



**Technology
Innovation
Sustainability**

2023

ÅRSREDOVISNING

Innehåll

Inledning

Concentric i korthet	2
2023 i korthet	4
Kommentar från VD	6
Prioriteringar och målsättningar	10

Marknad

Affärsmodell	12
Värdeerbjudande	14
Case: elektrifiering	18
Marknad och trender	22
Case: nya marknader	24
Slutmarknader	26

Risker

Riskbedömning	32
---------------	----

Hållbarhet

34

Aktien

49

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport	52
Styrelsen	64
Koncernledning	66

Formell årsredovisning¹⁾

Förvaltningsberättelse	68
Finansiella rapporter – koncernen	86
Koncernens noter, not 1–38	90
Finansiella rapporter – moderbolaget	114
Moderbolagets noter, not 1–21	118
Revisorsrapport	124

Hållbarhetsrapportering – GRI

GRI-index 2023	134
Global Compact	137

Avstämning av alternativa resultatmätt	138
Taxonomi	140
Ordlista	142
Definitioner	143
Information till aktieägarna	144
Adresser	145

1) Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 68–123. Om inget annat anges är alla belopp angivna i MSEK. Vissa finansiella data har avrundats i denna årsredovisning. När tecknet "–" används betyder det antingen att ingen siffra finns eller att siffran avrundas till noll.





Fokus på **innovationer** som skapar **hållbart värde**

Hållbarhet är centralt för alla de tekniska framsteg och kontinuerliga innovationer som har definierat Concentric under hela vår historia, och det kommer att ta oss vidare mot framtida framgångar. Hållbarhet är integrerat i allt vi gör och det ligger till grund för vårt ihärdiga arbete för att skapa positiva effekter och verkligt värde för våra kunder och för världen i stort. Det är också det som driver våra medarbetare att använda sina bästa kunskaper och kompetens för att skapa omvälvande och ansvarstagande lösningar.

Under ledorden Technology, Innovation och Sustainability arbetar vi proaktivt och nära våra kunder för att hjälpa dem att minska utsläppen och skydda resurser. Vårt syfte har aldrig varit mer relevant än i dag och vi fokuserar på de områden där vi kan göra mest skillnad. Vi sätter stort värde på vår förmåga att effektivt kunna anpassa oss efter industrins behov i dag och i framtiden.

Vi kommer att fortsätta att arbeta hårt för att utveckla, tillverka och erbjuda hållbara produkter och lösningar och bidra till hållbar utveckling för våra kunder, samarbetspartners och de samhällen där vi verkar.

Concentric i korthet

Concentric fokuserar på ledorden Technology, Innovation och Sustainability för att vara en global ledare på alla primära slutmarknader, och tillhandahålla lösningar där Concentric kan tillföra mervärde till våra kunders produkter.

Vision

Att bidra till en uthållig tillväxt för varje applikation på de marknader vi betjänar.

För att nå detta ska vi tillämpa Business Excellence i allt vi gör, och vi ska kapitalisera på vår globala infrastruktur och arbeta nära våra kunder. Vi utvecklar världsledande teknik med innovativa lösningar som möter våra kunders och slutmarknaders krav.

Mål

Skapa nya, innovativa produkter för att uppfylla våra kunders behov och tillverka högkvalitativa produkter på ett kostnads-effektivt sätt.

Concentrics mål är att designa, utveckla, tillverka och sälja hydraulik- och motorprodukter av hög kvalitet på den globala marknaden.

Värderingar

Business Excellence i allt vi gör

- Resultat
- Processer
- Förändring

Måloppfyllelse genom våra medarbetare

- Integritet
- Samarbete
- Styrka
- Öppenhet

Tydligt kundfokus

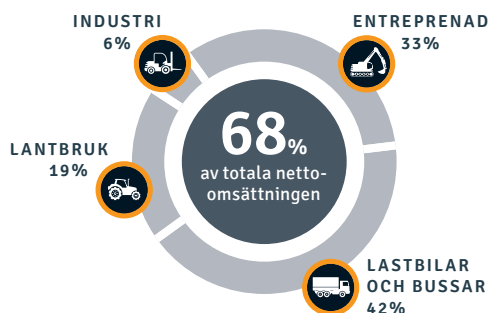
- Hållbara produkter
- Kundtillfredsställelse

Två affärssegment



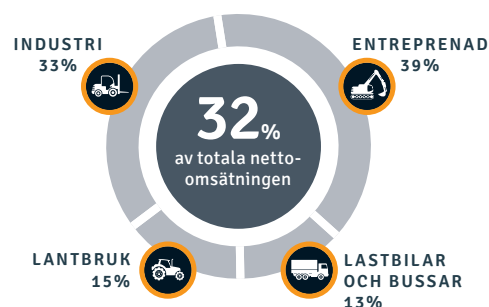
Motorer

Motorprodukter omfattar pumpar för smörjmedel, kylmedel och bränsle från vår konventionella verksamhet, vilka levereras till större OEM-tillverkare och Tier 1-tillverkare av dieselmotorer för både motorvägs- och industrifordon. Det innefattar också vår växande e-produktverksamhet, både med Concentrics egna e-pumpar för kylmedel och olja samt EMP-produkter, inklusive deras minihybridsystem för kylning.



Hydraulik

Hydraulikprodukter levereras både till större OEM-tillverkare och till distributörer av hydrauliklösningar. De omfattar kugghjulspumpar, kraftaggregat, transmissionspumpar från Allied, inbyggda kugghjulspumpar och vårt växande sortiment av elektrohydrauliska styropumpar.



Primära slutmarknader



ENTREPRENAD

Concentric tillhandahåller pumplösningar som används i ett brett sortiment av mobila entreprenadmaskiner, inklusive motorpumpar, hydrauliska fläktdrivsyttem och hydrauliska pumpar för sekundära tillämpningar.



LANTBRUK

Concentric säljer direkt till OEM-tillverkare av lantbruksmaskiner, och erbjuder produkter för traktorer och annan specialutrustning.



LASTBILAR OCH BUSSAR

Concentric säljer produkter, främst för marknaderna för medeltunga och tunga lastbilar och bussar, direkt till OEM-tillverkare av lastbilar samt Tier 1-leverantörer av dieselmotorer.



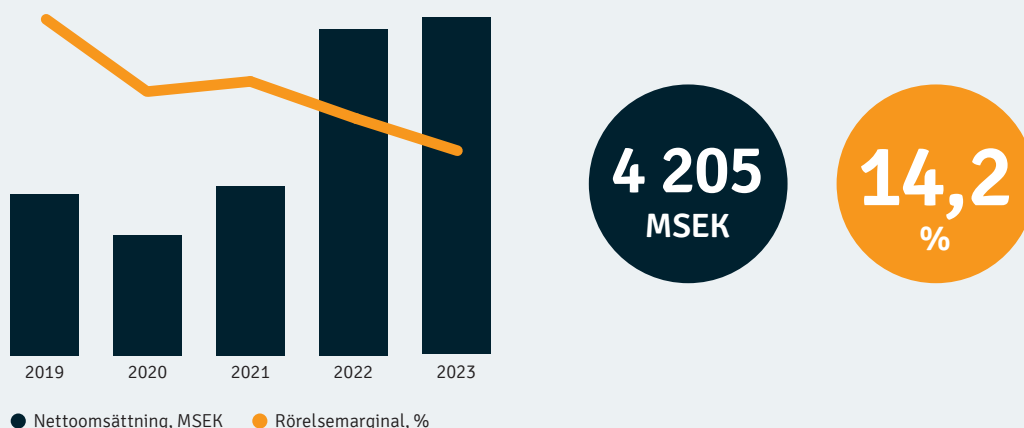
INDUSTRI

Industriprodukter omfattar många olika marknader, från gaffeltruckar för detaljhandeln och distributionsbranschen till tunga maskiner för gruvdrift. Vi levererar direkt till OEM-tillverkare samt via vårt distributionsnätverk.

2023 i korthet

- Strategi och nya finansiella mål presenterades under kapitalmarknadsdagen
- Uppnått försäljningsmålet för e-produkter, överstigande 20% av koncernens omsättning
- Utvidgat våra slutmarknader till att innefatta datacenter, elektriska släpvagnar och statiska kraftgeneratorer
- Största OEM-avtalet för hydrauliska produkter sedan börsnoteringen
- Betydande kapitalinvesteringar för att stödja framtida tillväxt och säkerställa starkt kassaflöde

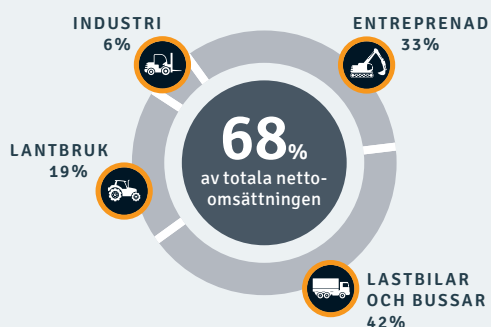
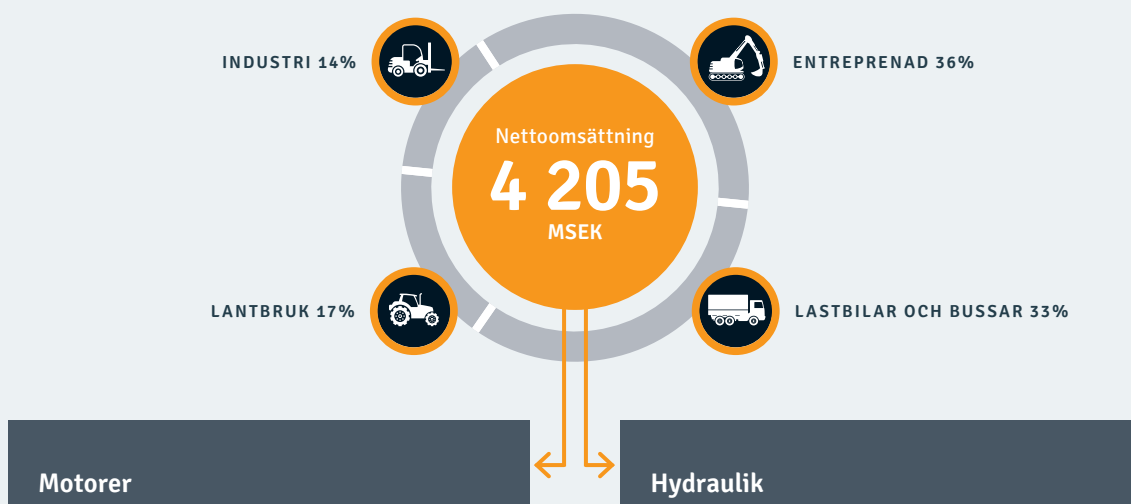
Försäljning och rörelsemarginal



Nyckeltal, belopp i MSEK om inget annat anges	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	4 205	4 056	2 115	1 502	2 012
Organisk omsättningsstillväxt, valutajusterad, %	-1	15	31	-23	-20
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	617	668	443	291	472
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	14,7	16,5	20,9	19,4	23,5
Rörelseresultat	595	677	403	276	472
Rörelsemarginal, %	14,2	16,7	19,1	18,4	23,5
Årets resultat	417	501	338	205	321
Kassaflöde från den löpande verksamheten	615	529	260	337	386
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	11,00	13,18	8,88	5,42	8,36
Resultat per aktie före utspädning, SEK	11,00	13,20	8,91	5,43	8,37
Utdelning, SEK	4,25 ¹⁾	4,00	3,75	3,50	3,25
Nettoskuld	617	925	1 192	86	54
Skuldsättningsgrad (nettoskuld/eget kapital), %	28	45	82	8	5
Avkastning på eget kapital, %	18,9	26,6	26,2	17,5	29,5
Börsvärde	6 822	7 414	10 658	6 938	6 005

1) Föreslagen utdelning vid årsstämman 2024.

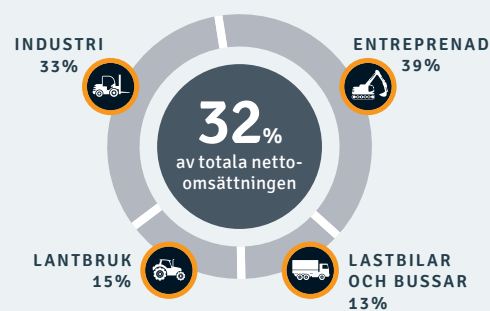
Koncernens totala nettoomsättning per affärssegment



Nettoomsättning	2 855 MSEK	68%
Rörelseresultat	420 MSEK	71%
Medelantal anställda	879	69%

Koncernens försäljning

Det har varit ett utmanande år för Concentric. Båda våra rapporterade segment har påverkats av en kombination av en generell svagare marknad och kundernas pågående lagerminskningar, som inleddes under det tredje kvartalet. Detta ledde till att den underliggande försäljningen för året minskade med 1%. Däremot har vi gjort framsteg i genomförandet av vår elektrifieringsstrategi och vi har uppnått målet som vi satte upp 2019, att försäljningen av e-produkter skulle överstiga 20% av koncernens omsättning 2025. Vi har också varit framgångsrika i diversifieringen av vår elektrifieringsverksamhet till nya slutmarknader, med ett nytt kontrakt inom energilagring.



32%	1 350 MSEK
29%	175 MSEK
31%	403

Koncernens rörelseresultat

Det redovisade rörelseresultatet för året uppgick till 595 MSEK (677) vilket resulterade i en rörelsemarginal på 14,2% (16,7). Den försvagade efterfrågan från kunderna påverkade vår rörelsemarginal, vilket ledde till att vi behövde justera kostnadsbasen under det andra halvåret. Kostnader relaterade till detta kostnadsbesparingsprogram om 22 MSEK redovisades under året, vilket innebar att rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster uppgick till 14,7% (16,5).

VD om 2023

En tillbakablick på året



När vi ser tillbaka på året är det tydligt att verksamheten har mött både utmaningar och möjligheter på våra marknader. Även om försäljningen har påverkats av en kombination av marknadsnedgång och kundernas lagerminskningar, vilket har krävt ytterligare kostnadsbesparingar, har vi lyckats fortsätta med genomförandet av vår elektrifierings- och tillväxtstrategi med stora framgångar.

Den publicerade marknadsstatistiken visar att försäljningen på våra slutmarknader var i stort sett oförändrad under året. Efterfrågan på våra motorprodukter var något starkare än inom hydraulik, som påverkades av minskad efterfrågan på slutmarknaderna inom våra geografiska kärnregioner.

Mot bakgrund av de försvagade allmänna ekonomiska utsikterna och den pågående stabiliseringen i den globala leveranskedjan valde våra kunder att minska sina lager för att anpassa komponentlagren till de nivåer som rådde före pandemin. Vi har sett att våra europeiska kunder har påverkats mer av denna nedgång än deras nordamerikanska motsvarigheter.

För att möta den här utvecklingen har vi fortsatt att arbeta flexibelt och proaktivt. Samtidigt som vi navigerar på osäkra marknader har vi fokuserat på att öka effektiviteten och genomföra ytterligare kostnadsbesparingar för att stärka vår rörelsemarginal. Den fulla effekten av dessa kostnadsminskningar förväntas realiseras under första halvåret 2024, och förväntas leda till en bättre rörelsemarginal jämfört med fjärde kvartalet 2023.

Dessutom arbetar vi fortsatt målmedvetet för innovation och tillväxt. Vi har fortsatt att utveckla våra elektrifieringsprodukter och vi söker aktivt efter möjligheter att expandera till nya marknader, vilket säkerställer att Concentric är välpositionerat för att utvecklas i ett snabbföränderligt landskap.

Jag är glad att kunna meddela att vi som organisation redan har lyckats uppnå det mål för elektrifiering som vi satte upp 2019, att försäljningen av e-produkter skulle överstiga 20% av koncernens omsättning 2025. Målet uppnåddes alltså två år tidigare än förväntat.

Ur ett tillväxtperspektiv har Concentric investerat i våra anläggningar för att stödja det här arbetet, inklusive volymökningen av våra marknadsledande högspänningslösningar i Nordamerika. Jag är också mycket glad över att välkomna dr. Roger Ingemey till Concentric som SVP för Hydraulik och medlem i koncernledningen.

Strategisk agenda

Under kapitalmarknadsdagen i maj 2023 presenterade vi en uppdaterad strategi som pekar ut riktningen för de kommande fem åren, för att accelerera lönsam tillväxt inom såväl basverksamhet som elektrifiering. Vi har ambitiösa planer på plats för att generera starka kassaflöden, investera vårt kapital klokt för att expandera på nya marknader, leverera strategiska förvärv och ge god avkastning till våra aktieägare.

En central del i vår strategi är elektrifieringen på våra slutmarknader, vilket gör att vi kan leverera produkter med ökat mervärde till våra kunder och samtidigt bidra till deras hållbarhetsmål. Omkring 30% av vår försäljning beräknas utgöras av e-produkter 2028. Vi är därmed välpositionerade för att dra nytta av den här omvälvande förändringen.

Här är några av de viktigaste pelarna i vår nya strategi:

- **Utveckla vår basverksamhet**

Vi har fortsatt fokus på att basverksamheten ska växa, att ta vara på de möjligheter som uppstår från regulatoriska förändringar och att möta den fortsatta efterfrågan på våra hydraulikprodukter och bränsle-effektiva lösningar för förbränningsmotorer.

- **Accelererad elektrifiering** Vi utnyttjar vårt högkvalitativa utbud av e-produkter för att driva försäljningstillväxten inom detta område och kapitaliserar på övergången från förbränningsmotorer till eldrift inom fordonsbranschen.

- **Expandera till nya slutmarknader och tillämpningar** Genom att rikta in oss på nya marknader och investera i innovativa lösningar är vi redo att möta de föränderliga behoven i branscher som ligger utanför vårt traditionella verksamhetsområde.

- **Investera i en tillväxtplattform i Indien**

Med hjälp av vår gedigna erfarenhet och de goda tillväxtprognoserna i Indien strävar vi efter att utöka vår närvaro på denna lovande marknad.

- **En aktiv förvävsstrategi**

Vi söker aktivt efter potentiella förvärv som stöttar vår elektrifieringsstrategi, utökar vår tekniska kapacitet och stärker vår globala närvaro inom bas- eller elverksamheten.

Dessutom har vi satt upp nya finansiella mål som gäller för vår utveckling över en konjunkturcykel. Dessa innefattar en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt för e-produkter om 15%, rörelsemarginaler på eller över 16%, kassaflödesgenerering på eller över 100% av justerat rörelseresultat samt avkastning på sysselsatt kapital på eller över 20%.

Den strategiska översynen inkluderade även optimeringen av vår närvaro i tillverkningssektorn i Nordamerika i form av upprättandet av dedikerade kunskapscenter närmare våra kunder, som säkerställer att vi når våra mål, finansiella såväl som övriga. I linje med detta stängde vi vår anläggning i Itasca i Illinois i december 2023 och flyttade monterings- och maskinbearbetningsverksamheten till befintliga anläggningar i Greenfield i Indiana och Escanaba i Michigan.

- **Fortsatta framgångar på befintliga och nya marknader**

Under det senaste året har vi vunnit flera nya viktiga kundkontrakt som bidrar till vår fortsatta tillväxt och expansion på nya marknader. Bland annat har vi tagit oss in på marknaden för vätskekyllning av datacenter, där vi nyligen tillkännagav vårt första fleråriga avtal med en ledande global OEM-kund. Dessutom har vi fått en viktig ny order på den växande indiska marknaden för elektriska nyttofordon, med vår skarvfria elektriska kylmedelspump.

Inom basverksamheten har vi dessutom tagit hem den största enskilda ordern för våra toppmoderna hydraulikprodukter sedan bolaget börsnoterades 2011. Uppdraget går ut på att leverera ett skraddarsytt elagregat för högtrycksapplikationer till en global ledare på marknaden för lantbruksmaskiner. Concentric har

också fått ännu en viktig hydraulikorder på nästa generations EHS-pump, från en ledande europeisk elbuss-tillverkare.

Bolaget har vunnit ytterligare mark på elektrifieringsmarknaden i och med en prototyporder på högspänningsfläktar från en ledande tillverkare av originalutrustning som satsar på mobil och stationär elkraftproduktion från vätgas. En ny amerikansk kund har valt Concentric för en innovativ elektrifieringslösning för släp och trailers med våra e-fläktar och elektriska kylmedelspumpar, och vi har fått en order från en global busstillverkare som gäller en banbrytande batteridrivna elbuss.

De här framgångarna är ett bevis på vårt målmedvetna arbete för innovation, hållbarhet och tillväxt, och positionerar oss som en ledande leverantör av banbrytande lösningar till kunder över hela världen.

- **Finansiellt resultat**

Som tidigare nämnts var koncernens valutajusterade omsättning i princip oförändrad för helåret, men om vi tittar på resultatet per halvår ser vi stora skillnader. Omsättningen ökade med +5% det första halvåret, men minskade med -6% under andra halvåret. Allt eftersom de ekonomiska utsikterna försämrades och våra slutmarknader bromsade in valde våra kunder att minska sina komponentlager, vilket påverkade vår försäljning. Denna förändrade efterfrågan på våra produkter under andra halvåret påverkade också rörelsemarginalen, som uppgick till 14,2% (16,7) för helåret.

För att skydda vår rörelsemarginal vidtog vi åtgärder för att minska rörelsekostnaderna under det tredje och fjärde kvartalet, vilket medförde omstruktureringskostnader om 22 MSEK. Rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster för 2023 uppgick till 14,7% (16,5).

Verksamheten fortsatte att generera ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten med ett kassaflöde från vinsten på 141% för helåret. En minskning av rörelsekapitalet hade positiva effekter, främst under det fjärde kvartalet. Investeringsstakten i verksamheten ligger fortsatt högre än tidigare, såväl inom bas- som elverksamheten, för att öka produktionskapaciteten som stöd för våra nya kundkontrakt.

Det starka kassaflödet från den löpande verksamheten bidrar till en fortsatt stark balansräkning. Såväl förhållandet mellan nettoskulden och EBITDA som nettoskuldssättningsgraden minskade, till 0,78 (1,08) respektive 28% (45), samtidigt som nivån på kassa och likvida medel var fortsatt god vid årsslutet: 724 MSEK (624). Den här likviditetsnivån är tillräcklig för att finansiera den dagliga driften, och den starka balansräkningen skapar låneutrymme för framtida förvärv.

Vi kunde också betala en utdelning för räkenskapsåret 2022 till aktieägarna om 4,00 SEK (3,75) per aktie och vi har genomfört återköp av egna aktier om totalt 100 MSEK, vilket säkerställde en optimal kapitalstruktur.

Hållbarhet på Concentric

På Concentric är vi medvetna om att hållbarhet blir allt viktigare, även strategiskt, och att det skapar mervärde i hela vår värdekedja, framför allt när våra kunder nu elektrifierar verksamheten i allt större utsträckning. Vi är övertygade om att en hållbar verksamhet leder till goda ekonomiska resultat och fördelar för samhället i stort.

Under det senaste året har vi därför tagit några viktiga steg i vårt hållbarhetsarbete.

Vi har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys tillsammans med våra intressenter för att identifiera vilka frågor och strategiska utmaningar på hållbarhetsområdet som är viktigast för verksamheten att arbeta med under de närmaste åren. Vi har upprättat och driftsatt vårt hållbarhetsutskott för att sprida de bästa arbetsmetoderna och innovationerna inom koncernen, så att alla medarbetare får möjlighet att bidra till och stärka vårt hållbarhetsarbete. Vi har också bidragit till de lokalsamhällen där vi verkar på många olika sätt, till exempel genom insamlingar, utbildningsresurser och utbildningsinitiativ inom STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics).

Vi fortsätter att samarbeta med våra kunder för att skapa innovationer och utveckla nya, spännande produkter och produktkombinationer som ger möjligheter till ökad effektivitet. Vi har förstärkt våra processer för

cybersäkerhet och för leverantörshantering, så att vi kan säkerställa att våra leverantörer uppfyller samma höga etiska och kvalitetsmässiga krav som vi själva, så att vi kan fortsätta att tillverka produkter i världsklass.

Utsikter 2024

Vår strategiska vision kommunicerades tydligt under kapitalmarknadsdagen 2023. Under det kommande året står vi fast vid vårt åtagande att driva igenom vår strategiska agenda.

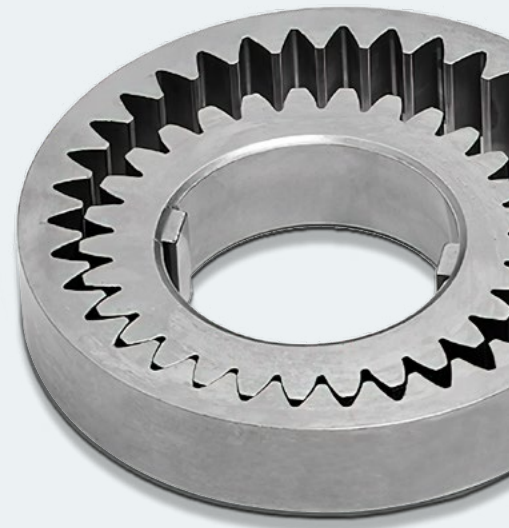
I nära samarbete med våra kunder kommer vi att driva innovation inom både elektriska och mekaniska produkter. Våra senaste ordrar på nya marknader, där vi dragit nytta av vårt befintliga utbud av e-produkter, har inneburit nya, viktiga milstolpar för oss. Det gör att vi ser goda möjligheter till ytterligare expansion under året. Med vår starka balansräkning kan vi fortsätta investera i nya anläggningar och ny utrustning, stärka våra tillväxtinitiativ och fortsätta att prioritera vårt målmedvetna arbete för att ta hand om våra medarbetare, eftersom vi vet att de är avgörande för genomförandet av vår strategi.

Concentrics tillväxtambition sträcker sig bortom enbart organisk försäljningstillväxt, och där spelar förvärv en central roll i vår tillväxtstrategi. Vi strävar efter att förvärva ny kompetens för att stärka vår tillväxtplan för elektrifiering och utforska ny eller kompletterande teknik i Nordamerika och Europa. Vår starka finansiella ställning ger oss möjlighet att driva det här arbetet framåt även under ekonomiska nedgångar.

Trots de utmaningar vi ser på våra slutmarknader står vi fast vid vårt åtagande att uppnå stabila rörelsemarginaler. De proaktiva åtgärder som vidtogs under fjärde kvartalet 2023 för att anpassa kostnadsbasen till den lägre efterfrågan kommer att bära frukt under 2024, och vi kommer att följa vår orderingång noggrant och vidta ytterligare åtgärder för att minska kostnaderna vid behov.

Martin Kunz
VD och koncernchef

Prioriteringar och målsättningar



Marknadens drivkrafter

Marknadscyklar

Alla våra fyra slutmarknader är cykliska och följer den större ekonomiska cykeln nära.

Ekonomisk tillväxt Långsiktig ekonomisk tillväxt runt om i världen driver ökningarna på våra slutmarknader. Den fortsatta befolkningstillväxten och urbaniseringen, speciellt i tillväxtekonomier, ökar investeringarna i infrastruktur vilket i sin tur leder till ökad ekonomisk tillväxt.

Bränsle- och energieffektivitet

Kunderna efterfrågar allt mer effektiva produkter som kan hjälpa dem att minska koldioxidutsläppen, förlänga batteritiden och minska den totala ägandekostnaden för deras produkter.

Elektrifiering

För att uppfylla samhällets krav på en mer hållbar framtid rör sig våra kunder bort från kolväten som bränslekälla och mot elektriska kraftkällor som batteripaket och bränsleceller. Det innebär nollutsläpp från avgasröret, men kräver ny teknik som stöder dessa nya bränslekällor.



Intressenter

Kunder

Vi utvecklar produkter för att uppfylla kundernas krav och förbättra deras produkter, vilket är till fördel för båda parter.

Leverantörer

Vi samarbetar med våra leverantörer för att införliva deras produkter i vår design, vilket bidrar till deras framgångar.

Anställda

Vi främjar en företagskultur där vi samarbetar för att nå våra mål och växa tillsammans.

Aktieägare

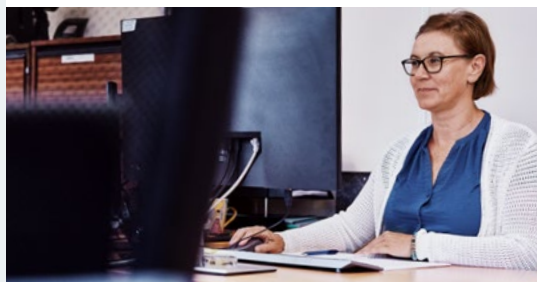
Vi arbetar åt aktieägarna för att ge avkastning på deras kapital både genom aktieutdelning och genom tillväxt.

Långgivare

Vi hanterar våra affärsrisker för att säkerställa att vi uppfyller våra avtalsenliga skyldigheter gentemot långgivare.

Regeringar

Vi arbetar enligt lagar och regler överallt där vi har verksamhet, vilket gynnar lokala samhällen.



Strategier och framgångsfaktorer

Elektrifiering

Stödet till våra kunders övergång till elektriska produkter, i linje med målen för minskade koldioxidutsläpp, bidrar till att föra vår verksamhet framåt mot nästa generations produkter.

Kontinuerlig förbättring och innovation

Vi driver kontinuerlig affärsförbättring för ökad effektivitet i verksamheten och minskade kostnader.

Global hantering av inköp och leverantörskedjan

Globala inköp för att upprätthålla en konkurrenskraftig kostnadsstruktur och säkerställa tillförlitliga leveranser till våra kunder, samt konsekvent riskhantering inom leveranskedjan.

Ökad försäljning via distributionskanaler för hydraulikprodukter

Öka vår försäljning globalt genom vårt nätverk med distributionspartners som hjälper oss att nå ett bredare spektrum av slutkunder.

Långsiktiga tillväxtmöjligheter på tillväxtmarknader

Använda vår globala närvaro för att leverera till kunder i hela världen, med inriktning på tillväxtmarknader och att stödja tillväxten i dessa regioner.



Finansiella mål och utfall 2023



Tillväxt
Intäkter

Utfall
2023

BAS

3%

-5%

E-PRODUKTER

15%

18%



Lönsamhet
Rörelsemarginal¹⁾

Utfall
2023

≥16%

14,7%

1) Före jämförelsestörande poster.



Kassaflöde
Kassaflödes generering

Utfall
2023

≥100%

141%

av justerat rörelseresultat



Avkastning
Avkastning på sysselsatt kapital

Utfall
2023

≥20%

16,7%

Affärsmodell för innovation

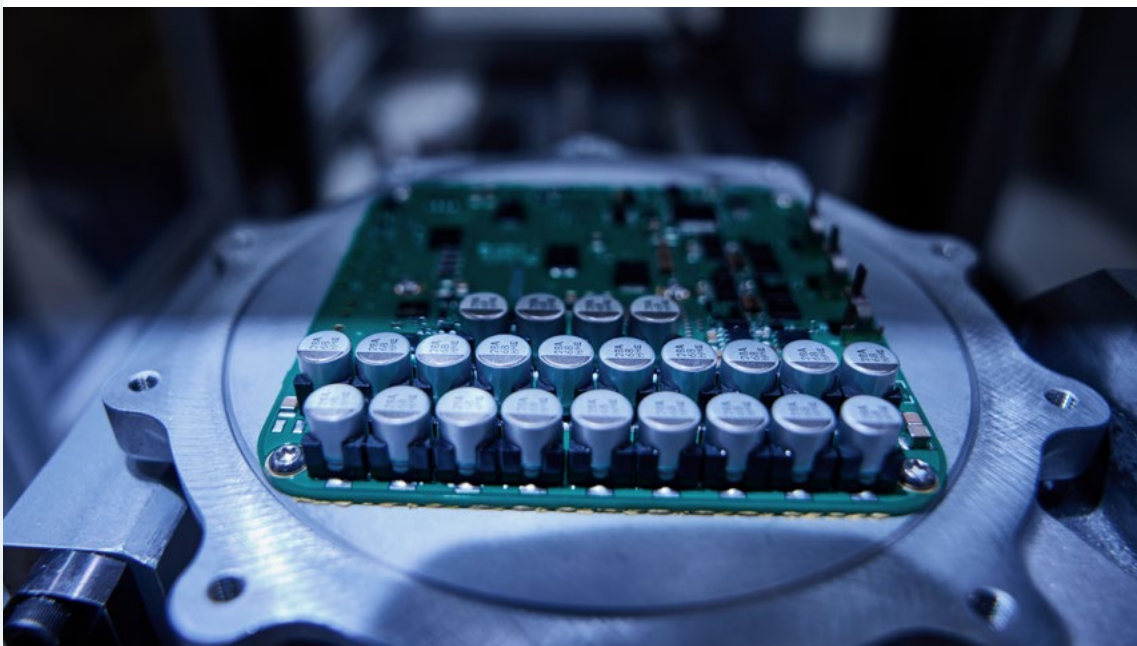
Vår verksamhet är uppbyggd runt kundfokuserad innovation baserad på vår djupgående tekniska expertis. Vi strävar efter att leverera hållbara lösningar som ger våra kunders produkter mervärde.

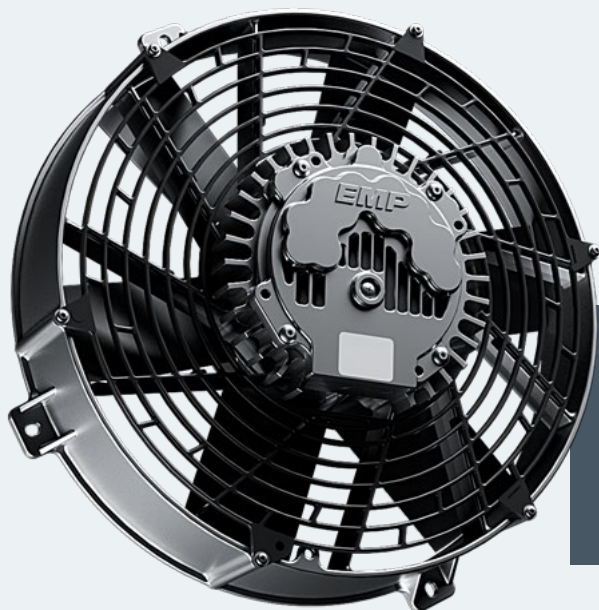
I partnerskap med våra kunder ...

Vi designar, utvecklar, tillverkar och säljer kundfokuserade lösningar med hög kvalitet. Vår affärsmodell är att leverera teknik och innovation genom kundens hela produktlivscykel – inte bara i utvärderings- och designfaserna. Därför arbetar vi nära våra kunder för att leverera branschledande lösningar.

Genom vårt Business Excellence-program strävar vi kontinuerligt efter förbättringar och att eliminera slöseri och ineffektivitet i vår verksamhet.

Läs om vår geografiska marknadsnärvaro på sidan 26. ►





Två försäljningskanaler

- Direkt försäljning till OEM-tillverkare och Tier 1-leverantörer
- Distribution

... utvecklar vi produkter ...

- Motorprodukter
- Hydraulikprodukter

Våra produkter tillhandahåller

- Lösningar för alternativa bränslen och elektrifiering
- Lägre bränsleförbrukning och minskade utsläpp
- Högre verkningsgrad, inklusive intelligenta produkter som anpassar sig efter driftsvariationer
- Hållbara och tillförlitliga produkter som förbättrar drifttiden
- Produkter som "bara går och går" – gjorda för livslång användning

Läs mer om vårt produkterbjudande på sidorna 14–17. ▶



för primära slutmarknader



Entreprenad



Lastbilar och bussar



Lantbruk



Industri

Läs mer om våra slutmarknader på sidorna 28–31. ▶



Motorprodukter

Concentric är en Tier 1-leverantör till dieselmotortillverkare och stora OEM-aktörer. Vi erbjuder pumpar för smörjolja, kylmedel och bränsleöverföring för dieselmotorer och även e-produkter och lösningar för temperaturregulering avsedda för elektrisk framdrivning, dieselmotorer och nya marknader såsom datacenter och energilagring. Alfdex, vårt joint venture med Alfa Laval, tillverkar oljeseparatorer.

Produkter

ELEKTRISK KYLMEDELPUMP

Concentric och EMP erbjuder elektriska kylmedelpumpar som kompletterar varandra för kylning av kommersiella hybridfordon och elfordon. Den skarvfria vårtrotordesignen möjliggör hög energidensitet och extremt lång livstid, och lämpar sig för de många hårda driftsmiljöer som finns inom motorvägs- och industrifordons tillämpningar.



E-OLJEPUMP

E-pumpar drivs av en egen elmotor och styrs av programvara, vilket möjliggör mer exakt optimering av driftsparametrarna. EMP ger ett betydande tillskott till vårt sortiment med e-pumpar.

MINIHYBRIDSYSTEM FÖR ELEKTRISK KYLNING

Designen på den elektriska fläkten i EMP:s minihybridsystem har bättre prestanda än mekaniska fläktar, vilket ger betydande bränslebesparingar.



E-BRÄNSLEPUMP

Ett nytt sortiment med elektriska bränsleöverföringspumpar som ger förbättrade prestanda för bränslesystemet, inklusive energibesparingar och förbättrade starttider. Programvaran möjliggör även diagnostik av bränslesystem, inklusive förväntad livslängd för bränslefilter.

KYLMEDELPUMP

Concentric och EMP erbjuder konventionella kylmedelpumpar för kommersiella fordon och övriga industrifordon, optimerade för tillförlitlighet och prestanda.



OLJEPUMP

Förträngningspumpar med höga prestanda som designats och validerats för en livslängd på minst 1,5 miljoner km.

BRÄNSLEÖVERFÖRINGSPUMP

Concentrics serie bränsleöverföringspumpar med lågt tryck stöder bränsleinsprutningssystem med högt tryck som används i medeltunga och tunga dieselmotorer. Varje skräddarsydd design möjliggör snabbt flöde och låg energiförbrukning.



ALFDEX OLJESEPARATOR

Alfdex oljeseparator använder centrifugalsepareringsteknik för att förhindra att rena gaser från vevhuset återvänds till dieselmotorn eller släpps ut i miljön.

LICOS-KOPPLING

LICOS-kopplingssystemet möjliggör pumpar med semivariabelt flöde, vilket minskar energiförbrukningen.



DUBBEL KONKOPPLING (DCC)

Produkter med dubbel konkoppling (DCC) möjliggör funktioner för att slå på och av ström i hydrauliska system för att eliminera onödiga effektförluster i fordons tillämpningar.



Marknadsposition

Concentric är en Tier 1-leverantör med lång historia och dokumenterad meritlista i branschen. Idag är vi en av få globala aktörer på marknaden för både dieselmotorpumpar och e-produkter. Alfdex är en global marknadsledare inom ventilation av vevhusgaser. Med förvärvet av EMP 2021 stärkte vi vår position inom e-produktteknik och vår närvaro i Nordamerika betydligt.

Prioriteringar

- Fokusera på nästa generations motorplattformer, som drivs fram av hårdare utsläppslagstiftning för CO₂ och, speciellt i städer, mikropartiklar.

- Stödja övergången till elektriska drivlinor och söka möjligheter att överföra e-produktteknik till nya slutmarknader, som lagring och distribution av energi.
- Utforska möjligheter till korsförsäljning för EMP- och Concentric-produkter.
- Söka långsiktiga tillväxtmöjligheter genom att utöka försäljningen på tillväxtmarknader.

Värdeerbjudande

Vi designar, utvecklar och tillverkar våra produkter för att öka värdet på våra kunders lösningar. Det betyder att vi arbetar nära våra kunder för att hitta optimala flödes- och tryckegenskaper och leverera lösningar som bidrar till att minska bränsleförbrukning, utsläpp och bullernivåer.

Läs mer om vårt gemensamma värdeerbjudande tillsammans med EMP på sidorna 18–21. ►

Hydraulikprodukter

Hydraulikprodukter omfattar kugghjulspumpar och motorer samt hydraulaggregat som tillverkas för stora OEM-företag, både för lastbilar och industrifordon, samt för distributörer av hydrauliklösningar. Vi erbjuder även elektriska produkter, inklusive vår elektrohydrauliska styrenhet, för att stödja våra kunder till förbättringar av systemeffektivitet och minskningar av utsläpp.

Produkter

ELEKTROHYDRAULISK STYRENHET

EHS-enheten har tillräckligt med kraft för fullständig kontroll över styrningen under alla förhållanden och är mycket effektiv, vilket förbättrar bränsleekonomin och räckvidden för elfordon.



INBYGGD KUGGHJULSPUMP

Den inbyggda kugghjulspumpen tillhandahåller en helt ny generation för krav på låga bullernivåer och förbättrad ljudkvalitet i kombination med elmotorer eller i traditionella tillämpningar.

KRAFTAGGREGAT MED STYRNING

Med teknik för att styra kraftaggregaten kan dessa produkter tillhandahålla funktionalitet för "power on demand", vilket ger energibesparing och bullerminskning.



DC-AGGREGAT

Elektrohydrauliska system med lik- och växelspanningsmotorer, i kombination med ett brett spektrum kugghjulspumpar i standard- och lågbrusutförande, tillhandahåller lösningar för olika funktioner inom materialhantering och bakgavellyft med integration av ventiler och sensorer.

HUVUDHYDRAULPUMPAR

Ett heltäckande sortiment med högeffektiva, hydrauliska kugghjulspumpar och motorer kan erbjudas till system för lastbilar och industriapplikationer. Produktsortimentet erbjuder teknik med låg bullernivå och produkter med hög energidensitet.



TRANSMISSIONSPUMPAR

Våra transmissionspumpar erbjuder smörjning med medelhögt tryck för motorer och växellådor – med eller utan statorstöd.

ENHETER MED HÖG ENERGIDENSITET

FERRA-serien erbjuder ökad energidensitet och bättre hållbarhet i krävande hydrauliksystem.



PUMPAR MED LÅG BULLERNIVÅ

CALMA-serien minskar tryckpulsationerna med 75 procent vilket kan innebära 8-10 decibel lägre bullernivåer.

CONCENTRIC URBAN EXCAVATOR

Marknadsposition

Den globala hydraulikmarknaden är fragmenterad. Det finns några globala aktörer, som främst konkurrerar inom marknadens högvolymssegment, och därtill flera regionala aktörer. Concentric har ledande positioner i utvalda nischer på pumpmarknaden, och har en stor marknadsandel inom specifika nischer som hydrauliska fläktdrivsystem och kompletterande styropumpar.

Prioriteringar

- Utöka distributörsnätverket, särskilt i Europa och Asien.
- Fortsätta att utveckla och erbjuda vår EHS-produkt för lastbilar och industrifordon med nollutsläpp.

- Ge kunderna stöd för att leverera enligt sina prioriteter: energieffektivitet, minskad storlek (på grund av ökad maskinkomplexitet) och bullerminskning.
- Söka nya marknadsmöjligheter, särskilt för lantbruksmaskiner.

Värdeerbjudande

Vi stöttar design och utveckling av lösningar som sparar energi, ökar energieffektiviteten och minskar buller inom valda marknadsnischer där produktens teknik är mer avancerad och kräver absolut tillförlitlighet och kundspecifika alternativ.

CASE: elektrifiering

Concentric stärker sitt fokus på högspännings- elektrifiering

Elektrifiering håller på att förändra världen i snabb takt, och på flera marknader ökar nu intresset för högspänningssystem.

Efterfrågan på renare, mer kraftfulla och mer kostnadseffektiva elektriska lösningar fortsätter att öka över hela världen, och nyttofordonstillverkare söker konkurrensfördelar genom att implementera avancerade högspänningssystem med batteridrift eller vätgasbränsleceller. Allt eftersom teknikerna utvecklas fokuserar ingenjörer allt mer på eldrivna komponenter som ger fordon och maskiner bättre prestanda och effektivitet samtidigt som kostnaderna hålls nere. Marknaden för elektriska nyttofordon ligger i framkant när det gäller övergången till högspänning.

Concentrics sortiment av högspänningsprodukter

Concentric fortsätter att vara ledande på innovationer inom elektrifieringsområdet och erbjuder ett stort sortiment av högspänningskomponenter. De här produkterna är utformade för att möta behovet av temperaturreglering för tunga kommersiella fordon och maskiner, såväl för motorvägar som för industrin.

Concentrics EMP-märkta sortiment med högspänningsfläktar och elektriska kylmedelpumpar innefattar en kraftfull 15-tums fläkt som kan ge marknadsledande kylprestanda på en nivå som aldrig varit möjlig med lågspänningskomponenter av liknande storlek.

Vår större, borstlösa 31-tums fläkt ger kunderna ännu högre kylprestanda och kan leverera en effekt på upp till 18 kW. När fläkten används i ett högspänningssystem förbrukar den endast 4% av den ström som en uppsättning lågspänningsfläktar skulle behöva för att leverera samma effekt. Den här minskade energiförbrukningen ökar fordonsräckvidden och möjliggör stora kostnadsbesparingar för våra kunder.

Högspänningsfläktarna är luftkylda och därmed behövs ingen extern kylning.

Högspänningsdrivna kylmedelpumpar ger också överlägsen prestanda jämfört med lågspänningslösningar i liknande format. Concentric erbjuder kunderna ett fullständigt sortiment med högspänningsdrivna kylmedelpumpar inom effektområdet 1–5 kW.



forts. CASE: elektrifiering

De här innovativa högspänningsprodukterna erbjuder samma noggrant utvecklade funktioner och samma tålighet som Concentrics beprövade lågspänningspumpar. De här produkterna bygger på skarvfri pump-teknik vilket ger en betydligt högre tillförlitlighet jämfört med konkurrerande tekniker på marknaden. Vanliga användningsområden är kylning av batterier, kraftelektronik och bränsleceller.

Concentrics högspänningskomponenter erbjuder många fördelar för tillverkare och slutanvändare av elektriska nyttofordon. Bland annat elimineras behovet av dyra DC/DC-omvandlare, vilket sänker kostnaderna och minskar komplexiteten.

Dessutom ger de här produkterna effektiv temperaturreglering vilket bidrar till en enklare fordonsarkitektur och frigör mer plats för batteripaket, något som är avgörande för bättre effekt och räckvidd. Dessutom bidrar de till ökade fordonsprestanda eftersom de möjliggör högre hastigheter för komponenter som exempelvis fläktar.

Fokus på Concentrics ledarskap inom högspänning

Concentric vinner mark på en rad marknader med våra produkter för högspänningselektrifiering. Ett exempel är den strategiskt viktiga prototyporder som vi vann 2023 för våra högspänningsfläktar

från en ledande tillverkare av originalutrustning (OEM) på marknaden för elkraftproduktion från vätgas. Den här ordern innebär inträde på en helt ny marknad för Concentric, och den är ytterligare ett bevis på vårt ledarskap inom hållbar energi och på vårt åtagande att utveckla innovativ teknik för energisystem.

Den globala marknaden för kraftproduktion från vätgas förväntas växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på cirka 11 procent från 2022 till 2027 och förväntas bli värd 264 miljarder USD¹. Det visar på en ljus framtid och ytterligare tillväxtpotential för våra högspänningslösningar, framför allt inom transport och kraftproduktion. Concentrics expertkunskaper och tekniska ledarskap på det här området gör oss väl positionerade för övergången till hållbara energikällor.

Produkter under utveckling

Utöver inträdet på nya marknader fortsätter Concentric också att bana väg för innovationer inom elektriska komponenter och delsystem genom att samarbeta direkt med ledande globala OEM-tillverkare för att optimera teknik för tunga elektriska nyttofordon. Just nu pågår utveckling av högspänningsprodukter som fläktar i nya storlekar, system med flera fläktar och oljepumpar.



1. MarketsandMarkets, en global plattform för omvärldsbevakning och marknadsundersökningar



Bolagets nya högspänningsdrivna motorpumpenhet (HVMPU) skapar möjligheter att ta sig in på marknaden för högspänningshydraulik. Med en inbyggd högspänningsmotor med en kapacitet på 7,5 kW kombinerat med Concentrics hydrauliska pumpar lämpar sig HVMPU för en mängd olika användningsområden, från styrning av asfaltläggare och vibrationsenheter på vägar till hydrauliska kraftuttag och andra distribuerade hydrauliska tillämpningar.

HVMPU är verifierad enligt fordonsbranschens standarder och konstruerad för lång livslängd, precis som Concentrics övriga utbud av pumpar och fläktar.

Tillsammans med de beprövade, tysta kugghjulspumparna i Concentrics CALMA-serie och de nya inbyggda kugghjulspumparna i IGP-serien har enheten optimerats för användningsområden med strikta bullerkrav.

De här nya produkterna uppfyller behoven på marknader i ständig förändring och understryker vårt engagemang för att hjälpa kunder inom en mängd olika användningsområden för högspänningselektrifiering.

Dessutom fortsätter bolaget att erbjuda en komplett portfölj med lågspänningsfläktar med hög kapacitet, kylmedelpumpar, oljepumpar och kompletta kylningslösningar för att möta vitt skilda behov inom temperaturreglering.

En ljus framtid

Concentric har väldokumenterade framgångar och ett tydligt engagemang för framtidens innovationer. Vi fortsätter att leverera mervärde och kunskap till våra kunder på den snabbföränderliga marknaden för högspänningselektrifiering och bidrar till att driva på den här utvecklingen inom många olika sektorer.

Framgång på slutmarknader i förändring

Våra marknader är i konstant förändring, påverkade av generella marknads-cykler och den långsiktiga trenden mot en mer effektiv och koldioxidneutral framtid. Concentric fortsätter att nå framgång på marknaden för nyttofordon och hittar nya slutmarknader för e-produkter.

Faktorer i ett kortare perspektiv

Marknads-cykler

Var och en av våra primära slutmarknader – lastbilar och bussar, entreprenadmaskiner, lantbruksmaskiner och industriapplikationer – är cyklisk, och följer den större ekonomiska cykeln nära.

Även om den relativa påverkan av ekonomiska trender skiljer sig mellan marknader, påverkas alla Concentrics slutmarknader i någon utsträckning.



Långsiktig trend 1

Ekonomisk tillväxt

Långsiktig ekonomisk tillväxt runt om i världen driver ökningarna på våra slutmarknader när ekonomier försöker öka produktivitet och handel, vilket ökar efterfrågan på lastbilar, maskiner och utrustning med mer moderna funktioner och effektivitet.

Förutom ekonomisk tillväxt driver fortsatt befolkningstillväxt och urbanisering, speciellt i tillväxtekonomier, ökade investeringar i infrastruktur, vilket i sin tur ökar efterfrågan på våra slutmarknader.



Concentrics affärsmodell möjliggör en flexibel kostnadsbas, så att vi snabbt kan reagera på ändringar i efterfrågan för att säkerställa starka marginaler. Vi har konsekvent uppvisat marknadsledande nivåer på flexibilitet och gensvar på marknadstrender, vilket har gjort att vi har kunnat leverera goda resultat under alla marknadsförhållanden.

Concentric fortsätter att bygga starka relationer med kunderna för att vinna insikter och snabbt kunna svara upp mot ändrad efterfrågan.

Under många år har Concentric utvecklat en verkligt global närvaro. Detta gör att vi kan vara närmare våra kunder på de marknader som växer snabbast. Vi har anläggningar i USA, Tyskland, Storbritannien, Indien och Kina så att vi ska kunna växa med våra kunder.

Concentric är fortfarande en av få globala aktörer på marknaden som erbjuder såväl motorpumpar som hydrauliska pumpar och e-produkter.

Marknadstillväxt
2023

-1%

baserat på marknadsstatistik viktat för våra slutmarknader och regioner



Långsiktig trend 2

Bränsle- och energieffektivitet

Kunderna efterfrågar allt mer effektiva produkter som kan hjälpa att nå lägre koldioxidutsläpp, minskade bränslekostnader och längre batteritid. Denna ökade effektivitet minskar också den totala ägandekostnaden för slutprodukterna.

Förutom efterfrågan från kunderna driver klimatförändringarna samhällets krav på att minska koldioxidutsläpp, partikelutsläpp och buller. Lagstiftning införs i hela världen, speciellt i stadsmiljöer, för att möta detta krav från samhället.



Concentric har länge investerat i att förbättra våra produkter för högre bränsleeffektivitet och lägre bullernivåer. Vårt sortiment med oljepumpar med variabelt flöde, Calma hydrauliska pumpar med lågt buller, Ferra hydrauliska pumpar med hög energieffektivitet och inbyggda kugghjuls-pumpar, bland andra produkter, har alla designats för högre effektivitet och minskat buller.

Mer nyligen har vårt sortiment med e-produkter tagit detta ett steg längre, vilket gör att våra produkter kan variera effekten oberoende för att matcha effekten mot det som behövs.

Långsiktig trend 3

Elektrifiering

För att uppfylla samhällets krav på en mer hållbar framtid rör sig våra kunder bort från kolväten som bränslekälla och mot elektriska kraftkällor som batteripaket och bränsleceller. Detta resulterar i nollutsläpp från avgasröret för deras produkter, och vi bidrar till det övergripande målet om en koldioxidneutral framtid.

När olika tekniker konkurrerar kommer produkterna att förbättras, och priserna kommer att sjunka, vilket gör att växlingen till elektriska produkter vinner fart.



Concentric gör stora investeringar i elprodukter både i produktlinjerna Hydraulik och Motorprodukter. Våra elektrohydrauliska styrsystem, fläktar samt e-pumpar för vatten, olja och bränsle har alla utformats för att uppfylla våra kunders behov, oavsett om kraftkällan är batteri, bränsleceller eller något annat.



CASE: nya marknader

Vidgade vyer:

Navigering på nya marknader

Concentric står fast vid åtagandet att leverera innovationer och teknik i världsklass. De här värderingarna är drivkraften i bolagets strävan efter att hitta kunder på nya marknader, utöver en fortsatt ledande ställning på befintliga marknader. Genom åren har Concentrics strategiska fokus varit på entreprenadmaskiner, lastbilar och bussar, lantbruksmaskiner och industriprodukter som verksamhetens hörnstenar. Nu medför de ökande behoven av lösningar kopplade till temperaturreglering nya möjligheter för bolaget att ta sig in på tidigare utforskade marknader, vilket lägger grunden för en spännande framtid.

Temperaturreglering: en väg in på nya marknader

Teknik för temperaturreglering fungerar som en katalysator för nya marknadsmöjligheter.

När allt fler branscher växlar från konventionella energikällor till batterier och bränsleceller blir teknik för temperaturreglering viktigare än någonsin. På alla marknader där energi från batterier eller bränsleceller används behövs effektiva lösningar för temperaturreglering, och elektriska pumpar och fläktar blir allt viktigare för kunder inom en mängd olika användningsområden.

Det gör att Concentrics lösningar kan vinna ny mark, till exempel på följande områden:

• Energilagring

I energilagringssystem, framförallt i system som bygger på batterier, är temperaturreglering nödvändig för att förbättra batteriprestanda. Concentrics lösningar för temperaturreglering förlänger livslängden för batterierna, minskar risken för farliga situationer (eftersom värmeutveckling i batterier kan leda till brand eller explosion) och bidrar till att upprätthålla stabil och konsekvent prestanda.

2019 nådde Concentric ett stort genombrott på det här området i och med den första ordern till energisystem, som gällde leverans av elektriska kylmedelspumpar för energilagring till ett multinationellt före-

tag inom fordon och ren energi med säte i USA. Den här affären har lett till stora framgångar och gav betydande intäktsökningar under 2023. Just nu pågår diskussioner med detta företag och det finns goda förhoppningar om ytterligare möjligheter, bland annat för att stödja deras globala tillväxtplaner.

• Kraftproduktion

Temperaturreglering är avgörande för att optimera effektiviteten i kraftproduktionssystem. Det förbättrar den generella effektiviteten genom att minska värmeförlusten och minska slitaget på komponenter som turbiner och motorer, så att deras livslängd förlängs.

Concentric gör tidiga inbrytningar på marknaden för kraftproduktion, med särskilt fokus på bolagets högspänningsfläktar. Concentric bedriver samarbete med en ledande OEM-fordonsstillverkare och deras verksamhetsområdet för vätebränsleceller, vilket är ytterligare ett steg i bolagets väg in på marknaden för mobil och stationär elkraftproduktion från vätgas – en marknad med stor potential för hållbara energilösningar. Concentric bistår för närvarande den här kunden i ett projekt för mobil kraftproduktion och förutspår att nästa fokusområde kommer att vara snabbladdring.

• Datacenter

IT-utrustning i datacenter genererar stora mängder värme under drift, vilket gör att temperaturregleringslösningar är nödvändiga för att förhindra överhettning och minimera risken för driftstopp och dataförlust.

En effektiv temperaturreglering i datacenter bidrar också till den allmänna energieffektiviteten. Genom effektiv kylning av utrustningen kan energiförbrukningen optimeras, vilket sänker rörelsekostnaderna och minskar miljöpåverkan.

Allt flera datacenter går över till vätskekylning (30% av marknaden förväntas använda vätskekylning 2030), drivet av behovet av mer kraftfulla chip på grund av den oerhört snabba AI-utvecklingen. AI har medfört helt nya sätt att designa och använda chip inom halvledarindustrin, vilket har lett till ökad energieffektivitet och prestanda för större datamängder. De ökande prestandakraven leder också till att behovet av kylning ökar. Vätskekylning är mer effektivt än luftkylning i datacenter med ständigt ökande densitet. Eftersom värmen avleds direkt från battericellerna via kylmedlet får våra kunder möjlighet till mycket exakt temperaturreglering oavsett yttre omständigheter.

Den här utvecklingen skapar goda möjligheter för bolaget att använda sin expertis för att möta behoven på den här växande marknaden. Faktum är att Concentric nyligen tillkännagav sitt första fleråriga avtal på marknaden för vätskekylning.

• Elektrifiering av släp

Släp är en avgörande del i transportbranschens verksamhet, men jämfört med lastbilskonstruktion i allmänhet har släpkonstruktionerna inte utvecklats särskilt mycket under de senaste 30 åren. I dag spelar dock elektrifiering av släp en allt större roll för att minska utsläppen, vilket samtidigt ökar efterlevnaden och sparar energi. Enligt TersusStrategy Research är prognosen att den globala marknaden för el- och hybridpåhängsvagnar kommer att nå USD 8,33 miljarder 2030, med en genomsnittlig årlig tillväxt på 17 %.

Concentric har precis etablerat sig på marknaden för släpelektrifiering med en ny, drivlineagnostisk tillämpning. Lösningen baseras på tilläggsström från släpet eller trailern, vilket gör det möjligt för ägare av fordonsparker att helt gå över till elektrisk drivlina, även om de inte ännu är redo för det. Denna revolutionerande lösning kommer att bidra till omvandlingen av transportbranschen genom att minska koldioxidutsläppen och förbättra bränsleeffektiviteten, och det här är en ny, spännande marknad för bolaget.

Öka takten i utvecklingen av hållbar mobilitet och infrastruktur

Sammanfattningsvis har Concentric mycket goda affärsmöjligheter i en värld som blir allt mer elektrifierad. I många fall handlar det om branscher som bolaget tidigare inte haft någon väg in i, och redan idag levererar man mervärde till viktiga kunder på de här nya marknaderna tack vare gedigen produktdesign och omfattande teknisk expertis. I många fall har Concentric kunnat dra nytta av sin befintliga teknik för att ta sig in på nya marknader, med produkter som endast har behövt anpassas marginellt för att uppfylla behoven hos nya kunder. Samtidigt har vi fortsatt en stark ställning på våra befintliga marknader.

Concentrics väldefinierade mål, i kombination med de utvalda strategiska beslut som beskrivs i detta avsnitt, kommer att driva fortsatt tillväxt och expansion, underbyggt av grundläggande faktorer som bolagets produkter, teknik, globala kundhantering, verksamhetsoptimering och närvaro.

Global försäljning



Nordamerika

67%

av koncernens försäljning

- 26% Entreprenad
- 17% Lastbilar och bussar
- 15% Lantbruk
- 9% Industri



Nordamerika

- Escanaba, Michigan, USA**
Produktion, FoU, Försäljning
- Greenfield, Indiana, USA**
Produktion, Försäljning
- Muncie, Indiana, USA**
Produktion, FoU, Försäljning
- Rockford, Illinois, USA**
Produktion, FoU, Försäljning

Europa

31%

av koncernens försäljning

- 8% Entreprenad
- 16% Lastbilar och bussar
- 2% Lantbruk
- 5% Industri



Europa

- Birmingham, GB**
Produktion, FoU, Försäljning, koncernfunktioner
- Hof, Tyskland**
Produktion, FoU, Försäljning
- Stockholm, Sverige**
Bolagets säte
- Markdorf, Tyskland**
Produktion, FoU, Försäljning
- Monza, Italien**
Administrativt kontor
- Strasbourg, Frankrike**
Försäljningskontor
- Landskrona, Sverige**
Alfdex, JV med Alfa Laval

Asien

2%

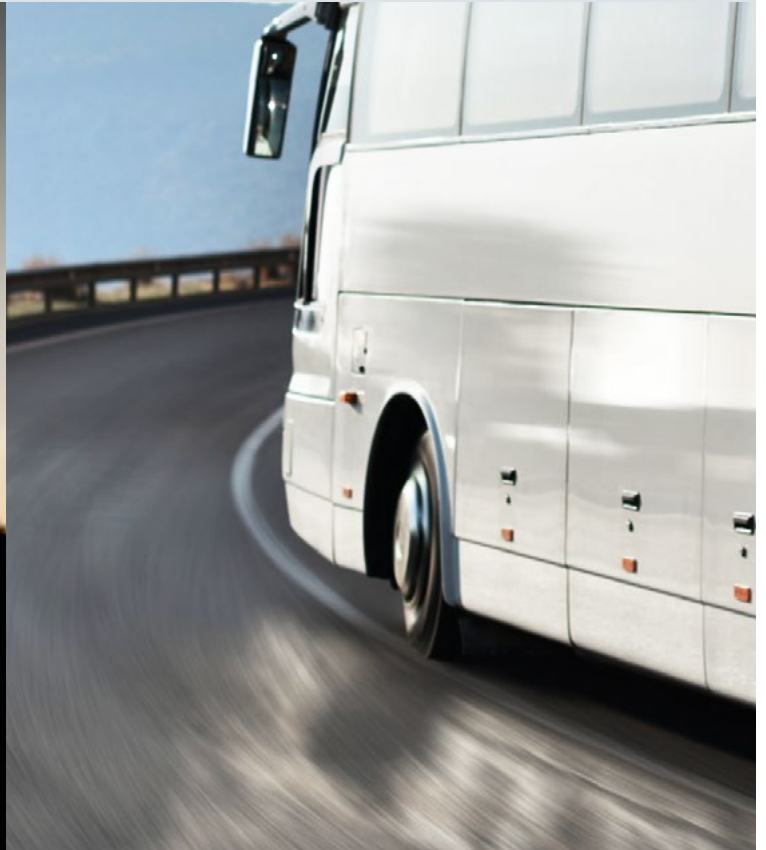
av koncernens försäljning

- 2% Entreprenad

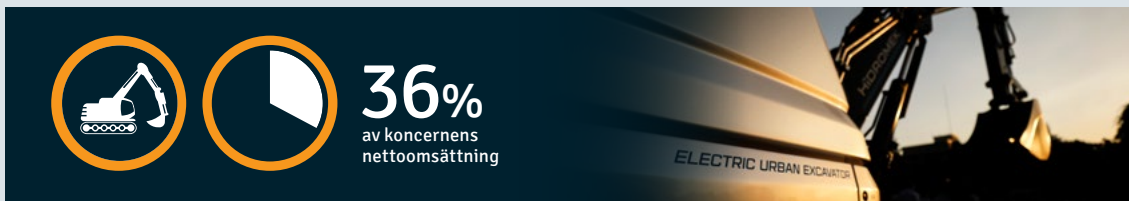


Asien

- Kunshan, Kina**
Alfdex, JV med Alfa Laval
- Pune, Indien**
Produktion, FoU, Försäljning
- Seoul, Korea**
Försäljningskontor
- Suzhou, Kina**
Produktion, Försäljning



Entreprenad



Den globala marknaden för entreprenadmaskiner minskade med 1% under 2023, och enligt de aktuella prognoserna kommer den att fortsätta minska med i genomsnitt 4% per år under de närmaste fem åren. En liknande utveckling ses i Concentrics kärnregioner: samtliga regioner minskar med omkring 4%.

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer under de närmaste fem åren förväntas segmentet för entreprenadmaskiner minska med i genomsnitt 4,3% per år i Europa, 3,5% i Nordamerika, 5,5% i Kina respektive 4,9% i Indien.

Nordamerika

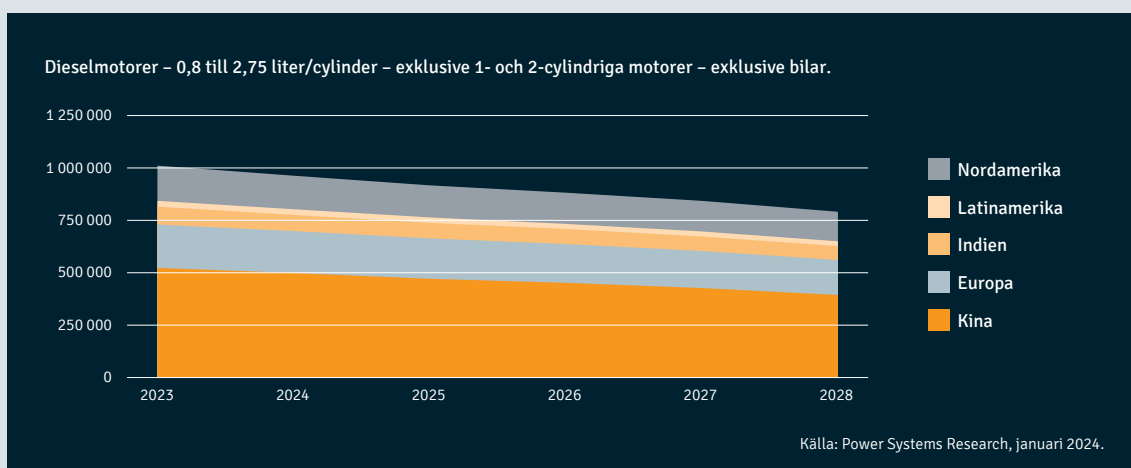
Marknadsdata som publicerades i slutet av året visar att de nordamerikanska produktionsvolymerna för entreprenadmaskiner ökade med 1% för dieselmotorer jämfört med föregående år, men volymerna förväntas minska under de kommande fem åren. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för entreprenadmaskiner minskade med 2% justerat för valuta jämfört med föregående år, och förändringarna i marknadsstatistiken släpar efter koncernens faktiska omsättning. Försäljningen inom entreprenadmaskiner i Nordamerika utgör 26% av koncernens totala försäljning, och det är fortsatt vår största marknad.

Europa

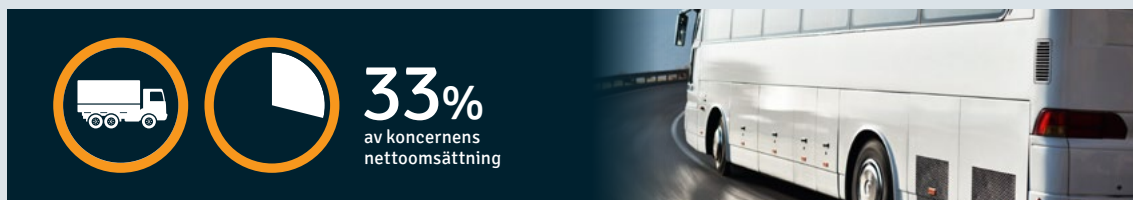
Den europeiska marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer för entreprenadmarknaden visade inga förändringar jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning för entreprenadmaskiner minskade med 7% justerat för valuta, och förändringarna i marknadsstatistiken släpar efter koncernens faktiska omsättning. Försäljningen av entreprenadmaskiner i Europa står för 7% av koncernens totala försäljning.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för entreprenadmaskiner visade en ökning på 3% jämfört med föregående år i Indien men en minskning med 2% i Kina. Concentrics exponering för entreprenadmaskiner i dessa regioner var fortfarande relativt låg och motsvarade cirka 2% av koncernens totala nettoomsättning 2023.



Lastbilar och bussar



Den globala marknaden för lastbilar och bussar ökade med 9% 2023, främst drivet av tillväxt i både Nordamerika och Europa. Under de kommande fem åren förväntas lastbils- och bussmarknaden förbli oförändrad, men den viktiga europeiska marknaden förväntas minska med i genomsnitt 1% per år.

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas marknaden för lastbilar och bussar minska med i genomsnitt 1,4% per år i Europa respektive 4,5% i Nordamerika, samtidigt som den förväntas öka med 5,0% i Indien och förbli oförändrad i Kina.

Nordamerika

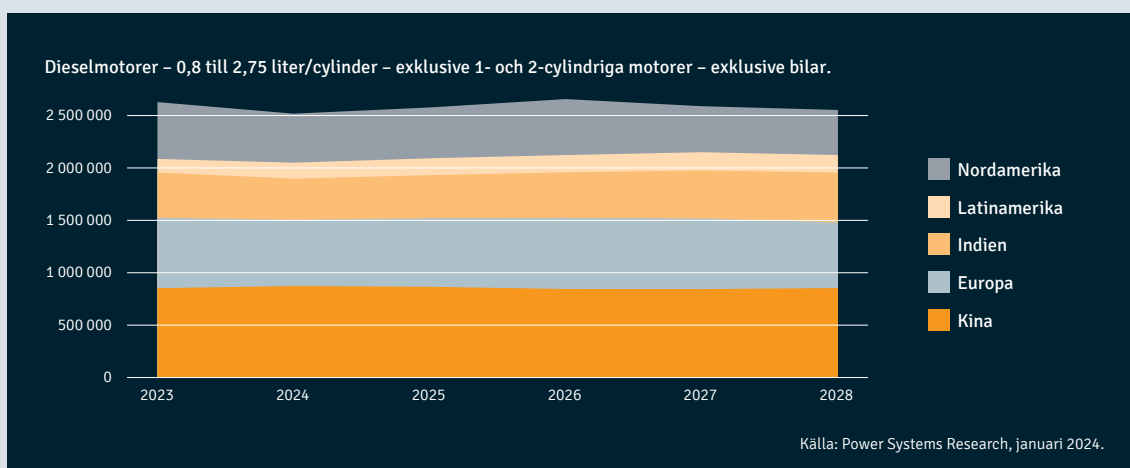
Den publicerade marknadsstatistiken för 2023 visar att produktionen i Nordamerika av dieselmotorer för lastbilar och bussar ökade med 5% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lastbilar och bussar ökade med 12% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket är bättre än marknadsstatistiken. Lastbils- och bussförsäljningen i Nordamerika står för 17% av koncernens totala försäljning.

Europa

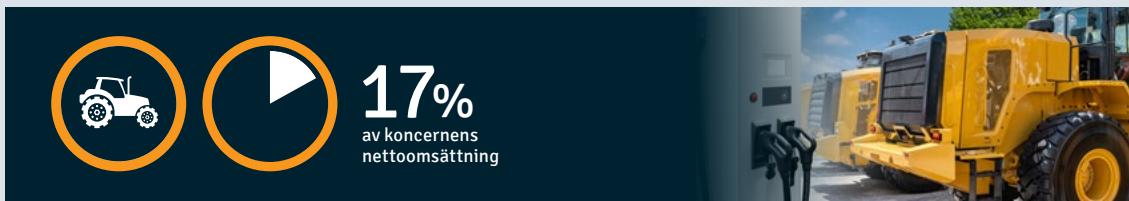
Den europeiska marknadsstatistiken för produktionen av dieselmotorer för lastbilar och bussar visade en ökning med 10% jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lastbilar och bussar var oförändrad justerat för valuta jämfört med föregående år samtidigt som marknaden börjar bromsa in. Marknadsprognoserna för 2024 tyder på att marknaden kommer att minska med 6%. Lastbils- och bussförsäljningen i Europa står för 16% av koncernens totala försäljning.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistiken för Indien visar en ökning med 7% jämfört med föregående år, och i Kina sågs en ökning med 33%. Concentrics exponering för lastbilar och bussar i dessa regioner var fortfarande relativt låg och motsvarade mindre än 1% av koncernens totala nettoomsättning 2023.



Lantbruk



Den globala marknaden för lantbruksmaskiner ökade med 7% 2023, drivet av en betydande tillväxt på marknaden i Kina. Dock förväntas marknaden minska med i genomsnitt 5% per år under de kommande fem åren, och samtliga större regioner kommer att påverkas.

Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för lantbruksmaskiner minska med i genomsnitt 3,3% per år i Nordamerika, 3,9% i Europa, 6,3% i Kina respektive 3,4% i Indien.

Nordamerika

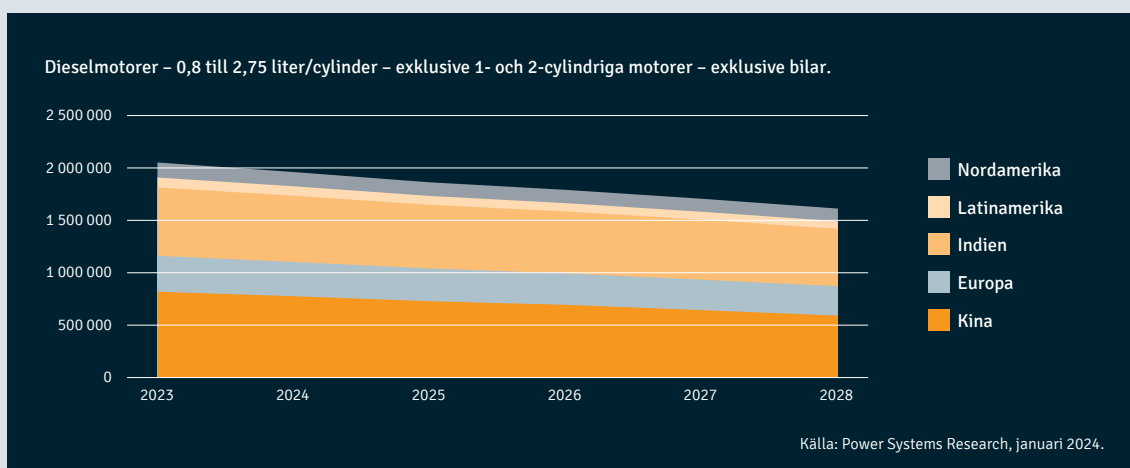
Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visade att den nordamerikanska produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner ökade med 1% jämfört med föregående år, men marknaden förväntas minska under de kommande fem åren. Concentrics faktiska försäljning för lantbruksmaskiner minskade med 4% justerat för valuta jämfört med föregående år, och förändringarna i marknadsstatistiken släpar efter koncernens faktiska omsättning. Försäljningen inom entreprenadmaskiner i Nordamerika utgör 15% av koncernens totala försäljning, och den är fortsatt en nyckelmarknad.

Europa

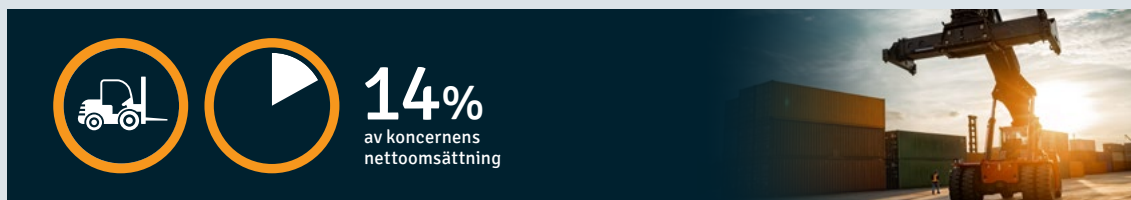
Europeisk marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visade att produktionstalen var oförändrade jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för lantbruksmaskiner minskade med 7% jämfört med föregående år. Concentrics exponering för lantbruksmaskiner i Europa var fortfarande relativt låg 2023 och motsvarade 2% av koncernens totala omsättning.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för lantbruksmaskiner visar på en ökning med 19% i Kina och 3% i Indien. Concentrics exponering för lantbruksmaskiner i dessa regioner var mindre än 1% under 2023.



Industri



Sektorn för industriprodukter ökade med 2% under 2023 och förväntas minska med i genomsnitt 4% per år under de kommande fem åren, och en minskning med 5% förväntas i båda våra kärnregioner Nordamerika och Europa.

Eftersom industriprodukter omfattar en rad olika produkter finns det ingen enskild prognos för denna slutmarknad. Enligt prognoser för produktionen av dieselmotorer för de närmaste fem åren förväntas segmentet för övriga industriprodukter på våra två största marknader minska med i genomsnitt 4,5% per år i Europa respektive 5,4% i Nordamerika.

Nordamerika

Marknadsstatistik som publicerades i slutet av året visar att de nordamerikanska produktionsvolymerna för industriprodukter ökade med 1% för dieselmotorer och minskade med 31% för hydrauliska gaffeltruckar, jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter minskade med 11% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket är i linje med marknadsnedgången. Försäljningen inom industriprodukter i Nordamerika utgör 9% av koncernens totala försäljning, vilket gör det till en nyckelmarknad.

Europa

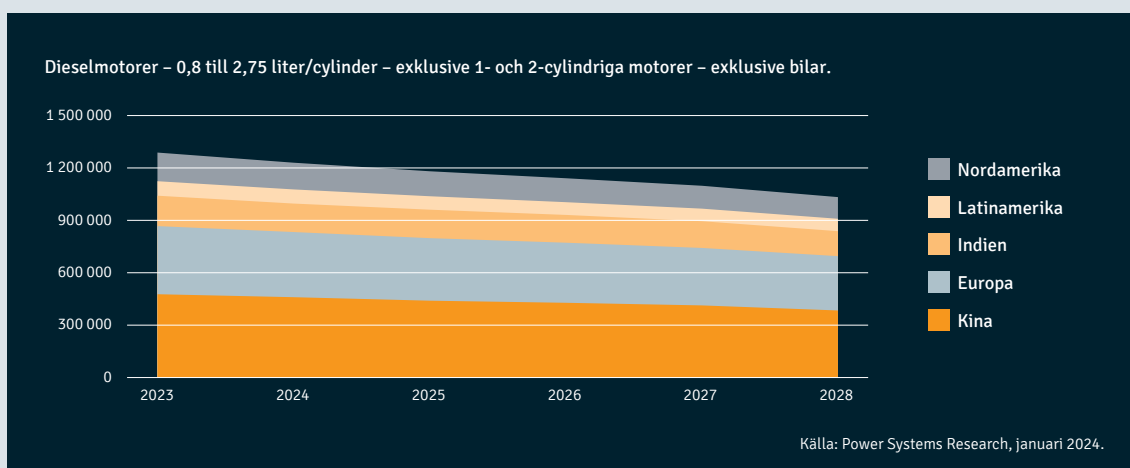
Europeisk marknadsstatistik visade att produktionstalen var oförändrade vad gäller dieselmotorer och att produktionen minskade med 4% för gaffeltruckar för marknaden för industriprodukter, jämfört med föregående år. Concentrics faktiska försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter för industriprodukter minskade med 1% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket också är i linje med marknadsnedgången.

Tillväxtmarknader

Marknadsstatistik för produktionen av dieselmotorer för industriprodukter i Indien och Kina visar minskning med tvåsiffriga procentandelar. Concentrics exponering för industriprodukter i de här regionerna är fortfarande relativt låg och motsvarar mindre än 1% av koncernens totala omsättning.

Energisystem

Inom industrisektorn stod försäljningen till energisystemmarknaden för 2% av koncernens totala försäljning under 2023. Under 2024 kommer försäljningen för detta segment redovisas separat som en femte slutmarknad för Concentric.



Riskbedömning

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan beskrivs några av de riskfaktorer som är av särskild betydelse samt hur risken hanteras av koncernen.

Riskområde	Sannolikhet	Påverkan
<p>Risk beträffande konkurrens och prispress</p> <p>På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrenterna.</p>	●●●	●●○
<p>Risk beträffande förlust av kunder</p> <p>Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov, samt genomföra årliga enkäter med större kunder.</p>	●●○	●●○
<p>Risk beträffande leveranser av råvaror</p> <p>Concentric utvärderar regelbundet riskerna med inköp av råmaterial och halvfabrikat, som kullager, växlar, sintrade gerotorer m.m. Om det skulle bli avbrott i dessa försörjningskedjor på grund av kvalitet eller tillgång skulle det kunna påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar denna risk genom årliga leverantörskontroller och genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.</p>	●○○	●●○
<p>Risk beträffande priser på råvaror</p> <p>Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. De största råvarurelaterade riskerna är knutna till tillgången på aluminium, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar risken för prisförändringar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.</p>	●○○	●●○
<p>Risk beträffande produktionsstopp</p> <p>Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric tillämpar samma produktionsmetoder i alla anläggningar, och för vissa produktlinjer sker produktion av likadana eller snarlika produkter vid flera anläggningar. Det går därför att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att producera i andra anläggningar inom koncernen för att säkra leveranser till kunderna, detta kan dock innebära en tidsförskjutning i samband med att kapacitet flyttas mellan anläggningar. I regel medför detta merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, men med tanke på att det nuvarande kapacitetsutnyttjandet inom koncernen är relativt lågt skulle den negativa effekten begränsas. Dessutom är koncernen försäkrad mot egendomsskador och avbrott.</p>	●○○	●●●

○○○ Låg ●●○ Medel ●●● Hög

Riskområde	Sannolikhet	Påverkan
<p>Risk beträffande misslyckad produktlansering</p> <p>Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas.</p> <p>En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar. Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktlanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvarliga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar vissa kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar den här risken genom design- och testningsprocesser för att säkerställa att våra produkter uppfyller kundernas specifikationer.</p>	●○○	●○○
<p>Risk beträffande produktåterkallelse, reklamationer och produktansvar</p> <p>Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna. Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader.</p> <p>Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel åtkomst- och återställningskostnader vid demontering och montering samt andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar denna risk genom interna processer för godsmottagning från leverantörer, och tillämpar den förebyggande Poka-yoke-metoden på all tillverkning och testning samt effektiva system för kvalitetsövervakning hos både leverantörer och kunder. Dessutom har koncernen försäkringar som täcker allmänt produktansvar, inklusive åtkomst- och återställningskostnader vid produktersättningar i fält.</p>	●●○	●●●
<p>Risk beträffande intrång i immateriella rättigheter</p> <p>Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna.</p> <p>Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar denna risk med immateriella rättigheter genom att anlita externa juridiska rådgivare som övervakar potentiella intrång och agerar tidigt. Därför har koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister om immateriella rättigheter. Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling. Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter, som nämns i produktutvecklingsavsnittet.</p>	●○○	●○○
<p>Risk beträffande tvist</p> <p>Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, likt andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse.</p> <p>Hantering</p> <p>Concentric hanterar denna risk genom att tillämpa standardiserade avtalsbestämmelser där så är möjligt och anlita externa juridiska rådgivare när så krävs. Koncernen har historiskt inte påverkats negativt av några tvister.</p>	●○○	●○○

Hållbarhetsrapport

VD-ord

Jag är mycket glad att få berätta om hur vårt hållbarhetsarbete har utvecklats under det senaste året, och om några av våra höjdpunkter på det här viktiga området som är i ständig förändring.

På Concentric är vi medvetna om att hållbarhet blir allt viktigare, även strategiskt, och att det skapar mervärde i hela vår värdekedja. Vi arbetar med hållbarhet utifrån tre nyckelområden:

- Våra medarbetare – På Concentric lyfter vi våra medarbetare så att de kan leverera de bästa lösningarna till våra kunder och göra skillnad för världen i stort. Vi ger alla möjlighet att föreslå förbättringar på de områden de arbetar med, vi hjälper alla att arbeta säkert och vi lyssnar alltid på feedback.
- Vår planet – Vi strävar efter att uppnå hållbar, långsiktig ekonomisk tillväxt på ett etiskt sätt så att vi kan bidra till en bättre framtid för vår planet. Tillsammans arbetar vi för en koldioxidneutral framtid. Vi kommer att fortsätta att investera i teknik som kan uppfylla de snabbföränderliga behoven på marknaden, framför allt vad gäller elektrifiering.
- Innovativa produkter och samarbeten – Som en av världens ledande tillverkare av pumpar kan vi driva fram förbättrad bränsleeffektivitet och minskade utsläpp genom de lösningar vi erbjuder våra kunder

inom flödeskontroll och flödeskraft. Vi arbetar målmedvetet med att leverera ledande produkter som hjälper våra kunder att öka energieffektiviteten och minska sin miljöpåverkan.

Vi är övertygade om att en hållbar verksamhet leder till goda ekonomiska resultat och stora fördelar för samhället i stort. Effekterna av klimatförändringarna, bristen på naturresurser och samhällsförändringar är bara några av de omvälvande faktorer som vi måste fortsätta att hantera. Vi fördjupar och intensifierar vårt hållbarhetsarbete kontinuerligt för att ta itu med dessa avgörande utmaningar.

2023 slutförde vi en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med kraven i EU:s direktiv om företagens hållbarhetsredovisning (CSRD) för att identifiera vilka områden som är viktigast för vår verksamhet och dess intressenter, och som vi kommer att arbeta med under 2024. Den här processen innefattade global och branschspecifik forskning, kartläggning av ESG-faktorer som påverkar vår värdekedja samt intervjuer med viktiga intressenter. Därmed tydliggjordes våra fokusområden för framtida strategier och resurshantering.



Vi arbetar med hållbarhet utifrån tre nyckelområden – Våra medarbetare, Vår planet samt Innovativa produkter och samarbeten

Nu stärker vi våra arbetsätt och implementerar åtgärder för att ta itu med de viktigaste områdena, som leverantörshantering, hälsa och säkerhet, cybersäkerhet och integritet, vårt värdeerbjudande för anställda, ansvarsfulla råvaruinköp, hållbar produktkonstruktion och mänskliga rättigheter, samt att spela en mer aktiv roll i övergången till ett koldioxidsnålt samhälle.

Den dubbla väsentlighetsanalysen innefattade såväl påverkansmaterialitet som finansiell materialitet och den tydliggjorde ett antal områden där Concentric kan göra större skillnad inom hela värdekedjan. Vi kan bland annat stödja övergången till ett koldioxidsnålt samhälle, nettonoll och en mer cirkulär ekonomi och formulera tydligare standarder för leverantörerna på områden som mänskliga rättigheter och miljöpåverkan, med ett fortsatt fokus på hälsa och säkerhet.

2023 inrättade vi ett hållbarhetsutskott där vi kan engagera medarbetare, dela de bästa metoderna, generera idéer, implementera nya CSRD-rapporteringskrav och ta fram underlag för vårt strategiarbete. Utskottet fungerar också som ett forum för att granska, kontinuerligt förbättra och stärka vår kollektiva kapacitet och öka medvetenheten om hållbarhet. Genom utskottet får medarbetare med olika bakgrunder och kompetenser möjlighet att bidra till vårt arbete med de högprioriterade hållbarhetsområdena för verksamheten, så att hållbarhet blir allt mer integrerat i företagskulturen.

Att stödja våra kunder är och förblir en viktig prioritering, och det gäller även hälsa och säkerhet. Vi strävar efter att erbjuda säkra arbetsmiljöer för alla våra medarbetare, och vi gör allt vi kan för att minimera risker. Under det senaste året har vi regelbundet kommunicerat kring vår strategi för hälsa och säkerhet, med fokus på noll skador. Vi delar och sprider de bästa metoderna och erfarenheterna inom hela koncernen och vi gör regelbundna, kontinuerliga analyser av ledande indikatorer. Det viktigaste för att åstadkomma en kulturförändring är vårt fokus på att engagera medarbetarna i att hitta lösningar på hälso- och säkerhetsfrågor. Många av våra anläggningar har genomfört hälsofrämjande åtgärder, till exempel hälsokontroll dagar för medarbetare och initiativ för ökad cykelpendling.

” Allt fler av våra kunder väljer elektrifierade produkter som en del i sina hållbarhetsstrategier, vilket skapar goda möjligheter för Concentric att växa och utvecklas tillsammans med dem

Hållbarhet är en resa. Hållbarhet för såväl produkter som människor har länge varit en viktig del i vårt innovationsarbete. Det är en aspekt som är integrerad i det vardagliga arbetet i hela verksamheten, och som genomsyrar våra interaktioner med alla intressenter.

Våra kärnvärden – Kundfokus, Måluppfyllelse genom våra medarbetare och Business Excellence i allt vi gör – ligger också till grund för våra arbetsätt och vår strävan efter att uppnå hållbar, långsiktig tillväxt såväl finansiellt som verksamhetsmässigt. Concentric har en spännande framtid på hållbarhetsområdet. Under det senaste året har vi utvidgat verksamheten till nya, spännande marknader. Vi har kunnat presentera flera strategiska framgångar med vår befintliga och växande produktportfölj. Allt fler av våra kunder väljer elektrifierade produkter som en del i sina hållbarhetsstrategier, vilket skapar goda möjligheter för Concentric att växa och utvecklas tillsammans med dem.

Vi ser framtiden an med stor tillförsikt och förväntan. Vi fortsätter att förstärka arbetet på våra viktigaste hållbarhetsområden och integrerar hållbarhetsaspekter i vår företagskultur, och tillsammans med våra intressenter rör vi oss mot en koldioxidneutral framtid.

Martin Kunz
VD och koncernchef

Intressenter

Concentric har ett omfattande nätverk av intressenter i hela värdekedjan, inklusive kunder, leverantörer, medarbetare, finansinstitut, staten och samhället.

Concentric strävar efter en öppen dialog med alla intressenter samtidigt som vi levererar samhällsmässigt och ekonomiskt värde genom våra engagemang, enligt nedan.

Intressent	Aktiviteter	Samhällsmässigt värde	Värde (MSEK)
Kunder	Försäljning motorer och hydrauliska produkter	Mer hållbara produkter	4 205
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster samt avskrivningar	Långsiktiga samarbeten	-2 634
Anställda	Löner, sociala kostnader och kompetensutveckling	En riktigt bra arbetsplats	-976
Långivare	Räntor	Finansiell stabilitet	-69
Aktieägare	Nettoresultat	Mer hållbar avkastning	417
Staten	Skatter	Betalda skatter	-109

Concentric använder i dagsläget ett antal mekanismer för att engagera våra intressenter. Dessa mekanismer gör det lättare att definiera vilka aspekter som ska anses mest väsentliga för verksamheten på löpande basis:

- Dubbel väsentlighetsanalys
- Kundfeedback och undersökningar
- Kundackrediteringsprogram t.ex. CAT (SQEP) och John Deere (Achieving Excellence)

- Industriackrediteringsprogram i USA (Malcolm Baldrige) och Europa (IIE & EFQM)
- Leverantörsdagar
- Medarbetarundersökningar
- Undersökningar av investerarnas uppfattning
- Teknikprogram för kunder (roadshows)

Vision

Concentrics vision är att bidra till hållbar tillväxt för varje applikation på våra marknader.

Mål

Concentrics mål är att designa, utveckla, tillverka och sälja motor- och hydraulikprodukter av hög kvalitet på den globala marknaden.

Följande hållbarhetsaspekter anses vara bland de viktigaste för Concentrics intressenter.

Intressentgrupp	Så här arbetar vi	Fremsta intresseområden	Exempel på identifierade aspekter för intressenter	Koppling till Concentrics väsentliga hållbarhetsaspekter
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Kundenkäter Kundackrediteringsprogram Teknikprogram (roadshower) 	<ul style="list-style-type: none"> Generell kundnöjdhet Produktkvalitet Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring Teknik och innovation 	<ul style="list-style-type: none"> Kundservice och kundrelationer Logg över PPM och garantianspråk Leveransresultat (OTIF, %) Produktutveckling för att följa förändringarna i utsläppslagstiftningen 	<ul style="list-style-type: none"> Övergång till ett koldioxidsnålt samhälle Hållbar produktkonstruktion Resurseffektivitet Leverantörshantering Ansvarsfulla råvaruinköp Cybersäkerhet och integritet
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> Regelbundna leverantörsdagar och workshops Fabriksinspektioner och revisioner på plats hos leverantörer Uppförandekod för leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> Logg över produktkvalitetsfrågor och garantianspråk Fullgörandet av order i tid, leveranssäkring Teknik och innovation Miljöprogram Hälsa och säkerhet 	<ul style="list-style-type: none"> Logg över PPM och garantianspråk Leveransresultat (OTIF, %) Produktutveckling Avfallshantering Mänskliga rättigheter Antikorruption Riskhantering Samarbete 	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörshantering Ansvarsfulla råvaruinköp Etik och värdeskapande Resurseffektivitet Hållbar produktkonstruktion Cybersäkerhet och integritet
Anställda	<ul style="list-style-type: none"> Årliga medarbetarundersökningar Personliga utvecklingssamtal Utbildning och fortbildning Uppförandekod 	<ul style="list-style-type: none"> Rekrytering och vårt arbetsgivarvarumärke Etik och värderingar Kompetensutveckling Successionsplanering Hälsa och säkerhet Ersättning 	<ul style="list-style-type: none"> Företagskultur Efterlevnad av miljöregler Kompetensutveckling Lika möjligheter Hälsa och säkerhet Löner och förmåner 	<ul style="list-style-type: none"> Medarbetarnas hälsa och säkerhet Värdeerbjudande för anställda Etik och värdeskapande Jämlikhet och mångfald
Aktieägare, analytiker och långgivare	<ul style="list-style-type: none"> Regelbundna uppfattningsundersökningar Roadshower och seminarier för investerare Tvåpartsmöten (personliga/telefonmöten) Analytikerpresentationer och kapitalmarknadsdagar 	<ul style="list-style-type: none"> Löpande information om företaget 	<ul style="list-style-type: none"> Drivande värdeskapande faktorer Produktutveckling Skuldbetalningsförmåga Hållbarhet Mänskliga rättigheter Antikorruption Riskhantering Operativ hävstång 	<ul style="list-style-type: none"> Ansvarsfulla inköp Övergång till ett koldioxidsnålt samhälle Medarbetarnas hälsa och säkerhet Etik och värdeskapande Leverantörshantering Resurseffektivitet Cybersäkerhet och integritet
Staten och det lokala samhället	<ul style="list-style-type: none"> Löpande dialog med emissionslagstiftare Delaktighet i myndighetsinitiativ, t.ex. SuperTruck i USA Löpande dialog med lokala representanter 	<ul style="list-style-type: none"> Produktutveckling Energieffektivitet och klimatpåverkan Lokalt engagemang Miljöprogram 	<ul style="list-style-type: none"> Arbetsgivarens långsiktiga finansiella styrka Social hållbarhet Klimat och energi Efterlevnad av miljöregler Den inhemska leveranskedjan Avfallshantering Mänskliga rättigheter 	<ul style="list-style-type: none"> Ansvarsfulla råvaruinköp Övergång till ett koldioxidsnålt samhälle Leverantörshantering Jämlikhet och mångfald Resurseffektivitet Etik och värdeskapande Mänskliga rättigheter

Hållbarhetsstyrning

Under det senaste året har Concentric stärkt hållbarhetsstyrningen, driftsatt bolagets hållbarhetsutskott, implementerat redovisning av viktiga nyckeltal för verksamheten och ökat medarbetarnas engagemang i hållbarhetsfrågor.

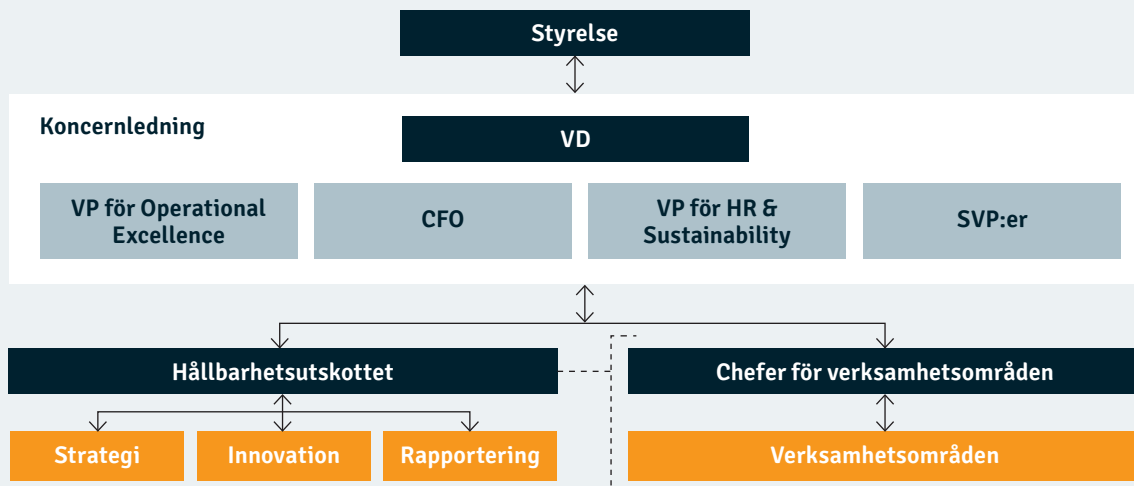
Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och fastställer policyer och inriktning. Styrelsen har fastställt ett antal principer som ligger till grund för alla affärsaktiviteter. Dessa beskrivs i policydokument som uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer, informationspolicy, insiderpolicy, den sociala policy, miljöpolicy och whistleblowing-policy. Concentrics uppförandekod är ett exempel på de principer som är integrerade i bolagets affärsmodell. Koderna föreskriver att koncernen ska efterleva lagar och regler i de länder där Concentric har verksamhet; uppvisa och främja ett tydligt engagemang för ansvarstagande affärsmetoder i policyer, beslut och verksamhet; bidra till att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena genom en öppen dialog med lokala relevanta intressegrupper där koncernen verkar, samt att integrera principerna i uppförandekoden i alla verksamhetskritiska processer. Uppförandekoden innefattar också en försiktighetsprincip för att undvika användning av material och metoder som utgör miljö- och/eller hälsorisker när det finns lämpliga alternativ.

VD och koncernledningen övervakar hållbarhetsarbetet. Koncernledningen ansvarar för implementeringen av hållbarhetsstrategin, i linje med de policyer

som fastställts av styrelsen. Koncernledningen definierar Concentrics hållning till hållbarhetsfrågor inklusive bolagets strategi och följer upp våra framsteg i relation till de fastställda planerna och målen. Det är i synnerhet VD och SVP:er som ansvarar för de strategiska effekterna av hållbarhet för verksamheten. Bolagets CFO är ansvarig för hållbarhetsrapporteringen. Chefen för Human Resources & Sustainability ansvarar för implementeringen av den kommande hållbarhetsstrategin och för att säkerställa en övergripande syn på hållbarhet över funktionsgränserna, via hållbarhetsutskottet.

Under det senaste året har Concentric vidtagit flera åtgärder för att stärka bolagets hållbarhetsstyrning. Hållbarhetsutskottet är ett komplement till de traditionella beslutsvägarna, för att etablera tydliga former för samarbete och dialog i alla riktningar om bolagets viktigaste ESG-frågor. Medlemmarna i utskottet har ansvarsområden på våra anläggningar och ansvarar dessutom för specifika expertisområden med koppling till CSRD-riktlinjerna. Utskottet fokuserar på de högst prioriterade hållbarhetsområdena för verksamheten och dess medlemmar utgörs av medarbetare från alla delar av verksamheten.

Under det kommande året kommer utskottets struktur att göra det möjligt att upprätta redovisningsmekanismer och ta fram underlag för initiativ på anläggningsnivå, vilket sammantaget bidrar till uppfyllandet av de hållbarhetsmål som fastställts av Concentrics koncernledning.



Framtidsplan för hållbarhet

Concentric står på en stabil grund av innovativa produkter och ISO-ackrediteringar och andra internationellt erkända ackrediteringar för många av våra anläggningar, samtidigt som vi har en engagerad arbetsstyrka med stor mångfald. Vi arbetar kontinuerligt för att ge verksamheten så goda förutsättningar som möjligt på ESG-området. Med utgångspunkt från resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen från förra året och implementeringen av EU:s förändrade regler fokuserar Concentric på att definiera och kommunicera en tydlig ESG-strategi som baseras på omfattande kunskapsinhämtning från intressenter och med rätt nyckeltal, mål och välfungerande arbetssätt för att hantera risker.

Investeringar i teknik för innovation och tillverkning av kvalitetsprodukter är också avgörande.

Under året identifierades ett antal möjligheter för Concentric att stärka sitt arbete på de här områdena och göra större skillnad inom hela värdekedjan. Vi kan bland annat stötta klimatomställningen och bidra till en mer koldioxidsnål ekonomi som ett sätt att differentiera oss, sträva efter en mer cirkulär ekonomi genom åtgärder inom produktkonstruktion och inköp och förbättra rutinerna kring leverantörshantering genom att formulera tydligare standarder på områden som mänskliga rättigheter och miljöpåverkan.



Information om framsteg mot hållbarhetsmålen under 2023

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Bidrag till samhället	Långsiktigt mål	Operativt mål	Resultat	
				2023	2022
Etik och värdeskapande	Allmänt Långsiktigt finansiellt stark och etiskt korrekt verksamhet på alla våra slutmarknader där vi verkar som leverantör av motorkomponenter och hydrauliska komponenter FN:s mål om hållbar utveckling: Nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt	Concentric ska uppnå långsiktig ekonomisk tillväxt på ett etiskt sätt som bidrar till ökad välfärd i samhället i stort	Den underliggande rörelsemarginalen ska vara $\geq 16\%$	14,7%	16,5%
			Nettoskultsättningsgraden ska vara $50\% \geq 150\%$	28%	45%
			Utdelning skall motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel	40%	30%
			Antal etiska överträdelser baserat på Concentrics värderingar	0	0
			Antal insiderhandelsöverträdelser utredda av Finansinspektionen ¹⁾	0	0
			Antal bedrägliga handlingar som identifierats ²⁾	1	0
			Ansvarstagande leverantörer	Allmänt Se till att gällande lagar och principer för arbetsrätt, mänskliga rättigheter, anti-korruption och miljöansvar tillämpas inom leverantörskedjorna vad gäller såväl lastbilar som industrifordon FN:s mål om hållbar utveckling: Nr. 8: Främja långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt	Concentric främjar socialt ansvarstagande inom sin verksamhet och värdekedja
Jämlikhet och mångfald	Allmänt En arbetsplats som präglas av mångfald och lika möjligheter för alla FN:s mål om hållbar utveckling: Nr. 5: Eftersträva lika möjligheter för alla	Concentric är en organisation som präglas av lika möjligheter, och som har en jämn könsfördelning bland tjänstemän och chefer	Öka andelen kvinnliga tjänstemän och chefer till 33% fram till 2025	26%	24%
			Öka andelen kvinnliga industriarbetare till 22% fram till 2025	16%	16%
			Antal människorättsanspråk mot Concentric	0	0

1) Finansinspektionen, Sverige.

2) Under 2023 upptäcktes en mindre överträdelse vid vår anläggning i Pune i Indien genom whistleblowing-processen. Den här händelsen utreddes av en oberoende part och dess effekt på bolaget var marginell.

Medarbetare

På Concentric är vi övertygade om att våra medarbetare kan göra skillnad för världen i stort. Vi ger alla medarbetare möjlighet att komma med feedback och idéer om förbättringar på de områden de arbetar med, såväl strukturellt som informellt.

Concentrics kärnvärden – Kundfokus, Måluppfyllelse genom våra medarbetare och Business Excellence i allt vi gör – beskriver hur våra medarbetare samarbetar inom alla bolagets verksamhetsområden för att vi ska uppnå de utmanande mål som vi har satt upp.

På Concentric är vi stolta över vår öppna företagskultur där varje medarbetare känner sig betydelsefull och blir lyssnad på. Nyckeln till detta är medarbetarundersökningen som genomförs i hela koncernen, med en hög svarsandel. Efter att undersökningen slutförts ska varje anläggning informera medarbetarna om resultatet och ta fram en åtgärdsplan som bygger på det. Denna plan granskas sedan regelbundet. Under det senaste året har Concentrics ledare även börjat hålla så kallade "skip level meetings" (lyssna-möten) med olika medarbetare från olika avdelningar som samlas i små grupper där dubbelriktad feedback kan spridas och diskuteras öppet och ärligt. De här mötena har visat sig vara mycket värdefulla för

koncernledningen och de stärker vår öppna, transparenta företagskultur. Att främja en kultur där varje medarbetare känner sig delaktig och värdefull är högt prioriterat för Concentric.

Personalens hälsa och säkerhet är av avgörande betydelse för verksamheten. En del anläggningar har erhållit ISO 45001-certifiering för ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Concentric erbjuder säkra arbetsmiljöer inom hela organisationen. Bolaget vidtar åtgärder för att förhindra olyckor och arbetsskador genom att minimera arbetsmiljöriskerna i största möjliga utsträckning. Medarbetarna har också möjlighet att genomgå hälsoundersökningar på arbetsplatsen, utöver en förmånsplan med ekonomiskt stöd samt stöd för psykisk och fysisk hälsa.

Förra året införlivade bolaget för första gången ett ESG-nyckeltal i sina incitamentsprogram. Syftet med det här initiativet är att motivera och uppmuntra medarbetarna att se hållbarhet som en tydlig och nödvändig del av verksamhetens kärna.

Concentric strävar efter att bidra till de lokalsamhällen där bolaget har verksamhet, och lokala initiativ på anläggningsnivå uppmuntras. På nästa sida följer några exempel på sådana initiativ.



”

På Concentric är vi övertygade om att våra medarbetare kan göra skillnad för världen i stort



Höjdpunkter från 2023

- Medarbetare på bolagets två EMP-anläggningar i Escanaba deltar varje år i skoltävlingen First Robotics. Det här programmet innebär att våra medarbetare fungerar som mentorer och lärare för barn från lokalsamhället som deltar i robottävlingar. Våra medarbetare i Rockford stöttar också initiativet Rockford Robotics. De här programmen har utformats för att främja intresset för och mentorskap på STEM-karriärsområdet.
- Många Concentric-anläggningar i Tyskland, Storbritannien och Nordamerika erbjuder lärlingsprogram och sommarpraktikplatser och har nära samarbeten med lokala högskolor och universitet för att skapa lokala arbetstillfällen.
- Bolagets anläggning i Greenfield i USA stöttar lokala insamlingsinitiativ för skolor, lärare och jobbmässor. 2023 hjälpte en av bolagets medarbetare till att anordna Riley Festival, en fyra dagar lång festival med poesi, konst, mat och musik.
- EMP Advanced Products i Escanaba är medlem i flera branschorganisationer, bland annat American Public Transportation Association och Michigan Economic Development Corporation. En av våra medarbetare i Rockford är medlem i National Fluid Power Association. De här organisationerna arbetar till förmån för lokalsamhällena och gör det lättare för bolaget, kunder och andra organisationer att kommunicera kring olika hållbarhetsområden.
- Medarbetare vid bolagets anläggning i Pune i Indien har samarbetat med en lokal skola för att skapa bättre förutsättningar för eleverna, genom upprustade klassrum och ett utbyggt bibliotek.
- Våra medarbetare i Birmingham i Storbritannien genomförde en Öppet hus-dag med enskilda aktiviteter och gruppaktiviteter och en rundtur på anläggningen för 20 lokala studenter. Bolagets nya lärlingar valdes sedan ut från den här gruppen. I ett annat lokalt initiativ samlade medarbetare vid anläggningen in över 15 säckar med varma kläder till Birmingham City Mission som hjälper hemlösa och utsatta familjer.
- Flera anläggningar, bland annat Suzhou i Kina, Hof och Licos i Tyskland och Rockford i USA, har genomfört hälsofrämjande åtgärder för medarbetarna, till exempel årliga hälsoundersökningar eller familjeevenemang.

En blick mot 2024

Concentrics framgång drivs av att vi sätter stort värde på våra medarbetare. Ett bevis på att det fungerar är att många har arbetat länge hos oss. Utifrån resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen samt för att stärka den befintliga CSRD-verksamheten åtar sig Concentric att:

- Fortsätta att arbeta för en säkrare arbetsplatskultur genom att mäta och analysera ledande indikatorer för säkerhet och utveckla vårt initiativ för flexibla arbetstider med hälsofrämjande åtgärder för medarbetarna. På varje större anläggning finns en kommitté för hälsa och säkerhet, där chefer och medarbetare från olika delar av verksamheten samlas regelbundet för att diskutera idéer om hur säkerheten kan förbättras. Kommittén deltar vid säkerhetsinspektioner, informerar om säkerhetsfrågor och bidrar med råd och kunskapsunderlag till säkerhetsutbildningsprogram.
- Åstadkomma bättre mångfald och öppenhet på både koncern- och anläggningsnivå – inklusive genom att erbjuda fler praktik- och lärlingsplatser, samarbeten med lokala skolor och tekniska högskolor samt genom att stärka kompetenshanteringen inom hela koncernen med förbättrad successionsplanering och mentorprogram.
- Informera, utbilda och coacha medarbetare om bolagets viktigaste ESG-frågor, inklusive leverantörshandling, hälsa och säkerhet, cybersäkerhet och integritet, ansvarsfulla råvaruinköp, vår uppförandekod och mänskliga rättigheter. Concentric uppmanar sina medarbetare att bidra till övergången till ett koldioxidsnålt samhälle genom införandet av lokala förslagsprogram.

Planeten

Miljöaktiviteterna på Concentric är integrerade i alla verksamheter och förbättras kontinuerligt genom Business Excellence-programmet (CBE). Programmet understödjer koncernens syn på hållbarhet inom hela verksamheten. Concentrics fokus är att skapa ledande teknik genom innovativa lösningar och därigenom möta sina kunders hållbarhetskrav. Samtidigt vidtas också kontinuerliga förbättringsåtgärder för att minska bolagets egen miljöpåverkan.

Koncernens produkter och processer utformas på ett sådant sätt att energi, naturresurser och råvaror utnyttjas så effektivt som möjligt så att mängden avfall och restprodukter minimeras, i enlighet med koncernens miljöpolicy. Concentrics joint venture, Alfdex, fokuserar på att tillverka produkter med förbättrad separationseffektivitet och minskad energiförbrukning under sin livstid. Dessutom har många av Concentrics anläggningar även certifierats i enlighet med ISO-ackrediteringar, och flera av dem uppfyller ISO 14001 för miljöledningssystem.

Det finns flera initiativ på anläggningsnivå för att säkerställa att Concentric kontinuerligt förbättrar sina

miljömässiga resultat. Några globala exempel är minskad plastanvändning och vattenförbrukning, installation av solpaneler och LED-belysning, eliminering av giftiga komponenter i produktdesign och tillverkningsprocesser, återvinning av kylmedel, investering i nya maskiner och teknik samt initiativ för att minska mängden förpackningsmaterial till produkterna.

Utöver åtgärderna i den egna verksamheten är miljögranskning en viktig del i Concentrics urvals- och valideringsprocess för leverantörer. Sedan 2016 används specifika miljökriterier för att kontrollera att alla leverantörer som anlitas av verksamheten arbetar etiskt och hållbart. Vi förväntar oss att Concentrics leverantörer åtar sig att minska miljöpåverkan av den egna verksamheten genom egna arbetsätt för miljövänlig resurshantering och användning av miljöledningssystem som ISO 14001.

Vid många anläggningar har bolags- och medarbetardrivna initiativ genomförts under året för att minska verksamhetens negativa miljöpåverkan. På nästa sida följer några exempel på sådana initiativ.



”

Concentric åtar sig att använda vårt Business Excellence-program för att sprida de bästa arbetsmetoderna mellan olika anläggningar och främja innovation och kontinuerliga förbättringar i hållbarhetsarbetet

Höjdpunkter från 2023

- 2023 gick anläggningen i Birmingham i täten för flera medarbetardrivna initiativ genom upprättandet av ett team för energibesparingar och ett team för vätskeåtervinning. Energibesparingsteamet implementerade e-stopp i stället för tomgångskörning och bytte ut ljuskällorna mot mer energieffektiva LED-lampor. Anläggningens maskinpark utvärderades så att investeringarna kan styras mot bolagets mindre energieffektiva utrustning under de närmaste åren. Vätskeåtervinningsteamet fokuserade på att optimera processer för att öka återanvändningen av och förlänga livslängden för kylmedel, och därigenom minska mängden farligt avfall från anläggningen.
- Bolagets Advanced Products-anläggning i Escanaba har implementerat flera initiativ, bland annat för att eliminera plastövergjutning för kylmedelspumpstatorer och minska mängden förpackningsmaterial samt övergång till blyfri lödning på PCBA-enheter och förbättrad motorteknik. Vid båda Escanaba-anläggningarna används geotermisk luftkonditionering, och förra året övergick bolaget till elektriska stående gaffeltruckar.
- Medarbetarna i Licos och Hof i Tyskland kan dra nytta av ett leasingprogram som uppmuntrar dem att ta cykeln till jobbet. På anläggningen i Licos har man dessutom minskat cykeltiden för vissa processer med upp till 20% vilket har medfört energibesparingar.
- I Greenfield i USA samarbetar våra medarbetare med en lokal högskola, och vi utreder hur vi kan stärka det här samarbetet för att göra energiutvärderingar och analyser av miljöpåverkan under det kommande året.
- Bolagets anläggning i Licos har uppnått Silver-nivå enligt hållbarhetsklassificeringen EcoVadis, vilket innebär att bolaget är bland de 25% främsta leverantörerna.
- EMP Advanced Products i Escanaba har uppnått guldnivå hos en av sina kunder tack vare sina goda resultat och leveranser och höga kvalitet.
- Under 2023 tillkom fler hybrid- och elfordon i Concentrics företagsflotta, och laddstationer för elfordon erbjuds för medarbetarna.

En blick mot 2024

Concentric fortsätter att kombinera ett globalt perspektiv med lokal närvaro. Det möjliggör kortare ledtider, lokala anpassningar, ekonomiska skalfördelar, snabbare innovationer och minskad miljöpåverkan.

Under 2024 fortsätter Concentric att arbeta målmedvetet för att minska bolagets miljöpåverkan med förbättrade initiativ som bidrar till en koldioxidneutral framtid. Bolaget kommer att fokusera på:

- Lokaliserings- och optimeringsstrategier för att säkerställa att inköp till och tillverkning av våra produkter sker så nära marknaden som möjligt, för att minska såväl kostnader som miljöpåverkan.
- Att fortsätta förbättringsarbetet på våra anläggningar, inklusive att dra nytta av den tekniska utvecklingen och fortsätta att integrera en mer effektiv resursanvändning, med investeringar på de områden där det får störst effekt.
- Förbättrade processer och tydligare förväntningar i arbetet med leverantörshantering för att se till att alla leverantörer är medvetna om och uppfyller de strikta hållbarhetskraven.
- Att använda Business Excellence-programmet för att sprida de bästa arbetsmetoderna mellan olika anläggningar och främja innovation och kontinuerliga förbättringar i hållbarhetsarbetet.

Innovativa produkter och samarbeten

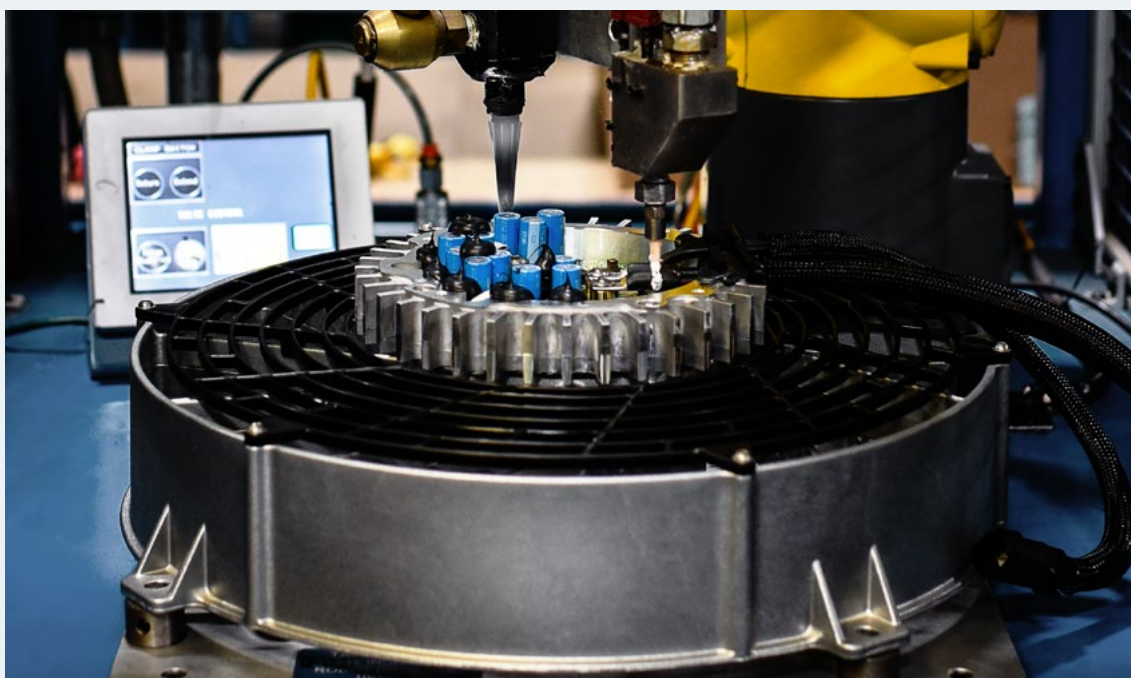
Concentric är en ledande innovatör inom flödeskontroll och flödeskraft och bolagets produkter stödjer omställningen till en hållbar framtid med nettonollutsläpp. Att konstruera energieffektiva produkter inom hela portföljen är centralt för det mervärde som Concentric erbjuder sina kunder.

Utfasningen av fossila bränslen inom byggindustrin är avgörande för att världens länder ska kunna uppfylla sina åtaganden enligt Paris-avtalet från 2015. Under 2023 noterade Concentric att takten i elektrifieringen ökade på den här marknaden, och bolaget uppnådde flera strategiska framgångar. Concentrics kunder på marknaden för elektromobilitet använder bolagets e-produkter för att öka energieffektiviteten och minska luftföroreningarna.

Inträdet på nya marknader, till exempel för energilagring och vätskekyllning av datacenter, innebär nya, spännande möjligheter för bolagets innovativa produkter.

Concentrics produkter består av tillförlitliga komponenter av hög kvalitet, och de erbjuder dessutom olika miljöfördelar, som förbättrad energieffektivitet och minskade utsläpp av växthusgaser. Concentrics kylmedelpumpar med variabelt flöde kan ge bränslesparingar på minst 2% vid standarddriftcykler samt upp till 15% minskade utsläpp av kolmonoxid, kolväten, koldioxid, dieselpartiklar och kväveoxider.

Under 2023 byggde Concentric vidare på bolagets innovativa design. På nästa sida följer några exempel.



Höjdpunkter från 2023

- Concentric har nyligen lanserat en högspänningsversion av den populära elektriska fläkten Smart Flow® FiC-15. Det var den första i sitt slag på marknaden, och den följdes av den elektriska högspänningsfläkten FiC-31. De här robusta, borstlösa fläktarna byggs nu in i flera kylsystem för elfordon med vätebränslecellsdrift (FCEV) och batteridrift (BEV). En viktig konkurrensfördel för bolagets teknik är att vi fortsätter att använda luftkylning, till skillnad från andra alternativ i branschen som kräver vätskekylning. Det eliminerar den ytterligare kylning som krävs för vätskekylda system.
- Concentrics sortiment med elektriska bränsleöverföringspumpar har utvecklats för att uppfylla framtidens behov på marknaden, framför allt vad gäller renare motorer, bättre bränslereffektivitet och minskad total ägandekostnad. De används ofta i stället för såväl mekaniska överföringspumpar som elektriska primningspumpar, och de är kompatibla med både diesel och biodiesel. Pumparna har längre livslängd och bättre tillförlitlighet tack vare borstlösa motorer och vätskekyld elektronik. De har en kompakt utformning och har validerats för höga vibrationsnivåer.
- Övergången till mer modulära konstruktioner har ytterligare fördelar för många av Concentrics kunder, eftersom det kommer att bli allt mer ont om plats i elektriska nyttfordon under de kommande åren.
- Concentric fortsätter att utveckla och förbättra våra elektrohydrauliska styrsystem (EHS) som levererar hydrauliskt tryck via en helelektronisk, programvaru-styrd elektrisk motor, i kombination med en hydraulisk kuggjulpumpsenhet (e-pump) med höga prestanda och låg ljudnivå. Den här lösningen behöver ingen energi från motorn, vilket minskar såväl energiförbrukningen som onödiga effektförluster i styrsystemen. Bolagets EHS-teknik förväntas användas i framtidens lastbilar och industrifordon, parallellt med helelektriska styrlösningar. Lösningen kan minska energiförbrukningen med upp till 50% i vissa produkter.
- 2023 tillkännagav Concentric en ny order med en ledande indisk OEM-tillverkare av elbussar på den växande indiska marknaden för elektriska nyttfordon. Bolagets marknadsledande elektriska kylmedelpump valdes ut av en ledande OEM-tillverkare för en ny batteriplattform till elbussar. Att denna strategiska kund valde bolagets skarvfria e-pump berodde på dess innovativa design och bevisade tålighet på den globala lastbils- och bussmarknaden. Den här framgången är ett bevis på arbetet med två av bolagets strategiska nyckelåtgärder: vår strategi för tillväxt inom elektrifiering och de geografiska expansionsplanerna på den snabbväxande indiska marknaden.

En blick mot 2024

Concentric fortsätter att möta de ökande hållbarhetskraven från kunderna med innovativa lösningar. Bolaget ser betydande möjligheter att dra nytta av vår innovativa företagskultur och engagerade medarbetare för att producera hållbara produkter på ett ansvars-tagande sätt och bidra till en mer cirkulär ekonomi. Här är några exempel på sådana möjligheter:

- Åtgärder för att minska avfallet från Concentrics produkter, specifikt genom att designa pumpar och fläktar så att de får dubbelt så lång livslängd som dagens 50 000 timmar.
- Ötökning av sortimentet av e-pumpar genom utveckling av en kylmedelpump med hybrid-/eldrift. Den här tekniken ger ytterligare bränslesparingar utöver den befintliga produkten med tvåstegskoppling.
- Ötökning av affärsandelen genom att sälja produkter från hela portföljen till såväl befintliga som nya kunder och marknader. 2023 tilldelades bolaget ett stort kontrakt i Nordamerika för leverans av precisionstillverkade komponenter till en befintlig global OEM-kund som specialiserar sig på motorer och elgeneratorer. Den nya affären vanns tack vare den långvariga affärsrelationen med denna strategiskt viktiga kund. Produkterna kommer att tillverkas vid bolagets EMP-anläggning i Escanaba i Michigan från och med 2024, och komponenterna kommer att monteras i medeltunga lastbilar.
- Övergång till en mer cirkulär, hållbar och ansvars-tagande produktkonstruktion genom samarbeten och investeringar i innovation och forskning och utveckling.
- Framhäva bolagets bidrag till en koldioxidsnål ekonomi som en konkurrensfördel, för att stärka kundrelationerna och höja förväntningarna och kraven på leverantörerna.

Introduktion till EU:s taxonomiförordning

Som en del av planen för att göra EU koldioxidneutralt till år 2050 har en handlingsplan för hållbara finanser utvecklats för att säkra finansiering för de projekt, tillgångar och verksamheter som kommer att spela en avgörande roll för övergången till en utsläppsnål ekonomi. EU-taxonomin är ett klassificeringssystem och ett verktyg för transparens. Det är en viktig del av den här åtgärdsplanen, och den har utformats för att samla viktiga kunskaper om hållbara ekonomiska verksamheter. För att underlätta investeringsbeslut och möjliggöra välgrundade jämförelser mellan företag och investeringsportföljer måste företag som omfattas av taxonomiförordningen lämna upplysningar om vilken andel av verksamheten som är förenlig med taxonomin ("taxonomy-aligned").

EU-taxonomin gör det möjligt att identifiera ekonomiska verksamheter som väsentligt bidrar till minst ett av EU:s sex klimat- och miljömål ("taxonomy-eligible": omfattas av förordningen), till exempel anpassning till klimatförändringarna, samtidigt som de inte orsakar betydande skada i relation till något av målen och efterlever minimiskyddsåtgärderna ("taxonomy-aligned": i enlighet med förordningen). Ekonomiska verksamheter som inte officiellt klassats som väsentligt bidragande till klimat- och miljömålen enligt delegerade akter i EU-taxonomin ska dock inte anses vara skadliga för miljön eller icke-hållbara. Det finns också verksamheter som potentiellt skulle kunna bidra väsentligt till dessa mål men som ännu inte har kunnat klassificeras inom ramen för någon delegerad akt i EU-taxonomin. Allt eftersom listan med delegerade akter utökas med tiden utökas också taxonomins räckvidd så att en större mängd verksamheter kan klassificeras.

I enlighet med kraven i EU:s taxonomiförordning har Concentric utvärderat vilka av bolagets affärsaktiviteter och produkter som kan anses omfattas av taxonomiförordningen ("taxonomy eligible"). Mer information om denna process finns nedan. Concentric har utvärderat vilka av bolagets affärsaktiviteter som kan anses vara i enlighet med taxonomin ("Taxonomy-aligned"). För att kunna anses vara "taxonomy-aligned" enligt ovan måste produkter som uppfyller kriterierna inte orsaka betydande skada i relation till något av klimat- och miljömålen, samtidigt som de ska efterleva minimi-

skyddsåtgärderna. I linje med taxonomikraven för 2023 rapporterar Concentric den andel av omsättning, rörelsekostnader och kapitalkostnader som anses omfattas av taxonomiförordningen respektive vara i enlighet med den ("taxonomy-eligible" respektive "taxonomy-aligned"), se nästa sida.

Concentric-verksamheter som omfattas av förordningen

För att avgöra vilka delar av Concentrics portfölj som omfattas av taxonomiförordningen granskades bolagets produkter i relation till taxonomikriterierna. Mer specifikt kopplades produktbeskrivningar till SNI-koder för att indikera vilka verksamheter inom taxonomin som produkterna sannolikt omfattas av. Den här processen kompletterades löpande med teknisk återkoppling från interna nyckelintressenter för att göra det möjligt att ta fram komplexa produktbeskrivningar och slutanvändningsområden. Kapital- och rörelsekostnader kopplades också till SNI-koder för att indikera vilka kostnader som omfattas av taxonomin.

Concentric-verksamheter i enlighet med förordningen

Som framgår av den här hållbarhetsrapporten fokuserar Concentric på att förbättra bränsleeffektiviteten och minska utsläppen med hjälp av tekniska lösningar och utvecklingsarbete. I dagsläget är EU:s taxonomiförordning strukturerad så att många av Concentrics ekonomiska verksamheter inte kan klassificeras som väsentligt bidragande till EU:s klimat- och miljömål. Även om Concentric har en hög andel verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen går det därför inte att ange vilka produktlinjer som är i enlighet med förordningen. I takt med att taxonomin utvecklas är förhoppningen att Concentric ska kunna redovisa att allt fler produkter är i enlighet med förordningen, för att på så sätt tydligare visa hur bolaget bidrar till en mer hållbar framtid. På nästa sida följer några exempel på innovativa produkter som ger förbättrad bränsleeffektivitet och minskade utsläpp, i syfte att synliggöra hur Concentrics produkter kan bidra till begränsning av och anpassning till klimatförändringar:

Elektriska kylmedelpumpar

Concentrics elektriska kylmedelpumpar kan användas för kylning av kommersiella hybridfordon och elfordon, som båda kan bidra till minskade utsläpp av växthusgaser. Den skarvfria våtrotordesignen möjliggör hög energidensitet och extremt lång livstid. Det ger optimerad tillförlitlighet och prestanda och lämpar sig väl i olika typer av hårda driftsmiljöer för lastbilar och kommersiella industrifordon. Elektriska kylmedelpumpar väcker intresse på nya slutmarknader där det finns behov av temperaturreglering.

Elektrohydraulisk styrenhet (EHS)

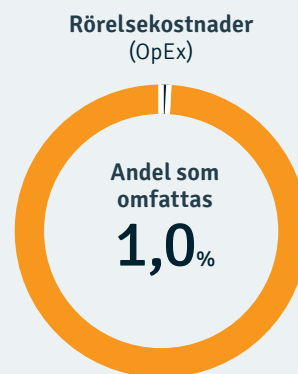
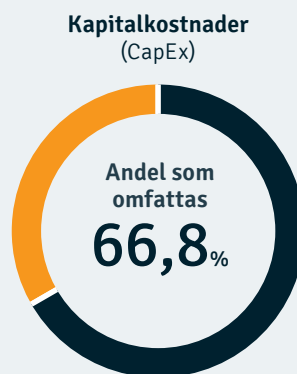
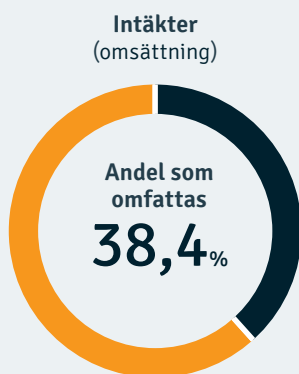
Concentrics EHS-enhet är en hydraulikprodukt som har tillräckligt med kraft för fullständig kontroll över styrningen under alla förhållanden och endast aktiveras

”vid behov”, till skillnad från konventionella styrsystem. Den här designen ger energibesparingar på upp till 25% jämfört med konventionella styrenheter.

Minihybridsystem för elektrisk kylning

Concentrics minihybridsystem för elektrisk kylning ger bränslebesparingar på omkring 7–10% för dieseldrivna fordon samt hybrid- och elfordon. Kylsystemet har bättre prestanda än mekaniska fläktar, vilket gör det mycket energieffektivt och i vissa fall utsläppsfritt.

Segment	Aktiviteter som omfattas	Aktiviteter som inte omfattas
Motorer	<ul style="list-style-type: none"> Kylmedelpumpar med semivariabelt flöde Elektriska kylmedels- och oljepumpar Koppling Minihybridsystem för elektrisk kylning Övriga elektriska motorprodukter Övriga motorprodukter Elektrisk fläkt 	<ul style="list-style-type: none"> Mekaniska bränsle-, olje- och kylmedelpumpar Övriga motorprodukter Övriga elektriska motorprodukter Fläktkonsoler Transmissionspump Motorprototyper
Hydraulik	<ul style="list-style-type: none"> Pumpar med låg bullernivå Externa kugghjulspumpar och kugghjulsmotorer Elektrohydraulisk styrenhet Enheter med hög energidensitet Kraftaggregat med styrning Hydraulikprototyper 	<ul style="list-style-type: none"> Huvudhydraulpumpar Tryckbalanserade kraftaggregat (Calma) Transmissionspump DC-aggregat Nödstyrning Övriga hydrauliska produkter
Alfdex		<ul style="list-style-type: none"> Oljeseparatorer

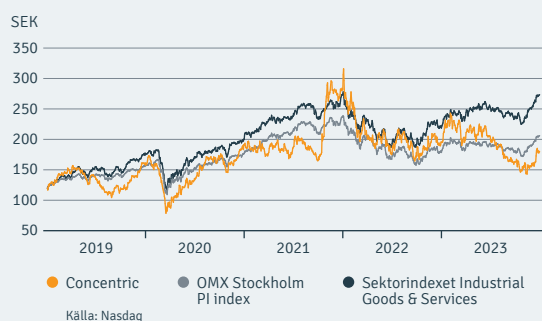


Aktien

Concentrics aktie är sedan den 16 juni 2011 noterad på NASDAQ OMX Stockholm Mid Cap, och handlas under koden COIC. Concentrics börsvärde den 31 december 2023 uppgick till 6 822 MSEK fördelat på 37 987 012 aktier till en kurs om 179,60 SEK.

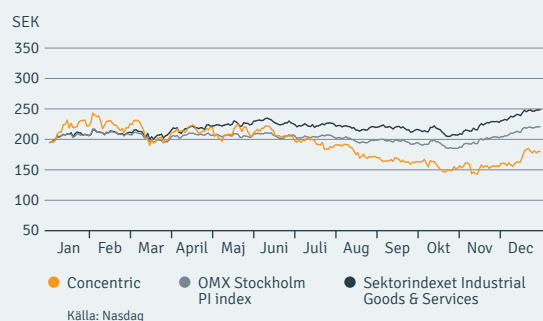
Aktiekursutveckling

(1 januari 2019–31 december 2023)



Aktiekursutveckling

(1 januari 2023–31 december 2023)



Data per aktie

	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	11,44	13,01	9,82	5,73	8,37
Resultat, SEK	11,00	13,20	8,91	5,43	8,37
Resultat efter utspädning, SEK	11,00	13,18	8,88	5,42	8,36
Avkastning på eget kapital, %	18,9	26,6	26,2	17,5	29,5
Utdelning, SEK	4,25 ¹⁾	4,00	3,75	3,50	3,25
Återköp av egna aktier, SEK	2,60	0,00	0,00	0,00	3,60
Aktiekurs vid årets slut, SEK	179,60	195,20	281,00	183,20	159,00
Eget kapital, SEK	57,41	54,49	38,54	28,18	30,08
EBITDA-multipel	9,47	9,64	23,6	19,4	11,0
EBIT-multipel	12,50	12,32	29,4	25,4	12,6
P/E-tal	16,37	14,79	31,6	33,8	18,7
Utdelningsandel, %	38,8	30,3	42,1	64,5	53,8
Direktavkastning, %	2,4	2,0	1,3	1,9	2,8
Avkastning på utdelning och återköp, %	3,7	2,0	1,3	1,9	5,1
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	37 872	37 961	37 902	37 815	38 369
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	37 893	38 030	38 020	37 860	38 403
Antal aktier den 31 december (tusental)	37 383	37 980	37 930	37 870	37 767

1) Föreslagen utdelning att ta ställning till vid årsstämman 2024.

Köpkurs och omsättning

Betalkursen för Concentrics aktie minskade med 8% (31) under 2023 till 179,60 SEK (195,20) vid årets slut. Sektorindexet Industrial Goods & Services ökade med 15% (-17) och indexet OMX Stockholm PI ökade med 30% (-25) under 2023. Högsta stängningskurs under året registrerades till 243,00 SEK (316,00), och lägsta stängningskurs uppgick till 143,00 SEK (164,60). Concentrics marknadsvärde 31 december 2023 var 6 822 MSEK (7 414). Under 2023 omsattes totalt 12,9 (9,9) miljoner Concentric-aktier motsvarande 34% (26) av det totala antalet aktier. Under femårsperioden som avslutades 31 december 2023 har Concentrics aktier gett en total årlig genomsnittlig avkastning till aktieägarna om 14% (11). Den totala avkastningen till aktieägarna för året som avslutades 31 december 2023 var -6% (-29).

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Concentric uppgick vid slutet av 2023 till 8 022 personer (8 191). Av det totala antalet aktier ägs cirka 31% (32) av utländska aktieägare. Beträffande det svenska ägandet, svarar institutioner

för huvuddelen. Vid årsskiftet ägdes 60% (59) av bolaget av juridiska personer och 9% (9) av fysiska personer.

Utdelningspolicy

Utdelningspolicyen innebär en strävan efter en god avkastning för aktieägarna och att anpassa storleken på utdelningen till Concentrics strategi, finansiella ställning samt övriga finansiella mål och risker som styrelsen anser är relevanta. Enligt Concentrics utdelningspolicy ska utdelningen motsvara minst en tredjedel av koncernens resultat efter skatt under en konjunkturcykel.

Kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande återköp av egna aktier och kan komma att använda extra utdelningar för att hantera koncernens kapitalstruktur.

Concentrics informationspolicy

Concentrics ambition är att förmedla information internt och externt så att kunskapen om koncernen och dess verksamhet samt dess förtroende upprätthålls. Informationen ska vara korrekt, relevant och välformulerad samt anpassad till målgrupperna, det vill säga aktieägare, kapitalmarknad, media, anställda, leverantörer, kunder, myndigheter och allmänhet.

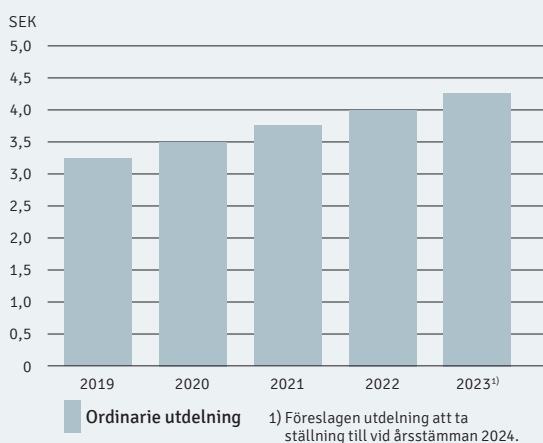
Med hänsyn till de krav på sekretessförbindelser som i förekommande fall krävs av kunder kan bolaget vara förhindrat att uppge kundens identitet och/eller affären i detalj.

Aktiefördelning per 31 december 2023

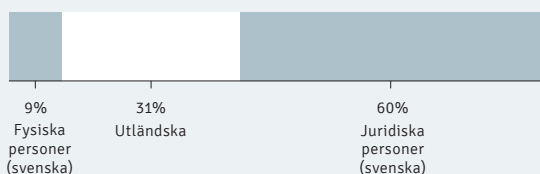
Antal aktier	Antal aktieägare	% av aktieägarna	% av det totala aktiekapitalet
1-500	6292	78,4	2,8
501-1 000	893	11,1	2,1
1 001-5 000	639	8,0	3,9
5 001-10 000	64	0,8	1,2
10 001-15 000	26	0,3	0,6
15 001-20 000	13	0,2	0,5
> 20 001	95	1,2	88,9
Totalt	8022	100,0	100,0

Utdelningsutveckling

Utdelningsutveckling per aktie för räkenskapsåren 2019-2023.



Svenska och utländska aktieägare



De 10 största aktieägarna per 31 december 2023

Namn	Röster, %	Antal aktier
Swedbank Robur Fonder	9,1	3 481 227
Första AP-Fonden	9,0	3 441 964
Nordea Investment Funds	8,9	3 391 958
Cliens Fonder	6,4	2 444 270
Handelsbanken Fonder	5,1	1 950 488
Fjärde AP-Fonden	4,7	1 800 832
State Street Bank and Trust Co. W9	4,6	1 777 405
AMF - Försäkring och Fonder	4,6	1 773 113
The Bank of New York Mellon	3,9	1 483 193
Societe Generale	2,1	819 555
Totalt 10 största externa aktieägarna	58,4	22 364 005
Totalt övriga externa aktieägare	39,2	15 019 144
Totalt, exkl. egna innehav	97,6	37 383 149
Aktier i eget förvar	2,4	914 451
Totalt	100,0	38 297 600

Bolagsstyrning inom Concentric

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrning inom Concentric utgår från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning ("koden"). Grunden för god bolagsstyrning inom Concentric är tydliga mål, strategier och värderingar som är väl kända hos bolagets medarbetare.



Årsstämma

Concentric AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Concentric tillämpar utan avvikelser Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2023 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.



Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om Concentrics angelägenheter utövas vid årsstämman (i förekommande fall extra bolagsstämma), som är Concentrics högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige, varje kalenderår före juni månads utgång.

Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman beslutar bland annat om bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Bolagets vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot Bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Nyheter.

För att få delta i en bolagsstämma måste aktieägarna vara registrerade i aktieregistret hos Euroclear Sweden senast fem vardagar före stämman och anmäla att de avser att delta i stämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än den femte vardagen före stämman.

Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud. Ägare kan registrera sig på flera olika sätt: per telefon, e-post eller brev.



Före varje årsstämma kan styrelsen besluta om att aktieägarna ska ha rätt att rösta via post före årsstämman.

Aktieägare som önskar ta upp ärende till stämman, måste avge en skriftlig förfrågan om detta till styrelsen. Alla sådana förfrågningar ska nås av styrelsen inte senare än sju veckor före stämman för att försäkra att ärendet kan tas upp i kallelsen.

Aktieägare

Concentrics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Aktiekapitalet i Concentric AB uppgick den 31 december 2023 till 97,3 MSEK (97,3), fördelat på 37 383 149 (37 979 500) utestående aktier, exklusive egna aktier. Alla aktier ger rätt till en röst och medför lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2023 till 8 022 (8 191). Den största ägaren är Swedbank Robur Fonder med 9,1% (6,6) av aktiekapitalet. Det svenska ägandet utgjorde 69% (68) vid utgången av 2023. Information om ägande uppdateras varje månad på Concentrics webbplats, www.concentricab.com.

Årsstämma 2023

Concentrics årsstämma hölls i Stockholm den 18 april 2023.

De närvarande aktieägarna representerade 68,8% av de registrerade aktierna i Concentric och 70,4% av utestående aktier, exklusive egna aktier.

Beslut

Protokoll från årsstämman finns tillgängliga på Concentrics webbplats, www.concentricab.com. Några av de beslut som fattades var följande:

Att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Stämman omvalde Anders Nielsen, Claes Magnus Åkesson, Karin Gunnarsson, Joachim Rosenberg, Susanna Schneeberger, Martin Sköld och Petra Sundström till ledamöter av styrelsen för tiden intill slutet av årsstämman 2024.

Att bolagets revisor ska vara det registrerade revisionsbolaget KPMG AB intill slutet av årsstämman 2024.



Valberedning

Concentrics årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämмоordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn. Årsstämman 2019 beslutade att valberedningen ska bestå av fem ledamöter: styrelseordföranden samt representanter för de fyra största aktieägarna. Ledamöternas namn, samt uppgift om de ägare de representerar, offentliggörs genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats senast sex månader före årsstämman baserat på ägarförhållandena omedelbart före offentliggörandet.

Ledamöternas uppdrag avslutas när en ny valberedning har tillsatts. Den ledamot som representerar den röstmässigt största ägaren ska, om inte ledamöterna enas om annat, utses till valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en ledamot av valberedningen inte längre skulle tillhöra de fyra största ägarna under tiden för valberedningens uppdrag, ska denne ägares representant avgå från sitt uppdrag och ersättas av en representant från den aktieägare som istället utgör en av de fyra största ägarna.

En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen kan också ersätta denne med en annan. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Concentrics webbplats. I anslutning till att kallelsen utfärdas ska valberedningen publicera ett motiverat yttrande på Concentrics webbplats beträffande sitt förslag till styrelse. På årsstämman ska minst en ledamot av valberedningen närvara och lämna en redogörelse för valberedningens arbete samt presentera och motivera valberedningens förslag.

Valberedning inför årsstämman 2024

I enlighet med årsstämmans beslut 2019 har styrelseordföranden samt en representant från var och en av de fyra största aktieägarna utsetts till att bilda valberedning inför årsstämman 2024. Den 31 augusti 2023 var dessa aktieägare:

- Swedbank Robur Fonder, Nordea Fonder, Första AP-fonden och Cliens Fonder. Tillsammans representerade dessa 33,3% av rösterna i Concentric AB per 31 december 2023.

Ägarnas representanter som ledamöter av 2024 års valberedning är:

- Monica Åsmyr, Swedbank Robur Fonder (Chairman), Maria Rengefors, Nordea Fonder, Anette Dahlberg, Första AP-fonden och Carl Sundblad, Cliens Fonder.

Sammansättningen av valberedningen publicerades genom pressmeddelande och på Concentrics webbplats den 11 oktober 2023. Bolagets aktieägare har givits möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post till adress som anges på bolagets webbplats, under rubriken Investerare – Styrelse – Bolagsstyrning i Concentric – Årsstämma 2024.

Valberedningens arbete under mandatperioden omfattade följande:

- Granskade en utvärdering av styrelsens arbete
- Utvärderade kompetensbehovet och diskuterade styrelsens sammansättning mot bakgrund av Concentrics strategier
- Nominerade styrelseledamöter
- Verifierade kandidaters oberoende
- Presenterade förslag på ersättningar till styrelsen (inklusive prestationsbaserade incitamentsprogram) och revisorn
- Granskade och lade fram förslag till principer för bildande av valberedning inför årsstämman 2024.

Styrelse

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, löpande uppföljning av verksamheten samt fastställande av kvartals- och årsboksut. Styrelsen ansvarar också för den fortlöpande utvärderingen av ledningen, liksom för system för övervakning och intern kontroll av koncernens finansiella rapportering och ställning. Styrelsen tillser dessutom att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns följande punkter återkommande på agendan: koncernens utveckling och ställning, affärsläget, organisationsfrågor, månadsboksut, extern kommunikation, tvister, förvärv och avyttringar, större affärsavtal, utvecklingsprojekt och investeringar.

Ur ett hållbarhetsperspektiv utvärderar styrelsen kontinuerligt ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter av koncernens resultat och granskar specifika frågor som arbetsrelaterade skador, energiförbrukning och efterlevnad av uppförandekoden.

Ordförandens ansvar

Styrelseordföranden övervakar, i samarbete med verkställande direktören, koncernens verksamhet och resultat samt förbereder och leder styrelsens möten. Styrelseordföranden ansvarar också för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inbegripet NASDAQ OMX Stockholms regler samt koden och de instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att bolagets och koncernens mål, riktlinjer och de strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om bolagets utveckling mellan styrelsens möten.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver verkställande direktören består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektören, VP för Operational Excellence, VP för HR & Sustainability samt SVP för segmenten Motorer och Hydraulik, det vill säga totalt sju personer inklusive verkställande direktören.

Styrinstrument

Externa

Bolagsstyrning inom Concentric utgår främst från aktiebolagslagen, andra tillämpliga lagar och regler, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Interna

Till de interna styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen, och de av styrelsen fastställda dokumenten om styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, Concentrics uppförandekod och finanspolicy. Vidare har koncernen ett antal övriga policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i koncernens verksamhet samt för dess medarbetare.

Styrelsens arbetsordning

Arbetsordningen reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning, beslutsordning inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast procedur ägnad att säkerställa styrelsens behov av information.

Instruktion för den verkställande direktören

Instruktion för den verkställande direktören fastställer dennes ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i rapporterna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller anmälan till styrelsen.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i ”Styrelsen” på sidorna 60–61. Samtliga styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed kodens krav på oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll konstituerande sammanträde omedelbart efter ordinarie årsstämma.

Styrelsen sammanträdde nio gånger under 2023. Huvudfrågor var:

- Granskning av relevanta riktlinjer, rutiner och instruktioner för koncernen.
- Granskningar av extern kommunikation, inklusive delårsrapporter och bokslut för koncernen och moderbolaget

- Granskning av budget och strategiska planer, inklusive förslag till utvecklingsprojekt, större investeringar och avtal
- Granskning av koncernens kapitalstruktur och aktuella finansiella arrangemang.
- Bedömning av förvärvsförslag.
- Granskning av finansiella prognoser för att säkerställa att tillräcklig likviditet kan upprätthållas för att möta behoven i verksamheten under den globala pandemin.
- Löpande uppföljning av koncernens verksamhet, inklusive utvärdering av de ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekterna av koncernens resultat, utvecklingar på slutmarknader, organisationsfrågor, månadsbokslut, tvister och ledningens övergripande resultat.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Concentrics styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter valda av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Inga representanter för bolagsledningen respektive arbetstagarorganisationer ingick i styrelsen 2023. Concentrics verkställande direktör deltar emellertid i styrelsemöten och koncernens ekonomi- och finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

Närvaro vid 2023 års möten

Styrelseledamot	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsearvoden 2023/2024 (SEK)
Anders Nielsen ¹⁾	9	7	4	1 025 000
Claes Magnus Åkesson ²⁾	9	7		550 000
Susanna Schneeberger ³⁾	9		4	500 000
Karin Gunnarsson	9	7		450 000
Joachim Rosenberg	9			375 000
Petra Sundström	8			375 000
Martin Sköld	7			375 000

1) Styrelseordförande

2) Ordförande i revisionsutskottet

3) Ordförande i ersättningsutskottet

Vid val av styrelse är målet att säkerställa att styrelsen som helhet, för arbetets ändamål, äger de nödvändiga kunskaperna om och erfarenheterna av de sociala, affärsmässiga och kulturella förhållandena i de regioner och marknader där Concentric-koncernen har sin huvudsakliga verksamhet. Enligt Svensk Kod för Bolagsstyrning, som Concentric följer, bör styrelsens sammansättning vara lämplig för företagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta omständigheter. Styrelseledamöterna som väljs av årsstämman ska kollektivt uppvisa den mångfald och bredd inom kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund som krävs. Concentric använder avsnitt 4.1 i koden som sin mångfaldspolicy, vilket t.ex. innebär att företaget ska eftersträva en balanserad könsfördelning i styrelsen. Styrelseordföranden ska diskutera företagets behov beträffande styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund med valberedningen. Valberedningen ska rapportera om sitt arbete och förklara sina förslag på årsstämman och ska publicera ett motiverat yttrande till stöd för sina förslag på Concentrics webbplats.

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning ska en majoritet av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Detta krav gäller inte eventuella arbetstagarrepresentanter.

För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget eller bolagsledningen, exempelvis om ledamoten nyligen varit anställd i bolaget eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10% eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Ersättningsutskottet

Uppgifter

Enligt koden och aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott. Alternativt kan utskottets uppgifter fullgöras av hela styrelsen.

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 fastställdes att ett separat utskott skulle inrättas. Ersättningsutskottet består av två ledamöter: Susanna Schneeberger och Anders Nielsen. De huvudsakliga uppgifterna för de separat sammankallade mötena för ersättningsutskottet var att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till

ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under 2023 hölls fyra möten i ersättningsutskottet.

Ersättning till styrelse

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Årsstämman 2023 beslutade att oförändrat arvode för perioden fram till slutet av årsstämman 2024 ska utgå med totalt 3 650 000 SEK, att fördelas mellan styrelseledamöterna enligt tabellen på sidan 59. Ersättningen till styrelsen är i sin helhet fast, utan någon rörlig del.

Riktlinjer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och annan långsiktig ersättning, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad.

Kompensationen bör vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus (som maximalt får uppgå till en angiven procentandel av den fasta årliga lönen), där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Mer detaljerad information om riktlinjerna finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 78–82.

Incitamentsprogram för 2018–2022

Concentric AB:s årsstämma 2018–2022 har beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram, under vilka ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare

som deltar i programmen får möjlighet att erhålla personaloptioner som berättigar dem att erhålla Concentric-aktier. Optionernas verkliga värde har beräknats enligt Black & Scholesmetoden.

För att säkra och maximera ledningens engagemang i Concentric villkorades tilldelningen av personaloptioner genom att deltagarna skulle bli aktieägare i Concentric genom sina egna investeringar i Concentric-aktier på marknaden.

Leverans av aktier är i samtliga incitamentsprogram villkorade av fortsatt anställning och ägande av dessa investeringsaktier under hela den treåriga inläsningsperioden. Incitamentsprogrammet är eget kapitalreglerat. Nyckeltal och parametrar återfinns i tabellerna nedan. Se även not 24 för koncernen.

Incitamentsprogram för 2023

Bolagsstämman fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2023, med en uppdaterad utbetalningsmekanism. För LTI 2023 krävs det inte längre att deltagarna blir aktieägare i Concentric AB.

Programmet omfattade 37 ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare inom Concentric-koncernen. Varje deltagare kommer kostnadsfritt att erhålla en prestationsbaserad aktietilldelning som berättigar deltagaren att erhålla tilldelning av ett antal Concentric-aktier kostnadsfritt från Concentric, förutsatt att prestationsvillkoren uppfylls och att deltagaren förblir anställd inom Concentric-koncernen under den treåriga inläsningsperioden.

För ytterligare information om koncernens LTI-program, se koncernens not 8 på sidorna 99–100.

Belopp i KSEK	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Pension	Summa 2023
VD och koncernchef					
Martin Kunz	7 148	1 981	–	132	9 261
Övriga ledande befattningshavare	18 833	5 297	346	713	25 190
Totalt	25 981	7 278	346	845	34 451

Antalet övriga ledande befattningshavare är 6 (8). För riktlinjer om ersättningar, se sidorna 78–82.

Revisionsutskottet

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden. Information om de viktigaste inslagen i Concentrics system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen avges årligen i bolagsstyrningsrapporten.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

Revisionsutskottet består av tre ledamöter: Claes Magnus Åkesson, Anders Nielsen och Karin Gunnarsson. Under 2023 hölls sju möten i revisionsutskottet. Huvuduppgifterna för de separat sammankallade mötena för revisionsutskottet var följande:

- att granska och analysera bokslut, delårsrapporter och årsredovisning
- kvalitetskontroll av interna styrinstrument, kontrollförfaranden och riskhantering
- att granska den externa revisorns revisionsplaner på såväl kort som lång sikt
- att förbereda bolagsstyrningsrapporten
- att utfärda rekommendationer om val av externa revisorer i samråd med ledningsteamet, styrelsen och valberedningen innan valberedningen lägger fram sin rekommendation för årsstämman
- att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet vad gäller godkännande av arvoden och ersättning till revisorer för revisionsarbete samt förhandsgodkännande av revisorns tillhandahållande av tjänster utöver revision
- att övervaka den lagstadgade revisionen

- att rapportera till och redovisa för styrelsen eventuella observationer som noterats under granskningsmöten med revisorer och ledning, och
- att i övrigt utföra de uppgifter som ålagts revisionsutskottet i enlighet med gällande lagar, förordningar och Svensk kod för bolagsstyrning.

Extern revisor

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring, bolagsstyrningsrapport samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med Revisionsutskottet. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till Revisionsutskottet. Denna avrapportering till styrelsen sker i samband med att årsredovisningen ska fastställas.

Styrelsen träffar revisorn en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av verkställande direktören, ekonomi- och finansdirektören. Dessutom rapporterar revisorn regelbundet till revisionsutskottet. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sina rekommendationer i revisionsberättelsen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och arbetsplaner i syfte att reglera verkställande direktörens och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras i styrelsens arbetsordning och Concentrics finanspolicy.

Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år, liksom uppsikt över bland annat de interna kontrollrutinerna och de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom koncernen har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och principer utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön. Alla medarbetare har ett ansvar för efterlevnaden av dessa riktlinjer.

Riskbedömningar och kontrollaktiviteter

Bolaget tillämpar en s.k. COSO-modell (utvecklad av amerikanska Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) för identifiering och bedömning av risker inom samtliga områden. Dessa risker, som innefattar risken för såväl förlust av tillgångar som oegentligheter och bedrägerier, utvärderas löpande av styrelsen. Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i bolagets arbete med att förebygga och upptäcka brister. Bedömning och kontroll av risker inbegriper även den operativa ledningen för varje rapporteringsenhet, där möten för genomgång av verksamheten hålls varje månad. Concentrics VD, CFO samt lokal och regional ledning deltar i dessa möten, som protokollförs.

Information och kommunikation

Riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda medarbetare. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen vad avser information från anställda som bedöms vara viktig. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om koncernens utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. Revisionsutskottet ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammas i samband med den externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Processen inkluderar en genomgång av hur fastlagda rutiner och riktlinjer tillämpas. Styrelsen erhåller information om viktiga slutsatser från denna årliga utvärderingsprocess, liksom om eventuella åtgärder avseende bolagets interna kontrollmiljö.

Intern revision

Concentrics interna revisionsfunktion förser koncernledningen och revisionsutskottet med en oberoende, riskbaserad och objektiv försäkran om effektiviteten och ändamålsenligheten i Concentric-koncernens bolagsstyrning, riskhantering och kontrollsystem. Den interna revisionsfunktionen utför internrevisioner inom utvalda fokusområden som identifierats genom en riskbedömningsprocess som involverar viktiga intressenter, underlag från tidigare revisioner och från övriga säkerhetsfunktioner, inklusive de externa revisorerna. Dessutom kan särskilda uppdrag som efterfrågas av ledningen utföras. Revisionerna innefattar bland annat utvärderingar av ändamålsenligheten och effektiviteten i Concentric-koncernens processer för kontroller av verksamheten, för riskhantering och för utvärdering av efterlevnad av policyer och direktiv. Chefen för koncernens interna revisionsfunktion rapporterar direkt till ekonomi- och finansdirektören.

Styrelsen

Anders Nielsen

Ordförande och
ledamot sedan 2017
Född 1962



M.Sc. Industriell teknik och management

CTO Vestas Wind Systems A/S från 1 april 2020. Tidigare CTO på TRATON, ansvarig för produktutveckling för varumärkena Scania, MAN och Volkswagen Caminhões e Ônibus 2016–2019, VD för MAN Truck & Bus AG 2012–2015. Anders karriär inleddes på Scania 1987 och kulminerade med att han utsågs till vice VD samt chef för produktion och logistik på Scania AB 2010. Styrelseledamot i Haldex AB 2015–2017, Konecranes Oy 2017–2019.

Innehav i Concentric: 3 700 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Claes Magnus Åkesson

Ordförande i
revisionsutskottet och
ledamot sedan 2010
Född 1959



B.Sc. Civilekonom

VD och styrelseledamot för Anders Bodin Fastigheter AB. Styrelseordförande i JM@Home. Styrelseledamot i Nyfosa AB. Tidigare finanschef på JM AB. Tidigare bred internationell erfarenhet från olika finans- och controllerbefattningar inom Ericssonkoncernen 1987–1998. Var styrelseledamot i Handicare Group AB 2017–2021, och har haft flera styrelseuppdrag inom JM-gruppen.

Innehav i Concentric: 8 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Karin Gunnarsson

Ledamot sedan 2019
Född 1962



B.Sc. Civilekonom

Styrelseledamot i bland annat Ependion AB och Bulten AB. Tidigare finanschef och IR-ansvarig på HEXPOL AB. Erfarenhet från olika befattningar inom finans och controlling, till exempel SVP för Group Controlling på Telelogic AB och koncernredovisningschef på Trelleborg AB.

Innehav i Concentric: 2 500 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Petra Sundström

Ledamot sedan 2021
Född 1976



Fil. dr. i människa-datorinteraktion samt Master i datalogi

VD på TRATON Charging Solutions, en del av TRATON-koncernen. Tidigare ordförande för IoT Sverige. Petra var tidigare Vice President och Head of Digital Offering på Sandvik Rock Processing och har dessförinnan arbetat på Husqvarna Group.

Innehav i Concentric: 200 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Martin Sköld

Ledamot sedan 2010
Född 1973



Ekonomie dr företagsekonomi, M.Sc. Industriell ekonomi och företagsekonomi samt B.Sc. i innovationsteknik. Ekonomie dr, docent, Innovation and Operations Management vid Handelshögskolan i Stockholm

Docent vid Scania-centret, Handelshögskolan i Stockholm. Ordförande i Vedum Kök & Bad AB och Kvänum Kök. Rådgivare till multinationella koncerner, samt uppdrag inom familjeföretag som tillverkar tunga släp och trailers för tunga lastbilar samt grossistverksamhet av reservdelar till tunga släp och trailers.

Innehav i Concentric: 400 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Susanna Schneeberger

Ordförande i
ersättningsutskottet och
ledamot sedan 2015
Född 1973



M.Sc. Internationell ekonomi och MBA i European Affairs

Senior Advisor. Tidigare del av koncernledningen och Chief Digital Officer för KION Group 2018–2021, vice VD för Konecranes Corporation och VD för DEMAG Cranes & Components 2015–2018, samt globala befattningar inom Trelleborgkoncernen 2007–2014. Tidigare erfarenhet från flera ledande kommersiella befattningar internationellt. Styrelseledamot i Hempel A/S och SKF Group.

Innehav i Concentric: 1 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Joachim Rosenberg

Ledamot sedan 2021
Född 1970



M.Sc. i industriell teknik och management, civilekonom och ekonomie magister

Executive Vice President för Strategic Initiatives för Volvo-koncernen. Joachim har arbetat inom Volvo-koncernen sedan 2005 och är sedan 2012 medlem av bolagets koncernledning. Han är chef för Volvo Energy sedan 2021. Före Volvo arbetade Joachim på McKinsey & Company under åtta år, baserad i Europa och USA.

Innehav i Concentric: 1 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Koncernledning

Martin Kunz

VD och koncernchef
sedan den 1 mars 2022
Född 1965



M.Sc. maskinteknik och ekonomi

Martin Kunz kom till Concentric i mars 2022 som VD och koncernchef. Innan dess arbetade han i 6 år på Xylem Inc. som Vice President & General Manager för Applied Water Systems EMEA samt den globala Specialty Flow Control-verksamheten, och senast som Vice President Commercial, Europe med ansvar för en försäljning på över 1 miljard USD. Innan Martin började på Xylem hade han globalt funktions- och ledningsansvar i olika positioner på Pentair Inc, Ahlstrom OY och Acument Global Technologies (tidigare Textron Fastening Systems).

Innehav i Concentric: 12 990 aktier.

Marcus Whitehouse

Ekonomi- och
finansdirektör
Född 1971



Fellow på Association of Chartered Certified Accountants

Marcus Whitehouse kom till Concentric som ekonomi- och finansdirektör (CFO) i januari 2018 från JCB, där han arbetat i tio år, senast som Director of Group Finance. På JCB har Marcus haft seniora finansiella roller och lett strategiskt arbete och operativt förbättringsarbete. Innan han kom till JCB arbetade Marcus för Linpac (PE-ägt), Huntsman Group (NYSE) och Albright & Wilson PLC (LSE).

Innehav i Concentric: 6 500 aktier.

Jennifer Todd-Wilson

Vice President – Human
Resources & Sustainability
Född 1979



Kandidatexamen (Bachelor of Commerce) i industriella relationer, företagsexamen från Toyota Training Institute

Jennifer kom till Concentric i januari 2023. Jennifer har en företagarexamen från Toyota Training Institute samt en kandidatexamen (Bachelor of Commerce) i industriella relationer från University of Wollongong, New South Wales, Australien. Jennifer kommer närmast från Xylem där hon har haft flera ledande befattningar under de senaste tio åren, bland annat som chef för Service, Rental och Continuous Improvement samt ett antal internationella HR-befattningar inom Applied Water Systems. Innan Jennifer kom till Xylem arbetade hon för Onesteel Distribution & PPG och Toyota.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Riccardo Cavallari

Vice President,
Operational Excellence
Född 1972



Kandidatexamen i informationsteknik

Riccardo kom till Concentric i augusti 2022 som chef för Operational Excellence. Han har tidigare haft olika ledande befattningar på Xylem, en global ledare inom vattenteknik, pumpar och vätskehantering. Under sina 13 år på Xylem var han bland annat certifierad Lean Six Sigma Champion och Master Black Belt och han hade befattningar som anläggningschef, chef för kontinuerliga förbättringar och kvalitet och senast som chef för Operational Excellence för en global avdelning. Tidigare har Riccardo arbetat på Emerson som Industrial Engineering Manager och Lean Six Sigma Program Manager.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Boris Gavric

Senior Vice President för
Motorer i Europa och Asien
samt Advanced Products
Född 1974



B.Sc. Biologi – University of Windsor Examen i tillämpad teknik, mekanik/materialteknik – University of Windsor
M.Sc. Biomedicinsk teknik – Wayne State University
M.B.A. – Michigan State University

Boris kom till Concentric i oktober 2022 som SVP för Engines & Thermal Solutions. Boris har tidigare varit operativ chef för QM-koncernen, en medelstor aktör inom plastformsprutning med global närvaro. Innan dess arbetade han på Henniges Automotive, en global ledare inom vädertätning för fordonsbranschen. Han ansvarade för allt från teknik och programledning till den operativa verksamheten och M&A, och hans sista befattning var Global Vice President för försäljning och marknadsföring. 2010 belönades Boris med Young Manufacturing Leadership Award från SAE Foundation.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Fernando Palmero

Senior Vice President för
segmentet Hydraulik
Född 1958



EMBA IESE Business School, kandidatexamen
i industriell teknik

Fernando kom till Concentric i mars 2022 som tillförordnad chef för hydraulikanläggningen i Hof och kommersiell chef för Europa. I augusti 2022 tog han över som SVP för segmentet Hydraulik. Under sin karriär har han haft flera ledande befattningar inom fordonsindustrin och andra typer av teknikproduktföretag. Han har ansvarat för många olika geografiska områden inom IBM, Faurecia, Acument Global Technologies och PSM International.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Brandon Larche

Senior Vice President för
Motorer, Nordamerika
Född 1983



B.Sc. Civilekonom

Brandon Larche kom till Concentric som SVP och COO när EMP förvärvades av Concentric i oktober 2021. Brandon har över 16 års erfarenhet inom tillverkningsindustrin. Tidigare har Brandon haft befattningar som CFO, COO och VD på EMP. Förutom sitt ledningsansvar har Brandon även haft flera ekonomiska och operativa befattningar.

Innehav i Concentric: 11 100 aktier.

Roger Ingemey

Senior Vice President
för segmentet Hydraulik
Född 1967



Doktorsexamen i fysikalisk kemi

Roger kom till Concentric i februari 2024 som SVP för Hydraulik. Han har tidigare varit operativ chef för Optek-Danulat i Tyskland med fokus på kontinuerlig förbättring, lönsam tillväxt och ledarskapsutveckling, och han har även varit Vice President för affärsenheten Power & Process på Circor. Roger har doktorerat i fysikalisk kemi på Universitat Duisburg-Essen.

Innehav i Concentric: 0 aktier.

Förvaltningsberättelse

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Concentric AB, organisationsnummer 556828-4995, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige och besöks- och postadressen är Box 5058, 102 42 Stockholm, Sverige. Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK ("MSEK"). Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Beteckningarna "Concentric", "koncernen" och "bolaget" syftar alla på moderbolaget – Concentric AB – och dess dotterbolag.

Översikt över Concentric

Koncernen

Concentric tillverkar och säljer ett antal produkter till så kallade OEM (Original Equipment Manufacturers), deras underleverantörer och distributörer. Produkterna bygger på bolagets tekniska kärnkompetens inom pumpar, fläktar, temperaturregleringssystem och kopplingar. Kärnprodukterna utvecklas tillsammans med kunderna för att uppnå lösningar på specifika flödes- och tryckkrav, samtidigt som kunderna kan nå sina mål att minska bränsleförbrukning, buller och utsläpp. Ett typiskt projekt kan pågå upp till tre år, och produkterna har vanligtvis en livslängd på mer än tio år. Concentrics kunder är globalt spridda och deras produkter säljs huvudsakligen på fyra slutmarknader: entreprenadmaskiner, lastbilar och bussar, lantbruksmaskiner och industriprodukter.

Den avgörande faktorn bakom våra framgångar har varit utvecklingen av ett stort utbud av effektiva pumpar och fläktar med höga prestanda, som enkelt kan integreras i elmotorer och styrenheter och med programvara som ger tillförlitlighet i världsklass, låg energiförbrukning och fullständiga diagnosfunktioner.

Under 2023 hade Concentric i genomsnitt totalt 1 282 (1 207) anställda vid anläggningarna i Kina, Tyskland, Indien, Storbritannien och USA samt vid försäljningskontoren i Frankrike, Sydkorea, Italien och Sverige.

Operativ struktur

Concentric har global närvaro med stöd av centrala stabsoch utvecklingsfunktioner. Koncernen har delat

in sin verksamhet och rapporterar utifrån två tekniksegment: Motorer och Hydraulik.

Segmentet Motorer kommer att omfatta alla motorprodukter från Concentric, Licos och EMP, inklusive royalties och nettoresultat från vårt joint venture Alfdex. Segmentet Hydraulik kommer att innefatta hydraulikprodukter från Concentric och Allied.

Omsättning och lönsamhet

Omsättningen för året uppgick till 4 205 MSEK (4 056), en ökning om 4% jämfört med föregående år i absoluta tal. Efter justering för valutaeffekter (+5%) minskade omsättningen med 1%.

Det har varit ett utmanande år för Concentric. Båda våra rapporterade segment har påverkats av en kombination av en generellt svagare marknad och kundernas pågående lagerminskningar, som inleddes under det tredje kvartalet.

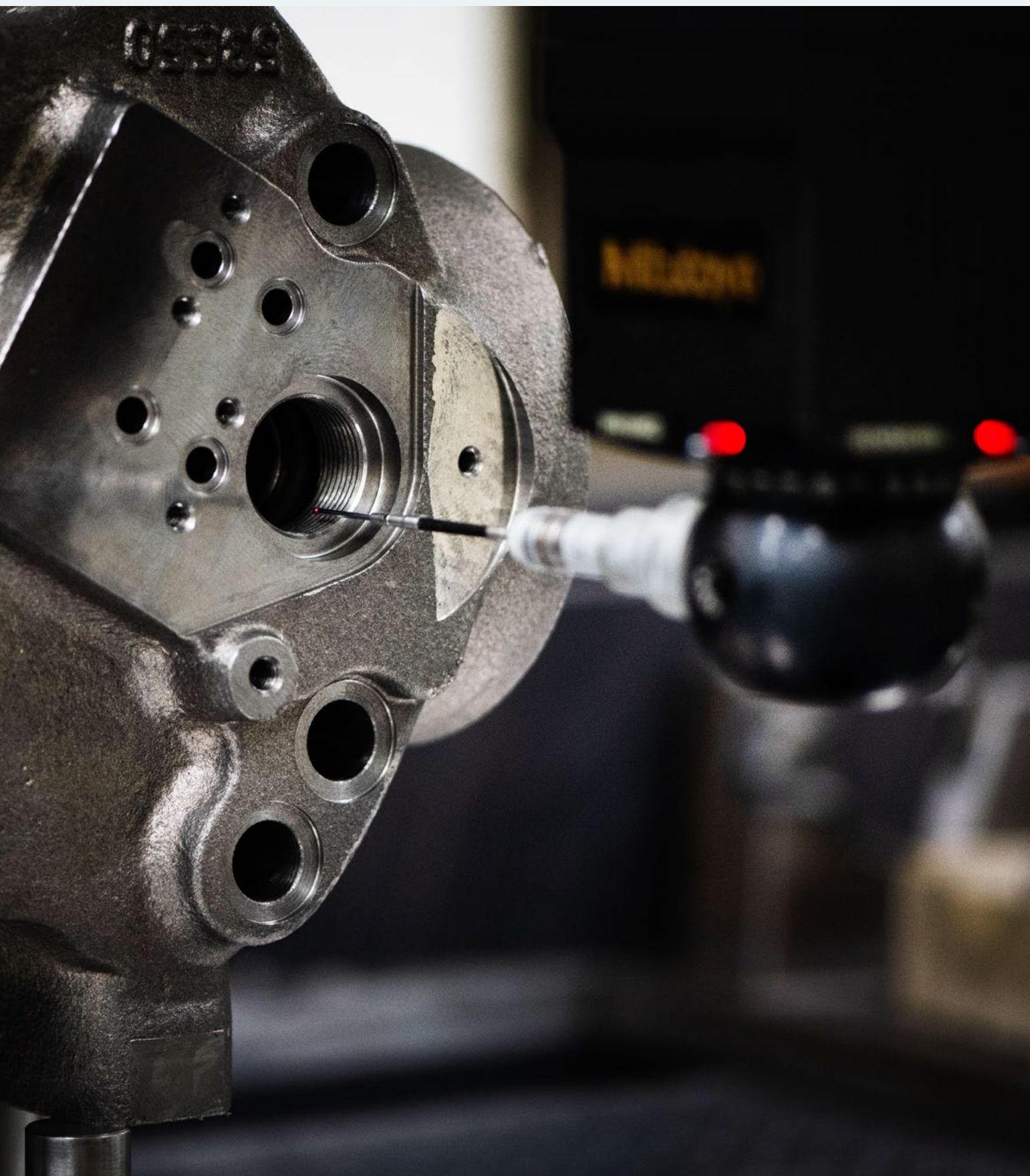
Koncernens bruttoresultat blev 1 061 MSEK (1 065) vilket ledde till en bruttomarginal på 25% (26%). Det redovisade rörelseresultatet och rörelsemarginalen uppgick till 595 MSEK (677) respektive 14,2% (16,7). Det redovisade rörelseresultatet påverkades av omstruktureringkostnader relaterade till kostnadsminskningsprogrammet om 22 MSEK. Rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster för året blev 14,7% (16,5).

Baserat på den tillgängliga informationen bedömer vi att våra slutmarknader kommer att försvagas under 2024. Under det sista kvartalet 2023 vidtog vi åtgärder för att anpassa vår kostnadsbas efter den minskade efterfrågan från våra kunder, för att verksamheten åter ska nå god lönsamhet.

Motorer

Omsättningen för året uppgick till 2 855 MSEK (2 691). Omsättningen för helåret ökade med 6%, och efter justering för valutaeffekter (+5%) ökade omsättningen med 1%.

Försäljningen av motorprodukter minskade jämfört med föregående år på samtliga slutmarknader förutom inom lastbilar och bussar. Inom våra kärnregioner Nordamerika och Europa, upppvisade Nordamerika en försäljning i paritet med föregående år, medan Europa visade en tillväxt med 4%.



Det redovisade rörelseresultatet och rörelsemarginalen som procent av den externa nettoomsättningen uppgick till 420 MSEK (427) respektive 14,7% (15,9).

Hydraulik

Omsättningen för året uppgick till 1 350 MSEK (1 365). Omsättningen minskade med 1% jämfört med föregående år, och efter justering för valutaeffekter (+5%) minskade omsättningen med 6%. Försäljningen av hydraulikprodukter minskade jämfört med föregående år på alla våra slutmarknader förutom inom lantbruk, och minskningen i våra kärnregioner Nordamerika och Europa uppgick till 2% respektive 13%.

Det redovisade rörelseresultatet och rörelsemarginalen som procent av den externa nettoomsättningen uppgick till 175 MSEK (241) respektive 13,0% (17,7). Den minskade rörelsemarginalen beror på den minskade försäljningsvolymen samt högre kapacitets- och arbetskraftskostnader i relation till den redovisade omsättningen.

Finansiella poster netto, skatter och nettoresultat

De finansiella kostnaderna för året uppgick till 69 MSEK (43) och utgjordes av pensionskostnader om 10 MSEK (5), räntekostnader för leasing om 4 MSEK (4), räntekostnader för lån om 59 MSEK (44) samt övriga ränteintäkter om 4 MSEK (10). Därmed uppgick resultatet före skatt till 526 MSEK (634) för året.

Koncernens skattekostnader för kalenderåret 2023 uppgick till 109 MSEK (133). Koncernens effektiva skattesats för året var 21% (21).

Resultatet efter skatt uppgick till 417 MSEK (501). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 11,00 SEK (13,20) respektive 11,00 SEK (13,18).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 615 MSEK (529), motsvarande 16,23 SEK (13,95) per aktie, vilket gav ett starkt kassaflöde från vinsten på 141% (102).

Investeringar och produktutveckling

Koncernens nettoinvesteringar i dotterbolag och materiella anläggningstillgångar för året uppgick till 94 MSEK (62).

Varje år gör koncernen investeringar i utvecklingsprojekt för att bevara sina marknadsledande produkter. Kostnader för produktutveckling och applikationsteknik för året uppgick till 95 MSEK (91), vilket motsvarar 2,2% (2,2) av koncernens årliga försäljning.

Finansiell ställning och likviditet

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäliga approximationer av deras verkliga värde. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs enbart av derivatinstrument. Den 31 december 2023 uppgick det verkliga värdet av dessa derivatinstrument på tillgångssidan till 19 MSEK (30), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

Enligt en slutlig översyn av de aktuariella antaganden som låg till grund för värderingen av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser uppgick den sammanlagda nettoförlusten från omvärderingar för året till 12 MSEK (vinst 75).

Koncernens nettoskuld per 31 december 2023 uppgick därmed till 617 MSEK (925), omfattande banklån om 1 005 MSEK (1 174), lån avseende leasing om 99 MSEK (114) samt pensionsskulder om netto 237 MSEK (261) och likvida medel uppgående till 724 MSEK (624).

Eget kapital uppgick till 2 181 MSEK (2 070), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad om 28% (45).

Lånevillkoren för koncernen innefattar finansiella nyckeltal som koncernen måste uppfylla. Nyckeltalen är nettoskuld i relation till EBITDA och i relation till eget kapital. Vid utgången av året uppfyllde Concentric AB dessa nyckeltal med bred marginal.

Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 37 MEUR (37) eller omkring 415 MSEK (407).

Förvärv

Inga förvärv gjordes under 2023.

Transaktioner med närstående

Utöver rutintransaktioner som skett i samband med koncernintern finansiering och centraliserad likviditetsförvaltning har inga transaktioner skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig påverkan på bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fem åren har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

Miljö och socialt ansvar

De flesta av Concentrics anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 (för miljöledning), och vissa anläggningar är certifierade enligt ISO 45001 (ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen). Concentrics miljöprogram karaktäriseras av kontinuerliga förbättringar, teknisk utveckling och resurseffektivitet. Concentrics miljöpolicy omfattar all verksamhet vid Concentrics anläggningar. Concentric har antagit en social policy baserad på FN:s allmänna deklARATION för de mänskliga rättigheterna, FN-initiativet Global Compact, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundprinciper om arbetsrätt och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Vår hållbarhetsrapport för 2023 har utformats i enlighet med GRI-standarderna, nivå Core, som en fristående rapport. Den finns på sidorna 34–48 och 130–137 i detta dokument.

Lika möjligheter

Concentric ska behandla alla medarbetare med respekt och erbjuda samma möjligheter till en säker och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare ska ha rätt att ansluta sig till fackföreningar.

Risker och riskhantering

Ett antal faktorer vilka inte helt kan kontrolleras av bolaget påverkar och kan komma att påverka Concentrics verksamhet. Nedan följer en beskrivning av några av de riskfaktorer som anses vara av särskild

betydelse för Concentrics framtida utveckling.

Concentrics styrelse har ett övergripande ansvar att identifiera, följa upp och hantera risker.

Bransch- och marknadsrisker**Konkurrens och prispress**

På den konkurrensutsatta marknad där Concentric verkar är prispress ett naturligt inslag. En ökad konkurrens och prispress kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Kunderna kan till exempel komma att i högre utsträckning välja produkter som konkurrerar med Concentrics produktutbud och det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan påverka Concentrics nuvarande marginaler negativt.

Concentric hanterar denna risk genom innovationer och produktutveckling och genom att upprätthålla sitt marknadsledarskap med produkter vilka löser kundernas problem, samt skiljer ut Concentric från konkurrenterna.

Kunder

Concentric verkar inom flera olika marknadssegment och har ett stort antal kunder fördelade över flera verksamhetsområden. En förlust av en större kund eller förlust respektive senareläggning av ett stort kontrakt kan dock inverka negativt på koncernens omsättning och resultat. Dessutom kan koncernens omsättning och resultat påverkas negativt om Concentrics kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet.

Concentric hanterar denna risk genom att arbeta nära kunderna för att lösa deras problem och leva upp till deras behov, samt genomföra årliga enkäter med större kunder.

Råvaror och råvarupriser

Koncernen är direkt eller indirekt beroende av ett antal råvaror, produkter av halvfabrikat och förädlingsprocesser. De största råvarurelaterade riskerna är knutna till tillgången på aluminium, olika stålsorter och gjutjärn. Concentric påverkas därmed av fluktuationer i råvaruprisnivåer. Concentric hanterar risken för prisförändringar genom att säkerställa att man har avtal om successiva materialprisökningar med alla större



kunder. I den mån stigande råvarupriser inte kan kompenseras genom prishöjningar på Concentrics produkter kan koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Dessutom utvärderar Concentric regelbundet riskerna med inköp och halvfabrikat, som kullager, växlar, sinterade gerotorer m.m. Om det skulle bli avbrott i dessa försörjningskedjor på grund av kvalitet eller tillgång skulle det kunna påverka leveransen av Concentrics produkter till kunderna, vilket skulle kunna inverka negativt på koncernens verksamhet, omsättning och resultat. Concentric hanterar denna risk genom årliga leverantörskontroller och genom att säkra att det finns åtminstone dubbla leveransmöjligheter för samtliga nyckelvarugrupper.

Bolags- och verksamhetsrelaterade risker

Produktionen

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer, kan få negativa konsekvenser, dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till förpliktelser gentemot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på företagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Concentric tillämpar samma produktionsmetoder i alla anläggningar, och för vissa produktlinjer sker produktion av likadana eller snarlika produkter vid flera anläggningar. Det går därför att minska konsekvenserna av ett avbrott genom att producera i andra anläggningar inom koncernen för att säkra leveranser till kunderna. Detta medför dock i regel merkostnader vilket på kort sikt kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, men med tanke på att det nuvarande kapacitetsutnyttjandet inom koncernen är relativt lågt skulle den negativa effekten begränsas. Dessutom är koncernen försäkrad mot egendomsskador och avbrott.

Produktutveckling

Efterfrågan från användare och lagstiftare på ökad säkerhet, lägre bullernivåer och minskad miljöpåverkan resulterar i ökad efterfrågan på Concentrics produkter. Följaktligen är det nödvändigt att koncernen utvecklar nya produkter och kontinuerligt förbättrar befintliga produkter för att tillgodose denna efterfrågan så att marknadsandelarna inte bara bibehålls, utan även ökas.

En viktig del av Concentrics strategi består därför i att utveckla nya produkter inom de områden som koncernen betraktar som viktiga för tillväxten och/eller för att bevaka sina marknadsandelar.

Vid utveckling av nya produkter finns alltid en risk att produktanseringen kommer att misslyckas av något skäl, vilket skulle kunna få allvariga konsekvenser. Det är koncernens policy att kostnadsföra produktutvecklingsprojekt, men eftersom koncernen kapitaliserar vissa kostnader för stora nya produktutvecklingsprojekt skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett nedskrivningsbehov och påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Reklamationer, återkallelser och produktansvar

Concentric är exponerat för reklamationer för den händelse att koncernens produkter inte fungerar på avsett sätt. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta inträffar från tid till annan på Concentrics slutmarknader. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte skulle stå i proportion till den risk som försäkringen täcker. Concentric har historiskt sett inte drabbats av några större produktåterkallelser. Det finns alltid en risk att kunder kräver att leverantörer, utöver kostnaderna för att ersätta produkten, ska bära andra kostnader, till exempel åtkomst- och återställningskostnader vid demontering och montering samt andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. En storskalig produktåterkallelse eller ett

betydande produktansvarskrav kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk genom interna processer för godsmottagning från leverantörer, och tillämpar den förebyggande Poka-yoke-metoden på all tillverkning och testning samt effektiva system för kvalitetsövervakning hos både leverantörer och kunder. Dessutom har koncernen försäkringar som täcker allmänt produktansvar, inklusive åtkomst- och återställningskostnader vid produktersättningar i fält.

Legala risker

Immateriella rättigheter

Concentric satsar betydande resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Det finns alltid en risk att konkurrenter gör intrång i koncernens patent och andra immateriella rättigheter. Risken för att olicensierade kopior av koncernens produkter marknadsförs har ökat de senaste åren, i synnerhet på de asiatiska marknaderna. Om nödvändigt, vidtar koncernen legala åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Det kan dock inte garanteras att Concentric kommer att kunna försvara patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade registreringsansökningar kommer att beviljas. Följaktligen kan det inte garanteras att koncernen kommer att erhålla varumärkesskydd eller annat känneteckensrättsligt skydd för "CONCENTRIC" i samtliga relevanta jurisdiktioner. Tvister rörande intrång i immateriella rättigheter kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidsödande och kan påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Concentric hanterar denna risk med immateriella rättigheter genom att anlita externa juridiska rådgivare som övervakar potentiella intrång och agerar tidigt. Därför har koncernen historiskt inte påverkats negativt av några tvister om immateriella rättigheter.

Vidare uppvisar de branscher som Concentric verkar inom i flera avseenden en snabb teknisk utveckling.

Följaktligen finns det en risk att nya teknologier och nya produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Concentrics immateriella rättigheter, som nämns i produktutvecklingsavsnittet.

Tvister

Bolag inom koncernen är från tid till annan inblandade i tvister inom ramen för den löpande affärsverksamheten och riskerar, liksom andra aktörer på Concentrics marknad, att bli föremål för anspråk avseende till exempel avtalsfrågor, produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, miljöfrågor samt immateriella rättigheter. Sådana tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa den normala verksamheten, röra stora belopp och medföra betydande kostnader. Vidare kan utgången av komplicerade tvister vara svår att förutse. Concentric hanterar denna risk genom att tillämpa standardiserade avtalsbestämmelser där så är möjligt och anlita externa juridiska rådgivare när så krävs. Koncernen har historiskt inte påverkats negativt av några tvister.

Finansiella risker

Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk är risken för att företaget inte kommer att kunna möta sitt omedelbara kapitalbehov genom tillräckliga likvida medel och genom beviljade och ej utnyttjade krediter som kan utnyttjas utan villkor. Enligt koncernens finanspolicy ska likvida medel och tillgängliga krediter uppgå till minst 10% av den rullande årliga försäljningen vid varje given tidpunkt. Denna likviditet uppgick till 1 139 MSEK (1 031) vid årsskiftet, motsvarande 27% (25) av den årliga nettoförsäljningen.

Ränterisk

Ränterisk är risken att ränteändringar påverkar koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Koncernens enda väsentliga räntebärande tillgång är likvida medel. Intäkter och kassaflöde från verksamheten är i allt väsentligt oberoende av förändringar i

marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom dess upplåning i USD med rörlig ränta. För att hantera denna risk använder koncernen en ränteswap för att säkra exponering för ränteändringar. Om räntorna ökar eller minskar med 1% ökar eller minskar den årliga räntekostnaden för koncernens upplåning (inklusive leasing-skulder men exklusive pensioner) som en direkt effekt med 11 MSEK (9). Se känslighetsanalysen i not 25 för den indirekta effekten från ränteförändringarna på koncernens pensionsskulder.

Valutakursrisker

Följande viktiga valutakurser har tillämpats under året:

Valuta	Genomsnittskurser		Balansdagskurser	
	2023	2022	2023	2022
EUR	11,4765	10,6317	11,0960	11,1283
GBP	13,1979	12,4669	12,7680	12,5811
USD	10,6128	10,1245	10,0416	10,4371

I tabellen nedan visas valutaeffekten i miljoner SEK på årets resultat och det egna kapitalet, om respektive valuta ändras med 10 %. Analysen bygger på att alla andra variabler, särskilt räntorna, förblir oförändrade.

Valuta	Årets resultat		Eget kapital	
	2023	2022	2023	2022
EUR	27	22	15	17
GBP	8	8	39	37
USD	27	44	198	209

Genom sin internationella verksamhet är Concentric utsatt för valutakursrisker. Valutakursrisker är risken att valutakursförändringar påverkar koncernens justerade resultat- och balansräkningar och/eller kassaflöden. Valutakursrisker uppkommer i samband med att varor och tjänster köps eller säljs i andra valutor än dotterbolagens respektive lokala valuta (transaktions-exponering) och vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar till SEK (omräkningsexponering). Dessutom påverkar

valutakursförändringar möjligheterna att jämföra Concentrics resultat mellan olika perioder.

Transaktionsrisker

I enlighet med koncernens finanspolicy säkras 65% av de förväntade nettoflödena för de beräknade volymerna under den kommande 12-månadersperioden, med en tillåten avvikelse på +/-15%. Den 31 december 2023 var 50% (54) av de förväntade nettoflödena säkrade via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilken typ av derivatinstrument som kan användas för säkrings syften samt de motparter med vilka kontrakt kan tecknas. Valutaterminskontrakt användes under året för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden.

Den 31 december 2023 hade koncernen utestående derivatinstrument till ett nominellt totalt nettovärde om 193 MSEK (224) och ett verkligt värde om 1 MSEK (-4).

Omräkningsrisker

Concentrics verksamheter ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens kassaflöden är SEK, USD, EUR och GBP. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter när de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom koncernens intäkter huvudsakligen genereras utanför Sverige kan effekterna på koncernresultaträkningen bli väsentliga. I samband med omräkning av nettotillgångarna i utländska dotterbolag till SEK finns det en risk för att valutakursförändringar ska påverka koncernbalansräkningen. Om Concentrics åtgärder för att säkra och på annat sätt hantera effekterna av valutakursrörelser inte visar sig vara tillräckliga, kan Concentrics omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Kreditrisk

En kreditrisk uppstår när en part i en transaktion inte kan fullfölja sina skyldigheter och därför orsakar en förlust för den andra parten. Risken att kunder inte

betalar för levererade produkter minimeras genom att nya kunder kontrolleras noggrant och att betalningsmoralen följs upp hos befintliga kunder, samt att det finns väl fungerande processer för att stoppa krediter. Koncernens kundfordringar uppgick till 464 MSEK (521) på balansdagen och redovisas till de belopp som förväntas betalas. Concentrics flesta kunder är större OEM-företag, motortillverkare och hydraulikdistributörer. Under 2023 svarade ingen enskild kund för mer än 22% (24) av omsättningen. Koncernens kundförluster är historiskt låga och motsvarar normalt under 0,1% av omsättningen.

Koncernen har även en kreditexponering vad gäller likvida medel. Per den 31 december 2023 hade koncernen 640 MSEK (532) placerade i banker med ett långsiktigt kreditbetyg från Moody's på Aa1-Aa3, 23 MSEK (31) placerade i banker med ett kreditbetyg från Moody's på A1-A3, samt 60 MSEK (59) placerade i banker med ett kreditbetyg från Moody's (eller likvärdigt) på Baa1-Baa3. Återstående 1 MSEK (2) likvida medel är placerade i olika banker med olika kreditbetyg.

Förändringar i värdet på anläggningstillgångar

Concentric har betydande anläggningstillgångar, varav största delen utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. För det fall framtida prövningar rörande fortsatta förändringar i värdet på materiella såväl som immateriella anläggningstillgångar skulle leda till nedskrivningar kan detta få en väsentlig negativ effekt på Concentrics finansiella ställning och resultat.

Pensionsförpliktelser

Inom ramen för Concentrics verksamhet i USA och Storbritannien finns fonderade förmånsbestämda pensionsplaner där tillgångarna hålls separerade från Concentrics tillgångar. Den amerikanska planen är underfinansierad och Concentric gör därför extra avsättningar som kommer att fortgå under ytterligare minst 5 år. Enligt den senaste rapporten från den ansvariga aktuarien är de brittiska planerna tillräckligt kapitaliserade, även om det för närvarande finns ett underskott. Enligt de regler som gäller för de brittiska planerna kan tillsynsmyndigheten dock begära att de

ska kapitaliseras fullt ut om något inträffar som väsentligt negativt påverkar Concentrics förmåga att fullgöra sina pensionsförpliktelser. Bolaget anser att det inte finns anledning att anta att en sådan situation kommer att uppstå, men det kan inte uteslutas att myndigheten vid någon tidpunkt kan komma att göra en annan bedömning. Se också "Pensionsförpliktelser" i not 25.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Styrelsen använder för närvarande återköp av egna aktier och kan komma att använda extra utdelningar till aktieägarna för att hantera koncernens kapitalstruktur.

Aktierelaterad information

Ägande

Bolagets aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm sedan den 16 juni 2011. Concentric AB hade 8 022 (8 191) aktieägare vid slutet av räkenskapsåret. Bolagets största aktieägare var Swedbank Robur Fonder med 9,1% (6,6). Vid årets slut fanns det inga aktieägare som innehade över 10% av rösterna och bolagets kapital. De fyra största aktieägarna innehade tillsammans 33% (27).

Aktiekapital, utestående aktier och rättigheter

Sedan noteringsdagen har ingen nyemission skett.

Det totala innehavet av egna aktier per den 1 januari 2023 var 108 153 (115 965), och egna aktier som har överlåtit till en personalaktietrust (ESOT) var 209 947 (251 727). Inklusiv dessa aktier uppgick bolagets innehav till 318 100 (367 692) aktier, och det totala antalet registrerade aktier var 38 297 600 (38 297 600). Under året återköpte bolaget 603 863 (0) egna aktier för totalt 100 MSEK (0). Under det andra kvartalet sålde bolaget 7 512 (49 592) egna aktier för att lösa in LTI-programmet. Ingen överföring till ESOT har skett i år eller föregående år, men en överföring av 5 512



(41 780) egna aktier har gjorts till Concentric. Det totala innehavet av egna aktier per den 31 december 2023 var 710 016 (108 153) och det sammanlagda antalet registrerade aktier var 38 297 600 (38 297 600). Därmed motsvarar bolagets innehav av egna aktier 1,9% (0,3) av det totala antalet aktier. Inklusive de egna aktier som överförts till ESOT uppgick bolagets totala innehav till 914 451 aktier (318 100), vilket motsvarar 2,4% (0,8) av det sammanlagda antalet aktier.

Antalet utestående aktier vid årets slut, exklusive utspädning från aktieoptioner, var därför 37 383 149 (37 979 500). Samtliga aktier medför lika rätt till procentuell andel av bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid en likvidation. Varje aktie ger en röst och det finns bara en aktieklass. Det finns ingen begränsning för det antal röster som en aktieägare kan avge under årsstämman eller för överföring av aktier. Bolaget är inte medvetet om några avtal mellan aktieägare som skulle begränsa rätten att överföra aktier.

Bemyndigande till styrelsen

Vid bolagsstämman i april 2023 omvaldes följande styrelseledamöter: Anders Nielsen, Claes Magnus Åkesson, Karin Gunnarsson, Joachim Rosenberg, Susanna Schneeberger, Martin Sköld och Petra Sundström.

Vidare gavs bemyndigande till styrelsen att förvärva egna aktier.

Bolagsstyrningsrapport

I enlighet med kapitel 6 § 8 i årsredovisningslagen har Concentric AB valt att framlägga sin bolagsstyrningsrapport som ett från årsredovisningen fristående dokument. Bolagsstyrningsrapporten, som bland annat omfattar en rapport över koncernens styrning och styrelsens arbete under året, finns på sidorna 52–63 i det här dokumentet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2023 och

gäller fram till årsstämman 2027. Detaljerad information om årets arvodering återfinns i koncernens not 8.

De uppskattade kostnaderna för rörlig ersättning och incitamentsprogram uppgår till omkring 12 MSEK (12), inklusive sociala kostnader, för 2023.

Riktlinjer för löner och andra ersättningar

Årsstämman 2023 beslutade om följande riktlinjer för fastställande av lön och annan ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör (VD) och andra ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och andra medlemmar i koncernledningen som rapporterar direkt till VD och som har ett strategiskt ansvar för verksamhetsområden samt de bolagsstyrningsfrågor som delegerats av styrelsen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter stämmans beslut samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas eller fastställs av stämman eller sådana emissioner och överlåtelser som omfattas av 16 kap aktiebolagslagen.

Riktlinjernas främjande av affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Concentrics affärsstrategi är i korthet följande:

Concentric är en av världens ledande tillverkare av pumpar. Bolaget strävar efter att åstadkomma uthållig tillväxt för varje applikation på dess marknader. Genom tekniska lösningar och utvecklingsarbete ska bolaget bidra till förbättrad bränsleekonomi, minskade utsläpp och bättre motorstyrning. Concentric skapar värde för kunderna genom att:

- utveckla världsledande teknik med innovativa lösningar som möter våra kunders och slutmarknaders krav,
- sälja lokalt till globala kunder genom att utnyttja bolagets globala infrastruktur och team; samt
- tillämpa Business Excellence i hela sin verksamhet.

Bolagets medarbetare är den viktigaste tillgången, och bolaget främjar en tydlig och inkluderande företagskultur för att kunna dra nytta av och utveckla de unika kompetenser som finns i teamen över hela världen.

Bolaget strävar efter att leverera en stark och hållbar avkastning till aktieägarna och tillväxt som sker såväl organiskt som genom förvärv som kompletterar teknikbudgetet.

Mer information om bolagets affärsstrategi finns på www.concentricinvestors.com.

För bolaget och dess aktieägare är det av grundläggande betydelse att dessa riktlinjer i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. Syftet med riktlinjerna är att öka transparensen i ersättningsfrågor och genom relevanta ersättningsstrukturer skapa incitament för ledande befattningshavare att verkställa strategiska planer och åstadkomma goda verksamhetsresultat som stödjer bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Dessa riktlinjer gör det möjligt för bolaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig total ersättning oavsett vilken geografisk marknad det gäller.

Ersättning och ersättningsformer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag. Vidare kan styrelsen lägga fram förslag för godkännande av bolagsstämman om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. En sådan ersättningsstruktur främjar och understödjer ett välfungerande ledarskap och måluppfyllelse på både kort och lång sikt.

Ersättningen ska vara prestationsbaserad och konkurrenskraftig.

Nedan följer beskrivningar av de olika typer av ersättning som kan komma att betalas ut. Följande vägledning ska användas gällande andelar av den totala ersättningen:

• Fast lön	50%
• Årlig bonus	25%
• Långsiktiga incitamentsprogram (LTI)	25%

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare är utvärderad i relation till relevanta marknadsdata (för aktuell geografisk marknad och bransch) för att säkerställa att villkoren är rättvisa, balanserade och samtidigt konkurrenskraftiga på marknaden.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvarsområden och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Årlig bonus

Ledande befattningshavare får årsbonus som utbetalas efter varje årsskifte. Den årliga bonusen utgör en rörlig del av den totala ersättningen. Bonusmål ska i första hand vara relaterade till utfall av finansiella mål för hela bolaget samt tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse. De finansiella målen och de icke-finansiella målen ska vara utformade för att bidra till bolagets affärsstrategi och främja företagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

De finansiella målen för bolaget fastställs årligen av styrelsen för att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. På uppdrag av styrelsen fastställer ersättningsutskottet de finansiella målen för individuella enheter efter förslag av VD. Ersättningsutskottet gör en årlig utvärdering baserat på den senaste finansiella information som offentliggjorts av bolaget.



För ledande befattningshavare anges upp till fyra individuella mål som utgör mellan 15 och 30 procent av den totala årliga bonusutbetalningen. De individuella målen fokuserar på strategiska mål kopplade till medarbetare, ökad tillväxt inom alla ekonomier och snabba teknikutveckling.

De individuella målen för VD är knutna till strategisk tillväxt och verksamhetsutveckling, och fastställs av ersättningsutskottet. De individuella målen för ledande befattningshavare har samma fokus och inriktning för att säkerställa samma effekter inom alla verksamhetsområden och funktioner. Förslag om de individuella målen läggs fram av de ledande befattningshavarna i samråd med VD för slutligt godkännande av ersättningsutskottet. Vid bonusperiodens slut presenterar varje ledande befattningshavare en faktabaserad utvärdering av sina resultat i relation till de individuella målen för granskning och godkännande av VD. VD:s resultatutvärdering granskas och godkänns sedan av ersättningsutskottet.

Den del av den totala ersättningen som utgör årlig bonus varierar beroende på position och kan uppgå till högst 50 procent av den fasta ersättningen vid full målluppfyllelse. Målformuleringen är konstruerad så att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfyllts. Alla bonusplaner inom organisationen är villkorade och utbetalas endast efter godkännande av ersättningsutskottet, såvida inte utbetalningen garanteras genom avtal eller kontrakt.

Styrelsen har, under exceptionella omständigheter, möjlighet att begränsa eller upphäva utbetalning av rörlig ersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig (s.k. malus). Styrelsen ska också ha möjlighet att, enligt lokal lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder (s.k. clawback).

Ersättningar till styrelseledamöter

I vissa fall ska styrelseledamöter som valts av bolagsstämman ha möjlighet att få arvode och annan ersättning utbetald för arbete som utförts på uppdrag av

företaget, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster kan marknadsmässiga arvoden betalas ut efter godkännande av styrelsen.

Pension

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för ledande befattningshavare enligt respektive lands pensionsregler.

Som huvudprincip baseras pensionsavgifter endast på den fasta lönen och de pensionsplaner som tillämpas ska vara i enlighet med gällande lokala lagar. Ledande befattningshavare i Storbritannien erbjuds att ta del i en avgiftsbestämd plan där avgiften för arbetsgivaren uppgår till 12 procent. Ledande befattningshavare i USA tar del i en 401(k)-pensionsplan. Bolaget säkerställer att reglerna för varje plan följs.

För anställningar som regleras av andra lagstiftningar än den svenska kan pensionsförmånerna justeras efter behov för att efterleva obligatoriska regler eller etablerad lokal praxis, med hänsyn tagen till det generella syftet med dessa riktlinjer så långt det är möjligt.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, såsom tjänstebil, ersättning för friskvård, och sjukvårds- och sjukförsäkring, ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och ska motsvara vad som bedöms vara marknadsmässigt på respektive relevant marknad.

För anställningar som regleras av andra lagstiftningar än den svenska kan övriga förmåner justeras efter behov för att efterleva tvingande regler eller etablerad lokal praxis, med hänsyn tagen till det generella syftet med dessa riktlinjer så långt det är möjligt.

Särskilda ersättningar

Andra typer av rörlig ersättning kan utbetalas under extraordinära omständigheter, förutsatt att det är en

tidsbegränsad ersättningsform som utbetalas under maximalt 36 månader. Sådan ersättning kan endast betalas ut på individuell basis, antingen för att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, för att förmå enskilda individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller ta nya befattningar eller som ersättning för extraordinärt goda resultat utöver de ordinarie arbetsuppgifterna. Den totala ersättningen ska inte heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats. Alla beslut om sådana ersättningar fattas av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet.

Långsiktiga incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse kan styrelsen föreslå bolagsstämman att besluta om långsiktiga incitamentsprogram.

Styrelsen använder sig av långsiktiga incitamentsprogram i syfte att säkerställa att ledande befattningshavare i bolaget har långsiktigt intresse av en stabil värdeökning på Concentric-aktien, vilket främjar bolagets affärsstrategi och hållbarhet. Ett incitamentsprogram med koppling till såväl bolagets vinst som dess värdeökning främjar och bidrar till bolagets långsiktiga tillväxt. Dessutom bidrar långsiktiga incitamentsprogram till att göra bolaget mer attraktivt som arbetsgivare, vilket gör det lättare att behålla nyckelmedarbetare inom koncernen och att rekrytera ny, viktig kompetens.

Eftersom samtliga sådana långsiktiga incitamentsprogram föreslås av styrelsen och röstas om på bolagsstämma i bolaget, är dessa ersättningsriktlinjer inte tillämpliga på sådana långsiktiga incitamentsprogram.

För mer information om bolagets långsiktiga incitamentsprogram, inklusive de kriterier som utfall baseras på, se www.concentricinvestors.com. Måluppfyllelse redovisas i bolagets årsredovisningar och finns även tillgänglig på bolagets hemsida.

Styrelsen nominerar deltagare till långsiktiga incitamentsprogram och styrelsen kommer att utvärdera om långsiktiga incitamentsprogram kommer att föreslås vid kommande bolagsstämmor eller inte.

Villkor vid uppsägning med mera

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive relevant marknad. VD har en uppsägningstid om 12 månader. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till 6 månader. Utöver detta kan överenskommelser träffas med ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid framtagande av detta förslag till riktlinjer beaktades lön och anställningsvillkor för bolagets anställda. Information om medarbetarnas totala ersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid inkluderades i ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag för att utvärdera huruvida riktlinjerna och de definierade begränsningarna är rimliga. Utvecklingen av skillnaden mellan ersättningen till ledande befattningshavare och ersättningen till övriga medarbetare kommer att redovisas årligen i bolagets ersättningsrapport.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen och ersättningsutskottet beslutar om ersättningssystemens struktur samt om ersättningsnivåer och former till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta och lägga fram förslag om nya riktlinjer minst vart fjärde år för godkännande av bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla fram tills dess att nya riktlinjer antas av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig ersättning för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt befintliga ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom bolaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. VD och andra medlemmar i koncernledningen deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor som berör dem. Intressekonflikter undviks alltid vid beslutsfattande, och potentiella intressekonflikter hanteras enligt företagets ramverk för styrning

som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen kan besluta om tillfälliga avvikelser från riktlinjerna, helt eller delvis, i särskilda fall där det finns anledning att avvika och en avvikelse från riktlinjerna krävs för att främja företagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkra företagets ekonomiska livskraft. Enligt ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att förbereda förslag för beslut i styrelsen i ersättningsrelaterade frågor. Detta innefattar även beslut om avvikelser från riktlinjerna.

Beskrivning av väsentliga ändringar i riktlinjerna samt av hur aktieägarnas intressen har beaktats

Innehållet i riktlinjerna har granskats och anpassats efter lagkraven i Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828 om ändring av direktiv 2007/36/EG vad gäller uppmuntrande av aktieägares långsiktiga engagemang.

Tidigare fastställda ersättningar som ännu inte betalats ut

Vid tiden för årsstämman den 18 april 2023 har Concentric inte några oreglerade ersättningar, förutom för de löpande åtaganden till ledande befattningshavare som följer av de ersättningsprinciper som beskrivits i årsredovisningen.

Regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt ändringar

Det finns inga regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. I enlighet med reglerna i bolagets stadgar väljs styrelseledamöterna av årsstämman för perioden fram till och med nästa årsstämma efter att de blivit valda, och ändringar av bolagsordningen fastslås genom beslut av aktieägarnas årsstämma.

Avtal av väsentlig betydelse

Bolaget har inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli

ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Det finns inte heller några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till noll (1) på balansdagen.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen som måste rapporteras eller kräver justering av denna redovisning.

Moderbolaget

Nettoomsättningen för året uppgick till 44 MSEK (29), vilket ger en rörelseförlust på 2 MSEK (vinst 3).

Nettoomsättningen speglade huvudsakligen royaltavgifter från joint venture-bolaget Alfdex AB.

Under året erhöll bolaget en utdelning om 58 MSEK (48) från Alfdex AB. Kursförlusterna på skulder i utländsk valuta till dotterbolag var 30 MSEK (78) för året och återstående finansiella poster blev -91 MSEK (-44). Resultat från andelar i dotterbolag uppgick till 744 MSEK (138), relaterat till utdelningar om 783 MSEK (363) och nedskrivningar av aktier om 39 MSEK (225). Resultatet före skatt blev därmed en vinst på 684 MSEK (67) för året.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS Accounting Standards i koncernredovisningen, så som de antagits av EU för tillämpning inom Europeiska unionen (se not 2 för ytterligare information).

Hållbarhetsrapport

I enlighet med de formella kraven framläggs hållbarhetsrapporten som en fristående rapport. Den finns på sidorna 34-48 och 130-137.

Utsikter 2024

Inför 2024 är utsikterna fortsatt osäkra. Baserat på den tillgängliga informationen bedömer vi att våra slutmarknader kommer att försvagas under 2024. Därmed förväntar vi oss att nettoomsättningen under 2024 kommer att bli något lägre än den nettoomsättning vi uppnådde under 2023. Under det fjärde kvartalet 2023 vidtog vi åtgärder för att anpassa vår kostnadsbas efter den minskade efterfrågan från våra kunder, för att verksamheten åter ska nå god lönsamhet. Om försäljningen minskar ytterligare under 2024 kommer vi att vidta ytterligare åtgärder i god tid.

Utdelningspolicy

Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 4,25 (4,00) SEK per aktie för räkenskapsåret 2023, vilket motsvarar omkring 39% (30) av resultatet per aktie.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av moderbolagets balansräkning har årsstämman följande vinstmedel till sitt förfogande:

Belopp i KSEK

Balanserade vinstmedel	1 943 620
Årets resultat	683 209
Totalt	2 626 829

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen, 2 626 829 KSEK, disponeras på följande sätt:

Belopp i KSEK

Utdelning på 4,25 SEK per aktie till aktieägarna	158 878
Balanseras i ny räkning	2 467 951
Totalt	2 626 829

Som registreringsdatum för att fastställa vilka som har rätt att erhålla utdelning föreslås måndag 22 april 2024. Utdelningen distribueras tisdag 25 april 2024. Mer information finns i not 21 för moderbolaget.



Concentric-koncernen

Koncernens resultaträkning

	Not	2023	2022
Nettoomsättning		4 205	4 056
Kostnader för sålda varor		-3 144	-2 991
Bruttoresultat		1 061	1 065
Försäljningskostnader		-115	-118
Administrationskostnader		-280	-210
Produktutvecklingskostnader		-95	-91
Andel av nettoresultatet från joint venture	19	74	62
Övriga rörelseintäkter	11	46	42
Övriga rörelsekostnader	11	-96	-73
Rörelseresultat	4, 5, 7, 8, 9, 10, 17	595	677
Finansiella intäkter	12	19	17
Finansiella kostnader	12	-88	-60
Finansiella poster – netto		-69	-43
Resultat före skatt		526	634
Skatter	13	-109	-133
Årets resultat		417	501
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		417	501
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14	11,00	13,20
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14	11,00	13,18
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	14	37 872	37 961
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	14, 24	37 893	38 030

Koncernens rapport över totalresultat

	2023	2022
Årets resultat	417	501
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Omvärderingsvinster av pensionsförpliktelser, netto	-12	75
Skatt på vinster från omvärderingar av pensionsförpliktelser, netto	8	-23
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>		
Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	-30	-78
Skatt på valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	6	16
Säkring av kassaflöde	-10	27
Skatt på säkring av kassaflöde	2	-6
Andel av övrigt totalresultat från joint venture	-9	5
Valutakursräkningsdifferens	-15	223
Summa övrigt totalresultat	-60	239
Summa totalresultat	357	740

Koncernens balansräkning

	Not	31 december 2023	31 december 2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 422	1 455
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	350	435
Nyttjanderätt, anläggningstillgångar	16, 17	83	99
Övriga materiella anläggningstillgångar	16, 17	437	450
Andelar i joint venture	19	149	138
Uppskjutna skattefordringar	18	104	117
Långfristiga fordringar hos joint venture	38	–	–
Övriga långfristiga fordringar	38	24	35
Summa anläggningstillgångar		2 569	2 729
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	455	538
Kundfordringar	21, 38	464	521
Kortfristiga fordringar hos joint venture	29, 38	–	2
Övriga kortfristiga fordringar	22, 38	94	81
Likvida medel	23, 38	724	624
Summa omsättningstillgångar		1 737	1 766
Summa tillgångar		4 306	4 495
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		97	97
Övrigt tillskjutet kapital		583	583
Reserver		404	461
Balanserade vinstmedel		1 097	929
Summa eget kapital		2 181	2 070
Långfristiga skulder			
Pensioner och liknande förpliktelser	25, 34	237	261
Uppskjutna skatteskulder	18	95	140
Långfristiga skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	26, 27, 34, 38	80	97
Övriga långfristiga räntebärande skulder	26, 27, 34, 38	628	783
Övriga avsättningar	30	2	2
Övriga långfristiga skulder	26, 38	–	–
Summa långfristiga skulder		1 042	1 283
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	26, 28, 34, 38	19	17
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	26, 28, 34, 38	377	391
Kortfristiga lån från joint venture	29, 38	–	–
Leverantörsskulder	26, 38	374	401
Övriga avsättningar	30	33	33
Övriga kortfristiga skulder	26, 31, 38	280	300
Summa kortfristiga skulder		1 083	1 142
Summa eget kapital och skulder		4 306	4 495

Information om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se not 32.

Koncernens förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver		Balanse- rade vinst- medel	Totalt
			Säkrings- reserv	Valuta- omräk- ningsreserv		
Ingående balans 1 januari 2022	97	583	2	272	508	1 462
Årets resultat	-	-	-	-	501	501
Övrigt totalresultat	-	-	21	166	52	239
Summa totalresultat	-	-	21	166	553	740
Utdelning	-	-	-	-	-142	-142
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	-	-	-	7	7
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	3	3
Utgående balans 31 december 2022	97	583	23	438	929	2 070
Ingående balans 1 januari 2023	97	583	23	438	929	2 070
Årets resultat	-	-	-	-	417	417
Övrigt totalresultat	-	-	-8	-49	-3	-60
Summa totalresultat	-	-	-8	-49	414	357
Utdelning	-	-	-	-	-152	-152
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-100	-100
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	-	-	-	1	1
Långfristigt incitamentsprogram	-	-	-	-	5	5
Utgående balans 31 december 2023	97	583	15	389	1 097	2 181

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		526	634
Återläggning av av-/nedskrivningar av anläggningstillgångar		191	188
Återläggning av nettoresultat från joint venture		-74	-62
Övriga justeringar	33	31	3
Betalda skatter		-146	-125
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		528	638
Förändringar av rörelsekapital			
Varulager		70	-94
Kortfristiga fordringar		68	-76
Kortfristiga skulder		-51	61
Förändringar av rörelsekapital		87	-109
Kassaflöde från den löpande verksamheten		615	529
Kassaflöde från investeringsaktiviteter			
Investeringar i dotterbolag		-	-16
Stängning av dotterbolag		-8	-
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar		-94	-62
Nya lån till joint venture		-	-
Återbetalning av lån från joint venture		-	-
Övriga återbetalningar av långfristiga fordringar		-	-
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		-102	-78
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-152	-142
Utdelning från joint venture		58	48
Återköp av egna aktier		-100	-
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner		1	7
Nya lån	34	-	-
Återbetalning av lån	34	-162	-153
Pensionsutbetalningar och övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	34	-41	-83
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-396	-323
Årets kassaflöde		117	128
Likvida medel, ingående balans		624	440
Valutakursdifferens i likvida medel		-17	56
Likvida medel, utgående balans		724	624

Koncernens noter

NOT 1

Allmän information

Concentric AB (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör koncernen Concentric. Concentric erbjuder egna, innovativa lösningar till internationella tillverkare av entreprenadmaskiner, dieselmotorer och tunga lastbilar. Huvudfokus ligger på produkter som rör bränsleeffektivitet och minskade utsläpp.

Concentric AB, org.nr 556828-4995, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Postadressen är Box 5058, 102 42 Stockholm, Sverige. Bolaget har varit noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, sedan juni 2011.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 25 mars 2024. Årsredovisningen och koncernredovisningen antas av årsstämman den 18 april 2024.

Om inget annat anges är alla belopp i miljoner SEK (MSEK). Vissa siffror har avrundats i denna årsredovisning. Där tecknet "–" har använts, betyder det antingen att det inte finns något tal eller att talet har avrundats till noll.

NOT 2

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen

Ingen av de nya tolkningar av IFRS och IFRIC som godkänts av EU anses få någon väsentlig påverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har antagits

Inga av de nya standarder, ändringar och tolkningar som har utfärdats men ännu inte antagits av EU förväntas ha någon väsentlig effekt på koncernen.

a) Grund för upprättandet

Koncernredovisningen för Concentric AB har upprättats i enlighet med IFRS Accounting Standards och IFRIC-tolkningar såsom de är antagna av EU, RFR 1: "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillhörande tolkningar som publicerats av Rådet för finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen. Grunden för redovisningen och de redovisningsregler som tillämpats för upprättandet av koncernredovisningen gäller för alla perioder som presenteras.

b) Fortlevnad

Koncernredovisningen har upprättats enligt fortlevnadsprincipen.

c) Konsolidering

Dotterbolagen konsolideras helt från det datum då koncernen tog över det bestämmande inflytandet. De konsolideras ej från det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen använder förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder samt ansvarsförbindelser i samband med ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen.

Det överskott av köpeskillingen som överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna redovisas som goodwill. Om detta är lägre än det verkliga värdet av nettotillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, vid ett förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i totalresultaträkningen. Redovisningsprinciperna i dotterbolagen har ändrats vid behov för att säkerställa att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

Konsolidering av gemensamt styrda företag (joint venture)

Enligt IFRS 11 klassificeras ett samarbetsarrangemang som antingen en gemensam verksamhet eller ett gemensamt styrt företag (joint venture). Innehav i ett joint venture ska enligt IFRS 11 redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Konsolideringsmetoden innebär att andelen av nettoresultatet redovisas på en rad i resultaträkningen och att andelen av det egna kapitalet redovisas på en rad i balansräkningen. Concentrics innehav i Alfdex utgör enligt företagsledningens bedömning ett gemensamt styrt företag under IFRS 11.

d) Omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta är svenska kronor (SEK).

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till SEK enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder till balansdagkurs, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernens rapport över totalresultat.

Dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som är en effekt av att utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till olika kurs vid årets början respektive vid årets slut redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som identifieras som säkringar för nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster avseende operativa valutaflöden redovisas i rörelseresultatet. Valutakursvinster och förluster avseende finansiella transaktioner redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad i resultaträkningen.

e) Intäktsredovisning**Försäljning av varor**

Koncernens redovisade nettoomsättning kommer främst från intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturner. En intäkt från varuförsäljning redovisas normalt när varan har levererats till kunden, det vill säga när kontrollen över varan övergår till kunden och Concentric har uppfyllt prestationsåtagandet i kontraktet med kunden.

f) Leasing

All leasing, förutom leasing av lågt värde (<10 kSEK) och kortfristig leasing (12 månader eller mindre), redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen. Leasingförpliktelserna redovisas som skulder i balansräkningen. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över nyttjandeperioden medan leasingbetalningarna redovisas som räntekostnad och amortering av skulden.

g) Materiella anläggningstillgångar

Med materiella anläggningstillgångar avses byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, samt verktyg och installationer. Dessa tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivning. Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärde och nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider används:

- Byggnader: 25–50 år
- Maskiner och inventarier: 3–10 år
- Tyngre maskinutrustning: 20 år

Inga avskrivningar görs på mark. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. De materiella tillgångarna är inte in-tecknade och har inga andra belastningar.

h) Immateriella tillgångar**Varumärken, licenser och patent samt kundrelationer**

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Varumärken, licenser och patent, som förvärvats genom ett rörelseförvärv, redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken, licenser och patent har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken avskrivningar sker linjärt för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Fastställd nyttjande-

period för varumärken bedöms uppgå till 15–20 år. Fastställd nyttjandeperiod på licenser och patent bedöms uppgå till mellan 3–15 år. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod vilken uppskattats till 10–17 år.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag, intresseföretag och gemensamt styrda företag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger andelen i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på Concentrics icke-finansiella tillgångar granskas vid varje rapporttillfälle för att fastställa om det finns några indikationer på nedskrivning. Om det finns någon sådan indikation görs en värdering av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdena för enheter som omfattar goodwill värderas inte enbart vid indikationer på nedskrivning, utan också årligen vid samma tid varje år. Ett nedskrivningsbehov föreligger om en tillgångs redovisade värde eller dess kassagenererande enheter överstiger dess återvinningsvärde. En kassagenererande enhet är den minst identifierbara tillgångsgrupp som genererar kassaflöden som i stort sett är oberoende av andra tillgångar och grupper. Nedskrivningsbehov redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar som redovisas för kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet på enhetens eventuella goodwill och därefter minskas det redovisade värdet på enhetens övriga tillgångar proportionerligt. Återvinningsvärdet på en tillgång eller kassagenererande enhet är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Vid värdering av nyttjandevärdet diskonteras framtida förväntade kassaflöden till sitt nuvärde genom att tillämpa en diskonteringsränta som speglar marknadens aktuella bedömning av tidsvärdet på pengar och tillgångens specifika risker. En nedskrivning av goodwill återförs aldrig. I fråga om andra tillgångar återförs en nedskrivning om det finns en indikation på att behovet har minskat eller inte längre existerar och om det har skett en förändring av de bedömningar som användes för att fastställa återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den mån tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha fastställts före avskrivningar, om ingen nedskrivning hade redovisats.

i) Finansiella instrument**Initial värdering**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader som är direkt hänförliga till respektive förvärv eller utfärdande. Kundfordringar (som inte har någon väsentlig finansieringskomponent) värderas dock till transaktionspris.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Samtliga koncernens finansiella tillgångar, med undantag för derivattillgångar (se separat avsnitt nedan), värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom de innefattas i en affärsmodell med syftet att hålla finansiella tillgångar för att tillgodogöra sig de kontraktsrelaterade kassaflödena, och kontraktsvillkoren för tillgångarna ger endast upphov till betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder, med undantag för derivat-skulder (se separat avsnitt nedan), värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eventuell skillnad mellan vad som erhållits för lånet (efter avdrag för transaktionskostnader) och inlösenvärdet redovisas i resultaträkningen över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som lån under kortfristiga skulder.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid varje omvärderingstillfälle beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen:

1. säkring av verkligt värde av tillgång eller skuld;
2. säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring) eller
3. säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och därefter löpande.

Kassaflödessäkring av prognostiserad försäljning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för de derivat som används för att valutasäkra kursrisker gällande framtida kassaflöden från försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Eventuellt ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i övrigt totalresultat

omklassificeras och redovisas i resultaträkningen när den prognostiserade försäljningen som säkrats ger rum.

Om derivaten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Kassaflödessäkring av ränterisk

Koncernen använder en ränteswap för att säkra exponering för ränteändringar på lån med rörlig ränta i USD. Den del av förändringar i verkligt värde av ränteswappar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas direkt i övrigt totalresultat. Eventuellt ineffektiv del redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. Räntekuponger som betalats eller tagits emot på swappen redovisas som del av finansiella kostnader.

Säkring av nettoinvesteringar

Ackumulerade vinster eller förluster vid omvärdering av säkringar för nettoinvesteringar och som uppfyller villkoren på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs ackumulerade effekter till resultaträkningen och påverkar koncernens nettoresultat av avyttringen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel marknadsnoterade derivatinstrument) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen; använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen. Dessa instrument kategoriseras som nivå 1 i verkligt värdehierarkin. Verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. over the counter-derivat) fastställs med hjälp av värderingsmetoder. Dessa värderingsmetoder maximerar användningen av iakttagbara marknadsdata där sådana finns och förlitar sig så lite som möjligt på företagsspecifika bedömningar. Om alla väsentliga indata som krävs för att bedöma det verkliga värdet av ett instrument är iakttagbara inkluderas instrumentet i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. De enda finansiella instrument som värderas till verkligt värde är terminkontrakt som är kategoriserade i nivå 2.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt avtalsvillkoren. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har

tagits emot. Företaget tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från tillgången upphör, alternativt när företaget överför de avtalsenliga kassaflödesrättigheterna genom en transaktion där huvuddelen av alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången överförs, eller där företaget vare sig överför eller behåller huvuddelen av riskerna och fördelarna med ägandet samtidigt som företaget inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången. Företaget tar bort en finansiell skuld från balansräkningen när företagens avtalsenliga skyldigheter har uppfyllts, annullerats eller upphört. Företaget tar också bort en finansiell skuld från balansräkningen när villkoren för skulden ändras så att kassaflödena från skulden blir väsentligt annorlunda. I sådana fall redovisas en ny finansiell skuld med de ändrade villkoren till verkligt värde.

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden.

j) Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har framtida förpliktelser till följd av en inträffad händelse som sannolikt kommer att resultera i utgifter som rimligen kan uppskattas. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärdernas genomförande och planen har kommunicerats till alla berörda parter. Avsättningar för omstruktureringar beräknas individuellt för varje plan och utgörs av kostnader för uppsägningar av personal. Avsättningar för garantiförpliktelse bygger på historiska utbetalningar av garantiförpliktelser.

k) Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Förvaltningen av tillgångarna sköts av tredje part hos fondförvaltare, försäkringsbolag eller bank. Avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till en separat juridisk enhet.

Enligt dessa planer står de anställda för risken medan koncernen inte har några ytterligare förpliktelser om fondens tillgångar skulle minska i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen allteftersom de uppstår.

Förmånsbestämda planer anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att erhålla efter pensionering beräknat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbase-

rade förpliktelsen på balansdagen, minskat med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna, inklusive eventuella vinster/förluster från omvärderingar. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser beräknas årligen av oberoende aktuarier med användning av den så kallade "projected unit credit"-metoden. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden.

Förändringar av verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas i resultaträkningen till den diskonteringsränta som tillämpas för diskontering av aktuella förmånsbestämda pensionsskulder. Övriga förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar redovisas under övrigt totalresultat som omvärderingar som inte redovisas i resultaträkningen.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på högkvalitativa företagsobligationer, däribland bolåneobligationer, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsoobligationer. Där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används marknaden för statsobligationer med likvärdig löptid.

Enligt praxis beräknar svenska koncernbolag löneskatt på pensionsförpliktelser utifrån skillnaden mellan pensionsförpliktelser enligt IAS 19 och pensionsförpliktelsen beräknad enligt lokala regler.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämmorna 2012–2023 tog beslut om aktierelaterade ersättningsplaner för koncernen i form av incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Bolaget erhåller tjänster från de anställda som ersättning för eget kapitalinstrument (optioner) i koncernen. Tjänsternas verkliga värde redovisas som kostnad över intjänandeperioden, dvs. den period under vilken de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Tjänsternas verkliga värde beräknas som det verkliga värdet på optionerna den dag de tilldelades. Den totala kostnad som redovisas justeras för eventuella optioner som förverkas pga att villkoren inte uppfylls under tjänstgöringsperioden, medan redovisade kostnader inte omfattar några effekter på ändrade aktiekurser, däribland optioner som inte löses in pga att aktiekursen ligger under lösenpriset. För ytterligare information om incitamentsprogrammet, se not 8. Kostnader för sociala avgifter för optionsprogrammet redovisas enligt samma princip, med skillnaden att det verkliga värdet omvärderas vid varje rapporttillfälle.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda är sådana ersättningar som förväntas regleras helt inom 12 månader efter den räkenskapsperiod då tjänsterna utförs, men omfattar inte ersättning vid uppsägning. Exempel är löner, vinstdelning och bonusar och naturaförmåner som utbetalas till nuvarande anställda. Summan av odiskonterade ersättningar som förväntas utbetalas för tjänster som de anställda utför under en viss redovisningsperiod redovisas under den perioden. Den förväntade kostnaden för kortvarig, ersatt frånvaro redovisas när de anställda utför en tjänst som ökar deras rättigheter till ersättning eller, vid ej ack-

umulerad frånvaro, när frånvaron inträffar och omfattar alla eventuella tillägg som en enhet förväntas betala till följd av outnyttjade rättigheter till ersättning vid slutet av perioden.

Vinstdelning och bonusutbetalningar

En enhet redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelning och bonusutbetalningar när, och endast när, den har en rättslig eller implicit skyldighet att göra sådana utbetalningar till följd av tidigare händelser, och en tillförlitlig bedömning kan göras av den förväntade skyldigheten.

Ersättning vid uppsägning

Skyldighet att betala ut ersättning vid uppsägning föreligger vid det första av följande datum:

- När en enhet inte längre kan dra tillbaka erbjudandet att betala dessa ersättningar – ytterligare vägledning ges om när detta datum infaller i förhållande till en anställds beslut att acceptera ett erbjudande om ersättning vid uppsägning, och som en följd av en enhets beslut att säga upp en anställd.
- När en enhet redovisar kostnader för en omstrukturering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventuell tillgångar som omfattar utbetalning av ersättning vid uppsägning.

Ersättning vid uppsägning värderas i enlighet med anställningsförmånens karaktär, t.ex. utökning av annan ersättning efter uppsägning, eller annan kortfristig eller långfristig anställningsförmån.

l) Skatter

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatt i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella inkomstskatten beräknas på grundval av de skattelagar som har beslutats eller aviserats på balansdagen i de länder där företaget och dess dotterbolag verkar och genererar beskattningsbar inkomst. Ledningen utvärderar regelbundet positioner i skattedeklarationen med avseende på situationer där gällande skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen fastställer avsättningar där så är lämpligt på grundval av fastställda belopp som ska utbetalas till skattemyndigheterna.

Uppskjutna inkomstskatter redovisas med hjälp av skuldmetoden, på temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas

dock inte om de är hänförliga till den initiala aktiveringen av goodwill. Uppskjuten inkomstskatt redovisas inte om den är hänförlig till den initiala aktiveringen av en tillgång eller skuld i en annan transaktion än ett rörelseförvärv som vid tiden för transaktionen varken påverkar redovisningen eller det skattepliktiga resultatet. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som har fastställts vara i kraft när den tillhörande uppskjutna skattefordringen realiserats eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas, genom att tillräckligt stora framtida beskattningsbara inkomster kommer att finnas, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt avsätts för temporära skillnader som kan hänföras till investeringar i dotterbolag och närstående, förutom om det rör uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras i en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en lagenlig rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till inkomstskatt som debiteras från samma skattemyndighet i antingen samma skattepliktiga enhet eller andra skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att reglera saldon på nettobasis.

m) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt den indirekta metoden. Denna innebär att resultatet före skatt justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

n) Resultat per aktie

Det grundläggande resultatet per aktie beräknas utifrån det konsoliderade nettoresultatet för moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att ett genomsnittligt antal utestående aktier justeras för att ta hänsyn till utspädningseffekterna av potentiella stamaktier. Under redovisningsperioderna omfattar potentiella stamaktier aktieoptioner som tilldelats ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionerna är utspädande om lösenpriset är lägre än aktiekursen. Utspädningen blir större ju större skillnaden är mellan lösenpriset och aktiekursen. Lösenpriset justeras genom tillägg av värdet på framtida tjänster beräknat som kvarstående kostnad som redovisas enligt IFRS 2.

NOT 3**Viktiga uppskattningar och antaganden**

Koncernredovisningen innehåller vissa bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa baseras dels på historisk erfarenhet och dels på förväntningar på framtida händelser. De områden, där risken för framtida justeringar av redovisade värden är som störst, nämns nedan.

Goodwill

Under året har koncernens goodwill prövats för nedskrivning. Den 31 december 2023 uppgick goodwill till 1 422 MSEK (1 455). Prövningen gjordes på rörelsesegmentnivå. Segmenten Motorer och Hydraulik utgör koncernens kassagenererande enheter. Goodwill som allokteras till segmentet Motorer uppgår till 1 348 MSEK (1 379) och goodwill för Hydraulik uppgår till 74 MSEK (76). Förändringarna mellan åren beror på att olika valutakurser har använts när beloppen har räknats om till svenska kronor. Nedskrivningsprövning utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden omräknat till SEK, enligt de enskilda segmentens affärsplaner. Värdet anges i förhållande till det redovisade värdet av segmentets goodwill. Beräkningen av framtida kassaflöden är därför baserad på officiella prognoser för Concentrics bransch. Dock har hänsyn tagits till koncernens historiska finansiella resultat och förväntade framtida fördelar avseende existerande förbättringsprogram.

Prognosperioden för prövning av goodwill är fem år och efter den prognosperioden allokteras ett restvärde, vilket antas representera värdet av verksamheten efter sista året i prognosperioden. Utöver den senast publicerade statistiken för slutmarknaderna och historiskt resultat sammanställs koncernens prognoser med hjälp av säljplaner för produkter, produktivitetstillägg, kapitalinvesteringsprogram och mål för rörelsekapital som tas fram individuellt av varje rörelsesegment. Huvudantagandena i kassaflödesprognosen för de kommande fem åren är omsättningstillväxt, rörelsemarginal, rörelsekapitalets storlek och kapitalkostnader. Restvärdet har beräknats på grundval av ett antagande om en hållbar nivå för det fria kassaflödet (efter prognosperioden) och tillväxtnivån. Tillväxten efter prognosperioden har uppskattats till 2 (2) procent. Beräkningen av restvärde inkluderar alla framtida kassaflöden efter prognosperioden. Vid diskontering av framtida förväntade kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt om 9,7% (7,2) använts. Det motsvarar en genomsnittlig kapitalkostnad före skatt på 10,1% (7,6). Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri räntesats: Tioårig statlig obligationsränta.
- Marknadens riskpremie: 2,35% (5,0).
- Betavärde: Fastställt betavärde för koncernens rörelsesegment.
- Räntekostnad: Har beräknats som en vägd ränta utifrån de kortfristiga skuldinstrumenten och skuldsättningsgraden hos

koncernens rörelsesegment, vilket anses som ett gott närmevärde för koncernens långfristiga finansieringsstruktur.

- Skattesats: Enligt respektive lands skattesatser i det aktuella segmentet.

Prövningarna av goodwill genomförda under 2023 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. En rimlig förändring av något av huvudantagandena skulle inte medföra något nedskrivningsbehov.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i flera olika länder. För respektive skattesubjekt inom koncernen görs detaljberäkningar avseende framtida skattebetalningar. Koncernen redovisar skatteskulder för förväntade skatterevisionsfrågor utifrån en bedömning av troligt utfall. Om det slutliga utfallet skiljer sig från denna bedömning kommer en sådan avvikelse att påverka den nuvarande och uppskjutna skattefordran och skuld i perioden då den slutliga skatten fastställs.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Garantireserven uppgick till 25 MSEK (33) och utgjorde 0,6% (0,8) av nettoomsättningen per den 31 december 2023.

Pensioner

De pensionsskulder som redovisas i balansräkningen är aktuariella uppskattningar och baseras på antaganden som görs årligen, och uppgår till en förmånsbestämd förpliktelse om 1 791 MSEK (1 767), förvaltningstillgångar om 1 556 MSEK (1 506) samt pensionsskulder netto om 235 MSEK (261) på balansdagen 2023. Dessa antaganden är redovisade i not 25. Med tanke på diskonteringsräntans känslighet för de aktuariella beräkningarna har en analys gjorts av hur en förändring om 0,5 procentenheter på respektive lands diskonteringsränta påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelser. De aktuariella beräkningarna visar att en ökning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en minskning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 92 MSEK (88). En motsvarande minskning med 0,5% av de antagna diskonteringsräntorna leder till en ökning av nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden med omkring 101 (96) MSEK. Koncernens brittiska bolag står för cirka 70% (70) av koncernens totala beräknade förmånsbestämda pensionsförpliktelse, varför känsligheten är störst för rörelser i den brittiska räntan.

NOT 4

Segment och intäkter

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen görs till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Det är på denna nivå uppföljning av koncernens resultat sker och strategiska beslut fattas. Koncernen har delat in verksamheten i två segment: Motorer och Hydraulik.

Rörelsesegmenten erhåller intäkterna från utveckling, tillverkning och försäljning av hydrauliska lyftsystem, drivsystem för industriella fordon, pumpar för smörjolja, kylvatten och bränsle i dieselmotorer.

Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultat eller EBIT. Tillgångar och skulder som inte allokerats till segmenten är finansiella tillgångar och skulder.

Ingen enskild kund svarar för mer än 22% (24) av koncernens totala intäkter. Det finns två (två) kunder som svarar för mer än 10% av koncernens nettoförsäljning 2023. Dessa kunder finns i båda rörelsesegmenten (Motorer och Hydraulik) och bidrog med 1 461 (1 495) MSEK eller 34,7% (36,9) av nettoomsättningen.

Kundernas lokalisering utgör grunden för omsättning per geografiskt område.

	Motorer		Hydraulik		Elimineringar/justeringar		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Summa nettoomsättning	2 870	2 702	1 354	1 366	-19	-12	4 205	4 056
Extern nettoomsättning	2 855	2 691	1 350	1 365	-	-	4 205	4 056
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	438	427	179	241	-	-	617	668
Rörelseresultat	420	427	175	241	-	9	595	677
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	15,3	15,9	13,3	17,7	-	-	14,7	16,5
Rörelsemarginal, %	14,7	15,9	13,0	17,7	-	-	14,2	16,7
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-69	-43	-69	-43
Resultat före skatt	420	427	175	241	-69	-34	526	634
Tillgångar	3 063	3 282	509	599	734	614	4 306	4 495
Skulder	700	784	315	388	1 110	1 253	2 125	2 425
Sysselsatt kapital	3 239	2 756	671	225	-391	141	3 519	3 122
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	12,4	15,6	24,3	88,4	-	-	17,3	21,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,2	12,6	23,9	30,3	-	-	16,7	22,1
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	73	55	20	7	1	-	94	62
Av- och nedskrivningar	171	169	19	18	1	1	191	188
Antal anställda, genomsnitt	879	825	403	382	-	-	1 282	1 207

Intäktsuppdelning

Segmentrapportering av omsättning fördelat på kundernas geografiska område	Motorer		Hydraulik		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
USA	1 877	1 725	701	677	2 578	2 402
Övriga Nordamerika	66	116	11	22	77	138
Sydamerika	1	-	1	3	2	3
Tyskland	219	198	168	177	387	375
Storbritannien	158	165	62	57	220	222
Sverige	63	46	68	70	131	116
Övriga Europa	319	281	164	180	483	461
Asien	107	122	164	161	271	283
Övriga	45	38	11	18	56	56
Summa koncernen	2 855	2 691	1 350	1 365	4 205	4 056

Omsättning per produktgrupp	Motorer		Hydraulik		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Concentrics produkter	829	924	1 252	1 277	2 081	2 201
EMP:s produkter	1 761	1 530	-	-	1 761	1 530
LICOS produkter	265	237	-	-	265	237
Allieds produkter	-	-	98	88	98	88
Summa koncernen	2 855	2 691	1 350	1 365	4 205	4 056

Omsättning per slutmarknad	Motorer		Hydraulik		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Lastbilar och bussar	1 201	950	202	234	1 403	1 184
Entreprenad	943	925	527	507	1 470	1 432
Industri	174	259	425	442	599	701
Lantbruk	537	557	196	182	733	739
Summa koncernen	2 855	2 691	1 350	1 365	4 205	4 056

Intäkter från avtal med kunder

De totala intäkterna från avtal med kunder enligt IFRS 15 motsvarar koncernens redovisade nettoomsättning. Koncernen har inga prestationsåtaganden som ingår i ett avtal vars ursprungliga bedömda varaktighet är mer än ett år. Därför tillhandahålls ingen information om transaktionspris som fördelats till återstående prestationsåtaganden, enligt vad som tilläts i IFRS 15.

Avtalsbalanser

Koncernens balanser för avtal bestod av kundfordringar och avtalsstillgångar i form av upplupna intäkter. En specifikation av in- och utgående balanser för kundfordringar finns i not 21. Upplupna intäkter specificeras i not 22.

Materiella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden

	2023	2022
USA	368	391
Tyskland	31	39
Storbritannien	83	80
Sydamerika	-	-
Asien	38	39
Summa koncernen	520	549

Immateriella tillgångar fördelat på segmentens geografiska områden

	2023	2022
USA	1 317	1 420
Tyskland	56	56
Storbritannien	399	414
Summa koncernen	1 772	1 890

NOT 5

Kostnader fördelade på kostnadslag

	2023	2022
Direkta materialkostnader	2 093	2 052
Personalkostnader	976	879
Garantikostnader	-1	1
Av- och nedskrivningar	191	188
Andel av nettoresultatet från joint venture	-74	-62
Övriga rörelseintäkter	-53	-47
Övriga rörelsekostnader	478	368
Summa rörelsekostnader	3 610	3 379

NOT 6

Medelantal anställda

	2023	2022
Kvinnor	418	355
Män	864	852
Totalt	1 282	1 207

NOT 7

Löner och andra ersättningar

	2023	2022
Löner och ersättningar	839	752
Pensionskostnader	28	20
Sociala kostnader	82	70
Extern kostnad för tillfällig personal	14	25
Övriga personalkostnader	13	12
Summa personalkostnader	976	879

Löner och ersättningar till styrelse, VD, koncernledning och bolagschefer uppgick till 59 MSEK (43). Styrelsen består av 7 ledamöter (7), varav 3 är kvinnor (3). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 8 för koncernen.

NOT 8

Ersättning till styrelse, VD och koncernledning

Belopp i SEK (tusental)	2023				2022					
	Styrelse- arvode	Årlig rörlig ersätt- ning	Lång- fristig rörlig ersättning	Pension	Totalt	Styrelse- arvode	Årlig rörlig ersätt- ning	Lång- fristig rörlig ersättning	Pension	Totalt
Styrelse										
Anders Nielsen, ordförande	1 025	-	-	-	1 025	1 010	-	-	-	1 010
Karin Gunnarsson	450	-	-	-	450	443	-	-	-	443
Joachim Rosenberg	375	-	-	-	375	370	-	-	-	370
Petra Sundström	375	-	-	-	375	370	-	-	-	370
Susanna Schneeberger	500	-	-	-	500	493	-	-	-	493
Martin Sköld	375	-	-	-	375	370	-	-	-	370
Claes Magnus Åkesson	550	-	-	-	550	542	-	-	-	542
Summa styrelsen	3 650	-	-	-	3 650	3 598	-	-	-	3 598

Belopp i SEK (tusental)	2023					2022				
	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersätt- ning	Lång- fristig rörlig ersättning	Pension	Totalt	Grundlön/ Förmåner	Årlig rörlig ersätt- ning	Lång- fristig rörlig ersättning	Pension	Totalt
VD och koncernchef										
David Woolley	-	-	-	-	-	1 418	-	2 764	-	4 182
Martin Kunz	7 148	1 981	-	132	9 261	4 841	1 887	-	222	6 950
Övriga ledande befattnings- havare ¹⁾	18 833	5 297	346	713	25 190	13 075	3 798	485	281	17 639
Totalt	25 981	7 278	346	845	34 451	19 334	5 685	3 248	503	28 771

1) Övriga ledande befattningshavare utgjordes av 6 (8) personer, varav 1 (1) kvinna.

Aktietilldelningar till medarbetare

LTI 2023

VD och koncernchef	25 060
Övriga ledande befattningshavare	53 874
Totala aktietilldelningar	78 934
Prestationsbaserad tilldelning 1	31 574
Kriterier för år 1	11,5 < 2023 EPS < 13,5
Kriterier för år 2	12,5 < 2024 EPS < 14,5
Kriterier för år 3	13,5 < 2025 EPS < 15,5
Prestationsbaserad tilldelning 2	31 574
Kriterier för år 1	18% < 2023 ROCE < 21%
Kriterier för år 2	18% < 2024 ROCE < 21%
Kriterier för år 3	19% < 2025 ROCE < 22%
Prestationsbaserad tilldelning 3	15 786
Kriterier för år 3	20% < 2025 E-produktförsäljning % < 23%
Totalt, prestationsbaserade tilldelningar	78 934
Antal ledande befattningshavare	23

Personaloptioner	2023	LTI 2022	LTI 2021	LTI 2020
VD och koncernchef	–	51 960	–	–
Övriga ledande befattningshavare	–	51 064	15 920	7 512
Summa aktieoptioner	–	103 024	15 920	7 512
Personaloptioner	–	51 512	7 960	3 756
Prestationsbaserad aktieoption 1	–	25 756	3 980	1 878
Prestationsbaserad aktieoption 2	–	25 756	3 980	1 878
Totalt antal aktieoptioner (=antal aktier)	–	103 024	15 920	7 512
Kriterier för prestationsbaserad aktieoption 1	–	2024 resultat per aktie ≥ SEK 10,50	2023 resultat per aktie ≥ SEK 8,00	2022 resultat per aktie ≥ SEK 9,5
Kriterier för prestationsbaserad aktieoption 2	–	2024 resultat per aktie ≥ SEK 12,50	2023 resultat per aktie ≥ SEK 10,00	2022 resultat per aktie ≥ SEK 12
Antal ledande befattningshavare	–	14	5	2
Villkorat genom egna investeringar i aktier	–	25 756	3 980	1 878

Förändringar i antalet aktieoptioner	2023	2022	2021	2020
Ingående balans 1 januari	136 136	131 016	319 876	331 444
Tilldelade	–	110 704	22 320	97 712
Utnyttjade optioner	–7 512	–49 592	–100 340	–102 800
Förfallna LTI 2019	–	–49 592	–22 640	–6 480
Förfallna LTI 2020	–	–2 000	–88 200	–
Förfallna LTI 2021	–2 000	–4 400	–	–
Förfallna LTI 2022	–7 680	–	–	–
Utgående balans 31 december	118 944	136 136	131 016	319 876

Nyckelparametrar	LTI 2023	LTI 2022	LTI 2021	LTI 2020
Genomsnittligt lösenpris, SEK	–	194,40	162,80	142,00
Genomsnittspris per option, SEK	–	47,80	34,83	28,95
Genomsnittspris per tilldelning, SEK	195,70	–	–	–
Risikfri räntesats, %	2,66	0,05	–0,25	–0,32
Förväntad volatilitet ¹⁾ , %	30	30	29	28
Förväntad utdelning under en treårsperiod, SEK	11,83	12,73	16,60	15,09
Genomsnittlig aktiekurs tilldelningsdagen, SEK	207,50	215,60	181,00	157,80
Programmets inläsningsperiod, år	3	3	3	3
Redovisade personalkostnader under 2023, MSEK	3,8	2,4	0,3	0,1
Årskostnad för programmet, MSEK	6,4	2,4	0,3	0,1
Totalkostnad för programmet fördelat på den treåriga intjänandeperioden, MSEK	19,2	7,3	0,9	0,3

1) Den volatilitet som tillämpas i värderingen har beräknats utifrån det viktade genomsnittet av den historiska volatiliteten under 100 dagar för de aktier som handlats på NASDAQ OMX Stockholm.

NOT 9**Revisionsarvode**

	2023	2022
KPMG		
Revisionsuppdrag	5	5
Övriga uppdrag	-	-
	5	5

NOT 10**Av- och nedskrivningar**

	2023	2022
Kostnader för sålda varor	101	100
Administrationskostnader	14	13
Produktutvecklingskostnader	2	2
Övriga rörelsekostnader	74	73
Summa av- och nedskrivningar	191	188

NOT 11**Övriga rörelseintäkter och -kostnader**

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter		
Intäkter från verktyg etc	6	8
Resultat från avgifter från joint venture	26	22
Exportincitament	-	-
Försäljning av Chivilcoy	-	9
Övriga intäkter	14	3
	46	42
Övriga rörelsekostnader		
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	74	73
Ökning av omstruktureringsreserv	22	-
Kostnad för stängning av dotterbolag	-	-
Övriga kostnader	-	-
	96	73

NOT 12**Finansiella poster – netto**

	2023	2022
Finansiella intäkter		
Ränteutgifter, externa	19	8
Valutakursvinster, netto	-	9
Summa finansiella intäkter	19	17
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, externa	-59	-44
Finansiella pensionskostnader	-10	-5
Räntekostnader för nyttjanderätt för tillgångar, IFRS16	-4	-4
Valutakursförluster, netto	-8	-
Övriga finansiella kostnader, externa	-7	-7
Summa finansiella kostnader	-88	-60
Finansiella poster – netto	-69	-43

NOT 13**Skatter**

	2023	2022
Aktuell skattekostnad	-132	-163
Uppskjuten skatt	24	36
Källskatt	-1	-6
Summa redovisad skattekostnad	-109	-133

Uppskjuten skatt avser främst pensioner, avsättningar och immateriella anläggningstillgångar. Källskatten avsåg en utdelning från Indien till Storbritannien.

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av en vägd genomsnittlig skattesats för resultatet i de enskilda konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2023	2022
Resultat före skatt (MSEK)	526	634
Gällande skattesats i Sverige, %	-21	-21
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats, %	-	-2
Ej avdragsgilla kostnader, %	-2	-
Ej skattepliktiga intäkter, %	1	1
Skatt hänförlig till tidigare år, %	3	-2
Effekt av förändringar i skattesatser, %	-2	3
Redovisad effektiv skattesats, %	-21	-21

NOT 14

Resultat per aktie

	2023	2022
Årets resultat, KSEK	416 683	501 223
Vägt genomsnittligt antal aktier	37 871 686	37 960 750
Justeringar för optionsprogrammen	21 744	69 386
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	37 893 429	38 030 136
Resultat per aktie före utspädning, SEK	11,00	13,20
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	11,00	13,18

NOT 15

Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar ¹⁾	Balanserade utvecklingskostnader	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans den 1 januari 2022	1 308	980	34	2 322
Investeringar genom rörelseförvärv	-	-	-	-
Övriga investeringar	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-
Effekter av valutakursförändringar	156	104	-	260
Utgående balans den 31 december 2022	1 464	1 084	34	2 582
Ingående balans den 1 januari 2023	1 464	1 084	34	2 582
Investeringar genom rörelseförvärv	-	-	-	-
Övriga investeringar	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-
Effekter av valutakursförändringar	-33	-20	-	-53
Utgående balans den 31 december 2023	1 431	1 064	34	2 529
Akkumulerade avskrivningar, inklusive nedskrivningar²⁾				
Ingående balans den 1 januari 2022	5	533	34	572
Av- och nedskrivningar	-	73	-	73
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-
Effekter av valutakursförändringar	4	43	-	47
Utgående balans den 31 december 2022	9	649	34	692
Ingående balans den 1 januari 2023	9	649	34	692
Av- och nedskrivningar	-	74	-	74
Försäljningar/utrangeringar/omklassificeringar	-	-	-	-
Effekter av valutakursförändringar	-	-9	-	-9
Utgående balans den 31 december 2023	9	714	34	757
Bokfört värde				
Per 31 december 2022	1 455	435	-	1 890
Per 31 december 2023	1 422	350	-	1 772

1) Anskaffningsvärdet för övriga immateriella tillgångar om 1 064 MSEK (1 084) avser kundrelationer och kontrakt om 665 MSEK (678), varumärke 187 MSEK (190), teknologi 186 MSEK (190) och övriga immateriella tillgångar om 26 MSEK (26).

2) Akkumulerade nedskrivningar uppgick till 34 MSEK (32) och är relaterade till balanserade utvecklingskostnader.

NOT 16

Materiella anläggningstillgångar

	Nyttjanderätt, anläggnings- tillgångar – IFRS16	Byggnader	Mark och markanlägg- ningar	Maskiner och andra tek- niska anlägg- ningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott till leverantörer	Totalt
Anskaffningsvärde							
Ingående balans den 1 januari 2022	166	221	36	1 058	327	15	1 823
Investeringar genom rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–	–
Övriga investeringar	4	–	–	35	7	9	55
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	–	–	–	–2	–	–	–2
Effekter av valutakursförändringar	12	32	6	101	36	2	189
Utgående balans den 31 december 2022	182	253	42	1 192	370	26	2 065
Ingående balans den 1 januari 2023	182	253	42	1 192	370	26	2 065
Investeringar genom rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–	–
Övriga investeringar	10	6	–	54	11	21	102
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	–1	–	–	–38	–4	–	–43
Effekter av valutakursförändringar	–3	–10	–1	–22	–6	–	–42
Utgående balans den 31 december 2023	188	249	41	1 186	371	47	2 082
Akkumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans den 1 januari 2022	54	99	17	813	298	–	1 281
Av- och nedskrivningar	24	8	3	66	13	–	114
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	–	–	–	–1	–	–	–1
Effekter av valutakursförändringar	5	13	2	70	32	–	122
Utgående balans den 31 december 2022	83	120	22	948	343	–	1 516
Ingående balans den 1 januari 2023	83	120	22	948	343	–	1 516
Av- och nedskrivningar	25	8	4	65	15	–	117
Försäljningar/utrangeringar/ omklassificeringar	–	–	–	–38	–4	–	–42
Effekter av valutakursförändringar	–3	–4	–2	–15	–5	–	–29
Utgående balans den 31 december 2023	105	124	24	960	349	–	1 562
Bokfört värde							
Per 31 december 2022	99	133	20	244	27	26	549
Per 31 december 2023	83	125	17	226	22	47	520

NOT 17

Leasing

Koncernen tillämpar redovisningsprinciperna för leasing enligt IFRS16.

Den genomsnittliga marginalränta som använts för IFRS 16-beräkningen är 2,6%. Ingen kortfristig leasing förelåg under 2023. Det totala kassaflödet från leasing uppgick till 29 MSEK (27).

Nyttjanderätt för tillgångar – per tillgångstyp

	Anskaffningsvärde 31 december 2023	Avskrivningar 31 december 2023	Anskaffningsvärde 31 december 2022	Avskrivningar 31 december 2022
Mark och byggnader	167	94	162	71
Maskiner	10	5	6	3
Fordon	6	3	9	6
Övriga	5	3	5	3
Total nyttjanderätt för tillgångar	188	105	182	83

NOT 18

Uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar. Se tabell på motstående sida för bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter.

	2023	2022
Per 1 januari	-23	-33
Redovisning i resultaträkningen (not 13)	24	36
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat	6	-13
Valutakursdifferenser	2	-13
Per 31 december	9	-23

Uppskjutna skattefordringar och -skulder summeras i tabellerna nedan:

2023	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	36	-	36
Materiella anläggningstillgångar	-	-46	-46
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Avsättningar	32	-	32
Pensioner och liknande förpliktelser	66	-2	64
Förvävsrelaterade övervärden	-	-84	-84
Säkring	-	-4	-4
Övriga	11	-	11
Nettning	-41	41	-
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	104	-95	9

2022	Tillgångar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag	30	-	30
Materiella anläggningstillgångar	-	-13	-13
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Avsättningar	16	-	16
Pensioner och liknande förpliktelser	67	-3	64
Förvävsrelaterade övervärden	-	-127	-127
Säkring	-	-8	-8
Övriga	15	-	15
Nettning	-11	11	-
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	117	-140	-23

NOT 19

Andelar i joint venture

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2023	2022
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	149	138

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Se också not 8 för moderbolaget. Nedanstående belopp utgör 100% av till-

gångar, skulder, intäkter och kostnader i joint venture. Justeringar har gjorts till Concentrics redovisningsprinciper.

Resultaträkning	2023	2022
Nettoomsättning	770	636
Kostnader för sålda varor ¹⁾	-516	-415
Bruttoresultat	254	221
Rörelsekostnader ¹⁾	-70	-69
Rörelseresultat	184	152
Finansiella poster – netto	4	1
Resultat före skatt	188	153
Skatter	-40	-29
Årets resultat	148	124
1) Av- och nedskrivningar i resultaträkningen	-13	-15

Balansräkning	2023	2022
Anläggningstillgångar	113	95
Omsättningstillgångar	194	194
Kassa och bank	281	222
Summa tillgångar	588	511
Eget kapital	298	276
Pensioner och liknande förpliktelser	17	15
Uppskjutna skatteskulder	28	22
Kortfristiga skulder	245	198
Långfristiga skulder	-	-
Summa skulder och eget kapital	588	511

Förändring av andelar i joint venture	2023	2022
Andelar i joint venture, ingående balans	138	116
Andel av nettoresultatet från joint venture	74	62
Utdelning	-58	-48
Övrigt totalresultat	-5	8
Andelar i joint venture, utgående balans	149	138

NOT 20 Varulager

	2023	2022
Råmaterial	360	468
Halvfabrikat	31	36
Färdiga produkter	64	34
	455	538

NOT 21 Kundfordringar

	2023	2022
Kundfordringar, brutto	476	542
Avsättningar för osäkra kundfordringar	-12	-21
Kundfordringar, netto	464	521
Kortfristiga fordringar	360	432
Förfallna kundfordringar:		
1-30 dagar	82	71
31-60 dagar	12	19
> 60 dagar	21	20
Summa förfallna kundfordringar	115	110
Kundfordringar, brutto	476	542

Avsättningar för osäkra kundfordringar

Avsättning den 1 januari	21	16
Ändrad avsättning för förväntade förluster, netto	-9	5
Avsättning den 31 december	12	21

Årets nettokostnad för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK 3 (10).

NOT 22 Övriga kortfristiga fordringar

	2023	2022
Mervärdesskatt	3	11
Skattefordringar	58	27
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:		
Hyror och försäkringar	6	7
Upplupna intäkter	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	11	18
Derivatinstrument	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	16	18
	94	81

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Fordringar avseende inkomstskatt, mervärdesskatt och övriga skatter om 61 MSEK (38) inkluderas inte i not 38 avseende finansiella tillgångar.

NOT 23

Likvida medel

	2023	2022
Kassa och bank	720	620
Depositioner	4	4
Likvida medel	724	624

NOT 24

Eget kapital

Se även not 8 och 14 för koncernen och not 12 för moderbolaget.

Aktiekapital

Posten avser aktiekapitalet i moderbolaget.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten avser eget kapital som ägarna har tillskjutit. Det totala aktieägartillskottet var 680 MSEK, av vilka 97 MSEK har emitterats som aktiekapital. Kvarstående belopp, 583 MSEK, redovisas som övrigt tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserven består av valutakursomräkningsdifferenser, som uppstår vid omräkning av koncernens utländska enheters finansiella rapporter, som har upprättats i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (svenska kronor). Reserverna består också av vinster och förluster från säkringar av nettoinvesteringar.

Säkringsreserven består av det verkliga värdet på säkringsinstrument, dvs terminskontrakt vid utgången av perioden som ännu inte har redovisats i resultaträkningen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9. Vinster och förluster för derivatinstrument redovisas i säkringsreserven i den mån säkringen har trätt i kraft. Vinster och förluster omförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar vinstmedlen.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel innefattar årets resultat och övrigt totalresultat för året, plus över- eller underskott som balanseras i ny räkning i koncernen, nettovärdet av alla utbetalningar till aktieägare i form av utdelningar eller återköp av egna aktier samt alla LTI-relaterade justeringar av eget kapital.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget.

Eget kapital uppgick till 2 181 MSEK (2 070), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad om 28% (45).

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2023 var 4,00 SEK (3,75) per aktie eller totalt 151,9 MSEK (142,2). Företagets policy för utdelning av fritt kapital till aktieägarna förblir oförändrad, varvid minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt under en konjunkturcykel distribueras till aktieägarna, genom utdelning, anpassad efter koncernens finansiella ställning. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 4,25 (4,00) SEK per aktie för räkenskapsåret 2023, det vill säga omkring 39% (30) utdelning per aktie.

Concentric AB:s årsstämmor 2018–2023 har beslutat om sex långsiktiga incitamentsprogram, där ett antal ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare deltog i programmen. För mer detaljer, se not 8 för koncernen.

Under året återköpte bolaget 603 863 (0) egna aktier för totalt 100 MSEK (0). Under det andra kvartalet sålde bolaget 7 512 (49 592) egna aktier för att lösa in LTI-programmet. Ingen överföring till ESOT har skett i år eller föregående år, men en överföring av 5 512 (41 780) egna aktier har gjorts till Concentric. Det totala innehavet av egna aktier per den 31 december 2023 var 710 016 (108 153) och det sammanlagda antalet registrerade aktier var 38 297 600 (38 297 600). Därmed motsvarar bolagets innehav av egna aktier 1,9% (0,3) av det totala antalet aktier. Inklusive de egna aktier som överförts till ESOT uppgick bolagets totala innehav till 914 451 aktier (318 100), vilket motsvarar 2,4% (0,8) av det sammanlagda antalet aktier.

Återköpet görs i enlighet med beslut fattade av årsstämman, det vill säga för att öka flexibiliteten för styrelsen i samband med potentiella framtida företagsförvärv, samt för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt optionsprogrammen.

Lånevillkoren för koncernen innefattar finansiella nyckeltal som koncernen måste uppfylla. Nyckeltalen är nettoskuld i relation till EBITDA och i relation till eget kapital. Vid utgången av året uppfyllde Concentric AB dessa nyckeltal med bred marginal.

Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 37 MEUR (37) eller omkring 415 MSEK (407).

NOT 25

Pensioner och liknande förpliktelser

	2023		2022		2023	2022
Förmånsbestämda planer					235	261
	Förmånsbestämda förpliktelser		Verkligt värde på förvaltningstillgångar		Förmånsbestämd nettoskuld	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ingående balans 1 januari	1 767	2 349	-1 506	-1 988	261	361
Ingår i resultaträkningen:						
Aktuella tjänstgöringskostnader	13	7	-	-	13	7
Räntekostnader	88	45	-78	-40	10	5
	101	52	-78	-40	23	12
Ingår i övrigt totalresultat:						
Förlust (vinst) från omvärderingar	35	-655	-14	580	12	-75
Effekter av valutakursförändringar	4	124	-3	-98	1	26
	39	-531	-17	482	13	-49
Övrigt:						
Arbetsgivaravgifter	-	-	-57	-59	-57	-59
Betalda förmåner	-116	-103	102	99	-5	-4
	-116	-103	45	40	-62	-63
Utgående balans 31 december	1 791	1 767	-1 556	-1 506	235	261
Utgörs av planer i:						
Sverige	40	38	-	-	40	38
Tyskland	175	162	-103	-105	72	57
Storbritannien	1 248	1 229	-1 149	-1 110	99	119
USA	328	338	-304	-291	24	47
Utgående balans 31 december	1 791	1 767	-1 556	-1 506	235	261

Översikt över koncernens förmånsbestämda planer

Nedan finns beskrivningar av de förmånsbestämda planerna i varje land. Concentric har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I dessa länder förekommer även avgiftsbaserade planer. Förluster från omvärderingar, netto, på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna var 12 MSEK (vinst 75) under 2023.

Genom dessa planer är koncernen exponerad mot aktuariella risker, bl.a. livslängdsrisk, ränterisk och marknadsrisk.

I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångar uppgår till 78 MSEK (40), medan verklig avkastning var 88 MSEK (45). Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper och andra andelar i fonder.

Pensionsplaner Sverige

Det finns tre olika planer i Sverige, varav två mindre planer som motsvarar 17% (15) av pensionskulden. Förpliktelserna i den stora pensionsplanen som Concentric-koncernen har inom ramen för ITP 2 avser livslånga ålderspensioner. Förmånerna inom de livslånga pensionerna fastställs genom olika procent-satser inom olika löneintervall. Löneintervallen fastställs i relation till inkomstbasbeloppet. Planen baseras på slutlön. Planen

är stängd för nya anställda och är ofinansierad. Det lägsta finansieringsmålet fastställs av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatoriskt för att vara kvar i systemet och teckna kreditförsäkring för pensionskulden.

Per den 31 december 2023 uppgick pensionsförpliktelserna till 40 MSEK (38), motsvarande 2% (2) av koncernens totala förpliktelser.

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2023 är 14 år (15).

Den bästa uppskattningen av pensioner som ska betalas av koncernen för det år som inleds 1 januari 2024 är 2 MSEK (2).

Pensionsplan i Tyskland

Pensionsplanen utgör ett så kallat direktpensionslöfte enligt den tyska lagen om företagspensioner (German Company Pensions Act). Därmed är det en förmånsbestämd plan enligt IAS 19. Förmåner som härrör från direktpensionslöftet finansieras delvis genom återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. Planen omfattar också betalning av engångsbelopp vid dödsfall under anställning och frivillig ålderspension baserad på inbetalningar från anställda. Båda dessa upprättas som så kallade direktförsäkringslöften. Dessa delar av löftet redovisas också som en del

av den förmånsbestämda planen och direktförsäkringsavtalen betraktas som förvaltningstillgångar.

Planen är stängd för nya deltagare sedan 2005. Från och med 31 mars 2017 stängdes planen för ytterligare intjäning av pensioner.

Planen ger anställningsförmåner till berättigade anställda när pensionsålder uppnås och vid invaliditet. Om berättigad anställd avlider ges förmåner till överlevande anhöriga.

Den normala pensionsåldern uppnås vid 65 års ålder. Formeln för ålderspensionsplanen utgör en så kallad genomsnittlig slutlönsplan. Pensionsbeloppet beror på kvalifikationsåren och den högsta genomsnittliga pensionsgrundande lönen under fem på varandra följande tjänsteår inom ramen för de sista tio tjänsteåren före pension.

Företaget har förvaltningstillgångar i form av direktförsäkringskontrakt och återförsäkringskontrakt ställda som säkerhet. I den mån som förmåner finansieras genom direktförsäkringskontrakt är förmånerna fullt finansierade (100% matchning mellan tillgång och skuld).

De resterande förmånerna, som finansieras genom återförsäkringskontrakt, finansieras endast delvis i enlighet med IAS 19.

Eftersom ingen marknadsnotering finns för försäkringsbrev avseende direktförsäkring och återförsäkring på en aktiv marknad, beräknas det verkliga värdet på balansdagen utifrån det så kallade aktiva värdet, som meddelats av försäkringsbolaget.

Inga reduceringsvinster har redovisats under 2023. Tillkännagivandet om att stänga planen för ytterligare intjäning av pensioner gav inte upphov till några reduceringsvinster.

Per den 31 december 2023 uppgick pensionsförpliktelse till 175 MSEK (162), motsvarande 10% (9) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 103 MSEK (105). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 72 MSEK (57).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2023 är 17 år (18).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleds 1 januari 2024 är 7 MSEK (1).

Pensionsplaner i Storbritannien

Concentric-koncernen stödjer två planer, som är finansierade och som erbjuder förmåner som är kopplade till varje medlems slutlön vid den tidigare av tidpunkten när de lämnade företaget eller pensionerades. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och för ytterligare intjäning av pensioner.

För dessa planer finns separata fonder som administreras av en förvaltare och som innehar pensionsplanens tillgångar för att tillgodose långsiktiga pensionsförpliktelser för ca 2 000 tidigare anställda på Concentric. Nivån på pensionsförmånen är kopplad till förändringar i inflationen fram till pension.

Planen omfattas av finansieringslagstiftningen i Pensions Act 2004. Denna anger, tillsammans med dokument som utfärdats av Pensions Regulator, och Guidance Notes som antagits av

Financial Reporting Council, ramen för finansiering av förmånsbestämda tjänstepensionsplaner i Storbritannien.

Planens förvaltare ska agera i förmånstagarnas intresse. Utnämningen av förvaltarna fastställs i pensionsplanens stiftelseurkund. Enligt policy som fastställts av förvaltarna och koncernen ska investeringsstrategin granskas vid tiden för varje finansieringsvärdering. Förvaltarnas investeringsmål och processerna för att mäta och hantera de inneboende riskerna i planens investeringsstrategi dokumenteras i planens uttalande om investeringsprinciper (Statement of Investment Principles).

Per den 31 december 2023 uppgick pensionsförpliktelserna till 1 248 MSEK (1 229), motsvarande 70% (70) av koncernens totala förpliktelser. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 1 149 MSEK (1 110). Den förmånsbestämda pensionsskulden, netto, uppgick till 99 MSEK (119).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelserna under perioden som slutade den 31 december 2023 är 13 år (14).

Den bästa uppskattningen av förväntade regelbundna tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanen för det år som inleds 1 januari 2024 är 29 MSEK (29).

Pensionsplaner i USA

Under 2023 stödde koncernen 2 (2) olika planer i USA som omfattar både pensioner och andra pensionsförmåner.

De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna motsvarar 99% (99) av den totala pensionsskulden, och Supplementary Executive Retirement Plan (SERP) motsvarar 1% (1). Båda planerna är frysta i den bemärkelsen att inga nya deltagare får gå in i dem.

Förmånerna under pensionsplanen baseras på årlig lön som intjänats under karriären i stället för en slutlig genomsnittlig lön som intjänats under de sista åren före pension. Planens utformning medger därigenom en mycket noggrann kontroll av ökningen av förmånsförpliktelserna. Antalet deltagare i planen har minskat sedan 2006 i takt med att förmånstagare avlider och en del aktiva deltagare lämnar företaget.

Förmånerna för SERP är fasta och kommer inte att ändras.

Den förmånsbaserade pensionsplanen har en stiftelse som finansierar förmånerna. Investeringsförvaltaren har utarbetat ett uttalande om investeringsmål (Statement of Investment Objectives) som har undertecknats av planens förvaltare. Praktiskt taget alla investeringar sker i starkt diversifierade, passivt förvaltrade värdepappersfonder. Investeringsförvaltaren samråder varje månad med planens förvaltare och aktuarien för att säkerställa att samtliga parter förstår och godkänner investeringsstrategin. Investeringarna är konservativa med bevarandet av kapital som en mycket viktig komponent i strategin. Om det föreligger ett överhängande finansiellt hot, kan investeringsförvaltaren, aktuarien och samtliga förvaltare kalla till ett krismöte för att diskutera ärendet med de andra. Inflöden till stiftelsen i form av företagsbidrag fortsätter att överstiga utflödet av pensionsförmåner.

Inga reduceringsvinster har redovisats under 2023. Det har inte förekommit några andra ändringar eller uppgörelser i planerna under redovisningsperioden.

Per den 31 december 2023 uppgick pensionsförpliktelse till 328 MSEK (338), motsvarande 18% (19) av koncernens totala förpliktelse. Det verkliga värdet på planens förvaltningstillgångar uppgick till 304 MSEK (291). Den förmånsbestämda pensionskulden, netto, uppgick till 24 MSEK (47).

Den genomsnittliga längden på de förmånsbestämda förpliktelse under perioden som slutade den 31 december 2023 är 11 år (12).

Den bästa uppskattningen av förväntade tillskjutna medel som ska betalas av koncernen till pensionsplanerna för det år som inleds 1 januari 2024 är 20 MSEK (21).

Summa pensionskostnader	2023	2022
Pensioner intjänade under perioden	13	7
Ränta på förpliktelse	88	45
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	-78	-40
Uppgörelse	-	-
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	23	12
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	14	12
Summa pensionskostnader	37	24

Förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelse avseende	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	Totalt	
					2023	2022
Erfarenhetsjusteringar	2	7	3	-1	11	103
Demografiska antaganden	-	-	-27	-	-27	5
Finansiella antaganden	1	9	34	7	51	-763
Summa förlust (vinst) från omvärderingar av pensionsförpliktelse	3	16	10	6	35	-655

Medlemmar, %	Förmånsbestämda förpliktelse				Totalt	
	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	2023	2022
Aktiva medlemmar	-	34	-	15	6	6
Fribrevsinnehavare	35	10	39	23	33	33
Pensionärer	65	56	61	61	61	61

Tillgångsslag	Verkligt värde på förvaltningstillgångar				Totalt	
	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	2023	2022
Kapitalinstrument ¹⁾	-	-	360	32	392	523
Skuldinstrument ¹⁾	-	-	508	269	777	684
Egendom ¹⁾	-	-	-	-	-	-
Likvida medel	-	-	129	0	129	24
Summa	-	-	996	302	1 298	1 231
Försäkringspremier	-	103	153	3	258	275
Totalt	-	103	1 149	304	1 556	1 506

1) Alla instrument har noterade priser på aktiva marknader.

Aktuariella antaganden 2023, %	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta	3,20	3,25	4,80	4,85
Förväntad löneökning	2,60	2,00	-	-
Fastställd inflation	1,60	1,85	2,70	-
Personalomsättning	2,00	1,60	-	-

Aktuariella antaganden 2022, %	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta	3,70	3,60	5,05	2,70
Förväntad löneökning	3,00	2,00	-	-
Fastställd inflation	2,00	1,85	2,70	-
Personalomsättning	2,00	1,60	-	-

Känslighetsanalys

Rimliga möjliga förändringar vid balansdagen för ett av de relevanta aktuariella antagandena, samtidigt som övriga antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan.

Förmånsbestämda förpliktelser 31 december 2023	Sverige		Tyskland		Storbritannien		USA	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (förändring 0,5%)	-2,5	2,7	-11,3	12,7	-63,9	70,3	-13,8	14,9
Framtida löneökning (förändring 0,5%)	-	-	2,2	-2,1	-	-	-	-
Framtida pensionsökning (förändring 0,5%)	2,7	-2,4	9,6	-8,8	-12,6	11,8	-	-
Framtida mortalitet (+/ 1 år)	1,4	-1,4	7,4	-7,6	-38,2	37,2	8,1	-8,3

NOT 26

Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0-6 månader		7-12 månader		13-60 månader		>60 månader		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Långfristigt lån	63	65	63	65	628	783	-	-	754	913
Revolverande kredit i flera valuta-denomineringar	251	261	-	-	-	-	-	-	251	261
Lån relaterade till leasingtillgångar	10	8	9	9	52	75	28	22	99	114
Leverantörsskulder	374	401	-	-	-	-	-	-	374	401
Övriga kortfristiga skulder	134	163	-	-	-	-	-	-	134	163
Summa finansiella skulder	832	898	72	74	680	858	28	22	1 612	1 852
Förväntade framtida räntebetalningar	45	40	41	34	82	130	5	7	172	211

NOT 27

Långfristiga räntebärande skulder

	2023	2022
Långfristigt lån	628	783
Lån relaterade till leasingtillgångar	80	97
Totalt	708	880

Den genomsnittliga räntan på det löpande lånet var 6,71 procent, och den genomsnittliga räntan på den revolverande krediten var 6,68 procent 2023.

Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 37 MEUR (38) eller omkring 415 MSEK (407). Se också not 15 för moderbolaget.

Totala lån relaterade till leasingtillgångar enligt IFRS 16 uppgick till 99 MSEK (114) vid årets slut. Se även not 28 nedan.

NOT 28**Kortfristiga räntebärande skulder**

	2023	2022
Långfristigt lån	126	130
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	251	261
Lån relaterade till leasingtillgångar	19	17
	396	408

NOT 29**Kortfristiga fordringar och leverantörsskulder, joint venture**

	2023	2022
Kundfordringar från Alfdex AB	–	2
	–	2

NOT 30**Övriga avsättningar**

	Avsättning för aktie-relaterad ersättning	Summa långfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2023	2	2
Avsättningar	1	2
Upplösning av avsättningar	–1	–1
Valutakursdifferenser	–	–
Utgående balans 31 december 2023	2	3

	Garantireserver	Omstruktureringsreserver	Summa kortfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2023	33	–	33
Avsättningar	–1	22	21
Upplösning av avsättningar	–7	–14	–21
Valutakursdifferenser	–	–	–
Utgående balans 31 december 2023	25	8	33

NOT 31**Övriga kortfristiga skulder**

	2023	2022
Skulder för mervärdesskatt och sociala kostnader	1	1
Skatteskulder	147	137
Derivatinstrument	–	–
Upplupna kostnader:		
Personalkostnader	67	105
Övriga upplupna kostnader	58	47
Övriga kortfristiga skulder	8	10
	281	300

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen till verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata.

Skulder för inkomstskatt, mervärdesskatt och övriga skatteskulder om 148 MSEK (138) inkluderas inte i not 26 och 38 avseende finansiella skulder.

NOT 32**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

	2023	2022
Ansvarsförbindelser	–	1

NOT 33**Övriga justeringar**

	2023	2022
Finansiella pensionskostnader	9	5
Avsättning till/Upplösning av omstruktureringsreserv	8	–
Leasing enligt IFRS 16	7	4
Finansiella räntor	–10	–5
Kostnader för incitamentsprogram	8	–1
Förvärvskostnader	–	–
Stängning av dotterbolag	9	–
	31	3

NOT 34

Avstämning av räntebärande skulder från finansieringsverksamheten

	Lån	Pension ¹⁾	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	1 288	261	1 549
Kassaflöde, pensioner och andra lån	-133	-45	-178
Kassaflöde, finansiella skulder (IFRS 16)	-29	-	-29
Ej kassapåverkande poster, finansiella skulder (IFRS 16)	14	-	14
Andra ej kassapåverkande poster	-36	21	-15
Utgående balans 31 december 2023	1 104	237	1 341

1) För ytterligare information, se Not 25 – Pensioner och liknande förpliktelser.

NOT 35

Investeringar i dotterbolag

Inga förvärv gjordes under 2023.

NOT 38

Kategorier för finansiella tillgångar och skulder samt upplysningar om verkligt värde

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och skulder betraktas som skäligen approximationer av det verkliga värdet för varje slag av finansiella tillgångar och skulder. Koncernens räntebärande skulder har rörliga räntor. Därför påverkar inte ändringar av basräntan skuldernas verkliga värde i någon större utsträckning. Det har dessutom inte skett någon förändring av kreditspread under året som enligt Concentrics åsikt kan påverka det

NOT 36

Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag och intresseföretag. Transaktioner med dotterbolag och intresseföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8. Se också not 2 för moderbolaget.

Utöver de rutintransaktioner som skett i samband med koncernintern finansiering och centraliserad likviditetsförvaltning har inga transaktioner skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller närstående som har haft en väsentlig påverkan på bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat. Under de senaste fem åren har årsstämman beslutat om fem långsiktiga incitamentsprogram för företagsledningen och nyckelpersoner.

NOT 37

Väsentliga händelser efter balansdagens utgång

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen som måste rapporteras eller kräver justering av denna redovisning.

verkliga värdet i någon större utsträckning. Alla kundfordringar och leverantörsskulder är kortfristiga och därför anses deras redovisade värden också vara skäligen approximationer av det verkliga värdet. I tabellen nedan visas det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori i IFRS 9. För en beskrivning av koncernens exponering för finansiell risk och dess riskhantering, se sidorna 70–71 i förvaltningsberättelsen.

Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Finansiella tillgångar till verkligt värde						
Långfristiga derivat	-	32	-	-	-	32
Kortfristiga derivat	22	19	-	-	19	-
Finansiella tillgångar ej till verkligt värde						
Långfristiga fordringar	-	-	5	4	5	4
Kundfordringar	21	-	464	521	464	521
Kortfristiga fordringar hos joint venture	29	-	-	2	-	2
Övriga kortfristiga fordringar	22	-	33	44	33	44
Likvida medel	23	-	724	624	724	624
Summa finansiella tillgångar		19	32	1 227	1 196	1 228

	Not	Derivat som används för säkringssyften		Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		Totalt	
		2023	2022	2023	2022	2023	2022
Finansiella skulder till verkligt värde							
Kortfristiga derivat	31	-	2	-	-	-	2
Finansiella skulder ej till verkligt värde							
Långfristiga räntebärande skulder	27	-	-	708	880	708	880
Kortfristiga räntebärande skulder	28	-	-	396	408	396	408
Leverantörsskulder	26	-	-	374	401	374	401
Övriga kortfristiga skulder	31	-	-	134	163	134	163
Summa finansiella skulder		-	2	1 611	1 852	1 611	1 854

De verkliga värdena på valutaderivat tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarchy, dvs verkligt värde är bestämt, direkt eller indirekt från observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet på finansiella derivat bygger på värderingarna från de finansinstitut som är motpart till respektive kontrakt. Säkringsredovisning tillämpas för de derivat som används för

att valutasäkra transaktioner i utländsk valuta. Derivatgångar redovisas under "Övriga kortfristiga fordringar" (not 22) och derivatsskulder redovisas under "Övriga kortfristiga skulder" (not 31). Under redovisningsperioden omklassificerades 1,6 MSEK (3,6) från säkringsreserven och beloppet inkluderades i finansnettot, och 1,5 MSEK (5,6) omklassificerades och inkluderades i Kostnader för sålda varor.

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	44	29
Rörelsekostnader	2, 3, 4	-46	-33
Övriga rörelseintäkter/-kostnader		-	7
Rörelseresultat		-2	3
Resultat från andelar i dotterbolag	5	744	138
Resultat från andelar i joint venture	5	58	48
Ränteintäkter och liknande poster	5	53	42
Räntekostnader och liknande poster	5	-175	-164
Finansiella poster – netto		681	64
Resultat före skatt		679	67
Skatter	6	5	17
Årets resultat		684	84

Moderbolagets rapport över totalresultat

	2023	2022
Årets resultat	684	84
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	684	84

Moderbolagets balansräkning

	Not	31 december 2023	31 december 2022
TILLGÅNGAR			
Andelar i dotterbolag	7	4 289	4 329
Andelar i joint venture	8	10	10
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	9	879	1 044
Långfristiga fordringar hos joint ventures	9	-	-
Uppskjutna skattefordringar	6	34	28
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 212	5 411
Övriga kortfristiga fordringar	10	9	9
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag	9	132	136
Kortfristiga fordringar hos joint ventures		-	2
Likvida medel	11	637	536
Summa omsättningstillgångar		778	683
Summa tillgångar		5 990	6 094
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	12	97	97
Summa bundet eget kapital		97	97
Balanserade vinstmedel		1 943	2 110
Summa totalresultat		684	84
Summa fritt eget kapital	21	2 627	2 194
Summa eget kapital		2 724	2 291
Pensioner och liknande förpliktelser	13	21	20
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	628	783
Långfristiga lån från dotterbolag	14	2 125	2 459
Summa långfristiga skulder		2 774	3 262
Leverantörsskulder	14	6	4
Kortfristiga räntebärande skulder	14, 15	377	391
Kortfristiga lån från dotterbolag	14	109	142
Övriga kortfristiga skulder	14, 16	-	4
Summa kortfristiga skulder		492	541
Summa skulder och eget kapital		5 990	6 094

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserade vinst- medel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022	97	2 245	2 342
Årets resultat	-	84	84
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	84	84
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning	-	-142	-142
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	7	7
Återköp av egna aktier	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-135	-135
Utgående balans 31 december 2022	97	2 194	2 291

	Aktiekapital	Balanserade vinst- medel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	97	2 194	2 291
Årets resultat	-	684	684
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	684	2 975
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning	-	-152	-152
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	1	1
Återköp av egna aktier	-	-100	-100
Summa transaktioner med aktieägare	-	-251	-251
Utgående balans 31 december 2023	97	2 627	2 724

Moderbolagets kassaflöde

	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		678	67
Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster	18	69	303
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		747	370
Förändringar av rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		4	6
Kortfristiga skulder		-	-6
Förändringar av rörelsekapital		4	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		751	370
Kassaflöde från investeringsaktiviteter			
Återbetalning av lån från dotterbolag	19	133	327
Investeringar i dotterbolag	19	-	-310
Kassaflöde från investeringsaktiviteter		133	17
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-152	-142
Återköp av egna aktier		-100	-
Försäljning av egna aktier		1	7
Nya lån från dotterbolag	20	-	236
Återbetalning av lån	20	-133	-127
Pensionsutbetalningar		-1	1
Återbetalning av lån till dotterbolag	20	-398	-116
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-783	-141
Kassaflöde för perioden		101	246
Likvida medel, ingående balans		536	290
Likvida medel, utgående balans		637	536

Moderbolagets noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat årsredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering, RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för koncernen förutom inom nedanstående områden.

a) Nya redovisningsprinciper

Inga av de nya IFRS- eller IFRIC-tolkningar som är obligatoriska för första gången för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 har haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkning.

b) Koncernbidrag

Enligt huvudprincipen, ska av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas som investeringar i dotterbolag och erhållna koncernbidrag ska redovisas som utdelning (finansiell intäkt) och inkluderas i posten Resultatandelar i dotterbolag. Som ett alternativ kan av moderbolaget både erhållet och lämnat koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar erhållna koncernbidrag som utdelning.

c) Andelar i dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i dotterbolag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

d) Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas inte för moderbolaget, i enlighet med vad som tillåts i RFR 2. I moderbolaget är finansiella anläggningstillgångar värderade till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar och finansiella tillgångar till det lägsta beloppet av anskaffningsvärde eller verkligt värde. Kostnader för skuldinstrument är korrigerade med den upplupna skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter transaktionskostnader, och fordringar vid förfall.

Moderbolaget använder en ränteswap för att säkra exponering för ränteändringar på lån med rörlig ränta i USD. Säkrings-

redovisning tillämpas för ränteswappen och moderbolaget redovisar inga ej realiserade vinster eller förluster på swappen.

Räntekuponger som betalats eller tagits emot på swappen redovisas som del av "Finansiella kostnader och liknande poster".

e) Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget i RFR 2. Leasinggivaren redovisar leasingbetalningen som en linjär kostnad under leasingperioden och redovisar inte nyttjanderätt för tillgångar eller leaseingskulder i balansräkningen. I likhet med koncernredovisningen skiljs inte icke-leasingkomponenterna ut vid egendomsleasing, utan leasingen och relaterade icke-leasingkomponenter redovisas som en enda leasingkomponent.

f) Pensionsförpliktelser

Pensioner redovisas i enlighet med Tryggandelagen i moderbolaget, men i enlighet med IAS 19 för koncernen.

NOT 2

Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter Koncerninterna transaktioner/Transaktioner med närstående

Hela moderbolagets nettoomsättning, 44 MSEK (29), avsåg försäljning till dotterbolag och intresseföretag, medan inköp från dotterbolag uppgick till 14 MSEK (9). Omsättningen avser främst royalties och vidarefakturerering.

Alla transaktioner i moderbolaget med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Se även not 36 för koncernen.

NOT 3

Revisionsarvode

	2023	2022
Revisionsuppdrag, KPMG	1	1
	1	1

NOT 4

Löner och andra ersättningar

Belopp i SEK (tusental)	2023	2022
Löner och ersättningar	3 650	4 028
varav styrelse	3 650	3 575
Pensionskostnader	1 959	2 306
Sociala kostnader	1 148	1 656
Övriga personalkostnader	44	1 296
Summa personalkostnader	6 801	9 286

Styrelsen består av 7 ledamöter (7), varav 3 är kvinnor (3). För information om ersättningar som utgått till varje enskild styrelseledamot och VD, se not 7–8 för koncernen. Medelantalet anställda i moderbolaget var 0 (0).

VD är anställd av Concentric Pumps Ltd i Storbritannien och kostnaden för VD, CFO, Group HR, Group Finance samt Mergers & Acquisitions, relaterade till aktieägartjänster i moderbolaget, har fakturerats och uppgick till 13 006 kSEK (8 097).

Avsättningar enligt Tryggandelagen var 1 743 kSEK (2 197). Se även not 13, Pensioner.

NOT 5**Finansiella poster – netto**

	2023	2022
Resultat från andelar i dotterbolag		
Koncernbidrag från dotterbolag	3	3
Utdelning från Concentric Americas Inc	343	-
Utdelning från Concentric US Finance 2 Ltd	-	101
Utdelning från Concentric Pumps Ltd	123	155
Utdelning från Concentric Innovations AB	125	104
Utdelning från Concentric Germany GmbH	189	-
Nedskrivning av andelar i Concentric US Finance 2 Ltd	-39	-225
Nedskrivning av andelar i Concentric Pumps Ltd	-	-
Nedskrivning av andelar och fordringar i Concentric Argentina Ltd	-	-
	744	138
Resultat från andelar i joint venture		
Utdelning från Alfdex AB	58	48
	58	48
Ränteintäkter och liknande poster		
Ränteintäkter, externa	18	6
Ränteintäkter från dotterbolag	35	36
Valutakursvinster	-	-
	53	42
Räntekostnader och liknande poster		
Räntekostnader, externa	-59	-42
Räntekostnader till dotterbolag	-83	-40
Valutakursförluster	-30	-78
Finansiella pensionskostnader	-	-
Övriga finansiella kostnader, externa	-3	-4
	-175	-164
Finansiella poster – netto	681	64

NOT 7**Andelar i dotterbolag**

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2023	2022
Concentric Pumps Ltd (tidigare Plc)		Storbritannien	518 397	100	954	954
Concentric Americas, Inc.		USA	1 000	100	750	750
Concentric Germany GmbH		Tyskland	1	100	260	260
Concentric US Finance 2 Ltd		Storbritannien	100	100	58	97
Concentric Skånes Fagerhult AB	556105-8941	Örkelljunga, Sverige	30 000	100	22	22
Concentric Innovations AB	556908-4535	Stockholm, Sverige	50 000	100	2 245	2 245
Concentric SAS		Frankrike	10	100	-	-
Concentric Korea LLC		Sydkorea	12 000	100	1	1
Concentric Srl		Italien	10 000	100	-	-
					4 290	4 329

NOT 6**Skatter**

	2023	2022
Aktuell skattekostnad	-	-
Uppskjuten skatt	5	17
Summa redovisad skattekostnad	5	17
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	678	67
Gällande skattesats, %	21	21
Skillnader i olika verksamhetsländers skattesats, %	-	1
Ej avdragsgilla kostnader, %	4	-
Skatt hänförlig till tidigare år, %	-	10
Ej beskattningsbar utdelning från dotterbolag och intresseföretag, %	-26	-127
Ej avdragsgilla nedskrivningar i dotterbolag, %	-	69
Redovisad effektiv skattesats, %	-1	-26
Summa uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	5	17

Uppskjutna skattefordringar redovisades för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Beräknade skattemässiga underskottsavdrag för 2023 uppgick till 33 MSEK (28).

Indirekta investeringar i väsentliga rörelsedrivande dotterbolag

Bolagsnamn	Säte	%
EMP Inc.	USA	100
Concentric Itasca, Inc.	USA	100
Concentric Rockford, Inc.	USA	100
Allied Enterprises LLC	USA	100
Concentric Birmingham Ltd.	Storbritannien	100
Concentric Hof GmbH	Tyskland	100
LICOS Trucktec GmbH	Tyskland	100
Concentric Pumps Pune (Pvt) Ltd.	Indien	100
Concentric Pumps (Suzhou) co, Ltd.	Kina	100

Förändringar av andelar i dotterbolag	2023	2022
Ingående balans, anskaffningsvärde	6 428	6 117
Concentric US Finance 2 Ltd	-	311
Utgående balans, anskaffningsvärde	6 428	6 428
Ingående balans, nedskrivningar	-2 099	-1 874
Concentric US Finance 2 Ltd	-39	-225
Utgående balans, nedskrivningar	-2 138	-2 099
Utgående balans, redovisat värde	4 290	4 329

NOT 8

Andelar i joint venture

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Andelar	%	2023	2022
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona	50 000	50%	10	10

Alfdex AB är ett joint venture med Alfa Laval Holding AB, och Concentric AB har 50% av aktierna och rösterna. Alfdex produkt bygger på separationsteknik för rening av vevhusgaser i dieselmotorer för fordon, elverk och fartyg. Concentric AB:s

andel av vinsten för 2023 är 74 MSEK (62) och andel av det egna kapitalet på balansdagen 2023 är 149 MSEK (138). Se även not 19 för koncernen.

NOT 9

Långfristiga fordringar hos dotterbolag och joint ventures

	2023	2022
Lån totalt	1 005	1 180
varav redovisade som kortfristiga lån	-126	-136
Långfristiga lån	879	1 044

Lånen avser främst ett lån uppgående till 112,5 MUSD (1 174 MSEK) (2022). Förfallodagen är 26 oktober 2025. Lånet återbetalas med 12,5 MUSD per år (130 MSEK). Såväl den genomsnittliga räntan som räntan på balansdagen var 2,875%.

Både långfristiga och kortfristiga lån hos dotterbolagen klassificeras som lån och fordringar.

NOT 10

Övriga kortfristiga fordringar

	2023	2022
Förutbetalda försäkringspremier	4	3
Förutbetalda räntekostnader	3	5
Övriga förutbetalda kostnader	2	1
	9	9

NOT 11

Likvida medel

	2023	2022
Kassa och bank	637	536

NOT 12**Aktiekapital**

Se även not 14, Resultat per aktie, och not 24, Eget kapital, för koncernen.

Förändringar i aktiekapital	Totalt
Antal utestående aktier:	
Antal registrerade aktier 31 december 2021	38 297 600
Antal egna aktier 31 december 2021	-367 692
Antal utestående aktier 31 december 2021	37 929 908
Antal registrerade aktier 31 december 2022	38 297 600
Antal egna aktier 31 december 2022	-318 100
Antal utestående aktier 31 december 2022	37 979 500
Antal registrerade aktier 31 december 2023	38 297 600
Antal egna aktier 31 december 2023	-914 451
Antal utestående aktier 31 december 2023	37 383 149

	2023	2022
Genomsnittligt antal utestående aktier	37 871 686	37 960 750
Antal aktier justerade för pågående optionsprogram	21 744	69 386
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	37 893 429	38 030 136

Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2023 var 4,00 SEK (3,75) per aktie eller totalt 151,9 MSEK (142,2). Precis som under 2021 gjorde Concentric AB inga återköp av egna aktier under 2022, men 49 592 (60 375) egna aktier såldes för att lösa in LTI-program.

Under året återköpte bolaget 603 863 (0) egna aktier för totalt 100 MSEK (0). Under det andra kvartalet sålde bolaget 7 512 (49 592) egna aktier för att lösa in LTI-programmet. Ingen överföring till ESOT har skett i år eller föregående år, men en överföring av 5 512 (41 780) egna aktier har gjorts till Concentric. Det totala innehavet av egna aktier per den 31 december 2023 var 710 016 (108 153) och det sammanlagda antalet registrerade aktier var 38 297 600 (38 297 600). Därmed motsvarar bolagets

innehav av egna aktier 1,9% (0,3) av det totala antalet aktier. Inklusive de egna aktier som överförts till ESOT uppgick bolagets totala innehav till 914 451 aktier (318 100), vilket motsvarar 2,4% (0,8) av det sammanlagda antalet aktier.

NOT 13**Pensioner och liknande förpliktelser**

	2023	2022
FPG/PRI-pensionsplaner	21	20

Pensionsplanen är en förmånsbestämd pensionsplan och redovisas enligt Tryggandelagen. Se också not 4, Löner och andra ersättningar, för moderbolaget.

	2023	2022
Ingående balans 1 januari	20	18
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Personalkostnader	1	2
Avsättningar enligt Tryggandelagen, Finansiella kostnader	1	1
Betalning	-1	-1
Utgående balans 31 december	21	20

NOT 14

Förfalloperioder för finansiella skulder

Nominellt belopp	0–6 månader		7–12 månader		13–60 månader		>60 månader		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Pensioner och liknande förpliktelser	–	–	–	–	–	–	21	20	21	20
Långfristigt lån	63	65	63	65	628	783	–	–	754	913
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	251	261	–	–	–	–	–	–	251	261
Långfristiga lån från dotterbolag	–	–	–	–	1 033	1 160	1 092	1 299	2 125	2 459
Kortfristiga lån från dotterbolag	55	88	54	54	–	–	–	–	109	142
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	8	8	–	–	–	–	–	–	6	8
Summa finansiella skulder	337	442	117	119	1 661	1 943	1 113	1 319	3 266	3 803
Förväntade framtida räntebetalningar	56	52	50	46	93	164	–	–	199	262

NOT 15

Räntebärande skulder

	2023	2022
Långfristigt lån	754	913
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	251	261
Totala räntebärande skulder	1 005	1 174
	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning
Långfristigt lån	628	126
Revolverande kredit i flera valutadenomineringar	–	251
Totala räntebärande skulder	628	377

Mer information finns i not 26–28 för koncernen.

NOT 16

Övriga kortfristiga skulder

	2023	2022
Upplupna räntekostnader	–	–
Upplupna revisionskostnader	1	1
Upplupna personalkostnader	–	–
Övriga upplupna kostnader	3	3
	4	4

Skulder för mervärdeskatt om – MSEK (–) inkluderas ej i not 14 avseende finansiella skulder.

NOT 17

Ansvarsförbindelser

	2023	2022
Generella garantier för lån i dotterbolag	–	30
Övriga ansvarsförbindelser	–	1
	–	31

Ovanstående åtaganden förväntas inte leda till några betalningar. Generella garantier avser lån till rörelsen i Kina.

NOT 18

Återläggning av ej kassaflödespåverkande poster

	2023	2022
Orealiserade finansiella valutakursdifferenser	30	78
Nedskrivning av andelar i Concentric Pumps UK Ltd.	–	–
Nedskrivning av andelar och fordringar i Chivilcoy, Argentina	–	–
Nedskrivning av andelar i Concentric US Finance 2 Ltd.	39	225
Andra ej kassapåverkande poster	3	–
	72	303

NOT 19

Investeringar i dotterbolag

	2023	2022
Kortfristiga lån till dotterbolag	–103	327
Andelar i Concentric US Finance 2 Ltd.	–	–310
Nettoinvesteringar	–103	17

NOT 20

Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten

	Externa lån	Lån till dotterbolag	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	1 174	2 629	3 803
Kassaflöde	–133	–365	–498
Andra ej kassapåverkande poster	–36	–30	–66
Utgående balans 31 december 2023	1 005	2 234	3 239

NOT 21**Förslag till vinstdisposition**

Årsstämman har följande vinstmedel till sitt förfogande:

Belopp i KSEK

Balanserade vinstmedel	1 943 620
Årets resultat	683 209
Totalt	2 626 829

Styrelsens förslag till vinstdisposition:

Belopp i KSEK

Utdelning på 4,25 SEK per aktie till aktieägarna	158 878
Balanseras i ny räkning	2 467 951
Totalt	2 626 829

Avstämningsdatum för att bestämma vem som är berättigad till utdelning föreslås bli måndag 22 april 2024. Mot bakgrund av styrelsens förslag till den årsstämma som ska hållas den 18 april 2024 om att besluta om utbetalning av en utdelning på 4,25 SEK per aktie gör styrelsen härmed följande uttalande enligt kapitel 18, § 4 i den svenska aktiebolagslagen.

Den föreslagna utdelningen minskar företagens soliditet från 45% till 42% och koncernens soliditet från 51% till 47%. Bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina förpliktelser. Bolagets och koncernens solvens bedöms även efter utdelningen vara god i förhållande till den bransch där koncernen är verksam.

Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Dessa kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som ökända händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Utdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen för övrigt har kännedom om, anser styrelsen att en samlad bedömning av den finansiella ställningen av bolaget och koncernen, berättigar till en utdelning i enlighet med kapitel 17, § 3, styckena 2 och 3 i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens bedömning är således att föreslagen utdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för såväl moderbolag som koncern.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm, 25 mars 2024

Anders Nielsen
Styrelseordförande

Petra Sundström
Styrelseledamot

Joachim Rosenberg
Styrelseledamot

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Martin Sköld
Styrelseledamot

Claes Magnus Åkesson
Styrelseledamot

Susanna Schneeberger
Styrelseledamot

Martin Kunz
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2024
KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Concentric AB, org. nr 556828-4995

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concentric AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68–123 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per 31 December 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per 31 December 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och övriga immateriella tillgångar samt moderbolagets aktier i dotterbolag

Se not 3 och 15 och redovisningsprinciper på sidan 91 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området. För moderbolaget se not 7 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgår per den 31 december 2023 till 1 772 miljoner SEK, vilket utgör cirka 41% av balansomslutningen. Goodwill ska prövas för nedskrivning minst årligen. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, återstående bedömd livslängd, intäkts- och resultatprognoser och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisar per den 31 december 2023 andelar i koncernföretag om 4 290 miljoner SEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker i koncernredovisningen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens och moderbolagets nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten, återstående bedömd livslängd och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års prognoser i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Pensioner i Storbritannien

Se not 3 och 25 och redovisningsprinciper på sidan 93 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens pensionsskuld netto för Storbritannien uppgår till 99 miljoner SEK, bestående av pensionsförpliktelser om 1 248 miljoner SEK och förvaltningstillgångar om 1 149 miljoner SEK. Med hänsyn till skuldens storlek, får små förändringar i antaganden och bedömningar en betydande påverkan på värderingen av koncernens åtaganden.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har med biträde av egna specialister med aktuariell kompetens utmanat nyckelantaganden i koncernens värdering av pensionsåtaganden. Detta inkluderar en jämförelse av använda diskonteringsräntor samt inflations- och livslängdsantaganden mot externa källor. Vi har vidare bedömt huruvida koncernens tilläggs-upplysningar är tillfyllest beträffande nyckelantaganden, inklusive pensionsskuldens känslighet för förändringar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–51 samt 130–145. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och

att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concentric AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Concentric AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Concentric AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52–67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 34–48 och 130–137 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Concentric ABs revisor av bolagsstämman den 18 april 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm 25 mars 2024

KPMG AB

Joakim Thilstedt
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapportering – GRI

Concentric beskriver sitt hållbarhetsarbete och rapporterar om uppnåendet av finansiella, miljörelaterade och sociala mål i hållbarhetsrapporten på sidorna 34–46 i årsredovisningen. Den här rapporten har utformats i enlighet med GRI-standarderna. Här beskrivs de resultat som åstadkommit under redovisningsperioden utifrån våra åtaganden, strategier och hållbarhetsstyrning. Syftet är att mäta, rapportera och ta ansvar för det vi har uppnått i vår strävan efter hållbarhet, med beaktande av såväl interna som externa intressenter.

Rapportens omfattning

Hållbarhetsrapporten avser räkenskapsåret 2023 och omfattar verksamheten inom hela koncernen, inklusive dotterbolag. Concentrics ambition är att tillhandahålla en omfattande redogörelse för bolagets hållbarhetsarbete och att tydligt beskriva såväl negativa som positiva händelser. Hållbarhetsarbetet bygger på de policyer och riktlinjer som styr verksamheten baserat på de åtaganden som gjorts, till exempel i förhållande till Global Compact. Den väsentlighetsanalys som genomfördes 2023 hjälpte Concentric att fastställa vilka frågor som är viktigast för verksamheten och dess intressenter och som därmed ska prioriteras i hållbarhetsrapporten. Sidreferenser för GRI-index 2023 finns på sidorna 134–136 i årsredovisningen för 2023.

Väsentlighetsanalys

En Väsentlighetsanalys är en metod som används för att identifiera de frågor som bör prioriteras som fokusområden för företaget. Väsentlighetsanalysen innefattade en omfattande kunskapsinhämtning från många intressenter inom och utanför företaget. Analysen inbegrep djupintervjuer med nyckelpersonal, enkätsvar från identifierade intressenter, interna utredningar och standarder, de facto-standarder och lagkrav på hållbarhetsområdet. Informationen utvärderades baserat på möjligheterna och riskerna med olika aspekter i Concentrics verksamhet – för att skapa långsiktiga värden såväl inom Concentric som för samhället i stort. Genom den här analysen blev det möjligt att identifiera ett antal teman som utgör grunden för Concentrics hållbarhetsarbete hittills och för vad som ska rapporteras.



Concentrics hållbarhetsstyrning

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Viktiga risker och varför väsentligt	Styrning	Uppföljning genom GRI Indikator-aspekter för intressenter
Etik och värdeskapande (DMA Economic Performance & Procurement Practices)	<ul style="list-style-type: none"> Förlorat rykte Juridisk kostnad för överträdelser Minskat värde för aktieägare <p>Concentrics långsiktiga lönsamhet är avgörande för värdeskapande</p>	<ul style="list-style-type: none"> Etiska riktlinjer Uppförandekod Rapportering av överträdelser baserat på Concentrics värderingar och policyer ”Whistleblowing”-policy Finansiella mål Månatliga verksamhetsgenomgångar Riskhanteringsprocess 	<p>201-1 Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats</p> <p>204-1 Andel kostnader som gäller lokala leverantörer</p>
Produktansvar, klimatpåverkan (DMA Product and Service Labelling and Emissions) och resurseffektivitet (DMA Materials and Energy)	<ul style="list-style-type: none"> Organisationens långfristiga livskraft Inverkan på samhället Juridisk kostnad för överträdelser Minskat värde för aktieägare <p>Concentric utvecklar innovativa motorpumpar och hydrauliska pumpar som ökar effektiviteten och minskar utsläppen, vilket minskar klimatpåverkan av lastbilar och mobila industriprodukter. Detta är strategiskt viktigt för verksamheten.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Miljöpolicy ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem Kundenkäter Grindprocess för produktdesign FMEA Hållbarhets- och prestandatestning Utsläppstestning enligt lagkrav för motorvägs- och industrifordon ISO 14001 miljöledningssystem Kontinuerliga förbättringar och Lean-tillverkningsmetoder som drivs genom Concentrics program Business Excellence (CBE) 	<p>301-2 Mängd inkommande återvunnet material som använts</p> <p>302-3 Energiintensitet</p>
Ansvarstagande leverantörer (DMA Supplier Environmental and Human Rights Assessment)	<ul style="list-style-type: none"> Förlorat rykte Inverkan på samhället Leveranssäkring <p>Det är strategiskt viktigt att de stora kvantiteter material som köps in för Concentrics pumpar tillverkas under ansvarsfulla förhållanden</p>	<ul style="list-style-type: none"> Social policy Uppförandekod för leverantörer ISO/TS 16949 kvalitetsledningssystem ISO 14001 miljöledningssystem Procedurer för urval och bedömning av leverantörer Leverantörsdagars/-besök och revisioner på plats 	<p>308-1 Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier</p> <p>414-1 Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier</p>
Arbetsmiljö (DMA Occupational Health and Safety)	<ul style="list-style-type: none"> De anställdas säkerhet Juridisk kostnad för överträdelser Minskat aktieägarvärde pga lägre produktivitet <p>I arbetsmiljön inom Concentrics tillverkningsverksamhet föreligger många olika risker för olyckor och andra arbetsrelaterade skador</p>	<ul style="list-style-type: none"> Olycks- och skadestatistik Information från stämpelklockor Kompetensmatriser Utbildnings- och utvecklingsplaner Förebyggande hälsovård och friskvårdsprogram för medarbetare 6S-metoder OHSAS 18001 Interna och externa revisioner 	403-9 Arbetsrelaterade skador
Mångfald och lika möjligheter (DMA Diversity and Equal Opportunity)	<ul style="list-style-type: none"> Förlorat rykte (arbetsgivarens varumärke) Brist på innovation Orättvis behandling av anställda <p>Juridiska kostnader från överträdelser av mänskliga rättigheter</p> <p>Vi anser att en långsiktig anställningspolicy ska erbjuda en arbetsplats som både kännetecknas av och skyddar jämlikhet och mångfald</p>	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod Medarbetarhandbok Rekryteringsprocedurer Jämlikhetsmål Valberedning 	<p>2-7 Anställda</p> <p>405-1 Mångfald i styrande organ och bland anställda</p>

Fakta och nyckeltal för hållbarhet

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2023			2022		
			Motorer	Hydraulik	Koncernen	Motorer	Hydraulik	Koncernen
Etik och värdeskapande								
Direkt ekonomiskt värde som genererats, 201-1	Kund	Intäkter som genererats från försäljning av motorprodukter och hydrauliska produkter	2 855	1 350	4 205	2 691	1 365	4 056
Direkt ekonomiskt värde som distribuerats, 201-1	Leverantörer	Rörelsekostnader: inköp av varor och tjänster, inklusive av- och nedskrivningar	-1 853	-835	-2 634	-1 717	-828	-2 500
	Anställda	Löner, pensioner och andra förmåner, inklusive kompetensutveckling	-581	-339	-976	-547	-296	-879
	Långgivare	Räntor och liknande poster relaterade till kapitalleverantörer	-	-	-69	-	-	-43
	Staten	Skattekostnader och andra betalningar till myndigheter	-	-	-109	-	-	-133
	Aktieägare	Återköp av egna aktier och utdelning	-	-	-252	-	-	-142
Direkt ekonomiskt värde som bevarats, 201-1	Aktieägare	Kvarvarande vinst/(förlust) efter återköp av egna aktier och utdelning	-	-	417	-	-	501
Inköpspraxis, 204-1	Leverantörer	Andel kostnader som gäller lokala leverantörer ¹⁾	33%	83%	47%	33%	77%	46%

Ansvarstagande leverantörer

Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier, 308-1	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Nya leverantörer som har granskats utifrån sociala kriterier, 414-1	Leverantörer	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Arbetsmiljö			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Arbetsrelaterade skador, 403-9	Anställda	Arbetsrelaterade skador som orsakat minst en frånvarodag, uttryckt som antalet incidenter i relation till det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			45/ 197 604 dagar			57/ 194 096 dagar
Förlorade arbetsdagar, 403-9	Anställda	Totalt antal frånvarodagar på grund av arbetsrelaterade skador som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda			0,18%			0,04%
Frånvaro, 403-9	Anställda	Totalt antal frånvarodagar (oavsett orsak) som en procentandel av det totala antalet arbetsdagar för alla anställda	1,2%	3,7%	4,8%	1,0%	3,4%	4,4%
Arbetsrelaterade dödsfall, 403-9	Anställda	Totalt antal	0	0	0	0	0	0

1) Definitionen av "lokal leverantör" baseras på möjligheten att göra leveranser från leverantörens tillverkningsanläggning till Concentrics anläggning med endast vägtransporter.

Fakta och nyckeltal för hållbarhet

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2023			2022		
			Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Mångfald och lika möjligheter								
Ålders- och könsfördelning, 2-7 och 405-1	Medarbetare ³⁾	≤ 25 år	11	75	86	8	79	87
		Ålder 26–35	36	190	226	33	201	234
		Ålder 36–45	52	210	262	52	174	226
		Ålder 46–55	62	202	264	54	188	242
		≥ 56 år	58	223	281	54	219	273
		Totalt antal	219	900	1 119	201	861	1 062
	Chefer	Ålder 26–35	–	7	7	1	17	18
		Ålder 36–45	3	13	16	1	29	30
		Ålder 46–55	3	23	26	3	32	35
		≥ 56 år	2	9	11	4	11	15
		Totalt antal	8	52	60	9	89	98
	Chefer	Ålder 36–45	1	2	3	–	2	2
		Ålder 46–55	–	2	2	–	2	2
		≥ 56 år	–	3	3	1	2	3
		Totalt antal	1	7	8	1	6	7
	Styrelse	Ålder 46–55	2	2	4	2	2	4
		≥ 56 år	1	2	3	1	2	3
		Totalt antal	3	4	7	3	4	7

3) I beräkningen av ålders- och könsfördelning ingår inte deltidsanställda/tillfälligt anställda via bemanningsföretag.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2023		
			Män	Kvinnor	Totalt
Antal anställda 2023 efter anställningstyp					
Totalt antal anställda efter anställningstyp, anställningsavtal och kön, 2-7 ¹⁾	Tillf./perm.	Permanent	801	386	1 187
		Tillfälligt	62	2	64
		Totalt	863	388	1 251
Region			Permanent	Tillfälligt	Totalt
		Kina	16	–	16
		Tyskland	185	3	188
		Indien	169	55	224
		Sverige	4	–	4
		Storbritannien	154	1	155
		USA	656	5	661
		Övriga	3	–	3
		Totalt	1 187	64	1 251
Anställningstyp			Män	Kvinnor	Totalt
		Heltid	841	371	1 212
		Deltid	22	17	39
Totalt	863	388	1 251		

1) Beräknat som faktiskt antal anställda vid årsskiftet.

GRI-referens	Intressent	Nyckeltal (KPI)	2023	2022
			Produktansvar, klimatpåverkan och resurseffektivitet	
Mängd inkommande återvunnet material som använts, 301-2	Samhället	Procentandel återvunnet material som använts (i vikt) inom grå järn- och aluminium	46 %	46%
Energiintensitet, 302-3	Samhället	Koncernens förbrukning av gas och el	9,88 kWh/kSEK omsättning	10,90 kWh/kSEK omsättning

Concentric använder diesel i generatorer som reservkraftlösning, men den faktiska dieselanvändningen under året var försumbar.

GRI-index 2023

Concentric har redovisat den information som refereras i detta GRI-innehållsindex för perioden 1 januari 2022–31 december 2023 med referens till GRI-standarderna.

Syftet med GRI-index är att det ska kunna användas som en korsreferenslista för att lättare hitta information i årsredovisningen. I vissa fall anges kompletterande eller fullständiga svar

på en fråga i kommentarsfältet i indextabellen. Informationen i hållbarhetsrapporten har inte granskats av tredje part. Andra beräkningar av indikatorer och nyckeltal har inte granskats av någon extern part, förutom de som ingår i den juridiska delen av årsredovisningen.

GRI-referenser

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/utelämnanden	Externt granskat
Organisationsprofil					
2-1	Organisationens namn	Förvaltningsberättelse	68		
2-1	Placering av organisationens huvudkontor	Adresser	145		
2-1	Länder där organisationen har verksamhet	Sammanfattning Koncernens not 4 Segmentsrapportering	22–23 96–97		
2-1	Ägarstruktur och företagsform	Aktien	49–51		Ja
2-6	Primära varumärken, produkter och/eller tjänster	Motorprodukter Hydraulikprodukter	14 16		
2-6	Marknader där företaget har verksamhet	Slutmarknader	28–31		
2-6	Organisationens storlek	Förvaltningsberättelse Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	68–85 86 87		Ja
2-6	Organisationens leverantörskedja	Leverantörskedjan	45–46		
2-6	Betydande förändringar under redovisningsperioden vad gäller storlek, struktur, ägande eller leverantörskedja	Förvaltningsberättelse Koncernens not 35 Investeringar i dotterbolag	68–85 112		Ja
2-7	Totalt antal anställda uppdelat efter anställningstyp, anställningsavtal och kön	Concentric-anställda per land (antal heltidsanställda) Koncernens not 6 Medelantal anställda Fakta och nyckeltal för hållbarhet	133 98 130–133		
2-28	Medlemskap i organisationer och/eller nationella eller internationella lobbyorganisationer	Malcolm Baldrige, Investors in Excellence & European Foundation for Quality Management			
3-3	Beskrivning av hur företaget följer Försiktighetsprincipen	Hållbarhetsrapport	34–46		

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/utelämnanden	Externt granskat
Strategi och analys					
2-22	VD:s yttrande	VD-ord	6-9		
Etik och integritet					
2-23	Policy commitments	Värderingar Socialt	2 41-42		
Styrning					
2-9	Bolagsstyrningsrapport	Integrerade styrprocesser Bolagsstyrning inom Concentric	36 52-57		Ja
Intressenternas delaktighet					
2-29	Identifiering och urval av intressenter	Intressenternas delaktighet	36-37		
2-30	Andel av alla anställda som omfattas av kollektivavtal	43% av de anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtal			
2-29	Tillvägagångssätt vid interaktioner med intressenter	Intressenternas delaktighet	36-37		
Identifierade väsentliga aspekter och avgränsningar					
2-2	Verksamhetsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och joint ventures	Moderbolagets not 7 Andelar i dotterbolag Grunden för bolagsstyrning	119-120 53		Ja
3-1	Process för att identifiera väsentliga frågor	Hållbarhetsrapport GRI-rapportens omfattning		En översiktlig beskrivning av hur de väsentliga frågorna har identifierats finns i hållbarhetsrapporten.	
3-2	Lista med väsentliga frågor	Concentrics koncernomfattande aspekter och målvärden inom hållbarhet			
3-3	Upplysningar om hållbarhetsstyrning	Concentrics hållbarhetsstyrning		En översiktlig beskrivning av hur de väsentliga frågorna har identifierats (se även 3-1), samt referenser till indikatorer och framsteg i relation till målen, finns i hållbarhetsrapporten. Den kommande dubbla väsentlighetsanalysen kommer att lägga en bra grund för Concentri's ESG-strategi framöver och göra det möjligt att skapa bättre definitioner av och rapportering för indikatorer, mål och inhämtade insikter.	

GRI-kod	Beskrivning/indikator	Referens	Sida	Kommentarer/utelämnanden	Externt granskat
Redovisningsprofil					
2-3	Redovisningsperiod, redovisningsfrekvens och kontaktperson	Förvaltningsberättelse GRI-rapportens omfattning			
2-5	Policy och aktuell praxis för extern granskning	GRI-index 2023			
Ekonomiska nyckeltal					
201-1	Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats	Koncernens resultaträkning Koncernens balansräkning	86 87	Betalningar till myndigheter redovisas inte per land och samhällsinvesteringar redovisas inte, eftersom denna information inte är tillgänglig	Ja
201-3	Åtaganden enligt förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernens not 25 Pensioner och liknande förpliktelser	107- 110		Ja
204-1	Inköpspraxis	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	132		
Samhället					
205-1	Antal och andel verksamhetsåtgärder som har utvärderats för korruptionsrelaterade risker	100 % av koncernens verksamhet har utvärderats och inga betydande korruptionsrelaterade risker har identifierats			
206-1	Antal pågående/slutförda juridiska processer gällande konkurrenshämmande verksamhet, antitrustärenden och/eller monopolverksamhet	Inga			
Miljörelaterade nyckeltal					
301-2	Mängd inkommande återvunnet material som använts	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	133		
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	133		
308-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	132		
Arbets- och anställningsförhållanden					
403-9	Skadefrekvens, förlorade arbetsdagar, frånvaro och antal arbetsrelaterade dödsfall	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	132	Uppgifterna redovisas inte uppdelat efter kön eftersom denna information inte är tillgänglig	
405-1	Sammansättning av styrande organ och redovisning av alla andra typer av anställda, uppdelat efter kön och åldersgrupp	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	133		
Leverantörer och mänskliga rättigheter					
414-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån kriterier för mänskliga rättigheter	Fakta och nyckeltal för hållbarhet	132		
Produktansvar					
416-2	Antal incidenter där regelverk för hälso- och säkerhetspåverkan från produkter under deras livscykel inte följts	Inga			

Global Compact

Concentric har inte undertecknat FN:s Global Compact-initiativ, men de sociala och miljörelaterade policyer som Concentric har antagit baseras på initiativets tio grundprinciper, vilket tydligt

avspeglar koncernens synsätt i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, ansvarstagande i miljöfrågor samt antikorrupsionsarbete.

De tio grundprinciperna i FN:s Global Compact

Mänskliga rättigheter	Referens	Sida
1. Stödja och respektera skydd för de internationella mänskliga rättigheterna inom den sfär som företaget kan påverka	Social policy	41
2. Försäkra sig om att företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter	Mänskliga rättigheter	41
Arbetsvillkor		
3. Upprätthålla föreningsfriheten och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	Avtals- och kontraktsfrihet	41
4. Avskaffa alla former av tvångsarbete	Tvångsarbete	41
5. Avskaffa barnarbete	Barnarbete	41
6. Avskaffa diskriminering vid anställning och yrkesutövning	Lika möjligheter	42
Miljö		
7. Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker	Hållbarhetsrapport	34-46
8. Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	Hållbarhetsrapport	34-46
9. Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	Hållbarhetsrapport	34-46
Antikorrruption		
10. Motarbeta alla former av korrruption, inklusive utpressning och bestickning	Antikorrruption	42

Avstämning av alternativa resultatmått

Underliggande EBIT eller rörelseresultat	2023	2022
EBIT eller rörelseresultat	595	677
Jämförelsestörande poster:		
Vinst från försäljning av dotterbolag	-	-9
Omstruktureringskostnader	22	-
Underliggande rörelseintäkter	617	668
Nettoomsättning	4 205	4 056
Rörelsemarginal (%)	14,2	16,7
Underliggande rörelsemarginal (%)	14,7	16,5

Underliggande EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar	2023	2022
EBIT eller Rörelseresultat	595	677
Avskrivningar i rörelsen	117	115
Avskrivningar på övervärden	74	73
EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar	786	865
Vinst från försäljning av dotterbolag	-	-9
Omstruktureringskostnader	22	-
Underliggande EBITDA eller underliggande rörelseresultat före av- och nedskrivningar	808	856
Nettoomsättning	4 205	4 056
EBITDA-marginal (%)	18,7	21,3
Underliggande EBITDA-marginal (%)	19,2	21,1

Periodens resultat före jämförelsestörande poster	2023	2022
Nettoresultat	417	501
Jämförelsestörande poster efter skatt	17	-7
Periodens resultat före jämförelsestörande poster	434	494
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	37 872	37 961
Resultat per aktie före utspädning	11,00	13,20
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster	11,44	13,01

Nettoskuld	31 december 2023	31 december 2022
Pensioner och liknande förpliktelser	237	261
Skulder för nyttjanderätt, anläggningstillgångar	99	114
Långfristiga räntebärande skulder	628	783
Kortfristiga räntebärande skulder	377	391
Totala räntebärande skulder	1 341	1 549
Likvida medel	-724	-624
Total nettoskuld	617	925
Nettoskuld, exklusive pensionsförpliktelser	380	664

Sysselsatt kapital	31 december 2023	31 december 2022
Summa tillgångar	4 306	4 495
Räntebärande finansiella tillgångar	-4	-4
Icke räntebärande tillgångar (exkl skatter)	4 302	4 491
Icke räntebärande skulder (inkl skatter)	-783	-874
Icke räntebärande skulder (exkl skatter)	-783	-874
Totalt sysselsatt kapital	3 519	3 618

Rörelsekapital	31 december 2023	31 december 2022
Kundfordringar	464	524
Övriga kortfristiga fordringar	92	79
Varulager	455	538
Rörelsekapitaltillgångar	1 011	1 141
Leverantörsskulder	-374	-401
Övriga kortfristiga skulder	-313	-333
Rörelsekapitalskulder	-687	-734
Totalt rörelsekapital	324	407

Kassaflödesgenerering (cash conversion)	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	615	529
Betalningar för finansiella transaktioner	59	35
Betalda skatter	146	125
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-94	-62
Justering för royaltyintäkter från joint venture (Alfdex)	-26	-22
Operativt kassaflöde	700	605
Rörelseresultat	595	677
Justering för royaltyintäkter från joint venture (Alfdex)	-26	-22
Justeringar för andel av nettoresultat från joint venture (Alfdex)	-74	-62
Justerat rörelseresultat	495	593
Operativt kassaflöde i förhållande till justerat rörelseresultat (%)	141	102

Upplysningstabell: Nyckeltal för omsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	SNI-kod(er)	Total omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	SC							DNSH							Kategori: Möjliggörande/Omställning	
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förebygga föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förebygga och begränsa föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Sociala minimiskyddsåtgärder	Andel av omsättningen i enlighet med taxonomin, år N		Andel av omsättningen i enlighet med taxonomin, år N-1
		kSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M/O
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		1 613,441	38,4																
A.1. I enlighet med taxonomin		-	-																
A.1. Omfattas, men inte i enlighet med taxonomin		1 613 441	38,4																
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	C27.11 C28.12 C28.13 C28.15	1 613 441	38,4	-	-	-	-	-	-	N	N	N	N	N	N	N	-	-	M
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		2 591 498	61,6																
Tillverkning av motorer och turbiner	C28.11	623 936	14,8																
Tillverkning av flödeskraftutrustning	C28.12	244 600	5,8																
Tillverkning av pumpar och kompressorer	C28.13	1 412 551	33,6																
Tillverkning av elektronisk utrustning till fordon	C29.31	10 890	0,3																
Tillverkning av reservdelar och tillbehör till fordon	C29.32	250 325	6,0																
Intäkter utan SNI-kod	N/A	1 174	0,0																
Intäkter utan tilldelning	N/A	48 022	1,1																
TOTALT (A + B)		4 204 939	100																

Upplysningstabell: CapEx-nyckeltal

Ekonomiska verksamheter (1)	SNI-kod(er)	SC								DNSH								Kategori: Möjliggörande/Omställning	
		CapEx, totalt SEK	Andel av CapEx %	Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Förebygga föroreningar %	Biologisk mångfald och ekosystem %	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten och marina resurser J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Förebygga och begränsa föroreningar J/N	Biologisk mångfald och ekosystem J/N	Sociala miniskyddsåtgärder J/N	Andel av CapEx i enlighet med taxonomi, år N %		Andel av CapEx i enlighet med taxonomi, år N-1 %
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		68 227 566	66,8																
A.1. I enlighet med taxonomi		-	-																
A.1. Omfattas, men inte i enlighet med taxonomi		68 227 566	66,8																
Installation, underhåll och reparation av utrustning för energieffektivisering		60 436 413	59,2	100	-	-	-	-	-	N	N	N	N	N	N	N	-	-	M
Installation, underhåll och reparation av instrument och anläggningar för mätning, styrning och kontroll av energiprestanda hos byggnader		7 791 153	7,6	100	-	-	-	-	-	N	N	N	N	N	N	N	-	-	M
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		33 921 433	33,2																
CapEx som inte omfattas		20 647 772	20,2																
CapEx utan tilldelning		13 273 661	13,0																
TOTALT (A + B)		102 149 000	100																

Upplysningstabell: OpEx-nyckeltal

Ekonomiska verksamheter (1)	SNI-kod(er)	SC								DNSH								Kategori: Möjliggörande/Omställning	
		OpEx, totalt kSEK	Andel av OpEx %	Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Förebygga föroreningar %	Biologisk mångfald och ekosystem %	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten och marina resurser J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Förebygga och begränsa föroreningar J/N	Biologisk mångfald och ekosystem J/N	Sociala miniskyddsåtgärder J/N	Andel av OpEx i enlighet med taxonomi, år N %		Andel av OpEx i enlighet med taxonomi, år N-1 %
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		37 231	1,0																
A.1. I enlighet med taxonomi		-	-																
A.1. Omfattas, men inte i enlighet med taxonomi		37 231	1,0																
Installation, underhåll och reparation av utrustning för energieffektivisering		36 629	1,0	100	-	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	-	-	M
Installation, underhåll och reparation av instrument och anläggningar för mätning, styrning och kontroll av energiprestanda hos byggnader		601	0,0	100	-	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	-	-	M
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		3 572 617	99,0																
OpEx som inte omfattas		2 202	0,1																
OpEx utan tilldelning		3 570 416	98,9																
TOTALT (A + B)		3 609 848	100																

Ordlista

6S

Metod för att organisera en arbetsplats för effektivitet och genom att identifiera och lagra objekt som används, bevara området och föremål, och upprätthålla den nya ordningen.

Aggregat för axelkylning

Värmeväxlare för att kontrollera temperaturen för kugghjul saxeln.

Alternativt resultatmått

Ett APM (alternative performance measure = alternativt resultatmått) är ett finansiellt mått på historiskt eller framtida finansiellt resultat, finansiell ställning eller kassaflöden, till skillnad från ett finansiellt mått som definieras eller specificeras i tillämpligt regelverk för finansiell redovisning.

Balpress

Traktordraget jordbruksredskap som pressar hö, halm och ensilage till kompakta balar, som är lätta att hantera, transportera och förvara.

BRIC-länder eller tillväxtmarknader

Brasilien, Ryssland, Indien och Kina.

Bränsleöverföringspump

Pump som förser ett högtryckssystem i en dieselmotor med diesel.

Can bus

Controller Area Network som ansluter alla moduler som arbetar i hela fordonet så att de kan arbeta tillsammans för att köra på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

CV

Kommersiellt fordon.

DC Hydraulaggregat

Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.

ECU

Engine Control Unit.

EMP

Engineered Machined Products, Inc och dess dotterbolag.

Fläktdrivsystem

En hydraulisk motor som driver en fläkt.

FoU-kostnader

Kostnader för forskning och utveckling.

Gerotorpump

En förträngningspump framställd enligt gerotorprincipen.

Hydrauliskt hybridsystem/ hybrid drivsystem

Geometrin mellan rotorerna fördelar volymen mellan dem i olika dynamiskt föränderliga volymer.

Hydrauliskt kraftaggregat

Likströmsaggregat, d.v.s. ett hydraulaggregat bestående av en pump och oftast ventiler som drivs av en likströmsmotor.

Hydraulisk pump

En hydraulisk pump är en komponent i ett hydraulsystem.

Implementeringspump

Hydraulpump för extra fordonsfunktioner

Kolvpump

En pump som genererar ett flöde ut från pumpen genom att kolvar förs fram och tillbaka i sina cylindrar.

LTI

Långsiktigt incitamentsprogram.

Motor till såningsmaskin

Hydraulisk motor som används för att transportera spannmål vid sådd.

Nettoinvesteringar i anläggnings- tillgångar

Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar.

OEM

Tillverkare av originalutrustning.

Oljepump med variabelt flöde

Oljepump med kontrollerbar flödeskapacitet.

Orderstock

Kundförsäljningsorder som kommer att fullgöras under de kommande tre månaderna.

Orderstock/fakturerering

Totala försäljningsorderingen som bokförts i orderstocken under ett kvartal, uttryckt i procent av den totala fakturerade försäljningen under samma kvartal.

Orderstock/fakturerering används som en indikator för nästa kvartals nettoomsättning jämfört med omsättningen under innevarande kvartal.

Poka-yoke-metoden

En metod för att förhindra att misstag sker.

PPM

Defekta enheter per miljon.

Primärpump

Pump som levererar huvudflödet i ett system.

Sekundär krets pump

Kompletterar flödet i ett system.

Statorstöd

Stöd till en stationär (ej roterande) del i en elektrisk motor eller generator.

Styrpump

Hydraulisk pump som används för att ge hydraulisk kraft till ett fordons styrsystem.

Tier 1-/Tier 2-leverantör

Typiska beteckningar för olika nivåer av underleverantörer inom fordonsindustrin.

Vattenpump med variabelt flöde

Vattenpump med kontrollerbar flödeskapacitet.

Vevhusgasrenare

Produkt som renar gaser i vevhuset på en motor.

Övriga industrifordon

Samlingsbegrepp för slutmarknaderna för industriella produkter, lantbruksmaskiner och entreprenadutrustning.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Periodens rullande 12 månaders resultat, i procent av genomsnittligt eget kapital. Avkastning på eget kapital används för att mäta vinstgenerering utifrån de resurser som kan hänföras till ägarna av moderbolaget.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital över rullande 12 månader.

Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten baserat på andelen kapital som används. Nyckeltalet används som komplement till avkastning på eget kapital för att mäta bolagets hävstångseffekt, eftersom beräkningen även innefattar räntebärande skulder utöver det egna kapitalet.

Bidragsmarginal

Förändring av rörelseresultat jämfört med föregående år i procent av förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år. Det här talet visar verksamhetens rörelsemarginal, baserat på marginalpåverkan från förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, dvs nettoomsättningen minskat med kostnaden för sålda varor, i procent av nettoomsättningen.

Bruttomarginalen mäter lönsamheten i produktionen

CAGR

Genomsnittlig årlig tillväxt

Direktavkastning

Utdelning dividerat med börskurs vid årets utgång

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, utan påverkan från finansiella eller redovisningsrelaterade beslut.

EBIT- eller EBITDA-multipel

Börskurs vid årets slut, plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat eller EBITDA.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

EBITDA-marginalen används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten.

EBIT eller Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Det här talet gör det möjligt att jämföra lönsamheten mellan olika verksamhetsområden med varierande bolagsskatter, och utan påverkan från bolagets finansieringsstruktur.

EBIT eller Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginalen används för att mäta den operativa lönsamheten.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid slutet av perioden, dividerat med antalet aktier vid slutet av perioden.

Eget kapital per aktie anger det underliggande nettotillgångsvärdet för varje aktie i bolagets egna kapital. Talet kan användas för att avgöra huruvida bolaget ökar värdet för aktieägarna över tid.

EPS

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultatet per aktie anger hur stor andel av nettovinsten som är tillgänglig för utbetalning till aktieägarna, per aktie.

Försäljningstillväxt, valutajusterad

Försäljningstillväxt som valutajusterats genom att årets försäljning omräknas till föregående års valutakurser

Det här talet omfattar inte effekten av valutakursförändringar, vilket gör det möjligt att jämföra nettoomsättningstillväxten över tid.

Nettoskuld

Totala räntebärande skulder, inklusive pensionsförpliktelser minskat med likvida medel.

Nettoskulden används som en indikator för bolagets förmåga att betala av samtliga skulder om de skulle förfalla samtidigt på beräkningssdagen, endast med användning av tillgängliga likvida medel.

P/E-tal

Börsvärde vid årets slut dividerat med Årets resultat.

Rörelsekapital

Omsättningsillgångar exklusive likvida medel, minus icke räntebärande skulder.

Rörelsekapital används för att mäta bolagets förmåga att uppfylla befintliga operativa förpliktelser, utan beaktande av likvida medel.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i procent av eget kapital.

Skuldsättningsgraden anger i hur stor utsträckning bolaget finansieras genom skulder. Eftersom likvida medel och checkräkningskrediter kan användas för att betala av skulder med kort varsel beräknas detta baserat på nettoskulden och inte bruttoskulden.

Strukturell tillväxt

Omsättningstillväxt från nya affärskontrakt, dvs. inte från förändringar i marknadens efterfrågan eller förlängda kontrakt.

Strukturella förändringar är ett mått på i vilken grad förändringar i koncernstrukturen påverkar nettoomsättningstillväxten.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar minus räntebärande finansiella tillgångar och icke räntebärande skulder. Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används, och används som indata vid beräkningen av avkastning på sysselsatt kapital.

Underliggande eller "före jämförelsestörande poster"

Justerat för omstruktureringkostnader, nedskrivningar, reduceringsvinster-/förluster av pensioner och andra specifika poster (inklusive skatteeffekter).

Möjliggör jämförelser i den operativa verksamheten.

Utdelningsandel

Utdelning dividerat med resultatet per aktie.

Information till aktieägarna

Concentrics webbplats för investerare

www.concentricab.com innehåller information om bolaget, om aktier och insiderinformation samt arkiv med rapporter och pressmeddelanden.

Årsredovisningen finns på www.concentricab.com

Concentric har av miljö- och kostnadsskäl valt att inte distribuera årsredovisningen till aktieägarna. Årsredovisningar, kvartalsrapporter och pressmeddelanden är tillgängliga för investerare på Concentrics webbsida.

Redovisningskalender för 2024

Årsstämma 2024	18 april 2024
Delårsrapport januari–mars 2024	8 maj 2024
Halvårsrapport januari–juni 2024	31 juli 2024
Delårsrapport januari–september 2024	6 november 2024

Årsstämma 2023

Årsstämman äger rum i S:ta Clara klockan 13.00 torsdagen den 18 april 2024 på Klara Strand, Klarabergsviadukten 90, Stockholm.

Rätt att delta och anmälan till bolaget

Aktieägare som vill delta i stämman ska:

- dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 10 april 2024, och
- dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast fredagen den 12 april 2024.

Anmälan om deltagande kan ske skriftligen till bolaget på adress Concentric AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller per telefon 08-402 91 33 vardagar mellan klockan 09:00 och 16:00, på bolagets webbplats, www.concentricab.com, eller per e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Vid anmälan ska följande information uppges: namn (företagsnamn), personnummer (organisationsnummer), adress, telefonnummer och aktieinnehav. Det anmälningsförfarande som beskrivs ovan gäller även för anmälan av biträden. En aktieägare som utövar sin rösträtt genom poströstning behöver inte särskilt anmäla sitt deltagande i stämman, se nedan under poströstning.

Förvaltarregistrerade aktier

Den som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare måste, för att kunna delta på stämman, inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB per fredagen den 12 april 2024 och förvaltaren bör således underlättas i god tid före nämnda datum. Sådan registrering kan vara tillfällig.

Poströstning

Aktieägare kan utöva sin rösträtt vid stämman genom poströstning. Vid poströstning ska ett särskilt formulär användas, vilket finns tillgängligt på bolagets webbplats:

www.concentricab.com

Poströstningsformuläret kan också erhållas hos bolaget eller genom kontakt med Euroclear Sweden AB på kontaktuppgifter enligt ovan. För de beslutspunkter på dagordningen där styrelsen eller valberedningen har lämnat förslag finns möjlighet att rösta Ja eller Nej, vilket tydligt framgår i poströstningsformuläret. Det går också att avstå från att rösta i enskild beslutspunkt.

Poströsten ska vara bolaget tillhanda enligt nedan senast fredagen den 12 april 2024. Anmälan till stämman behöver inte ske särskilt då poströstningsformuläret också gäller som anmälan. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s webbplats: <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy?sprak=1>.

Sådana elektroniska röster måste avges senast fredagen den 12 april 2024.

Komplett ifyllt formulär, inklusive eventuella bilagor, skickas med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com alternativt med post i original till Concentric AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Om aktieägaren är en juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen biläggas formuläret. Detsamma gäller om aktieägaren postrostar genom ombud.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar framgår av poströstningsformuläret.

Ombud och fullmaktsformulär

Den som inte är personligen närvarande vid stämman får utöva sin rätt vid stämman genom ombud med undertecknad och daterad fullmakt. Detsamma gäller om någon önskar poströsta. Ett fullmaktsformulär finns på bolagets webbplats: www.concentricab.com. Fullmaktsformuläret kan också erhållas hos bolaget eller beställas genom kontakt med Euroclear Sweden AB på kontaktuppgifter enligt ovan. Om fullmakt utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas. Fullmakt får inte vara äldre än ett år om det inte anges längre giltighetstid i fullmakten, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda i god tid före stämman.

Adresser

Concentric AB (publ)

Box 5058
102 42 Stockholm,
Sverige.

5 Brooklands
Redditch, Worcestershire
B98 9DW, Storbritannien.
Telefon: +44 (0) 121 445 6545
Fax: +44 (0) 121 445 7780

E-post: info@concentricab.com
www.concentricab.com

Allied Enterprises, LLC.

3228 W. Kilgore Avenue,
Muncie, IN 47304-4908, USA.
Telefon: +1 765 288 8849
Fax: +1 765 288 8864
E-post: info@alliedenterprises.net

Concentric Birmingham Ltd.

Gravelly Park, Tyburn Road,
Birmingham B24 8HW, UK.
Telefon: +44 121 327 2081
Fax: +44 121 327 6187
E-post: info.gbbi@concentricab.com

Concentric Hof GmbH

Hofer Str. 19, 95030 Hof, Tyskland.
Telefon: +49-9281-895-0
Fax: +49-9281-87133
E-post: info.deho@concentricab.com

LICOS Trucktec GmbH

Bergheimer Str. 1
D-88677 Markdorf, Tyskland.
Telefon: +49 7544 9546-0
Fax: +49 7544 8546-90
E-post: info@licostrucktec.com

Concentric Itasca Inc.

800 Hollywood Avenue, Itasca,
IL 60143-1353, USA.
Telefon: +1 630 773 3355
Fax: +1 630 773 1119
E-post: info.usit@concentricab.com

Concentric Pumps Pune Pvt.Ltd.

Gat. Nr 26/1,27 och 28 (Del),
P.O: Lonikand, Taluka: Haveli,
Pune: 412216, Indien.
Telefon: +91 98 81071264/5/6
Fax: +91 20 27069658
E-post: info.inpu@concentricab.com

Concentric Pumps (Suzhou) Co.Ltd.

47 Dongjing Industrial Park,
9 Dong Fu Lu,SIP, Suzhou, Jiangsu,
Kina 215123
Telefon: +86 512 8717 5100
Fax: +86 512 8717 5101
E-post: info.chsh@concentricab.com

Concentric Rockford Inc.

2222 15th Street, Rockford,
IL 61104, USA.
Telefon: +1 815 398-4400
Avgiftsfritt nummer: +1 800-572-7867
Fax: +1 815 398 5977
E-post: info.usro@concentricab.com

Engineered Machined Products Inc

3111 N. 28th Street, Escanaba,
MI 49829, USA.
Telefon: +1 906 786-8404
Fax: +1 906 786-6635
E-post: info@emp-corp.com

