



Q2

Puolivuosikatsaus Tammi-kesäkuu 2025

Tokmanni Group Oyj:n puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2025

Toisella vuosineljänneksellä asiakasmäärät ja liikevaihto kasvoivat, mutta kannattavuus laski

KESKEISTÄ TOISELTA VUOSINELJÄNNEKSELTÄ 2025

- Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 4,8 % (32,5 %) 442,9 milj. euroon (422,5)
- Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,9 % (-2,4 %)
- Vertailukelpoinen myyntikate oli 157,7 milj. euroa (155,2) ja vertailukelpoinen myyntikatemarginaali oli 35,6 % (36,7 %)
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 21,4 milj. euroa (27,9), 4,8 % liikevaihdosta (6,6 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 73,1 milj. euroa (43,9)
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,17 euroa (0,25)

KESKEISTÄ KATSAUSKAUDELTA TAMMI–KESÄKUU 2025

- Liikevaihto kasvoi 3,0 % (36,7 %) ja oli 784,7 milj. euroa (761,7)
- Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi 0,2 % (-0,6 %)
- Vertailukelpoinen myyntikate oli 273,1 milj. euroa (270,6) ja vertailukelpoinen myyntikatemarginaali oli 34,8 % (35,5 %)
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 10,2 milj. euroa (22,8), 1,3 % liikevaihdosta (3,0 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli -0,8 milj. euroa (4,0)
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,14 euroa (0,05)

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2025

18.7.2025 julkistettu ja päivitetty ohjeistus

Tokmanni-konserni arvioi vuoden 2025 liikevaihdon olevan 1 700–1 790 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan olevan 85–105 milj. euroa.

Aiempi, 7.3.2025 julkistettu ohjeistus

Tokmanni-konserni arvioi vuoden 2025 liikevaihdon olevan 1 720–1 820 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan olevan 100–130 milj. euroa.

TOKMANNI-KONSERNIN TOIMITUSJOHTAJA MIKA RAUTIAINEN

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi erityisesti Dollarstoren vahvan käyttötavaroiden myynnin vetämänä. Dollarstore-segmentin liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 8,8 %, ja vertailukelpoinen kasvu oli 5,1 %. Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,8 % päivittäistavaran- ja pääsiäismyynnin ansiosta, kun taas kevät- ja kesäsesonkituotteiden kysyntä oli vaisua. Asiakasmäärät kuitenkin kasvoivat niin Suomessa, Ruotsissa kuin Tanskassakin.

Tokmanni-konsernin myyntikatemarginaalin kehitys oli kaksijakoinen. Onnistuimme parantamaan Dollarstore-segmentin myyntikatemarginaalia heikon ensimmäisen neljänneksen jälkeen, ja vertailukelpoinen myyntikate parani 5,0 milj. eurolla edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen myyntikatemarginaali puolestaan laski 1,4 prosenttiyksiköllä, mikä johtui pääasiassa parempikatteisten käyttötavaroiden, eli erityisesti kevät- ja kesäsesonkituotteiden myynnin laskusta ja päivittäistavarojen myynnin osuuden kasvusta edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Emme onnistuneet liiketoimintamme kulujen hallinnassa tavoitteidemme mukaisesti. Tämän seurauksena kummankin segmenttimme kiinteät kustannukset kasvoivat liikevaihtoa nopeammin. Kasvu johtui erityisesti henkilöstö- ja markkinointikulujen kasvusta. Henkilöstökuluja nostivat palkankorotukset, uusien myymälöiden avaamiset sekä lisääntyneet työtunnit, joiden taustalla oli muun muassa täydennys- ja varastohallintajärjestelmien yhtenäistäminen konsernitasolla. Konsernin edellisvuotta heikompaan tulokseen vaikuttivat erityisesti yllä mainitsemani kasvaneet kulut sekä vertailukautta matalampi bruttokateprosentti.

Toimenpiteet Tokmannin ja Dollarstoren kannattavuuden parantamiseksi ovat käynnissä. Toimenpiteisiin kuuluvat kulujen tiukka hallinta erityisesti henkilöstö- ja markkinointikulujen osalta sekä toimitusketjun ja myymälätoimintojen tehokkuuden parantaminen. Lisäksi jatkamme Dollarstoren integrointia osaksi Tokmanni-konsernia. Jatkamme myös myymäläverkostomme kehittämistä Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa.

Avainluvut

	4-6/ 2025	4-6/ 2024	Muutos %	1-6/ 2025	1-6/ 2024	Muutos %	1-12/ 2024
Liikevaihto, milj. euroa	442,9	422,5	4,8 %	784,7	761,7	3,0 %	1 675,0
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	1,9	-2,4		0,2	-0,6		1,0
Asiakasmäärän muutos %	3,7	-0,2		2,3	0,6		2,8
Myyntikate, milj. euroa	156,7	155,2	1,0 %	270,9	270,6	0,1 %	596,4
Myyntikatemarginaali, %	35,4	36,7		34,5	35,5		35,6
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	157,7	155,2	1,7 %	273,1	270,6	0,9 %	596,2
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	35,6	36,7		34,8	35,5		35,6
Liiketoiminnan kulut, milj. euroa	-104,7	-96,4	8,6 %	-199,7	-185,7	7,5 %	-374,1
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut, milj. euroa	-104,7	-96,4	8,6 %	-199,7	-185,7	7,5 %	-373,7
Käyttökate, milj. euroa	53,5	59,6	-10,2 %	74,0	86,4	-14,4 %	227,2
Käyttökatemarginaali, %	12,1	14,1		9,4	11,3		13,6
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	54,6	59,6	-8,4 %	76,2	86,4	-11,8 %	227,4
Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali, %	12,3	14,1		9,7	11,3		13,6
Liikevoitto, milj. euroa	20,4	27,8	-26,9 %	7,9	22,8	-65,3 %	99,6
Liikevoittomarginaali, %	4,6	6,6		1,0	3,0		5,9
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	21,4	27,9	-23,2 %	10,2	22,8	-55,4 %	99,7
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	4,8	6,6		1,3	3,0		6,0
Nettorahoituskulut, milj. euroa	-9,9	-9,8	0,5 %	-18,5	-18,9	-2,3 %	-38,8
Investoinnit, milj. euroa	7,1	12,8	-44,6 %	11,7	18,6	-37,4 %	39,4
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	73,1	43,9		-0,8	4,0		89,1
Nettovelat, milj. euroa				915,9	824,2		816,3
Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja, milj. euroa				337,1	250,0		255,3
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate *				4,22	3,81		3,59
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman vuokrasopimusvelkoja *				3,59	2,41		2,39
Sijoitetun pääoman tuotto, %				8,1	8,9		9,7
Oman pääoman tuotto, %				14,9	16,8		19,5
Omavaraisuus, %				16,8	17,8		19,1
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 857	58 849		58 854	58 823		58 844
Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana (1 000 kpl)	58 873	58 877		58 874	58 861		58 872
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,17	0,25		-0,14	0,05		0,82
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,17	0,25		-0,14	0,05		0,82
Henkilöstö kauden lopussa				7 599	7 299		6 613
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	4 683	4 695		4 489	4 457		4 611

* Rullaava 12 kk vertailukelpoinen käyttökate

VERTAILTAVUUTEEN VAIKUTTAVAT OIKAISUT

Tokmanni-konserni raportoi käyttökate ja liikevoittoa avainlukuina ja tekee oikaisuja, jotka parantavat vertailtavuutta sekä antavat paremman kuvan yhtiön toiminnallisesta tuloksesta. Käyttökate ei ole IFRS-tilinpäätösstandardien mukainen tunnusluku ja se kuvaa liikevoittoa ennen poistoja. Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto kuvaavat tunnuslukuja, joista on poistettu Tokmanni-konsernin johdon poikkeukselliseksi ja kertaluonteisiksi katsomat erät. Eriin sisältyvät muutokset valuuttajohdannaisten käyvissä arvoissa, jotka Tokmanni-konserni oikaisee, koska ne ovat konsernin avoimiin rahavirran suojautumispositioihin liittyviä realisoitumattomia voittoja ja tappioita, eivätkä ne siten liity Tokmanni-konsernin toiminnalliseen tulokseen katsauskausilla. Lisäksi vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyvät muut hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin liittyvät kertaluonteiset kulut sekä muut kertaluonteiset kulut, kuten vahinkoihin liittyvät kustannukset.

Tokmanni-konsernin johto käyttää vertailukelpoista käyttökate- ja liikevoittomarginaalia keskeisinä tunnuslukuina konsernin ja segmenttien liiketoiminnallisen tuloksen kehittymisen arvioinnissa.

Vertailtavuuteen vaikuttavat oikaisut

Milj. euroa	4-6/ 2025	4-6/ 2024	1-6/ 2025	1-6/ 2024	1-12/ 2024
Myyntikate	156,7	155,2	270,9	270,6	596,4
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	1,0	0,0	2,3	-0,6	-1,0
Kertaluonteiset kulut, muut					0,3
Hankintamenolaskelman vaihto-omaisuuden käyvän arvon muutos		0,0		0,5	0,5
Vertailukelpoinen myyntikate	157,7	155,2	273,1	270,6	596,2
Liiketoiminnan kulut	-104,7	-96,4	-199,7	-185,7	-374,1
Kertaluonteiset kulut, muut					0,2
Kertaluonteiset kulut liittyen hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin					0,1
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	-104,7	-96,4	-199,7	-185,7	-373,7
Käyttökate	53,5	59,6	74,0	86,4	227,2
Liikevoitto	20,4	27,8	7,9	22,8	99,6
Muutokset valuuttajohdannaisten markkina-arvossa	1,0	0,0	2,3	-0,6	-1,0
Kertaluonteiset kulut, muut					0,5
Kertaluonteiset kulut liittyen hankittuihin liiketoimintoihin ja yhtiöihin					0,1
Hankintamenolaskelman vaihto-omaisuuden käyvän arvon muutos		0,0		0,5	0,5
Vertailukelpoinen käyttökate	54,6	59,6	76,2	86,4	227,4
Vertailukelpoinen liikevoitto	21,4	27,9	10,2	22,8	99,7

MARKKINAKEHITYS

Päivittäistavarakauppa ry:n (PTY, <http://www.pty.fi>) tilaston mukaan tavaratalo- ja hypermarketketjujen kokonaismyynti kasvoi 4,1 % vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Erityisesti elintarvikkeiden myynti kasvoi, kun taas pukeutumisen myynti laski. On tärkeää huomioida, että PTY:n tilasto kattaa vain osan Tokmanni-segmentille olennaisesta markkinasta.

Svensk Dagligvaruhandelin (<https://www.svenskdagligvaruhandel.se/>) tilaston mukaan elintarvikkeiden vähittäiskaupan indeksi (Food retail index) kasvoi yhteensä 6,2 % vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Kivijalkamyymälöiden myynti kasvoi 6,1 % ja verkkokaupan 7,9 %. Elintarvikkeiden vähittäiskaupan indeksi mittaa myynnin kehitystä päivittäistavarakaupassa eikä se kata erityisruokakauppoja tai palvelukauppaa. On tärkeää huomioida, että Svensk Dagligvaruhandelin tilasto kattaa vain osan Dollarstore-segmentille olennaisesta markkinasta.

TOKMANNI-KONSERNIN MYYMÄLÄVERKOSTO

Kesäkuun 2025 lopussa Tokmanni-konsernilla oli yhteensä 383 myymälää (31.12.2024: 380 myymälää). Suomessa konsernilla oli 204 Tokmanni-myyymälää ja yhteensä 36 Click Shoes- ja Shoe House-myyymälää. Ruotsissa Tokmanni-konserniin kuului 134 Dollarstore-myyymälää ja Tanskassa 9 Big Dollar -myymälää. Ylöjärvellä sijaitsevan Tokmanni-myymälän yhteydessä on EUROSPAR-supermarket.

Tokmanni-konsernin myymälät	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Tokmanni-segmentti	240	241	240
Tokmanni	204	202	204
Click Shoes ja Shoe House	36	33	35
Miny		6	1
Dollarstore-segmentti	143	136	140
Dollarstore	134	131	133
Big Dollar	9	5	7
Yhteensä	383	377	380

Lisätietoa Tokmanni-konsernin myymäläverkostosta löytyy konsernin verkkosivuilta osoitteesta <https://ir.tokmanni.fi/>.

TALOUDELLINEN KEHITYS**Raportointirakenne**

Tokmanni-konserni koostuu Tokmanni- ja Dollarstore-segmenteistä sekä konsernitoiminnoista ja eliminoinneista. Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat. Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Big Dollar -myymälöistä.

Kausiluonteisuus

Tokmanni-konsernin liiketoiminta on kausiluonteista, mikä vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtaan. Tokmanni-konsernin liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta ovat yleensä matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja korkeimmat neljännellä vuosineljänneksellä joulumyynnin ansiosta.

TOKMANNI-KONSERNI**Liikevaihto**

Liikevaihto, milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %	1-6/2025	1-6/2024	Muutos, %	1-12/2024
Tokmanni	322,2	316,1	1,9	564,9	564,2	0,1	1 233,7
Dollarstore	121,0	106,6	13,4	220,1	197,7	11,3	442,4
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,3	-0,2		-0,3	-0,2		-1,1
Yhteensä	442,9	422,5	4,8	784,7	761,7	3,0	1 675,0

Huhti–kesäkuu 2025

Vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 4,8 % (32,5 %) ja oli 442,9 milj. euroa (422,5). Liikevaihdon kasvuun vaikutti osaltaan pääasiaisen ajoittuminen kokonaisuudessaan huhtikuulle viime vuoden maaliskuun sijaan. Tokmanni-konsernin päivittäistavaroiden myynti kasvoi 5,9 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus kokonaismyynnistä oli 55,0 % (53,8 %).

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,9 % (-2,4 %). Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen asiakasmäärä kasvoi 2,3 % (-2,1 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 3,7 % (-0,2 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos laski 0,4 % ja oli 19,83 euroa (19,91).

Tokmanni-konsernin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus toisen vuosineljänneksen myynnistä oli 26,9 % (25,8 %).

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuussa 2025 Tokmanni-konsernin liikevaihto kasvoi 3,0 % (36,7 %) ja oli 784,7 milj. euroa (761,7). Tokmanni-konsernin päivittäistavaroiden myynti kasvoi 3,5 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus kokonaismyynnistä oli 55,9 % (55,2 %).

Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,2 % (-0,6 %). Tokmanni-konsernin vertailukelpoinen asiakasmäärä kasvoi 0,7 % (-1,2 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 2,3 % (0,6 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos laski 0,5 % ja oli 19,41 euroa (19,50).

Tokmanni-konsernin hallinnoimien merkkien (omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet) osuus tammi–kesäkuun myynnistä oli 25,4 % (24,5 %).

Kannattavuus

Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	4-6/ 2025	4-6/ 2024	Muutos %	1-6/ 2025	1-6/ 2024	Muutos %	1-12/ 2024
Tokmanni	20,8	26,5	-21,4	18,3	24,8	-26,0	86,9
Dollarstore	1,6	2,1	-24,9	-6,1	-0,6	-921,7	15,9
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,1	-0,8	-29,1	-2,0	-1,4	-44,0	-3,1
Yhteensä	21,4	27,9	-23,2	10,2	22,8	-55,4	99,7

Huhti–kesäkuu 2025

Vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä Tokmanni-konsernin myyntikate oli 156,7 milj. euroa (155,2) ja myyntikatemarginaali oli 35,4 % (36,7 %). Erityisesti Tokmanni-segmentin kevät- ja kesäsesongin tuotteiden heikko myynti ja toisaalta päivittäistavaran myynnin kasvu laskivat myyntikatemarginaalia. Vertailukelpoinen myyntikate oli 157,7 milj. euroa (155,2), mikä vastaa 35,6 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (36,7 %).

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan kulut olivat 104,7 milj. euroa (96,4), eli 23,6 % liikevaihdosta (22,8 %). Kulujen kasvu johtui erityisesti henkilöstö- ja markkinointikulujen kasvusta. Henkilöstökuluja nostivat palkankorotukset, uusien myymälöiden avaaminen sekä lisääntyneet työtunnit, joiden taustalla oli molemmissa segmenteissä tehdyt toimitusketjujen ja varastojärjestelmien yhtenäistämiset. Henkilöstökulut olivat 65,0 milj. euroa (59,0), eli 14,7 % liikevaihdosta (14,0 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 104,7 milj. euroa (96,4), eli 23,6 % liikevaihdosta (22,8 %).

Konsernin käyttökate oli 53,5 milj. euroa (59,6), mikä vastaa 12,1 %:n käyttökatemarginaalia (14,1 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 54,6 milj. euroa (59,6) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 12,3 % (14,1 %).

Tokmanni-konsernin poistot olivat 33,2 milj. euroa (31,7). Poistot ilman yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat 32,4 milj. euroa (31,0). Yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) kirjattiin 0,8 milj. euroa (0,7).

Konsernin liikevoitto oli 20,4 milj. euroa (27,8), mikä vastaa 4,6 %:n liikevoittomarginaalia (6,6 %). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 21,4 milj. euroa (27,9) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 4,8 % (6,6 %). Liiketoiminnan kulujen kasvu laski liiketulosta.

Tokmanni-konsernin nettorahoituskulut olivat 9,9 milj. euroa (9,8). Tulos ennen veroja oli 10,5 milj. euroa (18,0). Katsauskauden verot olivat 0,3 milj. euroa (3,3). Tulos oli 10,2 milj. euroa (14,8).

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,17 euroa (0,25).

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuussa 2025 Tokmanni-konsernin myyntikate oli 270,9 milj. euroa (270,6) ja myyntikatemarginaali oli 34,5 % (35,5 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 273,1 milj. euroa (270,6), mikä vastaa 34,8 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (35,5 %).

Tokmanni-konsernin liiketoiminnan kulut olivat 199,7 milj. euroa (185,7), eli 25,4 % liikevaihdosta (24,4 %). Henkilöstökulut olivat 122,4 milj. euroa (112,1), eli 15,6 % liikevaihdosta (14,7 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 199,7 milj. euroa (185,7), eli 25,4 % liikevaihdosta (24,4 %).

Konsernin käyttökate oli 74,0 milj. euroa (86,4), mikä vastaa 9,4 %:n käyttökatemarginaalia (11,3 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 76,2 milj. euroa (86,4) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 9,7 % (11,3 %).

Tokmanni-konsernin poistot olivat yhteensä 66,0 milj. euroa (63,6). Poistot ilman yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat 64,5 milj. euroa (62,1). Yrityshankinnoista syntyneitä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja (PPA) kirjattiin 1,5 milj. euroa (1,5).

Konsernin liikevoitto oli 7,9 milj. euroa (22,8), mikä vastaa 1,0 %:n liikevoittomarginaalia (3,0 %). Liiketoiminnan kulujen kasvu laski liiketulosta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 10,2 milj. euroa (22,8) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 1,3 % (3,0 %).

Tokmanni-konsernin nettorahoituskulut olivat 18,5 milj. euroa (18,9). Tulos ennen veroja oli -10,6 milj. euroa (3,9). Katsauskauden verot olivat negatiivisen tuloksen takia positiiviset 2,3 milj. euroa, kun edellisenä vuonna verokulua syntyi 1,2 milj. euroa. Tulos oli -8,3 milj. euroa (2,7). Edellisvuotta heikompaan tulokseen vaikuttivat eniten liiketoiminnan kasvaneet kulut ja poistojen lisäys.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,14 euroa (0,05).

Kesäkuun 2025 loppuun mennessä Tokmannin ja Dollarstoren integroimisesta saavutetut synergiaedut olivat vuositasolla 16,8 milj. euroa. Tavoitteleme nyt yli 20 milj. euron vuositason synergiaetuja vuoden 2025 loppuun mennessä.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Tokmanni-konsernin vaihto-omaisuus oli 465,2 milj. euroa (390,9) kesäkuun 2025 lopussa. Tokmanni-segmentin vaihto-omaisuus oli 328,3 milj. euroa (285,4) ja Dollarstore-segmentin 136,9 milj. euroa (105,4).

Toimenpiteet varaston hallittuun pienentämiseen toimivat suunnitellusti toisella vuosineljänneksellä. Konsernin vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen liiketoiminnan rahavirta oli 73,1 milj. euroa (43,9). Tammi–kesäkuussa rahavirta oli -0,8 milj. euroa (4,0). Liiketoiminnan rahavirran kehitykseen vaikutti erityisesti vaihto-omaisuuden muutos verrattuna vertailukauteen.

Kesäkuun 2025 lopussa Tokmanni-konsernilla oli nostettavissa yhteensä 150,0 milj. euron (201,3) luottolimiitit, jotka koostuivat rahoituslaitoslainasopimuksista ja yrityslainaohjelmasta. Rahavarat olivat 8,9 milj. euroa kesäkuun lopussa (13,9).

Kesäkuun 2025 lopussa Tokmanni-konsernilla oli korollista velkaa yhteensä 924,8 milj. euroa (838,1), josta pitkäaikaisia rahoituslaitoslainoja on 220,0 milj. euroa (220,0) ilman emissiokulujen jaksoista ja lyhytaikaisia rahoituslaitoslainoja ja yritystodistuksia 127,0 milj. euroa (44,7). Loput velat ovat pääasiassa IFRS 16 -standardin perusteella raportoitavia vuokrasopimusvelkoja. Konsernin nettovelan määrä ilman vuokrasopimusvelkoja oli 337,1 milj. euroa (250,0), ja siihen vaikutti pääasiassa vaihto-omaisuuden kasvu ja kauppapaikkainvestoinnit.

Tokmanni-konsernin nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16:n vaikutusta oli 3,59 kesäkuun 2025 lopussa (2,41). Tokmanni-konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16:n vaikutusta on alle 2,25 tilikauden lopussa.

Tokmanni-konsernin omavaraisuusaste oli 16,8 % (17,8 %) kesäkuun 2025 lopussa.

Investoinnit

Tokmanni-konsernin vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen investoinnit olivat 7,1 milj. euroa (12,8). Investoinnit kohdistuivat myymäläverkoston laajentamiseen, kehittämiseen ja ylläpitämiseen sekä digitaalisten palveluiden kehittämiseen. Tammi–kesäkuun 2025 investoinnit olivat 11,7 milj. euroa (18,6).

TOKMANNI-SEGMENTTI

Tokmanni-segmentti sisältää Tokmanni-, Click Shoes- ja Shoe House -myymälät sekä Tokmannin ja Click Shoesin verkkokaupat.

	4-6/ 2025	4-6/ 2024	1-6/ 2025	1-6/ 2024	1-12/ 2024
Liikevaihto, milj. euroa	322,2	316,1	564,9	564,2	1 233,7
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	0,8	-2,9	-1,1	-0,9	0,3
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	112,1	114,5	194,1	195,8	428,4
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	34,8	36,2	34,4	34,7	34,7
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	20,8	26,5	18,3	24,8	86,9
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	6,5	8,4	3,2	4,4	7,0
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk			10,8	11,8	12,0
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa			328,3	285,4	298,9
Investoinnit, milj. euroa	4,1	10,5	7,1	15,2	32,6
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	3 299	3 451	3 144	3 226	3 293
Myymälöiden määrä kauden lopussa			240	241	240

Liikevaihto

Huhti–kesäkuu 2025

Vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä Tokmanni-segmentin liikevaihto kasvoi 1,9 % (-0,9 %) ja oli 322,2 milj. euroa (316,1). Päivittäistavaroiden myynti kasvoi 5,0 %. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Tokmanni-segmentin kokonaismyynnistä oli 54,5 % (52,9 %).

Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,8 % (-2,9 %). Vertailukelpoinen asiakasmäärä kasvoi 2,5 % (-1,0 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 3,2 % (0,4 %). Vertailukelpoinen keskiostos laski 1,7 % ja oli 20,95 euroa (21,32).

Suoran tuonnin osuus Tokmanni-segmentin myynnistä oli 25,0 % (25,8 %). Tämä jakautuu siten, että 19,5 % (21,2 %) oli Tokmanni-segmentin Kiinan Shanghaiin hankintayhtiötä hyödyntäen hankittuja tuotteita ja 5,5 % (4,6 %) muuta suoraa tuontia.

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuussa 2025 Tokmanni-segmentin liikevaihto kasvoi 0,1 % (1,3 %) ja oli 564,9 milj. euroa (564,2). Päivittäistavaroiden myynti kasvoi 2,1 %. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Tokmanni-segmentin kokonaismyynnistä oli 55,4 % (54,3 %).

Tokmanni-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,1 % (-0,9 %). Vertailukelpoinen asiakasmäärä kasvoi 0,4 % (-0,3 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 1,0 % (1,2 %). Vertailukelpoinen keskiostos laski 1,5 % ja oli 20,60 euroa (20,92).

Suoran tuonnin osuus Tokmanni-segmentin myynnistä oli 24,5 % (24,9 %). Tämä jakautuu siten, että 18,3 % (19,3 %) oli Tokmanni-segmentin Kiinan Shanghaiin hankintayhtiötä hyödyntäen hankittuja tuotteita ja 6,2 % (5,6 %) muuta suoraa tuontia.

Kannattavuus

Huhti–kesäkuu 2025

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Tokmanni-segmentin myyntikate oli 111,4 milj. euroa (114,5) ja myyntikatemarginaali oli 34,6 % (36,2). Vertailukelpoinen myyntikate oli 112,1 milj. euroa (114,5), mikä vastaa 34,8 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (36,2 %). Heikentynyt myyntikate johtui pääosin parempikatteisten käyttötavaroiden, eli erityisesti kevät- ja kesäsesonkituotteiden myynnin laskusta ja päivittäistavaroiden myynnin osuuden kasvusta edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Tokmanni-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 72,2 milj. euroa (68,4), eli 22,4 % liikevaihdesta (21,7 %). Kulujen kasvuun vaikuttivat erityisesti henkilöstö- ja markkinointikulujen nousut. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 42,5 milj. euroa (40,0), eli 13,2 % liikevaihdesta (12,7 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 72,2 milj. euroa (68,4), eli 22,4 % liikevaihdesta (21,7 %).

Tokmanni-segmentin käyttökate oli 40,4 milj. euroa (46,8), mikä vastaa 12,5 %:n käyttökatemarginaalia (14,8 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 41,2 milj. euroa (46,8) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 12,8 % (14,8 %).

Tokmanni-segmentin liike-tulos oli 20,1 milj. euroa (26,5), mikä vastaa 6,2 %:n liikevoittomarginaalia (8,4 %). Vertailukelpoinen liike-tulos oli 20,8 milj. euroa (26,5) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 6,5 % (8,4 %).

Tokmanni-segmentin investoinnit olivat 4,1 milj. euroa (10,5).

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuussa 2025 Tokmanni-segmentin myyntikate oli 192,1 milj. euroa (196,4) ja myyntikatemarginaali oli 34,0 % (34,8 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 194,1 milj. euroa (195,8), mikä vastaa 34,4 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (34,7 %).

Tokmanni-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 137,3 milj. euroa (131,8), eli 24,3 % liikevaihdesta (23,4 %). Kulujen kasvuun vaikuttivat erityisesti markkinointi- ja henkilöstökulujen nousut. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 80,3 milj. euroa (75,9), eli 14,2 % liikevaihdesta (13,5 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 137,3 milj. euroa (131,8), eli 24,3 % liikevaihdesta (23,4 %).

Tokmanni-segmentin käyttökate oli 57,2 milj. euroa (66,0), mikä vastaa 10,1 %:n käyttökatemarginaalia (11,7 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 59,1 milj. euroa (65,5) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 10,5 % (11,6 %).

Tokmanni-segmentin liike-tulos oli 16,4 milj. euroa (25,4), mikä vastaa 2,9 %:n liikevoittomarginaalia (4,5 %). Vertailukelpoinen liike-tulos oli 18,3 milj. euroa (24,8) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 3,2 % (4,4 %).

Tokmanni-segmentin investoinnit olivat 7,1 milj. euroa (15,2).

DOLLARSTORE-SEGMENTTI

Dollarstore-segmentti muodostuu Dollarstore- ja Big Dollar -myymälöistä.

	4-6/ 2025	4-6/ 2024	1-6/ 2025	1-6/ 2024	1-12/ 2024
Liikevaihto, milj. euroa	121,0	106,6	220,1	197,7	442,4
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys, %	5,1	-1,1	4,0	0,2	3,2
Vertailukelpoinen myyntikate, milj. euroa	45,8	40,8	79,2	74,9	168,6
Vertailukelpoinen myyntikatemarginaali, %	37,9	38,3	36,0	37,9	38,1
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	1,6	2,1	-6,1	-0,6	15,9
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	1,3	2,0	-2,8	-0,3	3,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk *			2,6	*	4,1
Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa			136,9	105,4	129,5
Investoinnit, milj. euroa	3,0	2,3	4,6	3,4	6,8
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	1 370	1 234	1 332	1 222	1 309
Myymälöiden määrä kauden lopussa			143	136	140

* Ei laskettavissa

Liikevaihto**Huhti–kesäkuu 2025**

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Dollarstore-segmentin liikevaihto oli 121,0 milj. euroa (106,6). Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 8,8 % (2,1 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi paikallisissa valuutoissa 8,1 % (3,9 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Dollarstoren kokonaismyynnistä oli 56,1 % (56,5 %). Käyttötavaroiden myynnin 9,7 %:n kasvua vauhditti Tokmannin omien tuotemerkkien aiempaa laajempi valikoima.

Dollarstore-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 5,1 % (-1,1 %) paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen asiakasmäärä kasvoi 1,7 % (-4,3 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 4,7 % (-1,5 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 3,3 % ja oli 17,21 euroa (16,66).

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuussa 2025 Dollarstore-segmentin liikevaihto oli 220,1 milj. euroa (197,7). Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 8,1 % (3,0 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi paikallisissa valuutoissa 7,4 % (4,9 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Päivittäistavaroiden myynnin osuus Dollarstore-segmentin kokonaismyynnistä oli 57,3 % (57,7 %).

Dollarstore-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,0 (0,2 %) paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen asiakasmäärä kasvoi 1,3 % (-3,0 %) ja kokonaisasiakasmäärä kasvoi 4,9 % (-0,7 %) edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vertailukelpoinen keskiostos kasvoi 2,7 % ja oli 16,79 euroa (16,35).

Kannattavuus**Huhti–kesäkuu 2025**

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Dollarstore-segmentin myyntikate oli 45,5 milj. euroa (40,8) ja myyntikatemarginaali oli 37,7 % (38,3 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 45,8 milj. euroa (40,8), mikä vastaa 37,9 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (38,3 %).

Dollarstore-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 31,9 milj. euroa (27,2), eli 26,4 % liikevaihdosta (25,5 %). Kasvu johtui erityisesti palkankorotuksista, uusien myymälöiden avaamisista ja lisääntyneistä työtunneista. Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 21,7 milj. euroa (18,3), eli 17,9 % liikevaihdosta (17,2 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 31,9 milj. euroa (27,2), eli 26,4 % liikevaihdosta (25,5 %).

Dollarstore-segmentin käyttökate oli 14,2 milj. euroa (13,6), mikä vastaa 11,7 %:n käyttökatemarginaalia (12,8 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 14,4 milj. euroa (13,6) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 11,9 % (12,8 %).

Dollarstore-segmentin liike-tulos oli 1,3 milj. euroa (2,2), mikä vastaa 1,1 %:n liikevoittomarginaalia (2,0 %). Vertailukelpoinen liike-tulos oli 1,6 milj. euroa (2,1) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 1,3 % (2,0 %).

Dollarstore-segmentin investoinnit olivat 3,0 milj. euroa (2,3).

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuussa 2025 Dollarstore-segmentin myyntikate oli 78,9 milj. euroa (74,3) ja myyntikatemarginaali oli 35,8 % (37,6 %). Vertailukelpoinen myyntikate oli 79,2 milj. euroa (74,9), mikä vastaa 36,0 %:n vertailukelpoista myyntikatemarginaalia (37,9 %).

Dollarstore-segmentin liiketoiminnan kulut olivat 60,8 milj. euroa (52,6), eli 27,6 % liikevaihdosta (26,6 %). Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät henkilöstökulut olivat 40,7 milj. euroa (35,2), eli 18,5 % liikevaihdosta (17,8 %). Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 60,8 milj. euroa (52,6), eli 27,6 % liikevaihdosta (26,6 %).

Dollarstore-segmentin käyttökate oli 18,8 milj. euroa (21,8), mikä vastaa 8,5 %:n käyttökatemarginaalia (11,0 %). Vertailukelpoinen käyttökate oli 19,1 milj. euroa (22,3) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 8,7 % (11,3 %).

Dollarstore-segmentin liike-tulos oli -6,5 milj. euroa (-1,1), mikä vastaa -2,9 %:n liikevoittomarginaalia (-0,6 %). Vertailukelpoinen liike-tulos oli -6,1 milj. euroa (-0,6) ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali -2,8 % (-0,3 %).

Dollarstore-segmentin investoinnit olivat 4,6 milj. euroa (3,4).

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Kauden lopussa			7 599	7 299	6 613
Suomi			5 215	5 097	4 488
Ruotsi			2 251	2 118	2 016
Tanska			133	84	109
Keskimäärin, henkilötyövuosi	4 683	4 695	4 489	4 457	4 611
Suomi	3 313	3 461	3 157	3 235	3 302
Ruotsi	1 286	1 188	1 259	1 177	1 262
Tanska	84	46	73	45	47

YRITYSVASTUU

Tokmanni-konserni julkisti ensimmäisen kestävyysraporttinsa 11.4.2025. Kestävyysraportoinnin tarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy varmensi raportin ilman huomautuksia.

Tokmanni-konserni perusti konsernitason vastuullisuustiimin osana konsernitason toimintojen yhtenäistämistä ja kehittämistä. Tiimi vastaa konsernitason vastuullisuuspolitiikoista, -prosesseista ja -ohjelmista. Tavoitteena on integroida vastuullisuus osaksi kaikkea liiketoimintaa ja konsernitoimintoja. Lisäksi vastuullisuustiimi aloitti Tokmanni-konsernin uusien vastuullisuustavoitteiden määrittelyn seuraavalle strategiakaudelle.

Vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla ilmastotyössä keskityttiin vuoden 2024 päästöjen laskennan viimeistelyyn. Vertailuvuoden 2024 arvioinnin pohjalta konserni aloitti prosessin uusien konsernitason ilmastotavoitteiden toimittamiseksi SBTi:n hyväksyttäväksi.

Tokmanni-konserni jatkaa päästöttömän energian käytön lisäämistä ja energiatehokkuuden parantamista. Konsernitason päätettiin ottaa käyttöön uusi energianseurantajärjestelmä, EG Enerkey, kaikissa toiminnoissa Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Lisäksi käynnistettiin projekti päästöjen vähentämiseen tähtäävän tiekartan kehittämiseksi Scope 1 ja 2 -päästöjen osalta.

Kiinan Shanghaissa sijaitsevaan hankintatoimistoon palkattiin yksi uusi vastuullisuusasiantuntija. Kolmannen osapuolen auditointien (amfori BSCI) lisäksi laatu- ja vastuullisuustiimi teki itse 150 toimittaja-arviointia vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Lisäksi ulkopuolinen palveluntarjoaja suoritti 23 toimittaja-arviointia. Konsernitason toimintojen yhtenäistämiseksi käynnistettiin tavarantoimittajien hyväksymisprosessin päivityshanke. Tokmanni-konserni jatkoi tehdasturvallisuuden edistämistä Bangladeshissa International Accord for Health and Safety in the Textile and Garment Industry (International Accord) -ohjelman jäsenenä.

Tuotetietojärjestelmien kehitystä jatkettiin vastuullisuustiedon kattavuuden ja tarkkuuden parantamiseksi. Tokmanni-konsernin myymissä tuotteissa ei havaittu vakavia turvallisuuspuutteita tammi–kesäkuussa 2025.

Tokmanni-konserni toteutti ensimmäistä kertaa koko yhtiön laajuisen henkilöstökyselyn vuoden 2024 alussa. Kyselyn tavoitteena oli kartoittaa lähtötaso muun muassa Net Promoter Score (NPS) -indeksille ja osallisuuden kokemukselle. Toinen koko konsernin kattava entistä laajempi henkilöstökysely toteutettiin uuden palvelutuottajan Eletiven avulla helmikuussa 2025. Tutkimuksen tulosten perusteella kehitystoimenpiteitä toteutettiin tammi–kesäkuussa 2025 konserni-, yhtiö- ja osastotasolla.

Tokmanni Oy on tehnyt pitkäjänteistä työtä työturvallisuuden parantamiseksi. Työterveys- ja työturvallisuuteen liittyviä parhaita käytäntöjä jaettiin Tokmanni-konsernin sisällä, ja yhteiset tavoitteet työturvallisuustyölle asetettiin. Vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla Tokmanni Oy:n työntekijät tekivät yhteensä 1 511 turvallisuushavaintoa (1 456).

Vuonna 2025 Tokmanni-segmentti jatkoi valmentavaan esihenkilötyöhön pohjautuvaa koulutusohjelmaansa (VEMA). VEMA 4 -ohjelma kattaa muun muassa monimuotoisuuden johtamisen työpaikalla.

Tokmanni-konserni jatkoi pitkäaikaista yhteistyötään hyväntekeväisyysjärjestöjen kanssa osana yhteiskuntavastuullista toimintaansa. Kevään aikana Tokmanni Oy osallistui kahdeksatta kertaa MIELI Suomen Mielenterveys ry:n Mielinauha-kampanjaan, jonka tavoitteena on tukea suomalaista mielenterveystyötä ja kriisiapua. Lisäksi Tokmanni Oy kerää varoja Itämeren ja sen kulttuuriperinnön suojelemiseksi ja lahjoittaa yhden sentin jokaisesta touko–elokuun 2025 aikana myydyistä Pisara-tuotteista John Nurmisen Säätiölle.

Lisätietoa Tokmanni-konsernin vastuullisuusteemoista ja -toimista löytyy konsernin verkkosivuilta sekä vuoden 2024 vastuullisuuskatsauksesta, <https://tokmannigroup.com/vastuullisuus>.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tokmanni Group Oyj:n osakepääoma oli 80 000 euroa ja sillä oli 58 868 752 osaketta kesäkuun 2025 lopussa. Katsauskauden aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä yhteensä 17 414 445 kappaletta 213,8 milj. euron kokonaishintaan. Tokmanni Group Oyj:n osakkeen viimeinen kauppa kesäkuun 2025 lopussa tehtiin Nasdaq Helsingissä hintaan 10,55 euroa. Osakkeen ylin kurssi oli 14,50 euroa ja alin 10,31 euroa tammi–kesäkuussa 2025. Osakkeen hinnan volyymilla painotettu keskimurssi oli 12,28 euroa. Kesäkuun 2025 lopussa osakkeiden markkina-arvo oli 621,1 milj. euroa (771,2).

Tokmanni Group Oyj:llä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Tokmanni Group Oyj luovutti tammi–kesäkuun 2025 aikana yhteensä 6 674 yhtiön hallussa olevaa osaketta vastikkeetta yhtiön vuoden 2025 osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluville 54 henkilölle kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti. Tammi–kesäkuun 2025 aikana Tokmanni Group Oyj:lle ei palautunut osakkeita osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti avainhenkilön työsuhteen päättymisen johdosta. Kesäkuun 2025 lopussa Tokmanni omisti 11 935 omaa osakettaan, joka on 0,02 % koko osakekannasta. Hallituksella on voimassa oleva valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Kesäkuun 2025 lopussa Tokmanni Group Oyj:llä oli 51 040 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Kesäkuun 2025 lopussa sen suurimmat omistajat olivat Takoa Invest Oy 18,69 %:n, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma 4,17 %:n, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2,96 %:n, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo 1,55 %:n ja Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt 1,10 %:n osuudella.

Kesäkuun 2025 lopussa kotitaloudet omistivat osakkeista 30,99 %, rahoitus- ja vakuutuslaitokset 29,38 %, yksityiset yritykset 25,98 %, julkisyhteisöt 9,17 % ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,27 %. Suora ulkomaalaisomistus oli 2,22 %. Osakkeista 23,06 % oli hallintarekisteröityjä.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Tokmanni Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Mäntsälässä 7.5.2025. Yhtiökokouksen päätökset ja muut materiaalit löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta <https://ir.tokmanni.fi/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/yhtiokokous2025>.

RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tokmannin riskejä ja epävarmuustekijöitä on kuvattu yksityiskohtaisesti yhtiön vuoden 2024 hallituksen toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksessä sekä yhtiön internetsivuilla osoitteessa <https://ir.tokmanni.fi/fi/sijoittajat/tokmanni-sijoituskohteena/riskienhallinta>.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tokmanni-konserni [tiedotti](#) 4.7.2025 Sampo Päällysahon nimityksestä Tokmannin-konsernin toimitusjohtajaksi. Päällysaho aloittaa uudessa tehtävässään viimeistään 6.7.2026.

Tokmanni Oy [tiedotti](#) 8.7.2025 viiden vähittäiskauppakiinteistönsä myynnistä. Eurajoella, Pälkäneellä, Sipoon Nikkilässä ja Sodankylässä sijaitsevien Tokmanni-myymlöiden sekä Kuopion Nilsiään rakenteilla olevan Tokmanni-myymlän pinta-ala on yhteensä noin 15 700 neliometriä. Eurajoen, Pälkäneen, Sipoon Nikkilän ja Sodankylän kiinteistöjen osalta kaupantekopäiväksi on sovittu 9.7.2025. Kuopion Nilsiään valmistuvan kiinteistön kaupantekopäivä tulee ajoittumaan kuluvan vuoden viimeiselle vuosineljännekselle.

Mäntsälässä 15.8.2025

Tokmanni Group Oyj

Hallitus

Tokmanni Group Oyj:n puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2025

LAATIMISPERIAATTEET

Tämä puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Liiketoimintatarkastuksen luvut esitetään miljoonina euroina.

Kausiluonteisuus

Tokmanni-konsernin liiketoiminta on kausiluonteista, mikä vaikuttaa merkittävästi liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtaan. Tokmanni-konsernin liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta ovat yleensä matalimmat ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja korkeimmat neljänneksellä vuosineljänneksellä joulumyynnin ansiosta.

Arvioiden käyttö

Puolivuositarkastuksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Tämä katsaus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma (milj. euroa)					
	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
LIIKEVAIHTO	442,9	422,5	784,7	761,7	1 675,0
Liiketoiminnan muut tuotot	1,5	0,8	2,8	1,5	4,9
Materiaalit ja palvelut	-286,2	-267,4	-513,8	-491,1	-1 078,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-65,0	-59,0	-122,4	-112,1	-224,1
Poistot	-33,2	-31,7	-66,0	-63,6	-127,6
Liiketoiminnan muut kulut	-39,7	-37,4	-77,3	-73,7	-150,0
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
LIIKEVOITTO	20,4	27,8	7,9	22,8	99,6
Rahoitustuotot	1,1	1,0	3,4	2,9	6,5
Rahoituskulut	-11,0	-10,8	-21,9	-21,9	-45,4
TULOS ENNEN VEROJA	10,5	18,0	-10,6	3,9	60,7
Tuloverot	-0,3	-3,3	2,3	-1,2	-12,3
TILIKAUDEN TULOS	10,2	14,8	-8,3	2,7	48,4
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	10,2	14,8	-8,3	2,7	48,4
Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. euroa)					
	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tilikauden tulos	10,2	14,8	-8,3	2,7	48,4
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-4,2	2,1	4,5	-5,0	-6,4
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-4,2	2,1	4,5	-5,0	-6,4
Tilikauden laaja tulos	6,1	16,9	-3,9	-2,3	42,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	6,1	16,9	-3,9	-2,3	42,1
Osakekohtainen tulos					
	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Emoyhtiön omistajille	10,2	14,8	-8,3	2,7	48,4
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,17	0,25	-0,14	0,05	0,82
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,17	0,25	-0,14	0,05	0,82

Konsernitase (milj. euroa)			
	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	631,5	644,8	638,6
Liikearvo	218,7	215,7	217,3
Muut aineettomat hyödykkeet	42,1	43,5	42,4
Pitkäaikaiset saamiset	1,7	1,7	1,7
Osuudet yhteisyrityksissä	0,3	0,3	0,3
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,2	0,6	0,2
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	894,5	906,7	900,5
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	465,2	390,9	428,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22,7	30,6	29,1
Tuloverosaamiset	14,2	11,4	2,4
Rahavarat	8,9	13,9	15,9
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	511,0	446,8	475,9
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	19,2	-	-
VARAT YHTEENSÄ	1 424,7	1 353,5	1 376,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	109,9	109,9	109,9
Omat osakkeet	-0,2	-0,3	-0,3
Muuntoerot	6,9	3,8	2,5
Kertyneet voittovarot	122,6	127,3	150,9
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	239,4	240,8	263,1
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	9,4	11,6	10,3
Pitkäaikaiset korolliset velat	704,1	705,7	702,5
Pitkäaikaiset korottomat velat	3,6	4,1	3,8
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	717,1	721,4	716,7
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset velat	220,7	132,4	129,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	245,6	255,3	266,6
Tuloverovelat	1,9	3,6	0,3
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	468,2	391,3	396,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 424,7	1 353,5	1 376,3

Konsernin rahavirtalaskelma (milj. euroa)			
	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos	-8,3	2,7	48,4
Oikaisut			
Poistot	66,0	63,6	127,6
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	0,0	0,0	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	18,3	19,0	38,9
Tuloverot	-2,3	1,2	12,3
Muut oikaisut	1,8	-1,3	-4,7
Käyttöpääoman muutokset			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys	9,6	1,1	1,1
Vaihto-omaisuuden lisäys / vähennys	-33,0	-49,8	-88,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys	-25,0	0,2	16,1
Maksetut korot liiketoiminnasta			
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	0,8	0,6	-0,3
Maksetut verot liiketoiminnasta	-9,1	-10,9	-17,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	-0,8	4,0	89,1
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-11,7	-18,6	-39,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0,2	0,1	0,3
Luovutustulot muista sijoituksista	0,0	-	0,5
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,0	0,3	0,3
Investointien nettorahavirta	-11,4	-18,3	-38,3
Rahoituksen rahavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	287,0	85,7	328,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-202,0	-96,0	-341,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	-	230,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10,0	-25,0	-245,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-50,1	-47,4	-95,5
Maksetut osingot	-20,0	-22,4	-44,7
Rahoituksen nettorahavirta	4,9	-105,1	-168,2
Rahavarojen muutos	-7,3	-119,4	-117,4
Rahavarat tilikauden alussa	15,9	133,7	133,7
Rahavarojen muutos	-7,3	-119,4	-117,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,4	-0,3	-0,4
Rahavarat tilikauden lopussa	8,9	13,9	15,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. euro)							
	Sijoitetun vapaan oman					Emoyhtiön	Oma
	Osake- pääoma	pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	omistajat yhteensä	pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	109,9	-0,3	2,5	150,9	263,1	263,1
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					-8,3	-8,3	-8,3
Muuntoerot				4,5		4,5	4,5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				4,5		4,5	4,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä				4,5	-8,3	-3,9	-3,9
Osingonjako					-20,0	-20,0	-20,0
Omien osakkeiden luovutus			0,1		-0,1	-	-
Johdon kannustinjärjestelmä					0,2	0,2	0,2
Oma pääoma 30.6.2025	0,1	109,9	-0,2	6,9	122,6	239,4	239,4

	Sijoitetun vapaan oman					Emoyhtiön	Oma
	Osake- pääoma	pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	omistajat yhteensä	pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	0,1	109,9	-0,7	8,8	147,3	265,4	265,4
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					48,4	48,4	48,4
Muuntoerot				-6,4		-6,4	-6,4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				-6,4		-6,4	-6,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-6,4	48,4	42,1	42,1
Osingonjako					-44,7	-44,7	-44,7
Omien osakkeiden luovutus			0,4		-0,4	-	-
Johdon kannustinjärjestelmä					0,3	0,3	0,3
Oma pääoma 31.12.2024	0,1	109,9	-0,3	2,5	150,9	263,1	263,1

	Sijoitetun vapaan oman					Emoyhtiön	Oma
	Osake- pääoma	pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	omistajat yhteensä	pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	0,1	109,9	-0,7	8,8	147,3	265,4	265,4
Laaja tulos							
Tilikauden tulos					2,7	2,7	2,7
Muuntoerot				-5,0		-5,0	-5,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä				-5,0		-5,0	-5,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-5,0	2,7	-2,3	-2,3
Osingonjako					-22,4	-22,4	-22,4
Omien osakkeiden luovutus			0,4		-0,4	-	-
Johdon kannustinjärjestelmä					0,1	0,1	0,1
Oma pääoma 30.6.2024	0,1	109,9	-0,3	3,8	127,3	240,8	240,8

OSINGOT 2025

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti enintään 0,68 euroa osakkeelta. Siitä 0,34 euroa maksettiin osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 9.5.2025 oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 21.5.2025 ja osinkoa jaettiin 20,0 milj. euroa. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan enintään 0,34 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta yhdessä erässä neljänneillä vuosineljänneksellä. Valtuutus on voimassa 31.12.2025 asti.

TIEDOT SEGMENTEITTÄIN

Liikevaihto segmenteittäin, milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tokmanni	322,2	316,1	564,9	564,2	1 233,7
josta segmenttien välistä yhteensä	0,3	0,2	0,3	0,2	1,1
Dollarstore	121,0	106,6	220,1	197,7	442,4
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,3	-0,2	-0,3	-0,2	-1,1
Konserni yhteensä	442,9	422,5	784,7	761,7	1 675,0

Myyntikate segmenteittäin, milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tokmanni	111,4	114,5	192,1	196,4	429,4
Dollarstore	45,5	40,8	78,9	74,3	167,8
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1	-0,8
Konserni yhteensä	156,7	155,2	270,9	270,6	596,4

Liikevoitto segmenteittäin, milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tokmanni	20,1	26,5	16,4	25,4	87,8
Dollarstore	1,3	2,2	-6,5	-1,1	14,8
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,1	-0,8	-2,0	-1,4	-3,1
Konserni yhteensä	20,4	27,8	7,9	22,8	99,6

Vertailukelpoinen liikevoitto segmenteittäin, milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tokmanni	20,8	26,5	18,3	24,8	86,9
Dollarstore	1,6	2,1	-6,1	-0,6	15,9
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,1	-0,8	-2,0	-1,4	-3,1
Konserni yhteensä	21,4	27,9	10,2	22,8	99,7

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali segmenteittäin, %	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tokmanni	6,5	8,4	3,2	4,4	7,0
Dollarstore	1,3	2,0	-2,8	-0,3	3,6
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit					
Konserni yhteensä	4,8	6,6	1,3	3,0	6,0

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tokmanni			10,8	11,8	12,0
Dollarstore			2,6	*	4,1
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit					
Konserni yhteensä			7,7	8,9	9,1

* Ei laskettavissa

Vaihto-omaisuus kauden lopussa, milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tokmanni			328,3	285,4	298,9
Dollarstore			136,9	105,4	129,5
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit					
Konserni yhteensä			465,2	390,9	428,4

Investoinnit segmentteittäin	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tokmanni	4,1	10,5	7,1	15,2	32,6
Dollarstore	3,0	2,3	4,6	3,4	6,8
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit					
Konserni yhteensä	7,1	12,8	11,7	18,6	39,4

AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOSLASKELMA

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	369,3	358,1	358,1
Lisäykset	11,7	17,3	40,2
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	-19,2		
Vähennykset	-0,2	-0,1	-1,8
Poistot	-12,8	-12,0	-23,3
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	
Muuntoerot	3,3	-2,9	-3,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	352,0	360,4	369,3

Tokmanni Group Oyj:n hallitus päätti toukokuussa 2025 viiden konsernin omistuksessa olevan kiinteistöyhtiön myynnistä. Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät koostuvat maa-alueista, rakennuksista ja rakennusten kertyneistä poistoista sekä ennakkomaksuista. Eurajoen, Pälkäneen, Sipoon Nikkilän ja Sodankylän kiinteistöjen osalta kaupantekopäiväksi on sovittu 9.7.2025. Kuopion Nilsiaän valmistuvan kiinteistön kaupantekopäivä tulee ajoittumaan kuluvan vuoden viimeiselle vuosineljännekselle.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN MUUTOSLASKELMA

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	529,0	539,2	539,2
Hankintamenon lisäykset tilikaudella	60,4	63,1	102,9
Hankintamenon vähennykset tilikaudella	-3,9	-8,6	-12,3
Tilikauden poistot	-53,2	-51,6	-103,1
Vähennysten poistot	2,1	6,3	9,0
Muuntoerot	5,9	-4,8	-6,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	540,3	543,6	529,0

VAIHTO-OMAISUUS

Konsernin vaihto-omaisuuteen kuuluvat nimikkeet luokitellaan eri ryhmiin niiden kiertoaikojen perusteella ja hitaimmin kiertävistä tuotteista kirjataan tarvittaessa arvonalennus. Arvonalentumiskirjausten tekeminen edellyttää harkinnan käyttöä ja arvioita esimerkiksi tuotteiden tulevasta kysynnästä. Näiden arvioiden muutokset voivat vaikuttaa vaihto-omaisuuden arvostamiseen tulevilla kausilla.

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Valmiit tuotteet	446,5	384,3	408,6
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	-10,1	-12,2	-10,7
Valmiit tuotteet, matkalla olevat	33,3	22,7	35,1
Ostohyvitejaksotus	-4,6	-4,0	-4,6
Ennakkomaksut	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	465,2	390,9	428,4

KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta*	219,1	219,2	229,2
Vuokrasopimusvelka	485,1	486,5	473,3
Yhteensä	704,1	705,7	702,5
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta*	20,0	30,7	20,0
Muut lyhytaikaiset velat	107,0	14,0	22,0
Vuokrasopimusvelka	93,7	87,7	87,7
Yhteensä	220,7	132,4	129,7
Yhteensä	924,8	838,1	832,2

* Lainat rahoituslaitoksilta, oikaistuna rahalaitoslainojen järjestelypalkkioilla lainan vaikutusajalle

Tokmanni Group Oyj on tilikaudella 2024 allekirjoittanut uuden 325 miljoonan euron suuruisen rahoitussopimuksen. Rahoituspakettiin sisältyy 250 miljoonan euron suuruinen pankkilaina ja 75 miljoonan euron luottolimiitti. Rahoituspaketin maturiteetti on kolme vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla. Rahoitussopimusta jatkettiin kesäkuussa 2025 yhdellä vuodella. Lainalle sovelletaan kovenanttiehtoa, joka määrittää vaadittavan nettovelka/käyttökate -suhdeluvun.

Kesäkuun 2025 lopussa Tokmanni-konsernilla oli nostettavissa yhteensä 150,0 milj. euron (201,3) luottolimiitit, jotka koostuivat rahoituslaitoslainasopimuksista ja yrityslainaohjelmasta.

VALUUTTARISKI

Tokmanni-konsernin liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka johtuvat sekä eri valuutoissa syntyvien tulojen ja menojen rahavirtojen perusteella muodostuvista transaktioriskeistä, sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden konsernivaluuttaan muuntamisen perusteella muodostuvista translaatoriskeistä. Konserni pyrkii hallitsemaan valuuttariskejä monin eri tavoin, kuten hyödyntämällä luonnollista suojausta tai tekemällä sopimuksia, jotka suojaavat yhtiötä valuuttakurssien vaihteluilta. Johto seuraa jatkuvasti valuuttakurssien kehitystä ja tekee tarvittaessa strategisia päätöksiä valuuttakurssiriskien hallitsemiseksi.

Konsernille merkittävimmät ulkomaan valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD) ja Ruotsin kruunu (SEK). Yhdysvaltain dollari on Tokmanni-konsernin merkittävin ei-euromääräinen hankintavaluutta. Ruotsin kruunujen merkitys johtuu hankitun tytäryhtiön kotivaluutassa tapahtuvasta liiketoiminnasta.

Transaktioriskit

Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia. Tokmanni-konsernin suojausperiaatteiden mukaan keskimäärin noin puolet USD-määräisistä ostoista suojataan keskimäärin kuuden kuukauden päähän. Valuuttasuojauksissa käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Konsernin tuonti- ja talousosasto laativat yhteistyössä kuukausittain päivitettävän arvion USD-määräisistä ostoista.

Translaatoriskit

Euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehty investoinnit altistavat Tokmanni-konsernin muuntoeroriskille, joka syntyy ei-euromääräisten tytäryritysten varojen, velkojen ja tulojen konsolidoinnista konsernivaluuttaan. Taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja tässä yhteydessä muodostuvat muuntoerot kirjataan suoraan omaan pääomaan. Mikäli ulkomainen tytäryhtiö myydään, kirjataan kertyneet muuntoerot tuloslaskelmaan. Konsernissa seurataan translaatoriskiä säännöllisesti ja samalla arvioidaan mahdollista suojaustarvetta. Translaatoriskin suojausta ei ole toistaiseksi katsottu tarpeelliseksi.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETTAVAT VARAT JA VELAT

Milj. euroa	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä 30.6.2025	Käypä arvo 30.6.2025	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä 30.6.2024	Käypä arvo 30.6.2024	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Rahoitusvarat						
Johdannaiset (taso 2)			0,3	0,3	0,7	0,7
Rahoitusvelat						
Johdannaiset (taso 2)	1,5	1,5				

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Rahoituslaitoslainojen vakuudeksi ei ole annettu omaisuutta, mutta niihin liittyy kovenanttiehto, joka määrittää vaadittavan nettovelka/käyttökate -suhdeluvun. Konserni on täyttänyt tilikaudella kovenanttiehdon.

Ei purettavissa olevat vuokravastuut

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista.

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Alle vuoden kuluessa	9,7	9,8	9,7
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	24,7	24,5	23,2
Yli viiden vuoden kuluttua	5,3	5,6	5,6
Yhteensä	39,6	39,9	38,4

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**Erittely konsernin lähipiiritapahtumista****Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat 1.1.-30.6.2025 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 30.6.2025**

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		0,9	0,9
Rahoitustuotot		0,0	
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä			0,1
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset		1,7	
Korkosaatavat lähipiiriltä		0,0	
Yhteensä		1,7	0,1

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat 1.1.-30.6.2024 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 30.6.2024

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		0,6	0,9
Rahoitustuotot		0,0	
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä			0,2
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset		1,7	
Korkosaatavat lähipiiriltä		0,0	
Yhteensä		1,7	0,2

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat 1.1.-31.12.2024 sekä lähipiirisaamiset, -velat ja -vastuut 31.12.2024

Milj. euroa	Pääomistaja ja tämän lähipiiriin kuuluvat	Hallitus ja johto	Yhteisyritykset
Tuloslaskelma			
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut		1,3	2,0
Rahoitustuotot		0,1	
Tase			
Varat			
Saamiset omistusyhteisyrityksissä			0,2
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset		1,7	
Korkosaatavat lähipiiriltä		0,0	
Yhteensä		1,7	0,2

Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset

Tokmanni Group Oyj:n hallitus kannustaa konsernin johtoryhmän jäseniä kasvattamaan osakeomistusta. Järjestelyn tarkoituksena on yhdistää entistä paremmin omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa heidät toteuttamaan yhtiön strategiaa entistäkin paremmin. Järjestelyssä Tokmanni-konsernin hallitus on päättänyt tarjota konsernin avainhenkilöille rahoituksen osakehankintojen tekemiseksi.

Lähipiiriin kuuluville on myönnetty markkinaehtoisia pitkäaikaisia lainoja seuraavasti:

- Tilikauden aikana ei myönnetty uusia lainoja. Lainoja lyhennettiin tilikaudella 0,0 milj. euroa (0,3 milj. euroa).
- Lainat uusittiin vuoden 2023 lopussa, uusien lainojen laina-aika on viisi vuotta, ja lainanottajalla on oikeus maksaa laina takaisin aikaisemmin.
- Hankitut osakkeet toimivat lainan vakuutena.
- Lainalle maksetaan vuotuisena korkona 12 kuukauden euribor lisättynä 1 %:lla. Korko tarkistetaan neljä kertaa vuodessa kvartaaleittain. Korko lasketaan jäljellä olevalle lainamäärälle jälkikäteen osingonmaksupäivänä ja korko maksetaan Tokmanni Group Oyj osingonmaksun jälkeen 1–2 kertaa vuodessa.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys, %	=	Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu/kehitys lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kasvu, joita ei katsota uusiksi ja uudelleensijoitetuiksi myymälöiksi nettomääräisesti laskettuna. Tokmanni-konsernin määritelmän mukaan uusiin ja uudelleensijoitettuihin myymälöihin kuuluvat: (i) uudet avatut myymälät; (ii) myymälöiden uudelleensijoittamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän ja kun valikoima laajenee tai supistuu merkittävästi; (iii) myymälöiden laajentamiset, kun myymälän koko muuttuu 30 prosenttia tai enemmän. Jos myymälä kuuluu johonkin näistä ryhmistä, sitä pidetään uutena tai uudelleensijoitettuna myymälänä avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana kalenterivuotena. Nettomääräisesti laskettuna Tokmanni-konserni vähentää uusista ja uudelleensijoitetuista myymälöistä tilikaudella suljetut myymälät.
Asiakasmäärän muutos, %	=	Asiakasostotapahtumien lukumäärän kehitys
Myyntikate	=	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Vertailukelpoinen myyntikate	=	Myyntikate - Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Liiketoiminnan kulut	=	Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut + Liiketoiminnan muut kulut
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut	=	Liiketoiminnan kulut - Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot
Vertailukelpoinen käyttökate	=	Käyttökate - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto - Valuutta- ja sähköjohdannaisten käyvän arvon muutokset - Muut kertaluonteiset kulut
Nettorahoituskulut	=	Rahoitustuotot - Rahoituskulut
Investoinnit	=	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin + Ostetut tytäryhtiöosakkeet
Nettovelat	=	Korolliset velat - Rahavarat

Nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	=	Nettovelat - IFRS 16 -vuokrasopimusvelat
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Nettovelat / vertailukelpoinen käyttökate ilman vuokrasopimusvelkoja	=	$\frac{\text{Nettovelat - IFRS 16 -vuokrasopimusvelat}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate ilman IFRS 16 -vaikutusta, edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Sidottu pääoma	=	Pitkäaikaiset varat - Laskennalliset verosaamiset + Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Rahavarat - Pitkäaikaiset korottomat velat - Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %, rullaava 12 kk	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Sidottu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - Laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Sijoitettu pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Kauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Oma pääoma, keskimäärin 12 kuukautta}}$
Henkilöstö kauden lopussa	=	Henkilöstön määrä kauden lopussa
Henkilöstö keskimäärin, henkilötyövuosi	=	Henkilöstön määrä keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna
Omavaraisuus, %	=	$\frac{\text{Taseen oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$

OSAKEKOHTAISTEN TIETOJEN LASKENTAKAAVAT

Laimentamaton osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikauden osingot}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Kauden päätöskurssi}}$

Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Kauden päätöskurssi	=	Kauden päätöspäivän osakekurssi
Kauden keskipäivä	=	Osakkeiden euromääräinen vaihto jaettuna vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntipainotetulla keskiarvolla
Osakkeiden vaihto	=	Osakkeiden kappalemääräinen vaihto kauden aikana
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x kauden päätöskurssi
Osakkeiden lukumäärä	=	Osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä