

ÅRSREDOVISNING 2024/2025

MAG INTERACTIVE AB (PUBL)



MAG INTERACTIVE

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Om MAG	3
MAG i siffror	4
Året i korthet	5
Nyckeltal	6
VD ord	8
MAGs affärsmodell	11
Förvärv	13
Crozzle	14
Wordzee	15
Quizkampen	16
Word Domination	17
Ruzzle	18
WordBrain	19
Marknaden	20
Hållbarhet	23
Definitioner	26
Bolagsstyrningsrapport	28
Bolagsstämman	29
Ägarförhållanden	30
Styrelsen	33
Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer	36
Intern kontroll	46
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	48
Finansiella rapporter	49

OM MAG

MAG Interactive är en ledande mobilspeletsutvecklare som fokuserar på sociala casualspel. Med passionerade, kreativa team och en datadriven affärsmodell, levererar MAG spelupplevelser i världsklass till miljontals spelare världen över. MAG är experter på ordspel och trivia, med en katalog av spel som Quizkampen, Crozzle, Wordzee, Word Mansion, Tile Mansion, Wordbubbles, Ruzzle, Word Domination och WordBrain, som totalt har laddats ned över 350 miljoner gånger. MAG har studios i Stockholm och Brighton och noterades 2017 på Nasdaq First North Premier Growth Market med tickern MAGI.



 **350 M+**
NEDLADDNINGAR

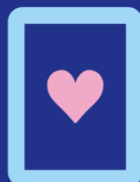
 **185**
MILJONER TIMMAR
SPELADE UNDER 2024/2025

108 **20**
ANSTÄLLDA NATIONALITETER
ANSTÄLLDA

40 % KVINNOR &
60 ICKE-BINÄRA
% MÄN

MAGS SPEL
SPELAS I
195
LÄNDER

163 M
SPELBIDRAG
2024/2025



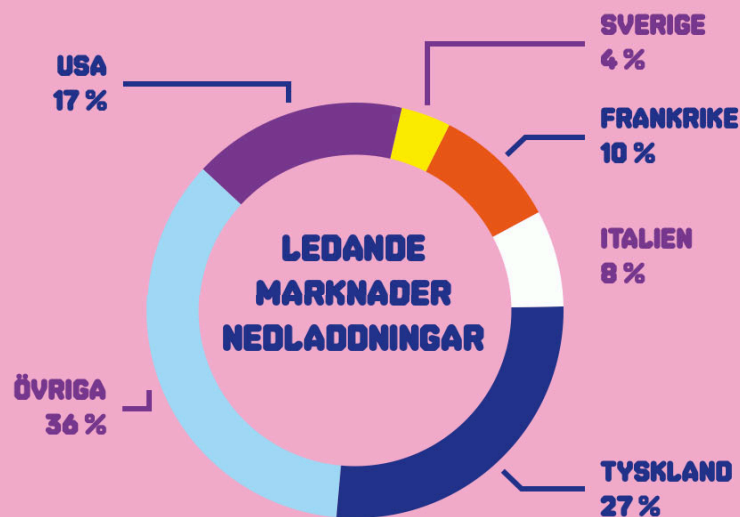
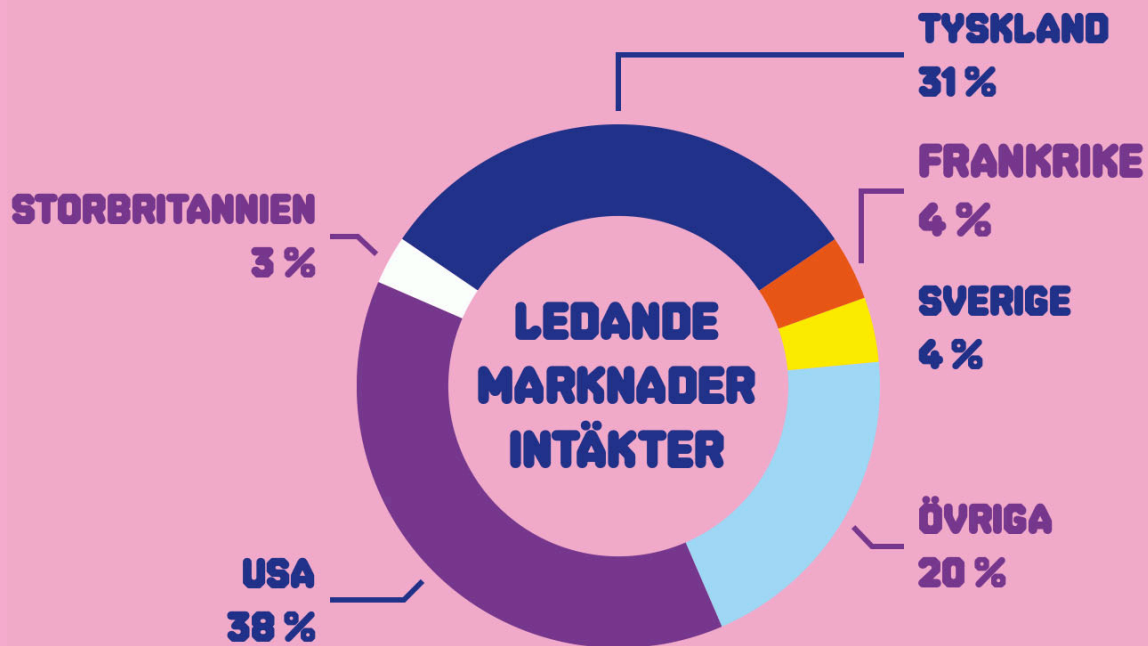
276M
NETTOOMSÄTTNING
2024/2025

MAG I SIFFROR

UNDER ÅRET

4,7 M NEDLADDNINGAR

9,5 M UNIKA SPELARE



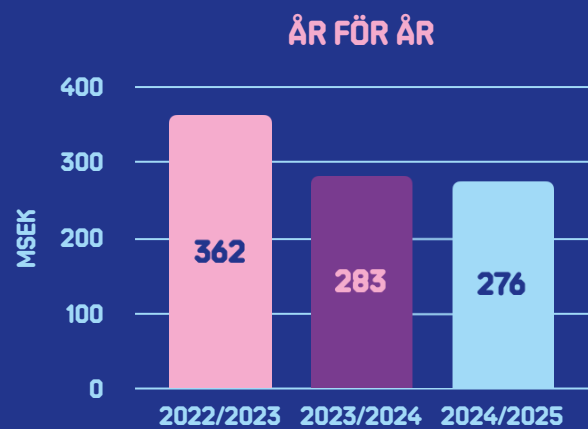
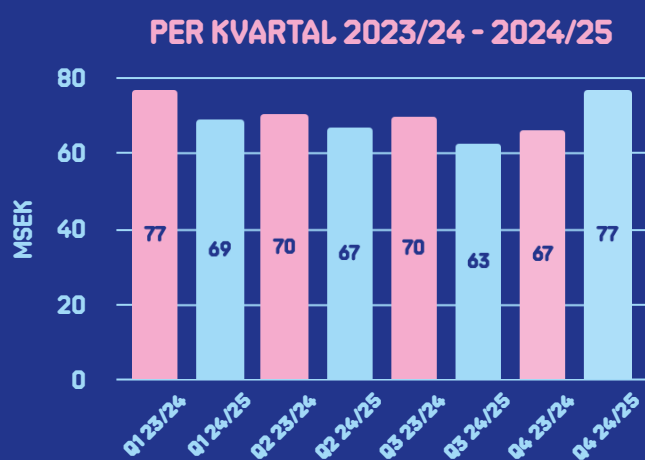
ÅRET I KORTHET

- MAG:s nya korsordsspel Crozzle lanserades på engelskspråkiga marknader under våren och sommaren, med fler europeiska marknader planerade för 2025–2026.
- ARPDau för året var 7,5 US \$ cent (6,5 US \$ cent), vilket speglar en stadig förbättring i livespelen, där Crozzle bidrog som en stark drivkraft för intäktstillväxt.
- Quizkampen noterade ännu ett rekordår, vilket bekräftar framgången med MAG:s operativa fokus och fortsatta investeringar.
- Fortsatta investeringar i MAG:s nya plattform, där äldre titlar portas och nya spel utvecklas på den nya infrastrukturen.
- Flera nya spel testades med målet att öka takten för testning och lansering genom den nya plattformen.
- Den centrala verksamheten konsoliderades genom avyttringen av Primetime.
- Bolaget förblir finansiellt starkt och förberett för fortsatt skalning av Crozzle och framtida lanseringar.

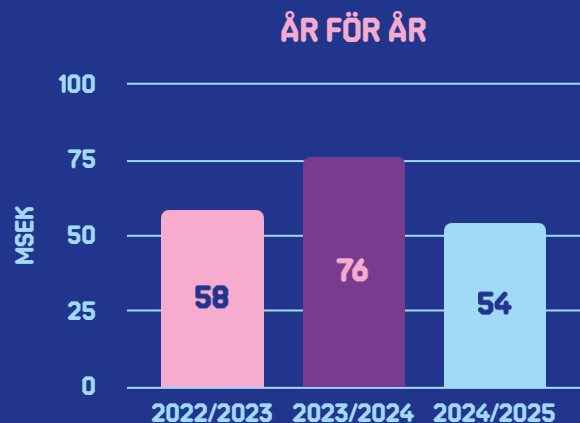
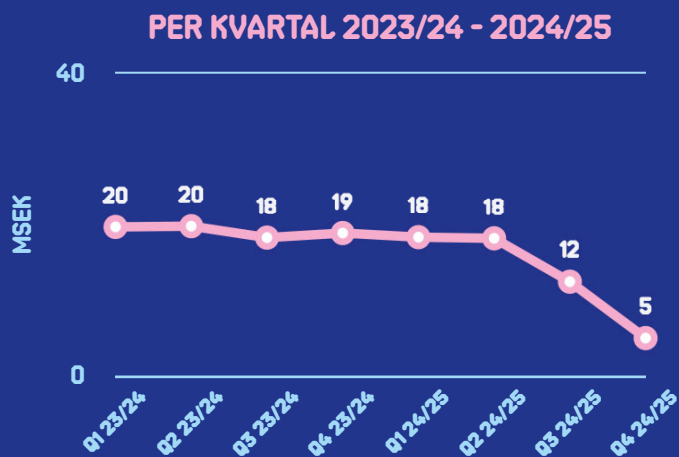


NYCKELTAL

NETTOOMSÄTTNING



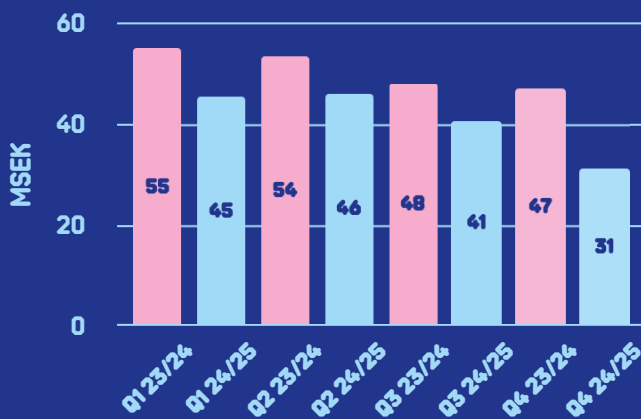
JUSTERAD EBITDA



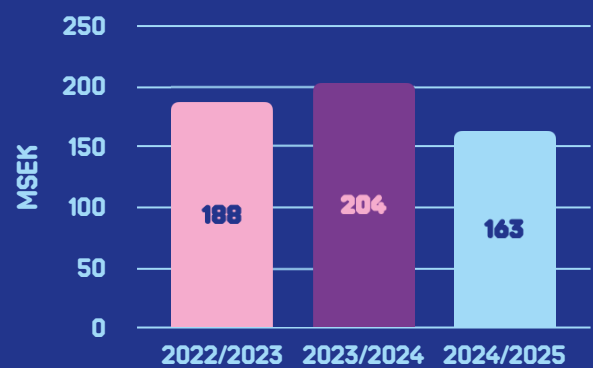
NYCKELTAL

SPELBIDRAG

PER KVARTAL 2023/24 - 2024/25

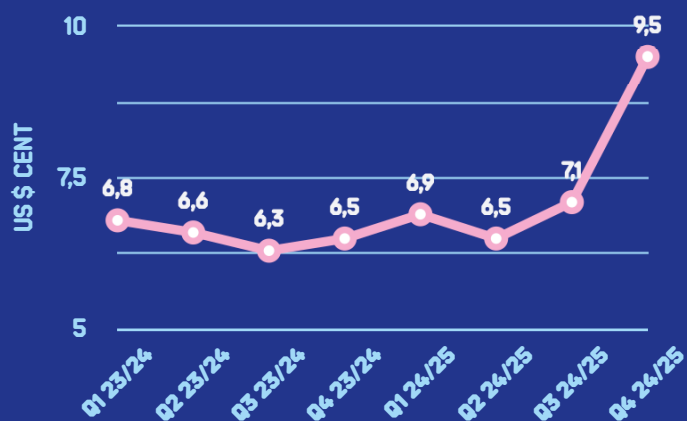


ÅR FÖR ÅR

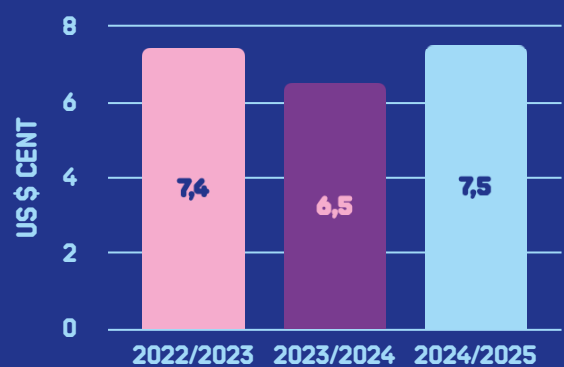


ARPODAU

PER KVARTAL 2023/24 - 2024/25



ÅR FÖR ÅR



VD ORD

LEVERANS PÅ VÅR AMBITION

Under det finansiella året 2024/25 levererade vi framgångsrikt på de ambitioner vi satte upp vid årets början. Vi fortsatte vår omvandling till en modulär, plattformsbaserad organisation för spelutveckling och lyckades samtidigt lansera och skala upp ett nytt spel.

Uppskalningen av vårt senaste spel, Crozzle, inleddes i maj 2025 och bidrog till vår starkaste fjärde kvartalsintäkt på två år, vilket resulterade i en intäktstillväxt på 19 % jämfört med föregående år.

Vi satte också som mål att öka takten för nya spel i tidig testfas för att säkerställa en stark pipeline av potentiella lanseringar efter Crozzle. Detta uppnådde vi genom att testa tre nya ordspel och två pusselspel under året.

Slutligen hade vi som mål att migrera våra större titlar till den nya plattformen, efter att året innan framgångsrikt ha portat ett av våra mindre spel. I år tog vi oss an en av våra mest funktionsrika produkter, Wordzee. Det var ett stort projekt, men det har positionerat oss väl inför framtiden. Nya spel kan nu dra nytta av mycket av den funktionalitet som redan utvecklats, vilket ökar både hastighet och kvalitet. Vi ser fram emot att låsa upp ännu mer av detta värde under det kommande året.



FRAMSTEG I VÅR PLATTFORMSSTRATEGI

Vårt strategiska skifte till plattformsbaserad utveckling innebär att kärnfunktioner – såsom topplistor, vänlistor, event, butiker, annonser och analysverktyg – byggs en gång och används i alla våra spel genom konfiguration och designanpassning. Detta gör att vi kan fokusera våra resurser på kvalitet och samtidigt öka effektiviteten i hela portföljen.

Genom att minska mängden unik kod per spel kan vi öka täckningsgraden av automatiserade tester och därmed reducera risken för introduktion av buggar. Återanvändbara moduler ger dessutom våra nya spel fler vägar till framgång – de kan lyckas som fristående produkter eller bli en del av vår live ops i form av specialevent. Det ökar vår avkastning på investeringar och minskar risken för bortkastad utvecklingstid.



Under det kommande året fortsätter vi att migrera fler av våra spel till den gemensamma plattformen, så att varje titel drar nytta av den samlade innovation, det innehåll och den funktionalitet som utvecklas inom bolaget.

BYGGER EN STARKARE ORGANISATION

Ett utmanande marknadsläge inom spelindustrin har lett till neddragningar och nedstängningar av spelstudior, vilket har gjort många talangfulla personer tillgängliga på marknaden. För bolag med starka finanser innebär detta en möjlighet.

Vi planerar inte att öka organisationens storlek i någon större utsträckning, men det talangutbud vi möter när vi rekryterar till utvalda roller är exceptionellt. Dessa tillskott stärker vårt redan kompetenta team och gör

**“VÅRT FOKUS LIGGER FORTSATT PÅ ATT
NÅ VÅRA FINANSIELLA MÅL: 500
MILJONER SEK I ÅRLIG OMSÄTTNING OCH
100 MILJONER SEK I EBIT. UNDER DET
KOMMANDE ÅRET FÖRVÄNTAR VI OSS
ATT TA ETT BETYDANDE STEG MOT
DESSA MÅL.**

det möjligt för oss att höja den övergripande nivån på kvalitet och genomförande inom MAG.

Kombinationen av hög kompetens, en stark produktportfölj och vår modulära strategi ger oss momentum att röra oss snabbare och leverera bättre resultat än någonsin tidigare.

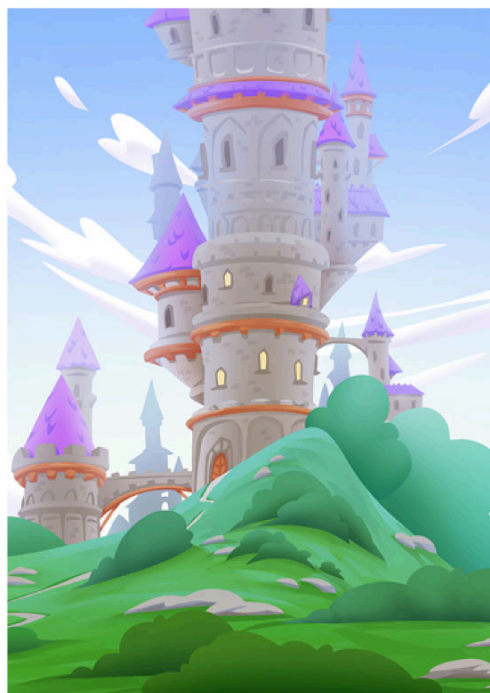
PÅ VÄG MOT VÅRA FINANSIELLA MÅL

Vi bedömer att vi nu går in i en ny tillväxtfas. Vårt fokus ligger fortsatt på att nå våra finansiella mål: 500 miljoner SEK i årlig omsättning och 100 miljoner SEK i EBIT. Under det kommande året förväntar vi oss att ta ett betydande steg mot dessa mål.

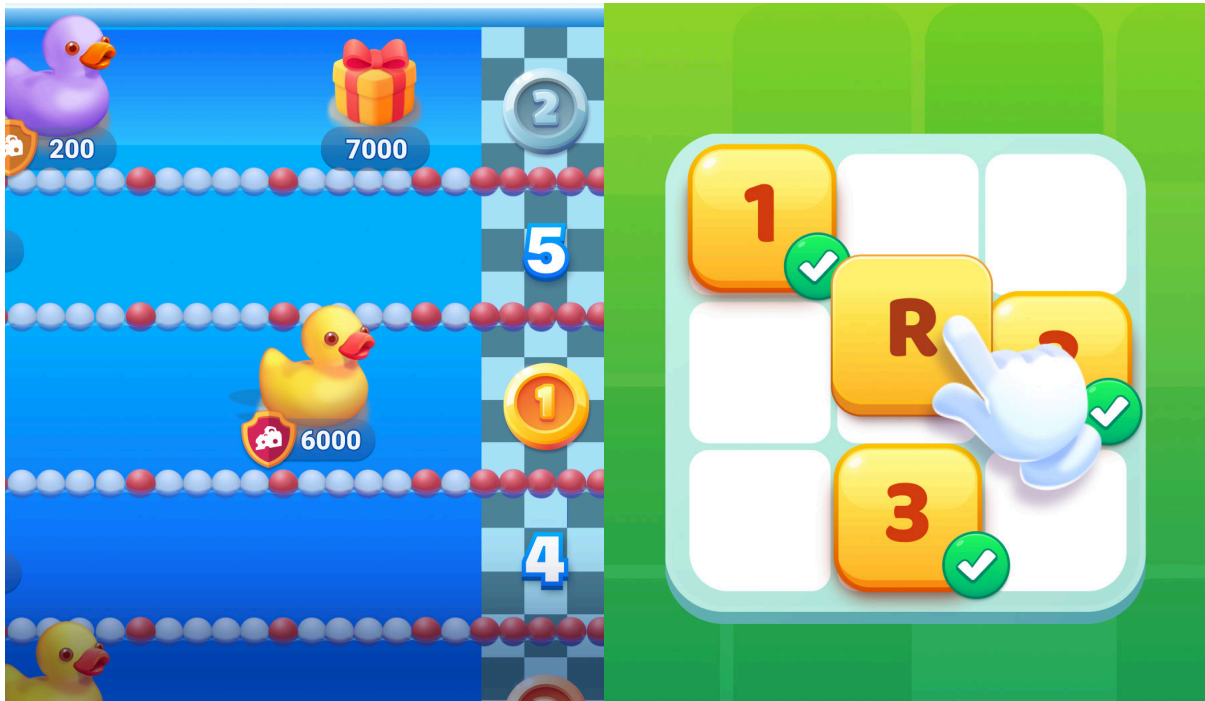
Mobilspelsmarknaden är fortsatt mycket konkurrensutsatt, och vår framgång beror på att vi levererar tydligt värde till spelarna – genom ett jämnt flöde av nytt innehåll, engagerande liveaktiviteter och starka spelupplevelser. Vår plattformsstrategi gör det möjligt för våra team att samarbeta och påskynda innehållsproduktionen över alla titlar, vilket driver både engagemang och effektivitet.

Att nå 500 miljoner SEK i årlig omsättning kommer att kräva både optimering av våra livespel och en lanseringstakt på minst ett nytt spel per år. Vår modulära strategi gör detta möjligt utan betydande ökningar i kostnader eller organisationsstorlek. I kombination med produktivitetsvinster från AI-drivna verktyg och processer ligger en EBIT-marginal på 20 % närmare än tidigare.

I slutändan kommer vår tillväxt att drivas av spelarnas glädje och engagemang. När vi utökar vårt kreativa utbud blir upplevelsen av att spela våra spel ännu mer givande – och det kommer att driva MAG:s nästa tillväxtresa.



MAGS AFFÄRSMODELL



CASUALSPEL FÖR EN BRED PUBLIK

MAG utvecklar lättillgängliga ord-, pussel- och frågesportspel för en global publik, med fokus på spelare inom casualegmentet, vilken är den största målgruppen för mobilspel. För att uppnå målet att engagera spelare över lång tid uppdaterar MAG kontinuerligt spelens innehåll och funktioner samt förbättrar prestandan för att hålla spelen aktuella och intressanta. Nytt innehåll stärker produkterna och uppmuntrar respektive spelcommunity att vara aktiva under många år. Denna process, att driva och utveckla befintliga spel, kallas att erbjuda "games as a service". Det skapar levande spel som ökar lönsamheten över tid.

FREE-TO-PLAY SOM AFFÄRSMODELL

MAG:s spel är så kallade "free-to-play", en affärsmodell som erbjuder spel gratis att ladda ner och spela. I dag är free-to-play den vanligaste intäktsmodellen på mobilmarknaden. Spelen genererar intäkter på två sätt: genom annonser samt genom försäljning av spelarförbättrande funktioner och samlarobjekt i form av köp i spelen (så kallade "IAP"-köp). Free-to-play-modellen sänker tröskeln för att börja spela MAG:s produkter; inget betalningskrav finns, vilket gör att spelen når en bred publik.

EN PORTFÖLJ AV LÖNSAMMA EVERGREENS OCH GROWTH GAMES

Styrkan i MAG:s portfölj ligger i dess bredd och omfattar tre huvudkategorier. Den första består av evergreenspel: produkter med en lojal spelarbas, låga eller obefintliga marknadsföringskostnader och hög lönsamhet. Bolagets mål är att alla spel som lanseras ska växa till att bli evergreenspel i framtiden.

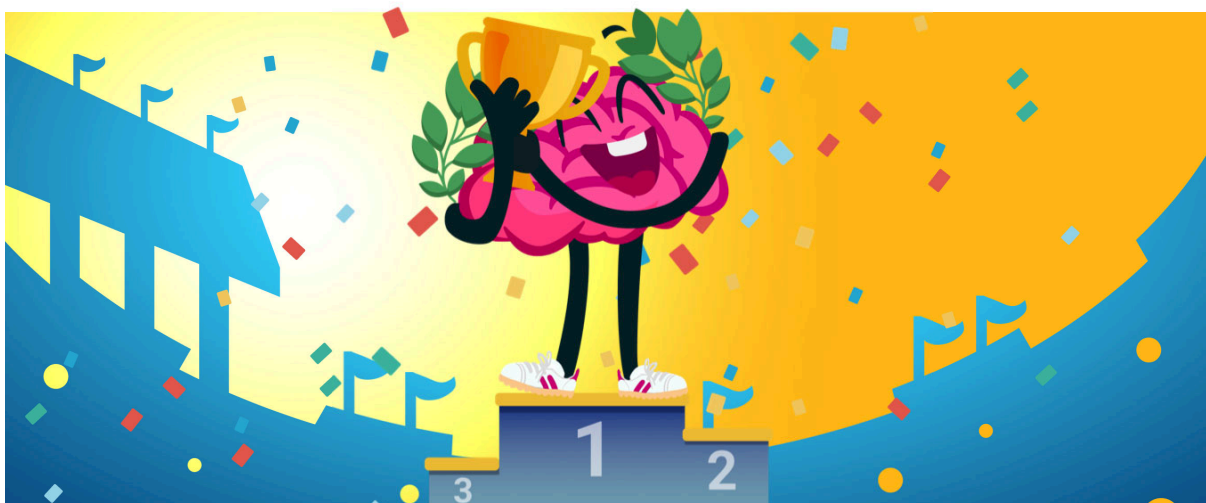
Den andra kategorin utgörs av tillväxtspel, "growth games". Det är spel som förväntas bidra till ökade intäkter för bolaget och där MAG aktivt investerar i user acquisition (UA).

Den tredje kategorin består av nyspelsutveckling. MAG investerar löpande i utveckling av nya spel med potential att bli framgångsrika tillväxtspel. Bolaget har kontinuerligt flera spel i olika utvecklingsfaser som testas på marknaden. Genom att ha flera projekt igång i olika stadier sprider bolaget de finansiella riskerna. Nya spel som befinner sig i test- och utvecklingsfasen tas dessutom inte upp i balansräkningen.

MAG ställer höga krav på nya spel som ska lanseras. Dessa standarder maximerar potentialen för varje nytt spel att nå tiotals miljoner spelare under sin livstid.

EN FRAMGÅNGSRIK AFFÄRSMODELL

MAG:s affärsmodell har visat sig framgångsrik. Alla globalt lanserade spel har nått över en miljon nedladdningar, och bolaget har totalt nått över 350 miljoner spelare i sin portfölj. MAG fortsätter att utveckla och marknadsföra både nya och befintliga free-to-play-spel till en casualpublik, med målsättningen att på sikt uppnå en EBIT-marginal på minst 20 %.



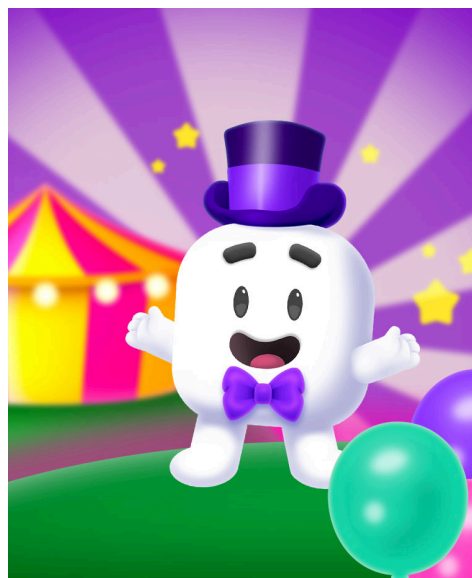
FÖRVÄRV

MAGS FÖRVÄRVSSTRATEGI

Förvärv är inte en del av MAG:s kärnverksamhet, men fungerar som ett värdeskapande komplement till den interna spelutvecklingen.

Genom åren har MAG genomfört flera förvärv av både studios och enskilda IP:n. Det är viktigt för MAG att de bolag som förvärvas passar in i MAGs företagskultur och att de spel som förvärvas kan komplettera den befintliga spelportföljen.

Flera av spelen i MAG:s portfölj är direkt eller indirekt resultatet av förvärv: WordBrain och Quizkampen förvärvades direkt, medan Wordzee utvecklades av bolagets studio i Brighton, som förvärvades 2015.



Bolagets förvärv har överlag varit finansiellt framgångsrika, och spelen har i huvudsak integrerats väl i MAG:s portfölj. Strukturen för förvärv syftar alltid till att spegla hur framtida värde förväntas uppstå och på så sätt balansera potential och risk.

Förvärvsprocessen, som noggrant identifierar både personer och produkter som passar verksamheten, har potential att skapa ytterligare värde för MAG framöver. Bolaget för kontinuerligt diskussioner med olika spelstudios om potentiella förvärv.

GROWTH GAMES

CROZZLE

Crozzle förnyar det klassiska korsordet till ett tävlingsinriktat multiplayerspel. I Crozzle utmanar spelare varandra om att få högst poäng genom att lösa korsord på ett gemensamt spelbräde. Spelarna placerar bokstavsbrickor för att lösa ledtrådar och bilda ord, med bonusrutor som ger extra poäng. Spelet lanserades i april 2025 på flera engelskspråkiga marknader efter en framgångsrik mjuklantering i USA. En lokaliserad version av Crozzle har också lanserats i Sverige, med fler lanseringar planerade i stora europeiska marknader som Frankrike och Tyskland. I takt med att user acquisition (UA) successivt skalas upp läggs grunden för att Crozzle ska cementeras som ett av MAGs etablerade tillväxtspel.

Crozzles flerspelarläge och utmaningsbaserade format bidrar till högt engagemang och att spelarna återkommer i hög grad, vilket hjälper spelet att bibehålla en hög genomsnittlig intäkt per daglig användare (ARPDau). Strategiska funktioner som boosters och byte av bokstavsbrickor förbättrar korsordsupplevelsen och skapar samtidigt olika möjligheter till intäktsgenerering. Med spelets expansion till europeiska marknader, kontinuerlig utveckling av spelarevent, nytt innehåll och exklusiva funktioner är Crozzle väl positionerat som en värdefull tillväxtprodukt för bolaget.



GROWTH GAMES

WORDZEE

Wordzee är MAG:s unika ordspel där spelarna utmanar varandra i att bilda ord från bokstavsbrickor som placeras på ett särskilt spelbräde. Den spelare som fyller hela brädet tar hem "Wordzee" och extra bonuspoäng. Spelet utvecklades av MAGs studio i Brighton och är en av bolagets främsta tillväxtprodukter. Wordzee släpptes globalt i november 2019 och har sedan dess visat en hög genomsnittlig intäkt per daglig aktiv användare (ARPDau).

Wordzee uppmuntrar spelarengagemang med roliga dagliga utmaningar och många specialevent som alla erbjuder exklusiva belöningar. Unika och säsongsbetonade event läggs kontinuerligt till och är konsekvent aktiva, med växlande varaktighet och teman som varierar spelets karaktär och tilltalar en allt bredare grupp av spelare. Spelarengagemang och känsla av progression är starka fokus för Wordzee eftersom de är drivande för intäktsstillväxt och spelarlojalitet.

Wordzee fortsätter att utvecklas med nya funktioner liksom optimeringar för monetisering och förblir en stark tillväxtprodukt för MAG.



GROWTH GAMES

QUIZKAMPEN

Quizkampen är ett socialt triviaspel där spelare utmanar vänner och andra spelare över hela världen i frågesport. Spelet släpptes 2012 och har totalt nått över 100 miljoner nedladdningar. Quizkampen är ett starkt varumärke i både Sverige och Tyskland, spelets största marknad, där en frågeshow med samma namn också sänds på TV.

Spelet lanserades i en ny version 2019 och har, vid sidan av klassiska quizdueller med sex omgångar med tre kunskapsfrågor, introducerat nya spellägen och händelser, inklusive: Solo, Frågesvepet, Arena och Quinder. Spelet är MAGs största produkt sett till dagligt aktiva användare och också det största triviaspelet på mobil i Europa.

Precis som många andra spel i MAGs portfölj har Quizkampen sett positiv inverkan från event på spelekonomin, ökade intäkter och fler betalande spelare. Frågesvepets Ligor, där spelare tävlar på topplistor för flest vinster i rad, är en av flera av spelets framgångsrika permanenta spellägen och funktioner som bidrar avsevärt till spelarengagemang och lojalitet. Dessutom uppmuntrar progressionselement, som exklusiva avatarramar, till stadiga intäkter genom mer stabilt långsiktigt engagemang.

Tack vare många förbättringar inom spelet fortsätter Quizkampen att öka sina intäkter efter tio år. MAG ser fortsatt tillväxtpotential i produkten.



EVERGREENS

WORD DOMINATION

Word Domination är ett taktiskt ordspel där spelare tävlar mot varandra i realtid i spännande ordskamper. Spelet släpptes globalt 2018 och har nått över 10 miljoner nedladdningar. I Word Domination utmanar motståndarna varandra i fem omgångar och samlar poäng genom att stava ord på ett gemensamt bräde. Med "boosterkort" kan spelarna taktiskt använda tidsbegränsade fördelar.

Spelet har en mycket engagerad spelarbas, varav majoriteten är långvariga fans som har spelat Word Domination i ett år eller mer.



EVERGREENS

RUZZLE

Ruzzle lanserades globalt 2012, är MAGs första ordspelssuccé och har laddats ner över 60 miljoner gånger. I Ruzzle utmanas spelare att hitta så många ord som möjligt från en given uppsättning bokstäver inom två minuter. Spelet är ett av MAG:s viktigaste evergreens med en mycket lojal spelarbas och genererar långsiktigt förutsägbara intäkter.

Ruzzle fortsätter att vara en pelare i MAGs portfölj, både när det gäller spelarengagemang och intäkter, och är en riktmärke för hur MAG vill bygga framtida evergreens.



EVERGREENS

WORDBRAIN

Ordpusselspelet WordBrain har varit live i över tio år och har vuxit till en stark evergreen för MAG med en stabil intäktsström. I WordBrain söker spelaren efter hemliga ord baserade på specifika bokstavskombinationer på särskilda bräden. Spelet har laddats ner över 40 miljoner gånger totalt och nått förstaplatsen i 118 länder i ordspelskategorin på Apples App Store.

WordBrain har en stabil och engagerad spelarbas och är en viktig evergreen för bolaget MAG fortsätter att leverera nytt innehåll till spelet i form av nya pussel och event.



MARKNADEN

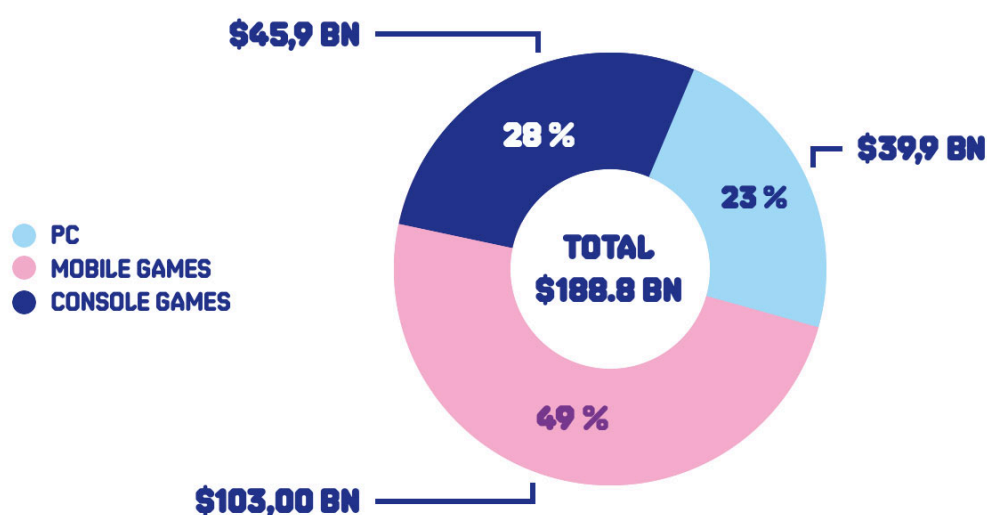
MAKROTRENDER FÖR MOBILSPEL

Mobilspel förblir det största segmentet på den globala spelmarknaden enligt Newzoo's *Global Games Market Report 2025*, med en beräknad omsättning på 103,0 miljarder USD under 2025. Det motsvarar en årlig ökning på 2,9 % och står för 55 % av hela spelmarknaden. Även om mobilspel fortsätter att dominera, avtar den totala marknadstillväxten i takt med att segmentet mognar.

Newzoo förutspår att spelmarknaden kommer att nå 188,8 miljarder USD under 2025, en ökning med 3,4 % jämfört med föregående år. Den globala spelarbasen väntas växa till 3,6 miljarder, en årlig ökning med 4,4 %, varav 3,0 miljarder spelar på mobila plattformar.

Newzoo förväntar sig att spelmarknadens omsättning växer till 206,5 miljarder USD till 2028, vilket indikerar fortsatt stabil tillväxt (Newzoo, 2025).

2025 GLOBALA SPELINTÄKTER



Newzoo's Games Market Report 2025

REGIONALA DYNAMIKER

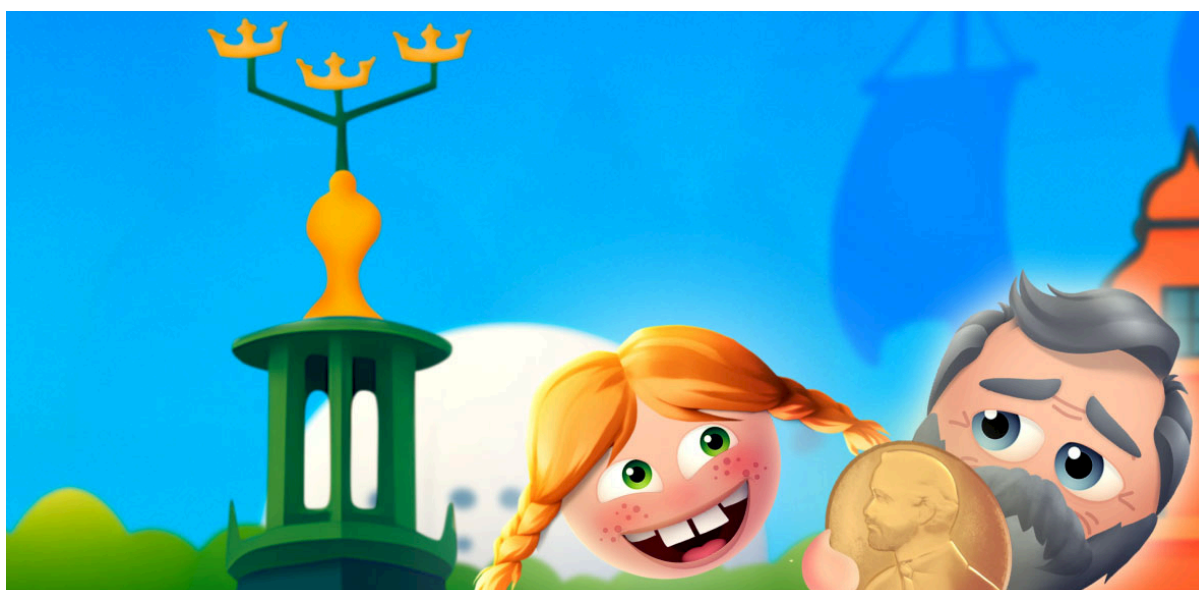
Tillväxten på mogna marknader som Nordamerika och Europa förväntas avta till omkring 2,3 % i år, något lägre än under 2024. Enligt Newzoos rapport begränsas tillväxten av låg befolkningstillväxt och en åldrande befolkning. De främsta tillväxtdrivarna är mobilfokuserade regioner såsom Mellanöstern och Afrika, som förväntas överträffa övriga regioner med en årlig ökning på 6,8 %, med tillväxten spridd över flera plattformar.

Mobilspel fortsätter att expandera, men mönstren för tillväxt skiljer sig mellan regionerna. I Asien-Stillahavsregionen väntas omsättningen från mobilspel öka med 1,5 % årligen. Samtidigt påverkas specifikt iOS-plattformen negativt i marknader som Brasilien, Mexiko, Frankrike och USA, där ekonomisk press, långsammare uppgraderingscykler och ökad konkurrens från Android-enheter i mellanklassen har lett till att iOS-tillväxten planat ut, enligt Newzoo.

GENERATIV AI I SPELUTVECKLING

Generativ AI har gått från experimentstadium till att bli en integrerad del av spelutvecklingsprocessen. Enligt *Unity's Gaming Report 2025* använder nu 96 % av spelstudior AI-verktyg i sina arbetsflöden, främst inom områden som automatiserad speltestning, moderering av spelarinteraktioner och kodoptimering, men i mindre utsträckning för kreativ experimentering.

GDC State of the Game Industry 2025 Report bekräftar denna trend och visar att mer än hälften av de tillfrågade utvecklarna arbetar på bolag som aktivt använder generativ AI. Samtidigt har etiska frågor kring immaterialrätt, innehållskvalitet och risk för jobbförlust intensifierats inom branschen (*GDC, 2025*).



SYNLIGHETSUTMANINGAR OCH DISTRIBUTION

Enligt *Sensor Tower's State of Mobile Gaming 2025* präglades 2024 av stabilitet på mobilmarknaden, där utvecklare och marknadsförare fokuserade på att behålla och engagera sin publik för att upprätthålla tillväxt. Live Operations (LiveOps) har blivit avgörande för långsiktig framgång eftersom de säkerställer att spel förblir konkurrenskraftiga och lönsamma i en allt mer mättad marknad (*Sensor Tower, 2025*). Många studior lägger därför större vikt vid LiveOps och kontinuerliga innehållsuppdateringar för att förlänga livscykeln för befintliga titlar.

Samtidigt lyfter Newzoo fram växande utmaningar kring synlighet, då appbutiker och webbshoppar blir allt mer överbelastade av nya spelsläpp. Detta har lett till att utvecklare i högre grad utforskar kurerade kataloger, alternativa kanaler för att nå spelare utanför appbutikerna och direkt-till-konsument (D2C)-modeller för att stärka synligheten och öka kontrollen över intäktsflöden. Även om dessa förändringar påverkar hur intäkterna fördelas har de ännu inte bidragit till en bredare marknadstillväxt (*Newzoo, 2025*).

MARKNADSUTSIKTER

Tillväxten för mobilspel förblir stabil under 2025, understödd av en omfattande global spelarbas och fortsatt styrka i mobilfokuserade regioner. Marknaden kännetecknas dock nu av långsammare intäktstillväxt, ökad konkurrens och ett starkare fokus på att behålla spelare.

För MAG ligger fokus fortsatt på Västeuropa och USA, där betalningsviljan bland spelare är högst. Trots långsammare ökning av antal spelare innehåller dessa marknader de mest betalningsstarka användarna och är därför centrala för MAG:s affärsstrategi.

Med små, effektiva team och ett starkt datadrivet fokus är MAG väl positionerat för att anpassa sig till förändringar på marknaden och samtidigt fortsätta leverera högkvalitativa spelupplevelser.

Källor:

[Newzoo Global Games Market Report 2025](#)

[Unity Gaming Report 2025](#)

[GDC State of the Game Industry Report 2025](#)

[Sensor Tower State of Mobile Gaming 2025](#)

HÅLLBARHET

Hållbarhet för MAG innebär att arbeta långsiktigt både internt och externt för att skapa de bästa möjliga förutsättningarna för att framtidssäkra bolaget och minimera vår klimatpåverkan. MAG arbetar kontinuerligt med frågor gällande exempelvis mångfald, inkludering och klimatpåverkan.

MÅNGFALD OCH INKLUDERING

MAG anser att en inkluderande, jämlik och mångfaldig kultur är en viktig del av bolagets framgång. Därför strävar MAG efter att de interna och externa insatserna ska spegla denna vision i hela organisationen. Mångfald- och inkluderingsarbetet på MAG handlar om:

- Att ledningen är ansvarig och prioriterar mångfaldsarbete
- Arbeta för att attrahera och behålla kvinnor
- Öka antalet kvinnor i seniora roller och i ledarroller
- Rekrytera från varierande bakgrunder
- Skapa arbetssätt och initiativ som främjar en kultur präglad av mångfald och inkludering
- Tydlig policy och förmån vid föräldraledighet för att uppmuntra anställda att ta föräldraledighet
- Dela mångfaldsmål internt

Mångfaldsarbetet handlar inte bara om att ha fler kvinnor representerade i bolaget, men MAG ser det som en viktig del. I slutet av det finansiella året 2024/2025:s slut för hela MAG-koncernen var 40 % kvinnor- och icke-binära anställda på bolaget. Det är nära 20% högre än snittet för antalet anställda kvinnor i Sverige i spelbranschen, som enligt Dataspelsbranschens Spelutvecklarindex Rapport 2025 senaste siffror ligger på 23,5%. Att sträva efter och bibehålla en jämn könsfördelning kommer att fortsätta att vara en viktig fråga för MAG under kommande år då bolaget är övertygad om att mångfald och inkludering är nycklar till att skapa en framgångsrik organisation.

AKTIVITETER FÖR MÅNGFALDSARBETET:

AWARENESS DAYS: Årligt intern evenemang som särskilt lyfter fram dessa frågor i proaktivt och utbildningssyfte. Alla anställda deltar i workshops om mångfald och inkludering.

TEAM TALKS: MAG utför sedan 2019 kontinuerliga enkäter för att undersöka hur personalen mår generellt. Resultaten ska följas upp av samtal i teamen och/eller med HR-avdelningen. Sedan 2023 utför MAG en utökad enkät med fokus på mångfald och diskriminering. Det fungerar som underlag för att arbeta med proaktiva åtgärder av mångfaldsarbetet.

MINSKA SPRÅKBARRIÄRER: MAG har engelska som officiellt språk på kontoren, men erbjuder även tre nivåer av svensklektioner till alla anställda på Stockholmskontoret.

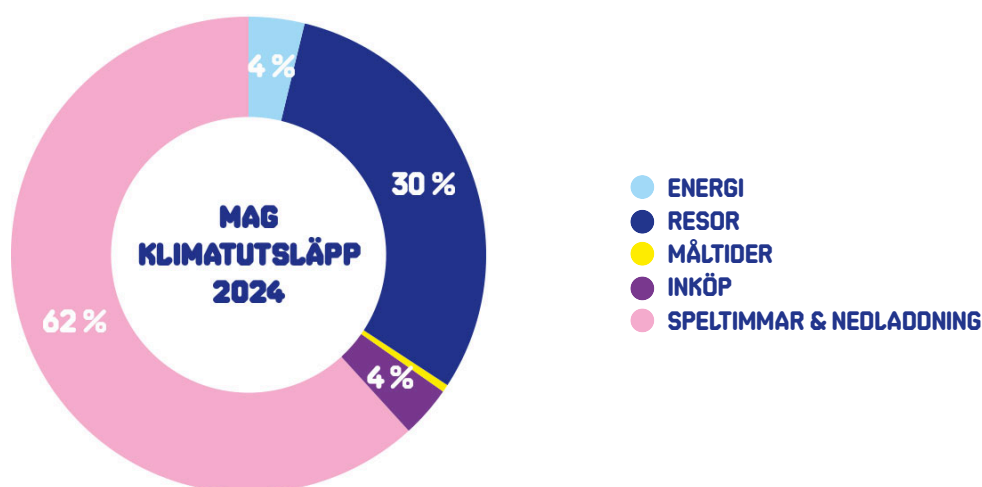
FÖRÄLDRARLEDIGHET: MAG uppmanar alla anställda att ta ledigt och ägna tid åt sitt/sina barn och erbjuder därför ett generöst föräldraledighetspaket.

ONBOARDING: MAG anpassar alla anställdas introduktion till deras specifika behov för att ge dem bästa möjliga start på MAG. Målet är att alla medarbetare ska ha samma förutsättningar när de börjar.

MÅNGFALD & INKLUDERINGSGRUPPEN: MAG har en särskild grupp som verkar för mångfald och inkluderingsfrågor, som möts regelbundet och följer upp på de övergripande målen och kommande initiativ för att främja dem. Gruppen är öppen för alla anställda att delta i.

MAGS KLIMATPÅVERKAN 2024

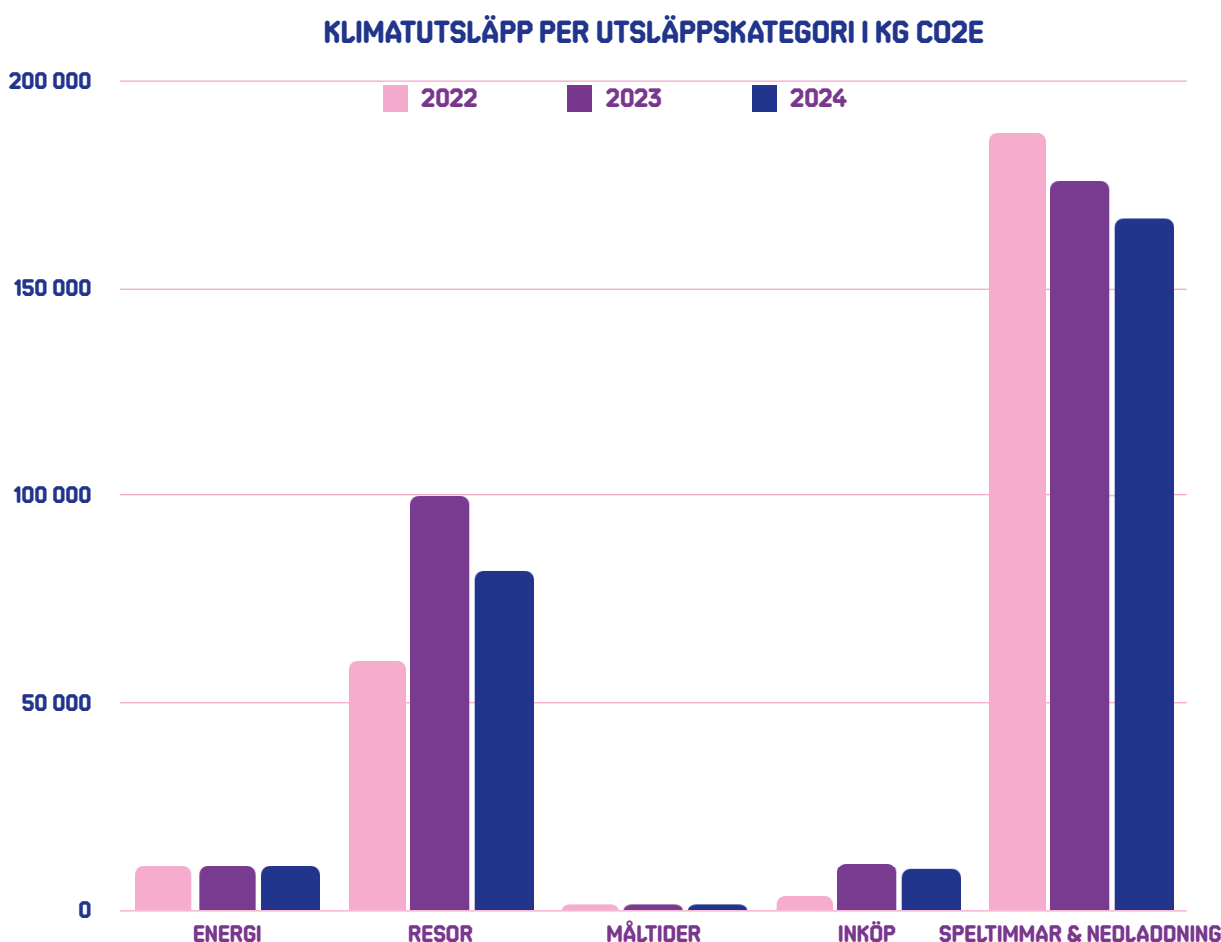
Sedan 2019 strävar MAG efter att kontinuerligt minska sitt klimatavtryck och att kompensera för utsläppen som bolaget står för. Med hjälp av företaget Go Climate tar MAG fram en klimatrappport som detaljerar hur mycket CO₂ (koldioxid) som bolaget genererar varje år genom exempelvis, flygresor, elanvändning och hårdvaruinköp.



MAG klimatkompenserar med Go Climates hjälp för flygresor, energi, måltider, inköp, samt speltimmar & nedladdning. För att säkerställa att dessa klimatdonationer ger bäst effekt delas de ut till Go Climates Gold Standard Initiatives, vilket är särskilda klimatinitiativ som stödjer tre av FN:s globala hållbarhetsmål.

MAGs primära utsläppskällor har historiskt varit energi, flyg, inköp samt nedladdningar och speltimmar. Majoriteten av elanvändningen kommer från förnybara energikällor. Stockholmskontoret drivs av grön el och serverna, som ligger på Google Cloud, är koldioxidneutrala.

MAG klimatkompenserar även för spelarnas påverkan på klimatet. Beräkningarna av dessa CO₂-utsläpp baseras på antal speltimmar samt nedladdning av spel från nätet. MAG Interactives klimatavtryck för perioden 2024 var 269,7 ton koldioxidekvivalenter, vilket är lägre än 2023 års utsläpp som låg på 298,3 ton koldioxidekvivalenter. För att minska bolagets klimatpåverkan på lång sikt har MAG numera en mer restriktiv resepolicy.



DEFINITIONER

Term	Beskrivning
Nettoomsättning	Total spelintäkt från försäljning i spel samt annonsering. För försäljning i spel redovisar MAG hela intäkten enligt vad kunder betalar i respektive butik (främst Apple och Google). Plattformens andel, normalt 30%, ibland 15% av försäljningsvärdet, redovisas som Försäljningskostnad.
Försäljning i spel	Värdet av köp gjorda i någon av spelapparna på Google Play, Apple App Store och liknande plattformar.
Annonsintäkter	Intäkter från annonser i spelen.
Aktiverat arbete för egen räkning	Utvecklingsarbete som aktiveras till balansräkning. Bolaget aktiverar personalkostnad, inklusive skatt och andra personalrelaterade kostnader som t.ex. kontor, till infrastruktur som används i spelen, spel i mjuklansering och live spel. Mjuklansering är den sista utvecklingsfasen innan global lansering och sannolikheten för global lansering är då mycket hög. MAG har inte haft några nedskrivningar av aktiverat arbete för egen räkning sedan bolaget blev publikt.
Plattformsavgifter	30% av intäkter från försäljning i spel avgår till plattformen, främst Google Play och Apple App Store. Vissa mobilplattformar erbjuder rabatt på 15% för bland annat prenumerationer. För närvarande utgår även en rabatt på 15% på den första miljonen USD för året på en av mobilplattformarna.
User acquisition	Är all marknadsföring med direkt koppling till något spel med mätbar effekt samt med avkastningskrav. Ett vanligt avkastningskrav är att investeringen skall vara betald inom 6 eller 9 månader, men även längre tider kan förekomma för spel med stark retention.

Spelbidrag	Nettoomsättning minus plattformavgifter (främst till Google och Apple) minus utgifter för user acquisition.
EBITDA	Rörelseresultat före finansiella poster, skatter, avskrivningar och nedskrivningar.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutning.
DAU	Medelvärde av dagligt aktiva spelare (Daily Active Users) under perioden. Räknas som summan av de enskilda spelens DAU på ett sådant sätt att en spelare som spelar mer än ett spel på en dag räknas en gång per spel.
MAU	Average Monthly Active Users under perioden. Räknas som summan av de enskilda spelens MAU på ett sådant sätt att en spelare som spelar flera spel under månaden räknas en gång per spel. Värdet är ett snitt över periodens månader.
MUP	Average Monthly Unique Payers under perioden är totala antalet spelare som gör ett eller flera köp i ett spel. Räknas som summan av de enskilda spelens MUP. Värdet är ett snitt över periodens månader.
ARPDau	Medelvärde av den dagliga nettoomsättningen per dagligt aktiv användare (DAU). Räknas om inget annat anges i US cents.



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2024/2025

MAG Interactive är ett svenskt publikt aktiebolag. Som ett bolag noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market tillämpar Bolaget reglerna i svenska lagar (däribland aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554)) och förordningar, Bolagets bolagsordning, interna regler och instruktioner, och Nasdaq First Norths regelverk för emittenter, så väl som andra tillämpliga svenska och utländska lagar. Bolaget tillämpar även Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Koden anger en norm för god bolagsstyrning på en högre ambitionsnivå än aktiebolagslagens och andra reglers minimikrav. Koden bygger på principen följ eller förklara. Det innebär att Bolaget inte vid varje tillfälle måste följa varje regel i Koden utan kan välja andra lösningar som bedöms bättre svara mot omständigheterna i det enskilda fallet, förutsatt att Bolaget öppet redovisar varje sådan avvikelse, beskriver den lösning som valts istället samt anger skälen för detta.

Bolaget följer Kodens regler med undantag för valberedningens sammansättning samt revisionsgranskning av bolagets halvårs- och niomånadersrapport. Avvikelsen gäller regel 2.3 i Koden om styrelsens oberoende från bolagets ledning samt regel 7.6 om styrelsen ansvar att bolagets halvårs- eller niomånadersrapport översiktligt granskas av bolagets revisor.

SKÄL TILL AVVIKELSE FRÅN KODEN

En stor del av aktierna ägs av bolagets grundare som även sitter i bolagets ledning och enligt bolagets instruktion för valberedningen så skall en valberedning bestå av de fyra största ägarna. Två av de största aktieägarna, tillika grundare och i ett fall en del av företagsledning, ingår i valberedningen. Kaj Nygren utsågs att representera ägandet för NMO Invest samt Playful Days i valberedningen och sitter även i bolagets ledning. Mot bakgrund av det koncentrerade aktieinnehavet i ledningsgruppen, där Bolagets två största aktieägare ingår, bedömer Bolaget att denna ordning stödjer en effektiv bolagsstyrning som främjar samtliga aktieägares långsiktiga intressen.

Med hänsyn till de riskkontroller och rutiner som finns i Bolaget bedöms ingen översiktlig revisionsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport vara motiverad. Bolagets riskkontroller och rutiner beskrivs närmre i avsnittet "Intern kontroll" från sida 46.

BOLAGSSTÄMMAN

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. På årsstämman, som ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång, utövar aktieägarna sin rösträtt i frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av bolagets vinst eller förlust, beslut om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och den verkställande direktören för räkenskapsåret, val av styrelseledamöter och revisor, ersättning till styrelsen och revisorn samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Vid årsstämman 22 januari 2025 i Stockholm bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästkommande årsstämma att besluta om nyemission av aktier, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas. I enlighet med bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Årsstämman för räkenskapsåret 2024/2025 kommer att äga rum onsdagen den 21 januari 2026 i Stockholm på bolagets huvudkontor på Drottninggatan 95A.

RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman och som har meddelat Bolaget sin avsikt att delta i bolagsstämman senast det datum som anges i kallelsen till bolagsstämman, har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även åtföljas av högst två biträden. En aktie i bolaget ger rätt till en röst på bolagsstämman förutsatt att anmälan skett på ovan beskrivna sätt.

Aktuella ägarförhållanden presenteras på följande sida.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

MAG Interactive AB (publ) är moderbolag i Koncernen, som består av MAG Interactive AB (publ) och ett helägt dotterbolag i Storbritannien, med bolagsnamnet MAG Games Limited. MAG Interactive noterades 2017 på NASDAQ First North Premier Growth Market med första handelsdag den 8 december 2017. I samband med noteringen så stämplades samtliga preferensaktier om till stamaktier. Totalt antal aktier är 26 494 653.

Per 30 september 2025 är de största aktieägarna:

ÄGARE	ANTAL AKTIER	ÄGARANDEL %
DANIEL HASSELBERG	3 518 666	13,3
KAJ NYGREN	3 100 439	11,7
AVANZA PENSION	2 776 745	10,5
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	2 170 532	8,2
SWEDBANK ROBUR	1 715 704	6,5
ANDERS LARSSON	1 444 560	5,5
FREDRIK STENH	1 353 256	5,1
MARTIN POULSEN INVEST AB	1 281 128	4,8
CARNEGIE FONDER AB	1 224 619	4,6
JOHAN PERSSON	1 073 715	4,1

INITIATIV FRÅN AKTIEÄGARE

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran avseende detta till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före bolagsstämman.

INCITAMENTSPROGRAM

Bolaget har tre pågående aktiesparprogram, för ytterligare information om dessa, se not 30 samt nedan.

AKTIESPARPROGRAM 2023

Årsstämman 2023 beslutade om ett aktiesparprogram till anställda och ledningsgrupp som består av maximalt 130 000 aktier, där 65 000 är kvarhållningsaktier och 65 000 är prestationsaktier.

Programmet innebär att alla anställda och ledning erbjuds vederlagsfritt att erhålla MAG aktier förutsatt en egen investering i MAG aktier. Per varje egen investerad MAG aktie har anställda och ledning rätt att efter en treårig inlåsningsperiod vederlagsfritt erhålla en MAG aktie (kvarhållningsaktie). Därutöver beroende på uppfyllande av resultatberoende prestationsvillkor under förvärvsperioden vederlagsfritt erhålla ytterligare max en MAG aktie (prestationsaktie). Aktiesparprogrammet tecknades av 46 personer, löptiden är april 2023 - mars 2026.

AKTIESPARPROGRAM 2024

Årsstämman 2024 beslutade om ett aktiesparprogram till anställda och ledningsgrupp som består av maximalt 135 000 aktier, där 45 000 är kvarhållningsaktier, 90 000 är två olika typer av prestationsaktier.

Programmet innebär att alla anställda och ledning erbjuds vederlagsfritt att erhålla MAG aktier förutsatt en egen investering i MAG aktier. Per varje egen investerad MAG aktie har anställda och ledning rätt att efter en treårig inlåsningsperiod vederlagsfritt erhålla en MAG aktie (kvarhållningsaktie). Därutöver beroende på uppfyllande av resultatberoende prestationsvillkor under förvärvsperioden vederlagsfritt erhålla ytterligare upp till två MAG aktier (prestationsaktier). Aktiesparprogrammet tecknades av 44 personer, löptiden är mars 2024 - februari 2027.

AKTIESPARPROGRAM 2025

Årsstämman 2025 beslutade om ett aktiesparprogram till anställda samt medlemmar i bolagets ledningsgrupp som inte är grundare av eller större aktieägare i bolaget, som består av maximalt 135 000 aktier, där 45 000 är kvarhållningsaktier, 90 000 är prestationsaktier.

Programmet innebär att alla deltagare erbjuds vederlagsfritt att erhålla MAG aktier förutsatt en egen investering i MAG aktier. För varje investeringsaktie har deltagaren möjlighet att vederlagsfritt erhålla upp till tre ytterligare aktier i MAG Interactive efter prestationsperioden, varav en aktie är villkorad av fortsatt anställning ("kvarhållningsaktier"), och två aktier är villkorade av fortsatt anställning och att ett prestationsmål avseende bolagets genomsnittliga årliga omsättningstillväxt under programmet uppnås ("prestationsaktier"). Aktiesparprogrammet tecknades av 28 personer, löptiden är mars 2025 - februari 2028.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens huvudsakliga syfte och ansvar är att till Bolagets årsstämma presentera förslag till val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisorer i MAG Interactive AB samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna och revisorer.

På bolagsstämman som hölls den 15 november 2017 beslutade MAG Interactive att anta en instruktion för valberedningen. Enligt instruktionen för valberedningen ska Bolagets valberedning vara bestående av en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna baserat per sista bankdagen i april räkenskapsåret före årsstämman, som önskar utse representant, jämte styrelsordföranden. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen.

Ledamöterna i valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

VALBEREDNING I MAG INTERACTIVE AB (PUBL) INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2026:

- Caroline Sjösten, representerar Swedbank Robur Fonder
- Kaj Nygren, representerar NMO Invest AB och Playful Days AB
- Johan Persson, representerar sig själv, Fredrik Stenh och Anders Larsson
- Adjungerad: Jonas Eriksson, Styrelseordförande i MAG Interactive AB

STYRELSEN

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet. Styrelsens ansvar regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska vidare fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation liksom se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsens arbete regleras därutöver av Bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman samt styrelsens arbetsordning som har antagits av styrelsen.

I styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa mål och strategier, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och se till att det finns en tillfredsställande kontroll av att Bolaget efterlever lagar och andra regler som är tillämpliga på Bolagets verksamhet. Styrelsen beslutar i frågor som rör Bolagets verksamhetsinriktning, strategi, affärsplan, resurser och kapitalstruktur, organisation, förvärv, större investeringar, avyttringar och hel- och delårsrapporter samt andra allmänna frågor av strategisk karaktär. Utöver detta behandlar och beslutar styrelsen i andra ärenden som bedöms falla utanför ramen för den verkställande direktörens befogenheter.

Styrelsen ska också se till att erforderliga riktlinjer för Bolagets uppträdande i samhället, i syfte att säkerställa Bolagets långsiktiga värdeskapande förmåga, fastställa samt säkerställa att Bolagets informationsgivning präglas av öppenhet och är korrekt, relevant och tillförlitlig. Därtill ingår i styrelsens uppgifter att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören.

Styrelseledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst tio bolagsstämmovalda ledamöter, utan suppleanter. Per dagen för denna rapport består Bolagets styrelse av sex bolagsstämmovalda ledamöter. Styrelseledamöterna presenteras i närmare detalj i avsnittet "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer". MAG Interactives styrelse följer en skriftlig arbetsordning, som har antagits av styrelsen och som omprövas årligen. Arbetsordningen reglerar, bland annat, styrelsens roll och ansvar, styrelsens arbetssätt samt arbetsfördelning inom styrelsen. Styrelsen antar även instruktioner för den verkställande direktören för Bolaget inklusive instruktion för finansiell rapportering.

STYRELSEMÖTEN UNDER ÅRET

Styrelsen höll sammanlagt sju (7) möten under året varav två (2) var per capsulam. Se presentation av styrelsen och respektive ledamots närvaro vid styrelsesammanträden i stycket "Styrelsen, ledande befattningsinnehavare och revisorer".

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER

Arvoden och andra ersättningar till styrelseledamöterna, inklusive styrelseordföranden, beslutas av bolagsstämman. Årsstämman som hölls den 22 januari 2025 beslutade att det totala arvodet till styrelseledamöterna, för tiden intill nästa årsstämma, ska uppgå till max 1 330 000 kronor. 450 000 kronor till styrelsens ordförande samt 220 000 kronor till styrelsens ledamöter. Bolagets VD lyfter inte ersättning från styrelsen.

UTVÄRDERING AV STYRELSEN

Som en del av styrelsens årskalender utvärderas styrelsens arbete. Resultatet är schemalagt att presenteras till det ordinarie mötet i augusti/september varje år. Utvärderingen leds av styrelsens ordförande och består av ett antal frågor som besvaras av samtliga styrelsens medlemmar. Undersökningen syftar till att kartlägga bland annat effektiviteten i styrelsens förberedelsearbete, kommunikation med den verkställande direktören samt med företagets ledning, effektiviteten i den finansiella rapporteringen.

MÅNGFALD I STYRELSEN

Valberedningen har tillämpat Svensk Kod för bolagsstyrnings regel 4.1 som mångfaldspolicy inom ramen för valberedningens arbete. Valberedningen har beaktat de rekommendationer som anges i "koden" avseende ändamålsenlig sammansättning, mångsidighet och bredd avseende föreslagna styrelseledamöters kompetens, erfarenhet, bakgrund samt strävan efter en jämnare könsfördelning. Valberedningen jobbar aktivt med att säkerställa att sammansättningen av den föreslagna styrelsen tillgodoser de krav som MAG Interactives verksamhet och långsiktiga strategiska utveckling ställer på styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och mångfald.

UTSKOTT

ERSÄTTNINGSGRUPP

Styrelsen har inom sig etablerat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet består av samtliga medlemmar ur styrelsen utom bolagets VD. Jonas Eriksson är ordförande i ersättningsutskottet. Samtliga är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning enligt samtliga omständigheter som framgår i svensk kod för Bolagsstyrning.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör bland annat anställnings- och ersättningsvillkor för ledande befattningshavare. Dessutom ska ersättningsutskottet övervaka och utvärdera pågående och avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, och även följa och utvärdera tillämpningen av de nuvarande principerna för ersättning till MAG Interactives ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska också stödja och ge råd till styrelsen i frågor relaterade till utnämningen av verkställande direktör och andra ledande befattningshavare, och frågor relaterade till utvärdering av prestation och successionsplanering för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har ingen beslutanderätt.

Se stycket ”Styrelsen, ledande befattningsinnehavare och revisorer” för ersättningsutskottets sammanträden, då dessa sammanfaller med styrelsens sammanträden.

REVISIONSGRUPP

Bolagets styrelse har inrättat ett revisionsutskott innefattande styrelsens ordförande Jonas Eriksson samt ledamot Åsa Linder. Revisionsutskottet och dess instruktion antogs av styrelsen på det konstituerande styrelsemötet den 22 januari 2025.

Revisionsutskottets uppgift är att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Utskottet har även till uppgift att ge sin utvärdering av revisionsarbetet till valberedningen vid framtagandet av valberedningens förslag till årsstämman till val av revisorer. Revisionsutskottet har ingen beslutanderätt. Under räkenskapsåret 2024/25, perioden september 2024 till augusti 2025, har utskottet haft sex (6) sammanträden. Samtliga medlemmar närvarade vid samtliga möten.

STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISORER



STYRELSEN I MAG INTERACTIVE (från övre raden till vänster)

**JONAS ERIKSSON, DANIEL HASSELBERG, ÅSA LINDER, BRITT BOESKOV, TAINA MALÉN,
ASBJØRN SØNDERGAARD**

STYRELSEN

Enligt bolagsordningen för MAG Interactive ska styrelsen bestå av fem till tio styrelsemedlemmar som utses av bolagsstämman, utan suppleanter. Styrelsen i MAG Interactive består för närvarande av sex styrelsemedlemmar utsedda av årsstämman 2025 fram till stämman som hålls 2026 för räkenskapsåret 2024/2025. Bolagets räkenskapsår är 1 september - 31 augusti.

Aktieinnehaven gäller per 30 september 2025.

JONAS ERIKSSON, ORDFÖRANDE I STYRELSEN

Jonas Eriksson, född 1967, har varit medlem och ordförande i styrelsen för MAG Interactive sedan 2021.

Övriga pågående uppdrag: Jonas Eriksson är även styrelseordförande för United Robots i Sverige AB och Media Research i Östersund AB samt styrelseledamot för LRF Media Aktiebolag.

Avslutade uppdrag: Jonas Eriksson har tidigare varit VD och Chefredaktör för TT Nyhetsbyrån, VD för Canal Plus (numera C More), VD för Bonnier Tidskrifter, VD för LNK TV Litauen, ordförande för Retriver, ordförande SF Bio, ordförande Bonnier Home Entertainment, styrelseledamot i TV4 och i MTV Media Finland.

Utbildning: Har en civilekonomexamen från Mittuniversitetet i Sundsvall.

Aktier: Jonas Eriksson äger 155 921 aktier i MAG Interactive.

Jonas Eriksson är oberoende till såväl större aktieägare samt till Bolaget och dess ledning.

Jonas Eriksson har deltagit i den obligatoriska halvdagsutbildningen "Börsrätt för styrelseledamöter och ledande befattningshavare i noterade bolag".



DANIEL HASSELBERG, STYRELSELEDAMOT OCH VD

Daniel Hasselberg, född 1973, är styrelseledamot i MAG Interactive sedan 2014 och verkställande direktör för MAG Interactive sedan 2013. Daniel Hasselberg var ordförande mellan 2010 och 2013.

Övriga pågående uppdrag: Daniel Hasselberg är även styrelseledamot i MAG Games Limited, MAG United AB, NMO Invest AB och styrelsesuppleant i Sventertainment AB.

Avslutade uppdrag: Under de senaste fem åren har Daniel Hasselberg varit, men är inte längre, styrelsesuppleant i Gaming on the Tail AB och styrelseledamot i Sonetel.

Utbildning: Har en masterexamen i teknisk fysik från Uppsala universitet.

Aktieinnehav: Daniel Hasselberg innehar 3 518 666 stycken aktier i bolaget.

Daniel Hasselberg är varken oberoende till större aktieägare eller bolaget och dess ledning.

Daniel Hasselberg har deltagit i den obligatoriska halvdagsutbildningen "Börsrätt för styrelseledamöter och ledande befattningshavare i noterade bolag".

BRITT BOESKOV, STYRELSELEDAMOT

Britt Boeskov, född 1978, är styrelsemedlem i MAG Interactive sedan 2023.

Övriga pågående uppdrag: Britt Boeskov är en oberoende rådgivare och professionell styrelseledamot. Britt Boeskov sitter som styrelseledamot i Racecourse Media Group, UK och Gaming1, Belgien, samt är styrelseledamot i Mindway.ai, Danmark, och styrelseledamot i Better Collective (BETCO)

Avslutade uppdrag: Hon har tidigare arbetat 17 år på Kindred Group (KIND) i olika exekutiva befattningar, inklusive COO, CPO och CXO.

Utbildning: Boeskov har en masterexamen från Copenhagen Business School i Intercultural Communication and Management.

Aktieinnehav: Britt Boeskov äger 22 000 aktier i MAG Interactive.

Britt Boeskov är oberoende till såväl större aktieägare samt till Bolaget och dess ledning.

Britt Boeskov har deltagit i den obligatoriska halvdagsutbildningen "Börsrätt för styrelseledamöter och ledande befattningshavare i noterade bolag".



ÅSA LINDER, STYRELSELEDAMOT

Åsa Linder, född 1972, är styrelsemedlem i MAG Interactive sedan 2023.

Övriga pågående uppdrag: Åsa Linder arbetar sedan maj 2025 som Head of Group Accounting, Treasury and Tax på Max Matthiessen men har inga övriga pågående styrelseuppdrag.

Avslutade uppdrag: Åsa Linder har arbetat som revisor på PwC, ekonomichef på Bonnier AB och CFO på Svensk Filmindustri. Under 10 års tid har hon haft olika uppdrag som oberoende interimskonsult

inom ekonomi och finans. I rollen som oberoende konsult har Åsa arbetat med kunder som Sweco, Max Matthiessen, MTG, AniCura, Tele2 och OKQ8. Åsa Linder har erfarenhet från att vara styrelseledamot från SF Norge, Motion Blur och Bonnier Solutions.

Utbildning: Åsa Linder har en internationell ekonomexamen från Uppsala universitet och har studerat vid Université de Lausanne, École des Hautes Études Commerciales.

Aktieinnehav: Åsa Linder äger 20 000 aktier i MAG Interactive.

Åsa Linder är oberoende till såväl större aktieägare samt till Bolaget och dess ledning.

Åsa Linder har deltagit i den obligatoriska halvdagsutbildningen "Börsrätt för styrelseledamöter och ledande befattningshavare i noterade bolag".

TAINA MALÉN, STYRELSELEDAMOT

Taina Malén, född 1967, är styrelseledamot i MAG Interactive sedan 2018.

Övriga pågående uppdrag: Taina Malén har uppdrag som rådgivare och mentor med frågor inom marknadsföring, branding, IP expansion och internationell exploatering, och arbetar med bolag inom spel och techindustrin i Norden.

Avslutade uppdrag: Taina Malén har arbetat som COO och CMO och som Affärsutvecklingschef på Star Stable Entertainment i 10 år. Hon är även medgrundare till Esportal och före detta operativ styrelseledamot. Taina Malén har tidigare haft flera befattningar inom musik, film och tv och har bland annat arbetat som nordisk marknadsdirektör på CANAL+ och som vice VD på MSL PR. Taina Malén har tidigare varit styrelseledamot i bland annat WIMP (idag TIDAL) 100 Songs och Telegram Records.

Utbildning: Business Economy på Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: Taina Malén innehar inte några aktier eller andra finansiella instrument i bolaget.

Taina Malén är oberoende till såväl större aktieägare samt till Bolaget och dess ledning.

Taina Malén har deltagit i den obligatoriska halvdagsutbildningen

”Börsrätt för styrelseledamöter och ledande befattningshavare i noterade bolag”.



ASBJØRN SØNDERGAARD, STYRELSELEDAMOT



Asbjørn Søndergaard, född 1980, är styrelseledamot i MAG Interactive sedan 2020.

Övriga pågående uppdrag: Asbjørn Søndergaard är även VD och styrelseordförande i Tactile Games ApS.

Avslutade uppdrag: Asbjørn Søndergaard har inga tidigare eller avslutade uppdrag.

Utbildning: Har en examen inom affärsutveckling samt mediateknik och spel.

Aktieinnehav: Asbjørn Søndergaard äger 55 000 aktier, privat och via andra bolag, i MAG Interactive

Asbjørn Søndergaard är oberoende till såväl större aktieägare samt till Bolaget och dess ledning.

Asbjørn Søndergaard har deltagit i den obligatoriska halvdagsutbildningen ”Börsrätt för styrelseledamöter och ledande befattningshavare i noterade bolag”.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

STYRELSE LEDAMÖTER	INVALID ÅR	AKTIEINNEHAV	OBEROENDE ¹	STYRELSESAMMAN- TRÄDEN ²
JONAS ERIKSSON	2021	155 921	JA	7/7
DANIEL HASSELBERG	2014	3 518 666	NEJ	7/7
BRITT BOESKOV	2023	22 000	JA	7/7
ÅSA LINDER	2023	20 000	JA	6/7
TAINA MALÉN	2018	0	JA	6/7
ASBJØRN SØNDERGAARD	2020	55 000	JA	5/7

1. Oberoendet avser oberoende i förhållande till såväl större aktieägare samt till bolaget och dess ledning bedömt utifrån de omständigheter som framgår i svensk kod för Bolagsstyrning, regel 4.5.
2. Två av styrelsesammanträden hölls per capsulam där samtliga ledamöter närvarade.

VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Verkställande direktörens ansvar regleras på ett flertal nivåer. Enligt lag regleras verkställande direktörens ansvar huvudsakligen i aktiebolagslagen. Enligt aktiebolagslagen ska den verkställande direktören sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören ska därutöver vidta de åtgärder som är nödvändiga för att Bolagets bokföring ska kunna fullgöras i överensstämmelse med tillämpliga lagar och regler och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören skall följa Kodens samt Nasdaq First North Premier Growth Market - Rulebook såväl som övriga svenska och internationella lagar och regler när tillämpligt.

Den verkställande direktören måste också följa Bolagets bolagsordning, riktlinjer lämnade av bolagsstämman, instruktioner för den verkställande direktören, inklusive instruktioner för finansiell rapportering, samt andra interna anvisningar och riktlinjer som fastställts av styrelsen. Fördelningen av arbete mellan styrelsen och den verkställande direktören beskrivs i instruktionen för den verkställande direktören, inklusive instruktioner för finansiell rapportering. Den verkställande direktören rapporterar till styrelsen och är ansvarig för att administrera Bolagets operativa ledning samt verkställa de beslut som fattas av styrelsen. Den verkställande direktören ska kontrollera och övervaka att de ärenden som ska behandlas av styrelsen i enlighet med tillämplig lagstiftning, bolagsordningen eller interna riktlinjer presenteras för styrelsen, och ska fortlöpande hålla styrelsens ordförande informerad om Bolagets verksamhet, dess resultat och finansiella ställning, liksom andra händelser, omständigheter eller förhållanden som inte kan antas vara irrelevanta för styrelsen eller aktieägarna.

Den verkställande direktören ska tillse att Bolaget har utfärdat policys och/eller instruktioner för alla huvudområden i Bolagets verksamhet och att policys och instruktioner kommuniceras och tillämpas inom organisationen.

Den verkställande direktören ska även säkerställa att Bolaget har en aktuell delegationsmanual som följs på ett korrekt vis och att Bolagets redovisning sker på ett sätt som överensstämmer med gällande lagstiftning.

Den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare presenteras närmare i avsnittet "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Löner och andra anställningsvillkor ska vara tillräckliga för att MAG Interactive ska ha möjlighet att rekrytera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningar inom Bolaget ska baseras på medarbetarens position, ansvar och prestation. Ersättningen till Bolagets ledande befattningshavare utgörs av fast lön, långsiktiga incitament och övriga förmåner såsom pensioner och försäkringar. Sådana övriga förmåner kan erbjudas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd och ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Utöver fast lön har ledningsgruppens medlemmar rätt till rörlig kontantersättning. Den rörliga kontantersättningen fastställs av styrelsen och ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier och utformad med syfte att främja Bolagets värdeskapande och affärsstrategi på både kort och lång sikt. Resultatmål för den rörliga kontantersättningen ska dels vara kopplade till utfallet av särskilda finansiella mål för Bolaget och dels vara kopplade till individuella mål hänförliga till respektive ledande befattningshavares roll och funktion på Bolaget. Den rörliga kontantersättningens storlek ska maximalt uppgå till 750 000 kronor per ledande befattningshavare och räkenskapsår.

Dessutom kan årsstämman besluta om att erbjuda långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Dessa incitamentsprogram ska vara avsedda att bidra till långsiktig värdetillväxt och tillhandahålla ett gemensamt intresse för värdeutveckling för aktieägare och medarbetare.

Varken den verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare har rätt till något avgångsvederlag vid uppsägning av anställning.



LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I MAG INTERACTIVE

(från vänster)

MARIE LUNDGREN, MAGNUS WIKLANDER, MAGNUS HOLMSTRÖM, DANIEL HASSELBERG OCH KAJ NYGREN.

DANIEL HASSELBERG, VD

Verkställande direktör för MAG Interactive sedan 2013 och styrelseledamot i bolaget sedan 2014. Övrig information, se "Styrelsen" ovan.

MAGNUS WIKLANDER, FINANSCHEF

Finanschef, född 1973, för MAG Interactive sedan 2017.

Övriga pågående uppdrag: Magnus Wiklander är också styrelseledamot för Liphax AB, samt styrelseledamot i Sventertainment AB.

Avslutade uppdrag: Under de senaste fem åren har Magnus Wiklander varit, men är inte längre, styrelseledamot i M Wiklander AB samt finansdirektör för Widespace AB.

Utbildning: Har en masterexamen i teknisk fysik från Chalmers Tekniska Högskola, samt en masterexamen i avancerad kommunikation från Imperial College.

Aktieinnehav: Magnus Wiklander äger 66 556 aktier i bolaget.



KAJ NYGREN, TEKNIKCHEF

Teknikchef, född 1970, för MAG Interactive sedan 2010.

Övriga pågående uppdrag: Kaj Nygren är också styrelseledamot i MAG Games Limited och Playful Days AB.

Avslutade uppdrag: Under de senaste fem åren har Kaj Nygren varit, men är inte längre, styrelseledamot i MAG Interactive.

Utbildning: Har en masterexamen i datateknik från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Aktieinnehav: Kaj Nygren äger 3 100 439 aktier i bolaget.

**MARIE LUNDGREN, HR-CHEF**

HR-chef, född 1986, för MAG Interactive sedan 2022.

Övriga pågående uppdrag: Marie Lundgren har inga pågående eller avslutade styrelseuppdrag.

Utbildning: Har en kandidatexamen i personalvetenskap från Stockholms Universitet.

Aktieinnehav: Marie Lundgren äger 1 500 aktier i bolaget genom det långsiktiga aktiesparprogrammet 2023/26.

MAGNUS HOLMSTRÖM, PRODUKTIONSCHEF

Produktionschef, född 1977, för MAG Interactive sedan 2019.

Övriga pågående uppdrag: Magnus Holmström har inga pågående eller avslutade styrelseuppdrag.

Utbildning: Har studerat masterprogrammet i medieteknik vid Mittuniversitet.

Aktieinnehav: Magnus Holmström äger inga aktier i bolaget.

**REVISORER**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med adressen Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, är Bolagets revisor sedan årsstämman som hölls den 11 december 2013. Den auktoriserade revisorn Henrik Boman, medlem i FAR (professionell branschorganisation för auktoriserade revisorer) är huvudansvarig revisor.

REVISION

Bolagets lagstadgade revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och bokföring, koncernredovisningen och väsentliga dotterbolag samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman.

Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha en eller två revisorer, med eller utan revisorssuppleanter, eller ett registrerat revisionsbolag. MAG Interactives revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med Henrik Boman som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnittet ”Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer – Revisorer”.

Den totala ersättningen för Bolagets revisor under räkenskapsåret 2024/2025 uppgick till 553 500 kronor. Utöver det betalade Bolaget 10 000 kronor till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB för tjänster utförda under räkenskapsåret 2024/2025.

INTERN KONTROLL

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebolagslagen och i Koden.

Styrelsen är enligt aktiebolagslagen ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter och ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska enligt aktiebolagslagen sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören ska vidare vidta de åtgärder som är nödvändiga för att Bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt.

Enligt Koden ingår det i styrelsens uppgifter att se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet.

Intern kontroll definieras enligt praxis som en process som påverkas av styrelsen, verkställande direktören, andra ledande befattningshavare och övriga medarbetare och som syftar till att ge en rimlig försäkran om att ett bolags mål uppnås vad gäller: ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Bolagets process för intern kontroll baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra komponenterna i processen: riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation, samt uppföljning.

Intern kontroll över finansiell rapportering syftar till att skapa en rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den finansiella externa rapporteringen i form av kvartals- och årsrapporter och bokslut samt att den finansiella externa rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och redovisningsnormer och andra krav på noterade bolag. Ytterst vilar ansvaret för den interna kontrollen på styrelsen som kontinuerligt utvärderar Bolagets riskhantering och interna kontroll.

INTERN KONTROLL I BOLAGET

RISKBEDÖMNING

Som en del av det löpande arbetet och den årliga kalendern för styrelsen utvärderar styrelsen och bolagets ledning bolagets risker. Analysen inkluderar områden som finansiell risk och affärsrisk men tar i allmänhet ett bredare perspektiv. Det är en integrerad del i riskanalysen och en gång per år uppdaterar bolagets ledning riskanalysen och tar fram en ny riskkarta som antas av styrelsen.

KONTROLLSTRUKTURER

Kontrollaktiviteter implementeras på alla nivåer i bolaget, både i gruppfunktioner och lokala bolag samt i relationen mellan dessa i syfte att risker ska begränsas. Den interna kontrollen startar med fördelningen av arbete mellan styrelse och den verkställande direktören samt bolagets övriga ledning.

Ansvarsområden är vidare fördelade inom ledningen och dokumenterat till styrelsen.

Kontrollrutiner för koncern och lokala funktioner implementeras i policies och rutinbeskrivningar för såväl ekonomifunktion som andra funktioner och inkluderar områden som four eye verification och rutiner för attestflöden.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Alla policies och instruktioner finns tillgängliga för relevant personal och introduceras till personal både som en del av introduktionsmöten samt i upplärningsprocessen och möjliggör återkoppling från verksamheten till ledning och styrelse. Rutiner tas upp regelbundet för översyn samt uppdateras löpande efter behov. Information om Bolaget ges till aktieägarna och andra intressenter via pressmeddelanden, årsredovisningen och delårsrapporter.

UPPFÖLJNING

Styrelsen och bolagets ledning utvärderar regelbundet kontrollrutiner som antagits av styrelsen och bolagets ledning. Varje månad tillgodoser den verkställande direktören styrelsen med rapporter kring Bolagets resultat och balans samt viktiga händelser. Revisionsutskottet genomför finansiella utvärderingar av Bolagets kvartalsrapporter samt årsredovisning och Bolagets externa revisorer genomför förvaltnings- och årsgranskning av den finansiella verksamheten samt granskar verksamhetens rutiner och processer. Med hänsyn till de riskkontroller och rutiner som redan finns i Bolaget bedöms ingen särskild intern granskningsfunktion vara motiverad att inrättas.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i MAG Interactive AB (publ) org.nr 556804-3524

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024/2025 på sidorna 28-47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman

Auktoriserad revisor

FINANSIELLA RAPPORTER

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för MAG Interactive AB (publ), 556804-3524, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024/2025 (som slutar 31 augusti 2025).

VERKSAMHETEN

MAG Interactive är en ledande mobilspelsutvecklare som fokuserar på sociala casualspel. Med passionerade, kreativa team och en datadriven affärsmodell, levererar MAG spelupplevelser i världsklass till miljontals spelare världen över. MAG är experter på ordspel och trivia, och har skapat en katalog av spel som Quizkampen, Crozzle, Wordzee, Ruzzle, WordBrain, Word Domination, Wordbubbles och Primetime som totalt har laddats ned över 350 miljoner gånger. Företagets intäkter kommer i huvudsak från in-app-köp samt annonser.

KONCERNEN

MAG Interactive AB (publ)-koncernen består, i tillägg till moderbolaget, MAG Interactive AB (publ), (svenskregistrerat aktiebolag med organisationsnummer 556804-3524 och med säte i Stockholm) av MAG Games Ltd (registrerat i Storbritannien och med säte i Brighton), MAG United AB (svenskregistrerat aktiebolag med organisationsnummer 559182-8230 och med säte i Stockholm), Sventertainment AB (svenskregistrerat aktiebolag med organisationsnummer 559155-8464 och med säte i Stockholm).

Samtliga spel i portföljen publiceras av MAG Interactive AB.

Koncernen har 108 anställda vid årets slut av vilka MAG Interactive AB (publ) har 85 anställda och MAG Games Ltd har 23 anställda. MAG United AB och Sventertainment AB har inga anställda.

KONCERNEN 2024/2025

INTÄKTER

Koncernens nettoomsättning uppgick under perioden till 275 816 TSEK (283 432 TSEK), en minskning på 3%. Koncernens nettoomsättning var främst hänförlig till spelen Quizkampen, Wordzee, Ruzzle, Crozzle, WordBrain, Word Domination, Wordbubbles, och Primetime. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 46 666 TSEK (46 168 TSEK). Övriga rörelseintäkter 3 675 TSEK (1 596 TSEK) innehåller främst valutakursvinster samt hyresintäkter från andrahandsuthyrning.

RÖRELSENS KOSTNADER, EBITDA OCH RÖRELSERESULTAT

Rörelsens kostnader uppgick totalt till 337 044 TSEK (335 817 TSEK). Av dessa var 136 622 TSEK (107 525 TSEK) försäljningsrelaterade kostnader, varav kostnader för user acquisition var 72 220 TSEK (40 632 TSEK). Under året är kostnader för user acquisition främst hänförliga till spelen Crozzle, Wordzee och Quizkampen.

Personalkostnader uppgick till 108 110 TSEK (136 160 TSEK), en minskning med 21%. Fjölårets personalkostnader innehåller återföringar av Forskningsavdrag, för mer information se not 9. Medelantalet anställda under perioden var 98 (107), en minskning med 8%. EBITDA för perioden var 49 786 TSEK (55 237 TSEK). Justerat EBITDA för perioden var 53 870 TSEK (80 520 TSEK), se not 11.

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar uppgick till 60 672 TSEK (59 859 TSEK), varav 40 079 TSEK (34 868 TSEK) var avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter. Under räkenskapsåret har de Intellectuella rättigheterna i koncernen för Sventertainments spel Primetime skrivits ned med 667 TSEK (2 000 TSEK). Detta till följd av försäljningen av verksamheten och för jämförelseåret av nedskrivningstester.

Koncernens rörelseresultat för perioden var -10 886 TSEK (-4 621 TSEK) och resultat före skatt uppgick till -11 403 TSEK (-3 701 TSEK). Finansiella poster netto utgick till -517 TSEK (920 TSEK) och avser ränta från likvida medel, valutakursdifferenser från likvida medel i valuta, kostnadsränta och ränta på finansiell leasing. Resultat efter skatt uppgick till -9 414 TSEK (-3 216 TSEK). Resultat per aktie var -0,36 SEK/aktie (-0,12 SEK/aktie) och resultatet per aktie fullt utspädd uppgick till -0,36 SEK/aktie (-0,12 SEK/aktie). Snitt antal aktier under perioden var 26 494 653 (26 494 653) och snitt antal aktier fullt utspädd var 26 499 178 (26 494 707).

KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING VID ÅRETS SLUT

Immateriella anläggningstillgångar uppgick vid periodens slut till 211 769 TSEK (213 992 TSEK), varav 125 634 TSEK (126 184 TSEK) avser goodwill och 86 135 TSEK (87 808 TSEK) avser övriga immateriella tillgångar. Den senare består i huvudsak av aktiverade utvecklingsutgifter för egen räkning samt förvärvade intellektuella rättigheter. Kundfordringar vid periodens slut uppgick till 33 398 TSEK (28 993 TSEK). Likvida medel vid periodens slut uppgick till 87 450 TSEK (121 835 TSEK). Totala tillgångar vid årets slut var 361 034 TSEK (402 054 TSEK).

Eget kapital uppgick vid periodens slut till 298 184 TSEK (334 972 TSEK), motsvarande 11,3 SEK/aktie (12,6 SEK/aktie). Soliditeten vid samma tidpunkt var 82,6% (83,3%). Koncernen har räntebärande skulder på 8 999 TSEK (19 935 TSEK) som avser finansiell leasing.

MODERBOLAGET 2024/2025

INTÄKTER

Moderbolagets nettoomsättning för perioden var 273 410 TSEK (276 120 TSEK), en minskning med 1 % jämfört med samma period föregående år. Övriga rörelseintäkter 3 467 TSEK (1 181 TSEK) innehåller innehåller främst valutakursvinster samt hyresintäkter från andrahandsuthyrning.

RÖRELSENS KOSTNADER SAMT RÖRELSERESULTAT

Rörelsens kostnader uppgick totalt till 300 663 TSEK (295 653 TSEK). Av dessa kostnader är 135 498 TSEK (103 802 TSEK) försäljningskostnader, varav kostnader för user acquisition uppgick till 72 220 TSEK (40 632 TSEK).

Personalkostnader uppgick till 87 810 TSEK (111 916 TSEK). Fjölårets personalkostnader innehåller återföringar av Forskningsavdrag, för mer information se Not 9 - Personalkostnader. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar uppgick till 16 919 TSEK (17 274 TSEK).

Moderbolagets rörelseresultat (EBIT) för perioden var -23 787 TSEK (-18 352 TSEK).

Finansiella poster netto uppgick till 10 136 TSEK (-41 995 TSEK), varav de största finansiella intäkterna var utdelning från dotterbolag (Sventertainment AB och MAG Games LTD) om totalt 22 006 TSEK samt ränteintäkter. De finansiella kostnaderna består av nedskrivning av aktier i dotterbolag om 11 900 TSEK, varav 5 698 TSEK i Sventertainment AB på grund av försäljning av verksamheten och 6 202 TSEK i MAG Games Ltd till följd av nedskrivningstest.

Ett koncernbidrag om 20 030 gavs till dotterföretaget Sventertainment AB och resultat efter skatt uppgick till -26 903 TSEK (-59 250 TSEK).

MODERBOLAGETS FINANSIELLA STÄLLNING VID ÅRETS SLUT

Moderbolagets immateriella anläggningstillgångar uppgick vid periodens slut till 24 960 TSEK (40 718 TSEK).

Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar uppgick vid periodens slut till 25 393 TSEK (28 083 TSEK) och består i huvudsak av andelar i koncernföretag som vid periodens slut uppgick till 16 113 TSEK (24 252 TSEK). Posten består på balansdatum av aktier i dotterbolagen MAG Games Ltd om 16 000 TSEK, MAG United om 50 TSEK och Sventertainment AB om 63 TSEK.

Kortfristiga fordringar uppgick vid periodens slut till 41 331 TSEK (35 396 TSEK) och bestod till största del av kundfordringar som uppgick till 33 398 TSEK (27 593 TSEK). Likvida medel uppgick till 77 896 TSEK (108 644 TSEK) vid årets slut. Totala tillgångar vid årets slut var 169 971 TSEK (214 307 TSEK).

Eget kapital uppgick vid periodens slut till 129 619 TSEK (182 649 TSEK) och Skulder till 40 352 TSEK (31 658 TSEK) där den största posten var leverantörsskulder om 17 369 TSEK (8 985 TSEK).

NYCKELTAL

FÖRDELNING AV INTÄKTER EFTER AFFÄRSMODELL

Koncernens nettoomsättning fördelar sig i huvudsak mellan försäljning i spel (så kallade in-app purchases, dvs köp gjorda inuti spel via t.ex. Apple App Store eller Google Play) och annonser i spel. Koncernens nettoomsättning från försäljning i spel var 143 620 TSEK (139 566 TSEK), en ökning med 3 % jämfört med föregående år. Koncernens nettoomsättning från annonser i spel var 131 847 TSEK (142 721 TSEK), en minskning med 8% jämfört med föregående år.

SPELBIDRAG

Spelen som marknadsförs av MAG Interactive kostar olika mycket i distributionskostnad (försäljningskostnader) samt marknadsföringskostnad (user acquisition), inte minst kopplat till vilken fas spelen är i. Därför redovisar koncernen det totala spelbidraget enligt följande modell: nettoomsättning minus kostnader för plattformsavgifter (hänförliga främst till Apples App Store och Google Play) minus kostnader för user acquisition. Som user acquisition räknas digital annonsering, TV-annonsering och övrig annonsering direkt kopplad till bolagets produkter samt tjänster och avgifter direkt hänförliga till user acquisition. Generell marknadsföring av bolaget och varumärke räknas ej in i user acquisition. Koncernens spelbidrag var 163 118 TSEK (203 606 TSEK), en minskning med 20% jämfört med föregående år.

ÖVRIGA NYCKELTAL

Bolaget driver verksamheten utefter ett antal nyckeltal som följer hur spelbranschen i stort mäter sina verksamheter. Dessa mätetal definieras enligt:

DAU och MAU, antalet unika dagliga respektive månatliga användare som använder sig av någon av bolagets produkter, presenterade som ett medelvärde över perioden, justerat för antalet dagar i periodens månader. Varje enskilt spels unika användare summeras för att presentera bolagets totala antal unika användare.

MUP är antalet unika användare som gjort ett köp i någon av bolagets produkter. Som köp räknas ett köp enligt definitionen för försäljning i spel ovan, och till ett värde större än noll.

ARPDau räknas som bolagets dagliga medelvärde av nettoomsättningen under perioden delat med DAU. Riksbankens snittkurs per månad används för omräkning till USD.

DAU för helåret var 1,0 miljoner (1,1 miljoner), en minskning med 11% jämfört med föregående år. MAU för perioden var 2,5 miljoner (2,9 miljoner), en minskning med 14% jämfört med föregående år. MUP för perioden var 43 tusen (41 tusen), en ökning med 4% jämfört med föregående år. ARPDau för perioden var 7,5 dollar cent (6,5 dollar cent), en ökning med 14% jämfört med samma period föregående år.

BOLAGSSTYRNING

För detaljer runt bolagsstyrning i MAG Interactive AB (publ) se avsnittet Bolagsstyrning i denna årsredovisning.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

- Den 1 januari 2025 avyttrades Primetime-delen av koncernens verksamhet. Effekten av försäljningen redovisas i Not 32.
- Vid årsstämman den 22 januari 2025 beslutades en utdelning om 1 SEK per aktie, totalt 26 494 653 SEK. Utdelningen betalades ut den 29 januari. Beslutet grundades på bolagets starka finansiella ställning och stabila kassaflöde.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

- Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

KONKURRENS FRÅN ANNAN UNDERHÅLLNING

Bolaget verkar i en global marknad för digital underhållning och konkurrerar med andra mobilspelsutvecklare, samt med alternativa former av fritidsaktiviteter, såsom sociala medier, streamingtjänster, onlinespel och offlineaktiviteter. Dessa alternativ konkurrerar om användarnas uppmärksamhet och diskretionära inkomster. Oförmåga att behålla användarnas intresse kan få en väsentlig negativ påverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

DISTRIBUTION VIA DIGITALA APPLIKATIONSBUTIKER

Bolagets spel distribueras främst via Google Play och App Store. Villkoren för distribution, inklusive intäktsfördelning, kan ändras ensidigt av distributörerna. Begränsningar i tillgång, tekniska störningar eller policyförändringar kan påverka tillgänglighet och intäkter negativt.

NYCKELPERSONBEROENDE

Bolagets utveckling är beroende av tillgången till och kvarhållandet av nyckelpersoner inom ledning, teknik och speldesign. Förlust av sådan kompetens, särskilt till konkurrenter, kan leda till förseningar i utvecklingsprojekt och påverka implementeringen av strategier negativt.

RISKER VID FÖRETAGSFÖRÄRV

Förvärv används strategiskt för att förstärka Bolagets marknadsposition och utvecklingskapacitet. Sådana transaktioner medför risk för dolda skyldigheter, svårigheter i integrationen av system och personal samt avledning av ledningens fokus. Misslyckad integration eller felaktiga antaganden kan påverka resultatet negativt.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER OCH INTRÅNG

Bolagets immateriella tillgångar, inklusive varumärken och spelinnehåll, är centrala för verksamheten. Det finns risk att dessa rättigheter inte kan försvaras effektivt mot intrång eller kopiering. Samtidigt finns risk att Bolaget oavsiktligt inkräktar på tredje parts rättigheter, vilket kan medföra kostsamma rättsprocesser och krav på förändringar i produktutbudet.

UTDELNINGSKAPACITET

Bolagets framtida utdelningar är beroende av finansiella resultat, kassaflöde, investeringsbehov och gällande legala begränsningar. Det finns ingen garanti för att utdelning föreslås eller beslutas under ett visst år, eller att utdelningar upprätthålls på tidigare nivå.

UTVECKLINGSRISKER

Ett antal av Bolagets spel är i tidig utvecklingsfas och kommer endast att lanseras globalt om de passerar flera interna utvärderingssteg. Det föreligger därmed en osäkerhet kopplad till framtida intäkter från dessa projekt.

IT- OCH CYBERSÄKERHET

Bolaget är beroende av stabil IT-drift och säker hantering av användardata. Säkerhetsincidenter, såsom intrång eller störningar i molntjänster och betalningslösningar, kan leda till operativa avbrott, förtroendeförlust och regulatoriska påföljder, särskilt inom ramen för dataskyddslagstiftning som GDPR.

REGULATORISKA FÖRÄNDRINGAR

Förändringar i lagstiftning inom områden som dataskydd, skatt, konsumenträtt eller spelreglering kan påverka Bolagets verksamhet, särskilt vid internationell expansion. Ökade regulatoriska krav kan medföra kostnader för anpassning och rapportering.

MAKROEKONOMISKA FAKTORER

Globala ekonomiska faktorer såsom valutakursförändringar, inflation eller konjunkturförsämringar kan påverka efterfrågan på digital underhållning och Bolagets kostnadsbas, särskilt i en flermarknadsstruktur.

BEROENDE AV TREDJEPARTSTEKNIK OCH EXTERNA PLATTFORMAR

Bolaget är beroende av externa tekniska lösningar, såsom analysverktyg, annonseringsnätverk och molninfrastruktur. Störningar eller upphörande av sådana tjänster kan påverka Bolagets operativa förmåga negativt.

FÖRSLAG TILL VINSTDEPOSITION

(SEK)

Till årsstämman förfogande står följande medel:

Överkursfond	314 567 301
Balanserat resultat	-158 733 591
Årets resultat	-26 903 001
Totalt	128 930 710

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att den ansamlade förlusten disponeras enligt följande:

Till aktieägarnas utdelning	0
Balanseras i ny räkning	128 930 710

UTDELNING

Styrelsen föreslår till årsstämman den 21 januari 2026 att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024/2025.

FLERÅRSÖVERSIKT ÖVER KONCERNEN

(TSEK)

	2025-08-31	2024-08-31	2023-08-31	2022-08-31	2021-08-31
Nettoomsättning	275 816	283 432	362 182	327 774	286 584
Resultat före skatt	-11 403	-3 701	881	17 381	6 264
Balansomslutning	361 034	402 054	435 037	460 776	476 568
Soliditet %	82,59 %	83,32 %	77,98 %	72,92 %	67,86 %

ÅRSSTÄMMA

Ordinarie årsstämma i MAG Interactive AB (publ) kommer att hållas onsdagen den 21 januari 2026 i Stockholm. Mer information finns i avsnittet Bolagsstämman under Bolagsstyrning.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Koncernens resultat över totalresultat	58
Koncernens balansräkning	59
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	61
Koncernens rapport över kassaflöden	62
Moderbolagets resultaträkning	63
Moderbolagets balansräkning	64
Moderbolagets förändring i eget kapital	66
Moderbolagets rapport över kassaflöden	67
Not 1 - Allmän information	68
Not 2 - Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	68
Not 3 - Finansiell riskhantering	78
Not 4 - Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	81
Not 5 - Nettoomsättningens fördelning	82
Not 6 - Övriga rörelseintäkter	82
Not 7 - Försäljningskostnader	83
Not 8 - Ersättning till revisorerna	83
Not 9 - Personalkostnader	84
Not 10 - Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	86
Not 11 - EBITDA och Justerat EBITDA	87
Not 12 - Finansiella poster	88
Not 13 - Skatt	89
Not 14 - Resultat per aktie	90
Not 15 - Immateriella tillgångar	90
Not 16 - Nyttjanderättstillgångar och leasing	93
Not 17 - Inventarier, verktyg och installationer	95
Not 18 - Finansiella instrument per kategori	96
Not 19 - Andra långfristiga fordringar	97
Not 20 - Uppskjuten skattefordran	98
Not 21 - Koncernfordringar i koncernen	99
Not 22 - Skattefordringar	100
Not 23 - Övriga kortfristiga fordringar	100
Not 24 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	100
Not 25 - Likvida medel	101
Not 26 - Eget kapital	101
Not 27 - Uppskjuten skatteskuld	102
Not 28 - Övriga kortfristiga skulder	103
Not 29 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103
Not 30 - Långsiktiga incitamentsprogram	104
Not 31 - Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	108
Not 32 - Försäljning av inkräm (Primetime)	109
Not 33 - Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	110
Not 34 - Innehav och investeringar i dotterföretag och andelar i koncernföretag	111
Not 35 - Bokslutsdispositioner	112
Not 36 - Koncernfordringar och skulder	112
Not 37 - Närstående	113
Not 38 - Ställda säkerheter	113
Not 39 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	113

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i TSEK

	Not	Räkenskapsåret	
		2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning	5	275 816	283 432
Aktiverat arbete för egen räkning	15	46 666	46 168
Övriga rörelseintäkter	6	3 675	1 596
Summa		326 157	331 196
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader	7	-136 622	-107 525
Övriga externa kostnader	8, 32	-31 639	-32 273
Personalkostnader	9	-108 110	-136 160
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-60 672	-59 859
Summa rörelsekostnader		-337 044	-335 817
Rörelseresultat	11	-10 886	-4 621
Finansiella poster			
Finansiella intäkter		2 949	4 433
Finansiella kostnader		-3 466	-3 513
Finansiella poster netto	12	-517	920
Resultat före skatt		-11 403	-3 701
Skatt	13	1 989	485
Årets resultat		-9 414	-3 216
Övrigt totalresultat		2024/2025	2023/2024
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser		-1 252	-530
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-1 252	-530
Summa totalresultat för året		-10 666	-3 746
Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
		2024/2025	2023/2024
Resultat per aktie räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (uttrycks i SEK per aktie)	14	-0,36	-0,12
Resultat per aktie efter utspädning räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (uttrycks i SEK per aktie)	14	-0,36	-0,12

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK

	Not	2025-08-31	2024-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill		125 634	126 184
Övriga immateriella tillgångar		86 135	87 808
Summa immateriella tillgångar	<u>15</u>	211 769	213 992
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	<u>16</u>	8 248	18 282
Inventarier, verktyg och installationer	<u>17</u>	703	1 777
Summa materiella anläggningstillgångar		8 952	20 059
Finansiella anläggningstillgångar	<u>18</u>		
Andra långfristiga fordringar	<u>19</u>	4 084	4 102
Uppskjuten skattefordran	<u>20</u>	5 643	3 721
Summa finansiella anläggningstillgångar		9 727	7 823
Summa anläggningstillgångar		230 447	241 874
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	<u>18</u>		
Kundfordringar	<u>21</u>	33 398	28 993
Skattefordringar	<u>22</u>	19	464
Övriga kortfristiga fordringar	<u>23</u>	1 940	2 058
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	<u>24</u>	7 781	6 829
Summa kortfristiga fordringar		43 137	38 344
Likvida medel	<u>18, 25</u>	87 450	121 835
Summa omsättningstillgångar		130 587	160 179
SUMMA TILLGÅNGAR		361 034	402 054

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK

	Not	2025-08-31	2024-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	<u>26</u>	688	688
Övrigt tillskjutet kapital		283 178	284 544
Reserver		-405	847
Balanserad vinst inklusive årets resultat		14 722	48 893
Summa eget kapital		298 184	334 972
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	<u>27</u>	17 744	18 088
Långfristiga leasingskulder	<u>3, 16</u>	3 665	8 243
Summa långfristiga skulder		21 409	26 331
Kortfristiga skulder	<u>18</u>		
Leverantörsskulder		18 209	9 628
Aktuell skatteskuld		437	1 461
Kortfristiga leasingskulder	<u>3, 16</u>	5 334	11 693
Övriga kortfristiga skulder	<u>28</u>	3 693	4 473
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<u>29</u>	13 769	13 497
Summa kortfristiga skulder		41 442	40 751
Summa skulder		62 850	67 082
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		361 034	402 054

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR EGET KAPITAL

Belopp i TSEK

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-09-01		688	285 047	1 378	52 109	339 222
Årets resultat					-3 216	-3 216
Valutakursdifferenser				-530		-530
Summa totalresultatet				-530	-3 216	-3 746
Optionsprogram	30		-503			-503
Utgående balans 2024-08-31		688	284 544	849	48 892	334 972

Ingående balans 2024-09-01		688	284 544	849	48 892	334 972
Årets resultat					-9 414	-9 414
Valutakursdifferenser				-1 252		-1 252
Summa totalresultatet				-1 252	-9 414	-10 666
Optionsprogram*	30		-1 366		1 738	372
Utdelning					-26 495	-26 495
Utgående balans 2025-08-31		688	283 178	-403	14 722	298 184

* En omföring mellan Övrigt tillskjutet kapital och Balanserat resultat avseende de pågående aktiesparprogrammen har gjorts under Q3 24-25 för att bättre återspegla programmens karaktär

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i TSEK

	Not	2025-08-31	2024-08-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-10 886	-4 621
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	63 045	63 698
Erhållen ränta		2 949	4 433
Erlagd ränta		-5	-872
Ränta på leasing	16	-546	-734
Betalda skatter		-2 705	-1 669
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		51 851	60 235
Ökning/minskning rörelsefordringar		-4 350	9 623
Ökning/minskning rörelseskulder		7 035	-1 069
Summa förändring av rörelsekapital		2 685	8 554
Kassaflöde från den löpande verksamheten		54 536	68 789
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i och förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-328	-328
Balanserade utvecklingskostnader	15	-46 666	-46 168
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel		0	-9 852
Avyttring av inkråm, netto likvidpåverkan	32	0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-46 994	-56 348
Fritt kassaflöde		7 542	12 441
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	33		
Optionsprogram	30	0	-18
Amortering av leasingskulder	16	-11 718	-10 859
Utdelning		-26 495	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-38 213	-10 877
Ökning/minskning av likvida medel			
Årets kassaflöde		-30 671	1 564
Kursdifferens i likvida medel		-3 714	-2 157
Likvida medel vid årets början		121 835	122 429
Likvida medel vid årets slut	25	87 450	121 835

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i TSEK

		Räkenskapsåret	
	Not	2024/2025	2023/2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	273 410	276 120
Övriga rörelseintäkter	6	3 467	1 181
Summa rörelseintäkter		276 877	277 301
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader	7	-135 498	-103 802
Övriga externa kostnader	8	-60 436	-62 661
Personalkostnader	9	-87 810	-111 916
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-16 919	-17 274
Summa rörelsekostnader		-300 663	-295 653
Rörelseresultat		-23 787	-18 352
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	34, 37	10 106	-43 700
Finansiella intäkter		2 949	4 432
Finansiella kostnader		-2 918	-2 727
Finansiella poster netto	12	10 136	-41 995
Resultat efter finansiella poster		-13 651	-60 347
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag	35	-20 030	0
Summa bokslutsdispositioner		-20 030	0
Resultat före skatt		-33 681	-60 347
Skatt	13	6 778	1 097
Årets resultat		-26 903	-59 250

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK

	Not	2025-08-31	2024-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill		3 166	12 665
Övriga immateriella tillgångar		21 793	28 053
Summa immateriella tillgångar	<u>15</u>	24 960	40 718
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	<u>17</u>	391	1 466
Summa materiella anläggningstillgångar		391	1 466
Finansiella anläggningstillgångar	<u>18</u>		
Andelar i koncernföretag	<u>34</u>	16 113	24 252
Uppskjuten skattefordran	<u>20</u>	5 488	0
Långfristiga fordringar koncernföretag	<u>36</u>	27	65
Andra långfristiga fordringar	<u>19</u>	3 766	3 766
Summa finansiella anläggningstillgångar		25 393	28 083
Summa anläggningstillgångar		50 744	70 267
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	<u>18</u>		
Kundfordringar		33 398	27 593
Kundfordringar koncernföretag	<u>36</u>	0	77
Skattefordringar	<u>22</u>	19	23
Övriga fordringar	<u>23</u>	972	1 284
Övriga fordringar koncernföretag	<u>36</u>	106	190
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	<u>24</u>	6 837	6 229
Summa kortfristiga fordringar		41 331	35 396
Likvida medel	<u>18, 25</u>	77 896	108 644
Summa omsättningstillgångar		119 227	144 040
SUMMA TILLGÅNGAR		169 971	214 307

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK

	Not	2025-08-31	2024-08-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	<u>26</u>	688	688
Fritt eget kapital			
Överkursfond		314 567	315 933
Balanserat resultat		–158 734	–74 722
Årets resultat		–26 903	–59 250
Summa fritt eget kapital		128 931	181 961
SUMMA EGET KAPITAL		129 619	182 649
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	<u>27</u>	4 489	5 779
Summa långfristiga skulder		4 489	5 779
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	<u>18</u>	17 369	8 985
Leverantörsskulder koncernföretag	<u>36</u>	2 967	2 935
Övriga skulder	<u>28</u>	3 119	3 165
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<u>29</u>	12 407	10 794
Summa kortfristiga skulder		35 863	25 879
SUMMA SKULDER		40 352	31 658
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		169 971	214 307

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i TSEK			Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
	Not	Aktiekapital	Överkursfond	
Ingående balans 2023-09-01		688	316 436	-68 914
Årets resultat				-59 250
Optionsprogram	<u>30</u>		-503	-503
Fusionsdifferens			-5 808	-5 808
Utgående balans 2024-08-31		688	315 933	-133 972
Ingående balans 2024-09-01		688	315 933	-133 972
Årets resultat				-26 903
Optionsprogram*	<u>30</u>		-1 366	1 733
Utdelning			-26 495	-26 495
Utgående balans 2025-08-31		688	314 567	-185 637

* En omföring mellan Övrigt tillskjutet kapital och Balanserat resultat avseende de pågående aktiesparprogrammen har gjorts under Q3 24-25 för att bättre återspegla programmens karaktär

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i TSEK

	Not	2025-08-31	2024-08-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-23 787	-18 352
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	17 286	22 079
Erhållen ränta	12	2 949	4 432
Erlagd ränta	12	-4	-872
Betalda skatter		-1 886	-715
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-3 466	6 573
Ökning/minskning rörelsefordringar		-4 049	2 077
Ökning/minskning rörelseskulder		9 984	-1 826
Summa förändring av rörelsekapital		5 935	251
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 468	6 824
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	17	-86	-244
Förändring långfristiga fordringar		38	106
Ökning/minskning av finansiella placeringar		-3 760	-4 000
Utbetalning av tilläggsköpeskilling		0	-9 852
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 808	-13 990
Fritt kassaflöde		-1 339	-7 166
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Optionsprogram	30	0	-18
Utdelning		-26 495	0
Effekt av fusion		0	32 408
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-26 495	32 390
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		-27 835	25 224
Kursdifferens i likvida medel		-2 914	-1 855
Likvida medel vid årets början		108 644	85 275
Likvida medel vid årets slut	25	77 896	108 644

NOTER

NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget MAG Interactive AB (publ) (moderbolaget) med org nr 556804-3524 och dess dotterföretag (koncernen). Moderbolaget är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Drottninggatan 95A, 113 60 Stockholm. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm First North Premier Growth Market sedan 8 december 2017. MAG Interactive AB (publ) är ett företag verksamt inom spel på mobilplattformar.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgift inom parentes avser jämförelseåret.

NOT 2 - SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Denna årsredovisning innehåller MAG Interactive AB (publ)s koncernredovisning och de valda redovisningsprinciperna för upprättande av denna är IFRS Redovisningstandarder (International Financial Reporting Standards). Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncerner samt IFRS och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen

Inga nya standarder har publicerats av IASB som tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 september 2024.

Ett antal ändringar och tolkningar av standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 september 2024. Ingen av dessa har någon väsentlig inverkan på de konsoliderade finansiella rapporterna för koncernen.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och/eller tolkningar har publicerats av IASB träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025 men har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Då IFRS 18 - Presentation and Disclosure in Financial Statements träder i kraft år 2027 kommer detta påverka uppställningen av koncernens finansiella rapporter. Koncernen bedömer inte att förändringen blir omfattande.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag är alla företag över vilka moderbolaget MAG Interactive AB har bestämmande inflytande. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i resultaträkningen under Övriga rörelseintäkter eller Övriga externa kostnader.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen och redovisas under raden Övriga Rörelseintäkter.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och förluster som hänför sig till likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelseintäkter/Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

(a) Goodwill

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. I koncernen motsvarar en kassagenererande enhet ett spel, en spelportfölj eller en spelstudio.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

(b) Förvärvade intellektuella rättigheter till spel på mobilplattformar

Intellektuella rättigheter till spel på mobilplattformar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Intellektuella rättigheter till spel på mobilplattformar som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Intellektuella rättigheter har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar bokas linjärt för att fördela kostnaden för intellektuella rättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod på 3-10 år.

(c) Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avseende spel på mobilplattformar

Kostnader för underhåll av spel på mobilplattformar kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika spel, samt infrastruktur som används i spel, på mobilplattformar som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa spel på mobilplattformar så att det kan användas,
- MAG Interactives avsikt är att färdigställa spel på mobilplattformar och att använda eller sälja det,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja spel på mobilplattformar,
- det kan visas hur spel på mobilplattformar genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja,
- spel på mobilplattformar finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till spel på mobilplattformar under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av spel på mobilplattformar, innefattar utgifter för anställda och en skäligen andel av indirekta kostnader. Dessa bruttoredo visas i resultaträkningen på raden Aktiverat arbete för egen räkning respektive under raden Övriga externa kostnader samt raden Personalkostnader. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Utvecklingsutgifter för spel på mobilplattformar som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod, vilken inte överskrider 3 år.

NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter), vanligtvis unika spel, en unik spelportfölj eller en fristående spelstudio.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Inventarier - 5 år

Inventarier - 3 år (MAG Games Ltd)

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda

FINANSIELLA INSTRUMENT

(a) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde (skuldinstrument). Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och upplupna intäkter samt likvida medel.

Koncernens kundfordringar avser intäkter från köp i mobilspel och sponsor- och annonsintäkter från annonsvisning samt sponsorsamarbeten i mobilspel. Motparter för dessa fordringar är mobilspelsplattformar, för köp i spel, samt annonsnätverk eller andra samarbetspartners, för sponsor- samt annonsintäkter.

(b) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden (diskonterat nuvärde). De finansiella skulderna består av övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen och redovisas under raden Övriga rörelseintäkter eller Övriga externa kostnader.

Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtaga skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

(c) Nedskrivning av finansiella tillgångar - Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen utvärderar behovet av en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att identifiera om det föreligger ett nedskrivningsbehov av finansiella tillgångar utförs en bedömning på framtida förväntade kreditförluster baserat på både historiska och framåtblickande variabler. Dessa variabler grundar sig i de finansiella tillgångarnas gruppering baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier eller teckningsoptioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. I slutet av det finansiella året 2024/2025 finns endast stamaktier i MAG Interactive AB (publ).

UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

LEASING

Koncernens materiella leasingavtal avser hyreskontrakt för kontorslokaler samt personalbilar.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- använder en uppbyggnadsmetod som börjar med en riskfri ränta justerad för kreditrisk
- gör justeringar som är specifika för leasingavtalet, t.ex. löptid, land, valuta och säkerhet.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller pris som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till.

Nyttjanderättstillgångar skrivs generellt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt avser avtal med en leasingtid på 12 månader eller kortare. Koncernens kontrakt av mindre värde är till exempel skrivare och mobiltelefoner.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter kommer från försäljning i spel på mobilplattformar, annons- samt sponsorintäkter hänförliga till dessa spel samt en mindre del från royalties.

Försäljning i spel sker på olika mobilplattformar och intäkten redovisas när dessa levereras till kunden, vilket är då kontroll övergår till kunden. Vid försäljning i spelen går bruttobetalningsströmmen från slutanvändaren i samtliga fall till mobilplattformen som tar ut sin avgift. Denna ligger normalt på 30% av det pris som slutanvändaren betalar, innan pengarna når koncernen. Vissa mobilplattformar erbjuder rabatt på 15% för prenumerationer. För närvarande utgår även en rabatt på 15% på den första miljonen USD på en av mobilplattformarna. Bedömningen är att koncernen ska redovisa hela intäkten brutto och plattformens andel av intäkterna skall redovisas som en avgående kostnadspost vilket innebär samma nettoresultat som med nettoredovisade intäkter. Denna bedömning baseras på att koncernen agerar huvudman samt har kontroll över dessa transaktioner.

Vi bedömer kontroll genom att analysera om vi har rätt att bestämma prissättningen, är ansvariga för att tillhandahålla den utlovade varan eller tjänsten, och om vi bär kreditrisker. Om dessa kriterier uppfylls, anses MAG ha kontroll, och intäkterna redovisas därför brutto.

Koncernen får även intäkter från annonser som visas i företagets spel. Dessa intäkter redovisas i takt med att annonserna visas och företaget får ersättning för dessa. Detta gäller även sponsor- samt reklamintäkter.

Koncernen har även viss del royaltyintäkter kopplat till upplåtande av rättigheter att använda företagets spel i andra sammanhang. MAG Interactive får då en andel av intäkterna från detta och redovisas dessa i takt med att de uppstår.

Ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden är 30-70 dagar. Vidare har alla avtal med kunder en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15, har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa uppfyllda åtaganden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

(a) Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

(b) Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner, ersättningar och betald frånvaro som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Koncernen redovisar även en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis. Skulderna redovisas som övriga kortfristiga skulder balansräkningen.

(c) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där koncernen erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument. Upplysningar angående dessa planer finns i not 30 långsiktiga incitamentsprogram.

(d) Aktiesparprogram

Den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom koncernens aktiesparprogram redovisas löpande som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital.

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital. De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av värdet på optionerna och omvärderar därefter de sociala avgifterna.

2.3 SAMMANFATTNING AV MODERBOLAGETS VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

MAG Interactive AB (publ)s (moderbolagets) redovisning upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, anges detta nedan.

Finansiella risker

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till not 3.

Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i not 4.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de komponenter som anges i årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde utförs en beräkning av nyttjandevärdet alternativt återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Nedskrivningar andelar i koncernföretag".

Balanserade utvecklingsutgifter

Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika spel, samt infrastruktur som används i spel på mobilplattformar, som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar i koncernen när kriterier för aktivering i IAS 38 är uppfyllda. I moderbolaget aktiveras inga utvecklingsutgifter.

Förvärvade intellektuella rättigheter till spel på mobilplattformar

Förvärvade intellektuella rättigheter, som tillkommit moderbolaget genom fusion, hanteras på samma sätt i moderbolaget som i koncernen, det vill säga att de redovisas till anskaffningsvärde. Dessa intellektuella rättigheter till spel på mobilplattformar som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Intellektuella rättigheter har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar bokas linjärt för att fördela kostnaden för intellektuella rättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod på 3-10 år.

Avskrivning av goodwill

Fusionsgoodwill för Approe AB uppkom under 2023/2024 och skrivs av linjärt på fem år utifrån förvärvsdatum (januari 2021). Avskrivning av fusionsgoodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Dock måste moderbolaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna i moderbolaget. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan att leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

NOT 3 - FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och ränterisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder sig inte av derivatinstrument för att ekonomiskt säkra riskexponering.

Riskhanteringen sköts av koncernfinans enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

(a) Valutarisk

Valutarisk (transaktionsrisk)

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar (USD). Valutarisker uppstår även när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernens inköp sker till största delen i USD, därefter i storleksordning SEK, EUR och GBP. För att hantera valutarisken med utflöde i USD har koncernen bankkonton i USD men också SEK, EUR och GBP konton. Koncernens intäkter består till största del av USD och SEK, en liten del av intäkterna mottas i EUR. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Exponering

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperiodens slut, uttryckt i tusental SEK var som följer:

Per 31 augusti	2024/2025			2023/2024		
	SEK/USD	SEK/EUR	SEK/GBP	SEK/USD	SEK/EUR	SEK/GBP
Kundfordringar	28 392	39	0	22 401	613	0
Leverantörsskulder	-12 069	-284	-839	-4 041	-216	-264
Summa	16 323	-245	-839	18 360	397	-264

Känslighet

Koncernen är främst exponerad för förändringar i valutakursen USD/SEK, EUR/SEK och GBP/SEK. Koncernens riskexponering i utländsk valuta:

För helåret	Påverkan på resultat före skatt	Påverkan på resultat före skatt
	2024/2025	2023/2024
Valutakurs USD/SEK – ökning/ minskning 10 %	+/- 1 632	+/- 1 836
Valutakurs EUR/SEK – ökning/ minskning 10 %	+/- 24	+/- 40
Valutakurs GBP/SEK – ökning/ minskning 10 %	+/- 84	+/- 26

Koncernen har ett innehav i en utlandsverksamhet i Storbritannien där nettotillgångarna exponeras för valutarisker. Koncernen säkrar inga valutor i dagsläget.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar.

Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernens kunder utgörs främst av privatpersoner där försäljningen främst sker genom betalning med vanligt förekommande kreditkort för att minska kreditrisken. Det finns ingen hög koncentration av kreditrisker, vare sig genom exponering mot enskilda kunder, särskilda branscher och/eller regioner.

Koncernens kundfordringar och skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster: Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt. De förväntade kreditförlusterna baseras på kundernas betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik för samma period. Vidare justeras dessa sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran. Koncernen har historiskt haft låga kundförluster och bedömer att detta även speglar hur det kommer att se ut framåt då koncernens kunder är väl etablerade företag med hög kreditrating.

Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9. Den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara immateriell.

(c) Likviditetsrisk och ränterisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernfinans. Koncernfinans följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 augusti 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och ett år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Leverantörsskulder	9 488	140	0	0	0	9 628
Leasingskulder	2 435	8 966	5 212	3 322	0	19 935
Övriga kortfristiga skulder	4 698	879	357	-	-	5 934
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 595	3 563	0	339	0	13 497

Per 31 augusti 2025	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och ett år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Leverantörsskulder	18 209	0	0	0	0	18 209
Leasingskulder	3 029	2 305	1 936	1 729	0	8 999
Övriga kortfristiga skulder	3 693	437	-	-	-	4 130
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 191	3 448	90	41	0	13 770

3.2 HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra eller avstå den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulder.

NOT 4 - VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

4.1 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2 - Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper (Immateriella tillgångar). Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, dessa beskrivs i not 15. Det redovisade värdet av goodwill uppgår till 125 634 TSEK per den 31 augusti 2025 (126 184 TSEK per den 31 augusti 2024).

Värdering av underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. Koncernen undersöker varje år om det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets eller tidigare års skattemässiga underskottsavdrag.

Balanserade utgifter för utvecklingsutgifter

Koncernen har balanserade utgifter för utvecklingsutgifter avseende mobilspel som redovisas som immateriella tillgångar. Efter den första redovisningen provas nedskrivningsbehovet så snart det finns indikationer på att tillgången har minskat i värde. Koncernen gör uppskattningar om nyttjandeperioden i samband med den initiala redovisningen. Nyttjandeperioden provas varje år och justeras vid behov. Koncernens balanserade utgifter för utvecklingsutgifter skrivs av på 3 år. Per den 31 augusti 2025 uppgick balanserade utgifter för utvecklingsutgifter till 64 342 TSEK (57 755 TSEK 31 augusti 2024).

NOT 5 - NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Koncernen delar upp verksamheten i ett segment enligt IFRS definition. För att ge en bättre förståelse för koncernens verksamhet fördelas nettoomsättningen i två huvudsakliga källor; nettoomsättning från annonser och nettoomsättning från försäljning i spel. Övrig nettoomsättning består främst av royaltyintäkter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Försäljning i spel	143 620	139 566	143 620	139 566
Annonsintäkter	131 847	142 721	129 441	135 410
Övrigt	349	1 144	349	1 144
Totalt	275 816	283 432	273 410	276 120

Koncernens fördelning per land	2024/2025	2023/2024
Sverige	275 816	283 432
Totalt	275 816	283 432

Koncernens intäkter fördelade per säte och bolag

Alla spel i portföljen publiceras av MAG Interactive AB med säte i Sverige.

Information om större kunder

Med kunder avses här de mobilplattformar eller annonsnätverk som är koncernens motpart. Under räkenskapsåret har koncernen haft flera kunder vars intäkter översteg 10% av koncernens totala nettoomsättning. Intäkterna från dessa kunder uppgick till totalt 204 MSEK motsvarande 68% procent av koncernens totala nettoomsättning. Intäkterna hänför sig till segmenten försäljning i spel samt annonsintäkter. Av konkurrensskäl lämnas ingen uppgift om kundernas identitet.

NOT 6 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Koncernintäkter	-	-	169	735
Valutakursvinster*	1 016	393	881	209
Nedskrivning av tilläggsköpeskilling	0	966	-	-
Hysesintäkter andrahandsuthyrning av lokal	2 200	181	2 200	181
Övriga intäkter	459	57	217	57
Totalt övriga rörelseintäkter	3 675	1 596	3 467	1 181

*Valutakursdifferenser nettoredovisas för helåret och kan därför avvika från aggregerade redovisade summor i delårsrapporter.

NOT 7 - FÖRSÄLJNINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Plattformsavgifter	40 478	39 194	40 478	39 194
User acquisition	72 220	40 632	72 220	40 632
Övriga försäljningsavgifter	23 923	27 699	22 800	23 976
Summa försäljningskostnader	136 622	107 525	135 498	103 802

NOT 8 - ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
PwC				
Revisionsuppdraget	600	630	554	559
Övriga tjänster	10	38	10	38
Summa PwC	610	668	564	597
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	367	337	0	0
Övriga tjänster	112	880	0	880
Summa övriga revisorer	479	1 217	0	880
Totalt	1 089	1 885	564	1 477

NOT 9 - PERSONALKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Kostnader för ersättningar till anställda				
Löner och ersättningar	65 807	71 237	49 613	49 880
Sociala avgifter ¹	18 026	41 119	15 720	37 259
Pensionskostnader	5 723	6 268	4 407	4 778
Personaloptioner & aktiesparprogram ²	367	670	284	446
Summa	89 923	119 293	70 025	92 363

¹ Posten innehåller ett återfört forskningsavdrag för fjolåret. Koncernen gjorde tidigare, sedan mitten av 2020, löpande forskningsavdrag från de egentliga arbetsgivaravgifterna. Då en ansökan avseende retroaktivt forskningsavdrag avlogs av Skatteverket under 2022/2023 inleddes en process som under jämförelseåret 2023/2024 avslutades då koncernen slutligen fick avslag från högsta instans, kammarrätten. Samtliga gjorda avdrag är reverserade och återbetalda. För mer information se koncernens årsredovisning för 2023/2024, not 9.

² En återföring av ett avslutat optionsprograms totala kostnad redovisades felaktigt under fjolåret. För mer information se not 11 EBITDA och justerat EBITDA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Verkställande direktör				
Löner och ersättningar	1 990	1 984	1 990	1 984
Rörlig ersättning	133	107	133	107
Sociala avgifter	667	657	667	657
Pensionskostnader	474	456	474	456
Summa	3 263	3 204	3 263	3 204
Övriga ledande befattningshavare				
Löner och ersättningar ³	5 411	7 288	5 411	7 288
Rörlig ersättning	643	428	643	428
Sociala avgifter	2 041	1 957	2 041	1 957
Pensionskostnader	1 225	1 219	1 225	1 219
Personaloptioner & aktiesparprogram ²	104	192	104	192
Summa	9 424	11 085	9 424	11 085
Summa löner och ersättningar	102 611	133 582	82 713	106 652

³ För fjolåret redovisades verkställande direktörens löner och ersättningar felaktigt även i tabellen för Övriga ledande befattningshavare, utöver att de redovisades korrekt i tabellen för Verkställande direktör.

Arvode till styrelseledamöter	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Styrelseordförande, Jonas Eriksson	450	450	450	450
Styrelseledamot, Taina Malén	220	220	220	220
Styrelseledamot, Asbjørn Søndergaard	220	220	220	220
Styrelseledamot, Britt Boeskov	220	220	220	220
Styrelseledamot, Åsa Linder	220	220	220	220
Styrelseledamot, Daniel Hasselberg	-	-	-	-
Summa	1 330	1 330	1 330	1 330

Medelantal anställda

	Koncernen				Moderbolaget			
	2024/2025		2023/2024		2024/2025		2023/2024	
	Medel- antal anställda	Varav män	Medel- antal anställda	Varav män	Medel- antal anställda	Varav män	Medel- antal anställda	Varav män
Sverige	77	45	86	52	75	45	77	44
Storbritannien	21	16	21	15	0	0	0	0
Summa	98	61	107	67	75	45	77	44

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024/2025		2023/2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	3	6	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	4	5	4

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

NOT 10 - AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Goodwill	0	0	9 499	9 499
Immateriella tillgångar	48 339	47 128	6 260	6 260
Nyttjanderätter	10 939	10 564	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	1 395	2 166	1 161	1 515
Totalt Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	60 672	59 859	16 919	17 274

NOT 11 - EBITDA OCH JUSTERAT EBITDA

	Not	Koncernen	
		2025-08-31	2024-08-31
Rörelseresultat		-10 886	-4 621
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	60 672	59 859
EBITDA		49 786	55 237
Poster hänförliga till avvecklad verksamhet	32	2 084	5 853
Resultat försäljning avvecklad verksamhet	32	2 000	-
Nedskrivning av tilläggsköpeskilling Appropo		-	-966
Forskningsavdrag netto	9	-	21 566
Avslutat optionsprogram ¹		-	-1 170
Totala justeringsposter på EBITDA		4 084	25 283
Justerat EBITDA		53 870	80 520

¹ En återföring av ett avslutat optionsprogram totala kostnad redovisades felaktigt under 2023/2024. Detta har ingen effekt på eget kapital eller bolagets finansiella ställning per bokslutsdatum, men påverkade det redovisade resultatet för perioden Q3 23/24.

NOT 12 - FINANSIELLA POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Utdelning andelar i koncernföretag	-	-	22 006	0
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-	-	-11 900	-43 700
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	10 106	-43 700
Ränteintäkter	2 949	4 433	2 949	4 432
Valutakursvinster på likvida medel*	0	0	0	0
Finansiella intäkter	2 949	4 433	2 949	4 432
Räntekostnader	-6	-872	-3	-871
Valutakursförluster på likvida medel*	-2 914	-1 907	-2 914	-1 855
Ränta på leasing	-546	-734	-	-
Övriga finansiella kostnader	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-3 466	-3 513	-2 917	-2 727
Finansiella poster - netto	-517	920	10 136	-41 995

* Valutakursdifferenser nettoredovisas för helåret och kan därför avvika från aggregerade redovisade summor i delårsrapporter.

NOT 13 - SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-278	-549	0	-193
Uppskjuten skatt:				
Hänförlig till uppkomst och återförande av temporära skillnader	2 266	1 034	6 778	1 290
Inkomstskatt redovisad i resultaträkningen	1 989	485	6 778	1 097

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen enligt följande:

	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Resultat före skatt	-11 403	-3 701	-33 681	-60 347
Skatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	2 349	762	6 938	12 430
Effekt av utländsk skattesats	-26	-120	-	-
Skatteeffekter av:				
Ej skattepliktiga intäkter	0	202	4 535	3
Ej avdragsgilla kostnader	-2 415	-2 803	-5 985	-12 627
Uppskjuten skatt på immateriella tillgångar	2 235	2 381	1 290	1 290
Uppskjuten skattefordran på leasingsskuld	-1 854	1 868	-	-
Uppskjuten skatteskuld på nyttjanderättstillgång	1 699	-1 805	-	-
Redovisad skatt	1 989	485	6 778	1 097

NOT 14 - RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförliga till moderbolagets aktieägare divideras med antal aktier per den 31 augusti 2025 (26 494 653 st). För antalet aktier se not 26.

	2024/2025	2023/2024
Resultat per aktie räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (uttrycks i SEK per aktie)	-0,36	-0,12
Resultat per aktie efter utspädning räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (uttrycks i SEK per aktie)	-0,36	-0,12

NOT 15 - IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Intellektuella rättigheter till spel på mobilplattformar

	Koncern		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Ingående anskaffningsvärden	82 600	82 600	62 600	37 600
Genom fusion av dotterbolag	0	0	0	25 000
Verksamhetsöverlåtelse	-17 333	-	0	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	65 267	82 600	62 600	62 600
Ingående avskrivningar	-50 547	-40 287	-34 547	-21 620
Genom fusion av dotterbolag	-	-	0	-6 667
Årets avskrivningar	-7 593	-10 260	-6 260	-6 260
Verksamhetsöverlåtelse	17 333	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40 807	-50 547	-40 807	-34 547
Ingående nedskrivningar	-2 000	0	0	0
Årets nedskrivningar	-667	-2 000	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 667	-2 000	0	0
Utgående redovisat värde	21 793	30 053	21 793	28 053

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avseende spel på mobilplattformar

	Koncern	
	2024/2025	2023/2024
Ingående balans	249 412	203 244
Årets aktiverade utgifter, intern utveckling	46 666	46 168
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	296 078	249 412
Ingående avskrivningar	-191 657	-156 789
Årets avskrivningar	-40 079	-34 868
Utgående ackumulerade avskrivningar	-231 736	-191 657
Utgående redovisat värde	64 342	57 755

Goodwill

	Koncern		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Ingående anskaffningsvärden	161 967	162 248	115 731	68 237
Genom fusion av dotterbolag	-	-	0	47 494
Valutakursdifferenser	-550	-281	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	161 416	161 967	115 731	115 731
Ingående avskrivningar	0	0	-103 065	-68 236
Genom fusion av dotterbolag	-	-	0	-25 330
Årets avskrivningar	0	0	-9 499	-9 499
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	-112 564	-103 065
Ingående nedskrivningar	-35 782	-35 782	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-35 782	-35 782	0	0
Utgående redovisat värde	125 634	126 184	3 166	12 665

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill för koncernen

Goodwillvärdet provas årligen mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Goodwill har prövats mot nyttjandevärde per 2025-08-31 och per 2024-08-31. Nyttjandevärdet utgår från uppskattade bedömningar av framtida kassaflöden före skatt, vilka baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda.

Koncernens goodwill består av goodwill från förvärven av MAG Games Ltd, FEO Media AB (Quizkampen) och Approe AB.

Samtliga tidigare förvärv är nu fullt ut integrerade i MAG Interactive AB (publ) och koncernens samtliga spel ses därför som minsta kassagenererande enhet varvid värderingen av goodwill kan utföras på. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på budget för nästkommande år, samt en prognos för de efterföljande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden (5 år) beräknas med ett antagande om en tillväxttakt med 2 procent per år.

Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt och EBITDA-marginaler. Diskonteringsränta före skatt uppgår till 12,7 procent för 31 augusti 2025 (31 augusti 2024: 12,1 procent).

De känslighetsanalyser som utförts visar att varken en sänkning av tillväxttakten för försäljningsvolymerna under prognosperioden med 1 procentenhet eller en sänkning av den långsiktiga tillväxttakten med 1 procentenheter skulle ge upphov till något nedskrivningsbehov av de immateriella tillgångarna.

Inte heller en höjning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet skulle medföra något nedskrivningsbehov, vare sig för immateriella tillgångar eller för andelar i dotterföretag. För nedskrivningstester av andelar i dotterföretag bedöms det inte föreligga väsentliga osäkerhetsfaktorer, då MAG Games verkar under ett cost-plus-avtal som säkerställer stabila och förutsägbara kassaflöden.

Nedskrivning av Intellectuella rättigheter till spel på mobilplattformar

Under räkenskapsåret har det återstående redovisade värdet på de immateriella rättigheterna avseende spelet Primetime, uppgående till 667 TSEK efter avskrivningar, skrivits ned i sin helhet till följd av försäljningen av verksamheten (not 32).

NOT 16 - NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASING

Effekt IFRS 16 i resultaträkning	Lokaler		Leasingbilar		Summa	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Avskrivning	-10 494	-10 325	-444	-239	-10 939	-10 564
Ränta	-503	-726	-43	-8	-546	-734
Summa	-10 998	-11 051	-487	-247	-11 484	-11 298

Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde ingår i posten Övriga externa kostnader i resultaträkningen och uppgår för året till 571 TSEK (630 TSEK). En vidareuthyrning av nyttjanderätt avseende del av kontorslokal uppgår för året till 2 250 TSEK (163 TSEK) och återfinns under raden Övriga rörelseintäkter i resultaträkningen. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 11 718 TSEK (10 859 TSEK).

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 3.

Leasingavtalen löper på perioder om 3 år, men optioner att förlänga eller säga upp av avtal finns. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas. Vid bokslutsdatum är två av hyresavtalen uppsagda för omförhandling och inkluderas inte i nyttjanderättstillgång samt leasingskuld efter det befintliga avtalets slut.

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr kontorslokaler samt personalbilar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna är på 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Framtida sammanlagda minimileasavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Inom 1 år	-	-	3 932	10 262
Mellan 1 och 5 år	-	-	713	3 647
Mer än 5 år	-	-	0	0
Summa	0	0	4 645	13 909

Nyttjanderättstillgång	Lokaler		Leasingbilar		Summa	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Ingående anskaffningsvärden	65 908	64 720	1 588	1 590	67 496	66 310
Nya avtal	0	0	1424	288	1 424	288
Förlängning av befintligt leasingavtal	0	0	0	247	0	247
Omvärdering befintligt leasingavtal	-277	1 473	0	0	-277	1 473
Avslutat leasingavtal	0	0	-1 300	-537	-1 300	-537
Valutaeffekt	-615	-285	0	0	-615	-285
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	65 016	65 908	1 712	1 588	66 728	67 495
Ingående avskrivningar	-47 957	-37 713	-1 256	-1 554	-49 213	-39 267
Årets avskrivningar	-10 494	-10 325	-444	-239	-10 938	-10 564
Avslutat leasingavtal	0	0	1 300	537	1 300	537
Valutaeffekt	373	81	0	0	373	81
Utgående ackumulerade avskrivningar	-58 078	-47 957	-400	-1 256	-58 478	-49 213
Utgående redovisat värde	6 938	17 951	1 311	331	8 248	18 282

NOT 17 - INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Ingående anskaffningsvärden	13 022	12 861	11 369	11 126
Inköp	328	359	86	244
Försäljningar/utrangeringar	-493	-171	0	0
Valutakursdifferenser	-61	-28	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 796	13 022	11 454	11 369
Ingående avskrivningar	-11 245	-9 246	-9 903	-8 388
Årets avskrivningar	-1 385	-2 177	-1 161	-1 515
Försäljningar/utrangeringar	493	171	-	-
Valutakursdifferenser	45	7	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 093	-11 245	-11 064	-9 903
Utgående redovisat värde	703	1 777	391	1 466

NOT 18 - FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Andra långfristiga fordringar	4 084	4 102	3 766	3 766
Fordringar hos koncernföretag	-	-	133	332
Kundfordringar	33 398	28 993	33 398	27 593
Övriga kortfristiga fordringar	42	139	42	137
Likvida medel	87 450	121 835	77 896	108 644
Summa	124 974	155 069	115 235	140 472

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Skulder till koncernföretag	-	-	2 967	2 935
Leverantörsskulder	18 209	9 628	17 369	8 985
Övriga kortfristiga skulder	40	398	40	29
Summa	18 249	10 026	20 376	11 949

I koncernen finns en tillgång avseende en villkorad tilläggsköpeskilling från inkråmsöverlåtelsen av verksamheten Primetime. Denna är kopplad till köparens framtida överlåtelser och resultat upp till fem år efter Tillträdesdagen. På balansdagen är denna värderad till 0.

Koncernen har även finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16. Se not 16 Nyttjanderättstillgångar och leasing

Förändringarna i Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen under fjolåret avser utbetalning (9 852 TSEK) samt justering (966 TSEK) av den tillkommande villkorade köpeskillingen hänförlig till förvärvet av Apprope AB. Dessa baserades på prognostiserat rörelseresultat. Se tabell nedan.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Ingående värden tilläggsköpeskillning	0	10 818	0	10 818
Årets utbetalningar	-	-9 852	-	-9 852
Nedskrivning	-	-966	-	-966
Utgående värden tilläggsköpeskillning	0	0	0	0

NOT 19 - ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Andra långfristiga fordringar avser deposition för kontorslokaler.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Ingående värde	4 102	4 111	3 766	3 766
Valutaeffekt	-18	-9	-	-
Utgående värde	4 084	4 102	3 766	3 766

NOT 20 - UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Koncernen har redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag i Sventertainment koncernen. Underskotten har aktiverats eftersom koncernen gör bedömningen att det är sannolikt att kvarvarande underskott kommer kunna avräknas mot framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisar också uppskjuten skatt på leasingsskulder, samt nyttjanderätter, dessa netto redovisas. Det finns inga ej aktiverade underskott i koncernen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	Leasing- skulder/ Nyttjande- rätter	Skatte- mässiga underskott	Summa koncern	Skatte- mässiga underskott
Ingående balans 2023-09-01	5 974	2 550	8 524	0
Redovisat i resultaträkning	-1 868	830	-1 038	0
Utgående balans 2024-08-31	4 106	3 380	7 487	0
Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enl. kvittningsreglerna	-3 766	0	-3 766	0
Netto uppskjutna skattefordringar	340	3 380	3 721	0
Ingående balans 2024-09-01	4 106	3 380	7 487	0
Redovisat i resultaträkning	-2 253	2 108	-145	5 488
Utgående balans 2025-08-31	1 853	5 488	7 342	5 488
Belopp som kvittats mot uppskjutna skatteskulder enl. kvittningsreglerna	-1 699	0	-1 699	0
Netto uppskjutna skattefordringar	155	5 488	5 643	5 488

NOT 21 - KUNDFORDRINGAR I KONCERNEN

	2025-08-31	2024-08-31
Kundfordringar i koncernen	33 398	28 993
Summa	33 398	28 993

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

	2025-08-31	2024-08-31
SEK	5 250	6 325
EUR	39	587
USD	28 108	22 081
Summa	33 398	28 993

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringsräntan inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Per den 31 augusti 2025 uppgick koncernens förfallna kundfordringar till 2 079 TSEK. Inget nedskrivningsbehov bedömdes föreligga, eftersom samtliga fordringar avser kunder utan tidigare betalningssvårigheter och betalning erhöles kort efter balansdagen.

Åldersanalysen av förfallna kundfordringar framgår nedan:

	2025-08-31	2024-08-31
1-30 dagar	2 079	1 536
31 - 60 dagar	0	47
Mer än 61 dagar	0	35
Summa förfallna kundfordringar	2 079	1 618

Koncernen har ingen pant som säkerhet.

NOT 22 - SKATTEFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Övriga skattefordringar	19	464	19	23
Summa	19	464	19	23

NOT 23 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Kortfristiga fordringar på anställda	42	137	42	137
Skattefordran	45	319	14	319
Momsfordran	1 852	1 601	916	828
Övriga poster	0	1	0	0
Summa	1 940	2 058	972	1 284

NOT 24 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Förutbetalda hyreskostnader	4 724	4 236	4 119	4 060
Upplupna intäkter	348	0	348	0
Övriga förutbetalda kostnader	2 709	2 594	2 370	2 169
Summa	7 781	6 829	6 837	6 229

NOT 25 - LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Banktillgodohavanden	87 450	121 835	77 896	108 644
Summa	87 450	121 835	77 896	108 644

NOT 26 - EGET KAPITAL

	Antal stamaktier	Aktiekapital
Per 31 augusti 2024	26 494 653	688 173
Per 31 augusti 2025	26 494 653	688 173

Aktiekapitalet består per den 31 augusti 2025 av 26 494 653 aktier, samtliga stamaktier, med kvotvärdet 0,026 kr vardera. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Bolaget har per bokslutsdagen den 31 augusti 2025 tre utestående aktiesparprogram. Se not 30 Långsiktiga incitamentsprogram.

NOT 27 - UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Förändring i uppskjutna skatteskulder under året.

	Koncern			Moderbolaget	
	Förvärvade intellektuella rättigheter till mobilspel	Balanserade utgifter för utveckling av mobilspel	Nyttjanderätter/ Leaseskulder	Summa koncern	Förvärvade intellektuella rättigheter till mobilspel
Ingående balans 2023-09-01	8 715	9 570	5 571	23 857	3 292
Redovisat i resultaträkningen	-2 526	2 328	-1 805	-2 003	-2 425
Tillkommit via fusion					4 912
Utgående balans 2024-08-31	6 189	11 898	3 766	21 854	5 779
Belopp som kvittats mot uppskjutna skattefordr. enl. kvittningsreglerna	0	0	-3 766	-3 766	-
Netto uppskjutna skatteskulder	6 189	11 898	0	18 088	5 779
Ingående balans 2024-09-01	6 189	11 898	3 766	21 854	5 779
Redovisat i resultaträkningen	-1 702	1 357	-2 067	-2 412	-1 290
Utgående balans 2025-08-31	4 488	13 255	1 699	19 442	4 489
Belopp som kvittats mot uppskjutna skattefordr. enl. kvittningsreglerna	0	0	-1 699	-1 699	-
Netto uppskjutna skatteskulder	4 488	13 255	0	17 744	4 489

Moderbolagets uppskjutna skatteskuld är hänförlig till de koncernmässiga övervärdena som uppstod i samband med fusionen av FEO Media AB 2020-06-23 samt fusionen av Apprope AB 2024-04-18. Koncernens uppskjutna skatt avseende leasingsskulder, samt nyttjanderätter nettoredovisas.

NOT 28 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Personalrelaterade skulder	172	226	40	29
Momsskuld	0	181	0	0
Skatter och sociala avgifter	3 273	3 575	3 079	3 135
Övrigt	248	491	0	0
Summa	3 693	4 473	3 119	3 165

NOT 29 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Upplupna kostnader	5 220	4 449	3 858	2 074
Upplupna löner, sociala avgifter samt semesterlöner och bonus	8 549	9 048	8 549	8 719
Summa	13 769	13 497	12 407	10 794

NOT 30 - LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM

OM DE LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAMMEN 2022/2025

LTIP 2022/2025 bestod av två optionsprogram; ett personaloptionsprogram för anställda och ett teckningsoptionsprogram för ledningen. Dessa löpte under året ut och då aktiepriset var under lösenpriset tecknades inga aktier.

För pågående program se nedanstående tabell samt efterföljande sidor.

AKTIESPARPROGRAM

Aktiesparprogram

Förfallotidpunkt	Antal tecknade	Lösenpris (viktad summa)	Aktiva per 2025-08-31	Lösenpris (viktad summa)	Intjänade per 2025-08-31
2026-03-01	130 000	-	110 444	-	0
2027-03-01	135 000	-	129 450	-	0
2028-03-01	135 000	-	135 000	-	0
Totalt	400 000	0	374 894	0	0
Andel av totalt antal aktier	1,51 %		1,41 %		0,00 %

OM DET LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAMMET 2023/2026

LTIP 2023/2026 består av ett aktiesparprogram för anställda och ledning.

Aktiesparprogram 2023/2026 (ESMP 2023/2026)

Aktiesparprogrammet 2023/2026 består av maximalt 130 000 aktier, där 65 000 är kvarhållningsaktier och 65 000 prestationsaktier. Programmet innebär att ledning och alla anställda erbjuds möjlighet att vederlagsfritt erhålla MAG aktier, förutsatt en egen investering i MAG aktier. Per varje egen investerad MAG aktie har anställda och ledning rätt att efter en treårig inlåsningsperiod vederlagsfritt erhålla en MAG aktie (kvarhållningsaktie). Därutöver beroende på uppfyllande av resultatberoende prestationsvillkor under förvärvsperioden efter inlåsningsperioden vederlagsfritt erhålla ytterligare max en MAG aktie (prestationsaktie). En förutsättning för att en deltagare ska ha möjlighet att erhålla kvarhållnings- och /eller prestationsaktier är att denne är anställd under hela inlåsningsperioden och under denna inlåsningsperiod har behållit sina aktier.

Förutsättningen för att 1 prestationsaktie ska erhållas är att de genomsnittliga intäkterna under perioden 1 mars 2025 - 28 februari 2026 jämfört med perioden 1 mars 2022 - 28 februari 2023 har vuxit. Prestationsuppfyllelsen beräknas till maximalt en aktie vid en genomsnittlig ökning om 20% (CAGR) av intäkterna, proportionell tilldelning vid prestationsuppfyllelse mellan 5% till 20% årlig intäktsstillväxt. Antalet prestationsaktier som ska tilldelas kommer att avrundas uppåt till närmaste hela antal aktier.

MAG Interactives aktiesparprogram riktat till ledning och anställda godkändes av aktieägarna på årsstämma som hölls 18 januari 2023. Motiven till incitamentsprogrammet är att det ska bidra till möjligheterna att behålla och attrahera kvalificerad personal samt att öka motivationen för anställda genom att bli involverade och arbeta för en positiv värdeökning av aktierna under perioden som omfattas av aktiesparprogrammet 2023/2026. Om aktiesparprogrammet utnyttjas till fullo kommer aktiekapitalet att öka med 3 377 SEK.

MAG United AB har givits tillstånd att överlåta aktier till deltagarna i ESMP 2023/2026 i samband med utnyttjande av aktiesparprogrammet i enlighet med ett antal villkor.

Program	Antal aktier	Lösenpris	Inlösen	Pris
ESMP, kvarhållningsaktier	65 000	0	Q2 rapport 2026	0 kr
ESMP, prestationsaktier	65 000	0	Q2 rapport 2026	0 kr
Totalt	130 000	0	Q2 rapport 2026	0 kr

Kostnader för aktierelaterade ersättningar

De totala administrationskostnaderna är uppskattade till ett belopp om ca 200 TSEK.

OM DET LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAMMET 2024/2027

LTIP 2024/2027 består av ett aktiesparprogram för anställda och ledning.

Aktiesparprogram 2024/2027 (ESMP 2024/2027)

Aktiesparprogrammet 2024/2027 består av maximalt 135 000 aktier, där 45 000 är kvarhållningsaktier och 90 000 prestationsaktier. Programmet innebär att ledning och alla anställda erbjuds möjlighet att vederlagsfritt erhålla MAG aktier, förutsatt en egen investering i MAG aktier. Per varje egen investerad MAG aktie har anställda och ledning rätt att efter en treårig inlåsningsperiod vederlagsfritt erhålla en MAG aktie (kvarhållningsaktie). Därutöver beroende på uppfyllande av resultatberoende prestationsvillkor under förvärvsperioden efter inlåsningsperioden vederlagsfritt erhålla ytterligare max två MAG aktier (prestationsaktie). En förutsättning för att en deltagare ska ha möjlighet att erhålla kvarhållnings- och /eller prestationsaktier är att denne är anställd under hela inlåsningsperioden och under denna inlåsningsperiod har behållit sina aktier.

Förutsättningen för att 1 prestationsaktie (A) ska erhållas är att den genomsnittliga omsättningen under perioden 1 mars 2026 - 28 februari 2027 jämfört med perioden 1 mars 2023 - 28 februari 2024 har vuxit. Måluppfyllelse för prestationsaktie A beräknas till max en (1) aktie vid 15% genomsnittlig årlig omsättningstillväxt (CAGR) med linjär tilldelning i intervallet 5% till 15% genomsnittlig årlig omsättningstillväxt. Antalet prestationsaktier som ska tilldelas kommer att avrundas uppåt till närmaste hela antal aktier.

Förutsättningen för att 1 prestationsaktie (B) ska erhållas är att den totala omsättningen uppgår till 500 MSEK vid prestationsperiodens slut, med linjär tilldelning från och med måluppfyllelse för prestationsaktie A till en total omsättning om 500 MSEK. Antalet prestationsaktier som ska tilldelas kommer att avrundas uppåt till närmaste hela antal aktier.

MAG Interactives aktiesparprogram riktat till ledning och anställda godkändes av aktieägarna på årsstämma som hölls 17 januari 2024. Motiven till incitamentsprogrammet är att det ska bidra till möjligheterna att behålla och attrahera kvalificerad personal samt att öka motivationen för anställda genom att bli involverade och arbeta för en positiv värdeökning av aktierna under perioden som omfattas av aktiesparprogrammet 2024/2027. Om aktiesparprogrammet utnyttjas till fullo kommer aktiekapitalet att öka med 3 506 SEK.

MAG United AB har givits tillstånd att överlåta aktier till deltagarna i ESMP 2024/2027 i samband med utnyttjande av aktiesparprogrammet i enlighet med ett antal villkor.

Program	Antal aktier	Lösenpris	Inlösen	Pris
ESMP, kvarhållningsaktier	45 000	0	Q2 rapport 2027	0 kr
ESMP, prestationsaktier A	45 000	0	Q2 rapport 2027	0 kr
ESMP, prestationsaktier B	45 000	0	Q2 rapport 2027	0 kr
Totalt	135 000	0	Q2 rapport 2027	0 kr

Kostnader för aktierelaterade ersättningar

De totala administrationskostnaderna är uppskattade till ett belopp om ca 200 TSEK.

OM DET LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAMMET 2025/2028

LTIP 2025/2028 består av ett aktiesparprogram för anställda och ledning.

Aktiesparprogram 2025/2028 (ESMP 2025/2028)

Aktiesparprogrammet 2025/2028 består av maximalt 135 000 aktier, där 45 000 är kvarhållningsaktier och 90 000 prestationsaktier. Deltagande i programmet föreslås erbjudas till samtliga anställda i bolaget (inklusive anställda i MAG Games Ltd), samt medlemmar i bolagets ledningsgrupp som inte är grundare av eller större aktieägare i bolaget, under förutsättning att deltagaren investerar i bolagets aktier ("investeringsaktier"). För varje investeringsaktie har deltagaren möjlighet att vederlagsfritt erhålla upp till tre ytterligare aktier i MAG Interactive efter prestationsperioden, varav en aktie är villkorad av fortsatt anställning ("kvarhållningsaktier"), och två aktier är villkorade av fortsatt anställning och att ett prestationsmål avseende bolagets genomsnittliga årliga omsättningstillväxt under programmet uppnås ("prestationsaktier") (kvarhållningsaktier och prestationsaktier, tillsammans "aktierätter").

Tilldelning av prestationsaktier är, förutsatt fortsatt anställning, villkorad av att prestationsmål som anges nedan avseende bolagets genomsnittliga årliga omsättningstillväxt uppnås under prestationsperioden. Uppfyllelse av prestationsmålet ska beräknas genom att den genomsnittliga omsättningen i bolagets kvartalsrapporter från och med 1 mars 2027, till och med den 29 februari 2028 jämförs med den genomsnittliga omsättningen i bolagets kvartalsrapporter från och med den 1 mars 2024 till och med den 28 februari 2025. Prestationsaktier tilldelas enbart vid omsättningstillväxt under prestationsperioden. Måluppfyllelse beräknas till max två (2) aktier vid 15% genomsnittlig årlig omsättningstillväxt med linjär tilldelning i intervallet 5% till 15% genomsnittlig årlig omsättningstillväxt. Antalet prestationsaktier som tilldelas ska avrundas uppåt till närmaste helt antal aktier.

MAG Interactives aktiesparprogram riktat till ledning och anställda godkändes av aktieägarna på årsstämma som hölls 22 januari 2025. Motiven till förslaget är att bidra till möjligheterna att behålla och attrahera kvalificerad personal samt att öka motivationen för anställda i bolaget genom att bli involverade och arbeta för en positiv omsättningstillväxt under perioden som omfattas av Aktiesparprogram 2025/2028. Om aktiesparprogrammet utnyttjas till fullo kommer aktiekapitalet att öka med 3 506,49 SEK.

MAG United AB har givits tillstånd att överlåta aktier till deltagarna i ESMP 2025/2028 i samband med utnyttjande av aktiesparprogrammet i enlighet med ett antal villkor.

Program	Antal aktier	Lösenpris	Inlösen	Pris
ESMP, kvarhållningsaktier	45 000	0	Q2 rapport 2028	0 kr
ESMP, prestationsaktier	90 000	0	Q2 rapport 2028	0 kr
Totalt	135 000	0	Q2 rapport 2028	0 kr

Kostnader för aktierelaterade ersättningar

De totala administrationskostnaderna är uppskattade till ett belopp om ca 200 TSEK.

NOT 31 - JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	1 395	2 166	1 161	1 515
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar	48 339	47 128	15 759	15 759
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	10 939	10 564	-	-
Nedskrivning av tilläggsköpeskillning		-966	-	-
Optionsprogram	372	-485	367	-485
Återföring reserverat retroaktivt forskningsavdrag	0	5 290	0	5 290
Resultat av inkråmsöverlåtelse	2 000	-	-	-
Summa	63 045	63 698	17 286	22 079

NOT 32 - FÖRSÄLJNING AV INKRÅM [PRIMETIME]

Verksamheten avseende spelet Primetime såles under året, med effekt från 1 januari 2025

Nedan presenteras de poster som innefattades av försäljningen samt koncernens resultat av densamma:

Primetime	2025-01-01
Fordran på MAG Interactive AB	2 217 735
Kundfordringar	378 025
Övriga fordringar	250
Förutbetalda kostnader	582 628
Summa tillgångar	3 178 638
Leverantörsskulder	–495 464
Upplupna kostnader	–338 195
Kortfristiga skulder	–344 980
Summa skulder	–1 178 638
Värde inkråm	2 000 000
Erhållen likvid	1
Resultateffekt	–1 999 999

En villkorad tilläggsköpeskilling kopplad till köparens framtida överlåtelser och resultat upp till fem år efter Tillträdesdagen ingick i överlåtelsen. Köparen har rätt att när som helst inom fem år från Tillträdesdagen köpa ut detta åtagande genom att erlægga ett belopp motsvarande det maximala beloppet enligt villkoret. Efter fem (5) till tio (10) år från Tillträdesdagen gäller en lägre nivå för tilläggsköpeskilling. På balansdagen är denna uppskattad till 0, då koncernens bedömning är att villkoren ej kommer uppfyllas.

NOT 33 - FÖRÄNDRINGAR AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Leasing
Ingående balans 2023-09-01	29 001
Kassaflöden	-10 859
Poster som inte ingår i kassaflödet:	
Tillkommande leasingavtal	288
Förlängning av befintliga leasingavtal	247
Omvärdering av leasingavtal	1 473
Avslut av leasingavtal	-39
Valutakursdifferenser	-175
Utgående balans 2024-08-31	19 936

Ingående balans 2024-09-01	19 936
Kassaflöden	-11 718
Poster som inte ingår i kassaflödet:	
Tillkommande leasingavtal	1 424
Förlängning av befintliga leasingavtal	0
Omvärdering av leasingavtal	-277
Avslut av leasingavtal	0
Valutakursdifferenser	-366
Utgående balans 2025-08-31	8 999

I moderbolaget finns inga skulder som redovisas i finansieringsverksamheten under räkenskapsåret.

NOT 34 - INNEHAV OCH INVESTERINGAR I DOTTERFÖRETAG OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Koncernens innehav och investeringar i dotterföretag

Namn	Registrerings- och verksamhets-land	Verksamhet	Andel stamaktier som direktägs av moderbolaget (%)
MAG Games Ltd	Storbritannien	Utveckling	100
MAG United AB	Sverige	Teckningsoptioner	100
Sventertainment AB	Sverige	Utveckling	100

MAG Games Ltd, MAG United AB och Sventertainment AB konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i dotterbolag som ägs direkt av moderbolaget skiljer sig inte från den ägda andelen stamaktier.

Moderbolagets andelar i koncernföretag	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärde	24 252	135 418
Aktieägartillskott	3 760	4 000
Justerad tilläggsköpeskilling	0	-966
Nedskrivning	-11 900	-43 700
Fusion	0	-70 500
Utgående anskaffningsvärde	16 113	24 252

Namn	Registrerings- och verksamhets-land	Verksamhet	Andel stamaktier som direktägs av moderbolaget (%)	Redovisat värde 2025-08-31	Redovisat värde 2024-08-31
MAG Games Ltd	Storbritannien	Utveckling	100	16 000	22 202
MAG United AB	Sverige	Teckningsoptioner	100	50	50
Sventertainment AB	Sverige	Utveckling	100	63	2 000
Summa				16 113	24 252

NOT 35 - BOKSLUTSDISPOSITIONER

Lämnade koncernbidrag till dotterbolaget Sventertainment

	Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31
Lämnade koncernbidrag	-20 030	-
Summa	-20 030	-

NOT 36 - KONCERNFORDRINGAR OCH SKULDER

	Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31
Fodringar på koncernföretag		
Kundfordringar	0	77
Långfristiga fordringar (Optionsprogram)	27	65
Kortfristiga fordringar	106	190
Fordran utdelning från dotterbolag	20 030	-
Nettoredovisade poster	-20 030	-
Summa	133	332
Skulder till koncernföretag		
Leverantörsskulder	2 967	2 935
Skuld koncernbidrag till dotterbolag	20 030	-
Nettoredovisade poster	-20 030	-
Summa	2 967	2 935
Koncernnetto	-2 834	-2 603

NOT 37 - NÄRSTÅENDE

Utdelning

Moderbolaget har under året 2024/2025 mottagit utdelning från det helägda dotterbolaget MAG Games Ltd om 1 976 TSEK samt redovisar en anteciperad utdelning från det helägda dotterbolaget Sventertainment AB om 20 030 TSEK. För jämförelseåret 2022/2023 har ingen utdelning till närstående gjorts.

Ersättning till ledande befattningshavare

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 9 personalkostnader.

Inlösen av aktier

Ingen närstående har löst in aktier under detta finansiella år 2024/2025 eller under jämförelseåret 2023/2024.

Närstående bolag

Moderbolaget redovisar ett koncernbidrag om 20 030 TSEK till det helägda dotterbolaget Sventertainment AB för 2024/2025. Inga transaktioner mellan närstående bolag har skett under jämförelseåret 2022/2023.

NOT 38 - STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-08-31	2024-08-31	2025-08-31	2024-08-31
Hyresdeposition	4 084	4 102	3 766	3 766
Summa	4 084	4 102	3 766	3 766

NOT 39 - VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen är beslutad 2025-12-15 och undertecknad den dag som framgår av elektroniska signaturer.

Jonas Eriksson
Styrelseordförande

Taina Malén
Styrelseledamot

Britt Boeskov
Styrelseledamot

Asbjørn Søndergaard
Styrelseledamot

Åsa Linder
Styrelseledamot

Daniel Hasselberg
VD och Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av den elektroniska signaturen.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i MAG Interactive AB (publ), org.nr 556804-3524

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för MAG Interactive AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2024 till 31 augusti 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över total resultat och koncernens balansräkning.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för MAG Interactive AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2024 till 31 augusti 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman
Auktoriserad revisor