



**Q1 2026**

**Glaston Oyj Abp  
Osavuositatsaus  
1.1. – 31.3.2026**

**glaston**

## **Glastonin osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2026: Markkinat pysyvät haastavina, suhteellinen kannattavuus parani**

### **Tammi–maaliskuu 2026 lyhyesti**

- Saadut tilaukset olivat 40,5 (47,1) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto oli 40,9 (51,7) miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen EBITA oli 2,7 (3,1) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,0) % liikevaihdosta.
- Liiketulos (EBIT) oli 1,4 (1,0) miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,024 (0,030) euroa.

### **GLASTONIN NÄKYMÄT VUODELLE 2026 PYSYVÄT ENNALLAAN**

Vuonna 2026 lasinjalostuslaitteiden markkinoiden odotetaan pysyvän edelleen hiljaisina. Geopoliittisten jännitteiden lisääntymisen vuoksi arkkitehtuurilasinjalostuslaitteiden markkinoilla ei odoteta merkittävää elpymistä lähitulevaisuudessa. Kiinan vauhdittamana ajoneuvolasinjalostuslaitteiden markkinoiden odotetaan pysyvän samalla tasolla kuin vuonna 2025. Vaikka laitemarkkinoilla on edelleen hiljaista, palveluliiketoiminnan toimintaympäristön odotetaan jatkossakin säilyvän vakaana ja hyvällä tasolla asennetun laitekannan ja elinkaari palveluiden asiakaskysynnän tukemana.

Nykyisessä markkinaympäristössä Glaston jatkaa toimiaan tehokkuuden parantamiseksi, kustannusten hallitsemiseksi ja valikoitujen kasvumahdollisuuksien mahdollistamiseksi. Maailmantalouden ennakoimattomuuden lisääntyessä asiakkaiden investointiaktiivisuus on tavallista epävarmempaa.

Glaston aloitti vuoden edellisvuotta alhaisemmalla tilauskannalla. Hiljaisen markkinaympäristön johdosta Glaston Oyj Abp arvioi vuoden 2026 liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn laskevan vuoden 2025 tasosta. Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 208,8 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen EBITA oli 14,0 miljoonaa euroa.

## Toimitusjohtaja Miika Äppelqvist:

”Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä maailmanlaajuisen liiketoimintaympäristön epävarmuus kasvoi entisestään. Vuoden alku on meille tyypillisesti hiljaisempaa aikaa, mutta ensimmäisellä neljänneksellä kaikkien markkina-alueidemme suorituksen vaikutti myös Lähi-idän sodan puhkeaminen maaliskuussa. Palveluliiketoimintaan tämä ei vaikuttanut yhtä voimakkaasti, ja aktiviteetti pysyi hyvällä tasolla koko neljänneksen ajan. Huoltotyön kysyntä kasvoi EMEA-alueella ja Amerikoissa, ja teimme myös sopimuksia useista pienemmistä päivitystuotteista.

Haastavan markkinaympäristön vuoksi tilauskertymä laski 14 % ja oli 40,5 miljoonaa euroa. Karkaisu- ja laminointiteknologioiden tilauskertymä jäi edellisvuoden tasosta, kun taas eristyslasiteknologioiden tilauskertymä kasvoi 13 %. Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiateknologioiden tilauskertymä oli samalla tasolla kuin edellisvuonna. Tilauskertymää tarkasteltaessa yksi kohokohdista oli tilaus Glaston ULTRA TPS® -linjoista, joilla valmistettavissa eristyslasiyksiköissä on erittäin ohut keskimäinen lasi, minkä ansiosta asiakkaamme pystyvät aidosti erottautumaan markkinoilla energiatehokkuuden ja lasiysikön painon osalta. Teimme myös kaupan täysin uudesta automaattisesta lastausjärjestelmästä, joka on tärkeä lisä karkaisulinjoihimme ja auttaa asiakkaitamme automatisoimaan tuotantoa entisestään ja tehostamaan toimintaa. Palveluiden tilauskertymä kasvoi 8 %.



Ensimmäisen neljänneksen liikevaihto laski 21 % 40,9 miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa edellisvuoden toisen ja kolmannen neljänneksen vähäisestä uusien tilausten määrästä sekä joidenkin asiakkaiden projektitoimitusten ajoituksesta. Palveluiden liikevaihto oli 48 % kokonaisliikevaihdosta, mikä korostaa sen merkitystä tarjonnassamme. Kustannustenhallintatoimiemme tukemana vertailukelpoinen EBITA oli 2,7 miljoonaa euroa ja EBITA-marginaali kasvoi edellisvuodesta 6,5 %:een.

Tässä ympäristössä kustannussäästöohjelman toteutusta nopeutettiin. Henkilöstökulujen lisäksi kattavaan ohjelmaan sisältyy hankkeita toimitusketjun tehostamiseksi ja ICT-kustannusten vähentämiseksi sekä laaja valikoima toimia yhtiön kiinteiden kustannusten alentamiseksi. Olemme pystyneet tunnistamaan ja toteuttamaan kustannussäästötoimia odotettua nopeammin, ja ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä toteutetut toimet johtavat noin 6 miljoonan euron vuosittaisiin säästöihin. Ne realisoituvat vuoden 2026 aikana.

Maailmanmarkkinoiden lisääntyneen epävarmuuden vuoksi odotamme markkina-aktiviteetin pysyvän alhaisena. Tässä haastavassa liiketoimintaympäristössä, jossa hintakilpailu kiristyy, keskitymme jatkossakin valikoitujen sopimusten voittamiseen, palveluliiketoimintamme kehittämiseen ja toimintamme kurinalaiseen sopeuttamiseen, jotta varmistamme toimintavalmiutemme markkinaolosuhteiden parantuessa.”

## GLASTON-KONSERNIN AVAINLUVUT

M€	1–3/2026	1–3/2025	Muutos, %	1–12/2025
Saadut tilaukset	40,5	47,1	-14,0 %	177,4
josta palvelutoimintaa	19,1	17,7	7,9 %	73,8
josta palvelutoimintaa, %	47,2 %	37,6 %		41,6 %
Tilauskanta kauden lopussa	60,8	90,8	-33,0 %	61,3
Liikevaihto	40,9	51,7	-20,8 %	208,8
josta palvelutoimintaa	19,4	19,9	-2,5 %	81,2
josta palvelutoimintaa, %	47,5 %	38,6 %		38,9 %
Käyttökate (EBITDA)	3,6	3,2	13,3 %	13,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>1)</sup>	0,1	1,0	-90,6 %	5,1
Vertailukelpoinen EBITDA	3,7	4,2	-11,3 %	18,9
Vertailukelpoinen EBITDA, %	9,1 %	8,1 %		9,1 %
Vertailukelpoinen EBITA	2,7	3,1	-14,1 %	14,0
Vertailukelpoinen EBITA, %	6,5 %	6,0 %		6,7 %
Liiketulos (EBIT)	1,4	1,0	43,1 %	4,4
Kauden tulos	0,7	0,2	267,7 %	1,2
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, EUR <sup>2)</sup>	0,024	0,030	-19,0 %	0,151
Liiketoiminnan rahavirta	0,4	-0,2	323,3 %	-0,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %, (annualisoitu)	5,7 %	4,3 %		4,8 %
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %, (annualisoitu)	7,1 %	6,7 %		11,3 %
Omavaraisuusaste, %	45,7 %	43,6 %		43,3 %
Nettovelkaantumisaste, %	42,0 %	32,6 %		43,8 %
Henkilöstö kauden lopussa	757	808		772

1) + kulu, - tuotto

2) 22.4.2025 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Vertailukauden osakemäärä ja osakekurssi sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

### Arkkitehtuurilasilaitteet

Ensimmäisellä neljänneksellä arkkitehtuurilasin markkinat olivat edelleen hiljaiset. Globaalien markkinoiden lisääntyneen epävarmuuden ja talousindikaattorien epäsuotuisan kehityksen vuoksi asiakkaiden investointivarovaisuus jatkui. Yhdysvalloissa liiketoimintaympäristön epävarmuus kasvoi. Tullitilanteen lisäksi korkeampi inflaatio ja Lähi-idän konflikti aiheuttivat markkinoiden ennakoimattomuutta. EMEA-alueen keskeisillä markkinoilla, kuten Saksassa ja Itävallassa, aktiiviteetti pysyi alhaisella tasolla asiakkaiden odottaessa ympäristön vakautumista ja myös poliittisia elvytystoimia.

Karkaisu- ja laminointilaitteiden kysyntä oli alhaisella tasolla kaikilla markkina-alueilla, ja asiakkaiden investointivarovaisuus jatkui. Yleisesti ottaen aktiiviteetti kasvoi laminointihankkeissa.

Globaalien markkinoiden epävarmuus vaikutti myös eristyslasilaitteiden kysyntään. Kiinnostus uutta Glaston ULTRA TPS® -linjaa kohtaan, jolla valmistettavissa kolminkertaisissa TPS®-eristyslasiyksiköissä on erittäin ohut keskimääräinen lasi, jatkui etenkin EMEA-alueen markkinoilla. Kiinassa ja Kaakkois-Aasiassa Comfort TPS® -linjan positiivinen vire jatkui.

Palveluiden osalta kysyntä pysyi vahvana. EMEA-alueen palveluliiketoiminnassa kenttähuoltoon ja varaosiin liittyvä aktiiviteetti parani. Amerikoissa päivittäispalveluiden (varaosien ja huoltotyön) kysyntä jatkui vahvana. APAC-alueella vuosi alkoi hitaasti, ja markkinoilla oli edelleen hiljaista. Eristyslasiin varaosien ja kenttähuollon kysyntä on kuitenkin ollut kasvussa. Kiinnostus erilaisia päivitystuotteita kohtaan eri markkina-alueilla pysyi aktiivisena, vaikka yleinen epävarmuus vaikutti myös päivitystuotteisiin liittyvien projektien päätöksentekoon ensimmäisen neljänneksen lopulla.

### Liikenne-, näyttö- ja aurinkopaneelilasilaitteet

Ensimmäisellä neljänneksellä ajoneuvomarkkinat pysyivät kohtalaisen aktiivisina. Sähköautosegmentissä aktiiviteetti jatkui hyvällä tasolla. Lisäksi havaittiin kysynnän kasvua lisäarvoa tuovissa lasiratkaisuissa, kuten ohuessa lasissa ja monimuotoisissa lasissa.

Suuri osa globaaleista investoinneista ajoneuvolasin arvoketjussa tehdään edelleen Kiinassa, ja APAC-alueen markkinat olivat yleisesti ottaen vakaat. Kiinassa ajoneuvolasin esikäsittelylaitemarkkinat pysyivät suurelta osin ennallaan.

Pohjois-Amerikassa, missä asiakkaat kamppailivat merkittävien vastatuulien kanssa toimitusketjun rajoitteiden ja komponenttien hintojen nousun vuoksi, ajoneuvomarkkinat pysyivät haastavina. Vallitsevassa heikossa markkinatilanteessa päivitystuotteiden, varaosien ja kenttähuollon kysyntä kehittyi myönteisesti, kun asiakkaat pyrkivät optimoimaan tuotantoaan. Etelä-Amerikassa markkina-aktiiviteetti kasvoi ja monet asiakkaat pyysivät tarjouksia. EMEA-alueella kysyntä jatkui vähäisenä ja geopolitiininen epävarmuus vaikutti negatiivisesti asiakkaiden investointihalukkuuteen.

Palveluliiketoiminnassa huoltotyön kysyntä oli suurta ja merkkejä asiakkaiden koneiden käyttöasteiden paranemisesta oli havaittavissa. EMEA- ja APAC-alueilla esikäsittelypäivitystuotteiden suuri kysyntä jatkui hyvällä tasolla koneiden käyttöasteen hienoisen nousun tukemana.

## KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

### Saadut tilaukset ja tilauskanta

Hiljaisen markkinaympäristön vuoksi konsernin saadut tilaukset laskivat 14 % verrattuna vuoden 2025 vastaavaan neljännekseen ja olivat 40,5 (47,1) miljoonaa euroa. Arkkitehtuurisegmentin tilauskertymä laski 18 % ja oli 31,2 (37,8) miljoonaa euroa. Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin tilauskertymä oli vertailujaksolla tasolla: 9,3 (9,3) miljoonaa euroa. Palveluliiketoiminnan tilauskertymä kasvoi 8 % vertailujaksosta.

Saadut tilaukset, M€	1–3/2026	1–3/2025	Muutos, %	1–12/2025
Architecture	31,2	37,8	-17,6 %	140,7
Mobility, Display & Solar	9,3	9,3	0,2 %	36,6
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>40,5</b>	<b>47,1</b>	<b>-14,1 %</b>	<b>177,4</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,0		0,0
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>40,5</b>	<b>47,1</b>	<b>-14,0 %</b>	<b>177,4</b>

Ensimmäisen neljänneksen lopussa tilauskanta oli 33 % alhaisempi kuin vuoden 2025 vastaavalla jaksolla ja oli 60,8 (90,8) miljoonaa euroa. Arkkitehtuurisegmentin tilauskanta oli 45,9 (65,7) miljoonaa euroa eli 75 % konsernin tilauskannasta ja liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin 14,9 (25,1) miljoonaa euroa eli 25 % konsernin tilauskannasta.

### Liikevaihto ja kannattavuus

Konsernin liikevaihto laski 21 % edellisvuoden vastaavasta jaksosta ja oli 40,9 (51,7) miljoonaa euroa. Arkkitehtuurisegmentin liikevaihto laski 23 % vertailujaksosta ja oli 31,8 (41,2) miljoonaa euroa. Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin liikevaihto laski 12 % ja oli 9,2 (10,5) miljoonaa euroa. Palveluliiketoiminnan liikevaihto oli samalla tasolla kuin vertailujaksolla.

Kokonaisliikevaihdosta arkkitehtuurisegmentin osuus oli 78 % ja liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin 23 %. Maantieteellisesti EMEA-alueen osuus oli 49 %, Amerikkojen 31 % ja APAC-alueen noin 21 % yhtiön ensimmäisen neljänneksen kokonaisliikevaihdosta.

Vertailukelpoinen EBITA oli 2,7 (3,1) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,0) % liikevaihdosta. Alhaisemmat volyymit vaikuttivat arkkitehtuurisegmentin kannattavuuteen, ja kiinteiden kustannusten lasku pystyi vain osittain kompensoimaan negatiivisia vaikutuksia. Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin vertailukelpoinen EBITA ja EBITA-marginaali paranivat, mikä johtui pääasiassa alhaisemmista kiinteistä kustannuksista.

Konsernin vertailukelpoinen liiketulos oli 1,5 (2,0) miljoonaa euroa eli 3,7 (3,8) % liikevaihdosta. Ensimmäisen neljänneksen liiketulos oli 1,4 (1,0) miljoonaa euroa. Ensimmäisellä neljänneksellä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin -0,1 (-1,0) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,4 (-0,6) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 1,0 (0,3) miljoonaa euroa. Ensimmäisen neljänneksen tulos oli 0,7 (0,2) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,016 (0,004) euroa. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,024 (0,030) euroa.

## Architecture-raportointisegmentti

### Architecture-segmentin ensimmäinen vuosineljännes lyhyesti:

- Markkinoilla oli edelleen hiljaista
- Tilauskertymä laski 18 %; eristyslasitekniologioiden kehitys positiivista edellisvuoteen verrattuna
- Alhainen liikevaihto vaikutti kannattavuuteen

Architecture AVAINLUVUT				
M€	1–3/2026	1–3/2025	Muutos, %	1–12/2025
Saadut tilaukset	31,2	37,8	-17,6 %	140,7
josta palvelutoimintaa	13,7	13,2	3,2 %	55,4
josta palvelutoimintaa, %	43,8 %	35,0 %		39,4 %
Tilaukanta kauden lopussa	45,9	65,7	-30,1 %	46,0
Liikevaihto	31,8	41,2	-22,8 %	162,2
josta palvelutoimintaa	15,1	15,0	0,2 %	61,5
josta palvelutoimintaa, %	47,4 %	36,5 %		37,9 %
Vertailukelpoinen EBITA	1,8	3,5	-48,0 %	12,5
Vertailukelpoinen EBITA, %	5,7 %	8,4 %		7,7 %
Liiketulos (EBIT)	1,0	2,5	-62,2 %	7,8
Liiketulos (EBIT), %	3,0 %	6,1 %		4,8 %

### Saadut tilaukset ja tilaukanta

Arkkitehtuurimarkkinoilla oli edelleen hiljaista. Tämä näkyi segmentin tilaukertymässä, joka laski 18 % vuoden 2025 vastaavaan jaksoon verrattuna. Saadut tilaukset olivat 31,2 (37,8) miljoonaa euroa ja sisälsivät muun muassa Azerbaidžanista saadun tilauksen karkaisu-, laminointi- ja eristyslasilinjoista.

Eristyslasitekniologioiden tilaukertymä kasvoi 13 %. Glaston ULTRA TPS® -eristyslasilinja herätti edelleen kiinnostusta ja johti tilaukseen kahdesta ULTRA TPS® -eristyslasilinjasta. Karkaisu- ja laminointitekniologioiden tilaukertymä laski 74 %. Palveluliiketoiminnan tilaukertymä kasvoi 3 %.

Tilaukanta laski 30 % ja oli kauden lopussa 45,9 (65,7) miljoonaa euroa.

### Taloudellinen kehitys

Segmentin liikevaihto jäi vertailujakson tasosta ja oli 31,8 (41,2) miljoonaa euroa. Arkkitehtuurisegmentin karkaisu- ja laminointitekniologioiden liikevaihto laski 37 % vertailujaksosta, ja eristyslasitekniologioiden liikevaihto laski 35 % vertailujaksosta. Palveluliiketoiminnan liikevaihto oli samalla tasolla kuin vertailujaksolla.

Alhaisemman volyymin vuoksi vertailukelpoinen EBITA oli 1,8 (3,5) miljoonaa euroa eli 5,7 (8,4) % liikevaihdosta.

## Mobility, Display & Solar -raportointisegmentti

### Mobility, Display & Solar -segmentin ensimmäinen neljännes lyhyesti:

- Esikäsittelypäivitystuotteiden kysyntä oli suurta
- Uusien tilausten määrä oli samalla tasolla kuin vertailujaksolla
- Vertailukelpoinen EBITA ja EBITA-marginaali paranivat

<b>Mobility, Display &amp; Solar AVAINLUVUT</b>				
<b>M€</b>	<b>1–3/2026</b>	<b>1–3/2025</b>	<b>Muutos, %</b>	<b>1–12/2025</b>
Saadut tilaukset	9,3	9,3	0,2 %	36,6
josta palvelutoimintaa	5,5	4,5	21,9 %	18,4
josta palvelutoimintaa, %	58,6 %	48,2 %		50,2 %
Tilaukanta kauden lopussa	14,9	25,1	-40,6 %	15,3
Liikevaihto	9,2	10,5	-12,1 %	47,1
josta palvelutoimintaa	4,4	4,9	-10,7 %	19,7
josta palvelutoimintaa, %	47,2 %	46,5 %		41,9 %
Vertailukelpoinen EBITA	0,9	-0,4	336,6 %	1,5
Vertailukelpoinen EBITA, %	9,5 %	-3,5 %		3,2 %
Liiketulos (EBIT)	0,5	-1,5	130,3 %	-3,3
Liiketulos (EBIT), %	5,1 %	-14,7 %		-7,1 %

### Saadut tilaukset

Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin tilaukset oli samalla tasolla kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla, 9,3 (9,3) miljoonaa euroa. Tilaukset sisälsi muun muassa MATRIX EVO -linjan tilauksen EMEA-alueen asiakkaalta ja esikäsittelylaitteiden tilauksia Kiinasta.

Palveluiden tilaukset kasvoivat 22 %. APAC- ja EMEA-alueilla nähtiin merkittävää kasvua esikäsittelypäivitystuotteissa edellisvuoteen verrattuna, ja neljänneksestä tuli yhtiön historian paras neljännes esikäsittelypäivitystuotteiden osalta. Myös huoltotyö kehittyi hyvin.

Segmentin tilaukanta laski 41 % ja oli jakson lopussa 14,9 (25,1) miljoonaa euroa.

### Taloudellinen kehitys

Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin liikevaihto laski 12 % ja oli 9,2 (10,5) miljoonaa euroa alhaisemman tilaukset vuosiksi.

Alhaisempien kiinteiden kustannusten ja projektijakauman ansiosta kannattavuus parani ja vertailukelpoinen EBITA oli 0,9 (-0,4) miljoonaa euroa.

## Tase, rahavirta ja rahoitus

Maaliskuun lopussa taseen loppusumma oli 165,1 (190,6) miljoonaa euroa. Aineeton käyttöomaisuus oli 71,4 (74,8) miljoonaa euroa, josta liikearvoa oli 58,0 (58,3) miljoonaa euroa. Aineellinen käyttöomaisuus oli ensimmäisen neljänneksen lopussa 21,2 (22,7) miljoonaa euroa ja vaihto-omaisuus 27,9 (38,7) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 7,1 (6,7) %. Yhtiön nettovelkaantumisaste oli maaliskuun lopussa 42,0 (32,6) % ja omavaraisuusaste 45,7 (43,6) %. Korollinen nettovelka oli 27,4 (21,8) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan ensimmäisen neljänneksen rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 0,7 (2,5) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli 0,4 (-0,2) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -0,2 (-0,7) miljoonaa euroa.

## Investoinnit ja tuotekehitys

Bruttoinvestoinnit olivat 0,2 (0,6) miljoonaa euroa, ja ne liittyivät pääosin tuotekehitykseen. Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat -2,2 (-2,2) miljoonaa euroa.

Katsauskaudella tuotekehityksessä keskityttiin edelleen innovaatioihin ja hankkeisiin, joiden tarkoituksena oli automatisoida ydintuotteita sekä kehittää robotiikkaa ja autonomisia koneita entisestään.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot ilman poistoja olivat 1,3 (2,2) miljoonaa euroa, josta taseeseen aktivoitiin 0,2 (0,4) miljoonaa euroa. Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen osuus liikevaihdosta oli 3,1 (4,2) %.

## KUSTANNUSSÄÄSTÖOHJELMA

Glaston ilmoitti elokuussa 2025 strukturoidusta ohjelmasta, jonka tavoitteena on parantaa yhtiön tehokkuutta ja vähentää kustannuksia, jotta kannattava toiminta voidaan varmistaa. Toimenpiteisiin sisältyy muun muassa toimintamallin tarkastelu. Lisäksi ilmoitettiin toimenpiteistä, joiden päämääränä on sopeuttaa yhtiön rakennetta ja työskentelytapoja vastaamaan odotettua heikompaan kysyntään. Glaston arvioi, että suunnitellut toimet johtaisivat noin 6 miljoonan euron vuosittaisiin säästöihin ja että ne realisoituisivat vuoden 2026 aikana. Ohjelman lanseerauksesta lähtien kaikissa keskeisissä toimintamaissa on toteutettu paikallisia toimia, ja kulukuri on nyt kiinteä osa yhtiön toimintamallia.

Suomessa aloitettiin maaliskuussa muutosneuvottelut. Niiden lopputuloksena irtisanottiin neljä työsopimusta. Lisäksi neuvotteluissa todettiin, että Suomessa on tarvetta lomautusten jatkamiselle heinäkuun ja joulukuun välisenä aikana vuonna 2026. Saksassa on ollut käytössä lyhennetty työaika joulukuusta 2025 lähtien. Glastonin muissa toimipaikoissa on varmistettu valmius reagoida markkinoiden mahdolliseen heikkenemiseen paikallisten säädösten mukaisesti. Henkilöstökulujen lisäksi kattavaan ohjelmaan sisältyy toimia toimitusketjun tehostamiseksi ja ICT-kustannusten vähentämiseksi sekä laaja valikoima muita toimia yhtiön kiinteiden kustannusten alentamiseksi.

Ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä toteutetut kustannussäästötoimet johtavat noin 6 miljoonan euron vuosittaisiin säästöihin, ja ne realisoituvat vuoden 2026 aikana.

## HENKILÖSTÖ

Glaston-konsernin palveluksessa oli 31.3.2026 yhteensä 757 (808) henkilöä. Arkkitehtuurisegmentti työllisti 619 (620) henkilöä ja liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentti 138 (188) henkilöä. Tianjinin tehtaalla Kiinassa, joka palvelee molempia segmenttejä, noin 30 työntekijää on uudelleenallokoitu liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentistä arkkitehtuurisegmenttiin heijastaen normalisoituvaa volyymia esikäsittelyssä ja korkeampaa eristyslasin kysyntää. Vertailukelpoisesti tarkasteltuna, ilman näitä sisäisiä uudelleenjärjestelyjä, henkilöstömäärä väheni selvästi molemmissa segmenteissä.

## HALLINNOINTI

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Glaston Oyj Abp:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Small Cap -listalla. Osakkeen kaupankäyntitunnus on GLA1V ja ISIN-tunnus FI4000587340. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja äänioikeuteen. Glaston Oyj Abp:n osakepääoma 31.3.2026 oli 12,7 (12,7) miljoonaa euroa.

	Osake- ja äänimäärä		Osakevaihto, M€	
GLA1V			42 145 805	1,1
	Ylin	Alin	Päätös	Keskikurssi *)
Osakekurssi	1,19	0,97	1,00	1,09
			31.3.2026	31.3.2025
Markkina-arvo			42,0	60,1
Osakkeenomistajien lukumäärä			6 805	7 369
Ulkomaalaisomistus, %			28,4	27,9

\*) kaupankäyntipainotettu keskiarvo

## Osakepalkkiojärjestelmä

Glaston ilmoitti 13.2.2026, että hallitus on päättänyt uuden ohjelmajakson alkamisesta yhtiön pitkän aikavälin suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2029.

Kannustinjärjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2029 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kriteerien tasot kunkin ansaintajakson alussa. Hallitus tiedotti osakepalkkiojärjestelmän 2025–2029 alkamisesta ensimmäisen kerran 14.2.2025.

### Ansaintajakso 2026–2028

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2026–2028 perustuu konsernin kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITAan, palveluiden kumulatiiviseen liikevaihtoon sekä vuosittaiseen osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ajanjaksolla 1.1.2026–31.12.2028. Jos ansaintajakson 2026–2028 ansaintakriteerien tasot saavutetaan kokonaisuudessaan, maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 409 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2026–2028 maksetaan vuonna 2029 hallituksen päättämällä tavalla joko osittain osakkeina ja osittain rahana, jolloin rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja, tai kokonaan rahana.

Järjestelmästä maksettavaa palkkiota voidaan pienentää, jos hallituksen asettama palkkiokatto saavutetaan. Järjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2026–2028 kuuluu 10 avainhenkilöä mukaan lukien yhtiön ylintä johtoa.

## LÄHIAJAN KEHITYKSEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Maa- ja maailmanmarkkinoiden jatkuva epävarmuus, jota Lähi-idän sota ja sen vaikutus arkkitehtuurilasin markkinoihin ovat lisänneet, on edelleen merkittävin lyhyen aikavälin riski Glastonin toiminnalle. Kauppapolitiikan epävarmuus ja geopolitiittinen epävakaus voivat vaikuttaa yhtiön asiakkaisiin ja toimittajiin. Yhdysvaltain tullien määrittämiseen liittyvä pitkittynyt prosessi on vaikuttanut markkina-aktiiviteettiin, sillä paikalliset asiakkaat ovat olleet hyvin varovaisia investointisuunnitelmiansa suhteen.

Talouden yleiset suhdanteet ja erityisesti rakennusteollisuuden toiminnan taso vaikuttavat tyypillisesti Glastonin tuotteiden ja palveluiden kysyntään arkkitehtuurilasin markkinoilla. Rakennusmarkkinoiden arvioidaan kehittyvän epätasaisesti. Varovaisen kehityksen ennakoidaan jatkuvan Kiinassa ja Amerikoissa, erityisesti Pohjois-Amerikassa. Muualla Aasiassa ja EMEA-alueella näkymät ovat hieman paremmat.

Liikenteen sähköistymisen ansiosta Kiina on aktiivisin ajoneuvomarkkina-alue. Kiinassa markkinakasvun odotetaan jatkuvan, vaikkakin hitaammin, ja esikäsitteilyteknologioiden kysyntä on normalisoitunut edellisten vuosien korkeilta tasoilta. Muualla kuin Kiinassa kysyntä on tavanomaista vähäisempää. Kiinnostus yhtiön ajoneuvolasin lämpökäsittelyteknologioita kohtaan on kuitenkin kasvanut.

Glaston seuraa jatkuvasti maailmantalouden kehitysnäkymiä ja niiden vaikutusta markkina-alueidensa kehittymiseen. Heikon kysyntätilanteen pitkittyminen vaikuttaisi Glastonin liikevaihtoon ja tulokseen koneliiketoiminnassa 4–6 kuukauden viiveellä. Palveluiden kysynnän merkittävällä hidastumisella olisi nopeampi vaikutus. Yhtiön palveluliiketoiminta, jonka osuus yhtiön liikevaihdosta on yli 40 %, ei ole yhtä suhdanneherkkää vaan vakauttaa liiketoimintaa. Markkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa myös projektiliiketoimintaan yleisesti. Rahoituksen saatavuushaasteet ja korkeammat kustannukset voivat myös kasvattaa asiakkaisiin liittyviä luottoriskejä.

Glaston toimittaa projekteja, joissa on suunnitteluun, projektin toteutukseen ja asennukseen liittyviä riskejä. Projektien suunnittelun tai johtamisen epäonnistuminen voi johtaa arvioitua suurempiin kustannuksiin, tuloutuksen viivästymiseen tai riita-asioihin asiakkaiden kanssa.

Kyberturvallisuusriskit ovat viime vuosina kasvaneet. Mahdolliset kyberuhat voivat aiheuttaa yritykselle erilaista operatiivista ja taloudellista vahinkoa.

Merkittävät toimitusketjun häiriöt voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen kehitykseen, sillä komponenttien niukkuus voi aiheuttaa viivästyksiä tuloutuksessa, kun taas raaka-aineiden voimakas hinnannousu voi lisätä lyhyen aikavälin kannattavuuspainetta.

Työvoimapula ja henkilöstön vaihtuvuus ovat huolenaiheita markkinoilla. Glastonin kyky ylläpitää korkeaa työtyytyväisyyttä työntekijöidensä keskuudessa ja houkutella uusia työntekijöitä korostuu entisestään.

Glastonin pitkän aikavälin strategiset ja operatiiviset riskit ja epävarmuustekijät kuvataan yksityiskohtaisesti vuoden 2025 vuosikatsaukseen sisältyvässä hallituksen toimintakertomuksessa.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Glaston tiedotti 9.4.2026, että People & Culture -johtaja ja johtoryhmän jäsen Riikka Laitasalo on päättänyt jättää yhtiön jatkaakseen uraansa Glastonin ulkopuolella. Muutoksen yhteydessä Glaston ei käynnistä rekrytointiprosessia vastaavaan tehtävään vaan organisoi konsernitason People & Culture -vastuualueet uudelleen. Lisätietoja on saatavilla 9.4.2026 päivytyssä pörssitiedotteessa.

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.4.2026 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti, että tilikauden 2025 voitto lisätään kertyneisiin voittovaroihin ja että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa eikä pääomanpalautusta.

Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin. Edellä mainittu päätös on neuvoa-antava. Yhtiökokous päätti valita hallitukseen seitsemän jäsentä. Yhtiökokous valitsi Veli-Matti Reinikkalan, Sebastian Bondestamin, Antti Kaunosen, Arja Talman, Michael Willomen ja Tina Wun uudelleen hallituksen jäseniksi sekä Sandra Wickströmin uudeksi jäseneksi. Yhtiökokous päätti, että hallituksen vuosipalkkiot pysyvät ennallaan ja ovat seuraavat: hallituksen puheenjohtajalle 74 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 45 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 35 000 euroa.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n.

Hallitus piti varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen järjestäytymiskokouksen, jossa se valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi uudelleen Veli-Matti Reinikkalan ja varapuheenjohtajaksi Sebastian Bondestamin.

Hallitus päätti hallituksen valiokuntien kokoonpanosta seuraavaa:

**Tarkastusvaliokunta:** Arja Talma (puheenjohtaja), Antti Kaunonen ja Sandra Wickström.

**Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta:** Veli-Matti Reinikkala (puheenjohtaja), Sebastian Bondestam, Michael Willome ja Tina Wu.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat luettavissa 16.4.2026 päivytyssä pörssitiedotteessa.

## GLASTONIN NÄKYMÄT VUODELLE 2026

Vuonna 2026 lasinjalostuslaitteiden markkinoiden odotetaan pysyvän edelleen hiljaisina. Geopoliittisten jännitteiden lisääntymisen vuoksi arkkitehtuurilasinjalostuslaitteiden markkinoilla ei odoteta merkittävää elpymistä lähitulevaisuudessa. Kiinan vauhdittamana ajoneuvolasinjalostuslaitteiden markkinoiden odotetaan pysyvän samalla tasolla kuin vuonna 2025. Vaikka laitemarkkinoilla on edelleen hiljaista, palveluliiketoiminnan toimintaympäristön odotetaan jatkossakin säilyvän vakaana ja hyvällä tasolla asennetun laitekannan ja elinkaaripalveluiden asiakaskysynnän tukemana.

Nykyisessä markkinaympäristössä Glaston jatkaa toimiaan tehokkuuden parantamiseksi, kustannusten hallitsemiseksi ja valikoitujen kasvumahdollisuuksien mahdollistamiseksi. Maailmantalouden ennakoimattomuuden lisääntyessä asiakkaiden investointiaktiivisuus on tavallista epävarmempaa.

Glaston aloitti vuoden edellisvuotta alhaisemmalla tilauskannalla. Hiljaisen markkinaympäristön johdosta Glaston Oyj Abp arvioi vuoden 2026 liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn laskevan vuoden 2025 tasosta. Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 208,8 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen EBITA oli 14,0 miljoonaa euroa.

## GLASTON OYJ ABP

### OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–31.3.2026

#### KONSERNIN LYHENNETTY TULOSLASKELMA

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %	1-12/2025
<b>Liikevaihto</b>	<b>40,9</b>	<b>51,7</b>	-20,8%	<b>208,8</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,4		2,1
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	1,2	-1,2		-6,7
Valmistus omaan käyttöön	0,0	0,1		0,3
Materiaalit	-15,2	-19,3		-81,7
Henkilöstökulut	-15,4	-17,6		-66,0
Liiketoiminnan muut kulut	-8,1	-10,9		-43,0
Poistot ja arvonalentumiset	-2,2	-2,2		-9,4
<b>Liiketulos</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>	43,1%	<b>4,4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,4	-0,6		-2,2
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-0,1	-0,1		-0,3
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>1,0</b>	<b>0,3</b>	231,2%	<b>1,9</b>
Tuloverot	-0,3	-0,1		-0,7
<b>Kauden voitto /tappio</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	267,7%	<b>1,2</b>
Osakekohtainen tulos, euroa*	0,016	0,004		0,028

\*22.4.2025 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Vertailukauden osakemäärä ja osakekurssi sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

#### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Raportointikauden voitto / tappio</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	<b>1,2</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	0,7	-0,8	-2,4
Rahavirran suojaus	-0,2	0,7	0,8
Rahavirran suojauksen verovaikutus	0,0	-0,1	-0,1
<b>Muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>			
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	0,0
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot verovaikutus	-	-	0,0
<b>Raportointikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,6</b>
<b>Raportointikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,5</b>

<b>KONSERNIN TASE</b> milj. euroa	<b>31.3.2026</b>	<b>31.3.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	58,0	58,3	57,8
Muut aineettomat hyödykkeet	13,4	16,5	14,3
Aineelliset hyödykkeet	21,2	22,7	21,5
Käyttöoikeusomaisuus	4,0	5,7	4,3
Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	0,0	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut pitkäaikaiset saamiset	1,2	1,3	1,2
Laskennalliset verosaamiset	2,4	2,8	2,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>100,1</b>	<b>107,4</b>	<b>101,5</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	27,9	38,7	28,0
Myynti- ja muut saamiset	19,8	21,5	19,6
Sopimukseen perustuvat saamiset	8,2	12,3	14,4
Saamiset yhteensä	28,0	33,8	34,0
Rahavarat	9,0	10,7	8,9
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>64,9</b>	<b>83,3</b>	<b>70,8</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>165,1</b>	<b>190,6</b>	<b>172,4</b>
milj. euroa	<b>31.3.2026</b>	<b>31.3.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	12,7	12,7	12,7
Muut sidotun oman pääoman rahastot	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	95,2	97,8	95,2
Treasury shares	-0,2	-0,2	-0,2
Muut vapaan oman pääoman rahastot	0,1	0,1	0,2
Kertyneet voittovarot	-46,9	-48,7	-47,8
Muuntoerot	4,3	5,1	3,6
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>65,3</b>	<b>66,8</b>	<b>63,8</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset korolliset velat	29,0	23,0	28,9
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2,6	4,4	2,9
Pitkäaikaiset korottomat velat ja varaukset	1,3	1,2	1,6
Laskennalliset verovelat	6,1	8,6	6,5
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>39,0</b>	<b>37,2</b>	<b>39,9</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	2,9	2,8	2,9
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2,0	2,3	2,1
Lyhytaikaiset varaukset	4,1	4,4	4,8
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat	49,3	74,7	55,2
Sopimukseen perustuvat velat	0,1	0,2	0,1
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	2,5	2,3	3,7
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>60,8</b>	<b>86,7</b>	<b>68,7</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>99,8</b>	<b>123,9</b>	<b>108,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>165,1</b>	<b>190,6</b>	<b>172,4</b>

**KONSERNIN LYHENNETTY RAHAVIRTALASKELMA**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	0,7	2,5	11,1
Käyttöpääoman muutos	-0,3	-2,7	-11,5
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,4</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,2	-0,7	-2,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	-	-
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavirrat</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,7</b>	<b>-2,7</b>
<b>Rahavirrat ennen rahoitusta</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>-3,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	-	34,2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-	-28,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	2,8	2,8
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-2,0	-2,0
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut	-0,7	-0,7	-2,9
Pääoman palautus	-	-	-2,5
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,1</b>	<b>1,5</b>
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	0,7	-0,8	-1,8
<b>Rahavarojen nettolisäys / -vähennys</b>	<b>0,2</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,4</b>
Rahavarat kauden alussa	8,9	12,3	12,3
Rahavarat kauden lopussa	9,0	10,7	8,9
<b>Rahavarojen nettolisäys / -vähennys</b>	<b>0,2</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,4</b>

## KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

milj. euroa	Osakepääoma	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muut vapaan oman pääoman rahastot	Kert. voittovarajat	Muuntoerot	Oma pääoma yht.
<b>Oma pääoma 1.1.2026</b>	<b>12,7</b>	<b>0,1</b>	<b>95,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>-47,8</b>	<b>3,6</b>	<b>63,8</b>
Laaja tulos	-	-	-	-	-0,1	0,7	0,7	1,3
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakepalkkiojärjestelmä	-	-	-	-	-	-0,0	-	-0,1
Osakepalkkiojärjestelmän verovaikutus	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Pääomanpalautus	-	-	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-	-	0,2	-	0,2
<b>Oma pääoma 31.3.2026</b>	<b>12,7</b>	<b>0,1</b>	<b>95,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-46,9</b>	<b>4,3</b>	<b>65,3</b>

milj. euroa	Osakepääoma	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muut vapaan oman pääoman rahastot	Kert. voittovarajat	Muuntoerot	Oma pääoma yht.
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	<b>12,7</b>	<b>0,1</b>	<b>97,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,5</b>	<b>-48,9</b>	<b>5,9</b>	<b>66,8</b>
Laaja tulos	-	-	-	-	0,6	0,2	-0,8	-0,1
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakepalkkiojärjestelmä	-	-	-	-	-	-0,0	-	-0,0
Osakepalkkiojärjestelmän verovaikutus	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Pääomanpalautus	-	-	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-0,0	-	0,0
<b>Oma pääoma 31.3.2025</b>	<b>12,7</b>	<b>0,1</b>	<b>97,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-48,7</b>	<b>5,1</b>	<b>66,8</b>

TUNNUSLUVUT	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	8,9 %	6,2 %	6,6 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	9,1 %	8,1 %	9,1 %
Liiketulos (EBIT), % liikevaihdosta	3,5 %	1,9 %	2,1 %
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	6,5 %	6,0 %	6,7 %
Kauden voitto / tappio, % liikevaihdosta	1,6 %	0,3 %	0,6 %
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	0,2	0,6	2,7
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	0,5 %	1,1 %	1,3 %
Omavaraisuusaste, %	45,7 %	43,6 %	43,3 %
Velkaantumisaste, %	55,8 %	48,6 %	57,7 %
Nettovelkaantumisaste, %	42,0 %	32,6 %	43,8 %
Korolliset nettovelat, milj. euroa	27,4	21,8	28,0
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, milj. euroa	101,7	99,3	100,6
Oman pääoman tuotto, %	4,1 %	1,1 %	1,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,7 %	4,3 %	4,8 %
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto, %	7,1 %	6,7 %	11,3 %
Henkilökunta keskimäärin	762	805	799
Henkilökunta kauden lopussa	757	808	772

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	31.3.2026	31.3.2025*	31.12.2025*
Rekisteröity osakemäärä kauden lopussa, (1 000)	42 146	42 146	42 146
Rekisteröity osakemäärä kauden lopussa, ilman omia osakkeita, (1 000)	42 045	42 029	42 045
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, ilman omia osakkeita, (1 000)	42 045	42 033	42 039
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,016	0,004	0,028
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,024	0,030	0,151
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma / osake, euroa	1,55	1,58	1,52
Pääomanpalautus/osake, euroa	-	-	-
Efekttiivinen pääomanpalautustuotto / osake, %	-	-	-
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	63,4	333,4	39,8
Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma / osake	0,65	0,90	0,74
Rekisteröidyn osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	42,0	60,1	47,4
Osakkeen suhteellinen vaihto, % keskimääräisestä rekisteröidystä osakekannasta	2,4 %	3,1 %	11,7 %
Osakkeen vaihto, osakkeita (1 000)	1 014	1 291	4 919
Osakkeen kauden viimeinen kurssi, euroa	1,00	1,43	1,13
Osakkeen ylin kurssi, euroa	1,19	1,70	1,70
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,97	1,43	1,10
Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskipurssi, euroa	1,09	1,53	1,30

\*22.4.2025 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Vertailukauden osakemäärä ja osakekurssi sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Rakennejärjestelyt	-0,0	-0,8	-4,4
Muut	-0,1	-0,2	-0,7
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,0</b>	<b>-5,1</b>

### Vertailukelpoinen liike-tulos (EBIT) ja EBITA

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liike-tulos	1,4	1,0	4,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>1)</sup>	0,1	1,0	5,1
<b>Vertailukelpoinen liike-tulos</b>	<b>1,5</b>	<b>2,0</b>	<b>9,5</b>
<b>Liike-tulos</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>	<b>4,4</b>
Aineettomien hyödykkeiden poistot <sup>1)</sup>	1,1	1,0	4,3
<b>EBITA</b>	<b>2,5</b>	<b>2,1</b>	<b>8,7</b>
Kauppahinnan allokatio, aineellisten hyödykkeiden poistot <sup>1)</sup>	0,1	0,1	0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>1)</sup>	0,1	1,0	5,1
<b>Vertailukelpoinen EBITA</b>	<b>2,7</b>	<b>3,1</b>	<b>14,0</b>
% Liikevaihdosta	6,5 %	6,0 %	6,7 %

<sup>1)</sup> + kulu, - tuotto

### Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto% (ROCE) ja osakekohtainen tulos (EPS)

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Voitto/tappio ennen veroja	1,0	0,3	1,9
Rahoituskulut	0,5	0,8	2,9
Kauppahinnan allokatio <sup>1)</sup>	0,3	0,3	1,4
Yhteensä	1,8	1,4	6,1
Yhteensä annualisoitu	7,1	5,6	6,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>1)</sup>	0,1	1,0	5,1
Yhteensä	7,2	6,6	11,2
Oma pääoma	65,3	66,8	63,8
Korolliset velat	36,4	32,5	36,8
Keskiarvo (1.1. ja kauden loppu)	101,2	99,1	99,8
<b>Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto% (ROCE)</b>	<b>7,1 %</b>	<b>6,7 %</b>	<b>11,3 %</b>
Tilikauden tulos	0,7	0,2	1,2
Kauppahinnan allokatio <sup>1)</sup>	0,3	0,3	1,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>1)</sup>	0,1	1,0	5,1
-vero	-0,1	-0,3	-1,3
Yhteensä	1,0	1,3	6,3
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, ilman omia osakkeita <sup>2)</sup>	42,0	42,0	42,0
<b>Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>0,024</b>	<b>0,030</b>	<b>0,151</b>

<sup>1)</sup> + kulu, - tuotto

<sup>2)</sup> 22.4.2025 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Vertailukauden osakemäärä ja osakekurssi sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

### Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen tulos (EPS):

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta / Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä.

Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS):

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta / Laimennettu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä.

Osinko / osake\*:

Raportointikaudelta jaettu osinko / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Osinkosuhte\*:

(Osinko / osake x 100) / Osakekohtainen tulos

Efektiivinen osinkotuotto / osake\*:

(Osinko / osake x 100) / Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma:

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita

Osakkeen hinta keskimäärin:

Osakkeen vaihto, euroa kauden aikana / Osakkeen vaihto, kpl kauden aikana

Hinta / osakekohtainen tulos (P/E):

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi / Osakekohtainen tulos (EPS)

Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma:

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi / Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

Osakkeiden vaihdon kehitys:

Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita

Osakekannan markkina-arvo:

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa:

Liikkeeseen laskettu osakemäärä - yrityksen hallussa olevat omat osakkeet

\*Laskentakaavoja sovelletaan myös pääomanpalautuksen tunnuslukuihin

### Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA):

Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia

Liiketulos (EBIT):

Liiketulos poistojen ja arvonalentumisten jälkeen

Rahavarat:

Muut rahavarat ja käteisvarat (sisältää jaksotettuun hankintamenoön luokitellut rahavarat)

Korolliset nettovelat:

Korolliset velat (sisältää jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat korolliset velat) - rahavarat

Rahoituskulut:

Rahoitusvelkojen korkokulut + rahoitusjärjestelyiden palkkiokulut + rahoitusvelkojen valuuttakurssierot

Omavaraisuusaste, %:

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus) x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)

Velkaantumisaste (gearing), %:

(Korolliset velat x 100) / Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)

Nettovelkaantumisaste (net gearing), %:

(Korolliset nettovelat x 100) / Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE):

$(\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut} \times 100) / (\text{Oma pääoma} + \text{korolliset velat, raportointikauden alun ja lopun keskiarvo})$

Oman pääoman tuotto-% (ROE):

$(\text{Raportointikauden voitto} / \text{tappio} \times 100) / \text{Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus), raportointikauden alun ja lopun keskiarvo}$

#### **Muut vaihtoehtoiset tunnusluvut**

Vertailukelpoinen liike-% (Vertailukelpoinen EBIT):

Liike-% poistojen ja arvonalentumisten jälkeen, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä+ suuret kuluksi kirjattavat pilvipalveluinvestoinnit.

Vertailukelpoinen käyttö-% (Vertailukelpoinen EBITDA):

Liike-% ennen poistoja ja arvonalentumisia, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä+ suuret kuluksi kirjattavat pilvipalveluinvestoinnit.

Vertailukelpoinen EBITA:

Liike-% ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, ilman kauppahinnan allokaatiota ja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä+ suuret kuluksi kirjattavat pilvipalveluinvestoinnit.

Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto-% (Vertailukelpoinen ROCE):

$(\text{Tulos ennen veroja} + \text{kauppahinnan allokaatiopoistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä} + \text{rahoituskulut} \times 100) / (\text{Oma pääoma} + \text{korolliset velat, tilikauden alun ja lopun keskiarvo})$

Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (Vertailukelpoinen EPS):

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta +/- (vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + kauppahinnan allokaatiopoistot) verovaikutus huomioon / Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä oikaistaan varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia liiketapahtumia tai arvostuserien muutoksia, silloin kun ne aiheutuvat rakennejärjestelyistä, yritysostoista ja -myynneistä, näihin liittyvistä integraatio- ja separaatiokustannuksista, omaisuuden myynnistä tai arvonalentumisesta. Näihin voi sisältyä henkilöstövähennyksistä, tuotevalikoiman rationalisoinnista, tuotantorakenteen uudistamisesta sekä toimipisteiden vähentämisestä aiheutuvia kuluja.

Liike-%n arvonalentumistappiot, konsernirakenteen muutoksista johtuvat luovutusvoitot tai -tappiot, poikkeuksellisen suuret aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot tai -tappiot, poikkeukselliset vahingonkorvaukset sekä oikeudenkäynnit oikaistaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

**LIITETIEDOT****Laatimisperiaatteet**

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2025. Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton. Pyöristyseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin.

**1. SEGMENTTITIEDOT****Saadut tilaukset**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Architecture	31,2	37,8	140,7
Mobility, Display & Solar	9,3	9,3	36,6
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>40,5</b>	<b>47,1</b>	<b>177,4</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,0	0,0
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>40,5</b>	<b>47,1</b>	<b>177,4</b>

**Liikevaihto**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Architecture	31,8	41,2	162,2
Mobility, Display & Solar	9,2	10,5	47,1
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>41,1</b>	<b>51,8</b>	<b>209,2</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-0,4
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>40,9</b>	<b>51,7</b>	<b>208,8</b>

**Vertailukelpoinen EBITA**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Architecture	1,8	3,5	12,5
Mobility, Display & Solar	0,9	-0,4	1,5
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>2,7</b>	<b>3,1</b>	<b>14,0</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,0	0,0
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>2,7</b>	<b>3,1</b>	<b>14,0</b>
Vertailukelpoinen EBITA %	6,5 %	6,0 %	6,7 %

**Vertailukelpoinen EBITA %**

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Architecture	5,7 %	8,4 %	7,7 %
Mobility, Display & Solar	9,5 %	-3,5 %	3,2 %
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>6,5 %</b>	<b>6,0 %</b>	<b>6,7 %</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	9,1 %	-0,9 %	-0,2 %
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>6,5 %</b>	<b>6,0 %</b>	<b>6,7 %</b>

**Liiketulos**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Architecture	1,0	2,5	7,8
Mobility, Display & Solar	0,5	-1,5	-3,3
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>	<b>4,4</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,0	0,0
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>	<b>4,4</b>
Liiketulos %	3,5 %	1,9 %	2,1 %

**Segmenttivarat**

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Architecture	125,4	144,4	132,1
Mobility, Display & Solar	28,1	32,0	29,0
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>153,5</b>	<b>176,4</b>	<b>161,0</b>
Muut varat	11,5	14,3	11,3
<b>Varat yhteensä</b>	<b>165,1</b>	<b>190,6</b>	<b>172,4</b>

**Segmenttivelat**

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Architecture	43,4	65,4	50,2
Mobility, Display & Solar	11,0	14,7	11,3
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>54,4</b>	<b>80,0</b>	<b>61,5</b>
Muut velat	45,4	43,8	47,0
<b>Velat yhteensä</b>	<b>99,8</b>	<b>123,9</b>	<b>108,5</b>

**Henkilöstö kauden lopussa**

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Architecture	619	620	602
Mobility, Display & Solar	138	188	170
<b>Henkilöstö kauden lopussa yhteensä</b>	<b>757</b>	<b>808</b>	<b>772</b>

<b>Henkilöstön maantieteellinen jakautuminen</b>	<b>31.3.2026</b>	<b>31.3.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
Suomi	193	217	194
Saksa	286	293	293
Muu EMEA	52	70	55
Aasia	181	184	182
Amerikka	45	44	48
<b>Henkilöstö kauden lopussa yhteensä</b>	<b>757</b>	<b>808</b>	<b>772</b>

## SAADUT TILAUKSET, TILAUSKANTA, LIIKEVAIHTO JA LIIKETULOS, VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

### Saadut tilaukset

milj. euroa	<b>1-3/2026</b>	<b>10-12/2025</b>	<b>7-9/2025</b>	<b>4-6/2025</b>	<b>1-3/2025</b>
Architecture	31,2	37,6	34,0	31,3	37,8
Mobility, Display & Solar	9,3	11,2	9,4	6,7	9,3
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>40,5</b>	<b>48,8</b>	<b>43,4</b>	<b>38,1</b>	<b>47,1</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	-	-	-	0,0
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>40,5</b>	<b>48,8</b>	<b>43,4</b>	<b>38,1</b>	<b>47,1</b>

### Tilaukanta

milj. euroa	<b>1-3/2026</b>	<b>10-12/2025</b>	<b>7-9/2025</b>	<b>4-6/2025</b>	<b>1-3/2025</b>
Architecture	45,9	46,0	49,5	58,5	65,7
Mobility, Display & Solar	14,9	15,3	13,6	18,8	25,1
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>60,8</b>	<b>61,3</b>	<b>63,1</b>	<b>77,4</b>	<b>90,8</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-	-	-	-	-
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>60,8</b>	<b>61,3</b>	<b>63,1</b>	<b>77,4</b>	<b>90,8</b>

### Liikevaihto

milj. euroa	<b>1-3/2026</b>	<b>10-12/2025</b>	<b>7-9/2025</b>	<b>4-6/2025</b>	<b>1-3/2025</b>
Architecture	31,8	39,6	42,2	39,1	41,2
Mobility, Display & Solar	9,2	9,7	14,3	12,6	10,5
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>41,1</b>	<b>49,3</b>	<b>56,5</b>	<b>51,7</b>	<b>51,8</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,3	0,0	0,0	-0,1
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>40,9</b>	<b>49,0</b>	<b>56,5</b>	<b>51,7</b>	<b>51,7</b>

**Vertailukelpoinen EBITA**

milj. euroa	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Architecture	1,8	2,7	3,6	2,7	3,5
Mobility, Display & Solar	0,9	0,2	1,2	0,5	-0,4
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>2,7</b>	<b>3,0</b>	<b>4,8</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>2,7</b>	<b>3,0</b>	<b>4,8</b>	<b>3,1</b>	<b>3,1</b>
Vertailukelpoinen EBITA %	6,5 %	6,1 %	8,5 %	6,1 %	6,0 %

**Vertailukelpoinen EBITA %**

	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Architecture	5,7 %	6,9 %	8,6 %	6,9 %	8,4 %
Mobility, Display & Solar	9,5 %	2,4 %	8,2 %	3,7 %	-3,5 %
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>6,5 %</b>	<b>6,0 %</b>	<b>8,5 %</b>	<b>6,1 %</b>	<b>6,0 %</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	9,1 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	-0,9 %
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>6,5 %</b>	<b>6,1 %</b>	<b>8,5 %</b>	<b>6,1 %</b>	<b>6,0 %</b>

**Liiketulos**

milj. euroa	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Architecture	1,0	1,5	2,6	1,2	2,5
Mobility, Display & Solar	0,5	-0,5	0,4	-1,7	-1,5
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>1,0</b>
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>1,0</b>
Liiketulos%	3,5 %	2,0 %	5,2 %	-1,0 %	1,9 %

**SAADUT TILAUKSET, TILAUSKANTA JA LIIKEVAIHTO TUOTEALUEITTAIN****Saadut tilaukset tuotealueittain**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Architectural Tempering and Laminating Technologies	3,1	11,8	35,6
Insulating Glass Technologies	14,4	12,8	49,8
Mobility, Display and Solar Technologies	3,8	4,8	18,2
Services	19,1	17,7	73,8
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,0	0,0
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>40,5</b>	<b>47,1</b>	<b>177,4</b>

**Tilaukanta tuotealueittain**

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Architectural Tempering and Laminating Technologies	17,2	25,4	21,2
Insulating Glass Technologies	25,0	33,1	20,1
Mobility, Display and Solar Technologies	12,7	24,4	14,4
Services	5,9	7,9	5,6
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-	-	-
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>60,8</b>	<b>90,8</b>	<b>61,3</b>

**Liikevaihto tuotealueittain**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Architectural Tempering and Laminating Technologies	6,6	10,5	38,4
Insulating Glass Technologies	10,5	16,2	65,4
Mobility, Display and Solar Technologies	5,1	5,8	30,2
Services	19,4	19,9	81,2
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-0,7	-0,7	-6,4
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>40,9</b>	<b>51,7</b>	<b>208,8</b>

**LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUTUMINEN****Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Amerikat	12,5	15,7	65,3
EMEA	19,9	24,7	93,5
APAC	8,5	11,3	50,1
<b>Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>40,9</b>	<b>51,7</b>	<b>208,8</b>

**2. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA****Maksuvalmiusriski**

Maksuvalmiusriskiä pyritään hallitsemaan tehokkaalla ennakkomaksujen käytöllä, jolla pyritään pienentämään toimintaan sitoutuvaa käyttöpääomaa. Käyttöpääoman hallinta on painopistealueena ja sen kehitystä seurataan tiiviisti. Lyhyen ja pitkän aikavälin kassasuunnittelu on osa tytäryritysten operatiivista toimintaa yhdessä konsernin rahoitustoiminnon kanssa. Maksuvalmiusriskin mittarina käytetään konsernin likviditeettireserviä, joka sisältää rahavarat sekä käyttämättä olevat luottolimitit. Konsernin rahoitustoiminto raportoi konsernin maksuvalmiustilanteen säännöllisesti konsernin johdolle ja hallitukselle.

Käytetyt lainakovenantit ovat nettovelat suhteessa omaan pääomaan (net gearing ratio) ja nettovelat suhteessa käyttökatteeseen (leverage). Konsernin rahoitustoiminto vastaa kovenanttien seurannasta ja raportoi kovenanttitalanteesta säännöllisesti johdolle ja emoyhteisön hallitukselle. Kaikki kovenanttiehdot ovat täyttyneet.

Glaston Oyj Abp sopi pitkäaikaisen rahoitussopimuksensa jatkamisesta kolmella vuodella joulukuussa 2025. Rahoitussopimus koostuu 32 miljoonan euron pitkäaikaisista lainoista sekä 25 miljoonan euron Revolving Credit Facility –rahoituslimitistä. Sopimus sisältää kaksi optiota pidentää laina-aikaa yhden vuoden jaksoissa. Rahoitussopimuksen lainamarginaalissa Revolving Credit Facilityyn osalta on aikomuksena huomioida Glastonin kestävä liiketoiminnan tavoitteita ja niissä onnistumista vuosittain. Näistä sovitaan 30.6.2026 mennessä.

milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
Komittoidut luotto- ja takauslimitit 31.3.2026	8,0	17,0	25,0
Komittoidut luotto- ja takauslimitit 31.12.2025	5,0	20,0	25,0

**Korolliset nettovelat**

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta	31,8	25,8	31,8
Vuokrasopimusvelat	4,6	6,7	5,0
Rahavarat	9,0	10,7	8,9
<b>Yhteensä</b>	<b>27,4</b>	<b>21,8</b>	<b>28,0</b>
<b>Nettovelkaantumisaste, %</b>	<b>42,0</b>	<b>32,6</b>	<b>43,8</b>

**Luottoriski**

Konserni altistuu luotto- ja vastapuoliriskille toimiessaan markkinoilla, joilla syntyy saamissuhteita vastapuolilta. Näiden vastapuolien maksuvalmius saattaa heiketä, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Riskiä hallitaan konsernin luottotoimintaohjeen mukaisesti.

Arvio epävarmoista saamisista perustuu raportointihetkellä avoimna olevien myyntisaamisten tarkasteluun sekä odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin.

Riskiä hallitaan yhdessä liiketoimintojen kanssa varmistamalla, että liian suuria luottoriskikeskittymiä ei pääse syntymään, sekä tarvittaessa huolehtimalla saamisille riittävät vakuudet. Konserni pienentää luottoriskiään käyttämällä rembursseja ja asiakkaiden antamia takauksia. Lisäksi pyritään saamaan maksuaikataulut etupainotteisiksi käyttämällä mahdollisimman suuria ennakkomaksuja sekä riskin pienentämiseksi että rahavirran parantamiseksi.

Konsernin myyntisaamisista oli maaliskuun 2026 lopussa 9,4 (26,8 31.3.2025) prosenttia varmistettu remburssein sekä asiakkailta saaduista vakuuksista.

Myyntisaamisten ikäjakauma milj. euroa	Myyntisaamisten tasearvo vähennystilin jälkeen	Erääntymätön	Erääntynyt			
			< 30 päivää	31-180 päivää	181-360 päivää	> 360 päivää
<b>31.3.2026</b>	15,8	12,0	1,7	1,3	0,4	0,3
<b>31.12.2025</b>	15,9	11,0	2,8	1,6	0,4	0,1

**3. AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET****Muutokset aineellisissa hyödykkeissä**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	21,5	23,1	23,1
Lisäykset	0,0	0,2	0,9
Vähennykset	-	-	-0,0
Poistot	-0,5	-0,5	-2,4
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	0,0
Kurssierot	0,1	-0,1	-0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	21,2	22,7	21,5

Glastonilla ei ollut maaliskuun 2026 lopussa aineellisten hyödykkeiden hankintaa koskevia sopimukseen perustuvia sitoumuksia.

**Muutokset aineettomissa hyödykkeissä**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	72,1	75,6	75,6
Lisäykset	0,2	0,8	1,8
Vähennykset	-	-	-0,2
Poistot	-1,1	-1,1	-4,3
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	-
Kurssierot	0,3	-0,5	-0,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	71,4	74,8	72,1

**4. VUOKRASOPIMUKSET****VUOKRASOPIMUKSET TASEESSA****Käyttöoikeusomaisuus**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	4,3	6,0	6,0
Lisäykset	0,3	0,4	1,1
Poistot	-0,6	-0,7	-2,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	4,0	5,7	4,3

**Vuokrasopimusvelat**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	5,0	7,1	7,1
Lisäykset	0,3	0,4	0,9
Korkokulut	0,1	0,1	0,3
Vuokrakulu	-0,8	-0,8	-3,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	4,6	6,7	5,0

**VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMASSA**

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Käyttöoikeusomaisuuserän poistot	-0,6	-0,7	-2,8
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-0,1	-0,1	-0,3
Kulut lyhytkestoisista vuokrasopimuksista	-0,1	-0,2	-0,5
<b>Yhteensä tuloslaskelmalla</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,9</b>	<b>-3,6</b>

## 5. EHDOLLISET VELAT

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
<b>Kiinnitykset ja pantit</b>			
Omien sitoumusten puolesta	314,1	314,1	314,1
<b>Takaukset</b>			
Omasta puolesta	4,5	8,3	4,5
Muiden puolesta	0,2	0,3	0,2

Annetut pantit sisältävät 21,6 milj. euroa konserniyhtiöiden osakkeita.

Glaston voi olla vastaajana tai kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Konserni ei odota minkään erikseen mainitsemattoman tällä hetkellä vireillä olevan oikeudenkäynnin yksin tai yhdessä muiden kanssa heikentävän merkittävästi konsernin taloudellista asemaa tai toiminnan tulosta.

## 6. JOHDANNAIS-SOPIMUKSET

milj. euroa	31.3.2026		31.3.2025		31.12.2025	
	Nimellis-arvo	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo
<b>Valuuttajohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinisopimukset	7,1	-0,1	13,6	0,1	8,6	0,2
<b>Korkojohdannaiset</b>						
Korkojohdannaiset	10,0	0,1	22,0	0,1	10,0	-0,0

Glaston suojaa valuuttamääräisiä myyntejään ja sitovien saatujen tilausten rahavirtoja valuuttatermiinein. Suojauslaskennan edellytysten täyttyessä noudatetaan valuuttajohdannaisien osalta IFRS 9:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa.

Vaihtuvakorkoisen rahalaitoslainan suojaamiseksi Glaston solmi elokuussa 2024 nimellisarvoltaan 10 miljoonan euron 3 vuoden koronvaihtosopimuksen, johon sovelletaan suojauslaskentaa.

Johdannaisinstrumentteja käytetään ainoastaan suojautumistarkoituksessa. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta. Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan.

## 7. KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETTAVAT RAHOITUSINSTRUMENTIT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusinstrumentit sisältävät johdannaisia. Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat ja velat voivat sisältää lyhytaikaisia sijoituksia, jotka ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja varoja, eli jotka on hankittu tai syntyneet pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen ajan kuluessa.

Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien johdannaisinstrumenttien käyvät arvot määritellään käyttäen raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja (käyvän arvon hierarkian taso 1). Kaikki Glastonin johdannaiset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyvät noteeratut sijoitukset arvostetaan raportointikauden päättymispäivän markkinahintaan (käyvän arvon hierarkian taso 2). Sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määritellä luotettavasti, kuten esimerkiksi noteeraamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, esitetään hankintahintaan tai sitä alempan arvoon, mikäli sijoituksesta on kirjattu arvonalentuminen (käyvän arvon hierarkian taso 3).

Käyvän arvon määrittelyssä käytetty hierarkia:

Taso 1 = toimivilla markkinoilla noteeratut käyvät arvot

Taso 2 = käyvät arvot, jotka määriteltä käyttäen muita kuin tason 1 noteerattuja hintoja, jotka ovat todennettavissa suoraan tai välillisesti

Taso 3 = käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin

Raportointikauden aikana ei käypien arvojen hierarkian tasojen 1 ja 2 välillä tapahtunut siirtoja. Käypien arvojen hierarkian tasojen 2 ja 3 arvostusmenetelmissä ei ole tapahtunut muutosta raportointikauden aikana.

Käyvän arvon hierarkian, taso 3, mukaisesti arvostettavilla rahoitusinstrumenteilla ei ollut vaikutusta kauden voittoon tai tappioon eikä muihin laajan tuloksen eriin. Näitä rahoitusinstrumentteja ei arvosteta toistuvasti käypään arvoon.

**Käyvän arvon hierarkia, käyvät arvot**

milj. euroa	31.3.2026				31.3.2025				31.12.2025			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Varat</b>												
Muut osakkeet	-	-	0,0	<b>0,0</b>	-	-	0,0	<b>0,0</b>	-	-	0,0	<b>0,0</b>
Valuuttajohdannaiset	-	0,0	-	<b>0,0</b>	-	0,2	-	<b>0,2</b>	-	0,2	-	<b>0,2</b>
Korkojohdannaiset	-	0,1	-	<b>0,1</b>	-	0,2	-	<b>0,2</b>	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	-	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	-	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	-	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>
<b>Velat</b>												
Valuuttajohdannaiset	-	-0,1	-	<b>-0,1</b>	-	-0,1	-	<b>-0,1</b>	-	-0,0	-	<b>-0,0</b>
Korkojohdannaiset	-	-	-	-	-	-0,0	-	<b>-0,0</b>	-	-0,0	-	<b>-0,0</b>
<b>Yhteensä</b>	-	<b>-0,1</b>	-	<b>-0,1</b>	-	<b>-0,1</b>	-	<b>-0,1</b>	-	<b>-0,0</b>	-	<b>-0,0</b>