

TOKMANNI
GROUP

**PUOLIVUOSIKATSAUS
TAMMI-KESÄKUU 2026**

TOKMANNI GROUP OYJ:N PUOLIVUOSIKATSAUS TAMMI–KESÄKUU 2026

Tokmanni-segmentissä vakaata kehitystä ja Dollarstore-segmentissä edistymistä vuoden 2026 toisella neljänneksellä

Keskeistä toiselta vuosineljännekseltä 2026

- Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 3,3 % (4,8 %) 457,7 milj. euroon (442,9)
- Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,3 % (1,9 %)
- Vertailukelpoinen myyntikate oli 158,5 milj. euroa (157,7) ja vertailukelpoinen myyntikatemarginaali oli 34,6 % (35,6 %)
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 21,0 milj. euroa (21,4), 4,6 % liikevaihdosta (4,8 %)
- Dollarstore-segmenttiin liittyvä 24,3 milj. euron liikearvon arvonalentuminen ja 12,0 milj. euron vaihto-omaisuuteen liittyvä alaskirjaus. Molemmat erät on kirjattu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, joten niillä ei ole vaikutusta Tokmanni-konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon, eivätkä ne ole kassavaikutteisia eriä.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 45,7 milj. euroa (75,3)
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,44 euroa (0,17)

Keskeistä katsauskaudelta tammi–kesäkuu 2026

- Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 4,7 % (3,0 %) 821,3 milj. euroon (784,7)
- Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,3 % (0,2 %)
- Vertailukelpoinen myyntikate oli 278,7 milj. euroa (273,1) ja vertailukelpoinen myyntikatemarginaali oli 33,9 % (34,8 %)
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 7,3 milj. euroa (10,2), 0,9 % liikevaihdosta (1,3 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 31,9 milj. euroa (0,1)
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,76 euroa (-0,14)

Tulosohjeistus vuodelle 2026 ennallaan

Tokmanni-konserni arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan 1 780–1 860 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan olevan 85–105 milj. euroa.

Tokmanni-konsernin toimitusjohtaja Sampo Päällysaho

Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä 3,3 % ja oli 457,7 milj. euroa. Liikevaihdon kasvua tukivat erityisesti halpoja hintoja korostava ohjelmamme kaikilla markkinoillamme, onnistunut kevät- ja kesäsesonki sekä uudet myymäläavaukset. Liikevaihto kasvoi molemmissa segmenteissä asiakaskäyntien määrän ja keskiostoksen kasvun tukemana. Toisella vuosineljänneksellä Tokmanni-segmentin liikevaihto kasvoi 2,3 % 329,6 milj. euroon, ja Dollarstore-segmentin liikevaihto kasvoi 7,7 % 130,2 milj. euroon.

Toisella vuosineljänneksellä Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 21,0 milj. euroa (21,4), ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 4,6 % (4,8 %). Kannattavuuden lievä heikentyminen johtui Dollarstore-segmentistä. Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto parani 22,3 milj. euroon (20,8), ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 6,8 % (6,5 %). Dollarstore-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto heikkeni -0,4 milj. euroon (+1,6), ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli -0,3 % (+1,3 %). Vaikka Dollarstore-segmentin liikevaihto kasvoi, liikevaihdon kasvu ei vielä täysin kattanut liiketoiminnan kulujen kasvua. Kulut kuitenkin pienenevät edelliseen vuosineljännekseen verrattuna, mikä kertoo operatiivisen tehokkuuden parantumisesta.

Tokmanni-segmentti: vakaa suoritus ja vahva ydinliiketoiminta

Toteutimme toisella vuosineljänneksellä onnistuneesti useita myynnin kasvua tukevia toimenpiteitä Tokmanni-segmentissä. Asiakaskäyntien määrä kasvoi kuluttajien etsiessä edelleen edullisia ostosvaihtoehtoja, ja kampanjamme olivat erittäin suosittuja asiakkaiden keskuudessa. Erityisen rohkaisevaa on, että käyttötavaroiden myynti kasvoi katsauskaudella, etenkin pihaan, parvekkeeseen ja puutarhaan liittyvissä tuotteissa sekä vaatteissa. Tämä vahvisti markkina-asemaamme ja kasvatti markkinaosuuttamme (Tokmanni-konsernin arvio, joka perustuu Päivittäistavarakauppa ry:n markkinatietoihin).

Datan ja digitaalisten työkalujen entistä laajempi hyödyntäminen parantaa asiakasvirtojen hallintaa, hinnoittelun tehokkuutta, kampanjasuunnittelua ja myymälöiden operatiivista toimintaa. Näin voimme palvella asiakkaitamme yhä tehokkaammin ja samalla parantaa tuottavuutta koko organisaatiossamme. Kanta-asiakasohjelmamme Tokmanni Klubi jatkoi kasvuaan, ja sillä on nyt 1,6 miljoonaa rekisteröitynyttä jäsentä. Klubilaiset asioivat myymälöissämme useammin ja käyttivät keskimäärin enemmän rahaa ostokertaa kohden kuin muut asiakkaat. Tämä tekee kanta-asiakasohjelmastamme yhä tärkeemmän myynnin kasvun, asiakasuskollisuuden ja markkinoinnin tehokkuuden ajurin. Samalla Tokmanni Klubista ja verkkokaupasta on tullut yhä tärkeämpi osa asiakaspolkua, sillä monet ostopäätökset tehdään nykyisin kotona ennen myymäläkäyntiä.

Olemme sopineet SPAR Internationalin kanssa SPAR-brändin tuotteiden jakelusta Dollarstore-myymlöihin Ruotsissa. SPAR-verkoston laajentaminen tukee tavoitettamme kasvaa yhä merkittävämmäksi toimijaksi päivittäistavarakaupassa sekä lisätä asiointitiheyttä ja vahvistaa asiakkaan elinkaariarvoa. Avasimme katsauskaudella kaksi uutta EUROSPAR-supermarkettia, joten EUROSPAR-brändätyjä myymälöitä oli kesäkuun lopussa yhteensä kuusi. Yhteisten hankintojen sekä Tokmannin ja Dollarstoren yhteisten SPAR-tuotevalikoimien laajentaminen kasvattaa ostovolyymia, vahvistaa mahdollisuuksiamme tarjota houkuttelevia hintoja ja tukee myyntikatteen kehitystä pitkällä aikavälillä. Ensimmäisten SPAR-tuotteiden odotetaan saapuvan myyntiin Dollarstore-myymlöihin myöhemmin tänä vuonna.

Dollarstore-segmentti: muutostyö on käynnissä ja luo pohjaa pitkän aikavälin arvonluonnille

Dollarstorella on nyt koko Ruotsin kattava myymäläverkosto, ja painopisteemme siirtyy yhä enemmän nykyisten Dollarstore-myymlöidemme tuottavuuden maksimoimiseen. Arvioimme myymäläverkostoa varmistaaksemme, että tulevat investoinnit ovat kannattavia ja tukevat kannattavaa kasvua. Tämän vuoksi uusia myymäläavauksia Ruotsissa harkitaan huolellisesti ja valikoidusti. Tanskassa näemme kuitenkin yhä houkuttelevia kasvumahdollisuuksia ja aiomme jatkaa myymäläverkostomme laajentamista.

Jatkamme Dollarstoren konseptin kehittämistä vahvistaaksemme asiakaslupaustamme nykyistä laajemmän valikoiman, paremman ostokokemuksen ja laajemmalle asiakasjoukolle yhä merkityksellisemmän tarjonnan avulla. Työmme on edennyt järjestelmällisesti Erikslundin (Västerås) ja Källeredin (Göteborg) pilottimyymlöissämme. Ensimmäiset tulokset ovat olleet rohkaisevia, ja ne ovat näkyneet muun muassa vahvempina asiakasvirtoina ja myynnin kehityksen paranemisena. Entistä laajempi valikoima on uudistuksen keskeinen osa, sillä se tarjoaa asiakkaille enemmän vaihtoehtoja, kasvattaa keskiostosta ja erottaa Dollarstoren entistä selvemmin kilpailijoistaan. Samalla se vahvistaa Dollarstoren asemaa markkinasegmenttinsä laajimman tuotevalikoiman tarjoavana halpakauppaketjuna Ruotsissa. Pilottien tulosten perusteella olemme päättäneet ottaa laajemmän valikoiman käyttöön uusissa Dollarstore-myymlöissä silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Olemme ottaneet uuden tuotevalikoimamme jo käyttöön hiljattain avatuissa myymälöissämme, muun muassa Kiirunassa ja Helsingborgin Välässä.

Yhteisen tuotevalikoiman käyttöönoton rinnalla olemme jatkaneet integraatiohyötyjen saavuttamista yhteisten järjestelmien, toimintatapojen ja hankinnan avulla. Näiden toimenpiteiden tavoitteena on parantaa tehokkuutta, vahvistaa skaalautuvuutta ja tukea kannattavuuden kehitystä pitkällä aikavälillä. Olemme myös lisänneet markkinointipanostuksia tavoittaaksemme asiakkaita

entistä tehokkaammin, kasvattaaksemme aiempaa laajemmän valikoiman tunnettua ja lisätäksemme asiakasvirtoja myymälöissä. Yhdessä nämä toimenpiteet vahvistavat Tokmanni-konsernin kilpailukykyä, vauhdittavat myynnin kasvua ja parantavat kannattavuutta pitkällä aikavälillä.

Katsauskauden aikana avasimme uuden pohjoisimman Dollarstore-myymlämme Kiirunaan, mikä vahvistaa entisestään Dollarstoren valtakunnallista läsnäoloa ja saavutettavuutta. Uskomme, että käynnissä oleva konseptin uudistaminen, valikoiman laajentaminen ja operatiivisen tehokkuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet vahvistavat Dollarstoren kilpailukykyä ja asiakkaiden kokemaa merkityksellisyyttä. Yhdessä Tokmannin, Dollarstoren ja Big Dollarin välisten hankintasynergioiden kanssa nämä toimenpiteet tukevat kannattavaa kasvua, parantavat sijoitetun pääoman tuottoa ja luovat pitkän aikavälin omistaja-arvoa.

Vahva asema ja selkeät mahdollisuudet jatkokasvuun

Ensimmäiset viikkoni Tokmanni-konsernin toimitusjohtajana ovat vahvistaneet näkemystäni siitä, että meillä on vahvat lähtökohdat tulevalle menestykselle. Minut on otettu lämpimästi vastaan koko organisaatiossa, ja haluan kiittää henkilöstöämme sitoutumisesta, ammattitaidosta ja arvokkaasta panoksesta liiketoimintamme kehittämisessä.

Nykyisessä markkinatilanteessa asiakkaat arvostavat yhä enemmän edullisia hintoja, laajaa ja houkuttelevaa valikoimaa sekä vaivatonta ostokokemusta. Tokmanni-konsernilla on erinomaiset edellytykset vastata näihin tarpeisiin ja vahvistaa edelleen asemaansa yhtenä Pohjoismaiden johtavista halpakauppaketjuista.

Olemme käynnistäneet konsernin strategian ja taloudellisten tavoitteiden arvioinnin ja päivittämisen seuraavaa strategiakautta varten. Yhdessä osaavien ja sitoutuneiden tiimimme kanssa olen vakuuttunut siitä, että voimme vahvistaa entisestään Tokmannin, Dollarstoren ja Big Dollarin markkina-asemia sekä toteuttaa menestyksekkäästi seuraavan kasvuvaiheemme.

Valmistelut syys- ja joulusesonkeihin etenevät hyvin. Tuomme valikoimiimme sesonkien kysyntää vastaavia tuotteita, mukaan lukien koulunaloitusesongin tuotteita sekä tarjontaa perinteiseen, etenkin Ruotsissa tärkeään rapusesonkiin. Loppuvuoden sesonkien aikana vahvistamme edelleen hintajohtajuuttamme vahvojen viikkotarjousten avulla sekä laajentamalla valikoimaamme tuotteissa, joissa hintamme kuuluvat markkinoiden kilpailukykyisimpiin kaikilla markkina-alueillamme.

Vaikka geopoliittinen epävarmuus on jatkunut, mukaan lukien Iraniin ja Hormuzinsalmeen liittyvät huolet, emme ole havainneet niiden vaikuttaneen Tokmanni-konsernin tuotteiden saatavuuteen, toimitusketjuihin tai sesonkivalmisteluihin. Olemme edelleen hyvässä asemassa vastaamaan asiakkaiden kysyntään tulevan sesongin aikana, ja joulutuotteet saapuvat myyntiin suunnitelmien mukaisesti.

Avainluvut

	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	1–12/2025
Liikevaihto, milj. euroa	457,7	442,9	3,3	821,3	784,7	4,7	1 728,3
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	0,3	1,9		1,3	0,2		-0,2
Asiakasmäärän muutos, %	1,8	3,7		2,5	2,3		1,8
Myyntikate, milj. euroa	147,0	156,7	-6,2	267,9	270,9	-1,1	606,4
Myyntikatemarginaali, %	32,1	35,4		32,6	34,5		35,1
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	158,5	157,7	0,5	278,7	273,1	2,1	607,3
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	34,6	35,6		33,9	34,8		35,1
Liiketoiminnan kulut, milj. euroa	-103,9	-104,7	-0,7	-204,1	-199,7	2,2	-394,9
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut, milj. euroa	-103,9	-104,7	-0,7	-204,1	-199,7	2,2	-394,7
Käyttökate, milj. euroa	44,1	53,5	-17,6	66,0	74,0	-10,8	217,1
Käyttökatemarginaali, %	9,6	12,1		8,0	9,4		12,6
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	55,6	54,6	2,0	76,8	76,2	0,7	218,2
Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali, %	12,2	12,3		9,3	9,7		12,6
Liikevoitto, milj. euroa	-14,9	20,4	-173,0	-27,8	7,9	-450,6	83,6
Liikevoittomarginaali, %	-3,2	4,6		-3,4	1,0		4,8
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	21,0	21,4	-2,0	7,3	10,2	-28,3	84,8
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	4,6	4,8		0,9	1,3		4,9
Nettorahoituserät, milj. euroa	-11,1	-9,9	13,1	-22,0	-18,5	18,7	-38,1
Investoinnit, milj. euroa	8,2	7,1	16,3	13,6	11,7	16,4	30,4
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	45,7	75,3		31,9	0,1		147,3
Nettovelat, milj. euroa ***				899,9	910,5		874,1
Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja, milj. euroa ***				282,2	331,8		233,2
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate */ ***				4,11	4,19		4,01
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman vuokrasopimusvelkoja */ ***				3,26	3,53		2,57
Sijoitetun pääoman tuotto, %				4,3	8,1		7,4
Oman pääoman tuotto, %					14,9		14,3
Omavaraisuus, %				16,1	16,8		19,1
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 418	58 857		58 480	58 854		58 747
Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 870	58 873		58 872	58 874		58 874
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,44	0,17		-0,76	-0,14		0,62
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,44	0,17		-0,76	-0,14		0,62
Henkilöstö kauden lopussa				7 666	7 599		6 443
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi **	4 863	4 841		4 660	4 568		4 606

* Rullaava 12 kk vertailukelpoinen käyttökate

** FTE-luvun laskentaperiaate on muutettu takautuvasti tilikauden 2026 alusta alkaen

*** Tilittämättömien korttisaatavien uudelleenluokittelu (ks. liite Muutos korttisaamisten esittämisessä)

Vertailtavuuteen vaikuttavat oikaisut

Tokmanni-konserni raportoi käyttökate ja liikevoittoa avainlukuina ja tekee oikaisuja, jotka parantavat vertailtavuutta sekä antavat paremman kuvan yhtiön toiminnallisesta tuloksesta. Käyttökate ei ole IFRS-tilinpäätösstandardien mukainen tunnusluku ja se kuvaa liikevoittoa ennen poistoja ja arvonalentumisia. Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto kuvaavat tunnuslukuja, joista on poistettu Tokmanni-konsernin johdon poikkeukselliseksi ja kertaluontoisiksi katsomat erät. Eriin sisältyvät muutokset valuuttajohdannaisten käyvissä arvoissa, jotka Tokmanni-konserni oikaisee, koska ne ovat konsernin avoimiin rahavirran

suojauspositioihin liittyviä realisoitumattomia voittoja ja tappioita, eivätkä ne siten liity Tokmanni-konsernin toiminnalliseen tulokseen katsauskausilla. Lisäksi vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyvät merkittävät liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumistappiot, muut hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin liittyvät kertaluonteiset kulut sekä muut kertaluonteiset kulut, kuten vahinkoihin liittyvät kustannukset.

Tokmanni-konsernin johto käyttää vertailukelpoista käyttökate- ja liikevoittomarginaalia keskeisinä tunnuslukuina konsernin ja segmenttien liiketoiminnallisen tuloksen kehittymisen arvioinnissa.

Vertailtavuuteen vaikuttavat oikaisut

Milj. euroa	4–6/2026	4–6/2025	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Myyntikate	147,0	156,7	267,9	270,9	606,4
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	-0,4	1,0	-1,2	2,3	0,9
Kertaluonteiset kulut, vaihto-omaisuuden alaskirjaus	12,0		12,0		
Vertailukelpoinen myyntikate	158,5	157,7	278,7	273,1	607,3
Liiketoiminnan kulut	-103,9	-104,7	-204,1	-199,7	-394,9
Kertaluonteiset kulut, muut					0,2
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	-103,9	-104,7	-204,1	-199,7	-394,7
Käyttökate	44,1	53,5	66,0	74,0	217,1
Liikevoitto	-14,9	20,4	-27,8	7,9	83,6
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	-0,4	1,0	-1,2	2,3	0,9
Kertaluonteiset kulut, yritysjärjestelyt					0,1
Kertaluonteiset kulut, vaihto-omaisuuden alaskirjaus	12,0		12,0		
Kertaluonteiset kulut, muut					0,2
Liikearvon arvonalentuminen	24,3		24,3		
Vertailukelpoinen käyttökate	55,6	54,6	76,8	76,2	218,2
Vertailukelpoinen liikevoitto	21,0	21,4	7,3	10,2	84,8

Markkinakehitys

Päivittäistavarakauppa ry:n (PTY, <http://www.pty.fi>) tilaston mukaan tavaratalo- ja hypermarketketjujen kokonaismyynti Suomessa kasvoi 1,2 % vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä. Erityisesti päivittäistavaroiden myynti kasvoi, kun taas vaatteiden myynti laski. On tärkeää huomioda, että PTY:n tilasto kattaa vain osan Tokmanni-segmentille olennaisesta markkinasta.

Swedish Food Retailers' Federation (<https://www.svenskdagligvaruhandel.se/>) tilaston mukaan elintarvikkeiden vähittäiskaupan indeksi (Food retail index) Ruotsissa kasvoi yhteensä 3,7 % vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä. Kivijalkamyymälöiden myynti kasvoi 3,4 % ja verkkokaupan 9,9 %. Elintarvikkeiden vähittäiskaupan indeksi mittaa myynnin kehitystä päivittäistavarakaupassa eikä se kata erityisruokakauppoja tai palvelukauppaa. On tärkeää huomioda, että Swedish Food Retailers' Federationin tilasto kattaa vain osan Dollarstore-myymäläketjulle olennaisesta markkinasta.

Tokmanni-konsernin myymäläverkosto

Kesäkuun 2026 lopussa Tokmanni-konsernilla oli yhteensä 396 myymälää (31.12.2025: 392 myymälää). Suomessa konsernilla oli 208 Tokmanni-myymlää ja yhteensä 34 Click Shoes- ja Shoe House -myymälää. Ruotsissa Tokmanni-konserniin kuului 142 Dollarstore-myymlää ja Tanskassa 12 Big Dollar -myymälää.

Tokmanni-konsernin myymälät	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Tokmanni-segmentti	242	240	242
Tokmanni	208	204	206
Click Shoes ja Shoe House	34	36	36
Dollarstore-segmentti	154	143	150
Dollarstore	142	134	139
Big Dollar	12	9	11
Yhteensä	396	383	392

Kesäkuun 2026 lopussa Tokmanni-myymlän yhteydessä oli EUROSPAR-supermarket Ylöjärvellä, Maskussa, Torniossa, Järvenpäässä, Joensuun Raatekankaalla ja Iisalmessa.

Lisätietoa Tokmanni-konsernin myymäläverkostosta löytyy konsernin [verkkosivuilta](#).

Tokmanni-konserni

Liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	1–12/2025
Tokmanni	329,6	322,2	2,3	588,0	564,9	4,1	1 243,7
Dollarstore	130,2	121,0	7,7	236,6	220,1	7,5	487,7
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-2,1	-0,3		-3,3	-0,3		-3,0
Yhteensä	457,7	442,9	3,3	821,3	784,7	4,7	1 728,3

Taloudellinen kehitys

Raportointirakenne

Tokmanni-konserni koostuu Tokmanni- ja Dollarstore-segmenteistä sekä konsernitoiminnoista ja eliminoinneista. Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat. Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Big Dollar -myymälöistä.

Kausiluonteisuus

Tokmanni-konsernin liiketoiminta on kausiluonteista, mikä vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtaan. Tokmanni-konsernin liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta ovat yleensä matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja korkeimmat neljännellä vuosineljänneksellä joulumyynnin ansiosta.

Huhti–kesäkuu 2026

Toisella vuosineljänneksellä Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 3,3 % (4,8 %) ja oli 457,7 milj. euroa (442,9). Liikevaihdon kehitykseen vaikutti negatiivisesti pääsiäismyynnin ajoittuminen tänä vuonna pääosin maaliskuulle, kun vuonna 2025 se ajoittui huhtikuulle.

Tokmanni-konsernin päivittäistavaroiden myynti kasvoi 3,4 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus kokonaismyynnistä oli 55,0 % (54,8 %). Vaatteiden sekä piha-, parveke- ja puutarhatuotteiden myynti kehittyi erittäin hyvin edellisvuoteen verrattuna.

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,3 % (1,9 %). Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 0,7 % (+2,3 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 1,8 % (3,7 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 1,0 % 20,23 euroon (20,04).

Tokmanni-konsernin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus toisen vuosineljänneksen myynnistä oli 26,3 % (25,1 %).

Kannattavuus

Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	4–6/2026	4–6/2025	Muutos, %	1–6/2026	1–6/2025	Muutos, %	1–12/2025
Tokmanni	22,3	20,8	7,2	20,1	18,3	9,6	85,6
Dollarstore	-0,4	1,6	-127,2	-10,9	-6,1	-78,2	3,3
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,9	-1,1	12,6	-1,9	-2,0	8,0	-4,1
Yhteensä	21,0	21,4	-2,0	7,3	10,2	-28,3	84,8

Huhti–kesäkuu 2026

Toisella vuosineljänneksellä Tokmanni-konsernin myyntikate oli 147,0 milj. euroa (156,7) ja myyntikatemarginaali oli 32,1 % (35,4 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 158,5 milj. euroa (157,7), mikä vastaa 34,6 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (35,6 %).

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan kulut olivat 103,9 milj. euroa (104,7), eli 22,7 % liikevaihdosta (23,6 %). Henkilöstökulut olivat 64,5 milj. euroa (65,0), eli 14,1 % liikevaihdosta (14,7 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 103,9 milj. euroa (104,7), eli 22,7 % liikevaihdosta (23,6 %).

Tammi–kesäkuu 2026

Tammi–kesäkuussa 2026 Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 4,7 % (3,0 %) ja oli 821,3 milj. euroa (784,7). Tokmanni-konsernin päivittäistavaroiden myynti kasvoi 4,0 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus kokonaismyynnistä oli 55,9 % (56,0 %).

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,3 % (0,2 %). Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen asiakasmäärä kasvoi 0,1 % (0,7 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 2,5 % (2,3 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 1,1 % ja oli 19,84 euroa (19,62).

Tokmanni-konsernin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus tammi–kesäkuun myynnistä oli 26,6 % (24,4 %).

Konsernin toisen vuosineljänneksen käyttökate oli 44,1 milj. euroa (53,5), mikä vastaa 9,6 %:n käyttökatemarginaalia (12,1 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 55,6 milj. euroa (54,6), ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 12,2 % (12,3 %).

Tokmanni-konsernin poistot olivat 34,7 milj. euroa (33,2). Poistot ilman yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat 33,9 milj. euroa (32,4). Yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) kirjattiin 0,8 milj. euroa (0,8).

Tokmanni-konserni kirjasi vuoden 2026 toisen neljänneksen tulokseensa 24,3 miljoonan euron liikearvon arvonalentumisen, jolla ei ole kassavirtavaikutusta, sekä 12,0 miljoonan euron vaihto-omaisuuteen liittyvän alaskirjauksen Dollarstore-segmentissä. Liikearvon arvonalentuminen perustuu Dollarstore-

segmentin rahavirtaa tuottavan yksikön päivitettyyn arvonalentumistestaukseen. Vaihto-omaisuuteen liittyvä alaskirjaus liittyy toimenpiteisiin, joilla tuetaan segmentin valikoiman ja kaupallisen konseptin käynnissä olevaa uudistamista. Molemmat erät on käsitelty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, joten niillä ei ole vaikutusta Tokmanni-konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon, mutta ne vaikuttavat vuoden 2026 toisen neljänneksen raportoituun liikevoittoon.

Konsernin toisen vuosineljänneksen liikevoitto oli -14,9 milj. euroa (20,4), mikä vastaa -3,2 %:n liikevoittomarginaalia (4,6 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 21,0 milj. euroa (21,4) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 4,6 % (4,8 %).

Tokmanni-konsernin nettorahoituserät olivat -11,1 milj. euroa (-9,9). Tulos ennen veroja oli -26,0 milj. euroa (+10,5). Katsauskauden verot olivat negatiivisen tuloksen takia positiiviset 0,4 milj. euroa (-0,3). Tulos oli -25,6 milj. euroa (+10,2).

Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,44 euroa (0,17).

Tammi–kesäkuu 2026

Tammi–kesäkuussa 2026 Tokmanni-konsernin myyntikate oli 267,9 milj. euroa (270,9) ja myyntikatemarginaali oli 32,6 % (34,5 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 278,7 milj. euroa (273,1), mikä vastaa 33,9 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,8 %).

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan kulut olivat 204,1 milj. (199,7), eli 24,9 % liikevaihdesta (25,4 %). Henkilöstökulut olivat 124,5 milj. euroa (122,4), eli 15,2 % liikevaihdesta (15,6 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 204,1 milj. euroa (199,7), eli 24,9 % liikevaihdesta (25,4 %).

Konsernin käyttökate oli 66,0 milj. euroa (74,0), mikä vastaa 8,0 %:n käyttökatemarginaalia (9,4 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 76,8 milj. euroa (76,2) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 9,3 % (9,7 %).

Tokmanni-konsernin poistot olivat 69,5 milj. euroa (66,0). Poistot ilman yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat 67,9 milj. euroa (64,5). Yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) kirjattiin 1,5 milj. euroa (1,5).

Konsernin liikevoitto oli -27,8 milj. euroa (7,9), mikä vastaa -3,4 %:n liikevoittomarginaalia (1,0 %). Liikearvon arvonalentumisella ja vaihto-omaisuuden alaskirjauksella oli vaikutus liikevoittoon. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 7,3 milj. euroa (10,2), ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 0,9 % (1,3 %).

Tokmanni-konsernin nettorahoituserät olivat -22,0 milj. euroa (-18,5). Tulos ennen veroja oli -49,7 milj. euroa (-10,6). Katsauskauden verot olivat negatiivisen tuloksen takia positiiviset 5,2 milj. euroa (2,3). Tulos oli -44,5 milj. euroa (-8,3). Edellisvuotta heikompi tulos johtui pääasiassa liikearvon arvonalentumisesta ja vaihto-omaisuuden alaskirjauksesta.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,76 euroa (-0,14).

Tase, rahoitus ja rahavirta

Kesäkuun 2026 lopussa Tokmanni-konsernin vaihto-omaisuus oli 446,4 milj. euroa (465,2). Vaihto-omaisuus sisältää varastoissa, myymälöissä ja matkalla olevat tuotteet. Tokmanni-segmentin vaihto-omaisuus oli 312,3 milj. euroa (328,3) ja Dollarstore-segmentin 134,4 milj. euroa (136,9) kesäkuun lopussa.

Konsernin vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen liiketoiminnan rahavirta oli 45,7 milj. euroa (75,3). Liiketoiminnan nettorahavirran negatiivinen kehitys johtui pääasiassa nettokäyttöpääoman suhteellisesta muutoksesta edellisvuoteen verrattuna. Tammi–kesäkuussa rahavirta oli 31,9 milj. euroa (0,1). Liiketoiminnan rahavirran kehitykseen vaikutti erityisesti käyttöpääoman muutos verrattuna vertailukauteen.

Kesäkuun 2026 lopussa Tokmanni-konsernilla oli nostettavissa yhteensä 233,0 milj. euron (150,0) luottolimiitit, jotka koostuivat rahoituslaitoslainasopimuksista ja yritystodistusohjelmasta. Rahavarat olivat 12,1 milj. euroa (14,3) kesäkuun 2026 lopussa.

Kesäkuun 2026 lopussa Tokmanni-konsernilla oli korollista velkaa yhteensä 912,0 milj. euroa (924,8), josta pitkäaikaisia rahoituslaitoslainoja on 160,0 milj. euroa (220,0) ja joukkovelkakirjalainaa 100,0 milj. euroa (0,0) (ilman emissiokulujen jaksoista). Lyhytaikaisia rahoituslaitoslainoja ja yritystodistuksia oli 36,0 milj. euroa (127,0). Loput velat ovat pääasiassa IFRS 16 -standardin perusteella raportoitavia vuokrasopimusvelkoja. Konsernin nettovelan määrä ilman vuokrasopimusvelkoja oli 282,2 milj. euroa (331,8). Lasku johtui pääasiassa vahvasta liiketoiminnan rahavirrasta.

Tokmanni-konsernin nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16:n vaikutusta oli 3,26 kesäkuun 2026 lopussa (3,53). Tokmanni-konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16:n vaikutusta on alle 2,25 tilikauden lopussa.

Tokmanni-konsernin omavaraisuusaste oli 16,1 % (16,8 %) kesäkuun 2026 lopussa.

Investoinnit

Tokmanni-konsernin vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen investoinnit olivat 8,2 milj. euroa (7,1). Investoinnit kohdistuivat myymäläverkoston laajentamiseen, kehittämiseen ja ylläpitämiseen sekä digitaalisten palveluiden kehittämiseen. Tammi–kesäkuun 2026 investoinnit olivat 13,6 milj. euroa (11,7).

Tokmanni-segmentti

Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat.

	4–6/2026	4–6/2025	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Liikevaihto, milj. euroa	329,6	322,2	588,0	564,9	1 243,7
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	0,3	0,8	2,4	-1,1	-0,7
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	111,6	112,1	195,7	194,1	428,9
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	33,9	34,8	33,3	34,4	34,5
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	22,3	20,8	20,1	18,3	85,6
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	6,8	6,5	3,4	3,2	6,9
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk			11,3	10,8	11,0
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa			312,3	328,3	293,1
Investoinnit, milj. euroa	7,2	4,1	11,1	7,1	20,4
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	3 508	3 457	3 317	3 223	3 249
Myymälöiden määrä kauden lopussa			242	240	242

Liikevaihto

Huhti–kesäkuu 2026

Vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä Tokmanni-segmentin liikevaihto kasvoi 2,3 % (1,9 %) ja oli 329,6 milj. euroa (322,2). Liikevaihdon kehitykseen vaikutti negatiivisesti pääsiäismyynnin ajoittuminen tänä vuonna pääosin maaliskuulle, kun vuonna 2025 se ajoittui huhtikuulle. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi 1,7 %. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Tokmanni-segmentin kokonaismyynnistä oli 54,4 % (54,5 %).

Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,3 % (0,8 %). Vertailukelpoinen asiakasmäärä kasvoi 0,7 % (2,5 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 1,8 % (3,2 %). Vertailukelpoinen keskiostos laski 0,4 % ja oli 20,97 euroa (21,06).

Suoran tuonnin osuus Tokmanni-segmentin myynnistä oli 25,2 % (24,9 %). Tämä jakautuu siten, että 19,4 % (19,5 %) oli Kiinan Shanghain hankintayhtiötä hyödyntäen hankittuja tuotteita ja 5,7 % (5,4 %) muuta suoraa tuontia.

Tammi–kesäkuu 2026

Tammi–kesäkuussa 2026 Tokmanni-segmentin liikevaihto kasvoi 4,1 % (0,1 %) ja oli 588,0 milj. euroa (564,9). Päivittäistavaroiden myynti kasvoi 3,4 %. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Tokmanni-segmentin kokonaismyynnistä oli 55,3 % (55,4 %).

Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2,4 % (-1,1 %). Vertailukelpoinen asiakasmäärä kasvoi 2,7 % (0,4 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 3,6 % (1,0 %). Vertailukelpoinen keskiostos laski 0,3 % ja oli 20,63 euroa (20,70).

Suoran tuonnin osuus Tokmanni-segmentin myynnistä oli 25,2 % (24,4 %). Tämä jakautuu siten, että 18,7 % (18,4 %) oli Kiinan Shanghain hankintayhtiötä hyödyntäen hankittuja tuotteita ja 6,5 % (6,1 %) muuta suoraa tuontia.

Kannattavuus

Huhti–kesäkuu 2026

Vuoden 2026 toisella neljänneksellä Tokmanni-segmentin myyntikate oli 111,8 milj. euroa (111,4) ja myyntikatemarginaali oli 33,9 % (34,6 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 111,6 milj. euroa (112,1), mikä vastaa 33,9 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,8 %).

Tokmanni-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 69,9 milj. euroa (72,2), eli 21,2 % liikevaihdosta (22,4 %). Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 41,7 milj. euroa (42,5), eli 12,7 % liikevaihdosta (13,2 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 69,9 milj. euroa (72,2), eli 21,2 % liikevaihdosta (22,4 %).

Tokmanni-segmentin käyttökate oli 43,0 milj. euroa (40,4), mikä vastaa 13,0 %:n käyttökatemarginaalia (12,5 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 42,8 milj. euroa (41,2) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 13,0 % (12,8 %).

Tokmanni-segmentin liikevoitto oli 22,5 milj. euroa (20,1), mikä vastaa 6,8 %:n liikevoittomarginaalia (6,2 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 22,3 milj. euroa (20,8) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 6,8 % (6,5 %).

Tokmanni-segmentin investoinnit olivat 7,2 milj. euroa (4,1).

Tammi–kesäkuu 2026

Tammi–kesäkuussa 2026 Tokmanni-segmentin myyntikate oli 196,3 milj. euroa (192,1) ja myyntikatemarginaali oli 33,4 % (34,0 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 195,7 milj. euroa (194,1) mikä vastaa 33,3 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,4 %).

Tokmanni-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 137,0 milj. euroa (137,3), eli 23,3 % liikevaihdosta (24,3 %). Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 80,6 milj. euroa (80,3), eli 13,7 % liikevaihdosta (14,2 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 137,0 milj. euroa (137,3), eli 23,3 % liikevaihdosta (24,3 %).

Tokmanni-segmentin käyttökate oli 61,5 milj. euroa (57,2), mikä vastaa 10,5 %:n käyttökatemarginaalia (10,1 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 60,8 milj. euroa (59,1) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 10,3 % (10,5 %).

Tokmanni-segmentin liikevoitto oli 20,7 milj. euroa (16,4), mikä vastaa 3,5 %:n liikevoittomarginaalia (2,9 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 20,1 milj. euroa (18,3) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 3,4 % (3,2 %).

Tokmanni-segmentin investoinnit olivat 11,1 milj. euroa (7,1).

Dollarstore-segmentti

Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Big Dollar -myymälöistä.

	4–6/2026	4–6/2025	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Liikevaihto, milj. euroa	130,2	121,0	236,6	220,1	487,7
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	0,1	5,1	-1,7	4,0	1,2
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	47,4	45,8	83,9	79,2	180,0
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	36,4	37,9	35,4	36,0	36,9
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	-0,4	1,6	-10,9	-6,1	3,3
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	-0,3	1,3	-4,6	-2,8	0,7
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk			-0,3	2,6	0,7
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa			134,4	136,9	131,7
Investoinnit, milj. euroa	1,1	3,0	2,5	4,6	10,0
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	1 342	1 370	1 331	1 332	1 343
Myymälöiden määrä kauden lopussa			154	143	150

Liikevaihto

Huhti–kesäkuu 2026

Vuoden 2026 toisella neljänneksellä Dollarstore-segmentin liikevaihto oli 130,2 milj. euroa (121,0). Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvatti Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 6,4 % (8,8 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Päivittäistavaroiden myynti kasvoi paikallisissa valuutoissa 7,8 % (8,1 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Dollarstore-segmentin kokonaismyynnistä oli 56,3 % (55,5 %).

Dollarstore-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,1 % (5,1 %) paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 4,0 % (+1,7 %) kokonaisasiakasmäärä kasvoi 1,8 % (4,7 %) edellisvuoden vastaavaan kauteen verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 4,2 % ja oli 18,40 euroa (17,66).

Tammi–kesäkuu 2026

Tammi–kesäkuussa 2026 Dollarstore-segmentin liikevaihto oli 236,6 milj. euroa (220,1). Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 4,9 % (8,1 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Päivittäistavaroiden myynti kasvoi paikallisissa valuutoissa 5,5 % (7,4 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Dollarstore-segmentin kokonaismyynnistä oli 57,6 % (57,3 %).

Dollarstore-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,7 % (+4,0 %) paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 5,6 % (+1,3 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 0,2 % (4,9 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 4,2 % ja oli 17,93 euroa (17,22).

Kannattavuus

Huhti–kesäkuu 2026

Vuoden 2026 toisella neljänneksellä Dollarstore-segmentin myyntikate oli 35,6 milj. euroa (45,5) ja myyntikatemarginaali oli 27,4 % (37,7 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 47,4 milj. euroa (45,8), mikä vastaa 36,4 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (37,9 %).

Dollarstore-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 33,8 milj. euroa (31,9), eli 26,0 % liikevaihdesta (26,4 %). Kasvu johtui erityisesti Dollarstoren ja Big Dollarin uusien myymälöiden avaamisista ja erilaisista kehityshankkeista. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 22,2 milj. euroa (21,7), eli 17,0 % liikevaihdesta (17,9 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 33,8 milj. euroa (31,9), eli 26,0 % liikevaihdesta (26,4 %).

Dollarstore-segmentin vuosineljänneksen käyttökate oli 2,0 milj. euroa (14,2), mikä vastaa 1,6 %:n käyttökatemarginaalia (11,7 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 13,8 milj. euroa (14,4) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 10,6 % (11,9 %).

Dollarstore-segmentin liikevoitto oli -36,5 milj. euroa (+1,3), mikä vastaa -28,0 %:n liikevoittomarginaalia (+1,1 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli -0,4 milj. euroa (+1,6) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali -0,3 % (+1,3 %). Liikevoiton pieneneminen johtui pääasiassa operatiivisten kulujen kasvusta. Operatiivisten kulujen kasvu johtui erityisesti Dollarstoren ja Big Dollarin uusien myymälöiden avaamisista ja erilaisista kehityshankkeista.

Dollarstore-segmentin investoinnit olivat 1,1 milj. euroa (3,0).

Tammi–kesäkuu 2026

Tammi–kesäkuussa 2026 Dollarstore-segmentin myyntikate oli 72,5 milj. euroa (78,9) ja myyntikatemarginaali oli 30,6 % (35,8 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 83,9 milj. euroa (79,2), mikä vastaa 35,4 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (36,0 %).

Dollarstore-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 66,6 milj. euroa (60,8), eli 28,1 % liikevaihdosta (27,6 %). Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 42,6 milj. euroa (40,7), eli 18,0 % liikevaihdosta (18,5 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 66,6 milj. euroa (60,8), eli 28,1 % liikevaihdosta (27,6 %).

Dollarstore-segmentin käyttökate oli 6,4 milj. euroa (18,8), mikä vastaa 2,7 %:n käyttökatemarginaalia (8,5 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 17,8 milj. euroa (19,1) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 7,5 % (8,7 %).

Dollarstore-segmentin liikeulos oli -46,6 milj. euroa (-6,5), mikä vastaa -19,7 %:n liikevoittomarginaalia (-2,9 %). Vertailukelpoinen liikeulos oli -10,9 milj. euroa (-6,1) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali -4,6 % (-2,8 %).

Dollarstore-segmentin investoinnit olivat 2,5 milj. euroa (4,6).

Henkilöstö

Henkilöstön määrä	4–6/2026	4–6/2025	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Kauden lopussa			7 666	7 599	6 443
Suomi			5 131	5 215	4 316
Ruotsi			2 342	2 251	1 957
Tanska			193	133	170
Keskimäärin, henkilötyövuosi *	4 863	4 841	4 660	4 568	4 606
Suomi	3 521	3 471	3 329	3 236	3 263
Ruotsi	1 224	1 286	1 217	1 259	1 255
Tanska	118	84	114	73	88

* FTE-luvun laskentaperiaate on muutettu takautuvasti tilikauden 2026 alusta alkaen.

Muutoksia Tokmanni-konsernin johtoryhmässä

Janne Pihkala nimitettiin hankinta- ja ostojohtajaksi. Pihkala aloitti tehtävässä 1.2.2026.

Dollarstore-segmentin kehityssuunnitelma

Dollarstore-segmentin kehityssuunnitelma keskittyy asiakasvirtojen vahvistamiseen, konseptin ja valikoiman houkuttelevuuden sekä asiakkaiden kokeman merkityksellisyyden parantamiseen, operatiivisen tehokkuuden ja toimeenpanokyvyn kehittämiseen sekä kannattavan pitkän aikavälin kasvun tukemiseen.

Keskeinen osa kehityssuunnitelmaa on Dollarstoren konseptin ja valikoiman uudistaminen. Uudistus on edennyt järjestelmällisesti Erikslundin (Västerås) ja Källaredin (Göteborg) pilottimyymälöissä, joissa on otettu käyttöön aiempaa laajempi valikoima ja uuden konseptin elementtejä asiakaskokemuksen vahvistamiseksi. Entistä laajempi ja houkuttelevampi valikoima vahvistaa edelleen Dollarstoren asemaa markkinasegmenttinsä laajimman tuotevalikoiman tarjoavana halpakauppaketjuna Ruotsissa. Positiivisten pilottitulosten perusteella kaikki uudet Dollarstore- ja Big Dollar -myymälät avataan mahdollisuuksien mukaan laajennetulla valikoimalla. Uusi valikoima on jo otettu käyttöön hiljattain avatuissa myymälöissä, mukaan lukien Ruotsin Kiirunassa ja Helsingborgissa sekä Tanskan Randersissa.

Kaupallista uudistumista tukevat vahvistetut markkinointitoimet ja aiempaa tiiviimpi konsernitason yhteistyö. Markkinointipanostuksia on lisätty, jotta asiakkaat tavoitettaisiin entistä tehokkaammin, uudistuneen konseptin ja laajemman valikoiman tunnettuutta kasvatettaisiin sekä myymäläkäyntejä lisättäisiin. Samanaikaisesti Tokmanni-konserni on jatkanut yhteisen valikoiman käyttöönottoa Tokmanni-, Dollarstore- ja Big Dollar -ketjuissa. Teollisia elintarvikkeita on nyt tuotu kaikkiin Dollarstore-myymlöihin. Lisäksi valikoimahallinnassa on keskitytty myös myyntidatan perusteella suosituimpiin ja parhaiten myyviin tuoteryhmiin. Lisäksi Tokmanni-konserni kehitti ja käynnisti ensimmäiset konsernin yhteiset kaupalliset suunnitelmat. Näiden toimenpiteiden tavoitteena on vahvistaa kilpailukykyä, vauhdittaa myynnin kasvua ja parantaa kannattavuutta pitkällä aikavälillä.

Kaupallisten toimenpiteiden rinnalla Tokmanni-konserni on edistänyt operatiivista integraatiota ja tehokkuuden parantamista koko organisaatiossa. Toimitusketjun hallinnan integrointi on edennyt, ja ensimmäiset vaiheet datan, järjestelmien ja prosessien yhdenmukaistamisessa on jo toteutettu. Konsernin IT-toiminnot ovat myös edistäneet yhteisen myymälä-IT-infrastruktuurin käyttöönottoa samalla, kun keskeisiä sovelluksia yhdenmukaistetaan koko organisaatiossa. Lisäksi operatiivinen tehokkuus on parantunut taustajärjestelmien kehittämisen ja aiempaa yhtenäisempien toimintatapojen ansiosta.

Dollarstore-segmentin varastotasot ovat kasvaneet suunnitellusti osana toimitusketjun ja hankintamallin uudistamista. Integraation edetessä Tokmanni-konserni on vähitellen siirtynyt pääosin tukkukauppiaisiin ja muihin välikäsiin perustuvasta hankintamallista kohti entistä suurempia hankintoja ja parempaa ostojen hallintaa. Samalla tavaravirtoja on keskitetty yhä enemmän konsernin Ruotsin Örebron logistiikkakeskukseen korvaten mallia, jossa tuotteita toimitettiin laajasti suoraan myymälöihin ulkopuolisten toimijoiden toimesta. Vaikka muutos on väliaikaisesti kasvattanut varastotasoja ja sitonut käyttöpääomaa, sen odotetaan parantavan tuotteiden saatavuutta, tehostavan hankintaa sekä tukevan kustannussäästöjä ja yhä edullisempia ostoehtoja pitkällä aikavälillä.

Kehityssuunnitelman edetessä Dollarstore-halpakauppaketjun painopiste Ruotsissa siirtyy yhä enemmän myymäläverkoston laajentamisesta nykyisen myymäläkannan tuottavuuden ja kannattavuuden parantamiseen. Katsauskauden aikana Dollarstore vahvisti edelleen valtakunnallista läsnäoloaan Ruotsissa avaamalla pohjoisimman myymälänsä Kiirunassa, ja Dollarstorella on nyt koko Ruotsin kattava myymäläverkosto.

Myymäläverkoston arviointi on käynnistetty sen varmistamiseksi, että verkosto tukee kestäväää ja kannattavaa kasvua. Tämän vuoksi uusia myymäläavauksia Ruotsissa harkitaan jatkossa huolellisesti ja valikoidusti, samalla kun houkuttelevia laajentumismahdollisuuksia Tanskassa jatketaan aktiivisesti. Tokmanni-konserni uskoo, että käynnissä oleva konseptin ja valikoiman uudistaminen yhdessä operatiivisten parannusten ja kohdennettujen kasvupanostusten kanssa vahvistaa sekä Dollarstoren että Big Dollarin kilpailukykyä, tukee kannattavaa kasvua ja luo pitkän aikavälin arvoa.

Muutokset konsernin rakenteessa

Katsauskaudella ei ollut merkittäviä muutoksia konsernirakenteessa.

Yritysvastuu

Tokmanni-konserni julkaisi kestävyysraporttinsa 2.4.2026. BDO Oy varmensi raportin ilman huomautuksia.

Vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla Tokmanni-konsernin vastuullisuustiimi keskittyi valmistautumaan tulevia EU-sääntelyvaatimuksia varten. Näitä ovat muun muassa hiilirajamekanismi (CBAM), EU:n metsäkatoasetus (EUDR), vihreitä väittämiä koskeva sääntely (Green Claims / EMPCO), ekosuoitteluasetus sekä pakkaus- ja pakkausjäteasetus (PPWR).

Tokmanni-konsernin ilmastotyössä keskityttiin vuoden 2025 kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) laskennan viimeistelyyn.

Tokmanni-konserni jatkoi toimia päästöttömän energian käytön lisäämiseksi ja energiatehokkuuden parantamiseksi. Uuden energianseurantajärjestelmän käyttöönottoprojektia jatkettiin Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa.

Toimet Science Based Targets -aloitteen (SBTi) validoiman toimittajien sitouttamistavoitteen saavuttamiseksi jatkuivat. Tavoitteena on tavata 25 toimittajaa vuoden 2026 aikana. Tammi-kesäkuussa 2026 hankinta-, osto- ja vastuullisuustiimit kävivät toimittajien kanssa 11 ilmastoon liittyvää keskustelua.

Kiinan Shanghain hankintatoimistossa valmistauduttiin vastaamaan EU:n sääntelyvaatimuksiin. Kolmansien osapuolten suorittamien järjestelmätarkastusten, kuten amfori BSCI -auditointien, lisäksi laatu- ja vastuullisuustiimi toteutti vuoden ensimmäisellä puoliskolla 72 toimittaja-arviointia. Lisäksi ulkopuolinen palveluntarjoaja toteutti 10 toimittaja-arviointia. Tokmanni-konserni jatkoi tehdasturvallisuuden edistämistä Bangladeshissa osallistumalla jäsenenä The International Accord for Health and Safety in the Garment and Textile Industry -ohjelmaan.

Tuotetietojärjestelmien kehittämistä jatkettiin vastuullisuustiedon kattavuuden ja laadun parantamiseksi. Tokmanni-konsernin myymissä tuotteissa ei havaittu vakavia turvallisuusongelmia tammi–kesäkuun 2026 aikana.

Tokmanni-konserni käynnisti vuoden 2026 alussa yhteisen HR-perustietojärjestelmän kehitysprojektin. Hankkeen tavoitteena on yhdenmukaistaa prosesseja, parantaa tiedon laatua ja tukea henkilöstöjohtamista koko konsernissa. Työterveys- ja työturvallisuusyhteistyötä on edelleen vahvistettu, mikä mahdollistaa entistä yhtenäisemmät toimintatavat ja parhaiden käytäntöjen jakamisen koko konsernissa.

Vuoden 2026 alusta lähtien Tokmanni-konserni on ottanut käyttöön yhdenmukaistetut palkitsemisohjelmat kaikissa toimintamaissaan. Konserni on myös aloittanut valmistautumisen palkka-avoimuusdirektiivin (Pay Transparency Directive) vaatimuksiin.

Tokmanni-konserni jatkoi pitkäaikaista yhteistyötään hyväntekeväisyysjärjestöjen kanssa osana yhteiskuntavastuutyötään. Keväällä Tokmanni Oy osallistui yhdeksännen kerran MIELI Suomen Mielenterveys ry:n Mielinauha-kampanjaan, jonka tavoitteena on tukea suomalaista mielenterveystyötä ja kriisiauttamista. Lisäksi Tokmanni Oy kerää varoja Itämeren ja sen kulttuuriperinnön suojelemiseksi lahjoittamalla kolme senttiä jokaisesta touko-elokuun 2026 aikana myydystä Pisara-tuotteesta John Nurmisen Säätiölle.

Lisätietoja Tokmanni-konsernin vastuullisuusteemoista ja vastuullisuustyöstä löytyy yhtiön verkkosivuilta sekä vuoden 2025 [vastuullisuusyhteenvedosta](#).

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tokmanni Group Oyj:llä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Tokmanni Group Oyj:n osakepääoma oli 80 000 euroa ja sillä oli 58 868 752 osaketta kesäkuun 2026 lopussa. Tammi–kesäkuun aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhteensä 27 530 878 kappaletta 201,2 milj. euron kokonaishintaan. Tokmanni Group Oyj:n osakkeen viimeinen kauppa kesäkuun 2026 lopussa

Nasdaq Helsingissä toteutettiin hintaan 7,08 euroa. Osakkeen ylin kurssi oli 7,47 euroa ja alin 6,80 euroa. Osakkeen hinnan volyymilla painotettu keskimurssi oli 7,31 euroa. Kesäkuun 2026 lopussa osakkeiden markkina-arvo oli 416,8 milj. euroa (621,1).

Tokmanni Group Oyj luovutti tammi–kesäkuussa 2026 yhteensä 6 216 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta 51:lle ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään RSP 2024–2026 osallistuvalla avainhenkilöllä järjestelmän ehtojen mukaisesti. Tammi–kesäkuussa 2026 Tokmanni Group Oyj:lle ei palautunut osakkeita osakepohjaisen kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti avainhenkilön työsuhteen päättymisen vuoksi.

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti aloittaa yhtiön omien osakkeiden takaisinoston ("takaisinosto-ohjelma") 28.4.2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Ohjelman aikana Tokmanni-konserni osti takaisin yhteensä 440 803 Tokmanni Groupin osaketta 13.5.–24.6.2026 välisenä aikana keskihintaan 6,8021 euroa. Takaisinosto-ohjelman mukaiset takaisinostot vähensivät yhtiön vapaata omaa pääomaa 2 998 365 eurolla. Takaisin ostettuja osakkeita käytetään kannustinjärjestelmiin, yhtiön pääomarakenteen tehostamiseen tai ne pidetään yhtiöllä tai mitätöidään.

Kesäkuun 2026 lopussa Tokmanni Group Oyj:llä oli hallussaan yhteensä 745 065 omaa osaketta, mikä vastasi 1,27 % Tokmanni Group Oyj:n osakepääomasta.

Kesäkuun 2026 lopussa Tokmanni Group Oyj:llä oli 51 494 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Kesäkuun 2026 lopussa Tokmanni Group Oyj:n kolme suurinta osakkeenomistajaa olivat Takoa Invest Oy 18,69 %:n omistusosuudella, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 4,17 %:n omistusosuudella ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2,96 %:n omistusosuudella (ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia).

Kesäkuun 2026 lopussa kotitaloudet omistivat 37,59 % osakkeista. Rahoitus- ja vakuutuslaitosten omistusosuus oli 5,33 %, yritysten 27,80 %, julkisyhteisöjen 9,90 % ja voittoa tavoittelemattomien yhteisöjen 2,07 %. Suora ulkomaisen ulkomaalaisomistus oli 0,80 %. Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 16,50 %.

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti uuden suoritusperusteisen pitkän aikavälin suoritusperusteisen osakepohjaisen ohjelman (Performance Share Plan, PSP) perustamisesta vuosille 2026–2028 sekä pitkän aikavälin ehdollisen osakepalkkio-ohjelman (Restricted Share Plan, RSP) perustamisesta vuosille 2026–2028. Tarkempaa tietoa ehdollisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä julkaistiin 6.3.2026 [pörsstitiedotteessa](#).

Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus

Tokmanni Group Oyj vastaanotti 1.1.–30.6.2026 Suomen arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisia ilmoituksia The Goldman Sachs Group, Inc:ltä. Kaikki liputusilmoitukset on julkaistu pörssitiedotteina ja ne ovat saatavilla Tokmanni Groupin [verkkosivuilla](#).

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Tokmanni Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.4.2026 Tokmannin hallinto- ja logistiikkakeskuksessa Mäntsälässä. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja vahvisti vuoden 2025 tilinpäätöksen.

Tarkempia tietoja varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä julkaistiin [pörssitiedotteella](#) 28.4.2026.

Tokmanni Groupin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Tokmanni Group Oyj:n osakasluetteloon 1.6.2026 rekisteröityjen neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat valittiin Tokmanni Groupin osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella vuoden 2027 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset.

Neljä suurinta osakkeenomistajaa nimesivät nimitystoimikuntaan seuraavat jäsenet:

- Takoa Invest, Jari Sonninen
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Hanna Kaskela
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Karoliina Lindroos
- Nordea Rahastot, Marie Karlsson.

Tokmanni Groupin hallituksen puheenjohtaja Erkki Järvinen toimii osakkeenomistajien nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Syksyn ja joulusesongin valmistelut etenevät Tokmanni-konsernissa hyvin. Konserni tuo valikoimiinsa kysyntään räätälöityjä tuotteita, mukaan lukien koulunalkusesongin tuotteita sekä perinteiseen rapusesonkiin liittyviä tuotteita. Rapusesonki on erityisen tärkeä Ruotsissa. Jatkuvasta geopoliittisesta epävarmuudesta huolimatta, mukaan lukien Iraniin ja Hormuzinsalmeen liittyvät huolenaiheet, Tokmanni-konserni ei ole toistaiseksi havainnut vaikutuksia tuotteiden saatavuuteen, toimitusketjuihin tai käynnissä oleviin sesonkivalmisteluihin.

Kuluttajat ovat pysyneet varovaisina ja pitäneet säästämisasteensa korkeana taloudellisen epävarmuuden vuoksi erityisesti Suomessa. Myönteistä on, että viimeaikaiset kehityssuunnat viittaavat luottamuksen asteittaiseen vahvistumiseen ja kuluttajien lisääntyneeseen halukkuuteen käyttää rahaa. Ruotsissa ja Tanskassa kuluttajien luottamus on ollut vahvempaa, mikä on tukenut asiakasmäärien ja keskiostosten kasvua. Kuluttajakäyttäytymiseen vaikuttavat kuitenkin edelleen geopoliittiset jännitteet, inflaatiopaineet ja laajempi maailmanlaajuinen epävarmuus, jotka kaikki heijastuvat päivittäisiin ostopäätöksiin.

Tokmanni-konsernin riskejä ja epävarmuustekijöitä on kuvattu yksityiskohtaisesti yhtiön vuoden 2025 hallituksen toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksessä sekä yhtiön [verkkosivuilla](#).

Kanteen nostaminen viranomaispäätöksestä Tanskassa

Tanskan viranomainen teki vuoden 2025 lopulla päätöksen, jolla on vaikutuksia Big Dollarin myymälätilaan ja päivittäistavaroiden valikoimahallintaan. Päätöksen mukaan Brønderslevin kaupungissa sijaitsevaa Big Dollar -myymälää ei voida pitää tavaratalona (variety store) sen laajamittaisen päivittäistavaramyynnin vuoksi, ja se rikkoo näin ollen paikallista asemakaavaa. Tämän seurauksena viranomainen on kumonnut Brønderslevin kunnan aiemman päätöksen, jonka mukaan Big Dollar -myymälän toiminta on sallittua.

Tokmanni Group Oyj:n mukaan Tanskan viranomaisen päätös perustuu arviointiin, jossa myymälän tuotevalikoimaa ja myymälätiloja on tulkittu liian kapeasti ja yksityiskohtaisesti. Tokmanni Group Oyj:n näkemyksen mukaan tämä arviointi vaikuttaa Big Dollar -myymälöiden toiminnan lisäksi koko vähittäiskaupan alaan Tanskassa. Tämän vuoksi Dollarstore ApS on vienyt asian oikeuteen. Tavoitteena on kumota päätös ja saada vahvistus sille, että Brønderslevin Big Dollar -myymälä on paikallisen asemakaavan mukainen. Asia käsitellään Tanskan käräjäoikeudessa kolmen tuomarin kokoonpanossa asian oikeudellisen vaativuuden vuoksi.

Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Muutoksia Tokmanni-konsernin johtoryhmässä

Sampo Päällysaho aloitti Tokmanni Groupin toimitusjohtajana 6.7.2026. Hän seuraa tehtävässä eläköitynyttä Mika Rautiaista.

Ulrika Göransson nimitettiin Tokmanni-konsernin strategia- ja muutosjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1.9.2026 alkaen.

Martin Sörenhag nimitettiin Dollarstore-segmentin toimitusjohtajaksi ja Tokmanni-konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.11.2026 alkaen.

Dollarstore-segmentin nykyinen toimitusjohtaja Timo Heimo jatkaa tehtävässään varmistaakseen hallitun ja sujuvan siirtymän ennen paluutaan Suomeen vuoden loppuun mennessä.

Mäntsälässä 7.8.2026

Tokmanni Group Oyj

Hallitus

Lisätietoja

Sampo Päällysaho, toimitusjohtaja, puh. 020 728 5033,
sampo.paallysaho(at)tokmanni.fi

Tapio Arimo, talousjohtaja, puh. 020 728 7390,
tapio.arimo(at)tokmanni.fi

Maarit Mikkonen, sijoittajasuhde- ja viestintäpäällikkö, puh. 040 562 2282,
maarit.mikkonen(at)tokmanni.fi

Tokmanni Group Oyj:n puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2026

Laadintaperiaatteet

Tämä puolivuositarkastus on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Tämä puolivuositarkastus on IAS 34:n mukainen osavuositarkastus. Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Puolivuosikatsauksen luvut esitetään miljoonina euroina.

Tokmanni-konserni on muuttanut tilittämättömien korttisaatavien luokittelua siirtämällä ne myynti- ja muista saamisista rahavaroihin ja pankkisaamisiin. Uusi luokittelu antaa tarkoituksenmukaisemman kuvan, sillä erät realisoituvat rahana muutaman päivän kuluessa ja muodostavat nykyisin merkittävämmän osuuden asiakasmaksuista. Muutosta on sovellettu takautuvasti, ja vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Kausiluonteisuus

Tokmanni-konsernin liiketoiminta on kausiluonteista, mikä vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtaan. Tokmanni-konsernin liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta ovat yleensä matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja korkeimmat neljänneksellä vuosineljänneksellä joulumyynnin ansiosta.

Arvioiden käyttö

Puolivuosikatsauksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Tämä katsaus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma (milj. euroa)	1.4.-30.6.2026	1.4.-30.6.2025	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2026
LIKEVAIHTO	457,7	442,9	821,3	784,7	1 728,3
Liiketoiminnan muut tuotot	1,1	1,5	2,1	2,8	5,6
Luovutus- ja arvostusvoitot lopetetuista toiminnoista	-	-	-	-	0,1
Materiaalit ja palvelut	-310,8	-286,2	-553,4	-513,8	-1 121,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-64,5	-65,0	-124,5	-122,4	-240,0
Poistot ja arvonalentumiset	-58,9	-33,2	-93,7	-66,0	-133,5
Liiketoiminnan muut kulut	-39,4	-39,7	-79,7	-77,3	-155,0
Luovutus- ja arvostustappiot lopetetuista toiminnoista	-	-	-	-	-0,2
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
LIKEVOITTO	-14,9	20,4	-27,8	7,9	83,6
Rahoitustuotot	0,5	1,1	1,6	3,4	5,4
Rahoituskulut	-11,7	-11,0	-23,6	-21,9	-43,5
TULOS ENNEN VEROJA	-26,0	10,5	-49,7	-10,6	45,5
Tuloverot	0,4	-0,3	5,2	2,3	-9,2
TILIKAUDEN TULOS	-25,6	10,2	-44,5	-8,3	36,3
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-25,6	10,2	-44,5	-8,3	36,3
Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. euroa)					
Tilikauden tulos	-25,6	10,2	-44,5	-8,3	36,3
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-1,1	-4,2	-2,6	4,5	9,1
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-1,1	-4,2	-2,6	4,5	9,1
Tilikauden laaja tulos	-26,7	6,1	-47,2	-3,9	45,4
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-26,7	6,1	-47,2	-3,9	45,4
Osakekohtainen tulos					
Emoyhtiön omistajille	-25,6	10,2	-44,5	-8,3	36,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,44	0,17	-0,76	-0,14	0,62
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	-0,44	0,17	-0,76	-0,14	0,62

Konsernitase (milj. euroa)	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	672,3	631,5	696,9
Liikearvo	195,7	218,7	220,6
Muut aineettomat hyödykkeet	40,2	42,1	42,2
Pitkäaikaiset saamiset	1,8	1,7	1,7
Osuudet yhteisyrityksissä	0,4	0,3	0,4
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,2	0,2	0,1
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	910,6	894,5	961,9
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	446,4	465,2	424,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset *	21,7	17,3	26,3
Tuloverosaamiset	11,9	14,2	1,2
Rahavarat *	12,1	14,3	81,8
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	492,1	511,0	534,0
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	-	19,2	-
VARAT YHTEENSÄ	1 402,7	1 424,7	1 495,9

	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	109,9	109,9	109,9
Omat osakkeet	-5,9	-0,2	-3,2
Muuntoerot	9,0	6,9	11,6
Kertyneet voittovarot	113,0	122,7	167,5
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	226,1	239,4	286,0
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	5,8	9,4	8,7
Pitkäaikaiset korolliset velat	778,4	704,1	813,1
Pitkäaikaiset korottomat velat	3,1	3,6	3,3
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	787,3	717,1	825,1
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset velat	133,6	220,7	142,8
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	253,8	245,6	240,0
Tuloverovelat	2,0	1,9	2,1
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	389,3	468,2	384,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 402,7	1 424,7	1 495,9

* Tilittämättömien korttisaatavien uudelleenluokittelu (ks. liite Muutos korttisaamisten esittämisessä)

Konsernin rahavirtalaskelma (milj. euroa)	1.1.–30.6. 2026	1.1.–30.6. 2025	1.1.–31.12. 2025
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos	-44,5	-8,3	36,3
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	93,7	66,0	133,5
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	0,0	0,0	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	22,1	18,3	38,0
Tuloverot	-5,2	-2,3	9,2
Muut oikaisut	-1,9	1,8	1,6
Käyttöpääoman muutokset:			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys *	4,8	10,5	-2,3
Vaihto-omaisuuden lisäys / vähennys	-24,4	-33,0	11,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys	15,2	-25,0	-32,5
Maksetut korot liiketoiminnasta	-19,5	-19,7	-39,6
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	0,3	0,8	0,0
Maksetut verot liiketoiminnasta	-8,7	-9,1	-8,4
Liiketoiminnan nettorahavirta *	31,9	0,1	147,3

	1.1.–30.6. 2026	1.1.–30.6. 2025	1.1.–31.12. 2025
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin	-13,6	-11,7	-30,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0,0	0,2	0,4
Investoinnit muihin sijoituksiin	-0,1	-	-
Luovutustulot muista sijoituksista	-	0,0	0,0
Kiinteistöjen myynneistä saadut vastikkeet	-	-	21,8
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,0	0,0	0,0
Investointien nettorahavirta	-13,6	-11,4	-8,1
Rahoituksen rahavirrat			
Omien osakkeiden hankkiminen	-3,0	-	-3,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	55,0	287,0	418,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-66,0	-202,0	-413,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	-	100,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10,0	-10,0	-60,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-53,4	-50,1	-100,8
Maksetut osingot	-10,0	-20,0	-20,0
Rahoituksen nettorahavirta	-87,3	4,9	-78,8
Rahavarojen muutos	-69,0	-6,4	60,4
Rahavarat tilikauden alussa *	81,8	20,4	20,4
Rahavarojen muutos *	-69,0	-6,4	60,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,7	0,4	1,1
Rahavarat tilikauden lopussa *	12,1	14,3	81,8

* Tilittämättömien korttisaatavien uudelleenluokittelu (ks. liite Muutos korttisaamisten esittämisessä)

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. euro)

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	0,1	109,9	-3,2	11,6	167,5	286,0	286,0
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					-44,5	-44,5	-44,5
Muuntoerot				-2,6		-2,6	-2,6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				-2,6		-2,6	-2,6
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-2,6	-44,5	-47,2	-47,2
Osingonjako					-10,0	-10,0	-10,0
Omien osakkeiden hankinta			-3,0			-3,0	-3,0
Omien osakkeiden luovutus			0,3		-0,3	-	-
Johdon kannustinjärjestelmä					0,2	0,2	0,2
Oma pääoma 30.6.2026	0,1	109,9	-5,9	9,0	113,0	226,1	226,1

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	109,9	-0,3	2,5	150,9	263,1	263,1
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					36,3	36,3	36,3
Muuntoerot				9,1		9,1	9,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				9,1		9,1	9,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä				9,1	36,3	45,4	45,4
Osingonjako					-20,0	-20,0	-20,0
Omien osakkeiden hankinta			-3,0			-3,0	-3,0
Omien osakkeiden luovutus			0,1		-0,1	-	-
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset					0,1	0,1	0,1
Johdon kannustinjärjestelmä					0,3	0,3	0,3
Oma pääoma 31.12.2025	0,1	109,9	-3,2	11,6	167,5	286,0	286,0

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	109,9	-0,3	2,5	150,9	263,1	263,1
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					-8,3	-8,3	-8,3
Muuntoerot				4,5		4,5	4,5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				4,5		4,5	4,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä				4,5	-8,3	-3,9	-3,9
Osingonjako					-20,0	-20,0	-20,0
Omien osakkeiden hankinta							
Omien osakkeiden luovutus			0,1		-0,1	-	-
Johdon kannustinjärjestelmä					0,2	0,2	0,2
Oma pääoma 30.6.2025	0,1	109,9	-0,2	6,9	122,6	239,4	239,4

Osingot 2026

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti enintään 0,34 euroa osakkeelta. Siitä 0,17 euroa maksettiin osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 30.4.2026 oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 13.5.2026 ja osinkoa jaettiin 10,0 milj. euroa. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,17 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä erässä syksyllä 2026. Valtuutus on voimassa 31.12.2026 asti.

Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. euroa	1.4.-30.6.2026	1.4.-30.6.2025	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2026
Tokmanni-segmentti	329,6	322,2	588,0	564,9	1 243,7
josta segmenttien välistä yhteensä	2,0	0,3	3,2	0,3	3,0
Dollarstore-segmentti	130,2	121,0	236,6	220,1	487,7
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-2,1	-0,3	-3,3	-0,3	-3,0
Konserni yhteensä	457,7	442,9	821,3	784,7	1 728,3

Myyntikate segmenteittäin, milj. euroa	1.4.-30.6.2026	1.4.-30.6.2025	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2026
Tokmanni-segmentti	111,8	111,4	196,3	192,1	428,1
Dollarstore-segmentti	35,6	45,5	72,5	78,9	179,8
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,5	-0,2	-0,9	-0,2	-1,5
Konserni yhteensä	147,0	156,7	267,9	270,9	606,4

Liikevoitto segmenteittäin, milj. euroa	1.4.-30.6.2026	1.4.-30.6.2025	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2026
Tokmanni-segmentti	22,5	20,1	20,7	16,4	84,5
Dollarstore-segmentti	-36,5	1,3	-46,6	-6,5	3,1
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,9	-1,1	-1,9	-2,0	-4,1
Konserni yhteensä	-14,9	20,4	-27,8	7,9	83,6

Vertailukelpoinen liikevoitto segmenteittäin, milj. euroa	1.4.-30.6.2026	1.4.-30.6.2025	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2026
Tokmanni-segmentti	22,3	20,8	20,1	18,3	85,6
Dollarstore-segmentti	-0,4	1,6	-10,9	-6,1	3,3
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,9	-1,1	-1,9	-2,0	-4,1
Konserni yhteensä	21,0	21,4	7,3	10,2	84,8

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali segmenteittäin, %	1.4.-30.6.2026	1.4.-30.6.2025	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2026
Tokmanni-segmentti	6,8	6,5	3,4	3,2	6,9
Dollarstore-segmentti	-0,3	1,3	-4,6	-2,8	0,7
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit					
Konserni yhteensä	4,6	4,8	0,9	1,3	4,9

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk	1.4.-30.6.2026	1.4.-30.6.2025	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2026
Tokmanni-segmentti			11,3	10,8	11,0
Dollarstore-segmentti			-0,3	2,6	0,7
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit					
Konserni yhteensä			6,8	7,7	7,1

Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa	1.4.-30.6.2026	1.4.-30.6.2025	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2026
Tokmanni-segmentti			312,3	328,3	293,1
Dollarstore-segmentti			134,4	136,9	131,7
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit			-0,2		-0,1
Konserni yhteensä			446,4	465,2	424,8

Investoinnit segmenteittäin	1.4.-30.6.2026	1.4.-30.6.2025	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2026
Tokmanni-segmentti	7,2	4,1	11,1	7,1	20,4
Dollarstore-segmentti	1,1	3,0	2,5	4,6	10,0
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit					0,0
Konserni yhteensä	8,2	7,1	13,6	11,7	30,4

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutoslaskelma

Milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	358,6	369,3	369,3
Lisäykset	13,6	11,7	30,4
Kiinteistöjen myynnit			-22,5
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät		-19,2	
Vähennykset	0,0	-0,2	-6,6
Poistot	-37,1	-12,8	-18,8
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0
Muuntoerot	-2,3	3,3	6,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	332,7	352,0	358,6

Tokmanni Group arvioi raportointikauden päättyessä liikearvon arvonalentumiseen viittaavia tekijöitä ja päivitti Dollarstore-segmenttiin kuuluvan rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) arvonalentumistestauksen puolivuositarkastuksen laatimisen yhteydessä.

Päivitetyt arvonalentumistestauksen perusteella Dollarstore-segmentin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alitti sen kirjanpitoarvon, minkä seurauksena konserni kirjasi 24,3 miljoonan euron liikearvon arvonalentumistappion. Arvonalentuminen heijastaa johdon päivitettyä arviota Dollarstore-segmentin tulevien rahavirtojen ajoituksesta ja määrästä.

Arvonalentumistestaus perustui käyttöarvolaskelmaan. Arvonalentumisen taustalla olivat aiempaa matalammat kannattavuus- ja kassavirtaennusteet Dollarstore-segmentissä sekä näihin liittyvät muutokset pitkän aikavälin oletuksissa. Käyttöarvolaskelma perustui johdon päivitettyihin kassavirtaennusteisiin, joissa käytettiin 10,8 (12,5) prosentin verojen edeltävää diskonttokorkoa ja 3,0 (3,5) prosentin pitkän aikavälin kasvuoletusta. Ennustejaksolla liikevaihdon kasvun oletettiin olevan 3,8 %–5,9 % (5,4 %–8,9 %) ja liikevoittomarginaalin 0,9 %–6,5 % (2,6 %–8,5 %).

Arvonalentuminen on ei-kassavaikutteinen erä ja se esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä. Liiketulos (EBIT) sisältää arvonalentumisen IFRS:n mukaisesti. Liikearvon arvonalentumistappio kohdistui kokonaisuudessaan Dollarstore-segmenttiin.

Käyttöoikeusomaisuuserien muutoslaskelma

Milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	601,1	529,0	529,0
Hankintamenon lisäykset tilikaudella	38,9	60,4	171,3
Hankintamenon vähennykset tilikaudella	-5,4	-3,9	-8,9
Poistot	-52,9	-51,1	-103,3
Muuntoerot	-6,3	5,9	12,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	575,4	540,3	601,1

Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuuteen kuuluvat nimikkeet luokitellaan eri ryhmiin niiden kiertoaikojen perusteella ja hitaimmin kiertävistä tuotteista kirjataan tarvittaessa arvonalennus. Arvonalentumiskirjausten tekeminen edellyttää harkinnan käyttöä ja arvioita esimerkiksi tuotteiden tulevasta kysynnästä. Näiden arvioiden muutokset voivat vaikuttaa vaihto-omaisuuden arvostamiseen tulevilla kausilla.

Milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Valmiit tuotteet	442,9	446,5	419,3
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	-22,5	-10,1	-10,2
Valmiit tuotteet, matkalla olevat	30,0	33,3	19,8
Ostohyvitejaksotus	-4,1	-4,6	-4,1
Ennakkomaksut	0,1	0,0	
Yhteensä	446,4	465,2	424,8

Tokmanni Group on kirjannut Dollarstore-segmenttiin liittyvän 12,0 miljoonan euron vaihto-omaisuuden arvoa alentavan erän, joka liittyy vaihto-omaisuuden laadun parantamiseen ja valikoiman uudistamiseen.

Korolliset velat

Milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Joukkovelkakirjalainat*	98,9		98,8
Lainat rahoituslaitoksilta*	159,4	219,1	169,2
Vuokrasopimusvelka	520,1	485,1	545,0
Yhteensä	778,4	704,1	813,1
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta*	22,0	20,0	20,0
Muut lyhytaikaiset velat	14,0	107,0	27,0
Vuokrasopimusvelka	97,5	93,7	95,8
Yhteensä	133,6	220,7	142,8
Yhteensä	912,0	924,8	955,9

* Rahoitusvelat oikaistuna järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle

Valuuttariski

Tokmanni-konsernin liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka johtuvat sekä eri valuutoissa syntyvien tulojen ja menojen rahavirtojen perusteella muodostuvista transaktioriskeistä, sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden konsernivaluuttaan muuntamisen perusteella muodostuvista translaatoriskeistä. Konserni pyrkii hallitsemaan valuuttariskejä monin eri tavoin, kuten hyödyntämällä luonnollista suojausta tai tekemällä sopimuksia, jotka suojaavat yhtiötä valuuttakurssien vaihteluilta. Johto seuraa jatkuvasti valuuttakurssien kehitystä ja tekee tarvittaessa strategisia päätöksiä valuuttakurssiriskien hallitsemiseksi.

Konsernille merkittävimmät ulkomaan valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD) ja Ruotsin kruunu (SEK). Yhdysvaltain dollari on Tokmanni-konsernin merkittävin ei-euromääräinen hankintavaluutta. Ruotsin kruunun merkitys johtuu hankitun tytäryhtiön kotivaluutassa tapahtuvasta liiketoiminnasta.

Transaktioriskit

Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia. Tokmanni-konsernin suojausperiaatteiden mukaan keskimäärin noin puolet USD-määräisistä ostoista suojataan keskimäärin kuuden kuukauden päähän. Valuuttasuojauksissa käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Konsernin tuonti- ja talousosasto laativat yhteistyössä kuukausittain päivitettävän arvion USD-määräisistä ostoista.

Translaatoriskit

Euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehdyt investoinnit altistavat Tokmanni-konsernin muuntoeroriskille, joka syntyy ei-euromääräisten tytäryritysten varojen, velkojen ja tulojen konsolidoinnista konsernivaluuttaan. Taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja tässä yhteydessä muodostuvat muuntoerot kirjataan suoraan omaan pääomaan. Mikäli ulkomainen tytäryhtiö myydään, kirjataan kertyneet muuntoerot tuloslaskelmaan. Konsernissa seurataan translaatoriskiä säännöllisesti ja samalla arvioidaan mahdollista suojaustarvetta. Translaatoriskin suojausta ei ole toistaiseksi katsottu tarpeelliseksi.

Käypään arvoon arvostettavat varat ja velat

Milj. euroa	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä 30.6.2026	Käypä arvo 30.6.2026	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä 30.6.2025	Käypä arvo 30.6.2025	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä 31.12.2025	Käypä arvo 31.12.2025
Rahoitusvarat						
Johdannaiset (taso 2)	1,1	1,1			0,1	0,1
Rahoitusvelat						
Korolliset velat (taso 1)	98,9	98,9			98,8	98,8
Johdannaiset (taso 2)	0,0	0,0	1,5	1,5	0,2	0,2

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Rahoituslaitoslainojen vakuudeksi ei ole annettu omaisuutta, mutta niihin liittyy kovenanttiehto, joka määrittää vaadittavan nettovelka/käyttökate -suhdeluvun. Konserni on täyttänyt tilikaudella kovenanttiehdon.

Ei-purettavissa olevat vuokravastuut

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista.

Milj. euroa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Alle vuoden kuluessa	9,9	9,7	10,0
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	23,1	24,7	26,0
Yli viiden vuoden kuluttua	4,4	5,3	5,7
Yhteensä	37,3	39,6	41,7

Lähipiiritapahtumat

Erittely konsernin lähipiiritapahtumista

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat 1.1.–30.6.2026 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 30.6.2026

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteis- yritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		0,5	0,9
Rahoitustuotot		0,0	
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä			0,1
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset		1,6	
Korkosaatavat lähipiiriltä		0,0	
Yhteensä		1,7	0,1

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat 1.1.–30.6.2025 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 30.6.2025

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteis- yritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		0,9	0,9
Rahoitustuotot		0,0	
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyriyksissä			0,1
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset		1,7	
Korkosaatavat lähipiiriltä		0,0	
Yhteensä		1,7	0,1

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat 1.1.-31.12.2025 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2025

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteis- yritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		1,3	1,9
Rahoitustuotot		0,1	
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyriyksissä			0,1
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset		1,7	
Korkosaatavat lähipiiriltä		0,0	
Yhteensä		1,7	0,1

Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset

Tokmanni Group Oyj:n hallitus kannustaa konsernin johtoryhmän jäseniä kasvattamaan osakeomistusta. Järjestelyn tarkoituksena on yhdistää entistä paremmin omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa heidät toteuttamaan yhtiön strategiaa entistäkin paremmin. Järjestelyssä Tokmanni-konsernin hallitus on päättänyt tarjota konsernin avainhenkilöille rahoituksen osakehankintojen tekemiseksi.

Lähipiiriin kuuluville on myönnetty markkinaehtoisia pitkäaikaisia lainoja seuraavasti:

- Tilikauden aikana ei myönnetty uusia lainoja. Lainoja lyhennettiin tilikaudella 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa).
- Lainat maksetaan takaisin viimeistään 31.12.2028, lainanottajalla on oikeus maksaa laina takaisin aikaisemmin.
- Hankitut osakkeet toimivat lainan vakuutena.
- Lainalle maksetaan vuotuisena korkona 12 kuukauden Euribor lisättynä 1 %:lla. Korko tarkistetaan neljä kertaa vuodessa kvartaaleittain. Korko lasketaan jäljellä olevalle lainamäärälle jälkikäteen osingonmaksupäivänä ja korko maksetaan Tokmanni Group Oyj:lle osingonmaksun jälkeen 1–2 kertaa vuodessa.

Muutos korttisaamisten esittämisessä

Tokmanni-konserni on muuttanut tilittämättömien korttisaatavien luokittelua siirtämällä ne myynti- ja muista saamisista rahavaroihin ja pankkisaamisiin. Uusi luokittelu antaa tarkoituksenmukaisemman kuvan, sillä erät realisoituvat rahana muutaman päivän kuluessa ja muodostavat nykyisin merkittävemmän osuuden asiakasmaksuista. Muutosta on sovellettu takautuvasti, ja vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tulokseen, varojen yhteismäärään tai omaan pääomaan.

Vaikutus taseeseen

Milj. euroa	30.6.2025	31.12.2025
Aiemmin raportoitu		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22,7	38,6
Rahavarat	8,9	69,4
Uudelleenluokittelun vaikutus		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-5,4	-12,3
Rahavarat	5,4	12,3
Oikaistu		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17,3	26,3
Rahavarat	14,3	81,8

Vaikutus rahavirtalaskelmaan

Matkalla olevien korttisaamisten uudelleenluokittelu on muuttanut rahavirtalaskelmassa käyttöpääoman muutosten ja rahavarojen esittämistä vertailukausilla.

Milj. euroa	30.6.2025	31.12.2025
Aiemmin raportoitu		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys	9,6	-10,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	-0,8	139,5
Uudelleenluokittelun vaikutus		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys	0,9	7,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	0,9	7,8
Oikaistu		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys	10,5	-2,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	0,1	147,3
Rahavarojen muutokset		
Rahavarat tilikauden alussa	20,4	20,4
Rahavarojen muutos	-6,4	60,4
Rahavarat tilikauden lopussa	14,3	81,8

Vaikutus tunnuslukuihin

	30.6.2025	31.12.2025
Aiemmin raportoitu		
Nettovelat, milj. euroa	915,9	886,4
Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja, milj. euroa	337,1	245,6
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate *	4,22	4,06
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman	3,59	2,71
Uudelleenluokittelun vaikutus		
Nettovelat, milj. euroa	-5,4	-12,3
Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja, milj. euroa	-5,4	-12,3
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate *	-0,02	-0,06
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman	-0,06	-0,14
Oikaistu		
Nettovelat, milj. euroa	910,5	874,1
Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja, milj. euroa	331,8	233,2
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate *	4,19	4,01
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman	3,53	2,57

* Rullaava 12 kk vertailukelpoinen käyttökate

IFRS 18 -standardin käyttöönotto ja vaikutukset

IFRS 18 -standardi julkaistiin 9.4.2024, ja sitä sovelletaan 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilta tilikausilta. Standardin käyttöönotto edellyttää vertailukauden tietojen uudelleenluokittelua. IFRS 18 muuttaa olennaisesti tuloslaskelman rakennetta: se määrittelee kaksi pakollista välisummaa (liikevoitto/-tappio sekä voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja) sekä edellyttää tuottojen ja kulujen luokittelua viiteen ryhmään – liiketoiminta, sijoitukset, rahoitus, tuloverot ja lopetetut toiminnot.

Konserni laati tilikauden 2025 aikana IFRS 18 -vaikutusanalyysin, jonka perusteella uuden standardin odotetaan vaikuttavan konsernin tuloslaskelman esitystapaan ja liitetietoihin. Erityisesti osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuudet sekä sijoituksiin liittyvät tuotot ja luovutustappiot tai -voitot esitetään jatkossa sijoitusten ryhmässä. Lisäksi osa rahoitustuotoista, -kuluista ja suojausinstrumenttien arvomuutoksista luokitellaan standardin mukaan joko liiketoiminnan tai sijoitusten ryhmään.

Konserni käyttää raportoinnissaan myös vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista osa täyttää IFRS 18:n sääntelyn johdon määrittelemistä tunnusluvuista. Näiden tunnuslukujen osalta tulee jatkossa esittää perustelut sekä IFRS-lukuihin tehtävät täsmäytykset. Konserni jatkaa valmistautumista standardin käyttöönottoon tilikaudella 2026 ja tarkentaa esitystapaan liittyviä muutoksia standardin vaatimusten mukaisesti.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	=	Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu/kehitys lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kasvu, joita ei katsota uusiksi ja uudelleensijoitetuiksi myymälöiksi nettomääräisesti laskettuna. Tokmanni-konsernin määritelmän mukaan uusiin ja uudelleensijoitettuihin myymälöihin kuuluvat: (i) uudet avatut myymälät; (ii) myymälöiden uudelleensijoittamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän ja kun valikoima laajenee tai supistuu merkittävästi; (iii) myymälöiden laajentamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän. Jos myymälä kuuluu johonkin näistä ryhmistä, sitä pidetään uutena tai uudelleensijoitettuna myymälänä avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana kalenterivuotena. Nettomääräisesti laskettuna Tokmanni-konserni vähentää uusista ja uudelleensijoitetuista myymälöistä tilikaudella suljetut myymälät.	Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
			Nettorahoituserät	=	Rahoitustuotot - Rahoituskulut
			Investoinnit	=	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin + Ostetut tytäryhtiöosakkeet
			Nettovelat	=	Korolliset velat - Rahavarat
			Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	=	Nettovelat - IFRS 16 -vuokrasopimusvelat
Asiakasmäärän muutos, %	=	Asiakasostotapahtumien lukumäärän kehitys	Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
			Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman vuokrasopimusvelkoja	=	$\frac{\text{Nettovelat - IFRS 16 -vuokrasopimusvelat}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate ilman IFRS 16 -vaikutusta, edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
			Sidottu pääoma	=	Pitkäaikaiset varat - Laskennalliset verosaamiset + Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Rahavarat - Pitkäaikaiset korottomat velat - Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat
Myyntikate	=	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut	Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Sidottu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Vertailukelpoinen myyntikate	=	Myyntikate - Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut	Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - Laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat
Liiketoiminnan kulut	=	Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut + Liiketoiminnan muut kulut	Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Sijoitettu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	=	Liiketoiminnan kulut - Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut	Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Kauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Oma pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot			
Vertailukelpoinen käyttökate	=	Käyttökate - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut			

Henkilöstö kauden lopussa = Henkilöstön määrä kauden lopussa

Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi = Henkilöstön määrä keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna

Omavaraisuus, % = $\frac{\text{Taseen oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}}$

Osakekohtaisten tietojen laskentakaavat

Laimentamaton osakekohtainen tulos = $\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$

Laimennettu osakekohtainen tulos = $\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$

Osakekohtainen oma pääoma = $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$

Osakekohtainen osinko = $\frac{\text{Tilikauden osingot}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$

Osakekohtainen tulos = $\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$

Osinko tuloksesta, % = $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

Efektiivinen osinkotuotto, % = $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Kauden päätöskurssi}}$

Hinta/voitto-suhde (P/E) = $\frac{\text{Kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

Kauden päätöskurssi = Kauden päätöspäivän osakekurssi

Kauden keskiarvo = $\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen vaihto jaettuna vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntipainotetulla keskiarvolla}}$

Osakkeiden vaihto = Osakkeiden kappalemääräinen vaihto kauden aikana

Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden lukumäärä x kauden päätöskurssi

Osakkeiden lukumäärä = Osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä



Tokmanni-konserni lyhyesti

Tokmanni Group Oyj on yksi Pohjoismaiden johtavista halpakauppakonserneista. Yli 6 000 kaupan alan ammattilaista helpottaa ihmisten arkea ja juhlaa tarjoamalla monipuolisen ja ajankohtaisen valikoiman pohjoismaisia ja kansainvälisiä merkkituotteita sekä muita laadukkaita tuotteita aina edulliseen hintaan Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Yli 390:n Tokmanni-, Dollarstore-, Big Dollar-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälänsä sekä verkkokauppojensa ansiosta Tokmanni-konserni on aina lähellä palvelemassa asiakkaitaan. Lisäksi Tokmanni-konsernilla on ollut yksinoikeus myydä SPAR-tuotteita ja hyödyntää SPAR-brändiä Suomessa vuodesta 2025 lähtien. Vuonna 2025 Tokmanni-konsernin liikevaihto oli 1 728 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 85 miljoonaa euroa. Tokmanni Group Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalle.

Lue lisää: tokmannigroup.com