



CABONLINE

We move the Nordics

Års- och hållbarhetsredovisning 2025





Cabonline är den ledande mobilitetsleverantören i Norden och erbjuder taxitjänster genom starka lokala varumärken och en gemensam digital plattform.



ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025

Innehåll



VERKSAMHET

Detta är Cabonline **4**
 Året i korthet **5**
 Hållbarhet på Cabonline **7**
 VD har ordet **8**

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport **11**
 Intern kontroll **13**
 Styrelse **14**
 Ledningsgrupp **15**
 Revisors yttrande **16**

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelse **18**
 Risker och osäkerhetsfaktorer ... **22**
 Nyckeltal **24**

HÅLLBARHETSRAPPORT

Allmänna upplysningar **26**
 Miljö och klimat **36**
 Sociala frågor **45**
 Verksamhetsstyrning **56**
 Bilagor **59**

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens räkenskaper **68**
 Moderbolagets räkenskaper **72**
 Noter koncernen **75**
 Noter moderbolaget **94**
 Styrelsens försäkran **97**
 Revisionsberättelse **98**
 Revisors granskningsberättelse .. **101**

ÖVRIG INFORMATION

Alternativa nyckeltal **102**
 Definitioner **104**
 Kontaktinformation **105**

DETTA ÄR CABONLINE

We move the Nordics

Vi håller Norden i rörelse. Genom starka lokala varumärken och en gemensam digital plattform erbjuder Cabonline tillgänglig och pålitlig mobilitet för privatresenärer, företag och offentlig sektor.

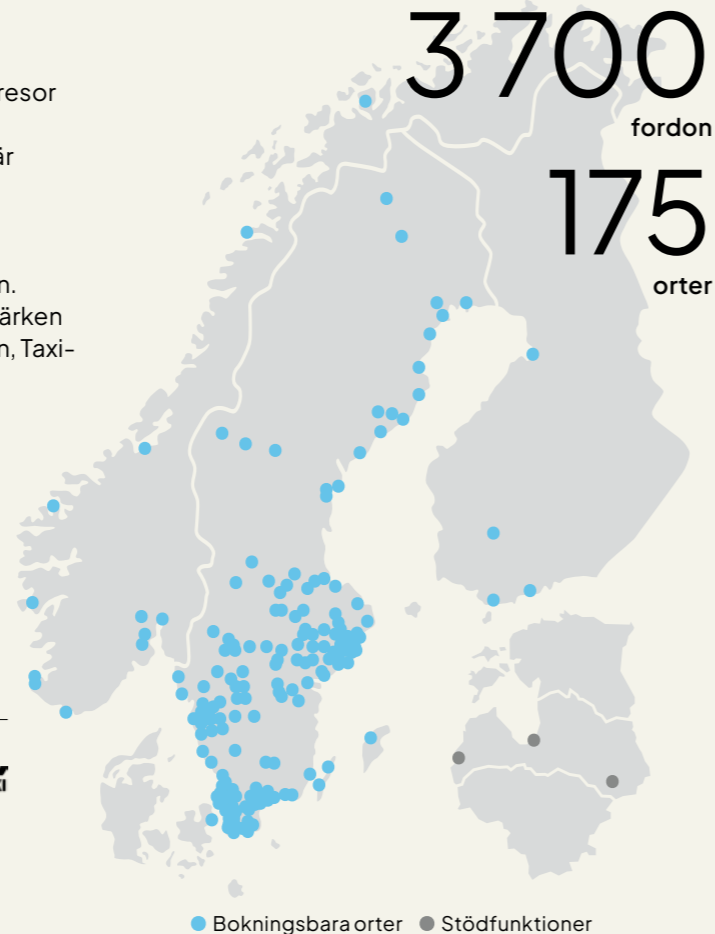
Nordens ledande taxikoncern

Cabonline erbjuder pålitliga och tillgängliga tjänster inom offentligt upphandlade serviceresor som skolskjuts och färdtjänst, affärs- och privatresor. Hållbarhet, kvalitet och säkerhet är integrerade delar av vår verksamhet.

Per den 31 december bestod koncernen av 2 000 anslutna åkerier och totalt 3 700 fordon. Inom Cabonline finns en rad världkända varumärken som Sverigetaxi, Norgestaxi, FixuTaxi, Kovanen, Taxi-Kurir, Taxi Skåne och Umeå Taxi.

Tillsammans med samarbetspartners är vi bokningsbara på över 175 orter i Sverige, Norge och Finland.

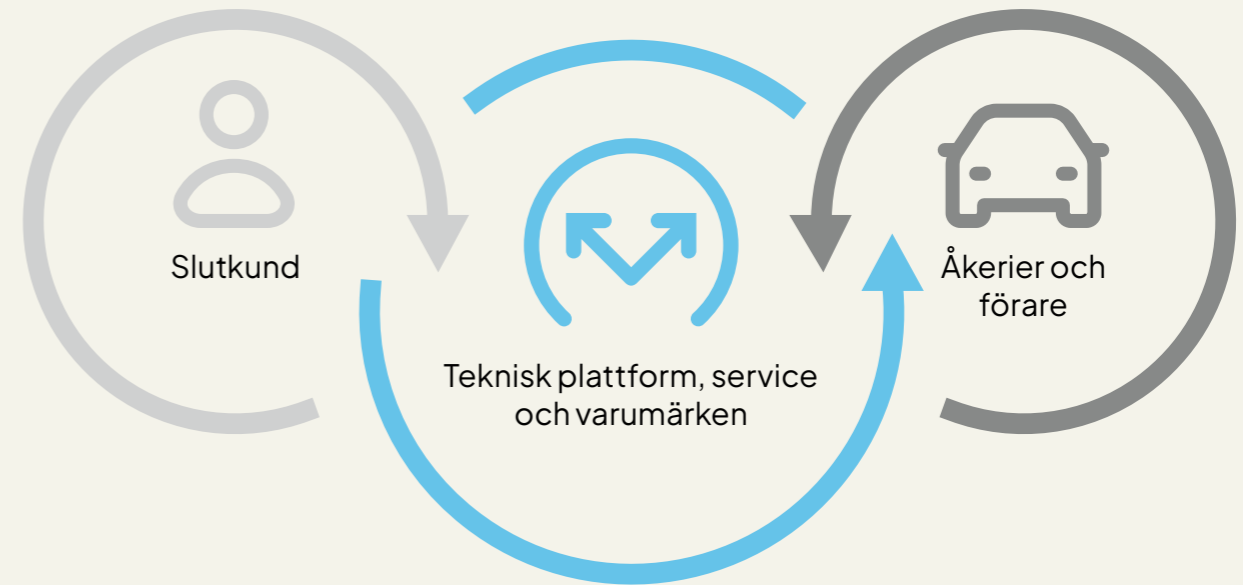
Våra varumärken



Lokal närvaro med nordisk skala

Cabonline bedriver verksamhet genom en franchise-modell där fristående åkerier ansvarar för fordon, förare och transporter. Cabonline ansvarar för kvalitetssäkring, kundrelationer, kundavtal, varumärken, prissättning samt tekniska plattformar för bokning och trafikledning. Därutöver tillhandahåller Cabonline lokal service, kontroll, stöd och utbildning

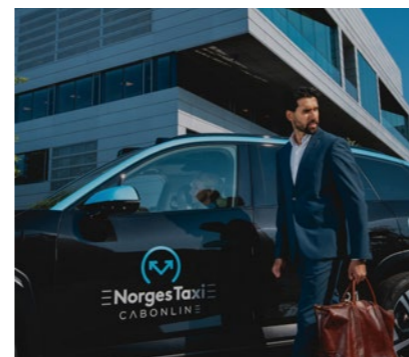
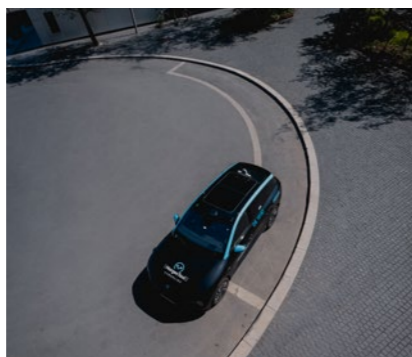
för förare och åkare. Åkerierna betalar fasta och rörliga avgifter för tillgång till koncernens resurser. En stor del av marknaden utgörs av offentligt upphandlad trafik där kvalitet, leveransförmåga och hållbarhet är avgörande konkurrensfaktorer. Kombinationen av lokal närvaro, nordisk skala och gemensam styrning ger Cabonline en unik position på den nordiska taximarknaden.



ÅRET I KORTHET

Ett år av transformation

Cabonline fortsatte implementeringen av nya digitala plattformar, och uppdaterade såväl kunderbudande som varumärke. Parallellt fortskred effektiviseringen av organisationen, samt kvalitets- och hållbarhetsarbetet. Resultatet förbättrades under 2025, och stärktes successivt mot slutet av året.



Förbättrat resultat och strategiska avtal vunna

Året var framgångsrikt inom offentligt upphandlad trafik (B2P), särskilt i Sverige, med många strategiskt viktiga kontrakt vunna. Justerad EBITDA ökade med 12 %, drivet av kostnadsbesparingar och en positiv utveckling för Flygtaxi sista halvåret. Totalt sett hade dock Cabonline en organisk intäktsminskning om 5 % jämfört med 2024, främst till följd av färre affärs- och privatresor (B2B och B2C) samt färre anslutna bilar.

Nya digitala plattformar för effektivare trafikledning

Trafikledningsplattformen iCabbi är nu lanserad i Region Syd, Stockholm och Norr, med tillhörande förarapplikation och avräkningssystem. En ny plattform för skolplanering är också på väg att införas. Fullt implementerade bidrar de olika systemen till stärkt kvalitet, kontroll, effektivitet och ruttoptimering samt minskade klimatutsläpp.

Säkrad långsiktig finansiering och likviditet

Omförhandling av hållbarhetslänkade obligationslån slutfördes i januari 2025 med förbättrade villkor och förlängd löptid. Därigenom säkerställdes bolagets nödvändiga långsiktiga finansiering och likviditet. Under sommaren inleddes arbete för att stärka kassaflödet genom effektivare hantering av kundfordringar och leverantörsbetalningar.

Effektivisering och anpassning av organisationen

Arbetet med att optimera processer och anpassa kostnadsbasen till minskade trafikvolymen inom affärsresor (B2B) och privatresor (B2C) fortsatte under året. Åtgärderna gav en tydlig resultatförbättring under de två sista kvartalen och bidrog positivt till helårsresultatet. Ytterligare effekter förväntas under 2026.

Ett uppdaterat erbjudande och varumärke

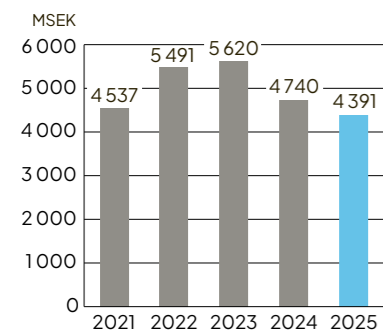
Under året tog Cabonline ett tydligt kliv framåt, både i erbjudandet och i varumärket. En ny kundapplikation lanserades med förbättrade kommunikationsmöjligheter, flottan segmenterades i fyra fordonskategorier för att bättre möta marknadens behov, och en uppdaterad grafisk profil infördes. Allt som ett led i arbetet mot ett enat nordiskt varumärke under devisen *We move the Nordics*.

Fortsatt fokus på kvalitet, trafiksäkerhet och hållbarhet

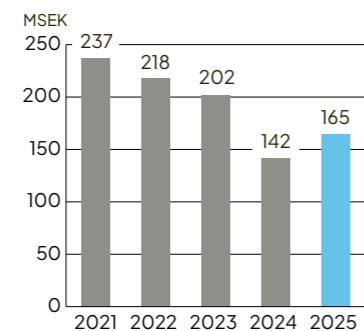
Under året lanserades kommunikationsplattformen Hello i hela Sverige för att stärka dialogen och samarbetet med åkare och förare – en central förutsättning för hög leveranskvalitet och stabil drift. Vi välkomnade även Jens Pettersson som COO och fortsatte arbetet med att vässa våra processer och driva omställningen mot en fossilfri fordonsflotta.

”Resultatet förbättrades tack vare fokus på kostnadskontroll, ett stabilt utfall inom det publika segmentet (B2P) och en stark utveckling inom Flygtaxi det sista halvåret.”

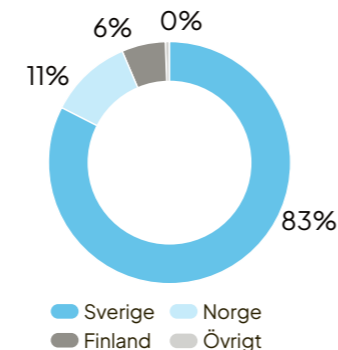
Intäkter 2021–2025



Justerad EBITA 2021–2025



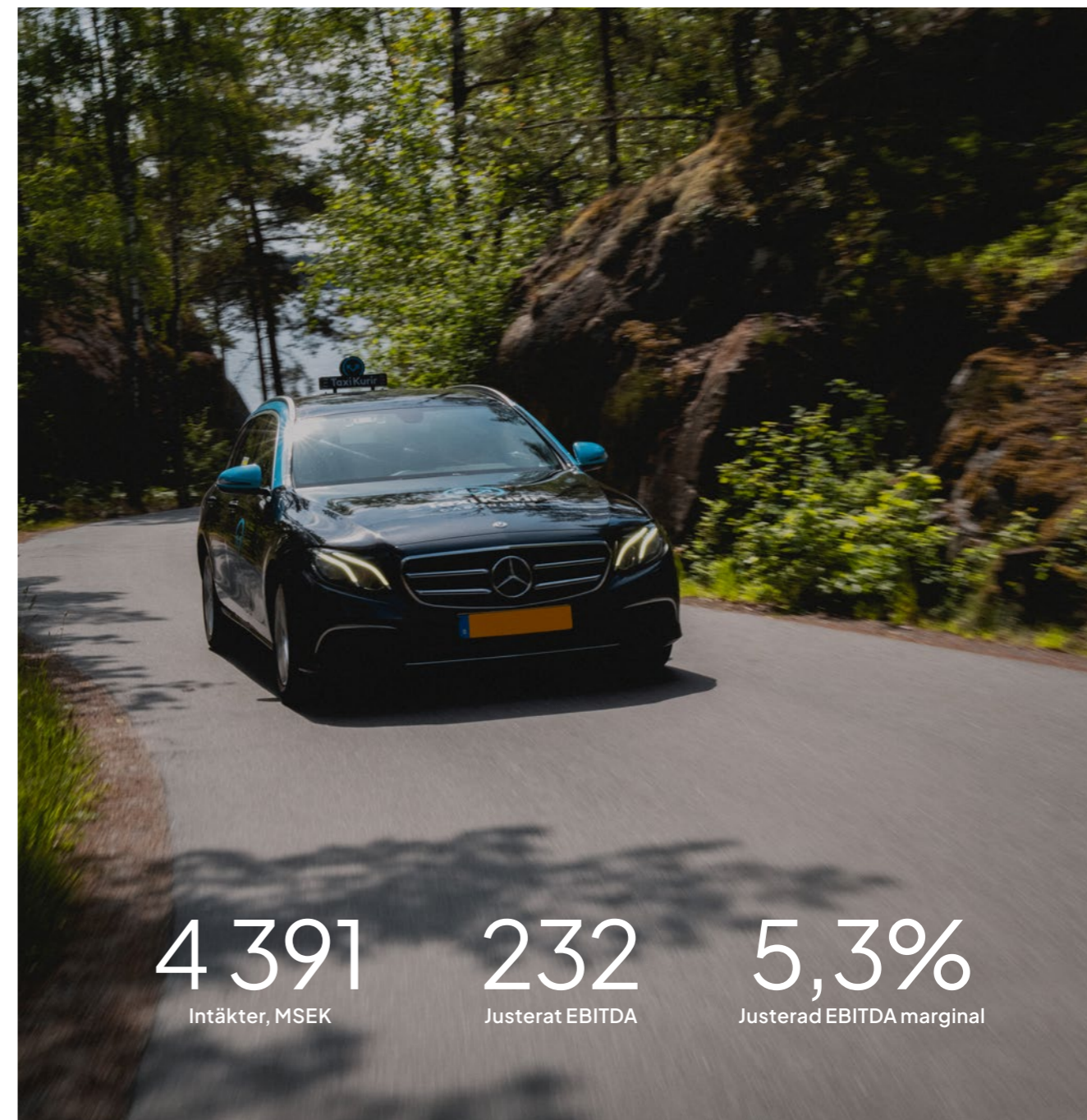
Intäkter per segment 2025



Nyckeltal

Belopp i MSEK	2022	2023	2024	2025
Intäkter	5 491	5 620	4 740	4 391
Rörelseresultat	154	163	104	153
Jämförelsestörande poster	-36	-11	-26	-7
Justerad EBITDA	280	264	208	232
Justerad EBITDA-marginal, %	5,1	4,7	4,4	5,3
Justerad EBITA	218	202	142	165
Justerad EBITA-marginal, %	4,0	3,6	3,0	3,8

Tabellerna avser Avstämning alternativa nyckeltal, se definitioner på sida 81.



HÅLLBARHET PÅ CABONLINE

Vägval för en hållbar framtid

Cabonline arbetar fokuserat med hållbarhet, och har publicerat hållbarhetsrapporter sedan 2017. Under 2024 blev Cabonline det första taxibolaget i Norra Europa med SBTi-validerade mål. 2025 är första gången som Cabonline rapporterar enligt CSRD. Hållbarhetsarbetet bedrivs tvärs över hela organisationen inom områdena miljömässig och social hållbarhet, samt hållbar verksamhetsstyrning. Inom varje område finns mål, åtaganden och prioriterade aktiviteter.

Aktivt miljö- och klimatarbete

Cabonline arbetar för en övergång till en 100 procent fossilbränsleoberoende fordonflotta till 2030 och för att minska utsläppen i enlighet med Parisavtalets 1,5-gradersmål. Som första taxibolag i norra Europa fick Cabonline sina hållbarhetsmål validerade av Science Based Targets initiative (SBTi) under 2024. Cabonline arbetar fokuserat med ruttoptimering och trafikplanering för att minska körsträcka och klimatavtryck i den operativa verksamheten.

Ansvarsfull partner och attraktiv arbetsplats

Cabonline bidrar till social hållbarhet genom att erbjuda säker och tillgänglig mobilitet för alla. Som en stor indirekt arbetsgivare för människor med olika bakgrund och erfarenheter är inkludering och mångfald centralt i verksamheten. Hållbara villkor för medarbetare, åkare och förare är en förutsättning för att kunna leverera samhällsviktiga transporttjänster med hög kvalitet.

Ansvarsfull verksamhetsstyrning

Cabonline ställer höga krav på etiskt och professionellt agerande i hela värdekedjan och uppdaterar löpande system och processer för att stärka kontroll, spårbarhet och regelefterlevnad i den operativa verksamheten. Detta bidrar till korrekt rapportering av resor och intäkter samt till transparens och sund konkurrens på marknaden.

Ramverk för grön finansiering

Cabonline finansieras genom hållbarhetslänkade obligationer där villkoren är knutna till uppfyllandet av fördefinierade hållbarhetsmål: andelen fossilbränsleoberoende fordon, minskningar av utsläpp i linje med de SBTi-validerade klimatmålen samt andelen fordon med alkalås. Genom att koppla finansieringen till dessa mål integreras hållbarhetsarbetet i koncernens styrning och uppföljning.

76%

fossilbränsleoberoende personfordon (el + biogas)

50%

elfordon i hela flottan

**KPI 1: Andel fossilbränsleoberoende personfordon**

Målet att 50 procent av personfordonen ska vara fossilbränsleoberoende (el + biogas) vid utgången av räkenskapsåret 2025 överträffades med god marginal och uppgick till 76 procent. Av hela flottan var 50% elektrifierad vid året slut.

	Mål	Resultat
2022		43%
2023	30%	53%
2024	40%	68%
2025	50%	76%
2026	55%	

KPI 2: Vetenskapligt baserad utsläppsminskning för Scope 1-3

Cabonline har antagit ett mål att minska utsläppen med 42 procent till 2030, med 2022 som basår. Målet omfattar både den egna verksamheten och franchi-severksamheten och har validerats av Science Based Targets initiative (SBTi) i linje med 1,5-gradersmålet i Parisavtalet. Under 2025 minskade de totala utsläppen jämfört med basåret, främst till följd av lägre utsläpp i franchiseledet och i den egna verksamheten, medan utsläppen relaterade till inköpt energi ökade något. Läs mer på sidan 62.

KPI 3: Andel fordon med alkalås

Målet att 87 procent av koncernens fordon i taxitrafik ska vara utrustade med alkalås vid utgången av 2025 uppnåddes, då 94 procent av fordonen hade installerade alkalås.

	Mål	Resultat
2022		72%
2023	77%	80%
2024	82%	90%
2025	87%	94%
2026	89%	



VD HAR ORDET

En av de ledande mobilitetsleverantörerna i Norden

2025 var framgångsrikt för Cabonline inom samhällsbetalda resor (B2P) och Flygtaxi. Resultatet förbättrades under 2025, och stärktes successivt mot slutet av året. Övergången till en ny teknisk plattform och effektiviseringen av verksamheten som påbörjades 2024 har fortsatt under året. Vi är väl rustade för framtiden.

Charlotta Söderlund
VD och koncernchef

Året 2025 var framgångsrikt när det gäller offentligt upphandlade resor (B2P). Affärsrese- (B2B) och privatmarknaden (B2C) präglades fortsatt av hård konkurrens, vilket ledde till en minskad omsättning jämfört med föregående år. Trots det förbättrades resultatet, drivet av kostnadsbesparingar och en positiv utveckling för Flygtaxi sista halvåret.

Samhällsviktiga persontransporter

Offentligt upphandlade resor (B2P) såsom färdtjänst, skolskjuts och sjukresor är vårt viktigaste uppdrag. Dessa resor möjliggör trygg och säker mobilitet för personer med särskilda behov och är en del av den särskilda kollektivtrafiken. De offentligt upphandlade resorna utgör en viktig återkommande intäkt för oss, våra förare och åkare och står för cirka 70 procent av våra intäkter. Under våren nådde vi en ny toppnivå i AN-BARO, mätningen av resenärers upplevda kvalitet inom färdtjänst och sjukresor i Stockholm.

Under 2025 vann vi ett flertal offentliga upphandlingar, både nya och förnyade avtal, bland annat för Stockholms stad, Kammarkollegiet, Helse Bergen, Region Uppsala, Göteborgs stad och Västtrafik, varav vissa

fortfarande är under överprövning. Koncernen har i dag drygt 70 offentligt upphandlade kontrakt.

Utveckling under året

Satsningen på affärsresenärer (B2B) fortsatte under året, och viktiga avtal tecknades med Connecting Stockholm, Hurtigrutten, Nokia, VR Öresundståg och Ylesradio. Intäkterna från affärsresor var stabila jämfört med föregående år. Flygtaxi utvecklades positivt under andra halvåret med ökade volymer och omsättning jämfört med föregående år. Viktiga avtal tecknades med SAS och Finnair.

Inom privatresenärsmarknaden (B2C) lanserades under året en ny kundapp med förbättrad kommunikation och ökade möjligheter att skapa flexibla och kundanpassade erbjudanden. Flottan delades även in i fyra fordonskategorier för att bättre möta efterfrågan och stärka tillgängligheten, däribland rullstolstaxi. Antalet privatresor minskade jämfört med föregående år.

Under året tog vi steg mot ett starkare och mer sammanhållet nordiskt koncernvarumärke under devisen *We move the Nordics*.

4 391

Intäkter, MSEK

232

Justerat EBITDA

”Med stärkt finansiell stabilitet, fortsatt teknikutveckling och ett konsekvent hållbarhetsarbete står vi väl rustade för framtiden. Ett mer sammanhållet nordiskt varumärke stärker vår position och vår långsiktiga konkurrenskraft.”

Kostnadskontroll och finansiering

Under 2025 fortsatte vi att effektivisera våra processer och minska överlapp, vilket resulterade i ökad effektivitet i samtliga funktioner. Insatser som stärkte resultatet för 2025 och som väntas ge fortsatt genomslag under 2026.

Ny boknings- och trafikledningsplattform

Under året genomfördes implementeringen av den molnbaserade boknings- och trafikledningsplattformen iCabbi i Stockholm och Region Norr. Syftet är att stärka kontroll, spårbarhet och transparens i bokning, trafikledning och rapportering, och förbättra effektiviteten, kvaliteten och kundupplevelsen i den operativa verksamheten. Under året lanserades även kommunikationsverktyget Hello i hela Svergie för att stärka dialogen med förare och åkare samt öka engagemanget – en viktig del i arbetet med att säkerställa god service och kvalitet i leveransen till våra kunder.

Drivande i den nordiska taxibranschens omställning

Hållbarhet har varit en integrerad del av Cabonlines strategi och verksamhet i närmare tio år. 2025 är första året vi rapporterar i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), vilket ytterligare stärker transparensen, strukturen och uppföljningen av vårt hållbarhetsarbete. Våra hållbarhetslänkade obligationer innebär att koncernens finansiella villkor är kopplade till tydliga klimat- och säkerhetsmål. Som första taxibolag i Norden har Cabonline fått sina klimatmål validerade av Science Based Targets initiative (SBTi). Målen ligger i linje med 1,5-gradersmålet och ger en vetenskapligt förankrad riktning för koncernens omställning.

Under 2025 överträffade vi med god marginal de mål som är kopplade till ramverket. Vid utgången av året drevs 76 procent av personbilarna med el eller biogas,

jämfört med målet på 50 procent. Vi gjorde även betydande framsteg inom trafiksäkerhet, där andelen fordon med alkoholås ökade kraftigt i Norge och Finland.

Säkrad långsiktig finansiering och likviditet

I januari 2025 slutförde vi omförhandlingen av villkoren för våra hållbarhetslänkade obligationslån, med förbättrade villkor och förlängd löptid, vilket stärker vår långsiktiga finansiering och likviditet. Under sommaren inledde vi även ett arbete för att stärka kassaflödet genom att vidareutveckla våra arbetssätt för kundfordringar och leverantörsbetalningar.

Vägen vidare

Under 2026 fortsätter vi genomförandet av våra strategiska initiativ med fokus på teknik, effektivitet och kvalitet. Implementeringen av iCabbi med tillhörande system slutförs under året och kommunikationsverktyget Hello etableras vidare i koncernen. Arbetet med att stärka vårt nordiska koncernvarumärke fortsätter. Genom en kombination av teknisk utveckling, finansiell stabilitet och ett konsekvent hållbarhetsarbete står vi väl rustade för att möta marknadens krav och fortsätta stärka vår konkurrenskraft.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra resenärer, kunder och investerare för fortsatt förtroende, och till alla medarbetare, förare och åkare för ert engagemang och hårda arbete. Tillsammans fortsätter vi utveckla en mer effektiv och hållbar taxiverksamhet.

Stockholm i april 2026
 Charlotta Söderlund
 VD och koncernchef





Bolagsstyrnings- rapport



Bolagsstyrningsrapport.....	11
Intern kontroll	13
Styrelse.....	14
Ledningsgrupp	15
Revisors yttrande.....	16

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och har granskats av Cabonlines revisorer. Bolagsstyrningsrapporten följer inte svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Bolagsstyrning i Cabonline

God bolagsordning handlar om att säkerställa att Cabonline för aktieägarnas räkning sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt och värdeskapande som möjligt. Till grund för bolagsstyrningen ligger såväl externa regelverk som interna styrinstrument. Efter att Cabonline under 2017 noterade sin första obligation till handel på Nasdaq Stockholm följer Cabonline Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter av företagsobligationer.

1

Aktier

Vid utgången av 2025 uppgick aktiekapitalet till 78 555 685 SEK fördelat på 7 855 568 493 aktier varav antalet A-aktier med två röster uppgick till 33 779 007, antalet B-aktier med en röst till 1 777 842, antalet D-aktier med en röst till 7 050 000 000, antalet D1-aktier med en röst till 250 000 000, D2-aktier med en röst till 200 000 000, samt antalet C-aktier, vilka är preferensaktier med en röst, till 320 011 644.

Vid utgången av 2025 ägs Cabonline huvudsakligen av en internationell ägargrupp där förvaltarregistret hanteras av Euroclear. Aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet har Invesco, 30,53% och Nordstjernen Kredit Kommanditbolag, 15,73%. För mer information se www.invesco.com och www.nordstjernen.se.

2

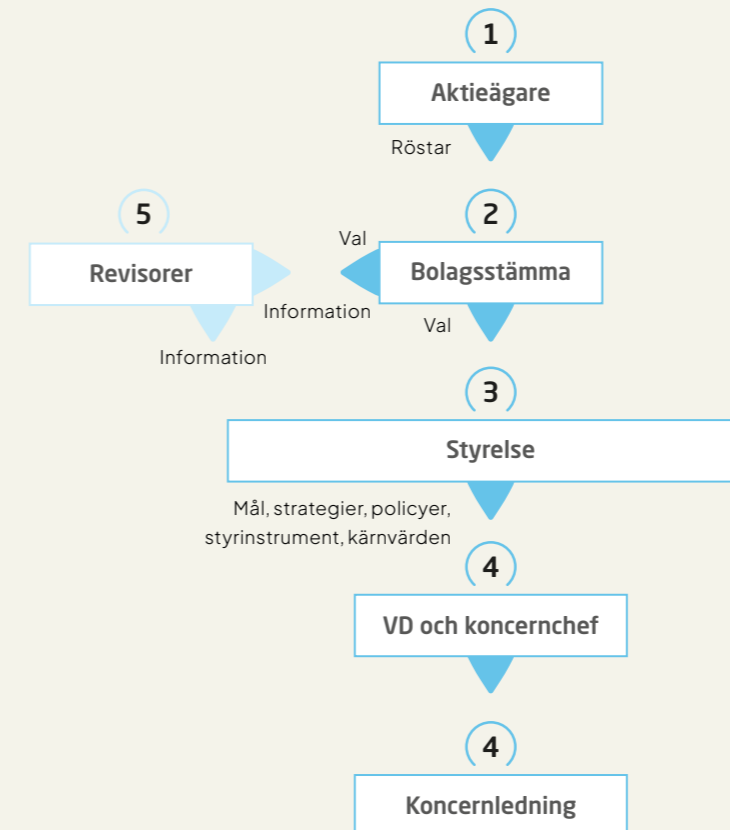
Bolagsstämmor

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som enligt aktiebolagslagen ska hållas inom sex månader från det föregående räkenskapsårets utgång, ska beslut fattas om bland annat fastställelse av ESEF-rapporting av balans- och resultaträkning för moderbolaget och koncernen, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer. Extra bolagsstämma hålls när styrelsen anser det lämpligt eller när antingen revisorn eller aktieägare som representerar minst tio procent av samtliga emitterade aktier skriftligen begär en sådan extra bolagsstämma av specifika skäl.

Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Cabonlines webbsida (www.cabonlinegroup.com). Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Kallelsen till årsstämman ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Kallelse till en extra bolagsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före datumet för den extra bolagsstämman om den extra bolagsstämman ska fatta beslut om en föreslagen ändring av bolagsordningen. Till övriga extra bolagsstämmor ska kallelsen gå ut tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. En aktieägare är berättigad att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget.

Översikt av styrning



Externa styrinstrument

Viktiga externa styrinstrument som utgör ramen för bolagsstyrningen är:

- Svensk aktiebolagslag.
- Svensk årsredovisningslag.
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.
- EU:s marknadsmissbruksförordning.
- ESMA:s regelverk om enhetlig elektronisk rapporteringsformat (ESEF).

Interna styrinstrument

Viktiga interna bindande styrdokument är:

- Bolagsordningen.
- Arbetsordning för styrelsen.
- Instruktioner för verkställande direktören och finansiell rapportering.
- Riktlinjer för intern kontroll och riskhantering.
- Uppförandekoden.
- Policyer och andra riktlinjer.

Bolagsstämmor 2025

Den 9 januari 2025 hölls en extra bolagsstämma vid vilken Charlotta Söderlund valdes in som ny styrelseledamot.

Årsstämman ägde rum den 21 maj 2025. Vid årsstämman omvaldes Peter Viinapuu, Charlotta Söderlund, Julian Russ och Thomas Naess till ordinarie styrelseledamöter. Ledamöterna omvaldes för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Peter Viinapuu valdes till styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att inga styrelsesuppleanter skall utses och att till styrelsens ordförande skall utgå ett arvode om 800 000 kr och inget arvode till övriga ledamöter. Vid årsstämman omvaldes Ernst & Young till bolagets revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Det noterades att Ernst & Young AB utsåg den auktoriserade revisorn Andreas Nyberg Selvring till huvudansvarig revisor. Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

3

Styrelsen

Enligt aktiebolagslagen är Cabonlines styrelse ansvarig för mål och strategier, organisation och förvaltning samt för att säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera resultat och finansiell ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Enligt Cabonlines bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter. Styrelsemedlem väljs av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Det föreligger ingen begränsning avseende hur länge en styrelsemedlem kan väljas till styrelseledamot. Cabonlines styrelse består av tre ledamöter och en ordförande. För en presentation av styrelsen, se sid 14.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning, varav den senaste antogs vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman den 21 maj 2025. Arbetsordningen revideras och fastställs årligen på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, styrelsens funktioner och fördelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna

och VD. I samband med konstituerande styrelsemöte fastställer styrelsen även instruktionen för VD och rapporteringsinstruktion.

Styrelsen arbetar efter en årsplan vilken säkerställer att alla för styrelsen relevanta uppföljnings- och fokusområden hanteras under året på ett planerat och strukturerat sätt.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar löpande sitt arbete, ofta i samband med styrelsemöten. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen.

Styrelsens utvärdering av VD

Vid flertalet av de ordinarie styrelsemötena har styrelsen en diskussion utan närvaro av den operativa ledningen, då VD ingår i styrelsen sker utvärdering av VD genom att denne då lämnar styrelsemötet.

Styrelsens arbete 2025

Under 2025 har det hållits 13 styrelsemöten varav ett per capsulam.

Arbete som normalt utförs av ett revisionsutskott har under räkenskapsåret utförts av styrelsen i sin helhet på ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har därmed bland annat kvalitetssäkrat bolagets finansiella rapportering samt fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Speciell vikt har givits åt bolagets riskprocess, förenklningar av den legala strukturen samt beslut om koncerngemensamma policyer och andra styrdokument.

Arbetet som normalt utförs av ersättningsutskottet har under året utförts av styrelsen i sin helhet på styrelsemöten. Det innebär att styrelsen både berett och beslutat om förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och koncernledningen samt följt upp och utvärderat

bolagets ersättningspolicy, ersättningsprogram och ersättningsstruktur.

Inför styrelsemötena skickas en agenda, tillsammans med fördjupad information om viktigare ärenden samt beslutsunderlag till styrelseledamöterna.

Styrelsen har under året behandlat bokslutskommuniké, delårsrapporter, ärenden inför årsstämman, genomgång med revisorer, årsredovisning- och koncernredovisning, strategi samt budget. Under året har styrelsen även behandlat koncernens finansiering och likviditet.

Under året har styrelsen träffat ett flertal ledande befattningshavare liksom andra nyckelpersoner, vilka deltagit vid hanteringen av enskilda punkter på agendan. Mellan styrelsemötena håller styrelseordföranden tillsammans med huvudägarens representanter i styrelsen löpande kontakt med VD, bland annat genom veckovisa möten.

Styrelsens utskott

Styrelsens arbetsordning innehåller instruktioner för utskottsarbetet. Arbete som normalt hör till revisions och ersättningsutskottet har utförts av styrelsen i sin helhet.

4

VD

VD rapporterar till styrelsen och ansvarar främst för den löpande förvaltningen och driften av verksamheten. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD framgår av Cabonlines arbetsordning för styrelsen

samt VD-instruktionen. VD har också ansvaret för att förbereda rapporter och sammanställa information till styrelseledamöterna samt för att presentera sådant underlag på styrelsemötena. Enligt VD-instruktionen ansvarar VD för den finansiella rapporteringen och måste således säkerställa att styrelsen får fullgod information så att styrelsen ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning. VD ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om omständigheter som inte kan anses vara av oväsentlig betydelse för aktieägarna. För en presentation av VD och koncernledning, se sid 15.

5

Revision

Cabonlines lagstadgade revisor eller revisionsbolag utses vid årsstämman. Revisorn ska granska bolagets ESEF-redovisning, årsredovisning och hållbarhetsrapport, tillämpade redovisningsprinciper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till aktieägarna vid årsstämman. Enligt bolagsordningen ska Cabonline ha en till två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Vid årsstämman 2025 omvaldes Ernst & Young AB till revisionsbolag intill slutet av årsstämman 2026, med Andreas Nyberg Selvring som huvudansvarig revisor. Under året har styrelsen träffat revisorn.

Styrelsen, närvaro och arvode

Namn	Befattning	Nationalitet	Oberoende ¹	Styrelsemöten	Arvoden under 2025 (SEK)	Innehav av aktier
Peter Viinapuu	Styrelseordförande	Svensk	Ja/Ja	12/13	800 004	340 000
Charlotta Söderlund ²	Styrelseledamot (och VD)	Svensk	Nej/Ja	12/13	Inget arvode	142 227
Thomas Naess ³	Styrelseledamot	Norsk	Ja/Nej	12/13	Inget arvode	0
Julian Russ ⁴	Styrelseledamot	Tysk	Ja/Nej	13/13	Inget arvode	0

1. Avser i förhållande till bolaget och dess ledning respektive till de större aktieägarna.

2. Charlotta Söderlund utsågs till VD 25 juli 2024 och valdes in i styrelsen i januari 2025. Till VD utgår inget styrelsearvode.

3. Thomas Naess är anställd hos ett managementbolag närstående en större aktieägare och har avstått att ta ut styrelsearvode.

4. Julian Russ är anställd hos ett managementbolag närstående en större aktieägare och har avstått att ta ut styrelsearvode.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras främst i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Information om de viktigaste inslagen i Cabonlines system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen ska varje år ingå i bolagsstyrningsrapporten.

Intern kontroll och ledning är en integrerad del av verksamheten och definieras brett som en process som har inrättats för att erbjuda en rimlig försäkran om att de mål och strategier som beskrivs härfter uppnås. Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter samt övervakning med avseende på den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och godkänner årligen ett antal styrdokument för att ge stöd till styrelsen och koncernledningen för att agera på ett sätt som främjar en korrekt och grundlig intern kontroll och riskhantering. Bland de centrala styrdokumenterna ingår bland annat styrelsens arbetsordning, instruktioner till utskotten samt instruktioner för den finansiella rapporteringen. Styrelsen har även antagit attestinstruktioner och en finanspolicy. Bolaget har också en ekonomihandbok, vilken innehåller principer och riktlinjer samt processer för redovisningen och

den finansiella rapporteringen. Styrelsen har för 2025 bedömt att det inte föreligger något behov att införa en särskild intern granskningsfunktion (internrevisionsfunktion) givet bolagets storlek, karaktär och övriga interna kontrollrutiner. Ansvaret för att säkerställa att det löpande arbetet med kontrollmiljön fortgår vilar på VD, som regelbundet rapporterar till styrelsen i enlighet med givna instruktioner.

Bolagets ekonomi- och finansavdelning spelar en viktig roll för att säkerställa kvaliteten på den finansiella informationen.

Den är ansvarig för att den finansiella informationen är fullständig, korrekt och framtagen i tid. Ekonomi- och finansavdelningen rapporterar till CFO som i sin tur rapporterar till VD.

Bolagets externa revisor rapporterar löpande sina iakttagelser till VD och till styrelsen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risk definieras som osäkerhet om en händelse kommer att inträffa och dess effekt på en enhets förmåga att uppnå sina affärsmål under en given tidperiod (ett till tre år). Riskhantering är en viktig del av den interna kontrollen. Styrelsen är ytterst ansvarig för riskhantering och har också fastställt en riskpolicy. Riskbedömningen utförs löpande av styrelsen. Kontrollaktiviteterna är såväl interna som externa och syftar till att identifiera och begränsa riskerna.

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets

kontrollaktiviteter som dokumenterats i process- och rutinbeskrivningar. Kontrollaktiviteterna syftar till att löpande förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Cabonlines ledning avrapporterar löpande, normalt kvartalsvis, sin syn på bolagets risker till styrelsen.

Kommunikation och uppföljning

Cabonline har informations- och kommunikationsvägar, som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer och handböcker har gjorts tillgängliga för Cabonlines medarbetare via bolagets intranät. Styrelsen har under året uppdaterat samtliga policyer.

De externa revisorerna rapporterar sin granskning av internkontroll till styrelsen en gång per år i samband med rapporteringen av tredje kvartalet.

Koncernledningen ansvarar för att informera alla medarbetare om att kontrollansvar ska tas på största allvar, att den finansiella rapporteringen sker på ett koncerngemensamt system för alla enheter och på gemensamma mallar.

Styrelse



Peter Viinapuu
Styrelseordförande

Född: Sverige, 1964

Invalid: Styrelseordförande från och med den 23 oktober 2023

Övriga uppdrag: –

Utbildning: IHM Business School i Stockholm. Vidareutbildning Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: VD Cabonline, VD MTR Nordic, COO Scandinavian Airlines System

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav: 340 000 B-aktier



Thomas Naess
Styrelseledamot

Född: USA, 1972

Invalid: 2023

Övriga uppdrag:

Utbildning: B.Sc. in Finance and Economics, David Eccles School of Business, University of Utah, Royal Norwegian Navy Officer School

Arbetslivserfarenhet: Nordstjernen Kredit, Goldbridge Capital Partners, BlueBay Asset Management, Deutsche Bank. Advisory Committee Niam Credit, Advisory Committee Brunswick Real Estate Capital, Board member Nobina

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav: –



Julian Russ
Styrelseledamot

Född: Tyskland, 1993

Invalid: 2023

Övriga uppdrag: –

Utbildning: MPhil in Economics, University of Cambridge

Arbetslivserfarenhet: Invesco Asset Management, Commerzbank AG och S&P Global

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav: –



Charlotta Söderlund
VD och koncernchef

Född: Sverige, 1970

Anställd i Cabonline: 2017

Övriga uppdrag: –

Utbildning: IHM Business School Stockholm

Arbetslivserfarenhet: COO Cabonline, Chef Tjänsteproduktion SOS Alarm och produktionschef Taxi Stockholm

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav: 142 227 A-aktier

Revisor

Ernst & Young AB med **Andreas Nyberg Selvring** som huvudansvarig revisor. Andreas Nyberg Selvring är född 1978 och är auktoriserad revisor.



Koncernledning

**Charlotta Söderlund**

VD och koncernchef

Född: Sverige, 1970

Anställd i Cabonline: 2017

Övriga uppdrag: -

Utbildning: IHM Business School Stockholm

Arbetslivserfarenhet: COO Cabonline, Chef Tjänsteproduktion SOS Alarm och produktionschef Taxi Stockholm

Aktieinnehav: 142 227 A-aktier

**Erik Skånsberg**

CFO

Född: Sverige, 1964

Anställd i Cabonline: 2024

Övriga uppdrag: -

Utbildning: Handelshögskolan i Stockholm, MSc, Business and Administration

Arbetslivserfarenhet: 30 års erfarenhet som CFO i olika bolag

Aktieinnehav: -

**Magnus Creutz**

CCO

Född: Sverige, 1974

Anställd i Cabonline: 2024

Övriga uppdrag: -

Utbildning: Stockholm Universitet, MSc, Business and Administration

Arbetslivserfarenhet: Head of Solution Sales ISS Facility Services, Director Product & Business Development Canal Digital AS

Aktieinnehav: -

**Trygve Wiese-Haugland**

CSTO

Född: Norge, 1985

Anställd i Cabonline: 2022

Övriga uppdrag: -

Utbildning: Civilekonomi, MSc från Norges Handelshögskola (NHH)

Arbetslivserfarenhet: BearingPoint, Acando, Bekk Consulting

Aktieinnehav: -

**Jacob Segerheim**

CTO

Född: Sverige, 1974

Anställd i Cabonline: 2023

Övriga uppdrag: -

Utbildning: Stockholms universitet

Arbetslivserfarenhet: Telenor Group Nordic, Telenor Sweden, Tele2 Group, Tele2 Sweden och Done Interactive

Aktieinnehav: -

**Jens Pettersson**

COO

Född: Sverige, 1966

Anställd i Cabonline: 2025

Övriga uppdrag: -

Utbildning: Stockholms universitet

Arbetslivserfarenhet: Responsible Growth, Goldfish Innovation, Talent Lab, Tele2 Sweden

Aktieinnehav: -



Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Cabonline Group Holding AB (publ), org. nr 559002-7156.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 på sidorna 11-15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, 15 april 2026

Ernst & Young AB

Andreas Nyberg Selvring
Auktoriserad revisor



Förvaltnings- berättelse



Förvaltningsberättelse	18
Risker och osäkerhetsfaktorer	22
Nyckeltal	24

Förvaltningsberättelse 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Cabonline Group Holding AB (publ), organisationsnummer 559002-7156 med säte i Solna, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapport).

Allmänt om verksamheten

Cabonline Group Holding AB (publ) är moderbolag i Cabonlinekoncernen (Cabonline). Cabonline är Nordens ledande taxiföretag med cirka 2 000 anslutna åkerier med tillsammans 3 700 bilar i Sverige, Norge, och Finland. Inom Cabonline finns en rad välkända varumärken som TaxiKurir, Sverigetaxi, Norgestaxi och Kovanen. Tillsammans med partners är Cabonline bokningsbara på 175 orter i Sverige, Norge och Finland. Cabonline bedriver verksamheten huvudsakligen genom en franchisemodell där fristående åkerier ansvarar för bilarna, transporter och föraranställningar. Cabonline sköter kundrelationer, varumärken, pris-sättning och de tekniska plattformarna, och äger de offentligt upphandlade kontrakten samt avtalen med företagskunder. Åkerierna betalar fasta och rörliga avgifter för att få tillgång till koncernens resurser. En stor del av taximarknaden i Sverige, Norge och Finland består av offentligt upphandlad verksamhet som färdtjänst och skolskjuts, så kallad särskild kollektivtrafik eller samhälls-betalda serviceresor. Kvalitet och hållbarhet har blivit allt viktigare utvärderingskriterier vid upphand-lingar i alla tre länder.

För mer information se www.cabonlinegroup.com.

Viktiga händelser under året

Finansiering

På den extra bolagsstämman den 9 januari godkändes de nya omförhandlade villkoren för bolagets hållbara obligationer. Villkoren innebär minskade räntekostnader, längre löptider och ökad flexibilitet för att säkerställa långsiktig finansiering och likviditet.

Väsentliga avtal

Under året har Cabonline erhållit förnyat eller utökat förtroende för serviceresor inom flera regioner såsom Region Örebro, Uppsala och Västra Götaland.

Förändring av ledning

I januari utsågs VD Charlotta Söderlund till ny styrelseledamot vid en extra bolagsstämma.

I november tillträdde Jens Pettersson som ny COO och medlem av koncernledningen.

Boknings- och trafikledningsplattform

Under året implementerades det nya boknings- och trafikledningssystemet iCabbi i Region Stockholm följt av Region Norr och övriga delar av Region Syd. Under 2026 sker implementering i resterande delar i Sverige samt i Norge och Finland.

Anpassning av affärsmodellen och organisationen

Under året justerades affärsmodellen till förmån för förare och åkare, vilket har påverkat omsättningen negativt. Cabonline arbetade under året med att effektivisera processer för att eliminera dubbelarbete och att anpassa kostnadsbasen till den minskade volymen. Något som givit resultat under slutet av 2025 och som även kommer ge effekt under 2026.

Intäkter och resultatutveckling

Intäkterna för året minskade med 7% till 4 391 MSEK (4 740). Intäktsminskningen var till övervägande del hänförlig till minskade transportintäkter på grund av färre antal utförda transporter inom alla kundsegment. Intäktsminskningen beror dessutom på att ersättningsmodellen till åkare har justerats till förmån för åkarna och färre anslutna bilar, som har resulterat i lägre avtalsintäkter. Den organiska tillväxten, före valutakurseffekter, uppgick till -5%.

Aktiverat arbete för egen räkning, vilket avser utvecklingskostnader för bland annat Cabonline tekniska plattformar, minskade något jämfört med föregående år och uppgick till 60 MSEK (64). Utvecklingskostnaderna baseras på utvecklingsarbete för att generera bättre funktionalitet och stabilitet i den tekniska plattformen.

Köpta transportkostnader avser ersättning till externa transportörer för utförda resor. Posten minskade till -3 581 MSEK (-3 855) som en följd av de lägre transportintäkterna.

Rörelseresultatet under året uppgick till 153 MSEK (104) varav jämförelsestörande poster utgör -7 MSEK (-26) (se specifikation sid 102, Alternativa nyckeltal). Det högre resultatet beror främst på lägre personalkostnader, trots den årliga lönerevisionen, och lägre konsultkostnader, då externa konsulter har ersatts av egna anställda. Ökad lönsamhet på offentliga kontrakt har haft en positiv inverkan på resultatet. Lägre avtalsintäkter, högre viten och ökade marknadsföringskostnader har haft en negativ inverkan på resultatet. Finansnettot uppgick till -191 MSEK (-216) och utgjordes främst av räntekostnader för räntebärande skulder och leasing inklusive periodiserade lånekostnader för obligationslånen.

Nyckeltal

Belopp i MSEK	2025	2024	%
Intäkter	4 391	4 740	-7%
-Transportintäkter	3 760	4 068	-8%
-Avtalsintäkter	521	564	-8%
-Övriga intäkter	110	109	1%
Organisk tillväxt %*	-5,5%	-8,9%	-
Justerad EBITDA*	232	208	12%
Avskrivningar på anläggningstillgångar**	-67	-66	-2%
Justerad EBITA*	165	142	16%
Justerad EBITA marginal %	3,8%	3,0%	-
Jämförelsestörande poster	-7	-26	73%
EBITDA	225	182	24%
EBITA	158	116	36%
Rörelseresultat	153	104	104%
Rörelsemarginal %	3,5%	2,2%	-

*För definition av alternativa nyckeltal, se sid 104

**Exklusive avskrivningar på övervärden

Inkomstskatten uppgick till +8 MSEK (-13) och utgjordes av aktuell skatt om -20 MSEK och positiva effekter från uppskjutna skatter om 28 MSEK, varav under perioden aktiverade underskott i Finland står för 29 MSEK. Underskotten representerar deklarerade förluster mellan åren 2018 och 2023 vilka kan användas för att motverka skatt på kommande års vinster.

Finansiell ställning

Cabonlines utgående likvida medel per den 31 december 2025 var 122 MSEK (207), varav 5 MSEK var pantsatt för hyresförpliktelser.

Nettoskulden uppgick till 1 638 MSEK (1 512) vid årets utgång och nettoskuld /justerad EBITDA till 7,1 ggr (7,3).

Cabonline har 3 utställda obligationer med löptid fram till mars 2028 till april 2029 om totalt 1 425 MSEK. Obligationerna är noterade på Nasdaq Stockholm, samt löper med en ränta om 7,5 -12%. Detaljerad information finns på Cabonlines hemsida under Investerares/Obligation.

Bolaget har en garanterad revolverande kreditfacilitet om 150 MSEK, som i sin helhet var utnyttjad per balansdagen. Räntan för faciliteten uppgår till STIBOR 3m + 4,50%.

Kassaflöde och likvida medel

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 25 MSEK (-54). Periodens förbättring i kassaflöde jämfört med föregående år beror i huvudsak på ett högre rörelseresultat och lägre räntebetalningar som bara delvis motverkas av en negativ utveckling i rörelsekapital.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -70 MSEK (-68) och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -37 MSEK (-34).

Årets kassaflöde uppgick till -82 MSEK (156).

Jämförelsestörande poster

Årets resultat har belastats med jämförelsestörande poster om -7 MSEK (-26), vilka främst är hänförliga till program för att effektivisera organisation och arbetsprocesser, se specifikation sid 102, Alternativa nyckeltal).

Cabonlines verksamhet är indelad i geografiska områden. Koncernen är verksam i Sverige, Norge och Finland. Tidigt 2024 avyttrades verksamheten i Danmark. Segmentet Övrigt avser bland annat Customer service, centrala stödfunktioner med till övervägande del interna intäkter.

Sverige

Segment Sverige matchar beställare av taxiresor med taxitransportörer i ett effektivt franchisenätverk. Cabonline tar emot bokningar och trafikleder resor åt såväl offentliga uppdragsgivare som företag och privatkunder under varumärkena TaxiKurir, Sverigetaxi, samt ett antal lokala varumärken.

Utöver detta utförs även stödtjänster åt taxitransportörer såsom leasing av taxifordon och förmedling av taxiförsäkring.

Externa intäkter minskade med 4% till 3,600 MSEK (3 767). Intäktsminskningen är till övervägande del hänförlig till minskade transportintäkter på grund av färre antal utförda transporter. Intäktsminskningen beror dessutom på högre viten samt att ersättningsmodellen till åkare har justerats till förmån för åkarna och på färre anslutna bilar, som har resulterat i lägre avtalsintäkter. Den organiska tillväxten uppgick till -4%.

Justerad EBITA uppgick till 221 MSEK (204). Justerat för ändrade principer för koncerninterna transaktioner ökade justerad EBITA med 7 MSEK. Det högre resultatet är till övervägande del hänförligt till lägre personalkostnader, trots årlig lönerrevision, tack vare de kostnadsbesparingsprogram som lanserades i augusti 2024. Högre kapitaliserade utvecklingskostnader samt en mer restriktiv hållning till rabatter till anslutna bilar har haft en positiv inverkan på resultatet. Minskade externa intäkter, högre viten samt lägre avtalsintäkter har haft en negativ inverkan.

Belopp i MSEK	2025	2024	%
Externa intäkter	3 600	3 767	-4%
Organisk tillväxt, externa intäkter	-4,4%	-6,9%	-
EBITDA före jämförelsestörande poster	235	219	7%
Avskrivningar	-12	-13	-11%
EBITA före intern management fee	223	206	8%
Intern management fee	-2	-2	-
EBITA före jämförelsestörande poster	221	204	8%
Justerad EBITA-marginal	6,1%	5,4%	-
Jämförelsestörande poster	-7	-10	-28%
EBITDA	225	207	9%
EBITA	213	194	10%
Rörelseresultat	208	182	14%
Rörelsemarginal	5,8%	4,8%	-

Norge

Segment Norge matchar beställare av taxiresor med taxitransportörer i ett effektivt franchisenätverk i Oslo samt i Bergen, Trondheim, Stavanger, Drammen, Bodö och Ålesund. Cabonline tar emot bokningar och trafikleder resor åt såväl offentliga uppdragsgivare som företag och privatkunder. Verksamheten bedrivs framför allt under varumärket Norgestaxi.

Belopp i MSEK	2025	2024	%
Externa intäkter	499	541	-8%
Organisk tillväxt, externa intäkter	-4,1%	-11,2%	-
EBITDA före jämförelsestörande poster	29	45	-36%
Avskrivningar	-3	-7	-53%
EBITA före jämförelsestörande poster	26	38	-32%
Intern management fee	0	-0	-
EBITA före jämförelsestörande poster	25	38	-32%
Justerad EBITA-marginal	5,1%	6,9%	-
Jämförelsestörande poster	-1	-11	-92%
EBITDA	28	34	-18%
EBITA	25	27	-8%
Rörelseresultat	25	27	-8%
Rörelsemarginal	4,7%	4,6%	-

Externa intäkter minskade med 8% till 499 MSEK (542). Intäktsminskningen är till övervägande del hänförlig till minskade transportintäkter på grund av färre antal utförda transporter, i synnerhet inom B2P-segmentet. Avtalsintäkterna är lägre till följd av färre anslutna bilar och lägre volymer. Den organiska tillväxten, före valutaeffekter, uppgick till -4%.

Justerad EBITA uppgick till 25 MSEK (38). Justerat för ändrade principer för koncerninterna transaktioner ökade justerad EBITA med 10 MSEK. Det högre resultatet beror främst på förbättrad lönsamhet på de publika kontrakten, lägre personalkostnader, tack vare det kostnadsbesparingsprogram som lanserades i augusti 2024, samt lägre viten.

Finland

Finland matchar beställare av taxiresor med taxitransportörer i ett effektivt franchisenätverk i Helsingforsområdet, Tammerfors samt i Uleåborg. Cabonline tar emot bokningar och trafikleder resor främst åt företag och privatkunder men även åt offentliga uppdragsgivare. Verksamheten bedrivs under varumärkena Kovanen och FixuTaxi.

Belopp i MSEK	2025	2024	%
Externa intäkter	276	355	-22%
Organisk tillväxt, externa intäkter	-19,7%	-18,8%	-
EBITDA före jämförelsestörande poster	19	25	-21%
Avskrivningar	-4	-7	-45%
EBITA före intern management fee	15	17	-11%
Intern management fee	-0	-0	-
EBITA före jämförelsestörande poster	15	17	-10%
Justerad EBITA-marginal	5,5%	4,8%	-
Jämförelsestörande poster	0	-0	-
EBITDA	19	24	-20%
EBITA	15	17	-9%
Rörelseresultat	15	17	-9%
Rörelsemarginal	5,1%	4,5%	-

Externa intäkter minskade med 22% till 276 MSEK (355). Intäktsminskningen är till övervägande del hänförlig till minskade transportintäkter på grund av färre antal utförda transporter. Intäktsminskningen beror dessutom på lägre avtalsintäkter till följd av färre bilar. Den organiska minskningen, före valutaeffekter, uppgick till -20%.

Justerad EBITA uppgick till 15 MSEK (17). Justerat för ändrade principer för koncerninterna transaktioner minskade justerad EBITA med 6 MSEK. Det lägre resultatet beror främst på lägre externa intäkter, men lägre personalkostnader har haft en positiv inverkan på resultatet.

Danmark

Belopp i MSEK	2025	2024	%
Externa intäkter	-	65	-
Organisk tillväxt, externa intäkter	-	-	-
EBITDA före jämförelsestörande poster	-	-1	-
Avskrivningar	-	-0	-
EBITA före jämförelsestörande poster	-	-2	-
Intern management fee	-	-1	-
EBITA före jämförelsestörande poster	-	-2	-
Justerad EBITA-marginal	-	-3,5%	-
Jämförelsestörande poster	-	2	-
EBITDA	-	1	-
EBITA	-	0	-
Rörelseresultat	-	0	-
Rörelsemarginal	-	0,1%	-

Segment Danmark (hela segmentet) avyttrades den 29 februari 2024. Cabonline har valt att låta segment Danmark kvarstå i relevanta tabeller för perioden januari-februari 2024 för att öka förståelsen av verksamhetens historiska bidrag till koncernen. Se Not 8 för ytterligare detaljer.

Övrigt

Inom segment Övrigt samlas koncerngemensamma funktioner såsom ledningsfunktioner och administrativt stöd inom IT och ekonomi. Här återfinns också gemensam utveckling av de tekniska plattformar som används inom koncernen.

Belopp i MSEK	2025	2024	%
Intäkter (externa)	17	12	39%
Organisk tillväxt, %	23,4%	-54,0%	-
Justerad EBITDA före intern mngmnt fee	-51	-80	-36%
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-47	-37	28%
Justerad EBITA före intern mngmnt fee	-98	-117	-10%
Intern management fee	2	3	-18%
Justerad EBITA	-96	-114	-16%
Justerad EBITA-marginal, %	-566,1%	-943%	-
Jämförelsestörande poster	1	-7	-
EBITDA	-48	-84	-43%
EBITA	-95	-121	-22%
Rörelseresultat	-95	-121	-22%
Rörelsemarginal	-72,6%	-88,7%	-

Externa intäkter var 17 MSEK (12). Justerad EBITA uppgick till -96 MSEK (-114). Justerat för ändrade principer för koncerninterna transaktioner ökade justerad EBITA med 11 MSEK. Lägre konsultkostnader till följd av konsultväxling inom både IT och Finans har haft en positiv inverkan på resultatet. Även personalkostnaderna har varit lägre än föregående år, trots den årliga lönerrevisionen och den ovan nämnda konsultväxlingen, till följd av kostnadsbesparingsprogrammet. En korrigering av omräkningsdifferenser har även haft en positiv inverkan på resultatet. Lägre kapitaliserade utvecklingskostnader, högre avskrivningar till följd av ökade aktiverade kostnader i tidigare perioder och högre marknadsföringskostnader har haft en negativ inverkan på resultatet.



Moderbolaget

Cabonline Group Holding AB (publ) är moderbolag i Cabonline Group Holding koncernen. Verksamheten omfattar koncernledning samt finansiering av koncernens verksamhet. Intäkterna för 2025 uppgick till 0 MSEK (0) och årets resultat till 18 MSEK (-34). Tillgångarna uppgick till 2 353 MSEK (2 224) och Eget Kapital till 747 MSEK (593).

Filial i utlandet

Bolaget har en filial i Norge, Flytaxi Norge och en i Danmark, Flytaxi Danmark.

Miljö

Hållbarhetsrapporten ingår som en del i denna årsredovisning och återfinns på sidorna 26–66.

Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomiförordning (EU) 2021/2178 (EU-taxonomi) är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter. Syftet med EU-taxonomi är att etablera gemensamma definitioner och rapportering av ekonomiska verksamheter som är i linje med EU:s hållbarhetsmål för 2030.

Twister

I den dagliga verksamheten är Cabonline och dess dotterbolag då och då involverade i tvister med offentliga myndigheter och andra parter, såsom tvister om tolkning av kontrakt, anbudsutdelningar, eller skadestånd eller betalningsanspråk, inklusive från kunder.

Säsongsvariationer

Normalt är efterfrågan lägre under sommarmånaderna dvs under det tredje kvartalet.

Forskning och utveckling

Cabonline bedriver utveckling avseende teknik för taxitjänster. Aktiverade kostnader för teknikutveckling för 2025 uppgår till 60 MSEK (64). Detta omfattar teknik som riktar sig mot såväl konsumenter, företag och offentliga institutioner som till förare och åkare.

Medarbetare

Antal anställda i koncernen vid årets utgång uppgick till 555 (648). Genomsnittligt antal heltidsanställda uppgick till 494 (568).

Bolagsstyrning

En bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och har granskats av Cabonline revisorer. Bolagsstyrningsrapporten, som inte är en del av den formella årsredovisningen, återfinns på sidorna 11–15.

Förväntad framtida utveckling

Cabonline avger inte prognoser som del av sin ordinarie rapporteringsprocess. Framåtriktad information i denna rapport baseras på ledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår av den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för koncernens tjänster och mer generella ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Cabonline Group Holding AB (publ) åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

Aktier

Vid utgången av 2025 uppgick aktiekapitalet till 78 555 685 SEK fördelat på 7 855 568 493 aktier varav antalet A-aktier med två röster uppgick till 33 779 007, antalet B-aktier med en röst till 1 777 842, antalet D-aktier med 1 röst till 7 050 000 000, antalet D1-aktier med 1 röst till 250 000 000 och antalet D2-aktier med 1 röst till 200 000 000 samt antalet C-aktier, vilka är preferensaktier med en röst, till 320 011 644. Vid utgången av 2024 ägdes Cabonline huvudsakligen av ett internationellt investerarkonsortium, där förvaltarregistret hanteras av Euroclear. Aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet innehavs av Invesco med 30,66% aktier och 30,53% röster och Nordstjernen Kredit Kommanditbolag med 15,80% aktier och 15,73% röster.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Cabonline stärker närvaron i Östergötland och etablerar verksamhet i Linköping och Norrköping.

Cabonline och Ignite inleder nordiskt partnerskap för att förenkla affärsresor.

Cabonline är officiell taxipartner till Idrottsgalan 2026. Cabonline skjuter upp vissa räntebetalningar i januari 2026 i enlighet med villkoren för sina hållbarhetsobligationer.

Förslag till disposition av fritt eget kapital

Årsstämman 2025 kommer att hållas på Bolagets kontor den 20 maj 2026. Kallelse till årsstämman kommer offentliggöras och finnas tillgänglig på www.cabonlinegroup.com. Styrelsen föreslår att ingen utdelning sker och att årets vinst, 17 681 985 SEK, överförs i ny räkning och att kvarstående överkursfond 316 603 906 SEK samt balanserade vinstmedel om 334 227 149 SEK, totalt 668 513 040 SEK, balanseras i ny räkning. Vad beträffar koncernens och moderbolagets ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Belopp i SEK	2025-12-31
Balanserat resultat	334 227 149
Överkursfond	316 603 906
Årets resultat	17 681 985
Summa	668 513 040

Risker och osäkerhetsfaktorer

Risker och risktagande är en naturlig del av Cabonlines verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt för att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Cabonlines kortsiktiga och långsiktiga framgång. Cabonline har en formell process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. Vissa av de identifierade riskerna kan Cabonline påverka medan andra ligger utanför koncernens kontroll. Nedan beskrivs, utan inbördes ordning och utan anspråk på att vara uttömmande, de risker som anses vara av väsentlig betydelse och vilka har identifierats inom ramen för Cabonlines riskhanteringsprocess. För finansiella risker hänvisas till not 1B, sida 78–79. Utöver det nedanstående finns mer generella omvärldsrisker vilka kan påverka de makroekonomiska faktorerna för vilka Cabonline är exponerade och därmed ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet. Även omvärldshändelser vilka kan leda till ändrade konsumentbeteenden, till exempel tilltagande miljöhänsyn, pandemier, politisk osäkerhet m.m., kan påverka Cabonlines verksamhet.

Risk	Riskbeskrivning	Möjligheter och åtgärder
Risker relaterade till varumärket	Cabonline är beroende av sitt goda renommé och varumärkeskännetecknen bland kunder, åkerier och förare. Om Cabonline inte på ett framgångsrikt sätt förvaltar sitt anseende och varumärke finns risk för att Cabonline förlorar befintliga kunder, åkerier och förare eller sin förmåga att attrahera nya.	Cabonline arbetar kontinuerligt med sitt kundlöfte kopplat till varumärket. I syfte att mäta anseendet görs kundmätningar. Beredskap och åtgärdsplaner finns för eventuella negativa händelser, ryktesspridning eller medial negativ uppmärksamhet.
Risker relaterade till teknisk plattform	Ny teknik kan göra Cabonlines tjänster mindre konkurrenskraftiga och mindre attraktiva för kunderna samt svårare att sälja. Cabonline är i hög grad beroende av sin tekniska plattform för den löpande verksamheten. En nedgång eller ett avbrott i Cabonlines tekniska plattform kan skada Cabonlines anseende och påverka Bolagets förmåga att förvärva, behålla och betjäna sina kunder.	För att förbli konkurrenskraftigt i en föränderlig miljö är Cabonline beroende av sin förmåga att implementera ny teknik, anpassa sina tjänster och sin affärsmodell i tid för att dra nytta av möjligheter. Företaget utvecklar kontinuerligt sitt kunderbjudande och den teknik som används. Cabonline har därtill väl utvecklade processer och rutiner vilka syftar till att eliminera driftsstörningar och om sådana ändå skulle uppstå, hur konsekvenserna minimeras.
Risker relaterade till data- och systemintegritet	Cabonlines verksamhet medför flera cybersäkerhetsrisker som allvarligt kan påverka bolagets funktionalitet och säkerheten för dess kunddata. Detta omfattar bland annat IT-system som delvis är överlappande och inte fullt dokumenterade, individuell kunskap och manuella processer samt möjliga luckor i system- och processöversyn. Dessa risker är delvis ett resultat av komplexiteten i Cabonlines affärskedja, som omfattar interaktion med externa parter inom affärsenheterna B2P, B2B och B2C.	Bolaget minskar riskerna genom att standardisera genom tre nyckelinitiativ: övergång till iCabbi (Industry SaaS-plattform), migrering till AWS (molnbaserad) och anpassning av våra processer relaterade till Cyber Security för ISO 27001-certifiering. Dessa steg förenklar infrastrukturen, förbättrar skalbarheten och moderniserar föråldrade system. ISO 27001 säkerställer efterlevnad, förstärker bästa praxis och stödjer kontinuerliga säkerhetsförbättringar och säkerställer kontinuitet i verksamheten.
Marknadsrisker relaterade till affärs- och konsumentresor	Marknaden för taxitjänster är på många orter fragmenterad och konkurrensutsatt och risk finns för nya marknadsaktörer eller att befintliga konkurrenter kan erbjuda tjänster inom nya segment. Konkurrenter kan genom oskäliga villkor till åkare och förare erbjuda kunder mycket låga priser. En generell nedgång i konjunkturen kan leda till lägre efterfrågan på taxitjänster. En uppgång i konjunkturen kan leda till svårigheter att rekrytera och behålla förare.	Cabonline arbetar kontinuerligt med sitt erbjudande såväl gentemot kund, åkare som förare för att säkerställa sin konkurrenskraft. Cabonline riktar sitt erbjudande mot tre kundkategorier - B2C, B2B och B2P - vilket delvis begränsar utsattheten mot en eventuell nedgång i efterfrågan från en kundkategori. Cabonlines affärsmodell med fristående åkerier medför flexibilitet vid förändringar i efterfrågan och minskar Cabonlines beroende av enskilda leverantörer.
Risker relaterade till avtal med kommuner och regioner	Avtal för B2P är upphandlade genom anbudsförfaranden och avtalstiden är normalt två till fyra år. Cabonline är delvis beroende av sin förmåga att prissätta B2P-avtal och identifiera risker. Om avtalsupphandlingar vinnas på felaktiga antaganden om priser och risker riskerar Cabonline att ingå avtal med låga vinstmarginaler eller avtal som är förlustbringande. Om Cabonline inte kan uppfylla villkoren i denna typ av avtal kan det leda till viten eller förtida uppsägningar. Kommuner och regioner kan komma att fatta beslut om att tillhandahålla egna, interna taxitjänster och därmed begränsa efterfrågan av skolskjuts och färdtjänst.	Mer än 70 procent av Cabonlines intäkter kommer från offentligt upphandlade avtal. Antalet avtal är stort och förfallotidpunkterna utspridda i tiden - två faktorer som skapar en betydande riskspridning. Cabonline har en betydande samlad erfarenhet och kompetens av anbudsförfaranden och upphandlingar. Avtalen ger en stabilitet till Cabonlines verksamhet då volymerna är relativt konstanta och mindre konjunkturkänsliga.



Risk	Riskbeskrivning	Möjligheter och åtgärder
Risker relaterade till brist på åkerier och förare	<p>Cabonlines tillväxt är beroende av dess förmåga att attrahera och behålla kvalificerade åkerier och förare. Cabonline måste ha tillgång till tillräckligt många bilar och kompetenta förare för att kunna möta kundernas efterfrågan och för att kunna möta Cabonlines avtalade förpliktelser samtidigt som en hög servicenivå måste kunna upprätthållas. Förarbrist hos Cabonline skulle kunna leda till en oförmåga att tillhandahålla taxitjänster vilket skulle kunna ha en väsentlig inverkan på Cabonlines verksamhet och resultat.</p> <p>På offentligt upphandlade avtal skulle en förarbrist och oförmåga att leverera och hålla en hög servicenivå även kunna leda till viten i enlighet med B2P avtal eller uppsägning av dylika avtal.</p> <p>Cabonlines verksamhet och resultat skulle också kunna påverkas negativt i händelse av andra allvarliga störningar i relationen med anslutna åkerier till exempel avtalskonflikter.</p>	<p>Cabonline arbetar aktivt för att bidra till att göra taxiföraryrket attraktivt såväl som heltids- som deltidssysselsättning.</p> <p>Cabonline utvecklar kontinuerligt erbjudandet till åkerier och förare såväl vad gäller ersättningsmodeller som stöd- och incitamentsprogram. Cabonline erbjuder till exempel förare och åkerier hjälp med att ansöka om trafikstillstånd, juridiskt stöd, tillgång till bilar samt utbildning. Cabonlines ambition är att vara åkeriernas och förarnas förstahandsval.</p> <p>Cabonlines verksamhet med tre kundsegment möter åkeriernas och förarnas förväntan om en hög beläggning under hela dygnet och därmed höga kundvolymmer.</p> <p>Cabonline strävar alltid efter att förare ska känna stort förtroende för och delaktighet i bolagets verksamhet.</p>
Risker relaterade till organiserad brottslighet	<p>Organiserad brottslighet utgör en risk inom taxibranschen och kan påverka verksamheten på flera sätt. Förare kan bli inblandade i eller utsatta för brottsliga handlingar. Det finns även en risk att kriminella nätverk försöker ta över åkerier eller utnyttja dem som täckmantel för olaglig verksamhet. Bedrägligt beteende, såsom förfalskade körjournaler eller felaktiga fakturor, kan också förekomma och leda till ekonomiska förluster samt skada förtroendet för verksamheten. Dessutom kan incidenter kopplade till organiserad brottslighet leda till negativ publicitet och påverka vårt varumärke samt våra affärsrelationer.</p>	<p>Cabonline arbetar proaktivt och löpande för att undanröja och utbilda kring säkerhetsrisker på individ-, grupp-, och organisatorisk nivå. Alla taxibilar har ett inbyggt säkerhetslarm för att öka förarnas trygghet. I fall där det trots förebyggande åtgärder förekommer att förare upplever våld i tjänsten erbjuder Cabonline bland annat psykologiskt stöd och nödvändig rehabilitering. Genom tjänsten "Behörighetskontroll Yrkesförare" (BKY) kontrollerar vi dagligen att de svenska förarbehörigheterna är giltiga. Grundliga bakgrundskontroller sker för nya förare och åkare, och vi bedriver ytterligare utredningar när vi får indikationer på misstänkt beteende.</p>
Risker relaterade till kostnader för produktionsresurser	<p>Cabonline är beroende av att ha anslutna transportörer för att erhålla sina intäkter. Högre kostnader för anslutna transportörer kan medföra att transportörerna slutar köra för Cabonline, eller i värsta fall gå i konkurs. Förändrade villkor för förarnas löner, högre drivmedelspriser, ändrad beskattning på fordon, högre räntor, högre bilpris, uppdatering av bilens mjukvara som går fel och leder till stillestånd, medför alla högre kostnader för transportören.</p>	<p>Cabonline arbetar aktivt med att skriva inköpsavtal med olika leverantörer för att våra transportörer skall erhålla bästa möjliga inköpspris och garantier. Via Svenska Taxiförbundet har Cabonline arbetat med påverkan för att sänka åldern för taxilegitimation för att få fler förare till taxiyrket och därmed hålla krav på löneökningar från förare på lägre nivå. Cabonline justerar priser kontinuerligt i sina listpriser och kundavtal för att för att kompensera förändrade kostnadsnivåer. I vissa kundavtal finns klausuler som kompenserar för förändrade drivmedelspriser, dock med en viss fördröjning.</p>

Risk	Riskbeskrivning	Möjligheter och åtgärder
Risker relaterade till omvärldsläget	<p>Cabonline är indirekt exponerat för risker relaterade till omvärldsläget. Handelskonflikter, kriser, krig och naturkatastrofer kan påverka efterfrågan, prisutveckling, tillgänglighet av fordon och komponenter samt anslutna åkares lönsamhet.</p>	<p>Styrelse och ledning bevakar omvärldsläget och agerar vid behov.</p>
Risker relaterade till särskild kollektivtrafik	<p>Skolskjuts, färdtjänst och sjukresor sker ofta som samkörningar med sköra, sjuka och funktionsvarierade resenärer, vilket innebär en stor risk för incidenter. Resorna påverkas av faktorer utanför Cabonlines kontroll såsom förändringar i resenärers destinationer, trafikproblem eller sjukdomsfall bland resenärer och förare. Ibland uppstår förseningar och i undantagsfall måste förarbehoven lösas med icke ordinarie personal. Verksamheten granskas noggrant av vårdnadshavare och media, vilket ökar risken för negativ publicitet vid incidenter och förseningar.</p>	<p>Cabonline arbetar fortlöpande för att skapa attraktiva villkor för att köra särskild kollektivtrafik. Vid varje terminsstart säkerställs att det finns tillräckligt med förare som är utbildade och utrustade för skolavtalen. Stickprovskontroller genomförs vid skolorna för att kontrollera att skolskylten är uppfälld och påslagen, och att lämning sker tryggt och smidigt.</p>
Likviditetsrisk och finansieringsrisk	<p>Likviditetsrisk avser risken att det uppstår svårigheter att fullgöra ekonomiska åtagande genom att likvida medel inte finns tillgängliga.</p> <p>Med finansieringsrisk avses risken att extern finansiering inte finns tillgänglig vid behov, alternativt att refinansiering av förfallande skulder försvåras eller att prisbilden kraftigt förändras.</p> <p>Cabonline genomgår en period av teknikinvesteringar som vid specifika tidpunkter gör likviditetssituationen mer ansträngd.</p>	<p>Finansierings- och likviditetsrisker hanteras inom ramen för fastställd finanspolicy.</p> <p>Styrelsen ser på regelbunden basis, minst vid varje styrelsemöte, över de befintliga och prognostiserade kassaflöden för att säkerställa att koncernen har de medel och resurser som krävs för att bedriva verksamheten och den strategiska inriktningen som styrelsen beslutat om. Bolaget uppdaterar löpande likviditetsprognoser och anpassar investeringsplaner och andra initiativ för att säkerställa tillräcklig likviditet vid varje givet tillfälle.</p> <p>Per den sista december 2024 uppgick koncernens likvida medel till 207 MSEK.</p> <p>Styrelsen utvärderar löpande olika finansieringsalternativ för koncernen.</p>



Nyckeltal 2021-2025

Belopp i MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	4 391	4 740	5 620	5 491	4 537
-Transportintäkter	3 760	4 068	4 825	4 785	3 885
-Avtalsintäkter	521	564	669	602	540
-Övriga intäkter	110	109	126	104	113
Organisk tillväxt %*	-5,5%	-8,9%	1,4%	19,8%	8,4%
Justerad EBITDA *	232	208	264	280	322
Justerad EBITDA marginal % *	5,3	4,4%	4,7%	5,1%	7,1%
EBITDA *	225	181	253	244	317
EBITDA marginal % *	5,1%	3,8%	4,5%	4,4%	7,0%
Justerad EBITA *	165	142	202	218	237
Justerad EBITA marginal % *	3,8%	3,0%	3,6%	4,0%	5,2%
Jämförelsestörande poster *	-7	-26	-11	-36	-5
EBITA *	158	116	191	182	232
EBITA marginal % *	3,6%	2,4%	3,4%	3,3%	5,1%
Rörelseresultat	153	104	163	154	202

Belopp i MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsemarginal % *	3,5%	2,2%	2,9%	2,8%	4,4%
Resultat före skatt	-38	-112	-70	-116	26
Årets resultat	-30	-125	-94	-137	-4
Årets kassaflöde	-82	-156	-162	-128	30
Årets resultat exkl avskrivningar på övervärden*	-25	-114	-65	-108	27
Nettoskuld *	1 638	1 512	1 345	1 731	1 653
Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA R12, ggr *	7,1	7,3	5,1	6,2	5,1
Rörelsekapital *	-128	-23	-23	-95	36
Investeringar, CAPEX	88	91	71	49	25
Kassaflödesgenerering exkl jämförelsestörande poster, R12 *	123	95	168	209	268
Kassaflödesgenerering, R12 % *	58,4	50,9%	70,2%	80,9%	91,5%

* Se definitioner och avstämning av alternativa nyckeltal på sida 102-104.



Hållbarhetsrapport



Allmänna upplysningar	26
Miljö och klimat.....	36
Sociala frågor.....	45
Verksamhetsstyrning	56
Bilagor	59

Hållbarhetsrapport

ESRS 2 – Allmänna upplysningar

I avsnittet "Allmänna upplysningar" beskriver vi omfattningen av vår hållbarhetsrapportering, grunden för dess upprättande, vår styrningsstruktur, strategi, affärsmodell och värdekedja i förhållande till hållbarhet. Vi förklarar också vår dubbla väsentlighetsbedömning (DMA) och hur vi samarbetar med våra viktigaste intressenter.

På sidan 33 presenterar vi en översikt över Cabonlines prioriterade hållbarhetsfrågor. Dessa utgör grunden för den information som presenteras i respektive avsnitt om Miljö och klimat, Sociala frågor och Verksamhetsstyrning.

Grund för utarbetandet

BP-1

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Cabonlines hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Vidare innehåller rapporten upplysningar i enlighet med EU:s taxonomiförordning, som finns på sidan 63. Hållbarhetsrapporten har upprättats på konsoliderad basis, med samma omfattning som de finansiella

rapporterna, och gäller moderbolaget Cabonline Group Holding AB med dotterföretag. Omfattningen sträcker sig också till koncernens anslutna åkerier, som är franchisetagare, i värdekedjans senare led.

Grunden för Cabonlines hållbarhetsrapport är den dubbla väsentlighetsbedömningen (DMA). Genom den har inverknings, risker och möjligheter (IRO) identifierats i hela värdekedjan – i tidigare led, i senare led och i bolagets egen verksamhet.

Ingen information har utelämnats avseende immateriella rättigheter, know-how, resultat av innovationer eller upplysningar som härrör från förestående utveckling eller frågor som är under förhandling med koncernens medlemsstat (Sverige).

Eftersom EU ännu inte godkänt de digitala taxonomierna för ESRS och artikel 8 har hållbarhetsrapporten inte märkts i det format som anges i 6 kap. 14 § i årsredovisningslagen (ÅRL).

BP-2

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Tidshorisonter

De tidshorisonter som beaktas i denna hållbarhetsrapport är i linje med ESRS rekommendationer:

- **Kortsiktig tidshorisont:** Rapporteringsperioden i företagets finansiella rapporter, det vill säga rapporteringsåret.
- **Medellång tidshorisont:** Från slutet av den kortsiktiga rapporteringsperioden upp till fem år.
- **Lång tidshorisont:** Mer än fem år.

Uppskattning av värdekedjan

Vid redovisning av data relaterad till Cabonlines värdekedja har uppskattningar gjorts för vissa verksamheter i tidigare och i senare led. Detta gäller främst för Scope 3-växthusgasutsläpp från transporttjänster som utförs av anslutna åkerier inom franchisenätverket samt inköpta varor och tjänster.

Cabonline använder uppskattningar baserade på sektorgenomsnittliga utsläppsfaktorer, branschstatistik och andra erkända substitutmått. Dessa uppskattningar är förenliga med växthusgasprotokollet, de metoder som används i den dubbla väsentlighetsbedömningen och Science Based Target-beräkningar (SBTi). Där så var möjligt har företagsspecifika data använts för att förfinna uppskattningarna.

Nivå på datakvalitet

- **Egen verksamhet (Scope 1–2):** Hög datakvalitet för utsläpp, baserad på uppmätt elförbrukning och inköpsdata för bränsle. Energidata redovisas separat.
- **Scope 3, i senare led (franchiseverksamhet och kontor):** Datakvalitet på medelnivå. Antal körda kilometer rapporteras via Cabonlines trafikledningssystem, medan siffrorna för bränsleförbrukningen baseras på genomsnittliga utsläppsfaktorer för branschen. Siffrorna för kontor bygger på uppskattningar från företagets anslutna åkerier.
- **Scope 3, i tidigare led (tjänsteresor, kapitalvaror, anställdas pendlning, inköpta varor och tjänster, avfall som genereras i verksamheten):** Datakvalitet på medel till låg nivå, speglar användningen av utgiftsbaserade uppgifter för leverantörer och erkända branschgenomsnitt när leverantörsspecifika uppgifter inte är tillgängliga.

Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas eller presenteras

Cabonline har reviderat presentationen av sin hållbarhetsrapportering för att uppfylla ESRS-kraven för första gången 2025. Dessutom ingår hållbarhetsrapporten nu i förvaltningsberättelsen, till skillnad från tidigare rapporteringsperioder då den presenterats som ett separat dokument.

Fel i rapporteringen under tidigare perioder

Information om väsentliga fel i fråga om tidigare perioder finns i det avsnitt där ämnet redovisas. Läs mer under avsnitt E1–6.

Införlivande genom hänvisning

Cabonline införlivar inte någon information genom hänvisning i hållbarhetsrapporten.

Bestämmelser om infasning

Cabonline har valt att använda sig av vissa infasningsalternativ som specificeras i översikten över ESRS-upplysningar i IRO-2-indexet på sidan 59.

Verksamhetsstyrning

GOV-1

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Cabonlines ramverk för styrning är utformat för att säkerställa ansvar, transparens och effektiv övervakning av väsentliga inverknings, risker och möjligheter i hela organisationen. Bolaget tillämpar principer för ansvarsfullt företagande i enlighet med vår bolagsordning och svensk kod för bolagsstyrning. Styrningsansvaret är fördelat mellan styrelsen, som fastställer den strategiska riktningen och övervakar hållbarhets- och riskhanteringen, och den verkställande ledningen, som implementerar policyer och rutiner i den dagliga verksamheten.

Styrelse

Cabonlines styrelse har det yttersta ansvaret för bolagets övergripande mål, strategi och riktlinjer för ansvarsfullt företagande i enlighet med bolagsordningen och svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen består av fyra ledamöter, som representerar en balanserad blandning av verkställande och icke verkställande styrelseledamöter med olika kompetens inom mobilitet, finans och digitalisering på bolagets kärnmarknader. För närvarande är 25 procent av styrelseledamöterna kvinnor, vilket motsvarar en könsfördelning på 0,33.

Mandat och förfaranden

Styrelsens arbete styrs av en arbetsordning som årligen fastställs vid det konstituerande mötet efter årsstämman. Dessa förfaranden reglerar mötesfrekvens och genomförande, ordförandens ansvar samt informationsflöde och beslutsfattande. Styrelsen ska hålla minst sex ordinarie möten och ett konstituerande möte per år, där dagordning och beslutsunderlag distribueras i förväg för att säkerställa välgrundade diskussioner och god insyn.

Övervakning av mål och nyckeltal

Styrelsen övervakar fastställandet av mål för väsentliga inverknings, risker och möjligheter, inklusive

vetenskapligt baserade utsläppsmål och nyckeltal kopplade till den hållbarhetslänkade obligationen. Framsteg mot dessa nyckeltal följs upp och rapporteras årligen, med revideringar vart tredje år i samband med obligationsförhandlingar. Strategiska diskussioner om utsläppsmål sker årligen i samband med presentationen av hållbarhetsrapporten.

Kompetens och expertis

Styrelsen har tillsammans en omfattande erfarenhet av strategi, riskhantering, styrning och affärsutveckling. Hållbarhetskompetensen säkerställs genom expertis i den verkställande ledningen, däribland hos Head of Sustainability, som stödjer styrelsen och ledningen med sakkunskap inom miljörelaterade och sociala frågor. Genom denna struktur har styrelsen tillgång till relevant expertis för att övervaka väsentliga inverknings, inklusive utsläpp av växthusgaser, luftkvalitet, arbetsvillkor och kundsäkerhet.

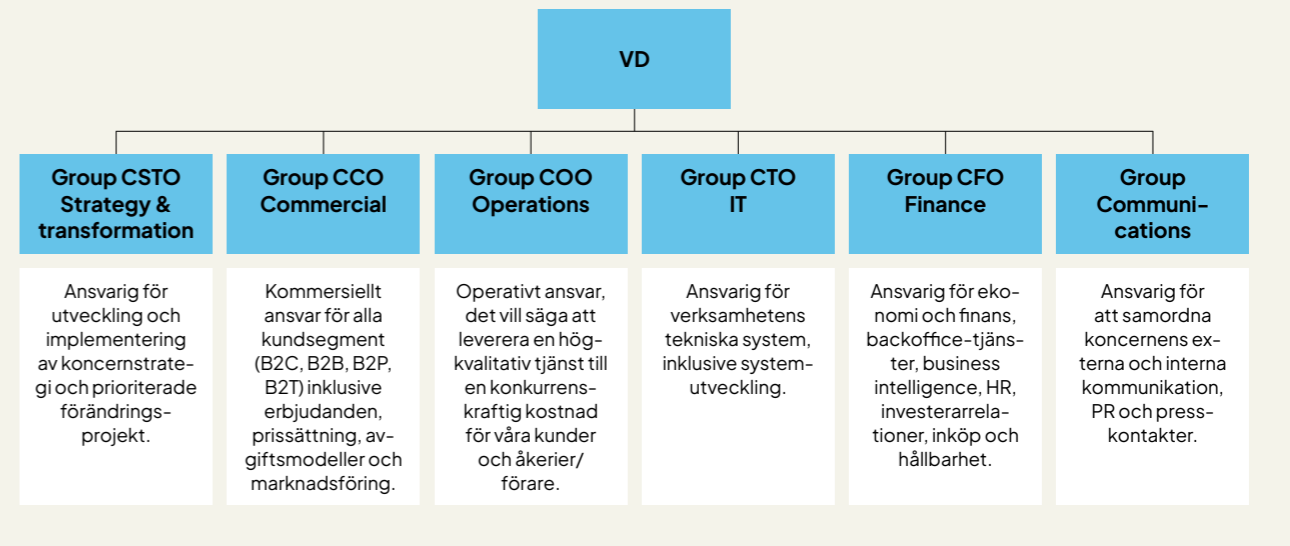
Kompetensen inom ansvarsfullt företagande stötts av uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer och etablerade rutiner för regelefterlevnad.

Ledning och operativ styrning

Den löpande förvaltningen sköts av VD i enlighet med styrelsens instruktioner. Det operativa ansvaret för hållbarhet och riskhantering är integrerat i koncernens ledningsstruktur. Hållbarhet, HR och inköp är organisatoriskt placerade inom finansfunktionen och rapporterar till Group CFO. Kvalitetsfunktionen är en del av den operativa verksamheten och rapporterar till Group COO. Samtliga medlemmar i företagsledningen rapporterar till VD. Tillsynen upprätthålls genom regelbunden rapportering och bolagets ramverk för riskhantering och internkontroll.

Särskilda rutiner beskrivs i policyer såsom hållbarhetspolicy, uppförandekoden, policy för mångfald och inkludering samt uppförandekoden för leverantörer. I dessa fastställs tydliga förväntningar på beteende, efterlevnad och riskbegränsning, vilket regelbundet följs upp. Därtill finns en visselblåsarkanal. Inom ramen för ett ansvarsfullt företagande säkerställer styrelsen

Cabonlines koncernledning



och ledningen efterlevnaden av etiska normer, åtgärder mot korruption och rättvisa leverantörsrutiner.

Policyer

Cabonline har policyer för ansvarsfullt företagande och väsentliga hållbarhetsfrågor som identifieras i den dubbla väsentlighetsbedömningen. VD och koncernledningen har det yttersta ansvaret för att implementera policyerna i hela organisationen.

Policyerna gäller alla anställda och alla som agerar på uppdrag av Cabonline, och uppförandekoden för leverantörer omfattar alla företagets leverantörer och partner. Samtliga policyer ses över varje år och publiceras på företagets intranät.

Policy	Fastställd av	Ägare	E1, s. 36	E2, s. 42	S1, s. 45	S2, s. 49	S4, s. 53	G1, s. 56
Alkohol- och drogpolicy	Head of HR	VD			x	x	x	
Uppförandekod	Head of HR	VD			x			x
Uppförandekod för leverantörer	Head of Procurement	VD	x	x	x	x		x
Hållbarhetspolicy	Head of Sustainability	VD	x	x		x	x	
Policy för mångfald och inkludering	Head of HR	VD			x	x	x	
Kvalitetspolicy	Head of Quality Assurance	VD				x	x	
Arbetsmiljöpolicy	Head of HR	VD			x			

GOV-2

Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Rapportering och periodicitet

Head of Sustainability rapporterar om framsteg mot SBTi-godkända klimatmål och tillhörande nyckeltal till både Cabonlines styrelse och koncernledning. Dessa organ informeras minst en gång per år om klimatrelaterade frågor, väsentliga risker och andra hållbarhetsfrågor. Riskbedömningarna granskas årligen som en del av förberedelserna inför årsredovisningen. En dubbel väsentlighetsbedömning (DMA) genomfördes 2024 i samband med implementeringen av ESRS-kraven och ger information om väsentliga inverkningsrisker och möjligheter som identifierats. Den dubbla väsentlighetsbedömningen uppdateras regelbundet. Om nya betydande risker eller väsentliga händelser inträffar görs ytterligare genomgångar.

Hållbarheten integrerad i den strategiska tillsynen

Hållbarhetsaspekter integreras i det strategiska beslutsfattandet, vid större transaktioner och i processer för riskhantering. Klimatmål och relaterade nyckeltal ligger till grund för planering och kapitalallokering. Sociala inverkningsrisker – inklusive aspekter som kundsäkerhet, tillgänglighet och rättvisa arbetsvillkor – beaktas systematiskt, tillsammans med krav på ansvarsfullt företagande, i operativa och strategiska sammanhang. Avvägningar kan bli aktuella, till exempel mellan elektrifieringstakten och tillgången på förare, eller när det gäller investeringsnivåer och krav gällande inköp.

Hantering av väsentliga frågor

Under rapporteringsperioden fick Cabonlines styrelse och koncernledning ta del av uppdateringar kring framsteg mot SBTi-godkända klimatmål och tillhörande nyckeltal. Sociala frågor – däribland om servicekvalitet, tillgänglighet, arbetsvillkor och rimliga löner i värdekedjan – hanterades också en del av den löpande operativa och strategiska tillsynen. Personlig säkerhet är ett grundläggande operativt krav. Därför är frågor om personlig säkerhet en integrerad del av den dagliga styrningen, snarare än att behandlas som en återkommande separat punkt i det strategiska arbetet.

GOV-3

Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Cabonline har för närvarande inget incitamentsprogram som är kopplat till hållbarhetsrelaterade prestationer.

GOV-4

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Cabonline tillämpar tillbörlig aktsamhet avseende hållbarhet i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag (OECD).

Rutinerna är integrerade i styrning, riskhantering, leverantörskrav, revisioner och mekanismer för att åtgärda problem. Tabellen nedan visar en kartläggning av stegen i vår process för tillbörlig aktsamhet avseende ESRS-upplysningar. Därigenom tydliggörs var i rapporteringen dessa processer återges.

Tillbörlig aktsamhet i olika steg (UNGP/OECD)	Cabonlines praxis	Fastställs i	Relevant ESRS-upplysning
1. Identifiering och bedömning av hållbarhetsrisker och inverkningsrisker	Årliga riskbedömningar som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, trafiksäkerhet, verksamhet, IT och leveranskedja. Dubbel väsentlighetsbedömning utförd i enlighet med CSRD. Granskning av leverantörer baserat på FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer och ILO:s principer.	Hållbarhetspolicy, Riskpolicy, Arbetsmiljöpolicy, Policy för mångfald och inkludering, Uppförandekod för leverantörer	ESRS 2 (DMA) + ESRS E1-E5; ESRS S1-S4
2. Förebyggande och begränsande åtgärder	Obligatoriska krav för anställda, förare och leverantörer. Förebyggande och korrigerande åtgärder omfattar utbildning, avtalsenliga krav, alkohol, åtgärdsplaner och uppsägning av avtal vid behov.	Hållbarhetspolicy, Uppförandekod för anställda, Alkohol- och drogpolicy, Arbetsmiljöpolicy, Uppförandekod för leverantörer	ESRS GOV-1; ESRS S1-S4
3. Uppföljning av begränsningsåtgärdernas ändamålsenlighet	Uppföljning genom interna revisioner, ledningens genomgångar, arbetsmiljööversyner, kvalitetsrevisioner och nyckeltal. Systematisk övervakning av incidenter, avvikelser och efterlevnad.	Arbetsmiljöpolicy, Kvalitetspolicy, Riskpolicy, Alkohol- och drogpolicy	ESRS GOV-5; mått för tematiska ESRS (E/S)
4. Kommunicera hur inverkningsrisker hanteras	Intern och extern transparens med hjälp av policyer, rutiner för att kommunicera med intressenter, hållbarhetsrapportering och eskaleringsrutiner.	Hållbarhetspolicy, Uppförandekod för anställda, Informationspolicy	ESRS 2 (Allmänna upplysningar), ESRS GOV-1
5. Tillhandahålla eller samarbeta i processer för hantering av åtgärder/klagomål	Visselblåsarkanal tillgänglig för anställda och intressenter. Obligatorisk rapporteringsskyldighet för anställda. Krav gällande gottgörelse för leverantörer och förare, inklusive rehabiliteringsåtgärder eller uppsägning av kontrakt.	Uppförandekod för anställda, Alkohol- och drogpolicy, Arbetsmiljöpolicy, Uppförandekod för leverantörer	ESRS S1-S4, ESRS GOV-4
6. Integrering i styr- och ledningssystem (övergripande)	Tillsyn på styrelsenivå och tydligt definierade ansvarsområden för hållbarhet, etik, risk och efterlevnad. Hållbarhet integrerat i styrning, ledningssystem och den dagliga verksamheten i hela koncernen och värdekedjan.	Hållbarhetspolicy, Uppförandekod för anställda, Policy för mångfald och inkludering, Arbetsmiljöpolicy	ESRS GOV-1, ESRS GOV-6

GOV-5

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Riskbedömningsmetod

Cabonline tillämpar en strukturerad metod för riskhantering i hela verksamheten, inklusive hållbarhetsrelaterade risker. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att övervaka bolagets ramverk för riskhantering, medan det dagliga ansvaret är delegerat till den verkställande ledningen.

Riskbedömningar genomförs på både strategisk och operativ nivå, främst som en del av arbetet med årsredovisning och affärsplanering. Identifierade risker utvärderas utifrån deras potentiella inverkan och sannolikhet, och ansvaret för att minska och följa upp riskerna fördelas inom ledningen.

En dubbel väsentlighetsbedömning (DMA) genomfördes under 2024 som en del av implementeringen av ESRS-kraven. I den dubbla väsentlighetsbedömningen tillämpas en metod för att bedöma inverkningsbaserat på allvarlighetsgrad, omfattning och återställbarhet, tillsammans med sannolikheten för att de inträffar samt finansiella risker baserat på omfattning och sannolikhet. DMA används för att identifiera och prioritera hållbarhetsrelaterade inverkningsbaserade risker och möjligheter, men den ersätter inte företagets bredare riskhanteringsprocesser.

Detta kombinerade tillvägagångssätt stöder integreringen av väsentliga risker och möjligheter i Cabonlines ramverk för styrning och riskhantering.

Riskhantering och intern kontroll

Cabonlines Head of Sustainability, som rapporterar till CFO, ansvarar för att samordna och sammanställa den koncerngemensamma hållbarhetsrapporteringen i enlighet med regulatoriska krav och hållbarhetspolicyn. Funktionen organiserar och leder viktiga aktiviteter som dubbel väsentlighetsbedömning, övervakar klimatrelaterade utvärderingar och hanterar insamling och konsolidering av hållbarhetsdata för årlig rapportering.

Data samlas in från relevanta affärsenheter och

stödfunktioner och konsolideras på koncernnivå. För att säkerställa konsekvens och noggrannhet tillämpar Cabonline koncerngemensamma definitioner och standarder – till exempel utsläppsfaktorer som överensstämmer med GHG-protokollet – i hela organisationen. Rapporterad data granskas med avseende på fullständighet, riktighet och kvalitet, och hållbarhetsfunktionen stödjer de olika affärsområdena avseende att identifiera och korrigera avvikelser.

Viktiga risker som hanteras genom denna process inkluderar fullständigheten och integriteten i rapporterade data, noggrannheten i uppskattningsmetoderna och tillgången till information om tidigare och senare led i värdekedjan. Intern granskning och rapportering från ledningen utgör ytterligare kontroller för att säkerställa tillförlitligheten.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att godkänna Cabonlines hållbarhetsredovisning och förses med konsoliderad information för att säkerställa lämplig tillsyn av väsentliga inverkningsbaserade risker och möjligheter.

Integrering och rapportering

Cabonline integrerar resultaten av sina riskbedömningar och interna kontroller i sin hållbarhetsrapportering genom att säkerställa att relevanta slutsatser kommuniceras till viktiga interna funktioner. Dessa insikter ligger till grund för uppdateringar av policyer, operativa processer och rutiner för datahantering, som tillsammans möjliggör löpande förbättringar. Hållbarhetsrisker och kontroller är integrerade i de dagliga affärsprocesserna, med årliga granskningar och uppföljningar som involverar ledningen och styrelsen för att säkerställa att hållbarhetsupplysningarna är korrekta, tillförlitliga och fullständiga.

Resultaten av riskbedömningen rapporteras till förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan genom årliga uppdateringar vid styrelse- och ledningsmöten. Dessa uppdateringar säkerställer att väsentliga risker, begränsningsåtgärder och kontrollernas effektivitet granskas, diskuteras och integreras i strategiska beslut. Formella genomgångar sker minst en gång per år, med ytterligare rapportering vid behov som svar på betydande händelser eller framväxande risker.



Strategi och affärsmodell

SBM-1

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Cabonlines hållbarhetsstrategi

Cabonline organiserar sitt arbete enligt tre huvudpelare för hållbarhet: Miljömässig hållbarhet, social hållbarhet och hållbar bolagsstyrning. Inom varje pelare har vi definierat åtaganden, mål, nyckelinitiativ och prioriterade aktiviteter.

Hållbarhetsområden



Miljö & klimat



Sociala frågor



Verksamhetsstyrning

Åtagande

1

Aktivt klimatarbete

Vår största miljöpåverkan kommer från utsläppen från åkeriernas fordon. Vi har åtagit oss att minska dessa i linje med Parisavtalet och konverterar till 100 procent fossilfritt bränsle senast 2030.

2

Ansvarsfull partner och attraktiv arbetsplats

Vi bidrar till samhället genom säker och tillgänglig mobilitet för alla. Vi strävar efter att leverera hög kundnöjdhet tillsammans med våra engagerade medarbetare, förare och åkare. Inkludering och mångfald är kärnan i vår verksamhet.

3

Operativ excellens

Vi är fast beslutna att skapa en långsiktigt hållbar verksamhet. Tillsammans med våra partner i värdekedjan strävar vi efter att leverera våra tjänster enligt högsta etiska och professionella standard.

Våra prioriteringar kopplade till FN:s globala mål för hållbar utveckling



Våra tjänster och vår affärsmodell

Cabonline erbjuder ett brett utbud av taxi- och mobilitetstjänster runtom i Norden. Verksamheten bedrivs enligt en franchisemodell med flera varumärken, där persontransporttjänster tillhandahålls via anslutna åkerier och deras anställda förare. Fordonsflottan består av cirka 3 700 fordon, inklusive rullstolsbussar och större taxifordon, vilka i denna rapport benämns specialfordon. Bolagets huvudmarknader är Sverige, Norge och Finland. Verksamheten i Danmark avyttrades från Cabonline under 2024, men flygtaxitjänster kan fortfarande bokas där genom partnerbolag. Information om antalet anställda per region finns i avsnittet om den egna arbetskraften på sidan 45.

Cabonlines tjänsteerbjudande omfattar bland annat:

- **Traditionella taxitjänster:** direktbeställda, förbokade och via gatuupphämtning för såväl företags- som konsumentmarknaden.
- **Mobilitetstjänster för offentlig sektor:** Skolskjuts, färdtjänst och sjuktransporter. Alternativen omfattar allt från helhetslösningar för bokning och trafikledning till chartrade fordon för specifika behov.
- **Tjänsteresor:** Ett heltäckande B2B-erbjudande med en gemensam app för alla nordiska marknader, centraliserad fakturering, resekonto samt funktioner för CO₂-rapportering.
- **Flygtaxi:** En plattform för flygplatstransfer från dörr till dörr som kopplar samman åkarna med resebyråer och flygbolagens bokningssystem för att tillhandahålla sömlösa taxibokningar kopplade till flygresor.

Cabonlines primära kundgrupper är:

- **Kunder inom offentlig sektor (B2P):** Kommuner och regionala myndigheter som köper skolskjutsar, färdtjänst, sjukresor och rullstolstaxi.
- **Företagskunder (B2B):** Stora företag och små/medelstora företag samt affärsresenärer som vill ha en pålitlig lösning för sina tjänsteresor, oavsett om bokningen sker via appar eller genom företagets resebyrå.
- **Privatkunder (B2C):** Privatresenärer som bokar direkt eller förbeställer resor via Cabonlines app,

partnerprogram eller direkt via koncernens lokala taxivarumärken.

Insatsvaror och egen verksamhet

Viktiga insatsvaror är IT-system, driftsutrustning och tjänster från leverantörer i led 1-3. Fordonen ägs av åkerierna, som även ansvarar för drivmedelskostnader och underhåll. I vissa regioner köper Cabonline in drivmedel och lägger ut för laddningsfakturer, vilket senare regleras vid avräkningen med de anslutna åkerierna. Cabonline förhandlar fram förmånliga avtal med kunder och leverantörer och fastställer kvalitets- och hållbarhetsstandarder.

Cabonlines egen verksamhet omfattar bokning, trafikplanering, kundtjänst, tjänsteleverans, IT-styrning samt ekonomi och redovisning, inklusive avräkningar till förare och anslutna åkerier.

Utfall och resultat

Cabonline levererar pålitliga, säkra och miljömässigt ansvarsfulla transporttjänster. Tjänsteutbudet omfattar såväl vanlig taxitrafik som specialiserade samhällsviktiga transporter, däribland färdtjänst, skolskjuts, rullstolsanpassad taxi och sjukresor, vilket främjar social inkludering och lika tillgång till mobilitet.

Genom sina taxitjänster bidrar Cabonline till delningsekonomi genom att minska behovet av bilägande för både privatpersoner och företag. Fördelarna inkluderar tillgänglig, säker och högkvalitativ mobilitet för kunder och slutanvändare, samt hållbara operativa resultat för investerare och intressenter.

Värdekedja

Cabonline fungerar som central samordnare i värdekedjan och säkerställer att våra partner följer företagets standarder och levererar effektiva och hållbara tjänster.

Hållbarhetsrelaterade mål

Cabonlines övergripande hållbarhetsmål är att ha en helt elektrifierad och 100 procent fossilfri fordonsflotta till 2030 samt att vara en attraktiv arbetsgivare

och en ansvarsfull affärspartner med höga krav på bolagsstyrning. Klimatmålen omfattar en minskning av växthusgasutsläpp med 42 procent i Scope 1, 2 och 3 (franchiseverksamheten) till 2030 i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål enligt Science Based Targets initiative (SBTi), och följs tillsammans med mål för elektrifiering och alkoholås inom bolagets hållbarhetskopplade finansieringsramverk.

Målen genomförs genom bindande krav för anslutna åkerier och förare, samverkan med kommuner, regionala myndigheter, företagskunder, resenärer och anställda samt en uppförandekod för alla parter i värdekedjan. Alla Cabonlines taxi- och mobilitetstjänster omfattas av mål för fossilfri verksamhet, säker och tillgänglig mobilitet. Inriktningen är i linje med regulatoriska utvecklingar i Norden och EU, inklusive EU:s direktiv om rena fordon samt miljözoner i Oslo, Bergen och den planerade miljözonen 3 i Stockholm.

Strategiska faktorer som påverkar hållbarheten

Cabonlines strategi omfattar hållbarhet vad gäller miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning:

- **Omställning av fordonsflottan:** snabb elektrifiering och övergång till 100 procent fossilfri verksamhet, vilket stöds av gällande fordonskrav och åkeriavtal.
- **Digital effektivitet:** automatisering och optimering av ruttplanering för att minska körsträckor och utsläpp.
- **Samhällsansvar:** åtagande att vara en attraktiv arbetsplats och en ansvarsfull partner, inklusive universell tillgänglighet, initiativ för mångfald och inkludering, alkoholås och kontinuerliga förbättringar av medarbetarnöjdheten.
- **Optimal styrning:** uppförandekod för alla parter, regelbunden uppföljning av åkeri- och kundnöjdhet samt höga krav på etiskt och professionellt beteende.

Värdekedja

I tidigare led			Egen verksamhet		I senare led	
Råvaror	Nivå 2- och 3-leverantörer	Nivå 1-leverantörer	Egen verksamhet	Franchise och partner	Kunder	Slutanvändare
Mineraler, metaller, plast, textilier	Komponentleverantör	Outsource IT- och callcenter-tjänster	Bokning, trafikplanering, kundservice, tjänsteleverans, IT, ekonomi och kundrelationer	Anslutna åkerier och förare, inklusive bränsleförsörjning och fordonsproduktion.	Privatpersoner, kommuner, regioner och företag.	Personer som använder taxi och särskilda transporttjänster

ESRS-sektorer av betydelse för Cabonline

Cabonline är verksam inom transportsektorn. Cabonline bedriver ingen verksamhet inom högrisksektorer kopplade till kemikalieproduktion, kontroversiella vapen, odling och produktion av tobak eller fossilbränslesektorn.

Kontakt med intressenter

SBM-2

Intressenters intressen och synpunkter

För oss är det viktigt att ha en nära dialog med våra intressenter för att förstå deras intressen och behov. Samverkan med viktiga intressentgrupper sker därför genom strukturerade processer och löpande dialoger. Parallellt med det ser vi även till att delta i viktiga branschevenemang. Parallellt med det ser vi även till att delta i viktiga branschevenemang. Syftet med intressentdialogen är att säkerställa att vi inom ramen för det strategiska beslutsfattandet förstår och beaktar deras perspektiv på kvalitet, hållbarhet, tillgänglighet, lönsamhet och regelefterlevnad. Dessa dialoger innebär värdefulla insikter för Cabonlines arbete med strategi och dubbel väsentlighetsbedömning, och kommer även fortsättningsvis att vägleda vår långsiktiga inriktning.

Perspektiv från prioriterade intressenter har beaktats i relevanta risk- och policyprocesser. Intressenternas synpunkter har bidragit till utvecklingen av bolagets strategiska prioriteringar och ger ett viktigt sammanhang för affärsmodellen. Det återspeglas i Cabonlines Strategi 2025, som betonar kundfokus, digitalisering

och automatisering, en hållbar omställning av fordonsflottan samt förbättrade arbetsvillkor för anslutna åkerier och förare.

Cabonline ser för närvarande över hur strategin kan förfinas ytterligare för att stärka det långsiktiga värdeskapandet och konkurrenskraften. Intressenternas perspektiv är en viktig del i denna process och hjälper bolaget att säkerställa att de strategiska prioriteringarna förblir relevanta i en föränderlig marknadsmiljö. Arbetet med översynen pågår och förväntas vara slutfört under 2026.

Information till förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Cabonlines styrningsorgan informeras om viktiga intressenters synpunkter och intressen genom flera kanaler. Operativ ledning, kommersiella funktioner och HR-funktioner hanterar löpande frågor från intressenter. Hit hör till exempel frågor om förarvillkor, servicekvalitet och kundkrav, och dessa rapporteras till koncernledningen som en del av de regelbundna affärsuppdateringarna. Därutöver lämnar Head of Sustainability en strukturerad rapportering till koncernledningen och styrelsen två gånger per år.

Cabonlines egen arbetskraft

Cabonline har åtagit sig att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter, inklusive FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, som omfattar föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar och icke-diskriminering. Företagets affärsmodell och strategi kan påverka arbetsvillkoren för de anställda. Exempelvis kan beslut om digitalisering, automatisering, omställning av fordonsflottan och modeller för tjänsteleverans skapa både möjligheter och utmaningar för arbetskraften. I syfte att minska potentiella negativa inverkingar och stärka positiva resultat lägger vi tonvikt på rättvisa och säkra arbetsförhållanden, inkludering och mångfald samt möjligheter till kompetensutveckling.

Genom att beakta de anställdas perspektiv i beslutsfattandet säkerställer vi att vår strategi och affärsmodell inte bara levererar tillförlitliga mobilitetstjänster utan också bidrar till att skydda mänskliga rättigheter och skapa en professionell miljö där våra anställda kan trivas och utvecklas.

Arbetstagare i värdekedjan

Cabonlines värdekedja består av flera aktörer, bland annat anslutna förare och åkerier, som har en nyckelroll i driften av den samlade fordonsflottan. Vidare kan bolagets strategi och affärsmodell ha en väsentlig inverkan på deras försörjning och arbetsvillkor. Investeringar i elfordon innebär högre initiala kostnader och användningen av HVO100 är dyrare än konventionell diesel, vilket kan skapa finansiell press. Cabonlines perspektiv på arbetstagarna i värdekedjan påverkar det pågående arbetet med att förfinna åkerimodellen och anpassa företagets affärsmodell på ett sätt som balanserar ekonomisk lönsamhet med miljömässigt och socialt ansvar.

Cabonlines värdekedja omfattar även arbetstagare inom olika servicefunktioner som stöder taxiverksamheten. Genom ett långsiktigt outsourcingavtal med Nordic Operation Center (NOC) hjälper kundtjänstpersonal i Palma oss med tjänster för samtals- och bokningshantering. Under 2025 utökades samarbetet

Viktiga intressenter	Typ av kontakter	Intressenternas intressen och behov	
Kunder inom offentlig sektor (B2P)	Kommuner, regioner och myndigheter som upphandlar tjänster för skolskjuts, färdtjänst och sjuktransporter.	Våra kontakter består i regelbundna kundmöten, uppföljning av anbud och kontrakt och en löpande dialog om servicekvalitet och leveranssäkerhet. Vi träffar också våra B2P-kunder i samband med olika branschevenemang och i andra forum.	Kunder inom offentlig sektor lägger särskild vikt vid att uppfylla hållbarhetskrav såsom utsläppsminskningar, tillgänglighet och socialt ansvar.
Företagskunder (B2B)	Stora, små och medelstora företag och organisationer som använder Cabonlines tjänster för tjänsteresor.	Våra kontakter hanteras via kundansvariga och kvalitetssäkringsprocesser, med fokus på servicekvalitet, långsiktiga partnerskap och efterlevnad av krav.	Våra B2B-kunder värdesätter långsiktiga partnerskap, tillförlitlighet och sömlös integrering av transporttjänster. De värderar också vår geografiska närvaro, som gör det möjligt att resa med en leverantör i många olika geografiska områden.
Privatkunder (B2C)	Enskilda resenärer som bokar via appar, callcenter eller online, eller väljer våra tjänster vid till exempel flygplatser och tågstationer eller direkt på gatan.	Kontakter sker via våra bokningssystem, appar, feedbackfunktioner och kundtjänstkanaler.	B2C-kunder vill ha bekväma, digitala lösningar och säkra, tillgängliga resor, där partnerskap och lojalitetsprogram förbättrar kundupplevelsen.
Slutanvändare	Resenärer som använder Cabonlines tjänster finns i alla kundkategorier, däribland skolbarn och deras vårdnadshavare, äldre, patienter, privat- och affärsresenärer.	Kontakter sker via våra bokningssystem, appar, feedbackfunktioner och kundtjänstkanaler.	Slutanvändare i alla kategorier betonar vikten av säkerhet, punktlighet, tillgänglighet och god kundservice.
Arbetstagare i värdekedjan	Åkerier och förare: Anslutna åkerier och deras anställda som sköter fordonsflottan. Extern kundtjänstpersonal hos Nordic Operation Center (NOC) i Palma tillhandahåller tjänster för samtals- och bokningshantering.	Kontakterna sker på daglig basis genom verksamhet och tjänster samt inplanerade möten och utbildningsprogram. Dessa dialoger handlar ofta om lönsamhet, arbetsvillkor, säkerhet och servicekvalitet. Samverkan sker genom ett långsiktigt partnerskap baserat på regelbunden operativ samordning, uppföljning av servicenivå och en löpande dialog om kvalitet och processer.	Förare och åkerier framhåller vikten av rättvisa arbetsvillkor, lönsamhet och säkerhet, medan våra anställda främst värdesätter inkludering, mångfald och möjligheter till kompetensutveckling. Tydliga processer, stabilt systemstöd, rimlig arbetsbörda, förutsägbara arbetsförhållanden och kanaler för att ta upp operativa frågor.
Anställda	Cabonlines egen arbetskraft finns i Sverige, Norge, Finland och Lettland.	Vi engagerar oss genom regelbundna medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal och dialog med fackföreningar och skyddsombud. Gemensamma personal- och gruppmöten, interna nyhetsbrev samt intranätet används också för att kommunicera uppdateringar om verksamheten och samla in feedback.	De anställda värdesätter en trygg och inkluderande arbetsmiljö, rättvisa villkor samt möjligheter till kompetensutveckling. Dessutom förväntar de sig transparent kommunikation, stabila anställningsformer och en tydlig känsla av meningsfullhet i arbetet.
Leverantörer och samarbetspartner	Leverantörer av fordon, bränsle, IT-lösningar och relaterade tjänster.	Vi engagerar oss genom upphandlingsprocesser, ramavtal och regelbundna leverantörmöten. Vidare träffar vi leverantörer och partner i samband med att vi deltar i branschevenemang och andra forum.	Våra leverantörer och partner förväntar sig att vi följer avtal och upprätthåller ansvarsfulla affärsmetoder.
Investorare, långivare och obligationsinnehavare	Finansiella intressenter som följer Cabonlines ramverk för hållbarhetslänkad finansiering.	I detta sammanhang handlar engagemanget om rapportering, kvartalsresultat och särskilda investerardialoger.	Investorare och långivare fokuserar i allt högre grad på Cabonlines strategi för klimatomställning, inklusive våra SBTi-validerade mål och vårt ramverk för hållbarhetslänkad finansiering.
Tillsynsmyndigheter, beslutsfattare, konkurrenter och branschorganisationer	Bland annat Svenska Taxiförbundet och andra forum som formar branschen.	Kontakterna sker genom rapportering av efterlevnad, samråd och branschdialog. Cabonline träffar också dessa intressenter på stora evenemang som Persontrafik, Taxi Norr, Taxi Syd och Almedalen, där vi är involverade i seminarier och paneldiskussioner.	Tillsynsmyndigheter och beslutsfattare fokuserar på vår roll när det gäller att främja den gröna omställningen och efterlevnaden av ny lagstiftning vad gäller transport och hållbarhet.
Samhället i stort	Här inräknas lokalsamhällen och sårbara grupper som är beroende av tillgängliga mobilitetstjänster.	Cabonline engagerar sig i samhället genom transparent kommunikation, öppen rapportering och aktiv mediedialog. Vi deltar i möten med intressenter om specialtransporter där vi bidrar med insikter om tillgänglighet och inkludering. Cabonline bevakar också trender inom mobilitet, teknik, hållbarhet och allmänhetens förväntningar.	Samhället i stort förväntar sig att Cabonline bidrar till minskade utsläpp, tillgänglig, säker och pålitlig mobilitet samt rättvisa arbetsvillkor. Det finns också tydliga förväntningar på öppenhet, ansvar och ständiga förbättringar när det gäller hur vi hanterar vår miljömässiga och sociala påverkan.

så att NOC nu även hanterar samtal för rullstolstaxi och både B2B- och B2C-verksamhet. Tjänsterna är en viktig del av Cabonlines operativa leverans och kundupplevelse.

Konsumenter och slutanvändare

Slutanvändare i alla kategorier betonar vikten av säkerhet, punktlighet, tillgänglighet och respektfullt bemötande. Respekten för mänskliga rättigheter, inklusive rätten till säkra, tillgängliga och icke-diskriminerande transporter, utgör grunden för vårt sätt att arbeta och utforma våra tjänster och affärsmodeller.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

SBM-3

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

För att prioritera Cabonlines hållbarhetsarbete har en dubbel väsentlighetsbedömning genomförts. Baserat på denna bedömning identifierades väsentliga hållbarhetsfrågor som rör klimatförändringar, miljöföroreningar, den egna arbetskraften, arbetstagare i värdekedjan, konsumenter och slutanvändare samt ansvarsfullt företagande. Dessa frågor omfattas av de relevanta tematiska standarderna enligt ESRS (E1, E2, S1, S2, S4 och G1). Inga enhets specifika frågor har identifierats. Varje fråga behandlas mer ingående i respektive avsnitt om miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning i denna rapport.

Cabonlines väsentliga frågor är nära kopplade till vårt strategiska fokus på hållbara, tillgängliga och

högkvalitativa transporter, samt till affärsmodellen som baseras på att våra tjänster tillhandahålls genom lokalt anslutna åkerier. Vi integrerar identifierade väsentliga inverkningar, risker och möjligheter i vår strategi och affärsmodell genom en kombination av policyer, styrning och operativa rutiner.

Direkta och indirekta inverkningar

Vi påverkar hållbarheten både direkt genom vår egen verksamhet och indirekt genom vår värdekedja. Klimat- och miljöpåverkan uppstår främst hos anslutna åkerier och underleverantörer som driftsätter och kör fordonen. Vad gäller arbetsvillkor och sociala inverkningar relaterade till förare formas dessa huvudsakligen genom våra relationer med oberoende åkeriföretag. Tjänsternas kvalitet och säkerheten för slutanvändarna är också beroende av våra partners prestationer. Centrala beslut handlar om digitala verktyg, ruttplanering, utsläppsmål och avtal med kunder i offentlig sektor på alla våra marknader. Tillsammans spelar dessa centrala funktioner en nyckelroll för att säkerställa säkra, inkluderande och tillförlitliga

transporter. Strategiska beslut om fordonsstandarder fattas också centralt i Sverige, som står för 80 procent av Cabonlines verksamhet.

SBM-3-tabellerna i varje avsnitt anger i vilken del av värdekedjan alla väsentliga ämnen förekommer.

Aktuella finansiella effekter av bolagets väsentliga risker och möjligheter

Cabonlines väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter påverkar för närvarande företagets finansiella ställning, resultat och kassaflöden, främst genom den franchisebaserade affärsmodellen och avtalsportföljen. Cabonlines hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter formar bolagets finansiella resiliens, främst genom våra affärsförbindelser och vår operativa modell, snarare än genom direkta kapitalinvesteringar.

Strategins och affärsmodellens resiliens

Cabonline har bedömt resiliensen i företagets strategi och affärsmodell i förhållande till väsentliga inverkningar, risker och möjligheter. Bedömningen baseras på den dubbla väsentlighetsbedömningen och företagets strategiska planeringsprocess och omfattar korta, medel- och långsiktiga tidshorisonter enligt definitionen i ESRS 1. Som ett resultat bedöms Cabonlines strategi och affärsmodell vara väl positionerade, främst till följd av franchisemodellen, en stark ställning inom offentlig upphandling samt investeringar i digitalisering och styrning.

Cabonlines strategi bedöms stödja förmågan att hantera kortsiktiga störningar, anpassa sig till omställningsrisker på medellång sikt och tillvarata långsiktiga möjligheter kopplade till klimat och social hållbarhet. Franchisemodellen, i kombination med styrning och dialog med intressenter, bidrar till resiliens över samtliga tidshorisonter.

Förändringar jämfört med tidigare rapportperioder

Den dubbla väsentlighetsbedömning som genomfördes 2024 ligger till grund för Cabonlines nuvarande rapportering enligt CSRD. I tidigare hållbarhetsrapporter har bolaget inte inkluderat någon väsentlighetsbedömning.

Översikt över väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen

Miljö	Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Läs mer om väsentliga miljöfrågor på sidan 36
		Begränsning av klimatförändringar	
		Energi	
Samhällsansvar	Våra anställda	Arbetsvillkor	Läs mer om väsentliga sociala frågor på sidan 45
		Likabehandling och lika möjligheter för alla anställda	
		Arbetstagare i värdekedjan	
Bolagsstyrning	Våra konsumenter och passagerare	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	Läs mer om väsentliga frågor avseende styrning på sidan 56
		Social inkludering för konsumenter och slutanvändare	
		Ansvarsfullt företagande	
Bolagsstyrning	Företagskultur	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningspraxis	Läs mer om väsentliga frågor avseende styrning på sidan 56
		Korruption och mutor	

Hantering av inverkningsrisker och möjligheter

IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter

Genom DMA-processen identifierar och bedömer Cabonline väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningsrisker och möjligheter för att få insikt i vilka hållbarhetsaspekter som är mest väsentliga. Den dubbla väsentlighetsbedömningen beaktar både hur olika hållbarhetsfrågor påverkar Cabonline finansiellt och hur bolaget, direkt eller indirekt genom sin värdekedja eller affärsverksamhet, påverkar samhället och miljön.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen genomfördes med stöd av ett hållbarhetskonsultföretag och i enlighet med ESRS, där alla identifierade väsentliga ämnen har mappats mot relevanta tematiska ESRS-standarder. Processen omfattade en genomgång av interna och externa dokument och data (inklusive CSR Risk Check, ThinkHazard och EU:s taxonomikriterier) samt workshops och samråd med relevanta interna intressenter.

Genom följande fem steg identifierades Cabonlines mest relevanta hållbarhetsfrågor:

1. Identifiering av bruttolista

Som ett första steg identifierades en bruttolista över relevanta hållbarhetsfrågor. DMA-processen omfattade hela värdekedjan, inklusive leverantörer i tidigare led, den egna verksamheten samt aktiviteter i senare led, såsom anslutna åkare och kunder. Inverkningsrisker och möjligheter identifierades på nivåerna underämne och delunderämne i enlighet med ESRS 1.

2. Granskning av processer och intressenter

Kontakterna med intressenter i DMA-processen hölls i form av en rad workshops med interna intressenter som representerade viktiga externa intressentgrupper.

Väsentlighetsbedömningen genomfördes med hjälp av en uppsättning strukturerade parametrar för att utvärdera faktiska och potentiella inverkningsrisker och möjligheter. De viktigaste underlagsparametrarna:

- **Påverkansgrad (skala)** – omfattningen av de miljömässiga eller sociala inverkningsrisker som är förknippade med en viss aktivitet.
- **Omfattning** – om inverkningsriskerna sker i Cabonlines egen verksamhet, i tidigare eller i senare led i värdekedjan.
- **Sannolikhet** – sannolikheten för att inverkan kommer att inträffa, baserat på både faktiska och potentiella scenarier.
- **Allvarlighetsgrad** – hur allvarlig inverkan blir om den inträffar.
- **Återställbarhet** – hur lätt eller svårt det är att begränsa eller helt åtgärda negativa inverkningsrisker.
- **Tidsram** – tidpunkt och effekter av inverkan, inklusive effekter på kort, medellång och lång sikt.

3. Väsentlighetsbedömning

Varje inverkan bedömdes på en skala från 1 till 5 baserat på allvarlighetsgrad, omfattning, möjlighet till åtgärd (för negativ inverkan) samt sannolikhet. Sannolikheten varierade från sällsynt (<10 %) till nästan säker (>75 %). En 5x5-matris för allvarlighetsgrad och sannolikhet, med tröskelvärde som prioriterar allvarlighetsgrad, tillämpades och inverkan med ett allvarlighetsvärde över 4 bedömdes som väsentlig oavsett sannolikhet. Om någon inverkan inom ett hållbarhetsområde översteg tröskelvärdet bedömdes hela området som väsentligt.

4. Bedömning av finansiell väsentlighet

Finansiella risker och möjligheter bedömdes på en skala från 1 till 5 baserat på sannolikhet och storleken på den finansiella effekten, från mindre till betydande, i linje med Cabonlines EBITDA. En 5x5-matris för effektens storlek och sannolikhet, med ett definierat tröskelvärde, tillämpades för att fastställa finansiell väsentlighet. Bedömningen beaktade även var den finansiella effekten uppstår (i den egna verksamheten, uppströms, nedströms eller inom franchisenätverket), och resultaten validerades av representanter från Finance, Sustainability, HR, Strategy och Purchasing.

- **Intressenternas synpunkter** – återkoppling från workshops och samråd med interna och externa intressenter.
- **Beaktanden gällande lagar och regler och cirkularitet** – hänvisning till relevant lagstiftning, standarder och krav på cirkulär ekonomi, till exempel EU:s förordningar om uttjänta fordon.

Dessa parametrar kombineras för att beräkna en väsentlighetspoäng för varje identifierad inverkan eller risk, som sedan ligger till grund för prioritering och beslutsfattande i DMA-processen.

Väsentlighetströsklar tillämpades genom 5x5-matriser där allvarlighetsgrad kombinerades med sannolikhet för inverkan, samt finansiell omfattning och sannolikhet för risker och möjligheter. Större vikt lades vid allvarlighetsgrad, och inverkan med hög allvarlighetsgrad (poäng >4) bedömdes som väsentlig, oavsett sannolikhet.

5. Kartläggning och dokumentation av väsentlighet

Beslut om väsentlighet fattades baserat på en sammanlagd bedömning av alla inverkningsrisker och möjligheter. För att validera resultaten hölls ett möte med viktiga interna intressenter. Feedback från dessa samråd har legat till grund för prioriteringen av väsentliga inverkningsrisker. Den dubbla väsentlighetsbedömningen resulterade i en slutlig lista med sex ämnen och femton underämnen. Cabonlines väsentliga frågor presenteras på sidan 37 och beskrivs mer utförligt i respektive avsnitt.

Intern kontroll, riskhantering och ledningsprocesser

För närvarande utförs Cabonlines dubbla väsentlighetsbedömning som en separat, fristående process som inte är fullt integrerad i bolagets övergripande riskhantering. Vi inser vikten av att samordna DMA med vårt övergripande ramverk för riskhantering inom ramen för bolagets samlade riskprofil, och för närvarande utvärderar vi på vilket sätt detta kan ske.

Förändringar jämfört med tidigare rapportperioder

Detta är Cabonlines första rapporteringsperiod enligt ESRS. Den dubbla väsentlighetsbedömningen genomfördes under 2024 och följdes upp av en årlig uppdatering 2025, med i stort sett oförändrade resultat. Framtida revideringar planeras för att ytterligare anpassa bedömningen till bolagets ramverk för riskhantering och processer för intressentdialog.

Metoder och antaganden

Viktiga antaganden som tillämpas i processen för dubbel väsentlighetsbedömning är bland annat följande:

- Inverkningsrisker från Cabonlines direkta verksamhet är begränsad i skala, men bidrar till bredare globala inverkningsrisker, däribland klimatförändringar genom anslutna åkerier i senare led i värdekedjan.
- Aktiviteter i tidigare och senare led, som inköp av batterier eller kontorsmaterial, antas ha potentiella miljömässiga och sociala inverkningsrisker även om Cabonlines direkta kontroll är begränsad.
- I de fall exakta uppgifter saknas, baseras rimliga förväntningar på branschstudier, hänvisningar till regelverk och kända miljömässiga eller sociala effekter av liknande verksamheter.
- Metoden resulterar i en poängsättning av varje inverkan och risk. Det utgör i sin tur underlag för prioritering och utveckling av lämpliga åtgärder.

Där data är begränsade baseras antaganden på branschstudier och kända effekter av liknande aktiviteter.

Ytterligare information om icke-väsentliga hållbarhetsfrågor

Följande hållbarhetsfrågor identifierades genom den dubbla väsentlighetsbedömningen som genomfördes 2024. I enlighet med ESRS 2 IRO-2 lämnar Cabonline följande förklaring.

E4 – Biologisk mångfald och ekosystem

Biologisk mångfald och ekosystemrelaterade frågor utvärderades i Cabonlines egen verksamhet och värdekedja. Bolagets verksamhet består i huvudsak av taxitjänster och hyrda kontorslokaler i stadsmiljö. Cabonline har inga industriella verksamheter, produktionsanläggningar eller aktiviteter i, eller i närheten av, områden med känslig biologisk mångfald. Potentiella inverknings beaktades inom värdekedjan, inklusive fordonstillverkning och bränsle- eller energiförsörjning. På grund av begränsad insyn och begränsad direkt exponering har inga väsentliga inverknings, risker, beroenden eller möjligheter identifierats.

Cabonline kommer att fortsätta att följa utvecklingen inom relevanta värdekedjor, särskilt fordons- och energiförsörjningskedjor, för att bedöma potentiell framtida exponering.

E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Frågor om resursanvändning och cirkulär ekonomi granskades i Cabonlines egen verksamhet och värdekedja. Bedömningen omfattade resursinflöden (inklusive fordon, taxametrar och bränsle), avfallsgenerering och ämnen som inger betänkligheter.

Cabonlines affärsmodell är tjänstebaserad och mängden avfall från verksamheten begränsad, vilket gjorde att inga väsentliga inverknings, risker eller möjligheter identifierades. Den regulatoriska utvecklingen och leverantörspraxis fortsätter att övervakas.

S3 – Berörda samhällen

Frågor relaterade till berörda samhällen har bedömts i Cabonlines egen verksamhet och värdekedja, inklusive potentiell inverkan kopplad till civila och politiska rättigheter, ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter samt urfolks rättigheter.

Potentiell inverkan har identifierats i franchisetagarnas uppströms värdekedja, främst kopplad till utvinning av råmaterial för fordon, batterier, taxametrar och bränslen. Denna inverkan bedömdes dock som indirekt, med låg omfattning och låg sannolikhet.

Cabonlines egen uppströms värdekedja är begränsad och består huvudsakligen av kontorsrelaterade inköp såsom kontorsmaterial, städtjänster och servrar. Ingen väsentlig inverkan, risk eller möjlighet har därför identifierats.

Cabonline kommer att fortsätta följa relevanta delar av värdekedjan för att bedöma eventuell framtida exponering.



Miljö och klimat

Det stora antalet privatägda fordon i städerna leder till trängsel, trafikstockningar och ökade utsläpp. En genomsnittlig europeisk personbil används bara cirka fem procent av tiden – resten av tiden står den parkerad. Det innebär att cirka 50 procent av städernas ytor upptas av vägar och parkeringar – ytor som i stället skulle kunna användas till bostäder, andra typer av byggnader eller grönområden.

I övergången till ett hållbart samhälle som maximerar nyttjandet av knappa resurser, kan Cabonline spela en central roll för att optimera användningen av befintliga transportresurser och minska utsläppen. Taxiverksamhet har en naturlig roll i den växande delningsekonomin då utnyttjandegraden av varje fordon är högre.

E1 – Klimatförändringar

Klimatförändringarna är en av de mest akuta utmaningar för transportsektorn och samhället i stort. Cabonline har sedan 2017 arbetat systematiskt för en minskad klimatpåverkan, med fokus på utsläppsminskningar från anslutna åkeriers fordon, som står för vårt största miljöavtryck. Vårt åtagande är i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål som är vägledande för vår övergång till fossilfria bränslen och elektrifiering. Vi är också medvetna om vår roll när det gäller att möjliggöra en effektivare användning av transportresurser i stadsområden, stödjande delningsekonomin och bidra till mer hållbara städer. Detta ansvar formar vår strategi, styrning och vårt kontinuerliga arbete för att minska utsläppen i hela vår värdekedja.

Strategi

E1-1

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Cabonline har antagit en hållbarhetsstrategi och målen för att minska utsläppen av växthusgaser har validerats av Science Based Targets initiative (SBTi). De godkändes den 7 mars 2024 och klassificeras som anpassade till 1,5-gradersmålet. Hållbarhetsstrategin är integrerad i Cabonlines övergripande affärsstrategi och finansiella planering och speglar bolagets strategiska åtagande att ha en fossilfri fordonsflotta 2030. Detta åtagande genomförs i verksamheten i samarbete med anslutna åkerier. Cabonline har ännu inte upprättat en övergångsplan för klimatomställning som uppfyller samtliga formella CSRD-krav.

Målen för en minskning av växthusgasutsläppen omfattar Cabonlines egen verksamhet och värdekedjan i senare led och förlitar sig inte på undvikna utsläpp eller upptag. SBTi-klassificeringen bekräftar att minskningarna följer den väg mot minskade koldioxidutsläpp som

krävs för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C i enlighet med Parisavtalet. Läs mer om Cabonlines mål för minskning av växthusgaser under E1–4.

Hållbarhetsstrategin har godkänts av Cabonlines förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan. Eftersom Cabonlines anslutna åkerier äger och kör de fordon som används i utförandet av tjänster, har bolaget en begränsad direkt exponering mot utsläpp från långsiktiga tillgångar i den egna verksamheten. Utsläppen från fordonsanvändning i senare led är fortfarande betydande och hanteras genom mål för omställning av fordonsparken och dialogen med anslutna åkerier.

Cabonline har ekonomisk verksamhet som omfattas av delegerade förordningar om klimatanpassning eller begränsning enligt taxonomiförordningen. Cabonline har gjort en bedömning av verksamhetens taxonomiförenlighet. Den visar att omsättningen från anslutna åkerier, som utgör 86 procent av den totala omsättningen 2025, omfattas av taxonomin men är inte förenlig. Läs mer om taxonomin och taxonomirapporten på sidorna 63–66. Cabonlines ambition är att upprätthålla taxonomiförenligheten genom att upprepa bedömningen i enlighet med kraven i förordningen och granska resultaten årligen.

Klimatrelaterade risker

Cabonline har identifierat klimatrelaterade omställningsrisker och fysiska risker genom sina ordinarie rutiner för riskhantering och den dubbla väsentlighetsbedömningen som genomfördes 2024. Omställningsrisker avser främst regulatorisk utveckling, marknadsskiften mot transporter med låga utsläpp och volatiliteten i bränslepriserna, medan fysiska risker avser potentiella driftstörningar till följd av extrema väderförhållanden.

Cabonline har inte tillämpat klimatrelaterad scenarioanalys vid bedömningen av dessa risker. Bolaget kommer att utvärdera den potentiella användningen av

scenarioanalys som en del av den fortsatta utvecklingen av ramverket för hantering av klimatrisker.

Begränsning av klimatförändringar

Cabonlines mål för minskning av växthusgaser stöds av planerade åtgärder med fokus på elektrifiering av fordonsflottan, bränslebyten, inköp av förnybar energi, drifteffektivitet och minskade koldioxidutsläpp i leveranskedjan. Dessa åtgärder stöder Cabonlines pågående omställningsstrategi och är en integrerad del av att uppnå de validerade SBTi-målen i linje med en uppvärmning på 1,5 grader C. Våra övergripande åtgärder för att begränsa klimatförändringarna beskrivs närmare under E1–3.

Cabonlines investeringar är inriktade på en gemensam digital och operativ infrastruktur som möjliggör taxitjänster med låga utsläpp. Väsentliga investeringar omfattar utveckling och underhåll av tekniska plattformar, bokningssystem, verktyg för planering och trafikledning, samt system för fakturering och avräkning. Vi har också investerat i utbildningsprogram för förare och i infrastruktur som gör det möjligt för anslutna åkerier att dra nytta av stordriftsfördelar och en mer hållbar verksamhet.

Eftersom de fordon som används i Cabonlines verksamhet ägs av anslutna åkerier sker investeringar i fordonsflottan i senare led i värdekedjan. Vi stödjer deras omställningsarbete men finansierar inte själva några fordonsköp. I enlighet med EU:s taxonomiförordning (EU) 2021/2178 rapporteras nyckeltalet för taxonomianpassade kapitalutgifter som andelen av årliga kapitalutgifter som uppfyller de tekniska granskningskriterierna. Planerade kapitalutgifter (för närvarande inte förenliga) för kommande perioder är främst allokerade till en fortsatt utveckling av den digitala plattformen, trafikledning och utbildningar som främjar omställningsplanen.

Framsteg i genomförandet av hållbarhetsstrategin

Hållbarhetsstrategin går enligt plan. Stora framsteg har gjorts när det gäller att minska beroendet av fossila bränslen, främja digitala effektiviseringsåtgärder och uppmuntra åkerier och förare till att minska utsläppen i hela värdekedjan. Cabonline överträffar för närvarande sina delmål vad gäller andelen fossilfria fordon, vilket specificeras ytterligare i avsnitten E1–4 och E2–3. Våra vetenskapligt baserade mål validerades av SBTi 2024, och vi arbetar med att implementera interna processer för att spåra och rapportera resultat. Cabonline är inte uteslutet från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet.

Hållbarhetslänkade obligationer

Cabonlines övergång till en fossilfri fordonsflotta stöds av hållbarhetslänkade obligationer, där de finansiella villkoren är kopplade till uppnåendet av fördefinierade hållbarhetsmål, inklusive andelen fossilfria fordon i flottan.

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ESRS 2 SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

I den dubbla väsentlighetsbedömningen som genomfördes 2024 utvärderade och bekräftade vi väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till både begränsning av, och anpassning till, klimatförändringar. Som framgår av listan över IRO:er avseende klimatförändringar har två väsentliga inverknings, tre omställningsrisker och två möjligheter identifierats.

Läs om Cabonlines dubbla väsentlighetsbedömning avseende klimatförändringsrelaterade frågor under IRO-1 i avsnittet Allmän information.

E1 – Klimatförändringar

Anpassning till klimatförändringar

Elektrifiering av bilflottan

Att elektrifiera bilflottan är en strategisk möjlighet som gör det möjligt för Cabonline att möta marknadens efterfrågan och stärka vår position inom offentlig upphandling och miljöinriktade kontrakt.

Risker kopplade till elektrifiering av fordonsflottan

Om man inte lyckas hålla jämna steg med elektrifieringen – antingen på grund av försenade investeringar eller bristande infrastruktur – kan det leda till förlorade affärsmöjligheter, särskilt i regioner med politiska krav eller klimatbaserade urvalskriterier.

Höga krav på förare kan leda till förarbrist

Avser en anpassningsrisk om Cabonline ställer ökade krav i fråga om minskad klimatpåverkan på sina förare, vilket kan leda till att vissa förare byter till andra varumärken med lägre krav.

Begränsning av klimatförändringar

Scope 1-, 2- och 3-utsläpp

Cabonlines direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser i Scope 1, 2 och 3, och processen för att minska dessa utsläpp, syftar till att bidra till att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5°C över förindustriella nivåer, i linje med Parisavtalet.

Minskning av Scope 3-utsläppen

En stor del av Cabonlines utsläpp genereras indirekt i vår värdekedja, främst från våra anslutna åkeriers och partners verksamhet till följd av bilkörning. Vi har möjlighet att minska deras utsläpp av växthusgaser genom riktade minskningsåtgärder.

Offentlig upphandling – Direktivet om rena fordon

Enligt EU:s direktiv om rena fordon ska 38,5 procent av alla offentligt upphandlade fordon vara nollutsläppsfordon senast 2026. Givet vårt mål att ställa om till 100 procent fossilfritt bränsle innebär det en möjlighet att stärka vår konkurrenskraft i offentliga upphandlingar.

Energi

Energianvändning och fossila bränslen i senare led

Transport- och taxiverksamhet är energiintensiv. Samtliga fordon i Cabonlines verksamhet i senare led kräver energi eller bränsle för att drivas.

Energianvändning i den egna verksamheten och tidigare led

I den egna verksamheten används energi för kontor och IT-utrustning. Cabonline driver även en transaktionsintensiv verksamhet med webbservrar, callcenter och kundappar för bokningar som kräver energi. Bolaget har avtal med externa datacenter och kontrollerar inte energiförbrukningen i dessa.

Högre priser på bränsle och el

Ökade bränslepriser kan påverka förarnas marginaler negativt, vilket kan leda till förarbrist och minskad kapacitet. Det finns även en risk att övervältring av kostnader på kunder gör taxitjänster mindre attraktiva.

Långsammare omställning till elfordon

Eftersom Cabonline inte äger fordonen är bolaget beroende av att förarna ställer om till fossilfria alternativ. Detta kan fördröja omställningen till elfordon och påverka möjligheten att nå bolagets klimatmål enligt Science Based Targets.

	Placering i värdekedjan			Tidshorisont		
	I tidigare led	Egen verksamhet	I senare led	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
E1 – Klimatförändringar						
Anpassning till klimatförändringar						
Elektrifiering av bilflottan Att elektrifiera bilflottan är en strategisk möjlighet som gör det möjligt för Cabonline att möta marknadens efterfrågan och stärka vår position inom offentlig upphandling och miljöinriktade kontrakt.				●	●	●
Risker kopplade till elektrifiering av fordonsflottan Om man inte lyckas hålla jämna steg med elektrifieringen – antingen på grund av försenade investeringar eller bristande infrastruktur – kan det leda till förlorade affärsmöjligheter, särskilt i regioner med politiska krav eller klimatbaserade urvalskriterier.				●	●	●
Höga krav på förare kan leda till förarbrist Avser en anpassningsrisk om Cabonline ställer ökade krav i fråga om minskad klimatpåverkan på sina förare, vilket kan leda till att vissa förare byter till andra varumärken med lägre krav.				●	●	●
Begränsning av klimatförändringar						
Scope 1-, 2- och 3-utsläpp Cabonlines direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser i Scope 1, 2 och 3, och processen för att minska dessa utsläpp, syftar till att bidra till att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5°C över förindustriella nivåer, i linje med Parisavtalet.	●	●	●	●	●	●
Minskning av Scope 3-utsläppen En stor del av Cabonlines utsläpp genereras indirekt i vår värdekedja, främst från våra anslutna åkeriers och partners verksamhet till följd av bilkörning. Vi har möjlighet att minska deras utsläpp av växthusgaser genom riktade minskningsåtgärder.				●	●	●
Offentlig upphandling – Direktivet om rena fordon Enligt EU:s direktiv om rena fordon ska 38,5 procent av alla offentligt upphandlade fordon vara nollutsläppsfordon senast 2026. Givet vårt mål att ställa om till 100 procent fossilfritt bränsle innebär det en möjlighet att stärka vår konkurrenskraft i offentliga upphandlingar.				●	●	●
Energi						
Energianvändning och fossila bränslen i senare led Transport- och taxiverksamhet är energiintensiv. Samtliga fordon i Cabonlines verksamhet i senare led kräver energi eller bränsle för att drivas.				●	●	●
Energianvändning i den egna verksamheten och tidigare led I den egna verksamheten används energi för kontor och IT-utrustning. Cabonline driver även en transaktionsintensiv verksamhet med webbservrar, callcenter och kundappar för bokningar som kräver energi. Bolaget har avtal med externa datacenter och kontrollerar inte energiförbrukningen i dessa.	●	●		●	●	●
Högre priser på bränsle och el Ökade bränslepriser kan påverka förarnas marginaler negativt, vilket kan leda till förarbrist och minskad kapacitet. Det finns även en risk att övervältring av kostnader på kunder gör taxitjänster mindre attraktiva.		●	●	●	●	●
Långsammare omställning till elfordon Eftersom Cabonline inte äger fordonen är bolaget beroende av att förarna ställer om till fossilfria alternativ. Detta kan fördröja omställningen till elfordon och påverka möjligheten att nå bolagets klimatmål enligt Science Based Targets.				●	●	●

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

E1-2

Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

För att hantera väsentliga klimatrelaterade inverkningsar, risker och möjligheter har Cabonline implementerat en hållbarhetspolicy som antogs av styrelsen den 20 juni 2024. Policyen innehåller mål för att öka resiliensen mot klimatförändringarnas inverkningsar såväl i den egna verksamheten som i värdekedjan.

Hållbarhetspolicyen utgår från en anpassning till Parisavtalets 1,5-gradersscenario samt att uppnå koncernens SBTi-mål, övergå till en helt elektrifierad fordonsflotta och förbättra resiliensen mot fysiska klimatrisker i verksamheten och leveranskedjan.

Policyen gäller i Cabonlines egen verksamhet och i hela värdekedjan, inklusive leverantörer och tjänsteleverantörer i tidigare led samt anslutna åkerier och partner i senare led.

Viktigt innehåll och genomförande

- **Begränsning:** Kontinuerlig mätning och rapportering av utsläpp av växthusgaser, obligatoriska fordonskrav för en omställning till nollutsläpp, användning av fossilfritt bränsle (HVO100) och operativa åtgärder som ruttoptimering och energieffektivt underhåll.
- **Anpassning:** Integrering av fysiska klimatrisker i företagets riskhantering för att öka resiliensen.
- **Energieffektivitet:** Minskad energianvändning, energieffektiv körning och underhåll samt digitala verktyg för ruttoptimering.
- **Övergång till förnybar energi:** Elektrifiering av fordonsflottan och övergång till fossilfria bränslen för att öka användningen av förnybar energi.

Policyen kompletteras av uppförandekoden för leverantörer, kvalitetspolicyen och andra styrdokument för att säkerställa att klimatrelaterade krav efterlevs

i hela värdekedjan. Group CFO har det övergripande ansvaret för implementeringen av policyen. Styrelsen granskar policyen varje år och övervakar genomförandet genom VD och ledningsgruppen.

E1-3

Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

Under rapporteringsåret har Cabonline genomfört flera viktiga åtgärder för att begränsa och anpassa sig till klimatförändringarna, och ytterligare åtgärder planeras. Åtgärderna är strukturerade kring viktiga åtgärder för minskade koldioxidutsläpp:

Elektrifiering av fordonsflottan och övergång till nya bränslen.

- Övergången till en fossilfri fordonsflotta, med starkt fokus på elfordon i linje med Parisavtalet och nationella krav. Arbetet pågår och betydande framsteg förväntas fram till 2030.
- Enligt bolagets fordonskrav är endast dieselfordon kompatibla med biodiesel (HVO100) tillåtna. Även om dessa fordon inte räknas som helt fossilbränsleoberoende, reduceras utsläppen avsevärt genom användning av HVO100. Bränsleanvändningen följs upp i region Syd och Väst, och i region Stockholm har ett projekt för att följa upp bränsle inlets. Det senare startade i oktober 2025 och gick ut på att ansluta tankkort till respektive fordon. Projektet väntas vara slutfört i början av 2026.

Operativ effektivitet

- Implementering av ruttoptimering, trafikplaneringssystem och intelligent hastighetsassistans (ISA), för att minska körsträckor, bränsleförbrukning och utsläpp. Åtgärderna genomförs 2025 till 2026.
- Förarutbildningsprogram för att främja eco-driving och minska energianvändning. Insatserna pågår och utökas kontinuerligt.
- Energieffektivitet och övergång till förnybar energi, inklusive inköp av förnybar el där det finns tillgängligt.

Arbetet pågår och användningen ökar gradvis, bland annat beroende på hyresvärdens avtal.

Förväntade resultat

Nyckelåtgärderna väntas leda till betydande minskningar av växthusgasutsläppen, där övergången till en fossilfri fordonsflotta sannolikt kommer att göra störst skillnad. Nya system för ruttoptimering och trafikplanering tillsammans med utbildning i eco-driving kommer att minska körsträckan och bränsleförbrukningen ytterligare. Genom inköp av förnybar el till kontor minskar vi företagets Scope 2-utsläpp, särskilt när ursprungsgarantier finns tillgängliga. Bränsleövervakning, som spårar användningen av HVO100 jämfört med diesel, kan reducera utsläppen ytterligare då HVO100 leder till mindre koldioxidutsläpp.

Resursfördelning

För att genomföra dessa åtgärder krävs en kombination av interna och externa resurser. Omställningen av fordonsflottan kräver tillgång till fordon som uppfyller företagets specifikationer, tillgång till lämplig laddinfrastruktur och tillräcklig finansiell kapacitet hos åkarna. Utvecklingen av system för ruttoptimering är beroende av tekniska framsteg, sömlös integrering i befintliga leveranssystem – inklusive integrering med kundspecifika system – och tilldelning av särskilda projektresurser.

Strategiska investeringar för att nå klimatmål

Att genomföra nämnda åtgärdsplaner kräver betydande driftsutgifter (Opex) och kapitalutgifter (Capex). De finansiella och operativa resurserna för åtgärdsplanerna fördelas mellan olika aktörer. Investeringar i fordonsflottan görs av åkerierna i enlighet med företagets fordonskrav. Cabonline avsätter resurser till att utveckla och implementera system för ruttoptimering, trafikplanering, intelligent hastighetsassistans, rutiner för bränsleövervakning samt förarutbildning och hållbarhetsarbete. Investeringar i laddningsinfrastruktur görs av externa leverantörer som vi samarbetar med för att säkerställa tillgänglighet. Dessutom avsätts

resurser för att säkerställa avtal om förnybar el via hyresvärdar där så är möjligt.

Därtill hanteras den identifierade anpassningsrisken kopplad till föraromsättning genom löpande dialog med åkerierna, balanserade fordonskrav och kontinuerlig uppföljning av operativa inverkningsar. Inget specifikt kvantitativt mål har fastställts för denna risk.

Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

Uppskattat belopp för de driftsutgifter (Opex) som krävs för att genomföra åtgärderna (MSEK):	6,9
---	-----

Uppskattat belopp för de kapitalutgifter (Capex) som krävs för att genomföra åtgärderna (MSEK):	26,5
---	------

Investeringar i trafikledningssystem som i Cabbi och Movit aktiveras delvis som långsiktiga IT-investeringar och redovisas som immateriella anläggningstillgångar, där kostnaderna skrivs av under deras nyttjandeperiod, medan löpande licens- och driftskostnader redovisas som rörelsekostnader. Dessa investeringar utgör en begränsad andel av de totala Opex och Capex som redovisas i de finansiella rapporterna. Investeringar i fordon och laddinfrastruktur redovisas inte i bolagets finansiella rapporter, eftersom de görs av anslutna åkerier och externa infrastrukturleverantörer. Bränsleövervakningen genomförs genom fastställda operativa rutiner och tilldelade ansvarsområden. Arbetsättet är etablerat i region Syd och Väst och implementeras för närvarande i region Stockholm. Ansvaret för bränsleuppföljning är fördelat som en del av en befintlig roll, och relaterade kostnader ingår i personalkostnaderna och identifieras inte separat i de finansiella rapporterna.

Mått och mål

E1-4

Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Cabonline har satt upp mål relaterade till begränsning av klimatförändringar, inklusive mål för minskning av växthusgasutsläpp. Målen för minskade växthusgasutsläpp är validerade i enlighet med SBTi Corporate Net-Zero Standard, vilket säkerställer att de är i linje med 1,5-gradersmålet i Parisavtalet. Cabonline har också emitterat hållbarhetslänkade obligationer i enlighet med ICMA Sustainability-Linked Bond Principles, som länkar finansiella incitament till framsteg vad gäller viktiga klimatrelaterade nyckeltal. Dessa nyckeltal inkluderar andelen fordon som är oberoende av fossila bränslen och den absoluta minskningen av CO₂e-utsläpp som krävs för att följa den SBTi-validerade 1,5-gradersbanan för Scope 1-, Scope 2- och relevanta Scope 3-utsläpp.

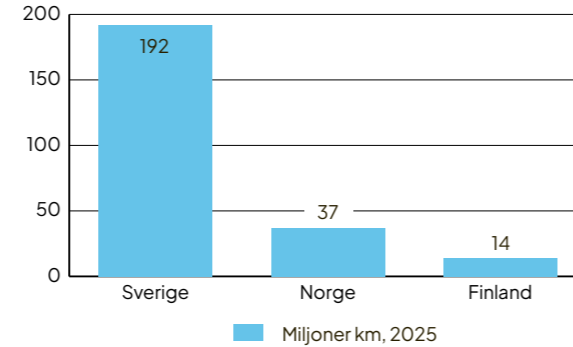
Cabonlines vetenskapligt baserade mål för utsläppsminskning av växthusgaser:

- En absolut minskning om 42 procent inom Scope 1 och Scope 2 till 2030 (basår 2022).
- En absolut minskning om 42 procent inom Scope 3 från franchiseverksamheten till 2030 (basår 2022).

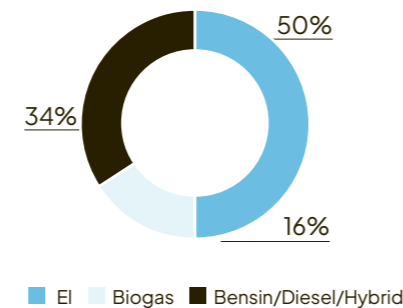
Andel fossilbränsleoberoende fordon i koncernen:

- Målet om 50 procent fossilbränsleoberoende personbilar i Cabonline Groups fordonsflotta (totala fordonsflottan exklusive specialfordon) vid utgången av räkenskapsåret 2025 överträffades, med ett utfall om 76 procent.
- Målet är att nå 100 procent fossilbränsleoberoende personbilar senast 2030.

Total körsträcka 2025 (miljoner km)



Fordon per typ av bränsle (totala flottan)



Andel fossilbränsleoberoende fordon (exklusive specialfordon)

KPI 1

	Mål	Resultat
2022		43 %
2023	30 %	53 %
2024	40 %	68 %
2025	50 %	76 %
2026	55 %	

Redovisningsprinciper E1-4

Det har inte skett några förändringar av Cabonlines klimatrelaterade mål, mått, metoder, antaganden eller processer för datainsamling inom den definierade tidshorisonten, förutom att beräkningen av tjänstebilar (Scope 1) baserades på faktisk tjänsteanvändning för 2024 och 2025, medan tidigare beräkningar baserades på total körsträcka.

För att säkerställa överensstämmelse mellan målen för minskning av växthusgasutsläpp och företags gränser för växthusgasinventering, i enlighet med ESRS E1-6, tillämpas samma metodologiska principer och systemgränser för båda. Cabonline rapporterar utsläpp enligt GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard och Corporate Value Chain (Scope 3) Standard, och tillämpar principen om operativ kontroll för att definiera organisatoriska gränser. Denna avgränsning omfattar all verksamhet där företaget äger eller hyr tillgångar och har operativt inflytande, till exempel tjänstebilar och hyrda kontor. Utsläpp från anslutna åkerier som verkar under Cabonlines varumärken ingår i Scope 3, kategori 14 (Franchiseavtal), vilket säkerställer att alla väsentliga utsläppskällor inom värdekedjan återspeglas i målen.

Alla uppgifter om utsläpp av växthusgaser konsolideras i plattformen för koldioxidredovisning, som tillämpar genomgående konsekventa metoder och utsläppsfaktorer. Det ger en fullständig samstämmighet mellan växthusgasinventeringen och utsläppsmålen, vilket möjliggör en transparent, spårbar och jämförbar uppföljning av framstegen över tid.

För definitioner, datakällor och metodologiska antaganden avseende andel fossilbränsleoberoende fordon, se avsnitt E2-3.

E1-5

Energianvändning och energimix

Energianvändning och energimix

Mått 2025

Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	63
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	354
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	532
Total fossil energiförbrukning (MWh)	949
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	63 %

Användning från kärnenergikällor (MWh)

Andel från kärnenergikällor i total energianvändning 7 %

Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)

Andel förnybara källor i total energianvändning 30,6 %

Total energiförbrukning (MWh) 1504

Energiintensitet per nettointäkt för sektorer med hög klimatpåverkan

Energiintensitet per nettointäkt N (2025)

Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/monetär enhet)

Avstämning nettointäkter

2025

Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan som används för att beräkna energiintensitet (MSEK)

Nettointäkter totalt (finansiella rapporter) 4 391



Redovisningsprinciper E1-5

Energiförbrukningen baseras på faktiska uppgifter från hyresvärdar och energileverantörer. Där data inte fanns tillgängliga har föregående års förbrukning och energimix eller residualmix tillämpats. Fjärrvärmemixen är baserad på Energiföretagens senaste publikation ("Fjärrvärmens lokala miljövärden 2024"), där återvunnen energi klassificeras som fossil energi, och fordonsförbrukningen är beräknad med högsta tillämpliga värden publicerade av Transportstyrelsen, begränsat till tjänstekilometer.

E1-6

Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3

Utsläpp från den konsoliderade koncernen för redovisningsändamål, intresseföretag och gemensamma företag

Den konsoliderade koncernen för redovisningsändamål (moderbolaget och dotterföretagen)

Mått

Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1 (tCO ₂ e)	10
Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (platsbaserade) (tCO ₂ e)	112
Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	243

Biogena utsläpp

Mått	2025
Biogena Scope 1-utsläpp (tCO ₂ e)	0
Biogena Scope 2-utsläpp (platsbaserade) (tCO ₂ e)	0
Biogena Scope 2-utsläpp (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	0
Biogena Scope 3-utsläpp (tCO ₂ e)	6 335

E1-4 & E1-6 Totala växthusgasutsläpp uppdelade på Scope 1, Scope 2 och betydande Scope 3

		2022 (basår)	2024	2025	% förändring, 2024-2025	% förändring, 2022-2025	Mål 2030 (absolut minskning)
Scope 1-växthusgasutsläpp	Scope 1-växthusgasutsläpp	307	35	10	-72 %	-97 %	-42
Scope 2-växthusgasutsläpp	Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO ₂ e)	107	81	112	39 %	5 %	
	Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO ₂ e)	227	200	243	22 %	7 %	-42
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3	Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3 (tCO ₂ e) (platsbaserade)	50 478	33 976	24 660	-27 %	-51 %	
	1 Inköpta varor och tjänster	3 860	3 992	3 792	-5 %	-2 %	
	2 Kapitalvaror	653	799	590	-26 %	-10 %	
	3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)	44	42	33	-22 %	-25 %	
	5 Avfall genererat i verksamheter	2	0,16	0,06	-62 %	-97 %	
	6 Tjänsteresor	15	8	5	-33 %	-67 %	
	7 Anställdas pendling	294	161	138	-15 %	-53 %	
	14 Franchiseavtal	45 610	28 974	20 103	-31 %	-56 %	-42
Totala utsläpp av växthusgaser	Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	50 891	34 092	24 782	-27 %	-51 %	
	Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	51 012	34 211	24 913	-27 %	-51 %	
	Total körsträcka (miljoner km)	303	265	243	-8 %	-20 %	
	Scope 3-intensitet (gram CO ₂ e/km)	151	109	83	-24 %	-45 %	

Energi som omfattas av certifikat

Serie	2025
Andel av den inköpta elförbrukningen som täcks av ursprungsgarantier (%)	31 %

Cabonline köper el till sina kontor och tjänstefordon genom standardavtal. Där så är möjligt dokumenteras elens ursprung genom ursprungsgarantier eller leverantörsfakturer som specificerar andelen förnybar energi.

I de fall sådan dokumentation saknas rapporteras elförbrukningen baserat på tillämplig residualmix. Baserat på detta tillvägagångssätt motsvarar förnybar el 31,43 procent av den totala elförbrukningen.

Fjärrvärme baserad på återvunnen energi rapporteras som fossil, i enlighet med tillämpad redovisningsmetod.

Utsläpp av växthusgaser per nettointäkt

Mått	2025
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (tCO ₂ e/MSEK)	5,69
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (tCO ₂ e/MSEK)	5,66

Utsläpp av växthusgaser i Scope 3 rapporterade med hjälp av primärdata

Mått	2025
Procentandel av växthusgasutsläpp i Scope 3 beräknade med hjälp av primärdata	81 %

Cabonline Scope 3-utsläpp baseras främst på uppmätt aktivitetsdata från anslutna åkeriers fordon, som står för cirka 81 procent av de totala utsläppen i värdekedjan. Dessa utsläpp beräknas med hjälp av rapporterad körsträcka och fordonets bränsletyp, samt marknadsspecifika utsläppsfaktorer för el, biogas och fossila bränslen. Övriga kategorier, inklusive inköpta varor och tjänster, kapitalvaror, avfall och tjänsteresor, uppskattas med hjälp av utgiftsbaserade uppgifter när direkt information inte finns tillgänglig.

KPI 2

Scope 3 – kommentar om resultatet

De totala utsläppen av växthusgaser har minskat betydligt jämfört med basåret 2022, främst drivet av minskade Scope 3-utsläpp från

franchiseverksamheten. SBTi-målet (Science Based Targets initiative) för franchiserelaterade utsläpp har uppnåtts före 2030. Minskningen beror delvis på kortare körsträckor, men utsläppsintensiteten per

kilometer har också förbättrats avsevärt, vilket tyder på en ökad koldioxideffektivitet i verksamheten.

Redovisningsprinciper E1-6

Utsläppen av växthusgaser från Cabonlines egen verksamhet och från hela värdekedjan utgör en stor klimatpåverkan. För att följa upp resultatet och definiera åtgärder beräknas utsläppen för Scope 1, 2 och 3 i enlighet med GHG-protokollet.

Cabonlines växthusgasinventering följer GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard samt Corporate Value Chain (Scope 3) Standard. Beräkningarna utförs med hjälp av en plattform för koldioxidredovisning som säkerställer en genomgående konsekvens och spårbarhet. Nationella och marknadsspecifika utsläppsfaktorer tillämpas i enlighet med kriterier från GHG-protokollet och SBTi. Dessa har valts ut utifrån geografisk relevans, datakvalitet och konsekvens för Sverige, Norge och Finland.

Inga betydande förändringar i organisationsstruktur eller värdekedja har skett under rapporteringsåret som skulle kunna påverka utsläppen. Växthusgasdata har inte validerats externt utöver den granskning som utförts av revisorn.

Basåret har dock justerats för att exkludera utsläpp från Danmark till följd av förändringar i organisatoriska gränser. Det har gjorts för att säkerställa konsekvens i uppföljningen av målen över tid

Scope 1

Scope 1-växthusgasutsläpp avser direkta utsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av Cabonlines organisation. Företagets Scope 1-utsläpp härrör från företagets egna bilar. Utsläppsfaktorer för Scope 1-beräkningar: DEFRA, Sveriges klimatrapporering och trafikverkets faktorer för diesel och bensin; WTW-basis.

Scope 2

Scope 2-utsläpp av växthusgaser är indirekta utsläpp från inköpt energi som används av Cabonline. Dessa utsläpp uppstår i de anläggningar där energin produceras och klassificeras därför som indirekta utsläpp. Cabonlines Scope 2-utsläpp härrör från inköpt el till kontor och företagsfordon.

Förnybar el utgjorde 31 % av den totala elanvändningen under rapporteringsperioden. Ursprungsgarantier finns tillgängliga för en del av denna andel. Resterande del av den förnybara elen har identifierats baserat på tillgänglig information om elmixen från leverantörer eller hyresvärdar.

Utsläppsfaktorer för beräkning av Scope 2: AIB, IEA, DEFRA, Energi-

företagen samt nationella genomsnittliga nätfaktorer för locationsbaserad rapportering; 0 g CO₂e/kWh för marknadsbaserad rapportering där ursprungsgarantier finns tillgängliga.

Energianvändningen baseras på faktisk data från hyresvärdar och energileverantörer. Information om elmixen härrör från tillgänglig dokumentation, inklusive ursprungsgarantier, faktureringsinformation från elleverantörer samt uppgifter från hyresvärdar som ansvarar för elförsörjningen i lokalerna. Där dokumentation om energimixen saknades har föregående års förbrukning och energimix, alternativt tillämplig residualmix, använts.

Fjärrvärmemixen är baserad på Energiföretagens senaste publikation ("Fjärrvärmens lokala miljövärden 2024"), där återvunnen energi klassificeras som fossil energi, och fordonsförbrukningen är beräknad med högsta tillämpliga värden publicerade av Transportstyrelsen, begränsat till tjänstekilometer.

Scope 3

Växthusgasutsläpp i Scope 3 är indirekta utsläpp i bolagets värdekedja. Scope 3-utsläpp består av femton kategorier där Cabonline utvärderat alla femton i enlighet med GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard. Sju kategorier identifierades som väsentliga för Cabonline och ingår i växthusgasrapporteringen.

Cabonlines Scope 3-utsläpp baseras främst på uppmätt aktivitetsdata från anslutna åkeriers fordon, som står för cirka 83 procent av de totala utsläppen i värdekedjan. Dessa utsläpp beräknas med hjälp av rapporterad körsträcka och fordonets bränsletyp, samt marknadsspecifika utsläppsfaktorer för el, biogas och fossila bränslen. Övriga kategorier, inklusive inköpta varor och tjänster, kapitalvaror, avfall och tjänsteresor, uppskattas med hjälp av utgiftsbaserade uppgifter när direkt information inte finns tillgänglig.

Cabonline tillämpar den operativa kontrollmetoden i enlighet med GHG Protocol Corporate Standard. Denna avgränsning omfattar all verksamhet där Cabonline äger eller hyr tillgångar och har operativ inflytande, till exempel företagsägda fordon och hyrda kontor. Utsläpp från anslutna åkare som arbetar under Cabonlines varumärke ingår i Scope 3, kategori 14 (Franchiseavtal).

Kategori 1 – Inköpta varor och tjänster

Omfattar kontorsmaterial, konsulttjänster, programvara, molnlösningar och försäkringar. Beräknat med hjälp av en utgiftsbaserad

metod med EXIOBASE och standardutsläppsfaktorer.

Kategori 2 – Kapitalvaror

Inkluderar renovering av kontor, möbler och leasade fordon. Beräknas med hjälp av en utgiftsbaserad metod med EXIOBASE.

Kategori 3 – Bränsle- och energirelaterade verksamheter

Inkluderar WTT-utsläpp (well-to-tank) från bränsle samt överförings- och distributionsförluster för el och värme. Baserat på marknadsspecifika utsläppsfaktorer.

Kategori 5 – Avfall som genereras i verksamheten

Beräknat utifrån avfallsvolymer och behandlingsmetoder, med tillämpning av nationella utsläppsfaktorer för återvinning, förbränning och deponi.

Kategori 6 – Tjänsteresor

Inkluderar flyg, tåg, taxi, privatägda bilar (bilersättning) och boende. Beräknat med hjälp av avståndsdata från Cabonlines resebyrå, i kombination med färdmedelsspecifika utsläppsfaktorer från DEFRA och nationella källor.

Kategori 7 – Anställdas pendling

Baserat på antal anställda och genomsnittligt pendlingsavstånd, kombinerat med statistik över fördelning mellan olika transportsätt och utsläppsfaktorer.

Kategori 14 – Franchiseavtal

Utgör merparten av Scope 3-utsläppen och inkluderar utsläpp i ett livscykelperspektiv (WTW) från fordon som körs av anslutna åkerier och energianvändning i deras kontor. Baserat på rapporterad körsträcka och fordonets bränsletyp, kombinerat med marknadsspecifika utsläppsfaktorer.

Fel i rapporteringen under tidigare perioder

I rapporteringen före 2024 beräknades utsläpp från tjänstebilar (Scope 1) baserat på total körsträcka. Under 2024 uppdaterades beräkningsmetoden till att använda data baserad på faktisk tjänsteanvändning, vilket ger en mer exakt uppskattning. Denna metod tillämpas även för rapporteringen för 2025. En fullständig omräkning för tidigare perioder före 2024 har inte genomförts. Det är inte praktiskt möjligt att göra en korrigering, eftersom historiska data för faktisk tjänsteanvändning av tjänstebilar inte har samlats in, eller sparats, i ett format som möjliggör en retroaktiv omräkning.

E1-7

Projekt för upptag av växthusgaser och begränsning av växthusgaser finansierade genom koldioxidkrediter

Cabonline finansierar för närvarande inte några projekt för upptag av växthusgaser och begränsning av växthusgaser.

E1-8

Intern koldioxidprissättning

Cabonline har för närvarande inte beräknat eller implementerat någon intern koldioxidprissättning. Eftersom merparten av bolagets koldioxidavtryck härrör från Scope 3 finns det för närvarande inga planer på att börja införa intern koldioxidprissättning.

E2 – Miljöföroreningar

Miljöförorening av luft och mark är en väsentlig hållbarhetsfråga för Cabonline till följd av vår fordonsbase-erade verksamhet i urbana miljöer. Vår mest betydande inverkan härrör från utsläpp från anslutna åkerier som påverkar den lokala luftkvaliteten. Sedan 2017 har vi arbetat systematiskt för att minska dessa inverknings genom att övergå till en fossiloberoende fordonsflotta och en mer effektiv verksamhet. Detta åtagande är inbäddat i våra policyer och i vår styrning och vägleder oss i vårt löpande arbete för en mer hållbar mobilitet i städerna.

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ESRS 2 SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Som framgår av listan över väsentliga frågor kopplade till miljöföroreningar har Cabonline identifierat faktisk negativ inverkan från både markföroreningar och luftföroreningar som väsentliga hållbarhetsfrågor.

E2 – Miljöföroreningar

Miljöförorening av luft	Faktisk negativ inverkan	Placering i värdekedjan				Tidshorisont	
		I tidigare led	Egen verksamhet	I senare led	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Miljöföroreningar från bilar Negativ inverkan uppstår på grund av luftföroreningar från fordon. Dessutom är luften i många tätorter dålig, delvis på grund av utsläpp och slitagepartiklar från bilar. Cabonline har franchiseverksamhet i många stadsområden och bidrar därmed till luftföroreningar från bilar.				●	●	●	●
Miljöförorening av mark Produktion av bilar, fossila bränslen och gruvdrift Tillverkning av bilar, utvinning av fossila bränslen och brytning av mineraler till batterier orsakar miljöföroreningar av mark. Dessa aktiviteter är nödvändiga för anslutna åkeriers affärsverksamhet.	Faktisk negativ inverkan	●					●

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

E2-1

Policyer relaterade till miljöföroreningar

Cabonlines hållbarhetspolicy omfattar väsentliga luft- och markföroreningar, inklusive andra utsläpp från fordon än växthusgaser, särskilt i tätorter. Den inbegriper även inverknings kopplade till utvinning av fossila bränslen och brytning av mineraler för batterier som krävs i fordonsflottan. Ämnen som inger betänkligheter, ämnen som inger mycket stora betänkligheter och mikroplaster omfattas inte av policyn, eftersom de anses vara icke-väsentliga för Cabonline.

Cabonline tar sig an förebyggande och begränsning av negativ miljöpåverkan främst genom att reducera utsläpp från fordon, vilket utgör vår mest väsentliga påverkan vad gäller miljöföroreningar. Hållbarhetspolicyn anger den övergripande inriktningen för utsläppsminskningar och beskrivs närmare under E1-1. Cabonlines uppförandekod för leverantörer fastställer dessutom miljöförväntningar för leverantörer i tidigare led, inklusive krav på att identifiera, hantera och minska miljö- och föroreningsrelaterad påverkan i hela värdekedjan.

E2-2

Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening

För att begränsa negativ påverkan från luft- och markföroreningar har nedanstående åtgärdsplaner antagits. Dessa omfattar Cabonlines verksamhet i Sverige, Norge och Finland samt kontakterna med leverantörer och transportpartner. Åtgärderna fokuserar på nyckelåtgärder för att minska föroreningarna:

- Öka omställningen till en fordonsflotta som är oberoende av fossila bränslen, med målet 100 procent till 2030.
- Utforska möjligheten att utvidga digitala bränslespårningssystem till fler regioner för att förbättra datatäckningen och transparensen.
- Implementera system för att optimera trafikledning och dirigerering i fler regioner.
- Utöka inköpen av förnybar energi i hela verksamheten, där så är möjligt.
- Utforska ett eventuellt införande av verktyget ZeZo-score för att övervaka och uppmuntra ett mer hållbart och säkert körbeteende.

Förväntade resultat

- Lägre nivåer av luft- och klimatföroreningar: Omställningen till en fossiloberoende fordonsflotta

förväntas avsevärt minska de direkta avgasutsläppen, CO₂, NO_x och partikelutsläpp, vilket är i linje med våra SBTi-validerade klimatmål.

- En effektivare och mer transparent verksamhet: Effektivare och mer transparenta verksamhetsprocesser förväntas minska onödiga körsträckor, effektivisera trafikledning och skapa bättre kontroll och uppföljning av resor. Ökad transparens motverkar även förtida avstängning av taxameter och stöder korrekt skatteredovisning och rapportering
- Förbättrad bränsledata och tillsyn: Att utöka bränsleuppföljningen till fler regioner säkerställer en tillförlitlig rapportering av HVO och annan bränsleanvändning. Det stärker också interna processer för regelefterlevnad och gör det möjligt för oss att i högre grad kunna styra och minska våra utsläpp.
- Bättre styrning och standarder för leveranskedjan: De uppdaterade hållbarhets- och leverantörspolicyerna skapar konsekventa förväntningar och krav hos leverantörer, åkerier och andra intressenter. Därigenom säkerställs att föroreningsrelaterade mål integreras i hela värdekedjan.
- Potentiella framtida beteendemässiga förbättringar: Intelligent hastighetsassistans (ISA) har aktiverats i alla regioner där iCabbi används (region Syd, region Stockholm, region Nord). ISA övervakar om föraren håller sig inom hastighetsgränsen. Om ZeZo-score införs i hela koncernen kan det också leda till en

kontinuerlig förbättring av förarnas körstil, vilket i sin tur kan minska negativa inverknings i fråga om säkerhet, utsläpp, bränsleförbrukning och föroreningar.

Strategiska investeringar

Cabonline avsätter både finansiella och operativa resurser till att främja genomförandet av dessa åtgärder. Till nuvarande resurser hör driftsutgifter (Opex) för digital trafikledning, ruttoptimering och system för intelligent hastighetsassistans, personalutbildning och kundtjänstsystem. Personalresurser avsätts för att övervaka och genomföra åtgärder som ska minska föroreningarna. Cabonline fortsätter att investera i IT-system, mjukvarulicenser och dataintegration för att stödja en bredare användning av ruttoptimering och bränslesparning. Framtida finansiella medel kan behövas för en koncernövergripande implementering av ZeZo-score, systemet för föraruppföljning, i syfte att främja hållbara körmönster ytterligare.

Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

Uppskattat belopp för de driftsutgifter (Opex) som krävs för att genomföra åtgärderna (MSEK):	6,9
Uppskattat belopp för de kapitalutgifter (Capex) som krävs för att genomföra åtgärderna (MSEK):	26,5

Investeringar i trafikledningssystem som i Cabbi och Movit aktiveras delvis som långsiktiga IT-investeringar och redovisas som immateriella anläggningstillgångar, där kostnaderna skrivs av under deras nyttjandeperiod, medan löpande licens- och driftskostnader redovisas som rörelsekostnader. Dessa investeringar utgör en begränsad andel av de totala Opex och Capex som redovisas i de finansiella rapporterna. Investeringar i fordon och laddinfrastruktur redovisas inte i bolagets finansiella rapporter, eftersom de görs av anslutna åkerier och externa infrastrukturleverantörer. Bränsleövervakningen genomförs genom fastställda operativa rutiner och tilldelade ansvarsområden. Arbetssättet är etablerat i region Syd och Väst och implementeras för närvarande i region Stockholm. Ansvar för bränsleuppföljning är fördelat som en del av en befintlig roll, och relaterade kostnader ingår i personalkostnaderna och identifieras inte separat i de finansiella rapporterna.

Mått och mål

E2-3

Mål relaterade till miljöförorening

För att hantera och minimera negativa inverknings från miljöföroreningar har Cabonline definierat ett mätbart mål – andelen fossilbränsleberoende personbilar inom Cabonline Group – som styr företagets insatser på detta område.

Cabonlines kortsiktiga mål för miljöföroreningar:

- 50 procent fossilbränsleberoende personbilar i Cabonline Groups fordonsflotta (totala flottan exklusive specialfordon) vid utgången av räkenskapsåret 2025. Målet är kopplat till Cabonlines klimatpolicy och långsiktiga mål att anpassa sig till Parisavtalet samt till nationella klimatmål och EU:s klimatmål.

Cabonlines långsiktiga mål för miljöföroreningar:

- 100 procent fossilbränsleberoende personbilar senast 2030.

Målen omfattar alla personbilar i koncernens verksamheter i Sverige, Norge och Finland och inkluderar inte fordonstillverkning i senare led eller passagerares användning av tjänsterna i senare led. Målet är relativt, eftersom det uttrycks som andelen personbilar som är oberoende av fossila bränslen, snarare än ett absolut antal fordon.

Resultat

Cabonline har överträffat målet med god marginal. I slutet av 2025 uppgick andelen fossilbränsleberoende personbilar till (76 procent), jämfört med målet på 50 procent.

Andel fossilbränsleberoende personfordon (totala flottan exklusive specialfordon)

	Mål	Resultat
2022		43 %
2023	30 %	53 %
2024	40 %	68 %
2025	50 %	76 %
2026	55 %	

E2-4

Miljöförorening av luft, vatten och mark

Föroreningar av luft och mark anses vara väsentliga på grund av en historisk bedömning av taxiverksamhets inverkan på luftkvaliteten i städer. Cabonline har dock inga anläggningar under finansiell eller operativ kontroll som överskrider utsläppsregistret PRTR:s rapporteringsgränser. Därmed är inga kvantitativa upplysningar rapporteringspliktiga enligt ESRs E2-4. Utsläpp från fordonsflottan, inklusive både växthusgaser och luftföroreningar, rapporteras under ESRs E1. Föroreningsrelaterade inverknings som identifierats i tidigare led i värdekedjan, till exempel de som är kopplade till bränsleutvinning och fordons- och batteriproduktion, faller utanför Cabonlines operativa kontroll och hanteras genom leverantörskrav snarare än direkt utsläppsrapportering.

Redovisningsprinciper E2-3

Fossilbränsleberoende definieras som fordon som drivs av batterier, vätgas eller biogas, och fordon som är anpassade för biodiesel (HVO) är undantagna. Data kommer från koncernens system för hantering av fordonsflottan och granskas av en oberoende tredje part. Målet är i linje med EU:s och nationella policyer för utfasning av fossila bränslen i transportsektorn samt det bredare sammanhanget för hållbar urban mobilitet.

Målet bygger på vetenskaplig konsensus om att elektrifiering och förnybara bränslen som biogas är nyckeln till att minska utsläppen från transporter.

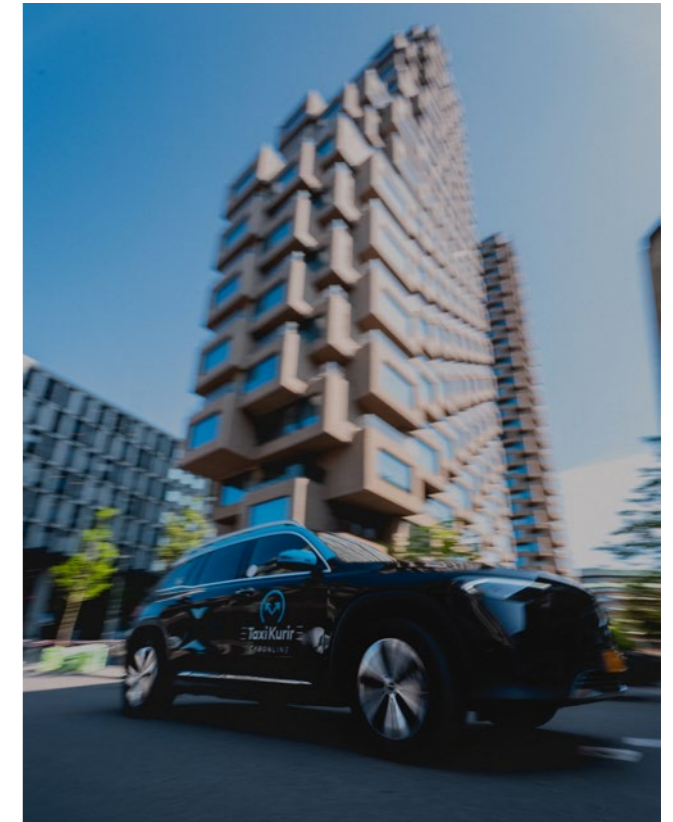
Underlaget samlades främst in genom intern dialog med representanter som känner till kundkrav, förarnas villkor och den inköpsorganisationen som agerar på uppdrag av förarna, samt genom dialog med hållbarhetskonsulter och investerare.

Målet är inte direkt utformat för att hantera brister relaterade till kriterierna för väsentligt bidrag för begränsning och kontroll av föroreningar enligt EU-taxonomin, då fordonsflottan ägs av åkerier i värdekedjan och klassificeras som Scope 3. Målet stöder dock bredare insatser för att minska föroreningarna och är förenligt med koncernens långsiktiga hållbarhetsmål.

Cabonlines mål för minskning av växthusgasutsläpp i linje med Parisavtalet påverkar också inverkan på föroreningar. Målet beskrivs även under E1-3.



”Cabonline underlättar människors vardag genom att erbjuda säkra, tillgängliga och hållbara mobilitetstjänster.”



Sociala frågor

Cabonline underlättar människors vardag genom att erbjuda mobilitetstjänster som är säkra, tillgängliga och hållbara. För äldre, sjuka och unga kan transporter vara en utmaning, samtidigt som behoven är stora. Med en betydande räckvidd på den nordiska marknaden kan Cabonline erbjuda mobilitet för dem som behöver det, oavsett om de bor på landsbygden eller i mer tätbefolkade områden.

Som Nordens ledande taxiföretag sysselsätter vi direkt och indirekt omkring 5 000 personer. Genom vår affärsmodell, som bygger på ett nätverk av anslutna åkerier, skapar vi möjligheter till sysselsättning, entreprenörskap och företagande för ett stort antal individer med varierande bakgrund och erfarenhet.

S1 – Den egna arbetskraften

Våra anställda spelar en central roll för vår verksamhet och vår förmåga att uppnå långsiktiga framgångar. Vi strävar efter att erbjuda en säker, inkluderande och respektfull arbetsplats, som styrs av vårt engagemang för mänskliga rättigheter, rättvisa arbetsvillkor och lika möjligheter. Detta återspeglas i våra policyer, som betonar icke-diskriminering, anställdas välbefinnande och en säker arbetsmiljö. Genom en kontinuerlig dialog, samverkan och tydliga rapporteringskanaler arbetar vi för att stärka förtroendet, engagemanget och kompetensen i hela organisationen. Dessa principer ligger till grund för vårt fokus på nöjda medarbetare, trygga anställningar och en positiv företagskultur.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

ESRS 2 SBM-3

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

I vår dubbla väsentlighetsbedömning identifierades arbetsvillkor samt likabehandling och möjligheter för

alla som väsentliga hållbarhetsfrågor (listas nedan) relaterade till den egna arbetskraften.

Alla personer som är direkt anställda av Cabonline Group AB och kan påverkas väsentligt, omfattas av denna upplysning, liksom externa konsulter som arbetar direkt för bolaget. Förare som anlitas av åkerier omfattas av S2 - Arbetsstagare i värdekedjan och inte av detta avsnitt.

För Cabonline Group AB finns inga identifierade risker avseende tvångsarbete, obligatoriskt arbete eller barnarbete inom den egna arbetskraften.

Hur klimatarbetet påverkar den egna arbetskraften

Cabonline's åtgärder för att minska klimatpåverkan och ställa om till en fossilfri verksamhet påverkar bolagets anställda. Omställningen förutsätter anpassning till ny teknik, nya system och förändringar i verksamheten. Det innebär möjligheter till kompetensutveckling och engagemang i grönare teknik, men processen kan också påverka medarbetarnöjdheten om den inte stöds av en strukturerad förändringsledning.

S1 – Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Placering i värdekedjan	Tidshorisont					
			I tidigare led	Egen verksamhet	I senare led	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
	Trygg anställning Positiv inverkan på trygg anställning genom att erbjuda långsiktiga anställningsavtal i de nordiska länderna och få behovsanställningar eller korttidsanställningar.	Faktisk positiv inverkan		●		●	●	●
	Hög personalomsättning Cabonline har generellt en hög personalomsättning bland nyanställda, vilket utgör en finansiell risk för bolaget om vi inte stärker vår kultur och känslan av samhörighet.	Risk		●		●	●	●
	Likabehandling och lika möjligheter för alla							
	Intern uppförandekod – negativ inverkan om den inte hanteras aktivt Cabonline har en uppförandekod som alla anställda måste följa. Vi främjar lika möjligheter och efterlevnad genom utbildning i jämställdhet och inkludering. Om vi inte arbetar aktivt med dessa frågor kan det ha negativ inverkan på vår arbetskraft och företagskultur.	Potentiell negativ inverkan		●		●	●	●
	Intern uppförandekod – negativ inverkan om den inte förvaltas Cabonline har en uppförandekod som alla anställda måste följa. Vi främjar lika möjligheter och efterlevnad genom utbildning i jämställdhet och inkludering. Att stärka dessa insatser kan ha en positiv inverkan på vår arbetskraft och främja engagemang och inkludering.	Potentiell positiv inverkan		●		●	●	●

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

S1-1

Policyer relaterade till den egna arbetskraften

Cabonline hanterar väsentliga inverknings, risker och möjligheter i samband med den egna arbetskraften främst genom bolagets uppförandekod och policy för mångfald och inkludering. I Cabonlines arbetsmiljöpolicy fastställs företagets skyldigheter att säkerställa en säker arbetsmiljö, med tydliga rutiner för att identifiera risker, förebygga incidenter och kontinuerligt arbeta för att förbättra säkerheten på arbetsplatsen.

Cabonline åtar sig att respektera universella mänskliga rättigheter enligt FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Cabonline följer också Internationella arbetsorganisationens deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, inklusive föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar. Utöver efterlevnad av lagar och regler säkerställer vår uppförandekod rättvisa och hållbara arbetsvillkor. Den stöds av vår policy för mångfald och inkludering och vår kvalitetspolicy, som lägger grunden för en säker, inkluderande och professionell arbetsmiljö. Alkohol- och drogpolicyn syftar till att säkerställa en säker och hälsosam arbetsplats, såväl hos Cabonline som hos våra underleverantörer genom att förebygga alkohol- och drogmissbruk, främja trafiksäkerhet och främja medarbetarnas välbefinnande.

Tillsammans anpassar dessa policyer Cabonlines verksamhet utifrån internationellt erkända mänskliga rättigheter och arbetsnormer.

Policyerna gäller alla anställda i Cabonline Groups bolag och verksamheter i Sverige, Norge, Finland och Lettland. VD och koncernledningen har det yttersta ansvaret för att implementera policyerna i hela organisationen. I GOV-1 presenteras en sammanfattning av alla hållbarhetsrelaterade policydokument.

Motverka diskriminering och trakasserier

Cabonline har en nolltoleranspolicy mot diskriminering, trakasserier och exkludering. Alla ska behandlas lika och med respekt, oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion, funktionshinder, sexuell läggning eller andra personliga egenskaper. Alla anställda ska agera med respekt och professionalism, och företagets chefer ansvarar för att beslut om anställning baseras på kompetens, prestation och objektiva kriterier. Misstänkta överträdelser kan rapporteras till HR eller via den anonyma visselblåsarkanalerna, med sekretess och skydd mot repressalier.

Främjandet av lika möjligheter är integrerat i processer för rekrytering, utveckling, befordran och ersättning. Cabonline arbetar aktivt för att säkerställa en rättvis och transparent behandling och för att motverka omedvetna fördomar.

Policyn för mångfald och inkludering gäller även förare och åkerier, vilket stöder ett respektfullt samarbete och säkra arbetsförhållanden i hela värdekedjan.

Visselblåsning

Anställda och uppdragstagare uppmuntras att rapportera alla incidenter av diskriminering eller trakasserier. Rapportering kan göras till HR, en chef eller via den anonyma visselblåsarportalen. Rapporterade fall granskas konfidentiellt av HR och, när så är lämpligt, av oberoende externa utredare. Bekräftade överträdelser leder till disciplinära åtgärder eller uppsägning av kontrakt. Skydd mot repressalier garanteras för alla individer som rapporterar problem i god tro. Läs mer om visselblåsarfunktionen under S1-3. Företagets återkommande medarbetarundersökningar innehåller också frågor om mångfald, inkludering, missförhållanden på arbetsplatsen och säkerhet. Därigenom möjliggörs identifiering av potentiella risker och områden som kräver förebyggande åtgärder

Kontakten med Cabonlines arbetskraft

S1-2

Processer för dialog med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter om inverkan

Cabonline sätter stort värde på de anställdas synpunkter och uppmuntrar dem aktivt att dela med sig av sina åsikter och behov. Samverkan med de anställda sker genom regelbundna medarbetarundersökningar, gruppdiskussioner och formella dialoger med arbetstagarrepresentanter i enlighet med nationell arbetsrätt och kollektivavtal. Head of HR ansvarar för genomförandet av medarbetarundersökningen samt för efterlevnad av de krav på samverkan och insatser som fastställs i kollektivavtal och arbetslagstiftning.

Medarbetarundersökningar

Dessa genomförs anonymt och digitalt, vilket ger medarbetarna en strukturerad och konfidentiell plattform för att dela feedback om sin arbetssituation och rapportera känsliga arbetsplatsfrågor i samlad form. Undersökningen genomförs halvårsvis, och en gång om året inkluderas en utökad modul om missförhållanden på arbetsplatsen och säkerhet.

Uppföljning på teamnivå

I anslutning till dessa undersökningar genomför chefer strukturerade samtal för att tolka resultaten och implementera riktade förbättringsåtgärder. Detta görs efter varje undersökningssomgång.

Formella representantmöten

Regelbunden dialog med anställda och fackliga representanter förs i enlighet med kollektivavtalen i Sverige och Finland samt arbetsrättslagstiftningen i Norge och Lettland.

S1-3

Processer för att avhjälpa negativ inverkan och kanaler för klagomål

Cabonlines åtgärdsprocess styrs av uppförandekoden, policyn för mångfald och inkludering, arbetsmiljöpolicy, alkohol- och drogpolicyn och interna HR-rutiner som beskrivs i The Workplace Safety Handbook. Vår ambition är att säkerställa att all väsentlig negativ inverkan på anställda i form av diskriminering, trakasserier, hälsa och säkerhet eller andra överträdelser av rättvisa arbetsvillkor ska lösas snabbt, rättvist och transparent.

Förutom att upprätthålla en kontinuerlig dialog med de anställda informerar och uppmuntrar vi dem till att ta upp problem. Det kan ske genom klagomål direkt till chefen, HR-avdelningen eller via en anonym visselblåsarportal som drivs av en oberoende leverantör. Alla klagomål granskas och utreds av HR-avdelningen eller, i allvarliga fall, av oberoende externa jurister för att säkerställa opartiskhet. Resultaten dokumenteras och lämpliga korrigerande åtgärder vidtas, till exempel medling, insatser från ledningen, disciplinära åtgärder eller uppdatering av policyn.

Portal för visselblåsare

Alla anställda och externa intressenter har tillgång till visselblåsarportalen. Portalen möjliggör anonym och konfidentiell rapportering av frågor som gäller bland annat diskriminering, trakasserier, oetiskt uppträdande eller andra överträdelser av uppförandekoden. Rapporterna hanteras av oberoende externa jurister som säkerställer opartisk bedömning och sekretess. Resultat och rekommendationer granskas av Cabonlines koncernledning (styrelseordförande och Head of HR). Bekräftade överträdelser kan leda till disciplinära eller korrigerande åtgärder. Cabonline garanterar skydd mot repressalier för den som rapporterar i god tro.

Utvecklingssamtal

Varje medarbetare har ett dokumenterat utvecklingssamtal med sin chef minst en gång per år. Cheferna använder dessa möten för att i ett tidigt skede identifiera

potentiella problem, till exempel gällande arbetsbelastning, missnöje eller konflikter. Frågor eskaleras till HR när åtgärder eller ytterligare stöd krävs.

Cabonline utvärderar regelbundet de anställdas medvetenhet om och förtroende för rapporterings- och feedbackmekanismerna genom en medarbetarundersökning som genomförs två gånger per år. Undersökningen innehåller frågor om psykologisk säkerhet, öppenhet, ledarskapsstöd samt specifika frågor om kränkande behandling, diskriminering, trakasserier, våld och om de anställda vet hur de ska rapportera sådana incidenter.

S1-4

Åtgärder avseende väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Under 2025 och merparten av 2024 har HR-funktionen, tillsammans med den interna kommunikationsavdelningen, fokuserat på att stärka den interna kommunikationen genom en rad initiativ. Detta har bland annat innefattat stöd till ledningen, genomförande av möten med hela personalen samlad och ledningsmöten, samt en förnyelse av intranätet. Vidare har ytterligare insatser gjorts för att stärka ledningens kommunikation.

Ett behov av att fortsätta utveckla företagskulturen och utbilda i uppförandekoden har identifierats, men inga planerade aktiviteter har ännu fastställts. Andra frågor relaterade till den egna arbetskraften fortsätter att hanteras genom befintliga policyer och etablerade processer, inklusive regelbundna medarbetarundersökningar, årliga utvecklingssamtal och efterlevnad av nationell arbetslagstiftning och kollektivavtal.

Strategiska investeringar

För närvarande hanterar företaget inverknings, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften genom befintliga policyer och etablerade processer, inklusive regelbundna medarbetarundersökningar, årliga utvecklingssamtal och efterlevnad av nationell arbetslagstiftning och kollektivavtal.

Resultat, mått och mål

S1-5

Mål relaterade till hantering av inverknings, risker och möjligheter

Cabonlines ambition är att upprätthålla en hög medarbetarnöjdhet, och har definierat ett mätbart mål som ska vägleda arbetet för goda arbetsförhållanden och medarbetarnas välbefinnande. Likabehandling och icke-diskriminering följs upp genom enkäter och rapporteringskanaler, men inget separat kvantitativt mål har fastställts.

Cabonlines mål för medarbetarnöjdhet:

- Uppnå ett Pulsindex på 70, vilket indikerar en hög grad av medarbetarnöjdhet och en positiv arbetsmiljö.

Målet syftar till att stärka medarbetarnas engagemang och trivsel i hela organisationen. Cabonline genomför halvårsvisa medarbetarundersökningar för alla anställda och mäter engagemanget genom ett sammansatt index (Pulsindex) från 0 till 100. Målet gäller löpande och följs upp genom medarbetarundersökningar två gånger per år.

Målet är absolut, eftersom det definierar en fast nivå av medarbetarengagemang som ska uppnås, snarare än en relativ förbättring jämfört med ett basår. Inget specifikt basår har definierats, eftersom målet är absolut och mäts kontinuerligt genom halvårsvisa medarbetarundersökningar.

I processen med att formulera målet har företaget inte direkt involverat de anställda eller några arbetstagarrepresentanter. När prioriteringar och åtgärder fastställs beaktas dock de anställdas synpunkter, resultaten från interna undersökningar och andra uppgifter om den egna arbetskraften.

Resultat

	2024	2025
Medarbetarengagemang enligt Pulsindex	66	60
Mål	70	70

Medarbetarengagemanget har varit stabilt sedan 2022, och under våren 2025 var det mellan 66 och 70. Den senaste mätningen speglar organisatoriska förändringar inom verksamheten.

Redovisningsprinciper S1-5

Från och med 2025 kommer data om måluppfyllelse att samlas in två gånger per år i stället för kvartalsvis. Inga andra förändringar har gjorts av mål, mått, metoder eller underliggande antaganden.

S1-6

Uppgifter om företagets anställda

Antal anställda per kön

Könstillhörighet	Antal anställda
Män	245
Kvinnor	249
Totalt antal anställda	494

Antal anställda per land

Land	Antal anställda
Finland	26
Lettland	209
Norge	41
Sverige	218
Totalt antal anställda	494

Anställda uppdelade efter anställningsform och kön

	Kvinnor	Män	Summa
Antal anställda	249	245	494
Antal tillsvidareanställda	205	190	395
Antal tillfälligt anställda	0	4	4
Antal behovsanställda	48	47	95
Antal heltidsanställda	208	237	445
Antal deltidsanställda	33	16	49

Personalomsättning

Mått	2025
Personalomsättning (%)	47 %
Anställda som lämnat företaget under rapportperioden	232

Redovisningsprinciper S1-6

Data rapporteras som heltidsekvivalenter (FTE) och som ett genomsnitt över året. De omfattar konsulter och tillfälligt anställda, men inte arbetstagar i värdekedjan, till exempel det externa callcentret Nordic Operation Center i Palma, anslutna åkerier och förare.



S1-7

Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft

Icke-anställda

Mått	2025
Antal arbetstagare i företagets egen arbetskraft som inte är anställda (absolut antal)	95
Antal arbetstagare i företagets egen arbetskraft som inte är anställda (estimerat antal)	0
Summa	95

Redovisningsprinciper S1-7

Arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda i företaget, inkluderar konsulter och inhyrd personal i Sverige, Lettland, Norge och Finland. Åkare, deras anställda förare samt outsource-tjänster, som callcentret (NOC) i Palma, är undantagna eftersom de utgör en del av värdekedjan.

S1-8

Kollektivförhandlingarnas omfattning och social dialog

Kollektivavtalsäckning – EES (för länder med ≥50 anställda som representerar ≥10 % av det totala antalet anställda)

Land	0-19 %	20-39 %	40-59 %	60-79 %	80-100 %
Finland					100
Lettland		0			
Norge		0			
Sverige					100

Redovisningsprinciper S1-8

Täckningen baseras på kollektivavtal på företagsnivå i varje land. I enlighet med dataskyddslagstiftningen samlas inte uppgifter in om fackligt medlemskap på individnivå, och täckningen av arbetstagarrepresentanter på individnivå kan inte rapporteras.

S1-9

Mångfaldsindikatorer

Könsfördelning i högsta ledningen

Mått	2025
Antal kvinnor i högsta ledningen	2
Antal män i högsta ledningen	5
Andel kvinnor i högsta ledningen (%)	29 %
Andel män i högsta ledningen (%)	71 %

Åldersfördelning bland anställda

Mått	2025
Antal anställda under 30 år	94
Antal anställda i åldern 30-50 år	311
Antal anställda över 50 år	89
Andel anställda under 30 år (%)	19 %
Andel anställda i åldern 30-50 år	63 %
Andel anställda över 50 år (%)	18 %

Redovisningsprinciper S1-9

Med högsta ledningen avses ledande befattningshavare på C-nivå samt medlemmar i koncernledningen.

S1-10

Rimliga löner

Alla Cabonlines anställda har rimlig lön i enlighet med EU:s direktiv (EU) 2022/2041 om tillräckliga minimilöner i Europeiska unionen. I Sverige och Finland omfattas samtliga anställda också av kollektivavtal. I Norge fastställs löner i linje med tillämpliga marknadsstandarder. I Lettland fastställs samtliga löner i enlighet med nationell lagstiftning om minimilön.

S1-11

Socialt skydd

Samtliga medarbetare inom Cabonline omfattas av socialt skydd i enlighet med nationell lagstiftning och/eller kollektivavtal, vilket ger inkomstskydd vid väsentliga livshändelser såsom sjukdom, arbetskada, föräldraledighet, arbetslöshet och pension.

S1-15

Mått för balans mellan arbete och fritid

Ledighet av familjeskäl

Mått	2025
Andel av de anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl (%)	78 %
Andel av de anställda som tog ut ledighet av familjeskäl (%)	12 %
Andel av berättigade kvinnor som tog ut ledighet av familjeskäl (%)	12 %
Andel av berättigade män som tog ut ledighet av familjeskäl (%)	12 %

Redovisningsprinciper S1-15

Måtten baseras på data som hämtas från koncernens HR- och lönesystem och omfattar alla anställda under rapporteringsperioden.

S1-17

Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkingar på mänskliga rättigheter

Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkingar på mänskliga rättigheter

Mått	2025
Det sammanlagda antalet diskrimineringsfall, inklusive trakasserier	30
Antalet klagomål som lämnats in genom kanaler för personer i företagets egen arbetskraft för att uppmärksamma problem (inklusive klagomålsmekanismer)	2

Redovisningsprinciper S1-17

Fall av diskriminering, inklusive trakasserier, baseras på svar från den anonyma medarbetarundersökningen. Klagomål som lämnas in via formella kanaler baseras på det externt hanterade visuellblåsarsystemet.

S2–Arbetstagare i värdekedjan

Arbetstagare i värdekedjan är avgörande för Cabonlines tjänster och långsiktiga framgångar, särskilt förare som anlitas genom anslutna åkerier och callcenterpersonal som stöder vår verksamhet. Vi är medvetna om vårt ansvar att respektera mänskliga rättigheter, främja rättvisa arbetsvillkor och säkerställa säkra och trygga arbetsplatser i hela värdekedjan. Detta åtagande återspeglas i våra policyer och processer, som betonar säkerhet, likabehandling och ansvarsfullt företagande. Genom kontinuerlig dialog, strukturerad uppföljning och tillgängliga klagomålsmekanismer arbetar vi för att stärka förtroendet, välbefinnandet och hållbara arbetsvillkor för alla arbetstagare i värdekedjan.

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ESRS 2 SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Att ta ansvar för människor i företagets värdekedja är en högt prioriterad fråga för Cabonline. Den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierade flera väsentliga frågor relaterade till arbetstagare i värdekedjan, både när det gäller inverkan och i ett finansiellt perspektiv.

Alla arbetstagare i värdekedjan som sannolikt kommer att påverkas väsentligt av Cabonline omfattas av dessa upplysningar, med särskilt fokus på arbetstagare som kör taxibilarna och är anställda av åkerier som har franchiseavtal med Cabonline. Förarna är direkt exponerade för operativa risker och spelar en avgörande roll i tjänsteutförandet. Därför är det av stor betydelse att Cabonline tar hänsyn till deras sociala välbefinnande och de inverknings som verksamheten och besluten kan ha på deras arbetsförhållanden och säkerhet. Externa callcentermedarbetare som stöttar Cabonlines verksamhet är en annan viktig grupp av arbetstagare i värdekedjan som utför kundtjänster.

S2 – Arbetstagare i värdekedjan

Arbetsvillkor	Placering i värdekedjan	Tidshorisont					
		I tidigare led	Egen verksamhet	I senare led	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Rättigheter hos arbetstagare anställda av åkerier med franchiseavtal med Cabonline Det finns en potentiell negativ inverkan om Cabonline inte på ett adekvat sätt säkerställer att förare anställda av anslutna åkerier eller andra partner omfattas av kollektivavtal (eller motsvarande). Denna risk är inneboende i taxibranschen, där varierande avtalsmodeller kan leda till inkonsekventa arbetsvillkor, särskilt vad gäller rimliga löner och arbetstider.	Potentiell negativ inverkan			●	●	●	●
Bristande insikt i tidigare led i värdekedjan Vissa av Cabonlines leverantörer verkar i högriskmiljöer vad gäller mänskliga rättigheter, bland annat vid inköp av batterier, elektroniska komponenter och bränslen. Brist på tillräcklig insyn, transparens och uppföljning av leverantörer kan ha negativa konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan och hindra oss från att kunna kontrollera vissa aspekter. Hit hör till exempel en trygg anställning, arbetstid, rimliga löner, föreningsfrihet, kollektivförhandlingar, balans mellan arbete och fritid samt arbetsmiljö.	Potentiell negativ inverkan	●			●	●	●
Osäkra eller skadliga arbetsförhållanden Osäkra eller skadliga arbetsförhållanden i samband med taxiverksamhet, där stressiga och komplexa trafikmiljöer är vanligt förekommande. I dessa miljöer är förarna också mer utsatta för hot, trakasserier och trafikrelaterade olyckor.	Faktisk negativ inverkan			●	●	●	●
Risk för förarbrist Cabonlines tillväxt är beroende av förmågan att attrahera och behålla kvalificerade åkerier och förare. Om de arbetsvillkor som erbjuds anslutna åkerier blir mindre attraktiva kan vi drabbas av förarbrist, vilket kan begränsa vår kapacitet att leverera taxitjänster.	Risk			●	●	●	●
Säkerhetsincidenter och dåliga arbetsförhållanden för anslutna förare Risken avser potentiell ryktesskada och driftsstörningar till följd av säkerhetsincidenter eller bristfälliga arbetsvillkor för anslutna förare.	Risk			●	●	●	●
Likabehandling och lika möjligheter för alla arbetstagare i värdekedjan							
Likabehandling i värdekedjan Om Cabonline inte följer principerna om icke-diskriminering kan det innebära skadliga konsekvenser för arbetstagare i hela värdekedjan och begränsa likabehandling och lika möjligheter för alla arbetstagare. Detta kan ge upphov till frågor om rättvisa, jämlikhet och inkludering.	Potentiell negativ inverkan	●		●	●	●	
Rasism och trakasserier som drabbar förare Taxiförare som är anslutna till Cabonline kommer från olika bakgrunder och länder. Rasism och trakasserier kan potentiellt påverka behandlingen av förare, vilket indirekt kan ha en negativ inverkan på Cabonline och förmågan att utföra taxitjänster.	Risk			●	●	●	●
Andra arbetsrelaterade rättigheter							
Bristande insyn i värdekedjan i tidigare led Begränsad insyn i värdekedjan i tidigare led innebär en potentiell negativ inverkan, eftersom Cabonline inte kan kontrollera risker relaterade till barnarbete, tvångsarbete, lämpliga bostäder, tillgång till vatten och sanitet eller integritet.	Potentiell negativ inverkan	●			●	●	●

Hantering av inverknings- risker och möjligheter

S2-1

Policyer för arbetstagare i värdekedjan

Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter

Cabonline's policyåtaganden i fråga om mänskliga rättigheter som är relevanta för arbetstagare i värdekedjan är förankrade i bolagets *hållbarhetspolicy*, *kvalitetspolicy*, *policy för mångfald* och *inkludering* samt Cabonline's uppförandekod för anställda och leverantörer. Cabonline åtar sig att respektera universella mänskliga rättigheter och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inklusive rättvis och etisk behandling av alla arbetstagare i värdekedjan. Cabonline förbinder sig också att följa Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, inklusive skydd för arbetsvillkor, lika möjligheter och förbud mot tvångsarbete och barnarbete. Hållbarhetspolicyn omfattar särskilt åtaganden om att upprätthålla rättigheterna och förbättra arbetsvillkoren för arbetstagare i värdekedjan och att främja lika möjligheter i hela värdekedjan. Förutom att följa tillämplig nationell och lokal lagstiftning åtar sig Cabonline att anpassa rutiner till internationellt erkända standarder och initiativ, däribland:

- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP)
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande arbetsnormer (inklusive icke-diskriminering, föreningsfrihet, avskaffande av tvångs- och barnarbete)
- Den norska transparenslagen ("Openhetsloven") för verksamhet i Norge
- FN:s globala överenskommelse

Kvalitetspolicyn betonar efterlevnad av lagar, rättvisa villkor och ansvarsfulla affärsmetoder för partner

och leverantörer, inklusive anslutna åkerier och callcenterpersonal.

Ur ett trafiksäkerhetsperspektiv, men också för att förhindra skadligt bruk bland våra anställda och förare, har vi en alkohol- och drogpolicy med uppföljande kontroller. Syftet är att undvika ohälsa, olyckor, tillbud och onödiga kostnader samt att främja en god arbetsmiljö och en hälsosam livsstil.

Policyn för mångfald och inkludering fastställer en trygg och respektfull arbetsmiljö fri från diskriminering, och främjar inkludering av förare, åkare och callcenterpersonal som en del av Cabonline's utökade organisation.

För att omsätta dessa åtaganden i praktiken måste samtliga åkare underteckna åkeriavtalet. Avtalet ställer krav på efterlevnad av Cabonline's policyer, vilket inkluderar att säkerställa lagliga anställningar, skriftliga anställningsavtal och att lagstiftning gällande diskriminering följs för samtliga förare. Dessa åtaganden avser specifikt risker i senare led som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen, däribland osäkra arbetsförhållanden, diskriminering, säkerhetsincidenter och arbetsrättsliga risker som påverkar anslutna chaufförer.

Cabonline's *uppförandekod för leverantörer* innehåller uttryckliga bestämmelser om arbetstagarnas säkerhet, rättvisa arbetsvillkor och förbud mot barnarbete, tvångsarbete och människohandel. Den baseras på nationellt erkända normer för mänskliga rättigheter och arbetsrätt, inklusive FN:s globala överenskommelse och Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer. Dessa krav avser risker i tidigare led som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen, inklusive begränsad insyn i leveranskedjor med hög risk och arbetsrättsliga risker som påverkar externa tjänsteleverantörer, inklusive callcenterpersonal.

I Cabonline's *uppförandekod för anställda* fastställs principerna för hur de anställda förväntas interagera med arbetstagare i värdekedjan, bland annat anslutna åkerier, förare och callcentermedarbetare. *Policyn* betonar respekt, likabehandling, professionellt uppträdande och ett stöttande förhållningssätt samt att förare och åkare är viktiga ambassadörer för Cabonline's varumärke.

Vid utvecklingen och upprätthållandet av dessa policyer tar Cabonline hänsyn till de viktigaste intressenternas intressen. Dessa påverkas av värdekedjan, framför allt de förare som anlitas via anslutna åkerier, leverantörer, passagerare och relevanta myndigheter. Cabonline säkerställer att policyer som rör anställda i värdekedjan görs tillgängliga både för de som potentiellt kan påverkas, och de som ansvarar för att genomföra dem. Cabonline kommunicerar förväntningar genom flera kanaler och dokument beroende på intressentgrupp. VD har det yttersta ansvaret för implementeringen av dessa policyer på högsta nivå och säkerställer att de integreras i alla affärsområden och verksamheter.

Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan

S2-2

Processer för kontakter med arbetstagare i värdekedjan om inverkan

Cabonline värdesätter att få ta del av perspektiv från arbetstagarna i värdekedjan, i första hand anslutna förare och åkerier, och tar hänsyn till deras synpunkter i beslutsfattande och åtgärder. Samverkan med andra arbetstagare i värdekedjan, till exempel externa tjänsteleverantörer, sker i enlighet med avtalsmässiga grunder och processer för leverantörsuppföljning. Flera processer har etablerats för att säkerställa en kontinuerlig och transparent dialog med arbetstagarna i värdekedjan. Det gäller i synnerhet de förare som utför transportuppdrag för företagets räkning och åkerierna som anställer förarna.

Kontakterna sker i flera steg i företagets verksamhet och processer för relationshantering:

Planerings- och utvärderingsfasen: Genom enkäter som genomförs två gånger om året samlar företaget in feedback från förare och åkerier för att utvärdera arbetsförhållanden, samarbete och kommunikation. Dessa undersökningar genomförs årligen och är en del

av bolagets löpande processer för tillbörlig aktsamhet och prestationsutvärdering.

Operativt skede: Under året hålls regelbundna möten, både fysiskt och online, med förare och åkerier för att diskutera frågor om det dagliga arbetet, säkerhetsrutiner och möjligheter till förbättringar. Dessa möten skapar förutsättningar för en direkt dialog och omedelbar återkoppling gällande operativa frågor.

Löpande kommunikation: Den digitala kommunikationsplattformen, inklusive chattfunktioner, möjliggör kontinuerliga kontakter i realtid mellan företaget och arbetstagarna i värdekedjan. Verktyget underlättar en löpande dialog som gör att problem eller förslag kan tas upp och hanteras omedelbart.

Ad hoc och informella kontakter: Företagets servicecenter möjliggör en öppen, personlig kommunikation där förare och partner när som helst är välkomna att diskutera frågor, söka information eller dela med sig av sina åsikter.

Kvalitetsvecka: Två gånger om året genomför Cabonline kvalitetsveckor där fordon besiktigas i samarbete med förare och åkerier. Initiativet möjliggör en direkt dialog, återkoppling på plats och diskussioner om säkerhets- och servicerelaterade frågor.

Cabonline's nordiska COO har det operativa ansvaret för att se till att intressentdialoger äger rum, och att resultaten av dem beaktas i bolagets beslut och strategiarbete.

Klagomålsmekanism

S2-3

Processer för att avhjälpa negativ inverkan och kanaler för klagomål

Arbetstagare i värdekedjan, främst anslutna förare och åkerier, har tillgång till flera kommunikationskanaler där de kan ta upp frågor, ge feedback eller rapportera potentiella negativa inverknings:

- **Digital kommunikationsplattform:** Hello är ett nyligen introducerat kommunikationsverktyg med chattfunktioner som gör det möjligt för arbetstagarna att kontakta företagets representanter direkt i realtid. Där kan de ta upp eventuella problem eller operativa utmaningar.
- **Undersökningar:** Dessa undersökningar genomförs två gånger per år och ger arbetstagarna möjlighet att uttrycka sina åsikter och ta upp problem anonymt. Därigenom säkerställer vi att systematiska eller återkommande problem kan identifieras och åtgärdas.
- **Klagomål och avvikelser:** Cabonline har ett avvikelssystem där både förare och kunder kan registrera klagomål eller avvikelser från förväntade servicenivåer. Varje ärende dokumenteras, kategoriseras och utreds för att identifiera grundorsaker och definiera korrigerande och förebyggande åtgärder.
- **Fordonslarm:** Cabonlines fordon är utrustade med larmsystem som gör det möjligt för förarna att snabbt rapportera säkerhetsrelaterade incidenter eller problem. Systemet skapar en omedelbar kanal för att lyfta frågor och säkerställa att potentiella negativa inverknings identifieras i tidigt skede och hanteras genom etablerade åtgärdsförfaranden.
- **Personlig kommunikation:** Arbetstagarna uppmuntras att ta upp frågor vid regelbundna möten med företagets representanter. De är också alltid välkomna att besöka företagets servicecenter för att diskutera frågor i förtroende.
- **Supportcenter öppet 24/7:** Förare kan när som helst kontakta företagets supportcenter för att få snabb vägledning gällande ruttplanering, bokningsfrågor eller fordonsrelaterade problem.

- **Uppföljning av kvalitetsveckan:** Under de inspektioner som genomförs under kvalitetsveckan två gånger om året åtgärdas alla identifierade säkerhets- och serviceproblem i samarbete med verkstäder och leverantörer. Under kvalitetsveckorna kan förare ta upp problem direkt på plats, vilket säkerställer snabba åtgärder och förebyggande insatser.

Åtgärdskanaler

Cabonline har etablerat flera formella och informella kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan ta upp problem och få hjälp. På så vis säkerställs åtgärder för eventuella negativa inverknings kopplade till företagets verksamhet. Dessa mekanismer är utformade för att främja öppenhet, förtroende och ansvarstagande i hela värdekedjan.

För andra arbetstagare i värdekedjan, till exempel personal som är anställd av externa tjänsteleverantörer, hanteras klagomålsmekanismerna av deras respektive arbetsgivare. Cabonline hanterar potentiella inverknings genom avtalskrav och uppföljningsprocesser för leverantörer i enlighet med uppförandekoden för leverantörer.

Övervakning och effektivitet

Cabonline granskar regelbundet hur väl företagets mekanismer för klagomål och åtgärder fungerar samt hur effektiva, tillgängliga och responsiva de är. Baserat på feedback från användare och insikter från avvikelssystemet och olika undersökningar, arbetar vi löpande med att förbättra den övergripande processen så att den fortsätter att vara tillförlitlig och effektiv för alla arbetstagare i värdekedjan.

För att våra system för klagomål och åtgärder ska fungera effektivt, gäller det att alla arbetstagare i värdekedjan känner till dem och har tillit till att deras ärenden hanteras rättvist och konfidentiellt. För att säkerställa effektiviteten använder företaget följande metoder:

- **Feedback genom enkäter:** Genom undersökningar som genomförs två gånger om året får arbetstagarna i värdekedjan svara på olika frågor. Dessa handlar om arbetstagarnas kännedom om olika kommunikationskanaler, hur bekväma de är med

att använda dem, och om de känner sig säkra på att rapporterade problem faktiskt kommer att åtgärdas. Undersökningens resultaten analyseras för att identifiera luckor i fråga om arbetstagarnas kännedom om, och förtroende för, företagets kanaler.

- **Direktdialog vid möten:** Under möten med förare och åkare diskuterar företagets representanter de rapporteringskanaler som finns tillgängliga och ber om feedback. Syftet är att få veta om arbetstagarna upplever att de känner sig trygga, och får bra stöd, när de tar upp sina problem.
- **Översyn av användning och respons:** Vi följer upp vilka typer av ärenden, och hur många, som kommer in via den digitala plattformen, avvikelssystemet och kanaler för personlig kontakt. Vi tittar även på vilka åtgärder det leder till och vad utfallet blir. Mönster i rapporteringen, såsom återkommande frågor eller kanaler som nyttjas mycket lite, används som indirekta indikatorer på arbetstagarnas förtroende och engagemang.
- **Uppföljning:** När ett ärende har hanterats inhämtar vi feedback från arbetstagarna för att bekräfta att de är nöjda med lösningen. Det ger värdefulla insikter om både åtgärdernas effektivitet och förtroendet för systemet.

Genom dessa insatser utvärderar och stärker vi löpande både kännedomen om, och tilliten till, våra klagomåls- och åtgärdsprocesser. Det säkerställer att arbetstagare i värdekedjan känner sig trygga och har förutsättningar att lyfta frågor, samt att deras ärenden hanteras på ett effektivt sätt.

Åtgärder och resurser

S2-4

Åtgärder avseende väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Cabonlines åtgärdsplaner syftar till att öka förarnas säkerhet, främja rättvisa arbetsvillkor och behandling, minska arbetsrelaterad stress och öka förarnas nöjdhet och förtroende för våra klagomålsmekanismer. Vi

arbetar löpande med prioriterade åtgärder och förväntar oss resultat i form av färre incidenter, ett stärkt förtroende för rapporteringskanalerna och en ökad nöjdhet hos både förare och åkerier.

Rättvisa arbetsvillkor och ansvarsfulla samarbeten

Cabonline arbetar aktivt för att förbättra arbetsvillkoren och främja en rättvis behandling av arbetstagare i värdekedjan, däribland förare och åkerier. Under åren 2024 och 2025 arbetade vi med att justera företagets ersättningsmodell för att göra den gynnsammare för förare och åkerier. Vi uppmuntrar våra kunder att kräva kollektivavtal eller motsvarande upplägg i sina avtal.

Hälsa, säkerhet och trygghet för förare

Alla förare genomgår säkerhetsutbildning och Cabonline främjar en kultur där säkerhet alltid går först. Alla taxibilar är utrustade med alkoholås och inbyggda säkerhetslarm. Om förare blivit utsatta för hot eller våld erbjuder vi dem psykologisk hjälp och rehabiliteringsstöd. För att öka förarsäkerheten och minska hastighetsrelaterade risker har vi lanserat ett system för hastighetsassistans i vår fordonsflotta samt ett nytt system för ruttplanering och trafikledning, iCabbi. Den intelligentaste hastighetsassistenten hjälper förarna att köra säkert och lagligt, vilket bidrar till bättre arbetsförhållanden och färre incidenter.

Förebyggande av diskriminering och rasism

Diskriminering och rasism mot Cabonlines förare hanteras genom vår policy för mångfald och inkludering. Förare kan anmäla diskrimineringsincidenter via Cabonlines supportfunktion som ger stöd och följer upp.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

Bristande insikt i tidigare led i värdekedjan är en väsentlig potentiell negativ inverkan för Cabonline. Det finns en risk att vissa leverantörer verkar i länder med hög risk för brott mot mänskliga rättigheter, bland annat med avseende på utvinning och produktion av batterier, elektronikkomponenter och bränslen. Cabonline arbetar proaktivt för att säkerställa att vår egen verksamhet och affärspraxis inte orsakar, eller bidrar till, väsentlig

negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan. Val av leverantörer och ledning följer uppförandekoden för leverantörer. Den kräver efterlevnad av arbetsnormer, hälso- och säkerhetsbestämmelser och principerna om en rättvis behandling. Tydliga interna riktlinjer för avtalsvillkor, arbetstider och en trygg arbetsmiljö gör det också möjligt att förhindra att företaget orsakar eller bidrar till negativa inverknings.

Hantering av driftsstörningar, incidenter och ryktesrisker

Den här typen av risker hanteras genom support dygnet runt för både kunder och förare, en väl fungerande krisorganisation och transparens vad gäller frågor från media och myndigheter. Cabonline har också ett kundkvalitetsteam som arbetar för att säkerställa att vi levererar avtalad service till våra kunder. Vi har också ett dedikerat kvalitetsteam för verksamheten som följer upp avvikelser gällande förare och säkerställer att åtgärder vidtas efter behov.

Utveckla branschen och göra yrket mer attraktivt

Cabonline samarbetar med Svenska Taxiförbundet, Svensk Kollektivtrafik, Transportföretagen och Arbetsförmedlingen för att göra branschen mer attraktiv och främja en väl fungerande arbetsmarknad för förare och åkerier.

Åtgärda förarbristen och stärka den långsiktiga attraktionskraften

Sedan 2024 har Cabonline arbetat med att göra sina servicecenter mer välkomnande och tillgängliga. Under 2025 har vi implementerat ett nytt kommunikationsverktyg för förare och åkerier för att förbättra dialogen och samarbetet. Framöver kommer vi att vidareutveckla den årliga kvalitetsveckan för att skapa en mer enhetlig nationell strategi och stärka möjligheterna till långsiktiga relationer. Cabonline samarbetar med Svenska Taxiförbundet, Svensk Kollektivtrafik, Transportföretagen och Arbetsförmedlingen för att göra branschen mer attraktiv och främja en välfungerande arbetsmarknad för förare och åkerier.

Strategiska investeringar

Cabonline har under de senaste åren gjort betydande investeringar i nya IT-lösningar. Under 2025 har vi fortsatt implementera trafikledningsvertyget iCabbi, nya applikationer för förare och kunder, systemet för intelligent hastighetsassistans och ett nytt avräkningsverktyg. Under året lanserades också det nya kommunikationsverktyget Hello i Sverige som ska stärka dialogen med anslutna förare och åkerier. Movit, ett nytt system för planering och optimering av skolskjuts, utvecklades under året och implementerades som pilot i ett enskilt skolskjutsavtal.

Åtgärder för att undvika väsentliga negativa inverknings för arbetstagare i värdekedjan

Bristande insikt i både tidigare och i senare led i värdekedjan är en väsentlig potentiell negativ inverkan för Cabonline. Det finns en risk att vissa leverantörer har exponering mot länder med hög risk för brott mot mänskliga rättigheter, bland annat med avseende på utvinning och produktion av batterier, elektronikkomponenter och bränslen. Cabonline arbetar proaktivt för att säkerställa att vår egen verksamhet och affärspraxis inte orsakar, eller bidrar till, väsentlig negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan.

Följande är några exempel:

- **Ansvarsfulla inköp:** Vikten av att välja leverantörer som följer uppförandekoden för leverantörer. Den kräver efterlevnad av arbetsnormer, hälso- och säkerhetsbestämmelser och principer för en rättvis behandling.
- **Process för tillbörlig aktsamhet:** Genom regelbundna utvärderingar och granskningar av leverantörer och underleverantörer identifierar vi potentiella risker och säkerställer regelefterlevnad såväl före som under samarbetet.
- **Policyer och processer:** Genom tydliga interna riktlinjer för avtalsvillkor, arbetstider och en trygg arbetsmiljö skapar vi förutsättningar för att förhindra att företag orsakar, eller bidrar till, negativa inverknings.

Allokering av resurser

Cabonline avsätter betydande finansiella och operativa resurser till att kunna genomföra åtgärder som hanterar väsentliga inverknings, risker och möjligheter för arbetstagare i värdekedjan. Under 2025 har betydande investeringar gjorts i implementeringen av trafikledningssystemet iCabbi i region Stockholm och region Nord. Systemet kommer också att introduceras i region Väst samt i Norge och Finland under 2026. iCabbi förbättrar ruttoptimering, minskar tomkörning och förser förarna med en säkrare och mer användarvänlig app, med bland annat intelligent hastighetsassistans (ISA). Vi investerar även i Movit, ett nytt planeringsverktyg för skoltransporter som möjliggör en effektivare ruttplanering och väntas leda till ökade intäkter för anslutna förare.

Dessutom fortsätter vi att satsa på att förbättra lönsamheten för förare och åkerier. Några av åtgärderna är en löpande utveckling av vår kundapp, marknadsföringsaktiviteter och insatser för att säkra kundavtal och en fortsatt stabil efterfrågan på våra transporttjänster. Initiativen stöds av interna resurser för kvalitetsstyrning och verksamhetsutveckling, vilket också speglar vårt långsiktiga arbete för att förbättra arbetsvillkoren och främja hållbara affärsmetoder i hela värdekedjan.

Resultat, mått och mål

S2-5

Mål relaterade till hantering av inverknings, risker och möjligheter

Cabonlines mål för nöjda förare och åkerier:

- Uppnå ett Pulsindex på 70, vilket indikerar en hög grad av åkar- och förarnöjdhet och en positiv arbetsmiljö.

Målet syftar till att stärka engagemang och trivsel bland förare och åkerier. Cabonline genomför halvårsvisa medarbetarundersökningar för alla förare och åkerier och mäter deras engagemang genom ett sammansatt

index (Pulsindex) från 0 till 100. Indexet baseras på följande aspekter: entusiasm, delaktighet, tydlighet, effektivitet, värde, uppskattning, utveckling och självständighet.

Målet är absolut, eftersom det definierar en fast nivå av medarbetarengagemang som ska uppnås, snarare än en relativ förbättring jämfört med ett basår. Målet gäller löpande och följs upp genom medarbetarundersökningar två gånger per år.

Målet för Pulsindex adresserar främst risker kopplade till engagemang, förmågan att behålla personal och arbetsvillkor bland förare och åkare. Andra väsentliga inverknings och risker, som efterlevnad av arbetstagar rättigheter och säkerhetsrelaterade frågor, hanteras genom avtalskrav, övervakningsprocesser och klagomålsmekanismer. Inga separata kvantitativa mål har fastställts för dessa frågor.

Resultat

	2024	2025
Förar- och åkarengagemang enligt Pulsindex	66	62
Mål	70	70

Redovisningsprinciper S2-5

Under rapporteringsperioden gjordes inga förändringar av den metod, de antaganden eller den datainsamling som används för att mäta Pulsindex.

S4 – Konsumenter och slutanvändare

Våra tjänster är tillgängliga för alla konsumenter och slutanvändare, men de är särskilt viktiga för passage-
rare som är beroende av säker och tillgänglig mobilitet. Hit hör såväl äldre människor som unga resenärer och personer med särskilda hälso- eller mobilitetsbehov. Det speglas i våra policyåtaganden, där personlig säkerhet, tillgänglighet och social inkludering är centrala aspekter. Vi tar även hänsyn till offentliga kunders och samhällets intressen, baserat på vår roll i den nordiska infrastrukturen och förväntningarna att vi bedriver vår verksamhet ansvarsfullt, etiskt och med sund konkurrens. Dessa behov och förväntningar har format vårt fokus på hög servicekvalitet, icke-diskriminering och ständiga förbättringar.

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ESRS 2 SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Cabonlines verksamhet är nära kopplad till konsumenters och slutanvändares personliga säkerhet genom våra taxi- och mobilitetstjänster. Genom skolskjuts, färdtjänst, rullstolstaxi och sjukresor, bidrar Cabonline också positivt till social inkludering. I vår dubbla väsentlighetsbedömning identifierades fyra inverknings på konsumenter och slutanvändare som väsentliga frågor. De listas nedan.

Alla konsumenter och slutanvändare som sannolikt kommer att påverkas väsentligt av Cabonline omfattas av den information som lämnas i denna upplysning.

S4 – Konsumenter och slutanvändare

Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare

		Placering i värdekedjan			Tidshorisont		
		I tidigare led	Egen verksamhet	I senare led	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Säkra resor Cabonline har en positiv inverkan på slutanvändarna genom att certificera alla förare för säkra och trygga resor.	Potentiell positiv inverkan			●	●	●	●
Ökad trafiksäkerhet Cabonlines alkoholås, som finns installerade i alla anslutna åkeriers bilar i Sverige, bidrar till ökad trafiksäkerhet genom minskad risk för olyckor och tillbud på vägarna. Dessa spärrar är ett viktigt verktyg för att förhindra alkoholrelaterade olyckor och garantera säkerheten för både passagerare och förare.	Potentiell positiv inverkan			●	●	●	●
Negativ inverkan på passagerarnas personliga säkerhet i samband med taxiverksamhet Cabonlines verksamhet har en direkt inverkan på passagerarnas personliga säkerhet, eftersom den är beroende av förarnas yrkesmässiga uppträdande och fordonens tekniska säkerhet. Trots säkerhetsåtgärder inträffar det fortfarande olyckor och säkerhetstillbud som kan orsaka fysisk skada eller känslomässigt lidande för passagerarna.	Faktisk negativ inverkan			●	●	●	●
Social inkludering för konsumenter och slutanvändare							
Tillgång till skolskjuts, färdtjänst, rullstolstaxi och sjukresor Cabonline bidrar till tillgång till skolskjuts och mobilitetstjänster genom våra offentliga upphandlingar. Alla förare som utför dessa tjänster får särskild utbildning av Cabonline för att säkerställa tillgänglighet och en rättvis behandling av kunderna.	Faktisk positiv inverkan			●	●	●	●

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

S4-1

Policyer för konsumenter och slutanvändare

Cabonlines *hållbarhetspolicy* innehåller tydliga åtaganden avseende mänskliga rättigheter som gäller för alla konsumenter och slutanvändare. Det omfattar icke-diskriminering, säkerhet, respektfullt bemötande och tillgänglighet för passagerare med särskilda behov. Dessa åtaganden ingår i det åkeriavtal som alla förare och åkerier undertecknar innan de börjar arbeta med oss.

Cabonlines *kvalitetspolicy* beskriver hur kundnöjdhet och säkerhet är en central del i våra tjänster. Hit hör rättvisa villkor, efterlevnad av lagar och förordningar,

processer för ett löpande förbättringsarbete och strukturerade revisioner för att säkerställa tillförlitliga mobilitetstjänster.

Bolagets *policy för mångfald och inkludering* stödjer en jämlik och respektfull behandling av alla passagerare och syftar till att undanröja hinder för minoritetsgrupper och personer med särskilda mobilitetsbehov. Policyen omfattar nolltolerans mot diskriminering och säkerställer att våra tjänster förblir tillgängliga och inkluderande.

Bolaget har en *alkohol- och drogpolicy* för att säkerställa trafiksäkerhet och undvika ohälsa, olyckor och tillbud samt för att främja en god arbetsmiljö och en hälsosam livsstil. Policyen upprätthålls med hjälp av alkoholås och kontroller.

Tillsammans fastställer dessa policyer tydliga förväntningar på våra anställda samt på anslutna åkerier och andra samarbetspartner. Policyerna utgör också

grunden för hanteringen av företagets väsentliga inverknings, risker och möjligheter i förhållande till konsumenter och slutanvändare. Cabonlines policyer är förenliga med internationellt erkända normer för mänskliga rättigheter som är relevanta för konsumenter och slutanvändare.

Group CFO har det övergripande ansvaret för att implementera dessa policyer på högsta nivå och säkerställa att de integreras i bolagets verksamhet inom alla affärsområden.

Kontakter med konsumenter och slutanvändare

S4-2

Processer för dialog med konsumenter och slutanvändare om inverkan

För att hantera negativa inverknings och förbättra positiva bidrag, samarbetar Cabonline med konsumenter och slutanvändare genom en kombination av direktdialog, samarbete med representanter och samråd med ombud som förstår användarnas behov och erfarenheter. Kontakter är en central del av processen för tillbörlig aktsamhet som stödjer identifiering, bedömning och hantering av både faktisk och potentiell inverkan. De insikter som samlas in används kontinuerligt för att förbättra våra tjänster, vår tillgänglighet och den övergripande kundupplevelsen.

Kontakterna sker i alla led och ansvaret är fördelat på flera funktioner och roller inom Cabonline. De mest seniora rollerna vad gäller dessa frågor har Group Chief Operating Officer Nordics och Group Chief Commercial Officer.

Planering och utveckling: Genom regelbundna möten med ombud och representanter. Vi deltar också i olika branschrelaterade grupper, med fokus på utformning av tjänster, tillgänglighet och löpande förbättringsarbete.

Verksamhet: Löpande, dagliga kontakter genom kundinteraktioner och digitala feedbackkanaler, inklusive recensioner av appar och system för avvikelserapporter som möjliggör övervakning och svar i realtid.

Utvärdering och förbättring: Feedback från konsumenter och representanter analyseras systematiskt och används som underlag för förbättringsarbetet. Uppföljningsmöten och utvärderingar sker veckovis, månadsvis, kvartalsvis eller halvårsvis. Dessutom följer vi upp huruvida feedback resulterar i några formella överenskommelser eller gemensamma handlingsplaner med intressentorganisationer. Därigenom kan vi säkerställa att engagemang och kontakter faktiskt också bidrar till ständiga förbättringar och stärkta relationer med användare och deras representanter.

Klagomålsmekanism

S4-3

Processer för att avhjälpa negativ inverkan och kanaler konsumenter och slutanvändare att framföra klagomål

Konsumenter och slutanvändare kan rapportera problem eller begära support via flera tillgängliga kanaler, inklusive avvikelse- och klagomålssystem. Där loggas alla ärenden, varefter de utreds, spåras och följs upp för att säkerställa åtgärder. Kundtjänst finns tillgänglig via telefon, e-post och genom fysiska kundmottagningar för direkt dialog och ärendehantering. Parallellt samlas strukturerad feedback in via regelbundna enkätundersökningar gällande servicekvalitet, tillgänglighet, säkerhet och användarupplevelse. Ytterligare rapporteringsalternativ finns för skoltransporter genom Cabonline Service Travel Web.

Vi kräver också att alla våra samarbetspartner, leverantörer och underleverantörer ska ha sina egna klagomålsmekanismer. Att detta omsätts i praktiken, säkerställer vi genom krav i avtal, uppförandekoder, regelbundna revisioner och översyn av dokumentation. Därigenom verifieras effektivitet och kompetensåtgärder i form av vägledning, gemensamma verktyg, digitala lösningar och utbildning. När brister identifieras upprättas förbättringsplaner, som följs upp.

Alla frågor som tas upp via någon kanal loggas i centrala system där ansvariga team informeras. Varje ärende får ett unikt ID, kategoriseras och spåras tills det är löst. Därefter sker en uppföljning på individnivå för att bekräfta utfallet. Effektiviteten bedöms med hjälp av nyckeltal som tidsaspekter för ärendehantering, återkommande problem och återkoppling om nöjdhet.

Vi analyserar insikter via digitala plattformar, enkäter, klagomålssystem och revisioner för att identifiera trender, minska återkommande problem och förbättra vår servicekvalitet. Följande punkter beskriver hur vi säkerställer kännedom om, och förtroende för, vår feedbackkanaler.

- Genomför undersökningar om kännedom, förtroende och nöjdhet.
- Övervakar användningsmönster för att upptäcka brist på kännedom eller svagt förtroende.
- Följer upp lösta ärenden för att samla in synpunkter och vid behov justera processer.
- Granskar regelbundet kanalernas effektivitet för att upprätthålla tillgänglighet, transparens och tillförlitlighet.

Dessa åtgärder säkerställer att konsumenter och slutanvändare har tillgång till säkra, pålitliga och effektiva kanaler där de kan ta upp problem och få rättelse i hela värdekedjan.

S4-4

Åtgärder avseende väsentliga inverknings, risker och möjligheter och dessa åtgärders ändamålsenlighet.

För att hantera väsentliga aspekter relaterade till konsumenter och slutanvändare har Cabonline genomfört en rad riktade operativa, tekniska och styrningsmässiga åtgärder. Dessa förväntas vara till fullo i bruk inom fem år. Dessa åtgärder syftar både till att förhindra eller mildra negativa inverknings och förbättra positiva resultat för konsumenter och slutanvändare.

Åtgärder

Cabonline genomför omfattande åtgärder för att säkerställa säkerhet, tillförlitlighet, integritet, rättvisa, tillgänglighet och kontinuerliga förbättringar av våra tjänster.

För våra passagerares och allmänhetens säkerhet tillämpar vi utökad förarkontroll och registerkontroller, skärpta säkerhetsstandarder för fordonsparken med obligatoriska inspektioner och telematikbaserade kontroller. Dessutom installerar vi säkerhetsteknik i fordonen och ställer krav på utbildning i sparsam körning och passagerarvård. Utbildningen omfattar första hjälpen och HLR, incidenthantering samt hantering av hot, våld och nödsituationer.

För att säkerställa att Cabonline tillhandahålleransvarsfulla och tillförlitliga tjänster använder vi ruttop-timering, nyckeltal för tillförlitlighet med automatiska varningar, förstärkt incidentrapportering och korrigerande åtgärder samt prioriterad assistans för sårbara passagerargrupper.

När det gäller datasekretess och cybersäkerhet har vi infört inbyggd integritet i bokningsappar och kundplattformar, stärkt säkerheten genom flerfaktorsautentisering, kryptering och bedrägeridetektering. Vi har också genomfört regelbundna utvärderingar av dataskydd och penetrationstester. Alla rutiner för dataanvändning, lagring och samtycke är transparenta för att säkerställa efterlevnad och förtroende.

För att säkerställa rättvis prissättning och transparens tillhandahåller vi tydlig information om priser, dynamisk prissättning och bestämmelser för avbokning. Vi förbättrar även vår kommunikation när det gäller positionsspårning i realtid, beräknade ankomsttider och säkerhetsföreskrifter.

I arbetet med att förbättra tillgänglighet och inkluderande mobilitet utökar vi antalet rullstolsanpassade fordon och fordon för mobilitetsstöd. Ett led i det är att vi samarbetar med kommuner och olika samhällsgrupper för att identifiera relevanta förbättringsbehov. Cabonline erbjuder obligatoriska utbildningar i hur man stöttar resenärer med särskilda behov. Utbildningen omfattar säkerhet, kommunikation och förståelse för vanliga funktionsnedsättningar.

Vår hantering av klagomål inklusive gottgörelsesker genom en strukturerad support i flera kanaler bestående av vår app samt telefon- och chattfunktioner. Vi har tydliga rutiner för att snabbt eskalera säkerhetsrelaterade ärenden för omedelbar åtgärd. Vid bristande tjänstekvalitet samt förlorat eller skadat gods tillämpar vi transparenta ersättningsmodeller. Vi följer även upp återkommande mönster i klagomålen för att identifiera systematiska förbättringsmöjligheter i hela verksamheten.

Beträffande utbildning, styrning och tillsyn har den högsta ledningen ansvar för konsument- och passagerarsäkerhet. Den årliga obligatoriska utbildningen

omfattar säkerhet, respektfullt uppträdande, första hjälpen och HLR, skydd av barn, hjälp med tillgänglighet, datasekretess, cybersäkerhet och kundvård. Regelbundna interna revisioner kontrollerar efterlevnad och servicekvalitet.

Uppföljning och löpande förbättringar sker baserat på nyckeltal (KPI), såsom säkerhetsincidenter för passagerare, handläggningstider för klagomål, avbokningar och punktlighet. Vi mäter även appens tillgänglighet, andelen fordon anpassade för tillgänglighet samt cybersäkerhetsincidenter. Årliga förbättringsmål sätts upp och framstegen rapporteras till ledningen och relevanta utskott.

Förväntade resultat

Dessa åtgärder syftar till att minska risker kopplade till säkerhet, integritet och tjänstekvalitet, stärka konsumenternas förtroende och nöjdhet och säkerställa rättvisa, transparenta och tillgängliga mobilitetstjänster. De skyddar också det långsiktiga värdeskapandet i en konkurrensutsatt och starkt reglerad miljö. Effektiviteten mäts genom indikatorer som kundnöjdhet, graden av lösta klagomål och tjänsternas tillförlitlighet. Årliga utvärderingar ligger sedan till grund för både löpande förbättringar och strategiska beslut.

Strategiska investeringar

Cabonline har avsatt finansiella, personella, tekniska och operativa resurser för att genomföra ovanstående åtgärdsplaner. Dessa medel avser att stötta initiativ som främjar passagerarsäkerhet, förtroende för vår plattform och dataskydd, samt tjänsternas tillförlitlighet, tillgänglighet och en förbättrad kundupplevelse. Framtida investeringar planeras för ramverk kring digital tillit samt förbättrade funktioner för transparens vid prissättning och resesäkerhet.

Mått och mål

S4-5

Mål relaterade till hantering av inverningar, risker och möjligheter

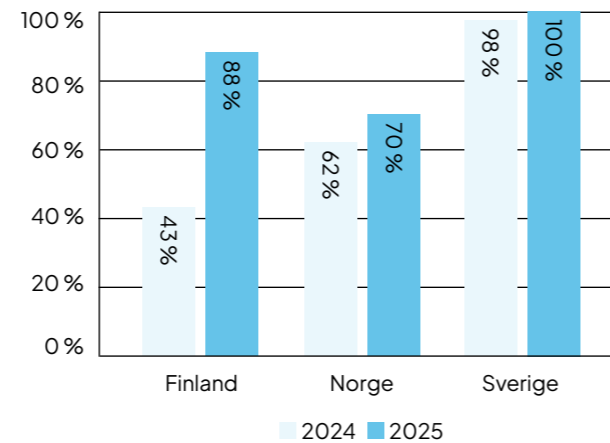
Cabonline har definierat ett mätbart mål som rör företagets åtagande att främja säkerheten för passagerare, förare och andra trafikanter.

Cabonlines mål för konsumenter och slutanvändare:

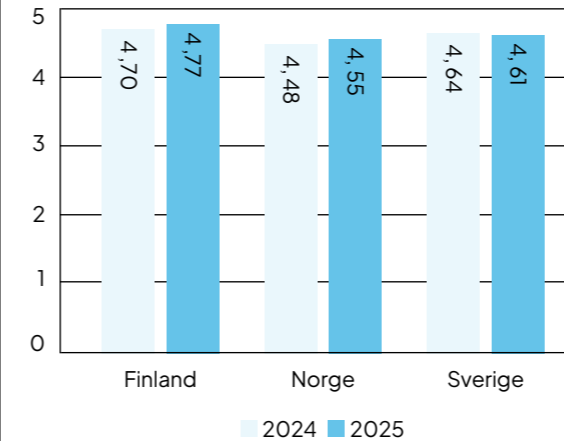
- Andel av fordonsparken med alkoholås

Målet syftar till att säkerställa att samtliga fordon i Cabonlines taxiverksamhet är utrustade med alkoholås för att förhindra rattfylleri. Målet för 2025, att 87 procent av koncernens fordon skulle vara utrustade med alkoholås, överträffades med ett utfall om 94 %. Bolaget fortsätter att arbeta mot det långsiktiga målet att uppnå full implementering (100 procent av fordonen utrustade med alkoholås).

Andel av fordonsflottan med alkoholås



Kundnöjdhetsbetyg 1-5, registreras i app



Andel fordon med alkoholås totalt

KPI 3

År	Mål	Resultat
2022		72 %
2023	77 %	80 %
2024	82 %	90 %
2025	87 %	94 %
2026	89 %	

Redovisningsprinciper S4-5

Målen fastställdes som en del av Cabonlines ramverk för hållbarhetslänkade obligationer, som integrerar viktiga hållbarhetsmål i koncernens finansieringsstrategi. Processen baserades på väsentlighetsbedömning, intressentdialog och anpassning till ICMA:s principer för hållbarhetslänkade obligationer. De utvalda nyckeltalen, inklusive andelen fordon som är utrustade med alkoholås, identifierades som strategiskt viktiga områden där Cabonline kan ha en positiv inverkan. Målen har granskats och godkänts av en extern part för att säkerställa transparens och trovärdighet.

Hållbarhetsmålen och de underliggande nyckeltalen är oförändrade. Under det skriftliga förfarande som inleddes i december 2024 förlängdes dock tidshorisonten för målen i linje med de ändrade villkoren för Cabonlines hållbarhetslänkade obligation. Målet för alkoholås förlängdes därför från 2025 till 2027, medan struktur, metodik och verifiering var oförändrade. Data fortsätter att samlas in genom verifierade systemdata från vårt system för hantering av fordonsflottan.

Verksamhetsstyrning

För Cabonline är det av yttersta vikt att agera som en förebild och sätta branschstandard vad gäller professionalism, etik och moral. Det innebär bland annat att vi är en ansvarsfull skattebetalare som hanterar moms och skatterapportering i enlighet med gällande regler. Vi verkar också för en marknad med sund konkurrens. Därtill arbetar vi för att underlätta för småföretag att etablera sig i de länder där vi är verksamma, och det finns många exempel på individer som har utvecklats och tagit steg inom koncernen.

G1 - Ansvarsfullt företagande

Ett ansvarsfullt företagande är grundläggande för Cabonlines verksamhet och långsiktiga framgångar. Vi är fast beslutna att främja en stark företagskultur som bygger på integritet, öppenhet och ansvarstagande. Det innefattar även att upprätthålla etiska relationer med våra leverantörer och affärspartner. Vidare är det en central prioritering för oss att förebygga korruption, mutor och osunda affärsmetoder. Det är en förutsättning för att bygga och bibehålla förtroende hos såväl kunder och anställda som samhället i stort. Dessa åtaganden återspeglas i våra policyer, styrningsstrukturer och i vår löpande verksamhet. Dessutom är de vägledande för oss i vårt kontinuerliga arbete med att främja en hållbar och ansvarsfull tillväxt.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

ESRS 2 SBM-3

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Företagskultur, hantering av relationer med leverantörer och förebyggande av korruption och mutor är viktiga frågor för Cabonline som också anses vara väsentliga i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Dessa frågor om ansvarsfullt företagande är viktiga för att upprätthålla förtroendet, säkerställa etiska affärsmetoder och stödja en långsiktigt hållbar tillväxt.

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

G1-1

Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Cabonline har antagit flera policyer som syftar till att främja en företagskultur baserad på ansvarsfullt företagande. Av central betydelse är vår uppförandekod som lägger grunden genom att främja engagemang, samarbete och kontinuerliga förbättringar. I uppförandekoden fastställs tydliga förväntningar vad gäller hur vi ska bete oss gentemot kollegor, kunder och partner, vilket är grundläggande för att säkerställa en säker,

inkluderande och etisk arbetsplats. Uppförandekoden tar upp viktiga aspekter av ansvarsfullt företagande. Hit hör en öppen kommunikation, likabehandling, intressekonflikter, bekämpning av mutor och korruption, skydd av tillgångar och information, efterlevnad och rapportering av oegentligheter.

Koden finns tillgänglig på bolagets intranät tillsammans med kompletterande policyer och riktlinjer. Uppförandekoden delas ut till alla anställda när de börjar sin anställning och är en del av anställningsdokumentationen. De anställda åtar sig att informera sig om innehållet i uppförandekoden som en del av sina avtalsenliga skyldigheter. För närvarande finns inget formaliserat program för återkommande utbildning i uppförandekoden. Att de anställda tagit del av

G1 - Ansvarsfullt företagande

Företagskultur	Placering i värdekedjan	Tidshorisont					
		I tidigare led	Egen verksamhet	I senare led	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Företagskultur och uppförandekod Företagskultur är en fråga som vi behöver arbeta mer aktivt med inom alla delar av vår verksamhet. Bristen på vägledning från företaget kan ha en negativ inverkan såväl på våra anställda som på företagets affärsförbindelser.	Potentiell negativ inverkan		●		●	●	●
Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningspraxis							
Betalning till anslutna åkerier och leverantörer Positiv inverkan relaterad till vår betalningspraxis. Vi tillämpar en betalningspraxis på 30 dagar för alla betalningar, inklusive betalningar till våra anslutna åkerier och leverantörer, oavsett storlek.	Faktisk positiv inverkan	●		●	●	●	●
Korruption och mutor							
Risk för bedrägerier och kriminell verksamhet Taxibranschen har historiskt sett varit kontantintensiv, vilket periodvis har lockat kriminell verksamhet. Det har också förekommit att flera förare använt samma förarlegitimation. Om den typen av metoder skulle användas bland Cabonlines anslutna åkerier utgör det en väsentlig risk.	Risk			●	●	●	●

innehållet i uppförandekoden säkerställs i stället främst genom onboarding-processer och kommunikation från ledningen.

Chefer ansvarar för att sprida kunskap inom sina team, agera som förebilder och säkerställa att de anställda förstår policyernas innebörd i det dagliga arbetet. Uppförandekoden gäller samtliga anställda inom koncernen och sträcker sig även till förbindelser i tidigare och senare led med leverantörer, förare och kunder.

Cabonline har identifierat ett behov av att ytterligare stärka medvetenheten och uppföljningen av principer om ansvarsfullt företagande, och det är ett område för fortsatt utveckling. VD och koncernledningen har det yttersta ansvaret för att implementera policyerna i organisationen som helhet.

Mekanismer för att identifiera, rapportera och utreda problem

På Cabonline är cheferna huvudansvariga för att identifiera potentiella avvikelser, ifrågasätta osunt beteende och säkerställa att tillämpliga lagar och interna regler följs. Därutöver är Cabonlines anställda skyldiga att vara uppmärksamma på risker och att rapportera varje misstanke om överträdelse.

Företagets interna intressenter kan rapportera problem direkt till sin närmaste chef, annan överordnad, Head of HR eller via visselblåsarportalen. Externa intressenter kan också använda visselblåsarportalen för att rapportera missförhållanden. Alla anmälningar som görs via visselblåsarportalen granskas inledningsvis av oberoende externa jurister, som lämnar rekommendationer till Cabonlines koncernledning. Fall som rör misstänkt brottsligt beteende hänvisas till brottsbekämpande myndigheter när så krävs. Övriga rapporter hanteras av chefen i samarbete med HR.

Hantering av leverantörer

G1-2

Hantering av förbindelser med leverantörer

Cabonline tillämpar en betalningspraxis på 30 dagar för alla betalningar, inklusive betalningar till våra anslutna åkerier och leverantörer, oavsett storlek. Bankrapporter följs upp dagligen för att säkerställa att fakturastatus uppdateras till 'betald'. Leverantörsreskontra-teamet hanterar manuellt de fakturor som inte kan behandlas automatiskt i systemet.

Sedan 2024 har Cabonline implementerat uppförandekoden för leverantörer för att hantera miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade risker. Finansiella risker hanteras genom kreditkontroller, interna godkännandeprocesser samt – vid större eller mer komplexa avtal – genom att ta in flera offerter och juridisk granskning. Finansiella risker hanteras genom kreditkontroller, interna godkännandeprocesser samt – vid större eller mer komplexa avtal – genom att ta in flera offerter och juridisk granskning.

Granskning av leverantörer

Vid valet av leverantörer tar Cabonline hänsyn till sociala och miljörelaterade hållbarhetskriterier samt aspekter som rör en hållbar bolagsstyrning för att stödja företagets hållbarhetsmål. Vi har satt upp mål som är i linje med 1,5-gradersmålet i Parisavtalet, som har validerats av Science Based Targets-initiativet och är kopplade till företagets finansiering. För att ytterligare integrera hållbarhetsmål i den finansiella verksamheten har vi fastställt ett ramverk för hållbarhetsrelaterad finansiering. Det följer de fem huvudprinciperna för en hållbarhetslänkad obligation (SLB), som beskrivs närmare i avsnitt E1.

Korruption och mutor

G1-3

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Cabonline har en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption, vilket framgår av uppförandekoden. Anställda är förbjudna att erbjuda, begära eller ta emot otillbörliga förmåner, gåvor eller tjänster som skulle kunna påverka affärsbeslut.

Bolagets principer mot korruption och mutor kommuniceras främst genom uppförandekoden. Koden är obligatorisk för alla anställda och undertecknas i samband med att anställningen påbörjas. För externa intressenter kommuniceras förväntningar på etiskt beteende och antikorruption beroende på vilken typ av relation man har med bolaget. Cabonline tillhandahåller för närvarande inte utbildning i antikorruption.

Inköps- och upphandlingsprocesser är utformade för att säkerställa öppen och sund konkurrens, opartisk behandling av leverantörer samt affärsbeslut baserade på kvalitet och pris snarare än personliga intressen.

Upptäckt och rapportering

Alla anställda är skyldiga att vara vaksamma och rapportera alla misstankar om mutor eller korruption. Misstankar kan rapporteras till chefer, Head of HR eller via visselblåsarportalen. Cheferna är skyldiga att agera på oegentligheter och eskalera problem i enlighet med fastställda rutiner. Ansvaret för att identifiera och eskalera problem speglas i ledningsroller och interna rutiner.

Hantering av incidenter

Rapporter som skickas in via visselblåsarportalen granskas av oberoende externa advokater, som bidrar med en opartisk bedömning och rekommendationer. Dessa resultat presenteras för Cabonlines koncernledning (styrelseordförande och Head of HR). Misstankar om brottsligt beteende, inklusive mutor eller korruption, rapporteras till brottsbekämpande myndigheter när så krävs.

Visselblåsarportalen är en oberoende kanal för att rapportera problem, även sådana som rör den högsta ledningen.

Alla bekräftade incidenter och resultat rapporteras till koncernledningen och styrelsen på lämpligt sätt.



Mått och mål

G1-4

Mål relaterade till hantering av inverknings, risker och möjligheter

Cabonline har inte satt upp separata kvantitativa mål för företagskultur eller hantering av leverantörsrelationer. Dessa frågor styrs genom policyer, obligatorisk utbildning, interna kontroller och kontinuerlig tillsyn.

Vi tillämpar nolltolerans mot korruption och mutor, med målet att upprätthålla noll bekräftade incidenter. Efterlevnaden övervakas genom visselblåsarsystemet, interna utredningar och juridisk granskning.

Ansvarsfulla betalningsrutiner övervakas genom att standardiserade betalningsvillkor på 30 dagar följs för alla leverantörer.

Fall av korruption eller mutor

Inga incidenter relaterade till bedrägeri, korruption, mutor eller brott mot antitrust- eller konkurrenslagor rapporterades under 2025. Cabonline har under året inte dömts eller ålagts böter för överträdelser av lagar gällande antikorrupktion eller mutbrott. Bolaget har inte heller varit föremål för några rättsliga åtgärder relaterade till korruption eller mutor.

Fall av korruption eller mutor	2025	2024	2023
	0	0	0

Redovisningsprinciper G1-4

Uppgifterna om korruption och mutor valideras av rättsystemet i respektive land där verksamheten bedrivs.

Incidenter som rör korruption eller mutor identifieras genom bolagets externt validerade visselblåsarsystem, interna utredningar och rättsliga förfaranden. Incidenter klassificeras som bekräftade när de har styrkts genom utredning eller slutligt rättsligt beslut.

Betalningspraxis

G1-6

Betalningspraxis

Cabonline följer noga upp betalningsplaner för att undvika förseningar och är medvetet om att sena betalningar kan ha en betydande negativ inverkan på kassaflödet för små och medelstora företag. Leverantörs-reskontra-teamet följer aktivt upp betalningspåminnelser och vidtar omedelbara åtgärder. En ansvarsfull betalningspraxis bidrar till att upprätthålla ett sunt ekosystem och förutsägbara intäktsflöden för leverantörer och små och medelstora företag.

Standardiserade betalningsvillkor	Totalt antal betalningar	Procentandel av betalningarna som överensstämmer med dessa villkor (%)
30 dagar	115 851	100 %

Redovisningsprinciper G1-6

Uppgifter om betalningspraxis baseras på samtliga leverantörsbetalningar. Cabonline tillämpar standardiserade betalningsvillkor för alla leverantörer och gör ingen skillnad mellan olika leverantörskategorier. Det stöder en transparent och konsekvent praxis för betalningar, även till små och medelstora företag.

Bilagor

ESRS 2 IRO-2

Uppplysningskrav i ESRS som omfattas av Cabonlines hållbarhetsrapport

ESRS 2 – Allmänna upplysningar	
Uppplysningskrav	sida
BP-1: Grund för utarbetandet	26
BP-2: Särskilda omständigheter	26
GOV-1: Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	27
GOV-2: Bolagsstyrning	28
GOV-3: Incitamentsprogram	28
GOV-4: Förklaring om tillbörlig aktsamhet	28
GOV-5: Riskhantering och intern kontroll	29
SBM-1: Strategi, affärsmodell och värdekedja	30
SBM-2: Intressenter	31
SBM-3: Väsentliga frågor och deras samverkan med strategi, affärsmodell	33
IRO-1: Process för att identifiera väsentliga frågor	34
IRO-2: Förteckning över upplysningskraven i ESRS	59
E1 – Klimatförändringar	
Uppplysningskrav	sida
ESRS 2 GOV-3-E1: Incitamentsprogram	
E1-1: Klimatomställningsplan	36
ESRS 2 SBM-3-E1: Väsentliga frågor och deras samverkan med strategi, affärsmodell	37
ESRS 2 IRO-1-E1: Process för att identifiera väsentliga frågor	
E1-2: Policyer	38
E1-3: Åtgärder och resurser	38
E1-4 Mål	39
E1-5 Energianvändning och energimix	39

E1-6: Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	40
E1-7: Upptag av växthusgaser	41
E1-8: Intern koldioxidprissättning	41
E1-9: Förväntade finansiella effekter ¹⁾	
E2 – Miljöföroreningar	
Uppplysningskrav	sida
ESRS 2 SBM-3-E2: Väsentliga frågor och deras samverkan med strategi, affärsmodell	42
ESRS 2 IRO-1-E2: Process för att identifiera väsentliga frågor	
E2-1: Policyer	42
E2-2: Åtgärder och resurser	42
E2-3: Mål	43
E2-4: Miljöförorening av luft, vatten och mark	43
E2-6: Förväntade finansiella effekter ¹⁾	
S1 – Den egna arbetskraften	
Uppplysningskrav	sida
ESRS 2 SBM-2-S1: Intressenter ¹⁾	
ESRS 2 SBM-3-S1: Väsentliga frågor och deras samverkan med strategi, affärsmodell	45
S1-1 Policyer	46
S1-2: Kontakter med den egna arbetskraften	46
S1-3: Gottgörelse för negativa inverkningar och kanaler för att uppmärksamma problem	46
S1-4 Åtgärder	47
S1-5 Mål	47
S1-6 Uppgifter om företagets anställda	47
S1-7 Uppgifter om icke-anställda	

S1-8 Kollektivförhandlingar	48
S1-9 Mångfaldsindikatorer	48
S1-10: Rimliga löner	48
S1-11: Socialt skydd	48
S1-13: Mått för utbildning och kompetensutveckling ¹⁾	
S1-14: Mått för arbetsmiljö ¹⁾	
S1-15: Mått för balans mellan arbete och fritid	48
S1-16: Ersättningsindikatorer ¹⁾	
S1-17: Incidenter och anmälningar	48
S2 – Arbetstagare i värdekedjan	
Uppplysningskrav	sida
ESRS 2 SBM-2-S2: Intressenter ¹⁾	
ESRS 2 SBM-3-S2: Väsentliga frågor och deras samverkan med strategi, affärsmodell	49
S2-1: Policyer för arbetstagare i värdekedjan	50
S2-2: Kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar	50
S2-3: Gottgörelse för negativa inverkningar och kanaler för att uppmärksamma problem	51
S2-4: Åtgärder	51
S2-5: Mål	52
S4 – Konsumenter och slutanvändare	
Uppplysningskrav	sida
ESRS 2 SBM-2-S4: Intressenter ¹⁾	
ESRS 2 SBM-3-S4: Väsentliga frågor och deras samverkan med strategi och affärsmodell	53
S4-1: Policyer	53

S4-2: Kontakter med konsumenter och slutanvändare	54
S4-3: Gottgörelse för negativa inverkningar och kanaler för att uppmärksamma problem	54
S4-4: Åtgärder	54
S4-5: Mål	55
G1 – Ansvarsfullt företagande	
Uppplysningskrav	sida
ESRS 2 SBM-3-G1: Väsentliga frågor och deras samverkan med strategi, affärsmodell	56
ESRS 2 GOV-1-G1: Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll ¹⁾	
ESRS 2 IRO-1-G1: Process för att identifiera väsentliga frågor ¹⁾	
G1-1: Policyer och företagskultur	56
G1-2: Hantering av förbindelser med leverantörer	57
G1-3: Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	57
G1-4: Fall av korruption eller mutor	58
G1-6: Betalningspraxis	58

¹⁾ Ej rapporterat 2025 på grund av bestämmelse om infasning



Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Förordningen om hållbarhetsupplysningar	Tredje pelaren	Referensvärdesförordningen	EU:s klimatlagstiftning	Väsentlig/ icke-väsentlig	Sida
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	●		●		Väsentlig	27
ESRS GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			●		Väsentlig	27
ESRS 2 GOV-4 Förklaring om tillbörlig akksamhet punkt 30	●				Väsentlig	28
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	●	●	●		Icke-väsentlig	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	●		●		Icke-väsentlig	
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	●		●		Icke-väsentlig	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			●		Icke-väsentlig	
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				●	Icke-väsentlig	
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		●	●		Icke-väsentlig	
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	●	●	●		Väsentlig	39-40
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	●				Väsentlig	39-40
ESRS E1-5 Energi- förbrukning och energimix punkt 37	●				Väsentlig	39-40
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40-43	●				Väsentlig	39-40
ESRS E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp punkt 44	●	●	●		Väsentlig	40-41
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53-55	●	●	●		Icke-väsentlig	40-41
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				●	Icke-väsentlig	41
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			●		Väsentlig	Ej rapporterat 2025 på grund av bestämmelse om infasning.
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.		●			Väsentlig	Ej rapporterat 2025 på grund av bestämmelse om infasning.
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.		●			Väsentlig	Ej rapporterat 2025 på grund av bestämmelse om infasning.
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			●		Väsentlig	Ej rapporterat 2025 på grund av bestämmelse om infasning.
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	●				Väsentlig	Ej rapporterat 2025 på grund av bestämmelse om infasning.
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	●				Icke-väsentlig	
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	●				Icke-väsentlig	
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	●				Icke-väsentlig	
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	●				Icke-väsentlig	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m ³ per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	●				Icke-väsentlig	
ESRS 2 - SBM 3 - E4 punkt 16 a i	●				Icke-väsentlig	
ESRS 2 - SBM 3 - E4 punkt 16 b	●				Icke-väsentlig	
ESRS 2 - SBM 3 - E4 punkt 16 c	●				Icke-väsentlig	
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	●				Icke-väsentlig	



Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Förordningen om hållbarhetsupplysningar	Tredje pelaren	Referensvärdesförordningen	EU:s klimatlagstiftning	Väsentlig/ icke-väsentlig	Sida
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	●				Icke-väsentlig	
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	●				Icke-väsentlig	
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	●				Icke-väsentlig	
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	●				Icke-väsentlig	
ESRS 2 - SBM3 - S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	●				Väsentlig	45
ESRS 2 - SBM3 - S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	●				Väsentlig	45
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	●				Väsentlig	46
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 21			●		Väsentlig	46
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	●				Väsentlig	46
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	●				Väsentlig	46
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	●				Väsentlig	46
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	●		●		Väsentlig	Ej rapporterat 2025 på grund av bestämmelse om infasning.
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	●				Väsentlig	Ej rapporterat 2025 på grund av bestämmelse om infasning.
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	●		●		Väsentlig	Ej rapporterat 2025 på grund av bestämmelse om infasning.
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	●				Väsentlig	Ej rapporterat 2025 på grund av bestämmelse om infasning.
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	●				Väsentlig	48
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	●		●		Väsentlig	48
ESRS 2- SBM-3 - S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	●				Väsentlig	49
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	●				Väsentlig	50
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	●				Väsentlig	50
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	●		●		Väsentlig	50
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 19			●		Väsentlig	50
ESRS S2-4 Människorätsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	●				Väsentlig	51
ESRS S3-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 16	●				Icke-väsentlig	
ESRS S3-1 underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	●		●		Icke-väsentlig	
ESRS S3-4 Människorätsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	●				Icke-väsentlig	
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	●				Väsentlig	53
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	●		●		Väsentlig	53
ESRS S4-4 Människorätsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	●				Väsentlig	54
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	●				Väsentlig	56
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	●				Väsentlig	56
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	●		●		Väsentlig	58
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	●				Väsentlig	58

Ramverk för grön finansiering

Uppföljning av nyckeltal för hållbarhetslänkad obligation

KPI 1

Andel fossilbränsleberoende personfordon i koncernen

Målet att 50 procent av personbilarna ska vara fossilbränsleberoende i slutet av räkenskapsåret 2025 överträffades med god marginal, med en andel på 76 procent.

Det är viktigt att notera att endast batteri-, vätgas och biogasbilar räknas som fossilbränsleberoende, inte fordon anpassade för att köra på biodiesel (HVO).

Andel fossilbränsleberoende fordon i fordonsflottan (exklusive specialfordon)

	Mål	Resultat
2022		43 %
2023	30 %	53 %
2024	40 %	68 %
2025	50 %	76 %
2026	55 %	

KPI 2

Vetenskapligt baserad utsläppsminskning för Scope 1–3

Cabonline har antagit ett mål att minska utsläppen med 42 procent till 2030, med 2022 som basår. Målet omfattar både den egna verksamheten och franchi-severksamheten och har validerats av Science Based Targets initiative (SBTi) i linje med 1,5- gradersmålet i Parisavtalet.

De totala utsläppen av växthusgaser har minskat jämfört med basåret 2022. Scope 1-utsläppen har minskat betydligt efter avyttringen av företagsägda taxibilar över tid. Scope 2-utsläppen ökade jämfört med föregående år, vilket kommer att analyseras ytterligare. Scope 3-utsläppen minskade väsentligt, främst till följd av minskade utsläpp från anslutna åkerier. Minskningen beror både på kortare körsträckor och en förbättrad utsläppsintensitet per kilometer.

SBTi-mål för utsläppsminskning

	2022	2025	% förändring, 2022-2025	Mål 2030 (absolut minskning)
Scope 1-växthusgasutsläpp (CO ₂ e*)	307	10	-97 %	-42
Scope 2-växthusgasutsläpp (CO ₂ e*)	227	243	7 %	-42
Scope 3-växthusgasutsläpp från anslutna åkerier (CO ₂ e*)	45 610	20 103	-56 %	-42
Total körsträcka (miljoner km)	303	243	-20 %	
Scope 3-intensitet (gram CO ₂ e*/km)	151	83	-45 %	

* CO₂e (koldioxidekvivalenter) är ett mått som inkluderar olika växthusgaser, omräknade till deras klimatpåverkan i förhållande till koldioxid.

KPI 3

Andel fordon med alkolås

Målet att 87 procent av koncernens fordon i taxiverksamhet ska ha alkolås vid utgången av verksamhetsåret 2025 uppnåddes då 94 procent av fordonen har installerat alkolås. I Sverige är 100 procent av fordonen utrustade med alkolås, och i Norge och Finland fortsätter arbetet. I slutet av 2024 hade 70 procent respektive 88 procent av fordonen i Norge och Finland alkolås i tändningen.

Andel av fordonsparken med alkolås totalt

	Mål	Resultat
2022		72 %
2023	77 %	80 %
2024	82 %	90 %
2025	87 %	94 %
2026	89 %	

EU-taxonomin

EU:s taxonomiförordning (EU) 2021/2178 (EU-taxonomin) är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska verksamheter. Syftet med EU-taxonomin är att fastställa gemensamma definitioner och rapportering av ekonomiska verksamheter som är i linje med EU:s hållbarhetsmål för 2030. Enligt EU-taxonomin anses en verksamhet vara miljömässigt hållbar om den bidrar väsentligt till ett eller flera miljömål, inte orsakar betydande skada för något av de övriga målen samt uppfyller vissa fastställda minimiskyddsåtgärder.

Eftersom regelverket fortfarande är nytt och under utformning, och delvis saknas regulatorisk vägledning, har Cabonline funnit det nödvändigt att göra egna tolkningar och antaganden. Upplysningarna för 2025 baseras på nuvarande tolkningar av regelverket. Dessa kan komma att ändras i framtiden till följd av ny regulatorisk vägledning, i takt med att marknadspraxis utvecklas och den allmänna kunskapen om taxonomins krav ökar.

Under 2021 och 2022 påbörjade Cabonline arbetet med att analysera vilka av våra verksamheter som omfattas av taxonomin och vilka som är taxonomiförenliga. Beräkningar och presentation för 2023 och 2024 är baserade på Cabonlines initiala tolkning av anpassningskraven. Under 2025 har EU förtydligat hur användningen av underleverantörer ska hanteras vid rapportering av taxonomiförenliga verksamheter. Som en följd har Cabonlines rapportering för 2025 ändrats.

Verksamheter som omfattas av taxonomin

För Cabonline är de ekonomiska verksamheter som anses omfattas av EU-taxonomin "6.5 - Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon". Den absoluta merparten av de transporter som utförs i Cabonlines namn sker inte med fordon som ägs eller körs av Cabonline utan av externa åkerier. Dessa åkerier är fristående företag som inte ägs av Cabonline Group.

Från 2025 tolkas EU-taxonomin så att omsättning som intjänas från alla våra anslutna åkare ska betraktas som taxonomiberättigad omsättning, det vill säga som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin.

Tolkningen av kapitalutgifter är att endast de investeringar som Cabonline själva kontrollerar och som gjorts inom transporter, det vill säga egna fordon, ska klassificeras som taxonomiberättigade men inte taxonomiförenliga.

Beträffande driftsutgifter gäller tolkningen att endast utgifter som är hänförliga till transporter som Cabonline själva utför med egna fordon och anställda ska inkluderas, enligt tabellen nedan.

Taxonomiförenliga verksamheter

Cabonline har identifierat transporter som uppfyller de tekniska granskningskriterierna för väsentliga bidrag till *Begränsningen av klimatförändringar* inom den ekonomiska aktiviteten "6.5 - Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon". Dessa består av transport med bilar som släpper ut mindre än 50 g koldioxid/km. Cabonline bedöms inte omfattas av taxonomin rörande övriga miljökriterier. Gällande processerna kring kriterierna för att inte orsaka betydande skada och efterlevnaden av minimiskyddsåtgärder behöver Cabonline utveckla sitt arbete ytterligare för att de verksamheter som omfattas av taxonomin även ska anses vara taxonomiförenliga.

Rapporteringsprinciper

Total Omsättning (Summa A+B) utgörs av omsättning enligt koncernens resultaträkning. I Verksamhet som omfattas av taxonomin (Summa A.1+A.2) innefattas omsättningen i resultaträkningen som är hänförlig till transporter som utförts av åkerier (underleverantörer).

Kapitalutgifter (Summa A+B) inkluderar utgifter för köpta och leasade fordon, utgifter för IT-installationer i dessa fordon, samt övriga investeringar, vilket motsvarar koncernens totala investeringar. Under Verksamheter som omfattas av taxonomin (Summa A.1 + B.1) inkluderas de kapitalutgifter som är hänförliga till transporter utförda av Cabonline med egna fordon och egen personal.

Totala driftsutgifter (Summa A+B) innefattar de kostnader för underhåll och reparationer som finns i

resultaträkningen för köpta och leasade bilar. Gällande driftsutgifter för Verksamheter som omfattas av taxonomin (Summa A.1 + B.2) inkluderas endast de kostnader som är hänförliga till transporter som utförs av Cabonline med egna fordon och egen personal.



OMSÄTTNING																			
Räkenskapsåret 2025				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Miljöföreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Miljöföreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel av omsättningen som är taxonomiförenlig (A.1) eller omfattas av (A.2) 2025 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6,5	-	0,0 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	N	N	-	N	-	M	-
Omsättning från miljömässigt hållbara verksamheter (A.1)	-	-	0,0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	N	-	N	N	-	N	0,0 %		
Varav möjliggörande verksamheter	-	-	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %							N	-	E	
Varav omställningsverksamheter	-	-	0 %													N	-		Ej tillämpligt

A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6,5	3 785	86,2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								86,2 %		
Omsättning från verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (A.2)		3 785	86,2 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								86,2 %		
A. Omsättning från verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		3 785	86,2 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								86,2 %		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Omsättning från verksamheter som inte omfattas av taxonomin	606	13,8 %
TOTALT (A + B)	4 391	100,0 %

C. Andel av omsättningen/Total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Taxonomiberättigade per mål
CCM	0 %	0 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %



KAPITALUTGIFTER																			
Räkenskapsåret 2025				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapital-utgifter (3)	Andel av kapital-utgifter (4)	Begränsning av klimat-förändringar (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten (7)	Miljö-föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten (13)	Miljö-föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimi-skydds-åtgärder (17)	Andel av kapi-talutgifter som är taxonomiförenlig (A.1) eller omfattas av (A.2) 2025 (18)	Kategori möjlig-görande verksamhet (19)	Kategori omställ-ningsverk-samhet (20)
				MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	0	-	0,0 %	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	N	N	-	N	0,0 %	E	
Omsättning från miljömässigt hållbara verksamheter (A.1)	-	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	-	N	-	N	N	-	N	0,0 %		
Varav möjliggörande verksamheter	-	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %							N	-	E	
Varav omställningsverksamheter	-	0,0 %														N	-		Ej tillämpligt

A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6,5	2	2,6 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,6 %		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (A.2)		2	2,6 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								2,6 %		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		2	2,6 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								2,6 %		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	86	97,4 %
TOTALT (A + B)	88	100,0 %

C. Andel av kapitalutgifterna/Totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Taxonomi-berättigade per mål
CCM	0 %	0 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %



Opex																			
Räkenskapsåret 2025				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Drifts- utgifter (3)	Andel av drifts- utgifter (4)	Begränsning av klimat- förändringar (5)	Anpassning till klimat- förändringar (6)	Vatten (7)	Miljö- föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimat- förändringar (11)	Anpassning till klimat- förändringar (12)	Vatten (13)	Miljö- föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimi- skydds- åtgärder (17)	Andel av drifts- utgifter som är taxonomiförenlig (A.1) eller omfattas av (A.2) 2025 (18)	Kategori möjlig- görande verksam- het (19)	Kategori omställ- ningsverk- samhet (20)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6,5	-	0,0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	N	N	-	N	0,0 %	E	
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (A.1)	-	0,0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	N	-	N	N	-	N	0,0 %		
Varav möjliggörande verksamheter	-	0,0 %	0 %	-	-	-	-	-	-							N	-	E	
Varav omställningsverksamheter	-	0,0 %														N	-		Ej tillämpligt

A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6,5	0	0,0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0 %		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (A.2)	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								0,0 %		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								0,0 %		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	-	0,0 %																	
TOTALT (A + B)	0	100,0 %																	

C. Andel av driftsutgifterna/Totala driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Taxonomi-berättigade per mål
CCM	0 %	0 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %



Finansiella rapporter



Koncernens räkenskaper	68
Moderbolagets räkenskaper	72
Noter koncernen	75
Noter moderbolaget	94
Styrelsens försäkran	97
Revisionsberättelse	98
Revisors granskningsberättelse	101

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Intäkter	1, 2, 3	4 391	4 740
Aktiverat arbete för egen räkning	9	60	64
Köpta transportkostnader	1	-3 581	-3 885
Övriga externa kostnader	4, 24	-321	-349
Personalkostnader	5	-322	-386
Övriga rörelsekostnader		-2	-3
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	9, 10	-72	-77
Summa rörelsekostnader		-4 298	-4 700
Rörelseresultat		153	104
Finansiella intäkter	7, 24	31	43
Finansiella kostnader	7, 24	-222	-259
Resultat från finansiella poster		-191	-216
Resultat före skatt		-38	-112
Inkomstskatt	8, 12	8	-13
Årets resultat		-30	-125
-Av vilket avser avyttrade verksamheter	26	-	-10
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		-30	-126
Innehav utan bestämmande inflyttande		0	1
Summa årets resultat		-30	-125

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2025	2024
Årets resultat	-30	-125
<i>Övrigt totalresultat:</i>		
<i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>		
Årets omräkningsdifferens	-11	8
Årets totalresultat	-41	-117
<i>Årets totalresultat hänförligt till:</i>		
Moderföretagets aktieägare	-41	-118
Innehav utan bestämmande inflyttande	0	1
Summa totalresultat för året	-41	-117

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	9	1 418	1 376
Materiella anläggningstillgångar	10	59	91
Andelar i intresseföretag	6	0	0
Uppskjutna skattefordringar	12	30	3
Långfristiga räntebärande fordringar	11, 13	12	13
Övriga finansiella tillgångar	11	4	3
Summa anläggningstillgångar		1 523	1 487
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	14	7	9
Kundfordringar	13, 15	222	180
Övriga fordringar	13	9	42
Kortfristiga räntebärande fordringar	13	14	17
Aktuella skattefordringar		9	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	114	99
Likvida medel	13, 17	122	207
Summa omsättningstillgångar		497	563
SUMMA TILLGÅNGAR		2 020	2 050

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<i>Eget kapital</i>			
	18		
Aktiekapital		79	79
Övrigt tillskjutet kapital		975	839
Reserver		-12	-1
Balanserat resultat inkl årets resultat		-1 381	-1 351
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		-340	-435
Innehav utan bestämmande inflytande		4	5
Summa eget kapital		-336	-430
<i>Avsättningar och Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	13, 19, 30	1 610	1 590
Uppskjutna skatteskulder	12	29	29
Övriga långfristiga skulder	20	2	133
Summa avsättningar och långfristiga skulder		1 641	1 752
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	13, 19, 30	103	158
Leverantörsskulder	13	72	76
Aktuella skatteskulder		28	37
Övriga skulder	13	40	52
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	471	404
Summa kortfristiga skulder		714	727
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 020	2 050

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Belopp i MSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat, inkl årets resultat*				
Ingående balans per 1 januari 2024		79	839	-12	-1223	-317	4	-313	
Nyemission		-	-	-	-	-	-	-	
Omklassificering		-	-	3	-3	-	-	-	
<i>Totalresultat</i>									
Periodens resultat		-	-	-	-126	-126	1	-125	
Övrigt totalresultat		-	-	8	-	8	-	8	
Summa totalresultat		-	-	8	-126	-118	1	-117	
Förändring av minoritetens ägarandel		-	-	-	-	-	-	-	
Utgående balans per 31 december 2024		79	839	-1	-1351	-435	5	-430	
Ingående balans per 1 januari 2025		79	839	-1	-1351	-435	5	-430	
Nyemission		-	-	-	-	-	-	-	
Omklassificering		-	-	-	-	-	-	-	
<i>Totalresultat</i>									
Periodens resultat		-	-	-	-30	-30	0	-30	
Övrigt totalresultat		-	-	-11	-	-11	-	-11	
Summa totalresultat		-	-	-11	-30	-41	0	-41	
<i>Transaktioner med aktieägare</i>									
Aktieägartillskott	27	-	136	-	-	136	-	136	
Förändring av minoritetens ägarandel		-	-	-	-	-	-1	-1	
Utgående balans per 31 december 2025		79	975	-12	-1381	-340	4	-336	

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		153	104
Återläggning av av- och nedskrivningar	22	72	77
Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	0	0
Betald ränta		-95	-220
Erhållen ränta		27	42
Betald inkomstskatt		-27	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		130	-24
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		2	-2
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-23	-9
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-84	-19
Förändring i rörelsekapital		-105	-30
Kassaflöde från den löpande verksamheten		25	-54

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Inbetalningar från leasetagare avseende fordon	24	16	12
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	9,10	-88	-91
Avyttring av anläggningstillgångar		2	11
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-70	-68
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Amortering av leasingskuld - fordon	30	-17	-15
Amortering av leasingskuld - lokaler	24	-20	-19
Nyupptagning av obligationslån	19	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-37	-34
<i>Årets kassaflöde</i>			
Likvida medel vid årets början		207	363
Kursdifferens i likvida medel		-3	0
Likvida medel vid årets slut	17	122	207

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter	32,33	0	0
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader		-1	-1
Personalkostnader	35	0	0
Rörelseresultat		-1	-1
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	36	148	167
Räntekostnader och liknande resultatposter	37	-173	-200
Resultat efter finansiella poster		-26	-34
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Erhållna koncernbidrag	38	61	0
Lämnade koncernbidrag	38	0	-25
Avsättning till periodiseringsfond		-11	25
Resultat före skatt		24	-34
Skatt på årets resultat	39,40	-6	0
Årets resultat		18	-34

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	41	701	701
Fordringar hos koncernföretag		1245	1245
Summa anläggningstillgångar		1946	1946
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		407	277
Övriga kortfristiga fordringar		0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
Summa omsättningstillgångar		407	278
SUMMA TILLGÅNGAR		2 353	2 224
Eget kapital	42		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		79	79
Summa bundet eget kapital		79	79
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		316	351
Balanserat resultat		334	198
Årets resultat		18	-35
Summa fritt eget kapital		668	515
Summa eget kapital		747	593

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	43	13	3
Summa obeskattade reserver		13	3
Långfristiga skulder			
Obligationslån	44	1414	1382
Skulder till koncernföretag		21	21
Övriga långfristiga skulder		0	131
Summa långfristiga skulder		1435	1534
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	0
Skulder till koncernföretag		48	73
Aktuell skatteskuld		-	-
Övriga kortfristiga skulder		9	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	45	101	17
Summa kortfristiga skulder		158	94
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 353	2 224

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat, inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	79	382	167	628
Omföring av fg års resultat enligt årsstämmbeslut	-	-31	31	-
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	-35	-35
Summa totalresultat	0	0	-35	-35
<i>Transaktioner med aktieägare</i>				
Aktieägartillskott	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2024	79	351	164	593
Ingående balans per 1 januari 2025	79	351	164	593
Omföring av fg års resultat enligt årsstämmbeslut	-	-35	35	-
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	18	18
Summa totalresultat	-	-	18	18
<i>Transaktioner med aktieägare</i>				
Aktieägartillskott	-	-	136	136
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	136	136
Utgående balans per 31 december 2025	79	316	352	747

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Rörelseresultat		-1	-2
Erhållen ränta		167	7
Betald ränta		-56	-297
Betalda inkomstskatter		0	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		110	-290
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-149	163
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-97	127
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-136	-0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Erhållet aktieägartillskott		136	-
Utbetalning av obligationslån		-0	-0
Utgifter avseende upptagna lån		-0	-0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		136	0
<i>Årets kassaflöde</i>			
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		0	0

Noter koncernen

NOT 1A

Redovisningsprinciper och viktiga uppskattningar för redovisningsändamål

Allmän information

Cabonline Group Holding AB (publ) (moderbolaget), org nr. 559002-7156 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Solna. Styrelsen och VD har den 15 april 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande. Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i MSEK om inget annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Cabonline-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden

Koncernen och moderbolaget bildades under 2015. Koncernen har tillämpat IFRS från dess att koncernen bildades. Moderbolaget har tillämpat RFR 2 Redovisning för juridiska personer från dess att moderbolaget bildades.

Nya redovisningsprinciper 2026 och senare

Ett antal nya och förändrade redovisningsstandarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats i framtagandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Koncernen avser att följa dessa nya och förändrade standarder när de träder i kraft.

I april 2024 publicerade IASB IFRS 18, som ersätter IAS 1 Presentation av finansiella rapporter. IFRS 18 introducerar nya krav för presentation i resultaträkningen, inklusive specifika total- och delsummeringar, vilket kommer att påverka utformningen av bolagets publicerade rapporter.

IFRS 18 gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare och tillämpas retroaktivt. Bolaget har påbörjat arbetet med att identifiera de effekter förändringen får på de primära finansiella rapporterna och noterna.

Segmentsredovisning

För Cabonline utgör geografiska områden den huvudsakliga indelningsgrunden och de geografiska områdena består av länder. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelning.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Villkorad köpeskilling klassificeras som finansiell skuld och omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och omvärderingsförluster redovisas i Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. Se not 9 för test av nedskrivningsbehov av goodwill.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster- och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster- och förluster som hänförs till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster- och förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egenkapitalandel i det förvärvade bolaget överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill testas för nedskrivning årligen och

oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad i posten av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar i resultaträkningen, och återförs inte.

Åkerirelationer och varumärke

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Immateriella tillgångar som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Immateriella tillgångar som har en bestämd nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för åkerrelationer och varumärken över deras bedömda nyttjandeperiod på 5–10 år.

Egenutvecklade immateriella tillgångar

Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar. Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader baserat på nedlagd tid. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår.

Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod, 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen inventarier, verktyg och installationer. Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra

tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

- Byggnader 20–50 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Leasing som leasetagare

Bolaget har avtal om leasing av lokaler och fordon, vilka redovisas som nyttjanderättstillgångar. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

Avskrivningar på tillgången redovisas i resultaträkningen liksom en ränta på leasingskulden. Erlagda leasingavgifter redovisas dels som betalning av ränta, dels som amortering av leasingskulden i kassaflödesanalysen.

Bolaget undantar i enlighet med standarden leasingavtal med en leasingperiod understigande 12 månader (korttidsleasingavtal) och leasingavtal avseende tillgångar som har ett lågt värde, när tillgången är ny, understigande cirka 50 000 SEK. Bolaget undantar även att inte särskilja icke-leasingkomponenter.

Leasing som leasegivare

En stor del av koncernens leasade fordon vidareuthyrs till transportörer till samma villkor som bolaget leasar fordonen. Vidareuthyrningen klassificeras som leasing eftersom väsentliga risker och förmåner relaterade till fordonen bärs av leasetagaren. Vidareuthyrda fordon, dvs den del av nyttjanderätten som vidareuthyrs, redovisas som långfristiga räntebärande fordringar respektive som kortfristiga räntebärande fordringar, enligt samma principer och variabler som används till att bestämma värdet på leasingskulden. Inbetalningar från leasetagarna redovisas som avbetalning på fordringarna i balansräkningen samt som ränteintäkt i resultaträkningen. I kassaflödet redovisas de erhållna leasingbetalningarna som erhållen ränta och som inbetalningar från leasetagare.

NOT 1A, forts.

Finansiella instrument**Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala. En finansiell tillgång eller skuld tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering

Finansiella tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar och omsättningstillgångar, varav vissa värderas till upplupet anskaffningsvärde och andra till verkligt värde. Skulder klassificeras som avsättningar och långfristiga skulder samt som kortfristiga skulder.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet eller eget kapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalsstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier.

Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk. Bedömningen är att koncernens motparter har hög kreditvärdighet vilket baseras på att de motparter som har externt kreditbetyg innehar investment grade rating.

Huvuddelen av koncernens motparter utgörs av kommuner

och regioner, samt nordiska banker avseende likvida medel.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på en ratingbaserad metod genom extern kreditrating. Förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponeringen vid fallissemang. Cabonline har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. Cabonline segmenterar sina kundfordringar baserat på motpart: fordringar på kommuner/regioner samt övriga fordringar. Kunderna i respektive grupp har likartade riskprofiler, varför kreditrisken initialt bedöms kollektivt för samtliga kunder i respektive grupp.

Huvuddelen av koncernens kundfordringar har motparten kommuner/regioner, med hög kreditvärdighet vilket innebär att risken för kreditförluster anses vara oväsentlig. Koncernen har därför inte gjort någon reservering för förväntade kreditförluster på ej förfallna fordringar. Eventuella större enskilda fordringar samt förfalla fordringar bedöms enskilt. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Reservering för förväntade kreditförluster enligt förenklad metod omfattar även avtalsstillgångar. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon finansiell tillgång som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Räntebärande skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskrediter redovisas som räntebärande skulder bland Kortfristiga skulder i balansräkningen.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Årets skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler och de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten. Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatteskuld beräknas på skattepliktiga temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag och intressebolag.

Uppskjuten skattefordran som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader avseende innehav i dotterbolag och intressebolag, redovisas endast i den omfattning det är sannolikt att den temporära skillnaden kommer att återföras i framtiden och det kommer att finnas skattepliktiga överskott som avdraget kan utnyttjas mot.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Intäktsredovisning**Intäkter från avtal med kunder****Transportintäkter**

Transportintäkter är koncernens huvudsakliga intäktsström och utgörs av intäkter från utförda transporttjänster. Koncernens bedömning är att avtalet med kund uppstår i samband med att resa påbörjas. Avtalen innehåller ett prestationså-

tagande, att utföra persontransporter och andra transporter, vilka uppfylls över tid i takt med att transporten utförs.

Avtalsintäkter

Avtalsintäkter är de avgifter som transportörerna betalar för att vara anslutna till Cabonline och nyttja koncernens tjänster. Avtalets längd överensstämmer normalt med uppsägningsperioden. Prestationsåtagandet utgörs av åtagandet att anvisa transportuppdrag till kunden där koncernen har ett åtagande att hela tiden finnas tillgänglig för att kunna utföra tjänsten oavsett om tjänsten nyttjas av kunden. Kontrollen bedöms därmed överföras till kunden över tid, i takt med att Cabonline utför tjänsten.

Övriga intäkter

Övriga intäkter som koncernen har utgörs huvudsakligen av försäljning av varor (utrustning till taxibilar samt uniformer), franchiseintäkter, samt passeringsavgifter. Försäljning av varor intäktsredovisas när kontrollen av varan har överförts till kunden vilket normalt infaller vid levereras av produkten till kunden. Franchiseintäkter redovisas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd när tjänsterna utförs eller rättigheterna nyttjas.

Kostnader**Transportkostnader**

Som transportkostnader redovisas kostnader direkt relaterade till resor utförda av externa transportörer.

Övriga externa kostnader

Inkluderar kostnader för lokaler, exklusive hyreskostnader, främmande tjänster men även direkta kostnader som kreditkorts-kostnader, taxameterkostnader, råvaror och förnödenheter och övriga produktionskostnader.

NOT 1A, forts.

Ersättningar till anställda**Pensionsförpliktelser**

Koncernbolagen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. De kostnaderna redovisas som Personalkostnader i takt med att de betalas.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en skuld när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen har upprättats med utgångspunkt från resultaträkningen och övriga förändringar mellan ingående och utgående balanser i balansräkningen med hänsyn tagen till omräkningsdifferenser. Kassaflödet upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Poster som inte påverkar kassaflödet utgörs av avskrivningar, orealiserade valutakursdifferenser och omvärderingar.

Viktiga uppskattningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen undersöker vid varje balansdag samt vid indikation om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Se vidare not 9.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar exklusive goodwill

Immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker varje år ifall det är tillämpligt att aktivera nya samt testar redan befintliga uppskjutna skattefordringar avseende årets eller tidigare års skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. För mer information om uppskjuten skattefordran se not 12.

Huvudmansredovisning

Koncernen gör löpande en bedömning i vissa intäktstransaktioner om de agerar agent eller huvudman. Denna samlade bedömning utgår från flera olika indikationer som om bolaget har eller inte har det primära ansvaret för att tillhandahålla tjänsten, om bolaget kan påverka prissättningen och om bolaget bär kreditrisken för kundens betalning. Idag agerar bolaget huvudman avseende transportintäkter.

Bolaget har bedömt att det har det primära ansvaret för att leverera tjänsten. Då en kund har synpunkter på resans pris eller kvalitet vänder sig kunden till Cabonline eller något av dess varumärken såsom Taxi Kurir, Sverigetaxi, TopCab med flera snarare än till transportören. Priset på resan bestäms av Cabonline Group såtillvida att tariffer och fasta priser är givna av koncernen. Även i de fall koncernens bolag deltar i offentliga upphandlingar bestämmer Cabonline Group vilket pris som ska lämnas. Gruppens avgifter gentemot transportörerna är i huvudsak baserade på fasta avgifter och inte kommissionsbaserade, även om det finns rörliga komponenter i avgifterna. Kreditrisken bärs i viss omfattning av Cabonline Group. Detta gäller främst transporter som utförs mot faktura. Däremot har

gruppen begränsad kreditrisk vid kortbetalningar.

Bedömningen att koncernen agerar huvudman är således baserat på att koncernen har det huvudsakliga ansvaret att leverera tjänsten, att bolaget kan påverka prissättningen, att ersättning huvudsakligen inte är kommissionsbaserad och att det i viss utsträckning bär kreditrisken. Om denna bedömning skulle ändras så kommer intäkterna att minska med cirka 3,6 miljarder SEK (3,9). Kostnaderna skulle minska i samma omfattning varför koncernens resultat skulle vara opåverkat av en sådan förändring av redovisningsprincip.

NOT 1B

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning (Group Finance). Group Finance utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar främst i Sverige, Finland och Norge samt har många medarbetare även i Lettland och utsätts därmed för valutarisker. Den valutaexponering som uppstår är framför allt avseende euro och norska kronor (EUR och NOK). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker.

Om den genomsnittliga kronkursen hade förändrats med 10 procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade årsresultatet per den 31 december 2025 påverkats med cirka 3,7 MSEK. Samma effekt hade för NOK varit 0,2 MSEK. Effekten på eget kapital från en ändrad kurs om 10% på balansdagen hade för EUR varit ca 5,0 MSEK, och för NOK 8,3 MSEK. Ingen tabell över valutaexponeringen per post i balansräkningen inkluderas då de utländska dotterbolagens balansräkningar inte är av väsentlig betydelse för koncernen.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Från och med januari 2025 utgörs den största delen av koncernens långfristiga finansiering av lån till fast ränta.

Simuleringar utvisar att den omräknade effekten på resultatet av en ändring av STIBOR med en procentenhet skulle ha inneburit en maximal ökning/minskning av resultatet före skatt med 1,5 MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras centralt på koncernnivå, inklusive kreditrisk avseende utestående kundfordringar och fordringar på åkerier vilka juridiskt kan tillhöra olika bolag i gruppen. Även uppföljning och analys av kreditrisk för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds, görs centralt. Kreditrisk uppstår huvudsakligen genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Koncernens tillgodohavanden samlas hos ett fåtal banker från vilka även utlåning till koncernen sker. Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter andra än kunder och åkerier.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av Group Finance. Group Finance följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Överskottslikviditet i koncernens rörelsedrivande bolag, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, hanteras via koncernens Multi Currency Cash Pool. Via den placerar koncernen överskottslikviditet på räntebärande avräkningskonton.

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder som utgör finansiella skulder, uppdelade på den tid som på balansdagen återstår till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena inklusive ränta.

I januari 2025 omförhandlades villkoren för samtliga tre utestående obligationer, från rörliga räntor till fasta räntor mellan 7,5–12,0%. De nya villkoren innebär en lägre räntekostnad för 2025 jämfört med 2024.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan på sikt ska generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, ta upp och återbetala lån, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernens kapitalhantering syftar till att hantera rörelsekapitalets säsongsvariationer och bibehålla handlingsutrymme för förvärv och strategiska initiativ på ett kostnads- effektivt sätt. För mer information se tabell för koncernens nettoskulsättningsgrad.

Finansiella skulder

Per 31 december 2025 Belopp i MSEK	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut	2	7	160	-	-
Obligationslån	27	83	110	1 452	-
Leverantörsskulder och andra skulder	25	15	30	-	-
Villkorade köpeskillingar	-	-	-	-	-
Leasing	8	24	19	24	5
Summa	62	129	319	1 476	5

Per 31 december 2024 Belopp i MSEK	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut	3	8	161	-	-
Obligationslån	46	140	186	1 471	-
Leverantörsskulder och andra skulder	25	25	92	-	-
Villkorade köpeskillingar	-	-	-	-	-
Leasing	10	31	27	28	11
Summa	84	204	466	1 499	11



NOT 1B, forts.

Nettoskuldsättningsgrad

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel	122	207
Kortfristiga räntebärande fordringar	14	16
Långfristiga räntebärande fordringar	12	13
Långfristiga räntebärande skulder	1 610	1 590
Kortfristiga räntebärande skulder	103	
Upplupen räntekostnad obligationer	73	158
Nettoskuld	1 638	1 512
Rullande 12 månader		
Rörelseresultat	153	104
+Avskrivningar av anläggningstillgångar	67	66
+Avskrivningar på övervärden från förvärv	5	12
+Jämförelsestörande poster	7	26
Justerad EBITDA, R12	232	208
Nettoskuld/ Justerad EBITDA, R12	7,1	7,3

Beräkning av verkligt värde

Per 31 december 2025 hade koncernen inga finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

NOT 2

Segmentsöversikt

Belopp i MSEK	2025	2024	Förändring,%
Intäkter (externa)			
Sverige	3 600	3 767	-4%
Norge	499	542	-8%
Finland	276	355	-22%
Danmark	-	65	-100%
Övrigt	16	12	33%
Summa	4 391	4 740	-7%
Justerad EBITDA*			
Sverige	235	219	7%
Norge	29	45	-36%
Finland	19	25	-24%
Danmark	-	-1	-100%
Övrigt	-51	-80	-36%
Summa	232	208	12%
Avskrivningar på anläggningstillgångar**			
Sverige	-12	-13	-8%
Norge	-3	-7	-57%
Finland	-4	-8	-50%
Danmark	-	0	-100%
Övrigt	-48	-38	26%
Summa	-67	-66	2%

Belopp i MSEK	2025	2024	Förändring,%
Justerad EBITA*			
Sverige	223	205	9%
Norge	26	38	-32%
Finland	15	17	-12%
Danmark	-	-2	-100%
Övrigt	-99	-117	-15%
Summa	165	142	16%
Management fee			
Sverige	-2	-2	-
Norge	-0	-0	-
Finland	-0	-0	-
Danmark	-	-1	-100%
Övrigt	2	3	-33%
Summa	0	0	-
Justerad EBITA			
Sverige	221	204	8%
Norge	25	38	-34%
Finland	15	17	-12%
Danmark	-	-2	-100%
Övrigt	-96	-114	-16%
Summa	165	142	16%

Belopp i MSEK	2025	2024	Förändring,%
Jämförelsestörande poster			
Sverige	-7	-10	-30%
Norge	-1	-11	-91%
Finland	0	0	-
Danmark	-	2	-100%
Övrigt	1	-7	-114%
Summa	-7	-26	-73%
EBITA			
Sverige	213	194	10%
Norge	25	27	7%
Finland	15	17	-12%
Danmark	-	0	-
Övrigt	-95	-121	-21%
Summa	158	116	36%
Rörelseresultat			
Sverige	208	182	14%
Norge	25	27	-7%
Finland	15	17	-12%
Danmark	-	0	-
Övrigt	-95	-121	-21%
Summa	153	104	47%

Belopp i MSEK	2025	2024	Förändring,%
Resultat före skatt			
Sverige	-61	-82	-26%
Norge	24	26	-8%
Finland	5	6	-17%
Danmark	-	-8	-100%
Övrigt	-6	-54	-89%
Summa	-38	-112	-66%

*Före intern management fee.

**Exklusive avskrivningar på övervärden.

Cabonline verksamhet är indelad efter geografiska områden. Koncernen är verksam i Sverige, Norge och Finland. Segmentet Danmark avyttrades i sin helhet i februari 2024. Segmentet Övrigt avser bland annat Customer service, centrala stödfunktioner med till övervägande del interna intäkter.

Segmentsinformation baseras på samma redovisningsprinciper som koncernen som helhet. Transaktioner mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är nettoomsättning, EBITA och justerad EBITA, dvs innan poster av jämförelsestörande karaktär, och management fee samt rörelseresultat. För mer information om immateriella och materiella anläggningstillgångar, se not 9 samt not 10.

NOT 3

Intäkter

Nettoomsättning fördelat per segment

Belopp i MSEK	2025	2024
Sverige	3 600	3 767
Norge	499	542
Finland	276	355
Danmark	-	65
Övrigt	16	12
Totalt	4 391	4 740

Nettomsättning fördelat per väsentligt intäktsslag

Belopp i MSEK	2025	2024
Transportintäkter	3 760	4 068
Avtalsintäkter	521	564
Övriga intäkter	110	109
Totalt	4 391	4 740

NOT 4

Ersättning till revisorerna

Belopp i MSEK	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	6	6
Övriga tjänster	0	-0
Summa	6	6
Övriga revisorer i dotterbolag		
Revisionsuppdrag	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	-	-
Totalt	6	6

NOT 5

Ersättningar till anställda

Belopp i MSEK	2025	2024
Löner, andra ersättningar och ersättningar vid uppsägning	238	269
Sociala kostnader	67	74
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	22	21
Övriga personalkostnader	-5	23
Summa	322	386

Belopp i MSEK	Räkenskapsåret 2025			Räkenskapsåret 2024		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	17	5	3	26	7	3
(varav bonus)	2	-	-	4	-	-
Övriga anställda	221	62	19	243	67	18
Totalt	238	67	22	269	74	21



Not 5 Ersättningar till anställda, forts.

Räkenskapsåret 2025

kSEK	Löner och andra ersättningar	Bonus	Pension	Summa ersättningar och pension
Peter Viinapuu, styrelseordförande	800	-	-	800
Thomas Naess, styrelseledamot	-	-	-	-
Julian Russ, styrelseledamot	-	-	-	-
Charlotta Söderlund, verkställande direktör	3 872	600	639	5 111
Övriga ledande befattningshavare (5 st)	9 928	1 581	2 747	14 256
Totalt	14 600	2 181	3 387	20 167

Räkenskapsåret 2024

kSEK	Löner och andra ersättningar	Bonus	Pension	Summa ersättningar och pension
Peter Viinapuu, styrelseordförande	800	-	-	800
Thomas Naess, styrelseledamot	-	-	-	-
Julian Russ, styrelseledamot	-	-	-	-
Charlotta Söderlund, verkställande direktör	3 378	812	605	4 794
Dag Kibsgaard-Petersen, verkställande direktör	7 219	496	257	7 972
Övriga ledande befattningshavare (5 st)	10 522	2 380	1 779	13 966
Totalt	21 919	3 688	2 641	27 532

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår 6 månaders avgångsvederlag.

Bolaget äger rätt att mot ersättning påkalla konkurrensförbud under 12 månader för VD. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning utgår till ordförande i styrelsen med 800 tkr (800). Till övriga styrelseledamöter utgår ingen ersättning.

Medelantalet anställda

	2025	2024
Koncernen	494	568
varav män	245	281
varav kvinnor	249	287
Sverige	218	264
varav män	118	147
varav kvinnor	100	117
Norge	41	44
varav män	19	18
varav kvinnor	22	25
Finland	26	29
varav män	17	19
varav kvinnor	9	10
Lettland	209	231
varav män	91	97
varav kvinnor	118	134

Könsfördelning i koncernen*

	2025-12-31		2024-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	3	0	3	0
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	1	5	1
Totalt	9	1	8	1

* VD sitter också i styrelsen men räknas ovan bara in i kategorin Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare.

NOT 6

Andelar i intressebolag

Belopp i MSEK	Bokfört värde	
	2025	2024
Övriga intresseföretag	0	0
Totalt	0	0

NOT 7

Finansiella intäkter och kostnader

Belopp i MSEK	2025	2024
- Ränteintäkter	27	41
- Övriga finansiella intäkter	0	-9
- Valutakursdifferenser	4	11
Finansiella intäkter	31	43
- Räntekostnader skulder till kreditinstitut*	-71	-15
- Räntekostnader obligationslån	-132	-226
- Räntekostnader finansiella leasingavtal	-4	-3
- Övriga finansiella kostnader	-5	-7
- Valutakursdifferenser	-10	-8
Finansiella kostnader	-222	-259
Finansnetto	-191	-217

Alla finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde och alla finansiella kostnader avser finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 8

Skatt på årets resultat

Belopp i MSEK	2025	2024
Aktuell skatt	-18	-18
Justering avseende tidigare år	-1	-0
Uppskjuten skatt	27	5
Inkomstskatt	8	-13

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av moderbolagets skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

Belopp i MSEK	2025 Procent	2025 Belopp	2024 Procent	2024 Belopp
Resultat före skatt		-38		-112
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6 %	9	20,6 %	23
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		-0		0
Ej skattepliktiga intäkter		0		0
Ej avdragsgilla kostnader		-32		-38
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats		2		3
Ej aktiverade underskottsavdrag		0		1
Skatt hänförlig till tidigare år		1		-0
Omvärdering av uppskjuten skatt		28		-0
Skatt hänförlig till periodiseringsfonder		-0		-1
Redovisad effektiv skatt	21 %	8	-12 %	-13

NOT 9

Immateriella tillgångar

2025-12-31

Belopp i MSEK	Egenutvecklade immateriella tillgångar	Goodwill	Varumärken, licenser och liknande rättigheter	Avtal med transportörer	Summa
Ingående redovisat värde	120	1250	5	1	1376
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-1	-	-	-	-1
Årets investeringar	83	-	-	-	83
Årets avskrivningar	-29	-	-5	-1	-35
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-0	-5	0	0	-5
Utgående redovisat värde	173	1245	0	0	1418
<i>Per 31 december 2025</i>					
Anskaffningsvärde	258	1482	220	549	2509
Akkumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-85	-237	-220	-549	-1091
Redovisat värde	173	1245	0	0	1418

2024-12-31

Belopp i MSEK	Egenutvecklade immateriella tillgångar	Goodwill	Varumärken, licenser och liknande rättigheter	Avtal med transportörer	Summa
Ingående redovisat värde	53	1252	16	10	1331
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-0	-0	-	-5	-5
Årets investeringar	84	-	-	-	84
Årets avskrivningar	-17	0	-11	-2	-30
Årets nedskrivningar	-	-	-	-2	-2
Årets omräkningsdifferenser	0	-2	-0	-0	-2
Utgående redovisat värde	120	1250	5	1	1376
<i>Per 31 december 2024</i>					
Anskaffningsvärde	182	1500	225	554	2462
Akkumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-62	-250	-220	-553	-1085
Redovisat värde	120	1250	5	1	1376

Immateriella tillgångar per land

	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	1343	1291
Norge	75	84
Finland	0	1
Redovisat värde	1418	1376

Goodwill, förändring per segment

Belopp i MSEK	Ingående redovisat värde	Förvärv/ anskaffning	Försäljning	Nedskrivning	Omräkningsdifferens mm	Utgående redovisat värde
Sverige	1166	-	-	-	-	1166
Norge	84	-	-	-	-5	79
Finland	-0	-	-	-	-0	-0
Per 31 december 2025	1250	-	-	-	-5	1245
Sverige	1167	-	-	-	-1	1166
Norge	85	-	-	-	-1	84
Finland	-0	-	-	-	-0	-0
Per 31 december 2024	1252	-	-	-	-2	1250

NOT 9 Immateriella tillgångar, forts.
Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Ledningen bedömer verksamhetens prestation utifrån geografi (koncernens rörelsesegment). Bolaget har identifierat Sverige och Norge som huvudsakliga geografiska områden som har goodwill hänförligt till segmentet. Goodwill övervakas av ledningen på rörelsesegmentsnivå.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet (KGE, för koncernen rörelsesegment) har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på långsiktiga prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en fem-årsperiod.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift här bredvid. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar. Bolaget har gjort en känslighetsanalys avseende diskonteringsränta och tillväxttakt i nedskrivningsprövningen av goodwill. Det finns ingen goodwill hänförlig till segment Finland vid årets utgång.

En ökning av diskonteringsräntan med 1 procent påverkar det framräknade värdet negativt med cirka 362 MSEK för koncernen. I relation till att det framräknade värdet totalt överstiger det bokförda värdet med cirka 943 MSEK visar det på relativt goda marginaler.

För varje KGE till vilket ett betydande värde av goodwill har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats. Diskonteringsräntan före skatt har ökat något jämfört med föregående års beräkning.

Per 31 december 2025	Sverige	Norge
Skattesats	20,6%	22,0%
Långsiktig tillväxttakt	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta före skatt	10,6%	10,0%

Per 31 december 2024	Sverige	Norge
Skattesats	20,6%	22,0%
Långsiktig tillväxttakt	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta före skatt	10,5%	10,5%



NOT 10

Materiella anläggningstillgångar

2025-12-31 Belopp i MSEK	Inventarier	Leasing (Nyttjanderätter) lokaler	Leasing (Nyttjanderätter) fordon	Summa
Ingående redovisat värde	23	64	4	91
Avyttringar/utrangeringar (anskaffningsvärde)	-37	-8	-25	-69
Årets investeringar/tillkommande kontrakt	6	-1	2	6
Årets avskrivningar	-16	-20	0	-36
Avyttringar/utrangeringar (avskrivningar)	36	8	23	67
Årets omräkningsdifferenser	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	12	43	3	59

Per 31 december 2025

Anskaffningsvärde	161	77	-18	221
Ackumulerade avskrivningar	-149	-34	21	-162
Ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Redovisat värde	12	43	3	59

2024-12-31
Belopp i MSEK

2024-12-31 Belopp i MSEK	Inventarier	Leasing (Nyttjanderätter) lokaler	Leasing (Nyttjanderätter) fordon	Summa
Ingående redovisat värde	44	73	8	125
Avyttringar/utrangeringar (anskaffningsvärde)	-48	-140	-23	-211
Årets investeringar/tillkommande kontrakt	7	86	13	106
Årets avskrivningar	-20	-22	-3	-45
Avyttringar/utrangeringar (avskrivningar)	39	67	9	115
Årets omräkningsdifferenser	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	23	64	4	91

Per 31 december 2024

Anskaffningsvärde	198	85	5	288
Ackumulerade avskrivningar	-175	-21	-1	-197
Ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Redovisat värde	23	64	4	91

Materiella tillgångar per land

	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	48	77
Norge	5	7
Finland	6	7
Redovisat värde	59	91

NOT 11

Övriga finansiella tillgångar

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande fordringar för vidareuthyrning av fordon	12	13
Andra långsiktiga fordringar	4	3
Summa	16	16
Andra långsiktiga fordringar	2025-12-31	2024-12-31
Depositioner / Garantier	3	3
Övriga poster	1	-
Totalt	4	3

NOT 12

Uppskjuten skatt

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan.

Uppskjutna skatteskulder, per 31 december 2025

Belopp i MSEK	Obeskattade reserver	Övriga immateriella tillgångar exkl goodwill	Summa
Ingående balans	-28	-1	-29
Redovisat i resultaträkningen	-1	-	-1
Valutakursdifferenser	0	1	1
Totalt	-29	-0	-29

Uppskjutna skatteskulder, per 31 december 2024

Belopp i MSEK	Obeskattade reserver	Övriga immateriella tillgångar exkl goodwill	Summa
Ingående balans	-30	-5	-35
Redovisat i resultaträkningen	2	3	5
Valutakursdifferenser	0	1	1
Totalt	-28	-1	-29

Uppskjutna skattefordringar, per 31 december 2025

Belopp i MSEK	Summa
Ingående balans	3
Redovisat i resultaträkningen	-0
Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag	27
Summa	30

Uppskjutna skattefordringar, per 31 december 2024

Belopp i MSEK	Summa
Ingående balans	4
Redovisat i resultaträkningen	0
Valutakursdifferenser	-1
Summa	3
Total uppskjuten skatt	-26

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Under tredje kvartalet aktiverades 29 MSEK i skattemässiga underskottsvadrag i Finland, efter bekräftelse från den Finska skattemyndigheten. Underskotten härstammar från redovisade och deklarerande förluster under åren 2018–2023.

För 2025 redovisar Finland ett positivt resultat före skatt, vilket givit möjlighet att återvinna ca 2 MSEK av aktiverat underskott. Utgående balans på de aktiverade underskotten i Finland är därmed 27 MSEK.

NOT 13

Finansiella instrument per kategori

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, upptagna till redovisat värde respektive verkligt värde, klassificerade i kategorierna enligt IFRS 9.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2025–12–31

Belopp i MSEK	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkning	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Tillgångar i balansräkningen				
Fordringar för leasing	-	26	26	26
Kundfordringar	-	222	222	222
Övriga fordringar	-	6	6	6
Avtalstillgångar	-	91	91	91
Likvida medel	-	122	122	122
Summa	-	467	467	467
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut	-	150	150	150
Obligationslån	-	1414	1414	1414
Leasingskuld	-	78	78	78
Leverantörsskulder	-	72	72	72
Summa	-	1714	1714	1714

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

NOT 13 Finansiella instrument per kategori, forts.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31

Belopp i MSEK	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkning	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>				
Fordringar för leasing	-	29	29	29
Kundfordringar	-	180	180	180
Övriga fordringar	-	5	5	5
Avtalstillgångar	-	74	74	74
Likvida medel	-	207	207	207
Summa	-	495	495	495
<i>Skulder i balansräkningen</i>				
Skulder till kreditinstitut	-	150	150	150
Obligationslån	-	1381	1381	1381
Skulder för leasing	-	100	100	100
Leverantörsskulder	-	76	76	76
Summa	-	1707	1707	1707

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

NOT 14

Varulager

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	7	9
Totalt	7	9

NOT 15

Kundfordringar

Per den 31 december 2025 uppgår redovisade kundfordringar efter avdrag för förväntade kreditförluster till 180 MSEK (181), åldersanalysen av dessa är som följer:

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	225	181
Minus: reservering för osäkra fordringar	-3	-1
Kundfordringar - netto	222	180

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallet	198	151
Förfallna 1-30 dagar	12	17
Förfallna 31-60 dagar	3	8
Förfallna över 60 dagar	4	1
Förfallna över 90 dagar	5	3
Summa	222	180

Varav reservering för förväntade kreditförluster

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallet	-	-
Förfallna 1-30 dagar	-	-
Förfallna över 30 dagar	-3	-1
Summa	-3	-1

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
SEK	170	126
NOK	44	44
EUR	8	10
Summa	222	180

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten Övriga externa kostnader i resultaträkningen. Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster är som följer:

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	1	8
Tillkommande/Återförda osäkra kundfordringar	2	-6
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-0	-1
Utgående redovisat värde	3	1

NOT 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	4	4
Övriga förutbetalda kostnader	19	21
Avtalstillgångar	91	74
Summa	114	99

Reservering för förväntade kreditförluster för avtalstillgångar sker i enlighet med beskrivning i not 1A.

NOT 17

Likvida medel

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	122	207
Likvida medel	122	207

Av banktillgodohavanden utgörs 5 MSEK (5) av pantsatta banktillgodohavanden.

NOT 18

Aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital och reserver

Belopp i MSEK	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Summa
Per 31 december 2022	355 568	4	386	-2	388
Tillkommande under året	7 500 000	75	453	-10	518
Per 31 december 2023	7 855 568	79	839	-12	906
Tillkommande under året	-	0	-	11	11
Per 31 december 2024	7 855 568	79	839	-1	917
Tillkommande under året	-	-	136	-11	125
Per 31 december 2025	7 855 568	79	975	-12	1 042

Belopp i MSEK	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-30	-126
Utdelning/ränta preferensaktier	-48	-48
Årets resultat hänförligt till A+B+D+D1+D2 aktier	-78	-174
Antal aktier A	33 779 007	33 779 007
Antal aktier B	1 777 842	1 777 842
Antal aktier D	7 050 000 000	7 050 000 000
Antal aktier D1	250 000 000	250 000 000
Antal aktier D2	200 000 000	200 000 000
Antal utestående aktier A,B,D, D1 + D2	7 535 556 849	7 535 556 849

Aktiekapital består av 33 779 007 A-aktier, 1 777 842 B-aktier, 7 050 000 000 D-aktier, 250 000 000 D1-aktier, 200 000 000 D2-aktier och 320 011 644 Preferensaktier med ett kvotvärde på 0,01 kr per aktie. A-aktierna har två röster medan B,D,D1 och D2-aktierna och Preferensaktierna har en röst. D-aktier, D1-aktier och D2-aktier har viss distributionspreferens avseende bland annat vinstutdelning före övriga aktieslag i enlighet med vissa detaljerade bestämmelser i bolagets bolagsordning. Med beaktande av denna distributionspreferens har preferens-aktier, framför A-aktier och B-aktier, företrädesrätt till en ackumulerad årlig utdelning per aktie motsvarande femton (15) procent av anskaffningsvärdet per preferensaktie och år till och med år 2025 i enlighet med vad som framgår av bolagets bolagsordning.

För fördjupad information om aktieklassernas distributionspreferens hänvisas till bolagets bolagsordning som återfinns på Cabonline:s webbsida (www.cabonlinegroup.com).

NOT 19

Räntebärande skulder

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	150	150
Obligationslån	1425	1425
Transaktionskostnader för upp- tagande av skulder till kreditinstitut	-11	-44
Skulder för leasing	46	59
Total långfristig upplåning	1610	1590
Kortfristiga räntebärande skulder		
Skulder för leasing	32	41
Uppskov med skatter och avgifter	71	117
Total kortfristig upplåning	103	158
Summa totala räntebärande skulder	1713	1748

Cabonline har 3 utställda obligationer med löptid fram till mars 2028–april 2029 om totalt 1425 MSEK. Obligationerna är noterade på Nasdaq Stockholm, samt löper med en ränta om 7,5% - 12,0%. Det finns särskilda villkor för obligationslånen, kovenanter, som mäts och rapporteras månadsvis. Kovenantvillkoren var uppfyllda per 2025-12-31 samt vid varje rapporteringstillfälle under 2025. Nya obligationsvillkor gäller från och med 20 januari 2025. Detaljerad information finns i de fullständiga obligationsvillkoren som finns publicerade på bolagets hemsida.

Säkerhet för obligationerna utgörs av koncernens aktieinnehav i dotterbolag samt varumärken.

I tillägg finns en revolverande kreditfacilitet om 150 MSEK, vilken började nyttjas i april 2022 och löper i 24 månader och därefter ytterligare 21 månader med en ram om 150 MSEK.

Det verkliga värdet på leasingkulden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta i enlighet med angiven ränta för respektive leasingkontrakt, i andra fall baserad på jämförbar låneränta och är i nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Det verkliga värdet avseende obligationslånet baseras på kursen på balansdagen vilket är nivå 1 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Belopp i MSEK	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Skulder till kreditinstitut	150	150	150	150
Obligationslån	1414	936	1381	961
Skulder för leasing	78	78	100	100
Uppskov med skatter och avgifter	71	71	117	117
Summa	1713	1235	1748	1328

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
0 månader eller mindre	103	158
Mer än 6 månader	1610	1590
Summa	1713	1748

NOT 20

Övriga långfristiga skulder

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Depositioner från transportörer	-	0
Uppskjutna räntebetalningar	-	131
Övriga långfristiga skulder	2	2
Utgående balans	2	133

NOT 21

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	40	54
Upplupna transportkostnader	232	225
Övriga upplupna kostnader	64	77
Förutbetalda intäkter	32	29
Upplupna räntekostnader	103	19
Summa	471	404

NOT 22

Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Belopp i MSEK	2025	2024
- avskrivningar på immateriella tillgångar (not 9)	36	32
- avskrivningar på materiella anläggningstillgångar (not 10)	36	46
- resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	-1
- omvärdering av tilläggsköpeskilling	0	0
- andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-0	0
Summa	72	77

NOT 23

Dotterbolag

Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen. Samtliga dotterbolag konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i de dotterbolag som ägs direkt av moderbolaget skiljer sig inte från den ägda andelen stamaktier.

2025-12-31	Orgnr	Antal aktier	Säte	Ägarandel & rösträtt
Cabonline Group Holding AB	559002-7156	7 855 568 493	Solna	
Ixat Group Holding AB	559004-5091	50 000	Stockholm	100%
Ixat Holding AB	559002-7149	50 000	Stockholm	100%
Cabonline Group AB	556552-1183	1 000	Stockholm	100%
Cabonline Region Stockholm AB	556470-1919	79 760	Solna	100%
Cabonline Region Väst AB	556425-0859	7 500	Göteborg	100%
Cabonline Region Syd AB	556391-2681	20 000	Malmö	100%
Cabonline Region Mitt AB	556443-4347	1 100	Uppsala	100%
Cabonline Norge AS	978655521	140 120	Oslo	100%
Cabonline Customer Service Latvia SIA	40003738473	10	Riga	100%
Digitax Sverige AB	556703-3195	1 000	Nacka	100%
Cabonline Region Norr AB	559002-3247	500	Umeå	100%
Taxipass Card Service AB	556873-0658	500	Umeå	100%
Umeå Taxi Åkeri AB	556269-0320	803	Umeå	100%
Cabonline Finance 2 AB	559033-9817	50 000	Stockholm	100%
Svetax Invest Aktiebolag	556289-9590	2 241	Stockholm	100%
Svetax Taxiförsäkring AB	556657-1674	2 055 800	Stockholm	96,71%
Flygtaxi Sverige AB	556329-3074	9 500	Stockholm	100%
Sverigetaxi Service AB	556761-3814	2 980	Stockholm	80,20%
Cabonline Finland OY	2788104-7	2 500	Helsingfors	100%
Kovanen Yhtiöt OY	2840640-8		Helsingfors	100%
Mankaan Taksi Oy	1832871-7		Helsingfors	100%

NOT 24

Leasing

Under året har avskrivningar av nyttjanderättstillgångarna belastat resultatet med 0 MSEK (-3) avseende fordon och -20 MSEK (-22) avseende lokaler. Räntekostnader har belastat resultatet med -2 MSEK (-2) avseende fordon och -2 MSEK (-1) MSEK avseende lokaler. Totalt kassaflöde för leasingen 2025 blev 40 MSEK (45) i utbetalningar och 18 MSEK (14) i inbetalningar. Fordonsleasingen och vidareuthyrningen, som sker till samma villkor som leasingen, löper i perioder om 2-5 år och till en implicit ränta om 4,5-7,5%.

Leasingperioderna för lokaler varierar mellan 1-10 år och har diskonterats med den marginella låneräntan 3%. Ingen väsentlig korttidsleasing (mindre än ett år) eller leasing av lägre kontraktvärden (under 50 KSEK) förekommer. Se även not 10, Materiella anläggningstillgångar.

2025 års och framtida leasingflöden, inbetalningar från vidareuthyrning samt betalningar av leasingavgifter för fordon och lokaler:

2025-12-31, Belopp i MSEK	Inbetalningar vidareuthyrning	Leasingutbetalningar		Summa utbetalningar	Summa leasing
		Fordon	Lokaler		
Under 2025	18	-19	-21	-40	-22
0 - 12 månader	14	-15	-16	-31	-17
13 - 24 månader	8	-10	-9	-19	-11
25 - 36 månader	3	-3	-7	-10	-7
37 - 48 månader	0	0	-6	-6	-6
49 - 60 månader	0	0	-6	-6	-6
Över 60 månader	0	0	-5	-5	-5
Summa framtida betalningar	25	-28	-49	-77	-52
Diskonterade värden	25	-28	-47	-75	-50

2024 års och framtida leasingflöden, inbetalningar från vidareuthyrning samt betalningar av leasingavgifter för fordon och lokaler:

2024-12-31, Belopp i MSEK	Inbetalningar vidareuthyrning	Leasingutbetalningar		Summa utbetalningar	Summa leasing
		Fordon	Lokaler		
Under 2024	14	-21	-24	-45	-31
0 - 12 månader	17	-20	-21	-41	-25
13 - 24 månader	10	-11	-16	-27	-18
25 - 36 månader	5	-6	-9	-14	-9
37 - 48 månader	0	0	-7	-7	-7
49 - 60 månader	0	0	-7	-7	-6
Över 60 månader	0	0	-11	-11	-11
Summa framtida betalningar	32	-37	-71	-107	-76
Diskonterade värden	32	-37	-63	-100	-68

NOT 25

Väsentliga rörelseförvärv

Inga rörelseförvärv har gjorts under året eller under jämförelseåret.

NOT 26

Avyttring av rörelse

Danmark

Den 29 februari 2024 meddelade Cabonline om att en överenskommelse hade nåtts om försäljning av den danska verksamheten. Försäljningen innebar att hela segmentet Danmark avvecklades.

Belopp i MSEK	2025-12-31*	2024-12-31
<i>Resultaträkning</i>		
Intäkter	-	65
Rörelsekostnader	-	-65
Rörelseresultat	-	0
Finansiella intäkter	-	-10
Finansiella kostnader	-	0
Resultat före skatt	-	-10
<i>Kassaflöde</i>		
Resultat före avskrivningar	-	1
Förändring rörelsefordringar	-	14
Förändring rörelseskulder	-	-7
Investeringar	-	0
Finansiering	-	-8
Periodens kassaflöde	-	-0
Erhållen likvid	-	10
Nettovärde av avyttrade tillgångar	-	-20
Realiserad vinst/förlust	-	-10

*) Avser resultat för Segment Danmark för perioden 1 januari till 29 februari 2024.

NOT 27

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner av väsentligt värde har skett under året.

Till gruppen närstående parter hör ledande befattningshavare i koncernen såsom i styrelsen och företagsledningen, deras familjemedlemmar, samtliga dotterbolag inom koncernen samt det internationella investerarkonsortiet.

Enligt förvaltarregistret Euroclear innehas aktier som representerar minst en tiondel av röstetalet av Invesco med 30,66% aktier och 30,53% röster och Nordstjernen Kredit Kommanditbolag med 15,80% aktier och 15,73% röster. Bolagen är dessutom större innehavare av koncernens utgivna obligationer.

Under 2025 skedde omförhandling av koncernens hållbara obligationer vilket resulterade i att tidigare upplupen ränta omvandlades till eget kapital, se Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag på sidan XX.

NOT 28

Ställda säkerheter

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	92	92
Pantsatta bankmedel	5	5
Pantsatta aktier i dotterbolag	152	231
Totalt	249	328

Koncernen har som säkerhet för obligationerna och revolvingkreditfacilitet pantsatt sina aktier i samtliga materiella dotterbolag, dvs bolag som har betydande verksamhet eller äger ett dylikt bolag;

Ixat Group Holding AB, Ixat Holding AB, Cabonline Group AB, Cabonline Region Stockholm AB, Svetax Invest Aktiebolag, Flygtaxi Sverige AB, Cabonline Region Mitt AB, Cabonline Region Norr AB, Cabonline Region Syd AB, Cabonline Region Väst AB Taxi Helsingborg Aktiebolag, Taxi Skåne Aktiebolag, Norgestaxi AS, Cabonline Finland Oy, Kovanen Yhtiöt Oy.

Utöver ovanstående pantförskrivning har följande tillgångar ställts som säkerhet i enlighet med obligationsvillkoren:

1. Företagshypotek genom företagsinteckningar i koncernbolag.
2. Pantsättning av registrerade varumärken.

Pantsatta varumärken är Taxikurir, Taxi Skåne och TOPCAB. Varumärkena har inte några bokförda värden och har inte tagits upp till några belopp.

NOT 29

Eventualförpliktelser

Inga utestående eventualförpliktelser på balansdagen 2025 respektive 2024.

NOT 30

Finansiella skulder

Belopp i MSEK	2024-12-31	Kassaflödes påverkande	Ej kassaflödespåverkande			2025-12-31	varav kortfristig	varav långfristig
			Leasing	Periodisering av transaktionskostnader	Övrigt / Omklassificering / Valutaeffekter			
Skulder för leasing	100	-29	7	-	-0	78	32	46
Skulder till kreditinstitut	150	-0	-	-	-	150	-	150
Obligationslån	1381	-	-	33	-	1414	-	1414
Uppskov med skatter och avgifter	117	-46	-	-	-	71	71	-
Summa	1748	-75	7	33	-0	1713	103	1610

Belopp i MSEK	2023-12-31	Kassaflödes påverkande	Ej kassaflödespåverkande			2024-12-31	varav kortfristig	varav långfristig
			Leasing	Periodisering av transaktionskostnader	Övrigt / Omklassificering / Valutaeffekter			
Skulder för leasing	111	-10	6	-	0	100	41	59
Skulder till kreditinstitut	150	-0	-	-	-	150	0	150
Obligationslån	1346	-	-	34	-	1381	-	1381
Uppskov med skatter och avgifter	130	-12	-	-	-	117	117	-
Summa	1737	-22	6	34	0	1748	158	1590

NOT 31

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Cabonline stärker närvaron i Östergötland- etablerar verksamhet i Linköping och Norrköping
- Cabonline och Ignite inleder nordiskt partnerskap för att förenkla affärsresor
- Cabonline är officiell taxipartner till Idrottsgalan 2026
- Cabonline skjuter upp vissa räntebetalningar i januari i enlighet med villkoren för sina hållbarhetsobligationer

Noter moderbolaget

NOT 32

Moderbolagets redovisningsprinciper

Se not 49 för uppgifter om bolagets ägare.

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget, Cabonline Group Holding AB (publ), har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Leasing

I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 beträffande leasingavtal vilket innebär att moderbolaget redovisar en linjär kostnad över avtalets löptid. Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1A, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i koncernbolag

Andelar i koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i koncernbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning.

Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärdet. Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intressebolag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Nedskrivning av koncerninterna fordringar

Moderbolaget tillämpar motsvarande nedskrivningsmetod som koncernen för förväntade kreditförluster på kortfristiga och långfristiga fordringar på koncernbolag. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran på koncernbolag. Bedömning har gjorts att förväntade kreditförluster inte är väsentliga och ingen reservering har därför redovisats.

NOT 33

Koncerninterna intäkter och kostnader

Koncernlednings- och administrationsintäkter om 0 MSEK (0) har redovisats under året. Samtliga ränteintäkter om 148 MSEK (167) avser koncerninterna räntor. Koncerninterna räntekostnader uppgick till 2 MSEK (2).

NOT 34

Ersättningar till revisorerna

Kostnad för revision redovisas i dotterbolaget Cabonline Group AB.

NOT 35

Löner och ersättningar

Bolaget saknar anställda.

NOT 36

Ränteintäkter och liknande resultatposter

Belopp i MSEK	2025	2024
Ränteintäkter internt	148	167
Totalt	148	167

NOT 37

Räntekostnader och liknande resultatposter

Belopp i MSEK	2025	2024
Räntekostnader, internt	-2	-2
Räntekostnader, externt	-137	-165
Övriga finansiella kostnader och övriga lånekostnader	-34	-33
Totalt	-173	-200

NOT 38

Koncernbidrag

Belopp i MSEK	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	61	0
Lämnade koncernbidrag	-	-25
Totalt	61	-25

NOT 39

Skatt på årets resultat

Belopp i MSEK	2025	2024
Aktuell skatt	-6	0
Totalt	-6	0

NOT 40

Avstämning effektiv skatt

Belopp i MSEK	2025 Procent	2025 Belopp	2024 Procent	2024 Belopp
Resultat före skatt		24		-35
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolag	20,6%	-5	20,6%	7
Skatteeffekt av andra icke-avdragsgilla kostnader		-1		-7
Redovisad effektiv skatt	-24,7%	-6	0,0%	0

NOT 41

Andelar i koncernbolag

Belopp i MSEK	2025	2024
Ingående balans	701	701
Aktieägartillskott	0	0
Utgående balans	701	701

Per 31 december 2025

Belopp i MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Antal aktier	Redovisat värde
Ixat Group Holding AB	559004-5091	Stockholm	100%	50 000	701
Summa					701

Per 31 december 2024

Belopp i MSEK	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Antal aktier	Redovisat värde
Ixat Group Holding AB	559004-5091	Stockholm	100%	50 000	701
Summa					701

NOT 42

Aktiekapital

Antal aktier per 31 december 2025, 7 855 568 493.

Fördelning per aktieslag

Belopp i kSEK	Antal aktier (tusental)	Antal röster (tusental)	Aktiekapital
A-aktier	33 779	67 558	338
B-aktier	1 778	1 778	18
D-aktier	7 050 000	7 050 000	70 500
D1-aktier	250 000	250 000	2 500
D2-aktier	200 000	200 000	2 000
Preferensaktier	320 012	320 012	3 200
Per 31 december 2025	7 855 568	7 889 348	78 556

Belopp i kSEK	Antal aktier (tusental)	Antal röster (tusental)	Aktiekapital
A-aktier	33 779	67 558	338
B-aktier	1 778	1 778	18
D-aktier	7 050 000	7 050 000	70 500
D1-aktier	250 000	250 000	2 500
D2-aktier	200 000	200 000	2 000
Preferensaktier	320 012	320 012	3 200
Per 31 december 2024	7 855 568	7 889 348	78 556

Aktiekapital består av 33 779 007 A-aktier, 1 777 842 B-aktier, 7 050 000 000 D-aktier, 250 000 000 D1-aktier, 200 000 000 D2-aktier och 320 011 644 Preferensaktier med ett kvotvärde på 0,01 kr per aktie. A-aktierna har två röster medan B, D, D1 och D2-aktierna och Preferensaktierna har en röst. D-aktier, D1-aktier och D2-aktier har viss distributionspreferens avseende bland annat vinstutdelning före övriga aktieslag i enlighet med vissa detaljerade bestämmelser i bolagets bolagsordning. Med beaktande av denna distributionspreferens har preferensaktier, framför A-aktier och B-aktier, företrädesrätt till en ackumulerad årlig utdelning per aktie motsvarande femton (15) procent av anskaffningsvärdet per preferensaktie och år till och med år 2025 i enlighet med vad som framgår av bolagets bolagsordning.

För fördjupad information om aktieklassernas distributionspreferens hänvisas till bolagets bolagsordning som återfinns på Cabonline:s webbsida (www.cabonlinegroup.com).

NOT 43

Obeskattade reserver

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond 2021	3	3
Periodiseringsfond 2025	10	10
Totalt	13	13

NOT 44

Räntebärande skulder

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	1 534	1 370
Förändring skulder	-131	131
Periodiserade lånekostnader	32	33
Utgående balans	1 435	1 534
varav kortfristiga	-	-

Övriga långfristiga skulder avser 3 obligationslån med löptid fram till mars 2028– april 2029. Obligationen har ett totalt utrymme om 2 250 MSEK och per den 31 december 20245 är 1 425 MSEK utnyttjade. Se not 19 för mer information.

NOT 45

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupen ränta	101	17
Övriga poster	0	0
Totalt	101	17

NOT 46

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Pantsatta aktier i dotterbolag	701	701
Pantsatta koncerninterna fordringar	1 245	1 245
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Koncernen har som säkerhet för obligationen och revolving-kreditfaciliteten pantsatt sina aktier i samtliga materiella dotterbolag samt även andra tillgångar. Se detaljerade information i not 28.

NOT 47

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Cabonline är officiell taxipartner till Idrottsgalan 2026.
- Cabonline skjuter upp vissa räntebetalningar i januari i enlighet med villkoren för sina hållbarhetsobligationer

NOT 48

Disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

SEK	2025-12-31
Balanserat resultat	334 227 149
Överkursfond	316 603 906
Årets resultat	17 681 985
Summa	668 513 040

Disponeras så att ingen utdelning sker och att årets förlust, 17 681 985 SEK, överförs i ny räkning och att kvarstående överkursfond 334 227 149 SEK samt balanserade vinstmedel om 316 603 906 SEK, totalt 668 513 040 453 SEK, balanseras i ny räkning.

NOT 49

Transaktioner med närstående

Närstående parter är den internationella ägargruppen och samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, d.v.s. styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar. Inga väsentliga transaktioner har skett med dessa under året.



Styrelsens försäkran

Styrelsen och VD försäkrar att ESEF-redovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och

resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

ESEF-redovisningen, årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 15 april 2026. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2026.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering ESRS och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 15 april 2026.

Årsredovisningen undertecknades av samtliga den 15 april 2026.

Peter Viinapuu
Styrelsens ordförande

Charlotta Söderlund
VD och Styrelseledamot

Thomas Naess
Styrelseledamot

Julian Russ
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 15 april 2026. Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 15 april 2026.

Ernst & Young Aktiebolag

Andreas Nyberg Selvring
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cabonline Group Holding AB (publ), org nr 559002–7156

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cabonline Group Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2025–01–01 – 2025–12–31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 25–66. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 25–66. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till 1 418 mkr per 31 december 2025 varav 1 245 mkr utgör Goodwill. Goodwill utgör totalt sett 62 % av koncernens balansomslutning. Andelar i koncernföretag uppgår till 701 mkr i moderbolaget per 31 december 2025. Cabonline prövar minst årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger tillgångarnas återvinningsvärde.

Återvinningsvärdena för goodwill och andelar i koncernföretag fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassagenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser.

Uppskattning av återvinningsvärden baseras på företagsledningens antaganden såsom framtida kassaflöden, tillväxt, diskonteringsränta och investeringsbehov. Vi har därför bedömt att värdering av goodwill och andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av Cabonlines goodwill och nedskrivningstest framgår av not 1A (Koncernens redovisningsprinciper)

i avsnittet "Goodwill" på sid 75 och avsnittet "Prövning av nedskrivningsbehov av Goodwill" på sid 77 samt i not 9. En beskrivning av andelar i koncernföretag framgår av not 32 (Moderbolagets redovisningsprinciper) på sid 94 och i not 41.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest för goodwill och andelar i koncernföretag och hur kassagenererande enheter identifieras.

Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest för goodwill och andelar i koncernföretag samt utvärderat rimligheten i antaganden så som diskonteringsränta och applicerad långsiktig tillväxt genom att använda data för bolag i jämförbara branscher. Vi har genomfört känslighetsanalyser av nyckelantaganden i bolagets beräkning av diskonterat framtida kassaflöde och utvärderat träffsäkerhet i tidigare prognoser och antaganden.

Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Redovisning av avtalsintäkter

Beskrivning av området

Som framgår av not 1A (Koncernens redovisningsprinciper) under rubriken "Intäktsredovisning" på sid 76–77 och av not 3 har Cabonline i huvudsak två intäktsströmmar; transportintäkter och avtalsintäkter.

Avtalsintäkter uppgår till ca 521 mkr, utgör ca 12 % av total nettoomsättning och står för merparten av koncernens bruttoresultat. Avtalsintäkterna består av fasta och rörliga avgifter från åkeriföretagen som betalas för att få tillgång till Cabonlines varumärken, teknik, bokningscentraler och mobilapplikationer. Avgifterna debiteras per bil som är i drift, och varierar i storlek beroende på vilket varumärke inom koncernen som bilen tillhör. Vidare är det även vanligt med individuella rabatter, olika betalningsvillkor, mängdrabatter och avgiftsfria månader under lågsäsong. Administration och beräkning av avtalsintäkter sker lokalt på dotterbolagsnivå.

Beräkning och debitering av avtalsintäkter sker decentraliserat i organisationen och ett flertal variabler behöver

beaktas för att säkerställa att transaktionen ägt rum och bokförts i korrekt period. På grund av detta har vi identifierat redovisningen av avtalsintäkter som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi skapat oss en förståelse för och kartlagt transaktionsflödet för avtalsintäkter och utvärderat Cabonlines kontroller för att hantera risken för fel i redovisningen. Vi har granskat gällande avtalsvillkor med anslutna åkeriföretag. Vi har utfört analytisk substansgranskning av redovisade fasta och rörliga avtalsintäkter. Vi har även för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa har prissatts i enlighet med gällande avtal med åkeriföretagen, verifierat intäkten genom avstämning mot underlag och granskat att intäkten redovisats i den period som Cabonline fullgjort sina åtaganden.

Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–9, 25–66 samt 102–104. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka

bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäker-

hetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Cabonline Group Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2025–01–01 – 2025–12–31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Cabonline Group Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2025–01–01–2025–12–31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Cabonline Group Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR18 och god

revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Cabonline Group Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan den 21 juni 2016.

Stockholm, 15 april 2026
Ernst & Young AB

Andreas Nyberg Selvring
Auktoriserad revisor

Revisors granskningsberättelse över Cabonline Group AB:s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Cabonline Group AB, org.nr 556552-1183

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Cabonline Group AB (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidan 25–66 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–25 samt 67–96 med undantag för sidor 25–66. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende den information, drar slutsatsen att den andra informationen

innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Cabonline Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhöles från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten genom att:
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Cabonline Group AB förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Cabonline Group AB. Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Andreas Nyberg Selvring
Auktoriserad revisor

Avstämning alternativa nyckeltal

Rörelsemarginal

Belopp i MSEK	2025	2024
Intäkter	4 391	4 740
Rörelseresultat	153	104
Rörelsemarginal, %	3,5%	2,2%

Organisk omsättningstillväxt

Belopp i MSEK	2025	2024
Intäkter	4 391	4 740
-Jämförelsestörande poster	-2	0
Intäkter justerade för jämförelsestörande poster	4 389	4 740
Avyttrade intäkter	0	-65
Valutaffekt från omräkning t jämförelseperiodens valutakurs	30	14
Organiska intäkter	4 419	4 689
Jämförelseperiodens omsättning*	4 675	5 147
Organisk tillväxt %	-5,5%	-8,9%

*) Justerat för avyttrade enheter

Jämförelsestörande poster

Belopp i MSEK	2025	2024
Justerad EBITDA	232	208
Justerad EBITA	165	142
Omstrukturering	-7	-26
Summa jämförelsestörande poster	-7	-26
EBITDA	225	182
EBITA	158	116

Justerad EBITDA, %

Belopp i MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	153	104
-Avskrivningar av anläggningstillgångar	67	66
-Avskrivningar på övervärden från förvärv	5	12
-Nedskrivning av övervärden från förvärv	0	0
-Jämförelsestörande poster	7	26
Justerad EBITDA	232	208
Intäkter	4 391	4 740
Justerad EBITDA-marginal, %	5,3%	4,4%

Justerad EBITA %

Belopp i MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	153	104
-Avskrivningar på övervärden från förvärv	5	12
-Nedskrivning av övervärden från förvärv	0	0
-Jämförelsestörande poster	7	26
Justerad EBITA	165	142
Intäkter	4 391	4 740
Justerad EBITA-marginal, %	3,8%	3,0%

EBITDA-marginal, %

Belopp i MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	153	104
-Avskrivningar av anläggningstillgångar	67	66
-Avskrivningar på övervärden från förvärv	5	12
-Nedskrivning av övervärden från förvärv	0	0
EBITDA	225	182
Intäkter	4 391	4 740
EBITDA-marginal, %	5,1%	3,8%

EBITA-marginal, %

Belopp i MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	153	104
-Avskrivningar på övervärden från förvärv	5	12
EBITA	158	116
Intäkter	4 391	4 740
EBITA-marginal, %	3,6%	2,4%

Årets resultat exkl av- och nedskrivningar på övervärden

Belopp i MSEK	2025	2024
Årets resultat	-30	-125
-Avskrivningar på övervärden från förvärv	5	11
-Nedskrivning av övervärden från förvärv	0	0
Årets resultat exkl av- och nedskrivningar på övervärden	-25	-114
Intäkter	4 391	4 740
Årets resultat exkl av- och nedskrivningar på övervärden, marginal %	-0,6%	-2,4%

Årets resultat exkl av- och nedskrivningar på övervärden och goodwill

Belopp i MSEK	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-30	-125
-Avskrivningar på övervärden från förvärv	5	12
-Nedskrivning av övervärden från förvärv	0	0
Årets resultat exkl av- och nedskrivningar på övervärden och goodwill	-25	-114
Antal utestående aktier	7 855 568 493	7 855 568 493
Anskaffningsvärde utestående preferensaktier	320	320
Årets räntekostnad preferensaktier, 15%	-48	-48
Årets resultat minskat med ränta på preferensaktier	-73	-162

Kassaflödesgenerering R12

Belopp i MSEK	2025	2024
Justerad EBITDA, R12	232	208
-Investeringar CAPEX, R12	-88	-92
-Inbetalningar från leasetagare - fordon	16	12
-Amortering av leasingsskuld - fordon	-17	-14
-Amortering av leasingsskuld - lokaler	-20	-19
Kassaflödesgenerering R12 exkl jämförelsestörande poster	123	95
Justerad EBITDA, inkl betalning av leasing, R12	211	187
Kassaflödesgenerering, R12 %	58%	51%

Nettoskuldsättningsgrad

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel	122	207
Kortfristiga räntebärande fordringar	14	16
Långfristiga räntebärande fordringar	12	13
Långfristiga räntebärande skulder	1 610	1 590
Kortfristiga räntebärande skulder	103	
Upplupen räntekostnad obligationer*	73	158
Nettoskuld	1 638	1 512

Rullande 12 månader

Belopp i MSEK	2025 R12, Dec	2024 R12, Dec
Rörelseresultat	153	104
-Avskrivningar av anläggningstillgångar	67	66
-Avskrivningar på övervärden från förvärv	5	12
-Nedskrivning av goodwill	0	0
-Jämförelsestörande poster	7	26
Justerad EBITDA, R12	232	208
Nettoskuld/ Justerad EBITDA, R12	7,1	7,3

*Beloppet avser summan av de räntebetalningar som skjutits upp under 2025 i enlighet med villkoren för Cabonlines hållbara obligationer, inklusive ränta-på-ränta effekt, och redovisas här för att ge en rättvisande bild av nettoskulden.



Definitioner

Alternativa nyckeltal – APM

I koncernens finansiella rapporter används alternativa nyckeltal. Anledningen är att bolagsledningen använder dessa nyckeltal för att bedöma koncernens finansiella utveckling.

Antal anställda

Genomsnittligt antal anställda under perioden.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av övervärden hänförliga till förvärv.

EBITA-marginal %

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av övervärden hänförliga till förvärv, i procent av intäkterna.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal %

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av intäkterna.

Intäkter

Transportintäkter, Avtalsintäkter och Övriga intäkter. Samtliga intäkter avser intäkter från avtal med kunder.

Investeringar (CAPEX)

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar enligt koncernens rapport över kassaflöden.

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av övervärden hänförliga till förvärv, och jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA-marginal %

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av övervärden hänförliga till förvärv, och jämförelsestörande poster och i procent av intäkterna.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA-marginal %

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av intäkterna.

Jämförelsestörande poster

För att underlätta förståelsen verksamheten anser vi det lämpligt att analysera vissa mått och nyckeltal exklusive jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster omfattar poster som är av engångskaraktär, har en betydande påverkan och anses vara viktiga för att förstå verksamhetens utveckling/resultat vid jämförelse mellan perioder.

Kassaflödesgenerering R12, justerat för jämförelsestörande poster

Rullande 12 månaders justerad EBITDA minskat med CAPEX och betalningar för leasing dividerat med rullande 12 månaders justerad EBITDA minskad med betalningar för leasing.

Köpta transportkostnader

Kostnader för transporttjänster köpta från underleverantör eller extern ansluten transportör.

Nettoskuld

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder. Aktieägarlån räknas inte som räntebärande skuld enligt obligationsvilkoren.

Nettoskuldsättning/justerad EBITDA R12, ggr

Nettoskuld genom rullande 12 månaders justerad EBITDA.

Organisk tillväxt

Organiska intäkter innebär intäkter justerade för effekter av förändrade i valutakurser, förvärv och redovisningsprinciper, jämfört med jämförelseperioden.

Resultat exklusive avskrivningar på övervärden.

Resultat för perioden med av- och nedskrivningar hänförliga till övervärden från förvärv återförda.

Rörelsekapital

Totala omsättningstillgångar, med avdrag för räntebärande fordringar minskat med totala kortfristiga skulder, med avdrag för räntebärande skulder, enligt koncernens balansräkning.

Resultat före skatt

Resultat efter finansnetto.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat marginal % (rörelsemarginal)

Resultat före finansiella poster och skatt i procent av intäkterna.

