/8	Oberoende	Beroende
Sten Ankarcrona	2020	8/8	Oberoende	Oberoende
Jonas Rydell	2020	8/8	Oberoende	Oberoende

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Erik Lindborg är ordförande i styrelsen sedan 2020.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter. Styrelsen genomför årligen en egen utvärdering och resultatet redovisas för valberedningen. En viktig uppgift är att säkerställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av finansiell utveckling, ekonomisk ställning och viktiga händelser för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden. Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete, inklusive enskilda ledamöters insatser, årligen utvärderas. Detta sker genom en

strukturerad process med efterföljande diskussion i styrelsen och valberedningen. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett beslutsunderlag inför årsstämman.

Utskottsarbete

Concejos styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Concejos revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Concejo har ett ersättningsutskott, bestående av Erik Lindborg och Jonas Rydell, som bland annat arbetar med att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom incitamentsprogram för beslut på bolagsstämma.

Särskilda bolagsordningsbestämmelser

Concejos bolagsordning har inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef för Concejo är Carl Adam Rosenblad. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingick vid årets utgång, utöver vd, Concejos CFO, chefen för affärsutveckling tillika vice vd, Concejos redovisnings- och compliance-chef samt koncernens kommunikationschef. För mer information om koncernledningen se sidan 73.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet 2020 till 58,5 MSEK fördelat på 11 702 203 aktier med ett kvotvärde på 5,0 SEK per aktie. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie motsvarar en röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. För mer information om aktien och aktieägarna, se sid 22–23.

Operativ styrning

Concejo bedrev under 2022 sin verksamhet inom tre affärsområden. Inom affärsområdenas dotterbolag finns dotterbolagsstyrelser där koncernchefen normalt är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. Därutöver finns ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenheter och analyseras på bolagsnivå. Bolag som ej är dotterbolag omfattas ej av den operativa styrningen.

Rapportering

Intern rapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten, som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller boksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av

likviditet, pågående projekt samt kundfordringar och kundkredit-tider. Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Concejos bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn. Concejos revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2021 valdes KPMG AB till revisorer för en tid om fyra år, med Jonas Eriksson som huvudansvarig revisor. Årsstämman 2022 beslutade att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper

Ansvarstagande

Concejo har ambitionen att bedriva en ansvarsfull verksamhet med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Concejo ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodoses sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Concejos målsättning är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt hållbara principer för att minska företagets negativa påverkan. Concejo ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Där utöver är det Concejos bestämda uppfattning att ett framgångsrikt hållbarhetsarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt. För mer information om Concejos ansvars-tagande, se hållbarhetsrapporten sid 68–71.

Intern kontroll

Concejos styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Concejos finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs. Mål för Concejos finansiella rapportering är att vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer. Därutöver ska rapporteringen ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet och stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten. Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Ansvar för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar

koncernens styrdokument, exempelvis policys och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Concejo är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Concejos kontrollaktiviteter syftar till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigerar eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Concejo är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar.

Concejo har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Concejos generella principer av informationsgivning.

Concejos koncernfunktioner gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till koncernchefen. Concejo har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision) då styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i, eller omfattning av verksamheten, som motiverar att en sådan funktion inrättas. Concejos efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Ledningen gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från rullande prognoser och föregående år. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ), org. nr 556480-3327

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 64–66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 april 2023

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Hållbarhet

Concejos hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2022. Rapporten är upprättad enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen och avlämnad av styrelsen i samband med undertecknandet av årsredovisningen.

Inledningsord

Vårt huvudsakliga mål är att skapa värden för våra aktieägare. Det värdeskapande arbetet sker på flera olika sätt, men i relation till våra investeringar sker det till stor del genom ett aktivt ägarengagemang och styrelsearbete. Hållbarhetsfrågor blir också mest relevanta i det sammanhanget. Concejo har en liten organisation och en liten direkt påverkan inom de flesta hållbarhetsområden. Där vi kan påverka är vid varje investeringstillfälle, och därefter i vår roll som en ansvarsfull ägare.

Under 2022 har vi tagit ytterligare mått och steg i att utveckla Concejo. Vi har skapat ett nytt affärsområde för våra industribolag, Concejo Industrier, bland annat i syfte att öka transparensen runt dessa verksamheter. Vi har också arbetat fokuserat med dessa bolags utveckling, inte minst med avvecklingen av entreprenad- och installationsverksamheten inom Firenor International. Vi har också bytt namn på affärsområde Concejo Tillväxt till Concejo Ventures – ett namn som bättre beskriver vilken typ av investeringar vi gör – och vi har tillfört ytterligare fem bolag till vår portfölj. I vårt tredje affärsområde, SBF Fonder, har vi arbetat fokuserat med organisationsutveckling, vilket bland annat lett till att vi idag har en ny ledning som driver verksamheten framåt. Vårt engagemang skiljer sig åt från bolag till bolag, och även utifrån

vilket behov de olika bolagen har. I våra helägda verksamheter har vi idag det största engagemanget, där arbetet som beskrivs ovan är exempel på vårt bidrag.

Concejo investerar i verksamheter som i många fall och på olika sätt syftar till att skydda människor, miljö och materiella värden. Det är verksamheter med erbjudanden inom till exempel cybersäkerhet, miljöteknik, digital hälsa, återvinning samt bolag som direkt adresserar den globala utmaningen att minska utsläppen av fossil koldioxid. Det är genom att investera, stödja och utveckla den här typen av verksamheter som Concejo framför allt bidrar till en hållbar samhällsutveckling. Under 2022 har vi fortsatt att investera i framför allt den typen av bolag.

Vårt arbete med att genomlysna de bolag vi valt att investera i har fortsatt under 2022. När vi sammanställer resultaten kan vi konstatera att vi har ett par bolag som inte fullt ut lever upp till de krav vi ställer. På sätt och vis är det bra, för det ger oss möjligheten att adressera frågeställningar som kommer att göra dessa bolag bättre. Det är i alla avseenden vårt viktigaste bidrag.

Carl Adam Rosenblad
Vd och koncernchef

Concejos ansvarstagande

Concejo har ett antal styrande dokument som uppställer ramarna inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsarbetet vilar på Concejos uppförandekod, Code of Conduct, som omfattar företagets ansvarstagande. Den är tänkt att vara lika aktuell vid urvalet av företag att investera i, som i företagets ägarstyrning. Uppförandekoden kompletteras med Concejos hållbarhetspolicy samt policyer som är kopplade till Concejos mål och strategier. Concejos uppförandekod är uppbyggd för att överensstämma med FN:s tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion, UN Global Compact.

Concejo har en liten egen organisation och har en liten direkt påverkan på de flesta hållbarhetsområden. Målbilden är att alla bolag där Concejo har intressen själva har ett strukturerat hållbarhetsarbete. Det är både ett urvalskriterium vid investeringar och en central del i Concejos ägarstyrningsprocess. Det gäller såväl ekonomisk hållbarhet som frågor avseende social och miljömässig hållbarhet. Concejos historia som industrialist ligger till grund för en princip som bygger på en filosofi om ständig förbättring, som även är applicerbar på hållbarhet.

Concejo har inte identifierat några väsentliga risker inom hållbarhetsområdet med långsiktig påverkan som är unika för Concejo eller dess investeringar, utan företaget omfattas av samma risker som andra företag. Hållbarhetsrisker ingår därvid som en naturlig del i koncernens riskhantering och analysarbete. Concejos har investerat i bolag som bedriver verksamhet i en mängd olika länder och mångfalden är stor med medarbetare från ett stort antal länder, med olika nationaliteter, språk och kulturer. Med anledning av att Concejo har globala intressen på marknader med skiftande affärskultur och lagstiftning kan det finnas hållbarhetsrisker, exempelvis avseende anti-korrupktion och mänskliga rättigheter. Det är Concejos bedömning att det inte är något enskilt bolag, eller enskild del i dess värdekedjor, utan framför allt geografier som kan ge upphov till ökade risker. Med ett ökat fokus på investeringar i Sverige och övriga Europa är bedömningen att dessa potentiella risker successivt har minskat.

Efterlevnaden av Concejos uppförandekod är ytterligare ett sätt att hantera och motverka uppkomsten av risker, där koden och övriga styrdokument bygger på en vision om nolltolerans gällande uppställda regler vilket säkerställer en generell riskminimering.

Concejos uppförandekod

Concejos uppförandekod beskriver de etiska riktlinjer som ligger till grund för all verksamhet, vad som förväntas av alla medarbetare och hur Concejo förhåller sig till sina intressenter. Koderna är ett stöd för ledare och medarbetare i deras dagliga arbete i alla Concejos intressen världen över och implementeras, där tillämpligt, i lednings- och kvalitetssystem. Concejos uppförandekod är uppbyggd med FN:s tio principer inom ramen för UN Global Compact som utgångspunkt.

Mänskliga rättigheter

- Respektera internationella mänskliga rättigheter.
- Försäkra sig om att det egna företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- Upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar.
- Avskaffande av alla former av tvångsarbete.
- Faktiskt avskaffande av barnarbete.
- Avskaffande av diskriminering vid anställning och yrkesutövning.

Miljö

- Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
- Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
- Uppmuntra utveckling och spridning av miljömässigt hållbar teknik.

Anti-korruption

- Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Concejos uppförandekod innehåller därutöver policyer rörande kommunikation, hantering av konfidentiell information och insiderinformation, hantering av intressekonflikter samt en beskrivning av förfarande vid misstanke

om avsteg från uppförandekoden. Inga kränkningar eller överträdelser mot punkterna ovan eller uppförandekoden har rapporterats under 2022.

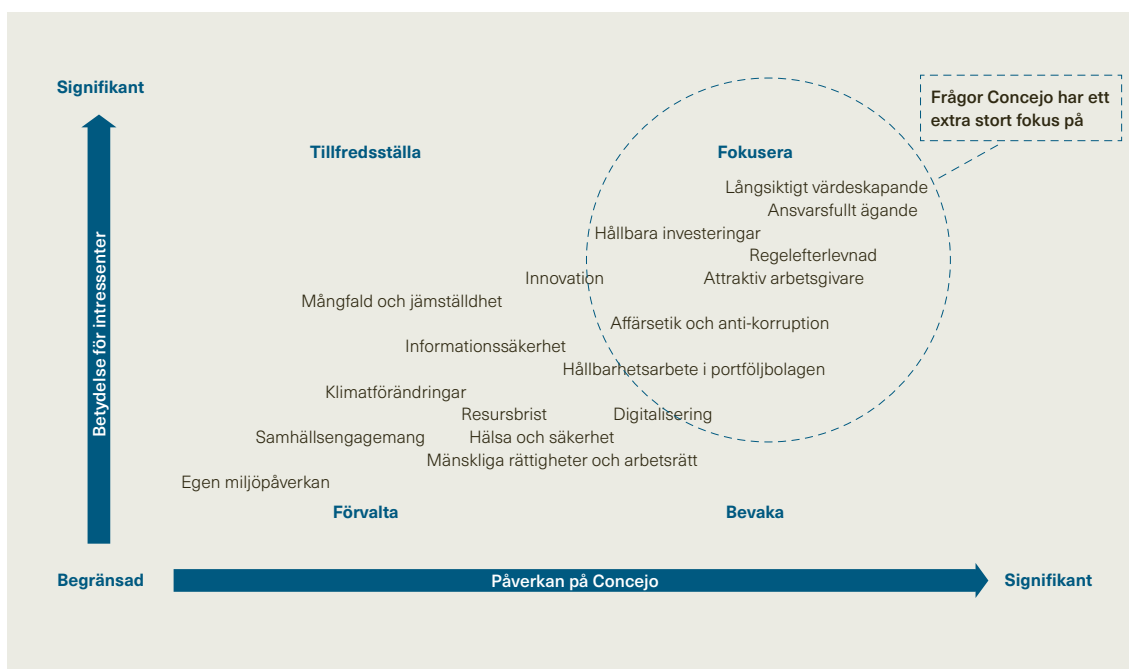
Affärsmodell

Concejo investerar tid och kapital i bolag i syfte att skapa långsiktigt hållbar värdeutveckling. Concejos aktiva ägar-engagemang kompletteras med en kapitalförvaltning vars syfte är att skapa en god avkastning fram till att kapitalet investeras i olika verksamheter. Investeringsfasen omfattar omvärldsbevakning, analysarbete, investeringar, utveckling, förvaltning och, i förekommande fall, avyttring. Det aktiva ägandet omfattar ett mångfacetterat engagemang på såväl strategisk som taktisk och operativ nivå. Concejos ledningsgrupp fungerar både som investeringsteam och ägarteam där medarbetarna har en tillikabefattning som investment managers. Ledningsgruppen kompletteras av styrelsens investeringskommitté vid investeringar och i den löpande verksamheten av personer i Concejos nätverk.

Väsentlighetsanalys

I slutet av 2020 påbörjade Concejo arbetet med en väsentlighetsanalys med anledning av den nya verksamhetsinriktningen – ett arbete som avslutades under inledningen av 2021. Syftet med väsentlighetsanalysen var att identifiera de frågor som är mest relevanta för Concejo att arbeta med framöver. Analysen utgick ifrån såväl interna som externa perspektiv, inklusive analys av globala megatrender, benchmark-analyser och regulatoriska krav. Resultatet av väsentlighetsanalysen illustreras i matrisen nedan.

Väsentlighetsanalysen och dess slutsatser ligger till grund för Concejos strategiska inriktning och fokus i hållbarhetsarbetet framåt, och utgjorde därutöver en viktig parameter i framtagandet av Concejos hållbarhetsmål. En ny väsentlighetsanalys planeras att genomföras senast 2025.



Social hållbarhet

Concejo har fem medarbetare i moderbolaget. Adderar man hel- och delägda konsoliderade bolag uppgår antalet medarbetare till 217, och ser man till samtliga investeringsverksamhet är det av yttersta vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare på samma sätt som det är en förutsättning för en långsiktigt hållbar utveckling i portföljbolagen att de i sin tur har ett fokus på att skapa förutsättningar för att engagera och behålla kvalificerade medarbetare.

Concejo verkar för att säkerhetsställa ett professionellt agerande och ett genuint engagemang från personalen samt ett gemensamt synsätt mot ständig förbättring. I kombination med att personalen har en god utbildningsbakgrund är det viktigt med specifik erfarenhet inom bolagets fokusområden. Detta kräver såväl en noggrann initial urvalsprocess vid rekrytering som en kontinuerlig utbildning och utveckling.

En viktig faktor är att portföljbolagens medarbetare trivs och är friska. Inom ramen för Concejos ägarstyrning verkar företaget för att bolagen genomför regelbundna medarbetarundersökningar för att säkerställa att såväl bolagens som medarbetarnas mål och utfall korrelerar, och att bolagen även arbetar med hälso- och friskvårdsbefrämjande initiativ. En risk, som Concejo identifierat, är att bolagens medarbetare är frånvarande på grund av sjukdom eller att de skadas i arbetet. Historiskt sett har Concejo haft låg sjukfrånvaro och få arbetsplatsrelaterade risker, något företaget verkar för att upprätthålla inom ramen för sin nya inriktning. En annan risk är att kompetens går förlorad genom att bolagens medarbetare slutar. Concejos stödjer vid behov bolagens personalarbete, inklusive framtagande relevanta personalpolicyer, med målbilden att bolagen säkerställer att tillvarata varje individs förmåga och utvecklingspotential, samt att

de vidareutvecklar de kompetenser som är nödvändiga för att i framtiden kunna bedriva en framgångsrik hållbar affärsverksamhet.

Miljömässig hållbarhet

Concejo har en begränsad direkt miljöbelastning, utan dessa frågor adresseras i första hand i de bolag Concejos har ägarintressen. Som blandat investmentbolag kan man anta att dessa frågor får ökad väsentlighet i relation till ägandeandelen och i huvudsak blir materiella för de bolag som konsolideras. Vid en initial analys är bedömningen dock att även dessa bolags miljöbelastning är förhållandevis begränsad. Orsaken är att bolagen generellt sett har en begränsad egen tillverkning. Samtidigt kan indirekta miljörisker förekomma.

På ett övergripande plan verkar Concejo för att samtliga investeringar ska ha så låg negativ miljöbelastning som möjligt och att nationella och internationella lagar och miljökrav alltid ska följas, att bolagens erbjudanden ska produceras genom processer som belastar miljön så lite som möjligt och att detta säkerställs genom fastställda processer för ansvarsfulla inköp, och att förekommande rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt.

Concejo gör bedömningen att majoriteten av investeringarnas miljöbelastning principiellt härrör sig till utsläpp av växthusgaser kopplat till energiförbrukning och tjänsteresor. Den globala pandemin fortsatt inneburit att tjänsteresor i princip inte förekommit, och energiförbrukningen är svårsmåttbar då stora delar av arbetstiden inte förlagts på ordinarie arbetsplats. Under 2022 har pandemin ur ett globalt perspektiv varit fortsatt närvarande. Därvid är dessa parametrar inte tillämpliga att redovisa med någon form av relevans. Concejo kommer att göra en ny ansats med att adressera sina investeringars miljöpåverkan när förutsättningarna gör det möjligt.

Concejos hållbarhetspolicy

Ekonomisk hållbarhet

- Investera i företag och utveckla affärer som långsiktigt skapar värden.
- Eftersträva en god balans mellan avkastningspotential och riskexponering.
- Verka för en hög affärsetik och professionellt agerande.

Social hållbarhet

- Vara en attraktiv arbetsgivare och attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.
- Stå för inkludering, bejaka mångfald och utveckla företag som tar tillvara varje individs förmåga och utvecklingspotential.
- Arbeta för god hälsa, låg sjukfrånvaro och en nollvision avseende arbetsplatsolyckor.

Miljömässig hållbarhet

- Stödja utvecklingen av strukturer och processer för att successivt minska portföljbolagens klimatpåverkan.
- Investera i företag och verksamheter som bidrar till en hållbar samhällsutveckling.
- Beakta miljökonsekvenser i utveckling av Concejos nuvarande och framtida investeringar.

Hållbarhetsmål Concejo AB (publ)

Concejos hållbarhetsmål omfattar de bolag där Concejo har ett aktivt ägarengagemang. Dessa bolag utgörs av de helägda rörelserna Firenor International och SBF Fonder, samt de bolag i Concejo Tillväxt som sorterar under Concejo Invest. Concejos hållbarhetsmål bygger på resultatet av företagets väsentlighetsanalys.

1. Samtliga bolag ska ha en Uppförandekod (Code of Conduct).
2. Majoriteten av bolagen ska koppla sin Uppförandekod till sin värdekedja.
3. Samtliga bolag ska ha ett aktivt hållbarhetsarbete.
4. Majoriteten av bolagen ska ha utsett en hållbarhetsansvarig medarbetare.
5. Samtliga bolag ska arbeta med att identifiera sina potentiella hållbarhetsrisker.
6. Majoriteten av bolagen ska ha ett program för riskhantering kopplat till hållbarhet.

Concejos hållbarhetsundersökning 2022

Under 2022 har Concejo fortsatt sitt arbete med att undersöka status i sina bolag. Målsättningen med undersökningen är att fastställa nuläge och arbetet framåt med ett antal av de från väsentlighetsanalysen prioriterade områdena. Vid årets utgång har tre bolag inom Concejo Industrier, SBF Fonder samt ett urval av bolagen inom Concejo Ventures analyserats. Undersökningen ställde ett antal frågor och svaren har matchats mot Concejos hållbarhetsmål enligt nedan.

Frågeställning	Utfall	Resultat
Samtliga bolag ska ha en Uppförandekod (Code of Conduct)	8/9	×
Majoriteten av bolagen ska koppla sin Uppförandekod till sin värdekedja	6/9	✓
Samtliga bolag ska ha ett aktivt hållbarhetsarbete	7/9	×
Majoriteten av bolagen ska ha utsett en hållbarhetsansvarig medarbetare	7/9	✓
Samtliga bolag ska arbeta med att identifiera sina potentiella hållbarhetsrisker	9/9	✓
Majoriteten av bolagen ska ha ett program för riskhantering kopplat till hållbarhet	9/9	✓

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ) org. nr 556480-3327

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 68–70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 april 2023

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor



Concejos styrelse



Erik Lindborg

Född: 1952.

Utbildning: Civilingenjör.

Styrelseledamot sedan: 2012. Styrelseordförande sedan 2020.

Befattningar och uppdrag: Styrelseledamot i MCT Brattberg AB och MCT Capital AB.

Aktieinnehav i Concejo: 0. Företräder MCT Brattbergs ägande, för innehav se sidan 21.



Carl Adam Rosenblad

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Styrelseledamot sedan: 1996

Befattningar och uppdrag: Vd och koncernchef för Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Concejo AB (publ). Vd för SBF Fonder AB. Styrelseledamot i SBF Fonder AB, Platanen Holding AB och Platanen AB. Övriga uppdrag, se sidan 73.

Aktieinnehav i Concejo: 24 000 B-aktier samt 115 000 teckningsoptioner. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 23.



Thomasine Rosenblad

Född: 1964.

Utbildning: Fil kand. Psykologi och HR.

Styrelseledamot sedan: 2015.

Befattningar och uppdrag: HR-konsult, strategisk kompetensförsörjning. Styrelseledamot i Platanen Holding AB.

Aktieinnehav i Concejo: 0. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 23.



Sten Ankarcrone

Född: 1966.

Utbildning: Fil kand. BA. International relations.

Styrelseledamot sedan: 2020.

Befattningar och uppdrag: Senior rådgivare inom finans och kapitalförvaltning. Vd och ordförande för Allba Invest AB. Styrelseordförande i Hercules Investeringsfond. Ledamot av Riddarhusdirektionen. Ordförande i valberedningen, Christian Berner Tech Trade AB (publ). Ledamot i valberedningen, Concejo AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 0.



Jonas Rydell

Född: 1972.

Utbildning: Civilekonom.

Styrelseledamot sedan: 2020.

Befattningar och uppdrag: Fristående rådgivare till finansiella företag. Styrelseledamot i Athanase Industrial Partner AB, Concedo AS samt Hellen Holding Limited.

Aktieinnehav i Concejo: 0.

Samtliga uppgifter per 2023-03-31



Concejos ledning



Carl Adam Rosenblad

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Verksam i Concejo sedan: 2000.

Styrelseledamot sedan 1996.

Befattningar och uppdrag: Vd och koncernchef för Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Concejo AB (publ). Vd för SBF Fonder AB. Styrelseledamot i SBF Fonder AB. Styrelseordförande i Firenor International AS. Styrelseledamot i Platanen Holding AB, Platanen AB, styrelseledamot i CMG International AB, Concejo Invest AB. Styrelseledamot i Concejo AIF AB, Optronics Technology AS, ACAF Systems Inc., Firenor AS, Fireproducts AS, Consilium ME Holding Limited, C Engineering Group Limited samt Firenor Engineering FZC. Styrelseledamot i Christian Berner Tech Trade AB (publ).

Tidigare erfarenhet: Vd Eurocoal AB, partner och medgrundare Varangia Shipping AB, medgrundare och styrelseordförande TradeTool Provider AB, vd Consilium Navigation AB, chef affärsutveckling Consilium AB (publ), affärsområdeschef Consilium Marine & Safety, affärsområdeschef Consilium Safety Engineering.

Aktieinnehav i Concejo: 24 000 B-aktier samt 115 000 teckningsoptioner. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 23.



Anders Trast Vinqvist

Född: 1961.

Utbildning: Civilekonom, Linköpings Universitet.

Verksam i Concejo sedan: 2018. Revisor i bolaget mellan åren 2003—2009, revisorssuppleant 1999–2003.

Befattningar och uppdrag: Chef koncernredovisning och compliance Concejo AB (publ).

Tidigare erfarenhet: Revisor och rådgivare på PwC i mer än 30 år.

Aktieinnehav i Concejo: 0.



Thorleif Jener

Född: 1962.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Verksam i Concejo sedan: 2007.

Befattningar och uppdrag: Vice vd och chef affärsutveckling Concejo AB (publ). Styrelseordförande i Compodium International AB (publ), Optronics Technology AS, SAL Navigation AB samt Albion Holding AB. Styrelseledamot i EnviGas AB, Firenor International AS, Firenor AS samt Fireproducts AS.

Tidigare erfarenhet: Internationell råvaruhandel Glencore (f.d. Marc Rich), Euromin SA och Fortum Värme. Vd för och senare ordförande i Eurocoal AB resp. Soilcare AS, Vd för Thermtech AS. Vd och medgrundare TradeTool Provider AB, medgrundare Varangia Shipping AB. Vd för Consilium Navigation, chef affärsutveckling Consilium AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 2 000 B-aktier samt 100 000 teckningsoptioner.



Mathias Österdahl

Född: 1970.

Utbildning: Marinförare, MOHS. Studier i ekonomi och samhällsvetenskap vid bland annat Uppsala Universitet och Ekonomihögskolan i Kalmar.

Verksam i Concejo sedan: 2020. Rådgivare till Concejo sedan 2003.

Befattningar och uppdrag: Kommunikationschef Concejo AB (publ). Ordförande i valberedningen, Envigas AB.

Tidigare erfarenhet: Marinförare KA 1, konsult Vitalitet Corporate Advisors, Investment Manager och Kommunikationschef Core Ventures AB (publ), styrelseordförande Netrevelations Technologies AB, seniorkonsult Kind PR & Information, tf press & pr-chef Intertia International AB (publ), tf informationschef Swe-Dish Satellite Systems, styrelseordförande Persson & Westling Pantbank. Medgrundare och vd IR Stockholm AB.

Aktieinnehav i Concejo: 40 000 teckningsoptioner (genom bolag).



Lars Håkansson

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Verksam i Concejo sedan: 2008.

Befattningar och uppdrag: Finansdirektör (CFO) Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Firenor International AS, Firenor AS, SAL Navigation AB, Consilium ME Holding Limited samt C Engineering Group Limited.

Tidigare erfarenhet: Revisor Ernst & Young, koncerncontroller Scandiaconsult AB, CFO RBS Broadcasting AB, ekonomichef Consilium Navigation AB, business controller Consilium AB (publ), ekonomichef Consilium Marine & Safety AB.

Aktieinnehav i Concejo: 70 000 teckningsoptioner.

Concejos ledningsgrupp utgör även företagets investeringsteam. Samtliga medlemmar har även rollen som Investment Managers i arbetet med befintliga och potentiella investeringar.

Samtliga uppgifter per 2023-03-31



Adresser

Concejo AB (publ)

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Sverige
Tel: 08-563 05 300
info@concejo.se
www.concejo.se

Concejo Industrier**ACAF Systems Inc.**

4 Grafton Street
Coventry, RI 02816.
USA
Tel: +1 401 828 9787
Fax: +1 401 828 9788
info@acafsystems.com
www.acafsystems.com

Firenor International AS

Holskogsveien 48
4624 Kristiansand
Norge
Tel: +47 99 09 73 00
post@firenor.com
www.firenor.com

Optronics Technology AS

Nils Hansen vei 13
0667 Oslo
Norge
Tel: +47 22 64 55 55
info@optronics.no
www.optronics.no

SAL Navigation AB

Västberga Allé 36 B
SE-12630 Hägersten
Stockholm
Sverige
Tel: 08-563 05 100
sales@salnavigation.com
www.salnavigation.com

SBF Fonder**SBF Fonder AB**

Birger Jarlsgatan 41A
111 45 Stockholm
Sverige
Tel: 08-667 10 50
www.sbffonder.se
info@sbffonder.se

Concejo Ventures

www.adtraction.com
www.beammwave.com
www.christianberner.com
www.compodium.se
www.round2cap.com
www.myrasecurity.com
www.dracocon.com
www.c-green.se
www.envigas.com
www.chargeamps.com
www.greenely.com
www.trifilon.com
www.urbanminers.net
www.xenergic.com
www.occlutech.com
www.imaginecare.com
www.wesports.se

