

2025

Tilinpäätöstiedote

TOKMANNI
GROUP



Tokmanni Group Oyj:n tilinpäätöstiedote 2025

Tokmanni-segmentin kannattavuus parani, Dollarstore-segmentissä työ on vielä kesken

KESKEISTÄ NELJÄNNELTÄ VUOSINELJÄNNEKSELTÄ 2025

- Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 2,8 % (5,5 %) 510,8 milj. euroon (496,9)
- Vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,7 % (+3,6 %)
- Vertailukelpoinen myyntikate oli 183,8 milj. euroa (177,3) ja vertailukelpoinen myyntikatemarginaali oli 36,0 % (35,7 %)
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 48,2 milj. euroa (47,5), 9,4 % liikevaihdosta (9,6 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 108,6 milj. euroa (76,5)
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,52 euroa (0,50)

KESKEISTÄ KATSAUSKAUDELTA TAMMI-JOULUKUU 2025

- Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 3,2 % (20,3 %) 1 728,3 milj. euroon (1 675,0)
- Vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,2 % (+1,0 %)
- Vertailukelpoinen myyntikate oli 607,3 milj. euroa (596,2) ja vertailukelpoinen myyntikatemarginaali oli 35,1 % (35,6 %)
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 84,8 milj. euroa (99,7), 4,9 % liikevaihdosta (6,0 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 139,5 milj. euroa (89,1)
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,62 euroa (0,82)

OSINKOEHDOTUS

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 jaettaisiin osinkona yhteensä enintään 0,34 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,17 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.4.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 13.5.2026.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että vuoden 2026 varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,17 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä erässä syksyllä 2026.

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2026

Tokmanni-konserni arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan 1 780–1 860 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan olevan 85–105 milj. euroa.

TOKMANNI-KONSERNIN TOIMITUSJOHTAJA MIKA RAUTIAINEN

Vuosi 2025 oli Tokmanni-konsernille monin tavoin työntäyteinen. Konsernin toimintojen yhtenäistäminen ja integraatio etenivät ripeästi erityisesti vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Olennaisin osa integraatiota oli pohjoismaisen osto-organisaation käynnistäminen syyskuussa. Konsernin yhteisen, jo noin 5 900 tuotteen valikoiman ansiosta ostovolyymit kasvoivat ja hankintahinnat laskivat. Dollarstore-segmentin asiakkaille tuodaan uusia tuotevaihtoehtoja, joiden omaksuminen vie luonnollisesti oman aikansa. Toimitusketjun ja järjestelmien yhdenmukaistaminen eteni systemaattisesti.

Suomessa kuluttajien luottamus talouden yleiseen tilanteeseen pysyi heikkona, ja ostovoiman kasvu näkyi pääasiassa säästämisasteen nousuna. Lisäksi Suomessa kilpailijat avasivat useita uusia kauppia Tokmannin markkina-alueille. Asiakkaamme olivat varovaisia joulun ostoksissaan yleisen taloustilanteen takia ja Tokmanni-segmentin keskiostos pienentyi neljännellä neljänneksellä. Tehokkaalla kulujen ja myyntikatteen hallinnalla onnistuimme kuitenkin pitämään Tokmanni-segmentin kannattavuuden hyvällä tasolla. Tokmanni-segmentin neljannen vuosineljänneksen liikevaihto laski 0,4 prosenttia. Vertailukelpoinen liikevoitto parani 40,9 miljoonaan euroon (37,0).

Ruotsissa ja Tanskassa yleinen talouden kehitys oli positiivista. Dollarstore-segmentin myynti kasvoi, mutta tulos jäi vaatimattomaksi. Dollarstoren operatiivinen kehitystyö osaksi Tokmanni-konsernia aiheutti vuoden 2025 aikana merkittävästi lisäkustannuksia. Heikon ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen pystyimme kuitenkin parantamaan toimintaamme toisella vuosipuoliskolla. Uusien myymäläavausten vauhdittamana Dollarstore-segmentin neljannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi euroissa mitattuna 12,2 prosenttia. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 8,3 miljoonaa euroa (11,4).

Vuoden 2026 aikana Tokmannin ja Dollarstoren toiminnan yhtenäistäminen jatkuu. Kun yhteisiä taustajärjestelmiä ja organisaatiota on vahvistettu, voimme keskittyä kannattavuuteen ja myynnin kasvattamiseen molemmissa segmenteissä. Yhteinen valikoimastrategiamme tehostaa toimintaamme jatkossa. Uskomme, että omilla toimenpiteillämme pystymme edistämään menestystämme kuluvaan vuoteen.

Dollarstore on selkeästi käännetyhtiö, jonka kasvun ja kannattavuuden parantamiseksi teemme kovasti töitä. Keskitymme muun muassa markkinointiin uuden tuotevalikoiman ja halvan hintamielikuvan vahvistamiseksi, valikoiman laajentamiseen ja kehittämiseen, toimitusketjun tehostamiseen ja yhtiön kuluttajamielikuvan parantamiseen. Investoimme myös operatiivisen tehokkuuden parantamiseen muun muassa IT-järjestelmiä kehittämällä ja uudistamalla. Uskomme määrätietoisen kehitystyön kääntävän yhtiön selvälle kasvu-uralle ja parempaan kannattavuuteen. Tokmanni-segmentissä keskitymme erityisesti SPAR-liiketoiminnan kehittämiseen, mistä olemme jo saaneet erinomaisia tuloksia.

Lämmin kiitos kaikille työntekijöillemme, asiakkaillemme, osakkeenomistajillemme ja kumppaneillemme yhteistyöstä.

Avainluvut

	10-12/ 2025	10-12/ 2024	Muutos %	1-12/ 2025	1-12/ 2024	Muutos %
Liikevaihto, milj. euroa	510,8	496,9	2,8 %	1 728,3	1 675,0	3,2 %
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	-1,7	3,6		-0,2	1,0	
Asiakasmäärän muutos %	1,3	6,8		1,8	2,8	
Myyntikate, milj. euroa	183,8	178,0	3,3 %	606,4	596,4	1,7 %
Myyntikatemarginaali, %	36,0	35,8		35,1	35,6	
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	183,8	177,3	3,7 %	607,3	596,2	1,9 %
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	36,0	35,7		35,1	35,6	
Liiketoiminnan kulut, milj. euroa	-103,3	-100,2	3,1 %	-394,9	-374,1	5,6 %
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut, milj. euroa	-103,3	-99,8	3,5 %	-394,7	-373,7	5,6 %
Käyttökate, milj. euroa	82,4	80,0	3,0 %	217,1	227,2	-4,5 %
Käyttökatemarginaali, %	16,1	16,1		12,6	13,6	
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	82,5	79,7	3,5 %	218,2	227,4	-4,0 %
Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali, %	16,1	16,0		12,6	13,6	
Liikevoitto, milj. euroa	48,1	47,8	0,7 %	83,6	99,6	-16,1 %
Liikevoittomarginaali, %	9,4	9,6		4,8	5,9	
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	48,2	47,5	1,5 %	84,8	99,7	-15,0 %
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	9,4	9,6		4,9	6,0	
Nettorahoituskulut, milj. euroa	-9,9	-11,4	-12,8 %	-38,1	-38,8	-1,9 %
Investoinnit, milj. euroa	12,1	13,8	-12,4 %	30,4	39,4	-22,9 %
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	108,6	76,5		139,5	89,1	
Nettovelat, milj. euroa				886,4	816,3	
Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja, milj. euroa				245,6	255,3	
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate *				4,06	3,59	
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman vuokrasopimusvelkoja *				2,71	2,39	
Sijoitetun pääoman tuotto, %				7,4	9,7	
Oman pääoman tuotto, %				14,3	19,5	
Omavaraisuus, %				19,1	19,1	
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 541	58 849		58 747	58 844	
Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 875	58 876		58 874	58 872	
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,52	0,50		0,62	0,82	
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,52	0,50		0,62	0,82	
Henkilöstö kauden lopussa				6 443	6 613	
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	4 374	4 564		4 606	4 611	

* Rullaava 12 kk vertailukelpoinen käyttökate

VERTAILTAVUUTEEN VAIKUTTAVAT OIKAISUT

Tokmanni-konserni raportoi käyttökate ja liikevoittoa avainlukuina ja tekee oikaisuja, jotka parantavat vertailtavuutta sekä antavat paremman kuvan yhtiön toiminnallisesta tuloksesta. Käyttökate ei ole IFRS-tilinpäätösstandardien mukainen tunnusluku ja se kuvaa liikevoittoa ennen poistoja. Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto kuvaavat tunnuslukuja, joista on poistettu Tokmanni-konsernin johdon poikkeukselliseksi ja kertaluonteisiksi katsomat erät. Eriin sisältyvät muutokset valuuttajohdannaisten käyvissä arvoissa, jotka Tokmanni-konserni oikaisee, koska ne ovat konsernin avoimiin rahavirran suojautumispositioihin liittyviä realisoitumattomia voittoja ja tappioita, eivätkä ne siten liity Tokmanni-konsernin toiminnalliseen tulokseen katsauskausilla. Lisäksi vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyvät muut hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin liittyvät kertaluonteiset kulut sekä muut kertaluonteiset kulut, kuten vahinkoihin liittyvät kustannukset.

Tokmanni-konsernin johto käyttää vertailukelpoista käyttökate- ja liikevoittomarginaalia keskeisinä tunnuslukuina konsernin ja segmenttien liiketoiminnallisen tuloksen kehittymisen arvioinnissa.

Vertailtavuuteen vaikuttavat oikaisut

Milj. euroa	10-12/ 2025	10-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Myyntikate	183,8	178,0	606,4	596,4
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	0,1	-1,0	0,9	-1,0
Kertaluonteiset kulut, muut		0,3		0,3
Hankintamenolaskelman vaihto-omaisuuden käyvän arvon muutos		0,0		0,5
Vertailukelpoinen myyntikate	183,8	177,3	607,3	596,2
Liiketoiminnan kulut	-103,3	-100,2	-394,9	-374,1
Kertaluonteiset kulut, muut	0,0	0,2	0,2	0,2
Kertaluonteiset kulut liittyen hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin		0,1		0,1
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	-103,3	-99,8	-394,7	-373,7
Käyttökate	82,4	80,0	217,1	227,2
Liikevoitto	48,1	47,8	83,6	99,6
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	0,1	-1,0	0,9	-1,0
Kertaluonteiset kulut, yritysjärjestelyt	0,0		0,1	
Kertaluonteiset kulut, muut	0,0	0,5	0,2	0,5
Kertaluonteiset kulut liittyen hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin		0,1		0,1
Hankintamenolaskelman vaihto-omaisuuden käyvän arvon muutos		0,0		0,5
Vertailukelpoinen käyttökate	82,5	79,7	218,2	227,4
Vertailukelpoinen liikevoitto	48,2	47,5	84,8	99,7

MARKKINAKEHITYS

Tokmanni-konserni seuraa jatkuvasti markkinakehitystä sekä Pohjoismaiden vähittäiskaupparakennetta ja kehittää aktiivisesti omaa liiketoimintaansa säilyttääkseen kilpailuetunsa. Konsernin näkemyksen mukaan nykyisessä markkinatilanteessa ja kiristyneessä kilpailussa menestyvät parhaiten ne vähittäiskaupat, jotka pystyvät tarjoamaan tuotteita muita toimijoita edullisempaan hintaan sekä monikanavaisia palveluita.

Vähittäiskaupan markkina käy läpi sekä rakenteellista että digitaalista muutosta. Rakenteellisen muutoksen osalta yritysten yhdistymiset suuremmiksi kokonaisuuksiksi ja paikallisten yritysten kansainvälistyminen jatkuivat vuonna 2025. Digitaalisen muutoksen puolella liiketoiminta kasvoi useilla osa-alueilla: kanta-asiakasohjelmat ja mobiiliratkaisut houkuttelivat entistä enemmän aktiivisia käyttäjiä. Menestyvät vähittäiskaupat keräävät ja analysoivat asiakasdataa kehittääkseen palveluitaan, personoidakseen tarjouksia ja luodakseen parempia asiakaskokemuksia. Myös verkkokaupan kasvussa nähtiin elpymisen merkkejä.

Tekoälypohjaisten ratkaisujen käyttö yleistyi merkittävästi vuoden 2025 aikana, ja trendin odotetaan jatkuvan tulevaisuudessa.

Vuonna 2025 Tokmanni-konsernin liiketoimintaan vaikuttivat erityisesti kilpailun kiristyminen, kuluttajien heikko ostovoima, geopoliittinen epävarmuus sekä leuto talvi ja viileä alkukesä. Hinta säilyi tärkeimpänä tekijänä kuluttajien ostopäätöksissä, mikä näkyi aiempaa pienempinä ostoskorien sisältöinä sekä tarjoustuotteiden ja päivittäistavaroiden merkityksen korostumisena.

KILPAILUKENTTÄ

Halpakauppamarkkinoilla kilpailu on kovaa, ja alan toimijat pyrkivät erottumaan edukseen esimerkiksi tarjoamalla houkuttelevan hinta-laatusuhteen, laajan tuotevalikoiman sekä kiinnostavia tarjouksia. Kuluttajat ovat entistä hintatietoisempia ja etsivät tuotteita, joissa yhdistyvät edullisuus ja laatu. Tämä kehitys pakottaa kaupan alan yritykset jatkuvasti kehittämään ja tehostamaan toimintaansa.

Tokmanni-konsernin suurimpia kilpailijoita ovat erityisesti hypermarketit, paikalliset halpakaupat, kansainväliset halpakauppaketjut sekä erikoiskaupat. Hypermarketit tarjoavat laajan valikoiman aina tuoreista elintarvikkeista käyttötavaroihin. Halpakaupat puolestaan kilpailevat edullisilla hinnoilla ja monipuolisella tuotevalikoimalla tietyissä tuoteryhmissä. Erikoiskaupat erottuvat muun muassa omien tuotemerkkien avulla, ja ne panostavat kattavaan valikoimaan yksittäisissä tuoteryhmissä.

Verkkokaupat ja erilaiset verkossa toimivat kauppapaikat ovat myös Tokmanni-konsernin kilpailijoita. Ne kilpailevat erityisesti halvoilla hinnoilla ja laajalla tarjonnalla. Verkkokauppojen toimintamalli poikkeaa kivijalkamyymälöistä siinä, että asiakas ei pääse fyysisesti tutustumaan tuotteisiin. Lisäksi tuotteiden toimitusajat tyypillisesti vaihtelevat ja toimituksiin liittyy usein lisäkustannuksia. Lisäksi EU:n ulkopuolisilla verkkokaupoilla on kilpailuetua, koska niiden ei tarvitse noudattaa EU:n vastuullisuusdirektiivejä tai muita sääntelyvaatimuksia, jotka koskevat EU:n sisäisiä toimijoita. Tämä mahdollistaa niille joustavamman ja kustannustehokkaamman toiminnan, mikä näkyy usein alempina hintoina ja voi asettaa EU-alueen yritykset epätasa-arvoiseen kilpailuasemaan.

Tokmanni-konsernin myymäläketjujen merkittävimpiä kilpailuetuja ovat halvat hinnat, monipuolinen tuotetarjonta ja valtakunnallinen myymäläverkosto. Lisäksi Suomessa asiakkaille on tarjolla kaksi konsernin myymäläverkon palveluita täydentävää verkkokauppaa, tokmanni.fi ja clickshoes.fi.

Päivittäistavarakauppa ry:n (PTY, <http://www.pty.fi>) tilaston mukaan tavaratalo- ja hypermarketketjujen kokonaismyynti Suomessa kasvoi 1,9 % vuoden 2025 neljännellä vuosineljänneksellä. Vuonna 2025 tavaratalo- ja hypermarketketjujen kokonaismyynti kasvoi 2,5 %. On tärkeää huomioida, että PTY:n tilasto kattaa vain osan Tokmanni-segmentille olennaisesta markkinasta.

Swedish Food Retailers Federation (<https://www.svenskdagligvaruhandel.se/>) tilaston mukaan elintarvikkeiden vähittäiskaupan indeksi (Food retail index) Ruotsissa kasvoi yhteensä 4,5 % vuoden 2025 neljännellä vuosineljänneksellä. Kivijalkamyymälöiden myynti kasvoi 4,3 % ja verkkokaupan 8,3 %. Vuonna 2025 Food retail index Ruotsissa kasvoi yhteensä 4,5 %. Kivijalkamyymälöiden myynti kasvoi 4,4 % ja verkkokaupan 6,6 %. Elintarvikkeiden vähittäiskaupan indeksi mittaa myynnin kehitystä päivittäistavarakaupassa eikä se kata erityisruokakauppoja tai palvelukauppaa. On tärkeää huomioida, että Swedish Food Retailers Federationin tilasto kattaa vain osan Dollarstore-myymläketjulle olennaisesta markkinasta.

TOKMANNI-KONSERNIN MYYMÄLÄVERKOSTO

Vuoden 2025 lopussa Tokmanni-konserniin kuului yhteensä 392 myymälää, joista Suomessa oli 206 Tokmanni-myymlää sekä yhteensä 36 Click Shoes- sekä Shoe House -myymälää. Ruotsissa konserniin kuului 139 Dollarstore-myymlää ja Tanskassa 11 Big Dollar -myymälää.

Tokmanni-konsernin myymälät	31.12.2025	31.12.2024
Tokmanni-segmentti	242	240
Tokmanni	206	204
Click Shoes ja Shoe House	36	35
Miny		1
Dollarstore-segmentti	150	140
Dollarstore	139	133
Big Dollar	11	7
Yhteensä	392	380

Tokmanni Oy sopi heinäkuussa 2025 viiden vähittäiskauppakiinteistönsä myynnistä Eurajoella, Pälkäneellä, Sipoon Nikkilässä, Sodankylässä ja Kuopion Nilsiässä. Kiinteistökaupan yhteydessä Tokmanni solmi kymmenen vuoden pituiset vuokrasopimukset. Solmitut kaupat ovat osa Tokmannin kiinteistöjen hallintastrategiaa, jonka mukaan sen itse rakennuttamat kiinteistöt pyritään myymään ja vuokraamaan takaisin liiketoiminnan käyttöön. Näiden myytyjen kiinteistöjen jälkeen Tokmannin omistukseen Suomessa jäi kaksi myymäläkiinteistöä ja kaksi rakenteilla olevaa myymälää.

Tokmanni Oy solmi lisenssisopimuksen SPAR Internationalin kanssa

Tokmanni Oy allekirjoitti 14.1.2025 lisenssisopimuksen SPAR Internationalin kanssa. Myönnetty lisenssi antaa Tokmannille yksinoikeuden myydä SPAR-tuotteita ja käyttää SPAR-brändiä Suomessa. Tokmanni hyötyy SPAR Internationalin mittakaavaeduista ja osaamisesta erityisesti päivittäistavaroiden myynnissä.

Tokmanni panostaa SPAR-konseptin kehittämiseen Suomen markkinoille sopivaksi sekä tarjoaa asiakkaille laajan valikoiman SPAR-tuotteita. Tokmanni muuttaa tuore-elintarvikemyymälänsä SPAR-brändin ja -konseptin mukaiseksi. Lisäksi Tokmanni harkitsee uusia myymäläsjaitteja ja itsenäisiä, Tokmanni-myymlöistä irrallisia SPAR-myymlöitä myöhemmin. Vuoden lopussa Tokmanni-myymlän yhteydessä oli EUROSPAR-supermarket Ylöjärvellä, Maskussa ja Torniossa. Katsauskauden jälkeen EUROSPAR-supermarket avataan Tokmanni-myymlän yhteyteen Järvenpäähän.

Lisätietoa Tokmanni-konsernin myymäläverkostosta löytyy konsernin verkkosivuilta osoitteesta tokmannigroup.com.

TALOUELLINEN KEHITYS

Raportointirakenne

Tokmanni-konserni koostuu Tokmanni- ja Dollarstore-segmenteistä sekä konsernitoiminnoista ja eliminoinneista. Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat. Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Big Dollar -myymälöistä.

Kausiluonteisuus

Tokmanni-konsernin liiketoiminta on kausiluonteista, mikä vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtaan. Tokmanni-konsernin liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta ovat yleensä matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja korkeimmat neljännellä vuosineljänneksellä joulumyynnin ansiosta.

TOKMANNI-KONSERNI

Liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
Tokmanni-segmentti	364,2	365,5	-0,4	1 243,7	1 233,7	0,8
Dollarstore-segmentti	148,5	132,4	12,2	487,7	442,4	10,2
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,8	-0,9		-3,0	-1,1	
Yhteensä	510,8	496,9	2,8	1 728,3	1 675,0	3,2

Loka–joulukuu 2025

Neljännellä vuosineljänneksellä Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 2,8 % (5,5 %) ja oli 510,8 milj. euroa (496,9). Tokmanni-konsernin päivittäistavaroiden myynti kasvoi 2,1 % (6,1 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus kokonaismyynnistä oli 50,7 % (50,3 %).

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,7 % (+3,6 %). Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 1,4 % (+5,3 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 1,3 % (6,8 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos laski 0,2 % ja oli 20,80 euroa.

Tokmanni-konsernin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus neljännän vuosineljänneksen myynnistä oli 30,7 % (27,6 %).

Tammi–joulukuu 2025

Vuonna 2025 Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 3,2 % (20,3 %) ja oli 1 728,3 milj. euroa (1 675,0). Tokmanni-konsernin päivittäistavaroiden myynti kasvoi 2,8 % (4,3 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus kokonaismyynnistä oli 53,5 % (53,2 %).

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,2 % (+1,0 %). Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 0,2 % (+1,3 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 1,8 % (2,8 %) edellisvuoden vastaavaan kauteen verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos oli edellisvuoden tasolla ollen 19,94 euroa.

Tokmanni-konsernin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus myynnistä oli 27,5 % (25,5 %).

Kannattavuus

Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	10–12/ 2025	10–12/ 2024	Muutos, %	1–12/ 2025	1–12/ 2024	Muutos, %
Tokmanni-segmentti	40,9	37,0	10,6	85,6	86,9	-1,6
Dollarstore-segmentti	8,3	11,4	-26,9	3,3	15,9	-79,5
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,0	-0,9	-12,8	-4,1	-3,1	-30,8
Yhteensä	48,2	47,5	1,5	84,8	99,7	-15,0

Loka–joulukuu 2025

Neljännessä vuosineljänneksellä Tokmanni-konsernin myyntikate oli 183,8 milj. euroa (178,0) ja myyntikatemarginaali oli 36,0 % (35,8). Vertailukelpoinen myyntikate oli 183,8 milj. euroa (177,3), mikä vastaa 36,0 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (35,7 %).

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan kulut pysyivät hyvin hallinnassa lähinnä Tokmanni-segmentin onnistuneiden tehostamistoimenpiteiden ansiosta. Konsernin liiketoiminnan kulut olivat 103,3 milj. euroa (100,2), eli 20,2 % liikevaihdosta (20,2 %). Henkilöstökulut olivat 61,5 milj. euroa (58,6), eli 12,0 % liikevaihdosta (11,8 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 103,3 milj. euroa (99,8), eli 20,2 % liikevaihdosta (20,1 %).

Konsernin neljännen vuosineljänneksen käyttökate oli 82,4 milj. euroa (80,0), mikä vastaa 16,1 %:n käyttökatemarginaalia (16,1 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 82,5 milj. euroa (79,7) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 16,1 % (16,0 %).

Tokmanni-konsernin poistot olivat 34,3 milj. euroa (32,2). Kasvussa näkyi pääasiassa IFRS 16 -standardin vaikutus myymäläverkoston kasvuun liittyen. Poistot ilman yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat 33,5 milj. euroa (31,5). Yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) kirjattiin 0,8 milj. euroa (0,7).

Konsernin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 48,1 milj. euroa (47,8), mikä vastaa 9,4 %:n liikevoittomarginaalia (9,6 %). Erityisesti Dollarstore-segmentin kasvaneet liiketoiminnan kulut vaikuttivat tulokseen. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 48,2 milj. euroa (47,5) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 9,4 % (9,6 %).

Tokmanni-konsernin nettorahoituskulut olivat 9,9 milj. euroa (11,4). Tulos ennen veroja oli 38,2 milj. euroa (36,4). Katsauskauden verot olivat 7,9 milj. euroa (7,3). Tulos oli 30,3 milj. euroa (29,1).

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,52 euroa (0,50).

Tammi–joulukuu 2025

Vuonna 2025 Tokmanni-konsernin myyntikate oli 606,4 milj. euroa (596,4) ja myyntikatemarginaali oli 35,1 % (35,6). Vertailukelpoinen myyntikate oli 607,3 milj. euroa (596,2), mikä vastaa 35,1 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (35,6 %).

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan kulut olivat 394,9 milj. euroa (374,1), eli 22,8 % liikevaihdosta (22,3 %). Kulujen kasvuun vaikutti erityisesti Dollarstore-segmentin kulujen kasvu. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 240,0 milj. euroa (224,1), eli 13,9 % liikevaihdosta (13,4 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 394,7 milj. euroa (373,7), eli 22,8 % liikevaihdosta (22,3 %).

Konsernin vuoden 2025 käyttökate oli 217,1 milj. euroa (227,2), mikä vastaa 12,6 %:n käyttökatemarginaalia (13,6 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 218,2 milj. euroa (227,4) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 12,6 % (13,6 %).

Tokmanni-konsernin poistot olivat 133,5 milj. euroa (127,6). Kasvussa näkyi pääasiassa IFRS 16 -standardin vaikutus myymäläverkoston kasvuun liittyen. Poistot ilman yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat 130,4 milj. euroa (124,7). Yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) kirjattiin 3,0 milj. euroa (2,9).

Konsernin vuoden 2025 liikevoitto oli 83,6 milj. euroa (99,6), mikä vastaa 4,8 %:n liikevoittomarginaalia (5,9 %). Erityisesti Dollarstore-segmentin kasvaneet liiketoiminnan kulut vaikuttivat tulokseen. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 84,8 milj. euroa (99,7) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 4,9 % (6,0 %).

Tokmanni-konsernin nettorahoituskulut olivat 38,1 milj. euroa (38,8). Tulos ennen veroja oli 45,5 milj. euroa (60,7). Katsauskauden verot olivat 9,2 milj. euroa (12,3). Vuoden 2025 tulos oli 36,3 milj. euroa (48,4). Edellisvuotta heikompaan tulokseen vaikuttivat eniten myyntikatemarginaalin lasku, liiketoiminnan kasvaneet kulut ja poistojen lisäys.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,62 euroa (0,82). Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,4 % (9,7 %). Oman pääoman tuotto oli 14,3 % (19,5 %).

Joulukuun 2025 loppuun mennessä Tokmannin ja Dollarstoren integroimisesta saavutetut synergiaedut olivat vuositasolla 22,9 milj. euroa.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Tokmanni-konsernin vaihto-omaisuuden hallinta onnistui loppuvuonna hyvin, minkä ansiosta myös liiketoiminnan rahavirta ylsi huipputasolle viimeisellä vuosineljänneksellä. Konsernin vaihto-omaisuus oli 424,8 milj. euroa (428,4) vuoden 2025 lopussa. Vaihto-omaisuus sisältää varastoissa, myymälöissä ja matkalla olevat tuotteet. Tokmanni-segmentin vaihto-omaisuus oli 293,1 milj. euroa (298,9) ja Dollarstore-segmentin 131,7 milj. euroa (129,5) vuoden lopussa.

Konsernin vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen liiketoiminnan rahavirta oli 108,6 milj. euroa (76,5). Tammi-joulukuussa rahavirta oli 139,5 milj. euroa (89,1). Liiketoiminnan rahavirran kehitykseen vaikutti erityisesti vaihto-omaisuuden suhteellinen muutos edellisvuoteen verrattuna.

Tokmanni Group Oyj tiedotti 20.11.2025 laskevansa liikkeeseen senioriehtoisen 100 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalaina erääntyy 27.2.2031, ja sille maksetaan kiinteää 4,75 prosentin vuotuista korkoa. Finanssivalvonta hyväksyi joukkovelkakirjalainaa koskevan listalleottoesitteen 25.11.2025. Nasdaq Helsinki otti joukkovelkakirjalainan kaupankäynnin kohteeksi pörssilistalle 27.11.2025.

Vuoden 2025 lopussa Tokmanni-konsernilla oli nostettavissa yhteensä 223,0 milj. euron (226,0) luottolimiitit, jotka koostuivat rahoituslaitoslainasopimuksista ja yrityslainaohjelmasta. Rahavarat olivat 69,4 milj. euroa (15,9) vuoden 2025 lopussa ja rahoitusasema on vakaa.

Vuoden 2025 lopussa Tokmanni-konsernilla oli korollista velkaa yhteensä 955,9 milj. euroa (832,2), josta pitkäaikaisia rahoituslaitoslainoja on 170,0 milj. euroa (230,0), joukkovelkakirjalainaa 100,0 milj. euroa ilman emissiokulujen jaksoista sekä lyhytaikaisia rahoituslaitoslainoja ja yritystodistuksia 47,0 milj. euroa (42,0). Loput velat ovat pääasiassa IFRS 16 -standardin perusteella raportoitavia vuokrasopimusvelkoja. Konsernin nettovelan määrä ilman vuokrasopimusvelkoja oli 245,6 milj. euroa (255,3).

Tokmanni-konsernin nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16:n vaikutusta oli 2,71 vuoden 2025 lopussa (2,39). Tokmanni-konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16:n vaikutusta on alle 2,25 tilikauden lopussa.

Tokmanni-konsernin omavaraisuusaste oli 19,1 % (19,1 %) vuoden 2025 lopussa.

Investoinnit

Tokmanni-konsernin vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen investoinnit olivat 12,1 milj. euroa (13,8). Vuoden 2025 investoinnit olivat 30,4 milj. euroa (39,4). Investoinnit kohdistuivat myymäläverkoston laajentamiseen, kehittämiseen ja ylläpitämiseen sekä digitaalisten palveluiden kehittämiseen.

TOKMANNI-SEGMENTTI

Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat.

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	364,2	365,5	1 243,7	1 233,7
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	-2,0	2,4	-0,7	0,3
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	128,0	126,6	428,9	428,4
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	35,2	34,6	34,5	34,7
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	40,9	37,0	85,6	86,9
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	11,2	10,1	6,9	7,0
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk			11,0	12,0
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa			293,1	298,9
Investoinnit, milj. euroa	8,6	11,1	20,4	32,6
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	3 076	3 198	3 249	3 293
Myymälöiden määrä kauden lopussa			242	240

Liikevaihto

Loka-joulukuu 2025

Vuoden neljännellä vuosineljänneksellä Tokmanni-segmentin liikevaihto laski 0,4 % (+4,0 %) ja oli 364,2 milj. euroa (365,5). Myynnin kehitykseen vaikutti erityisesti tiukka kilpailu joulusesongin aikana. Päivittäistavaroiden myynti laski 0,1 % (+4,7 %). Päivittäistavaroiden myynnin osuus Tokmanni-segmentin kokonaismyynnistä oli 50,0 % (49,8 %).

Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,0 % (+2,4 %). Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 0,2 % (+5,0 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 0,9 % (5,5 %). Vertailukelpoinen keskiostos laski 1,8 % ja oli 22,11 euroa.

Suoran tuonnin osuus Tokmanni-segmentin myynnistä oli 31,1 % (30,4 %). Tämä jakautuu siten, että 23,7 % (23,2 %) oli Tokmanni-konsernin puoleksi omistamaa, Kiinan Shanghaissa sijaitsevaa hankintayhtiötä hyödyntäen hankittuja tuotteita ja 7,4 % (7,3 %) muuta suoraa tuontia.

Tammi–joulukuu 2025

Tokmanni-segmentin vuoden 2025 liikevaihto kasvoi 0,8 % (2,1 %) ja oli 1 243,7 milj. euroa (1 233,7). Päivittäistavaroiden myynti kasvoi 1,5 % (3,4 %). Päivittäistavaroiden myynnin osuus Tokmanni-segmentin kokonaismyynnistä oli 52,7 % (52,3 %).

Yritysasiakasmyynnin osuus Tokmanni-segmentin liikevaihdosta oli 3,2 % (3,2 %). Yritysasiakasmyynnin liikevaihto kasvoi 1,1 % (5,3 %). Tokmannin verkkokaupan osuus liikevaihdosta oli 1,7 % (1,6 %). Verkkokaupan liikevaihto kasvoi 7,2 % (2,9 %).

Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,7 % (+0,3 %). Vertailukelpoinen asiakasmäärä kasvoi 0,5 % (1,7 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 1,4 % (2,6 %). Vertailukelpoinen keskiostos laski 1,2 % ja oli 21,17 euroa.

Suoran tuonnin osuus Tokmanni-segmentin myynnistä oli 27,1 % (26,9 %). Tämä jakautuu siten, että 21,3 % (21,0 %) oli Tokmanni-konsernin puoliksi omistamaa, Kiinan Shanghaissa sijaitsevaa hankintayhtiötä hyödyntäen hankittuja tuotteita ja 5,8 % (5,9 %) muuta suoraa tuontia.

Kannattavuus**Loka–joulukuu 2025**

Vuoden neljännellä neljänneksellä Tokmanni-segmentin myyntikate oli 128,0 milj. euroa (127,5) ja myyntikatemarginaali oli 35,2 % (34,9). Vertailukelpoinen myyntikate oli 128,0 milj. euroa (126,6), mikä vastaa 35,2 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,6 %).

Tokmanni-segmentin liiketoiminnan kulut laskivat lähinnä onnistuneiden kustannustehostamistoimenpiteiden ansiosta. Erityisesti panostettiin markkinoinnin tehostamiseen ja henkilöstökulujen hallintaan. Liiketoiminnan kulut olivat neljännellä vuosineljänneksellä 68,4 milj. euroa (70,3), eli 18,8 % liikevaihdosta (19,2 %). Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 39,5 milj. euroa (39,8), eli 10,8 % liikevaihdosta (10,9 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 68,4 milj. euroa (70,2), eli 18,8 % liikevaihdosta (19,2 %).

Tokmanni-segmentin neljännen vuosineljänneksen käyttökate oli 61,4 milj. euroa (58,3), mikä vastaa 16,8 %:n käyttökatemarginaalia (15,9 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 61,4 milj. euroa (57,4) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 16,8 % (15,7 %).

Tehokas kulujen hallinta ja tiivis yhteistyö tavarantoimittajien kanssa auttoivat Tokmanni-segmenttiä pitämään kannattavuuden hyvällä tasolla. Neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 40,9 milj. euroa (37,8), mikä vastaa 11,2 %:n liikevoittomarginaalia (10,3 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 40,9 milj. euroa (37,0) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 11,2 % (10,1 %).

Tokmanni-segmentin investoinnit olivat loka –joulukuussa 8,6 milj. euroa (11,1).

Tammi–joulukuu 2025

Vuonna 2025 Tokmanni-segmentin myyntikate oli 428,1 milj. euroa (429,4) ja myyntikatemarginaali oli 34,4 % (34,8). Vertailukelpoinen myyntikate oli 428,9 milj. euroa (428,4), mikä vastaa 34,5 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,7 %).

Tokmanni-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 266,9 milj. euroa (263,9), eli 21,5 % liikevaihdosta (21,4 %). Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 155,6 milj. euroa (151,1), eli 12,5 % liikevaihdosta (12,3 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 266,7 milj. euroa (263,8), eli 21,4 % liikevaihdosta (21,4 %).

Tokmanni-segmentin vuoden 2025 käyttökate oli 166,1 milj. euroa (169,2), mikä vastaa 13,4 %:n käyttökatemarginaalia (13,7 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 167,1 milj. euroa (168,3) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 13,4 % (13,6 %).

Tokmanni-segmentin vuoden 2025 liikevoitto oli 84,5 milj. euroa (87,8), mikä vastaa 6,8 %:n liikevoittomarginaalia (7,1 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 85,6 milj. euroa (86,9) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 6,9 % (7,0 %).

Tokmanni-segmentin investoinnit olivat tammi–joulukuussa 20,4 milj. euroa (32,6).

DOLLARSTORE-SEGMENTTI

Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Big Dollar -myymälöistä.

	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	148,5	132,4	487,7	442,4
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	-0,9	7,3	1,2	3,2
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	56,9	51,5	180,0	168,6
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	38,3	38,9	36,9	38,1
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	8,3	11,4	3,3	15,9
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	5,6	8,6	0,7	3,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk *			0,7	4,1
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa			131,7	129,5
Investoinnit, milj. euroa	3,5	2,6	10,0	6,8
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	1 285	1 356	1 343	1 309
Myymälöiden määrä kauden lopussa			150	140

Liikevaihto

Loka–joulukuu 2025

Neljännellä vuosineljänneksellä Dollarstore-segmentin liikevaihto kasvoi uusien myymäläavausten vauhdittamana 12,2 % (10,5 %) ja oli 148,5 milj. euroa (132,4). Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvatti Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 6,8 % (11,0 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Päivittäistavaroiden myynti kasvoi paikallisissa valuutoissa 7,8 % (10,3 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Dollarstoren kokonaismyynnistä oli 52,2 % (51,7 %).

Dollarstore-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,9 % (+7,3 %) paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 4,1 % (+6,0 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 2,2 % (9,5 %) edellisvuoden vastaavaan kauteen verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 3,4 % ja oli 17,87 euroa.

Tammi–joulukuu 2025

Vuonna 2025 Dollarstore-segmentin liikevaihto kasvoi 10,2 % ja oli 487,7 milj. euroa (442,4). Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvatti Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 6,4 % (6,1 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Päivittäistavaroiden myynti kasvoi paikallisissa valuutoissa 6,1 % (6,8 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Dollarstore-segmentin kokonaismyynnistä oli 55,6 % (55,8 %).

Dollarstore-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,2 % (3,2 %) paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen asiakasmäärä laski 1,8 (+0,6 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 2,6 % (3,1 %) edellisvuoden vastaavaan kauteen verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 3,1 % ja oli 17,21 euroa.

Kannattavuus

Loka–joulukuu 2025

Neljännessä vuosineljänneksellä Dollarstore-segmentin myyntikate oli 56,8 milj. euroa (51,2) ja myyntikatemarginaali oli 38,3 % (38,7 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 56,9 milj. euroa (51,5), mikä vastaa 38,3 %:n (38,9 %) vertailukelpoista myyntikatemarginaalia.

Dollarstore-segmentin liiketoiminnan kulut olivat vuosineljänneksellä 35,4 milj. euroa (29,7), eli 23,9 % (22,5 %) liikevaihdesta. Kasvu johtui erityisesti Dollarstoren ja Big Dollarin uusien myymälöiden avaamisista ja kehityshankkeista. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 21,3 milj. euroa (18,3), eli 14,4 % (13,9 %) liikevaihdesta. Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 35,4 milj. euroa (29,5), eli 23,9 % (22,3 %) liikevaihdesta.

Dollarstore-segmentin vuosineljänneksen käyttökate oli 22,0 milj. euroa (22,6), mikä vastaa 14,8 %:n (17,1 %) käyttökatemarginaalia. Vertailukelpoinen käyttökate oli 22,1 milj. euroa (23,1) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 14,9 % (17,5 %).

Vuosineljänneksen liikevoitto oli 8,2 milj. euroa (10,8), mikä vastaa 5,5 %:n (8,2 %) liikevoittomarginaalia. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 8,3 milj. euroa (11,4) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 5,6 % (8,6 %). Liikevoiton pieneneminen johtui pääasiassa operatiivisten kulujen kasvusta.

Dollarstore-segmentin investoinnit olivat loka–joulukuussa 3,5 milj. euroa (2,6).

Tammi–joulukuu 2025

Vuonna 2025 Dollarstore-segmentin myyntikate oli 179,8 milj. euroa (167,8) ja myyntikatemarginaali oli 36,9 % (37,9 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 180,0 milj. euroa (168,6), mikä vastaa 36,9 %:n (38,1 %) vertailukelpoista myyntikatemarginaalia.

Dollarstore-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 126,2 milj. euroa (107,9), eli 25,9 % (24,4 %) liikevaihdesta. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 81,4 milj. euroa (70,9), eli 16,7 % liikevaihdesta (16,0 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 126,2 milj. euroa (107,7), eli 25,9 % (24,3 %) liikevaihdesta.

Dollarstore-segmentin käyttökate oli 55,1 milj. euroa (61,1), mikä vastaa 11,3 %:n (13,8 %) käyttökatemarginaalia. Vertailukelpoinen käyttökate oli 55,2 milj. euroa (62,2) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 11,3 % (14,1 %).

Dollarstore-segmentin tulos jäi vaisuksi. Koko vuoden liikevoitto oli 3,1 milj. euroa (14,8), mikä vastaa 0,6 %:n (3,4 %) liikevoittomarginaalia. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 3,3 milj. euroa (15,9) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 0,7 % (3,6 %). Dollarstore on käänneyhtiö, jonka kasvun ja kannattavuuden parantamiseksi Tokmanni-konserni panostaa muun muassa markkinointiin, tuotevalikoiman kehittämiseen, toimitusketjun tehostamiseen, kuluttajamielikuvan parantamiseen sekä operatiiviseen tehokkuuteen. Määrätietoinen kehitystyö nähdään keskeisenä tekijänä yhtiön kasvun ja kannattavuuden parantamisessa.

Dollarstore-segmentin investoinnit olivat 10,0 milj. euroa (6,8).

TOKMANNI-KONSERNIN PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET JA TOTEUMA

Tokmanni-konserni päivitti strategiaansa vuosille 2021–2025 helmikuussa 2024.

Tokmanni-konsernin strategiakauden 2021–2025 tavoitteet ja toteumat vuonna 2025

	Helmikuussa 2024 päivitetty tavoite	Toteuma vuonna 2025
Liikevaihto	1,8 miljardia euroa	1 728,3 milj. euroa
Vertailukelpoinen liiketulos	150 milj. euroa	84,8 milj. euroa
Myymäläverkosto	Yli 360 myymälää Pohjoismaissa*	356 myymälää Pohjoismaissa*
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate	Alle 2,25 vuoden lopussa (ilman vuokrasopimusvelkoja)	2,71
Osinko**	Noin 70 % tilikauden nettotuloksesta	55 % tilikauden 2025 nettotuloksesta (hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle)

* Luku ei sisällä Click Shoes-, tai Shoe House -myymälöitä.

** Osingonjakopäätös on aina riippuvainen pääomarakenteesta, taloudellisesta asemasta, yleisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista olosuhteista ja tulevaisuuden näkymistä.

Kannattavuuden parantaminen

Vuonna 2025 Tokmanni-konsernissa jatkettiin toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi. Tiukka kulukontrolli muodostaa Tokmanni-konsernin toiminnan perustan, ja liiketoiminnan kustannuksia seurataan jatkuvasti. Säästömahdollisuuksia etsitään aktiivisesti kaikilla osa-alueilla. Toimitusketjun tehokkuuden lisääminen sekä myymälöiden ja varastojen työtuntien optimointi tukevat tuottavuuden parantamista ja turhien kulujen vähentämistä. Vuonna 2025 myyntikatteen kasvattamiseen pyrittiin tarkasti valituilla toimenpiteillä, kuten hinnoittelun optimoinnilla ja tuotevalikoiman hallinnan tehostamisella, jotta asiakkaille voidaan tarjota halpoja ja mielenkiintoisia tuotteita kannattavasti. Vuoden 2025 aikana myös vaihtomaisuuden hallintaa kehitettiin edelleen, jotta kysyntään voidaan vastata mahdollisimman pienin toimitusketjun kokonaiskustannuksin.

One Company -malli – Tokmannin ja Dollarstoren integraation tiivistäminen

Vuonna 2025 Tokmanni-konserni vauhditti Tokmannin ja Dollarstoren integraatiota keskittyen erityisesti hankintaan, toimitusketjuun, henkilöstöön, vastuullisuuteen, talouteen sekä muihin keskeisiin tukitoimintoihin. Käyttöön otettiin uusi, yhtenäinen johtamismalli molemmille segmenteille. Se mahdollistaa aiempaa johdonmukaisemman lähestymistavan johtamiseen ja operatiivisiin toimintoihin.

Isona hankkeena vuoden aikana oli hankintaorganisaatioiden yhdistäminen yhdeksi kokonaisuudeksi. Yhteisen hankintaorganisaation avulla Tokmanni-konserni voi ennen kaikkea hyödyntää entistä suurempaa ostovoimaa, laajentaa yhteisiä tuotevalikoimia sekä neuvotella entistä kilpailukykyisemmistä ehdoista tavarantoimittajien kanssa.

Toimitusketjuille rakennetaan niin ikään yhteistä toimintamallia, mikä lisää operatiivista tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisia toimintatapoja. Viime vuonna konsernitasolla yhtenäistettiin täydennys- ja varastohallintajärjestelmiä osana laajempaa toimitusketjun kehittämisen kokonaisuutta. Mahdollisimman tarkka kysynnän ennustaminen auttaa pienentämään vaihto-omaisuutta, parantaa saatavuutta ja vähentää hävikkiä. Näiden kehitystoimien tavoitteena on asiakastyytyvyyden lisääminen ja myynnin kasvattaminen.

Myymäläverkoston kehittäminen

Tokmanni-konsernin myymäläverkostoa kehitettiin Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa myös vuoden 2025 aikana. Vuoden 2025 lopussa Suomessa oli 242 myymälää (240), Ruotsissa 139 myymälää (133) ja Tanskassa 11 myymälää (7). Uusien myymälöiden avaaminen tukee konsernin kasvutavoitteita ja vahvistaa sen asemaa Pohjoismaiden vähittäiskaupan markkinoilla.

Vuonna 2025 Ruotsiin avattiin pilottimyymälä, jossa testataan yli 30 000 tuotteen valikoimaa, joka koostuu sekä Tokmannin että Dollarstoren tuotteista. Pilotin tavoitteena on selvittää eri tuotekategorioiden vetävyyttä Dollarstoren asiakaskunnassa.

Tokmanni-myymälöiden kanssa Ruotsin ja Tanskan myymälöissä oli myynnissä noin 5 900 tuotetta Tokmanni-konsernin omilta merkeiltä. Yhteisten tuotteiden lisäksi Dollarstore-myymälöiden tuotevalikoimaa uudistetaan lisäämällä myymälöihin erityisesti Ruotsissa hyvin myyvien tuoteryhmien tuotteita.

SPAR-konseptin käyttöönotto Suomessa

SPAR-lisenssinhaltijana Suomessa viime vuonna aloittanut Tokmanni käynnisti tuore-elintarvikkeita myyvien Tokmanni-myymälöiden ruokaosastojen uudistamisprojektin kansainvälisen SPAR-ruokakauppa-konseptin mukaisesti. Vuonna 2025 avattiin EUROSPAR-supermarketit Tokmanni-myymälöiden yhteyteen Ylöjärvelle, Maskuun ja Tornioon. Lisäksi yli 130 SPAR-tuotetta oli myynnissä jokaisessa yli 200 Tokmanni-myymälässä vuoden 2025 loppupuolella. SPAR-tuotteita oli saatavilla myös Tokmannin verkkokaupassa.

Asiakaskokemuksen kehittäminen

Asiakaskokemus on Tokmanni-konsernin strategian ytimessä. Yhtiön tavoitteena on vahvistaa asiakasluottamusta ja -uskollisuutta sekä tarjota halpojen hintojen lisäksi mukava ja mutkaton asiointi, mikä tukee kilpailukykyä ja liiketoiminnan kasvua. Asiakaskokemuksen parantamiseksi on toteutettu erilaisia toimenpiteitä, kuten kehitetty Tokmanni Klubi -kanta-asiakasohjelmaa personoituine etuineen ja sujuvine mobiilipalveluineen, uudistettu myymälöitä selkeämmiksi ja viihtyisämmiksi sekä parannettu opasteita ja esillepanoja. Lisäksi yhtiössä on koulutettu henkilöstöä asiakaspalvelun ja kohtaamisten parantamiseksi sekä otettu käyttöön erilaisia palautekanavia ja päivittäisiä asiakaskyselyitä, joiden avulla saatua asiakasymmärrystä hyödynnetään valikoiman, viestinnän, markkinoinnin ja palveluiden jatkuvassa kehittämisessä. Samalla vastuullisuus- ja tietosuojaikäytännöt tukevat asiakaskokemusta lisäämällä luottamusta ja turvallisuuden tunnetta asiointissa.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Kauden lopussa			6 443	6 613
Suomi			4 316	4 488
Ruotsi			1 957	2 016
Tanska			170	109
Keskimäärin, henkilötyövuosi	4 374	4 564	4 606	4 611
Suomi	3 089	3 208	3 263	3 302
Ruotsi	1 174	1 299	1 255	1 262
Tanska	111	57	88	47

Johtoryhmä

Tokmanni-konsernin hallitus nimitti Sampo Päällysahon Tokmanni-konsernin toimitusjohtajaksi. Päällysaho aloittaa uudessa tehtävässään viimeistään 6.7.2026. Mika Rautiainen jatkaa toimitusjohtajana, kunnes Päällysaho aloittaa. Asiasta julkaistiin pörssitiedote 4.7.2025.

Nina Anttila nimitettiin Tokmanni-konsernin toimitusketjusta vastaavaksi johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Nina aloitti tehtävässään 1.9.2025.

Tokmanni-konsernin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 seuraavat henkilöt:

- Mika Rautiainen, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen 1.6.2018 alkaen
- Tapio Arimo, talousjohtaja, johtoryhmän jäsen 15.11.2022 alkaen ja toimitusjohtajan sijainen 23.11.2022 alkaen
- Nina Anttila, toimitusketjujohtaja, johtoryhmän jäsen 1.9.2025 alkaen
- Timo Heimo, Dollarstoren toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen 1.12.2018 alkaen
- Sirpa Huuskonen, henkilöstö- ja vastuullisuusjohtaja, johtoryhmän jäsen 1.5.2016 alkaen
- Virpi Ojanen, lakiasiainjohtaja, johtoryhmän jäsen 16.12.2024 alkaen
- Janne Pihkala, strategia- ja kehitysjohtaja, johtoryhmän jäsen 1.4.2018 alkaen
- Juha Valtonen, hankinta- ja ostojohtaja, johtoryhmän jäsen 1.8.2020 alkaen.

Lisätietoa Tokmanni-konsernin hallinnosta ja johtoryhmän jäsenistä löytyy yhtiön internetsivuilta tokmannigroup.com.

Johtoryhmän kokoonpanossa tehtiin muutoksia katsauskauden jälkeen. Niistä kerrotaan osiossa Katsauskauden jälkeiset tapahtumat.

KESTÄVYYS

Tokmanni-konsernin kestävyysraportti noudattaa EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) periaatteita. Kestävyys selvitys on osa Tokmanni Group Oyj:n hallituksen toimintakertomusta, joka julkaistaan yhdessä tilinpäätöksen kanssa viikolla 14. Tokmanni-konsernin vastuullisuustyöstä kertovat internetsivut ovat osoitteessa tokmannigroup.com/vastuullisuus.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tokmanni Group Oyj:llä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Tokmanni Group Oyj:n osakepääoma oli 80 000 euroa ja sillä oli 58 868 752 osaketta vuoden 2025 lopussa. Vuoden 2025 aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhteensä 47 086 196 kappaletta 460,3 milj. euron kokonaishintaan. Tokmanni Group Oyj:n osakkeen viimeinen kauppa vuonna 2025 tehtiin Nasdaq Helsingissä hintaan 7,73 euroa. Osakkeen ylin kurssi oli 14,50 euroa ja alin 6,76 euroa vuonna 2025. Osakkeen hinnan volyymilla painotettu keskimurssi oli 9,79 euroa. Vuoden 2025 lopussa osakkeiden markkina-arvo oli 455,1 milj. euroa (712,9).

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti elokuussa 2025 aloittaa omien osakkeiden takaisinoston varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Yhtiö hankki Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä 316 300 osaketta 9,48 euron keskihintaan 19.8.–4.9.2025. Takaisinosto toteutettiin markkinahintaan ja noudattaen EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta. Hankitut osakkeet käytetään osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin ja muihin osakepalkkioihin.

Tokmanni Group Oyj luovutti vuoden 2025 aikana yhteensä 8 674 yhtiön hallussa olevaa osaketta vastikkeetta yhtiön pitkäaikaiseen osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluville henkilöille. Vuoden 2025 aikana Tokmanni Group Oyj:lle ei palautunut yhtään omaa osaketta. Vuoden 2025 lopussa Tokmanni Group Oyj omisti 326 235 omaa osakettaan, joka on 0,55 % koko osakekannasta. Hallituksella on voimassa oleva valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksesta kerrotaan alla kohdassa Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset.

Vuoden 2025 lopussa Tokmanni Group Oyj:llä oli 53 385 rekisteröityä osakkeenomistajaa (näistä 10 oli hallintarekisteröityä). Vuoden 2025 lopussa sen suurimmat omistajat olivat Takoa Invest Oy 18,69 %:n, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma 4,17 %:n, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2,96 %:n, Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö 1,54 %:n ja Danske Invest Finnish Equity Fund 1,02 %:n osuudella (ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia).

Kotitaloudet omistivat osakkeista 37,34 % (29,27 %), yritykset 27,42 % (25,83 %), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 21,11 % (29,19 %), julkisyhteisöt 9,32 % (9,18 %) ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,38 % (3,01 %). Suora ulkomaalaisomistus oli 2,43 % (3,53 %). Osakkeista 16,30 % oli hallintarekisteröityjä (22,41 %).

Tokmanni-konsernin hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä muiden johtoryhmän jäsenten yhteenlaskettu omistusosuus yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista oli 1,34 % vuoden 2025 lopussa.

Hallituksen osakeomistus 31.12.2025

	Osakkeita
Mikko Bergman*	3 162
Erja Hyrsky	1 203
Erkki Järvinen	9 198
Seppo Saastamoinen**	390 234
Ulla Serlenius	10 487
Eja Tuominen	2 164
Yhteensä	416 448

* Mikko Bergman on Sompa Capital Oy:n hallituksen jäsen. Sompa Capital Oy omisti 100 000 Tokmanni Group Oyj:n osaketta, eli 0,17 % Tokmanni Group Oyj:n osakkeista vuoden 2025 lopussa.

** Seppo Saastamoinen on yksi Takoa Invest Oy:n perustajista, hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja. Takoa Invest Oy omisti 11 003 349 Tokmanni Group Oyj:n osaketta, eli 18,69 % Tokmanni Group Oyj:n osakkeista vuoden 2025 lopussa. Lisäksi Jukka

Saastamoinen Oy omisti 274 000 Tokmanni Group Oyj:n osaketta, eli 0,47 % Tokmanni Group Oyj:n osakkeista vuoden 2025 lopussa. Seppo Saastamoinen omisti 30 % Jukka Saastamoinen Oy:n osakkeista (äänistä 25,58 %).

Johtoryhmän osakeomistus 31.12.2025

	Osakkeita
Nina Anttila	1 000
Tapio Arimo	20 914
Timo Heimo	55 408
Sirpa Huuskonen	23 404
Virpi Ojanen	180
Janne Pihkala	40 317
Mika Rautiainen	199 413
Juha Valtonen	34 264
Yhteensä	374 900

Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 10. pykälän mukaiset ilmoitukset

Tokmanni Group Oyj vastaanotti 11.12.2025 The Goldman Sachs Group Inc.:ltä Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaisesti The Goldman Sachs Group Inc.:n omistus rahoitusvälineiden kautta sekä yhteenlaskettu omistusosuus Tokmanni Group Oyj:n osakkeista ja äänistä ylitti 5 %:n rajan 9.12.2025 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Uuden suoritusperusteisen osakepohjaisen PSP 2025–2027 -ohjelman kriteerit ja ehdollisen osakepalkkio-ohjelman RSP 2024–2026 toteuma

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti 7.3.2025 Tokmanni-konsernin suoritusperusteisen osakepohjaisen Performance Share Plan (PSP) -kannustinohjelman kohderyhmään kuuluvaksi yhteensä noin 80 yrityksen johto- ja avainhenkilöä ansaintajaksolle 2025–2027. Jos kaikki PSP 2025–2027 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä noin 230 000 osaketta (tarkoittaen bruttomääräistä palkkiota, josta suoritetaan soveltuva ennakonpidätys ennen osakkeiden toimittamista).

Hallitus vahvisti myös kriteerit PSP 2025–2027 -ohjelman osalta. Kriteerit ovat osakekohtainen tulos, osakkeen suhteellinen kokonaistuotto suhteessa verrokkiyhtiöiden mediaanituottoon sekä ympäristöön liittyvä scope 3 -ilmastotavoite ja monimuotoisuuteen, tasapuolisuuteen ja osallisuuteen liittyvä DEI-tavoite.

Kriteerit PSP 2025–2027 -ohjelmalle

Suoritustavoite	Painoarvo	Mittaustapa
Osakekohtainen tulos (EPS)	50 %	Vuosien 2025–2027 osakekohtainen tulos, oikaistu vuosittainen osakekohtainen tulos yhteensä (kumulatiivinen)
Osakkeen suhteellinen kokonaistuotto (TSR)	35 %	Tokmanni Group Oyj:n osakkeen suhteellinen kokonaistuotto suhteessa verrokkiyhtiöiden mediaanituottoon 3 vuoden aikana
Ympäristö, yhteiskunta ja hyvä hallintotapa (ESG)	15 %	1. Ympäristöön liittyvä scope 3 -ilmastotavoite 2. Monimuotoisuuteen, tasa-arvoon, osallisuuteen liittyvä DEI-tavoite

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Tokmanni Group Oyj luovutti ehdollisen osakepalkkiojärjestelmään (Restricted Share Plan, RSP 2024-2026) perustuen 8 674 yhtiön hallussa olevaa omaa osakettaan osakepalkkion maksamiseksi Tokmanni-konsernin johtoon kuuluvalla tai valitulla avainhenkilölle. Päätös perustui Tokmanni Group Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2024 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Lisätietoa Tokmanni-konsernin osakkeista ja osakkeenomistajista sekä johdon omistuksista ja palkitsemisesta löytyy yhtiön internetsivuilta tokmannigroup.com.

HALLINNOINTI

Tokmanni Group Oyj:n hallinto perustuu yhtiökokouksen hyväksymään yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin, listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Tokmanni Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.5.2025 Tokmannin hallinto- ja logistiikkakeskuksessa osoitteessa Isolammintie 1, 04600 Mäntsälä.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkona kahdessa erässä yhteensä enintään 0,68 euroa osakkeelta, eli 40 018 097,24 euroa. Osingon ensimmäinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 9.5.2025 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäisen osinkoerän maksupäivä oli 21.5.2025. Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti olla käyttämättä valtuutustaan toisen osinkoerän maksamisesta 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Toimielinten palkitsemisraportti

Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin 2024. Päätös palkitsemisraportista oli neuvoa-antava.

Toimielinten palkitsemispolitiikan käsittely

Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemispolitiikan. Päätös palkitsemispolitiikasta oli neuvoa-antava.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkioina maksetaan seuraavaa:

- Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 70 000 euroa;
- Hallituksen varapuheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 47 000 euroa; ja
- Hallituksen jäsenelle maksetaan vuosipalkkiona 33 000 euroa.

Lisäksi hallituksen puheenjohtajalla ja jäsenille maksetaan kokouspalkkio kutakin hallituksen kokousta kohden seuraavasti:

- 1 000 euroa hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Suomessa;
- 2 000 euroa hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa; ja
- 3 000 euroa hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella.

Lisäksi talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle sekä kestävyys- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 1 000 euroa kuukaudelta.

Hallituksen jäsenten vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeina ja rahana siten, että noin 40 %:lla vuosipalkkion määrästä hankitaan hallituksen jäsenille yhtiön osakkeita ja loput maksetaan rahana. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoverosta. Hallituksen jäsenelle hankittuja osakkeita ei voi luovuttaa ennen kuin ostopäivästä on kulunut 3 vuotta tai ennen kuin hallituksen jäsenen jäsenyys hallituksessa on päättynyt, riippuen siitä kumpi ajankohdista on aikaisempi.

Hallituksen jäsenten kokouspalkkiot ja talous- ja tarkastusvaliokunnan sekä kestävyys- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajien palkkiot maksetaan rahana.

Hallituksen jäsenten lukumäärä

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä pysyy ennallaan ja on kuusi.

Hallituksen jäsenet

Yhtiökokous päätti, että seuraavat henkilöt valitaan hallituksen jäseniksi yhtiöjärjestyksen mukaiselle yhden vuoden toimikaudelle, joka alkaa varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätyttyä ja päättyy varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päättyessä: Mikko Bergman, Erkki Järvinen, Erja Hyrsky, Seppo Saastamoinen, Ulla Serenius ja Eja Tuominen. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Erkki Järvinen.

Tilintarkastaja

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio kohtuullisen laskun mukaan. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Ylva Eriksson.

Kestävyysraportoinnin varmentaja

Yhtiökokous päätti, että kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio ja kulujen korvaus kohtuullisen laskun mukaan. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö BDO Oy. Päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KRT Vesa Vuorinen.

Omien osakkeiden hankkiminen ja/tai pantiksi ottaminen

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 940 000 oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä.

Osakkeet voidaan hankkia yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi, käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa vuonna 2026 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Osakeanti sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 2 940 000 uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. 2 940 000 osaketta vastaa noin 5 % Tokmanni Group Oyj:n nykyisestä rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä.

Valtuutusta käytetään yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen, mahdollisten yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Osakeanti voi olla maksuton, jos osakkeita annetaan yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden mukaisessa suhteessa laissa säädetyin ehdoin.

Valtuutus on voimassa vuonna 2026 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Yhtiökokouksen pöytäkirja

Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa tokmannigroup.com.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa valita hallituksen varapuheenjohtajaksi Seppo Saastamoisen. Hallituksen talous- ja tarkastusvaliokuntaan päätettiin valita seuraavat jäsenet: Mikko Bergman, Erja Hyrsky ja Ulla Serlenius. Mikko Bergman valittiin talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi. Hallituksen kestävyys- ja henkilöstövaliokuntaan päätettiin valita seuraavat jäsenet: Erja Hyrsky, Eja Tuominen ja Ulla Serlenius. Ulla Serlenius valittiin kestävyys- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi.

RISKIENHALLINTA

Tokmanni Group Oyj:n riskienhallintaa ohjaa Tokmanni-konsernin hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin arvoja, strategiaa ja liiketoiminnan jatkuvuutta tunnistamalla, mittaamalla, hallinnoimalla ja valvomalla toimintoihin liittyviä mahdollisia riskejä. Tavoitteena on arvioida riskejä järjestelmällisesti perusteellisen suunnittelun ja päätöksentekoprosessin edistämiseksi.

Tokmanni-konsernissa riskienhallinta on ennakoivaa ja olennainen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on Tokmanni-konsernin johtoryhmällä. Riskejä arvioidaan säännöllisesti ja hallitaan kokonaisvaltaisesti. Tokmanni Group Oyj:n riskejä käsitellään Tokmanni-konsernin hallituksen talous- ja

tarkastusvaliokunnassa vuosittain. Talous- ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta säännöllisesti hallitukselle. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessaan ja olennaisista muutoksista niihin konsernin liiketoiminta- ja puolivuosisikatsauksissa.

Sisäinen valvonta on olennainen osa Tokmanni-konsernin hallinnointi- ja johtamisjärjestelmää. Sisäiseen valvontaan osallistuvat Tokmanni Group Oyj:n hallitus, johto ja henkilöstö. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on osaltaan varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen. Konsernin sisäisestä tarkastuksesta vastaa sisäinen tarkastaja, joka hallinnollisesti raportoi konsernin talousjohtajalle. Sisäiseen tarkastukseen liittyvissä asioissa tarkastaja kuitenkin raportoi talous- ja tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on valvoa ja varmentaa, että yhtiön liiketoiminta on tehokkaasti johdettua ja tuottavaa, riskienhallinta on riittävällä tasolla sekä ulkoinen ja sisäinen raportointi on oikeaa ja asianmukaista.

Tokmanni-konserni noudattaa ulkoisessa taloudellisessa raportoinnissaan konsernin hallituksen hyväksymää tiedonantopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Julkistamisessa periaatteena on, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on saatavilla samanaikaisesti ja tasapuolisesti tieto Tokmanni-konsernin rahoitusvälineiden, kuten osakkeiden, hinnanmuodostuksen perustaksi.

Tokmanni-konsernin merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä

Riski	Riskin kuvaus	Riskinhallintasuunnitelma
Kilpailija- ja markkinariski	Tokmanni-konsernin liiketoiminnan tulokseen ja kannattavuuteen vaikuttavat kuluttajien ja alalla toimivien kilpailijoiden käyttäytyminen Pohjoismaiden vähittäiskauppa-markkinoilla. Uudet kansainväliset markkinavoimat sekä verkko-ostaminen muuttavat toimialaa ja markkinadynamiikkaa, luovat painetta markkinoilla ja voivat kiristää kilpailutilannetta entisestään Tokmanni-konsernin päämarkkina-alueilla Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Uudet toimijat markkinoilla voivat viedä asiakkaita.	Tokmanni-konserni seuraa markkinoita osana sen jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista, kehittää liiketoimintaprosessejaan ja palvelujaan sekä muokkaa myyntityöntekijöiden pöytäkirjoja ja hinnoittelustrategioitaan vastatakseen muuttuviin markkinaolosuhteisiin.
Valikoimahallinnan heikko johtaminen	Jos osaaminen ja valikoimanhallintaprosessi eivät toimi optimaalisesti, voi se johtaa myynnin ja katteen heikentymiseen.	Tokmanni-konserni on luonut valikoimastrategiat, joita toteutetaan suunnitelmien mukaisesti. Prosesseja ja toimintamalleja kehitetään tarpeen mukaan. Lisäksi pidetään huolta siitä, että henkilökunnan osaaminen on riittävää.
Talouden vaihtelut	Kansainvälisessä tai kotimaisessa taloudellisessa tilanteessa tapahtuvat muutokset voivat nostaa kuljetusten, komponenttien, energian sekä materiaalien hintoja ja aiheuttaa jopa pulaa niistä. Pitkittyessään kohonnut hintataso, komponenttipula, ongelmat sähkönjakelussa sekä logistiikkaketjun häiriöt voivat esimerkiksi viivästyttää toimituksia ja muutoin heikentää tuotesaatavuutta sekä aiheuttaa lisäkustannuksia, joita ei pystytä täysimääräisesti siirtämään asiakashintoihin. Taloudellisen matalasuhdanteen vaikutus halpakauppaan on muuta vähittäiskauppaa pienempi, mutta se vaikuttaa merkittävästi etenkin kalliimpien tuotteiden kysyntään.	Tokmanni-konserni seuraa tarkasti talouden kehitystä ja pyrkii ottamaan huomioon talouden vaihtelut etenkin resurssisuunnittelussaan ja osto- ja toimitusketjutoiminnassaan.

Riski	Riskin kuvaus	Riskinhallintasuunnitelma
Varaston kierto ja käyttöpääoman hallinta	Tokmanni-konserni pyrkii parantamaan käyttöpääoman hallintaansa kehittämällä prosesseja ja työkaluja hankintatoiminnassa, toimitusketjunhallinnassa ja tuoteryhmäjohtamisessa. Jos konserni epäonnistuu käyttöpääomanhallinnassa, voi sillä olla negatiivisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen asemaan ja kannattavuuteen.	Tokmanni-konserni seuraa jatkuvasti tuontiin liittyviä kuljetuksia, varaston kiertoa, tuotteiden elinkaaria ja poistoja sekä valikoimanhallintaa osana yhtiön jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista ja ryhtyy korjaaviin toimiin tarvittaessa.
Yritystojen kaupallinen riski	Yritystoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät muun muassa järjestelmien ja prosessien yhteensopivuuteen ja yhdenmukaistamiseen sekä kestävä kehityksen työn, ostotoimintojen ja työntekijöiden integrointiin. Epäonnistuminen näissä voi vaikeuttaa tarvittavan vastuullisuustason ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.	Tokmanni-konserni on luonut toimintamalleja ja kohdentanut konsernitason resursseja aktiivisesti yritystojen toteuttamiseen ja integraation tukemiseen. Ulkopuolisia neuvonantajia käytetään mahdollisten hankintakohteiden ja niihin liittyvien transaktioiden arvioinnissa.
Geopoliittiset muutokset ja hankintojen riskit	Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopoliittiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten talouden odotuksia hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Tokmanni-konsernin liiketoimintaan ja tuotteiden kysyntään. Lisäksi konsernin hankintamarkkinat muuttuvat konsernin ulkopuolisista tekijöistä riippumatta. Kiinan muuttuva ympäristölainsäädäntö, poliittisten päätösten vaikutus maan talouden kehitykseen ja lainsäädäntöön sekä poliittinen epävakaus hankintamaissa, kuten Turkissa, Bangladeshissa, Myanmarissa ja Pakistanissa, voivat nostaa hankintahintoja tai aiheuttaa toimitusongelmia. Tokmanni-konsernin yhteisyritys Europrisin kanssa toimii hankintakanavana lähes kaikkeen Kaukoidästä tulevaan tavaraan. Hankintayhteistyön päättymisen voi aiheuttaa konsernille lisäkustannuksia ja nostaa tuotteiden ostohintoja.	Tokmanni-konserni arvioi riskejä jatkuvasti seuraamalla geopoliittisen tilanteen muutoksia ja mahdollisiin muutoksiin varaudutaan tarvittavin suunnitelmin ja toimenpitein. Konserni panostaa myös entistä enemmän hankintamalliansa kehittämiseen, mikä mahdollistaa joustavat muutokset hankinnassa riskien realisoituessa.
Strategisten hankkeiden epäonnistuminen	Tokmanni-konsernin strategian toteuttaminen ja strateginen muutostyö vaativat uudenlaista kyvykkyyttä ja osaavaa henkilöstöä. Mikäli henkilöstön osaaminen ei riitä, strategiset hankkeet voivat viivästyä tai epäonnistua kokonaan, mikä voi hidastaa liikevaihdon kasvua ja kannattavuutta.	Jokaisella Tokmanni-konsernin hankkeella on oma ohjausryhmänsä ja sponsori, joka vastaa hankkeen toteutuksesta ja niiden riskienhallinnasta. Hankkeiden etenemistä seurataan ja poikkeamiin puututaan. Hankkeiden etenemisestä raportoidaan hallitukselle.

Riski	Riskin kuvaus	Riskinhallintasuunnitelma
Brändimielikuva- ja markkinointiriski	Tokmanni-konsernin kulmakivien joukossa ovat vahvat brändi ja hintamielikuva. Näiden parantaminen vaatii onnistuneita markkinointi-investointeja. Mikäli markkinointi ei onnistu toivotulla tavalla, Tokmanni-konsernin brändimielikuva saattaa heikentyä, mikä voi johtaa myyntivolyymien ja kannattavuuden heikentymiseen.	Brändimielikuva- ja markkinointiriskiä hallitaan johtamalla brändejä ja hintamielikuvaa johdonmukaisesti osana Tokmanni-konsernin strategiaa sekä suunnittelemalla markkinointitoimenpiteet dataan ja asiakasymmärrykseen perustuen. Markkinointipanostuksia ja kampanjoiden vaikuttavuutta seurataan säännöllisesti, ja tulosten perusteella tehdään tarvittaessa nopeita toimenpiteitä. Asiakas- ja mielikuvatutkimusten sekä jatkuvan seurannan avulla pyritään varmistamaan, että markkinointi tukee myyntivolyymeja, kannattavuutta ja brändin pitkän aikavälin vahvuutta. Samalla pyritään minimoimaan mahdolliset mainehaitat.
Henkilöstöriskit (työntekijöiden terveyteen ja työkykyisyyteen liittyvät seikat)	Laajamittaiset Tokmanni-konsernin henkilöstön poissaolot eri työntekijäryhmissä (esim. logistiikka, myynti, asiakaspalvelu, johto) voivat vaikuttaa yrityksen liiketoimintaan. Lisääntyneet sairauspoissaolot maksavat rahaa, hidastavat konsernin toimintaa ja heikentävät toiminnan laatua, mikä voi johtaa tuloksen heikentymiseen ja/tai kulujen kasvuun.	Tokmanni-konserni yrittää minimoida henkilöstöön liittyviä riskejä esimerkiksi erilaisilla turvallisuusratkaisuilla sekä tarvittaessa erillisillä ohjauksilla, kuten etätyökäytännöillä. Lisäksi konserni voi hankkia tilapäistyövoimaa mahdollisen sairauspiikin aikana.
Ihmisten osaaminen ja henkilöstön saatavuus	Mikäli Tokmanni-konserni ei pysty palkkaamaan päteviä ihmisiä, konsernin toimintakyky saattaa heiketä. Mikäli työntekijöitä ei pystytä pitämään motivoituneina ja jatkuvasti kouluttamaan heitä vastaamaan kasvaviin työelämän vaatimuksiin, voi se heikentää Tokmanni-konsernin toimintaa. Lisäksi esimerkiksi lakot saattavat vaikeuttaa merkittävästi toimintaa ja aiheuttaa taloudellisia menetyksiä.	Tokmanni-konserni kouluttaa työntekijöitään säännöllisesti ja pyrkii jatkuvasti kehittämään työnantajamielikuvaansa. Konserni on muun muassa kartoittanut eri toimintojen kriittiset avainhenkilöt ja kehittänyt varahenkilöjärjestelyjä.
Tuotelaatu-, vastuullisuus- ja maineriski	Jos esimerkiksi Tokmanni-konsernin tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun vastuullisuuden varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellinen menetys ja asiakkaiden luottamuksen heikentyminen tai menettäminen. Vastuullisuusnäkökulmien, tuotteiden tuotannon ja hankinnan vastuullisuuden sekä työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun merkitys sidosryhmille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuusnäkökulmien toteuttamisessa voisivat aiheuttaa Tokmanni-konsernille negatiivista julkisuutta ja vaikuttaa sen maineeseen.	Konsernin maineriskejä hallitaan muun muassa sisäisillä ja ulkoisilla laatu- ja vastuullisuustarkastuksilla, amfori BSCI:n toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) ja eettisten periaatteiden noudattamisvaatimuksilla, hyvällä hallintotavalla ja yrityksen johtamismallilla sekä sisäisen tarkastuksen toimenpiteiden ja laajamittaisen Compliance-ohjelman kautta. Lisäksi konsernitason laatutiimi valvoo tuotteiden turvallisuutta ja laatua lähtömaassa, varastoilla ja myymälöissä.
Ympäristöriskit	Äärimmäiset sääolosuhteet, kuten hurrikaanit ja tulvat, voivat vaikuttaa esimerkiksi Tokmanni-konsernin toimitusketjuun ja tavarantoimittajien tuotanto- ja varastotiloihin. Lisääntyvä tietoisuus ja huoli ilmastomuutoksesta sekä tietoisuus yhä vastuullisemmasta kuluttamisesta voivat muuttaa asiakkaiden ostokäyttäytymistä.	Toimitusketjun hajauttaminen, vaihtoehtoisten hankintakanavien kartoittaminen ja ennakoiva varautuminen vähentävät äärimmäisten sääolosuhteiden aiheuttamia häiriöitä. Asiakkaiden lisääntyvään ympäristötietoisuuteen vastataan kehittämällä yhä vastuullisempaa tuotevalikoimaa, lisäämällä läpinäkyvää viestintää ja seuraamalla kuluttajakäyttäytymisen muutoksia, jotta liiketoiminta säilyy kilpailukykyisenä ja kestäväenä pitkällä aikavälillä.

Riski	Riskin kuvaus	Riskinhallintasuunnitelma
Toimitusketjun häiriöt	Toimitusketjun häiriöt voivat viivästyttää tuotteiden saamista Tokmanni-konsernin kauppojen hyllyille tai verkkokauppoihin, mikä voi vaikuttaa merkittävästi varsinkin sesonkituotteiden myyntiin. Samoin kampanjatuotteiden puuttuminen saattaa laskea myyntiä ja aiheuttaa asiakkaiden luottamuksen menetystä ja mielipahaa.	Tokmanni-konserni hallitsee toimitusketjun häiriöriskiä monipuolistamalla hankintalähteitään ja toimittajakantaansa sekä hyödyntämällä vaihtoehtoisia hankintakanavia. Toimituksia, varaston kiertoa ja tuotteiden saatavuutta seurataan jatkuvasti osana päivittäistä liiketoiminnan johtamista, jotta poikkeamiin voidaan reagoida ajoissa. Lisäksi konserni kehittää hankinta- ja logistiikkaprosessejaan, tekee toimittaja- ja tuotantoauditointeja sekä varautuu poikkeustilanteisiin ennakoivalla suunnittelulla.
Tietoturvaan liittyvät riskit	Riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntarjoajista on kasvanut. Myös verkkojen yhdistäminen, palveluiden ulkoistaminen sekä verkkokaupat vaativat yhtiöiltä yhä tehokkaampaa tietoturvallisuuden valvontaa. Pidemmät toimintahäiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa tai muut poikkeustilanteet, kuten kyberhyökkäys, voivat lamaannuttaa yhtiön toimintaa tai pysäyttää tavaravirran koko konsernissa, aiheuttaen siten merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakkaiden luottamuksen heikentymistä.	Tokmanni-konserni hallitsee tietojärjestelmiin, tietoliikenteeseen ja ulkoisiin palveluntarjoajiin liittyviä riskejä kehittämällä tietoturvallisuuden valvontaa, varautumalla järjestelmä- ja palvelukatkoksiin sekä seuraamalla toimintavarmuutta osana päivittäistä johtamista. Konserni panostaa ennakoivaan riskien tunnistamiseen, poikkeustilanteisiin varautumiseen ja häiriöiden nopeaan hallintaan, jotta liiketoiminnan jatkuvuus, maksuliikenne ja tavaravirta voidaan turvata myös häiriötilanteissa.
Muuttuva lainsäädäntö ja kyky vastata siihen	Muuttuva lainsäädäntö asettaa jatkuvasti uusia velvoitteita ja vaatimuksia. Mikäli Tokmanni-konserni ei kykene vastaamaan niihin, voi se vaikuttaa konsernin kykyyn harjoittaa liiketoimintaa.	Tokmanni-konserni hallitsee muutuvaan lainsäädäntöön liittyvää riskiä seuraamalla aktiivisesti sääntely-ympäristön kehitystä ja varmistamalla, että konsernin toimintamallit ja prosessit vastaavat uusia velvoitteita ja vaatimuksia. Lainsäädäntömuutosten vaikutuksia arvioidaan ennakoivasti, jotta konsernin kyky harjoittaa liiketoimintaa voidaan turvata.

Kanteen nostaminen viranomaispäätöksestä Tanskassa

Tanskan viranomainen teki vuoden 2025 lopulla päätöksen, jolla on vaikutuksia Big Dollarin myymälätilaan ja päivittäistavaroiden valikoimahallintaan. Päätöksen mukaan Brønderslevin kaupungissa sijaitsevaa Big Dollar -myymälää ei voida pitää tavaratalona (variety store) sen laajamittaisen päivittäistavaramyynnin vuoksi, ja se rikkoo näin ollen paikallista asemakaavaa. Tämän seurauksena viranomainen on kumonnut Brønderslevin kunnan aiemman päätöksen, jonka mukaan Big Dollar -myymälän toiminta on sallittua.

Tokmanni Group Oyj:n mukaan Tanskan viranomaisen päätös perustuu arviointiin, jossa myymälän tuotevalikoimaa ja myymälätiloja on tulkittu liian kapeasti ja yksityiskohtaisesti. Tokmanni Group Oyj:n näkemyksen mukaan tämä arviointi vaikuttaa Big Dollar -myymälöiden toiminnan lisäksi koko vähittäiskaupan alaan Tanskassa. Tämän vuoksi Dollarstore ApS on vienyt asian oikeuteen. Tavoitteena on kumota päätös ja saada vahvistus sille, että Brønderslevin Big Dollar -myymälä on paikallisen asemakaavan mukainen.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 10. pykälän mukaiset ilmoitukset

Tokmanni Group Oyj vastaanotti 2.1.2026 The Goldman Sachs Group Inc.:ltä Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaisesti The Goldman Sachs Group Inc.:n omistus rahoitusvälineiden kautta sekä yhteenlaskettu omistusosuus Tokmanni Group Oyj:n osakkeista ja äänistä alitti 5 %:n rajan 31.12.2025 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Muutokset Tokmanni-konsernin johtoryhmässä

Tokmanni Group Oyj:n hankinta- ja ostojohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Juha Valtonen päätti siirtyä uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle. Janne Pihkala nimitettiin Juha Valtosen seuraajaksi. Pihkala aloitti tehtävässään 1.2.2026 ja raportoi toimitusjohtaja Mika Rautiaiselle.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle

Tokmanni Group Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti yhtiön varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän (aikaisemmin kuusi). Nimitystoimikunta ehdottaa myös, että Tokmanni Group Oyj:n hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Mikko Bergman, Erja Hyrsky, Erkki Järvinen, Seppo Saastamoinen ja Eja Tuominen. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että uusina jäseninä hallitukseen valitaan Katarina Gabrielson ja Jari Latvanen. Nykyinen hallituksen jäsen Ulla Serlenius on ilmoittanut, ettei ole enää käytettävissä hallituksen jäseneksi. Nimitystoimikunta ehdotti myös, että hallituksen jäsenten palkkiot pysyvät ennallaan.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 237 774 122,98 euroa, josta tilikauden voitto on 41 304 243,17 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaettaisiin osinkona yhteensä enintään 0,34 euroa osakkeelta, eli 19 904 455,78 euroa. Hallitus ehdottaa osingon maksamista kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,17 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.4.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 13.5.2026.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että vuoden 2026 varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,17 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä erässä syksyllä 2026. Valtuutus olisi voimassa 31.12.2026 asti. Yhtiö julkistaa hallituksen mahdollisen osingonjakopäätöksen ja vahvistaa samassa yhteydessä osingonmaksun täsmäytys- ja maksupäivän. Valtuutuksen perusteella maksettava osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat kyseisen osingonmaksun täsmäytyspäivänä kirjattuna Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Tokmanni Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 28.4.2026. Tokmanni-konsernin hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle myöhemmin.

VUODEN 2025 HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS, SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ JA TOIMIELINTEN PALKITSEMISRAPORTTI

Tokmanni Group Oyj julkistaa vuoden 2025 hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, selvityksen konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä toimielinten palkitsemisraportin viimeistään 2.4.2026 verkkosivuilla osoitteessa tokmannigroup.com.

Mäntsälä 6.3.2026

Tokmanni Group Oyj

Hallitus

Tokmanni Group Oyj:n tilinpäätöstiedote 2025

LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Tilinpäätöstiedotteen luvut esitetään miljoonina euroina.

Kausiluonteisuus

Tokmanni-konsernin liiketoiminta on kausiluonteista, mikä vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtaan. Tokmanni-konsernin liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta ovat yleensä matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja korkeimmat neljännellä vuosineljänneksellä joulumyynnin ansiosta.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöstiedotteen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Tämä katsaus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma (milj. euroa)				
	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
LIKEVAIHTO	510,8	496,9	1 728,3	1 675,0
Liiketoiminnan muut tuotot	1,9	2,2	5,6	4,9
Luovutus- ja arvostusvoitot lopetetuista toiminnoista	0,0	-	0,1	-
Materiaalit ja palvelut	-327,1	-319,0	-1 121,9	-1 078,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-61,5	-58,6	-240,0	-224,1
Poistot	-34,3	-32,2	-133,5	-127,6
Liiketoiminnan muut kulut	-41,8	-41,6	-155,0	-150,0
Luovutus- ja arvostustappiot lopetetuista toiminnoista	0,0	-	-0,2	-
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	0,0	0,1	0,1
LIKEVOITTO	48,1	47,8	83,6	99,6
Rahoitustuotot	1,5	1,5	5,4	6,5
Rahoituskulut	-11,4	-12,9	-43,5	-45,4
TULOS ENNEN VEROJA	38,2	36,4	45,5	60,7
Tuloverot	-7,9	-7,3	-9,2	-12,3
TILIKAUDEN TULOS	30,3	29,1	36,3	48,4
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	30,3	29,1	36,3	48,4
Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. euroa)				
	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Tilikauden tulos	30,3	29,1	36,3	48,4
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	3,4	-2,2	9,1	-6,4
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	3,4	-2,2	9,1	-6,4
Tilikauden laaja tulos	33,8	27,0	45,4	42,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	33,8	27,0	45,4	42,1
Osakekohtainen tulos				
Emoyhtiön omistajille	30,3	29,1	36,3	48,4
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,52	0,50	0,62	0,82
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,52	0,50	0,62	0,82

Konsernitase (milj. euroa)		
	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	696,9	638,6
Liikearvo	220,6	217,3
Muut aineettomat hyödykkeet	42,2	42,4
Pitkäaikaiset saamiset	1,7	1,7
Osuudet yhteisyrityksissä	0,4	0,3
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,1	0,2
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	961,9	900,5
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus	424,8	428,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	38,6	29,1
Tuloverosaamiset	1,2	2,4
Rahavarat	69,4	15,9
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	534,0	475,9
VARAT YHTEENSÄ	1 495,9	1 376,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	109,9	109,9
Omat osakkeet	-3,2	-0,3
Muuntoerot	11,6	2,5
Kertyneet voittovarot	167,5	150,9
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	286,0	263,1
PITKÄAIKAISET VELAT		
Laskennalliset verovelat	8,7	10,3
Pitkäaikaiset korolliset velat	813,1	702,5
Pitkäaikaiset korottomat velat	3,3	3,8
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	825,1	716,7
LYHYTAIKAISET VELAT		
Lyhytaikaiset korolliset velat	142,8	129,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	240,0	266,6
Tuloverovelat	2,1	0,3
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	384,9	396,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 495,9	1 376,3

Konsernin rahavirtalaskelma (milj. euroa)		
	1–12/2025	1–12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	36,3	48,4
Oikaisut		
Poistot	133,5	127,6
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	0,2	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	38,0	38,9
Tuloverot	9,2	12,3
Muut oikaisut	1,6	-4,7
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys	-10,1	1,1
Vaihto-omaisuuden lisäys / vähennys	11,2	-88,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys	-32,5	16,1
Maksetut korot liiketoiminnasta		
Maksetut korot liiketoiminnasta	-39,6	-45,6
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	0,0	-0,3
Maksetut verot liiketoiminnasta	-8,4	-17,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	139,5	89,1
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-30,4	-39,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0,4	0,3
Myydyt liiketoiminnot ja yhtiöt	0,5	-
Luovutustulot muista sijoituksista	-0,4	0,5
Kiinteistöjen myynneistä saadut vastikkeet	21,9	-
Lainasaamisten takaisinmaksut	-0,2	0,3
Investointien nettorahavirta	-8,1	-38,3
Rahoituksen rahavirrat		
Omien osakkeiden hankkiminen	-3,0	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	418,0	328,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-413,0	-341,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot	100,0	230,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-60,0	-245,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-100,8	-95,5
Maksetut osingot	-20,0	-44,7
Rahoituksen nettorahavirta	-78,8	-168,2
Rahavarojen muutos	52,6	-117,4
Rahavarat tilikauden alussa	15,9	133,7
Rahavarojen muutos	52,6	-117,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1,0	-0,4
Rahavarat tilikauden lopussa	69,4	15,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. euro)

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	109,9	-0,3	2,5	150,9	263,1	263,1
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					36,3	36,3	36,3
Muuntoerot				9,1		9,1	9,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				9,1		9,1	9,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä				9,1	36,3	45,4	45,4
Osingonjako					-20,0	-20,0	-20,0
Omien osakkeiden hankinta			-3,0			-3,0	-3,0
Omien osakkeiden luovutus			0,1		-0,1	-	-
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset					0,1	0,1	0,1
Johdon kannustinjärjestelmä					0,3	0,3	0,3
Oma pääoma 31.12.2025	0,1	109,9	-3,2	11,6	167,5	286,0	286,0

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Emoyhtiön omistajat yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	0,1	109,9	-0,7	8,8	147,3	265,4	265,4
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					48,4	48,4	48,4
Muuntoerot				-6,4		-6,4	-6,4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				-6,4		-6,4	-6,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-6,4	48,4	42,1	42,1
Osingonjako					-44,7	-44,7	-44,7
Omien osakkeiden luovutus			0,4		-0,4	-	-
Johdon kannustinjärjestelmä					0,3	0,3	0,3
Oma pääoma 31.12.2024	0,1	109,9	-0,3	2,5	150,9	263,1	263,1

OSINGOT 2025

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti enintään 0,68 euroa osakkeelta. Siitä 0,34 euroa maksettiin osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 9.5.2025 oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 21.5.2025 ja osinkoa jaettiin 20,0 milj. euroa. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,34 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä erässä neljännellä vuosineljänneksellä. Valtuutus oli voimassa 31.12.2025 asti ja sitä ei käytetty.

TIEDOT SEGMENTEITTÄIN

Liikevaihto segmenteittäin, milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Tokmanni-segmentti	364,2	365,5	1 243,7	1 233,7
josta segmenttien välistä yhteensä	1,8	0,9	3,0	1,1
Dollarstore-segmentti	148,5	132,4	487,7	442,4
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,8	-0,9	-3,0	-1,1
Konserni yhteensä	510,8	496,9	1 728,3	1 675,0

Myyntikate segmenteittäin, milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Tokmanni-segmentti	128,0	127,5	428,1	429,4
Dollarstore-segmentti	56,8	51,2	179,8	167,8
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,1	-0,7	-1,5	-0,8
Konserni yhteensä	183,8	178,0	606,4	596,4

Liikevoitto segmenteittäin, milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Tokmanni-segmentti	40,9	37,8	84,5	87,8
Dollarstore-segmentti	8,2	10,8	3,1	14,8
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,0	-0,9	-4,1	-3,1
Konserni yhteensä	48,1	47,8	83,6	99,6

Vertailukelpoinen liikevoitto segmenteittäin, milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Tokmanni-segmentti	40,9	37,0	85,6	86,9
Dollarstore-segmentti	8,3	11,4	3,3	15,9
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,0	-0,9	-4,1	-3,1
Konserni yhteensä	48,2	47,5	84,8	99,7

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali segmenteittäin, %	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Tokmanni-segmentti	11,2	10,1	6,9	7,0
Dollarstore-segmentti	5,6	8,6	0,7	3,6
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit				
Konserni yhteensä	9,4	9,6	4,9	6,0

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Tokmanni-segmentti			11,0	12,0
Dollarstore-segmentti			0,7	4,1
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit				
Konserni yhteensä			7,1	9,1

Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
Tokmanni-segmentti			293,1	298,9
Dollarstore-segmentti			131,7	129,5
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit			-0,1	
Konserni yhteensä			424,8	428,4

Investoinnit segmenteittäin	10–12/2025	10–12/2024	1–12/2025	1–12/2024
-----------------------------	------------	------------	-----------	-----------

Tokmanni-segmentti	8,6	11,1	20,4	32,6
Dollarstore-segmentti	3,5	2,6	10,0	6,8
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	12,1	13,8	30,4	39,4

AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOSLASKELMA

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	369,3	358,1
Lisäykset	30,4	40,2
Kiinteistöjen myynnit	-22,5	
Vähennykset	-6,6	-1,8
Poistot	-18,8	-23,3
Siirrot erien välillä	0,0	
Muuntoerot	6,9	-3,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	358,6	369,3

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti toukokuussa 2025 viiden konsernin omistuksessa olevan kiinteistöyhtiön myynnistä. Kiinteistöjen myynti koostui maa-alueista, rakennuksista ja rakennusten kertyneistä poistoista sekä ennakkomaksuista. Eurajoen, Pälkäneen, Sipoon Nikkilän ja Sodankylän kiinteistöjen osalta kaupantekopäivä oli 9.7.2025. Kuopion Nilsin kiinteistön kaupantekopäivä oli 12.12.2025.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN MUUTOSLASKELMA

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	529,0	539,2
Hankintamenon lisäykset tilikaudella	171,3	102,9
Hankintamenon vähennykset tilikaudella	-8,9	-12,3
Poistot	-103,3	-94,1
Muuntoerot	12,9	-6,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	601,1	529,0

Tokmanni-konserni myi 8.7.2025 allekirjoitetulla sopimuksella viisi kiinteistöyhtiötä Cibus Daily Finland Oy:lle. Tokmanni Oy on siirtynyt rakennuksiin pitkäaikaiseksi vuokralaiseksi vuonna 2025 allekirjoitetuilla vuokrasopimuksilla. Kiinteistöjen myynneistä saadut vastikkeet olivat yhteensä 21,9 milj. euroa.

VAIHTO-OMAISUUS

Konsernin vaihto-omaisuuteen kuuluvat nimikkeet luokitellaan eri ryhmiin niiden kiertoaikojen perusteella ja hitaimmin kiertävistä tuotteista kirjataan tarvittaessa arvonalennus. Arvon alentumiskirjausten tekeminen edellyttää harkinnan käyttöä ja arvioita esimerkiksi tuotteiden tulevasta kysynnästä. Näiden arvioiden muutokset voivat vaikuttaa vaihto-omaisuuden arvostamiseen tulevilla kausilla.

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Valmiit tuotteet	419,3	408,6
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	-10,2	-10,7
Valmiit tuotteet, matkalla olevat	19,8	35,1
Ostohyvitejaksotus	-4,1	-4,6
Ennakkomaksut		0,0
Yhteensä	424,8	428,4

KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Joukkovelkakirjalainat*	98,8	
Lainat rahoituslaitoksilta*	169,2	229,2
Vuokrasopimusvelka	545,0	473,3
Yhteensä	813,1	702,5
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta*	20,0	20,0
Muut lyhytaikaiset velat	27,0	22,0
Vuokrasopimusvelka	95,8	87,7
Yhteensä	142,8	129,7
Yhteensä	955,9	832,2

* Rahoitusvelat oikaistuna järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle

Tokmanni Group Oyj tiedotti 20.11.2025 laskevansa liikkeeseen senioriehtoisen 100 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalaina erääntyy 27.2.2031, ja sille maksetaan kiinteää 4,75 prosentin vuotuista korkoa. Finanssivalvonta hyväksyi joukkovelkakirjalainaa koskevan listalleottoesitteen 25.11.2025. Nasdaq Helsinki otti joukkovelkakirjalainan kaupankäynnin kohteeksi pörssilistalle 27.11.2025.

VALUUTTARISKI

Tokmanni-konsernin liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka johtuvat sekä eri valuutoissa syntyvien tulojen ja menojen rahavirtojen perusteella muodostuvista transaktioriskeistä, sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden konsernivaluuttaan muuntamisen perusteella muodostuvista translaatoriskeistä. Konserni pyrkii hallitsemaan valuuttariskejä monin eri tavoin, kuten hyödyntämällä luonnollista suojausta tai tekemällä sopimuksia, jotka suojaavat yhtiötä valuuttakurssien vaihteluilta. Johto seuraa jatkuvasti valuuttakurssien kehitystä ja tekee tarvittaessa strategisia päätöksiä valuuttakurssiriskien hallitsemiseksi.

Konsernille merkittävimmät ulkomaan valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD) ja Ruotsin kruunu (SEK). Yhdysvaltain dollari on Tokmanni-konsernin merkittävin ei-euromääräinen hankintavaluutta. Ruotsin kruunun merkitys johtuu hankitun tytäryhtiön kotivaluutassa tapahtuvasta liiketoiminnasta.

Transaktioriskit

Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia. Tokmanni-konsernin suojausperiaatteiden mukaan keskimäärin noin puolet USD-määräisistä ostoista suojataan keskimäärin kuuden kuukauden päähän. Valuuttasuojauksissa käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Konsernin hankinta- ja talousosasto laativat yhteistyössä kuukausittain päivitettävän arvion USD-määräisistä ostoista.

Translaatoriskit

Euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehty investoinnit altistavat Tokmanni-konsernin muuntoeroriskille, joka syntyy ei-euromääräisten tytäryritysten varojen, velkojen ja tulojen konsolidoinnista konsernivaluuttaan. Taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja tässä yhteydessä muodostuvat muuntoerot kirjataan suoraan omaan pääomaan. Mikäli ulkomainen tytäryhtiö myydään, kirjataan kertyneet muuntoerot tuloslaskelmaan. Konsernissa seurataan translaatoriskiä säännöllisesti ja samalla arvioidaan mahdollista suojaustarvetta. Translaatoriskin suojausta ei ole toistaiseksi katsottu tarpeelliseksi.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETTAVAT VARAT JA VELAT

Milj. euroa	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä 31.12.2025	Käypä arvo 31.12.2025	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Rahoitusvarat				
Johdannaiset (taso 2)	0,1	0,1	0,7	0,7
Rahoitusvelat				
Korolliset velat (taso 1)	98,8	98,8		
Johdannaiset (taso 2)	0,2	0,2		

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET**Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset**

Rahoituslaitoslainojen vakuudeksi ei ole annettu omaisuutta, mutta niihin liittyy kovenanttiehto, joka määrittää vaadittavan nettovelka/käyttökate-suhdeluvun. Konserni on täyttänyt tilikaudella kovenanttiehdon.

Ei purettavissa olevat vuokravastuut

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista.

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Alle vuoden kuluessa	10,0	9,7
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	26,0	23,2
Yli viiden vuoden kuluttua	5,7	5,6
Yhteensä	41,7	38,4

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Erittely konsernin lähipiiritapahtumista:

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat 1.1.-31.12.2025 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2025

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		1,3	1,9
Rahoitustuotot		0,1	
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä			0,1
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset		1,7	
Korkosaatavat lähipiiriltä		0,0	
Yhteensä		1,7	0,1

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat 1.1.-31.12.2024 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2024

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		1,3	2,0
Rahoitustuotot		0,1	
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä			0,2
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset		1,7	
Korkosaatavat lähipiiriltä		0,0	
Yhteensä		1,7	0,2

Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset

Tokmanni Group Oyj:n hallitus kannustaa konsernin johtoryhmän jäseniä kasvattamaan osakeomistustaan. Järjestelyn tarkoituksena on yhdistää entistä paremmin omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa yhtiön ylintä johtoa toteuttamaan yhtiön strategiaa entistäkin paremmin. Järjestelyssä Tokmanni-konsernin hallitus tarjoaa konsernin johtoryhmälle rahoituksen osakehankintojen tekemiseksi.

Lähipiiriin kuuluville on myönnetty markkinaehtoisia pitkäaikaisia lainoja seuraavasti:

- Tilikauden aikana ei myönnetty uusia lainoja. Lainoja lyhennettiin tilikaudella 0,0 milj. euroa (0,3 milj. euroa).
- Lainat päivitettiin vuoden 2025 lopussa. Lainat maksetaan takaisin viimeistään 31.12.2028, lainanottajalla on oikeus maksaa laina takaisin aikaisemmin.
- Hankitut osakkeet toimivat lainan vakuutena.
Lainalle maksetaan vuotuisena korkona 12 kuukauden euribor lisättynä 1 %:lla. Korko tarkistetaan neljä kertaa vuodessa kvartaaleittain. Korko laskutetaan ja maksetaan jäljellä olevalle lainamäärälle vähintään kerran vuodessa.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	=	Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu/kehitys lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kasvu, joita ei katsota uusiksi ja uudelleensijoitetuiksi myymälöiksi nettomääräisesti laskettuna. Tokmanni-konsernin määritelmän mukaan uusiin ja uudelleensijoitettuihin myymälöihin kuuluvat: (i) uudet avatut myymälät; (ii) myymälöiden uudelleensijoittamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän ja kun valikoima laajenee tai supistuu merkittävästi; (iii) myymälöiden laajentamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän. Jos myymälä kuuluu johonkin näistä ryhmistä, sitä pidetään uutena tai uudelleensijoitettuna myymälänä avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana kalenterivuotena. Nettomääräisesti laskettuna Tokmanni-konserni vähentää uusista ja uudelleensijoitetuista myymälöistä tilikaudella suljetut myymälät.
Asiakasmäärän muutos, %	=	Asiakasostotapahtumien lukumäärän kehitys
Myyntikate	=	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Vertailukelpoinen myyntikate	=	Myyntikate - Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Liiketoiminnan kulut	=	Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut + Liiketoiminnan muut kulut
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	=	Liiketoiminnan kulut - Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot
Vertailukelpoinen käyttökate	=	Käyttökate - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Nettorahoituskulut	=	Rahoitustuotot - Rahoituskulut
Investoinnit	=	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin + Ostetut tytäryhtiöosakkeet
Nettovelat	=	Korolliset velat - Rahavarat
Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	=	Nettovelat - IFRS 16 -vuokrasopimusvelat
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman vuokrasopimusvelkoja	=	$\frac{\text{Nettovelat} - \text{IFRS 16 -vuokrasopimusvelat}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate ilman IFRS 16 -vaikutusta, edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Sidottu pääoma	=	Pitkäaikaiset varat - Laskennalliset verosaamiset + Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Rahavarat - Pitkäaikaiset korottomat velat - Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Sidottu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$

Sijoitettu pääoma	= Taseen loppusumma - Laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto, %	= $\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{Korko- ja muut rahoituskulut edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Sijoitettu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Oman pääoman tuotto, %	= $\frac{\text{Kauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Oma pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Henkilöstö kauden lopussa	= Henkilöstön määrä kauden lopussa
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	= Henkilöstön määrä keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna
Omavaraisuus, %	= $\frac{\text{Taseen oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$

OSAKEKOHTAISTEN TIETOJEN LASKENTAKAAVAT

Laimentamaton osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Osakekohtainen oma pääoma	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$
Osakekohtainen osinko	= $\frac{\text{Tilikauden osingot}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$
Osinko tuloksesta, %	= $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	= $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Kauden päätöskurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	= $\frac{\text{Kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Kauden päätöskurssi	= Kauden päätöspäivän osakekurssi
Kauden keskikurssi	= $\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen vaihto jaettuna vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntipainotetulla keskiarvolla}}$
Osakkeiden vaihto	= Osakkeiden kappalemääräinen vaihto kauden aikana
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä x kauden päätöskurssi
Osakkeiden lukumäärä	= Osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä