

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

JANUARI – DECEMBER 2025

Legres AB (publ)

559085-4773

Publicerad 27 februari 2026

Vd har ordet

Det är med stor ödmjukhet och ett tydligt ansvar för Sergels fortsatta utveckling som jag har tillträtt som vd för Sergel Group. Min tidigare roll som ansvarig för den svenska delens operativa verksamhet har givit mig en god förståelse för både affären och de utmaningar vi nu arbetar med att hantera. Mitt fokus framåt är att tillsammans med organisationen stärka vår operativa effektivitet, öka lönsamheten och skapa en stabil grund för långsiktig tillväxt. Jag ser också mina år som professionell elitcyklist där jag representerade Sverige vid två olympiska spel som en stor tillgång. Erfarenheter som bidragit till att jag utvecklat ett starkt prestations- och resultatdrivet ledarskap med tydligt fokus på lagarbete, struktur och långsiktig utveckling.

Vår omsättning för helåret uppgår till 490,5 MSEK och rörelseresultatet till -48,8 MSEK justerat för nedskrivning av goodwill. Utvecklingen speglar både ett mer utmanande marknadsläge samt interna förändringar som påverkat verksamheten kortsiktigt.

2025 har varit ett år av omställning, tydliga prioriteringar och nödvändiga beslut. Det är ett år som präglats mer av strukturförändring och effektivisering än av tillväxt, men också ett år som lagt grunden för ett mer robust och konkurrenskraftigt Sergel framgent.

För att anpassa vår kostnadsbas efter ett svagare marknadsläge fattade ledningen beslut om att friställa 75 personer, ett tufft men nödvändigt beslut. Vidare omstrukturerade vi verksamheten och gick från en marknadsorganisation till en funktionsbaserad nordisk organisation, vilket ger oss bättre förutsättningar att arbeta med kunder på nordisk basis samtidigt som framdriften blev effektivare med bland annat centraliserade marknads- och säljorganisationer samt färre chefsnivåer.

Parallellt med den operativa utvecklingen har finansieringsfrågan varit ett viktigt fokusområde under året. Sergels obligation har varit en central del av bolagets finansiering, och flera initiativ har genomförts i dialog med obligationsinnehavarna. Under året har vi arbetat aktivt med att säkerställa en långsiktigt hållbar kapitalstruktur, där stabilitet, transparens och förtroende varit avgörande.

Marknadsmässigt har året varit något splittrat. Danmark och Finland har utvecklats relativt stabilt, medan övriga nordiska marknader haft lägre intäkter än föregående år. I Sverige har omförhandlade avtal och minskade volymer påverkat intäkterna, i Norge har förlorade kontrakt haft effekt och i Finland har en större kunds systemimplementation haft en tydlig negativ påverkan, framför allt under årets första halvår. Sammantaget har detta lett till en lägre intäktsnivå för koncernen under 2025 jämfört med 2024.

Under det fjärde kvartalet 2025 minskade intäkterna jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Jämförelsen påverkas dock av strukturella förändringar i verksamheten, bland annat avvecklingen av vissa tjänster i Sverige, vilket gör en direkt jämförelse mellan åren mindre relevant. Resultatmässigt var utvecklingen under kvartalet stabil, med en EBITDA-marginal i nivå med motsvarande kvartal 2024.

Under kvartalet tillkom nya kunder, framför allt i Finland där avtal tecknades inom både mobil- och energisektorn. Tillväxten har även varit positiv inom segmentet små och medelstora företag. Danmark fortsatte även att uppvisa en god lönsamhet under kvartalet.

Sammanfattningsvis var 2025 året då vi gjorde stora organisatoriska förändringar och tog kontroll över våra kostnader. Det arbetet har gjort oss redo att kliva in i 2026 med en anpassad kostnadskostym där vi kan fokusera på att utveckla befintliga och nya kundrelationer. Jag vill samtidigt lyfta fram våra medarbetares arbete och deras engagemang som tagit oss igenom omställningen vilket också kommer vara avgörande för vår utveckling framåt.

Thomas Löfkvist

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI – DECEMBER 2025

OKTOBER – DECEMBER 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 117,3 MSEK (138,9)
- Rörelseresultatet justerat för nedskrivning av goodwill uppgick till -8,8 MSEK (-1,8)
- Resultat efter skatt justerat för nedskrivning av goodwill uppgick till -32,7 MSEK (-19,8)
- Totalresultatet justerat för nedskrivning av goodwill uppgick till -37,0 MSEK (-13,2)
- Nedskrivning av goodwill om -120,0 MSEK (0,0)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 11,6 MSEK (10,2)

JANUARI – DECEMBER 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 490,5 MSEK (630,2)
- Rörelseresultatet justerat för nedskrivning av goodwill uppgick till -48,8 MSEK (49,0)
- Resultat efter skatt justerat för nedskrivning av goodwill uppgick till -117,5 MSEK (-35,2)
- Totalresultatet justerat för nedskrivning av goodwill uppgick till -129,3 MSEK (-26,3)
- Nedskrivning av goodwill om -120,0 MSEK (0,0)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -1,0 MSEK (26,6)

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RAPPORTERINGSPERIODEN

Under det fjärde kvartalet har arbetet med att effektivisera verksamheten och sänka kostnadsbasen fortsatt. Kvartalets värdering av goodwill har visat på ett nedskrivningsbehov för den svenska verksamheten, vilket har lett till en nedskrivning av goodwill om -120,0 MSEK (0,0).

Likviditeten är fortsatt ansträngd och dialogen med obligationskommittén, som företräder en majoritet av obligationsinnehavarna i den säkerställda obligationen, har fortsatt.

NYCKELTAL (MSEK)	OKTOBER – DECEMBER 2025	OKTOBER– DECEMBER 2024	JANUARI– DECEMBER 2025	JANUARI – DECEMBER 2024
Nettoomsättning	117,3	138,9	490,5	630,2
EBITDA	7,1	8,1	16,0	106,0
Justerad EBITDA	6,4	3,2	18,2	90,9
Rörelseresultat	-128,8	-1,8	-168,8	49,0
Justerat Rörelseresultat*	-8,8	-1,8	-48,8	49,0
Resultat efter skatt	-152,7	-19,8	-237,5	-35,2
Justerat Resultat efter skatt*	-32,7	-19,8	-117,5	-35,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11,6	10,2	-1,0	26,6
Likvida medel	11,3	41,9	11,3	41,9

*Justerat för nedskrivning av goodwill om -120,0 MSEK

Se sid 14 för definitioner av nyckeltal

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Thomas Löfkvist tillträdde som ny VD i februari.

Obligationen har förlängts till 31 mars 2026 och för att stärka likviditeten har obligationsinnehavarna givit ett seniort lån om 30 MSEK.

FAKTA OM LEGRES AB (publ)

Legres AB (publ) är moderbolag för Sergelbolagen i Norden som består av Sergel Kredittjänster AB och Sergel Connect AB i Sverige, Sergel Oy i Finland, Sergel Norge AS och Sergel A/S i Danmark. Bolagen förvärvades av Zostera AB i juni 2017 från Telia Company. Antal anställda i Sergelbolagen per december 2025 var 172 (257) medarbetare. Sergelbolagen erbjuder kredit-, reskontra- och inkassotjänster samt betal- och meddelandetjänster (Connect).

FINANSIELL STÄLLNING

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet uppgick till 117,3 MSEK (138,9). Jämfört med samma period förra året beror den lägre nettoomsättningen framför allt på grund av de strukturella förändringarna i verksamheten samt avvecklingen av vissa tjänster i Sverige.

Rörelseresultatet för det fjärde kvartalet uppgick till -128,8 MSEK (-1,8). Under kvartalet har det gjorts en nedskrivning av goodwill om -120,0 MSEK (0,0) gällande den svenska verksamheten. Justerat för nedskrivning av goodwill uppgick rörelseresultatet för fjärde kvartalet till -8,8 MSEK (-1,8). Värderingen av goodwill görs enligt en beräkning av nuvärde av framtida kassaflöden och nedskrivningen beror på förändrande antagande om framtida kassaflöden.

FINANSNETTO

Koncernens finansnetto under det fjärde kvartalet uppgick till -16,2 MSEK (-20,3) varav finansiella kostnader för obligationsfinansieringen utgör -12,1 MSEK (-12,7), för den efterställda obligationen -4,4 MSEK (-2,0) och det efterställda ägarlånet -2,4 MSEK (-4,0).

Räntan på den säkerställda obligationen är rörlig med en bas på tre månader STIBOR plus en marginal om 9,00 % per år. Obligationen har förlängts till 31 mars 2026. Kupong erläggs kvartalsvis. Räntan på den efterställda obligationen uppgår till 9 % per år och räntan på det efterställda ägarlånet uppgår till 8,00 % per år. Räntan på den efterställda obligationen samt efterställda ägarlånet får betalas tidigast den dag som följer efter full inlösen av obligationen.

SKATT

Koncernens skattekostnad under fjärde kvartalet uppgick till -7,7 MSEK (2,3) och består av aktuell skatt om -10,9 MSEK (3,0) och uppskjuten skatt om 3,2 MSEK (-0,7).

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten för fjärde kvartalet har ökat med 11,6 MSEK (10,2), vilket är i linje med föregående år.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten har minskat med -6,1 MSEK (-6,5) vilket är i linje med föregående år.

OFFENTLIGGÖRANDE AV FINANSIELL INFORMATION

Delårsrapporter och annan publicerad finansiell information finns på Legres AB (publ) hemsida på www.sergel.com.

Delårsrapport för det första kvartalet 2026 publiceras ca den 29 maj 2026

Delårsrapport för det andra kvartalet 2026 publiceras ca den 28 augusti 2026

Delårsrapport för det tredje kvartalet 2026 publiceras ca den 27 november 2026

Bokslutskommuniké för helåret och fjärde kvartalet 2026 kommer att publiceras senast den 26 februari 2027

Styrelsen försäkrar att denna bokslutskommuniké ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet och att den även beskriver de huvudsakliga riskerna som moderbolaget och koncernen står inför.

Stockholm den 27 februari 2026

Ewa Glennow
Styrelseordförande

Per Örtlund
Styrelseledamot

Thomas Löfkvist
Styrelseledamot, Verkställande direktör

Delårsrapporten har inte granskats av koncernens revisorer.

KONTAKTUPPGIFTER

Thomas Löfkvist, VD
+46 767 155 615
thomas.lofkvist@sergel.com

LEGRES AB (publ)
Organisationsnr. 559085-4773

Adolf Fredriks Kyrkogata 8
Box 26134
SE-111 37 Stockholm, Sverige

www.sergel.com

Tel: +46 (0)10-495 10 00

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING (MSEK)		OKTOBER – DECEMBER 2025	OKTOBER – DECEMBER 2024	JANUARI – DECEMBER 2025	JANUARI – DECEMBER 2024
	Not				
Nettoomsättning	4	117,3	138,9	490,5	630,2
Produktionskostnader		-94,6	-109,4	-401,0	-450,0
Bruttoresultat		22,7	29,5	89,5	180,2
Administrativa kostnader		-151,4	-31,3	-258,3	-131,2
Rörelseresultat		-128,8	-1,8	-168,8	49,0
Finansnetto		-16,2	-20,3	-65,2	-78,6
- varav säkerställd obligation		-12,1	-12,7	-45,6	-40,4
- varav efterställd obligation		-4,4	-2,0	-10,0	-7,8
- varav efterställt ägarlån		-2,4	-4,0	-15,4	-17,9
- varav övrigt		2,7	-1,6	5,7	-12,5
Resultat före skatt		-145,0	-22,1	-234,0	-29,6
Skatt		-7,7	2,3	-3,5	-5,6
Periodens Resultat		-152,7	-19,8	-237,5	-35,2

KONCERNENS TOTALRESULTAT

TOTALRESULTAT (MSEK)	OKTOBER– DECEMBER 2025	OKTOBER – DECEMBER 2024	JANUARI - DECEMBER 2025	JANUARI – DECEMBER 2024
Periodens Resultat	-152,7	-19,8	-237,5	-35,2
Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkning				
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	-4,8	-3,3	-13,6	3,6
Övrigt totalresultat, poster som inte kan omklassificeras till resultaträkning				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	0,5	2,9	2,0	5,4
Skatt på omvärdering	0,0	0,4	-0,2	-0,1
Summa Övrigt totalresultat	-4,3	6,6	-11,8	8,9
Periodens totalresultat	-157,0	-13,2	-249,3	-26,3

KONCERNENS BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING (MSEK)	31 DEC 2025	31 DEC 2024
Tillgångar		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Goodwill	182,4	302,4
Övriga immateriella tillgångar	225,3	266,0
Materiella anläggningstillgångar	0,3	0,7
Nyttjanderättstillgångar	60,2	63,6
Andra långfristiga fordringar	45,0	5,1
Uppskjuten skattefordran	10,3	10,9
Summa anläggningstillgångar	523,5	648,7
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Kundfordringar	33,2	47,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38,5	86,5
Övriga fordringar	70,4	62,5
Kassa och bank	11,3	41,9
Summa omsättningstillgångar	153,4	238,8
Summa Tillgångar	676,9	887,5
Eget Kapital	-283,0	-33,7
Skulder		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Efterställt ägarlån	230,2	204,2
Långfristiga leasingskulder	53,4	58,6
Uppskjuten skatteskuld	27,1	31,4
Avsättningar för pensioner	3,6	8,1
Summa långfristiga skulder	314,3	302,3
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Säkerställd obligation	320,9	320,5
Efterställd obligation	75,0	75,0
Kortfristiga leasingskulder	13,6	12,9
Skatteskulder	1,2	5,8
Leverantörsskulder	79,0	75,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	87,2	60,0
Övriga skulder	68,7	69,3
Summa kortfristiga skulder	645,6	618,9
Totala skulder	959,9	921,2
Summa Skulder och Eget Kapital	676,9	887,5

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL

FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL (MSEK)	31 DEC 2025	31 DEC 2024
Eget Kapital vid periodens början	-33,7	-6,8
Periodens totalresultat	-249,3	-26,9
Eget Kapital vid periodens slut	-283,0	-33,7

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KASSAFLÖDE (MSEK)	OKTOBER – DECEMBER 2025	OKTOBER – DECEMBER 2024	JANUARI– DECEMBER 2025	JANUARI – DECEMBER 2024
<i>Den löpande verksamheten</i>				
Resultat före skatt	-144,9	-22,1	-234,0	-29,6
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	152,2	25,5	232,2	86,6
-varav av- och nedskrivningar	136,4	9,9	184,8	57,1
-varav kapitaliserad och upplupen ränta	16,3	6,1	49,4	22,5
-varav omvärderingseffekter pension	-1,0	4,9	-3,2	2,5
-varav övrigt	0,5	4,6	1,2	4,5
Betald skatt	-2,7	-4,0	-9,6	-10,5
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>	4,6	-0,6	-11,4	46,5
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	1,0	-2,9	11,7	-27,6
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	6,2	13,7	-1,3	7,7
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	11,6	10,2	-1,0	26,6
<i>Investeringsverksamheten</i>				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-3,0	-3,3	-11,0	-15,2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-	0,1	-	-0,5
Förändring av finansiella tillgångar	0,4	-0,2	0,4	-0,2
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	-2,6	-3,4	-10,6	-16,0
<i>Finansieringsverksamheten</i>				
Amortering leasingsskuld	-4,5	-3,6	-18,4	-20,8
Amortering av övriga lån	-1,6	-2,9	0,4	1,2
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	-6,1	-6,5	-18,0	-19,6
Periodens kassaflöde	2,9	0,3	-29,6	-8,9
Likvida medel vid periodens början	7,3	41,2	41,9	50,5
Valutakurseffekter	1,1	0,4	-1,0	0,3
Likvida medel vid periodens slut	11,3	41,9	11,3	41,9

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING (MSEK)	OKTOBER – DECEMBER 2025	OKTOBER – DECEMBER 2024	JANUARI – DECEMBER 2025	JANUARI – DECEMBER 2024
Nettoomsättning	16,7	18,9	71,6	77,7
Bruttoresultat	16,7	18,9	71,6	77,7
Administrativa kostnader	-10,8	-13,5	-47,4	-54,4
Avskrivningar	-6,9	-5,8	-27,7	-25,5
Rörelseresultat	-1,0	-0,4	-3,5	-2,1
Finansnetto	18,2	-16,2	-6,5	-36,9
- varav säkerställd obligation	-12,1	-12,4	-45,6	-48,2
- varav efterställd obligation	-4,4	-2,0	-10,0	-7,8
- varav efterställt ägarlån	-2,4	-5,9	-15,4	-26,7
- varav utdelning från dotterbolag	-	38,2	63,0	48,6
- varav övrig	0,7	-1,7	1,4	-2,9
Resultat efter finansnetto	-19,1	15,8	-10,0	-39,0
Bokslutsdispositioner	-	23,0	-	23,0
Skatt	2,5	-1,6	0,1	-
Periodens Resultat	-16,6	37,2	-9,9	-16,0

Moderbolaget bedriver ingen egen verksamhet men äger flertalet av koncernens gemensamma IT system vilket genererar kostnader och avskrivningar som vidarefaktureras till dotterbolagen. Intäkterna består främst av dessa vidarefaktureringar samt eventuella utdelningar och koncernbidrag. Moderbolaget innehar även en säkerställd obligation, efterställd obligation samt ett efterställt ägarlån. Räntan för efterställd obligation samt ägarlån får tidigast betalas ut den dag då den säkerställda obligationen återbetalats i sin helhet.

För moderbolaget innebar det fjärde kvartalet ett resultat efter skatt på -16,6 MSEK, vilket kan jämföras med 37,2 MSEK för samma kvartal 2024. Minskningen beror främst på utdelning om 38,2 MSEK från dotterbolag samt bokslutsdispositioner om 23,0 MSEK i 2024.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING (MSEK)	31 DEC 2025	31 DEC 2024
Tillgångar		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	86,4	104,8
Andelar i dotterföretag	684,1	684,1
Uppskjuten skattefordran	8,6	8,5
Summa anläggningstillgångar	779,1	797,4
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Kundfordringar till koncernföretag	47,1	14,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0,3	0,6
Övriga fordringar	0,9	0,5
Kassa och bank	0,2	0,0
Summa omsättningstillgångar	48,5	15,3
Summa Tillgångar	827,6	812,7
Eget Kapital	17,7	27,6
Skulder		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Efterställt ägarlån	230,2	204,2
Långfristiga lån koncernföretag	42,4	47,5
Summa långfristiga skulder	272,6	251,7
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Säkerställd obligation	320,9	320,5
Efterställd obligation	75,0	75,0
Övriga skulder koncernföretag	52,3	91,3
Leverantörsskulder	27,7	15,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51,6	22,2
Övriga skulder	9,7	9,2
Summa kortfristiga skulder	537,2	533,3
Totala skulder	809,8	785,0
Summa Skulder och Eget Kapital	827,6	812,7

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL

FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL (MSEK)	31 DEC 2025	31 DEC 2024
Eget Kapital vid periodens början	27,6	43,6
Periodens totalresultat	-9,9	-16,0
Eget Kapital vid periodens slut	17,7	27,6

NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Legres AB (publ), org.nr. 559085-4773, är ett svenskt aktiebolag med verksamhet i Sverige. Bolagets huvudkontor ligger på Adolf Fredriks Kyrkogata 8, 111 37 Stockholm, postadressen är Box 1000, 101 38 Stockholm, telefon 010-495 10 00.

Företaget och dess dotterföretags verksamhet omfattar kredithanterings-, reskontra- och inkassotjänster samt sms- och betaltjänster till transaktionsintensiva företag i Norden.

Legres AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Legres Holding AB, org.nr. 559093-6596, med säte i Stockholm. Legres Holding AB är i sin tur ett helägt dotterbolag till Zostera AB, org.nr. 556587-0242, med säte i Stockholm.

NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och IAS 34 samt i enlighet med 9 kap. Årsredovisningslagen (ÅRL) för moderbolaget. Koncernen tillämpar IFRS som antagits av EU. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som i årsredovisningen för 2024.

Bokslutet har upprättats enligt principen om fortsatt drift, det vill säga med antagandet att bolaget och dess koncern kommer att fortsätta sin verksamhet under överskådlig framtid. Detta baseras på det pågående arbetet med att förbättra lönsamhet och likviditet, vilket stöder bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet.

Följande förändring påverkar de finansiella rapporterna 2024

En genomgång har gjorts av resultaträkningen, balansräkningen, det egna kapitalet och kassaflödesanalysen, för både koncern och moderbolag, vilket har medfört en förändring jämfört med årsredovisning 2024.

En utdelning från Sergel Norge AS till moderbolaget Legres AB blev felaktigt bokförd i Legres AB. Detta har resulterat i en justering av ingående balans 2024 om -13,7 MSEK av föregående års resultat i Legres AB. Detta ledde till negativt eget kapital i Legres AB i kvartal 3 vilket återställdes i kvartal 4. Justeringen har inte påverkat koncernredovisningen för 2024.

NOT 3 RISKER

Koncernens årsredovisning beskriver på ett utförligt sätt riskerna per 31 december 2024 och innehåller även känslighetsanalyser. Koncernen bedömer att riskerna inte har förändrats på något väsentligt sätt under 2025.

NOT 4 SEGMENTINFORMATION

KONCERNENS SEGMENTINFORMATION I SAMMANDRAG

NETTOOMSÄTTNING FRÅN EXTERNA KUNDER (MSEK)	OKTOBER – DECEMBER 2025	OKTOBER – DECEMBER 2024	JANUARI – DECEMBER 2025	JANUARI – DECEMBER 2024
Sverige	61,4	77,0	248,1	375,8
Norge	14,7	16,6	64,7	72,5
Finland	25,5	28,9	112,2	114,1
Danmark	15,7	16,4	65,5	67,8
Total nettoomsättning från externa kunder	117,3	138,9	490,5	630,2

NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PÅ TJÄNSTER (MSEK)	OKTOBER – DECEMBER 2025	OKTOBER – DECEMBER 2024	JANUARI – DECEMBER 2025	JANUARI – DECEMBER 2024
Inkasso	79,2	92,1	357,0	436,2
Betal- och meddelandetjänster	28,5	32,8	96,9	136,1
Kundreskontratjänster	6,7	7,0	24,8	27,5
Kreditbeslut	2,9	7,0	11,8	30,4
Total nettoomsättning	117,3	138,9	490,5	630,2

Samtliga intäkter redovisas vid en tidpunkt.

RÖRELSERESULTAT (MSEK)	OKTOBER – DECEMBER 2025	OKTOBER – DECEMBER 2024	JANUARI – DECEMBER 2025	JANUARI – DECEMBER 2024
Sverige	-10,8	-2,8	-53,7	28,7
Norge	0,7	-0,4	6,5	9,6
Finland	0,9	2,3	1,4	12,9
Danmark	5,8	3,2	15,7	14,5
Koncerngemensamt	- 89,2	- 4,1	- 102,5	- 16,7
Rörelseresultat	-92,6	-1,8	-132,6	49,0
Finansnetto	- 16,2	- 20,3	-65,2	- 78,6
Skatt	-7,7	2,3	-3,5	-5,6
Periodens resultat	- 116,5	-19,8	- 201,3	-35,2

NOT 5 Transaktioner med närstående

Legres AB (publ) har ett ägarlån från Legres Holding AB som per balansdagen uppgår till 230,2 MSEK (204,2). Lånet erhöles för att finansiera förvärvet av Sergelbolagen. Räntan på ägarlånet uppgår till 8,00 procent per år och skuldförs tills full inlösen av obligationen sker.

DEFINITIONER AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

"Justerad EBITDA" är EBITDA exkluderat för engångsposter samt effekter av IFRS 16. Nyckeltalet presenteras eftersom kovenanterna i företags obligationsvillkor kräver justering av vissa typer av engångsposter.

"Likvida medel" avser (i) omedelbart tillgängliga medel till vilka ett koncernföretag ensam (eller tillsammans med andra koncernföretag) har rätt till och ii) omsättningsbara värdepapper som innehas för kontanthanteringsändamål som kan realiseras snabbt och som har kreditbetyg av antingen A-1 eller högre av Standard & Poors Rating Services eller F1 eller högre av Fitch Ratings Ltd eller P-1 eller högre av Moody's Investor Services Limited. Nyckeltalet presenteras eftersom det ingår i de kovenanter som definierats i koncernens obligationsvillkor.

"EBITDA" avser rörelseresultat före avskrivningar. Nyckeltalet presenteras för att ge en kompletterande bild till rörelseresultatet.

"Engångsposter" avser väsentliga resultatposter som inte ingår i koncernens normala återkommande verksamhet och som inte förväntas återkomma regelbundet. Engångsposter kan vara kostnader för förvärv, separations- och integrationskostnader eller kostnader för engångsprojekt. Begreppet presenteras eftersom kovenanterna i företags obligationsvillkor kräver justering för dessa engångsposter vid beräkning av de finansiella nyckeltal som specificeras i villkoren.