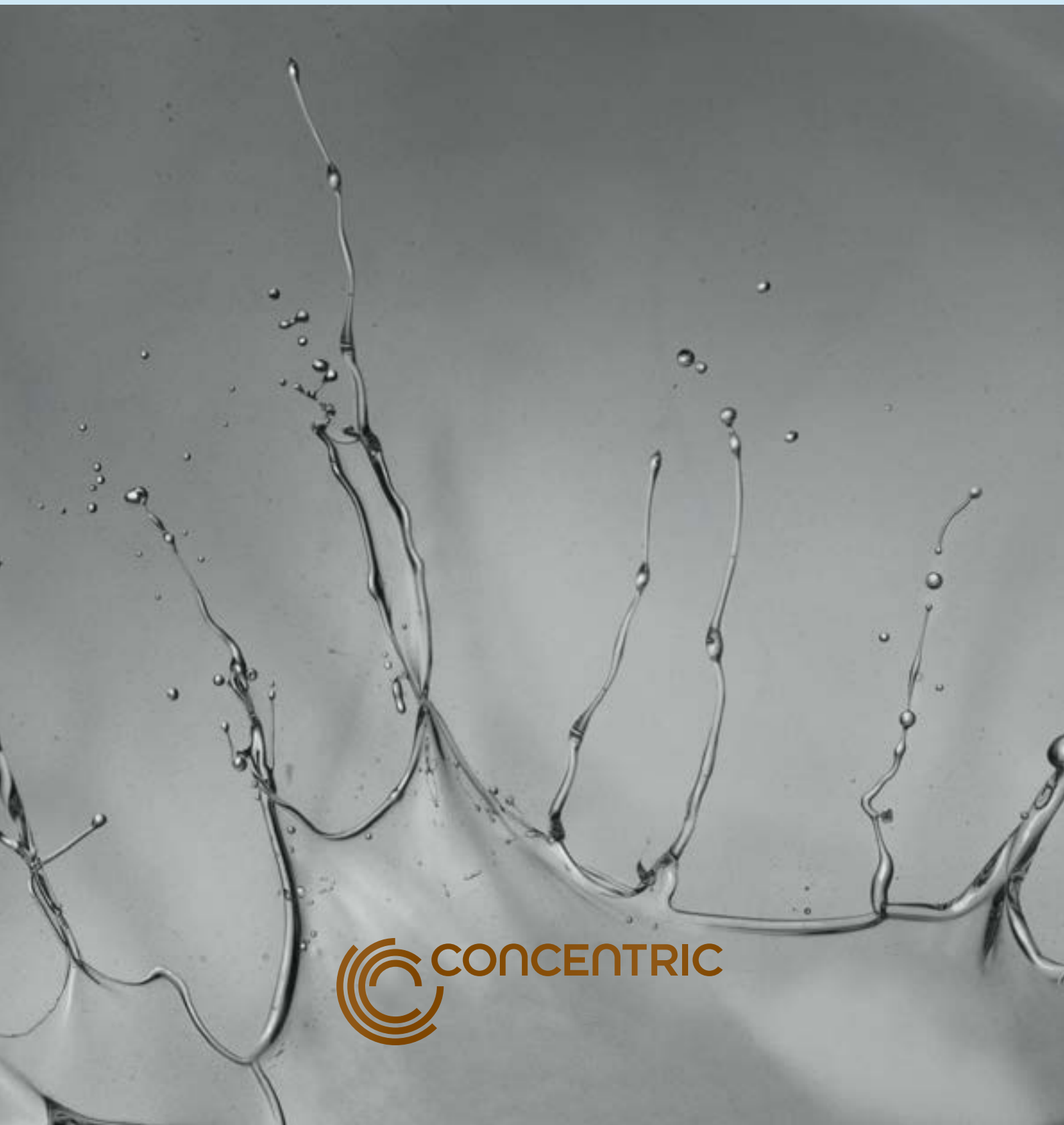


BOKSLUTSKOMMUNIKÉ KV4/2017



INNEHÅLL

JAN-DEC 2017

3 Finansiella resultat i korthet – koncernen

VD-ORD

5 Bokslutskommuniké – fjärde kvartalet 2017

AKTUELLT

6 Viktiga händelser 2017

KONCERNÖVERSIKT

14 Finansiell sammanfattning – koncernen

16 Nettoomsättning och rörelseresultat – per region

SLUTMARKNADER

18 Marknadsutveckling

FINANSIELL STÄLLNING

20 Finansiell ställning

CBE I FOKUS

22 Hållbarhet i leverantörskedjan

FINANSIELLA RAPPORTER

24 Koncernens resultaträkning, i sammandrag

24 Koncernens rapport över totalresultat

25 Koncernens balansräkning, i sammandrag

26 Koncernens förändringar i eget kapital, i sammandrag

26 Koncernens kassaflödesanalys, i sammandrag

27 Koncernens noter

27 Data per aktie

27 Koncernens nyckeltal

28 Koncernens resultaträkning per kostnadsslag, i sammandrag

28 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

29 Segmentsrapportering – fjärde kvartalet

30 Segmentsrapportering – helår

31 Omsättning fördelat på kundernas geografiska område

31 Omsättning per produktgrupp (inklusive Alfdex)

31 Affärsrisker och redovisningsprinciper

33 Moderbolaget

33 Moderbolagets resultaträkning, i sammandrag

34 Moderbolagets balansräkning, i sammandrag

34 Moderbolagets förändringar i eget kapital, i sammandrag

36 Alternativa resultatmätt

38 Sammanfattning av data till grafer

39 Ordlista och definitioner





FINANSIELLA RESULTAT I KORTHET KONCERNEN

JAN-DEC 2017

FJÄRDE KVARTALET

Nettoomsättning

503 MSEK (473) – upp 12% jämfört med föregående år efter justering för valuta (–6%).

Rörelseresultat

108 MSEK (86) – en rörelsemarginal om 21,4% (18,2). Den underliggande rörelsemarginalen var 19,6% (17,4), justerat för omstrukturingskostnader och jämförelsestörande pensionsrelaterade poster.

Resultat efter skatt

82 MSEK (64); resultat per aktie före utspädning om 2,08 SEK (1,57).

Kassaflöde från den löpande verksamheten

132 MSEK (100), som ett resultat av en effektivare hantering av rörelsekapitalet under det sista kvartalet.

Utdelning

Mot bakgrund av koncernens resultat och starka finansiella ställning kommer styrelsen att föreslå en utdelning om 3,75 SEK (3,50) per aktie och att nuvarande mandat för återköp av egna aktier förnyas.

HELÅR

Nettoomsättning

2 104 MSEK (2 004) – upp 6% jämfört med föregående år efter justering för valuta (–1%).

Rörelseresultat

404 MSEK (341) – en rörelsemarginal om 19,2% (17,0). Den underliggande rörelsemarginalen var 18,7% (16,8), justerat för omstrukturingskostnader och jämförelsestörande pensionsrelaterade poster.

Resultat efter skatt

303 MSEK (246); resultat per aktie före utspädning om 7,54 SEK (6,01).

Kassaflöde från den löpande verksamheten

360 MSEK (409) – ned jämfört med föregående år, främst på grund av ett ökat rörelsekapital.

Koncernens nettoskuld

185 MSEK (300); skuldsättningsgrad på 21 % (35) främst på grund av pensionsomvärderingsvinster under året.

Nyckeltal – Koncernen ¹⁾

Belopp i MSEK	okt-dec			jan-dec		
	2017	2016	Förändring	2017	2016	Förändring
Nettoomsättning	503	473	6%	2 104	2 004	5%
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	99	82	21%	395	337	17%
Rörelseresultat	108	86	26%	404	341	18%
Resultat före skatt	103	79	30%	391	318	23%
Periodens resultat	82	64	28%	303	246	23%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	132	100	32%	360	409	–12%
Nettoskuldsättning ²⁾	185	300	–38%	185	300	–38%
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	19,6	17,4	2,2	18,7	16,8	1,9
Rörelsemarginal, %	21,4	18,2	3,2	19,2	17,0	2,2
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	1,92	1,51	0,41	7,39	5,95	1,44
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,08	1,57	0,51	7,54	6,01	1,53
Avkastning på eget kapital, %	37,0	32,2	4,8	37,0	32,2	4,8
Skuldsättningsgrad, %	21	35	–14	21	35	–14

¹⁾ För ytterligare information se sidan 36–37 och 39.

²⁾ För ytterligare information se sidan 20.



» Concentrics "Technology + Innovation = Sustainability" har aldrig känts så relevant som nu «



VD och koncernchef, David Woolley, kommenterar bokslutskommunikén för fjärde kvartalet 2017.

Försäljningsutveckling

Koncernens omsättning för fjärde kvartalet ökade med 12% justerat för valuta jämfört med föregående år, vilket är något högre än den publicerade marknadsstatistiken. Den ökade aktivitetsnivån under det fjärde kvartalet speglar den starka efterfrågan i våra kärnregioner Nordamerika och Europa. De största förbättringarna under kvartalet jämfört med föregående år skedde för försäljning av produkter för medelstora och tunga lastbilar samt till marknaden för lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner.

Generellt kännetecknades 2017 av en stabil marknadsförbättring på våra fyra slutmarknader. Den största slutmarknaden för Concentric är fortfarande lastbilar, som svarar för 43% av koncernens omsättning, främst koncentrerat till Nordamerika och Europa. Den största försäljningstillväxten sågs inom klass 8-lastbilar i Nordamerika, i och med regionens återhämtning från en låg nivå 2015. Efterfrågan på medelstora och tunga lastbilar i Europa visade en stabil förbättring under 2017, i linje med trenden från föregående år. Förbättringar sågs också för entreprenadmaskiner och andra industriprodukter på samtliga geografiska marknader. Efterfrågan på lantbruksmaskiner förblev relativt låg, men samtidigt sågs vissa tecken på starkare efterfrågan på tyngre maskinutrustning, framför allt i Sydamerika. Indien blir allt viktigare för Concentric, och den allt starkare indiska ekonomin stödjer denna utveckling. Koncernens valutajusterade omsättning för helåret ökade med 6% jämfört med föregående år.

Effektivisering och förstärkning av verksamheten

Concentrics strävan efter kontinuerliga förbättringar är en självklar, integrerad del av vår företagskultur. De främsta drivkrafterna är att uppnå högsta möjliga nöjdhet bland våra kunder och anställda. Concentrics program för Business Excellence ("CBE") har underlättat för våra team att på ett effektivt sätt öka vår kapacitet och produktion över hela världen, för att möta den ökande efterfrågan.

De omstruktureringsplaner som påbörjades och genomfördes under det andra halvåret 2016 resulterade i förväntade besparingar under 2017. CBE fortsätter att bidra till ökad lönsamhet inom koncernen, och den redovisade rörelsemarginalen för det fjärde kvartalet och helåret ökade till 21,4% (18,2) respektive 19,2% (17,0). Justerat för omstruktureringskostnader och pensionsrelaterade poster förbättrades rörelsemarginalen till 18,7% (16,8) för helåret.

Vi arbetar ständigt med att inhämta feedback från våra intressenter och vidta lämpliga åtgärder, och vi är mycket nöjda med enkätresultaten från 2017. Arbetet med att uppnå kontinuerliga förbättringar är en process som ständigt pågår, och vi har därför tydliga planer för verksamheten för både 2018 och på längre sikt.

Teknik: Snabbare utveckling av el- och hybridfordon och -maskiner

Concentrics "Technology + Innovation = Sustainability" har aldrig känts så relevant som nu. Concentric har redan beprövad, världsledande teknik inom tunga dieselmotorer och hydrauliska system på marknaderna för lastbilar och industriapplikationer.

Lagstiftning som har drivit på utsläppsminskningar har varit ett återkommande tema under det senaste decenniet, och under 2017 trappade tillverkarna upp takten ytterligare för utvecklingen av el- och hybridfordon. Concentric offentliggjorde ett flertal nya viktiga ordrar på denna allt viktigare marknad, bland annat ordrar på eldrivna vattenpumpar, oljepumpar och elektrohydrauliska styrepumpar (EHS). Våra ingenjörer har lyckats kombinera vår hållbara, effektiva pump-teknik med höga prestanda med marknadsledande borstlösa likströmsmotorer och intelligenta styrsystem. Resultatet av detta är att Concentric ytterligare har stärkt sitt anseende inom teknik och innovationer genom att ta sig in på den växande marknaden för lågutsläppsfordon.

Vårt interna team och våra rådgivare arbetar löpande med att granska potentiella förvärv som kan stärka vårt teknikutbud och/eller vår geografiska närvaro bland våra globala kunder.

Utsikter

Ordergången under fjärde kvartalet tyder på att omsättningen under det första kvartalet 2018 kommer att bli något högre än under det fjärde kvartalet, även efter justeringen för färre arbetsdagar. Baserat på den ökade aktiviteten mot slutet av 2017 och den viktade marknadsstatistiken för våra slutmarknader ser vi goda möjligheter till ytterligare tillväxt 2018. En viktig drivkraft för detta är att avancerade tekniska lösningar för att minska utsläpp blir allt vanligare. I vår prognos för det kommande året bedömer vi att den starka efterfrågan på marknaderna för medelstora och tunga lastbilar kommer att bestå. Marknadsprognoserna för entreprenadmaskiner och industriprodukter ser också stabila ut. Den globala marknaden för lantbruksmaskiner är fortfarande under återhämtning, men från en jämförelsevis låg basnivå, vilket kan innebära att det finns ytterligare tillväxtpotential. Vi har ett fantastiskt, motiverat team på plats, och vi ser fram emot att möta de möjligheter och utmaningar som 2018 har att erbjuda. Concentric är fortsatt välpositionerat, både finansiellt och operationellt, för att kunna realisera vår marknadspotential.



VIKTIGA HÄNDELSER

18 januari 2017

Concentric offentliggör omstruktureringsplan för att möta lägre aktivitetsnivåer.

Concentric AB offentliggjorde effekterna av den omstruktureringsplan som påbörjades och genomfördes under andra halvåret 2016 för att kunna möta fortsatt utmanande marknadsförhållanden i Nord- och Sydamerika, och mer nyligen i Europa. De främsta åtgärderna som har vidtagits är:

- Ett program för att minska personalstyrkan med 70 anställda (7 %) i Concentric, där de platser som främst påverkas är verksamheter i Chivilcoy, Argentina och Hof, Tyskland.
- Nedskrivningar av tillgångar och utgifter relaterat till lägre aktivitetsnivåer och effektivisering av lagerfaciliteter som används i båda USA och Europa.
- En minskning av vissa pensionsförmåner som tillhandahålls för både nuvarande och tidigare anställda i våra verksamheter i Rockford, Illinois i USA och Hof, Tyskland.

De totala utgifterna i samband med omstruktureringsplanen uppskattas till 26 MSEK, varav 9 MSEK betalades ut redan under 2016, och återstående utgifter betalas ut under 2017. Efter justering för ej kassapåverkande poster som nedskrivningar och justering av de pensionsförmåner som beskrivs ovan, blev nettoeffekten för fjärde kvartalet 2016 ett positivt bidrag till rörelseresultatet om 4 MSEK. De vidtagna åtgärderna följde av fortsatt utmanande marknadsutsikter för våra slutmarknader i Europa, Nord- och Sydamerika. Programmet för att minska personalstyrkan är slutförhandlat med fack och de anställda som påverkas, och har genomförts genom en kombination av frivilliga och obligatoriska uppsägningar. Totalt har dessa omstruktureringsåtgärder medfört årliga besparingar motsvarande 30 MSEK för 2017.

1 mars 2017

Paul Shepherd utsedd till forsknings- och utvecklingschef för motorprodukter.

Concentric AB har rekryterat Paul Shepherd som ny forsknings- och utvecklingschef för motorprodukter och han kommer därmed att ingå i bolagets koncernledning. Rollen innebär bland annat ett globalt ansvar för design- och ingenjörsteam för motorprodukter.

Paul Shepherd har kandidatexamen från UMIST i maskinteknik och är medlem i Institute of Mechanical Engineers. Paul har arbetat på Concentric sedan april 2005 och kommer senast från sin roll som chef för enheten Forskning och utveckling. Innan dess hade han ledande designpositioner på Cosworth Racing Ltd och Perkins Engines.

De senaste tre åren har Paul framgångsrikt inrättat den avancerade FoU-funktionen för Concentric. Han har satt samman och lett ett team som framgångsrikt samarbetat med kunder för att förstå deras syn på teknologisk utveckling. Teamet har gjort stora framsteg, och har bland annat utvecklat ett program för eldrivna oljepumpar och variabla oljepumpar för både lastbilar och andra motorapplikationer.

Paul ersätter David Williams som har valt att lämna företaget för att söka nya utmaningar.



17 mars 2017

Utvärdering av IFPE 2017, Las Vegas 7–11 mars.

Concentric AB tilldrog sig ett oerhört stort intresse på IFPE 2017, såväl från viktiga besökare som från flera stora internationella tillverkare av mobil utrustning och hydrauliska system. Över 125 000 besökare räknades in på årets mässa i Las Vegas, med 2 500 utställare på drygt 230 000 kvadratmeter.

Concentric visade sina senaste produkter inom hydraulikutrustning och motorpumpar för användning inom en mängd olika typer av mobil utrustning och industriprodukter. Fokus ligger på att förbättra system- och energieffektiviteten och minska bränsleförbrukning och buller, med produkter i kompakt storlek. Några av de innovativa produkter som visades listas nedan.



- EHS, en elektrohydraulisk styrenhet som ersätter konventionella motordrivna pumpar för hybridfordon.
- Ferra högtryckspumpar i gjutjärn som ger bättre energieffektivitet i litet format, med en tryckkapacitet på upp till 4 750 psi (327,5 bar).
- Urkopplingsbar pump med dual cone-koppling med patenterad design för användning i system med intermittent flöde och tryck, inklusive en funktion för nödstyrning.
- Calma – pumpar med låg bullernivå med backlash-fri kugghjulsteknik.
- Industriella vätskeöverföringspumpar för användning med lågt tryck och olika vätskor, temperaturer och trycknivåer.
- Oljepumpar med variabelt flöde som kan användas i stället för konventionella smörjpumpar med fast flöde i dieselmotorer.
- Tvåstegs vattenpump med integrerad koppling som kan användas i stället för konventionella kylmedelspumpar med fast flöde i dieselmotorer.

23 mars 2017

Concentric AB får order på ny elektrisk oljepumpsteknologi av ledande lastbilstillverkare.

Concentric AB har nyligen fått en order av en global tillverkare av lastbilar och bussar, för att producera elektriska oljepumpar för deras hybrida applikationer. Produktion kommer att påbörjas under hösten 2018 och förväntas generera en total omsättning om cirka 38 miljoner kronor i Europa. Produktionsvolymen kommer successivt att öka under åtta år för att slutligen nå en årlig produktionsvolym på 8 000 enheter år 2026.

Denna nya produkt stärker Concentrics position som en ledande leverantör av produkter som minskar bränsleförbrukningen och ökar systemeffektiviteten, vilket ger en högre effekt samtidigt som bullernivån minskar.

Concentrics elektriska oljepump sparar energi genom sitt varierande flöde och hastighetsreglering samtidigt som den har låg bullernivå. Den nya elektriska pumpen erbjuder

Den nya elektriska pumpen erbjuder CAN Bus-kommunikation mellan motorn och fordonets styrsystem för att ge tryck och flöde efter behov. Detta ökar effektiviteten jämfört med traditionella mekaniska drivsystem, och garanterar optimalt resultat.



Concentrics modulära designstrategi är idealisk för en mängd olika användningsområden för elektriska hybridfordon.

David Woolley, VD och koncernchef för Concentric, säger: "Denna första stora order på Concentrics nya elektriska oljepumpsteknologi är ett ytterligare betydelsefullt genombrott på en marknad som drivs av ökad elektrifiering och kontroll. Vår modulära designstrategi är idealisk för ett brett spektrum av användningsområden för nya elektriska hybridfordon och visar vårt fortsatta engagemang för innovation som gör det möjligt för våra kunder att uppnå hållbara lösningar."

Concentrics elektriska oljepump har utvecklats i samarbete med en ledande leverantör av elektriska motorer. Det har resulterat i en DC-motor med permanentmagnet och integrerad elektronik. Avsaknaden av borst gör att slitaget minskar, vilket ökar produktens tillförlitlighet.



VIKTIGA HÄNDELSER

28 mars 2017

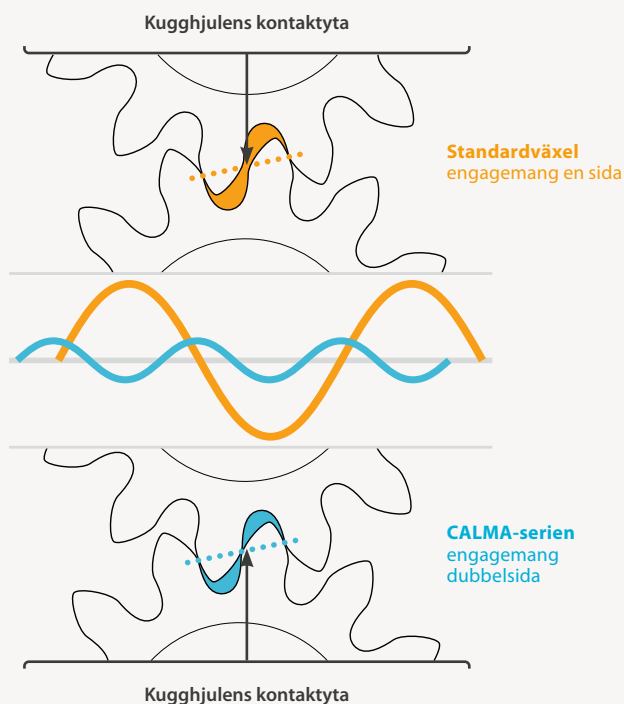
Concentric AB tecknar avtal med ledande tillverkare inom materialhantering.

Concentric AB har tecknat ett avtal med en ledande tillverkare av materialhanteringsmaskiner och ska leverera hydraulaggregat för deras nästa generation av maskiner. Produktionen har redan påbörjats under första kvartalet 2017 och väntas ge en total omsättning globalt om cirka 45 MSEK över en femårsperiod. Den årliga produktionsvolymen kommer att uppgå till 10 000 enheter från år 2018.

Valet av Concentric som leverantör av hydraulaggregat grundades på följande faktorer:

- Enkel integration av CALMA-teknik för låga nivåer av buller
- Kompakt storlek för att möjliggöra större flexibilitet i design och enkel installation
- Integrerade komponenter för att optimera systemets effektivitet och minska läckor

David Woolley, VD och koncernchef för Concentric, säger: "Det här kontraktet är ytterligare ett bevis på hur vi i avancerade utvecklingsprojekt kan minska utsläpp, öka effekten och förbättra systemeffektivitet genom vår marknadsledande teknologi."



12 april 2017

Concentric Rockford får priset ILPEX Silver Award.

I Illinois, USA, delas årligen priser ut genom Illinois Performance Excellence (ILPEX) Recognition Program. Concentrics produktionsanläggning i Rockford har genom detta program tilldelats Silver Award 2016 vid en ceremoni den 30 mars 2017.

ILPEX-priset tilldelas organisationer som har visat prov på en systematisk förmåga att effektivisera verksamheten, genom den så kallade Baldrige Excellence Framework. "Vi är glada över att få dela ut ILPEX Silver Award", säger Ben Krupowicz från ILPEX. "Concentric i Rockford har visat att man kan konkurrera på global basis genom en stark tillverkning i Illinois. Detta särskiljer dem från konkurrenterna."

Concentrics mål är att utveckla, tillverka och sälja hydraulik- och motorprodukter av hög kvalitet på den globala marknaden. Concentric Rockford, som är Centre of Excellence för hydraulikprodukter, är en viktig del i koncernens vision att leverera hållbar tillväxt för de applikationer som Concentrics produkter är ämnade för.



För att stärka och systematiskt förbättra verksamheten initierade Concentric Rockford 2010 ett program som bygger på Baldrige-metoden. ILPEX har tidigare delat ut Bronze Awards till Concentric Rockford 2012 och 2014. Den feedback som då gavs, tillsammans med en intern utredning, har använts för att prioritera de viktigaste förbättringsområdena. Concentric Rockford är ett bra exempel på koncernens ständiga strävan efter nya lärdomar som hjälper företaget till ännu bättre resultat.

"Detta är Concentric Rockfords tredje ILPEX-pris. Att som en tillverkningsorganisation nu vinna Silver Award är en stor framgång för teamet", säger Martin Bradford, chef för regionen Nord- och Sydamerika. "ILPEX-ramverket är ett kraftfullt verktyg och utgör en viktig del av Concentrics Business Excellence-program i regionen. Silver Award är ett bevis på vårt hårda arbete och jag är stolt över att kunna dela det med resten av Rockford-teamet."

19 april 2017

Concentrics pumpar installeras på motorplattform för ledande tillverkare av lantbruks- och entreprenadmaskiner.

Concentric AB har fått en order som sträcker sig över fyra år för att leverera olje- och vattenpumpar till en ledande tillverkare av lantbruks- och entreprenadmaskiner. Ordern kommer inför lanseringen av en ny kompakt dieselmotor som breddar tillverkarens motorutbud. Produktionen förväntas påbörjas i det tredje kvartalet 2017.

Motorn kommer initialt ha en effekt på 55 kW och har designats för att efterleva steg 5 i EU:s utsläppsstandarder. För att säkerställa återanvändning av komponenter i hela motorutbudet är Concentrics pumpar kompakta och lika robusta som beprövade pumpar på existerande motorplattformar.

Mycket fokus har lagts på analysmetoder för att snabbt utvärdera effekten av de nya pumparna. Detta har resulterat i en kraftigt reducerad utvecklingscykel för både olje- och vattenpumpar.

Oljepumpen har optimerats för låg bullernivå. Detta uppnåddes genom omfattande tester av både flödesdynamik och prestanda. Ett valideringsprogram har sedan säkerställt att båda pumparna uppfyller andra prestandakrav.

David Woolley, VD och koncernchef på Concentric, säger: "Vi har haft en lång relation med denna ledande tillverkare och har arbetat nära sedan de började tillverka egna motorer för över tio år sen. Vi är väldigt glada över att Concentric har varit delaktig i utvecklingen av vad vi hoppas blir ytterligare en marknadsledande motorplattform."

22 juni 2017

Concentric AB vinner order för hydrauliska system värd 65 MSEK från ledande lastbilstillverkare.

En ledande global tillverkare av tunga lastbilar har valt ut Concentric AB för att tillverka motorpumpar för styrsystemet på deras nästa generations kommersiella fordon. Produktionen påbörjades under andra kvartalet 2017 och förväntas nå mogna volymer 2018 och generera årliga intäkter på cirka 13 MSEK i Europa. Det totala försäljningsvärdet under kontraktets livslängd uppskattas till 6,5 MEUR (65 MSEK) och kommer att utföras exklusivt av Concentrics anläggning i Hof, Tyskland.

Concentrics motorpumpaggregat har introducerats på nödstyrningskretsen på samtliga av denna tillverkares tunga lastbilar med dubbel framaxelstyrning. Produkten har utvecklats speciellt för att skydda enheterna mot både damm- och högttrycksvatteninsprutning, vilket gör att de kan monteras på fordonets undervagn utan att behöva ha ett separat vattentätt hölje. Enheten kan kopplas med en mängd olika

av Concentrics kopplingspumpar, inklusive CALMA-seriens pumpar med låga ljudegenskaper. Concentrics elektrohydraulikenhet ersätter kraftuttagspumpen, vilket förser ström efter behov som i sig minskar både energiförlust och den totala bränsleförbrukningen.

Skräddarsydda kundlösningar som denna, illustrerar vår framtida tillväxtstrategi för att tillhandahålla unika hydrauliska system som erbjuder bränslebesparingar, kostnadsoptimering och viktminskning. "Concentric har fortsatt att fördjupa relationer med viktiga strategiska kunder inom denna sektor och vi förväntar oss att dessa relationer kommer att utvecklas vidare kring nästa generations kommersiella fordonsplattformar", säger Oliver Percival, försäljningschef.



VIKTIGA HÄNDELSER

3 november 2017

David Bessant utnämns till ny Senior Vice President och Marcus Whitehouse blir ny Chief Financial Officer för Concentric.

David Bessant utnämns till Senior Vice President för region Europa och övriga världen med omedelbar verkan. David började på bolaget 2009 och har varit Chief Financial Officer för Concentric Group sedan 2010. Denna förändring kommer ge David ett operativt ansvar över ett brett geografiskt område.

I samband med att David lämnar sin position som finanschef har Marcus Whitehouse rekryterats till Concentric AB och tillträder positionen som finanschef 2 januari 2018. Fram till dess kommer David inneha båda rollerna.

Marcus Whitehouse kommer närmast från JCB där han har arbetat i tio år och för närvarande är Director of Group Finance. På JCB har Marcus haft seniora finansiella roller och lett strategiskt arbete och operativt förbättringsarbete. Innan han började på JCB arbetade Marcus för Linpac, Huntsman Group och Albridge and Wilson PLC. Han är även Fellow på Association of Chartered and Certified Accountants.

David Woolley, vd för Concentric AB kommenterar; "David Bessant är redan en respekterad och beprövad ledare inom Concentric och han har varit en ledande förespråkare för 'Concentric Business Excellence' programmet. Med hans kunskaper om verksamheten, hans relation med våra team och hans grepp om den kommersiella verkligheten på våra marknader i kombination med hans strategiska förståelse, är jag övertygad om att han kommer driva tillväxt inom sitt ansvarsområde. Gällande Marcus Whitehouse tillägger David Woolley; "Rollen som finanschef är viktig för Concentric Group och jag är glad att vi har lyckats rekrytera Marcus. Med sin erfarenhet kan Marcus snabbt bidra till Concentrics strategi och driva operativa förbättringar. Han bidrar med kommersiell kunskap, energi och en positiv attityd och är resultatinkriktad. Hans bakgrund och kompetens kommer att komplettera vår befintliga ledningsgrupp.

David Bessant ersätter Paul Fleetwood som Senior Vice President för region Europa och övriga världen, efter hans avgång.



David Bessant

Senior Vice President för Europa och övriga världen



Marcus Whitehouse

Finanschef

24 november 2017

Dr Arman Kevric utnämns till Director, Advanced Research & Development, vid Concentric AB.

Dr Arman Kevric utnämns till Director, Advanced R&D vid Concentric Group, och kommer att rapportera till VD. Armans utnämning följer den interna befordran av Paul Shepherd till ledningsgruppen tidigare i år.

Arman, som har doktorsexamen i maskinteknik från University of Nottingham, kommer från DENSO där han har varit ansvarig för forskning och utveckling inom bensenbränslesystem. Han har även tidigare erfarenhet av dieselapplikationer för motorvägs- och industrifordon.

Arman är en erfaren teknisk ledare som har arbetat internationellt. Han har en passion för branschen och har som uppgift att ta fram revolutionerande tekniska lösningar i en föränderlig miljö. David Woolley, vd för Concentric AB, säger: "Jag är säker på att Arman och hans avancerade R&D-team tillsammans med våra ingenjörresurser och kunder, kommer att fortsätta utvecklingen av vår teknologiplan. Detta kommer inte bara att bidra till Concentrics långsiktiga tillväxt utan även utveckla Armans karriär på Concentric."



Dr Arman Kevric
Chef för enheten Forskning och utveckling



Concentrics modulära designstrategi är idealisk för en mängd olika användningsområden för elektriska hybridfordon.

27 november 2017

Concentric AB säkerställer beställning av ny elektronisk oljepumpsteknik.

Concentric AB har nyligen fått en order från ZF, världsledande inom drivlinje- och chassiteknik samt aktiv och passiv säkerhetsteknik, för att producera eloljepumpar för en ny drivlinjeprodukt. Detta är den andra ordern för den här produkten: den första ordern kom från en global buss- och lastbilstillverkare.

Concentrics elektriska oljepump sparar energi genom sitt varierande flöde och hastighetsreglering samtidigt som den har

låg bullernivå. Modulmotorn och styrenhetslösningen kan användas i kombination med olje-, kylvätske- och bränslepumpar.

En viktig fördel med Concentrics elektriska pump är att de innefattar ett vått rotorkoncept. Detta eliminerar det potentiella felläget för en dynamisk tätning och är ett av nyckelverktygen för att möta de strikta servicekraven.

Den nya elektriska oljepumpprodukten har ett kommunikationssystem som kan ge tryck och flöde efter behov. Detta ökar effektiviteten jämfört med traditionella mekaniska drivsystem, och garanterar optimalt resultat.

Paul Shepherd, chef för Engine Products Engineering och Development vid Concentric AB: "Detta är den andra stora ordern för Concentrics nya elektriska oljepumpsteknik och ytterligare ett viktigt genombrott på den snabbt växande marknaden för elektromobilitet."

Concentrics elektriska oljepump har utvecklats i samarbete med en ledande leverantör av elektriska motorer. Det har resulterat i en DC-motor med permanent magnet och integrerad elektronik. Avsaknaden av borst gör att slitaget minskar, vilket ökar produktens tillförlitlighet.



VIKTIGA HÄNDELSER

18 januari 2018

Concentric AB utser Joshua Berin till försäljningschef för Hydraulics i Nordamerika.

Joshua Berin tillträder positionen som försäljningschef för hydraulikprodukter i Nordamerika och ansvarar för att driva en lönsam och hållbar tillväxt för dessa produkter i hela regionen.

Joshua Berin har en kandidatexamen i kommunikation, marknadsföring och media från University of Missouri, St. Louis i USA. Han kommer senast från Actuant Corporation där han haft olika seniora roller under fem års tid, senast som Vice President för försäljning i affärsområdet Maximatecc, med fokus på maskingränssnitt och instrument för tillverkare inom lantbruk, tung industri, transport och specialfordon.

Martin Bradford, Senior Vice President för regionen Amerika: "Josh har bevisat sin förmåga att öka försäljningen lönsamt på nya marknader genom en värdebaserad ansats. Josh har erfarenhet av att leda försäljningsteam på global basis och hans bakgrund och driv kommer att göra honom till en viktig del av teamet."

Joshua Berin ersätter Bill Ford som går i pension inom tre månader. Utnämningen säkerställer en smidig övergång för både försäljningsteamet och Concentrics kunder.



Joshua Berin

Försäljningschef för hydraulikprodukter i Nordamerika





FINANSIELL SAMMANFATTNING KONCERNEN

Nyckeltal – Koncernen ¹⁾

Belopp i MSEK	okt–dec			jan–dec		
	2017	2016	Förändring	2017	2016	Förändring
Nettoomsättning	503	473	6%	2 104	2 004	5%
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	99	82	21%	395	337	17%
Rörelseresultat	108	86	26%	404	341	18%
Resultat före skatt	103	79	30%	391	318	23%
Periodens resultat	82	64	28%	303	246	23%
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	19,6	17,4	2,2	18,7	16,8	1,9
Rörelsemarginal, %	21,4	18,2	3,2	19,2	17,0	2,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,0	28,9	9,1	38,0	28,9	9,1
Avkastning på eget kapital, %	37,0	32,2	4,8	37,0	32,2	4,8
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	1,92	1,51	0,41	7,39	5,95	1,44
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,08	1,57	0,51	7,54	6,01	1,53
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,07	1,57	0,50	7,52	6,00	1,52

¹⁾ För ytterligare information se sidorna 36–37 och 39.

Omsättning

Omsättningen för fjärde kvartalet ökade med 12% jämfört med föregående år, justerat för valutaeffekter (–6%). Omsättningen för helåret ökade därför med 6% jämfört med föregående år, justerat för valutaeffekter (–1%). Den ökade aktivitetsnivån under det fjärde kvartalet och helåret speglar den starka efterfrågan i våra kärnregioner Nordamerika och Europa. De största förbättringarna jämfört med föregående år uppnådde försäljningen av produkter inom medelstora och tunga lastbilar samt inom industriproduktsegmentet av marknaden för lantbruksmaskiner och entreprenadmaskiner. Efterfrågan på våra tillväxtmarknader förbättrades också under det fjärde kvartalet och helåret.

Rörelseresultat

Den förbättrade redovisade rörelsemarginalen för fjärde kvartalet och helåret berodde främst på besparingarna av de omstruktureringsplaner som genomfördes under det andra halvåret 2016, tillsammans med en god bidragsmarginal på den ökande försäljningen. Den här starka utvecklingen av rörelsemarginalen är fortsatt tydlig även efter att rörelseresultatet justerats för omstruktureringskostnader och jämförelsestörande pensionsrelaterade poster.

Finansiella poster, netto

De finansiella kostnaderna för fjärde kvartalet omfattade pensionskostnader om 3 MSEK (5) och övriga räntekostnader om 1 MSEK (2). De finansiella kostnaderna för helåret omfattade därmed pensionskostnader om 16 MSEK (19) och övriga ränterintäkter om 4 MSEK (räntekostnader 4).

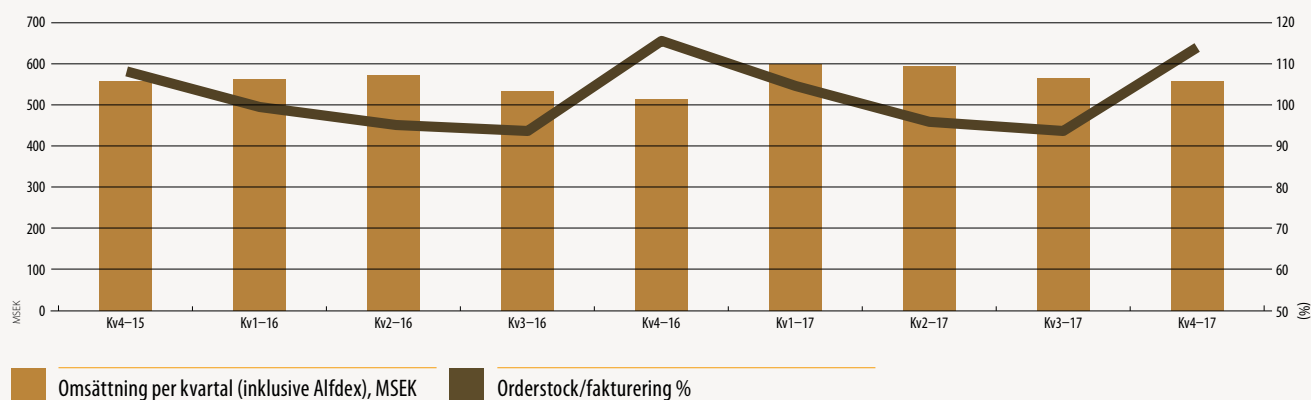
Skatter

Den effektiva skattesatsen för det fjärde kvartalet och helåret uppgick till 22% (29) respektive 23% (25). Detta speglar i stort mixen av beskattningsbara intäkter och skattesatser i de olika skattejurisdiktionerna.

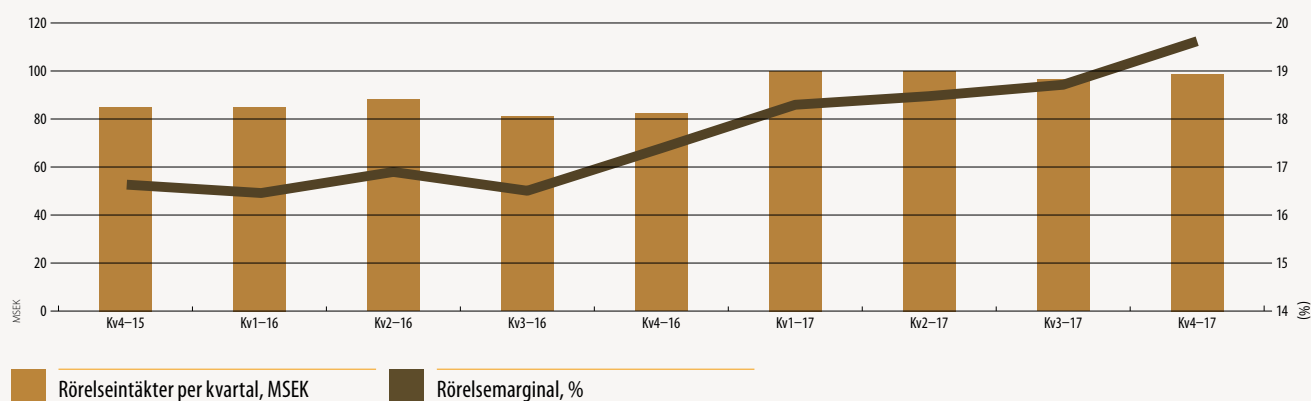
Resultat per aktie

Det redovisade resultatet per aktie före utspädning för helåret uppgick till 7,54 SEK (6,01), upp 1,53 SEK per aktie.

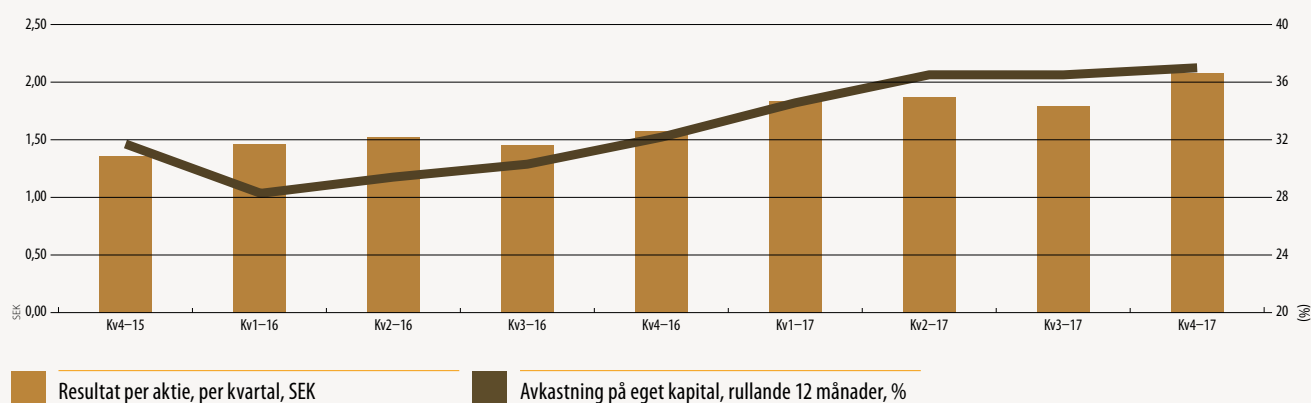
Omsättning och orderstock/fakturering



Underliggande rörelseintäkter och -marginaler



Resultat per aktie och avkastning på eget kapital





NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER REGION

Nord- och Sydamerika

Belopp i MSEK	okt–dec			jan–dec		
	2017	2016	Förändring	2017	2016	Förändring
Extern nettoomsättning	258	234	10%	1 055	988	7%
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	40	28	43%	155	126	23%
Rörelseresultat	40	49	–18%	155	147	5%
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	15,4	12,0	3,4	14,7	12,8	1,9
Rörelsemarginal, %	15,7	20,9	–5,2	14,7	14,9	–0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	47,7	38,4	9,3	47,7	38,4	9,3

Omsättningen för fjärde kvartalet ökade med 21% jämfört med föregående år, efter justering för valutaeffekter (–11%). Omsättningen för helåret ökade därmed med 8%, justerat för valutaeffekter (–1%). Den största försäljningstillväxten sågs inom klass 8-lastbilar i Nordamerika, i och med regionens fortsatta återhämtning från en låg nivå 2015. Förbättringar sågs också på marknaderna för industriprodukter, framför allt inom försäljning av hydraulikprodukter för entreprenadmaskiner. Efterfrågan på lantbruksmaskiner var fortfarande relativt

låg, men samtidigt sågs vissa tecken på ökad efterfrågan på tyngre maskinutrustning, framför allt i Sydamerika. De förbättrade underliggande rörelsemarginalerna för fjärde kvartalet och helåret berodde främst på besparingarna från omstruktureringsprogrammen i USA och Sydamerika som genomfördes under det andra halvåret 2016. CBE har gjort det lättare för oss att öka kapaciteten och tillväxten i hela regionen, så att vi kan möta den ökande efterfrågan på våra slutmarknader, optimera verksamheten och maximera våra finansiella resultat.

Europa och övriga världen

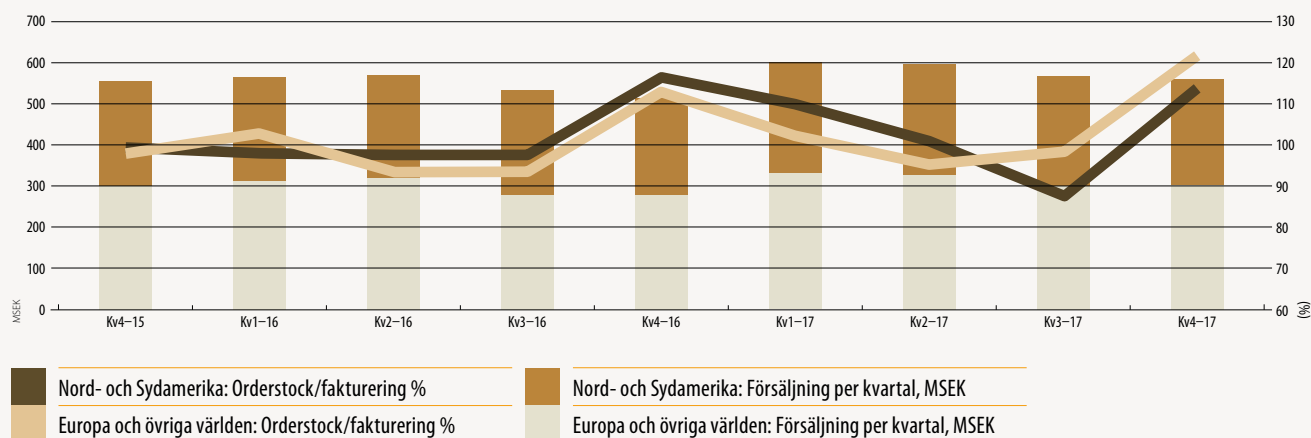
Belopp i MSEK	okt–dec			jan–dec		
	2017	2016	Förändring	2017	2016	Förändring
Extern nettoomsättning	302	281	7%	1 266	1 199	6%
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	57	54	6%	242	214	13%
Rörelseresultat	65	37	76%	250	197	27%
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	18,9	19,2	–0,3	19,1	17,8	1,3
Rörelsemarginal, %	21,6	13,2	8,4	19,8	16,4	3,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	30,3	23,6	6,7	30,3	23,6	6,7

Omsättningen för fjärde kvartalet ökade med 8% jämfört med föregående år, efter justering för valutaeffekter (–1%). Omsättningen för helåret ökade med 6% jämfört med föregående år, både i absoluta tal och justerat för valutaeffekter. Efterfrågan på medelstora och tunga lastbilar i Europa visade en stabil förbättring under 2017, i linje med trenden från föregående år. Indien är fortsatt en bra marknad för Concentric, och den allt starkare indiska ekonomin inverkar positivt. Förbättringar sågs också på slutmarknaderna för entreprenadmaskiner och andra industriprodukter inom hela regionen. Efterfrågan på lantbruksmaskiner var fortfarande relativt låg, men samtidigt sågs

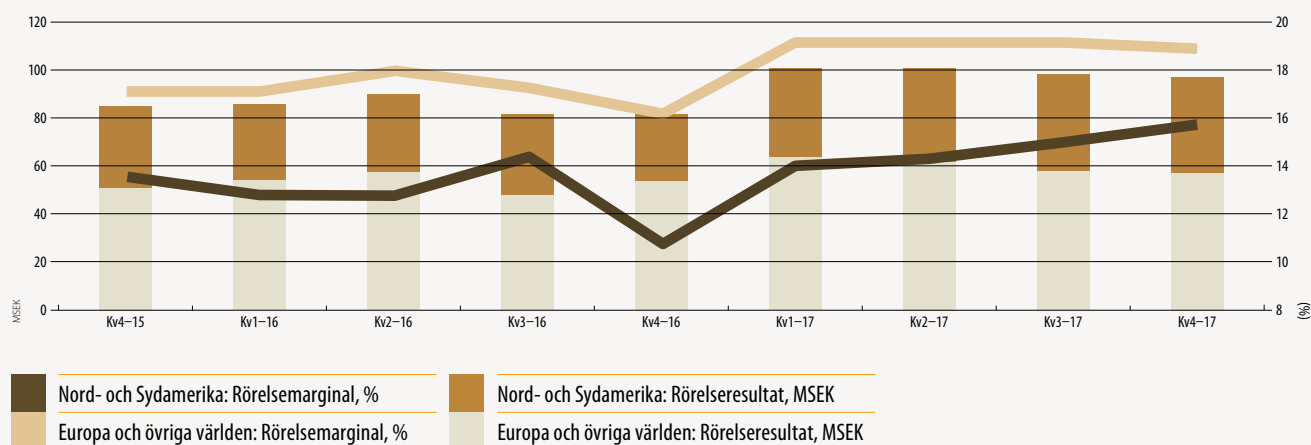
vissa tecken på ökad efterfrågan på tyngre maskinutrustning. Efterfrågan på våra slutmarknader i Kina visade också vissa tecken på förbättring, i synnerhet för entreprenadmaskiner.

Den förbättrade redovisade rörelsemarginalen för fjärde kvartalet och helåret berodde främst på besparingarna av de omstruktureringsplaner för den europeiska verksamheten som genomfördes under det andra halvåret 2016, tillsammans med en god bidragsmarginal på den ökande försäljningen. CBE har gjort det lättare för oss att öka kapaciteten och tillväxten i hela regionen, så att vi kan möta den ökande efterfrågan på våra slutmarknader, optimera verksamheten och maximera våra finansiella resultat.

Omsättning och orderstock/fakturering



Underliggande rörelseintäkter och -marginaler





Concentrics omsättning för det fjärde kvartalet var betydligt bättre än den publicerade marknadsstatistiken.

Slutmarknader i Nord- och Sydamerika

Nordamerika

- Försäljningen av dieselmotorprodukter på våra nord-amerikanska slutmarknader ökade under det fjärde kvartalet jämfört med föregående år, vilket är kopplat till en ökad efterfrågan på medelstora och tunga lastbilar och lantbruksmaskiner. Den positiva försäljningsutvecklingen inom hydraulikprodukter fortsatte även under det fjärde kvartalet, främst tack vare marknaden för entreprenadmaskiner.
- Generellt blev den valutajusterade omsättningstillväxten för det fjärde kvartalet betydligt bättre än den senaste publicerade marknadsstatistiken, och jämfört med föregående år blev tillväxten för helåret 9%.

Sydamerika

- Omsättningen på våra slutmarknader i Sydamerika fortsatte att förbättras något under det fjärde kvartalet, i synnerhet för större lantbruksmaskiner, men är fortfarande relativt svag totalt sett.

Slutmarknader i Europa och övriga världen

Europa

- Försäljningen av dieselmotorprodukter på våra europeiska slutmarknader ökade generellt under det fjärde kvartalet, med stark efterfrågan på alla slutmarknader för industriprodukter, inklusive försäljning av hydraulikprodukter.
- Generellt låg den valutajusterade omsättningstillväxten för det fjärde kvartalet på samma nivå som den senaste publicerade marknadsstatistiken. Samtidigt låg tillväxten för helåret jämfört med föregående år kvar på en något lägre nivå än statistiken, med en i stort sett oförändrad produktförsäljning för helåret.

Övriga världen

- Omsättningen på våra slutmarknader för industriprodukter i Indien ökade under det fjärde kvartalet, främst inom lantbruks- och entreprenadmaskiner, tack vare den nya regeringens ekonomiska initiativ för att stimulera investeringar och den relativt starka indiska ekonomin.
- Omsättningen på våra kinesiska slutmarknader förbättrades ytterligare under det fjärde kvartalet, främst inom entreprenadmaskiner, vilket överensstämmer med den publicerade marknadsstatistiken.
- Generellt blev omsättningstillväxten för Övriga världen bättre än den publicerade marknadsstatistiken för helåret, men omsättningen motsvarar fortfarande mindre än 10% av koncernens totala intäkter.

Koncernens försäljningsutveckling

Concentric	Kv4-17 jämfört med Kv4-16			Helår-17 jämfört med helår-16			Helår-18 jämfört med helår-17		
	Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen	Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen	Nord- och Sydamerika	Europa och övriga världen	Koncernen
Viktad marknadsutveckling ¹⁾	5%	9%	7%	5%	9%	7%	7%	3%	5%
Concentrics faktiska utveckling ²⁾	21%	8%	12%	8%	6%	6%			

¹⁾ Baserat på den senaste marknadsstatistiken viktad för Concentrics mix av slutmarknader och geografiska områden.

²⁾ Baserat på faktisk valutajusterad försäljning, inklusive Alfdex.

Sammantaget visade marknadsstatistiken att produktionstalen, viktade för koncernens slutmarknader och regioner, ökade med 7% för helåret jämfört med föregående år. Concentrics faktiska valutajusterade försäljning under helåret var något lägre och uppgick till 6%. Under fjärde kvartalet ökade marknaden med 7%, och Concentrics faktiska försäljning ökade med 12% efter valutajustering, vilket var betydligt bättre än

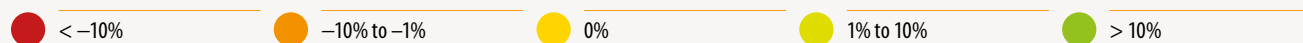
marknadsutvecklingen.

Den ökade aktivitetsnivån under det andra halvåret 2017 följer av den generellt positiva utvecklingen av efterfrågan i våra kärnregioner i Nordamerika och Europa. Som noterats i tidigare rapporter tenderar förändringar i marknadsstatistiken att släpa efter koncernens faktiska omsättning med 3–6 månader.

PUBLICERAD

MARKNADSSTATISTIK

		Kv4-17 jämfört med Kv4-16					Helår-17 jämfört med helår-16					Helår-18 jämfört med helår-17				
		Nord-amerika	Syd-amerika	Europa	Indien	Kina	Nord-amerika	Syd-amerika	Europa	Indien	Kina	Nord-amerika	Syd-amerika	Europa	Indien	Kina
Lantbruksmaskiner																
	Dieselmotorer	23%	11%	3%	13%	15%	6%	11%	5%	17%	23%	5%	13%	5%	10%	-1%
Entreprenadmaskiner	Dieselmotorer	0%	3%	6%	7%	28%	3%	3%	8%	10%	36%	4%	10%	4%	14%	14%
	Hydrauliska maskiner	8%	-	5%	-	-	8%	-	3%	-	-	10%	-	4%	-	-
Lastbilar	Lätta fordon	11%	-	-	-	-	12%	-	-	-	-	4%	-	-	-	-
	Medeltunga och tunga fordon	15%	38%	12%	-8%	25%	8%	27%	9%	-5%	33%	19%	14%	1%	12%	-12%
Industriprodukter	Övriga industriprodukter	3%	1%	4%	3%	8%	4%	-1%	7%	6%	15%	4%	4%	5%	7%	4%
	Hydrauliska gaffeltruckar	-14%	-	2%	-	-	-2%	-	18%	-	-	4%	-	2%	-	-



Marknadsstatistiken som summeras i tabellen ovan speglar de uppdaterade produktionsvolymerna för fjärde kvartalet 2017 från Power Systems Research, Off-Highway Research och International Truck Association för gaffeltruckar.



FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflöde

Det redovisade kassaflödet från den löpande verksamheten under fjärde kvartalet uppgick till 132 MSEK (100), vilket motsvarar 3,35 SEK (2,44) per aktie. Kassaflödet från den löpande verksamheten under helåret uppgår därför till 360 MSEK (409). Minskningen beror främst på det ökade rörelsekapitalet sedan slutet av 2016.

Rörelsekapital

Det totala rörelsekapitalet per 31 december uppgick till 36 MSEK (25), vilket motsvarade 1,7% (1,2) av nettoomsättningen på årsbasis.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 13 MSEK (12) för helåret.

Nettoskuld och skuldsättning

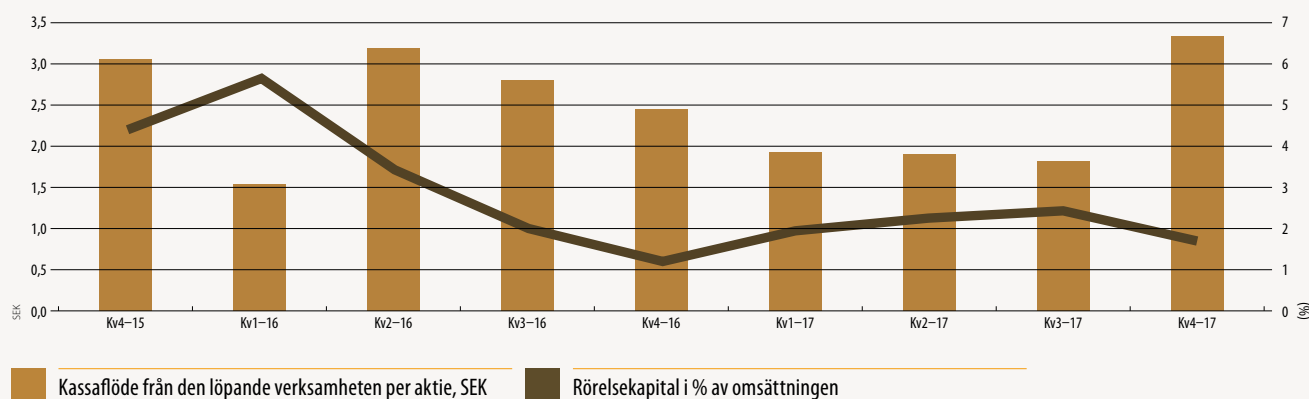
Vid en översyn av de aktuariella antaganden som används vid värderingen av koncernens förmånsbaserade pensionsplaner redovisades nettoomvärderingsvinster i pensionsskulder netto under det första kvartalet om 58 MSEK (155). Eftersom inga omvärderingsvinster eller -förluster har redovisats tidigare under året blev de sammanlagda omvärderingsvinsterna också 58 MSEK (förlust 59)

Koncernens nettoskuld per 31 december minskade sammantaget till 185 MSEK (300), omfattande banklån och företagsobligationer om 178 MSEK (178) samt pensionsskulder om netto 462 MSEK (560) och likvida medel uppgående till 455 MSEK (438). Eget kapital uppgick till 875 MSEK (857), vilket resulterade i en skuldsättningsgrad om 21 % (35) vid slutet av fjärde kvartalet.

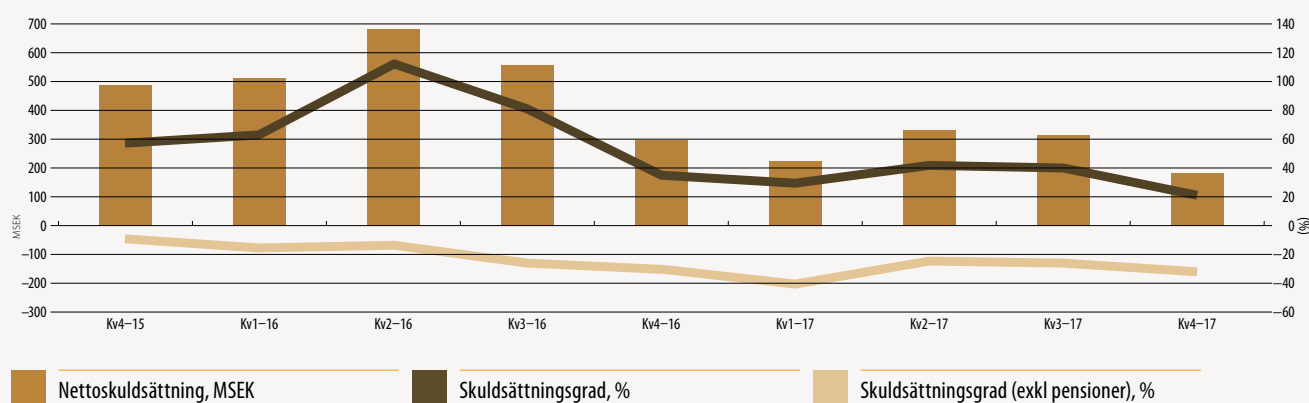
Den 22 december 2017 undertecknade Concentric AB nya avtal om finansiering med befintliga långgivare. Ett nytt lån på minst fem år säkrades om 175 MSEK, som ersättning för befintligt lån på samma belopp. Dessutom säkrades en minst treårig revolverande kredit i flera valutadenomineringar om 60 MEUR (cirka 590 MSEK), som ersättning för den förfallna outnyttjade krediten på samma belopp.



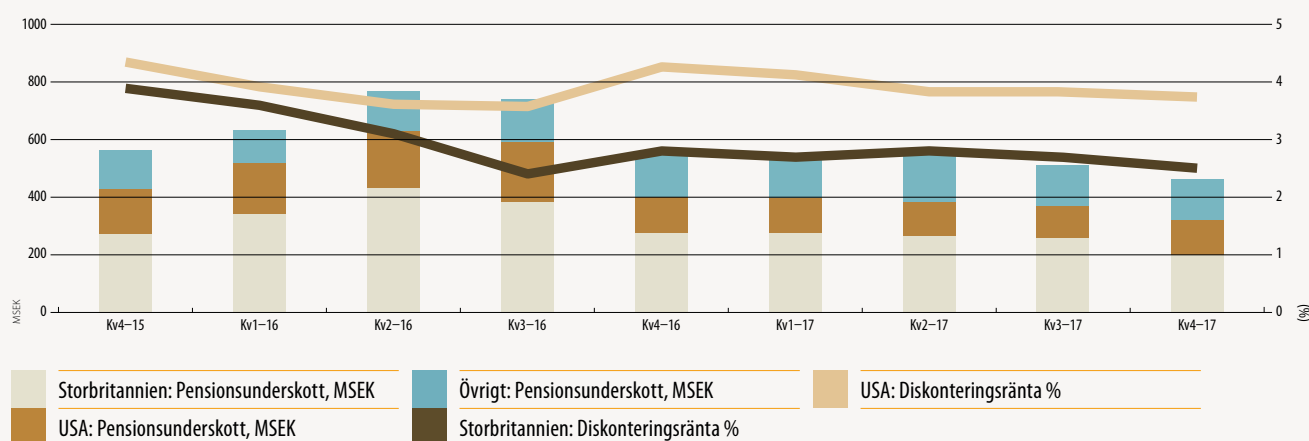
Kassaflöde från den löpande verksamheten och rörelsekapital



Nettoskuld och skuldsättning



Pensionsskulder, netto





CBE I FOKUS: HÅLLBARHET GENOM EN EFFEKTIVARE VERKSAMHET

Vår strävan efter att bli en hållbar verksamhet innebär att vi:

- skyddar miljön,
- förvaltar våra ekonomiska framgångar väl och
- agerar med samhällets bästa i åtanke, för dagens och framtidens intressenter.

De här tre viktiga faktorerna finns alltid med när vi på Concentric utformar våra lång- och kortsiktiga strategier, och **Concentric Business Excellence** spelar en avgörande roll för att vi ska uppnå vårt hållbarhetsmål. I den här artikeln intervjuar vi Jerry Rumble, Continuous Improvement Manager på Concentric Rockford, som förklarar hur de har arbetat för att genomföra rejäla effektiviseringar i verksamheten.

Intervju med Jerry Rumble, Continuous Improvement Manager, Concentric Rockford

Jerry, du har en viktig roll för Concentric Business Excellence. På vilket sätt?

"Jag har arbetat på Rockford-enheten i nästan 25 år: först för JSB, sedan för Haldex och Haldex-Barnes och nu alltså Concentric Rockford. Mina främsta ansvarsområden är att leda förbättringsprocesserna och -arbetet inom hela verksamheten i Rockford och på andra platser, om och när det behövs. Jag har många arbetsuppgifter, bland annat att leda och fungera som mentor i Six Sigma-projekt, att underlätta granskningar av nyckelkunder, att koordinera och delta i olika Kaizen-program, att analysera och driva förbättringar i enkätprocesser för kunder och anställda och att koordinera friskvårdsprogrammet. Dessutom är jag medlem i kommittén för säkerhetsledning."

Nyligen koordinerade du Rockfords ansökan om att nomineras till priset Baldrige/ILPEx Award – med stor framgång, eftersom ni belönades med ILPEx Silver Award efter en omfattande bedömningsprocess. Kan du berätta mer?

"Illinois Performance Excellence (ILPEx) Recognition Programme baseras på Baldrige Excellence Framework och hjälper företag att sikta högre och prestera bättre. Concentric Business Excellence-modellen bygger på Baldrige- och EFQM-modellerna (European Foundation for Quality Management). Det här är validerade, avancerade ramverk för ledarskap som gör det lättare att driva förbättringar och innovationsarbete på de områden där det behövs mest. Varje år delar ILPEx ut priser till företag som har åstadkommit viktiga, löpande förbättringar.

ILPEx Award-kategorierna – brons, silver och guld – återspeglar olika grader av mognad i företagets ledningssystem och visar hur väl systemet är anpassat efter verksamhetsbehoven. En ILPEx Silver Award är ett fint bevis på att vi verkligen arbetar integrerat, effektivt och systematiskt med effektiviseringar, och att modellen har kunnat implementeras och användas inom alla funktioner i företaget."



Du verkar väldigt angelägen om att vi ska utvärderas externt av ILPEx. Hur kommer det sig?

"För ILPEx-ackreditering måste våra prestationer utvärderas noggrant och på detaljnivå, ur flera aspekter:

- Ledarskap
- Strategi
- Kunder
- Mätning, analyser och kunskapshantering
- Arbetsstyrka
- Verksamhet
- Resultat (t.ex. kundkvalitet, leveranser i tid (OTD), nöjdhet/engagemang, prestandamått för verksamheten i form av övergripande utrustningseffektivitet (OEE), andel "first time pass" (produkter som inte behöver omarbetas), vårdkostnader för anställda samt finansiella resultat).



Med hjälp av ett strikt poängberäkningssystem arbetade ett team på 8–12 examinatorer, var och en för sig, med att granska och utvärdera vår skriftliga ansökan, och bedöma våra prestationer och förbättringar i relation till externa jämförelsepunkter och de bästa metoderna. Deras viktigaste slutsatser inkluderade en utvärdering av Rockfords styrkor och utvecklingsområden. Vår ansökan kvalificerade oss till nästa steg: en omfattande revision på plats som varade i fyra dagar. Åtta examinatorer kom till oss för att intervjua 124 anställda och granska hundratals dokument och stora mängder data för att förtydliga och kontrollera informationen i vår ansökan, bland annat om i vilken grad vi har spridit och integrerat våra ledningssystem. Dessutom inhämtade de bevis på hur vi proaktivt och systematiskt granskar, utvärderar och förbättrar våra system och processer.

Utredarteamet sammanställde en detaljerad feedbackrapport som granskades av en domarpanel för att säkerställa att poängbedömningen var korrekt kalibrerad och att ILPEx-kriterierna tillämpats på rätt sätt. Domarna har flera möten för att granska feedbackrapporter för alla sökande och för att avgöra vilken nivå företaget ska belönas på, baserat på rapporterade styrkor och utvecklingsområden. Den här noggranna processen innebär förstås att feedbackrapporten blir ett oerhört viktigt verktyg för oss när vi planerar framtida förbättringar.

Dessutom är det alltid lättare att ta emot erkännande för ett väl utfört jobb från andra än att övertyga sig själv – framför allt om berömmet kommer från experter. Att bli certifierad genom ILPEx är ett helt otvetydigt bevis på att vi efterlever standarden, och för våra kunder och andra intressenter är det ett bevis på vår kompetens och vårt hängivna arbete med kontinuerliga förbättringar.”



Jerry Ruple

På vilket sätt är det här priset bra för våra intressenter?

”Det handlar inte så mycket om priset, utan snarare om vägen dit. Ansökan är ett gyllene tillfälle för att kontinuerligt utvärdera och förbättra vårt sätt att leda, skapa strategier, lyssna på våra kunder och anställda för att engagera dem och göra dem nöjda och förbättra vår verksamhet. Allt detta leder till bättre resultat, som är bra för oss alla. *ILPEx Silver Award* visar att vi *differentierar oss från konkurrenterna genom vår ständiga strävan efter effektiviseringar.*”

Vilka utmaningar ser du inför framtiden vad gäller kontinuerliga förbättringar?

”Den största utmaningen inför framtiden är att åstadkomma hållbara förbättringar på alla områden, innovation och integrering. Allt börjar med rätt ledarskap och rätt strategier. Vår arbetssätt måste alltid vara anpassade efter och integrerade med de definierade behoven inom verksamheten, enligt vår fastställda strategi. Vi måste fortsätta med våra systematiska utvärderingar och förbättringar av effektiviteten i alla våra viktigaste arbetssätt, grundat på fakta och data. Jag känner mig trygg med att alla de rapporterade resultaten visar positiva värden och trender på de områden som är viktigast för att uppnå vårt mål. Dessutom håller våra prestationer verkligen måttet i jämförelser med andra: Rockford är branschledande och fungerar faktiskt som en förebild. Det är alltid en utmaning att försöka höja standarden, men jag är övertygad om att vi har det som krävs i form av engagemang, driv, människor, kompetens, system och processer för att kunna nå nya framgångar.”

På vilket sätt stödjer Concentric Business Excellence-modellen våra mål om hållbara arbetssätt?

”På många sätt! **För miljön:** vårt miljöledningssystem, EMS, utvärderas och förbättras kontinuerligt för att våra produkter och vår verksamhet ska ha en positiv inverkan på våra kunder, leverantörer, anställda och på samhället i stort. **Socialt:** vi utvärderar och förbättrar ständigt våra viktigaste arbetssätt när det gäller hälsa, säkerhet, tillgänglighet och trygghet för våra anställda. **Ekonomiskt:** ett av de viktigaste kriterierna för alla processförbättringsinitiativ är att det måste ge förbättrade resultat och vara i linje med våra finansiella mål. Bra processer och processresultat går hand i hand med bra resultat och hållbara positiva trender i de viktigaste finansiella resultaten.

Concentric Business Excellence och principerna i Baldrige- och EFQM-modellerna utgör ett ramverk som gör det lättare att blicka framåt och planera hur framtiden ska se ut. När vi har skapat oss en framtida idealbild kan vi sedan gå vidare: vad behöver vi för att uppnå detta? På så sätt håller vi alltid mer fokus på framtiden än på de marknader där vi verkar i dag. Vilka marknader finns det, och vilka möjligheter finns det för oss där? Concentric Business Excellence främjar skapandet av hållbara arbetssätt, vilket gör oss mer framgångsrika som företag.”

Koncernens resultaträkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2017	2016	2017	2016
Nettoomsättning	503	473	2 104	2 004
Kostnader för sålda varor	–350	–334	–1 452	–1 429
Bruttoresultat	153	139	652	575
Försäljningskostnader	–5	–24	–80	–71
Administrationskostnader	–44	–32	–158	–145
Produktutvecklingskostnader	–11	–9	–48	–49
Andel av nettoresultat från gemensamt styrda företag	–2	1	10	11
Övriga rörelseintäkter och kostnader	17	11	28	20
Rörelseresultat	108	86	404	341
Finansiella intäkter och kostnader	–5	–7	–13	–23
Resultat före skatt	103	79	391	318
Skatter	–21	–15	–88	–72
Periodens resultat	82	64	303	246
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	82	64	303	246
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	1,92	1,51	7,39	5,95
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,08	1,57	7,54	6,01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,07	1,57	7,52	6,00
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	39 688	40 633	40 238	40 924
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	39 840	40 704	40 374	40 973

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Belopp i MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2017	2016	2017	2016
Periodens resultat	82	64	303	246
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen</i>				
Vinster och förluster från omvärderingar, netto	58	155	58	–59
Skatt på vinster och förluster från omvärderingar, netto	–10	–48	–10	6
Minskade skattefordringar på grund av ändrad skattesats i USA	–8	–	–8	–
Omvärderingsförluster i gemensamt styrda företag	–1	–	–1	–
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>				
Valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	–6	–39	93	–51
Skatt på valutakursdifferenser på skuld till utlandsverksamhet	5	8	–14	11
Kassaflödessäkring	1	–	–1	4
Skatt på säkring av kassaflöde	–	–	–	–1
Valutakursomräkningsdifferens	29	52	–129	59
Summa övrigt totalresultat	68	128	–12	–31
Summa totalresultat	150	192	291	215

Koncernens balansräkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
Goodwill	592	615
Övriga immateriella anläggningstillgångar	217	262
Materiella anläggningstillgångar	130	150
Andelar i gemensamt styrda företag	27	19
Uppskjutna skattefordringar	92	129
Långfristiga fordringar	6	5
Summa anläggningstillgångar	1 064	1 180
Varulager	179	172
Kortfristiga fordringar	275	246
Likvida medel	455	438
Summa omsättningstillgångar	909	856
Summa tillgångar	1 973	2 036
Summa eget kapital	875	857
Pensioner och liknande förpliktelser	462	560
Uppskjutna skatteskulder	30	36
Långfristiga räntebärande skulder	176	177
Övriga långfristiga skulder	10	11
Summa långfristiga skulder	678	784
Kortfristiga räntebärande skulder	2	1
Övriga kortfristiga skulder	418	394
Summa kortfristiga skulder	420	395
Summa skulder och eget kapital	1 973	2 036

Finansiella derivat

Det bokförda värdet av finansiella tillgångar och finansiella skulder betraktas som skäligena approximationer av det verkliga värdet. Finansiella instrument bokförda till verkligt värde i balansräkningen utgörs av derivatinstrument.

Den 31 december uppgick det verkliga värdet av derivatinstrument på tillgångssidan till 2 MSEK (5), och det verkliga värdet av derivatinstrument på skuldsidan till 0 MSEK (0). Dessa värderingar till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde.

Koncernens förändringar i eget kapital, i sammandrag

Belopp i MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
Ingående balans	857	852
Periodens resultat	303	246
Övrigt totalresultat	-12	-31
Summa totalresultat	291	215
Utdelning	-142	-134
Återköp av egna aktier ¹⁾	-142	-85
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner ¹⁾	8	7
Långfristigt incitamentsprogram	3	2
Utgående balans	875	857

¹⁾ För ytterligare information se sidan 33.

Koncernens kassaflödesanalys, i sammandrag

Belopp i MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2017	2016	2017	2016
Resultat före skatt	103	79	391	318
Återläggning av av- och nedskrivningar	10	29	65	88
Återläggning av andel av nettoresultat från joint venture	2	-1	-10	-11
Återläggning andra ej kassapåverkande poster	-1	-18	5	-2
Betalda skatter	-10	-19	-75	-42
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</i>	<i>104</i>	<i>70</i>	<i>376</i>	<i>351</i>
Förändringar i rörelsekapital	28	30	-16	58
Kassaflöde från den löpande verksamheten	132	100	360	409
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-	-6	-13	-12
Kassaflöde från investeringar	-	-6	-13	-12
Utbetald utdelning	-	-	-142	-134
Utdelning från gemensamt styrda företag	1	2	1	12
Återköp av egna aktier	-52	-25	-142	-85
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner	-	-	8	7
Nya lån	-	-	2	31
Återbetalning av lån	-1	-	-2	-31
Pensionsutbetalningar och övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	-10	-	-50	-33
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-62	-23	-325	-233
Kassaflöde för perioden	70	71	22	164
Likvida medel, ingående balans	377	357	438	258
Valutakursdifferenser i likvida medel	8	10	-5	16
Likvida medel, utgående balans	455	438	455	438

Koncernens noter

Data per aktie

Belopp i MSEK	okt-dec		jan-dec	
	2017	2016	2017	2016
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	1,92	1,51	7,39	5,95
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,08	1,57	7,54	6,01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,07	1,57	7,52	6,00
Eget kapital per aktie, SEK	22,36	21,18	22,36	21,18
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,35	2,44	8,97	9,99
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	39 688	40 633	40 238	40 924
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	39 840	40 704	40 374	40 973
Antal aktier vid periodens utgång (tusental)	39 542	40 482	39 542	40 482

Koncernens nyckeltal ¹⁾

	okt-dec		jan-dec	
	2017	2016	2017	2016
Omsättningstillväxt, %	6	-6	5	-13
Omsättningstillväxt, valutajusterad, % ²⁾	12	-7	6	-10
EBITDA-marginal före jämförelsestörande poster, %	23,2	21,5	22,2	20,8
EBITDA-marginal, %	23,3	24,1	22,3	21,4
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	19,6	17,4	18,7	16,8
Rörelsemarginal, %	21,4	18,2	19,2	17,0
Sysselsatt kapital, MSEK	1 030	1 083	1 030	1 083
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	37,1	28,6	37,1	28,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	38,0	28,9	38,0	28,9
Avkastning på eget kapital, %	37,0	32,2	37,0	32,2
Rörelsekapital, MSEK	36	25	36	25
Rörelsekapital i % av årsomsättningen	1,7	1,2	1,7	1,2
Nettoskuldsättning, MSEK	185	300	185	300
Skuldsättningsgrad, %	21	35	21	35
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-	6	13	12
Forsknings- och utvecklingskostnader, %	2,2	2,0	2,3	2,4
Antal anställda, genomsnitt	944	977	937	1 011

¹⁾ För ytterligare information se sidorna 36–37 och 39.

²⁾ Omfattar inte heller effekten av förvärv eller avyttringar under perioden.

Koncernens resultaträkning per kostnadsslag, i sammandrag

Belopp i MSEK	okt-dec		jan-dec	
	2017	2016	2017	2016
Nettoomsättning	503	473	2 104	2 004
Direkta materialkostnader	-244	-228	-1 019	-983
Personalkostnader	-112	-106	-448	-442
Av- och nedskrivningar	-10	-28	-65	-88
Andel av nettoresultat från gemensamt styrda företag	-2	1	10	11
Övriga rörelsekostnader, netto	-27	-26	-178	-161
Rörelseresultat	108	86	404	341
Finansiella intäkter och kostnader	-5	-7	-13	-23
Resultat före skatt	103	79	391	318
Skatter	-21	-15	-88	-72
Periodens resultat	82	64	303	246

Övriga rörelseintäkter och -kostnader (refererar till resultaträkningen på sidan 24)

Belopp i MSEK	okt-dec		jan-dec	
	2017	2016	2017	2016
Resultat från verktyg	1	2	6	6
Resultat från avgifter från gemensamt styrda företag	15	10	46	40
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	-9	-9	-36	-36
Omstruktureringskostnader	1	-26	1	-26
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	8	-9	8	-9
Reduceringsvinster, pensioner	-	39	-	39
Övriga	1	4	3	6
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	17	11	28	20

Koncernens segmentrapportering

Segmentet Nord- och Sydamerika omfattar koncernens verksamhet i USA och Sydamerika. Eftersom Concentrics verksamheter i Indien och Kina är relativt små jämfört med verksamheterna i väst, fortsätter Europa och övriga världen att rapporteras som ett kombinerat segment i enlighet med vår

managementstruktur, och omfattar koncernens verksamhet i Europa (inbegripet en konsolidering av Alfdex enligt klyvningsmetoden), Indien och Kina. Utvärdering av ett rörelsesegments resultat utgår från rörelseresultatet, EBIT. Finansiella tillgångar och skulder har inte allokerats till segmenten.

Fjärde kvartalet

Belopp i MSEK	okt-dec							
	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen		Eliminerings-justeringar		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Summa nettoomsättning	261	238	328	306	-86	-71	503	473
Extern nettoomsättning	258	234	302	281	-57	-42	503	473
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	40	28	57	54	2	-	99	82
Rörelseresultat	40	49	65	37	3	-	108	86
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	15,4	12,0	18,9	19,2	-	-	19,6	17,4
Rörelsemarginal, %	15,7	20,9	21,6	13,2	-	-	21,4	18,2
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-5	-7	-5	-7
Resultat före skatt	40	49	65	37	-2	-7	103	79
Tillgångar	508	598	1 272	1 243	193	195	1 973	2 036
Skulder	274	307	666	657	158	215	1 098	1 179
Sysselsatt kapital	292	343	813	824	-75	-84	1 030	1 083
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	47,4	32,9	29,3	25,7	-	-	37,1	28,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	47,7	38,4	30,3	23,6	-	-	38,0	28,9
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	1	3	6	2	-7	1	-	6
Av- och nedskrivningar	6	7	5	22	-1	-1	10	28
Antal anställda, genomsnitt	350	351	656	684	-62	-58	944	977

Helår

Belopp i MSEK	Jan-dec							
	Nord- och Sydamerika		Europa och övriga världen		Elimineringar–justeringar		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Summa nettoomsättning	1 075	1 009	1 379	1 288	–350	–293	2 104	2 004
Extern nettoomsättning	1 055	988	1 266	1 199	–217	–183	2 104	2 004
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	155	126	242	214	–2	–3	395	337
Rörelseresultat	155	147	250	197	–1	–3	404	341
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	14,7	12,8	19,1	17,8	–	–	18,7	16,8
Rörelsemarginal, %	14,7	14,9	19,8	16,4	–	–	19,2	17,0
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–	–13	–23	–13	–23
Resultat före skatt	155	147	250	197	–14	–26	391	318
Tillgångar	508	598	1 272	1 243	193	195	1 973	2 036
Skulder	274	307	666	657	158	215	1 098	1 179
Sysselsatt kapital	292	343	813	824	–75	–84	1 030	1 083
Avkastning på sysselsatt kapital, före jämförelsestörande poster, %	47,4	32,9	29,3	25,7	–	–	37,1	28,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	47,7	38,4	30,3	23,6	–	–	38,0	28,9
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	2	4	21	8	–10	–	13	12
Av- och nedskrivningar	25	27	42	62	–2	–1	65	88
Antal anställda, genomsnitt	341	375	658	696	–62	–60	937	1 011

Säsongsvariation

Varje slutmarknad har sin egen säsongsvariation beroende på dess slutanvändare, till exempel att försäljningen av lantbruksmaskiner hänger samman med skördeperioderna i de norra och södra hemisfärerna.

Det finns dock ingen betydande säsongsvariation i efterfrågeprofilen hos Concentrics kunder, och därför är den viktigaste komponenten antalet arbetsdagar under perioden.

Det viktade genomsnittliga antalet arbetsdagar under fjärde kvartalet var 60 (59) för koncernen, med ett genomsnitt på 59

(57) arbetsdagar för Nord- och Sydamerika samt 60 (61) arbetsdagar för Europa och övriga världen.

Det viktade genomsnittliga antalet arbetsdagar under året var 249 (247) för koncernen, med ett genomsnitt på 249 (244) arbetsdagar för Nord- och Sydamerika samt 250 (250) arbetsdagar för Europa och övriga världen.

Anställda

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda inom koncernen under året var 937 (1 011).

Omsättning fördelat på kundernas geografiska område

Belopp i MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2017	2016	2017	2016
USA	224	214	937	918
Övriga Nordamerika	8	1	39	20
Sydamerika	18	8	42	53
Tyskland	74	74	345	325
Storbritannien	22	16	92	70
Sverige	24	27	89	101
Övriga Europa	79	90	342	335
Asien	54	41	216	177
Övriga	–	2	2	5
Summa koncernen	503	473	2 104	2 004

Omsättning per produktgrupp (inklusive Alfdex)

Belopp i MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2017	2016	2017	2016
Concentrics motorprodukter	262	259	1 085	1 080
LICOS motorprodukter	45	33	191	158
Alfdex motorprodukter	56	42	213	183
Summa motorprodukter	363	334	1 489	1 421
Summa hydraulikprodukter	196	181	828	766
Elimineringar	–56	–42	–213	–183
Summa koncernen	503	473	2 104	2 004

Affärsrisker och redovisningsprinciper

Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag och intresseföretag. Transaktioner med dotterbolag och intresseföretag har skett på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner har skett mellan Concentric AB och dess dotterbolag eller andra närstående som har haft en väsentlig inverkan på vare sig bolagets eller koncernens finansiella ställning och resultat.

Händelser efter balansdagens utgång

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

Verksamhetsöversikt

Concentrics verksamhet och mål, företagets program för Business Excellence, produkter, drivkrafter, marknadsposition och slutmarknader presenteras i årsredovisningen för 2016 på sidorna 8–11 och 18–45.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet involverar risker – ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en uthålligt lönsam verksamhet. Risker kan uppstå till följd av omvärldshändelser och kan påverka en viss bransch eller marknad eller vara specifika för enskilda företag eller koncerner. Concentric arbetar fortlöpande för att identifiera, bedöma och hantera risker. I vissa fall kan Concentric påverka sannolikheten för att en riskrelaterad händelse inträffar. Om sådana händelser ligger utanför Concentrics kontroll är målsättningen att minimera konsekvenserna.

De risker som Concentric kan komma att utsättas för kan klassificeras i fyra huvudkategorier:

- Bransch- och marknadsrisker – externa risker såsom den cykliska karaktären på efterfrågan hos våra slutkunder, stark konkurrens, kundrelationer samt tillgänglighet och priser på våra råvaror.
- Rörelserelaterade risker – såsom begränsad kapacitet och flexibilitet avseende våra produktionsanläggningar och medarbetare, produktutveckling och introduktion av nya produkter, kundreklamationer, produktåterkallelser samt produktansvar.
- Juridiska risker – såsom skydd och upprätthållande av immateriella rättigheter samt eventuella tvister med tredje part.
- Finansiella risker – såsom likviditetsrisker, räntefluktuationer, valutafluktuationer, kreditrisker, hantering av pensionsåtaganden samt koncernens kapitalstruktur.

Concentrics styrelse och koncernledning har gått igenom hur dessa väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer har utvecklats sedan publiceringen av årsredovisningen för 2016 och bekräftar att det inte har skett några förändringar utöver vad som kommenteras ovan avseende marknadsutvecklingen under 2017. För ytterligare information hänvisar vi till avsnittet "Riskfaktorer och riskhantering" på sidorna 59–62 i årsredovisningen för 2016.

Grund för upprättande och redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké för Concentric AB är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 9 och tillämpliga regler i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Grunden för redovisningen och de redovisningsprinciper som antagits för upprättandet av denna bokslutskommuniké är samma för samtliga perioder och överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen 2016.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har stöd av EU och som har antagits av koncernen

Ingen av de tolkningar av IFRS och IFRIC som godkänts av EU anses få några betydande effekter för koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har antagits av EU men som inte har tillämpats i förtid av koncernen

IFRS 9 – "Finansiella instrument". IFRS 9 kommer att träda i kraft från den 1 januari 2018 och ersätter IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* som standard för redovisning av finansiella instrument i IFRS. Jämfört med IAS 39 medför IFRS 9 förändringar avseende framför allt klassifice-

ring och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder, nedskrivning av finansiella tillgångar samt säkringsredovisning. IFRS 9 kommer inte att påverka hur Concentric klassificerar och värderar finansiella tillgångar och finansiella skulder. Förändringarna rörande säkringsredovisning kommer heller inte att påverka koncernen.

IFRS 9 kommer dock att få en påverkan på hur Concentric reserverar för kreditförluster på kundfordringar. IFRS 9 kräver att det redovisas en förlustreserv som speglar de förväntade framtida kreditförlusterna, medan IAS 39 kräver att det finns objektiva bevis för att en förlusthändelse har inträffat för att en nedskrivning ska redovisas. Concentric har historiskt sett haft små kreditförluster. Reserven för kreditförluster på kundfordringar förväntas därför endast öka med 65 KSEK efter skatt per den 1 januari 2018 på grund av införandet av IFRS 9. Detta belopp kommer att redovisas mot balanserade vinstmedel i öppningsbalansen per den 1 januari 2018 då Concentric valt att inte räkna om jämförelsesiffrorna.

IFRS 15 – "Intäkter från avtal med kunder". IFRS 15 kommer att träda i kraft från den 1 januari 2018 och ersätter tidigare standarder rörande intäktsredovisning i IFRS såsom IAS 18 Intäkter.

Effekterna av IFRS 15 är för Concentric begränsade till redovisningen av viss försäljning som görs med kassarabatter. Under Concentrics nuvarande redovisningsprinciper reduceras försäljningsintäkten först när det är känt om kunden valt att utnyttja rabatten. Under IFRS 15 utgör dock kassarabatter en form av rörlig ersättning och standarden kräver att rörlig ersättning uppskattas då försäljningsintäkten först redovisas (givet att vissa villkor är uppfyllda). Denna förändring kommer endast att leda till en mindre förändring rörande tidpunkten för när rabatten redovisas.

Eftersom effekterna av IFRS 15 är små har Concentric valt att utnyttja möjligheten i standarden att inte räkna om jämförelsesiffrorna. Effekten av förändringen i redovisningsprinciperna kommer istället att redovisas som en justering av ingående eget kapital per den 1 januari 2018. Concentric uppskattar att ingående eget kapital kommer att reduceras med 53 KSEK efter skatt på grund av förändringen av redovisningsprinciperna.

IFRS 16 – "Leasing". IFRS 16 träder i kraft den 1 januari 2019. Concentric har inte för avsikt att förtidstillämpa IFRS 16. För Concentric bedöms balansomslutningen öka genom aktivering av avtal som idag klassificeras som operationella. Detta bedöms förbättra rörelseresultatet genom att hela periodens leasingavgift inte längre redovisas som rörelsekostnad på leasingar som nu är klassificerade som operationella. Avskrivningar och finansiella kostnader kommer dock att öka. Concentric har för närvarande inte tillräckliga underlag för att kunna kvantifiera effekten.

Moderbolaget

Nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen för helåret speglade avgifter från det gemensamt styrda företaget Alfdex AB. Intäkterna från andelar i dotterbolag om 742 MSEK (0) speglar den erhållna utdelningen, efter nedskrivningar av det bokförda värdet på aktierna, som härrör från den interna refinansieringen av koncernen under helåret.

Utdelning

Bolagets policy för att dela ut fritt kapital till aktieägarna är oförändrad, vilket innebär att en tredjedel av årlig beskattad vinst under en räkenskapsperiod ska delas ut till aktieägarna, med hänsyn till koncernens bedömda finansiella ställning. Med tanke på koncernens resultat och goda finansiella ställning ämnar styrelsen föreslå för aktieägarna på nästa årsstämma en utdelning om 3,75 SEK (3,50) per aktie för räkenskapsåret 2017. Det motsvarar en ordinarie utdelning om 2,50 SEK (2,00) vilket blir 33 % (33) av det redovisade resultatet per aktie före utspädning, plus en extrautdelning om 1,25 SEK (1,50) på grund av koncernens starka finansiella ställning.

Återköp och innehav av egna aktier

Det totala innehavet i egna aktier per den 1 januari 2017 var 1 088 616.

Den 30 mars 2017 beslutade årsstämman att dra in 698 600 av bolagets egna återköpta aktier. Indragningen av aktierna har genomförts genom en minskning av aktiekapitalet och en

påföljande fondemission för att återställa aktiekapitalet. Beslutet ledde till att det sammanlagda antalet utestående aktier minskades till 40 872 000 (41 570 600) och att aktiekapitalet ökade med 156 SEK.

Årsstämman beslutade även att ge styrelsen rätt att under perioden fram till nästa årsstämma 2018 besluta om återköp av egna aktier, så att bolagets innehav inte vid någon tidpunkt överstiger 10 procent av det sammanlagda antalet emitterade aktier. Förvärven ska betalas kontant och äga rum på NASDAQ OMX Stockholm, för att öka flexibiliteten i samband med potentiella framtida företagsförvärv, samt för att kunna förbättra bolagets kapitalstruktur och täcka kostnader för och möjliggöra tilldelning av aktier enligt bolagets incitamentsprogram.

Under andra kvartalet löstes 101 200 (115 360) optioner in helt från bolagets incitamentsprogram LTI genom bolagets innehav i egna aktier. I enlighet med återköpsmandatet från årsstämman 2017 köpte bolaget tillbaka 365 675 (228 881) stamaktier för sammanlagt 52 MSEK (25) under fjärde kvartalet, vilket ger ett sammanlagt återköp av 1 040 691 (813 480) stamaktier för sammanlagt 142 MSEK (85) för helåret. Bolagets sammanlagda innehav av egna aktier vid årsslutet var 1 329 507 (1 088 616) stycken, vilket motsvarade 3,3% (2,6) av det sammanlagda antalet emitterade aktier.

Styrelsen har för avsikt att föreslå aktieägarna vid den kommande årsstämman att förnya det nuvarande mandatet för återköp av aktier.

Moderbolagets resultaträkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	okt-dec		jan-dec	
	2017	2016	2017	2016
Nettoomsättning	19	14	50	43
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	21
Rörelsekostnader	–8	–9	–20	–20
Rörelseresultat	11	5	30	44
Resultat från andelar i dotterbolag	5	132	747	132
Resultat från andelar i gemensamt styrda företag	1	–	1	12
Netto valutaomräkningsdifferenser	–23	–40	64	–52
Övriga finansiella intäkter och kostnader	–2	–2	–5	–4
Resultat före skatt	–8	95	837	132
Skatter	1	6	–21	1
Periodens resultat ¹⁾	–7	101	816	133

¹⁾ Totalresultatet för moderbolaget är samma som periodens resultat

Moderbolagets balansräkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
Andelar i dotterbolag	3 175	2 433
Andelar i gemensamt styrda företag	10	10
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	9	8
Uppskjutna skattefordringar	3	24
Summa anläggningstillgångar	3 197	2 475
Övriga kortfristiga fordringar	5	3
Kortfristiga fordringar hos gemensamt styrda företag	6	–
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag	142	80
Likvida medel	228	249
Summa omsättningstillgångar	381	332
Summa tillgångar	3 578	2 807
Summa eget kapital	1 767	1 227
Pensioner och liknande förpliktelser	18	18
Långfristiga räntebärande skulder	175	175
Långfristiga lån från dotterbolag	1 597	1 362
Summa långfristiga skulder	1 790	1 555
Kortfristiga lån från dotterbolag	17	18
Övriga kortfristiga skulder	4	7
Summa kortfristiga skulder	21	25
Summa skulder och eget kapital	3 578	2 807

Moderbolagets förändringar i eget kapital, i sammandrag

Belopp i MSEK	31 dec 2017	31 dec 2016
Ingående balans	1 227	1 306
Periodens resultat	816	133
Utdelning	–142	–134
Försäljning av egna aktier för utnyttjande av LTI-optioner ¹⁾	8	7
Återköp av egna aktier ¹⁾	–142	–85
Utgående balans	1 767	1 227

¹⁾ För ytterligare information se sidan 33.

Syfte med rapporten och framtidsinriktad information

Concentric AB (publ) är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Informationen i denna rapport är sådan som Concentric AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande 7 februari 2018.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Concentrics verksamheter. Informationen är baserad på Concentric-ledningens nuvarande förväntningar, uppskattningar och prognoser. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar i konjunktur, samt marknads- och konkurrenssituation.

Kommande rapporttillfällen

Årsredovisning januari – december 2017	27 mars 2018
Bokslutskommuniké januari – mars 2018	3 maj 2018
Årsstämma 2018	3 maj 2018
Bokslutskommuniké januari – juni 2018	24 juli 2018

Stockholm den 7 februari 2018
Concentric AB (publ)

David Woolley
VD och koncernchef

För ytterligare information, kontakta:

David Woolley (VD och koncernchef) eller
David Bessant (chef för Europa och övriga världen) på
Tel: +44 (0) 121 445 6545 eller
E-post: info@concentricab.com

Bolagets organisationsnummer 556828-4995

Denna bokslutskommuniké har ej varit föremål för revision.

Avstämning, alternativa resultatmått

Belopp i MSEK

	okt–dec		jan–dec	
	2017	2016	2017	2016
Underliggande EBIT eller rörelseresultat				
Rörelseresultat	108	86	404	341
Omstruktureringskostnader i samband med förvärvet av GKN Pumps	–	26	–	26
Övriga omstruktureringskostnader	–1	–	–1	–
Nedskrivning (återläggning) av materiella anläggningstillgångar	–8	9	–8	9
Reduceringsvinster, pensioner	–	–39	–	–39
Underliggande rörelseintäkter	99	82	395	337
Nettoomsättning	503	473	2 104	2 004
Rörelsemarginal (%)	21,4	18,2	19,2	17,0
Underliggande rörelsemarginal (%)	19,6	17,4	18,7	16,8

	okt–dec		jan–dec	
	2017	2016	2017	2016
Underliggande EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar				
EBIT eller rörelseresultat	108	86	404	341
Avskrivningar i rörelsen	9	10	37	43
Avskrivningar på övervärden	9	9	36	36
Nedskrivning (återläggning) av materiella anläggningstillgångar	–8	9	–8	9
EBITDA eller rörelseresultat före av- och nedskrivningar	118	114	469	429
Underliggande EBITDA eller underliggande rörelseresultat före av- och nedskrivningar	117	101	468	416
Nettoomsättning	503	473	2 104	2 004
EBITDA-marginal (%)	23,3	24,1	22,3	21,4
Underliggande EBITDA-marginal (%)	23,2	21,5	22,2	20,8

	okt–dec		jan–dec	
	2017	2016	2017	2016
Periodens resultat före jämförelsestörande poster				
Nettoresultat	82	64	303	246
Jämförelsestörande poster efter skatt	–6	–2	–6	–2
Periodens resultat före jämförelsestörande poster	76	62	297	244
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	39 688	40 633	40 238	40 924
Resultat per aktie före utspädning	2,08	1,57	7,54	6,01
Resultat per aktie före utspädning, före jämförelsestörande poster	1,92	1,51	7,39	5,95

Nettoskuld	31 dec 2017	31 dec 2016
Pensioner och liknande förpliktelser	462	560
Långfristiga räntebärande skulder	176	177
Kortfristiga räntebärande skulder	2	1
Totala räntebärande skulder	640	738
Likvida medel	-455	-438
Total nettoskultsättning	185	300
Nettoskultsättning, exklusive pensionsförpliktelser	-277	-260

Sysselsatt kapital	31 dec 2017	31 dec 2016
Summa tillgångar	1 973	2 036
Räntebärande finansiella tillgångar	-6	-6
Likvida medel	-455	-438
Skattefordringar	-111	-146
Icke räntebärande tillgångar (exkl skatter)	1 401	1 446
Icke räntebärande skulder (inkl skatter)	-454	-436
Skatteskulder	83	73
Icke räntebärande skulder (exkl skatter)	-371	-363
Totalt sysselsatt kapital	1 030	1 083

Rörelsekapital	31 dec 2017	31 dec 2016
Kundfordringar	189	160
Övriga kortfristiga fordringar	86	86
Varulager	179	172
Rörelsekapitaltillgångar	454	418
Leverantörsskulder	-186	-183
Övriga kortfristiga fordringar	-232	-210
Rörelsekapitalskulder	-418	-393
Totalt rörelsekapital	36	25

Sammanfattning av data till grafer

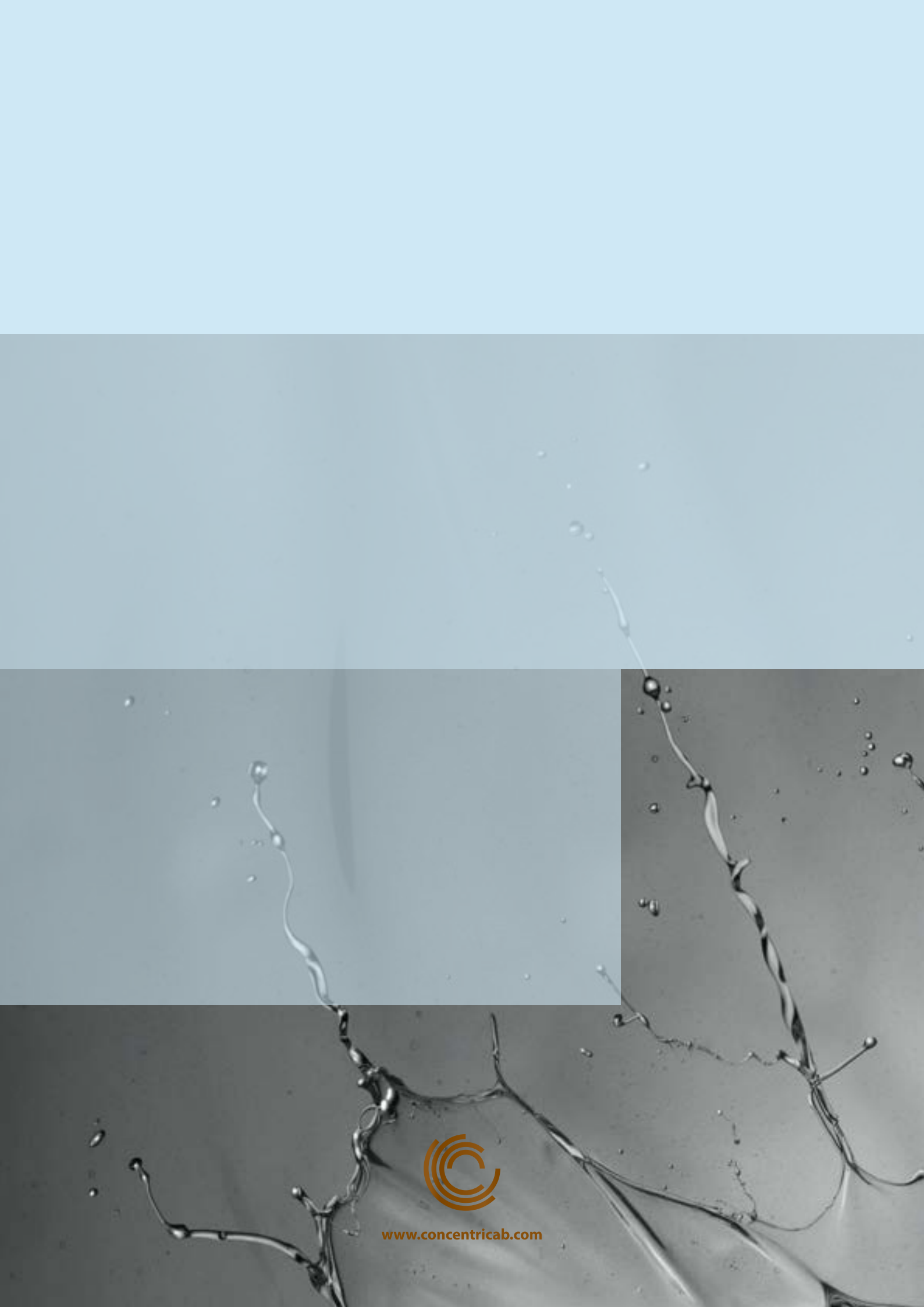
	Kv4/2017	Kv3/2017	Kv2/2017	Kv1/2017	Kv4/2016	Kv3/2016	Kv2/2016	Kv1/2016	Kv4/2015
Nord- och Sydamerika									
Nettoomsättning, MSEK	258	265	268	264	233	253	252	250	253
Orderstock/fakturering, %	115	88	101	110	116	98	98	98	99
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster, MSEK	40	40	38	37	28	33	32	32	34
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	15,7	14,9	14,4	13,9	12,0	13,2	12,8	12,8	13,6
Europa och övriga världen									
Extern nettoomsättning (inklusive Alfdex), MSEK	302	302	327	335	281	281	321	315	301
Orderstock/fakturering, %	122	99	95	102	114	94	94	103	98
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster, MSEK	57	58	63	64	54	49	58	54	51
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	18,9	19,2	19,2	19,2	19,2	17,3	18,0	17,1	17,1
Koncernelimineringar									
Nettoomsättning, MSEK	-57	-52	-55	-53	-41	-43	-51	-47	-50
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster, MSEK	2	-2	-1	-1	-	-1	-1	-1	-
Koncernen									
Extern nettoomsättning (exklusive Alfdex), MSEK	503	515	540	546	473	491	522	518	504
Orderstock/fakturering, %	114	93	97	105	115	93	95	100	108
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster, MSEK	99	96	100	100	82	81	88	85	85
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	19,6	18,7	18,5	18,3	17,4	16,5	17,0	16,5	16,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,04	1,79	1,86	1,83	1,57	1,45	1,52	1,46	1,35
Avkastning på eget kapital, %	37,0	36,5	36,5	34,6	32,2	30,3	29,4	28,3	31,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,35	1,82	1,90	1,92	2,44	2,79	3,21	1,55	3,06
Rörelsekapital i % av årsomsättningen	1,7	2,4	2,2	1,9	1,2	2,0	3,4	5,6	4,4
Nettoskulsättning, MSEK	185	315	335	224	300	559	686	513	488
Skuldsättningsgrad, %	21	40	42	29	35	81	112	63	57
Skuldsättningsgrad (exkl pensioner), %	-32	-26	-25	-41	-30	-26	-13	-15	-9

Ordlista

Nord- och Sydamerika	Segmentet Nord- och Sydamerika innefattar koncernens verksamhet i USA och Sydamerika
Europa och övriga världen	Segmentet Europa och övriga världen omfattar koncernens verksamheter i Europa, Indien och Kina
LTI	Långsiktigt incitamentsprogram
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	Investeringar i anläggningstillgångar minskat med avyttringar och utrangeringar
PPM	Defekta enheter per miljon
OEM	Tillverkare av originalutrustning
Orderstock	Kundförsäljningsorder som kommer att fullgöras under de kommande tre månaderna.
FoU-kostnader	Kostnader för forskning och utveckling

Definitioner

Koncernens nyckeltal	Definition/Beräkning	Syfte
Orderstock/fakturering	Totala försäljningsorderingen som bokförts i orderstocken under en tremånadersperiod, uttryckt i procent av den totala fakturerade försäljningen under samma tremånadersperiod	Orderstock/fakturering används som en indikator för nästa kvartals nettoomsättning jämfört med omsättningen under innevarande kvartal.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med räntebärande skulder och likvida medel samt icke räntebärande skulder, exklusive samtliga skattefordringar och skatteskulder	Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används, och används som indata vid beräkningen av avkastning på sysselsatt kapital.
Bidragsmarginal	Förändring av rörelseresultat jämfört med föregående år i procent av förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år	Det här talet visar verksamhetens rörelsemarginal, baserat på marginalpåverkan från förändringen av nettoomsättningen jämfört med föregående år.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar	EBITDA används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, utan påverkan från finansiella eller redovisningsrelaterade beslut.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen	EBITDA-marginalen används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten.
EBIT eller rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt	Det här talet gör det möjligt att jämföra lönsamheten mellan olika verksamhetsområden med varierande bolagsskatter, och utan påverkan från bolagets finansieringsstruktur.
EBIT eller rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen	Rörelsemarginalen används för att mäta den operativa lönsamheten.
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier	Resultatet per aktie anger hur stor andel av nettovinsten som är tillgänglig för utbetalning till aktieägarna, per aktie.
Eget kapital per aktie	Eget kapital vid slutet av perioden, dividerat med antalet aktier vid slutet av perioden.	Eget kapital per aktie anger nettovärdet för varje aktie i bolagets egna kapital. Talet kan användas för att avgöra huruvida bolaget ökar värdet för aktieägarna över tid.
Skuldsättningsgrad	Nettoskuldsättning i procent av eget kapital	Nettoskuldsättningsgraden anger i hur stor utsträckning bolaget finansieras genom skulder. Eftersom likvida medel och checkräkningskrediter kan användas för att betala av skulder med kort varsel beräknas detta baserat på nettoskulden, inte bruttoskulden.
Bruttomarginal	Bruttoresultat, dvs nettoomsättning minskat med kostnaden för sålda varor i procent av nettoomsättning	Bruttomarginalen mäter lönsamheten i produktionen.
Nettoskuldsättning	Totala räntebärande skulder, inklusive pensionsförpliktelser minskat med likvida medel	Nettoskuldsättningen används som en indikator för bolagets förmåga att betala av samtliga skulder om de skulle förfalla samtidigt på beräkningsdagen, endast med användning av tillgängliga likvida medel.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital över rullande 12 månader	Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten baserat på andelen kapital som är sysselsatt. Nyckeltalet används som komplement till avkastning på eget kapital för att mäta bolagets hävstångseffekt, eftersom beräkningen även innefattar räntebärande skulder utöver det egna kapitalet.
Avkastning på eget kapital	Rullande 12 månaders rörelseresultat, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Avkastning på eget kapital används för att mäta vinstgenerering utifrån de resurser som kan hänföras till ägarna av moderbolaget.
Försäljningstillväxt, valutajusterad	Försäljningstillväxt baserad på en försäljning som omräknats efter de valutakurser som gällde föregående år	Det här talet omfattar inte effekten av valutakursförändringar, vilket gör det möjligt att jämföra nettoomsättningstillväxten över tid.
Strukturell tillväxt	Omsättningstillväxt från nya affärskontrakt, dvs. inte från förändringar i marknadens efterfrågan eller förlängda kontrakt	Strukturella förändringar är ett mått på i vilken grad förändringar i koncernstrukturen påverkar nettoomsättningstillväxten.
”Underliggande” eller ”före jämförelsestörande poster”	Justerat för omstruktureringskostnader, nedskrivningar, reduceringsvinster-/förluster av pensioner och andra specifika poster (inklusive skatteeffekter)	Möjliggör jämförelser i den operativa verksamheten.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exkl. kassa och bank, minus icke räntebärande kortfristiga skulder	Rörelsekapital används för att mäta bolagets förmåga att uppfylla befintliga operativa förpliktelser, utan beaktande av likvida medel.



www.concentricab.com