

Årsredovisning

2025



DevPort



Proud to be

DevPort-koncernen

2025 i korthet	4
VD har ordet	6
Mål och vision	8
Vårt erbjudande	10
DevPorts marknad	12
Våra affärsområden	16
Medarbetare	24
Kapitalmarknad	26

Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	28
Riskhantering	30
Bolagsstyrningsrapport	34
Flerårsjämförelse	40
Definitioner	41
Rapportering: Koncernen	42
Rapportering: Moderbolaget	46
Noter	50
Underskrifter	68
Revisionsberättelse	69
Styrelse	72
Koncernledning	74

Ett år av transformation

2025 har präglats av förändringar som medfört såväl utmaningar som möjligheter. Den utdragna lågkonjunkturen och en fortsatt svag personbilsmarknad har påverkat många av våra kunder, vilket även haft en indirekt påverkan på vår verksamhet.

Trots detta har vi fortsatt vår strategiska expansion genom etablering på nya orter, fördjupade samarbeten med befintliga kunder samt utveckling av nya kundrelationer. Med verksamhet på sju orter och inom tre affärsområden står vi idag väl positionerade och etablerade inom vår bransch.

Vår kundportfölj fortsätter att växa och omfattar i allt större utsträckning utvecklingsintensiva bolag från olika branscher. Detta bidrar till en dynamisk och stimulerande arbetsmiljö, där innovation och kompetensutveckling står i fokus. Projektverksamheten utgör fortsatt en central del av vår verksamhet och har under året stärkts genom flera framgångsrika uppdrag vid våra kontor.

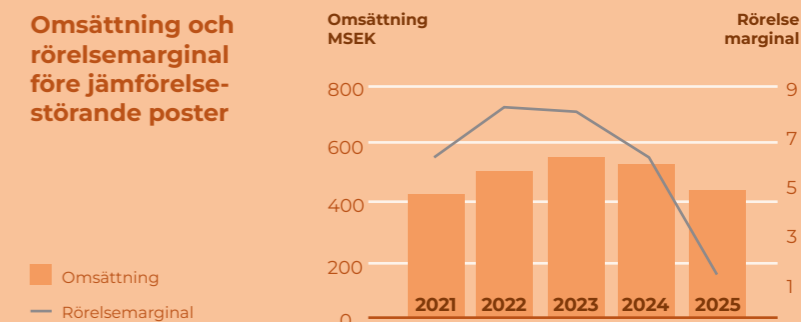
Tillsammans skapar vi lösningar som driver utvecklingen framåt. På DevPort är vi stolta över det vi bygger tillsammans med laganda, gemenskap, kunskap och stabilitet som grund. Här möts den personliga känslan i ett nära team med ambitionerna och möjligheterna i en större organisation, där människor växer, idéer får ta plats och framgång delas.



Du hittar DevPorts hållbarhetsrapport på DevPorts hemsida www.DevPort.se alternativt scanna QR koden.

2025 i korthet

Omsättning och rörelsemarginal före jämförelsestörande poster



25 %

Anställda kvinnor

75 %

Anställda män

Nöjdmedarbetarindex



Ett centralt inslag är vårt Nöjd-Medarbetar Index (NMI), som i år uppgick till 3,9 av 5,0 – oförändrat från föregående år. Vårt mål är att nå 4,0 inför 2026.

Sysselsatta medarbetare

340

Med våra anställda och underkonsulter, fördelade på sju orter och verksamma inom tre affärsområden.

Nettomsättning

+420 MSEK

Drivet av långsiktiga kundrelationer, ökad efterfrågan och stark leveransförmåga.

DevPort växer

Ökad geografisk spridning samt en breddning av tjänsteutbudet skapar ytterligare tillväxtpotentialer



Vi är verksamma i följande städer

- Stockholm
- Linköping
- Göteborg
- Jönköping
- Karlskrona
- Helsingborg
- Malmö

VD har ordet

2025 har varit ett år präglad av både utmaningar och möjligheter. Den utdragna lågkonjunkturen och den svaga personbilsmarknaden har påverkat många av våra kunder och därmed även vår verksamhet. Samtidigt har året tydligt visat vår styrka, kompetens och flexibilitet. Vi har navigerat i en osäker marknad och står nu väl rustat när konjunkturen vänder.

Under året har vi genomfört nödvändiga anpassningar till följd av den utdragna lågkonjunkturen och den fortsatt svaga personbilsmarknaden. Dessa åtgärder har bland annat inneburit en personalreduktion om 109 medarbetare, huvudsakligen inom stödfunktioner samt till följd av avslutade konsultuppdrag kopplade till förändrade förutsättningar hos en av våra större kunder.

De omstruktureringskostnader som uppstått i samband med detta redovisas som jämförelsestörande poster. Anpassningarna har haft en tillfällig negativ påverkan på beläggningsgraden, men har samtidigt bidragit till en stärkt kostnadsstruktur och förbättrad långsiktig konkurrenskraft. Sammantaget bedömer vi att åtgärderna ökar vår förmåga att generera stabil lönsamhet och förbättrade marginaler i takt med att efterfrågan åter ökar.

Omsättningen under året uppgick till 420,2 (528,1) MSEK, en minskning med 20,4 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till 5,4 (32,0) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 1,3 (6,1) procent. Resultatet har påverkats av ett fortsatt tufft marknadsläge samt omställningar i verksamheten.

Vi har under året tagit viktiga steg för att stärka vår position. Vi har utvecklat vår närvaro på befintliga och nya marknader samt fördjupat samarbeten med kunder och branschkollegor. Detta har skapat stabilare leveranser, ett bredare uppdragsinnehåll och nya affärsmöjligheter i linje med vår långsiktiga strategi. Affärsområdena har utvecklats olika under året.

- Produktutveckling har påverkats mest av neddragningar inom fordonsindustrin och redovisar ett negativt rörelseresultat före jämförelsestörande poster om -5,3 (5,8) MSEK.
- Digitala lösningar har trots utmaningar levererat ett rörelseresultat före jämförelsestörande poster om 3,7 (16,4)

MSEK med fortsatt stabilitet, förbättrad marginal och nya projektbaserade möjligheter.

- Produktionsutveckling visar ett starkt rörelseresultat före jämförelsestörande poster om 4,6 (5,4) MSEK och har stärkt sin position inom energi, tillverkande industri och försvar med fokus på automatisering och digitalisering.

Region Syd fortsätter att utvecklas starkt och vi befäster vår lokala närvaro genom etableringen av vårt sjunde kontor i Malmö. En viktig satsning som stärker vår långsiktiga position i regionen. Vi verkar nu på sju orter och inom tre affärsområden, vilket ger oss en bred och stabil plattform för fortsatt tillväxt.

Vår kundportfölj växer och vi samarbetar med fler kunder på fler marknader, samtidigt som inhouse-affären och antalet arbetspaket ökar. Kundnöjdheten är fortsatt hög och vi fortsätter att vinna nya uppdrag både hos befintliga och nya kunder, främst inom tillverkande industri men även inom fordons-, energi- och försvarssektorn. Under året har vi även stärkt samarbetet med kunder i utvecklingsintensiva branscher genom att kombinera våra kompetenser på ett flexibelt och värdeskapande sätt. Regelbundna dialoger och ett nära partnerskap har bidragit till förbättrad leverans kvalitet och fördjupade relationer. En tydlig framgångsfaktor i en utmanande marknad.

Året har också präglats av VD-byten och lönekostnader för arbetsbefriade konsulter, vilket påverkat resultatet med 11,2 MSEK. Trots detta visar det underliggande resultatet på en stabil och hållbar affär. Vi har genomfört nödvändiga beslut och samtidigt investerat i organisation, kompetens och erbjudande för att stå starkare framåt. Verksamheten verkar fortsatt i en marknad som präglas av osäker konjunkturutveckling och beroende av investeringsviljan hos kunder inom fordons- och industrisektorn. Kompetensförsörjning, prispress och förändrade



kundvolymerna utgör faktorer som kräver löpande anpassning. Genom vår diversifierade kundbas, breda erbjudandepportfölj och geografiska närvaro minskar vi beroendet av enskilda marknader och stärker vår motståndskraft.

Framtiden

Vi anpassar kontinuerligt vår organisation efter marknadens behov. Elektrifiering, hållbara transportlösningar och ny teknik skapar nya möjligheter för tillväxt. Vår styrka ligger i vår förmåga att ställa om, driva innovation och leverera högkvalitativa lösningar nära våra kunder.

Vår strategi är tydlig: vi ska befästa vår position som ett ledande teknikkonsultbolag inom utvecklingsintensiv industri. Vi fortsätter att bredda verksamheten inom fordonssektorn, utveckla vår leveransmodell och expandera geografiskt. Samtidigt stärker vi vår närvaro inom energi och försvar. Branscher som vi ser ska stå för en växande andel av vår omsättning, med ambitionen att dessa tillsammans ska överstiga 40 procent.

Finansiellt står vi starka. Hög soliditet och god likviditet ger oss handlingsutrymme att växa såväl organiskt som genom

strategiska förvärv. Den finansiella styrkan skapar trygghet i en osäker marknad och ger oss möjlighet att investera i kompetens, innovation och framtida tillväxt. Vi är en agil organisation nära våra kunder och marknader, vilket gör oss snabbfotade och effektiva i en föränderlig värld. Långsiktiga relationer, kompetens och tillit utgör grunden för våra affärer. Genom hållbara lösningar bidrar vi till en bättre och tryggare framtid, både för våra kunder och för samhället.

Framåt ser jag med tillförsikt på utvecklingen. Med en tydlig strategi, en stark kultur och engagerade medarbetare är vi väl rustade att möta framtiden med energi, innovation och optimism. Vi fortsätter att skapa långsiktigt värde för kunder, medarbetare och samarbetspartners. Jag vill avsluta med att rikta ett varmt tack till alla medarbetare, kunder och partners som genom sitt engagemang och sin kompetens gör detta möjligt.

Charlotta Dehn

VD och koncernchef

Vision

Bli det ledande teknikkonsultbolaget i Sverige till utvecklingsintensiv industri samt organisationer genom att kombinera det lilla företagets känsla med det stora företagets möjligheter.

Affärsidé

Att erbjuda utvecklingsintensiva företag och organisationer produkt-, produktions- och IT-utvecklingstjänster för optimering av kvalitet, tid och kostnad

Proud to be

På DevPort är vi stolta över våra medarbetare och kunder som driver innovation och formar morgondagens teknik.

Värdeord

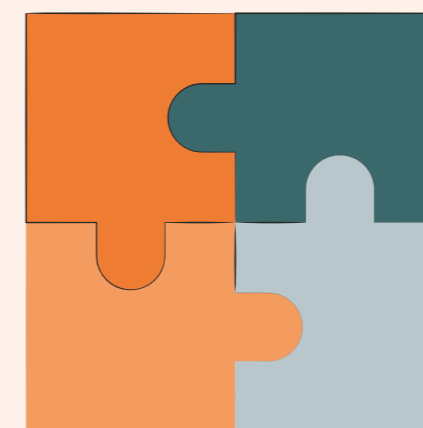
Vi bygger vår verksamhet på laganda, gemenskap, entreprenörskap, kunskap och trygghet. Värden som skapar en stark och inspirerande arbetsmiljö.

Entreprenörskap

På DevPort finns inga begränsningar. Du som medarbetare eller kund ska kunna genomföra dina idéer så länge båda parter blir vinnare.

Gemenskap

DevPort är det familjära företaget där du som medarbetare eller kund ska känna dig som en i familjen. Vi har korta beslutsvägar och en vänskaplig attityd till varandra.

**Trygghet**

Allt vi gör ska genomsyras av kvalitet vilket skapar lönsamhet samt stabilitet för våra medarbetare, kunder och ägare.

Kompetens

Vad gäller ny teknik, forskning och utveckling så bygger vi en unik kunskapsbank för dig som medarbetare eller kund.

Mål och vision

DevPorts övergripande mål är att skapa långsiktig lönsamhet genom ett relevant, konkurrenskraftigt och kvalitativt erbjudande till utvecklingsintensiva företag. Genom att kombinera teknisk spetskompetens med affärsförståelse skapar vi hållbara värden för våra kunder, medarbetare och samhället i stort.

Vår vision är att bli det ledande utvecklingsbolaget i Sverige för utvecklingsintensiv industri. Den fungerar som vår ledstjärna i allt vi gör. Vi strävar efter att vara en strategisk partner och en självklar one stop shop för innovativa produkter och tjänster, från idé och koncept till färdig och implementerad lösning.

Med tre affärsområden och bred branschfarenhet åtar vi oss både små och stora uppdrag. Vi erbjuder skräddarsydda konsulttjänster, antingen på plats hos våra kunder eller från våra egna kontor, alltid anpassade efter kundens behov och förutsättningar.

Våra specialområden omfattar bland annat elektrifiering, projektledning och konstruktion, samt förmågan att driva kompletta projekttaganden, även i form av satellitprojekt. Den fortsatta expansionen till nya kunder och marknader är ett tydligt kvitto på vårt långsiktiga förtroende och vår förmåga att leverera med hög kvalitet och gott renommé.

Genom vår samlade ingenjörskompetens och de uppdrag vi genomför tillsammans med våra kunder bidrar vi aktivt till ett mer hållbart samhälle och en bättre framtid för vår planet. Vi utvecklar bland annat testlabb, verifieringslösningar och driftstöd inom eMobility och energilagring, samt framtidens mätsystem för högspänningsövervakning. Inom försvarsindustrin medverkar vi i utvecklingen av innovativa teknologier som skyddar människor och resurser, med ett tydligt fokus på hållbarhet och ansvarstagande även för kommande generationer. Tillsammans med våra kunder gör vi verklig skillnad för samhället, miljön och industrins fortsatta utveckling.

Långsiktiga mål

Tillväxt med hållbar lönsamhet – DevPort, det självklara valet som investeringspartner

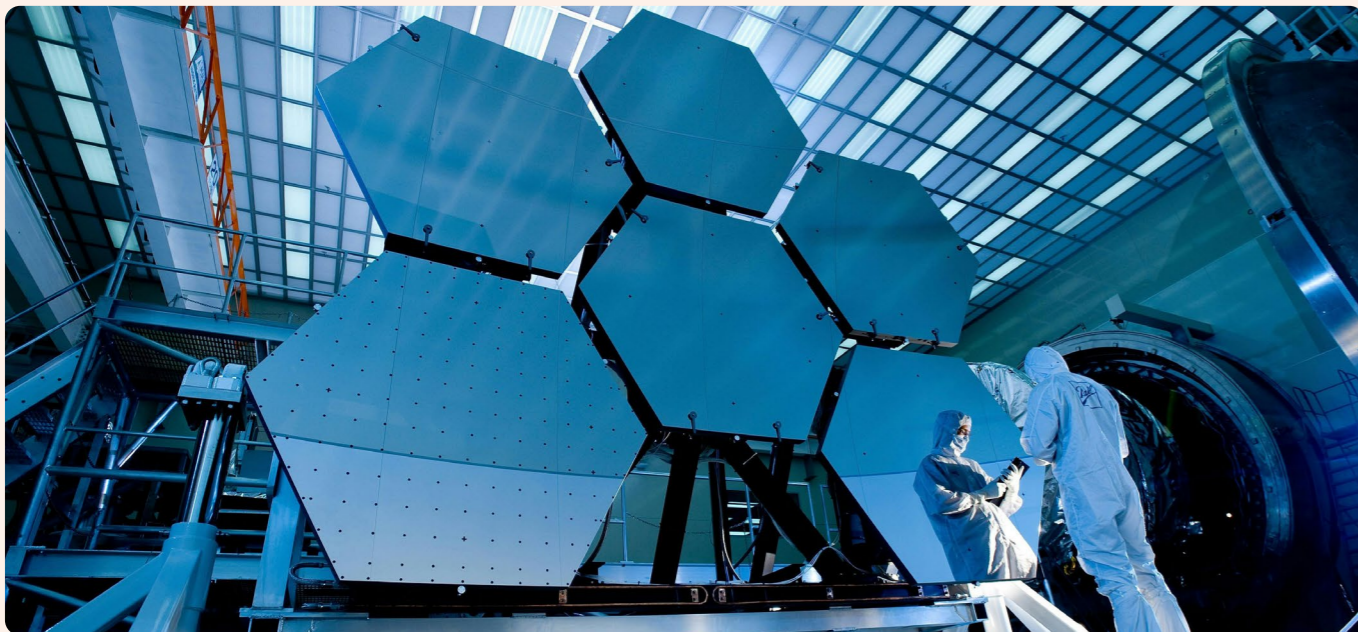
Bolaget har som mål att över en konjunkturcykel minst ha en årlig genomsnittlig tillväxt om 20% och nå en vinstmarginal om minst 8%. Tillväxten skall framför allt ske organiskt men också kunna ske genom strategiska förvärv och andra samarbeten med befintliga kunder och nya partners – lönsamheten förbättras genom ökad branschdiversifiering, långsiktiga kundrelationer, effektivare interna processer och med hållbarhet i fokus!

DevPorts bredd och spets ger styrka – DevPort, det självklara valet som utvecklingspartner

DevPort skall verka för tillväxt och växa snabbare än marknaden samt minst 40% av omsättningen ska komma från kunder utanför fordonsindustrin. Kombinationen av bredd och spets drivet av teknikomställningen i samhället möjliggör för våra kunder att använda EN partner – DevPort!

Det lilla företagets känsla med det stora företagets möjligheter – DevPort, det självklara valet som partner i arbetslivet

Medarbetarna, tillsammans med våra partners, är kärnan i företaget. Gemenskap, entreprenöranda, kompetens samt hållbarhet, skapar engagemang och stolthet för alla inom DevPort. Våra ramavtal ger oss storföretagets möjligheter och andelen ramavtal skall öka. Tillsammans bygger vi en attraktiv företagskultur.



Vårt erbjudande

På DevPort har vi lång erfarenhet av utvecklingsuppdrag för både stora och små kunder, från etablerad industri till innovativa start-ups. Vi är med genom hela utvecklingsprocessen, alltid med kundens behov i centrum och med högsta kvalitet som ledstjärna.

På DevPort har vi lång erfarenhet av utvecklingsuppdrag för både stora och små kunder, från etablerad industri till innovativa start-ups. Vi är med genom hela utvecklingsprocessen, alltid med kundens behov i centrum och med högsta kvalitet som ledstjärna. Med kontor på sju orter i Sverige har vi strategisk närhet till våra kunder. Genom våra tre affärsområden och bred branscherfarenhet tar vi oss an både små och stora projekt. Hos oss får kunder skräddarsydda konsulttjänster, både på plats hos er och från våra egna kontor.

Digitala lösningar

Vi har djup kompetens inom inbyggda system och erbjuder allt från mjukvaruutveckling och elektronikdesign till test och verifiering. Våra specialiserade konsulttjänster täcker tekniska nischområden och med lång erfarenhet inom teknikbranschen säkerställer vi kvaliteten i avancerade system.

Inom IT fokuserar vi på operativ utveckling och levererar spetskompetens för högkvalitativa mjukvarulösningar. Vi samarbetar med både etablerad industri och innovativa start-ups och utvecklar skräddarsydda lösningar som skapar verkligt affärsvärde.

Produktutveckling

Vi erbjuder tjänster i alla projektfaser med fokus på nyutveckling men även på optimering och effektivisering av befintliga produkter och processer. Vårt arbete sträcker sig från design och konstruktion till verifiering på både komponent- och systemnivå.

För att säkerställa hög produktkvalitet och effektivitet erbjuder vi ingenjörskompetens inom komponent- och systemtestning, utveckling av ramverk för automatiserad testning samt fysisk provning av produkter, både i standardiserade och kundanpassade testmiljöer.

Produktionsutveckling

DevPort säkerställer att maskiner och produkter är säkra och optimerade för tillverkning, montering, logistik och kvalitet. Vi driver utveckling och effektivisering av tillverkningsprocesser med fokus på säkerhet, ergonomi, ekonomi, materialflöden och arbetsorganisation. Våra experter genomför analyser, utvecklar nya produktionsmetoder, identifierar förbättringsområden och eliminerar slöseri.

Inom Supply Chain Management hanterar vi hela flödet från leverantör till slutkund. Med digitala lösningar och vårt breda tjänsteutbud integrerar vi processer och skapar konkurrensfördelar där supply chain blir en strategisk tillgång snarare än en kostnad.

DevPorts marknad

Verksamhetsåret 2025 präglades av en utdragen lågkonjunktur och ett svagt år för personbilsmarknaden, där en stor del av DevPorts kunder verkar.

Trots detta visar utvecklingen att branschen på lång sikt förblir utvecklingsintensiv, med ett fortsatt stort behov av teknisk kompetens. Med sin starka position och tydliga tekniska profil står DevPort väl rustat att ta del av den tillväxt som väntar när marknaden vänder.

Flera positiva trender syns inom verksamheten. DevPort samarbetar med fler kunder och är aktiv på fler marknader, samtidigt som samarbeten med kollegor i branschen har stärkts för att skapa en mer robust lokal leveransförmåga. Detta har lett till fler arbetspaket och en växande inhouse affär. Region Syd fortsätter att utvecklas starkt och tillväxten bekräftar DevPorts konkurrenskraft. För att möta det växande kundbehovet och stödja fortsatt expansion invigde DevPort under hösten sitt sjunde kontor i Malmö, en satsning som ytterligare stärker närvaron i regionen.

Hög kundnöjdhet – fokus på framgångsrika partnerskap

Kundnöjdheten är fortsatt hög, och DevPort har under året vunnit nya uppdrag hos både befintliga och nya kunder, främst inom tillverkande industri men även inom fordons, energi och försvarssektorn. Företaget har dessutom stärkt sin position inom energisektorn, både genom utökade samarbeten med befintliga kunder och genom nya affärsmöjligheter.

Under 2025 har DevPort etablerat nya samarbetsavtal med kunder i utvecklingsintensiva industrier. Bland framgångsfaktorerna finns företagets förmåga att kombinera tjänster och kompetenser på innovativa sätt, vilket gör det möjligt att möta kundernas behov i flera olika branschsegment. Regelbundna kundavstämningar har lett till tydliga förbättringar i leverans kvalitet, och den totala kundnöjdheten ligger fortsatt mycket högt, ett tydligt bevis på DevPorts förmåga att konsekvent leverera hög kvalitet år efter år.

Fordon – den svenska marknaden

Fordonsbranschen i Sverige präglades under 2025 av en utdragen lågkonjunktur och ökat kostnadstryck, med en mer

avvaktande marknad – särskilt inom personbilssegmentet. Samtidigt fortsatte omställningen mot elektrifiering och mer mjukvaruintensiva fordon, där uppkoppling, data och digitala plattformar blir allt viktigare för konkurrenskraft. Utvecklingen inom förarstöd och automation fortsatte, med stark betoning på säkerhet, verifiering och industrialiserbarhet.

Kundernas prioriteringar under året präglades av effektiviseringar och högre krav på leveransprecision och kostnadseffektivitet. Det bidrog till en mer konkurrensutsatt konsultmarknad, där efterfrågan i högre grad riktades mot kompetenser och team som kombinerar teknisk spets med tydligt leveransansvar, kvalitet och förmåga att snabbt skapa mätbar nytta.

DevPort arbetar brett inom fordonssektorn och är involverade i projekt som omfattar personbilar, lastbilar, bussar och närliggande transportlösningar. Vår etablerade position ger oss insikter och en stabil grund för att möta kommande behov, särskilt i gränslandet mellan elektrifiering, mjukvara/digitalisering, test & verifiering samt industrialisering. Vi säkerställer att vi möter de krav som ställs på en ramavtalsleverantör, och vårt hållbarhets- och kvalitetsarbete är integrerat i verksamheten med stöd av våra certifieringar enligt ISO 14001 och ISO 9001.

Energi & Energiomställningen i Sverige – stora möjligheter, ökade kompetensbehov

Energiomställningen driver historiskt stora investeringar i svensk energiinfrastruktur, men med hög komplexitet, genomföranderisk och där vi DevPort har positionerat oss som en aktör för att stödja våra kunder i deras utmaningar med kvalificerade ingenjörstjänster.

Våra experter arbetar med att leda, utveckla teknik och processer som bidrar till en mer effektiv och hållbar

energiproduktion, ofta genom att kombinera kompetens från våra olika affärsområden. Vi ser energisektorn som en stor tillväxtmarknad, där stora infrastrukturprojekt och kundspecifika lösningar skapar möjligheter att bidra till samhällets nödvändiga omställning och totalförsvar.

Tillverkande Industri – svensk industri investerar

Den tillverkande industrin har under 2025 mött stora utmaningar på en osäker internationell/nationell marknad, men också stora möjligheter.

För många av våra kunder blev detta ett tydligt vägskäl där traditionella arbetssätt inte längre räckte för att möta ökade krav på kostnadseffektivitet, kvalitet och leveransförmåga. Samtidigt accelererade behovet av teknisk förnyelse, industrialisering och smartare produktionslösningar där DevPort fortsatte arbetet inom Industri 4.0/5.0. Vi fortsätter att utmana och kombinerar vår tekniska expertis med innovativa digitala lösningar med hjälp av AI.

För DevPort innebar detta ett ökat ansvar att inte enbart tillföra resurser, utan att fungera som strategiska partner i kundernas förändringsresa. Genom att kombinera teknisk kompetens med verksamhetsförståelse, förändringsledning och ett tydligt resultatfokus skapade vi förutsättningar för våra kunder att omvandla osäkerhet till konkurrensfördelar.

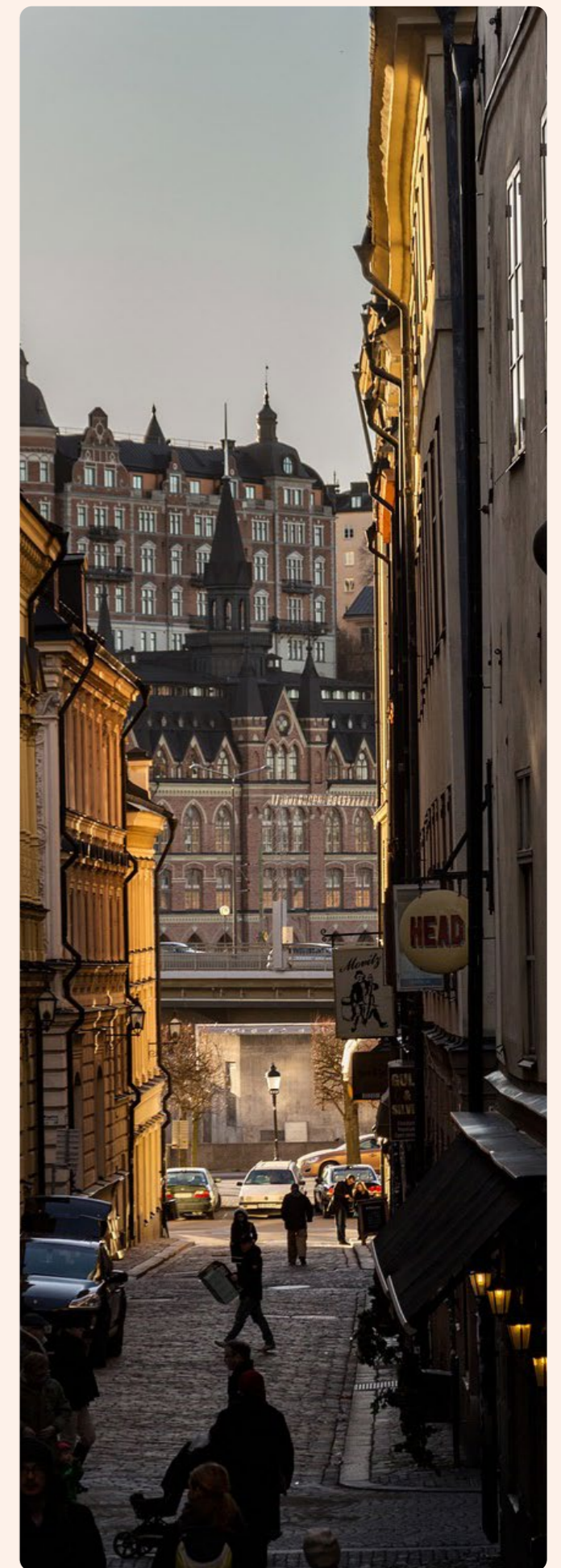
Tillsammans med våra kunder vågade DevPort utmana befintliga strukturer och investera i långsiktiga förbättringar och lade därmed grunden för en mer robust och framtidssäkrad industri.

Försvarsbranschen – växande behov av kvalificerad kompetens

Ökade budgetanslag till EU:s försvarsmakter och andra beslut som berör försvaret i EU-området, skapar ett stort behov av kvalificerade ingenjörstjänster både inom R&D och inom produktionsteknik. DevPort har som koncern stor potential i en etablering som en kompetent partner för att leverera komplexa och tekniskt avancerade projekt och produktlösningar. Tack vare den samlade erfarenhet, bredd och djup som koncernen har inom produktionsteknik och produktutveckling kan DevPort erbjuda kunder inom försvarsindustrin kompetenser inom utveckling av system för säkerhet och logistik, produktionstekniska lösningar och produktutveckling inom mekanik och kompetenser inom digitala lösningar. Försvarsbranschen är en strategiskt viktig sektor för DevPort för att skapa långsiktig och stabil tillväxt för bolaget.

Framtidsfokus – DevPorts roll och möjligheter

Med nära kundsamarbete, ett målmedvetet fokus på kvalitet och en stark teknisk kompetens fortsätter DevPort att bygga långsiktiga relationer, stärka sin marknadsposition och skapa värde för kunderna, både idag och i framtiden.



Inslag från regionerna

DevPort verkar brett över flera geografiska orter. Ta del av tankar och insikter om 2025.



Region Mitt

Region Mitt har under 2025 fortsatt att utveckla en stabil verksamhet i både Jönköping och Linköping. Regionen har väl etablerade och långsiktiga kundrelationer, vilket skapar förutsättningar för stabila leveranser till kunder inom försvarsindustri, tung fordonsindustri samt övrig industri. Leveranserna sker både genom satellitupplägg och genom uppdrag på plats hos kund.

Under året har regionen haft ett tydligt fokus på att stärka sin närvaro inom försvarssektorn, där marknaden präglas av stark och långsiktig tillväxt samt ett ökat behov av teknisk kompetens.

Inför 2026 är fokus fortsatt tillväxt, dels genom att bredda leveranserna hos befintliga kunder, dels genom att etablera nya kundrelationer. Marknaden kännetecknas av starka försvars- och industribolag med omfattande egen forskning och utveckling inom flera segment, vilket bidrar till en diversifierad och stabil affär med minskad känslighet för konjunkturförändringar.

Region Syd

Region Syd har under 2025 vuxit till DevPorts näst största region och har fortsatt att leverera högkvalitativa lösningar inom samtliga affärsområden. Regionens starka tillväxt drivs i hög grad av etablerade kundrelationer, strategiska partnerskap samt ett konkurrenskraftigt erbjudande anpassat till marknaden i södra Sverige, med ett tydligt fokus på senior kompetens inom energi och försvar.

Den fortsatt höga efterfrågan i Region Syd har möjliggjort ytterligare etableringar i området, bland annat genom öppnandet av ett nytt kontor i Malmö. Satsningen stärker närheten till strategiska kunder och partners samt skapar förutsättningar för nya affärsmöjligheter i regionen.

Under året har regionen haft fortsatt förtroende att leverera och skapa värde i ett omfattande IT-utvecklingsprojekt för en större kund inom avancerade och innovativa logistiklösningar i Sverige. Inom försvarsområdet har arbetet fortsatt med att leda projekt samt utveckla hållbara konstruktioner för både marina och landbaserade tillämpningar. Inom energiområdet har regionen bidragit till elektrifiering och utveckling av lagringssystem, med målsättningen att möta samhällets växande behov av hållbara energilösningar.

Sammantaget skapar detta goda förutsättningar för fortsatt expansion under 2026.

Region Väst

Region Väst är DevPorts största region och har under 2025 haft en betydande påverkan på bolagets samlade utveckling. Regionen har en stark bas inom fordonsaffären och har under året arbetat aktivt med att anpassa verksamheten till den svaga efterfrågan inom fordonsindustrin, särskilt inom personbilssegmentet. Detta har medfört en minskning av antalet konsulter, främst underkonsulter men även egna medarbetare, vilket har påverkat såväl omsättning som resultat negativt.

Under året har organisatoriska förändringar och bemanningsanpassningar genomförts, inklusive justeringar i ledningsstrukturen, i syfte att stärka effektivitet och konkurrenskraft. Underkonsultverksamheten har reducerats till en mer balanserad nivå i linje med DevPorts långsiktiga strategi.

Genom strategiska samarbeten med branschaktörer har regionen successivt ökat andelen projektleveranser. Detta har bidragit till att upprätthålla en relativt god beläggningsgrad samt stärkt andelen projektaffär. Parallellt har arbetet med att bredda närvaron hos kunder inom tillverkande industri och försvarssektorn fortsatt.

Sammantaget har regionen under året genomfört nödvändiga anpassningar och skapat förutsättningar för ökad stabilitet inför kommande år.

Region Öst

Region Öst har under 2025 fortsatt arbetet med att stärka sin position på marknaden. Trots ett utmanande konjunkturläge har regionen tagit viktiga steg genom att bredda kundbasen och fördjupa samarbeten över regiongränserna, vilket sammantaget har bidragit till en stärkt marknadsposition.

Inom energiområdet har regionen fortsatt att bidra till utvecklingen av moderna elektrifieringslösningar, med särskilt fokus på utveckling och testning av avancerad batteriteknik. För att möjliggöra nästa fas i tillväxten har säljinsatserna intensifierats, både genom egna initiativ och genom strategiska partnerskap.

Marknaden visar tecken på ökad stabilitet, med långsiktiga industrikunder som har ett starkt fokus på egen forskning och utveckling. Den breddade kundbasen inom flera segment skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt. Inför 2026 bedöms regionen vara positionerad för fortsatt expansion.

Våra Affärsområden





Digitala lösningar

Affärsområdet Digitala lösningar, som är DevPorts största affärsområde, har liksom övriga delar av verksamheten påverkats av den svagare utvecklingen inom fordonsindustrin under året. Samtidigt är det de affärsområde som sammantaget har hanterat marknadsutmaningarna bäst.

Efter en viss nedgång under årets första hälft har affärsområdet uppvisat en fortsatt stabil utveckling, med ett jämnt och återkommande behov från kunderna. Under årets andra hälft har tillväxten fortsatt att avta något, men både resultat och marginal har stärkts. Trots en lägre

omsättning jämfört med motsvarande period föregående år redovisar affärsområdet ett positivt rörelseresultat både före och efter jämförelsestörande poster.

Den strategiska satsningen på projektbaserade leveranser har fortsatt under året och samleveranser har inletts tillsammans med två större globala partners. Dessa samarbeten skapar nya möjligheter för gemensamma kundlösningar, stärker erbjudandet till befintliga och nya kunder samt bidrar till att ytterligare befästa DevPorts position inför framtiden.

TSEK / %	2025	2024
Rörelsens intäkter	224 074	255 947
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	3 661	16 425
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster	1,6%	6,4%
Tillväxt %	-12,5%	11 %
Varav organiskt %	-12,5%	11 %



Produktutveckling

Affärsområdet Produktutveckling är det affärsområde som under 2025 påverkats mest av marknadsutvecklingen. Den fortsatt svaga efterfrågan inom fordonsindustrin, särskilt inom personbilssegmentet, har lett till ett minskat konsultantal, vilket har haft en negativ påverkan på såväl omsättning som resultat. Affärsområdet är också det enda som redovisar ett negativt resultat för året, vilket tydligt speglar den kraftiga nedgången inom detta marknadssegment.

Mot bakgrund av det förändrade marknadsläget har vi under året genomfört en översyn av bemanningen och vidtagit nödvändiga Anpassningar. Dessa åtgärder har påverkat resultatet på kort sikt, men bidrar samtidigt till en mer hållbar kostnadsstruktur och stärker affärsområdets långsiktiga konkurrenskraft.

Trots dessa utmaningar har affärsområdet bibehållit en hög leveransförmåga och visat god anpassningsförmåga till marknadens förändrade förutsättningar. Under året har vi noterat en ökad efterfrågan på projektbaserade leveranser, vilket är i linje med DevPorts långsiktiga strategi att successivt bredda erbjudandet bortom traditionella konsulttjänster.

Under året har affärsområdet även välkomnat en ny fordonskund som uppvisat god tillväxt, och där projektvolymerna förväntas öka ytterligare framöver. Därutöver har DevPort erhållit förnyat förtroende från en etablerad kund inom tunga fordon, med projektleveranser från två av våra kontor.

Denna utveckling stärker vår position inom nya segment, skapar ökade möjligheter för framtida tillväxt samt bidrar till förbättrade förutsättningar för våra medarbetares kompetensutveckling. DevPort fortsätter att arbeta strategiskt för att stärka sin position inom produktutveckling, såväl inom som utanför fordonsindustrin.

TSEK / %

	2025	2024
Rörelsens intäkter	106 392	164 623
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	-5 326	5 776
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster	-5,0%	3,5%
Tillväxt %	-35,4%	-24,2%
Varav organiskt %	-35,8%	-24,6%



Produktionsutveckling

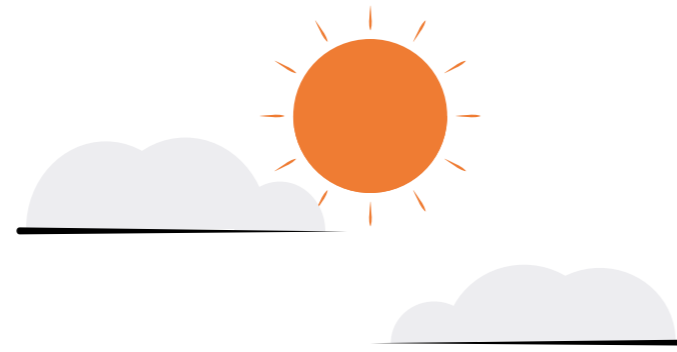
Affärsområdet Produktionsutveckling har, i likhet med övriga delar av verksamheten, påverkats av det svagare marknadsläget under året. Antalet konsulter har minskat något, men grundaffären har förblivit stabil. Under årets andra hälft har affärsområdet levererat ett positivt rörelseresultat, både före och efter jämförelsestörande poster, vilket har bidragit till att dämpa den negativa tillväxten som präglade inledningen av året. Såväl resultat som marginal har därmed stärkts till nivåer i linje med bolagets långsiktiga mål och historiska utfall.

Trots ett fortsatt utmanande marknadsläge har affärsområdet framgångsrikt hanterat situationen genom effektiva uppdragsrotationer och en stabil efterfrågan inom energi, tillverkande industri och försvarssektorn. Produktionsutveckling är även mindre exponerat mot nedgången inom fordonsindustrin, även om denna fortsatt utgör en viktig marknad för affärsområdet.

Ett tydligt fokus har under året legat på att utveckla relationer med kunder som efterfrågar automatisering och digitalisering av produktionskedjor. Detta arbete stärker även samarbetet med övriga affärsområden.

Fordon, energi och tillverkande industri utgör fortsatt prioriterade fokusområden, där DevPort ser betydande möjligheter att ytterligare stärka sin marknadsposition framöver.

TSEK / %	2025	2024
Rörelsens intäkter	88 535	105 077
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	4 622	5 357
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster	5,2%	5,1%
Tillväxt %	-15,7%	4,3%
Varav organiskt %	-15,7%	4,3%



Medarbetare – Proud to be

På DevPort är vi stolta över våra medarbetare och kunder som tillsammans driver innovation och bidrar till utvecklingen av morgondagens teknik. Vår verksamhet vilar på värderingarna laganda, gemenskap, entreprenörskap, kunskap och trygghet – grundpelare som skapar en stark, hållbar och inspirerande arbetsmiljö.

Medarbetarna i fokus

Medarbetarna är DevPorts viktigaste tillgång och deras kompetens utgör kärnan i vår verksamhet. Vår ambition är att erbjuda en attraktiv, trivsamt och långsiktigt hållbar arbetsmiljö, präglad av starka etiska värderingar och ett tydligt ansvarstagande.

Hos DevPort kombineras det bästa av två världar: den familjära känslan och närheten från ett mindre företag, tillsammans med de möjligheter som finns i en expansiv och framtidsorienterad organisation. Genom nära samarbeten, tydliga processer och väl förankrade avtal skapar vi en arbetsplats där trivsel, utveckling och hållbarhet står i fokus.

En kontinuerlig dialog mellan medarbetare och chefer är en central del i vårt arbete för att säkerställa goda arbetsvillkor och en balanserad arbetsbelastning. Trivsel och välbefinnande följs upp genom regelbundna medarbetarsamtal och årliga undersökningar. Samtliga medarbetare omfattas av kollektivavtal via Innovationsföretagen, vilket skapar en trygg och stabil anställningsgrund. Därutöver erbjuder DevPort ett konkurrenskraftigt förmånspaket, inklusive generöst friskvårdsbidrag, möjlighet till personalbil och sjukvårdsförsäkring samt rabatter på resor, boende och träningsanläggningar.

Genom långsiktiga satsningar på vår kultur och våra värderingar arbetar vi aktivt för att behålla nyckelkompetens, attrahera nya talanger och stärka DevPorts arbetsgivarvarumärke. Vår ambition är att alla medarbetare ska känna stolthet över sitt arbete och sin tillhörighet – att vara "Proud to be DevPort".

Socialt ansvar och hållbarhet

DevPort strävar efter att bidra till ett inkluderande och hållbart samhälle där mångfald, jämställdhet och likabehandling är självklara utgångspunkter. Vårt mål är att alla medarbetare ska ges lika möjligheter att utvecklas och bidra till bolagets framgång.

Vi tror på gemensamma insatser som gör verklig skillnad. Under 2025 har DevPort stöttat organisationer såsom BRIS och Barncancerfonden samt deltagit i initiativ som Rosa Bandet och Mustaschkampen, både genom ekonomiska bidrag och genom att engagera våra medarbetare i olika aktiviteter. Genom vårt CSR-arbete vill vi inte enbart bidra finansiellt, utan även skapa engagemang och inspiration hos medarbetare, kunder och samarbetspartners i viktiga samhällsfrågor.



Nöjdmedarbetarindex

2024
3,9 av 5,0

2025
3,9 av 5,0

Mål 2026
4,0 av 5,0

Medarbetarupplevelsen

DevPort arbetar kontinuerligt och strukturerat med att utveckla medarbetarupplevelsen genom dialog, systematiskt arbetsmiljöarbete och återkommande medarbetarundersökningar. Detta förbättringsarbete syftar till att säkerställa en attraktiv, hållbar och utvecklande arbetsplats.

Under 2025 har arbetet bland annat fokuserat på vidareutveckling av bolagets e-learningplattform för att möjliggöra flexibel kompetensutveckling. Den interna kommunikationen har även stärkts genom förbättrad tillgänglighet av den veckovisa informationen från bolaget samt genom livesända, månadsvisa informationstillfällen med VD.

Årets medarbetarundersökning resulterade i ett Nöjdmedarbetarindex (NMI) om 3,9 av 5,0, vilket är i nivå med föregående år. DevPorts långsiktiga mål är ett NMI om 4,0, och arbetet med att stärka företagskulturen och skapa goda förutsättningar för trivsel och engagemang fortsätter.

Regelbundna aktiviteter och gemensamma mötesplatser bidrar till en stark sammanhållning inom organisationen, vilket utgör en viktig styrka i DevPorts verksamhet som konsultbolag och ett område som fortsatt prioriterats under året.

För ytterligare information om DevPorts arbete med social hållbarhet och medarbetarfrågor hänvisas till bolagets hållbarhetsrapport.

DevPort-aktien

DevPort-aktien är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm sedan 7 december 2017. Kortnamnet är DEVP och ISIN-kod SE0010546622. Antalet aktieägare per 31 december 2025 uppgick till cirka 1 600 (1 700) st.

Aktien

Vid periodens slut uppgick det totala antalet stamaktier i Bolaget till 10 077 462 st, varav antal A-aktier med tio (10) röster per aktie uppgick till 240 000 st. Övriga aktier har en (1) röst per aktie. Alla aktier har ett kvotvärde på 0,25 kronor. Bolaget innehar vid samma tidpunkt inga egna aktier.

Aktiedata

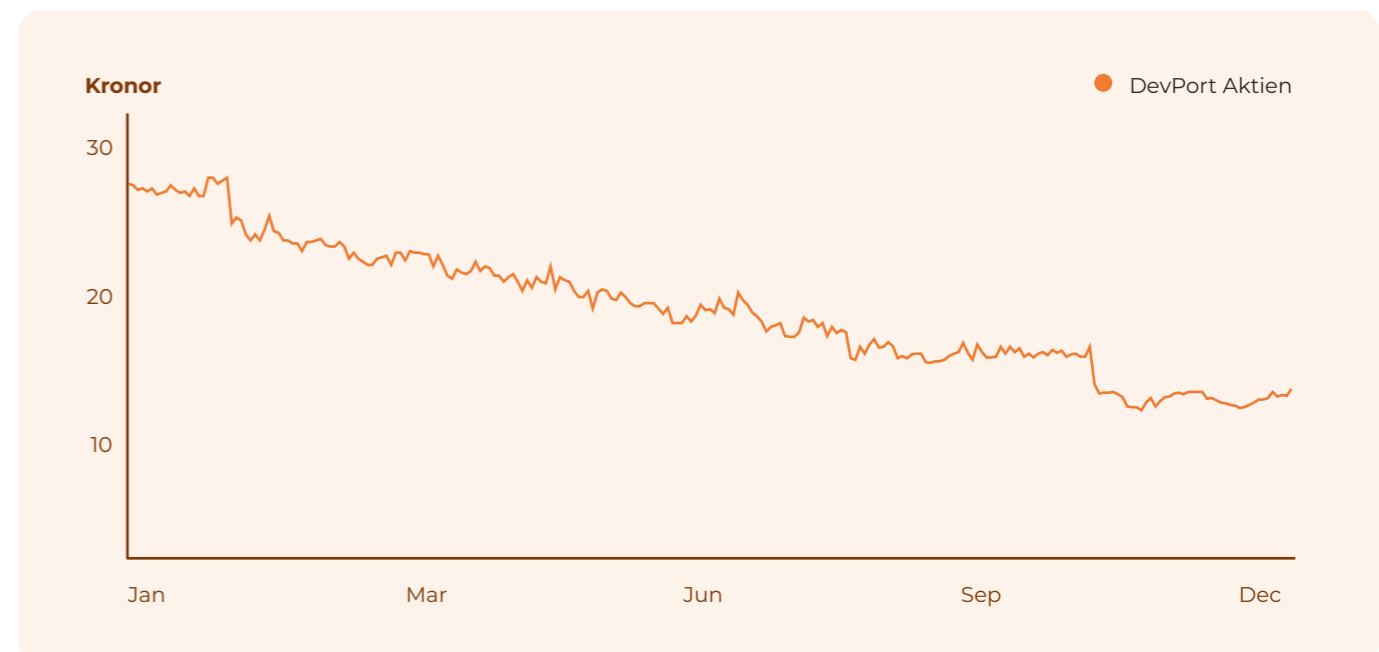
	2025	2024	2023	2022	2021
Antal aktier vid periodens slut	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Genomsnittligt antal aktier	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Resultat per aktie före och efter utspädning* (kronor)	-0,57	2,63	3,51	3,56	1,96
Eget kapital/aktie (kronor)	11,61	13,68	12,66	10,40	7,58

I tabellen används rapporterat resultat efter skatt.

*Samtliga aktier är omräknade med hänsyn till genomförd fondemission 1:1

Bolagets tio största aktieägare per 31 December 2025

Aktieägare	Aktier	Aktietyp	Röster	% kapital	% röster	Värde
Per Rodert privat och närstående	120 000	A-aktier	1 200 000	1,2%	9,8%	1 764 000
Per Rodert privat och närstående	1 350 000	B-aktier	1 350 000	13,4%	11,0%	19 845 000
Per Rodert privat och närstående	1 470 000	Summa	2 550 000	14,6%	20,8%	21 609 000
OstVast Capital Management Ltd	120 000	A-aktier	1 200 000	1,2%	9,8%	1 764 000
OstVast Capital Management Ltd	1 100 914	B-aktier	1 100 914	10,9%	9,0%	16 183 436
OstVast Capital Management Ltd	1 220 914	Summa	2 300 914	12,1%	18,8%	17 947 436
Nordea Småbolagsfond Norden	1 006 099	B-aktier	1 006 099	10,0%	8,2%	14 789 655
Robur fonder Microcap	901 006	B-aktier	901 006	8,9%	7,4%	13 244 788
Carnegie small and microcap	500 000	B-aktier	500 000	5,0%	4,1%	7 350 000
Nils Malmros privat och genom bolag	387 350	B-aktier	387 350	3,8%	3,2%	5 694 045
Åsa Vajlok privat och närståendes bolag	380 010	B-aktier	380 010	3,8%	3,1%	5 586 147
Mikael Östman	350 326	B-aktier	350 326	3,5%	2,9%	5 149 792
Thomas Vidjeskog	220 300	B-aktier	220 300	2,2%	1,8%	3 238 410
Per Brekell	204 220	B-aktier	204 220	2,0%	1,7%	3 002 034
Övriga aktieägare	3 437 237		3 437 237	34,1%	28,1%	50 527 384
Totalt	10 077 462		12 237 462	100,0%	100,0%	148 138 691



Kursutveckling och börsvärde

Vid årets utgång handlades DevPort-aktien till kursen 14,70 kronor, vilket är en nedgång med 47 procent sedan förra årsskiftet, och börsvärdet uppgick till 148 MSEK. Ovan visas kursutvecklingen 2025.

Information till kapitalmarknad

DevPort strävar efter att ge alla intressenter en så rättvisande bild av koncernens verksamhet och finansiella resultat som möjligt. Till ägare och aktiemarknaden är målsättningen att tillhandahålla information som stöttar aktörerna i arbetet med att värdera verksamheten. Under 2025 har DevPort presenterats i samband med offentliggörande av bokslutskommunikén 2024 och delårsrapporten för årets första kvartalet. Utöver detta har DevPort presenterats under Redeye´s Consulting Event i juni 2025.

IR-Policy

DevPort AB ("Bolaget") är ett publikt bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm ("Handelsplatsen"). Bolaget ska följa de regler som gäller på Handelsplatsen, samt övriga tillämpliga lagar och förordningar som gäller publika aktiebolag i Sverige. Denna informationspolicy syftar till att säkerställa en god kvalitet på såväl intern som extern information samt att lagar, regler och avtal efterföljs. Bolagets policy för kommunikation och information är utformad för att säkerställa att Bolaget har en god kvalitet i dessa avseenden. Policyen berör alla anställda i Bolaget och kan sammanfattas enligt följande: Bolagets kommunikation ska vara korrekt och tydlig. Det ska vara lätt att hitta och erhålla information för anställda internt, externa intressenter samt för övriga berörda parter. Kvalitativ information, som aldrig får vara tvetydig eller vilseledande, skall vara en riktlinje för Bolaget. Oriktiga uppgifter får aldrig kommuniceras. Svårigheter och problem ska vara ordentligt

belysta tillsammans med de åtgärder som vidtagits för att lösa dem. Det är viktigt att den person som agerar som informatör finns tillgänglig på begäran. Kommunikationen från bolaget ska vara på svenska eller vid behov, på engelska.

Informationspolicyen omfattar all extern kommunikation, inkluderande såväl hemsida, pressmeddelanden och finansiella rapporter som muntlig information vid möten/samtal med analytiker och investerare, intervjuer med media etc.

Finansiella mål

DevPorts finansiella mål är att över en konjunkturcykel minst ha en årlig genomsnittlig tillväxt om 20% och nå en vinstmarginal om minst 8%. Kopplat till DevPorts utdelningspolicy finns också ett mål att soliditeten ej skall understiga 30%.

Utdelningspolicy, föreslagen utdelning och övrigt

Utdelningen till DevPorts aktieägare skall anpassas till resultatutveckling, finansiell ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Riktlinjen är att dela ut mellan 25 - 50 procent av årets vinst efter schablonskatt under förutsättning att soliditetsmålet om 30% uppnås. Dessutom kommer hänsyn tas till eventuella företagsförvärv eller andra marknads- eller tekniksatsningar som styrelsen bedömer kan ha en bättre påverkan på Bolagets utveckling.

Styrelsen föreslår till den ordinarie bolagsstämman den 6 maj 2026:

- en ordinarie utdelning om 1,00 (1,50) kronor per aktie
- att det införs ett incitaments program för ledande befattningshavare i form av teckningsoptioner. Omfattning och villkor skall följa praxis och kommer presenteras i kallelse till bolagsstämman.

Ett år med både utmaningar och möjligheter

Styrelsen och Verkställande direktören för DevPort AB (publ), organisationsnummer 556752-3369, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

Koncern - övergripande

DevPorts affärsidé är att erbjuda utvecklingsintensiva företag och organisationer produkt-, produktions- och IT-utvecklingstjänster för optimering av kvalitet, tid och kostnad. DevPorts vision – Med våra medarbetares engagemang och genom att kombinera det lilla företagets känsla med det stora företagets möjligheter skapar vi morgondagens teknik.

DevPort bedriver verksamhet såsom bland annat mekanikkonstruktion, produktionsteknik, elektronikutveckling, IT, innovation, utveckling, design, prototypbyggnation och utbildning med i huvudsak utvecklingsintensiva företag som kunder. Verksamheten omfattar utvecklingsarbete inom koncernens tre affärsområden: Digitala lösningar, Produktutveckling samt Produktionsutveckling.

Uppdragen omfattas dels av projekt som bedrivs i DevPorts egna moderna lokaler, oftast i så kallad satellitverksamhet, dels av att bistå kunderna med kvalificerade ingenjörer som ingår i kundens egna projektteam. DevPort är ett av få svenska utvecklings- och teknikkonsultbolag med en stark position inom svensk fordonsindustri. DevPort har ramavtal med de flesta större tillverkarna och underleverantörerna med så kallad Preferred Supplier status av konsulttjänster.

DevPort har idag kontor på sju orter i Sverige: Göteborg, Stockholm, Linköping, Jönköping, Helsingborg, Karlskrona och Malmö.

Bransch- och verksamhetsrelaterade risker

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av bland annat relativt hög exponering mot fordonsindustrin. Dock är kundkategorierna varierande, dels mot tunga respektive lätta fordon som har olika konjunkturcykler, dels en bra spridning av olika typer av tjänster som till exempel mekanik och inbyggda system, vilket reducerar riskerna. Fordonsindustrin minskar sitt behov av bolagets tjänster och prispressen blir också större vid konjunkturedgångar. Den politiska osäkerhet som råder i världen med det fortsatta kriget i Ukraina, nya upptrappade läget i mellanöstern och handelshinder av olika slag är exempel på sådana större ekonomiska störningar på världens finansmarknader som kan ha negativa effekter på efterfrågan av koncernens tjänster.

Konkurrens

DevPort konkurrerar med såväl stora multinationella konsultbolag som mindre regionala företag när det gäller att erbjuda konsulttjänster. Konkurrens kan medföra försämrade omsättning eller lägre marginaler för DevPort. Det kan även innebära att DevPort förlorar affärstillfällen, tvingas prissätta sina uppdrag till mindre fördelaktiga villkor eller på annat sätt ha negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och lönsamhet i framtiden.



Efterfrågan och konjunktur

Bolagets tjänster är konjunkturberoende och efterfrågan på DevPorts tjänster kan skifta i olika konjunkturlägen. En svagare konjunkturutveckling kan således påverka framtidsutsikterna med kort varsel och ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och lönsamhet i framtiden. DevPort har en stor underkonsultaffär vilket möjliggör en snabbare omställning vid lägre efterfrågan. Att sprida sin verksamhet på fler orter skapar också en redundans vid en lågkonjunktur.

Debiteringsgrad och timarvoden

En faktor som har betydande inverkan på DevPorts resultat är timarvodet på Bolagets konsulttjänster och debiteringsgraden hos Bolagets konsulter. För den del av försäljningen som är knuten till kunder med ramavtal är eventuella prisförändringar beroende av omförhandlingar av dessa ramavtal. Bolagets resultat är beroende av försäljningen av konsulttimmar varför det är av stor vikt att upprätthålla både en god debiteringsgrad samt timarvoden. En minskad debiteringsgrad och generellt lägre timarvoden kan leda till negativa effekter på Bolagets omsättning, resultat och finansiella ställning.

Förmåga att hantera tillväxt

DevPort har som ambition att fortsätta växa, vilket medför

ett antal risker som delvis är svåra att förutse. Tillväxt kan medföra att såväl verksamhetens komplexitet som ledningens ansvar ökar, vilket ökar bördan på Bolagets ledning och operativa resurser. Detta kan i sin tur leda till organisatoriska problem såsom svårigheter att rekrytera kompetent personal och anlita samarbetspartners med tillräcklig branschfarenhet. Vidare kan befintliga lokaler och befintliga kontroll-, styr-, ekonomi- och informationssystem och andra tekniska lösningar komma att visa sig otillräckliga för en fortsatt tillväxt och ytterligare investeringar inom dessa områden kan därför bli nödvändiga. Sådana investeringar kan komma att kräva aktieägares eller finansiärers deltagande. Skulle DevPort vara oförmöget att kontrollera eller tillgodose en fortsatt tillväxt, och de investeringar det kan kräva, på ett effektivt sätt kan det komma att få en negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Kunder

Bolaget utför tjänster mot ett fåtal större kunder inom fordon-, energi-, försvar- och tillverkande industri, i huvudsak i Sverige. Bolagets fyra största kunder utgör en betydande del av den totala omsättningen, vilket således medför att ett visst kundberoende föreligger. Detta till trots ska respektive kund inte ses som enbart ett kunduppdrag utan utvecklingsarbetet sker på många olika avdelningar och olika

projekt inom dessa bolag. Under 2025 har DevPort ytterligare minskat andelen omsättning från fordonsindustrin vilket minskar beroendet av fordonskunder. Skulle DevPort få ett tappat förtroende eller förlora sin ställning som "Preferred Partner/ Supplier" hos dessa kunder skulle det få en betydande negativ effekt på Bolagets omsättning och resultat.

Kontrakts- och avtalsvillkor

I samband med erhållande av uppdragsavtal tar DevPort ett ansvar för att genomföra ett, utifrån vissa villkor och förutsättningar, definierat uppdrag. I händelse av att sådana åtaganden inte uppfylls eller om Bolaget eller dess anställda grovt åsidosätter vad som följer av avtalen kan Bolaget, i extrema fall, utsättas för betydande skadeståndsanspråk, vilket skulle kunna påverka Bolaget negativt.

Förändrad lagstiftning

Under 2025 är det ingen förändrad lagstiftning som väsentligt påverkat bolaget.

Förseningar och senareläggningar av utvecklingsprojekt

Det finns en risk att förseningar i planerade och pågående utvecklingsprojekt uppstår vilket kan ha en negativ effekt på Bolagets kassaflöden, intäkter och rörelsemarginaler. Förseningar kan äga rum både för projektåtaganden och projekt som bedrivs hos kunden.

Medarbetare och rekrytering

DevPorts viktigaste tillgång är medarbetarna. Bolaget är därmed beroende av att kunna behålla, utveckla samt rekrytera kvalificerade medarbetare inklusive ledningspersoner. Det är centralt att Bolaget uppfattas som en attraktiv arbetsplats som erbjuder konkurrenskraftiga anställningsvillkor. Trots det gedigna arbete som DevPort gör för att uppnå detta, finns en risk att Bolaget inte lyckas med sitt arbete att uppfattas som en attraktiv arbetsplats, vilket skulle kunna leda till att

kvalificerade medarbetare inte kan behållas eller rekryteras. Risken finns alltid att kvalificerade medarbetare lämnar Bolaget och går till konkurrenter, kunder eller startar egen verksamhet. Risken förstärks av att dessa medarbetare, som känner företaget väl, även kan ta med sig andra kvalificerade medarbetare. En sådan situation skulle kunna innebära framtida intäktsbortfall men även svårigheter för DevPort att fullfölja pågående uppdrag vilket medför kostnader för Bolaget. Risker hänförliga till tillgången på kvalificerade medarbetare kan således ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, tillväxt, finansiella resultat och lönsamhet.

Skatter

Även om Bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med Bolagets tolkning av tillämpliga lagar och regler på skatteområdet finns det en risk att Bolagets tolkning är felaktig eller att sådana regler ändras med eventuell retroaktiv verkan. Vidare kan framtida förändringar i tillämpliga lagar och regler påverka förutsättningarna för Bolagets verksamhet. Det finns en risk att skattesatser förändras i framtiden eller att andra regelförändringar sker som påverkar Bolagets verksamhet. Skulle någon av de ovan beskrivna riskerna realiseras kan detta leda till en ökad skattekostnad, inklusive skattetillägg och ränta, som har en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk och ränterisk. Riskhanteringen sköts av verkställande direktören och koncernledning. Det är Bolagets styrelse



som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. För övrig information hänvisas till not 3 i denna årsredovisning. Riskhanteringen sköts av verkställande direktören och ledningsgruppen. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. För övrig information hänvisas till not 3 Finansiell riskhantering.

Kreditrisk

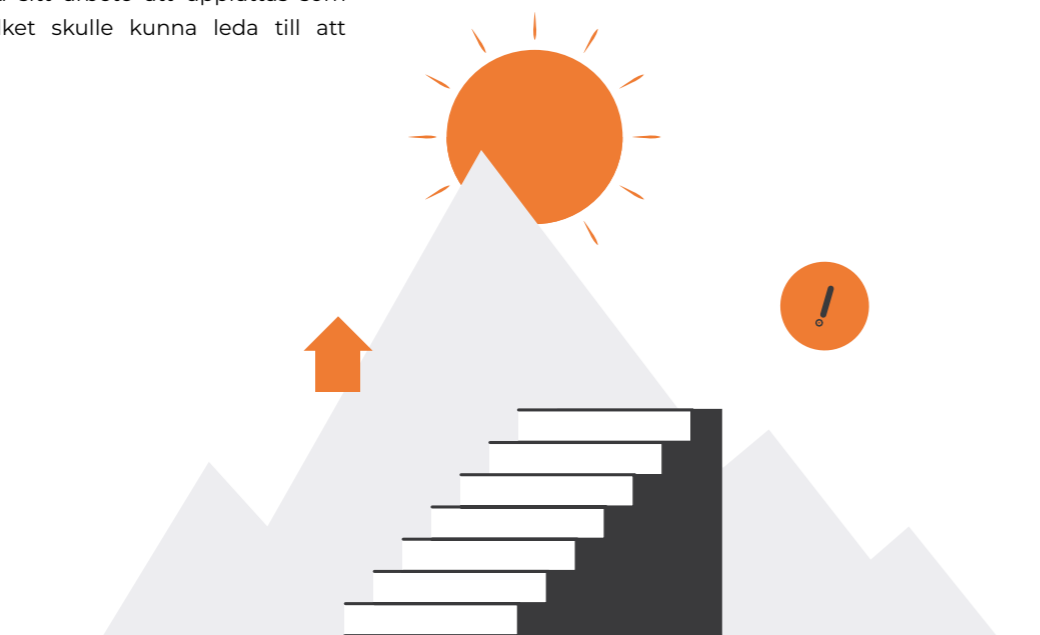
Kreditrisk innebär risk för att motparten i en transaktion

inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet och att eventuella säkerheter inte täcker Bolagets fordran. DevPorts kreditrisk består främst av kreditexponering mot Bolagets kunder.

Även likvida medel samt andra tillgodohavanden hos bank eller finansinstitut skapar en kreditrisk.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Risken avser att DevPort inte kan låna erforderliga medel till en skäligen kostnad eller avyttra tillgångar till ett rimligt pris för att infria sina betalningsförpliktelser vid respektive förfallotidpunkt. Likviditetsrisken avser vidare att Bolaget inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och/eller oförutsedda utgifter. Likviditets- och finansieringsrisk





kan också uttryckas som risk för brist på finansiering till skäliga villkor eller svårigheter med kapitalförsörjningen. Skulle någon av de ovan beskrivna riskerna realiseras kan de ha en negativ inverkan på Bolagets omsättning, resultat och finansiella ställning.

Ränterisk

Ränterisk syftar på risken för att marknadsvärdet på Bolagets tillgångar och skulder förändras samt att Bolagets ränteintäkter och kostnader i allt väsentligt är beroende av förändringar gällande svenska marknadsräntor. Per 31 december 2025 hade koncernen outnyttjade kreditlöften avseende factoring och checkkredit om 50,0 (50,0) MSEK. lagets tillgångar och skulder förändras samt att Bolagets ränteintäkter och kostnader i allt väsentligt är beroende av förändringar gällande svenska marknadsräntor.

Prisrisk

Koncernen innehar för redovisade räkenskapsår inga värdepapper. Någon prisrisk föreligger således inte.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Pressmeddelande den 24 oktober 2025, kl. 08:30 CET

DevPort AB (publ) har anställt ny CFO

Cicilia Ax har anställts som ny CFO för DevPort AB (publ) ("DevPort" eller "Bolaget"). Cicilia tillträder tjänsten senast den 26 januari 2026 eller enligt annan överenskommelse. I samband med tillträdet kommer Cicilia Ax ersätta DevPorts nuvarande CFO, Victor Appelqvist, som kommer ta en liknande roll i ett mjukvarubolag i en annan bransch. Cicilia Ax kommer ingå i DevPorts koncernledning.

Pressmeddelande den 15 augusti 2025, kl. 08:30 CET

Charlotta Dehn utses till tf VD för Devport AB

Nuvarande VD Björn Arkenfall har på grund av personliga skäl meddelat styrelsen att han vill lämna sin tjänst. Charlotta är idag Vice VD för DevPort och har varit i bolaget i 9 år. Hon har en gedigen bakgrund från ledande befattningar inom konsultbranschen och har därutöver arbetat med utvecklingsfrågor hos flera bolag inom fordonsindustrin. Charlotta tillträder tjänsten omgående. Björn kommer att stå till ledningens förfogande under en övergångsperiod.

Pressmeddelande den 18 juli 2025, kl. 14:00 CET

Victor Appelqvist avgår som CFO för DevPort

Victor Appelqvist kommer att avgå som CFO för DevPort AB (publ) ("DevPort" eller "Bolaget") för att ta en liknande roll i ett mjukvarubolag i en annan bransch. Rekrytering av en ersättare har inletts. Victor Appelqvist kvarstår i rollen som DevPorts CFO under sin uppsägningstid. Vi önskar Victor lycka till med sin framtida nya utmaning och inför en eventuell övergångsperiod träder VD, Björn Arkenfall, in som tillförordnad CFO för DevPort.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Framtidsutsikter

Vi anpassar ständigt vår organisation efter marknadens behov. Elektrifiering, hållbara transportlösningar och ny teknik öppnar nya vägar för tillväxt. Vår styrka ligger i förmågan att ställa om, driva innovation och leverera högkvalitativa lösningar. Strategin är tydlig. Vi ska befästa vår position som ett ledande teknikkonsultbolag inom utvecklingsintensiv industri. Vi breddar verksamheten inom fordonssektorn, utvecklar leveransmodellen och expanderar geografiskt. Vi når nya branscher som energi och försvar och siktar på att dessa ska stå för över 40 procent av omsättningen.

Finansiellt är vi starka. Hög soliditet och god likviditet ger oss utrymme att växa både organiskt och genom strategiska förvärv. Vi är en agil organisation nära kunder och bransch. Det gör oss snabbfotade och effektiva i en föränderlig värld. Långsiktiga relationer, kunskap och tillit är grunden för våra affärer. Genom hållbara lösningar bidrar vi till en bättre och tryggare framtid.

Framåt ser vi med optimism på DevPorts utveckling. Vi fortsätter att stärka vår position, utveckla nya lösningar och skapa långsiktigt värde för kunder, medarbetare och samarbetspartners. Med tydlig strategi, stark kultur och engagerade medarbetare är vi redo att möta framtiden med energi, innovation och optimism.

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst (belopp i kr)

Till bolagsstämmans förfogande står:

Överkursfond	31 954 888
Balanserad vinst	93 096 065
Årets resultat	-1 153 002
	123 897 950

Styrelsen föreslår att av till förfogande stående vinstmedel om 123 897 950 kronor dela ut 1,00 kronor per aktie i ordinarie utdelning. Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman. Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egnakapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen.

Utdelning	10 077 462
i ny räkning överföres	113 820 488
	123 897 950

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.





Bolagsstyrningsrapport

Till grund för bolagsstyrningen ligger den svenska Aktiebolagslagen, bolagsordningen, de förpliktelser som följer med att vara noterad vid Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm, Svensk kod för Bolagsstyrning samt övriga tillämpliga lagar och regler.

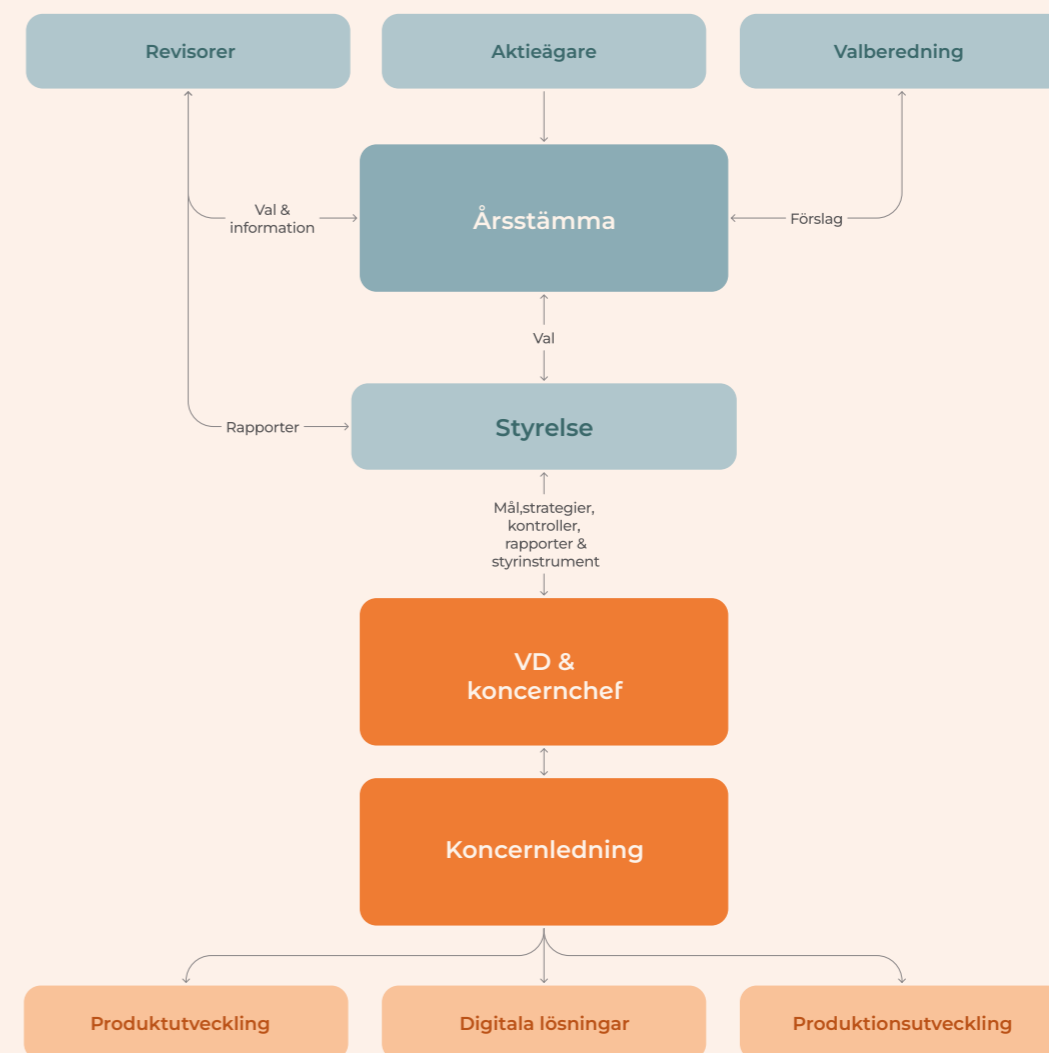
Allmänt

DevPort AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen ligger den svenska Aktiebolagslagen, bolagsordningen, de förpliktelser som följer av att vara noterad vid Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm, Svensk kod för Bolagsstyrning samt övriga tillämpliga lagar och regler. Bolagsstyrning omfattar ett regelverk och en beslutshierarki för att på ett effektivt och kontrollerat sätt leda verksamheten i ett bolag, i syfte att uppfylla ägarnas krav på avkastning på det investerade kapitalet. Bolagsstyrningen i Sverige har traditionellt reglerats genom lagstiftning. Därtill har näringslivets självregleringsorgan fortlöpande presenterat olika bestämmelser avseende bolagsstyrning. En utförlig information om Svensk kod för bolagsstyrning (Bolagskoden) finns på webbplatsen www.bolagsstyrning.se. DevPort eftersträvar en hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Styrning, ledning och kontroll av DevPort fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören samt revisorer. Genom ökad öppenhet och transparens ges en god insyn i bolagets verksamhet, vilket bidrar till effektiv styrning.

DevPort:s tillämpning av bolagskoden

DevPort tillämpar sedan 1 juli 2017 Svensk kod för bolagsstyrning. DevPort följer koden med följande undantag:

- Någon separat ersättningskommitté finns inte tillsatt utan dessa frågor behandlas av styrelsen som helhet. Detta med motiveringen att styrelsen bedömt att verksamhetens art samt styrelsens kompetensmässiga sammansättning gör att detta arbetssätt bäst främjar bolagets verksamhet och aktieägarnas intressen.
- Valberedningen i DevPort ska normalt bestå av tre ledamöter, som utses av var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna. Styrelsens ordförande ska baserat på ägarförhållandena vid utgången av september kalla valberedningen till dess första sammanträde senast i november året före nästkommande årsstämma. I förekommande fall kan valberedningens ledamöter således till en majoritet utgöras av styrelseledamöter, vilket är ett avsteg från Kodens regler. Så är dock inte fallet inför årsstämman 2026. För ytterligare information om valberedningen hänvisas till DevPort's hemsida.



Aktieägare

DevPorts aktie noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm den 7 december 2017. Aktiekapitalet i DevPort uppgick per 31 december 2025 till 2 519 366 SEK (Totalt 10 077 462 aktier med ett kvotvärde på 0,25 SEK) fördelat på 240 000 A-aktier med tio (10) röster per aktie samt 9 837 462 B-aktier med en (1) röst per aktie. Antalet aktieägare per 31 december 2025 uppgick till cirka 1 600 st. För ytterligare information om DevPorts aktie och ägarstruktur, se avsnittet Kapitalmarknad.

Bolagsstämma och årsstämma

Bolagsstämman är enligt aktiebolagslagen bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagets ordinarie bolagsstämma, årsstämman, fastställs resultat- och balansräkningar, väljs styrelse och revisorer, fastställs arvoden samt behandlas andra ärenden som ankommer på stämman enligt Aktiebolagslagen eller bolagsordningen. På stämman finns

tillfälle för aktieägare att ställa frågor till styrelse, ledning och revisorer.

Ordinarie bolagsstämma/årsstämma 2025

2025 års ordinarie bolagsstämma hölls den 14 maj 2025. Vid stämman var cirka 69 procent av rösterna representerade. Till ordförande för stämman valdes Per Rodert.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag i kallelsen att styrelsen bemyndigades att längst intill tiden för nästa årsstämma och vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan villkor om apport, kvittning eller andra villkor besluta om nyemission av aktier av serie B. Det totala antalet aktier som ska kunna emitteras enligt bemyndigandet ska sammanlagt uppgå till högst 1 120 000 stycken, vilket motsvarar en ökning om ca 10 procent beräknat på nuvarande antal aktier. I den mån nyemission sker med avvikelser från aktieägarnas



företrädesrätt ska nyemissionen ske på marknadsmässiga villkor. Verkställande direktören, eller den som verkställande direktören utser, bemyndigas att vidtaga de smärre ändringar i beslutet som kan visa sig erforderliga i samband med registreringen av beslutet hos Bolagsverket.

Valberedning

Valberedningen består av företagets tre största aktieägare (företagets verkställande direktör exkluderas i förekommande fall) som accepterat att ingå i valberedningen per den 30 september varje år.

Styrelsens ordförande skall kontakta valberedningen i syfte att till bolagsstämman lämna förslag till val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse, styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete, val av och arvode till revisor, beslut om principer för utseende av valberedning samt ordförande vid årsstämma.

Valberedningens ordförande ska vara den som representerar det röstmässigt största ägaren om denne accepterar detta.

I annat fall utser valberedningen inom sig en ordförande för valberedningen. Styrelsens ordförande ska, om denne inte är valberedningsledamot i egenskap av en av de största ägarna i bolaget, vara adjungerad i valberedningen. Styrelsens ordförande ska dock inte vara valberedningens ordförande.

Samtliga aktieägare har beretts möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag på exempelvis styrelseledamöter för vidare utvärdering inom ramen för valberedningens arbete. Som underlag för sin utvärdering av styrelsens sammansättning har valberedningen haft tillgång till den utvärdering styrelsen genomfört samt även haft möjlighet att träffa styrelsens ledamöter individuellt. Baserat på denna utvärdering samt möjligheten att beakta förslag på nya styrelseledamöter arbetar valberedningen fram ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Revisor utses av årsstämman varje år. Vid revisorsval biträder revisionsutskottet valberedningen vid framtagandet av förslag. Nuvarande revisor Jesper Ahlkvist, Forvis Mazars AB valdes till revisor av ordinarie bolagsstämma 2025.

Styrelsen

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen beslutar på konstituerande styrelsemöte om arbetsordning och arbetsformer för styrelsen, de andra organ som styrelsen eventuellt inrättar samt för verkställande direktören. Därtill beslutar styrelsen om ramarna för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner och policys som reglerar uppgifter och befogenheter.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelsens sammansättning med ledamöter som har olika bakgrund och bred sammanlagd erfarenhet gör att styrelsens medlemmar tillsammans har den kunskap som krävs för styrelsearbetet inklusive frågeställningar avseende strategi, företagsledning och strukturfärdigheter. Det gör också att ledningen har god hjälp av styrelsemedlemmar individuellt i kontakten med viktiga kunder och i frågor som politik, ekonomi, redovisning, finanser, juridik etc. Ledamöternas ålder, huvudsakliga utbildning, arbetslivserfarenhet, väsentliga uppdrag, invalår samt aktieinnehav i DevPort AB framgår av Bolagets hemsida.

Styrelsens arbetsfördelning

Styrelsen har valt att som helhet utgöra bolagets ersättningskommitté.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att leda styrelsens arbete samt för att styrelsen fullgör sina åtaganden i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens arbetsordning. Ordförande skall genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören följa bolagets utveckling samt säkerställa att styrelsen får ta del av den information som krävs för att styrelsen skall kunna fullfölja sitt åtagande. Styrelsens ordförande skall också företräda bolaget i ägarfrågor.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvode bestämdes av ordinarie bolagsstämma 2025 att uppgå till totalt 1 150 000 SEK. Av det totala arvodet avser 400 000 SEK arvode till styrelsens ordförande och 150 000 SEK arvode till vardera övriga fem ledamöter. Ersättning utgår till ordförande för revisionsutskottet om 25 000 kr. Ingen särskild ersättning ska utgå för övrigt utskottsarbete. Sedan tidigare beslut har styrelsens ledamöter möjligheten att få ersättning för arbete utanför styrelsens ordinarie arbete i skäligen omfattning.

Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 har styrelsen hållit 8 protokollförda möten. De protokoll som skrivs från dessa möten är beslutsprotokoll. Styrelsens ordinarie möten bereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelsen ett skriftligt material som

underlag för de diskussioner och beslut som kommer att tas upp. I samband med vissa styrelsemöten kan ytterligare representanter från bolagsledningen delta för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Vid varje ordinarie styrelsemöte ges en uppdatering av affärsläget, marknad, konkurrenssituation samt finansiell uppföljning. Under året har även frågor avseende organisation, kompetensbehov, konjunkturutveckling och förvävsfrågor behandlats. Dessutom har styrelsen under året även hållit ett heldagsseminarium som behandlade strategifrågor och fördjupningar inom vissa marknadsområden. Löpande varje månad sammanställs en rapport vilken behandlar marknad, verksamhet och finansiell utveckling. Rapporten föredras av VD och CFO på styrelsemötet alternativt distribueras till styrelsen.

Bolagets revisor och styrelsen har fått tillfälle att diskutera verksamheten, redovisningen och revisionsarbetet.

De frågeställningar som behandlats i styrelsen inkluderar villkor och incitamentsfrågor för ledande befattningshavare samt en utvärdering av verkställande direktörens prestation under året. Samtliga styrelseprotokoll e-signeras av alla närvarande styrelseledamöter.



Antal styrelsemöten per ledamot

- **Per Rodert, ordförande:** 8
- **Sören Brekell:** 8
- **Hasse Johansson:** 8
- **Åsa Vajlok:** 8
- **Anders Osberg:** 8
- **Viktor Öwall:** 8

Revisionsutskott

Revisionsutskottet bestod under 2025 av Anders Osberg, Per Rodert och adjungerande ledamot, bolagets CFO, Victor Appelqvist fram till han slutade i början av november 2025. Ordförande i revisionsutskottet är Anders Osberg. Revisionsutskottet tar löpande upp ärenden i de fall behov föreligger. Revisionsutskottet har även träffat bolagets revisor. Frågeställningar som har behandlats under 2025 innefattar riskanalys, intern finansiell rapportering, genomgång av utfallet av den bolagsstämmovalda revisorns granskning av verksamheten, CSRD, nedskrivningstest samt frågor relaterade till intern kontroll.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar, i enlighet med vad som fastställts i styrelsens arbetsordning, fortlöpande sitt arbete genom öppna diskussioner i styrelsen. Därutöver genomförs en årlig styrelseutvärdering av valberedningen. Valberedningen har även beretts möjligheter att ha möten med enskilda styrelseledamöter för att därigenom kunna ställa frågor om hur styrelsens arbete fungerar.

Revisor

Bolagets revisor, Jesper Ahlkvist från Forvis Mazars AB, omvaldes på ordinarie bolagsstämma 2025. Revisorn valdes för tiden till slutet av nästa ordinarie bolagsstämma 2026.

Under året har bolagets revisor utöver att revidera bolagets räkenskaper även översiktligt granskat bokslutsarbetet löpande. För uppgift om ersättning till revisorer hänvisas till not 10 i denna årsredovisning.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen bygger på den kontrollmiljö som styrelsen och bolagsledningen fastlagt. Med kontrollmiljö avses bland annat de värderingar och den kultur som finns inom DevPort men även organisationsstruktur, ansvar och befogenheter som definierats och kommunicerats till alla berörda inom företaget. Därtill ingår även frågeställningar såsom kompetens och erfarenhet hos anställda och en rad styrande dokument såsom policys och handböcker.

Kontrollmiljö

Styrelsen har en arbetsordning som fastställs årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Den ligger till grund för styrelsens arbete och för en effektiv hantering av de risker som verksamheten utsätts för. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen bland annat styrelsens arbetsordning, VD-instruktion och attestordning. Därutöver har DevPort exempelvis en informationspolicy, krisplan och Code of Conduct. De policys och övriga styrdokument som DevPort har, bedöms skapa grunden för god intern kontroll. Interna styrinstrument för att säkerställa god kvalitet på den finansiella rapporteringen utgörs av koncernens rutiner

för redovisning samt den fastlagda attestinstruktionen. Styrelsens uppgift är bland annat att fortlöpande följa upp efterlevnaden av övergripande policys och övriga styrdokument som finns samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och resultat. I koncernen finns en attestordning som klart reglerar vilka befogenheter som finns på varje nivå i organisationen. I attestordningen regleras exempelvis avgivande av fastprisofferter, inköp, investeringar och lönehäntering.

Riskinventering / riskregister

Målsättningen med DevPorts riskinventering är att säkerställa att DevPorts verksamhet bedrivs i linje med den risknivå som styrelse och ledning beslutat. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för att riktlinjer för riskhanteringen finns och att de efterlevs. DevPort gör löpande analyser av de risker som kan påverka riktigheten i den finansiella information som bolaget lämnar externt.

Information och kommunikation

Information om DevPorts styrande dokument som policys, riktlinjer och rutiner finns tillgängliga via företagets verksamhetssystem. Väsentliga policys och riktlinjer uppdateras vid behov. Frågeställningar avseende den finansiella rapporteringen diskuteras också i samband med möten där koncernens ekonomifunktion träffas samt vid möten i Revisionsutskottet. För extern kommunikation följer DevPort de policys som fastlagts.

Uppföljning

Inom DevPort framtas månatligen en fullständig resultat och balansräkning samt utvalda nyckeltal på koncern samt segmentsnivå. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budget. Utöver den rent finansiella uppföljningen sker även en uppföljning av den interna kontrollen samt en riskinventering. Styrelsen erhåller månadsvis en uppdatering av det kommersiella och finansiella utfallet.

Informationsgivning till aktiemarknaden

DevPort ger, i enlighet med de åtaganden som följer av DevPorts notering på Nasdaq First North Premier Growth Market, information om koncernens finansiella ställning och utveckling. Informationen lämnas i form av delårsrapporter och årsredovisning som publiceras på svenska. Utöver den rent finansiella informationen lämnar DevPort även pressmeddelanden om nyheter och händelser samt ger presentationer för aktieägare, finansanalytiker och investerare såväl i Sverige som utomlands. Den information som offentliggörs publiceras även på bolagets hemsida, www.DevPort.se.

Uttalande

Mot bakgrund av processer och strukturer i enlighet med ovan, har styrelsen inte bedömt det som ändamålsenligt att etablera en särskild granskningsfunktion – internrevision.



Flerårsjämförelse

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (TSEK)	420 205	528 139	550 427	527 628	409 759
Tillväxt i försäljning (%)	-20,4 %	-4,0 %	4,3 %	28,8 %	22,0 %
Organisk tillväxt i försäljning (%)	-20,6 %	-4,5 %	4,3 %	27,8 %	20,8 %
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster (TSEK)	5 449	32 015	44 149	45 481	25 161
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster (%)	1,3 %	6,1 %	8,0 %	8,6 %	6,1 %
Rörelseresultat (TSEK)	-5 739	34 015	45 928	46 894	26 006
Rörelsemarginal (%)	-1,4 %	6,4 %	8,3 %	8,8 %	6,2 %
Resultat efter skatt (TSEK)	-5 748	26 477	35 414	35 881	19 715
Nettomarginal (%)	-1,4 %	5,0 %	6,4 %	6,7 %	4,7 %
Balansomslutning (TSEK)	237 912	279 620	283 440	263 887	213 080
Soliditet (%)	49,2 %	49,3 %	45,0 %	39,7 %	35,8 %
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	-3,8 %	22,3 %	35,3 %	44,2 %	27,4 %
Avkastning på eget kapital (%)	-4,5 %	19,9 %	30,5 %	39,6 %	29,7 %
Föreslagen utdelning per aktie (kronor)	1,00	1,50	1,50	1,25	0,75
Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder	1,6	1,7	1,6	1,5	1,3
Medarebetare					
Antal anställda vid periodens slut	244	297	354	361	309
Antal medarbetare vid periodens slut	340	449	510	530	477
Antal anställda medeltal	257	329	358	335	277
Moderbolaget					
Nettoomsättning (TSEK)	347 866	482 542	541 559	534 194	419 217
Tillväxt i försäljning (%)	-27,9 %	-10,9%	1,4 %	27,4 %	19,2 %
Organisk tillväxt i försäljning (%)	-27,9 %	-10,9%	1,4 %	27,4 %	19,2 %
Rörelseresultat (TSEK)	-2 924	4 740	4 384	2 093	3 535
Rörelsemarginal (%)	-0,8 %	1,0%	0,8 %	0,4 %	0,8 %
Resultat efter skatt (TSEK)	-1 153	33 351	32 656	31 714	10 217
Nettomarginal (%)	-0,3 %	6,9%	6,0 %	5,9 %	2,4 %
Balansomslutning (TSEK)	268 598	322 973	342 192	300 772	250 854
Soliditet (%)	53,5 %	50,8 %	44,7 %	40,1 %	40,1 %
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	-2,3 %	3,3%	3,5 %	2,0 %	4,2 %
Avkastning på eget kapital (%)	-0,9 %	24,9%	28,3 %	33,9 %	13,4 %
Föreslagen utdelning per aktie (kronor)	1,00	1,50	1,50	1,25	0,75
Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder	1,3	1,5	1,4	1,3	1,1
Antal anställda vid periodens slut	14	14	13	13	12

Definitioner

Antal medarbetare vid periodens slut

Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt DevPort) vid periodens utgång

Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter skatt rullande 12 månader i % av genomsnittligt eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver)

Avkastning på sysselsatt kapital (%)

Rörelseresultat rullande 12 månader i % av genomsnittligt sysselsatt kapital

Balansomslutning

Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen

EBITA

Rörelseresultat före noteringskostnader och nedskrivning av förvävsrelaterade poster

EBITA-marginal (%)

EBITA i % av intäkterna

Jämförelsestörande poster

Poster som påverkar jämförbarhet, exempelvis om-struktureringskostnader, nedskrivning av goodwill eller omvärdering av skulder avseende tilläggsköpeskilling

Medelantalet anställda

Summan av antalet anställda vid periodens ingång och utgång dividerat med två

Nettolåneskuld

Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar

Nettoomsättning

Bolagets intäkter under perioden - värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter

Nettomarginal (%)

Resultat efter skatt i % av intäkter

Organisk tillväxt (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden exklusive nettoomsättning hänförligt till förvärv under perioden

Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier

Rörelseresultat

Periodens resultat före skatt och finansiella poster

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i % av intäkter

Soliditet (%)

Eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver) i förhållande till balansomslutningen

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskat med räntefria skulder

Tillväxt i försäljning (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden

Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter	5		
Nettoomsättning		420 205	528 139
Övriga rörelseintäkter	6	274	2 104
Summa rörelsens intäkter		420 479	530 243
Rörelsens kostnader			
Inköp av varor och tjänster		-175 158	-200 350
Övriga externa kostnader	9, 10	-19 035	-20 141
Personalkostnader	8	-224 030	-268 944
Avskrivningar av nyttjanderätter	9	-7 459	-6 509
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	15	-537	-284
Summa rörelsens kostnader		-426 218	-496 228
Rörelseresultat	5	-5 739	34 015
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	12	989	1 616
Finansiella kostnader	13	-1 627	-1 763
Summa finansiella poster		-638	-147
Resultat efter finansiella poster		-6 378	33 868
Skatt	14	630	-7 390
Årets resultat		-5 748	26 477
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-	-
Summa totalresultat för året		-5 748	26 477
Årets totalresultat för perioden hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		-5 748	26 477
Genomsnittligt antal aktier (st)		10 077 462	10 077 462
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		-0,57	2,63

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	11	48 592	48 592
Summa immateriella anläggningstillgångar		48 592	48 592
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgångar	9	21 037	21 909
Inventarier, verktyg och installationer	15	1 689	2 156
Summa materiella anläggningstillgångar		22 727	24 065
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Depositioner	16	287	287
Summa finansiella anläggningstillgångar		287	287
Summa anläggningstillgångar		71 606	72 944
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	17	101 721	134 337
Övriga kortfristiga fordringar	18	10 757	955
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (avtalstillgångar)	19	22 496	26 708
Likvida medel	20, 26	31 333	44 676
Summa omsättningstillgångar		166 306	206 676
Summa tillgångar		237 912	279 620
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Aktiekapital		2 519	2 519
Övrigt tillskjutet kapital		28 030	28 030
Balanserat resultat inklusive årets resultat		86 402	107 266
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		116 951	137 815
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		116 951	137 815
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	24	5 631	6 557
Räntebärande långfristiga skulder	9, 25	13 737	16 650
Summa långfristiga skulder		19 369	23 207
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	9, 25	9 064	8 163
Leverantörsskulder		28 351	37 507
Aktuella skatteskulder		697	3 986
Övriga kortfristiga skulder	28	8 450	11 092
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	55 030	57 850
Summa kortfristiga skulder		101 592	118 598
Summa eget kapital och skulder		237 912	279 620

Koncernens förändring av eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital huvudägare	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2024-01-01	2 519	28 030	97 077	127 627	127 627
Årets totalresultat	-	-	26 477	26 477	26 477
Summa totalresultat	-	-	26 477	26 477	26 477
Transaktioner med aktieägare					
Ubetald premie vid återköp av aktieoptioner	-	-	-1 174	-1 174	-1 174
Vinstdisposition enligt årsstämma					
Utdelning till aktieägarna	-	-	-15 116	-15 116	-15 116
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-16 290	-16 290	-16 290
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	2 519	28 030	107 265	137 815	137 815
Belopp vid årets ingång 2025-01-01	2 519	28 030	107 265	137 815	137 815
Årets totalresultat	-	-	-5 748	-5 748	-5 748
Summa totalresultat	-	-	-5 748	-5 748	-5 748
Transaktioner med aktieägare					
Vinstdisposition enligt årsstämma					
Utdelning till aktieägarna	-	-	-15 116	-15 116	-15 116
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-15 116	-15 116	-15 116
Belopp vid årets utgång 2025-12-31	2 519	28 030	86 402	116 951	116 951

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-5 739	34 015
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm</i>			
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		7 996	6 793
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	6	-223	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-308	-
Betald inkomstskatt		-13 385	-13 223
Erhållen ränta		989	1 616
Betald ränta		-1 491	-1 574
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-12 162	27 627
Förändring av rörelsefordringar		37 135	23 959
Förändring av rörelseskulder		-14 618	-18 834
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10 355	32 752
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-71	-1 743
Förvärv av verksamhet		-1 277	-5 281
Försäljning av finansiella tillgångar		-	288
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 347	-6 736
Finansieringsverksamheten			
Teckningsoptionsprogram		-	-1 174
Amortering av räntebärande skulder	30	-7 235	-6 912
Utdelning		-15 116	-15 116
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-22 351	-23 202
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		44 676	41 862
Likvida medel vid årets slut		31 333	44 676

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		347 866	482 542
Övriga rörelseintäkter		247	2 000
Summa rörelsens intäkter		348 113	484 542
Rörelsekostnader			
Inköp av varor och tjänster		-318 743	-448 949
Övriga externa kostnader	9, 10	-8 485	-12 019
Personalkostnader	8	-23 694	-18 719
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	15	-115	-115
Summa rörelsens kostnader		-351 037	-479 802
Rörelseresultat		-2 924	4 740
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	687	1 274
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-527	-700
Summa finansiella poster		159	574
Resultat efter finansiella poster		-2 765	5 314
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		-	31 801
Lämnade koncernbidrag		-3 290	-2 636
Upplösning av periodiseringsfond		5 243	7 608
Avsättning till periodiseringsfond		-200	-
Resultat före skatt		-1 012	42 087
Skatt	14	-141	-8 736
Årets resultat		-1 153	33 351

Då bolaget inte har några övriga totalresultat överensstämmer årets resultat med totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	15	172	364
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier i dotterbolag	7, 26	114 896	101 896
Summa anläggningstillgångar		115 069	102 261
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	17	78 736	110 246
Fordringar hos koncernföretag		25 967	48 826
Övriga kortfristiga fordringar	18	9 806	73
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	13 853	18 796
Kassa och bank	20	25 167	42 771
Summa omsättningstillgångar		153 529	220 712
SUMMA TILLGÅNGAR		268 598	322 973
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, stamaktier		2 519	2 519
Summa bundet eget kapital		2 519	2 519
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		31 955	31 955
Balanserat resultat		93 096	74 861
Årets resultat		-1 153	33 351
Summa fritt eget kapital		123 898	140 167
Summa eget kapital		126 417	142 687
Obeskattade reserver	22	21 715	26 758
Avsättningar	23	2 858	4 221
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		28 351	37 587
Skulder till koncernföretag		84 474	105 147
Aktuella skatteskulder		-	2 470
Övriga kortfristiga skulder	28	340	965
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	4 443	3 138
Summa kortfristiga skulder		117 608	149 307
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		268 598	322 973

Moderbolagets förändring av eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2024-01-01	2 519	31 955	91 151	125 625
Årets totalresultat	-	-	33 351	33 351
Summa totalresultat	-	-	33 351	33 351
Transaktioner med aktieägare				
Utbetald premie vid återköp av aktieoptioner	-	-	-1 174	-1 174
Vinstdisposition enligt årsstämma	-	-	-15 116	-15 116
Utdelning till aktieägarna	-	-	-15 116	-15 116
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-16 290	-16 290
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	2 519	31 955	108 213	142 687
Belopp vid årets ingång 2025-01-01	2 519	31 955	108 213	142 687
Årets totalresultat	-	-	-1 153	-1 153
Summa totalresultat	-	-	-1 153	-1 153
Transaktioner med aktieägare				
Vinstdisposition enligt årsstämma	-	-	-15 116	-15 116
Utdelning till aktieägarna	-	-	-15 116	-15 116
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-15 116	-15 116
Belopp vid årets utgång 2025-12-31	2 519	31 955	91 944	126 417

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-2 924	4 740
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm			
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		115	115
Omvärdering av tilläggsköpeskillning		-223	-623
Betald inkomstskatt		-11 617	-12 885
Erhållen ränta		687	1 463
Betald ränta		-391	-700
Koncernbidrag		-	29 165
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		14 363	21 275
Förändring av rörelsefordringar		55 558	26 187
Förändring av rörelseskulder		-42 415	-26 713
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 210	20 749
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-77
Förvärv av verksamhet		-1 277	-3 000
Försäljning av finansiella tillgångar		-	288
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 277	-2 789
Finansieringsverksamheten			
Teckningsoptionsprogram		-	-1 176
Utdelning		-15 116	-15 116
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 116	-16 292
Årets kassaflöde		-17 603	1 668
Likvida medel vid årets början		42 770	41 102
Likvida medel vid årets slut		25 167	42 770

Noter till de finansiella rapporterna

Belopp i TSEK om inget annat anges

NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

DevPort AB (publ.) är ett svenskregistrerat publikt aktiebolag med säte i Göteborg. Bolaget är sedan 7 december 2017 listat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Lindholmsallén 10, 417 55 Göteborg. Verksamheten omfattar i huvudsak utvecklingsarbete inom mekanik och inbyggda system samt inom produktionsteknik.

Koncernredovisningen för 2025 består av moderbolaget och dess koncernföretag och har godkänts av styrelsen för offentliggörande 9 april 2026. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen har godkänt den.

Årsredovisningen upprättades per 2026-04-08.

Not 2 – TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolagets redovisningsprinciper följer koncernens såvida inte annat särskilt anges. De skillnader som finns förtecknas i slutet av denna not.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för DevPort upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden med undantag av villkorade tilläggsköpeskillingar vilka värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av komplexa bedömningar eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är i huvudsak kopplade till balansposten goodwill. Ytterligare information framgår av separat not.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga standarder som ska tillämpas av koncernen för första

gången den 1 januari 2025 har haft eller beräknas få någon påverkan på koncernens redovisning.

Nya standarder för tillämpning i senare finansiella rapporter

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027, eller senare, och tillämpas retroaktivt. IFRS 18 är den nya standarden för presentation och upplysningar i finansiella rapporter, som ersätter IAS 1 med i huvudsak i huvudsak fokus på uppdateringar av resultaträkningen, såsom strukturen i resultaträkningen med definierade delsummer, vissa resultatmått som redovisas utanför ett företags finansiella rapporter (det vill säga av ledningen definierade resultatmått), samt förbättrade principer för aggregering och uppdelning som gäller för räkningarna och noterna i allmänhet.

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av den förvärvade verksamheten och de eventuella aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs. förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår. I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företaget marginella låneränta, vilket är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande perioder och liknande villkor.

Villkorade tilläggsköpeskillingar klassificeras antingen som

eget kapital eller som en finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. En ändring av förvärvsanalys inom värderingsperioden innebär att jämförande information för tidigare presenterade siffror ändras. Efter det att förvärvsanalysen har fastställts, redovisas alltid eventuella framtida förändringar i det verkliga värdet i resultaträkningen.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingarna redovisas i resultatet.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), vilken är koncernens rapportvaluta. De transaktioner som finns i utländsk valuta redovisas enligt nedan.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i den förvärvade verksamheten.

Goodwill hanteras alltid med obestämbar nyttjandeperiod och skrivs då inte av utan testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en

möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas därmed till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas hos DevPort per dotterföretag. Vid nedskrivningstest jämförs det redovisade värdet på goodwill med återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

Materiella anläggningstillgångar

Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande; Inventarier, verktyg och installationer, 5 år Nyttjanderättstillgångar, över nyttjandeperioden

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar

Icke finansiella tillgångar bedöms årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning vilket uppstår om det redovisade värdet inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs

med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Klassificering

DevPorts principer för klassificering och värdering av finansiella instrument baseras på en bedömning av både företagets affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar, och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader förutom derivat och instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. För redovisade räkenskapsår har DevPort följande kategorier av finansiella instrument.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Här redovisas de tillgångar vilka innehåser inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden samt att de avtalade villkoren för de tillgångarna ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som bara är betalningar av kapitalbelopp och ränta på de utestående beloppen. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för kreditförluster.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Övriga skulder utöver de som värderas till verkligt värde via resultaträkningen enligt nedan ingår i denna kategori. Här redovisas lång- och kortfristiga räntebärande skulder samt exempelvis leverantörsskulder.

Tilläggsköpeskillningarna klassificeras som en finansiell skuld som klassificeras som kortfristig om den ska regleras inom tolv månader från balansdagen. Skulden värderas till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att

köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Tillämpning av effektivräntemetoden innebär att fordringar som är räntefria eller löper med en ränta som avviker från marknadsränta och har en löptid överstigande tolv månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen. För fordringar med löptider understigande tolv månader bedöms diskonteringseffekten vara oväsentlig.

Finansiella skulder redovisas första gången till verkligt värde oavsett klassificering. Redovisning efter anskaffningstidpunkten sker baserat på klassificeringen, finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas till verkligt värde.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Metod för nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument (avser finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde) baserat på framåtriktad information. Reserveringsmetod väljs baserat på om det skett en väsentlig ökning eller inte i kreditförluster. I enlighet med reglerna i IFRS 9 tillämpas en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar och andra avtalstillgångar. Förenklingen innebär att reserveringen för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För redovisade räkenskapsår eller historiskt har inga väsentliga kundförluster funnits.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre),

klassificeras de som omsättningstillgångar, annars som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfalltid inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Checkräkningskrediten, i de fall den nyttjas, redovisas i balansräkningen som räntebärande skulder bland kortfristiga skulder. För redovisade räkenskapsår innehåser inga kortfristiga placeringar.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Räntebärande skulder

Som räntebärande skulder i koncernen redovisas i huvudsak villkorade tilläggsköpeskillningar och leasingkulder avseende nyttjanderättstillgångar samt övriga långfristiga skulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning, exklusive villkorade tilläggsköpeskillningar, redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

En avsättning är en skuld som är oviss vad gäller förfalltidpunkt eller belopp. En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse

till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas i enlighet med IAS 20. Det innebär att det statliga bidraget redovisas i resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att villkoren kommer uppfyllas och det är rimligt säkert att stödet kommer erhållas. Stödet redovisas över samma period som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Stöd för forskning och utveckling redovisas som en reducerad personalkostnad i resultaträkningen och stöd för nystarts jobb redovisas som en övrig intäkt i resultaträkningen.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och när så bedöms lämpligt, görs avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

DevPort har endast pensioner vilka klassificerats som avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda tjänster. Koncernens verksamhet är inriktad på tjänsteuppdrag. I en del fall leder och driver DevPort ett helt projekt åt kund och i andra fall driver kunden projektet och DevPort bidrar med lämplig kompetens i rätt tid. Samtliga uppdrag utföres på löpande räkning. Inkomster för uppdrag på löpande räkning intäktsredovisas över tid dvs. när kunden erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation. Huvudprincipen är att fördela intäkten i takt med att nedlagda timmar har utförts. DevPort har en ovillkorad rätt till betalning för nedlagd tid. Prissättningen inkluderar normalt ej några väsentliga rabatter eller liknande som kommer att påverka fördelningen av transaktionspriset på olika prestationsåtaganden. Uppdraget anses utfört i takt med nedlagd tid. Företaget har en rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dags dato.

Andra typer av intäkter

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Leasing

Vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingkuld i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingkulden och nyttjanderättstillgången sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingkulden

och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av kontorslokaler samt leasing av bilar. Bolaget tillämpar lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

Kassaflödesanalys

Kassaflöde upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning ska det genomsnittliga antal aktier, som används vid beräkning av resultat per aktie före utspädning, ökas med det vägda genomsnittliga antalet aktier som tillkommer om samtliga potentiella aktier, som ger upphov till utspädningseffekt, konverteras till aktier.

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat granskas av företagets VD och för vilket det finns fristående finansiell information. DevPorts rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till VD. DevPorts VD rapporterar i sin tur till moderbolagets styrelse enligt fastställd dagordning. I denna dagordning regleras bland annat att VD ska tillse att styrelsens ledamöter löpande erhåller den information som behövs för att följa bolagets ställning, likviditet och utveckling.

Koncernen redovisar rörelsesegment i enlighet med IFRS 8. Koncernens intäkter och kostnader är fördelade på affärsområdena där koncernens gemensamma kostnader fördelats ut efter antal närvarotimmar inom respektive affärsområde.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaden mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen

redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag". Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Uppskjuten inkomstskatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisar emellertid en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

Redovisning av koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas inte i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde.

Leasingavtal

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de komponenter som anges i årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

NOT 3 - FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett flertal finansiella risker såsom marknads- (omfattar främst ränterisk), kredit- och likviditetsrisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer och koncernens övergripande riskhanteringspolicy eftersträvar att minimera oförutsedda ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning.

Valutarisk

Koncernens valutarisk är mycket begränsad då transaktioner i huvudsak sker i svensk valuta.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida

kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Per 31 december 2025 hade koncernen outnyttjade kreditlöften avseende fakturabelåning och checkkredit om 50,0 (50,0) MSEK. Därutöver finns skulder i form av villkorade tilläggsköpeskillningar, se mer i not 23.

Av utgående räntebärande skulder i koncernen, 22,8 MSEK, avser hela beloppet villkorade tilläggsköpeskillningar och leasingkulder, vilka samtliga är beräknade med en fast räntesats.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risk för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtal och att eventuella säkerheter inte täcker koncernens fordran. DevPorts kreditrisk består främst av kreditexponering mot koncernens kunder. Även likvida medel samt andra tillgodohavanden hos bank eller finansinstitut skapar en kreditrisk. I händelse av bristande åtagande från kundens sida kan DevPort drabbas av en kreditförlust. Sådana kreditförluster kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Nedan anges maximal exponering för kreditrisk vid utgången av räkenskapsåret. För information om kvaliteten i koncernens kundfordringar hänvisas till separat not.

Maximal exponering för kreditrisk

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	101 721	134 337	78 736	110 246
Fordringar hos koncernföretag	-	-	25 967	48 826
Avtalstillgångar	19 912	24 707	12 712	17 529
Övriga fordringar	10 757	955	9 806	73
Likvida medel/kassa och bank	31 333	44 676	25 167	42 771
Summa	163 722	204 675	152 388	219 445

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördröjas. Risken avser att DevPort inte kan låna erforderliga medel till en skälig kostnad eller avyttra tillgångar till ett rimligt pris för att infrias i betalningsförpliktelser vid respektive förfallotidpunkt. Likviditetsrisken avser vidare att Bolaget inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och/eller oförutsedda utgifter. Likviditets- och finansieringsrisk kan också uttryckas som risk för brist på finansiering till skäliga villkor eller svårigheter med kapitalförsörjningen. Skulle någon av de ovan beskrivna riskerna realiseras kan de ha en negativ inverkan på koncernens omsättning, resultat och finansiella ställning. Tabellerna nedan analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Koncernen har en outnyttjad checkkredit om 10,0 (10,0) MSEK, bolagets hittills fina utveckling har varit tillräcklig för att hantera likviditeten utan mer än tillfällig användning av checkkredit.

Löptidsanalys avseende kontraktssenliga betalningar för finansiella skulder - koncernen

	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	>5 år
Övriga skulder	8 450	-	-	-
Leverantörsskulder	28 351	-	-	-
Upplupna kostnader	41 752	13 278	-	-
Räntebärande skulder, villkorad tilläggsköpeskillning	-	3 000	-	-
Räntebärande skulder, leasingskulder	2 196	6 384	11 974	-
Summa	80 750	22 662	11 974	-

Kapital

Med kapital avses koncernens egna kapital. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapitalet till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Bolagets styrelse och ledning utvärderar löpande koncernens långsiktiga kapitalbehov och finansieringsalternativ. Koncernen har ett mål om en soliditet på 30 % och per 31 december 2025 uppgick soliditeten till 49,2 %.

Beräkning av verkligt värde

TTabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2 - Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3 - Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Villkorade tilläggsköpeskillningar	2025-12-31	-	-	2 858
Villkorade tilläggsköpeskillningar	2024-12-31	-	-	4 221

Följande tabell visar förändring för instrument i nivå 3:

Villkorade tilläggsköpeskillningar och förvärv			
Ingående balans 2025-01-01	-	-	4 221
DevPort Sydost AB - omvärdering	-	-	-223
DevPort Sydost AB - utbetald tilläggsköpeskillning	-	-	-1 277
DevPort ZPE AB - diskontering	-	-	137
Utgående balans per 2024-12-31	-	-	2 858

NOT 4 - VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Vid upprättande av års- och koncernredovisningen görs uppskattningar, antaganden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, vilka anses rimliga och väl avvägda vid den tidpunkt då de görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan följer det viktigaste området där bedömningar och antaganden gjorts och som bedöms ha störst inverkan på de finansiella rapporterna.

Nedskrivningsprövning för goodwill

DevPort undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. I samband med nedskrivningsprövningen görs beräkningar som bygger på bedömningar och antaganden. De viktigaste antagandena som ligger till grund för dessa bedömningar är tillväxttakt, bruttomarginal och diskonteringsränta. Andra bedömningar än de ledningen gjort kan resultera i ett helt annat resultat och en annan finansiell ställning. Mer information ges i den not som specifikt behandlar Goodwill.

Villkorade tilläggsköpeskillningar

Villkorade tilläggsköpeskillningar värderas och bedöms löpande för att beräkna ett eventuellt framtida utfall. Detta innebär att bolaget gör en uppskattning om eventuell framtida utbetalning och redovisar detta som en kortalternativt långfristig skuld. Vid en förändrad uppskattning av en framtida tilläggsköpeskillning görs en omvärdering som belastar koncernens resultaträkning.

NOT 5 - SEGMENTSINFORMATION

	Koncernen	
Nettoomsättning fördelas till försäljning i följande länder	2025	2024
Sverige	419 039	526 853
Övriga	1 166	1 286
Summa	420 205	528 139

**DevPortkoncernen
Segmentrapportering**

Rapportering per affärsområde	2025	2024
Rörelsens intäkter		
Produktutveckling	106 392	164 623
Digitala lösningar	224 074	255 947
Produktionsutveckling	88 535	105 077
Koncerngemensamt/elimineringar	1 203	4 595
Summa	420 205	530 243
Rörelseresultat		
Produktutveckling	-7 287	5 776
Digitala lösningar	1 115	16 425
Produktionsutveckling	3 198	5 357
Koncerngemensamt/elimineringar	-2 765	6 458
Summa	-5 739	34 015
Avskrivningar		
Produktutveckling	-2 319	-2 469
Digitala lösningar	-3 758	-3 090
Produktionsutveckling	-1 919	-1 234
Summa	-7 996	-6 793
Rörelsemarginal		
Produktutveckling	-6,8 %	3,5 %
Digitala lösningar	0,5 %	6,4 %
Produktionsutveckling	3,6 %	5,1 %
Koncerngemensamt/elimineringar	-	-
Summa	-1,4 %	6,4 %

Koncernens anläggningstillgångar finns i sin helhet i Sverige.

Koncernens fyra största kunder står för vardera 26 %, 23 %, 11 % samt 6 % av den totala nettoomsättningen.

NOT 6 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Omvärdering tilläggsköpeskillning	223	2 000	223	2 000
Övriga intäkter	51	104	24	-
Summa	274	2 104	247	2 000

NOT 7 - KONCERNFÖRETAG

Bolag	Säte	Org. nummer	Ägarandel	Bokfört värde i moderbolaget
DevPort Adiga AB	Göteborg	556778-1082	100	100
DevPort Syd AB	Göteborg	559274-2034	100	1 625
DevPort Sydost AB	Göteborg	559324-0376	100	3 307
DevPort Väst AB	Göteborg	556743-4724	100	64 387
DevPort Winning Solution AB	Göteborg	559070-5678	100	39 361
DevPort Öst AB	Göteborg	556758-4189	100	6 016
DevPort ZPE AB	Göteborg	556738-1719	100	100

114 896

Specifikation av årets förändring i bokförda värden

Moderbolaget	2025
Ingående bokfört värde	101 896
Lämnade villkorade aktieägartillskott	13 000
Utgående bokfört värde	114 896
Moderbolaget	2024
Ingående bokfört värde	96 423
Förvärv av andelar i dotterbolag	5 623
Försäljning av andelar i dotterbolag	-150
Utgående bokfört värde	101 896

NOT 8 - ANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Medelantalet anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	64	83	9	8
Män	193	246	5	9
Totalt	257	329	14	17

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelseledamöter	6	6	6	6
varav män	5	5	5	5
Andra anställda personer i företags ledning inklusive VD	5	7	2	3
varav män	3	6	-	3
Totalt	11	13	8	9
varav män	8	11	5	8

Ersättningar till styrelsen, ledande befattningshavare (ej VD) och anställda

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode för styrelse- och utskottsuppdrag enligt årsstämans beslut.

Årsstämman har beslutat om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Lön och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga. Ledande befattningshavare skall erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på ansvar, roll, kompetens och befattning. Ledande befattningshavare erbjuds rörlig lön. Sådan rörlig lön ska vara marknadsmässig och baseras på utfall av förutbestämda finansiella och individuella mål och uppgå till maximalt 30 % av fast årslön. Uppföljning och utvärdering av rörlig kontantlön görs efter varje kvartal.

Uppsägningstiden för ledande befattningshavare skall vara lägst tre månader.

Pensioner

Pensionsförmåner utgår i allmänhet i enlighet med ITP-planen. För ledande befattningshavare och övriga anställda har koncernen endast avgiftsbestämda (inga förmånsbestämda) pensionsförpliktelser och inga ytterligare betalningsförpliktelser föreligger när de avgiftsbestämda pensionsplanerna är betalda, i enlighet med gällande kollektivavtal.

Årets löner och ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelse och VD	-5 863	-4 559	-5 863	-4 559
Övriga	-155 617	-180 598	-9 972	-7 108
Totalt	-161 480	-185 156	-15 836	-11 667

Sociala kostnader och pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sociala kostnader	-44 417	-61 364	-4 451	-4 124
Pensionskostnader för styrelse och VD (inkl. löneskatt)	-1 138	-1 219	-1 138	-1 219
Pensionskostnader för övriga (inkl. löneskatt)	-14 216	-15 677	-1 632	-989
Övriga personal-kostnader	-2 777	-3 532	-637	-678
Avgår nystarts- och sjukbidrag	-	103	-	-
Totalt	-62 549	-81 689	-7 858	-7 009

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2025	Styrelse arvode	Löner och andra ersättningar	Varav rörliga ersättningar	Pensionskostnad
Per Rodert - styrelseordförande	-400	-	-	-
Viktor Öwall	-150	-	-	-
Sören Brekell	-150	-	-	-
Hasse Johansson	-150	-	-	-
Anders Osberg	-175	-	-	-
Åsa Vajlok	-150	-	-	-
Nils Malmros - VD (till och med 5 november 2024)	-	-1 774	-	-316
Björn Arkenfall - VD (till och med 15 augusti 2025)	-	-2 196	-	-798
Charlotta Dehn - VD (från och med 16 augusti 2025)	-	-719	-	-24
Övriga ledande befattningshavare (7 st)	-	-6 370	-442	-1 332
Totalt	-1 175	-11 058	-442	-2 471

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2024	Styrelse arvode	Löner och andra ersättningar	Varav rörliga ersättningar	Pensionskostnad
Per Rodert - styrelseordförande	-400	-	-	-
Viktor Öwall	-150	-	-	-
Sören Brekell	-150	-	-	-
Hasse Johansson	-150	-	-	-
Anders Osberg	-167	-	-	-
Åsa Vajlok	-150	-	-	-
Nils Malmros - VD (till och med 5 november 2024)	-	-3 062	-	-1 219
Björn Arkenfall - VD (från och med 6 november 2024)	-	-330	-	-1 167
Övriga ledande befattningshavare (7 st)	-	-7 572	-274	-1 734
Totalt	-1 167	-10 964	-274	-4 120

Ersättningar till VD

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningens storlek beslutas diskretionärt av styrelsen. Den rörliga lönen uppgår till 20 % av skillnaden mellan verkligt resultat och budget i det fall det verkliga resultatet överstiger budget. Maximal rörlig lön som kan utgå är 50 % av den fasta årslönen.

Pensionsvillkor

Bolaget har ett avgiftsbaserat åtagande innebärande att verkställande direktören skall disponera ett belopp motsvarande summan av 30 % av pensionsmedförande lön till pensionskostnader. Premien skall justeras årligen i samband med att ny löneuppgörelse har träffats. Avtalet upphör att gälla vid upphörande av arbetet som verkställande direktör.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utgår enbart för VD. Avgångsvederlaget beräknas på den fasta månadslönen som gäller vid uppsägningstiden och utgår under en period på sex månader. På avgångsersättning skall bolaget erlagga lagstadgade sociala avgifter samt betala kostnader för pension.

NOT 9 - LEASING

DevPorts väsentliga leasingavtal utgörs i huvudsak av avtal avseende hyra av kontorslokaler, men andra avtal förekommer även i begränsad omfattning avseende t.ex. tjänstebilar. Initial redovisning av leasingkontrakt görs genom att framtida leasingavgifter diskonteras varpå en nyttjanderättstillgång respektive leasingskuld redovisas. Efterföljande redovisning sker genom att nyttjanderättstillgången skrivs av över nyttjandeperioden, vilket redovisas som en kostnad i rörelseresultatet, samt att ränta på leasingskulden redovisas

som en finansiell kostnad. De återstående leasingavgifterna har nuvärdesberäknats med koncernens marginella låneränta vilken, för hyreslokaler, uppgick till 5,5 % respektive 4,5-4,75 % för bilar.

Uppllysningar om IFRS 16 leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar

	Lokalhyror	Övriga tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde			
Ingående anskaffningsvärden	32 266	17 928	50 194
Tillkommande nyttjanderätter	6 088	4 980	11 068
Avgående nyttjanderätter	-	-7 789	-7 789
Per 31 december 2025	38 354	15 119	53 472

Akkumulerade avskrivningar

Ingående avskrivningar	-17 536	-10 749	-28 285
Årets avskrivningar	-5 227	-2 231	-7 459
Avgående nyttjanderätter	-	3 308	3 308
Per 31 december 2025	-22 763	-9 672	-32 435

Redovisat värde per 31 december 2025	15 591	5 447	21 037
--------------------------------------	--------	-------	--------

Leasingskuld

	Lokalhyror	Övriga tillgångar	Summa
Ingående skuld	-13 577	-7 015	-20 592
Tillkommande avtal	-6 088	-4 980	-11 068
Avgående avtal	0	4 481	4 481
Amortering	5 003	2 231	7 234
Redovisat värde per 31 december 2025	-14 661	-5 283	-19 944

Belopp redovisade i resultatet

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter	-7 459	-6 509
Räntekostnader för leasingskulder	-1 081	-1 050
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av mindre värde	-90	-74

Leasingkostnaderna, utöver lokalhyra, avser i huvudsak billeasing.

Kassaflödesupplysningar

	2025	2024
Amortering av leasingsskuld	-7 234	-6 912
Räntekostnad leasingsskuld	-1 081	-1 050
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal av mindre värde	-90	-74
	-8 406	-8 036

Leasingåtaganden samt leasingkostnad

	Moderbolaget	
	2025	2024
Leasingkostnader (exklusive hyra för lokaler)	-584	-556
Räkenskapsårets kostnadsförda lokalhyresavgifter	-111	-647
Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal inom 1 år	-2 085	-2 148
Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal mellan 2-5 år	-4 282	-4 378
Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal senare än 5 år	-	-

NOT 10 - ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Forvis Mazars AB				
Revisionsuppdraget	-450	-450	-450	-450
Revisions-verksamhet utöver revisionsuppdraget	-150	-150	-150	-150
Summa	-600	-600	-600	-600

NOT 11 - GOODWILL

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	59 009	53 728
Förvärvat Goodwill under året	-	5 281
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59 009	59 009
Ingående nedskrivningar	-10 417	-10 417
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10 417	-10 417
Utgående redovisat värde	48 592	48 592

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen fördelat per kassagenererande enhet där respektive dotterföretag utgör en separat kassagenererande enhet. Följande är en sammanställning av goodwill fördelat på varje kassagenererande enhet:

2025	Ingående redovisat värde	Förvärv	Om-klassificering	Nedskrivning	Utgående redovisat värde
DevPort Väst AB (556743-4724)	35 835	-	5 281	-	41 116
DevPort Syd AB (559274-2034)	1 853	-	-	-	1 853
Inkråmsgoodwill ZendeV ABs svenska verksamhet	2 341	-	-	-	2 341
DevPort Sydost AB (559324-0376)	3 282	-	-	-	3 282
DevPort ZPE AB (556738-1719)	5 281	-	-5 281	-	-
Summa	48 592	-	-	-	48 592

Den goodwill som initialt var hänförlig till förvärvet av DevPort ZPE AB har omallokerats till DevPort Väst AB då den operativa verksamheten, i form av anställda konsulter, har i sin helhet flyttats över till DevPort Väst AB under 2025.

2024	Ingående redovisat värde	Förvärv	Om-klassificering	Nedskrivning	Utgående redovisat värde
DevPort Väst AB (556743-4724)	35 835	-	-	-	35 835
DevPort Syd AB (559274-2034)	1 853	-	-	-	1 853
Inkråmsgoodwill ZendeV ABs svenska verksamhet	2 341	-	-	-	2 341
DevPort Sydost AB (559324-0376)	3 282	-	-	-	3 282
DevPort ZPE AB (556738-1719)	-	5 281	-	-	5 281
Summa	43 311	5 281	-	-	48 592

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida diskonterade kassaflöden för fem år och därefter eviga kassaflöden. Det första året i prognosperioden baseras på fastställd budget och för resterande år i prognosperioden baseras kassaflödena på strategiska planer för verksamheten. De väsentliga antagandena som använts i nedskrivningsprövningen är omsättningsutveckling och bruttovinstmarginal. För beräkningen har en diskonteringsränta före skatt om 11,0 % (11,0 %) använts, vilken beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) och som bedöms vara i nivå med marknadsmässiga krav på jämförbara bolag. I de fall det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet sker nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Känslighetsanalyser

Nedskrivningsbehov uppstår inte för någon av enheterna även i det fall bruttomarginalen skulle minska med tre procentenheter eller vid en höjning av diskonteringsräntan med tre procentenheter.

NOT 12 - FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	978	1 594	677	1 267
Övriga poster	10	22	10	7
Summa	989	1 616	687	1 274

De finansiella intäkterna avser i sin helhet finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 13 - FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	-515	-677	-500	-664
Räntekostnader hänförliga till leasing	-1 081	-1 050	-	-
Övriga poster	-31	-36	-28	-36
Summa	-1 627	-1 763	-527	-700

Av de finansiella kostnaderna avser 136 (264) tkr för koncernen skulder värderade till verkligt värde (villkorade tilläggsköpeskillingar) och övriga kostnader avser skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 14 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt för året	-296	-7 279	-141	-8 736
Uppskjuten skatt	926	-111	-	-
Summa	630	-7 390	-141	-8 736
<i>Avstämning av uppskjuten skatt</i>				
Ökning/minskning av uppskjuten skattefordran	-	-	-	-
Ökning/minskning av uppskjuten skatteskuld	-926	111	-	-
Summa	-926	111	-	-
<i>Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt</i>				
Redovisat resultat före skatt	-6 378	32 106	-1 012	42 087
Skatt enligt gällande skattesats	1 314	-6 614	208	-8 670
Ej avdragsgilla kostnader	-564	-771	-202	-178
Ej skattepliktiga intäkter	34	433	3	413
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjas	9	-	-	-
Ränta periodiseringsfond	-120	-307	-108	-280
Ändrad skattesats	-43	-131	-43	-21
Summa	630	-7 390	-141	-8 736

NOT 15 - INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2025-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 052	3 309	719	642
Inköp under året	70	1 743	22	77
Försäljningar och utrangeringar	-39	-	-138	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 083	5 052	603	719
Ingående avskrivningar	-2 896	-2 612	-355	-240
Försäljningar och utrangeringar	39	-	39	-
Årets avskrivningar	-537	-284	-115	-115
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 394	-2 896	-431	-355
Utgående redovisat värde	1 689	2 156	172	364

NOT 16 - FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	287	576
Försäljningar och utrangeringar	-	- 289
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	287	287

Avser hyresdeposition lokal.

NOT 17 - KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	102 160	134 710	79 175	110 246
Reserv för osäkra fordringar	-439	-372	-439	-
Kundfordringar netto	101 721	134 337	78 736	110 246

Per 31 december 2025 var kundfordringar uppgående till 14 805 (27 144) TSEK förfallna inom koncernen. Av de förfallna kundfordringarna har 439 (372) TSEK reserverats som osäkra. Av de som inte reserverats har samtliga influtit efter balansdagen. Koncernen har inte någon pant som säkerhet för dessa fordringar.

Förfallna kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förfallna 1-30 dagar	15 126	26 857	14 797	20 277
Förfallna 31-60 dagar	-1 341	-290	-1 341	-18
Förfallna 61-90 dagar	88	204	222	204
Förfallna över 90 dagar	212	372	212	-
Kundfordringar netto	14 085	27 144	13 889	20 463

Koncernen redovisar (-) TSEK i kundförluster för 2025.

NOT 18 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skattefordran	9 801	345	9 006	-
Fordringar till anställda	119	143	55	11
Övriga poster	837	467	745	63
Summa	10 757	955	9 806	73

NOT 19 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER (AVTALSTILLGÅNGAR)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	622	1 579	-	38
Avtalstillgångar (upplupna intäkter)	19 912	24 707	12 712	17 529
Övriga poster	1 962	422	1 141	1 230
Summa	22 496	26 708	13 853	18 796

NOT 20 - LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Övriga banktillgodhavanden	31 333	44 676	25 167	42 771
Summa	31 333	44 676	25 167	42 771

Per 31 december 2025 hade koncernen outnyttjade kreditlöften avseende fakturabelåning och checkkredit om 50,0 (50,0) MSEK.

NOT 21 - EGET KAPITAL

Utveckling av A-aktier	Antal aktier	Nom värde	Aktiekapital
Per 2024-12-31	240 000	0,25	60 000
Per 2025-12-31	240 000	0,25	60 000

Utveckling av B-aktier	Antal aktier	Nom värde	Aktiekapital
Per 2024-12-31	9 837 462	0,25	2 459 366
Per 2025-12-31	9 837 462	0,25	2 459 366

Antal stamaktier vid periodens slut uppgick till 10 077 462 varav antal A-aktier med tio (10) röster per aktie uppgick till 240 000. Övriga aktier har en (1) röst per aktie. Samtliga har ett kvotvärde på 0,25 kr. DevPort AB (publ) är sedan 7 december 2017 listat på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm.

Moderbolaget**Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital:

Överkursfond

När aktierna emitteras till överkurs, dvs. för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden.

Balanserat resultat

I balanserat resultat ingår tidigare års resultat reducerat med lämnad vinstutdelning.

Koncernen**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår överkursfonder som betalats med emissioner.

Balanserat resultat inklusive årets resultat

I balanserat resultat ingår intjänade resultat reducerat med lämnad vinstutdelning.

NOT 22 - OBESKATTADE RESERVER

I moderbolaget har avsatts till periodiseringsfond enligt nedan.

	2025-12-31	2024-12-31
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2019	-	5 243
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2020	715	715
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2021	4 800	4 800
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2022	6 000	6 000
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2023	10 000	10 000
Avsatt till periodiseringsfond, Beskattningsår 2025	200	-
Summa	21 715	26 758
Uppskjuten skatt beräknad utifrån skattesats vid avsättningstidpunkten	5 173	6 202

NOT 23 - AVSÄTTNINGAR

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Tilläggsköpeskillning förvärv - DevPort ZPE AB (år 2024)	2 858	2 721
Tilläggsköpeskillning förvärv - DevPort Sydost AB (år 2021)	-	1 500
Summa	2 858	4 221

Ovanstående belopp diskonteras löpande genom att använda en diskonteringsränta på 5 %.

Tilläggsköpeskillningen för DevPort Sydost AB förföll enligt avtal till betalning i 2025. I samband med fastställande av slutlig tilläggsköpeskillning uppdagades ett omvärderingsbehov där tilläggsköpeskillningen minskat till 1 277 TKR. Tilläggsköpeskillning har betalats ut till fastställd belopp.

Tilläggsköpeskillningen för DevPort ZPE AB förfallet till betalning i december 2026. Den maximala utbetalning kan uppgå till 3 MSEK.

NOT 24 - NETTO UPPSKJUTEN SKATTESKULD/ UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skatteskuld på periodiseringsfonder	5 173	6 202
Uppskjuten skatteskuld på nyttjanderättstillgångar	8	1
Uppskjuten skatteskuld på inkrångsgoodwill	450	354
Redovisat värde	5 631	6 557

Specifikation av förändringar

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värden	6 557	8 323
Uppskjuten skatteskuld periodiseringsfond	-1 029	-1 878
Uppskjuten skatteskuld på nyttjanderättstillgångar	7	15
Uppskjuten skatteskuld på inkrångsgoodwill	96	97
Summa	5 631	6 557

NOT 25 - RÄNTEBÄRANDE SKULDER**Totalt räntebärande skulder**

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Villkorad tilläggsköpeskillning	2 858	4 221
Leasingskuld	19 944	20 592
Summa	22 802	24 813

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Amortering inom 1 år	9 064	8 163
Amortering inom 2-5 år	13 737	16 650
Summa	22 802	24 813

NOT 26 - STÄLLDA SÄKERHETER**För egna skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	9 750	9 750	9 750	9 750
Aktier i dotterföretag	88 189	75 779	114 896	101 896
Summa	97 939	85 529	124 646	111 646

NOT 27 - EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	-	-	483	-
Bankgaranti	1 417	-	-	-
Summa	1 417	-	483	-

NOT 28 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Moms	4 148	5 965	-	479
Personalens källskatt	3 359	4 087	318	456
Kortfristiga skulder anställda och leverantörer	119	115	22	30
Övriga kortfristiga skulder	824	925	-	-
Summa	8 450	11 092	340	965

NOT 29 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	24 366	20 108	1 465	114
Upplupna semesterlöner	8 495	7 800	1 606	1 594
Upplupna sociala avgifter	7 943	8 810	875	869
Övriga poster	14 225	21 133	496	560
Summa	55 030	57 850	4 443	3 138

NOT 30 - KASSAFLÖDET - FINANSIERINGSVERKSAMHET

	Koncernen		
	Räntebärande långfristiga skulder	Räntebärande kortfristiga skulder	Summa
Per 2024-12-31	16 650	8 163	24 813
Kassaflöden	-571	-6 664	-7 235

Ej kassaflödespåverkande poster

Förändring leasingskuld IFRS 16	379	6 207	6 586
Villkorad tilläggsköpeskillning förvärv av dotterbolag	-2 721	-1 358	-1 364
Per 2025-12-31	13 737	9 064	22 800

NOT 31 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder framgår av nedanstående tabell. Se även not 3 Finansiell riskhantering.

Redovisade värden i balansräkningen bedöms överensstämma med verkligt värde.

Resultat från finansiella tillgångar och skulder avser i huvudsak ränteutgifter; se not 12, och räntekostnader; se not 13, kundförluster; se not 17 samt förändring i verkliga värden på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen; ingen effekt under året.

Koncernen						
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella anläggningstillgångar	287	287				
Kundfordringar	101 721	134 337				
Övriga fordringar	957	955				
Upplupna intäkter	19 912	24 707				
Likvida medel	31 333	44 676				
Räntebärande långfristiga skulder			13 737	13 929	-	2 721
Räntebärande kortfristiga skulder			6 207	6 663	2 858	1 500
Leverantörsskulder			28 351	37 507	-	-
Övriga kortfristiga skulder			8 450	11 092	-	-
Upplupna kostnader			55 030	57 850	-	-
Summa	154 209	204 962	111 775	127 041	2 858	4 221

Moderbolaget				
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fordringar hos koncernföretag	25 967	48 826		
Kundfordringar	78 736	110 246		
Övriga fordringar	800	73		
Upplupna intäkter	12 712	17 529		
Kassa och bank	25 167	42 771		
Skulder till koncernföretag			84 474	105 147
Leverantörsskulder			28 351	37 587
Övriga kortfristiga skulder			340	965
Upplupna kostnader			4 443	3 138
Summa	143 383	219 445	117 608	146 837

NOT 32 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga villkor. Följande transaktioner har skett med närstående:

Utöver de transaktioner som anges i not 8 har det för koncernen ej skett några transaktioner med närstående nyckelpersoner.

Moderbolaget				
	Försäljning av tjänster eller varor till närstående		Inköp av tjänster eller varor från närstående	
	2025	2024	2025	2024
Närstående relation				
Dotterföretag	31 922	35 688	318 157	448 368
Summa	31 922	35 688	318 157	448 368

Moderbolaget				
	Fordringar på närstående		Skulder till närstående	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Närstående relation				
Dotterföretag	25 967	48 826	84 474	105 147
Summa	25 967	48 826	84 474	105 147

Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare framgår av not 8.

NOT 33 - HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

NOT 34 - RESULTATDISPOSITION

Överkursfond	31 954 888
Balanserad vinst	93 096 065
Årets resultat	-1 153 002
	123 897 950

Styrelsen föreslår att av till förfogande stående vinstmedel om 123 897 950 kronor dela ut 1,00 kronor per aktie i ordinarie utdelning.

Utdelning	10 077 462
I ny räkning överföres	113 820 488
	123 897 950

Underskrifter

Göteborg den 9 April 2026

Per Rodert
Styrelseordförande

Charlotta Dehn
VD och koncernchef

Sören Brekell
Styrelseledamot

Åsa Vajlok
Styrelseledamot

Viktor Öwall
Styrelseledamot

Hasse Johansson
Styrelseledamot

Anders Osberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den
9 April 2026
FORVIS MAZARS AB

Jesper Ahlkvist
Auktoriserad revisor, huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i DevPort AB (publ)
Org. nr 556752-3369

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för DevPort AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28-68.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen återfinns på sidorna 1-27 samt sidorna 72-75.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att

fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en

väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för DevPort AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på

sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jesper Ahlkvist, utsågs till DevPort ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 6 mars 2017 och har varit bolagets revisor sedan dess.

Lund, 2026-04-09
Forvis Mazars AB

Jesper Ahlkvist
Auktoriserad revisor

Styrelse



Per Rodert

Styrelseordförande Invald i styrelsen 2009

Född 1953

Utbildning Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm

Aktuella uppdrag VD och ledamot i Inev AB, ordförande i Allt i Plåt AB, ORAX AB, Sulkysport AB, Gräsvårdsmaskiner AB och Walker Movers Sweden AB, ledamot i Alfing AB, Lanab Group AB, Viking Beds AB, Steelcenter Sweden AB, Jönköpings Business Development AB, m.fl.

Aktieinnehav 120 000 A-aktier privat och 1 350 000 B-aktier privat och genom närstående



Sören Brekell

Styrelseledamot Invald i styrelsen 2008

Född 1955

Utbildning Advokat

Aktuella uppdrag Styrelseordförande i Åke Ralmans Byggnads Aktiebolag, Henning Perssons Förvaltnings AB, Ralmans Fastighets AB, Henning Perssons Byggnads AB, Ralmans Förvaltnings AB, Henning Perssons Fastighets AB, Åke Ralman Invest AB, Deflexum AB samt ledamot i Navigator AB

Aktieinnehav 0 aktier



Anders Osberg

Styrelseledamot Invald i styrelsen 2022

Född 1961

Utbildning Bachelor i Economics and Finance

Aktuella uppdrag Ledamot Handelshögskolans Jubileumsstiftelse, Ledamot Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola, Ledamot PRI Pensionsgaranti

Aktieinnehav 7 000 aktier via bolag (Osberg Financial Advisory AB)



Viktor Öwall

Styrelseledamot Invald i styrelsen 2014

Född 1962

Utbildning Civilingenjör och teknologie doktor

Aktuella uppdrag Vicerektor vid Lunds universitet med ansvar för forskningsinfrastruktur, forskarutbildning, IT och samverkan. Styrelseordförande i LU Ventures (tidigare LU Holding). Vice ordförande i forskningsprogrammen WASP (Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program) och styrelseledamot i WISE (Wallenberg Initiative Materials Science for Sustainability). Styrelsemedlem i Gyllenstiernska Krapperupsstiftelsen

Aktieinnehav 142 500 B-aktier privat



Hasse Johansson

Styrelseledamot Invald i styrelsen 2017

Född 1949

Utbildning Civilingenjör

Aktuella uppdrag Styrelseordförande i Skyllbergs Bruks AB, Uniter AB och Johansson Teknik & Form AB, samt ledamot i Autoliv Inc. (Publ.), Swedish Electromagnet Invest AB (publ.), CalixKlippan AB samt Systemite AB

Aktieinnehav 15 000 B-aktier genom bolag



Åsa Vajlok

Styrelseledamot Invald i styrelsen 2021

Född 1969

Utbildning Civilekonom

Aktuella uppdrag Styrelseordförande i Collaboration Art AB och ledamot i TCECUR AB.

Aktieinnehav 200 010 B-aktier privat och 180 000 B-aktier genom närståendes bolag

Koncernledning



Charlotta Dehn

VD, koncernchef och Regionchef - Väst

Född 1982

Utbildning B.Sc. Designingenjör

Aktieinnehav 0 aktier



Cicilia Ax

CFO

Född 1968

Utbildning BSc in Business Administration and Economics

Aktieinnehav 0 aktier



Risto Kesti

Regionchef - Mitt

Född 1969

Utbildning Gymnasieutbildning

Aktieinnehav 0 aktier



Elin Thulin

Tf HR Chef

Född 1998

Utbildning B.Sc. in Human Resource Management and Work Science

Aktieinnehav 0 aktier



Magnus Glifberg

Regionchef - Öst

Född 1967

Utbildning ADB linjen

Aktieinnehav 0 aktier



Stefan Nilsson

Regionchef - Syd

Född 1976

Utbildning System Teknik - Inr. automation BTH
Marketing Executive Stockholm School of Economics
IFL Executive

Aktieinnehav 0 aktier

