

BALCO | GROUP

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024





Introduktion

Detta är Balco Group3
Året i korthet4
VD har ordet5
Anledning att investera.....7

Strategi

Marknad och trender9
Koncernens strategi11
Affärsmodell.....12
Innovation och utveckling14
Förvärv.....15
Intervju Riikka16
Entreprenörskap17
Finansiella mål18
CFO har ordet19

Verksamhet

Balcostaden20
Renovering21
Nybyggnation22
Vårt erbjudande.....23
Internationell närvaro25
Intervju Suomen Ohutlevyasennus.....27
Pågående projekt28
Historia29

Förvaltningsberättelse

Koncernöversikt31
f Riskhantering32
Ordförandens förord38
f Bolagsstyrningsrapport39
f Intern kontroll över finansiell rapportering43
Styrelse och ledning44
Ersättningsrapport.....46

Hållbarhet

f Hållbarhetsstrategi.....50
Koncernens arbete med CSR51
f Hållbarhetsmål52
f Miljömässigt ansvarstagande.....53
f Socialt ansvarstagande55
f Hållbart företagande.....57
EU:s taxonomi59

Finansiell information

f Koncernens rapport över totalresultat64
f Koncernens balansräkning66
f Koncernens rapport över eget kapital68
f Koncernens kassaflödesanalys69
f Noter.....70
Moderbolagets resultaträkning96
Moderbolagets balansräkning.....96
Moderbolagets rapport över eget kapital.....97
Moderbolagets kassaflödesanalys97
f Moderbolagets noter98
Revisionsberättelse.....103
Flerårsöversikt107

Övrigt

Nyckeltal108
Alternativa nyckeltal110
Avstämning IFRS111
Aktien och ägarna.....112
Aktieägarinformation113

f = Förvaltningsberättelse

VISION

Balco Group ska vara det självklara valet för balkong-
lösningar och bidra till en bättre boendemiljö.

AFFÄRSIDÉ

Att med kunden i centrum skapa innovativa, hållbara och
attraktiva balkong- och fasadlösningar som ger människor
en ökad livskvalitet.

KÄRNVÄRDEN

Stolthet, entreprenörskap och kvalitet.

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Balco Groups års- och hållbarhetsredovisning publiceras
på både svenska och engelska. Den svenska versionen
är originalversionen. Förvaltningsberättelsen innefattar
sidorna: 32-37, 39-43, 50, 52-58, 64-95, 98-101. Den av
revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och
koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 ingår på
sidorna 32-37, 39-45, 50-62, 64-102.

Övrig extern granskning

Revisorn har granskat bolagsstyrningsrapporten, sidorna
39-42, 44-45, enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns
granskning av bolagsstyrningsrapporten.

OM BALCO GROUP

Detta är Balco Group

Balco Group AB är en marknadsledande koncern inom innovativa och hållbara balkonglösningar samt fasadrenovering. Under nio varumärken hjälper vi våra kunder att skapa tryggare och trevligare hem på åtta marknader i norra Europa.

Balco AB grundades 1987 i Växjö och har sedan starten utvecklats till en koncern med cirka 650 anställda. Koncernens dotterbolag har ofta lokal anknytning och finns utspridda på ett stort antal platser i Norden och norra Europa. Den geografiska närheten till våra kunder har stor betydelse för koncernens varumärken och skapar samtidigt god kännedom om marknaden.

En majoritet av dotterbolagen inom Balco Group är specialiserade på balkonglösningar och arbetar främst inom renoveringssegmentet, där Balco AB sticker ut som ett av de största bolagen i Norden med patenterade, inglasade balkonglösningar som leder till energibesparingar på upp mot 30 procent efter installation.

Koncernen är även verksam inom segmentet nyproduktion med ett flertal framgångsrika produktserier. Inom båda segmenten och

i samband med balkongprojekt erbjuder Balco Group dessutom kompletterande tilläggs-tjänster som fasadrenovering, installation av solpaneler, luft-luftvärmepumpar, fönsterbyten, takisolering med mera, vilket ytterligare bidrar till minskad energiförbrukning.

Genom innovation, egen produktion och en decentraliserad affärsmodell har Balco Group och våra dotterbolag lyckats skapa ett konkurrenskraftigt erbjudande. Genom att till stor del använda egna montörer vid exempelvis balkonginstallationer kontrollerar koncernen också en större del av värdekedjan, samtidigt som vi kan säkerställa att leverans och montering sker tryggt och effektivt.

En balkonginvestering eller fasadrenovering är ofta ett kostsamt och komplicerat projekt och därför är kundnöjdhet en naturlig utgångspunkt i alla våra projekt – från första planeringsmötet till slutbesiktningen.

OMSÄTTNING 2024

1 418

MSEK

RÖRELSERESULTAT
(JUSTERAD EBITA)

70

MSEK

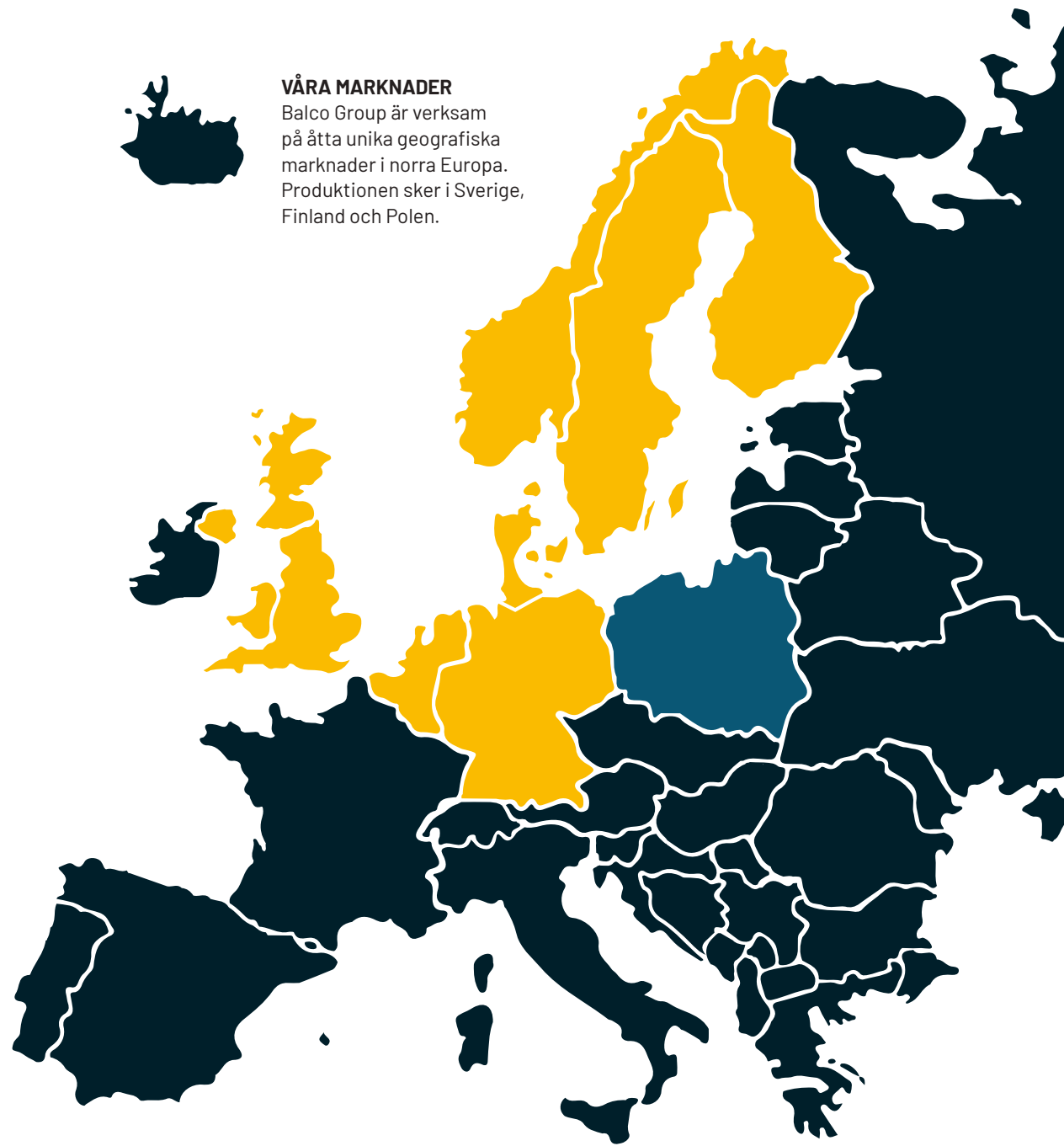
RÖRSELSEMGINAL
(JUSTERAD EBITA)

4,9

PROCENT

VÅRA MARKNADER

Balco Group är verksam på åtta unika geografiska marknader i norra Europa. Produktionen sker i Sverige, Finland och Polen.



ÅRET I KORTHET



2024 för Balco Group

Den 22 januari 2024 förvärvade Balco Group den finländska koncernen Riikku med en omsättning på cirka 40 MEUR. Detta är Balco Groups största förvärv hittills. I samband med förvärvet föreslår styrelsen ingen utdelning till årsstämman för att underlätta finansieringen av det strategiska förvärvet.

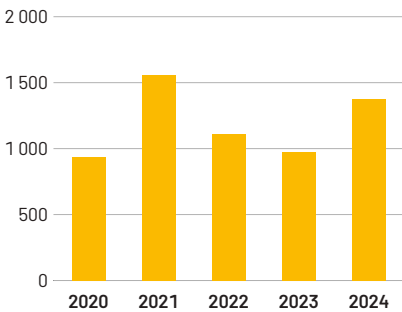
Den 6 mars 2024 förvärvade Balco Group finländska Suomen Ohutlevyasennus Oy med en omsättning på cirka 11 MEUR. Suomen Ohutlevyasennus är ett totalentreprenadföretag med fasadrenovering som expertområde och bedriver främst verksamhet i Åboregionen.

I början av mars 2024 inledde Balco AB projektet Bjørgene 1, i Norge, med ett ordervärde på cirka 63 MNOK.

Den 29 maj 2024 valdes Balco AB ut som leverantör för 584 balkonger till Goldbecks stora Greenpark-projekt i Berlin. Den modulära balkonglösning AluTwo blev första-handsvalet i projektet. Värdet på kontraktet är 3,3 MEUR.

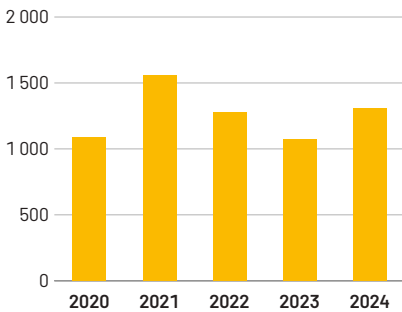
Den 15 oktober 2024 fick Balco Group, via Balco AB, uppdraget som totalentreprenör för ett omfattande balkongprojekt med ett ordervärde på cirka 60 MSEK i Borås. Affären omfattar nya inglasade balkonger och uteplatser, med byggstart planerad till våren 2025.

ORDERINGÅNG MSEK



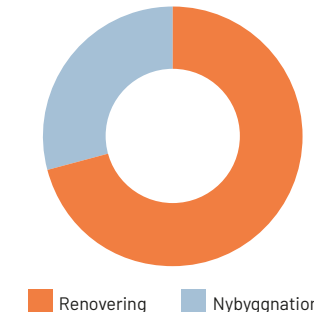
Orderingången ökade med 41%, till 1 377 (977) MSEK. Ökningen beror på förvärven av Riikku och Suomen Ohutlevyasennus. Organiskt var orderingången oförändrad.

ORDERSTOCK MSEK



Orderstocken ökade med 22%, till 1 309 (1 074) MSEK.

OMSÄTTNING PER SEGMENT %



Renoveringssegmentet stod för 71 procent av intäkterna under 2024. Nybyggnation utgör övriga 29 procent.

NYCKELTAL ÖVERSIKT

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	1 417,9	1 214,9
Orderingång	1 376,8	977,0
Orderstock	1 309,3	1 073,6
Justerat rörelseresultat (EBITA)	69,6	89,8
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	4,9	7,4
Periodens resultat	4,6	46,5
Justerat resultat efter skatt	24,1	56,5
Operativt kassaflöde	138,5	3,6
Resultat per aktie, SEK, före utspädning	0,05	2,09
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning	0,05	2,09
Justerat resultat per aktie före och efter utspädning	0,89	2,55

Ett år med strategiska förvärv och strukturell omställning

2024 var ett år med fortsatt utmanande marknadsläge för flera av våra bolag. Vi stärkte vår strategiska position genom två viktiga förvärv i Finland samtidigt som vi genomförde strukturella förändringar för att minska våra kostnader samt öka vår effektivitet. Balco Group har under året fortsatt att utveckla nya produkter och är i framkanten gällande utveckling av innovativa balkonglösningar.

Omsättningen ökade med 17 procent till drygt 1,4 miljarder kronor, där förvärven bidrog med 30 procent medan den organiska tillväxten påverkades negativt av det utmanande marknadsläget. Trots lägre volymer har vi genom god kostnadskontroll lyckats försvara lönsamheten acceptabelt även om vi inte är nöjda med nivån som ligger under våra långsiktiga mål. Vår organisation har visat en förmåga att anpassa sig till förändrade och utmanande marknadsförhållanden genom att skapa kreativa och flexibla lösningar med bibehållen kompetens i företagen.

Finland är den marknad som har störst andel av inglasningar på sina balkonger. Tidigare var Balco Group närvarande i landet med premiumvarumärket Balco, men vi såg att det produkt erbjudandet inte var rätt för den finska marknaden. Därför genomförde vi i början av året vårt hittills största förvärv genom Riikku Group Oy, ett av Finlands ledande företag inom balkonginglasning. Förvärvet kompletterades senare med Suomen Ohutlevyasennus Oy, ett framgångsrikt fasad- och totalentreprenadbolag. Genom dessa förvärv, samt den kunskap som Balco Group har inom renoveringssegmentet,

har vi nu marknadens bästa totalerbjudande vilket ger oss möjlighet att ta ytterligare marknadsandelar i Finland.

Riikkus produktportfölj stärker också vårt erbjudande i övriga Norden samt Europa. Deras produkter är väl anpassade för det som efterfrågas inom såväl nyproduktion som renovering. Vi har genomfört en omfattande omstrukturering av Riikku-koncernen där vi integrerat verksamheter i Finland och Sverige samt etablerat ett särskilt affärsområde i Riikku för renovering. I Sverige har vi stärkt samarbetet mellan våra bolag genom att göra NMT till återförsäljare för Riikkus produkter i norra Sverige, vilket kompletterar deras befintliga verksamhet som installatör av Balco-produkter. Dessa åtgärder ger oss en stark grund för framtida tillväxt när marknaden vänder.

Vi har under året och starten av 2025 genomfört strukturella förändringar inom våra produktionsenheter för ett bättre utnyttjande av kapacitet och kompetens. Detta tillsammans med att vi vid förvärvet av Riikku fick tillgång till ytterligare en modern och välinvesterad produktionsanläggning för aluminiumproduktion i koncernen gör att vi är väl rustade för att kunna anpassa oss till en ökad efterfrågan samtidigt som det ger oss en flexibilitet vid ett fortsatt utmanande makroekonomiskt klimat.

Marknadsläget har varierat mellan våra olika geografiska områden. I Norge har vi sett en positiv utveckling inom renoveringssegmen-

Camilla Ekdahl
Koncernchef och VD, Balco Group



VD HAR ORDET

tet, bland annat drivet av våra innovativa energieffektiva balkonglösningar med integrerade luft-luftvärmepump-lösningar. Detta koncept har vidareutvecklats under året för att möta olika kundbehov, och vi ser fortsatt ett stort intresse för denna typ av helhetslösningar.

Storbritannien fortsätter att utvecklas väl inom nyproduktion och det finns goda möjligheter att växa ytterligare på denna marknad framöver. Även i Tyskland har vi sett att våra balkonglösningar är attraktiva inom nybyggnationssegmentet för framför allt modulhus. Under 2024 fick vi order på 584 stycken AluTwo balkonger till nybyggnationsprojektet Greenpark i Berlinområdet. Installationen av dessa startade upp i slutet av 2024. I nyproduktionssegmentet i Tyskland fokuserar vi främst på större projekt där vår produkt och vårt erbjudande passar särskilt väl, och ser god potential i denna strategi.

Inom renoveringssegmentet i Tyskland fortsätter vi att fokusera våra resurser till hyresfastigheter Gesellschaft/Genossenschaft som är återkommande kunder med större egna fastighetsbestånd. Dessa kunder renoverar årligen en del av sitt fastighetsbestånd och vi ser att vår lösning med en premiuminglasning som skyddar balkongplattan och ger en behaglig balkongmiljö för de boende är en attraktiv lösning.

För den svenska balkongmarknaden har de fortsatt sänkta räntorna och låg inflation inneburit en ökad aktivitet bland våra kundgrupper och vi har en tydlig ökning av våra offertförfrågningar jämfört med 2023. Vi har dock ännu inte sett en större ökning på den svenska orderingen utan det finns kvar en viss avvaktan för beslut. Vår bedömning är dock att detta kommer att ändras i samma takt som övrig konsumtion ökar. Renovering kan man skjuta på ett tag, men måste göras om man vill fortsatt kunna använda sin balkong.

För våra fasadbolag i Sverige har det varit ett utmanande år med stor konkurrens om projekten, följt av prispress. Även om våra företag arbetar både med nya kundsegment

>

FOKUSOMRÅDEN 2025

■

Öka orderingsgången inom renovering: Koncernen fortsätter att prioritera renoveringsmarknaden där vi ser ett stort behov framöver. Särskilt fokus läggs på att öka andelen projekt inom totalentreprenad och energieffektivisering, där vi kan utnyttja vår expertis inom integrerade lösningar som kombinerar balkong, fasad och energibesparande åtgärder. Vi ser stor potential i att utveckla detta segment, särskilt inom allmännyttan.

■

Realisera synergier från förvärv: Under 2025 kommer vi att fokusera på att realisera de strategiska fördelarna från våra finska förvärv. Detta inkluderar att utveckla Riikkus position inom renoveringssegmentet, expandera användningen av Riikkus produkter på exportmarknader samt vidareutveckla samarbetet mellan Riikku, Suomen Ohutlevyasennus och våra svenska dotterbolag i syfte att stärka vårt totalentreprenadserbjudande.

■

Fortsatt strukturell effektivisering: Vi fortsätter arbetet med att optimera vår koncernstruktur, produkt- och marknadsutveckling samt att stärka samarbetet mellan koncernens bolag. Fokus ligger på kostnadskontroll och på att skapa ytterligare skalfördelar genom en stabil värdekedja med produktionen i fokus, samtidigt som vi behåller flexibilitet för att möta en ökad efterfrågan när marknaden vänder uppåt.

och därtill flyttar över mer mot renoveringssidan, bedömer vi att nyproduktionen behöver komma i gång för att underlätta på marknaden då det idag är många bolag som slåss om samma projekt.

I Danmark har marknaden varit fortsatt utmanande, trots en ökande aktivitet inom renoveringssegmentet. Då vi här främst arbetar med att installera nya så kallade citybalkonger på befintliga fastigheter är det inte samma starka drivkraft att vidta åtgärden som vid renovering av befintlig balkong vilket gör de normalt långa processerna än längre.

Vi fortsätter att leda utvecklingen inom energieffektiva lösningar för vårt marknadssegment. Under året har vi än en gång fått verifierat att en inglasad balkong från Balco kan ge upp emot 30% energibesparing för uppvärmning av lägenheten. Energibesparingen är givetvis en viktig drivkraft för våra inglasningar, men en starkare drivkraft är den boendemiljö som de bidrar med där de boende har

möjlighet att vistas ute på sin balkong betydligt längre tid av året. Inglasade balkonger ger även en bullerdämpande effekt så boende får en mer trivsam miljö. Utöver det blir det också en värdeökning på lägenheten med en inglasad balkong.

Vi har under året fortsatt att anpassa vårt erbjudande efter lokala marknadsbehov. Förutom vidareutvecklingen kring luft-luftvärmepumplösningar har Balco tagit fram ett antal nya produktlösningar för nyproduktionsmarknaden i Tyskland och Storbritannien. Denna lokala anpassning är en viktig del i vår strategi för att möta olika marknaders specifika behov och preferenser.

Vårt engagemang inom innovation och hållbarhet bekräftades ytterligare genom att vi behöll vår låga ESG-riskrating från Sustainalytics, vilken placerar oss bland de topp 10 procent av världens bolag inom vår bransch, "Building Products", med lägst hållbarhetsrisk. Förra året anslöt vi oss också till Science Based Targets initiative

(SBTi), vilket har inneburit att vi under 2024 och 2025 utvecklar och implementerar vetenskapligt baserade klimatmål. Vi arbetar kontinuerligt med att balansera hållbarhetsaspekter med ekonomisk effektivitet, där fokus ligger på åtgärder som ger betydande effekt på vårt och våra kunders klimatavtryck.

Inför resterande delen av 2025 ser vi tecken på att marknaden gradvis förbättras. Till skillnad från den snabba återhämtningen under pandemin, förväntar vi oss nu en mer successiv förbättring av marknadsläget. Samtidigt ska man komma ihåg att den underliggande marknaden inom vårt största segment, Renovering, inte har minskat utan ökar om man skjuter upp åtgärder.

Våra prioriteringar för året är tydliga: öka orderingsgången, kombinera kostnadskontroll med satsningar inom produkt- och marknadsutveckling samt vidareutveckling av vår organisation och potentiella synergier mellan dotterbolagen. Vi ser särskilt potential i att öka andelen uppdrag där vi agerar som totalentreprenad och kan bidra till mer omfattande och hållbara renoveringar i stället för kortsiktiga lösningar. Detta gäller särskilt inom allmännyttan, där vi ser ett stort behov av mer omfattande och hållbara renoveringar.

Med vår stärkta position i Finland, fortsatta framgångar i Norge och Storbritannien, samt lovande utveckling i Tyskland har vi byggt en stark plattform för framtida tillväxt. Vi har kapacitet att hantera ökade volymer när marknaden vänder, samtidigt som vi behållit viktig kompetens och resurser för att säkra vår långsiktiga konkurrenskraft. Vår ambition är att fortsätta leda utvecklingen inom balkongbranschen med innovativa och hållbara lösningar.

Växjö, mars 2025
Camilla Ekdahl
Koncernchef och vd, Balco Group AB

ANLEDNING ATT INVESTERA

En hållbar investering för framtiden

Balco Group är en industrikoncern med tillväxtpotential inom koncernens marknadssegment. Balco Groups balkonglösningar och produkter bidrar till utvecklingen av framtidens fastigheter med lägre energiförbrukning. Genom kontroll över värdekedjan, unika patent och marknadsledande lösningar har koncernen förutsättningar att anpassa materialval, transporter och processer vilket möjliggör långsiktigt värdeskapande för kunder, anställda, aktieägare och för samhället.

› Mer än balkonger

Balco Groups balkongerbjudande kompletteras med möjlighet till ytterligare energibesparande åtgärder såsom installation av solceller, tilläggsisolering av fasad, fönsterbyte, takisolering och integrerade värmepumpar.

Läs mer om Balco Groups erbjudande på sidorna 23-24

› En växande marknad

Värdet av Balco Groups totalt adresserbara marknad (TAM) uppskattas till cirka 40 miljarder SEK, och marknaden för balkongrenoveringar i våra huvudmarknader bedöms växa med fem procent per år de kommande åren.

Läs mer om Balco Groups marknad på sidorna 9-10

› Attraktiv finansiell profil

Balco Group har trots ett förhöjt ränteläge, vilket påverkat både försäljning och kostnader negativt, lyckats växa och står stadigt tack vare en hållbar och långsiktig strategi kring kapitalallokering som bygger på restriktiv skuldsättning och ett starkt operationellt kassaflöde.

Läs finanschefens kommentar på sidan 19

› Internationell närvaro

Balco Group är marknadsledare på våra huvudmarknader i Sverige och Norge. Koncernen är också en av de större aktörerna i Danmark och bedriver även verksamhet i Tyskland, Storbritannien och Nederländerna. Sedan förvärven av Riikku samt Suomen Ohutlevyasennus har koncernen också etablerat en stark position i Finland.

Läs mer om förvärven på sidorna 16 och 26-27

› Låg ESG-risk

En viktig komponent i Balco Groups erbjudande är energibesparingar, samtidigt har koncernen tagit flera initiativ för att sänka miljöpåverkan från produktionen. Inom produktutvecklingen utvärderas materialval, processer och nya produkter kontinuerligt. Detta fokuserade hållbarhetsarbete har sänkt koncernens ESG-risk tre år i rad enligt Sustainalytics mätningar. Inom byggsektorn tillhör Balco Group topp 10 procent av bolag med lägst ESG-risk.

Läs Balco Groups hållbarhetsrapport på sidorna 50-62



Strategi och verksamhet

Marknad och trender	9
Balco Groups strategi	11
Affärsmodell.....	12
Innovation och utveckling	14
Förvärv.....	15
Intervju Riikku	16
Entreprenörskap	17
Finansiella mål	18
CFO har ordet	19
Balco Groups verksamhet	20
Segment: Renovering	21
Segment: Nybyggnation	22
Kunderbjudande	23
Internationell expansion	25
Intervju Suomen Ohutlevyasennus.....	27
Projekt från året	28
Historia	29



MARKNAD OCH TRENDER

Balco Groups marknad

Balco Group är marknadsledare i Norden och har en position som utmanare på övriga marknader i norra Europa. En majoritet av koncernens omsättning kommer från renoveringssegmentet där bostadsrättsföreningar utgör den största kundgruppen. Gemensamt för samtliga geografiska marknader är ett uppdämt behov av renovering på ett åldrande fastighetsbestånd, med en stor andel fastigheter byggda mellan 1940 och 1980.

Fragmenterad marknad

Utöver Balco Group finns endast ett fåtal större bolag som konkurrerar på flera geografiska marknader. Istället är Balco Groups huvudsakliga konkurrenter mindre lokala installatörer, tillverkare och betongrenoveringsentreprenörer.

Insatsvaror och stigande priser

Priserna för insatsvaror steg kraftigt under 2022-2023 men prisökningen har sedan avtagit och stabiliserats under 2024. Balco Group påverkas främst av prisökningar på aluminium, stål, cement, betong och glas. Ett dilemma i hela branschen är att hastigheten på prisförändringar av insatsvaror inte matchar prisökningar för producerande bolag mot kund. Balco Group har enbart europeiska leverantörer och arbetar aktivt med riskeliminering genom att justera priser mot index.

Geografiska särdrag

Sverige och övriga Norden utgör Balcos huvudmarknader, inom vilka renoveringar utgör merparten av projekten. I Sverige finns en stor efterfrågan på inglasade balkonger medan den drivande produkten för den danska marknaden är citybalkonger. I bland annat Storbritannien är nybyggnation Balco Groups största segment och inglasade balkonger är inte lika etablerade på grund av skillnader i regelverk och kultur.

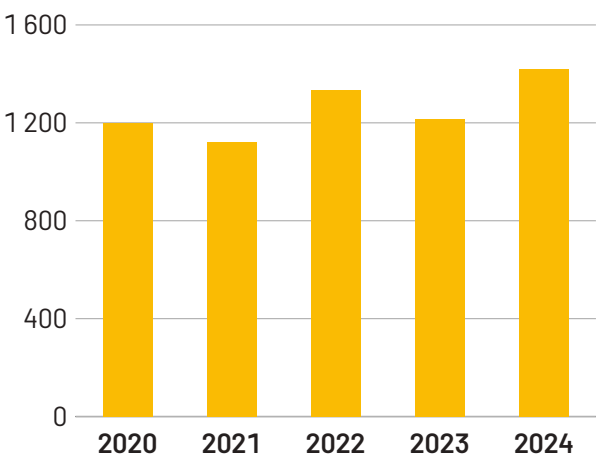
Drivkrafter inom nybyggnation

En växande befolkning i städerna har ökat behovet av nya bostäder, samtidigt finns ett stort intresse för tillgång till en utemiljö i anslutning till hemmet vilket skapar en efterfrågan på Balco Groups lösningar.

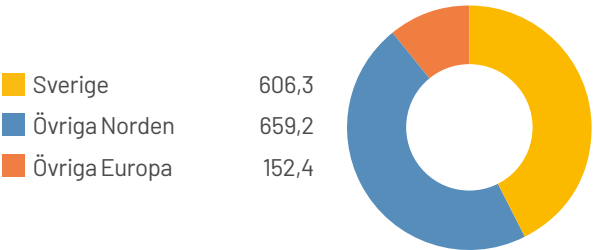
Drivkrafter inom renovering

Norra Europas fastighetsbestånd byggdes i stor utsträckning under 1940-talet vilket skapat ett uppdämt renoveringsbehov. Med ökat intresse för energieffektiva bostäder växer samtidigt efterfrågan på fasad- och balkongrenoveringar. Renoveringssegmentet är relativt räntekänsligt då många kunder finansierar renoveringsprojekt via lån.

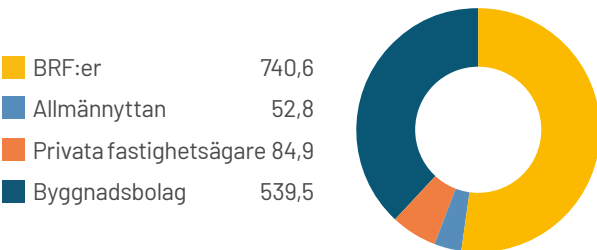
NETTOOMSÄTTNING BALCO GROUP MSEK



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD MSEK



NETTOOMSÄTTNING PER KUNDGRUPP MSEK



MARKNAD OCH TRENDER

Marknadstrender

Så möter Balco Group marknaden

Hållbara bostäder	Energibesparingar och livskvalitet I takt med ett ökat intresse för minskad klimatpåverkan kombinerat med stigande energikostnader efterfrågar allt fler kunder energismarta bostäder. Det finns samtidigt ett stort intresse för balkonger, altaner och övriga lösningar som skapar en utemiljö i direkt anslutning till hemmet.	Inglasade balkonger och kompletterande tjänster Balco Group erbjuder inglasade balkonger med dokumenterad energibesparande effekt på upp till 30%. Via koncernens dotterbolag finns också ett stort utbud av andra balkonglösningar och tjänster som bland annat innefattar fasadrenovering, installation av solceller, isolering och återvinning av värme.
Förändrade behov	Ökad efterfrågan för smidiga och estetiska lösningar Det finns en stor efterfrågan på balkonglösningar i storstäderna men på grund av platsbrist är det samtidigt nödvändigt med en smidig monteringsprocess och leverans när olika leverantörer måste samarbeta på begränsad yta. Därtill tar ofta en bygglovsprocess längre tid med hänsyn till högt ställda krav på fastigheternas karaktär och kulturella arv. Med rätt utseende och design på balkongerna kan processen effektiviseras.	Marknadskännedom, erfarenhet och nya lösningar Som en marknadsledande aktör är Balco Group väl insatt i bygglovsprocesser och anpassar alltid produktens utformning för att uppfylla lokala krav. Balco Group kan också utföra totalentreprenad då koncernen kontrollerar hela värdekedjan och har egna montörer som utför installationerna. Några av dotterbolagen erbjuder så kallade citybalkonger som är enkelt anpassningsbara för byggnaden och estetiskt utformade med stadsmiljön i åtanke.
Förändrade processer	Stort behov trots osäkerhet på marknaden Det förändrade konjunkturläget med höga räntor har bidragit till att bostadsrättsföreningar och marknadsaktörer blivit försiktigare i sina beslutsprocesser rörande nya investeringar. Trots detta finns ett ökande behov av både renovering och nyproduktion av fastigheter.	Stark säljorganisation och ökad dialog med kunder Balco Group arbetar aktivt, både i Sverige och utomlands med att bygga långsiktiga kundrelationer. Koncernen har, via dotterbolagen, stark lokal förankring på många orter och en utarbetad säljprocess där projekten kan utformas över tid genom dialog med kunden. Under de senaste åren har koncernen genomfört effektiviseringar i produktionen vilket möjliggör att koncernen snabbt kan möta efterfrågan vid ett förändrat marknadsläge.



LEVITATE

Under 2020 lanserade Balco Group den öppna balkongen Levitate, anpassad för att möta regelverk och preferenser i Storbritannien. Under 2023 lanserades ytterligare en version av balkongen som mottagits väl av marknaden på de brittiska öarna. Storbritannien utgör nu en lovande marknad inom segmentet nybyggnation.

KONCERNENS STRATEGI

Balco Group växer hållbart och lönsamt

Framtidens bostäder behöver anpassas efter tätbebyggelse, resurseffektivitet och livskvalitet. Med hänsyn till ekonomiskt, miljömässigt och socialt värdeskapande bygger Balco Groups strategi på fyra pelare: en långsiktig affärsmodell, innovation, förvärv och entreprenörskap.

1 En långsiktig affärsmodell

Balco Group ska vara det självklara valet för balkonger. Ett åldrande bostadsbestånd ligger till grund för en växande efterfrågan på säkra och innovativa balkonglösningar och Balco Group har idag ett av de bästa erbjudandena på marknaden vilket omfattar både standardiserade projekt inom nybyggnation, och unika lösningar anpassade utifrån specifika renoveringsbehov.

Balco Group har samtidigt över tid utvecklat koncernens erbjudande och kan idag erbjuda totalentreprenad inom fasadrenovering. Det stärkta erbjudandet tillgodoser många olika behov bland flera kundgrupper. Med kundtrygghet som utgångspunkt ska Balco Group erbjuda produkter i världsklass. Kombinerat med hög kompetens och lång erfarenhet lägger detta grunden för tillväxt på nya och befintliga marknader.

2 Innovation för en hållbar utveckling

Som ett producerande bolag är Balco Group också innovatörer. Nya produkter stärker och kompletterar koncernens erbjudande och idag har koncernen totalt 69 patent inom 27 grupper vilka täcker områden som stålkonstruktion och industridesign. Med en konstant strävan att förbättra produkter utifrån funktion, material och installationsprocess kan Balco Group erbjuda moderna produkter som ofta lägger grunden för vad som blir branschstandard.

Expertisen inom produktutveckling utgör även en viktig del i koncernens bidrag till ett mer hållbart samhälle. Balco AB:s inglasade balkonger ger dokumenterade energibesparingar på upp till 30 procent. För våra kunder innebär det ytterligare fördelar då fastigheter som når energibesparingar på över 30 procent kvalificerar för "gröna banklån" med förmånliga villkor.

3 Selektiva och värdeskapande förvärv

Två centrala delar i Balco Groups strategi är ett brett erbjudande och en geografisk närvaro till kunderna. Detta uppnås dels genom organisk tillväxt och expansion, dels genom förvärv av välskötta bolag som bidrar med ny kompetens och en stark lokal anknytning. Fram till börsintroduktionen var Balco Groups tillväxt framför allt organisk, vilket fortsätter vara en viktig del av tillväxtstrategin.

Under 2024 tog koncernen ett stort steg för att etablera sig på den finländska marknaden via förvärven av Riikku och Suomen Ohutlevyasennus. De båda förvärven har placerat Balco Group i en marknadsledande position i Finland. Koncernen för i övrigt kontinuerliga dialoger med kandidater som noga utvärderas för att säkerställa starka synergier vid ett potentiellt förvärv.

4 Entreprenörskap och decentralisering

Balco Group värnar om entreprenörsdrivna bolag som byggt och fortsätter att bygga sitt eget varumärke. Varje enskilt dotterbolags ledning har fullt ansvar för resultat och utveckling i syfte att säkerställa flexibilitet och kundfokus på sina respektive marknader.

Den decentraliserade modellen är fundamental för koncernbolagen när det kommer till kundretention och kundanskaffning, samtidigt ska Balco Group bidra med rätt medel för att utveckla verksamheten. Därför är det ur ett strategiskt perspektiv från koncernhåll Balco Groups uppgift att skapa synergier och stötta med centrala funktioner som ekonomi, IT, HR, inköp och hållbarhet för att maximera potentialen i varje enhet. Målsättningen är att varje enskilt bolag inom Balco Group ska kunna fokusera på sina styrkor.



AFFÄRSMODELL

1 En affärsmodell för långsiktigt värdeskapande

Balco Groups affärsmodell är nära knuten till vår vision – att vara det självklara valet för balkonger. Affärsmodellen vilar på tre grundpelare: Kundtrygghet, den gröna omställningen och unika lösningar.

Idag är Balco Group en av Nordeuropas säkraste och snabbaste leverantörer av balkonger på en växande marknad som fortsätter utgöra kärnan i verksamheten. En av de starkaste drivkrafterna är fortsatt kundernas behov som varierar från kund till kund, plats till plats och fastighet till fastighet gällande, preferenser, utförande och möjligheter.

En strategisk fördel för Balco Group är erbjudandet av helhetslösningar. Koncernen har egna säljare och projektledare, egen produktion, och egna montörer som tar projekt från start till mål. Koncernens erbjudande om totalentreprenad innefattar också fasadrenovering, och en rad övriga tjänster såsom assistans med bygglovsansökan. Koncernen har som målsättning att uppdragsgivaren genom hela processen ska känna sig trygg med att arbetet går både snabbt och smidigt och förhåller sig till budgetens ramar.

Under det senaste decenniet har Balco Group, genom både innovation och förvärv,

breddat sitt kunderbjudande. Utvecklingen har till stor del kretsat kring den hållbara omställningen – att erbjuda lösningar och produkter som sänker energiförbrukningen i fastigheter, bland annat installationer av solceller. Kalla vintrar och konflikter i vårt närområde har de senaste åren lett till volatila energipriser, detta kombinerat med kommande, striktare krav på byggnader leder till att just energibesparingar fortsatt är en viktig komponent i koncernens affärsutveckling.

En balkong skapar dels en större boendeyta, dels ger den också högre livskvalitet genom att erbjuda en möjlighet till utomhusvistelse i anslutning till hemmet. Balco Groups största dotterbolag, Balco AB, har dessutom tagit syftet med att ha en balkong ett steg längre. Bolagets inglasade balkonger kan sedan 2023 kombineras med en integrerad luft-luftvärmepump. Lösningen är helt i linje med koncernens affärsmodell och skapar unika möjligheter för framtidens fastigheter.



> UNIKT ERBJUDANDE

Kunders önskemål och behov varierar men styrs ytterst av förutsättningarna i varje fastighet. Balco Groups mångåriga erfarenhet och expertis kring balkonglösningar leder till goda resultat som stämmer överens med både kundens vision, rådande behov och förutsättningar.

> KUNDTRYGGHET

En balkongrenovering innebär en betydande investering för våra kunder. Som i alla byggprojekt kan utmaningar uppstå under resans gång, vilket skapar behov av tillit. Balco Group är en trygg partner som vägleder kunder genom hela projektet. Vi tar ansvar för hela processen och erbjuder proaktivt stöd i allt från bygglovshantering till finansiering.

> HÅLLBAR OMSTÄLLNING

40 procent av energigtången i Europa går idag åt för att värma upp fastigheter. Koncernens balkong- och fasadlösningar bidrar till den gröna omställningen genom energibesparingar med upp till 30 procent – något som minskar både energikostnader och bidrar till ett mer hållbart samhälle.

AFFÄRSMODELL

**Rådgivning, planering och visualisering**

Balco Group kopplar tidigt in en projektledare som undersöker byggnaden, förutsättningar för en balkonginstallation och möjligheten för ett godkänt bygglov. Projektledaren tar fram ett förslag som omfattar utseende, materialval, tidplan och ekonomisk kalkyl för den tänkta balkonglösningen utifrån kundens önskemål. Balco Group bidrar också med stöd i samband med föreningsstämman samt rådgivning i finansieringsplanen.

**Konstruktion och design**

Varje balkongkonstruktion är unik och genom noggranna beräkningar görs anpassningar för att leva upp till såväl kundens krav som de tekniska förutsättningarna. Redan i designfasen sker en materialoptimeringsprocess för att minimera materialåtgång och avfall, samt för att säkerställa en konstruktion med lång livslängd. När all information är på plats tas detaljerade två- och tredimensionella ritningar fram och produktionen förbereds.

**Tillverkning**

Koncernbolagen arbetar med högt kvalitetstänk utifrån särskilda ledningssystem, som ISO 9001, ISO 14001 och ISO 3834-2. Tillverkningen sker utifrån noggranna krav på säker arbetsmiljö och tar hänsyn till viktiga hållbarhetsaspekter för att minimera avfall och energiåtgång. En hög prefabriceringsgrad eftersträvas för att underlätta kommande steg.

**Leverans och installation**

Sammanstatta produkter och tillhörande komponenter levereras till den aktuella fastigheten där specialiserade montörer genomför installationen. Leveransen sker med optimerade transporter för att säkerställa en så låg miljöbelastning och kostnad som möjligt. Genom att ta hänsyn till materialval och process redan under designfasen möjliggörs en omsorgsfull avfallssortering under montagets gång, vilket bidrar till en hög återvinningsgrad.

**Slutbesiktning och garanti**

När Balco Groups projektledare lämnar slutbesked för entreprenaden genomförs slutbesiktning ihop med beställaren, som får möjlighet att ge synpunkter och begära kompletterande insatser. Genom vår väl upparbetade serviceorganisation ser vi även till att kunden har en positiv kundupplevelse även efter att projektet är slut, där vi för de flesta produkter lämnar fem till tio års garanti samt erbjuder tillgång till reservdelar efter garantiperiodens slut.

INNOVATION OCH UTVECKLING

2 Så skapar Balco Group framtidens produkter

Innovation och utveckling spelar en central roll i Balco Groups strategi. Koncernen är verksam på ett flertal marknader med särskilda karaktärsdrag och varierande efterfrågan. Eftersom varje projekt är unikt sker produktutvecklingen naturligt och kontinuerligt i samband med projekt.

En ny produkt kan i vissa fall börja som en idé om hur en specifik process kan effektiviseras, men kundernas efterfrågan utgör ofta den primära drivkraften. Redan 2005 etablerade Balco AB en egen utvecklingsavdelning som besitter spetskompetens inom stålkonstruktion, statiska beräkningar, industridesign, energioptimering och programmering. Flera av idéerna resulterar också i egna patent. I dagsläget består koncernens patentportfölj av 27 patentgrupper och 69 patent, med ytterligare 12 under utredning.

Balco Group agerar på flertalet marknader i norra Europa där regelverk och efterfrågan skiljer sig åt. I sin tur ställer det krav på god kunskap, kompetens och flexibilitet när nya produkter tas fram eller tidigare produkter anpassas. Koncernens produktutveckling sker därför i snabb takt från idé till färdig produkt via fem övergripande faser.

För smidiga installationer och kostnadsbesparingar sker optimering och standardise-

ring av koncernens produkter och processer i den utsträckning som är möjlig. Samtidigt har varje enskilt projekt unika utmaningar och möjligheter. Balco Groups framgång ligger i förmågan att snabbt kunna ta fram skräddarsydda lösningar utvecklade enligt beprövade processer.

En ytterligare fördel med den egna produktutvecklingen är en mer resurseffektiv verksamhet. Under utvecklingsprocessen undersöks miljöpåverkan och möjligheter för återvinning hos olika alternativ och material. Därutöver optimeras materialanvändningen noggrant för att minimera mängden avfall och skrot som uppstår under tillverkningen. En viktig komponent i utvärderingen är den slutgiltiga produktens miljöprestanda och livslängd. Sammantaget är syftet att skapa lösningar som minskar verksamhetens påverkan, samtidigt som kunderna erbjuds produkter med lång livslängd och hög återvinningsgrad.



PRODUKTUTVECKLING I FEM FASER

1 Idéstadium: Alla idéer passerar först genom Balco Groups produktråd. Utvecklingen inleds därefter med kravspecifikation, förkonstruktionsritningar samt en bedömning av projektets tekniska genomförbarhet och förutsättningar för lönsamhet. I de fall där produkten har en unik funktion görs också en patentansökan.

2 Prototypstadiet: I denna fas utvecklas en prototyp för att kunna göra ytterligare beräkningar och utvärderingar. I många fall används 3D-skrivare för att tillverka delar och om prototypen ska göras i metall används särskilda verktygsmakare.

3 Fullskaleprov: En fullskalig prototyp tas fram vilken möjliggör testning av livslängden hos konstruktionen, säkerheten och behovet av specifika komponenter. På testanläggningen monteras prototypen i en verklighetstrogen miljö. Marknadsavdelningen börjar också i ett tidigt stadium ta fram relevant marknadsmaterial för produkten.

4 Förberedelse inför produktion: Utvecklingsavdelningen garanterar produktens säljbarhet och produktionsmöjlighet. Ett viktigt steg i processen är att se till att produkten är anpassningsbar. Specifikationer och ritningar tas fram och sprids bland konstruktörer och till inköpsavdelningen.

5 Produktionsfas: Vid tidpunkten för den sista fasen har produkten normalt sett redan sålts i samband med kundprojekt. Den första upplagan, nollserien, testas av alla inblandade parter och monteras hos kund. Därefter genomförs utvärderingar och eventuella justeringar inför framtida upplagor.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

3 En växande koncern med ett allt starkare erbjudande

Förvärv är en viktig del av Balco Groups tillväxtstrategi och idag består koncernen av nio varumärken, alla med unika kunderbjudanden. Koncernens erfarenhet från tidigare förvärv har skapat en tydlig och strukturerad process för en framgångsrik integrering och utveckling av förvärvade bolag.

Balco Group är en långsiktig ägare och medvetna om att ett framgångsrikt förvärv tar tid, ibland flera år från förhandling till integration i koncernen, men det ökar också sannolikheten för ett tillfredsställande utfall för båda parter.

En övergripande strategi för förvärvsverksamheten är att Balco Group ska vara ett attraktivt alternativ för mindre och medelstora bolag inom vår nisch. Balco Group låter förvärvade dotterbolag fortsätta sin verksamhet under nuvarande ledning och under eget varumärke. Som ägare tillför koncernen finansiell stabilitet samt resurser och redskap som gör det lättare och mer effektivt att utveckla verksamheten. Varje bolag tillför unika kompetenser och förmågor till koncernen, vilket möjliggör ett brett erbjudande. I ett antal uppdrag årligen samarbetar koncernens dotterbolag för att tillsammans utföra större projekt, oftast inom renoveringssegmentet.

En ytterligare aspekt av förvärvsstrategin är att den ger Balco Group tillgång till nya marknader. Under 2024 förvärvade Balco Group Riikku Group Oy och Suomen

Ohutlevyasennus Oy, två marknadsledande företag i Finland inom balkonginglasningar och räcken för balkonger respektive fasadrenovering. Företagen har tidigare samarbetat i projekt och nu pågår integrationen i den större organisationen Balco Group för fullt. Till exempel ser Suomen Ohutlevyasennus Oy över om de också skulle kunna sälja och montera Balco AB:s produkter i Finland, medan Riikku undersöker om de kan expandera till den tyska marknaden via Balco Group.

Genom de båda förvärven har koncernen tagit en marknadsledande position på den finländska marknaden. När Balco Group växer tillförs expertis inom fler områden vilket leder till nya samarbeten mellan dotterbolagen och möjligheter till nya, stora projekt. Som ägare bistår Balco Group med expertis kring resurshantering, hållbarhetsarbete, digitalisering och affärsutveckling. Tack vare samarbetet inom koncernen kan också mindre bolag, på lokala marknader, erbjuda sina kunder fler produkter och tjänster och på så sätt stärka sin position i närområdet.



> KRITERIER FÖR EN BRA FÖRVÄRVSKANDIDAT

■ Europeiska balkongbolag eller bolag vars aktiviteter kan komplettera Balco Groups produkterbjudande för grön transformering.

■ Lönsamma, välskötta bolag med stark position på nischade marknader.

■ En företagskultur i linje med Balco Groups hållbara affärsmodell.

■ Fortsatt engagemang från ledning och anställda.

INTERVJU RIIKKU



” Via Balco Group får vi möjlighet att nå nya marknader

På snart 20 år har Riikku gått från en idé till ett av Finlands ledande balkongföretag. Grundarna, som var väl införstådda med branschen, hade redan från början en tydlig tanke om hur Riikku skulle bedriva sin verksamhet. Genom att vara lite av ett IKEA för balkonginglasningar, leverera snabbt och alltid uppträda professionellt så skulle man ta marknadsandelar i Finland.

Under 2023 omsatte Riikku över 40 miljoner euro, ett kvitto på en riktigt bra affärsidé, men samtidigt hade grundarna svårt att bestämma sig i vilken riktning man ville ta bolaget. Beslutet landade i en försäljning. Samtidigt tog de in Joakim Petersen-Dyggve som VD. Med över 20 års erfarenhet som civilingenjör inom tillverkningsindustrin har Joakim Petersen-Dyggve lång erfarenhet av företagsutveckling och stora affärer.

”Det var tufft i början, som att hoppa på ett tåg som inte ökar farten. Det är alltid svårt att komma in utifrån och titta på kostnader och utveckling, men alla kollegor har varit med. Ingen har tappat tron och det bidrar till att man försöker sitt bästa”, säger han.

Motvinden i byggbranschen har inte bara drabbat Riikku under de senaste åren. Men Joakim Petersen-Dyggve och Riikku har valt att fortsätta arbeta på den inslagna vägen.

”Vi har fortsatt att fokusera på nybyggnation tillsammans med de stora aktörerna, bland andra NCC, Peab, JM-Suomi. Vi har produkter som är lätta att anpassa, vi levererar snabbt och vi agerar professionellt ute på byggen där våra kunder ser oss arbeta.”

I början av 2024 förvärvades Riikku av Balco Group. Enligt Joakim Petersen-Dyggve var det ett naturligt nästa steg.

”Det var nödvändigt för oss. De tidigare ägarna har gjort ett fantastiskt jobb men det behövdes något nytt, något att bygga

vidare på som gör att vi kan ta nästa steg och utvecklas.”

Joakim Petersen-Dyggve pekar på att han hittills bara kan hitta fördelar med uppköpet. Han har redan idéer om hur han med hjälp av Balco Group ska kunna utveckla Riikkus verksamhet. Dels genom ett utökat erbjudande, dels tillgången till nya marknader.

”Vi har velat grunda och sköta dotterbolag men vi har haft svårt att göra det. Men via Balco Group når vi ut till Tyskland till exempel. Ingen här pratar tyska, jag förstår inte hur marknaden i Tyskland funkar, men det gör Balco Group. Det är en stor fördel.”

Under den senare halvan av 2024 har byggbranschen återhämtat sig något och Joakim Petersen-Dyggve anar att trenden ser ut att vända.

”Vi har sett en vändning i nybyggnation under mitten av 2024. Riikku kommer oftast in efter 6-12 månader i nya projekt så vi jobbar hårt för att vara redo när kurvan vänder. Vi försöker att arbeta oss in i Balco Groups sys-

tem och deras sätt att jobba. Vi vill inte sitta och vänta och bli överraskade, vi är proaktiva med att göra förändringar nu.”

Just samarbetet har hittills varit enkelt, och Riikku har fortsatt med sin strategi, dock med viss anpassning till koncernen.

”Det har varit jättelätt, Camilla och jag har väldigt lika åsikter. Internt fungerar det ungefär likadant, jag säger vad vi ska åstadkomma och killarna och tjejerna här berättar hur vi gör det. Sedan är vi en del av en familj, vi får stöd men även frihet.”

Trots viss oro under året kring att det skulle bli större, allvarliga förändringar, har de flesta anställda på Riikku börjat se fördelarna med att vara med i en koncern, menar Joakim Petersen-Dyggve. Han har också ett exempel på hur den nya tillvaron ter sig rent praktiskt.

”Jag har hört dem spela Abba i produktionen, men jag tror inte att vi kommer börja prata svenska, Balco får lära sig finska!”

› DETTA ÄR RIIKKU

Riikku är ett professionellt glas- och aluminiumkonstruktionsföretag. Huvudverksamheten omfattar utveckling, tillverkning och installation av inglasade balkonglösningar. I Alavus arbetar cirka 150 personer på huvudkontoret och i produktionen. I takt med att Riikku växt har fabriken byggts ut vid fyra tillfällen, senast 2021. Riikku har också drygt 50-tal anställda montörer, projektledare och arbetsledare i Helsingfors.

› MARKNADSPPOSITION

En majoritet av Riikkus försäljning sker inom segmentet nybyggnation till stora byggföretag som JM-Suomi, Peab och NCC. Riikku har även, under flera år, också arbetat tillsammans med Suomen Ohutlevyasennus, som också ingår i Balco Group.

› FRAMTIDSUTSIKTER

Riikku är i dagsläget en etablerad leverantör av balkonglösningar på den finska marknaden. Inom bolaget fokuserar man på att utöka sitt erbjudande för att komma in tidigare i nybyggnadsprojekt, då balkongen ofta tillkommer i slutskedet av projekten. I och med Balco Groups förvärv av bolaget ser Riikku också möjligheter att kunna erbjuda fler tjänster inom renovering, tillgång till fler marknader, samarbete i projekt inom koncernen, samt ett utökat balkongerbjudande.

ENTREPRENÖRSKAP

4 Entreprenörskap bygger en stark organisation

Balco Group sätter högt värde på entreprenörskap. Inom de sektorer koncernens dotterbolag verkar har varumärke stor betydelse, och fungerar ofta som en kvalitetsstämpel. Som en del av Balco Groups strategi uppmuntras därför varje enskilt bolag att fokusera på sina styrkor och utveckla sin affär, medan koncernen stöttar dotterbolagen med centrala funktioner.

Att företag inom Balco Group kan fortsätta att utvecklas under sina egna varumärken har varit avgörande för koncernens tillväxt.

För respektive dotterbolag ger det ledningen frihet att bedriva verksamheten på det sätt som bäst lämpar sig för deras expertis och marknad, inom de övergripande strategiska ramar som är framtagna tillsammans med koncernledningen. Det underlättar beslutsfattande, skyn-dar på processer och skapar incitament för att utveckla erbjudandet och förbättra verksamheten.

Ytterligare fördel av upplägget inom Balco Group är att alla bolagen har med sig egna pålitliga underleverantörer och partners in i gruppen. Bolagen uppmuntras att vid-makthålla dessa om det är gynnsamt både ur ett kostnads- och kvalitetsmässigt hänseende, samtidigt som bolagen inom gruppen också kan hjälpa systerbolag både gällande benchmarking och nya samarbetskontakter.

Det är vidare viktigt vid rekryteringar av personal att bolagen får behålla sitt varumärke och identitet. Varje bo-lag formar sin egen organisation utifrån bolagets struktur och verksamhet. Ur ett affärsperspektiv väljer kunder, både inom renoveringssegmentet och nybyggnation, ofta att arbeta med entreprenörer de känner till sedan tidigare,

vilket skapar stora konkurrensfördelar och leder till hög kundnöjdhet. En decentraliserad affär skapar över tid diversifiering kring erbjudande och kunskap kring hur olika projekt kan genomföras, samt ett stort ansvarstagande då verksamheten drivs under eget varumärke.

Som koncern tar Balco Group ett ansvar för att erbjuda stöd och utveckla delar av företaget som inte är direkt kopplade till kärnverksamheten. Koncernen bidrar bland annat med centrala funktioner som ekonomi, IT, HR, inköp och med att driva Balco Groups gemensamma hållbarhets-arbete framåt. Produktionsanläggningarna på våra bolag kan producera både åt det egna bolaget liksom till syster-bolag beroende på kompetens, geografisk placering samt beläggning.

Samarbete mellan koncernbolagen uppmuntras av Balco Group. Det finns i många projekt stora synergieffek-ter mellan dotterbolagens erbjudanden vilket förstärker enskilda bolags kunderbjudande.

Från en strategisk synpunkt är decentralisering också positivt för koncernens diversifiering, riskhantering och motståndskraft genom att koncernens resurser kan an-vändas där de gör mest nytta.



➤ EGNA VARUMÄRKEN OCH EGNA PRODUKTER

■ Produktutveckling inom koncernen sker internt inom varje enskilt bolag. Balco AB har en viktig ledarroll då företaget i dagsläget står för majorite-ten av nya produkter.

■ Målsättningen med investeringar i produkt-utveckling är att stärka koncernens erbjudande genom bättre, säkrare och mer hållbara produkter.

■ Varje enskilt bolag har en unik roll inom koncer-nen och den specialkompetens som finns leder ofta till nya idéer och behov som driver produkt-utvecklingen framåt.

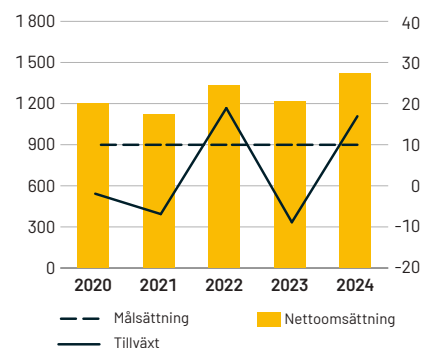
■ Trots att de enskilda koncernbolagen står för sitt eget produkterbjudande finns synergieffekter mellan dotterbolagens erbjudanden. Upplägget är en del av Balco Groups decentraliserade modell och har visat sig vara framgångsrik genom att leda till ett brett utbud av produkter och tjänster.

STRATEGISKA MÅL

Finansiella mål

Tillväxt

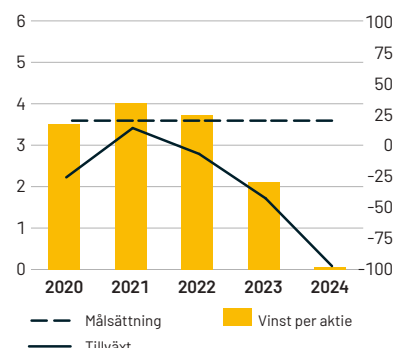
Omsättning ska växa med **10%** över en konjunkturcykel.



Under 2024 ökade nettoomsättningen med 17 procent till 1417,9 MSEK (1215). Förvärvat tillväxt var 30 procent, valutaeffekter -1 procent och organisk tillväxt -12 procent.

Lönsamhet

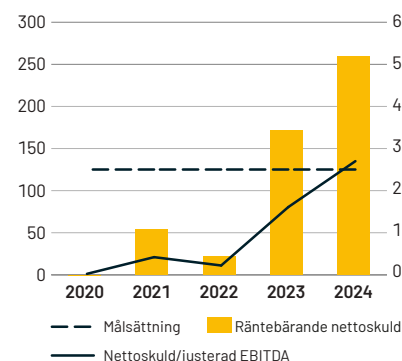
Vinst per aktie ska växa med **20%** över en konjunkturcykel.



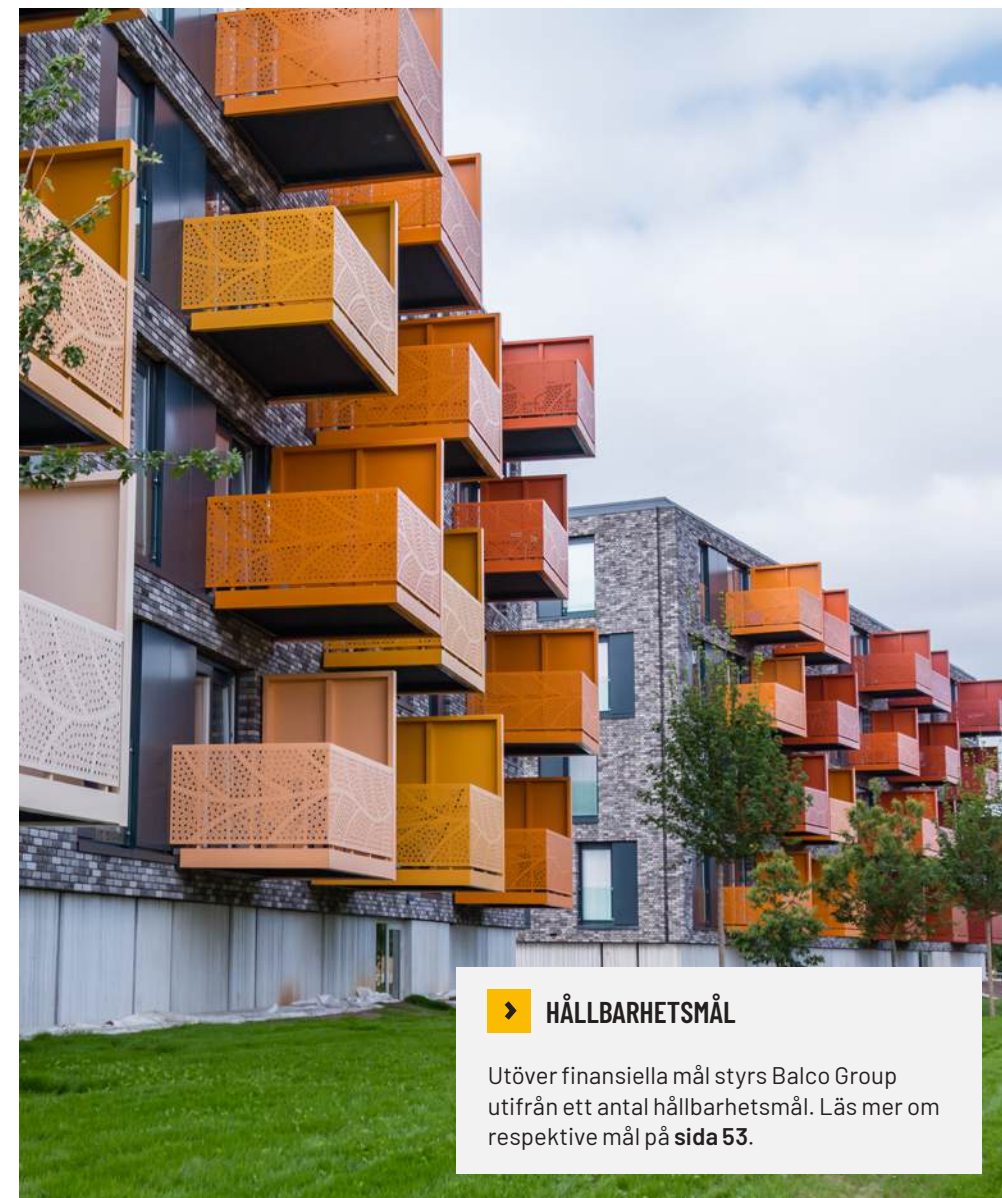
Resultat per aktie minskade till 0,05 SEK (2,12). Försämrade vinstmarginal, omstrukturering- och förvärvskostnader samt ökade finansiella kostnader påverkar vinst per aktie negativt.

Kapitalstruktur

Räntebärande nettoskuld ska inte överstiga **2,5 gånger** rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) annat än tillfälligt.



Räntebärande nettoskuld (exklusive leasing-skulder) uppgick till 260 MSEK vid utgången av 2024, vilket motsvarar 2,7 gånger justerat EBITDA pro forma. Periodvis kan nyckeltalet vara väsentligt högre än målet till följd av förvärv och andra stora transaktioner. Ökningen i nettoskuld är hänförlig till förvärven av Riikku och Suomen Ohutlevyasennus, och den ökade skuldsättningsgraden även av vikande lönsamhet.



HÅLLBARHETSMÅL

Utöver finansiella mål styrs Balco Group utifrån ett antal hållbarhetsmål. Läs mer om respektive mål på **sida 53**.

UTDELNINGSPOLICY

Balco Group ska dela ut 30-50 procent av resultatet efter skatt, med beaktande av behoven för Balco Groups långsiktiga utveckling och rådande marknadssituation. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen utdelning ska ske för räkenskapsåret.

CFO HAR ORDET

Finansiell disciplin i en utmanande marknad

2024 präglades av integration av våra förvärv och ett intensivt arbete med att stärka vår operationella effektivitet. Vår omsättning ökade med 17 procent till 1,4 miljarder kronor, där de finska förvärven bidrog med 30 procent. Den organiska tillväxten var minus 12 procent, främst påverkad av en svagare marknad i Sverige och Danmark, medan övriga marknader var relativt stabila, samt en ökning i Norge.

Trots den svagare organiska tillväxten har vi genom målinriktat arbete med kostnader och effektiviseringar lyckats upprätthålla en acceptabel lönsamhet, som dock ligger klart under vår målsättning men speglar vårt fokus på att balansera kortsiktig lönsamhet med långsiktig utvecklingspotential.

Under året har vi genomfört flera betydande strukturförändringar. Vi har omstrukturerat Riikku-koncernen genom att sälja av den norska verksamheten, integrera den svenska i RK Teknik och integrera det finska dotterbolaget i det finska moderbolaget. Vi har också tagit stora steg i att utveckla och effektivisera vår produktion till att bli en centraliserad funktion i koncernen. Detta arbete kommer delvis att fortsätta under 2025 med det kortsiktiga målet att försvara vår marginal, men långsiktigt ser vi stor potential till ökad lönsamhet.

Ett medvetet val har varit att behålla strategiska resurser, särskilt inom projektledning och försäljning, trots den lägre aktivitetsnivån. Detta ger oss förutsättningar att snabbt skala upp verksamheten vid ökad orderingång

och vi bedömer att vi kan öka omsättningen betydligt utan investeringar.

Det mest positiva under året var vårt starka operativa kassaflöde som uppgick till 139 miljoner kronor, vilket var väsentligt högre än resultatet. Detta uppnåddes genom ett intensivt arbete med vårt rörelsekapital. Vi har förbättrat hanteringen av förfallna fakturor, vilket har minskat vår riskexponering.

Det starka kassaflödet har bidragit till att sänka vår nettoskuldsättningsgrad. Vid årets slut låg den på 2,7 exklusive leasing och 2,9 inklusive leasing på pro forma-basis, vilket närmar sig vårt mål på 2,5. Vårt fokus är nu att ytterligare stärka den finansiella positionen genom förbättrad lönsamhet och kortsiktigt sänka skuldsättningen. Vid normal lönsamhet vore dagens skuldsättning rimlig för koncernens storlek och ambitioner, men vid aktuell lönsamhet behöver skuldsättningen komma ner.

Integrationen av våra finska förvärv har varit ett prioriterat område under året. Riikku har visat sig vara ett mycket välskött bolag med stark produktutveckling och effektiva processer. Trots att den finska marknaden, särskilt inom nyproduktion, har varit utmanande under året har både Riikku och Suomen Ohutlevyasennus bidragit positivt till koncernens kassaflöde genom god kostnadskontroll och effektiv rörelsekapitalhantering.

I Sverige har vi sett en ökad konkurrens och prispress, särskilt inom fasadrenovering som utgör cirka 5 procent av vår verksamhet. Flera aktörer från nyproduktionssegmentet har tillfälligt riktat om sin verksamhet mot renovering, vilket medför en prispress och försämrade marginaler.

För 2025 räknar vi med fortsatt press på marginalerna under första halvåret, men ser tecken på förbättring under andra halvåret. Vi förväntar oss en gradvis förbättring i takt med att privatpersoners rörliga lån påverkas positivt av räntesänkningar och reallöneökningar börjar materialiseras.

Sammanfattningsvis fokuserar vi på att öka orderingången, förbättra lönsamheten och upprätthålla ett starkt kassaflöde. Vi räknar med att nå organisk tillväxt för helåret 2025, understött av en positiv utveckling i orderingången under andra halvåret 2024 och en ökad kundaktivitet inom renoveringssegmentet för våra balkongbolag i Sverige och Norge. Med vår förstärkta operationella plattform och förbättrade marknadsförutsättningar ser vi goda möjligheter att gradvis återgå till våra långsiktiga lönsamhetsmål under de kommande åren.

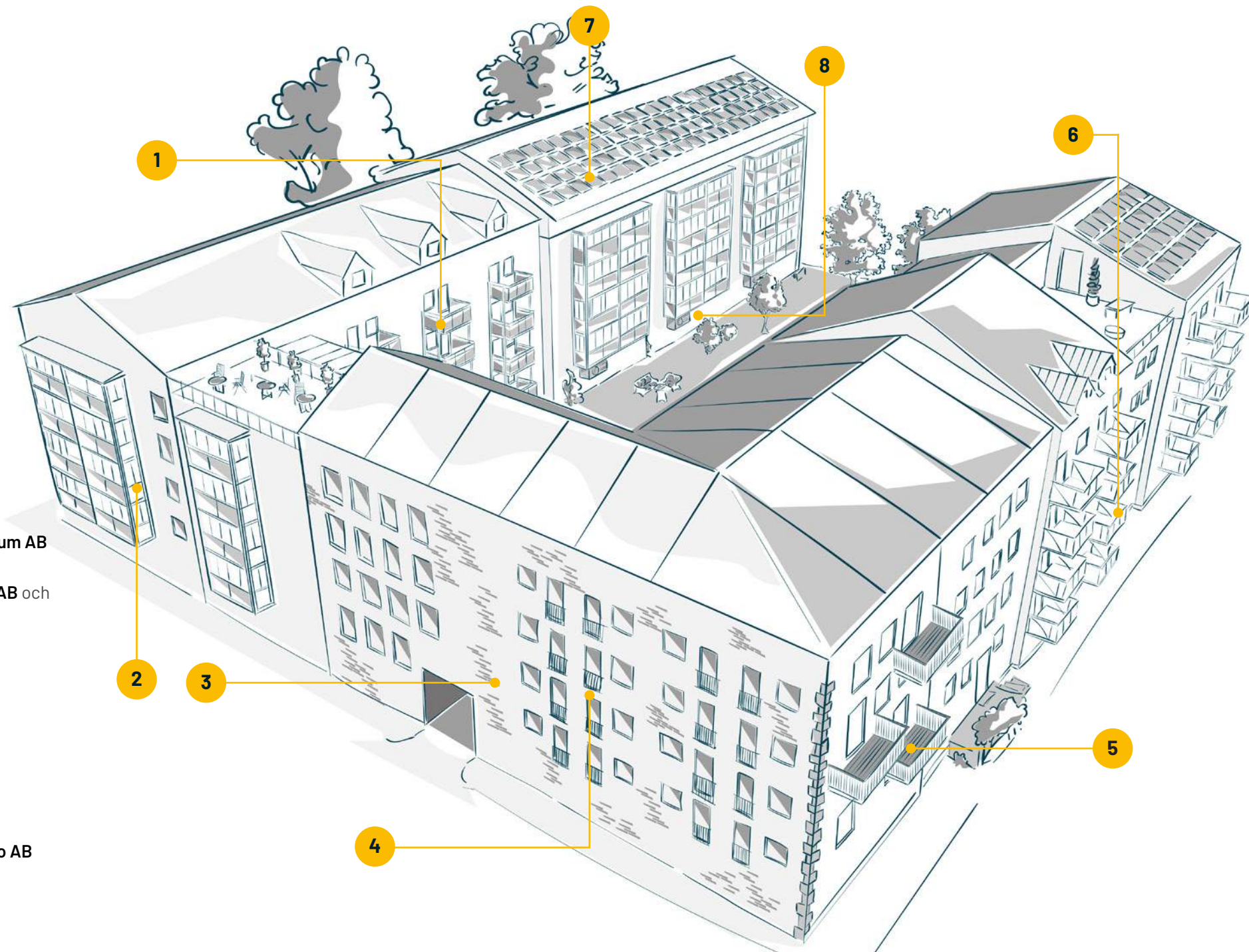
Växjö, mars 2025
Michael Grindborn
CFO, Balco Group



Balco Groups verksamhet

Balco Group skapar ytor att leva och bo på. Koncernens verksamhet omfattar konstruktion, leverans och montering av inglasade och öppna balkonger, fasadrenovering och tilläggstjänster. Erbjudandet utgår från den gröna omställningen och förutom att bidra till en ökad livskvalitet ska varje produkt också bidra till att minska fastighetens resursförbrukning.

- 1 AluOne-balkonger framtagna av **Balco AB**
- 2 Inglasade Eriksberg-balkonger installerade av **RK Teknik i Gusum AB**
- 3 Fasad renoverad av **Söderåsens Mur & Kakel AB, Stora Fasad AB och Suomen Ohutlevyasennus Oy**
- 4 Franska citybalkonger levererade av **Balco Altaner A/S**
- 5 Levitate producerade och installerade av **Balco AB**
- 6 Klassiska balkonger från **TBO-Haglinds AB och Riikku Oy**
- 7 Solpaneler installerade i samråd med **Balco AB**
- 8 TwinView-balkonger med integrerade värmepumpar från **Balco AB**



SEGMENT

Renovering

Renovering är Balco Groups primära segment, och koncernens största geografiska marknad är Sverige, följt av övriga Norden. Segmentet omfattar främst utbyte och utökning av befintliga balkonger samt installation av nya balkonger – huvudsakligen inglasade – på flerbostadsfastigheter. Drivkrafterna inom segmentet är ett uppdämt renoveringsbehov och den rådande åldersprofilen på fastighetsbeståndet.

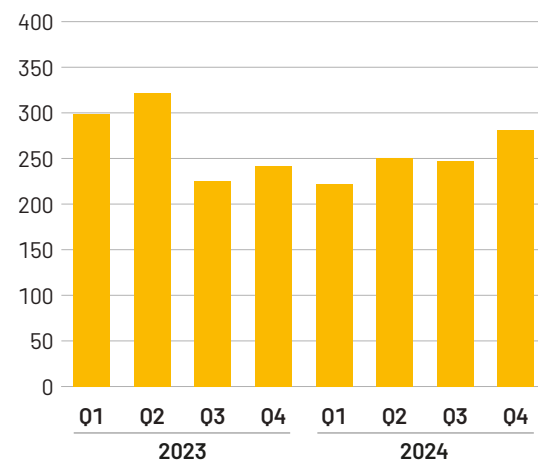
> Utveckling under året

Nettoomsättningen uppgick till 1 000 MSEK (1 088). Segmentet stod för 71 procent (90) av Balco Groups totala omsättning. Orderingsgången ökade med 28 procent till 1 074 MSEK (839), vilket motsvarar 78 procent (86) av den totala orderingsgången. Det justerade rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 56 MSEK (84), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 5,6 procent (7,7).

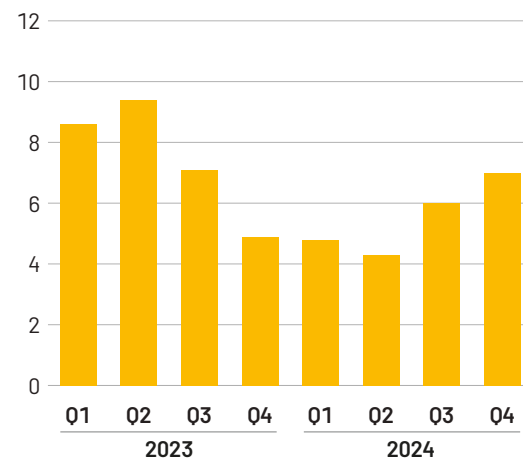
> Trend

Renoveringssegmentet har hög räntekänslighet. Dock är behovet av renoveringar stort då en stor andel av norra Europas fastighetsbestånd byggdes mellan 1940 och 1980. Under 2024 har investeringsviljan hos koncernens kunder fortsatt att stiga i takt med att marknadsräntorna sjunkit, men efterfrågan är fortsatt låg jämfört med tiden före krigsutbrottet i Ukraina.

OMSÄTTNINGsutveckling, kvartalsvis MSEK



RÖRELSEMARGINAL, kvartalsvis PROCENT



SEGMENT

Nybyggnation

Balco Group bedriver verksamhet inom nybyggnation på samtliga marknader där bolaget finns representerat. Koncernen erbjuder hela produktsortimentet som innefattar installation av balkonger vid nybyggnationsprojekt samt balkonglösningar inom det maritima området. Det största produktområdet är öppna balkonglösningar med snabb leverans, smidig montering och hög kvalitet. Inom segmentet expanderar Balco Group selektivt med fokus på lönsamhet och låg risk.

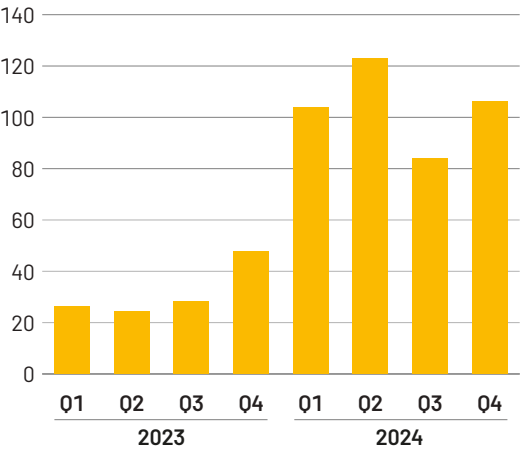
> Utveckling under året

Nettoomsättningen ökade till 418 MSEK (127). Segmentet stod för 29 procent (10) av Balco Groups totala omsättning. Orderingen ökade till 303 MSEK (138) motsvarande 22 procent (14) av den totala orderingen. Det justerade rörelseresultatet (EBITA) ökade till 19 MSEK (5), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 4,5 procent (3,8).

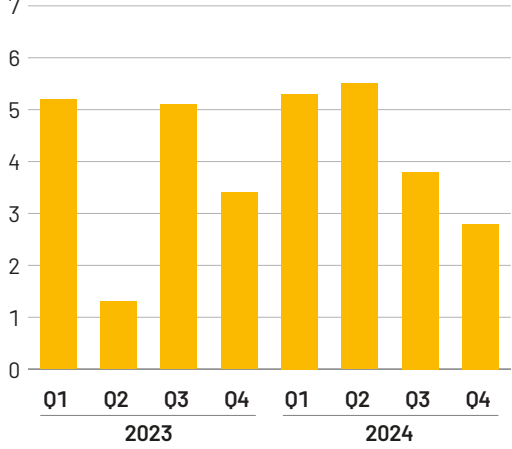
> Trend

Segmentet drivs främst av takten på nybyggnationsprojekt. 2024 var, liksom de senaste åren, utmanande för hela byggbranschen och utbyggnadstakten har stannat av på många av Balco Groups marknader. Koncernen har inom segmentet stort fokus på de finska och tyska marknaderna, samt på de brittiska öarna där balkongen Levitate har fått ett bra mottagande.

OMSÄTTINGSUTVECKLING, KVARTALSVIS MSEK



RÖRELSEMARGINAL, KVARTALSVIS PROCENT



KUNDERBJUDANDE



Balco Groups kunderbjudande

Balco Groups erbjudande är ett resultat av koncernens långsiktiga vision och strategi att vara det självklara valet för balkonger. En stor del av produktutvecklingen kretsar kring specifika och anpassningsbara lösningar för olika marknader, kunder och typer av fastigheter.

En avgörande faktor för många kunder att välja Balco Group är koncernens förmåga att tryggt och säkert kunna leverera innovativa och högkvalitativa balkonger och fasadlösningar. Även om produkterna utvecklats över tid har koncernens värderingar stolthet, entreprenörsanda och kvalitet, alltid lett vägen framåt. I den senaste kundundersökningen uppgav 95 procent att de skulle rekommendera Balco Group till andra, och koncernen fortsätter att arbeta aktivt för att leva upp till varje enskild kunds specifika krav och förväntningar.

Balco Groups erbjudande är delvis anpassat efter kund och marknad. Koncernen har fyra huvudsakliga kundgrupper; bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggbolag.

I Skandinavien arbetar Balco AB främst genom uppsökande försäljning mot bostadsrättsföreningar. Koncernen arrangerar också årligen drygt 100 minimässor i Sverige och Norge för att visa upp balkonger och produkter. För många av de andra koncernbolagen är förfrågningar den främsta drivkraften till nya projekt men medverkan på fastighets- och styrelsemässor är också en viktig försäljningskanal.

På offentliga upphandlingar sker även en viss försäljning genom förfrågningar. På vissa marknader, exempelvis Storbritannien, sker försäljningen ofta direkt mot byggkonsulter gällande nyproduktion. Dessa typer av projekt

ställer andra krav på Balco Group som organisation, men handlar ytterst om grundprincipen att tillgodose kundens behov och önskemål. Med ett brett produktutbud av inglasade balkonger, citybalkonger, öppna balkonglösningar i olika material, samt egen produktion, montörer och leveranskedja har dock Balco Group ett konkurrenskraftigt erbjudande för samtliga marknader och åt samtliga kundgrupper.

Inom renoveringssegmentet har många kunder ytterligare behov av fasadrenovering och ett intresse av energi- och kostnadsbesparingar. Ett initialt samtal om balkonger blir därför ett naturligt sätt att diskutera ytterligare tjänster.

Balco Group har en projektorganisation med kompetens att genomföra totalentreprenadsprojekt och avtal med flera underleverantörer som erbjuder kompletterande tjänster. Sammantaget leder det till att Balco Group kan genomföra fasadrenovering, solcellsinstallation, tilläggsisolering, värmeåtervinning och fönsterbyten i samband med balkongprojekt. För att skapa ytterligare mervärde erbjuder Balco Group assistans med bygglovsansökningar och beslutsunderlag inför föreningsstämmor. I Sverige har Balco AB dessutom ett samarbetsavtal med en nordisk bank som i sin tur erbjuder upp till 70 års amortering på ett projekt, vilket gör en investering både miljömässigt och ekonomiskt hållbar.

KUNDERBJUDANDE



> Inglasade balkonger

63% av koncernens totala försäljning

Inglasade balkonger är en kostnadseffektiv balkonglösning som bidrar till energibesparingar genom att minska köldbryggan mellan inomhus- och utomhusmiljön. Vid renovering uppnås bäst effekt genom byte av balkongplatta följt av inglasning med någon av Balco Groups patenterade balkonglösningar. En inglasning bidrar även till bullerreducering samtidigt som risken för korrosion på armeringen minskar, vilket i sin tur skyddar den nya betongplattan mot frostsprängning. Sammantaget skapar en inglasad balkong en tryggare och trevligare boendemiljö, samt har en positiv påverkan på energiförbrukningen och fastighetsvärdet.

Inom produktkategorin inglasade balkonger innehar Balco Group, via Balco AB, flera patent för unika funktioner som ventilation och dränering. Produktportföljen innehåller bland annat det specialanpassade inglasningssystemet Access för öppna loftgångar, och en integrerad värmepumpslösning som lanserades under 2023 och vidareutvecklades under 2024. För fastigheter där det är lämpligt erbjuder Balco AB klimativäggar. Denna lösning innebär att hela fasaden kläs med inglasade balkonger vilket bildar ett extra klimatskal för byggnaden. Ett annat exempel på ett komplicerat projekt är inglasade etagebalkonger, särskilt anpassade för terrasserade hus. Lösningen är estetiskt tilltalande samtidigt som den löser problem med dränering och vattenavrinning.



> Öppna balkonger

23% av koncernens totala försäljning

Flera av Balco Groups koncernbolag producerar öppna balkonger till både renoverings- och nybyggnadssegmenten. Balkongerna är alltid kundanpassade och innefattar allt från standardiserade produkter för nyproduktion till citybalkonger, vilka kan anpassas i storlek, material och form och är förhållandevis små stålkonstruktioner. Citybalkonger är särskilt framtagna för innerstadsmiljöer med höga krav på utförandet, vilket är vanligt i äldre fastigheter. Balco Altaner A/S verkar på marknaden i Köpenhamns innerstad med denna typ av balkonger medan RK Teknik i Gusum AB levererar till den svenska marknaden.

Balco AB har ett brett utbud av prefabricerade balkonglösningar i sin produktportfölj. AluOne och AluTwo är främst framtagna för den tyska marknaden men säljs även på de brittiska öarna och den nederländska marknaden. Huvudsakligen är det en flexibel och kostnadseffektiv balkong i aluminium, vilken är anpassbar och kan monteras säkert i en stor variation av fastigheter. Levitate är ytterligare en prefabricerad lösning, specifikt framtagna för den brittiska marknaden och började levereras under 2021. Balkongen byggs i förväg och levereras komplett till fastigheten vilket gör att det är möjligt för ett team att montera upp till 30 balkonger på en dag. Sedan 2023 erbjuder Balco också Levitate i en ny aluminiumversion, vilket breddar produktens användningsområde ytterligare.



> Fasad och övriga tjänster

14% av koncernens totala försäljning

Balco Group erbjuder kompletta fasadlösningar och ett flertal övriga tjänster inom renoveringssegmentet. I Sverige är Stora Fasad AB och Söderåsens Mur & Kakel AB specialiserade på traditionella tjänster såsom murning, putsning, ombyggnationer för ventilation och installation av tilläggsisolering. Sedan 2024 ingår även Suomen Ohutlevyasennus i Balco Group, vilka erbjuder totalentreprenad och verkar i Åbo med omnejd på den finländska marknaden. Investeringar i fasadrenoveringar skapar generellt ett bättre inomhusklimat som en konsekvens av förbättrad ventilation och minskat kallras. Vidare leder fasadrenoveringar till energibesparingar samt ett högre fastighetsvärde vilket ofta ses som en attraktiv möjlighet för fastighetsägare.

Inom produktkategorin erbjuder också Balco AB sin integrerade värmepumpslösning i samband med renoveringsprojekt. Även andra energibesparande tilläggsprodukter, som installation av solceller, ingår i kategorin. Många av dotterbolagen har också ett stort urval av produkter, specifikt utvecklade för balkonger, som exempelvis insynsskydd, sido- och mellanskärmar, glashörn, balkongdörrar, och solskydd i form av eldrivna markiser. Sortimentet inkluderar även rullgardiner, blomlådor, flaggfästen, solceller och lås. TBO-Haglinds AB har specialanpassade produkter som till exempel integrerad belysning, takvärme och fasadskivor för invändig beklädnad av balkonger.

INTERNATIONELL NÄRVARO

Balco Group växer i Europa

Under inledningen av 2024 var Balco Group verksamma i åtta länder i norra Europa: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Nederländerna, Storbritannien och Irland. Balco Group har även accepterat enskilda projekt i ett flertal andra länder vid tillfällen.

Balco Groups expansion i norra Europa har varit en viktig del i bolagets tillväxt under många år och kommer också att ha en avgörande roll framöver. Att koncernen kontrollerar produktionen och har tillgängliga leveranskedjor på plats i hela norra Europa, inklusive de brittiska öarna, förenklar expansionen.

Skillnader i regelverk, förordningar och upphandlingar mellan de geografiska områdena ställer höga krav på Balco Group som organisation och på säljorganisationen som under många år byggt upp relationer med fastighetsförvaltare i respektive land.

I Sverige och Norge arbetar Balco Group till exempel ofta direkt mot bostadsrättsföreningar med kundanpassade lösningar. En stor majoritet av projekten är inom renoveringssegmentet och det är ofta en prioritet att projektet planeras noggrant utefter förutsättningar och budget samt sker så snabbt och smidigt som möjligt.

I Danmark och framför allt i Köpenhamn, där Balco Altaner A/S verkar, är renovering också det vanligaste segmentet. Den största produktkategorin i Köpenhamn är citybalkonger som finns tillgängliga i både standardiserade och anpassningsbara format, vilket gör att Balco

Altaner A/S kan åta sig många typer av uppdrag, oavsett fastighet.

En väsentlig skillnad mellan Skandinavien och Storbritannien är att arbetet på de brittiska öarna oftast rör nybyggnation och sker mot byggbolag, där både pris, kvalitet och leveranssäkerhet har stor betydelse. Framgångsrika projekt leder oftast till ytterligare samarbeten, därför har goda, långsiktiga relationer stor betydelse. Storbritannien har även särskilda regelverk kring brandsäkerhet. Denna kombination av en stor andel nybyggnation och speciella regelverk har för Balco Groups del inneburit en specifik produktutveckling och säljstrategi mot marknaden med egna, patenterade lösningar.

I Tyskland och Nederländerna har koncernen projekt inom både nybyggnation och renovering. Den tyska marknaden är något speciell i och med att det finns enorma fastighetsförvaltare som kan ansvara för upp emot tusentals bostäder i flera fastigheter i olika områden. Med andra ord kan ett litet, väl genomfört projekt leda till större upphandlingar i framtiden. Förmågan att som underleverantör snabbt kunna ställa om både produktion och planera leveranser är en förutsättning för att lyckas.



Inglasade balkonger i
Laan der Continenten,
Alphen aan den Rijn,
Nederländerna.



Hörnbalkonger på
Street Court i Poole,
Storbritannien.



AluTwo-balkonger på
Rudower Straße i Berlin,
Tyskland.



> BALCO GROUP I FINLAND

I början av 2024 förvärvade Balco Group Riikku Group Oy och Suomen Ohutlevyasennus Oy som är verksamma på den finländska marknaden. **Läs mer om förvärven på efterföljande sidor.**

INTERNATIONELL NÄRVARO

Balco Group tar en ledande position på den finländska marknaden

Genom de två strategiska förvärven av Riikku och Suomen Ohutlevyasennus i det första kvartalet av 2024 har Balco etablerat sig i en ledande position på den finska balkong- och fasadmarknaden. Trots den geografiska närheten till huvudmarknaden i Sverige utvecklas marknaden i Finland annorlunda och Balco Group ser stora möjligheter att ta ytterligare marknadsandelar.

Förvärven av Suomen Ohutlevyasennus och Riikku möjliggör fortsatt expansion på den finska marknaden genom lokal expertis och goda kundrelationer.

Riikku är ett glas- och aluminiumkonstruktionsföretag där huvudverksamheten omfattar utveckling, tillverkning och installation av inglasade balkonglösningar. Riikkus inglasningslösningar inkluderar innovativa materialval och modulbaserad design som minskar produktionstiden. Riikku arbetar främst mot segmentet Nybyggnation och är ofta underleverantör åt stora byggföretag, men har även samarbetat i flera projekt med just Suomen Ohutlevyasennus.

Suomen Ohutlevyasennus är en ledande aktör inom totalentreprenad med fasadrenovering som expertområde. Företaget är främst verksamt i Åboregionen och har under 40 års tid byggt upp ett starkt varumärke i Finland. Idag finns ett stort fokus på projektledning där Suomen Ohutlevyasennus leder projekt med egen personal och anlitar en noggrant utvald skara underleverantörer för att hantera stora projekt. Under 2024 slutförde man exempelvis ett projekt som omfattade totalt 29 fastigheter.

Under de senaste åren har den finska byggmarknaden, liksom den svenska, drabbats av minskad investeringsvilja

till följd av svagare makroekonomiska utsikter. För Balco Group innebär dock en ökad geografisk diversifiering möjligheten att nå fler kunder – på rätt marknad – där investeringsviljan finns för tillfället.

De båda förvärven möjliggör också samarbeten inom koncernen. Riikku har till exempel inlett ett samarbete med RK Teknik som utökat sitt erbjudande med Riikkus produkter. Ytterligare samarbetspartners för Riikku är NMT Montageteknik, som är specialiserade på balkongmontering och utför totalentreprenad i Sundsvall med omnejd samt med Balco AB som har tillgång till den tyska marknaden. Även Suomen Ohutlevyasennus har goda möjligheter att samarbeta med Balco AB i framtiden.

Kunskapen och erfarenheten från den finländska marknaden som Suomen Ohutlevyasennus och Riikku bidrar med i Balco Group skapar en stabil grund för långsiktig tillväxt i koncernen och i Norden. Balco Groups konkurrensfördelar växer i och med att koncernen blir större och att kunderbjudandet blir bredare. Förvärven ligger i linje med vår långsiktiga strategi att vara den ledande balkongleverantören i Norden samt att kunna driva större totalentreprenadprojekt inom ramen för den gröna omställningen av fastigheter.



INTERVJU SUOMEN OHUTLEVYASENNUS



” Vi hade 7–8 intressenter som ville förvärva oss

Suomen Ohutlevyasennus har under de senaste 40 åren varit en totalentreprenör som renoverat byggnader i Åbo med omnejd i Finland. De två företagsledarna och delägarna Jukka Stam, vars far grundade företaget 1984, och Mikko Jokinen har varit med sedan starten respektive mitten av 1990-talet och tillsammans känner de till allt om sin lokala marknad.

Suomen Ohutlevyasennus är ett familjeföretag och har så förblivit utom ett par år i början av 2000-talet då företaget köptes av danska Icopal. När Icopal såldes 2012 såg Jukka Stam en möjlighet att köpa tillbaka företaget och han lyckades snabbt återskapa den familjära känslan och den kultur och de värderingar som funnits sedan starten. Många av de 25 anställda har arbetat i företaget under många år, och alla de cirka 70 underleverantörer som Suomen Ohutlevyasennus har i sitt nätverk är intresserade av företagets välbefinnande.

Sedan 2012 har Suomen Ohutlevyasennus vuxit betydligt och 2020 utsåg Jukka sin vän

och långvariga kollega Mikko till VD, samtidigt som han själv tog på sig rollen som affärsutvecklare. Den framgångsrika verksamheten har väckt uppmärksamhet och de tog ett stort kliv när de gick med i Balco Group 2024.

”Vi har gjort det här i 40 år och det kändes som rätt tid att göra något nytt. Vi hade 7–8 köpare som ville förvärva oss, men vi tyckte att Balco var den bästa matchningen eftersom de lät oss fortsätta arbeta på vårt sätt samtidigt som de gav oss goda möjligheter att expandera och göra något nytt”, säger Jukka.

”Vi vill arbeta på vårt sätt, det är det enda sättet. Vi känner oss själva bäst och vet vad vi

kan göra, och det har varit enkelt med Balco Group”, tillägger Mikko.

Den gemensamma kunskapen om den lokala marknaden i Åbo är något som historiskt sett har drivit bolaget framåt, och istället för att expandera geografiskt har Suomen Ohutlevyasennus helt enkelt försökt att erbjuda sina kunder fler produkter och tjänster.

”Vi gör det mesta av arbetet i Åbo. Vi är också intresserade av att expandera till andra delar av Finland men för närvarande har vi dock tillräckligt med arbete här i Åboregionen”, säger Mikko.

Jukka fortsätter:

”Vi arbetar mycket tillsammans med Riikku, men inte så mycket med resten av Balco Group ännu. Men med tiden kommer vi att implementera några av Balco Groups produkter i vårt erbjudande. Det kommer att bli fantastiskt.”

När det gäller marknadsklimatet i Finland hävdar båda att det är lite trögare, men de upplever inte samma grad av återhållsamhet som i Sverige.

”Vi har precis avslutat ett stort projekt i Åbo med 29 byggnader och i början av nästa år tar vi oss an ytterligare ett stort projekt med 9 byggnader. Vi är också aktuella för ytterligare projekt. Vi har en pipeline fram till sommaren 2026, så även om vi märkt en liten förändring så har vi mer av ett lyxproblem med för mycket arbete”, säger Mikko.

Sammanfattningsvis har arbetet fortsatt som vanligt sedan de blev en del av Balco Group i början av mars. Både Mikko och Jukka säger att de är nöjda med hur samarbetet fungerar.

”Den mest påtagliga skillnaden är att vi nu skriver en månadsrapport”, säger Mikko.

”Och så har vi fått en ny bank”, avslutar Jukka.

» DETTA ÄR SUOMEN OHUTLEVYASENNUS

Suomen Ohutlevyasennus Oy är en ledande totalentreprenör specialiserad på fasadrenovering. Bolaget har sitt huvudkontor i Åbo, Finland, och arbetar främst inom renoveringssegmentet, men utför även fasadbeklädnad av nya byggnader. Suomen Ohutlevyasennus har 25 anställda och 60–70 regelbundna underleverantörer.

» MARKNADSPPOSITION

Med 40 års erfarenhet och ett starkt fokus på projektledning och egen personal har Suomen Ohutlevyasennus byggt upp ett starkt varumärke i Åboregionen. Kunderna är främst bostadsrättsföreningar och stora byggbolag, för vilka man är en uppskattad underleverantör. Cirka 20 procent av bolagets intäkter 2024 är hänförliga till projekt där Suomen Ohutlevyasennus agerar underleverantör till stora byggbolag.

» FRAMTIDSUTSIKTER

Suomen Ohutlevyasennus har ett fortsatt tydligt fokus på den finska marknaden med cirka 80 procent av intäkterna från renoveringssegmentet och 20 procent från nybyggnation. Bolaget överväger också projekt i andra städer i Finland. Snarare än att prioritera geografisk expansion vill Suomen Ohutlevyasennus utöka sitt erbjudande till sina nuvarande kunder. Att vara en del av Balco Group gör det möjligt för dem att börja expandera till balkonger och ytterligare tjänster.

PROJEKT UNDER ÅRET

Bostäder utvecklade för framtiden

**Byggstart:**

Våren 2021

Färdigställandedatum:

Sommaren 2024

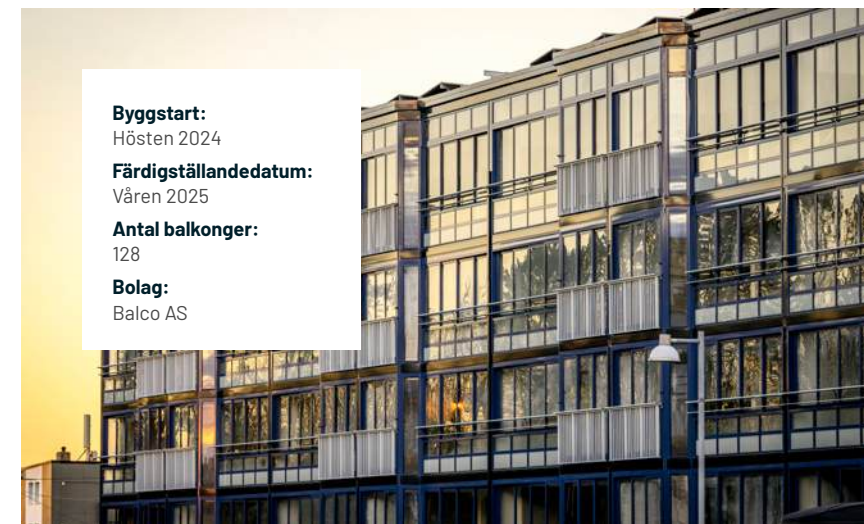
Antal balkonger:

800

Bolag:Suomen Ohutlevyasennus,
Riikku↓ **Greenpark**

Berlin, Tyskland

Under sommaren 2024 fick Balco AB uppdraget att leverera balkonger till Goldbecks stora Greenpark-projekt i centrala Berlin. Totalt rör uppdraget produktion, leverans och montering av 584 balkonger av modellen AluTwo, en anpassningsbar och öppen balkong som var första-handsvalet för projektet. AluTwo är ett modulärt balkongsystem som är 100 procent återvinningsbar vilket var en stor bidragande faktor till att Balco AB valdes ut som leverantör. Kontraktet för de 584 balkongerna är värt 3,3 miljoner euro.

**Byggstart:**

Hösten 2024

Färdigställandedatum:

Våren 2025

Antal balkonger:

128

Bolag:

Balco AS

↑ **Hepokulta**

Åbo, Finland

Renoveringen av bostadsområdet Hepokulta i finska Åbo var ett av de största renoveringsprojekten i Finland under 2024. Uppdraget gällde fasadrenovering av totalt 29 byggnader och inglasning av över 800 balkonger. Projektet var ett totalentreprenadsuppdrag som utfördes av Suomen Ohutlevyasennus med Riikku som underleverantör för inglasningarna.

**Byggstart:**

Augusti 2024

Färdigställandedatum:

Augusti 2025

Antal balkonger:

584

Bolag:

Balco AB

↑ **Bjørgene 1**

Haugesund, Norge

Balco AS projekt i Bjørgene 1 var ett av de största i Norge i år. Fastigheten hade sliten fasad och slitna balkonger vilket ledde till ett stort projekt där balkonger och delar av fasaden monterades ned och ersattes av en så kallad klimativägg. Klimativäggen består av inglasade balkonger för varje enskild bostad som länkas samman och bildar ett yttre skal på fastigheten. I detta projekt ingår även byte av tak och fasadskivor samt installation av solceller och luft-luftvärmepumpar. Boendemiljön i fastigheterna har tack vare renoveringen blivit avsevärt bättre och föreningen räknar även med att kunna göra energibesparingar.

HISTORIA



Balco Groups historia

- > **1987** Balco AB grundas av den svenska entreprenören Lars Björkman.
- > **1988-1990** Verksamheten expanderar till Norge och Tyskland.
- > **2001-2005** Balco AB går in på nya marknader i Storbritannien och Danmark.
- > **2010** Den geografiska expansionen fortsätter med Nederländerna.

- > **2013** Egen produktionsenhet etableras i Polen.
- > **2015** Förvärv av Kontech A/S, numera Balco Altaner A/S, samt expansion till Finland.
- > **2017** Balco Group noteras på Nasdaq Stockholm. Ny produktionsenhet i Polen om 5 800 kvadratmeter.
- > **2018** Förvärv av TBO-Haglinds AB. När 1 miljard SEK i omsättning. Första maritima projektet levereras.

- > **2020** Ny strategisk riktning med ett breddat erbjudande och hållbarhetsfokus.
- > **2021** Förvärv av Stora Fasad AB och RK Teknik i Gusum AB. Balco Group tar flera stora hållbarhetsinitiativ under året.
- > **2022** Förvärv av Söderåsens Mur- & Kakel AB och Arutex AB. Koncernen får betyget låg ESG-risk hos Sustainalytics.
- > **2023** Förvärv av NMT Montageteknik i Norden AB. Balco Group tar emot sin första order på Irland.
- > **2024** Förvärv av Riikku och Suomen Ohutlevyasennus.

Förvaltnings- berättelse

Koncernöversikt	31
 Riskhantering	32
 Hållbarhetsrisker	36
Ordförandens förord	38
 Bolagsstyrningsrapport	39
 Intern kontroll över finansiell rapportering	43
Styrelse	44
Ledning	45
Ersättningsrapport	46

Se sida 2 för en fullständig förteckning över förvaltningsberättelsen.



KONCERNÖVERSIKT

Bolagen i Balco Group

Balco Group består av åtta företag med egna varumärken och ett antal ytterligare dotterbolag, varav de flesta är organiserade under Balco AB. Samtliga företag bedriver sin egen verksamhet under egen ledning.

BALCO AB

VD: Camilla Ekdahl

- **Antal anställda:** ca 250 ● **Grundat:** 1987 ● **Marknad:** Nordeuropa
- **Verksamhet:** Balco AB är ett marknadsledande bolag på balkongmarknaden som utvecklar, tillverkar, säljer och ansvarar för montering av egentillverkade öppna och inglasade balkongsystem. Balco AB:s balkongsystem används vid nyproduktion, renovering, om- och tillbyggnation samt konvertering från öppen till inglasad balkong. Den breda kundbasen inkluderar bland annat bostadsrättsföreningar, kommunala bostadsbolag, privata fastighetsägare, arkitekter, byggherrar och rederier. Huvudkontoret, med en tillhörande egen produktionsenhet, ligger i småländska Växjö och systerbolag finns i Norge, England, Tyskland, Polen och Nederländerna.

BALCO ALTANER A/S

VD: Johan Söderling

- **Antal anställda:** ca 40 ● **Grundat:** 2006 ● **Marknad:** Danmark
- **Verksamhet:** Balco Altaner A/S började som Kontech Altaner A/S och startades av Niels Jensen i mitten av 1990-talet. Fokus då som nu var på City-balkonger för den danska marknaden och främst Köpenhamns innerstad. 2015 förvärvades Kontech av Balco Group och går sedan dess under namnet Balco Altaner A/S. Huvudkontoret ligger på Hammerholmen i Köpenhamn och den huvudsakliga kundgruppen är bostadsrättsföreningar och andelslägenheter.

RIIKKU

VD: Joakim Petersen-Dyggve

- **Antal anställda:** ca 150 ● **Grundat:** 2005 ● **Marknad:** Finland
- **Verksamhet:** Balco Group förvärvade Riikku i början av 2024. Förvärvet är det största i koncernens historia och innebär att Balco Group stärker sin position i Finland och övriga Norden. Riikku grundades 2005 och är ett av Finlands två största balkonginglasningsföretag. Bolaget arbetar främst med nybyggnation men säljer även inom renoveringssegmentet. Riikkus huvudkontor ligger i Alavus, Finland, och har säljkontor i flera finska städer.

SUOMEN OHUTLEVYASENNUS OY

VD: Mikko Jokinen

- **Antal anställda:** ca 25 ● **Grundat:** 1984 ● **Marknad:** Finland
- **Verksamhet:** Suomen Ohutlevyasennus Oy grundades 1984 och är en ledande aktör inom totalentreprenad med fasadrenovering som expertområde. Bolaget har huvudkontor i Åbo och arbetar främst inom renoveringssegmentet, men utför också fasadbeklädnad av nya byggnader. Suomen Ohutlevyasennus är verksamma på den finska marknaden. Kunderna utgörs främst av bostadsrättsföreningar och byggföretag. Med 40 års erfarenhet och med stort fokus på projektledning och egen personal har bolaget byggt upp ett starkt varumärke. Balco Group förvärvade 60 procent av aktierna Suomen Ohutlevyasennus Oy under första kvartalet 2024 med en option om att förvärva resterande aktier.

RK TEKNIK I GUSUM AB

VD: Johan Karlsson

- **Antal anställda:** ca 50 ● **Grundat:** 1982 ● **Marknad:** Sverige
- **Verksamhet:** RK Teknik i Gusum AB tillverkade initialt balkongdetaljer såsom pinnskruvar och ingjutningsgods. 1991 hade verksamheten utvecklats och tillverkade samt sålde såväl enstaka detaljer som kompletta balkonger. Tillväxten fortsatte och 2011 flyttade verksamheten från en ladugård i Leckersbo Gård till en balkongfabrik på cirka 12 000 kvm i Gusum, Östergötland. Idag är företaget en av Sveriges ledande balkongtillverkare. Företaget ägs sedan 2021 av Balco Group.

TBO-HAGLINDS AB

VD: Pär Haglind

- **Antal anställda:** ca 50 ● **Grundat:** 1996 (1970) ● **Marknad:** Sverige
- **Verksamhet:** Haglinds Svets AB grundades 1970 och tillverkade smideskonstruktioner till industrin under 1970- och 80-talen. Under 1980-talet utvecklades samtidigt TBO AB som utförde renovering och utbyte av balkonger på flerbostadsfastigheter. De två företagen samarbetade allt tätare och slogs ihop 1996. I december 2018 förvärvade Balco Group TBO-Haglinds AB. Balkongentreprenadsidan har under åren vuxit och blivit en allt mer dominerande del av verksamheten med kunder över hela Sverige. Under 2022 förvärvade TBO-Haglinds AB montagebolaget Arutex AB som nu utvecklar och effektiviserar TBO-Haglinds AB montageerbjudande för balkonger. Arutex grundades 2011, ligger i Arboga och har cirka 10 anställda. Arutex är sedan flera år en av TBO-Haglinds AB största samarbetspartners som utför själva montaget av balkonger och inglasningar.

STORA FASAD AB

VD: Johan Bengtsson

- **Antal anställda:** ca 20 ● **Grundat:** 1989 ● **Marknad:** Mälardalen
- **Verksamhet:** Stora Fasad AB erbjuder fasadarbeten, såsom murning, putsning, fönsterbyte, balkong- och takarbete, vid såväl renoveringar och reparationer som vid nyproduktion och totalentreprenad. Bolaget erbjuder även relaterade tjänster, såsom ställningsarbeten och uthyrning av byggnadsställningar. Huvudkontoret ligger i Västerås och ingår sedan 2021 i Balco Group.

SÖDERÅSENS MUR- & KAKEL AB

VD: Ola Gustavsson

- **Antal anställda:** ca 20 ● **Grundat:** 1997 ● **Marknad:** Södra Sverige
- **Verksamhet:** Söderåsens Mur- & Kakel AB erbjuder fasadarbeten såsom murning, putsning och isolering, både för renovering och nyproduktion. Kunderna utgörs av bostadsrättsföreningar, allmännyttan, privata fastighetsägare och byggföretag. Huvudkontoret ligger i Kågeröd i nordvästra Skåne och drivs av grundarna Ola Gustavsson och Emil Johansson.

RISKHANTERING

f Risker och riskhantering

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. Fokus ligger på att identifiera risker, förebygga att risker uppkommer samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som dessa risker kan orsaka. Riskerna kan delas in i bransch- och marknadsrelaterade risker, verksamhetsrisker, finansiella risker, regulatoriska risker och hållbarhetsrelaterade risker. Risker kan, även om de förebyggs, komma att påverka verksamheten negativt.

Risker

En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som kan komma att påverka bolagets förmåga att nå fastställda mål. Risker är ett naturligt inslag i all verksamhet och de måste hanteras på ett effektivt sätt. Riskhantering syftar till att förebygga, förhindra och begränsa att risker drabbar verksamheten på ett negativt sätt.

Balco Group gör årligen en samlad riskbedömning för att identifiera och bedöma risker som hotar koncernens målpuppfyllelse. Balco Group definierar en risk som en framtida möjlig händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sina mål.

De identifierade riskerna bedöms baserat på följande två kriterier:

- Sannolikheten att risken kommer att inträffa
- Konsekvenser för Balco Group om risken skulle inträffa

Riskhantering

Balco Groups ledning har identifierat tänkbara händelser som skulle kunna komma att få en påverkan på företagets verksamhet. Händelserna har utvärderats och reducerats till en nettolista som bedöms vara de

mest relevanta riskerna. Riskerna har graderats utefter låg, medel och hög sannolikhet att risken inträffar och efterföljande konsekvens om risken skulle inträffa. I syfte att hantera och motverka identifierade risker har ett antal kontrollaktiviteter (riskbegränsande åtgärder) fastställts.

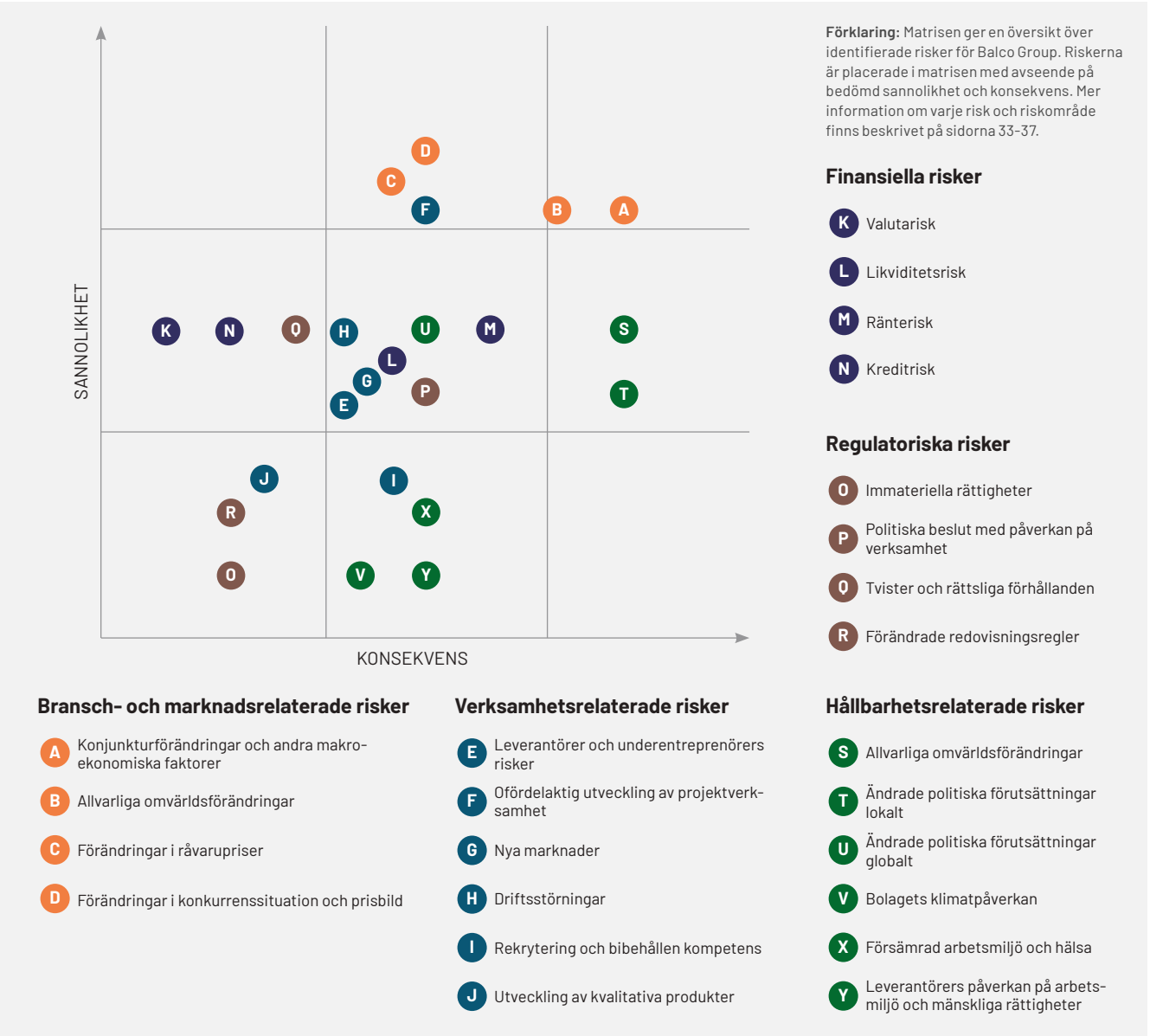
För respektive identifierad risk finns aktiviteter för att motverka, begränsa, kontrollera och hantera risken.

En utvärdering av kontrollaktiviteternas effektivitet ska utföras årligen. Balco Group har en koncernövergripande övervakningsprocess där effektiviteten av kontrollerna utvärderas och rapporteras till CFO för Balco Group. CFO är ansvarig för att presentera resultatet av utvärderingen till revisionsutskottet och styrelsen.

Övergripande riskområden

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av risker. Riskerna kan grupperas i fem olika riskkategorier:

- Bransch- och marknadsrelaterade risker
- Verksamhetsrelaterade risker
- Finansiella risker
- Regulatoriska risker
- Hållbarhetsrisker



Bransch- och marknadsrelaterade risker

- A** Konjunkturförändringar och andra makroekonomiska faktorer
- B** Allvarliga omvärldsförändringar
- C** Förändringar i råvarupriser
- D** Förändringar i konkurrenssituation och prisbild

Verksamhetsrelaterade risker

- E** Leverantörer och underentreprenörers risker
- F** Ofördelaktig utveckling av projektverksamhet
- G** Nya marknader
- H** Driftsstörningar
- I** Rekrytering och bibehållen kompetens
- J** Utveckling av kvalitativa produkter

RISKHANTERING

Bransch- och marknadsrelaterade risker

Bransch- och marknadsrelaterade risker avser externa faktorer, händelser och förändringar på de marknader som Balco Group verkar på och som kan komma att få en påverkan på möjligheterna att uppnå bolagets uppsatta mål. Dessa risker omfattar bland annat förändringar i efterfrågan till följd av en svagare konjunktur eller andra makro-ekonomiska förändringar, en förändrad prisbild för råvaror som är centrala för Balco Groups produktion, samt en förändrad konkurrens eller prispress.

Risk	Beskrivning	Hantering	Sannolikhet	Konsekvens
A B Konjunktur-påverkan och andra makro-ekonomiska faktorer	Balco Groups verksamhet påverkas av den allmänna finansiella och politiska situationen i världen, liksom av andra allvarliga omvärldsförändringar till följd av naturkatastrofer, epidemier/pandemier, krig, migration, etc. Ökade räntor och hög inflation har en negativ påverkan då de drabbar koncernens kunder. Bolaget påverkas främst av händelser som påverkar de nordiska marknaderna och övriga länder där koncernen har verksamhet. En sämre konjunktur, politiska förändringar och andra allvarliga omvärldsförändringar kan komma att skapa oro på de marknader bolaget verkar och därmed påverka efterfrågan på bolagets produkter.	Företagen i Balco Group är verksamma på marknaden för balkonglösningar som är en nischmarknad inom byggmarknaden. Balco Group är i huvudsak verksamt inom renoveringssegmentet som mer styrs av det befintliga behovet av att renovera snarare än det mer konjunkturkänsliga segmentet nyproduktion. Balco Group bedriver projektverksamhet. Varje år hanteras många olika projekt av olika storlek och på olika marknader. Beroendet av en enskild kund är således litet. Ökade räntor och ökad inflation påverkar våra kunders möjligheter att få attraktiva kreditvillkor.	● Hög	● Hög
C Råvarupriser	Balco Groups lönsamhet påverkas av utvecklingen av råvarupriser på aluminium, stål, glas och betong. Förändrade råvarupriser kan påverka resultatet i enskilda projekt.	Balco Group säkrar löpande och årsvis materialkostnader i en omfattning som baseras på kommande behov. Bolagets projektverksamhet innebär att varje projekt är en enskild prisförhandling. Långa ledtider och det faktum att varje projekt är unikt innebär att indexerade prisjusteringar, för att hantera förändrade råvarupriser, finns i de flesta kundavtal.	● Hög	● Medel
D Konkurrens och prispress	Konkurrensbilden varierar mellan olika geografiska marknader och inom olika produktsegment. Balco Groups främsta konkurrenter består av betongrenoverare och andra balkongleverantörer. Ökad konkurrens kan komma att påverka verksamhet och resultat negativt.	Balco Group konkurrerar främst med betongrenoverare som inte är nischade inom balkongrenoveringsmarknaden. Balco Groups lokala närvaro och bolagets affärsmodell som innebär att Balco Group hjälper kunden genom hela processen gör att Balco Group i stor utsträckning bidrar till att skapa sin egen marknad. Balco Group har idag en nischad portfölj av produkter som ligger i framkant vad gäller innovation och teknik, vilket skapar en konkurrensfördel.	● Hög	● Medel



RISKHANTERING

Verksamhetsrelaterade risker

Verksamhetsrelaterade risker är hänförliga till den dagliga verksamheten och förmågan att uppfylla åtaganden gentemot kunder. Riskerna kan ofta hanteras genom interna kontrollaktiviteter såsom förebyggande och/eller övervakande kontroller. Exempel på verksamhetsrelaterade risker är Balco Groups förmåga att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar, att koncernen kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare samt att Balco Groups lönsamhet är beroende av de enskilda projektens resultat, det vill säga koncernens förmåga att förutse, beräkna och leverera projekten inom satta ekonomiska kalkyler.

Risk	Beskrivning	Hantering	Sannolikhet	Konsekvens
E Leverantörer och underentreprenörer	Balco Group är beroende av sina leverantörer och underentreprenörer för att kunna producera, projektera och leverera en slutprodukt. Koncernen har merparten av produktionen i egen regi och dess produkter består av komponenter och råvaror från ett flertal olika leverantörer.	Balco Group har identifierat sina strategiska leverantörer och underentreprenörer och säkerställt att det finns alternativ att tillgå.	● Medel	● Medel
F Projektverksamhet	Balco Groups lönsamhet är beroende av de enskilda projektens resultat. De kalkyler och planer som tas fram i starten av projekten och som uppdateras löpande, ligger till grund för tidpunkten när omsättning och resultat redovisas.	Balco Group har under året anpassat och likriktat vinstavräkningsmodellen så att den hanteras på samma sätt i alla koncernens bolag. Förändringen har genomförts då vi har sett att avvikelser främst uppkommer under montaget och i slutet av projektet. Förändringen innebär mindre risk för stora projektavvikelser. Det finns en tydlig process och rutin för hur projekten kalkyleras och följs upp.	● Hög	● Medel
G Nya marknader	Balco Group är exponerad för risken att projektverksamhet i nya marknader blir alltför kostsam och resurskrävande. Nya marknader medför andra lagkrav, inte minst med avseende på arbetsmiljö, byggkrav och brandsäkerhet.	Balco Group tar hjälp av lokal expertis på nya marknader för att säkerställa att lokala regler och krav är uppfyllda. Expansion på nya marknader kommer fortsättningsvis att ske genom förvärv av lokala etablerade bolag.	● Medel	● Medel
H Driftsstörningar	Balco Groups verksamhet består av många processer där en driftsstörning såsom brand, sabotage, maskinhaveri eller störning i IT-system kan få konsekvenser för bolagets förmåga att fullfölja sina åtaganden gentemot kunder och därmed påverka lönsamheten negativt.	Balco Group har identifierat och säkrat IT-kapacitet för befintlig produktionskapacitet. En genomgång sker årligen av verksamhetskritiska system.	● Medel	● Medel
I Rekrytering	För Balco Group är det av stor vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner.	Koncernen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med ett konkurrenskraftigt erbjudande både vad gäller ersättningar och förmåner, men också genom att skapa en kultur som våra medarbetare vill utvecklas i och vara en del av. Balco Group är aktiv på marknaden för att attrahera personal och bedriver en aktiv personalpolitik.	● Låg	● Medel
J Produktutveckling och produktionskapacitet	Balco Groups intjäning och konkurrenskraft är beroende av bolagets förmåga att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar. Bolaget investerar betydande resurser i att vidareutveckla sin befintliga produktportfölj. Då bolagets produkter tillverkas i egna produktionsenheter är Balco Group beroende av att ha god framförhållning. För att säkerställa den framtida tillväxten på ett tillfredsställande sätt behöver Balco Group ligga mellan 6 och 12 månader före i planering av produktionskapaciteten.	Balco Group bedriver projektverksamhet vilket betyder att företaget har god framförhållning och visibilitet vad gäller behovet av produktion och leveranser. Företaget följer löpande alla projekt, utleveranser och produktionsordrar. Då ledtiderna inom företagets projekt är relativt långa skapar det en god framförhållning. Balco Group äger även mark som medger fortsatt expansion.	● Låg	● Låg

RISKHANTERING

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för finansiella risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk, ränterisk och valutarisk. Koncernens finanspolicy bildar ett ramverk av riktlinjer och regler samt riskmandat och limiter. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av CFO i samråd med VD och styrelsen. Målsättningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar.

Risk	Beskrivning	Hantering	Sannolikhet	Konsekvens
K Valutarisker	Balco Group är påverkad av valutarisker som kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Balco Group är främst exponerat för förändringar i EUR, NOK, DKK, PLN och GBP i förhållande till SEK. Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK.	Transaktionsexponeringen hanteras främst genom naturliga säkringar, vilket innebär att utbetalningar sker i samma valuta som kassaflöden från inbetalningar. Balco Group hanterar risker därutöver genom valutasäkringar enligt finanspolicy.	● Medel	● Låg
L Finansierings- och likviditetsrisker	Det finns en risk att bolagets finansieringsmöjligheter kan försvåras eller bli mer kostsamma. Även om bolagets finansiella ställning för närvarande är tillfredsställande kan bolaget behöva tillgång till ytterligare finansiering. Balco Group bedriver projektverksamhet inom vilken omsättning, resultat och likviditet påverkas av bygglovstillstånd och projektens faser och betalningsplaner.	Koncernen har en god framförhållning i sina projekt vilket ger en relativt sett god visibilitet och möjliggör för planering. Företaget eftersträvar att ha en god likviditet vilket regleras genom bolagets finanspolicy med uppställda likviditetsmål.	● Medel	● Medel
M Ränterisker	Balco Group är exponerad för räntefluktuationer i sin lånefinansiering.	Risken hanteras genom mål för framtida skuldsättningsgrad.	● Medel	● Medel
N Kreditrisker	Balcos Groups kreditrisk är begränsad. Fall där kreditrisker kan uppkomma är i händelse av obestånd eller betalningsovilja hos bolagets kunder.	Balcos Groups kunder består i stor utsträckning av bostadsrättsföreningar, fastighetsägare och byggbolag. En granskning av kundernas ekonomi görs innan uppstarten av ett projekt för att säkerställa finansiell stabilitet hos motparten. Projekten har i de flesta fall en framtung betalningsplan som i särskilda fall kompletteras med kreditförsäkring.	● Medel	● Låg

Regulatoriska risker

Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.

Risk	Beskrivning	Hantering	Sannolikhet	Konsekvens
O Immateriella rättigheter	Balco Group investerar betydande resurser i produktutveckling och på att skydda företagets innovationer genom patent. Om inte Balco Group lyckas skydda och behålla sina immateriella rättigheter skulle det finnas en risk att andra aktörer kan kopiera företagets produkter, vilket skulle kunna få en negativ påverkan på verksamhet, omsättning och resultat.	En betydande del av Balco Groups produkter och dess funktioner är skyddade genom patent. I takt med att produkterna utvecklas förnyas och stärks bolagets patent.	● Låg	● Låg
P Politiska beslut, lagstiftning och reglering	Politiska beslut kan påverka efterfrågan på Balco Groups produkter både i positiv och negativ riktning. Politiska beslut innefattar förändringar i lagstiftning, tillämpning av befintliga lagar och regleringar samt framtida subventioner och beskattning inom bostäder och bostadsbyggande.	Balco Group följer och bevakar löpande diskussioner och förändringar vad gäller politiska beslut, förändrad lagstiftning och reglering. Företagets affärsmodell är upprättad så att processen tar hänsyn till de lagar och regler som är specifika i respektive marknad.	● Medel	● Medel
Q Twister och rättsliga förfaranden	Balco Group kan bli inblandad i tvister och bli föremål för anspråk avseende avtalsfrågor, förseningar, påstådda fel, miljöfrågor etc.	Balco Group har i allt väsentligt skriftliga avtal med sina kunder och sina underleverantörer. Eventuella meningskiljaktigheter löses så långt det är möjligt och affärsmässigt försvarbart i samförstånd under projektets gång.	● Medel	● Låg
R Förändrade redovisningsregler	Balco Group påverkas av redovisningsregler som förändras och utvecklas. Bolagets redovisning, finansiella rapportering och interna kontroll kan i framtiden komma att påverkas av, och behöva anpassas till, förändrade regler.	Balco Groups medarbetare utbildas löpande, håller sig ajour och kompetensutvecklas vad gäller rådande regler samt nyheter inom området. Ett samarbete sker med bolagets revisorer.	● Låg	● Låg

RISKHANTERING

Hållbarhetsrisker**Hållbart företagande****Hantering av hållbarhetsrisker**

Som bolag påverkas Balco Group naturligt av förändringar i vår omvärld, vilket ytterligare förstärks av att koncernen har verksamhet i flera länder. Förändringar i det politiska landskapet kan medföra ändrad lagstiftning och konjunkturförändringar och detta kan i sin tur skapa risker för verksamheten och ytterst för koncernens resultat.

För att hantera detta har ansvarig chef i respektive land ansvar för att övervaka politiska beslut och att ha en etablerad kontakt med relevanta myndigheter och vidta nödvändiga åtgärder. Samtidigt kan andra händelser uppstå i omvärlden som varken Balco Group eller någon annan kan påverka, såsom naturkatastrofer, pandemier, krig och migration. Dessa medför på samma sätt risker för vår verksamhet, vilka hanteras genom att vi dels följer nationella riktlinjer och genomför scenarioplaneringar som bidrar till att verksamheten anpassas på ett korrekt sätt.

Balco Group påverkas också av hur koncernens leverantörer väljer att bedriva sina verksamheter. En undermålig arbetsmiljö och intrång i de mänskliga rättigheterna riskerar att försämra koncernens anseende och gör det nödvändigt att byta leverantörer, vilket i sin tur kan medföra förseningar i leverans till kunder. Detta hanteras genom regelbundna stickprovskontroller och täta dialoger där Balco Group aktivt påverkar våra leverantörer i en positiv riktning.

Miljömässigt ansvarstagande**Hantering av hållbarhetsrisker**

På miljöområdet har Balco Group identifierat koncernens klimatpåverkan som den mest väsentliga risken. Förutom att inverka negativt på både miljön och den generella livskvaliteten i de samhällen där koncernen verkar, kan en negativ klimatpåverkan sett utifrån rådande agenda riskera att diskvalificera Balco Group från framtida affärer med kunder som sätter frågan högt.

Därutöver kan det medföra en risk för att försämra koncernens attraktivitet som arbetsgivare då miljöfrågor värderas högt som faktor på dagens arbetsmarknad. För att hantera detta ses klimatpåverkan redan idag som en prioriterad fråga inom bolaget och genom regelbundna väsentlighetsanalyser har koncernen möjlighet att uppmärksamma den vikt som våra intressenter tillmäter saken.

Socialt ansvarstagande**Hantering av hållbarhetsrisker**

Upprätthållandet av en god arbetsmiljö och hälsoliv inom företaget bedöms som en prioriterad fråga och för att motverka risken för försämring sker ett systematiskt arbetsmiljöarbete inom såväl kontors- som fabrikslokaler.

En betydande del av Balco Groups arbete utförs på byggarbetsplatser, där personsäkerhetsfrågor och arbetsmiljöns utformning har ett naturligt förhöjt fokus. Koncernens egna platschefer jobbar kontinuerligt med riskanalys, skyddsronder samt tillbuds- och olycksrapportering, i syfte att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö vid koncernens byggarbetsplatser. En försämrad arbetsmiljö och hälsa utgör inte bara en risk för att leda till kostsamma verksamhetsavbrott och i värsta fall rättsprocesser, utan kan även orsaka att Balco Group får svårt att behålla och locka viktig kompetens i framtiden.

Ett konkret exempel på hur säkerhetsfrågan är integrerad i hela processen från produktutveckling till monterad produkt är den nya produkten Levitate. Ett av produktens säljargument är just säkerheten på arbetsplatsen, där slutmontaget genomförs efter att arbetet på en nyproducerad byggnad är slutfört och ett minimum av personal är på plats. Slutmontaget sker då med hjälp av kran och montageiden är cirka 15 minuter per balkong.



RISKHANTERING

Allvarliga omvärldsförändringar

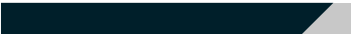
S

Allvarliga omvärldsförändringar i form av naturkatastrofer, epidemier, pandemier, krig och migration kan leda till personskador, verksamhetsavbrott och ökade kostnader. Balco Group håller beredskap genom att följa nationella riktlinjer och anpassa verksamheten.

Sannolikhet



Konsekvens



Bolagets klimatpåverkan

V

Koncernens klimatpåverkan bidrar till risken för att Balco Group kan komma att diskvalificeras i framtida affärer samt att inte bli uppfattad som en attraktiv arbetsgivare. En minskad klimatpåverkan är dessutom viktig för framtida generationers fortsatta existens. Genom väsentlighetsanalysen och det påföljande arbetet bevakar koncernen sin påverkan och inför nödvändiga åtgärder för att minska sitt klimatavtryck.

Sannolikhet



Konsekvens



Ändrade politiska förutsättningar lokalt

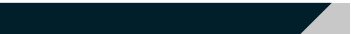
T

Förutsättningarna för Balco Groups verksamhet kan komma att förändras till följd av politiska beslut, vilka kan påverka resultatet, lagstiftningen och konjunkturen. Ansvarig chef i respektive land har ansvar att uppmärksamma och hantera nya politiska beslut, bland annat genom att etablera kontakt med myndigheter.

Sannolikhet



Konsekvens



Försämrad arbetsmiljö och hälsa

X

En försämrad arbetsmiljö och hälsa kan drabba koncernens medarbetare genom bristande systematiskt arbetsmiljöarbete, vilket kan leda till kompetensförlust, verksamhetsavbrott och rättsprocesser. Balco Group lägger stor vikt vid ett systematiskt arbetsmiljöarbete inom både kontors- och fabrikslokaler.

Sannolikhet



Konsekvens



Ändrade politiska förutsättningar globalt

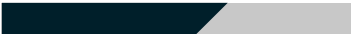
U

Förutsättningarna för Balco Groups verksamhet kan komma att förändras till följd av politiska beslut på global nivå, vilka kan påverka resultatet, lagstiftningen och konjunkturen. Ansvarig chef i respektive land har ansvar att uppmärksamma och hantera nya politiska beslut.

Sannolikhet



Konsekvens



Leverantörsverksamhet med negativ påverkan på arbetsmiljö och mänskliga rättigheter

Y

En negativ påverkan från leverantörers verksamheter kan uppstå till följd av bristande kravställning och kontroll inom koncernens leverantörsled, vilket kan försämma Balco Groups rykte och orsaka leverantörsbyten med försenade leveranser som följd. Risken hanteras genom regelbundna stickprovskontroller och annan kravställning.

Sannolikhet



Konsekvens



ORDFÖRANDENS FÖRORD

En långsamare återhämtning än vi önskat – men Balco Group har ett bra utgångsläge

De senaste tre årens lågkonjunktur har påverkat hela fastighets- och byggsektorn liksom även balkongbolagen. Sverige är fortfarande Balco Groups enskilt största delmarknad och den svenska ekonomin har varit svag, med låg BNP-tillväxt och stigande arbetslöshet. Bilden är liknande på många av våra övriga delmarknader. Trots en lägre inflation under året har konsumtionen fortsatt att sjunka då hushållen har hållit hårt i plånböckerna efter flera år med stigande räntor och ökade kostnader. Några av de prisökningar som drev upp inflationen under 2022 och 2023 – energi, frakter och livsmedel – har i år haft en betydligt mer gynnsam utveckling.

Sveriges riksbank har som en konsekvens sänkt räntan vid 5 tillfällen med totalt 1,5 procentenheter under 2024 samt genomfört ytterligare en sänkning på 0,25 procentenheter under inledningen av 2025. Räntesänkningar har även skett på våra övriga geografiska marknader. Sammantaget är det mycket som talar för att 2025 blir ett betydligt bättre år ur ett övergripande ekonomiskt perspektiv. Parametrar som inflation, räntenivåer och framtidsutsikter har också stor påverkan för Balco Groups orderingång och lönsamhet, och onekligen ser förutsättningarna bättre ut för 2025. Just energikostnader och räntenivåer är stora kostnadsposter för vår största kundgrupp, det vill säga bostads-

rättsföreningar och deras motsvarighet i Norden, och ett lägre kostnadstryck i kombination med reallöneökningar kan bli avgörande för om man röstar igenom sin balkonginvestering. Vi noterar också en trend att de förslag som nu presenteras för beslut i väldigt stor utsträckning röstar igenom på stämmorna till skillnad från tidigare, då många renoveringsbehov skjuts på framtiden.

Förra året nämnde jag att det fanns indikatorer för att marknaden vänt, men frågan var i vilken takt det skulle få genomslag. Vi konstaterade då att det skulle handla om att ha en beredskap för att både kunna gasa och bromsa, beroende på i vilken takt återhämtningen skulle ske. Och det är precis så vi har agerat. En långsammare återhämtning än vi hade önskat har medfört att vi fortsatt haft stort fokus på att omstrukturera och kostnadseffektivisera och vi har nu ett bra utgångsläge för en vändande marknad.

Vid ingången av 2025 har vi en orderstock som uppgår till drygt 1 300 MSEK, men det kommer att ta ett antal månader innan resultat av den kan börja återspeglas i koncernens resultat. Både bygglovsprocesser och vår successiva vinstavräkningsmodell gör att en tecknad order i snitt får resultatgenomslag löpande under en 12-månaders period. Vi har under året breddat vårt produkt-

och tjänsteerbjudande och har expanderat på den finska marknaden via förvärven. Genom detta har vi stärkt vår marknadsledande position i Norden, men det är centralt för vår lönsamhet att orderingången återigen tar fart under 2025. Att säkerställa vår säljprocess och ett attraktivt erbjudande blir därför något vi från styrelse, ledning och hela teamet på Balco Group kommer att ha största fokus på.

Mot bakgrund av det svaga resultatet för 2024 föreslår styrelsen att ingen utdelning sker för året. Vi har dock haft ett kraftigt förbättrat kassaflöde under året och vi kommer att sträva mot en sänkt skuldsättningsgrad, men givetvis står ökad lönsamhet allra högst på listan. Genom detta operationella fokus – ökad orderingång, lägre skuldsättningsgrad och förbättrad lönsamhet – hoppas jag att aktiekursen kommer att utvecklas i positiv riktning. Vi ligger långt fram i vårt hållbarhetsarbete och därtill hör Balco till de topp 10 procenten av världens bolag inom vår industrigrupp med lägst hållbarhetsrisk. Detta borde också bidra till intresset och värderingen av Balco-aktien.

Växjö, mars 2024

Ingaliil Berglund

Styrelsens ordförande, Balco Group



f

Bolagsstyrningsrapport

Balco Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Balco Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2024 års bolagsstyrningsrapport. Revisorns granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Styrmodell

Balco Group AB, organisationsnummer 556821-2319, är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Bolaget har sitt huvudkontor i Växjö. Bolagsstyrningsrapporten är en del av bolagets förvaltningsberättelse. Bolagsstyrningen i Balco Group, som kan delas in i externa och interna styrinstrument, följer svensk lag, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna regler och föreskrifter.

Externa styrinstrument

De externa styrinstrumenten utgör ramverket för bolagsstyrningen i Balco Group. Till de externa instrumenten hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning. Balco Group avviker för räkenskapsåret 2024 från Koden gällande en punkt.

Avvikelse från Koden regel 2:4

Koden stipulerar att styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot inte ska vara valberedningens ordförande. Styrelseledamot Carl-Mikael Lindholm, representant för Balco Groups största ägare Familjen Hamrin, är även valberedningens ordförande.

Förklaring

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Balco Group hittills varit så att största ägare sett till antal röster även haft ordförandeposten i valberedningen, Balco Groups strategiska inriktning och affärsstyrmodell bygger också på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av ledamöterna också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Interna styrinstrument

Till de interna styrinstrumenten hör den av stämman fastställda bolagsordningen, interna instruktioner och riktlinjer. Exempel på interna instruktioner och riktlinjer är styrelsens arbetsordning, instruktioner för utskotten och VD-instruktionen. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer, däribland finanspolicy och hållbarhetspolicy, som är vägledande för hur det interna arbetet ska styras och kontrolleras. Därutöver reglerar Balco Groups ekonomi-handbok den finansiella rapporteringen i koncernen.

1. Aktieägare

Balco Group AB är sedan den 6 oktober 2017 noterat på Nasdaq Stockholm. Antalet utestående aktier uppgick vid

slutet av 2024 till 23 021 648 aktier. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika rätt till bolagets vinst och kapital. Aktiernas kvotvärde uppgår till 6,0002 kronor, vilket innebär att det registrerade aktiekapitalet per den sista december 2024 uppgick till 138 135 310 kronor.

Per den sista december 2024 hade Balco Group 4 889 aktieägare. Enligt ägardata från Euroclear Sweden AB ägde de tio största aktieägarna i Balco Group 73,1 procent av rösterna och aktierna i bolaget. Svenska aktieägare stod för 88,1 procent av ägandet. Balco Groups största aktieägare per den sista december 2024 var Familjen Hamrin vars innehav bestod av totalt 6 062 027 aktier motsvarande 26,3 procent av rösterna och kapitalet. Även Skandrenting (10,2%) har ett direkt eller indirekt innehav på över 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

2. Bolagsstämma

Bolagsstämman är Balco Groups högsta beslutsfattande organ. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman läggs balans- och resultaträkning samt koncernbalans- och koncernresultaträkning fram och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som har anmält sitt deltagande i tid enligt den föreskrift som finns i kallelsen har rätt att delta på bolagsstämman och utöva sin rösträtt. En aktieägare som vill få ett särskilt ärende behandlat vid stämman måste i god tid före stämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på bolagets webbplats. Utöver årsstämman kan styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Årsstämma 2025

Balco Groups årsstämma för 2025 kommer att hållas den 6 maj 2025 klockan 16:00 på Balcos lokaler, Älgvägen 4

i Växjö. Registrering och möjlighet till visning av Balcos lokaler påbörjas klockan 14:00.

Aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 25 april 2025 samt har anmält sin avsikt att delta på stämman senast den 29 april klockan 16:00 har rätt att delta på stämman.

Viktiga datum för årsstämman 2025 är:

25 april – avstämningsdag för årsstämman
29 april – sista anmälningsdag för att få delta på stämman
29 april – sista dag för poströstning
6 maj – 14:00 insläppet till stämman börjar
6 maj – 16:00 årsstämman börjar

Förslag till beslut på årsstämman 2025

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen utdelning ska ske för räkenskapsåret.

3. Valberedning

Valberedningens uppgift är att se till att ledamöterna i Balco Groups styrelse gemensamt har den kunskap och erfarenhet som är relevant för att kunna bidra till att Balco Group över tid utvecklas på bästa möjliga sätt. Baserat på den styrelseutvärdering som görs en gång per år, kraven i Koden, Balco Groups behov och synpunkter från övriga ägare ser valberedningen över styrelsens arbete. Valberedningen lägger sedan fram ett förslag till årsstämman om antalet styrelseledamöter, om styrelsens sammansättning samt ger förslag till arvodering av styrelsen, inklusive arvode för utskottsarbete. Valberedningen ska också ge ett förslag till styrelsens respektive årsstämmans ordförande samt revisorer och deras arvodering. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och en motivering till valberedningens förslag publiceras på Balco Groups hemsida i samband med att kallelsen går ut.

I enlighet med reglerna i Koden antog Balco Group vid extra bolagsstämma den 11 september 2017 en valberedningsinstruktion. Den stipulerar att valberedningen ska

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

bestå av fyra ledamöter. Ledamöterna ska utses genom att företagets fyra röstmässigt största aktieägare, enligt den av Euroclear förda aktieboken per den 31 augusti året innan årsstämman, sammankallas av styrelsens ordförande och ges möjlighet att utse varsin ledamot. Till ordförande i valberedningen utses den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara ordförande i valberedningen. Medlemmarna i valberedningen inför årsstämman 2025 presenterades genom ett pressmeddelande den 13 november 2024. Medlemmarna i valberedningen får inte någon ersättning för sitt arbete i valberedningen.

4. Styrelse

Styrelsen är Balco Groups näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsen är övergripande ansvarig för att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Styrelsen ansvarar tillsammans med ledningen för den övergripande strategin för bolaget och verkar för att bolaget har en god riskhantering och intern kontroll.

Styrelseledamöter

Enligt bolagsordningen ska styrelsen i Balco Group bestå av minst fyra ledamöter och högst åtta ledamöter. Ledamöterna i styrelsen ska tillföra kompetens och erfarenhet som gynnar Balco Groups utveckling. För närvarande består Balco Groups styrelse av sex ordinarie ledamöter, två kvinnor och fyra män. Alla sex ledamöter omvaldes av årsstämman den 14 maj 2024 för tiden intill årsstämman 2025. VD och koncernchef Camilla Ekdahl samt CFO Michael Grindborn är närvarande på samtliga styrelsemöten.

Michael Grindborn agerar sekreterare i styrelsen. Andra ledande befattningshavare deltar som föredragande vid särskilda frågor. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fyra av styrelseledamöterna är även oberoende till bolagets större aktieägare. Balco Group uppfyller därmed kraven från Nas-

daq Stockholm och Koden gällande styrelsemedlemmars oberoende. För en sammanställning och presentation av styrelseledamöterna se sidan 44.

Mångfaldspolicy i styrelsen

Styrelsen i Balco Group ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens, erfarenhet och bakgrund för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Målsättningen är att styrelsen ska bestå av ledamöter i varierande ålder, representeras av både män och kvinnor, med varierad geografisk och etnisk bakgrund som kompletterar varandra vad gäller erfarenhet, utbildnings- och yrkesbakgrund, som tillsammans bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen. Balco Groups styrelse har antagit en mångfaldspolicy som valberedningen beaktar vid framtagande av sitt förslag till årsstämman. Valberedningen utgår även ifrån skrivelsen i Svensk kod för bolagsstyrning punkt 4.1 som behandlar styrelsens mångfald.

Styrelsens arbete och utvärdering av styrelsen

Styrelsens ansvar och uppgifter regleras i aktiebolagslagen, i Balco Groups bolagsordning samt i styrelsens arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Styrelsen fastställer även instruktioner för styrelsens utskott och den verkställande direktören.

Styrelsens uppgifter är att löpande följa upp den strategiska inriktningen, den ekonomiska utvecklingen, bolagets metoder, processer och kontroll för att upprätthålla en väl fungerande verksamhet. Styrelsen ska även vara med och bidra till en god kvalitet på den ekonomiska rapporteringen, internkontrollen samt utvärdera bolaget efter uppsatta finansiella mål och fastställda riktlinjer för ledande befattningshavare. Till styrelsens uppgifter hör också att löpande utvärdera bolagets VD samt vara delaktig i den årliga revisionen som genomförs av KPMG

BESLUT VID ÅRSSTÄMMAN 2024 INKLUDERADE

- att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2023
- att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023
- omval av styrelseledamöterna Ingalill Berglund (ordförande), Carl-Mikael Lindholm, Johannes Nyberg, Mikael Andersson, Vibecke Hverven och Thomas Widstrand
- att arvodet till styrelsen totalt på årsbasis ska utgå med 2 005 000 kronor
- att välja KPMG AB till revisionsbolag med Michael Johansson som huvudansvarig auktoriserad revisor
- bemyndigande för styrelsen att besluta om emission, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, att betalas kontant, med apportegendom eller genom kvittning, av aktier eller teckningsoptioner eller konvertibler avseende sådana aktier, innebärande en ökning eller potentiell ökning av bolagets aktiekapital med högst tio (10) procent eller högst 2 302 164 aktier
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger en tiondel av samtliga aktier i bolaget
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier

MEDLEMMAR I VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2025

- Carl-Mikael Lindholm, utsedd av Familjen Hamrin (valberedningens ordförande)
- Annica Nordin, utsedd av Skandrenting AB
- Adam Hansson, utsedd av Lannebo Kapitalförvaltning
- Magnus Sjöqvist, utsedd av Swedbank Robur Fonder
- Ingalill Berglund, Balco Groups styrelseordförande

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

AB med Michael Johansson som huvudansvarig revisor. Styrelsens ordförande, som väljs av årsstämman, har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Det är styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör som planerar styrelsemötena.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt mötesschema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera specifika frågor. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och den verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. Under 2024 har styrelsen hållit fjorton möten, varav tio har hållits på webb/telefon. De ordinarie styrelsemötena behandlar vanligen rapporter från den verkställande direktören och eventuella utskottsmöten liksom en resultatgenomgång. I samband med mötena i februari, april, juli och oktober har styrelsen gått igenom delårsrapporterna.

Styrelseordföranden är ansvarig för att styrelseledamöterna varje år utvärderar sitt arbete. Utvärderingen inkluderar även arbetet i revisions- och ersättningsutskottet, omfattar styrelsens arbetsprocess, sammansättningen i styrelsen och kompetensen i styrelsen. Arbetet presenteras för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna fastställs av årsstämman. Vid stämman den 14 maj 2024 beslutades att arvode ska utgå till styrelseledamöterna enligt följande:

Arvode till styrelsens ordförande Ingalill Berglund ska uppgå till 550 000 kronor. Till de ordinarie fem styrelseledamöterna ska arvodet uppgå till 220 000 kronor vardera.

Arvode för arbetet i revisionsutskottet ska uppgå till 110 000 kronor för ordförande i revisionsutskottet, Johannes Nyberg. Övriga ledamöter i revisionsutskottet, Mikael Andersson och Vibecke Hverven ska erhålla vardera 55 000 kronor.

Arvode för arbete i ersättningsutskottet ska uppgå till 65 000 kronor för ordförande i ersättningsutskottet, Ingalill Berglund. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet, Carl-Mikael Lindholm och Thomas Widstrand, ska erhålla vardera 35 000 kronor.

Totalt uppgår ersättningen för styrelse- och utskottsarbete under 2024-2025 till 2 005 000 kronor.

5. Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att stödja styrelsen i arbetet med att uppfylla sitt ansvar inom finansiell rapportering inklusive hållbarhetsrapportering, redovisning, revision, intern kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet har också löpande kontakt med Balco Groups revisorer, granskar och övervakar hanteringen av marknads-, och kreditrisker samt håller sig informerat i frågor som rör revisionen av bolagets årsredovisning och löpande internkontroll. Utskottet ansvarar även för granskning och utvärdering av revisorns opartiskhet och självständighet. Revisionsutskottet arbetar efter en av styrelsen fastställd instruktion.

Ledamöter i revisionsutskottet 2024-2025

Johannes Nyberg (ordförande)
Mikael Andersson (ledamot)
Vibecke Hverven (ledamot)

Johannes Nyberg har den redovisningskompetens som är ett krav enligt aktiebolagslagen. Samtliga av medlemmarna i utskottet är oberoende till bolaget och två av medlemmarna i utskottet är oberoende till Balco Groups största aktieägare. Revisionsutskottet har under 2024 hållit fem protokollförda möten. Michael Johansson, bolagets valda revisor, har deltagit på två av dessa möten. Samtliga möten i utskottet har redovisats för styrelsen.

Ersättningar och närvaro

	Ingalill Berglund	Mikael Andersson	Vibecke Hverven	Carl-Mikael Lindholm	Johannes Nyberg	Thomas Widstrand
Styrelsearvode (stämmoår)	550 000	220 000	220 000	220 000	220 000	220 000
Ersättning för utskottsarbete	65 000	55 000	55 000	35 000	110 000	35 000
Oberoende till bolaget och bolagets ledning	ja	ja	ja	ja	ja	ja
Oberoende till huvudägare	ja	ja	ja	nej	nej	ja
Närvaro styrelsemöten, 14 st	14	14	14	14	13	12
Närvaro revisionsutskottsmöten, 5 st	-	4	5	-	5	-
Närvaro ersättningsutskottsmöten, 2 st	2	-	-	2	-	2

6. Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att lämna förslag till styrelsen vad gäller ersättning till vd, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledningen samt följa och utvärdera pågående rörliga ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningsutskottet arbetar efter en av styrelsen fastställd arbetsordning.

Ledamöter i ersättningsutskottet 2024-2025

Ingalill Berglund (ordförande)
Carl-Mikael Lindholm (ledamot)
Thomas Widstrand (ledamot)

Samtliga medlemmar i utskottet är oberoende till bolaget och två av medlemmarna är oberoende till Balco Groups största aktieägare. Ersättningsutskottet har under 2024 hållit två möten, vilka har redovisats för styrelsen.

7. Revisor

Revisorn ska granska Balco Groups årsredovisning och räkenskaper samt granska förvaltningen av bolaget. Efter varje räkenskapsår lämnar revisorn en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Den externa revisionen av räkenskaperna i Balco Group

och samtliga revisionspliktiga dotterbolag utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Balco Groups revisor utses av årsstämman efter förslag från valberedningen.

Årsstämman 2024 beslutade att för tiden fram till årsstämman 2025, välja KPMG AB som bolagets revisor, med Michael Johansson som huvudansvarig revisor. Michael Johansson är auktoriserad revisor och medlem av FAR. KPMG AB kan ansvara för revisionen till och med 2042 innan en ny byrå behöver väljas enligt gällande regler. Auktoriserade revisorn Michael Johansson kan vara huvudansvarig för revisionen fram till och med årsstämman 2029 innan han enligt gällande regelverk behöver rotera sitt uppdrag.

Av 2024 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget KPMG AB utgått: Revisionsuppdraget 2 967 tkr (2 721), övriga lagstadgade uppdrag 180 tkr (211), Skatterådgivning 199 tkr (114) och Övriga tjänster 56 tkr (167).

8. Ledning

Ledningen i Balco Group utgörs sedan 1 januari 2025 av VD och koncernchef samt ytterligare fyra chefer. I ledningen är fyra medlemmar män och en är kvinna.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Medlemmarna i ledningen har följande funktioner:
Camilla Ekdahl, President and CEO
Michael Grindborn, CFO, Head of IR, IT, M&A and Sustainability
Jesper Magnusson, HR Director
Johan Fälth, COO and Sales & Marketing Director Balco AB
Joakim Petersen-Dyggve, Managing Director Riikku

Ersättning till ledningen
Nedan riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på årsstämman den 14 maj 2024:
Med ledande befattningshavare avses vd och koncernledningen, som består av fyra personer. Syftet med riktlinjerna är att se till att Balco Group kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare.
Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalkompensation. Ersättning till ledande befattningshavare kan utgöras av fast och rörlig lön samt pensionsersättning och övriga förmåner. Till detta hör även villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. För att säkerställa att den sammanlagda ersättningen är marknadsmässig och konkurrenskraftig ska denna ses över årligen. Hänsyn ska då tas till befattning, bolagets storlek, lön och personens erfarenhet. Därutöver kan bolagsstämman, oberoende av dessa riktlinjer, bland annat besluta om aktiebaserade ersättningar.

Fast lön
Befattningshavarnas fasta årslön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation. Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen.

Rörlig kontant ersättning
Befattningshavarna ska utöver den fasta årslönen kunna erhålla rörlig kontant ersättning. Sådan rörlig ersättning ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella. Den rörliga lönen kan vara kopplad direkt eller indirekt till uppnående av de

finansiella mål som bolagets styrelse fastställer, vilka avser bland annat koncernens rörelseresultat. De icke-finansiella kriterierna kan vara kopplade till hållbarhet. Den rörliga lönen utbetalas i normalfallet baserat på prestation under tolv månader (kalenderåret) och den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Den rörliga kontanta ersättningen är därmed kopplad till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.
Kriterierna ska fastställas, följas upp och utvärderas årligen av styrelsen. För respektive ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.
Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser.
Övriga förmåner och pension
Koncernen erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsovård. Under en begränsad period kan i förekommande fall även tjänstebostad erbjudas. Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga.
Ledande befattningshavare ska vara berättigade till pensionsersättningar baserat på vad som är brukligt i det land där de är anställda. Pensionsåtaganden ska vara premiebestämda och tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. För respektive ledande befattningshavare får pensioner inte överstiga 30 procent av den fasta årslönen i den mån inte högre avsättning följer av tillämplig kollektivavtalad pensionsplan.
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Anställningsavtal ingångna mellan bolaget och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tillsvidare. Om bolaget säger upp anställningen för en ledande befattningshavare får inte uppsägningstiden överstiga tolv månader. Avgångsvederlag ska enbart utgå vid uppsägning från bolagets sida och ska inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta årslönen under uppsägningstiden. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå.
Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Vid utvärderingen av riktlinjernas skälighet och begränsningar har följande utgjort ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag:

- uppgifter om de anställdas totala ersättning,
- ersättningskomponenter; samt
- ersättningsökning och ökningstakt över tid.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott i vars uppgifter det ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till förevarande riktlinjer, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till de ledande befattningshavarna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåerna i bolaget.
Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämma. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Tillfälligt frångående av riktlinjerna
Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga dessa riktlinjer helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.
För de fall som styrelsen gör sådant avsteg ska detta anges i styrelsens rapport om ersättningar där även skälen till avsteg ska anges och vilka delar av riktlinjerna som det har gjorts avsteg från. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om eventuellt avsteg från riktlinjerna.

INTERN KONTROLL

f Intern kontroll över finansiell rapportering

Målsättningen med den interna kontrollen är att bedöma vilka risker som är betydande i Balco Group och därmed bör hanteras genom löpande uppföljning och kontroll. Genom en riskanalys kan arbetet koncentreras till de områden som är viktigast för att minska den totala riskexponeringen i företaget.

Styrelsen är enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ytterst ansvarig för att bolagets organisation är utformad på ett sätt så att den finansiella rapporteringen, förvaltningen och verksamheten följs upp och kontrolleras på ett betryggande sätt. Rapporten över den interna kontrollen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Beskrivningen har begränsats till att behandla intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 7.4.

Balco Groups CFO ansvarar för att implementering och upprätthållande av formella rutiner avseende den interna kontrollen sker i enlighet med de beslut som fattas i styrelsen. Balco Groups finansavdelning, under ledning av CFO, leder koncernens arbete med intern kontroll avseende finansiell rapportering. Arbetet stäms av löpande och följs upp i styrelsen. För Balco Group är intern styrning och kontroll ett arbete som integreras kontinuerligt i företagets verksamhetsstyrning.

Den internkontrollstruktur som byggdes upp inför noteringen av Balco Group år 2017, utgår från ramverket i den etablerade modellen COSO, Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission. Modellens komponenter används för att utvärdera och arbeta med en organisations interna styrning och kontroll kopplat till mål, rapportering och efterlevnad av lagar och regler.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Det är viktigt att företagets beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen. För att skapa ett ramverk för hur arbetet ska ske har Balco Group implementerat ett antal styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer. Styrelsen i Balco Group har inrättat en arbetsprocess och en arbetsordning för sitt arbete och arbetet i styrelsens utskott. Styrelsen har därutöver ett antal grundläggande policyer och riktlinjer, såsom styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, finanspolicy, hållbarhetspolicy, insiderpolicy samt kommunikationspolicy. Styrande dokument för redovisning och finansiell rapportering är områden som är särskilt viktiga för att säkerställa en korrekt, fullständig rapportering och informationsgivning. Balco Group har en ekonomihandbok som syftar till att uppnå intern styrning och kontroll över den finansiella rapporteringen. Vid sidan av ekonomihandboken har Balco Group utarbetat ett rapportpaket för den löpande ekonomiska uppföljningen.

Riskbedömning

Finansiell riskhantering är en del i det löpande arbetet med finansiell rapportering. Balco Group eftersträvar att

kontinuerligt analysera de risker som kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. En process för hur fel i den finansiella rapporteringen ska analyseras och följas upp på årlig basis har inrättats. Risker behandlas, bedöms och rapporteras i Balco Groups centrala koncernfunktioner.

Kontrollaktiviteter

Balco Group följer upp de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen. Koncernens CFO har ansvar för att säkerställa den övergripande kontrollen för den finansiella rapporteringen. Utöver den centrala kontrollen med tydliga beslutsprocesser och beslutsordningar för större investeringar, resultatanalyser och redovisning finns en struktur genom riktlinjer och rollbeskrivningar med mandatbeskrivning för hur arbetet bedrivs och följs upp i organisationen. Riktlinjer och instruktioner syftar till att upptäcka och förebygga risker för fel i rapporteringen. Ingen internrevision har genomförts 2024. Koncernen har ingen internrevisionsfunktion utan internrevisionen sköts genom utökad controlling av koncernens controllers.

Information och kommunikation

Styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, i det fall det avser den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt i koncernens ekonomihandbok och via bolagets intranät. Informationen utökas och uppdateras vid behov. Kommunikation sker i huvudsak löpande i organisationen då arbetsgruppen inom ekonomifunktionen väsentligen är koncentrerad till en lokalisering. Vidare hålls löpande bokslutsmöten. Riktlinjer för hur kommunikationen med interna och externa parter ska gå till finns beskrivet i Balco Groups kommunikationspolicy. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informations-skyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. Information till externa intressenter sker löpande på Balco Groups finansiella webbplats. Den interna kommunikationen sker i stor utsträckning via bolagets intranät, i

personalmöten och via e-post. Internkommunikationen är viktig för att alla medarbetare ska känna en samhörighet, en delaktighet och för att alla ska sträva mot samma mål.

Uppföljning

Koncernens ekonomifunktioner arbetar efter gemensamma instruktioner och riktlinjer. Styrelsen och ledningen i Balco Group får på månadsbasis information om koncernens resultat, finansiella ställning och hur verksamheterna utvecklas. Utefter internkontrollarbetet kan styrelsen välja ut specifika områden inom vilka en extra uppföljning kan behövas.

STYRELSE OCH LEDNING

Styrelse



Ingalill Berglund

Styrelseordförande sedan 2021, tidigare styrelseledamot sedan 2016
Ordförande i ersättningsutskottet.



Mikael Andersson

Styrelseledamot sedan 2019
Ledamot i revisionsutskottet.



Carl-Mikael Lindholm

Styrelseledamot sedan 2018
Ledamot i ersättningsutskottet.



Johannes Nyberg

Styrelseledamot sedan 2018
Ordförande i revisionsutskottet.



Vibecke Hverven

Styrelseledamot sedan 2020
Ledamot i revisionsutskottet.



Thomas Widstrand

Styrelseledamot sedan 2021
Ledamot i ersättningsutskottet.

Född	1964	1955	1971	1971	1963	1957
Utbildning	Högre ekonomisk specialkurs vid Frans Schartaus Handelsinstitut.	Civilingenjör kemiteknik, LTH.	Läkarexamen, Karolinska Institutet samt specialistexamen i allmän- medicin samt onkologi.	Civilekonomexamen, internationella ekonomprogrammet vid Uppsala uni- versitet, Commerce program School of Business vid Queens University samt studier i ekonomi vid Humboldt- universitetet.	Civilingenjör, Norges Tekniska Högskola.	Master of Business Administration från Handelshögskolan i Göteborg.
Andra pågående uppdrag	Styrelseledamot i Axfast AB, Bon- nier Fastigheter AB samt Stenvälvat Fastighets AB. VD Lövsta Stuteri AB.	-	Styrelseordförande i Hamhus AB och i dess dotterbolag. Styrelseledamot i Herenco AB. Styrelseledamot och förvaltningsansvarig i Carl-Olof och Jenz Hamrins Stiftelse.	VD för Skandrenting AB. Styrelseord- förande i Cryonite AB samt styrelse- ledamot i Raiffeisen Leasing Nordic AB och Skandrenting AB.	Styrelseordförande i OsloMet Storby- underversitetet och Over Easy Solar AS. Styrelseledamot Cambi ASA, Brekke & Strand Akustikk AS, USBL, Prevent Systems AS, och JM Hansen AS.	Styrelseledamot i Troax Group AB, Arla Plast AB och Elcowire Group AB.
Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet	VD och CFO i Atrium Ljungberg AB. CFO i Skolfastigheter i Stockholm AB. Vd för Axfast AB.	VD och koncernchef PMC Group, Pre- sident BU Trelleborg Waterproofing (Trelleborg AB), Divisionschef Saint- Gobain Ecophon.	Läkare på Radiumhemmet på Karolinska Sjukhuset, Onkologen på Universitetssjukhuset i Linköping, Onkologen på Länssjukhuset Ryhov och verksamhetschef Bankeryds Vårdcentral.	Flertal ledande befattningar inom bank & finans samt bygg & fastighet, både nationellt och internationellt. Styrelseledamot i Collector Bank AB samt styrelseordförande i Oscar Properties AB.	Partner Considium Consulting Group AS. VD OBOS Projekt AS, VP DNV GL Energy Advisory, Adm.dir. Sweco Norge AS och Avd.chef Statkraft Gröner AS.	Lång karriär inom ESAB-koncernen, Cardo Pump AB, Borås Wärfveri AB samt tidigare VD och koncernchef för Traox Group AB.
Eget och närståendes innehav	25 000 aktier.	-	6 077 027 varav 50 000 aktier privat.	-	4 100 aktier.	10 000 aktier.
Legal person	Oberoende i förhållande till Balco Group och ledningen, respektive koncernens större aktieägare.	Oberoende i förhållande till Balco Group och ledningen, respektive koncernens större aktieägare.	Oberoende i förhållande till Balco Group och bolagsledningen men inte till större aktieägare i bolaget.	Oberoende i förhållande till Balco Group och bolagsledningen men inte till större aktieägare i bolaget.	Oberoende i förhållande till Balco och ledningen, respektive Balcos större aktieägare.	Oberoende i förhållande till Balco och ledningen, respektive Balcos större aktieägare

STYRELSE OCH LEDNING

Ledning



Camilla Ekdahl

Koncernchef och VD
Anställd sedan 2019.



Johan Fälth

COO samt Marknads- och
försäljningsdirektör Balco AB
Anställd sedan 2010.



Michael Grindborn

CFO, IR-chef, IT-chef, M&A-ansvarig
och Hållbarhetsansvarig
Anställd sedan 2019.



Jesper Magnusson

Personaldirektör
Anställd sedan 2014.



Joakim Petersen Dyggve

VD Riikku
Anställd sedan 2024.

Född	1967	1975	1968	1986	1967
Utbildning	Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola.	Magisterexamen i företagsekonomi från Linnéuniversitetet.	Civilekonomexamen från Linné-universitetet, M.B.A från S.D.A Bocconi School of Management.	Filosofie kandidatexamen med inriktning mot personal och arbetsliv, Linnéuniversitetet i Växjö.	Civilingenjörsexamen från Tekniska Högskolan i Villmanstrand, Finland. Officersutbildning från Försvarshögskolan i Helsingfors, Finland.
Andra pågående uppdrag	Styrelseledamot i Haglund Industri AB och Nibe AB.	–	–	–	Styrelseledamot i As Oy Lehmustalot.
Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet	COO Pelly Group AB, Operation manager/VD Isaberg Rapid AB, Platschef Rapid Granulator AB, Logistikchef Thule Sweden AB.	HR-chef på Tenneco Automotive Sverige AB, Linnéuniversitetet och konsult på Adecco AB.	CFO Lammhults Design Group AB. Ekonomidirektör Gislaved Gummi AB/ Hexpol Engineered Products. CFO Norden & Baltikum Recticel AB. CFO Animex AB, vd Forshedaverken, CFO Dolomite AB, CFO IST-koncernen.	Kontorschef, konsultchef samt rekryteringschef på Adecco AB.	VD Fenix Marin Oy, VP Operations Nammo Lapua Oy, VD Polartherm Group Oy, VP Marketing & Sales & Business Development, projektledare Patria samt BAE Systems Hägglunds, Örnsköldsvik, Sverige, kompanichef inom Försvarsmakten, Finland.
Eget och närståendes innehav	19 300 aktier.	16 040 aktier.	11 040 aktier.	7 000 aktier.	1 000 aktier
Teckningsoptioner	65 000 optioner.	20 000 optioner.	15 000 optioner.	20 000 optioner.	10 000 optioner

Ersättningsrapport

Bolagsstyrningen i Balco Group syftar till att skapa värde för aktieägarna genom aktiv riskkontroll och en sund företagskultur. Sedan börsnoteringen av Balco Group år 2017 har det löpande arbetet för en väl fungerade styrning, kontroll och uppföljning varit prioriterat.

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Balco Group, antagna av årsstämman 2024, tillämpades under år 2024. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkstäl- lande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitaments- program. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebo- lagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10 (Ersättningar till anställda m.m.) på sidorna 76-78. Information om ersättningsutskot- tets arbete under 2024 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-41.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 10.

Utveckling under 2024

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergri- pande resultat i sin redogörelse på sidorna 5-6.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess lång- siktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget

kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrens- kraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara mark- nadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller icke-finansiella kriterier. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattnings- havarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns i not 10 på sidorna 76-78. Bolaget har under 2024 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den be- slutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på: <https://balcogroup.se/investerare/bolagsstyrning>.

Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersätt- ning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat om långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

Aktiebaserad ersättning

Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentprogram

Vid årsstämman som hölls den 24 maj 2022 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyck- elmedarbetare, totalt 41 medarbetare. Incitamentspro- grammet omfattar totalt högst 220 000 teckningsoptio- ner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balco Groups totala kostnad för incitaments- programmet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,6 MSEK. Programmet innebär en maximal ut- spädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco Group har förvärvat 55 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 280 700 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 14 maj 2024 besluta- des om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 32 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 230 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balco Groups totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,3 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningsshavar- na i Balco Group har förvärvat 75 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 310 500 SEK.

Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talang- fulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finan- siella mål.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet beslutades om att subventionera deltagarnas medverkan

i programmet i form av ett bruttolönetillägg. Nivån på lönetillägget kommer maximalt att motsvara deltagares investerade bruttobelopp. Subventionen till deltagarna kommer att utbetalas i samband med utnyttjande av teckningsoptionerna och förutsätter att deltagaren vid den tidpunkten fortfarande kvarstår i sin anställning i bolaget eller annan motsvarande anställning inom Balco Group, samt innehar sina teckningsoptioner. Subventionen för vardera deltagare ska maximalt uppgå till ett belopp motsvarande erlagd premie för deltagarens vid tidpunkten för utbetalningstillfället innehavda teckningsoptioner.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bola- gets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga af- färsprioriteringar för år 2024 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar.

Ersättning från andra bolag inom Balcokoncernen
Verkställande direktören har under föregående räken- skapsår inte erhållit ersättning från något annat bolag inom Balcokoncernen.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Balco Group AB – Totalersättning till verkställande direktören under 2024 (kSEK)*

		Fast ersättning		Rörlig ersättning					Andelen fast resp. rörlig ersättning****
Befattningshavarens namn (position)		Grundlön	Andra förmåner**	Ettårig	Flerårig***	Extraordinära poster	Pensionskostnad	Totalersättning	
Camilla Ekdahl, verkställande direktör	2024	2 999	228	215	696	0	984	5 122	82%/18%
Camilla Ekdahl, verkställande direktör	2023	2 820	176	126	0	0	877	3 999	97%/3%

* Med undantag för Flerårig rörlig ersättning redovisar tabellen ersättning som belöper på år 2024. Flerårig rörlig ersättning redovisas i den mån den blivit föremål för s.k. vesting under 2024 och i den meningen intjänats, i enlighet med vad som anges i kolumn 10 i Tabell 2 och kolumn 8 i Tabell 3 nedan (om tillämpligt). Detta gäller oavsett om utbetalning har, eller inte har, gjorts samma år

** Bilförmån och bostadsförmån

*** Stay-on gratifikation kopplad till optionsprogram som förföll 2024.

**** Pensionskostnader (kolumn 4), som i sin helhet avser Grundlön och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning

Balco Group AB – Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kontanterersättning*

Befattningshavarens namn (position)	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation och b) faktisk tilldelning / ersättningsutfall
Camilla Ekdahl, verkställande direktör	Om EPS överstiger 3,78 kr och linjärt upp till 4,91 kr, så utgår maximalt 27,5% av årslön	55%	a) 2,09 SEK b) 0 kSEK
	Om organisk orderinång överstiger 1 350 MSEK och linjärt upp till 1 650 MSEK, så utgår maximalt 15% av årslön.	30%	a) 977 MSEK b) 0 kSEK
	Om koncernens CO2-utsläpp enligt Scope 1 och Scope 2 minskar med minst 35% jämfört med 2019 och mängden återvinningsbart avfall överstiger 70% så utgår maximalt 2,5% av årslön.	5%	a) -37% resp 76% b) 77,7 kSEK
	Om olycksfallsfrekvensen för 2023 minskar jämfört med treårssnittet för 2020-2022 (vilket var 11,65).	5%	a) 5,1 b) 77,7 kSEK
	Om ESG-riskratingen enligt Sustainalytics är lägre än 20, dvs. klassat som lågriskbolag.	5%	a) 19,1 b) 77,7 kSEK

* Avser de parametrar som gällde 2023 och utbetalades 2024.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Balco Group AB – Aktieoptionsprogram (verkställande direktören)

Huvudsakliga villkor för aktieoptionsprogrammen								Information för det rapporterade räkenskapsåret*					
Befattningshavarens namn	Programmets namn	Prestations period	Datum för tilldelning	Datum för intjänande	Utgång av inlåsningsperiod	Period för utnyttjande	Lösenpris (SEK)	Ingående balans	Under året		Utgående balans		
								Aktieoptioner vid årets början	Tilldelade aktieoptioner	Intjänade aktieoptioner	Aktieoptioner föremål för prestationsvillkor	Tilldelade aktieoptioner som ej intjänats	Aktieoptioner föremål för inlåsningsperiod
Camilla Ekdahl, verkställande direktör	2022/2025	sep 2022-sep 2025	2022-09-01	2022-09-01	2025-09-30	20250901-20250930	79,40	25000*					
	2024/2027	sep 2024-sep 2027	2024-09-25	2024-09-01	2027-09-24	20270826-20270924	47,80		40000**				
Totalt								25000	40000	0	0	0	0

* I Aktieoptionsprogram 2022/2025 tilldelades den verkställande direktören 10 000 optioner under år 2022 och ytterligare 15 000 optioner under år 2023.

** I Aktieoptionsprogram 2024/2027 tilldelades den verkställande direktören 40 000 optioner under år 2024.

* Det sammanlagda marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelning är 1 357 kSEK. Det sammanlagda lösenpriset är 1 985 kSEK. Betald optionspremie är 80 k SEK.

** Det sammanlagda marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelning är 1 593 kSEK. Det sammanlagda lösenpriset är 1 912 kSEK. Betald optionspremie är 166 k SEK.

Balco Group AB – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren

Årlig förändring (tkr)	2019 vs 2018		2020 vs 2019		2021 vs 2020		2022 vs 2021		2023 vs 2022		2024 vs 2023		2024
Total ersättning till verkställande direktören	114	3,0%	913	23,5%	-530	-11,0%	326	7,6%	-595	-13,0%	1123	28,1%	5 122
Koncernens rörelseresultat	34 733	32,9%	-24 980	-17,8%	2 612	2,3%	-15 496	-13,1%	-32 120	-31,3%	-35 553	-50,5%	34 821
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda * i koncernen	-596	-6,0%	1 963	20,9%	-2 112	-18,6%	-623	-6,7%	-407	-4,7%	-175	-2,1%	8 053

* Exklusive medlemmar i koncernledningen.

Hållbarhets- rapport

f Hållbarhetsstrategi.....	50
Koncerns arbete inför CSRD.....	51
f Hållbarhetsmål	52
f Miljömässigt ansvarstagande.....	53
f Socialt ansvarstagande	55
f Hållbart företagande.....	57
EU:s gröna taxonomi	59



HÅLLBARHETSSTRATEGI

f En hållbarhetsstrategi med koppling till verksamheten

Balco Groups hållbarhetsarbete och hållbarhetsstrategi sammanfaller med affärsidén att med kunden i centrum skapa innovativa, hållbara och attraktiva balkong- och fasadlösningar som ger människor en ökad livskvalitet. Koncernens produkter bidrar till att skapa en säker och estetiskt tilltalande närmiljö som ger långsiktigt värdeskapande genom energibesparingar och låg miljöpåverkan.

Balcometoden, utvecklad av Balco AB, innebär att gamla balkonger plockas ner helt eller delvis – och ersätts med en ny betongplatta och patenterade inglasningssystem från Balco. De öppningsbara glasluckorna skyddar betongplattan och befintliga fönster, dörrar och väggar. Hela arbetet görs från utsidan av huset och den nya inglasade balkongen har en livslängd på över 90 år samtidigt som den minskar energiförbrukningen med uppemot 30 procent, höjer värdet på fastigheten samt skapar en trevligare boendemiljö.

För Balco Group är Balcometoden ett starkt exempel på hur koncernens hållbarhetsstrategi ligger i linje med koncernens affärsidé och produkt erbjudande. Innovativa lösningar och högkvalitativa produkter med lång livslängd svarar mot högt ställda krav från både kunder och samhället i stort. Målsättningen är inte bara att öka våra kunders livskvalitet genom att skapa praktiska och estetiskt tilltalande levnadsytor, utan även att bidra till att sänka deras energiförbrukning.

Hållbarhetsstrategin är därmed en central del i Balco Groups tre strategiska pelare och återkommer såväl i produktutvecklingen som i alla led från produktion till installation.

Sett till respektive strategisk pelare integreras hållbarhetsarbetet på följande sätt:

- **En långsiktig affärsmodell:** Balco Groups kunderbjudande innefattar energibesparingar som en viktig komponent.
- **Innovation för en hållbar utveckling:** All produktutveckling inom koncernen ska främja den gröna omställningen i samhällsutvecklingen.
- **Selektiva och värdeskapande förvärv:** Balco Group är en engagerad ägare som främjar god bolagsstyrning och goda arbetsvillkor för samtliga medarbetare. Koncernen säkerställer att koncernbolagen bedriver ett eget hållbarhetsarbete inom miljö, socialt ansvarstagande och styrning, i linje med gemensamma policyer.
- **Entreprenörskap och decentralisering:** Dotterbolagen bedriver själva sin verksamhet och utvecklar sitt varumärke men kan nyttja koncernens expertis och resurser inom IT, HR, inköp och hållbarhet för att nå gemensamma mål.

Balco Group är en koncern som består av ett flertal mindre företag, vars verksamheter är grundade på entreprenöranda och lokal marknadskännedom. Med närvaro i åtta länder i norra Europa och tillverkning i Sverige, Finland och Polen innebär koncernens omfattande engagemang i hållbarhet en betydande utmaning och ett viktigt ansvar för alla inom koncernen. Balco Groups intressenter är koncernens anställda, investerare, kunder, leverantörer, beslutsfattare och de samhällen där Balco Group finns representerade. Koncernens Uppförandekod och Hållbarhetspolicy fungerar som vägledning i dialogen med intres-

senter och de båda dokumenten definierar bland annat beslutsfattande, planeringsarbete, investeringsbeslut, produktionssätt, inköpsarbete, leverantörsval, kundbemötande och arbetsgivaransvar.

Balco Groups hållbarhetsstrategi är sedan 2019 i linje med med FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Under samma år anslöt sig Balco Group också till FN Global Impact. Sedan tidigare ingår Balco Group även i Swedish Green Building Council, en intresseorganisation med fokus på miljörelaterade insatser inom fastighetsbranschen.

Under 2023 anslöt sig Balco Group till initiativet Science Based Targets, SBTi, ett samarbete mellan CDP, FN Global Compact, World Resources Institute och World Wide Fund for Nature. Åtagandet innebär att koncernen ska utveckla kortsiktiga och långsiktiga hållbarhetsmål, varav det huvudsakliga långsiktiga målet är att bli koldioxidneutral.

Koncernens engagemang i samtliga intresseorganisationer sätter hållbarhetsarbetet i ett bredare sammanhang och har bidragit positivt till koncernens utveckling via stöd och extern expertis. Ett bevis på detta är att Balco Group fortsatt att klättra i Sustainability ranking av bolag inom byggbranschen. I den bransch, "Building Products", där Balco Group ingår, är Balco Group, vid publicering av denna hållbarhetsrapport, rankad på plats 9 av 142 bolag och klassificeras som ett lågriskbolag i ESG-frågor.



> HÅLLBARHETSINITIATIV UNDER 2024

■ Fortsatt utveckling av vår hållbarhetsredovisning och rapportering inför EU-regleringen inom CSRD och tillhörande redovisningsprinciper i ESRS.

■ Som en del i arbetet med SBTi har koncernen under 2024 fortsatt att byta ut fordon mot el- eller hybridmodeller med målsättningen att samtliga fordon inom koncernen ska vara fossilfria, med undantag av enskilda hybridmodeller.

■ Fortsatt utveckling av koncernens insamling av hållbarhetsdata, med fokus på bland annat Scope 3.

KONCERNENS ARBETE MED CSRD

Balco Groups arbete med CSRD och ESRS

Under 2024 har Balco Group fortsatt att utveckla och anpassa koncernens hållbarhetsrapportering i enlighet med EU-lagstiftningen CSRD, som träder i kraft under räkenskapsåret 2025. Som ett första steg redovisar Balco Group redan nu koncernens dubbla väsentlighetsanalys.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen ger en överblick över områden där koncernen har väsentlig inverkan samt områden där Balco Group identifierat att det finns finansiella risker och möjligheter kopplade till hållbarhet. Från och med årsredovisningen 2025 kommer Balco Group att börja redovisa enligt de nya redovisningsstandarderna inom European Sustainability Reporting Standards (ESRS), vilket då kommer ge en ännu tydligare bild över den specifika inverkan, samt de specifika risker och möjligheter som koncernen arbetar aktivt med.

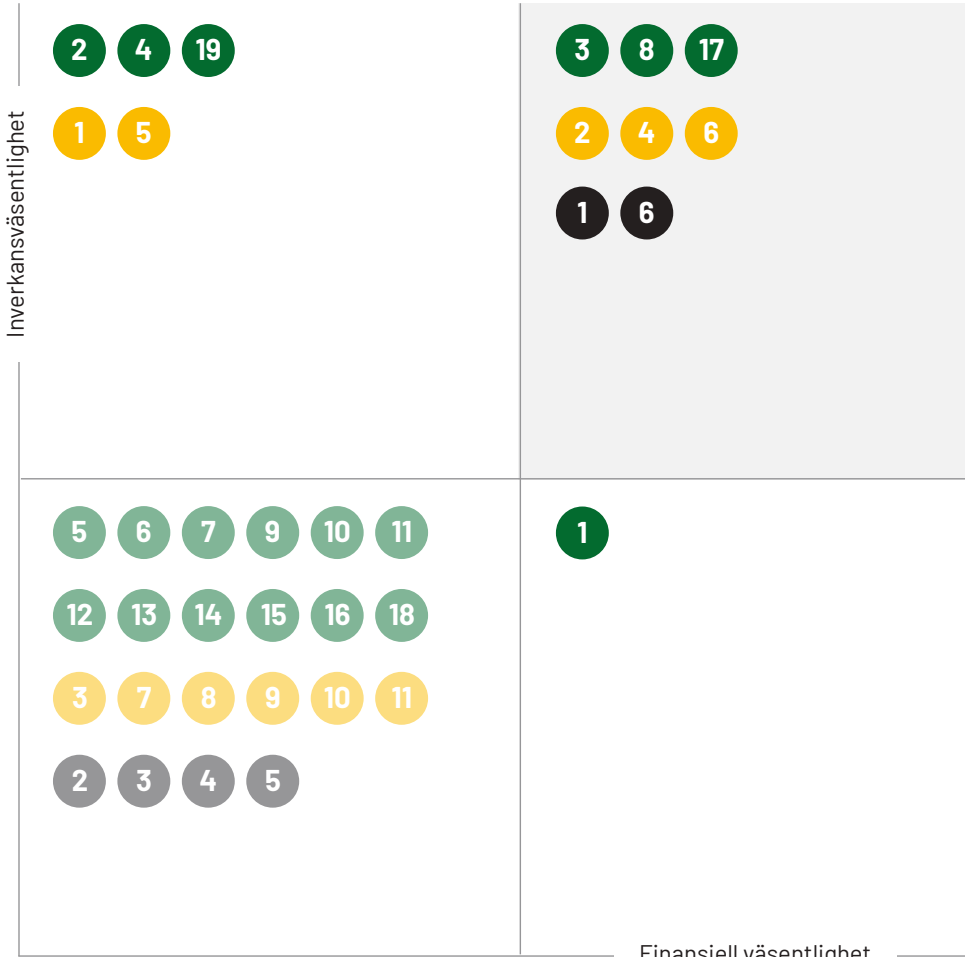
I huvudsak har Balco Group identifierat inverkansområden, risker, och möjligheter inom koncernens egen verksamhet. Balco Group har relativt lite aktiviteter uppströms och nedströms i värdekedjan eftersom de större koncernbolagen till stor del både producerar, levererar och installerar sina produkter själva. Därtill är koncernens inverkansområden, risker och möjligheter inom hållbarhet ofta

långsiktiga. Denna långsiktighet bottnar i ett omfattande ansvarstagande som koncernen har bedrivit under flera år och har samtidigt eliminerat inverkansområden och risker där effektiva lösningar har funnits lättillgängliga.

Arbetet inom koncernen med övergången till CSRD och rapportering i enlighet med ESRS är pågående och kommer att presenteras i samband med årsredovisningen 2025.

Balco Group ser årligen över koncernens rutiner för hållbarhetsrapportering och kommer fortsatt även att inkludera den dubbla väsentlighetsbedömningen i detta arbete.

Från EU-nivå är förhoppningen att hållbarhetsrapporteringen ska bli mer tydlig och transparent och lyfta fram både positiv och negativ inverkan. Balco Group kommer under 2025 att fortsätta arbetet som planerat och är väl förberedda att möta de nya regulatoriska kraven som ställs på koncernens hållbarhetsrapportering.



Så tolkas matrisen:
Matrisen innehåller samtliga underkategorier inom ESRS tio övergripande standarder för miljö, socialt ansvarstagande och styrning. Inom de kategorier som är dubbelt väsentliga har Balco Group identifierat både inverkan och risker eller möjligheter kopplade till underkategorierna. Inom de kategorier som enbart är väsentliga ur ett inverkansperspektiv har koncernen identifierat en positiv eller negativ inverkan, och inom de kategorier som är väsentliga ur ett finansiellt perspektiv har Balco Group identifierat en risk eller möjlighet kopplad till hållbarhet.

- Klimatförändringar**
1 Anpassning till klimatförändringar
2 Begränsning av klimatförändringar
3 Energi
- Förorening**
4 Förorening av luft
5 Förorening av vatten
6 Förorening av mark
7 Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser
8 Ämnen som inger betänkligheter
9 Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
10 Mikroplast
- Vatten och marina resurser**
11 Vatten
12 Marina resurser
- Biologisk mångfald och ekosystem**
13 Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
14 Konsekvenser för arters tillstånd
15 Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd
16 Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster
- Cirkulär ekonomi**
17 Resursinflöden, inklusive resursanvändning
18 Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
19 Avfall
- Den egna arbetskraften**
1 Arbetsvillkor
2 Likabehandling och lika möjligheter för alla
3 Andra arbetsrelaterade rättigheter
- Arbetstagare i värdekedjan**
4 Arbetsvillkor
5 Likabehandling och lika möjligheter för alla
6 Andra arbetsrelaterade rättigheter
- Påverkade samhällen**
7 Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter
8 Samhällens civila och politiska rättigheter
9 Urfolks rättigheter
- Konsumenter och slutanvändare**
10 Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare
11 Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare
12 Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare
- Ansvarsfullt företagande**
1 Företagskultur
2 Skydd för visseblåsare
3 Djurskydd
4 Politiskt engagemang och lobbyverksamhet
5 Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner
6 Korruption och mutor

HÅLLBARHETSMÅL

f

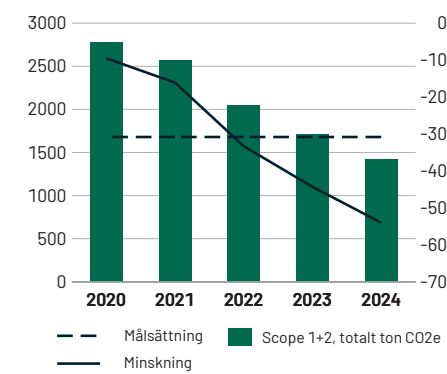
Koncernens hållbarhetsmål

Balco Groups hållbarhetsmål är baserade på mål nummer 5, 8, 9 och 12 i FN:s Agenda 2030-mål.



Scope 1 & 2

Balco Group ska minska sin miljö-påverkan fram till 2025.

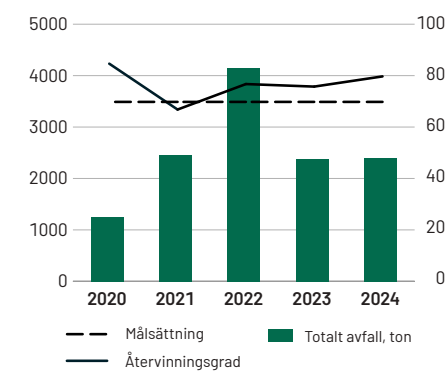


Specifika delmål

Minska miljöpåverkan avseende både Scope 1 och Scope 2 med 35 procent per arbetad timme till 2025, i förhållande till 2019.

Avfallshantering

Balco Group ska minska onödigt spill av insatsvaror samt använda material som kan återvinnas.

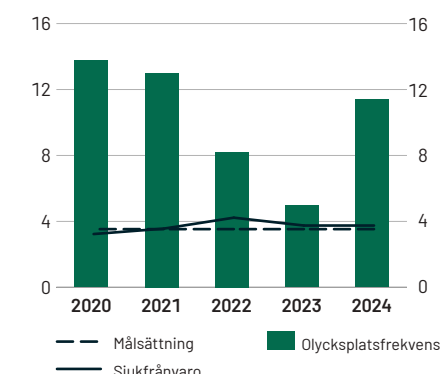


Specifika delmål

70 procent av allt avfall under året ska vara återvinningsbart.

Trygg arbetsplats

Balco Group ska vara en trygg arbetsplats.



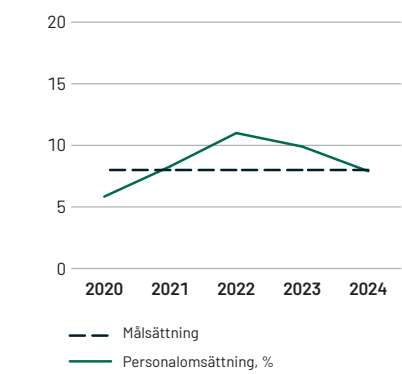
Specifika delmål

Total sjukfrånvaro ska uppgå till max 3,5 procent.

Olycksfallsfrekvens ska vara noll.

Personalomsättning

Balco Group ska vara en trygg arbetsgivare, bibehålla kompetens inom organisationen, och rekrytera smart.

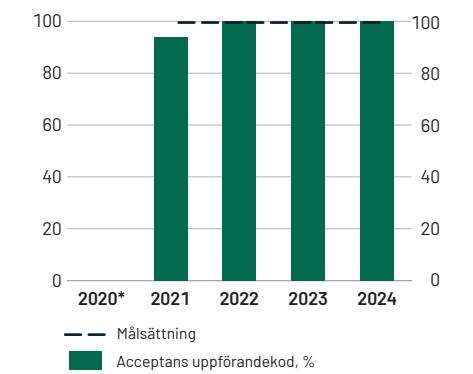


Specifika delmål

Personalomsättning ska uppgå till max 8 procent.

Uppförandekod

Balco Groups uppförandekod ska efterföljas av samtliga inom organisationen och av våra leverantörer.



Specifika delmål

Antalet bekräftade överträdelser mot uppförandekoden måste vara noll.

Leverantörernas Uppförandekod måste vara accepterad av 100 procent av utvalda leverantörer.

* Började mätas 2021.

MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANADE

f Med klimatansvar som affärsmodell

Som en koncern bestående av producerande och levererande företag har Balco Group en direkt påverkan på omgivningen. Koncernen tar ett stort ansvar i att motverka negativ påverkan från produktion och transporter samtidigt som produkterna utvecklas för att skapa möjligheter för kunderna att minska sin energiförbrukning.

En del av Balco Groups strategi innefattar att utveckla klimatsmarta produkter som bidrar till konkreta energibesparingar för kunder och som producerats med så liten klimatpåverkan som möjligt. En framgångsrik implementering av strategin kräver uppmärksamhet både inom produktutveckling och utformandet av effektiva processer och rutiner. Målet är att val av material samt vatten- och energianvändning ger minsta möjliga miljöbelastning och minimala utsläpp till luft, mark och vatten.

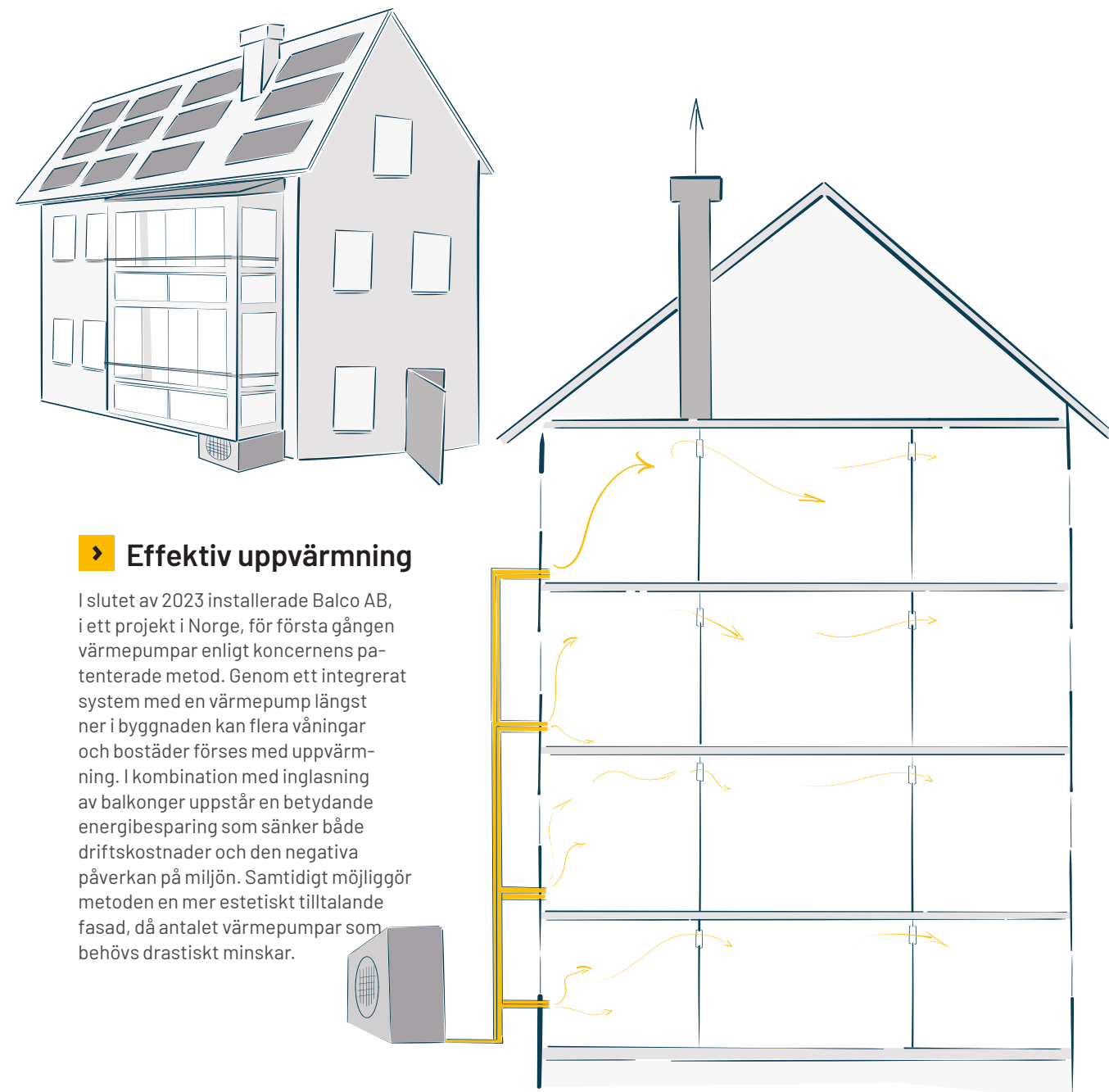
Balco Group är sedan 2021 medlem i UN Global Compact vilket innebär att delar av koncernens strategi är kopplade till Agenda 2030. Inom ramen för miljöarbetet rör det specifikt FN:s globala mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, samt mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion, och specifikt till delmålen 9.4 och 12.5. Delmålen specificerar hur koncernen kan verka för att bidra till en mer hållbar industri genom ett aktivt arbete med att minska utsläpp och energianvändning samt anpassa produktion genom effektivare resursanvändning och hantering av avfall och återvinning.

Inom hållbar produktion och miljöpåverkan ser Balco Group möjligheter att skapa konkreta energibesparingar för koncernens kunder. Till exempel ger Balco AB:s inglasade balkonger ett klimatskydd för fastigheten som leder till dokumenterade energibesparingar med upp till 30 procent och Suomen Ohutlevyasennus Oy, Stora Fasad AB

samt Söderåsens Mur & Kakerl AB har bidragit med kompetenser för energibesparande fasadrenovering inom koncernen. Sammantaget har koncernen idag ett starkt erbjudande kopplat till hållbarhet inom Renoveringssegmentet som bedöms ge långsiktiga konkurrensfördelar.

Internt pågår samtidigt en kontinuerlig översyn av hur energiförbrukningen i verksamheten kan effektiviseras. Under 2021 genomförde Balco Group en energikartläggning, vilken tillsammans med verktyget Energy Controller legat till grund för analys, översyn och implementering av energibesparande åtgärder i den egna verksamheten. En majoritet av energianvändningen inom de delar av koncernen som omfattades av energikartläggningen kommer från uppvärmning, belysning, tryckluft och transporter. Balco Group har för avsikt att genomföra vidare kartläggning för bolag förvärvade under de senaste två åren.

Genom initiativ kopplade till energikartläggningen har Balco Group avsevärt minskat sin energiförbrukning samt påverkan under de senaste åren. Sedan 2023 köper till exempel samtliga bolag inom koncernen 100 procent förnybar el, och vid huvudkontoret och produktionsanläggningen i Växjö, vilken omfattar 8 300 kvadratmeter, har koncernen bytt ut samtlig belysning till led-belysning och monterat solceller på taket, vilka uppskattas producera 37 000 kWh per år.



› Effektiv uppvärmning

I slutet av 2023 installerade Balco AB, i ett projekt i Norge, för första gången värmepumpar enligt koncernens patenterade metod. Genom ett integrerat system med en värmepump längst ner i byggnaden kan flera våningar och bostäder förse med uppvärmning. I kombination med inglasning av balkonger uppstår en betydande energibesparing som sänker både driftskostnader och den negativa påverkan på miljön. Samtidigt möjliggör metoden en mer estetiskt tilltalande fasad, då antalet värmepumpar som behövs drastiskt minskar.

MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANADE

Minskad miljöpåverkan

Målsättning	Mätintervall	Mätmetod		2024	2023	2022
Minska miljöpåverkan avseende Scope 1 och Scope 2 med 35 % per arbetad timme till 2025*	Kvartalsvis	Scope 1	Totala utsläpp, ton CO2e	1 011	924	805
			Gram CO2e/arbetad timme	957	1 200	945
			Skillnad jämfört med 2019	-36 %	-20 %	-37 %
	Scope 2		Totala utsläpp, ton CO2e	486	392	939
			Gram CO2e/arbetad timme	460	509	1 101
			Skillnad jämfört med 2019	-71 %	-68 %	-30 %

* I förhållande till 2019

Det finns en fortsatt positiv trend i koncernens strävan att minska sin miljöpåverkan. Då Balco Group har som målsättning att växa såväl organiskt som via förvärv, ändrades målet kopplat till minskad miljöpåverkan. Det tidigare målet var att minska koncernens miljöpåverkan med 20 procent till 2025 jämfört med 2019. Från och med 2022 gäller det nya målet att minska med 35 procent per arbetad timme till 2025 jämfört med 2019. Utfallet för 2024 sammantaget har koncernens miljöpåverkan enligt både Scope 1 och Scope 2 minskat med 54 procent per arbetad timme sedan 2019, vilket innebär att Balco Groups mål är uppfyllt.

Avfallshantering

Målsättning	Mätintervall	Nyckeltal	2024	2023	2022
70 % av allt avfall under året ska vara återvinningsbart	Kvartalsvis	Avfall, ton	2 395	2 382	4 146
		Farligt avfall, ton	53	77	90
		Återvinningsbart*	80 %	76 %	77 %

* Andelen avfall som kan återvinnas/total mängd avfall under de senaste 12 månaderna

Avfallshantering inom koncernen har förbättrats under de senaste tre åren och målet på 70 procent återvinningsbart avfall har uppnåtts. Förbättringen beror på ett ökat fokus på återvinning av material ute på byggarbetsplatserna. Koncernens arbete med att minska farligt avfall visar en fortsatt positiv trend och det farliga avfallet har minskat med 41 % de två senaste åren.

Energiförbrukning

	2024	2023	2022
Elektricitet, MWh	3 485	2 662	3 079
Uppvärmning, MWh	1 959	1 612	3 508

Energikonsumtionen har ökat främst kopplat till förvärvet av Riikku.

Återvinning

	2024	2023	2022
Återvunnet material, ton	1 919	1 809	3 186
Energiåtervunnet material, ton	380	405	484
Ej återvunnet material, ton	96	168	476

Förbättrad hantering på främst byggarbetsplatserna gör att återvunnet material har ökat medan energiåtervunnet och ej återvunnet har minskat.



RISKER OCH RISKHANTERING

Risker kopplade till det strategiska hållbarhetsområdet ”Miljömässigt ansvarstagande” presenteras under avsnittet ”Risker och riskhantering” på **sidan 34**.

Vattenförbrukning

	2024	2023	2022
Total vattenförbrukning, kubikmeter	3 699	3 665	4 311

Vattenförbrukningen har ökat endast marginellt trots förvärven av Riikku och Suomen Ohutlevyasennus.

RESURSFÖRBRUKNING INOM BALCO GROUP

Under 2024 ökade mängden inköpt energi avsedd för elektricitet till 3 485 MWh (2 662) och för uppvärmning till 1 959 MWh (1 612). Ökningen härstammar från förvärven av Riikku samt Suomen Ohutlevyasennus.

Balco Group arbetar aktivt för att minska allt avfall och har som målsättning att 70 procent av avfallet ska kunna återvinnas. Under 2024 var 80 procent (76) av avfallet återvinningsbart. Även mängden farligt avfall minskade, till 53 ton (77). Genom kontinuerliga förbättringar i koncernens kvalitets- och miljösystem har antalet avvikelser i produktionen minskat över tid, vilket lett till minskad materialåtgång och mindre avfall.

Balco Group arbetar proaktivt med resursanvändning. Under utvecklingsprocessen planeras materialanvändning i syfte att minska förbrukning, utsläpp, avfall och kostnader. Koncernen utvärderar kontinuerligt materialval och nya alternativ för att ytterligare förlänga produkternas livslängd samt minska deras klimatpåverkan.

I samband med samtliga projekt för koncernen en dialog med kunden om vilka material som finns tillgängliga och om för- och nackdelar ur ett ekonomiskt- och hållbarhetsperspektiv. En viktig del i valet av material är att produkterna ska kunna återvinnas. Balco Groups inglasningar är idag återvinningsbara till 95 procent eftersom de är skapade med möjligheten att demonteras i minsta detalj. Koncernen har också som ambition att öka andelen återvunnet aluminium och stål i produktionen, men begränsas av det utbud som finns på marknaden.

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

f Koncernens arbete för en trygg arbetsplats

Människorna i Balco Group är koncernens viktigaste resurs. Värdeskapande sker genom våra medarbetares kompetens, engagemang och ansvar. Till följd av det är därför arbetsplatsförhållanden och säkerställandet av en trygg arbetsplats av högsta prioritet inom Balco Groups hållbarhetsarbete.

Balco Group har satt ambitiösa mål i enlighet med FN:s Agenda 2030-ramverk. Fokus är främst på FN:s mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt – och specifikt på delmål 8.8 som behandlar hur vi som koncern ska agera för att skydda våra anställdas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö. Koncernen har utifrån ramverket tagit fram tre långsiktiga mål kopplade till arbetsplatsen och de egna anställda:

- Total sjukfrånvaro under 3,5 procent av den planerade arbetstiden.
- Personalomsättning på max 8 procent.
- Nollvision för olycksfall.

Syftet med målen är att alla medarbetare ska ha de bästa förutsättningarna för att kunna utföra arbete på ett stimulerande, säkert och tryggt sätt, något som också följs upp kontinuerligt. Ur ett arbetsgivarperspektiv är det viktigt för koncernen att behålla rätt kompetens, men samtidigt också attrahera nya medarbetare, därav anser Balco Group att en viss grad av personalomsättning är sunt i ett längre perspektiv.

I en verksamhet inriktad på produktion och montage ute på byggarbetsplatser finns en hög risk för olyckor. Nollvisionen om olycksfall är därför högt prioriterad och Balco Group genomför löpande satsningar på arbetsmiljö, utbildning och utrustning för att minimera risken för arbetsplatsolyckor. Arbetet är till hög grad proaktivt, men incidenter följs också upp i efterhand och utvärderas med

hänsyn till orsaken. Under 2024 var antalet arbetsplatsolyckor som ledde till sjukfrånvaro 12 stycken, att jämföra med 4 under 2023 och 7 under 2022. Åtta av arbetsplatsolyckorna kommer från de nyförvärvade bolagen i Finland. Utbildning och andra åtgärder är uppstartat i bolagen för att reducera olyckorna.

Ett par exempel på det förebyggande arbetet inkluderar ett digitaliserat rapporteringssystem inom Balco AB:s verksamhet som underlättar observation och prevention av olyckor. Koncernen genomför även regelbundna skyddsronder på kontor, i produktionen och ute på projekt och byggarbetsplatser. Skyddsronderna bidrar till att identifiera risker och kompletteras med kontinuerliga riskanalyser, utbildningar och utfärdande av certifikat för specifika arbetsmoment.

Utöver den fysiska arbetsmiljön värnar Balco Group om den psykosociala arbetsmiljön. En central del i arbetet är medarbetarsamtal där anställda inom Balco Group får möjlighet att uttrycka sina tankar och synpunkter kring arbetsbelastning, arbetssituation och arbetsmiljö. Som arbetsgivare har koncernen tagit flera initiativ vilka skapat möjligheter för koncernens anställda att anpassa arbetet. I praktiken innebär det framför allt möjligheter till hybridarbete, men koncernens målsättning är att en så stor del av arbetet som möjligt ska utföras på plats.

Viktiga initiativ för arbetsmiljön genomfördes även under 2022 när Balco Groups huvudkontor samt produk-

tionsanläggningen i Växjö renoverades. Här arbetar en stor del av koncernens anställda och som en del av renoveringen byggdes bland annat ett gym för de anställda i anslutning till anläggningen.

Balco Group har upprättat en tydlig policy i koncernens uppförandekod som värnar om jämställdhet och mångfald. Inom koncernen ska anställda, konsulter, praktikanter och arbetssökande behandlas lika oavsett kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, ålder, sexuell läggning, könsidentitet och -uttryck.

Vidare arbetar Balco Group aktivt för att främja allas lika rätt ifråga om arbete, anställnings- och arbetsvillkor samt utvecklingsmöjligheter. Det finns en nolltollerans mot diskriminering samt trakasserier och koncernen arbetar aktivt med att förebygga, förhindra och motverka detta. Koncernen har ett aktivt ställningstagande mot barnarbete, tvångs- och skuldarbete och det råder ett förbud mot all form av köp av sexuella tjänster. Balco Group respekterar alla medarbetares rätt att bilda och gå med i de fackföreningar de själva önskar samt att förhandla kollektivt.

Eventuella incidenter och avvikelser från uppförandekoden rapporteras via en extern visseblåsarfunktion. Anmälningar hanteras av en extern advokatbyrå som hanterar den initiala kontakten med anmälaren och ger därefter förslag till bolagets representanter för vidare hantering.



➤ ARBETSMILJÖSATSNINGAR

I samband med renoveringen av huvudkontoret och produktionen i Växjö genomfördes flera åtgärder för att förbättra arbetsmiljön. Kontorsmiljön moderniserades, fasad och ventilation förbättrades och anläggningen utrustades med solceller på taket, laddstolpar på parkeringen samt ett gym i syfte att uppmuntra till en aktiv livsstil. Koncernen ser i dagsläget över ytterligare satsningar på arbetsmiljön på övriga anläggningar där många av koncernens anställda arbetar.

SOCIALT ANSVARSTAGANDE



Jämställt ledarskap

Målsättning	Mätintervall			2024	2023	2022
Andelen kvinnliga chefer ska minst vara lika andelen kvinnliga anställda totalt.	Kvartalsvis	Könsfördelning totalt anställda	Män	92%	89%	89%
			Kvinnor	8%	11%	11%
		Könsfördelning mellan chefer	Män	79%	79%	79%
			Kvinnor	21%	21%	21%

Genom de förvärv som vi har genomfört har andelen kvinnliga anställda totalt minskat. Fortsatt är andel kvinnliga chefer väsentligt högre än andelen kvinnliga anställda totalt. Vi når därmed med god marginal målet att andelen kvinnliga chefer ska minst vara lika andelen kvinnliga anställda totalt.

Antal anställda

	2024	2023	2022
Totalt antal anställda	640	490	536
Antal män	590	436	476
Antal kvinnor	50	54	60

Antalet anställda har ökat genom förvärven av Riikku och Suomen Ohutlevyasennus. Dock har en minskning av antal anställda skett under året av omstrukturerings- och kostnadsreduceringsskäl.

Antal anställda per bolag

	2024	2023	2022
Balco Group AB	3	2	2
Balco AB (inklusive säljbolag och NMT)	252	288	319
TBO-Haglinds AB (inklusive Arutex)	52	62	57
Balco Altaner A/S	56	53	53
Stora Fasad AB	18	22	20
RK Teknik i Gusum AB (inklusive Montagepartner)	47	47	64
Söderåsens Mur- & Kakerl AB	21	16	21
Riikku Group Oy	170	-	-
Suomen Ohutlevyasennus Oy	21	-	-

Trygg, säker och hälsosam arbetsplats

Målsättning	Mätintervall	Mätmetod	2024	2023	2022
Total sjukfrånvaro ska uppgå till max 3,5 %	Kvartalsvis	Frånvarotid (som andel av planerad tid)	3,6%	3,7%	4,2%
Personalomsättning ska uppgå till max 8 %	Kvartalsvis	Antal avslutade anställningar (som andel av totalt antal anställda)	7,8%	9,9%	11,0%
Olycksfallsfrekvens ska vara noll	Kvartalsvis	Antal arbetsplatsolyckor (per 1 miljon arbetade timmar)	11,4	5,1	8,2

Koncernen hade en positiv trend i minskad sjukfrånvaro och även minskad personalomsättning under året. Olycksfallsfrekvensen har ökat beroende på fler olyckor i de förvärvade bolagen. Under 2024 var antalet arbetsplatsolyckor tolv, vilket är en ökning med åtta från föregående år och härstammar från de förvärvade bolagen. Säkerhet är alltid en prioritet för Balco Group, och speciellt i den typ av verksamhet som koncernen har. Nya initiativ för att fortsätta arbeta fokuserat med säkerhetsarbetet har inletts.

HÅLLBART FÖRETAGANDE

f Affärsetik och strategi lägger grunden för hållbarhetsarbetet

En förutsättning för Balco Group att nå sina affärsmål är att verksamheten bedrivs på ett rättvist, lagenligt och ekonomiskt hållbart vis. Genom en tydlig ansvarsfördelning mellan styrelse och ledning, samt ett stort engagemang i hållbarhetsfrågor, ska koncern nå sina strategiska mål.

Korrekt och affärsetiskt agerande är centralt för att upprätthålla Balco Groups anseende på de marknader där koncernen är aktiv. Balco Group följer lokala lagar, regler och förordningar i samtliga länder där koncernen bedriver verksamhet. Motsvarande krav ställs även på samtliga affärspartners som Balco Group har kontakt med.

Balco Groups styrelse har det övergripande ansvaret för frågor som berör hållbart företagande och den verkställande direktören ansvarar för att genomföra deras beslut och implementera affärsstrategin. Den verkställande direktören har stöd från koncernens finanschef, som sedan 2022 även ansvarar för ledningen av koncernens hållbarhetsarbete. Finanschefen bistår styrelse och ledningsgrupp med beslutsunderlag och analys kring detaljer i hållbarhetsfrågor som rör koncernen.

Grunden för Balco Groups hållbarhetsstyrning ligger i OECD:s riktlinjer för multinationella företag, samt i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. I stor utsträckning definierar även FN:s Agenda 2030 koncernens arbete, där specifika mål och delmål ligger till grund för Balco Groups hållbarhetsmål.

Koncernens hållbarhetsarbete är summan av enskilda insatser som sker hos respektive dotterbolag. Koncernledningens uppgift är att styra det övergripande hållbarhetsarbetet genom att stötta dotterbolagen och förse dem med de resurser och verktyg som behövs i arbetet mot de gemensamma målen. Balco Group har utvecklat riktlinjer som berör hela koncernen och skapar riktlinjer för hur varje bolag bör agera och driva sitt hållbarhetsarbete på ett sätt som är förenligt med koncernens syn på ett ansvarsfullt företagande.

Balco Group är medlem i flera forum, inklusive FN Global Compact och Sweden Green Building Council, i syfte att stärka koncernens ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden och miljöansvar. Balco Group är också certifierad som Nasdaq ESG Transparency Partner vilket är ett kvitto till koncernens intressenter att Balco Group välkomnar ett ökat intresse och ökad transparens för hur sociala, miljömässiga och styrningsrelaterade frågor behandlas inom organisationen.



I Uppförandekod

Målsättning	Mätintervall	Mätmetod	2024	2023	2022
100 % av strategiska leverantörer ska ha accepterat Balco Groups Uppförandekod för leverantörer	Årsvis	Strategiska leverantörer som accepterat Balco Groups Uppförandekod för leverantörer	100%	100%	100%
Antal rapporterade och bekräftade överträdelser mot Uppförandekoden ska vara 0	Årsvis	Rapporterade och bekräftade överträdelser mot Uppförandekoden	0	0	Rapporterade: 1 Bekräftade: 0

Då alla koncernens strategiska leverantörer har godkänt Uppförandekoden är målet för 2024 uppfyllt. Inget visseblåsarärende gällande överträdelse av Uppförandekoden rapporterades under 2024.

HÅLLBART FÖRETAGANDE

f Hållbarhetsstyrning från kontor till produktion och byggplats

Styrningen av Balco Group definieras i koncernens policydokument vilka berör samtliga delar av verksamheten. Balco Group lägger stor vikt vid att implementera bestämmelserna och utbildar kontinuerligt personal i hållbarhetsfrågor.

Balco Group styrs genom följande policydokument som årligen revideras och fastställs av styrelsen: Insiderpolicy, Kommunikationspolicy, Hållbarhetspolicy, Finanspolicy, IT-policy, Informationssäkerhetspolicy, Bolagsstyrningspolicy samt Balco Groups Uppförandekod. Vid uppföljningarna i mars och december 2024 bedömdes samtliga policydokument vara aktuella och endast mindre justeringar genomfördes.

Balco Groups hållbarhetspolicy är en utgångspunkt för hållbarhetsarbetet och beskriver verksamhetens väsentliga hållbarhetsfrågor, gemensamma värderingar och ansvarsfördelning. Policyn fungerar som ett ramverk för operativa beslut och vägleder även utvärdering och ställningstaganden i frågor som rör den långsiktiga, strategiska utvecklingen av koncernen.

Uppförandekoden riktar sig till koncernledningen, styrelsemedlemmar, samtliga koncernbolag, chefer och anställda, samt leverantörer, affärspartners, underleverantörer och i viss mån till övriga intressenter. Det är koncernens personaldirektör som ansvarar för att uppdatera Uppförandekoden, som godkänns av koncernchefen och fastställs årligen av styrelsen. Det råder en nolltolerans avseende överträdelser mot Uppförandekoden och internt

sker en mätning av antalet rapporterade respektive konstaterade överträdelser.

Överträdelser av Balco Groups uppförandekod hanteras utifrån de bestämmelser som finns definierade i koden. Arbetet underlättas av organisationens visselblåsarfunktion, vilken inrättades under 2019 och möjliggör för alla anställda inom koncernen att anonymt rapportera misstankar om händelser som står i strid med Uppförandekoden. Anmälningar sker via hemsidan (<https://baltogroup.se/>) där eventuella ärenden tas emot och hanteras initialt av en extern advokatbyrå så att full anonymitet kan garanteras. Under 2024 har ingen överträdelse rapporterats.

Balco Group har målsättningen att koncernens leverantörer ska agera i linje med organisationens synsätt på hur en hållbar verksamhet ska bedrivas. Det är därför ett krav på att samtliga leverantörer och underleverantörer skriftligt ska godkänna att de följer koncernens uppförandekod. Under 2024 var andelen leverantörer som accepterat koden 100 procent.

Med en växande verksamhet har flera insatser gjorts för att garantera att nya dotterbolag och nya anställda följer uppförandekoden. En årlig digital utbildningsinsats genomförs för att stärka medarbetarnas förståelse för

vår hållbarhetsstrategi och bestämmelserna i uppförandekoden. Utbildningen ger en förklaring av koncernens ställningstaganden, dess mål och värdet för verksamheten samt organisationens intressenter.

Genom kunskapsspridning är förhoppningen att ytterligare initiativ ska växa fram organiskt. Den koncernövergripande hållbarhetsgruppen har en viktig uppgift i att dela goda exempel och inspiration mellan dotterbolagen som sedan 2023 har fått mer ansvar och blivit mer involverade i hela koncernens hållbarhetsarbete.

Koncernledningen och hållbarhetsgruppen besöker med jämna mellanrum dotterbolagen för att följa upp arbetet kring koncernens hållbarhetsmål. Tillsammans med dotterbolagens verkställande direktörer agerar Balco Groups ledning för att hållbarhetsarbetet integreras på ett naturligt sätt i såväl verksamhetsrelaterade som strategiska beslut. Dotterbolagen ansvarar för att på sin nivå sätta upp ett antal mål med tillhörande aktiviteter som genomförs löpande i den dagliga verksamheten. Målen mäts kvartalsvis efter tydligt definierade mätmetoder och resultatet presenteras regelbundet för både koncernledning och styrelse.



DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

➤ ENGAGEMANG I SBTi

Under 2023 tog Balco Group ytterligare ett steg mot ett hållbart företagande genom att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi). Detta är ett internationellt samarbete mellan ett flertal organisationer och initiativet verkar för att höja ambitionsnivån i arbetet mot klimatförändringar, genom att främja hur utsläpp kan reduceras för att minska den globala uppvärmningen. Målsättningarna som tas fram för respektive medlem i SBTi är baserade på vetenskaplig forskning och definierar hur mycket samt hur snabbt ett företag bör minska sina utsläpp för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C i linje med Parisavtalet. Som nybliven medlem i SBTi är det första steget för Balco Group att föreslå relevanta målsättningar att jobba mot. Därefter pågår arbetet kontinuerligt för att bidra till minskade utsläpp från vår verksamhet.

TAXONOMI

fKoncernens arbete med EU:s gröna taxonomi

EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 (EU-taxonomin) är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter i förhållande till Europeiska unionens sex miljömål:

- 1. Begränsning av klimatförändringar.
- 2. Anpassning till klimatförändringar.
- 3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser.
- 4. Omställning till en cirkulär ekonomi.
- 5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar.
- 6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

En verksamhet ses som hållbar enligt EU-taxonomin om den bidrar väsentligt till ett eller flera av miljömålen utan att orsaka betydande skada för något av de övriga målen och samtidigt uppfyller vissa fastställda minimiskyddsåtgärder.

I brist på regulatorisk vägledning i många avseenden har Balco Group funnit att det finns ett brett tolkningsutrymme i flera delar av taxonomin. Vi har därför ansett det nödvändigt att göra egna interna avvägningar. Våra upplysningar för 2022, 2023 och 2024 bygger på vår aktuella tolkning av reglerna och kan i framtiden komma att ändras utifrån ny regulatorisk vägledning, i takt med att marknadspraxis utvecklas och de allmänna kunskaperna om taxonomins krav ökar.

Metodik för att identifiera verksamheter som omfattas av taxonomin

Balco Group har fastställt att vissa av våra ekonomiska verksamheter uppfyller kriterierna för att omfattas av taxonomiförordningen (EU) 2020/852 (bilaga 1 till Kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139, ”den delegerade klimatakten”).

– Koncernen installerar inglasade balkonger vid renovering av byggnader, som minskar effekten av köldbryggor och som tillför ett isolerande skal. Koncernen utför i vissa projekt i samband med fasadrenovering tilläggsisolering av byggnader. Båda dessa aktiviteter omfattas enligt avsnitt 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning i den delegerade klimatakten (”7.3 Verksamheter”).

– Koncernen renoverar även byggnader genom installation av öppna balkonger samt fasadrenovering utan tilläggsisolering. Dessa aktiviteter omfattas av taxonomin enligt avsnitt 7.2

Renovering av befintliga byggnader i den delegerade klimatakten (”7.2 Verksamheter”), men är inte taxonomiförenliga då de inte uppfyller kraven på 30 procent energibesparing.

Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig och därmed miljömässigt hållbar måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex miljömål och inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen. Dessutom måste den utföras i överensstämmelse med vissa minimiskyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet.

Väsentligt bidrag

Balco Group har identifierat ett antal verksamheter, per produkt, som uppfyller de tekniska granskningskriterierna för väsentliga bidrag till begränsningen av klimatförändringar. Dessa kallas in-ternt i koncernen för potentiellt taxonomiförenliga och består av installation av inglasade balkonger vid renovering av byggnader och fasadrenovering med tilläggsisolering (7.3 Verksamheter). Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är taxonomi-förenliga omfattar renovering av byggnader med installation av öppna balkonger eller fasadrenovering utan tilläggsisolering (”7.2 Verksamheter”) då de inte uppfyller kraven på 30 procent energi-besparing.

Principen ”Orsaka inte betydande skada”

Potentiellt taxonomiförenliga produkter och därtill förknippade fabriker har utvärderats gentemot varje enskilt kriterium för att inte orsaka betydande skada, som beskrivs mer i detalj nedan. Som noterats ovan har vi, i brist på regulatorisk vägledning och marknadspraxis, funnit att det finns ett stort utrymme för tolkning av kriterierna ”Orsaka inte betydande skada” (DNSH-kriterier) och har därför ansett det nödvändigt att göra egna interna tolkningar samt vidare konkretisera vad dessa kriterier innebär i det sammanhang där koncernen verkar och har därefter tagit fram kompletterande intern vägledning. Rapporteringen av förenliga verksamheter bygger därför, i viss mån, på en antagen tolkning av DNSH-kriterierna som är tillämpliga på Balco Groups verksamheter. Metoden för att bedöma förenlighet kommer att utvärderas i

takt med att regulatorisk vägledning och allmän rapporteringspraxis utvecklas. Sammanfattningsvis har alla aktiviteter som redovisas som taxonomiförenliga bedömts möta samtliga DNSH-kriterier enligt nedan.

Anpassning till klimatförändringar

Fysiska risker ses över regelbundet som en del av koncernens fastighetsförvaltning och försäkringsprogram. I vår bedömning av förenlighet med DNSH-kriteriet har lokala riskutvärderingar genomförts på relevanta klimatrisker.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

När det gäller vattenkriteriet har Balco Group identifierat ett begränsat antal verksamheter med direkta utsläpp av industriell avloppsvatten eller som berörs av vattenrisker, som har bedömts relevanta för kriteriet.

Omställningen till en cirkulär ekonomi

Avseende omställningen till cirkulär ekonomi har de utförda bedömningarna identifierat flera exempel på införd praxis, där så är möjligt. Här ingår tillämpning av avfallshierarkin och mål för att minska avfall inom tillverkningsprocesser och produktutveckling såväl som byggarbetsplatser där hänsyn tagits till produktlivs-längd, återvinningsbarhet, materialval och andra strategier för att bidra till omställningen till en cirkulär ekonomi.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar

Kriterierna för förebyggande och begränsning av miljöföroreningar både bygger på och hänvisar till EU:s befintliga kemikalie-lagstiftning. Utöver referenser till redan existerande förbud och begränsningar av vissa substanser, föreskriver även taxonomin ett antal ytterligare substanser (substanser på EU:s kandidat-förteckning inom Reach-förordningen samt substanser med liknande egenskaper), som ännu inte är reglerade inom EU, som uppges vara godtagbara enbart om användningen är ound-erbärlig för samhället. Vår bedömning av vad som kan anses vara ound-erbärligt för samhället bygger på befintliga koncept i annan EU-lagstiftning och internationella fördrag (främst Montrealpro-tokollet) och beaktar bland annat aspekter kring säkerhet och

regulatoriska krav för våra produkter, produktens prestanda och tillgänglighet till gångbara alternativ.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Avseende kriteriet för biologisk mångfald har Balco Group utvär-derat påverkan från dess aktiviteter vid enskilda produktionsan-läggningar avseende biologisk mångfald samt skyddade områden och arter. Balco Groups verksamheter bedöms inte ha en direkt väsentlig påverkan.

Minimiskyddsåtgärder

Vi förstår det som att kriterierna för minimiskyddsåtgärder inne-bär att det måste finnas rutiner på plats när det gäller antikorrup-tion, rättvis konkurrens, beskattning och mänskliga rättigheter, och att koncernen inte befattar sig med ”kontroversiella vapen”, vilket syftar på personminor, klusterammunition samt kemiska och biologiska vapen. Kriterierna för minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå och när det gjordes drogs slutsatsen att alla koncernens majoritetsverksamheter och därmed alla ekono-miska verksamheter som identifierats som potentiellt taxono-miförenliga, omfattas av våra koncernövergripande policyer och rutiner.

Rapportering

Eftersom Balco Group än så länge bedömer att företagets aktiviteter endast omfattas av målet begränsning av klimatför-ändringar, och då 7.3 Verksamheterna och 7.2 Verksamheterna har inga verksamheter dubbelräknats vid beräkningen av de redovisade taxonominyckeltalen. Av samma anledning har även rapporteringsmallen förenklats med endast en kolumn för väsentligt bidrag.

Kärnenergirelaterade fossilgasrelaterade verksamheter

Bolaget utför inte, finansierar inte eller är exponerat mot forskning, utveckling, anläggningar eller liknande avseende kärnenergirelaterade verksamheter samt fossilgasrelaterade verksamheter.

TAXONOMI

Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2024.

	Kod/ Koder	Absolut omsättning MSEK	Andel av omsätt- ningen %	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Andel förenliga med taxonomi- kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsätt- ningen år 2023 %	Andel förenliga med taxonomi- kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsätt- ningen år 2022 %	Kategori (möjliggörande verksamhet) eller	Kategori (omställnings- verksamhet)
				Begränsning av klimat- förändringar %	Anpassning till klimat- förändringar %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Föro- reningar %	Biologisk mångfald och eko- system %	Begränsning av klimat- förändringar Ja/nej	Anpassning till klimatför- ändringar Ja/nej	Vatten och marina resurser Ja/nej	Cirkulär ekonomi Ja/nej	Föro- reningar Ja/nej	Biologisk mångfald och eko- system Ja/nej	Minimi- skydds- åtgärder Ja/nej					
Ekonomiska verksamheter																					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Renovering - inglasning och fasad med isolering	7.3	741,5	52,3%	60,5%						Ja	–	–	–	–	–	–	60,5%	60,6%	Möjliggörande		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		741,5	52,3%	60,5%														60,5%	60,6%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
Renovering - öppna, fasad utan isolering och övrigt	7.2	258,7	18,2%																		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		258,7	18,2%														29,1%	26,6%			
Totalt (A.1+A.2)		1 000,2	70,5%														89,6%	87,2%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		417,7	29,5%																		
Totalt (A+B)		1 417,9	100%																		

Kvalitativ information om omsättning

Den rapporterade totala omsättningen innefattar intäkter som redovisats enligt förklaringen i not 3 (sidan 73), och omfattar intäkter från Balco Groups entreprenaduppdrag. Taxonomiupplysningar avseende omsättning som omfattas av taxonomin inkluderar intäkter från installation av inglasade balkonger vid renovering av byggnader och fasadrenovering med tilläggsisolering ("7.3 Verksamheter"). Verksamheter som är omfattade av taxonomin men inte är taxonomiförenliga omfattar renovering av byggnader med installation av öppna balkonger eller fasadrenovering utan tilläggsisolering ("7.2 Verksamheter"). Detta då de inte uppfyller kraven på 30 procent energibesparing.

TAXONOMI

CapEx

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven-upplysningar som omfattar år 2024

	Kod/ Koder	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) CapEx år 2023	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) CapEx år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet) eller	Kategori (omställnings-verksamhet)			
		Absolut CapEx	Andel av omsätt-ningen	Begräns-ning av klimat-föränd-ringar	Anpassning till klimatför-ändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föro-reningar	Biologisk mångfald och eko-system	Begränsning av klimat-förändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föro-reningar	Biologisk mångfald och eko-system	Minimi-skydds-åtgärder								
Ekonomiska verksamheter		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%						
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																								
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	13,4	70,6%							Ja	–	–	–	–	–	–	73,5%	66,9%		Omställning				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas CapEx (A.1)		13,4	70,6%														73,5%	66,9%						
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																								
Renovering av befintliga byggnader	7.2	2,0	10,3%																					
CapEx hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		2,0	10,3%														9,7%	19,4%						
Totalt (A.1+A.2)		15,4	80,9%														83,2%	86,3%						
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
CapEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		3,6	19,1%																					
Totalt (A+B)		19,0	100%																					

Kvalitativ information hänförlig till kapitalutgifter

Upplysningar om kapitalutgifter som omfattas av taxonomin avseende 7.3 Verksamheter innefattar kapitalutgifter för produktutveckling och investeringar i materiella anläggningstillgångar, samt nya leasingkontrakt. Gällande 7.2 Verksamheter inkluderar de omfattade kapitalutgifterna samma kategorier som för 7.3 Verksamheter. Rapporterade taxonomiförenliga investeringar för produktutveckling utgörs av produktutvecklingsprojekt som är direkt relaterade till taxonomiförenliga produkter. Avseende kapitalutgifter som är relaterade till

materiella anläggningstillgångar, samt nya leasingkontrakt tillförs den del av investeringen som avser de taxonomiförenliga verksamheterna. En stor andel av kapitalutgifterna gynnar både taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga produkter när de tillverkas i samma anläggningar. För dessa typer av investeringar används en fördelningsnyckel som är baserad på fördelningen av volymer per anläggning mellan taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga produkter.

TAXONOMI

OpEx

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven-upplysningar som omfattar år 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod/ Koder	Absolut OpEx MSEK	Andel av omsätt- ningen %	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Andel förenliga med taxonomi- kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) OpEx år 2023 %	Andel förenliga med taxonomi- kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) OpEx år 2022 %	Kategori (möjliggörande verksamhet) eller	Kategori (omställnings- verksamhet)
				Begräns- ning av klimat- föränd- ringar %	Anpassning till klimat- förändringar %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Föro- reningar %	Biologisk mångfald och eko- system %	Begränsning av klimatför- ändringar Ja/nej	Anpassning till klimatför- ändringar Ja/nej	Vatten och marina resurser Ja/nej	Cirkulär ekonomi Ja/nej	Föro- reningar Ja/nej	Biologisk mångfald och eko- system Ja/nej	Minimi- skydds- åtgärder Ja/nej					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning		7.3	3,3	70,9%							Ja	-	-	-	-	-	69,4%	56,7%	Möjliggörande		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas OpEx (A.1)			3,3	70,9%													69,4%	56,7%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
Renovering av befintliga byggnader		7.2	0,9	18,2%																	
OpEx hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			0,9	18,2%													17,2%	29,3%			
Totalt (A.1+A.2)			4,2	89,1%													86,6%	85,9%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
OpEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)			0,5	10,9%																	
Totalt (A+B)			4,7	100%																	

Kvalitativ information om driftsutgifter

Majoriteten av de rapporterade upplysningarna enligt taxonomin avseende driftsutgifter inkluderar kostnader för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar. För reparations- och underhållskostnader som gynnar både taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga verksamheter används en fördelningsnyckel som bygger på samma principer som för kapitalutgifter. Andelen sådana förenliga driftsutgifter bygger på andelen förenliga intäkter under året, vilket speglar de resurser som används av den taxonomiförenliga produktionen i anläggningarna.

Finansiell information

Koncernen

f Rapport över totalresultat	64
f Balansräkning	66
f Rapport över förändringar i eget kapital	68
f Rapport över kassaflöden	69
f Noter	70

Moderbolaget

Resultaträkning	96
Balansräkning	96
Rapport över förändringar i eget kapital	97
Rapport över kassaflöden	97
f Noter	98

Revisionsberättelse	103
Flerårsöversikt och nyckeltal	107

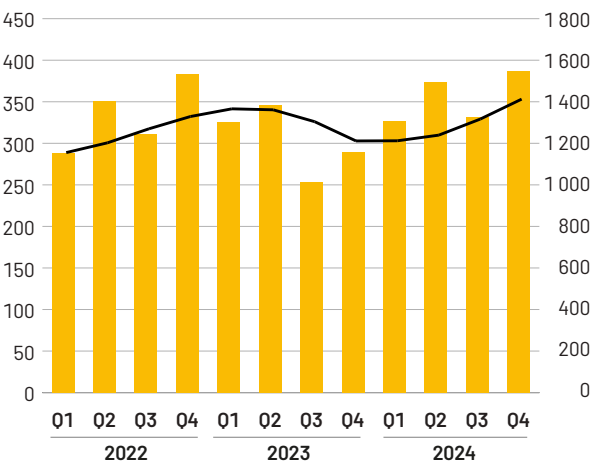


KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

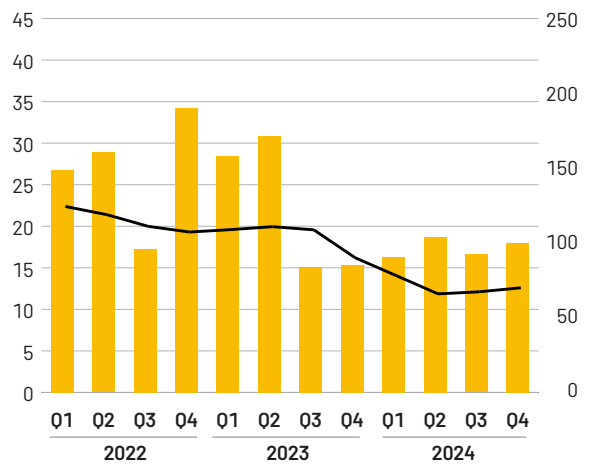
Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2, 3	1 417 917	1 214 887
Produktions- och projektkostnader	4, 5, 10, 11	-1 169 952	-969 532
Bruttoresultat		247 965	245 355
Försäljningskostnader	4, 5, 10, 11	-120 874	-108 383
Administrationskostnader	4, 5, 7, 10, 11	-95 946	-76 653
Övriga rörelseintäkter	5, 6	3 702	10 294
Övriga rörelsekostnader	6	-27	-239
Rörelseresultat	2	34 821	70 374
Finansiella intäkter	8	4 466	3 727
Finansiella kostnader	8	-34 332	-18 072
Finansiella poster – netto		-29 867	-14 344
Resultat före skatt	2	4 954	56 030
Inkomstskatt	9	-396	-9 525
Årets resultat	2	4 558	46 505
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 060	45 884
Nettoresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		3 498	621
Årets resultat		4 558	46 505
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		6 406	3 355
Övrigt totalresultat för året		6 406	3 355
Summa totalresultat för året		10 964	49 860
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		7 339	49 239
Innehav utan bestämmande inflytande		3 625	621
Årets totalresultat		10 964	49 860
Resultat per stamaktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)			
Resultat per stamaktie, kr, före utspädning		0,05	2,12
Resultat per stamaktie, kr, efter utspädning		0,05	2,12
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		22 958	21 909
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		22 958	21 909

NETTOOMSÄTTNING, R12, MSEK



JUSTERAT RÖRELSERESULTAT (EBITA), R12, MSEK



f = Förvaltningsberättelse

Kommentarer till koncernens resultaträkning

f Verksamhet

Balco Group erbjuder kundanpassade och innovativa balkong- och fasadlösningar under egna varumärken till bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggföretag. Balco Group är idag marknadsledare i Norden och har en stark utmanarposition på övriga nordeuropeiska marknader. Sedan Balco Group grundades år 1987 i Växjö har Balco Group utvecklats från att vara en lokal produktorienterad leverantör av balkonger till en ledande marknadsorienterad leverantör av inglasade balkonglösningar. Moderbolaget bedriver verksamhet direkt samt genom svenska och utländska dotterbolag.

Balco Group har under de senaste åren expanderat, både på befintliga marknader och genom etablering i nya länder, och har idag säljkontor i sju länder. Bolaget har sex helägda produktionsanläggningar i Sverige, Finland och Polen. Unika produkter, god leveranskapacitet och kompetenta medarbetare utgör kärnan i Balco Group. Bolaget har gjort betydande investeringar och har kapacitet för fortsatt tillväxt. Balco Group erbjuder ett omfattande utbud av produkter och lösningar till balkongmarknaden under egna varumärken med patenterade tekniska konstruktioner. Produkterna är skräddarsydda efter kundernas specifika behov och går att installera vid både renovering och nybyggnation.

f Marknad

Balco Group är verksamt på den nordeuropeiska marknaden för balkonglösningar, med stort fokus på inglasning, som är en nischmarknad inom den bredare byggmarknaden. Balkongmarknaden innefattar främst renovering av befintliga balkonger och installation av nya balkonger på befintliga fastigheter, men också installation av balkonger vid nybyggnation av fastigheter. Balco Groups huvudmarknader utgörs av Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Balco Group är utöver huvudmarknaderna även verksamt i Tyskland, Storbritannien samt Nederländerna och har därutöver gjort enskilda affärer på Irland, Island, Grönland, Färöarna, Schweiz samt Österrike. Balkongmarknaden delas in i två marknadssegment: renovering och nybyggnation, där renoveringssegmentet, utgör 71(90)procent av Balco Groups omsättning

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

f Miljö, hållbarhet och socialt ansvar

Balco Group bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken (1998:808). Däremot föreligger anmälningsplikt för en del av verksamheten. Anmälningsplikten grundar sig på pulverlackering, verkstadsyta samt gjutning av betongplattor. Anmälningsplikten är således enbart hänförlig till koncernens producerande verksamhet.

Balco Groups miljöarbete ingår som en integrerad del i företaget och genomsyrar hela verksamheten. Balco Group har genomfört initiativ för att minimera bolagets miljöpåverkan och arbetar konsekvent för att minska denna. Balco Group anser sig ligga i framkant i utvecklingen av balkonger som är både miljövänliga och energieffektiva, med produkter som inte bara minskar energiförbrukningen utan även är tillverkade i miljövänliga material. Dessutom tillverkar Balco Group alla balkonger i moduler för att minimera onödiga transporter. Balco Group är miljöcertifierade i enlighet med ISO 14000 och kvalitetscertifierade i enlighet med ISO 9000 och arbetar aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion i bolagets produktionsenheter samt ökad återanvändning av material och produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas. Balco Group utbildar och informerar även sina anställda om miljö, hälsa och säkerhet och involverar dem i den kontinuerliga förbättringsprocessen. Balco Groups inköpsorganisation strävar efter att leverantörer ska leva upp till bolagets uppförandekod och ta sitt miljömässiga ansvar. Balco Group har som krav att samtliga leverantörer ska följa de miljölagar och bestämmelser som är tillämpliga i respektive land.

Hållbarhetsfrågor är viktiga för Balco Group. Detta avspeglar sig bland annat genom att Balco Group aktivt strävar efter att framställa säkra och tillförlitliga produkter, att erbjuda en hälsosam arbetsmiljö samt agera etiskt, såväl internt som genom sina affärspartners. Balco Groups hållbarhetsarbete kommer även till uttryck genom företagets uppförandekod, en så kallad Code of Conduct i vilken bolagets sociala, etiska och miljömässiga regler redovisas. Uppförandekoden innefattar även regler om mänskliga rättigheter, icke-diskriminering samt arbetsmiljö. Innehållet i uppförandekoden ingår som presentation och diskussionspunkt vid den introduktion som varje ny anställd genomgår.

Nettoomsättning och rörelseresultat

f Koncernen

Nettoomsättningen ökade med 17 procent till 1 418 MSEK (1 215). Förvärvad tillväxt var 30 procent, valutaeffekt var -1 procent och organisk tillväxt var -12 procent. Nettoomsättningen har ökat i Norge, varit oförändrad i övriga Europa, minskat i Sverige och Danmark, samt förvärvad tillväxt i Finland.

Det justerade rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 70 MSEK (90), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 4,9 procent (7,4). Jämförelsestörande poster på -25 MSEK (-13) är tagna i år kopplade till förvärvskostnader samt omstrukturering av organisationen och Riikku-företagen.

f Forskning och utveckling

Balco Group har en tradition av egenutvecklade produkter och investerar kontinuerligt i produktutveckling, vilket är en av Balco Groups viktigaste strategiska fördelar. Bolaget har en beprövad förmåga att utveckla nya innovativa och tekniska lösningar. Produktutvecklingsavdelningen arbetar ständigt med att förbättra befintliga produkter och att ta fram nya produkter. Avdelningen är även delaktig vid framtagandet av kundanpassade balkonglösningar och har kapacitet att utveckla produkter till nya segment där Balco Group ser stor potential. Exempel på nya produkter som Balco Group har lanserat under de senaste åren är Twin View, Alu-Two samt Levitate. Balco Group hade per slutet av verksamhetsåret sex heltidsanställda på produktutvecklingsavdelningen och produktutvecklingskostnaderna uppgick till 1 procent (1) av de totala rörelsekostnaderna.

Företaget hade 69 produktpatent (58) per den sista december 2024.

f Avskrivningar och EBITDA

Avskrivningar uppgick till -50 MSEK (-44), varav -18 MSEK (-20) avser avskrivningar kopplade till nyttjanderätter (leasing) och -10 MSEK (-7) avser av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Resultat före avskrivningar och nedskrivningar, EBITDA, uppgick till 85 MSEK (115), vilket motsvarade en EBITDA-marginal om 6,0 procent (9,4). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick EBITDA till 110 (127) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 7,7 (10,5) procent.

f Finansiella kostnader

Finansnettot uppgick till -30 MSEK (-14), varav -1,5 MSEK (-1,5) avser räntekostnader kopplade till nyttjanderätter (leasing) och -3 MSEK (0) är orealiserade valutaförluster. Räntekostnader på -22 MSEK (-13) har ökat beroende på ökad upplåning i samband med genomförda förvärv.

f Skatt, årets resultat samt resultat per aktie

Skattekostnaden uppgick till 0 MSEK (10), vilket motsvarade en effektiv skattesats om 19,5 procent (19,5). Resultat efter skatt uppgick till 5 MSEK (47). Justerat resultat efter skatt uppgick till 24 MSEK (57). Resultat per aktie uppgick till 0,05 SEK (2,09). Justerat resultat per aktie uppgick till 0,89 SEK (2,55).

f Valutafluktuationer

Balco Groups koncernvaluta är svenska kronor (SEK), men koncernens intäkter och kostnader anges vanligtvis i de lokala valutorna i de länder där Balco Group är verksamt. Som resultat av detta, exponeras Balco Groups resultat och finansiella ställning för växelkursrisker som påverkar koncernens resultat- och balansräkning. Valutaexponeringen omfattar både transaktions- och omräkningsexponering. Balco Group är främst exponerat för förändringar i NOK, EUR, DKK, PLN och GBP i förhållande till SEK. Valutaförändringar har en mindre påverkan på företagets omsättning och lönsamhet då Balco Group reducerar valutaexponeringar i transaktioner.

f Säsongsvariationer

Balco Groups omsättning och resultat påverkas delvis av tidpunkten för orderläggning, årstidsvariationer samt av det faktum att stäm mosäsongen i bostadsrättsföreningar normalt infaller i det andra och det fjärde kvartalet. Vidare påverkas koncernen positivt av månader med många arbetsdagar och avsaknad av ledighet, samt något negativt av väderfaktorer där vintrar med betydande snömängd innebär ökade kostnader. Koncernens starkaste kvartal är normalt det andra kvartalet.

f Vinstdisposition

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts av styrelsen och verkställande direktören den dag som framgår av vår elektroniska signering. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2025.

Till årsstämmans förfogande kr:	
Överkursfond	450 799 792
Balanserat resultat	-30 841 540
Årets resultat	279 245 206
Summa	699 203 457
Styrelsens föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna i form av utdelning	0
Vinstmedel att balansera i ny räkning	699 203 457
Summa	699 203 457

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens balansräkning

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	15	515 535	485 160
Varumärke	15	261 205	128 856
Övriga immateriella tillgångar	15	18 649	13 316
Summa immateriella tillgångar		795 389	627 332
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	16	60 708	70 495
Byggnader och mark	17	161 216	108 631
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	43 319	30 334
Inventarier, verktyg och installationer	17	22 709	18 883
Pågående nyanläggningar	17	2 405	4 081
Summa materiella anläggningstillgångar		290 357	232 424
Övriga långfristiga fordringar		1 320	0
Uppskjutna skattefordringar	9	6 272	294
Summa finansiella anläggningstillgångar		7 592	294
Summa anläggningstillgångar		1 093 338	860 050
Omsättningstillgångar			
Råvaror och förnödenheter	18	64 807	51 492
Kundfordringar	19	123 074	137 974
Avtalstillgångar	20	209 946	177 147
Akutella skattefordringar		10 233	15 351
Övriga fordringar	21	13 545	8 637
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	14 687	13 748
Likvida medel	23	103 061	2 805
Summa omsättningstillgångar		539 352	407 153
SUMMA TILLGÅNGAR		1 632 691	1 267 203

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		138 135	131 461
Övrigt tillskjutet kapital		450 800	406 339
Reserver		17 910	11 631
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		189 992	196 706
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		796 837	746 137
Innehav utan bestämmande inflytande		4 241	1 816
Summa eget kapital	24	801 078	747 953
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27,28	362 916	174 200
Leasingskulder	27,28	46 271	51 207
Uppskjutna skatteskulder	9	66 858	41 719
Övriga långfristiga skulder	27, 28	34 685	1 379
Summa långfristiga skulder		510 729	268 505
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	27, 28	16 642	19 013
Leverantörsskulder	28	145 657	91 043
Aktuella skatteskulder		1 190	817
Övriga skulder	25	42 725	28 517
Avtalsskulder	20	38 039	49 951
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	76 630	61 404
Summa kortfristiga skulder		320 883	250 745
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 632 691	1 267 203

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

f Balansräkning och finansiell ställning

Balco Groups balansomslutning ökade under 2024 med 29 procent till 1633 MSEK (1267).

Balco Groups bankavtal med Danske Bank gäller till 12 oktober 2026. Avtalet omfattar en hållbarhetslänkad RCF (revolving credit facility) på 510 MSEK och en checkkredit på 75 MSEK.

f Anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar, bestående av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar ökade under året och uppgick till 1093 MSEK (860). Den största anläggningsposten, 47 procent, utgörs av goodwill 516 MSEK (485).

f Investeringar

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar hänför sig primärt till goodwill, varumärke och licenser. Investeringar i materiella anläggningstillgångar består av maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar. Koncernens totala investeringar uppgick under 2024 till 96 MSEK (53), där 7 MSEK (7) var ersättningsinvesteringar, 7 MSEK (7) expansionsinvesteringar och 81 MSEK (39) förvärv av andelar i dotterföretag.

f Omsättningstillgångar

Av omsättningstillgångarna utgör kundfordringar och avtalstillgångar de enskilt största posterna. Kundfordringarna har under året minskat med -11 procent till 123 MSEK (138) medan avtalstillgångar ökade med 19 procent till 210 MSEK (177).

Likvida medel uppgick till 103 MSEK (3).



KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över eget kapital

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	131 461	406 328	8 276	183 729	729 794	1 237	731 031
Övrigt totalresultat							
Årets resultat				45 884	45 884	621	46 505
Omräkningsdifferenser			3 355	0	3 355	0	3 355
Summa totalresultat			3 355	45 884	49 239	621	49 860
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Utdelning				-32 865	-32 865		-32 865
Likvid teckningsoptioner		12		-42	-31	-42	-73
Summa hänförlig till aktieägare	0	12	0	-32 907	-32 895	-42	-32 937
Utgående balans per 31 december 2023	131 461	406 339	11 631	196 706	746 137	1 816	747 953
Ingående balans per 1 januari 2024	131 461	406 339	11 631	196 706	746 137	1 816	747 953
Övrigt totalresultat							
Årets resultat				1 060	1 060	3 498	4 558
Omräkningsdifferenser			6 279	0	6 279	127	6 406
Summa totalresultat			6 279	1 060	7 339	3 625	10 964
Transaktioner/förvärv/avyttringar i innehav utan bestämmande inflytande				-7 774	-7 774	-1 200	-8 974
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Nyemission	6 674	43 523			50 197		50 197
Likvid teckningsoptioner		938		0	938	0	938
Summa hänförlig till aktieägare	6 674	44 461	0	0	51 135	0	51 135
Utgående balans per 31 december 2024	138 135	450 800	17 910	189 992	796 837	4 241	801 078

EXTERN RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD / EBITDA



Eget kapital och skulder

Per den sista december 2024 uppgick eget kapital till 801 MSEK (748). Räntebärande nettoskuld inklusive leasingskulder i relation till justerad EBITDA proforma uppgick till 2,9 ggr (1,9). Räntebärande nettoskuld, exkluderat skuld avseende leasing, i relation till justerad EBITDA proforma uppgick till 2,7 ggr (1,6).

Antal aktier

Aktiekapitalet består av 23 021 648 st aktier. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Kvotvärdet uppgår till 6,0002. Alla aktier som emitterats av Balco Group AB är till fullo betalda. Balco Group har ett aktieslag och varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. De utgivna aktierna är fritt överlåtbara utan begränsningar till följd av lag eller Balco Groups bolagsordning. Balco Group känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

Handel och börsvärde

Balcoaktien handlas på Nasdaq Stockholms lista Small Cap. Under 2024 har sammanlagt drygt 3,5 miljoner aktier omsatts till ett värde om 151 miljoner kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen under 2024 uppgick till 0,6 miljoner kronor. Börsvärdet vid årets slut var 0,9 miljarder SEK.

Aktiens utveckling under året

Under 2024 har aktien minskat med 17 procent för att stänga året på en aktiekurs om 38,50 kronor. Årets högsta betalkurs noterades den 2 januari om 56,00 kronor och den lägsta kursen 37,25 den 10 december.

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

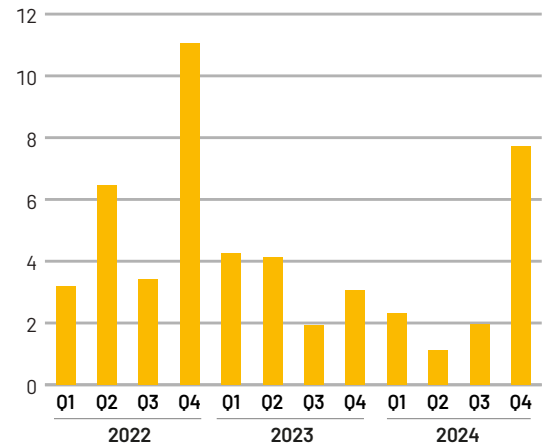
Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		34 821	70 374
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
- Avskrivningar	15, 16, 17	50 122	44 312
- Övriga ej likviditetspåverkande poster		-17 569	-5 385
Erhållen ränta	8	3 552	3 727
Betald ränta	8	-28 662	-16 534
Betalda inkomstskatter	9	-6 073	-5 786
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		36 192	90 708
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		4 196	7 385
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		71 611	4 282
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-26 716	-128 505
Summa förändring av rörelsekapital		49 092	-116 838
Kassaflöde från den löpande verksamheten		85 283	-26 130
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Köp av materiella anläggningstillgångar	17	-6 814	-7 749
Köp av immateriella tillgångar	15	-6 277	-5 637
Investering i dotterbolag nettolikvidpåverkan	13, 14	-80 820	-39 513
Förändring av övriga långfristiga fordringar/skulder		-1 779	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-95 690	-52 899
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagande av nya lån	27	132 849	100 000
Omklassificering av övriga långa skulder	27	0	-14 171
Amortering av leasingskulder	27	-19 484	-23 358
Likvid från teckningsoptioner		938	12
Betald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-1 200	0
Betald utdelning till moderbolagts aktieägare		0	-32 864
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		113 104	29 619
Minskning/ökning av likvida medel	23	102 697	-49 410
Likvida medel vid årets början	23	2 805	51 865
Kursdifferens i likvida medel		-2 441	350
Likvida medel vid årets slut	23	103 061	2 805

OPERATIVT KASSAFLÖDE, R12, MSEK



INVESTERINGAR (EXKLUSIVE FÖRVÄRV), MSEK



f **Kassaflöde från den löpande verksamheten**
Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 85 MSEK (-26), där förbättringen främst kommer från det minskade rörelsekapitalet.

f **Kassaflöde från förändring av rörelsekapital**
Rörelsekapitalet minskade under året med 49 MSEK (ökade med 117 MSEK). Vid utgången av året ökade nettokapitalbindningen i pågående projekt till 172 MSEK (-127).

f **Kassaflöde från investeringsverksamheten**
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -96 MSEK (-53), där -7 MSEK (-7) var ersättningsinvesteringar, -7 MSEK (-7) expansionsinvesteringar och -81 MSEK (-39) förvärv av andelar i dotterbolag.

f **Kassaflöde från finansieringsverksamheten**
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 113 MSEK (30) där den största posten avser ökat utnyttjande av kreditfacilitet.

KONCERNENS NOTER

Koncernens noter

Not 1: Övergripande information

Allmän information

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag, noterat på Nasdaq Stockholm, och har sitt säte i Växjö. Adressen till huvudkontoret är Älgvägen 4, 352 45, Växjö, Sverige. Koncernen består av moderbolaget Balco Group AB, org.nr. 556821-2319, med dess dotterföretag. Balco Group erbjuder kundanpassade och innovativa balkong- och fasadlösningar under egna varumärken till bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga redovisningsprinciper, som Balco Group bedömer som väsentliga redovisas till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern.

Redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen för Balco Group har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRIC Interpretations så som de antagits av EU.

Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive

förväntningar på framtida händelser. För vidare information se information i respektive not.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas av Koncernen

Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2024 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och Koncernens rapportvaluta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

Utsikter för kommande verksamhetsår

Balco Group är en av få kompletta balkongleverantörer på marknaden som tillhandahåller kundanpassade och innovativa balkonglösningar på totalentreprenad. Balco Group är marknadsledande i Norden och har en stark utmanarposition på övriga marknader där koncernen är verksam. Marknaden är fragmenterad och växande i hela norra Europa. Värdet på balkongmarknaden i de länder där Balco Group är representerade uppskattas till drygt 40 miljarder SEK.

Vår finansiella ställning gör att bolaget är rustat för tillväxt genom selektiva förvärv som stärker vår marknadsposition på befintliga marknader. Tidpunkten för bygglov samt projektens faser och betalningsplaner påverkar kassaflödet mellan kvartalen. Den lägre orderingången det senaste året kommer att påverka omsättning och resultat under det kommande halvåret. Vi har fortsatt kostnadsfokus för att försvara vår vinstmarginal och gör anpassningar av organisationen utifrån förändringar i beläggning och orderingång, men behåller viktig kompetens så att inte bolaget skadas på lång sikt.

Väsentliga förändringar under rapportperioden

Förvärv

Riikku Group Oy

Den 22 januari ingick Balco Group avtal om och slutförde förvärv av samtliga aktier i Riikku Group Oy, ett av Finlands ledande företag inom balkonginglasning. Förvärvet konsolideras från den 1 januari 2024.

Genom förvärvet etablerar Balco Group en stark position på den finländska balkongmarknaden och stärker utbudet inom segmentet nybyggnation. Förvärvet stärker även Balco Groups marknadsposition i Norden i linje med koncernens långsiktiga strategi.

Riikku Group Oy grundades 2005 och är ett av Finlands två största balkonginglasningsföretag. Bolaget arbetar främst med nybyggnation men säljer även inom renoveringssegmentet. Riikkus huvudkontor ligger i Alavus, Finland och har säljkontor i flera finska städer samt dotterbolag i Sverige, Norge och Finland. Riikku-koncernen omsatte cirka 40 MEUR under 2023 med en rörelsemarginal som låg något lägre än Balco Groups. Riikku har en modern och välinvesterad produktionsanläggning på cirka 7 500 kvadratmeter i Alavus. Riikku och dess dotterbolag kommer fortsatt att drivas av nuvarande ledning med Joakim Petersen-Dyggve som VD.

Suomen ohutlevyasennus Oy

Den 6 mars ingick Balco Group avtal om och slutförde förvärv av 60 procent av aktierna i Suomen ohutlevyasennus Oy, ett finländskt totalentreprenad- och fasadbolag. Förvärvet konsolideras från den 1 mars 2024. Genom förvärvet stärker Balco Group ytterligare sin position på den finländska marknaden och utökar utbudet inom segmentet renovering samt inom totalentreprenad och grön transformering. Balco Groups senaste förvärv Riikku är en stor leverantör till Suomen ohutlevyasennus och tillsammans leder de båda förvärven till att koncernen etablerar sig som ledande aktör i Finland.

Suomen ohutlevyasennus Oy grundades 1984 och är ett totalentreprenadföretag med fasadrenovering som expertområde. Projekten omfattar i huvudsak fasadrenovering med tilläggsiso-

lering samt ofta montering av balkonginglasning. Över 90 procent av bolagets omsättning kommer från renoveringssegmentet och kunderna utgörs av bostadsrättsföreningar och byggföretag. Bolaget ligger i Åbo, Finland och omsatte drygt 11 MEUR under 2023 och har haft en högre rörelsemarginal än Balco Groups under flera års tid. Suomen ohutlevyasennus kommer fortsatt att drivas av delägarna Jukka Stam och Mikko Jokinen.

KONCERNENS NOTER

Not 2: Segmentsredovisning

Renovering

Segmentet renovering innefattar såväl utbyte och förlängning av befintliga balkonger som installation av nya balkonger på flerbostadsfastigheter utan balkong. Majoriteten av Balco Groups omsättning inom området utgörs av inglasade balkonger till bostadsrättsföreningar.

Omsättningen minskade under året med 8 procent till 1000 MSEK (1 088). Segmentet stod för 71 procent (90) av Balco Groups totala omsättning.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 48 MSEK (73), motsvarande en rörelsemarginal om 4,7 procent (6,7). Jämförelsestörande poster ingår med 8 MSEK (11) kopplade till omstruktureringskostnader. Det justerade rörelseresultatet (EBITA) var 56 MSEK (84) och justerad rörelsemarginal 5,6 procent (7,7). Resultatet har minskat på grund av ökad andel av försäljningen på marknader och i dotterbolag med lägre marginaler.

Nybyggnation

Segmentet nybyggnation innefattar installation av balkonger vid nybyggnation av flerbostadsfastigheter samt balkonglösningar inom maritim tillämpning. Inom nybyggnationssegmentet erbjuder Balco hela sitt produktsortiment. De största produktområdena utgörs av öppna balkonger.

Omsättningen ökade med 229 procent till 418 MSEK (127). Segmentet stod för 29 procent (10) av Balco Groups totala omsättning.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 8 MSEK (7,5), motsvarande en rörelsemarginal om 2,0 procent (5,9). Jämförelsestörande poster ingår med 10 MSEK (0) kopplade till omstruktureringskostnader. Det justerade rörelseresultatet (EBITA) var 19 MSEK (5) och justerad rörelsemarginal 4,5 procent (3,8). Ökningen kommer främst från förvärv av Riikku vars verksamhet är främst inom nybyggnation.

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren.

Finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt hanteras huvudsakligen på koncernnivå och fördelas inte på segmenten. Koncernen följer inte tillgångar och skulder fördelat per segment.



KONCERNENS NOTER

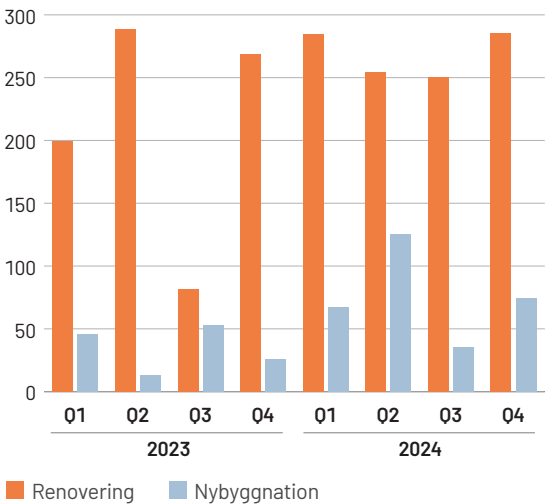
Segmentsredovisning

2024	Renovering	Nybyggnation	Koncerngemensamt ¹	Elimineringar	Totalt
Nettoomsättning – Externa intäkter	1 000 184	417 733			1 417 917
Nettoomsättning – Interna intäkter			23 668	-23 668	0
Total nettoomsättning	1 000 184	417 733	23 668	-23 668	1 417 917
Rörelseresultat (EBIT)	41 688	4 188	-11 055	0	34 821
Avskrivningar ingår i EBIT med varav av-/nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	38 178	11 944			50 122
Jämförelsestörande poster	5 832	4 226			10 058
Jämförelsestörande poster	8 310	10 183	6 185	0	24 678
Justerat rörelseresultat (EBITA)	55 830	18 597	-4 870	0	69 557
Justerad rörelsemarginal (%)	5,6	4,5			5,0
Rörelseresultat (EBIT)	41 688	4 188	-11 055	0	34 821
Finansiella intäkter			4 466		4 466
Finansiella kostnader			-34 332		-34 332
Resultat före skatt			-40 922		4 954
Skatt					-396
Årets resultat					4 558

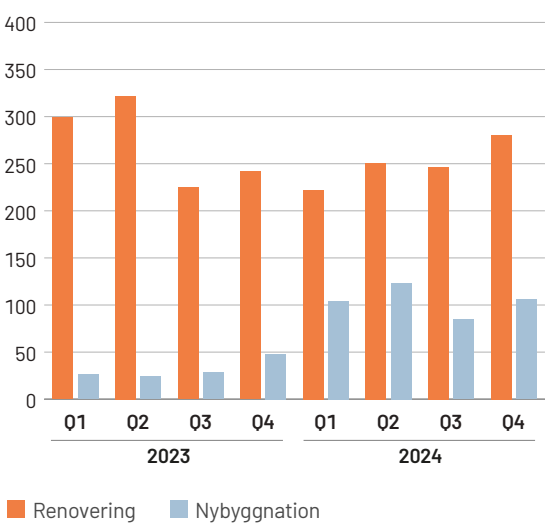
2023	Renovering	Nybyggnation	Koncerngemensamt ¹	Elimineringar	Totalt
Nettoomsättning- Externa intäkter	1 087 956	126 931			1 214 887
Nettoomsättning- Interna intäkter			26 364	-26 364	0
Total nettoomsättning	1 087 956	126 931	26 364	-26 364	1 214 887
Rörelseresultat (EBIT)	66 427	4 634	-687	0	70 374
Avskrivningar ingår i EBIT med varav av-/nedskrivningar av förvärvade im-materiella tillgångar	41 442	2 870			44 312
Jämförelsestörande poster	6 613	161			6 774
Jämförelsestörande poster	10 745	0	1 931		12 676
Justerat rörelseresultat (EBITA)	83 785	4 795	1 244	0	89 824
Justerad rörelsemarginal (%)	7,7	3,8			7,4
Rörelseresultat (EBIT)	66 427	4 634	-687	0	70 374
Finansiella intäkter			3 727		3 727
Finansiella kostnader			-18 072		-18 072
Resultat före skatt			-15 031		56 030
Skatt					-9 525
Årets resultat					46 505

1) Koncerngemensamt avser i allt väsentligt management fee

ORDERINGÅNG PER SEGMENT, MSEK



OMSÄTTNINGSENTVECKLING PER KVARTAL, MSEK

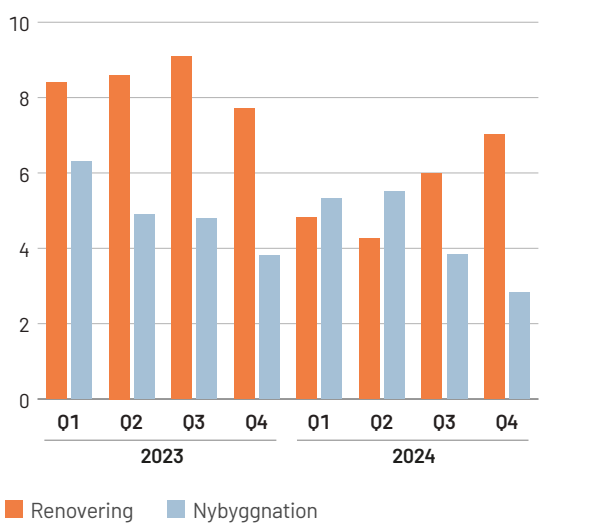


Omsättning per geografisk marknad

2024	Netto-omsättning	Andel av total försäljning
Sverige	606 222	43%
Övriga Norden	659 171	46%
Övriga Europa	152 524	11%
Nettoomsättning	1 417 917	100%

2023	Netto-omsättning	Andel av total försäljning
Sverige	752 603	62%
Övriga Norden	310 438	26%
Övriga Europa	151 846	12%
Nettoomsättning	1 214 887	100%

RÖRELSEMARGINAL PER KVARTAL, PROCENT



KONCERNENS NOTER

Not 3: Intäktsredovisning

Redovisningsprinciper

Entreprenaduppdrag

Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende uppförande av balkonger i samband med nybyggnation eller renovering. Vanligen utgör entreprenaduppdragen ett prestationsåtagande då delarna i uppdraget inte går att särskilja från varandra utan utgör ett sammantaget åtagande inom både nybyggnation och renovering. I entreprenaduppdragen ingår garanti på utfört arbete. Garantier bedöms inte utgöra ett separat prestationsåtagande mot bakgrund av att dessa är lagstadgade garantier som är utställda enligt branschpraxis om normalt 5 år.

Transaktionspris

Kundavtalen avser i allt väsentligt fastprisavtal. Koncernen beaktar om det kan förekomma andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokeras till. Intäkter från avtal med kunder värderas till det avtalsenliga transaktionspris som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig erhålla. Inom ramen för fastprisavtalen betalar kunden det avtalsenliga transaktionspriset vid överenskomna betalningstidpunkter (se avsnitt Avtalstillgångar kring förhållande mellan utfört arbete och erhållen ersättning från kund). Koncernen har inga väsentliga effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet.

Tidpunkt för intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker över tid då någon alternativ användning av produkterna inte föreligger, eftersom produkterna är specifikt anpassade för kunden, och koncernen har rätt till betalning. Vid tillämpning av redovisning av intäkter över tid framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. Intäkter redovisas endast när koncernen rimligen kan mäta förloppet av uppfyllande av prestationsåtagandet. När intäkt

och kostnad kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att avtalet kommer att vara lönsamt, redovisas intäkterna över avtalets löptid baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs som nedlagda utgifter för utfört arbete fram till rapportperiodens slut, i procent av beräknade totala utgifter för varje avtal. Utgifterna redovisas löpande för de aktiviteter som ingår enligt avtalet. När det är sannolikt att de totala utgifterna kommer att överstiga den totala intäkten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad. När utfallet av ett avtal inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna utgifter som sannolikt kommer att ersättas av kunden. Koncernen agerar huvudman i samtliga avtal mot bakgrund av att koncernen är ansvarig för att fullgöra åtagandet mot kunden, fastställer transaktionspriset och behåller kontrollen över produkterna tills kontrollen har övergått till kund.

Kontraktskostnader

Vissa av de indirekta projektutgifterna såsom förprojektering och säljprovision, vilka koncernen ådrar sig, hanteras som fullgörandekostnader och aktiveras samt skrivs av över projektens löptid. Koncernen tillämpar den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal som en kostnad i samband med att de uppstår baserat på att den förväntade avskrivningsperioden för den tillgång som Koncernen annars skulle ha redovisat är högst ett år. Kostnader för säljprovisioner redovisas i Koncernens resultaträkning bland produktions- och projektkostnader.

Finansieringskomponenter

Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämnningen av produkterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen tillämpar redovisning av intäkter över tid vid redovisning av entreprenaduppdrag enligt en för Koncernen väl beprövad och sedan lång tid tillämpad modell, vilken innebär att Koncernen måste göra uppskattningar av hur stor del de tjänster som redan utförts per balansdagen utgör av de totala tjänster som ska utföras. Balco Groups intäkter och vinst styrs av tidpunkten när de faktiskt nedlagda kostnaderna uppkommer under projektets genomförande. Återstående prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år.

I enlighet med IAS 37 bokförs hela den förväntade förlusten för ett projekt när prognosen innebär ett negativt projektresultat. Om proportionen mellan utförda tjänster och totala tjänster som ska utföras skulle avvika med 1 procent skulle årets redovisade intäkt förändras med 14 MSEK (2023: 12 MSEK).

Not 4: Kostnader fördelade på kostnadsslag

Redovisningsprinciper

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

	2024	2023
Råmaterial, förbrukningsmaterial och underentreprenadstjänster	-829 995	-731 690
Kostnader för ersättningar till anställda (not 10)	-394 429	-292 418
Av- och nedskrivningar (not 15-17)	-50 122	-44 312
Övriga kostnader	-112 225	-86 148
Summa kostnader för produktion, projekt, försäljning och administration	-1 386 771	-1 154 568

Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2024	2023
Produktions- och projektkostnader	-1 061	387
Finansiella intäkter	913	0
Finansiella kostnader	-3 369	0
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	-3 517	387

Koncernen eftersträvar balans i valutaflöden genom att matcha försäljning och inköp i respektive valuta där det är möjligt.

KONCERNENS NOTER

Not 5: Jämförelsestörande poster

Redovisningsprinciper

Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, till exempel omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. Omstruktureringskostnader finns redovisade inom produktions- och projektkostnader, försäljningskostnader och administrationskostnader. Förvärvskostnader redovisas som administrationskostnader.

	2024	2023
Produktions- och projektkostnader	-15 043	-7 553
Försäljningsomkostnader	-3 311	-1 534
Administrationskostnader	-6 324	-3 590
Summa jämförelsestörande poster	-24 678	-12 676

Not 6: Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter		
Personalrelaterat	629	1 000
Förändring av tilläggsköpeskilling	0	6 583
Vinst vid avyttring av materiella tillgångar	792	2 710
Övrigt	2 281	0
Summa övriga rörelseintäkter	3 702	10 294
Övriga rörelsekostnader		
Förlust vid avyttring av materiella tillgångar	0	-6
Övrigt	-27	-232
Summa övriga rörelsekostnader	-27	-239

Gällande tilläggsköpeskilling hänvisas till not 28.

Not 7: Ersättning till revisorerna

	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdraget	-2 967	-2 721
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-180	-211
Skatterådgivning	-199	-114
Övriga tjänster	-56	-167
Summa	-3 402	-3 213
Revisionsuppdrag:		
Alpha Revision AS	-67	-54
Herman Slater	0	-53
Shawgibbs	-59	0
Kancelaria Biegłyach Rewidentów "CDP" Sp. z o.o.	-48	-46
myAuditor Oy	0	-17
Reilu Hallinto OY	-8	0
Summa	-182	-170
Totalt	-3 584	-3 383

Av 2024 års ersättningar har till revisionsföretaget KPMG AB, avseende tjänster till koncernens svenska, finska och danska bo-lag, utgått: revisionsuppdraget 2 967 tkr (2023: 2 721 tkr), övriga lagstadgade uppdrag 180 tkr (2023: 211 tkr), skatterådgivning 199 tkr (2023: 114 tkr) och övriga tjänster 56 tkr (2023: 167 tkr).

Not 8: Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	4 466	3 727
Finansiella intäkter	4 466	3 727
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-22 054	-14 113
Räntekostnader avseende leasing	-1 454	-1 538
Övriga finansiella kostnader	-10 824	-2 421
Finansiella kostnader	-34 332	-18 072
Summa finansiella poster – netto	-29 867	-14 344

KONCERNENS NOTER

Not 9: Inkomstskatter

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som ska ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Skatt på årets resultat	2024	2023
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-10 218	-10 948
Justeringar avseende tidigare år	-291	151
Summa aktuell skatt	-10 509	-10 797
Uppskjuten skatt:		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	10 113	1 272
Summa uppskjuten skatt	10 113	1 272
Inkomstskatt	-396	-9 525

	2024	2023
Resultat före skatt	4 954	56 030
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6% (2023: 20,6%)	-1 021	-11 542
Skatteeffekter av:		
-Skattesats utländska	-336	-76
-Ej skattepliktiga intäkter	186	1 667
-Ej avdragsgilla kostnader	0	-561
-Övrigt	1 066	836
-Justeringar avseende tidigare år	-291	151
Skattekostnad	-396	-9 525
Effektiv skattesats, %	19,5	19,5

Redovisningsprinciper

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skatteintäkter och -kostnader	2024	2023
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	4 691	1 939
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	5 423	-666
Summa uppskjuten skatt i resultaträkningen	10 113	1 272

Uppskjutna skattefordringar

2023	Förlustavdrag	Derivatinstrument	Leasing m.m.	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	0	421	151	388	960
Redovisat i resultaträkningen	0	-421	-203	-42	-666
Redovisat via eget kapital	0	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	0	0	-52	346	294

2024	Förlustavdrag	Derivatinstrument	Leasing m.m.	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	0	0	-52	346	294
Redovisat i resultaträkningen	4 369	0	73	982	5 423
Redovisat via eget kapital	24	0	531	0	555
Utgående redovisat värde	4 394	0	551	1 328	6 272

Uppskjutna skatteskulder

2023	Byggnad	Varumärke/Or-derstock	Obeskattade reserver	Derivat	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	-7 824	-24 615	-2 956	0	-4 569	-39 965
Redovisat i resultaträkningen	313	2 244	695	0	-1 313	1 939
Redovisat via eget kapital	0	-2 860	-884	0	51	-3 693
Utgående redovisat värde	-7 511	-25 230	-3 146	0	-5 832	-41 719

2024	Byggnad	Varumärke/Or-derstock	Obeskattade reserver	Derivat	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	-7 511	-25 230	-3 146	0	-5 832	-41 719
Redovisat i resultaträkningen	372	1 656	1 529	0	1 134	4 691
Redovisat via eget kapital	-1 549	-27 933	-172	0	-176	-29 830
Utgående redovisat värde	-8 688	-51 507	-1 789	0	-4 874	-66 858

KONCERNENS NOTER

Not 10: Anställda och kostnader

Redovisningsprinciper

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, se not 11. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis.

Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo. Se vidare not 11.

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	-294 119	-208 140
Sociala avgifter	-64 255	-63 302
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	-36 055	-20 976
Totalt	-394 429	-292 418

	2024		2023	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Medel antal anställda	Varav kvinnor	Medel antal anställda	Varav kvinnor
Sverige	304	27	332	34
Norge	19	1	9	0
Danmark	56	4	53	4
Storbritannien	14	0	13	0
Nederländerna	1	0	1	0
Polen	60	11	72	14
Finland	176	6	0	0
Tyskland	10	1	10	2
Totalt	640	50	490	54

	2024		2023	
	Antal på balans-dagen	Varav kvinnor	Antal på balans-dagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	24	3	18	4
Verkställande direktör	13	1	9	1
Totalt	37	4	27	5

Ersättningar och övriga förmåner 2024	Grundlön/ Styrelsearvode	Sociala avgifter/ Särskild löneskatt	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Summa
Ingalill Berglund, styrelseordförande	-600	-189	0	0	0	-789
Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot	-248	-78	0	0	0	-325
Johannes Nyberg, styrelseledamot	-320	-101	0	0	0	-421
Vibecke Hverven, styrelseledamot	-268	-84	0	0	0	-352
Thomas Widstrand, styrelseledamot	-248	-49	0	0	0	-297
Mikael Andersson, styrelseledamot	-268	-53	0	0	0	-320
Camilla Ekdahl, verkställande direktör	-2 999	-1 539	-911	-228	-984	-6 661
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)	-4 977	-2 478	-1 734	-305	-1 134	-10 628
Summa	-9 926	-4 570	-2 645	-533	-2 118	-19 792

Ersättningar och övriga förmåner 2023	Grundlön/ Styrelsearvode	Sociala avgifter/ Särskild löneskatt	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Summa
Ingalill Berglund, styrelseordförande	-585	-184	0	0	0	-769
Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot	-240	-76	0	0	0	-316
Johannes Nyberg, styrelseledamot	-310	-97	0	0	0	-407
Vibecke Hverven, styrelseledamot	-260	-82	0	0	0	-342
Thomas Widstrand, styrelseledamot	-240	-75	0	0	0	-315
Mikael Andersson, styrelseledamot	-260	-27	0	0	0	-287
Camilla Ekdahl, verkställande direktör	-2 820	-1 208	-126	-176	-877	-5 207
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)	-4 644	-2 074	-455	-235	-1 451	-8 858
Summa	-9 359	-3 822	-581	-411	-2 328	-16 501

KONCERNENS NOTER

Villkor för koncernchef

Om koncernchef sägs upp, utgår 12 månaders uppsägningstid. Om koncernchef däremot säger upp sig själv, utgår 6 månaders uppsägningstid. Koncernchef har rätt att under uppsägningstiden behålla sin fasta lön, Övriga förmåner anpassas under uppsägningstiden utifrån behov och de arbetsuppgifter som ålägges koncernchef, innebärande bland annat att samtliga förmåner upphör om koncernchef arbetsbefrias. Om koncernchef under uppsägningstiden erhåller annan anställning eller eljest har inkomst av tjänst, rörelse eller egen verksamhet, skall från koncernchef uppsägningsslön och avgångsvederlag göras avdrag för vad koncernchef då förtjänar. Bolaget avsätter 30% av bruttolönen samt 25% av rörlig ersättning till en pensionsförsäkring enligt koncernchefs val av försäkringsbolag. Utestående pensionsförpliktelse till koncernchef finns i form av en direktpensionslösning om totalt 1754 tkr (2023: 1668 tkr).

f Årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och koncernledningen. Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Ersättningar som aktieägarna beslutar om på bolagsstämma faller utanför dessa riktlinjer. Således omfattas inte aktiebaserade incitamentsprogram till ledande befattningshavare eller ersättning till styrelseledamöterna för styrelsearbete av dessa riktlinjer.

Riktlinjernas bidrag till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolaget är marknadsledande inom balkongbranschen och utvecklar, tillverkar, säljer och ansvarar för montering av egentillverkade öppna och inglasade balkongsystem inom väldefinierade marknadsområden. Bolagets affärsstrategi syftar i korthet till att stärka bolagets marknadsledande position som leverantör av högkvalitativa balkonglösningar vilka skräddarsys efter kundens specifika behov och krav. Bolaget har som övergripande mål att skapa ett ökat värde för aktieägarna genom organisk vinsttillväxt och förvärv.

Bolaget ser på hållbarhet ur såväl ett kommersiellt som ett etiskt perspektiv och strävar efter att bedriva ett trovärdigt och målinriktat hållbarhetsarbete med hänsyn till miljö och samhälle. Arbetet med hållbarhet är en integrerad del av bolagets verk-

samhet. Bolagets hållbarhetsarbete är vidare systematiskt och målinriktat och redovisas i koncernens års- och hållbarhetsredovisning.

För mer information om bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet hänvisas till bolagets webbplats, www.balcogroup.se.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande förutsätter att bolaget kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare. Målsättningen med bolagets ersättning är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Bolagets ersättningsformer ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt bolagets totala prestation. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning.

Incitamentsprogram

I bolaget har inrättats teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, vilka implementerats på marknadsmässiga villkor, i syfte att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. Därmed har optionsprogrammen en tydlig koppling till bolagets affärsstrategi, tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande.

De befattningshavare eller nyckelmedarbetare som omfattas av programmen får förvärva optioner till marknadspris. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmen beslutades att bemyndiga styrelsen att subventionera deltagarnas medverkan i programmet i form av ett bruttolönetillägg, maximalt motsvarande den erlagda premien för varje teckningsoption, under förutsättning att deltagaren vid tidpunkten fortfarande kvarstår vid sin anställning i bolaget eller annan motsvarande anställning inom Balco-koncernen, samt innehar sina teckningsoptioner. Nyteckning av aktier vid utnyttjande av teckningsoptioner kan ske efter tre år.

Eftersom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman omfattas de inte av dessa riktlinjer.

Formerna för ersättning

Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalkompensation. Ersättning till ledande befattningshavare kan utgöras av fast och rörlig lön samt pensionsersättning och övriga förmåner. Till detta hör även villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. För att säkerställa att den sammanlagda ersättningen är marknadsmässig och konkurrenskraftig ska denna ses över årligen. Hänsyn ska då tas till befattning, bolagets storlek, lön och personens erfarenhet. Därutöver kan bolagsstämman, oberoende av dessa riktlinjer, bland annat besluta om aktiebaserade ersättningar.

Fast lön

Befattningshavarnas fasta årslön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation. Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen.

Rörlig kontantersättning

Befattningshavarna ska utöver den fasta årslönen kunna erhålla rörlig kontanterersättning. Sådan rörlig ersättning ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella. Den rörliga lönen kan vara kopplad direkt eller indirekt till uppnående av de finansiella mål som bolagets styrelse fastställer, vilka avser bland annat koncernens rörelseresultat. De icke-finansiella kriterierna kan vara kopplade till hållbarhet. Den rörliga lönen utbetalas i normalfallet baserat på prestation under tolv månader (kalenderåret) och den av bolaget senast offentlig finansiella informationen. Den rörliga kontanta ersättningen är därmed kopplad till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Kriterierna ska fastställas, följas upp och utvärderas årligen av styrelsen. För respektive ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser.

Övriga förmåner och pension

Koncernen erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsövård. Under en begränsad period kan i förekommande fall även tjänstebostad erbjudas. Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga.

Ledande befattningshavare ska vara berättigade till pensionsersättningar baserat på vad som är brukligt i det land där de är

anställda. Pensionsåtaganden ska vara premiebestämda och tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. För respektive ledande befattningshavare får pensioner inte överstiga 30 procent av den fasta årslönen i den mån inte högre avsättning följer av tillämplig kollektivavtalad pensionsplan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Anställningsavtal ingångna mellan bolaget och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tillsvidare. Om bolaget säger upp anställningen för en ledande befattningshavare får inte uppsägningstiden överstiga tolv månader. Avgångsvederlag ska enbart utgå vid uppsägning från bolagets sida och ska inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta årslönen under uppsägningstiden. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Vid utvärderingen av riktlinjernas skälighet och begränsningar har följande utgjort ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag:

- uppgifter om de anställdas totala ersättning, ersättningens komponenter; samt
- ersättningens ökning och ökningstakt över tid.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott i vars uppgifter det ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till förevarande riktlinjer, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till de ledande befattningshavarna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåerna i bolaget.

KONCERNENS NOTER

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Tillfälligt frångående av riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå dessa riktlinjer helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

För de fall som styrelsen gör sådant avsteg ska detta anges i styrelsens rapport om ersättningar där även skälen till avsteg ska anges och vilka delar av riktlinjerna som det har gjorts avsteg från. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om eventuellt avsteg från riktlinjerna.

f Långsiktiga incitamentsprogram

Koncernen har ställt ut teckningsoptioner till anställda. De anställda har erlagt verkligt värde för optionerna, denna optionspremie redovisas som övrigt tillskjutet eget kapital.

Programmet har klassificerats som eget kapital reglerat då innehavaren endast kan erhålla aktier vid inlösen. Vid inlösen av optionerna kommer lösenpriset att redovisas mot eget kapital.

Vid årsstämman som hölls den 24 maj 2022 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 41 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 220 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balco Groups totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,6 MSEK. Programmet innebär en

maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco Group har förvärvat 55 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 280 700 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 14 maj 2024 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 32 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 230 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balco Groups totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,3 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco Group har förvärvat 75 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 310 500 SEK.

Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet beslutades om att subventionera deltagarnas medverkan i programmet i form av ett bruttolönetillegg. Nivån på lönetillegget kommer maximalt att motsvara deltagares investerade bruttobelopp. Subventionen till deltagarna kommer att utbetalas i samband med utnyttjande av teckningsoptionerna och förutsätter att deltagaren vid den tidpunkten fortfarande kvarstår i sin anställning i bolaget eller annan motsvarande anställning inom Balco Group, samt innehar sina teckningsoptioner. Subventionen för vardera deltagaren ska maximalt uppgå till ett belopp motsvarande erlagt premie för deltagarens vid tidpunkten för utbetalningstillfället innehavda teckningsoptioner.

År	Antal teckningsoptioner	Antal lösta teckningsoptioner	Antal förfallna teckningsoptioner	Totalt	Lösenpris	Teckningsperiod
2020/2023	400 000	0	400 000	0	99,20	2023-12-16-2024-01-15
2021/2024	200 000	0	200 000	0	107,70	2024-05-25-2024-06-24
2022/2025	220 000	0	0	220 000	79,40	2025-09-01-2025-09-30
2024/2027	230 000	0	0	230 000	47,80	2027-08-26-2027-09-24
	1 050 000	0	600 000	450 000		



KONCERNENS NOTER

Not 11: Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Redovisningsprinciper

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Koncernen före normal pensions-tidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. I det fall Koncernen har lämnat ett erbjudande för att upp-muntra till frivillig avgång, beräknas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

De belopp som redovisats i resultaträkningen är följande:

	2024	2023
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	-30 446	-15 351
Resultaträkningen	-30 446	-15 351

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestäm-da pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2, som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbe-stämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För innevarande och föregående räkenskapsår har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en

förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familje-pensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 28 772 tkr (2023: 14 506 tkr).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknads-värdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och an-taganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå under-stiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (2023: 157 procent).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräk-nade så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Koncernen har förutom ovan nämnda pensionsplan endast avgiftsbestämda pensionsplaner och kapitalförsäkringar.

Not 12: Transaktioner med närstående

f Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, verkställande direktör och koncernledning dels genom deras ägande i Balco Group och dels genom deras roll som ledande befattningshavare. I närståendekretsen ingår även bolagets största aktieägare Familjen Hamrin vilken representeras i styrelsen av Carl-Mikael Lindholm och Skandrenting som representeras i styrelsen av Johannes Nyberg. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder.

Inga transaktioner med närstående har skett under 2024 eller 2023.

KONCERNENS NOTER

Not 13: Andelar i koncernföretag

Redovisningsprinciper

Dotterföretag

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av Koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskomelse om villkorad köpeskillning.

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 458 184	702 459
Anskaffning	184 810	761 111
Avyttring	-482	0
Nedskrivning	-575 910	0
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-10	-5 386
Utgående redovisat värde	1 066 592	1 458 184

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel, %	2024-12-31		2023-12-31	
				Antal aktier	Redovisat värde	Antal aktier	Redovisat värde
Nordiska Balco AB	556325-3847	Växjö	100	1 548 176	45 000	1 548 176	567 910
-Balco Spolka. z o.o	5 961 747 062	Polen	100				
Balco AB	556299-4482	Växjö	100	500	573 736	500	573 736
Balco AS	979 458 398	Norge	100	1 000	1 712	1 000	1 712
Balco Ltd	5 280 899	Storbritannien	100	1	0	1	0
Balco Balkonkonstruktionen GmbH	HRB9039	Tyskland	100	-	1 354	-	1 354
Balco Balkonsystemen B.V	57 577 978	Nederländerna	100	200	173	200	173
Balco Altaner AS	59 222 401	Danmark	100	500 000	20 563	500 000	20 563
Balco Oy*	2706308-7	Finland	100			2 500	482
Kronhjorten och Lodjuret Holding AB	559018-7489	Växjö	100	50 000	50	50 000	50
TBO-Haglinds AB	556363-9631	Arboga	100	1 000	93 556	1 000	119 556
- Arutex AB	556814-1575	Arboga	100				
Stora Fasad AB	556376-2185	Västerås	100	1 000	18 232	1 000	27 982
RK Teknik i Gusum AB	556414-3955	Gusum	100	1 000	71 234	1 000	71 244
-Fastigheter i Gusum AB	556857-5236	Gusum	100				
-Montage Partner i Sverige AB	559112-2170	Gusum	100				
Söderåsens Mur- och Kakei AB	556584-9725	Kågeröd	80	800	21 687	800	29 937
NMT Montageteknik i Norden AB	559056-8415	Sundsvall	100	2 000	34 484	2 000	43 484
Riikku Group OY	1994198-6	Finland	100	675	121 814		
-Riikku Sverige AB	556769-3402	Järfälla	100				
-Riikku Koti OY	3175840-4	Finland	100				
Suomen ohutlevyasennus OY	2448665-8	Finland	60	60	62 996		
Summa				2 106 412	1 066 592	2 108 177	1 458 183

* Bolaget likviderades per 31 december 2024

KONCERNENS NOTER

Not 14: Förvärv

f Förvärv

Balco Groups målsättning är att företaget främst ska växa organiskt genom egen kraft, men förvärv är också intressanta i det fall förvärven bidrar till att stärka Balco Groups konkurrenskraft eller kan påskynda etableringstakten på en marknad.

Under året förvärvades Riikku Group Oy och Suomen ohutlevyasennus Oy

Transaktionskostnaderna för förvärven av Riikku Group Oy och Suomen ohutlevyasennus Oy uppgick till 6 186 tkr för finansiell och juridisk rådgivning, vilket redovisas som administrationskostnad och jämförelsestörande post.

Riikku Group Oy

Den 22 januari ingick Balco Group avtal om och slutförde förvärv av samtliga aktier i Riikku Group Oy, ett av Finlands ledande företag inom balkonginglasning. Förvärvet konsolideras från den 1 januari 2024. Genom förvärvet etablerar Balco Group en stark position på den finländska balkongmarknaden och stärker utbudet inom segmentet nybyggnation. Förvärvet stärker även Balco Groups marknadsposition i Norden i linje med koncernens långsiktiga strategi.

Riikku Group Oy grundades 2005 och är ett av Finlands två största balkonginglasningsföretag. Bolaget arbetar främst med nybyggnation men säljer även inom renoveringssegmentet. Riikkus huvudkontor ligger i Alavus, Finland och har säljkontor i flera finska städer samt dotterbolag i Sverige, Norge och Finland. Riikku-koncernen omsatte cirka 40 MEUR under 2023 med en rörelsemarginal som låg något lägre än Balco Groups. Riikku har en modern och välinvesterad produktionsanläggning på cirka 7 500 kvadratmeter i Alavus. Riikku och dess dotterbolag kommer fortsatt att drivas av nuvarande ledning med Joakim Petersen-Dygge som VD.

Den avtalade köpeskillingen uppgår till 15 MEUR på kassa- och skuldfri basis. 3 MEUR betalas med nyemitterade aktier till Riikkus tidigare ägare. Resterande 12 MEUR finansieras med egen kassa där hälften betalades vid tillträdet och resterande hälft kommer att betalas över kommande fyra år med en fjärdedel per år.

Den upprättade förvärvskalkylen i årsredovisningen är fastställd.

Köpeskillingen består av följande komponenter (MSEK)	
Kontant betalning	78,5
Nuvärdesberäknad framtida betalningar	39,2
Förvärvade nettotillgångar	-117,7
Goodwill	0,0
Följande tillgångar och skulder som ingick i förvärvet (MSEK)	
Likvida medel	2,2
Materiella anläggningstillgångar	64,3
Immateriella tillgångar	104,6
Varulager	15,9
Fordringar	84,3
Skulder	-133,8
Uppskjutna skatteskulder	-19,8
Förvärvade nettotillgångar	117,7

De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar avser varumärke och orderstock. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Vidare finns ett övervärde i byggnaden som uppgår till 5 MSEK och skrivs av under 25 år. Orderstocken skrivs av linjärt under ett år. Årets avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 4 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar för materiella anläggningstillgångar uppgår till 0,2 MSEK.

Suomen ohutlevyasennus Oy

Den 6 mars ingick Balco Group avtal om och slutförde förvärv av 60 procent av aktierna i Suomen ohutlevyasennus Oy, ett finländskt totalentreprenad- och fasadbolag. Förvärvet konsolideras från den 1 mars 2024. Genom förvärvet stärker Balco Group ytterligare sin position på den finländska marknaden och utökar utbudet inom segmentet renovering samt inom totalentreprenad och grön transformering. Balco Groups senaste förvärv Riikku är en stor leverantör till Suomen ohutlevyasennus och tillsammans leder de båda förvärven till att koncernen etablerar sig som ledande aktör i Finland.

Suomen ohutlevyasennus Oy grundades 1984 och är ett totalentreprenadföretag med fasadrenovering som expertområde. Projekten omfattar i huvudsak fasadrenovering med tilläggsisolering samt ofta montering av balkonginglasning. Över 90 procent av bolagets omsättning kommer från renoveringssegmentet och kunderna utgörs av bostadsrättsföreningar och byggföretag. Bolaget ligger i Åbo, Finland och omsatte drygt 11 MEUR under 2023 och har haft en högre rörelsemarginal än Balco Groups under flera års tid. Suomen ohutlevyasennus kommer fortsatt att drivas av delägarna Jukka Stam och Mikko Jokinen.

Den avtalade köpeskillingen uppgår till 5,4 MEUR för 60 procent av aktierna på kassa- och skuldfri basis. 1,4 MEUR betalades med nyemitterade aktier till Suomen ohutlevyasennus tidigare ägare. Resterande 4 MEUR finansieras med egen kassa och betalades tillträdet.

Den upprättade förvärvskalkylen i årsredovisningen är fastställd.

Köpeskillingen består av följande komponenter (MSEK)	
Kontant betalning	60,9
Förvärvade nettotillgångar	-34,8
Goodwill	26,1
Följande tillgångar och skulder som ingick i förvärvet (MSEK)	
Likvida medel	4,3
Materiella anläggningstillgångar	9,8
Immateriella tillgångar	44,3
Fordringar	11,1
Skulder	-25,4
Uppskjutna skatteskulder	-9,3
Förvärvade nettotillgångar	34,8

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet. De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar avser varumärke och orderstock. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Vidare finns ett övervärde i byggnaden som uppgår till 2,3 MSEK och skrivs av under 25 år. Orderstocken skrivs av linjärt under ett år. Årets avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 3 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 0,1 MSEK.

KONCERNENS NOTER

Not 15: Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen, och verkligt värde för eventuellt innehav utan bestämmande inflytande, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i Koncernen på vilken goodwillposten i fråga övervakas i den interna styrningen. Koncernens verksamhet är uppdelad i två olika segment, Renovering och Nybyggnation. Goodwill nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Varumärken, Förvärvad orderstock, Patent och Licenser

Separat förvärvade varumärken, orderstockar, patent och licenser redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. De skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandeperiod enligt nedan och motsvarar den uppskattade tid de förväntas generera kassaflöde. Koncernens varumärken har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom marknaden. Koncernen har för avsikt att behålla och utveckla dessa varumärken. Posten testas årligen för att

identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar, se vidare Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar.

Patent	10 år
Balanserade utvecklingsutgifter	5 år
Licenser	4 år
Orderstock	1-3 år

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, goodwill och varumärke, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivningsprövningen av goodwill och varumärken sker fördelat per rörelsesegment.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Koncernen undersöker varje år om det finns indikation på nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs ovan. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde.

Ledningen bedömer verksamhet utifrån bolagets segment som sammanfaller med lägsta kassagenererande enhet. Renovering och Nybyggnation har identifierats som huvudsakliga segment. Goodwill och varumärken övervakas av ledningen på rörelsesegmentsnivå sedan 2016. Nedan följer en sammanställning av goodwill, fördelat på respektive rörelsesegment, samt en sammanställning av varumärke, fördelat på respektive rörelsesegment.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet (KGE) har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella planer som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för balkongmarknaden där berörd KGE verkar. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden se tabell på sida 83.

Känslighetsanalys goodwill

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med god marginal.

Inga rimligt möjliga förändringar av väsentliga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för något av åren.

KONCERNENS NOTER

Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Varumärke	Förvärvad orderstock	Licenser	Balanserade utvecklings- utgifter	Pågående	Summa
2023							
Ingående redovisat värde	457 827	124 012	783	3 933	0	6 523	593 078
Anskaffning	0	0	0	420	0	5 216	5 637
Ökning genom rörelseförvärv	27 420	4 900	3 378	0	0	0	35 698
Omklassificering	0	0	0	684	8 289	-8 973	0
Försäljning och utrangeringar	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursdifferens anskaffnings- värden	-87	-56	0	42	0	20	-81
Avskrivningar / nedskrivning	0	0	-4 160	-1 805	-1 029	0	-6 994
Avskrivningar avyttringar	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursdifferens avskrivningar	0	0	0	-5	0	0	-5
Utgående redovisat värde	485 160	128 856	0	3 270	7 260	2 787	627 332
Per 31 december 2023							
Anskaffningsvärde	485 160	128 856	12 952	10 726	8 289	2 787	648 770
Ackumulerade avskrivningar	0	0	-12 952	-7 456	-1 029	0	-21 438
Redovisat värde	485 160	128 856	0	3 270	7 260	2 787	627 332

	Goodwill	Varumärke	Förvärvad orderstock	Licenser	Balanserade utvecklings- utgifter	Pågående	Summa
2024							
Ingående redovisat värde	485 160	128 856	0	3 270	7 260	2 787	627 332
Anskaffning	0	0	0	225	377	5 631	6 233
Ökning genom rörelseförvärv	33 378	130 187	7 634	0	8 803	0	180 002
Omklassificering	-3 090	0	0	53	3 873	-3 926	-3 090
Försäljning och utrangeringar	-1 309	0	0	-102	0	0	-1 411
Valutakursdifferens anskaffnings- värden	703	2 171	123	123	44	0	3 164
Avskrivningar / nedskrivning	0	-9	-7 121	-1 404	-2 608	0	-11 141
Avskrivningar genom rörelseförvärv	0	0	0	0	-6 375	0	-6 375
Avskrivningar avyttringar	693	0	0	102	0	0	796
Valutakursdifferens avskrivningar	0	0	-34	-53	-33	0	-120
Utgående redovisat värde	515 535	261 205	603	2 215	11 340	4 492	795 389
Per 31 december 2024							
Anskaffningsvärde	515 535	261 205	20 710	11 025	21 385	4 492	834 352
Ackumulerade avskrivningar	0	0	-20 107	-8 811	-10 045	0	-38 963
Redovisat värde	515 535	261 205	603	2 215	11 340	4 492	795 389

Avskrivningar på immateriella tillgångar fördelade per funktion	2024	2023
Produktions- och projektkostnader	-9 752	-6 069
Försäljningskostnader	-266	-275
Administrationskostnader	-1 123	-650
Totalt	-11 141	-6 994

Goodwill

2023	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	448 203	9 625	457 828
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-86	-2	-88
Anskaffning	27 420	0	27 420

Utgående redovisat värde	475 537	9 623	485 160
--------------------------	---------	-------	---------

2024	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	475 537	9 623	485 160
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	205	39	244
Anskaffning	22 726	7 405	30 131
Utgående redovisat värde	498 468	17 067	515 535

Immateriella tillgångar fördelade per geografisk marknad	2024	2023
Sverige	611 609	607 507
Övriga Norden	183 199	19 008
Övriga Europa	582	817
Totalt	795 389	627 332

Varumärken

2023	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	110 587	13 424	124 011
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-52	-3	-55
Anskaffning	4 900	0	4 900

Utgående redovisat värde	115 435	13 421	128 856
--------------------------	---------	--------	---------

2024	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	115 435	13 421	128 856
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	372		372
Anskaffning	35 340	96 638	131 978
Utgående redovisat värde	151 147	110 059	261 206

	2024		2023	
	Renovering	Nybyggnation	Renovering	Nybyggnation
EBITDA-marginal ¹⁾	8,70%	7,40%	10,40%	6,60%
Årlig tillväxttakt ²⁾	12,70%	8,60%	9,60%	10,90%
Diskonteringsränta ³⁾	10,83%	10,83%	10,95%	10,95%
Långsiktig tillväxttakt ⁴⁾	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%

1) Budgeterad EBITDA-marginal
2) Genomsnittlig tillväxttakt över femårsprognosen; baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning av marknadens utveckling.
3) Diskonteringsränta efter skatt används vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.
4) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för extrapolering av kassaflöden bortom budgetperioden.

KONCERNENS NOTER

Not 16: Nyttjanderättstillgångar

Redovisningsprinciper

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt lokaler, maskiner och tekniska anläggningar samt bilar och övriga inventarier.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index
- Belopp som förväntas betalas avseende restvärdesgarantier
- Lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta eller den marginella låneräntan om den implicita räntan inte är känd. Den marginella låneräntan är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- Den initiala värderingen av leasingskulden.
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett

lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre och avser främst ställningshyra vid montage på byggarbetsplatser. Dessa redovisas som produktions- och projektkostnader. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt IT-utrustning och kontorsmaskiner som redovisas som administrationskostnader.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

För leasingavtal som avser lagerlokaler, maskiner och inventarier är följande faktorer normalt mest väsentliga:

- Om avtalen innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem), bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker (eller att uppsägning inte sker).
- Om koncernen har förbättringsutgifter på annans fastighet och förväntar sig att leasingavtalen har ett betydande återstående värde är det vanligtvis rimligt säkert att avtalen förlängs (eller inte sägs upp).

- Annars beaktar koncernen andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja optionen (eller inte utnyttja den). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.



KONCERNENS NOTER

Nyttjanderättstillgångar

2023	Lokaler	Maskiner och tekniska anläggningar	Bilar och övriga inventarier	Summa
Ingående redovisat värde	67 462	1 461	13 418	82 340
Nya kontrakt	178	0	1 450	1 628
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-185	-6	-42	-233
Avslutade kontrakt	4 750	332	1 883	6 965
Avskrivningar	-12 076	-706	-7 622	-20 404
Valutakursdifferens avskrivningar	148	0	51	199
Utgående redovisat värde	60 278	1 081	9 136	70 495

2024	Lokaler	Maskiner och tekniska anläggningar	Bilar och övriga inventarier	Summa
Ingående redovisat värde	60 278	1 081	9 136	70 495
Nya kontrakt	1 272	299	4 151	5 722
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	460	-5	190	645
Avslutade kontrakt	4 992	-297	-1 933	2 761
Avskrivningar	-12 039	-534	-5 833	-18 405
Valutakursdifferens avskrivningar	-386	1	-124	-510
Utgående redovisat värde	54 577	544	5 587	60 708

Avskrivningar på nyttjanderätter fördelade per funktion	2024	2023
Produktions- och projektkostnader	-11 911	-12 251
Försäljningskostnader	-6 057	-7 843
Administrationskostnader	-437	-310
Totalt	-18 405	-20 404

Nyttjanderätter fördelade per geografisk marknad	2024	2023
Sverige	55 382	65 701
Övriga Norden	2 473	2 775
Övriga Europa	2 854	2 019
Totalt	60 708	70 495

Leasingskulder	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga	46 271	51 207
Kortfristiga	16 642	19 013
Totalt	62 912	70 220

Se not 28 Finansiella instrument för ytterligare information om leasingskuldernas förfallostruktur.

Kassautflöde avseende leasingavtal	2024	2023
Räntekostnader avseende leasing ingår i finansiella kostnader	-1 454	-1 538
Utgifter hänförliga till korttidsleasing-avtal	-18 785	-15 928
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsavtal	-827	-242

Totala kassaflödet för leasingavtal var under året 20 155 tkr(2023: 23 236 tkr), varav 18 701 tkr(2023: 21 697 tkr)avsåg det operativa kassaflödet och 1 454 tkr(2023: 1 538 tkr)det finansiella kassaflödet.

KONCERNENS NOTER

Not 17: Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark eller pågående projekt.

Avskrivningar på övriga tillgångar, görs linjärt enligt följande:
Byggnader.....10-25 år
Markanläggningar.....25 år
Byggnadsinventarier10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer.....5 år

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.
I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

2023	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny-anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	108 559	27 995	17 465	4 770	158 789
Anskaffning	345	5 031	1 482	5 926	12 784
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	3 673	0	3 673
Omklassificeringar	19	3 795	3 527	-6 727	614
Försäljning och utrangeringar	0	-1 430	-352	0	-1 782
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	4 146	1 459	698	112	6 414
Avskrivningar / nedskrivning	-3 943	-7 059	-5 912	0	-16 914
Avskrivningar avyttringar	0	1 427	345	0	1 772
Avskrivningar, genom rörelseförvärv	0	0	-1 516	0	-1 516
Valutakursdifferens avskrivningar	-496	-882	-526	0	-1 905
Utgående redovisat värde	108 631	30 334	18 883	4 081	161 929
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	134 314	95 322	62 595	4 081	296 310
Ackumulerade avskrivningar	-25 683	-64 988	-43 711	0	-134 382
Redovisat värde	108 631	30 334	18 883	4 081	161 929

2024	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny-anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	108 631	30 334	18 883	4 081	161 929
Anskaffning	8 607	347	3 341	3 869	16 164
Ökning genom rörelseförvärv	56 312	28 104	24 416	0	108 832
Omklassificeringar	0	4 356	1 262	-5 618	0
Försäljning och utrangeringar	0	-644	-2 281	0	-2 926
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	3 457	1 422	936	73	5 888
Avskrivningar / nedskrivning	-5 208	-7 097	-8 279	0	-20 584
Avskrivningar avyttringar	0	222	973	0	1 194
Avskrivningar, genom rörelseförvärv	-10 085	-12 748	-15 825	0	-38 658
Valutakursdifferens avskrivningar	-499	-976	-717	0	-2 191
Utgående redovisat värde	161 216	43 319	22 709	2 405	229 649
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	202 690	128 906	90 268	2 405	424 269
Ackumulerade avskrivningar	-41 474	-85 587	-67 559	0	-194 620
Redovisat värde	161 216	43 319	22 709	2 405	229 649

KONCERNENS NOTER

Not 18: Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in- först ut-metoden (FIFU). Därvid har inkuransrisk beaktats.

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	64 807	51 492
Summa	64 807	51 492

Posten produktions- och projektkostnader innehåller kostnadsförda utgifter för varulagret uppgående till 36 311 tkr(2023: 31 230 tkr). Övriga resultaträkningsposter innehåller kostnadsförda utgifter för varulager uppgående till 0 tkr(2023: 0 tkr). Varulagret i koncernen har under perioden skrivits ned med 779 tkr(2023: 893 tkr).

Not 19: Kundfordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.
Avsättning respektive återföring av reserver för osäkra fordringar ingår i posten projekt- och produktionskostnader i resultaträkningen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang (t. ex. beroende på att finansiella svårigheter uppstår hos kunder såsom till exempel konkurs, eller finansiell rekonstruktion) och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod.
Förfallna kundfordringar inkluderar både kundfordringar som är relaterade till pågående och avslutade projekt. Försenade betalningar kan vara relaterade till projektets genomförande, vilket innebär att förfallna kundfordringar varierar över tid. Koncernen arbetar även med kreditförsäkringar och olika former av säkerheter från beställare, för att minska risken i kundfordringarna.

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	125 625	140 570
Minus: reservering för osäkra fordringar	-2 551	-2 596
Kundfordringar – netto	123 074	137 974

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

2024-12-31	Tkr	%
Ej förfallen	82 168	67%
1-30 dagar	12 917	10%
31-60 dagar	5 160	4%
> 60 dagar	22 828	19%
Summa kundfordringar	123 074	100%

2023-12-31	Tkr	%
Ej förfallen	83 722	61%
1-30 dagar	32 026	23%
31-60 dagar	5 289	4%
> 60 dagar	16 937	12%
Summa kundfordringar	137 974	100%

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	-2 596	-3 850
Reservering för osäkra fordringar	-288	-554
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-202	9
Återförda outnyttjade belopp	535	1 798
Utgående redovisat värde	-2 551	-2 596

KONCERNENS NOTER

Not 20: Avtalstillgångar och avtalsskulder

Redovisningsprinciper

I samband med entreprenaduppgifterna (se not Intäktsredovisning) ådrar sig Koncernen poster i balansräkningen relaterade till status i förhållandet mellan utfört arbete och erhållen ersättning från kund. I balansräkningen redovisar Koncernen ställningen för varje avtal netto, som endera en tillgång eller en skuld. Ett avtal utgör en tillgång när upparbetade intäkter (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp och redovisas i posten Avtalstillgångar i balansräkningen. Koncernen redovisar en skuld när motsatt förhållande föreligger och redovisas i posten Avtalsskulder i balansräkningen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Kundfordringar och avtalstillgångar

Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang (t. ex. beroende på att finansiella svårigheter uppstår hos kunder såsom till exempel konkurs, eller finansiell rekonstruktion) och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Avtalsreserv

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av reserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter och utförda entreprenader.

Avtalsreserven redovisas under Avtalstillgångar.

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	209 946	177 147
Avtalsskulder	-38 039	-49 951
Netto	171 907	127 196

Utgående orderstock per 31 december 2024 var 1 309 MSEK (2023: 1 074 MSEK). En genomsnittlig projekttid från det att kunden erhållit bygglov är 3-12 månader. Tiden fram till att kunden erhåller bygglov varierar för varje projekt.

Av beställaren innehållna belopp uppgick till 0 tkr (2023: 0 tkr).

2023	Akkumulerade uppgifter	Avgår fakturerade belopp	Fullgörande Kostnader	Nettobelopp i balansräkningen för pågående uppgifter
Ingående redovisat värde	1 341 321	-1 370 075	15 800	-12 954
Årets tillkommande avtal	834 508	-703 703	6 325	137 130
Årets avslutade avtal	-796 909	824 960	-25 031	3 020
Utgående redovisat värde	1 378 920	-1 248 818	-2 906	127 196

2024	Akkumulerade uppgifter	Avgår fakturerade belopp	Fullgörande Kostnader	Nettobelopp i balansräkningen för pågående uppgifter
Ingående redovisat värde	1 378 920	-1 248 818	-2 906	127 196
Årets tillkommande avtal	1 086 609	-1 057 189	20 713	50 133
Årets avslutade avtal	-719 765	728 133	-13 790	-5 422
Utgående redovisat värde	1 745 764	-1 577 874	4 017	171 907

Not 21: Övriga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordran	6 702	1 495
Momsdeposition	485	1 120
Övrigt	6 357	6 022
Totalt	13 545	8 637

Not 22: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda fakturor	12 220	9 307
Deposition för lokaler	419	2 581
Övrigt	2 048	1 860
Totalt	14 687	13 748

Not 23: Likvida medel

Likvida medel består i sin helhet av banktillgodohavanden.

Koncernen tillämpar en cash pool-lösning för att i första hand hantera variationer i betalningsflöden inom koncernen. Moderbolaget står som ensam avtalspart mot banken.

KONCERNENS NOTER

Not 24: Eget kapital

Redovisningsprinciper

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Belopp i SEK	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning	0,05	2,12
Resultat per aktie efter utspädning	0,05	2,12

f Aktiekapital

Per den sista december 2024 uppgick antalet aktier i Balco till 23 021 648. Balco har ett aktieslag och varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. En aktie har ett kvotvärde om 6,0002 kronor och aktiekapitalet uppgår därmed till 138 135 310 kronor.

Not 25: Övriga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Personalskatter	9 733	5 212
Momsskuld	10 358	8 517
Övrigt	22 635	14 788
Totalt	42 725	28 517

Not 26: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Personalskulder	63 819	46 487
Övrigt	12 812	14 917
Totalt	76 630	61 404



KONCERNENS NOTER

Not 27: Räntebärande skulder

Redovisningsprinciper

Upplåning

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte Koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	362 916	174 200
Skulder avseende leasingskulder	46 271	51 207
Summa långfristig upplåning	409 186	225 407
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	0	0
Skulder avseende leasingskulder	16 642	19 013
Summa kortfristig upplåning	16 642	19 013
Summa upplåning	425 828	244 420

Upplåning från kreditinstitut	Redovisat värde 2024-12-31	Förfallodag
Danske bank	362 916	2026-10-12
Summa upplåning från kreditinstitut	362 916	

Upplåning från kreditinstitut	Redovisat värde 2023-12-31	Förfallodag
Danske bank	174 200	2026-10-12
Summa upplåning från kreditinstitut	174 200	

Skulder till kreditinstitut

Koncernens upplåning är i SEK och PLN och består av en revolving credit facility från Danske Bank på totalt 510 MSEK. Kreditens förfalldatum är den 12 oktober 2026. Räntan för lånen sätts utefter tillämpad marginal med påverkan för utvecklingen av marknadsräntan med tre månaders räntebindning, i enlighet med gällande bankavtal.

Det verkliga värdet på upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Krediter

Checkräkningskredit finns i svenska kronor.

Outnyttjade checkräkningskrediter uppgår till 75 000 tkr (2023: 71 554 tkr).

Skulder avseende leasing

Leasingskulder är effektivt säkerställda, eftersom rättigheterna till den leasade tillgången återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning.

Covenanter

Koncernen uppfyller under 2024 alla sina åtaganden enligt gällande covenant gentemot banken. Det finns två covenant, vilka mäts och rapporteras kvartalsvis:

- Räntetäckningsgrad (Justerad EBITDA i relation till betald ränta)
- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Förändring i skuldsättning

	2024-01-01	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande transaktioner				2024-12-31
			Förvärv	Akkumulerad ränta	Valutaeffekt	Leasingkontrakt	
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	0	0	0	0	0	0	0
Långfristiga skulder till kreditinstitut	174 200	187 894	0	0	822	0	362 916
Övriga långfristiga skulder	1 379	0	32 077	0	1 229	0	34 685
Leasingskulder	70 220	-20 155	0	1 454	0	11 393	62 912
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	245 799	167 739	32 077	1 454	2 051	11 393	460 512

	2023-01-01	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande transaktioner				2023-12-31
			Förvärv	Akkumulerad ränta	Valutaeffekt	Leasingkontrakt	
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	795	-795	0	0	0	0	0
Långfristiga skulder till kreditinstitut	72 636	100 000	0	0	1 564	0	174 200
Övriga långfristiga skulder	18 392	0	-17 013	0	0	0	1 379
Leasingskulder	83 266	-23 235	0	1 538	-34	8 686	70 220
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	175 089	75 970	-17 013	1 538	1 530	8 686	245 799

KONCERNENS NOTER

Not 28: Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och
- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på Koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader direkt hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Investeringar i skuldinstrument (kundfordringar och övriga långfristiga fordringar)

Efterföljande värdering beror på Koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument som i värderingskategori upplupet anskaffningsvärde.

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinsten och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakursresultatet.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen under posten produktions- och projektkostnader och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att reserven för förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Villkorad köpeskilling

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen.



KONCERNENS NOTER

Finansiella instrument

Per 31 december 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende leasingskulder)	4 129	12 386	33 030	375 851 ¹⁾	0
Skulder avseende leasingskulder	4 032	12 096	8 609	20 655	20 414
Leverantörsskulder och andra skulder	145 657	0	0	0	0
Summa	153 818	24 482	41 638	396 505	20 414

Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende leasingskulder)	2 471	7 414	19 771	183 698 ¹⁾	0
Skulder avseende leasingskulder	4 836	14 507	10 299	22 154	27 218
Villkorad köpeskillning	0	7 800	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	91 043	0	0	0	0
Summa	98 350	29 721	30 070	205 852	27 218

1) Förfaller 2026-10-12

Hantering av kapital

Koncernen bedömer kapitalet på basis av justerat rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA), med kapital begränsat till extern finansiering, Nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal beräknas som EBITDA i relation till Koncernens externa låneskuld. Extern låneskuld definieras som kortfristig upplåning och långfristig upplåning med avdrag för likvida medel och exklusive skulder avseende leasingskulder. Räntebärande nettoskuld ska inte överstiga 2,5 gånger rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA), annat än tillfälligt.

	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning	425 828	244 420
Varav skulder till kreditinstitut	362 916	174 200
Varav leasingskulder	62 912	70 220
Avgår: likvida medel	-103 061	-2 805
Avgår: leasingskulder	-62 912	-70 220
Extern låneskuld	259 855	171 395
Justerad EBITDA	84 943	127 362
Leasingavskrivningar	-18 405	-20 247
EBITDA exklusive leasing	66 538	107 115
Extern låneskuld/EBITDA	3,91	1,60

Villkorade köpeskillningar

I samband med förvärv avtalar Balco ibland om villkorade tilläggsköpeskillningar. I balansräkningen per den 31 december 2024 finns upptaget villkorade tilläggsköpeskillningar uppgående till 0 (7,8) MSEK. Dessa är villkorade av att de förvärvade bolagen uppnår en viss resultatnivå över tid. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillningar speglar ledningens bästa bedömning om utfall.

I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer mellanskillnaden att redovisas i resultaträkningen.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	7 800	17 668
Omvärdering via resultaträkningen	0	214
Utbetalda villkorade köpeskillningar	-7 790	-4 482
Återförda via resultaträkningen	-10	-5 600
Utgående redovisat värde	0	7 800

Detta innebär att värderingen till verkligt värde i allt väsentligt bygger på icke observerbar indata (Nivå 3 enligt definition i IFRS 13).

Totala utestående tilläggsköpeskillningar per den 31 december 2024 uppgår till 0 (7,8) MSEK, varav (7,8) MSEK är villkorade tilläggsköpeskillningar. Skuld för tilläggsköpeskillningarna är i SEK. De skuldförda tilläggsköpeskillningarna förföll till betalning under 2024.

KONCERNENS NOTER

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2024

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	0	0	0	0
Summa tillgångar	0	0	0	0
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	0	0	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	0
Summa skulder	0	0	0	0

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2023

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	0	0	0	0
Summa tillgångar	0	0	0	0
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	0	0	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	1 379	0	1 379
Summa skulder	0	1 379	0	1 379

Beräkning av verkligt värde

Tabellen till vänster visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnote-ringar)(nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observer-bara marknadsdata (dvs. ej observerbara data)(nivå 3).

Det har inte skett några överföringar mellan värderingsmodell nivå 1 och värderingsmodellnivå 2 under något av åren.

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervaknings-myndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande mark-nadstransaktioner på armlängds avstånd. Koncernen innehar inga finansiella instrument som klassificeras i nivå 1.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på obser-verbar marknadsinformation klassificeras det berörda instru-ment i nivå 3.

Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderar:

- Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för liknande instrument.
- Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.
- Verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen, där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde.
- Andra tekniker, såsom beräkning av diskonterade kassaflö-den, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument.

Finansiella instrument i nivå 3

Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar hänför-liga till förvärv värderas till verkligt värde. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovi-sade i resultatet.

KONCERNENS NOTER

Not 29: Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av en central ekonomiavdelning enligt policyer som fastställts av styrelsen. Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med Koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende norska kronor (NOK), euro (EUR), danska kronor (DKK), brittiska pund (GBP) samt polska zloty (PLN). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 öre (5 procent) i förhållande till den norska kronan med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 147 tkr (2023: 340 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i NOK, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 50 öre (4 procent) i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 4 856 tkr (2023: 190 tkr) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leveran-

törsskulder i EUR, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 öre (3 procent) i förhållande till den danska kronan med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 300 tkr (2023: 801 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i DKK, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Eget kapital påverkas i motsvarande grad.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 50 öre (4 procent) i förhållande till den brittiska pund med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 197 tkr (2023: 204 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i GBP, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Eget kapital påverkas i motsvarande grad.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 öre (4 procent) i förhållande till den polska zloty med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 477 tkr (2023: 718 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i PLN, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Eget kapital påverkas i motsvarande grad.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Vid utgången av 2024 bestod Koncernens upplåning av krediter i svenska kronor och polska zloty, som löper med rörlig ränta.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2024 varit 100 baspunkter (1 procentenhet) högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat för räkenskapsåret varit 2 141 tkr (2023: 1000 tkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Eget kapital påverkas i motsvarande grad.

Kreditrisk

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Inför varje projekt görs en kreditriskbedömning av kunden. Kundens finansiella ställning, historiska finanser samt andra faktorer beaktas. Kreditrisk hanteras av respektive bolag enligt Koncernens kreditinstruktion. Kreditrisk uppstår i huvudsak genom kundfordringar och avtalstillgångar. Historiskt sett är koncernens kreditförluster små. Betalningar sker enligt förutbestämd betalningsplan. Kredittiden uppgår generellt till 30 dagar. Policy finns för att kreditförsäkra vissa kundkategorier.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av Koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av ekonomiavdelningen. Koncernen följer noga rullande prognoser för likviditetsreserven för att säkerställa att man har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats (not 27) så att Koncernen inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av Koncernens lånefaciliteter.

Tabellen i not 28 Finansiella Instrument analyserar Koncernens icke derivata finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för framtida kassaflöden. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Not 30: Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
För egna och koncernföretags skulder och avsättningar		
Tillgångar med äganderättsförbehåll	344	724
Företagsinteckning	0	2 000
För eget pensionsåtagande	6 134	5 844
Övriga ställda säkerheter	1 834	1 801
Totalt	8 312	10 369

Not 31: Eventualförpliktelser

Borgensåtagande är i Koncernen lämnat för leasingåtaganden i Balco Sp.Zo.o. I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garantier från bank, försäkringsinstitut eller moderbolag för fullgörande. För Balco Group AB avser 163 Mkr (2023: 157 Mkr) olika garantier för entreprenadåtagande som ingått av dotterbolag samt 1 Mkr (2023: 0 Mkr) avseende övervärden i kapitalförsäkringar.

KONCERNENS NOTER

Not 32: Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagens slut har rapporterats.



MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	38	23 668	26 364
Produktions- och projektkostnader		0	0
Bruttoresultat		23 668	26 364
Administrationskostnader	10,11, 35, 37	-21 376	-24 704
Rörelseresultat		2 292	1 660
Utdelning/resultat från koncernbolag		264 165	37 879
Ränteintäkter och liknande resultatposter	34	11 745	6 915
Räntekostnader och liknande resultatposter	34	-28 936	-19 448
Resultat efter finansiella poster		249 267	27 006
Bokslutsdispositioner, erhållet koncernbidrag	39	33 795	47 850
Resultat före skatt		283 062	74 856
Skatt på årets resultat	36	-3 816	-7 741
Årets resultat		279 245	67 115

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summan totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13, 14	1 066 592	1 458 184
Uppskjutna skattefordringar		777	0
Övriga långfristiga fordringar	40	3 677	3 413
Summa anläggningstillgångar		1 071 045	1 461 597
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		177 488	89 659
Övriga fordringar	41	0	211
Skattefordran		5 903	3 109
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	42	2 412	2 840
Likvida medel	23	97 712	0
Summa omsättningstillgångar		283 514	95 819
SUMMA TILLGÅNGAR		1 354 559	1 557 416

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		138 135	131 461
Summa bundet eget kapital		138 135	131 461
Fritt eget kapital			
Överkursfond		450 800	406 339
Balanserat resultat		-30 842	-97 956
Årets resultat		279 245	67 115
Summa fritt eget kapital		699 203	375 498
Summa eget kapital		837 339	506 959
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	45, 46	350 000	150 000
Övriga långfristiga skulder	46	34 867	3 091
Summa långfristiga skulder		384 867	153 091
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		738	1 142
Skulder till koncernföretag	46	109 955	874 676
Checkkredit	27	0	3 446
Övriga skulder	43	11 897	8 894
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	44	9 764	9 208
Summa kortfristiga skulder		132 353	897 366
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 354 559	1 557 416

Moderbolagets FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	131 461	406 327	-65 092	472 696
Totalresultat				
Årets totalresultat			67 115	67 115
Summa totalresultat			2 022	539 811
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Utdelning	0	0	-32 864	-32 864
Likvid teckningsoptioner	0	12	0	12
Summa hänförlig till aktieägare	0	12	-32 864	-32 853
Utgående balans per 31 december 2023	131 461	406 339	-30 842	506 959
Ingående balans per 1 januari 2024	131 461	406 339	-30 842	506 959
Totalresultat				
Årets totalresultat			279 245	279 245
Summa totalresultat			248 404	786 204
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Nyemission	6 674	43 522		50 196
Likvid teckningsoptioner		938		938
Summa hänförlig till aktieägare	6 674	44 461	0	51 135
Utgående balans per 31 december 2024	138 135	450 800	248 404	837 339

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 292	1 660
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Erhållen ränta	34	10 832	6 915
Betald ränta	34	-26 853	-19 448
Övrigt		503 156	0
Betalda inkomstskatter	36	-7 387	499
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		482 041	-10 374
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-87 190	96 675
Förändring av rörelseskulder		-578 680	557 362
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-183 829	643 663
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-184 318	-755 725
Förändring av långfristiga fordringar		-264	-350
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-184 582	-756 075
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	45	200 000	100 000
Förändring av övriga långfristiga skulder		0	-4 482
Likvid från teckningsoptioner		938	12
Erhållen utdelning		269 800	0
Utbetald utdelning		0	-32 864
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		470 738	62 665
Minskning/ökning av likvida medel		102 328	-49 746
Likvida medel vid årets början	23	-3 446	46 301
Kursdifferens i likvida medel		-1 170	0
Likvida medel vid årets slut	23	97 712	-3 446

Moderbolagets noter

f Övergripande information

Moderbolaget har sitt säte i Växjö och bedriver verksamhet direkt och indirekt genom 22 svenska och utländska dotterbolag. Verksamheten i moderbolaget är huvudsakligen inriktad på strategisk utveckling, ekonomisk styrning, bolagsstyrningsfrågor, styrelsearbete och bankrelationer. Koncernens verkställande direktör, CFO och HR direktör är anställda i moderbolaget.

Moderbolaget följer årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter skall tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU, så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderbolaget som i Koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Inga ändrade redovisningsprinciper under räkenskapsåret eller föregående år avseende moderbolaget.

Not 33: Övergripande redovisningsprinciper

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer ÅRL:s uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10). Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare och innan utbetalningen till aktieägarna.

Not 34: Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	11 745	6 915
	11 745	6 915
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-21 991	-17 468
Övriga finansiella kostnader	-6 945	-1 980
Räntekostnader och liknande resultatposter	-28 936	-19 448
Summa	-17 190	-12 533

Koncernintern intäktsränta som har redovisats i moderbolaget uppgår till 7 599 tkr (2023: 3 450 tkr). Motsvarande kostnadsränta uppgår till 3 443 tkr (2023: 7 604 tkr).

MODERBOLAGETS NOTER

Not 35: Leasing

Redovisningsprinciper

I de fall de finns, redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna om leasing. Leasingkostnader motsvarar betalningen till leasegivaren.

	2024	2023
Inom ett år	203	204
Senare än ett men inom fem år	119	322
Totalt	322	526

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, gällande vid rapportperiodens slut, förfaller till betalning enligt följande:

Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 204 tkr (2023: 85 tkr).

Not 36: Inkomstskatter

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användningen av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i moderbolaget enligt följande:

	2024	2023
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-4 593	-7 741
Summa aktuell skatt	-4 593	-7 741
Uppskjuten skatt:		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	777	0
Summa uppskjuten skatt	777	0
Inkomstskatt	-3 816	-7 741

	2024	2023
Resultat före skatt	283 055	74 856
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats för moderföretaget, 20,6% (2023; 20,6%)	-58 311	-15 420
Skatteeffekter av:		
-Ej skattepliktiga intäkter	173 219	7 813
-Ej avdragsgilla kostnader	-119 501	-134
- Justering avseende temporära skillnader	777	0
Skattekostnad	-3 816	-7 741
Effektiv skattesats, %	1,3%	10,3%

Not 37: Ersättning till anställda

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	-6 936	-8 901
Sociala avgifter	-2 994	-3 144
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	-1 688	-1 540
Totalt	-11 619	-13 586

	2024		2023	
	Antal på balans-dagen	Varav kvinnor	Antal på balans-dagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	2	6	2
Verkställande direktör	1	1	1	1
Totalt	7	3	7	3

	2024		2023	
	Medel antal anställda	Varav kvinnor	Medel antal anställda	Varav kvinnor
Sverige	2	1	2	1
Totalt	2	1	2	1

Not 38: Transaktioner med närstående

	2024	2023
Nedan anges årets inköp respektive försäljning till andra företag inom koncernen		
Försäljning	23 668	26 364
Inköp	0	0
Summa	23 668	26 364

Information om närstående bolag finns i not 12.

MODERBOLAGETS NOTER

Not 39: Bokslutsdispositioner

Redovisningsprinciper

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition.

	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	33 795	47 850
Summa bokslutsdispositioner	33 795	47 850

Not 40: Övriga långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	3 413	3 063
Tillkommande kapitalförsäkring	672	356
Avgående övriga långfristiga fordringar	-408	-6
Utgående redovisat värde	3 677	3 413

Not 41: Övriga kortfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Skattekonto	0	0
Övrigt	0	211
Totalt	0	211

Not 42: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda fakturor	1 864	2 019
Övrigt	549	821
Summa	2 412	2 840

Not 43: Övriga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Personalskatter	270	212
Villkorad tilläggsköpeskilling	11 199	7 800
Momsskuld	427	882
Totalt	11 897	8 894

Not 44: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Personalskulder	4 484	2 661
Övrigt	5 280	6 547
Totalt	9 764	9 207

Not 45: Räntebärande skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristigt		
Skulder till kreditinstitut	350 000	150 000
Summa långfristig upplåning	350 000	150 000
Kortfristigt		
Skulder till kreditinstitut	0	0
Summa kortfristig upplåning	0	0
Summa upplåning	350 000	150 000

Förändring i skuldsättning	2024-01-01	Kassa-flöde	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	150 000	200 000	350 000
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	150 000	200 000	350 000

Förändring i skuldsättning	2023-01-01	Kassa-flöde	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	50 000	100 000	150 000
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	50 000	100 000	150 000

Inga skulder förfaller senare än 5 år från balansdagen.

MODERBOLAGETS NOTER

Not 46: Finansiella instrument

Per 31 december 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning	3 879	11 636	31 031	361 636 ¹⁾	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	0	0
Skulder till koncernföretag	109 955	0	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	738	0	0	0	0
Summa	114 571	11 636	31 031	361 636	0

1) Förfaller 2026-10-12

Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning	2 003	6 008	16 020	156 008 ¹⁾	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	0	3 091
Skulder till koncernföretag	874 676	0	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	1 142	0	0	0	0
Summa	877 820	6 008	16 020	156 008	3 091

1) Förfaller 2026-10-12

Not 47: Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
För koncernföretags skulder och avsättningar		
För eget pensionsåtagande	3 677	3 005
Övriga ställda säkerheter	0	1 000
Totalt	3 677	4 005

MODERBOLAGETS NOTER

Not 48: Vinstdisposition

Vinstdisposition

Styrelsen har fastslagit en utdelningspolicy som innebär att 30-50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut. För verksamhetsåret 2024 föreslår styrelsen ingen utdelning till årsstämman, för minska koncernens skuldsättning efter de genomförda strategiska förvärven av Riikku Group Oy och Suomen ohutlevyasennus Oy.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts av styrelsen och verkställande direktören den dag som framgår av vår elektroniska signering, Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2025.

Till årsstämmans förfogande, kr:	
Överkursfond	450 799 792
Balanserat resultat	-30 841 540
Årets resultat	279 245 206
Summa	699 203 457

Styrelsens föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna i form av utdelning	0
Vinstmedel att balansera i ny räkning	699 203 457
Summa	699 203 457

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Växjö
Underskrift enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ingalill Berglund Ordförande	Thomas Widstrand Styrelseledamot	Carl-Mikael Lindholm Styrelseledamot
Mikael Andersson Styrelseledamot	Vibecke Hverven Styrelseledamot	Johannes Nyberg Styrelseledamot

Camilla Ekdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

KPMG AB

Michael Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Balco Group AB (publ),
org. nr 556821-2319

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Balco Group AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–42, 44–45 och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–62. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–37, 39–45, 50–62 och 64–102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–42, 44–45 och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–62. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens(537/2014)artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens(537/2014)artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Se not 15 och redovisningsprinciper på sidan 82 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

I koncernens balansräkning redovisas goodwill per 31 december 2024 till ett värde av 515,5 (485,2) MSEK, vilket utgör 31,6% (38,3%) i förhållande till balansomslutning. Goodwill och förvärvsrelaterade övervärden motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv.

Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte några avskrivningar av goodwill utan dessa provas årligen för nedskrivning eller när det finns en indikation på nedskrivningsbehov. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar och det är därför särskilt viktigt för företagsledningen att löpande utvärdera om värdet på goodwill kan motiveras med beaktande av ny information och förhållanden. Nedskrivningar innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen, varför vi har bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus kring koncernens prövning av nedskrivningsbehov i tillgångsposten goodwill. Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprovningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vi har även vidtagit granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens process för att pröva goodwill för nedskrivning samt granskat hur företagsledningen identifierar kassagenererande enheter.

Vidare har vi utvärderat rimligheten i gjorda antaganden, genomfört känslighetsanalyser för förändrade antaganden och utvärderat rimligheten i tillämpad diskonteringsränta.

Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av bolagets bedömningar.

Intäktsredovisning över tid

Se not 2–3 och redovisningsprinciper på sidorna 71 och 73 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar för år 2024 en nettoomsättning om 1 417,9 (1 214,9) MSEK, varav majoriteten av intäkterna redovisas över tid i enlighet med IFRS 15. Det innebär att projektens förväntade intäkter redovisas löpande under projektiden utifrån kalkyler och färdigställandegrad.

Intäktsredovisning över tid innebär att företagsledning- en måste göra uppskattningar och bedömningar avseende bland annat färdigställandegrad och vinstmarginal och förändringar i dessa bedömningar medför att resultatet för kommande period kan påverkas.

Mot bakgrund av att det finns ett stort mått av bedömningar som är av stor betydelse för redovisningen av intäkter och resultat kopplad till intäkter som redovisas

REVISIONSBERÄTTELSE

över tid har vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi utvärderat processen och interna kontroller för redovisning av intäkter över tid. Vi har särskilt fokuserat på bolagets rutiner och bedömningar för att mäta förlopp och färdigställandegrad.

Vi har stickprovsvis granskat projekt och följt upp mot kostnader, kundfakturor och prognoser. Vi har även verifierat ett urval av inbetalningar mot projektredovisningen. För de stickprovsvisa projekten har vi även utvärderat företagsledningens bedömning om slutlig vinstmarginal, som ligger till grund för redovisningen av intäkterna över tid.

Vi har också granskats ledningens specifika bedömning av reserverationsbehov avseende utvalda förlustkontrakt.

Vi har även granskat upplysningar avseende intäktsredovisningen i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–31, 38, 46–63 samt 107–114. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under

revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare

sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncern-

redovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionsplanerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden

REVISIONSBERÄTTELSE

som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Balco Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande gransk-ningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksam-heten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrel-sens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredo-visningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovis-ningen och koncernredovisningen i ett format som möjlig-gör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmark-naden för Balco Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektro-nisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Balco Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värde-pappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransknings-åtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upp-

REVISIONSBERÄTTELSE

täcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–42, 44–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 50–62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 456, 351 06, Växjö, utsågs till Balco Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

KPMG AB

Michael Johansson
Auktoriserad revisor

FLERÅRSÖVERSIKT

Flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernens resultaträkning i sammandrag					
Nettoomsättning	1 417,9	1 214,9	1 333,6	1 120,5	1 200,0
Bruttoresultat	248,0	245,4	287,6	296,3	289,4
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	84,9	114,7	144,5	155,6	153,0
Rörelseresultat (EBIT)	34,8	70,4	102,5	118,0	115,4
Resultat före skatt	5,0	56,0	94,6	111,6	105,7
Årets resultat (hänförligt till moderbolagets aktieägare)	1,1	45,9	75,8	90,2	77,6
Koncernens balansräkning i sammandrag					
Tillgångar					
Goodwill	515,5	485,2	457,8	448,0	400,9
Övriga anläggningstillgångar	577,8	374,9	377,3	301,8	222,8
Kundfordringar	123,1	138,0	174,8	153,5	175,3
Avtalstillgångar	209,9	177,1	111,9	136,7	130,3
Övriga omsättningstillgångar	206,3	92,0	174,7	205,5	293,9
Summa tillgångar	1 632,7	1 267,2	1 296,6	1 245,6	1 223,3
Eget kapital och skulder i sammandrag					
Eget kapital	801,1	748,0	731,0	692,0	598,6
Långfristiga skulder	501,7	268,5	194,3	254,9	248,5
Kortfristiga skulder	320,9	250,7	371,3	298,7	376,2
Summa eget kapital och skulder	1 632,7	1 267,2	1 296,6	1 245,6	1 223,3
Koncernens kassaflöde i sammandrag					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	85,3	-26,1	153,0	62,5	111,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-95,7	-52,9	-52,5	-102,1	-14,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	113,1	29,6	167,7	-57,5	-1,4
Årets kassaflöde	102,7	-49,4	-67,3	-97,1	96,1

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Moderbolaget					
Nettoomsättning	23,7	26,4	26,0	23,3	20,0
Rörelseresultat	2,3	1,7	1,8	2,8	-3,0
Resultat före skatt	283,1	74,9	59,1	66,0	161,6
Summa tillgångar	1 354,6	1 557,4	903,8	947,3	1 555,2
Soliditet, %	61,8	32,6	52,3	49,5	26,6

FLERÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal					
MSEK (om inget annat anges)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning					
Orderingång	1 417,9	1 214,9	1 333,6	1 120,5	1 200,0
Orderstock	1 376,8	977,0	1 108,6	1 558,3	932,7
Bruttoresultat	1 309,3	1 073,6	1 274,7	1 557,0	1 086,6
Justerat Bruttoresultat	248,0	245,4	287,6	296,3	289,4
EBITDA	262,5	252,9	292,6	296,3	289,4
Justerad EBITDA	84,9	114,7	144,5	155,6	153,0
Rörelseresultat (EBITA)	109,6	127,4	146,6	157,1	172,4
Justerat rörelseresultat (EBITA)	44,9	77,1	105,1	121,0	121,3
Rörelseresultat (EBIT)	69,6	89,8	107,2	122,6	140,8
Justerat rörelseresultat (EBIT)	34,8	70,4	102,5	118,0	115,4
Resultatmått					
Bruttomarginal, %	17,5	20,2	21,6	26,4	24,1
Justerad bruttomarginal, %	18,5	20,8	21,9	26,4	24,1
EBITDA-marginal, %	6,0	9,4	10,8	13,9	12,7
Justerad EBITDA-marginal, %	7,7	10,5	11,0	14,0	14,4
Rörelsemarginal (EBITA), %	3,2	6,4	7,9	10,8	10,1
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	4,9	7,4	8,0	10,9	11,7
Rörelsemarginal (EBIT), %	2,5	5,8	7,7	10,5	9,6
Justerad rörelsemarginal (EBIT), %	4,2	6,8	7,8	10,7	11,2
Operativt kassaflöde	138,5	3,6	200,3	96,0	196,5
Konvertering kassaflöde, %	126,3	2,8	136,6	61,1	114,0
Kapitalstruktur					
Sysselsatt kapital, R12	1 145,2	969,2	871,3	785,5	677,8
Sysselsatt kapital exkl. goodwill, R12	631,0	483,9	420,7	343,9	276,6
Eget kapital	796,8	746,1	729,8	692,0	598,6
Räntebärande nettoskuld inkl. leasing-skuld	322,8	241,6	104,8	97,0	45,2
Räntebärande nettoskuld exkl. leasing-skuld	259,9	171,4	21,6	54,6	-0,7
Räntebärande nettoskuld inkl. leasing/Justerad EBITDA (R12), ggr	2,9	1,9	0,7	0,6	0,3
Räntebärande nettoskuld exkl. leasing/Justerad EBITDA (R12), ggr	2,8	1,6	0,2	0,4	-0,0

Nyckeltal					
MSEK (om inget annat anges)	2024	2023	2022	2021	2020
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, % (R12)	5,2	8,6	12,0	15,2	19,9
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill, % (R12)	9,4	17,2	24,9	34,8	48,7
Avkastning på eget kapital, % (R12)	0,6	6,2	10,4	13,0	13,0
Soliditet, %	48,8	58,9	56,3	55,6	48,9
Övrigt					
Heltidsanställda vid periodens slut	621	490	536	467	428
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	22 957,7	21 909,3	21 909,3	21 909,3	21 694,8
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	22 957,7	21 909,3	22 106,3	22 059,3	21 694,8
Eget kapital per aktie, SEK	34,61	34,06	33,31	30,74	27,32
Resultat per aktie, SEK, före utspädning	0,05	2,09	3,46	4,12	3,59
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning	0,05	2,09	3,46	4,12	3,59
Justerat resultat per aktie, SEK, före och efter utspädning	0,89	2,55	3,92	4,17	3,59

För definition av alternativa nyckeltal se sida 110. Kvartalsöversikt

Kvartalsöversikt	2024				2023				2022			
MSEK	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Nettoomsättning	326,4	374,0	331,0	386,5	325,7	346,4	253,3	289,5	288,4	351,2	310,8	383,2
Orderingång	352,0	379,7	285,5	359,6	245,2	301,4	135,1	295,3	291,8	364,1	264,8	187,9
Orderstock	1 392,2	1 384,2	1 328,8	1 309,3	1 240,7	1 194,7	1 066,9	1 073,6	1 567,3	1 591,9	1 460,8	1 274,7
Justerat rörelseresultat (EBITA)	16,3	18,7	16,6	18,0	28,4	30,9	15,2	15,4	26,8	28,9	17,3	34,2
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	5,0	5,0	5,0	4,7	8,7	8,9	6,0	5,3	9,3	8,2	5,6	8,9

Övrigt

Alternativa nyckeltal	110
Avstämning mot IFRS	111
Aktien och ägarna	112
Aktieägarinformation	114



NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Måttet visar den avkastning som genereras på aktieägar-nas kapital som investerats i bolaget.
Avkastning på syssel-satt kapital	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genom-snittligt sysselsatt kapital. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgå-ende balansen för respektive period.	Måttet visar den avkastning som genereras på sysselsatt kapital och används av Balco för att följa verksamhetens lönsamhet eftersom måttet avser kapitaleffektivitet.
Avkastning på syssel-satt kapital exklusive goodwill	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnitt-ligt sysselsatt kapital exklusive goodwill. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Balco anser att avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill tillsammans med avkastning på sysselsatt kapital visar en helhetsbild av Balcos kapitaleffektivitet.
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för produktions- och pro-jektkostnader.	Visar effektivitet i Balcos verksamhet och ger tillsammans med EBIT en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och kostnadsbilden.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltal används för analys av effektivitet och värde-skapande.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar.	Balco anser att EBITDA är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och ett bra mått på kassaflöde från den löpande verksam-heten.
Räntebärande netto-skuld i förhållande till justerad EBITDA	Räntebärande extern nettoskuld som andel av justerad EBITDA.	Balco Group anser att detta mått är till hjälp för att visa finansiell risk och att det är ett användbart mått för att följa bolagets skuldsättningsnivå.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster. För en avstämning av Justerad EBITDA mot periodens resultat.	Balco anser att justerad EBITDA är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksam-heten justerat för poster av engångskaraktär och använder främst justerad EBITDA vid beräkningen av bolagets operativa kassaflöde och kassagenerering.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättning.	Balco anser att justerad EBITDA-marginal är ett använd-bart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Justerad rörelse-marginal (EBITA)	Justerat rörelseresultat (EBITA) som en andel av netto-omsättning.	Balco anser att justerad rörelsemarginal (EBITA) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten efter justering för poster av engångskaraktär
Justerad rörelse-marginal (EBIT)	Justerat rörelseresultat (EBIT) som en andel av netto-omsättning.	Balco anser att justerad rörelsemarginal (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten efter justering för poster av engångskaraktär.

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) justerad för jämförelsestörande poster. För en avstämning av justerat rörelseresultat (EBIT) mot periodens resultat.	Balco anser därför att justerat rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och använder främst måttet för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital (se ovan).
Justerat rörelseresultat (EBITA)	Rörelseresultat (EBITA) justerad för jämförelsestörande poster. För en avstämning av justerat rörelseresultat (EBITA) mot periodens resultat.	Balco anser därför att justerat rörelseresultat (EBITA) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och använder främst måttet för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital (se ovan).
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frek-vens, t.ex. omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader.	Balco anser att justering för jämförelsestörande poster förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas. Detta för att ge en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet.
Operating cash conversion	Operativt kassaflöde dividerat med justerat EBITDA.	Balco anser det är ett bra mått för att jämföra kassaflöde med rörelseresultat.
Operativt kassaflöde	Justerad EBITDA ökat/minskat med förändringar i rörelsekapital och minskat med investeringar, exklusive expansionsinvesteringar.	Balco använder operativt kassaflöde för att följa verksam-hetens utveckling.
Organisk tillväxt	Nettoomsättning exklusive förvärvat tillväxt innevarande period dividerad med nettoomsättning under motsva-rande period föregående år.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Räntebärande netto-skuld	Summa lång- och kortfristiga räntebärande skulder. För en avstämning av nettoskuld.	Balco anser att nettoskuld är ett användbart mått för att visa koncernens totala lånefinansiering.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel och aktu-ella skattefordringar, minskat med räntefria kortfristiga skulder, exklusive aktuella skatteskulder.	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.
Rörelsemarginal (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättning.	Balco anser att rörelsemarginal tillsammans med omsätt-ningstillväxt och justerat rörelsekapital är ett användbart mått för att följa värdeskapandet i verksamheten.
Rörelsemarginal (EBITA)	Rörelseresultat (EBITA) som en andel av nettoomsättning.	Balco anser att rörelsemarginal (EBITA) tillsammans med omsättningstillväxt och justerat rörelsekapital är ett an-vändbart mått för att följa värdeskapandet i verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatt.	Balco anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelseresultat (EBITA)	Rörelseresultat (EBIT), exklusive avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade immateriella anläggnings-tillgångar.	I Balcos tillväxtstrategi ingår att förvärva bolag. I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling har ledningen valt att följa EBITA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	Balco anser att soliditet är ett användbart mått för Bola-gets fortlevnad.
Sysselsatt kapital	Eget kapital ökat med räntebärande nettoskuld	Sysselsatt kapital används av Balco som ett mått över koncernens övergripande kapitaleffektivitet.
Sysselsatt kapital exkluderande goodwill	Sysselsatt kapital minus goodwill.	Sysselsatt kapital exkluderande goodwill används tillsam-mans med sysselsatt kapital av Balco som ett mått över bolagets kapitaleffektivitet.

AVSTÄMNING MOT IFRS

Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS

Belopp i MSEK	2024	2023
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat (EBIT)	34,8	70,4
Jämförelsestörande poster		
Förvärvskostnader	18,5	10,7
Omstruktureringskostnader	6,2	1,9
Justerat rörelseresultat (EBIT)	59,5	83,0
Rörelseresultat (EBITA)		
Rörelseresultat (EBIT)	34,8	70,4
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	10,1	6,8
Rörelseresultat (EBITA)	44,9	77,1
Justerat rörelseresultat (EBITA)		
Justerat rörelseresultat (EBIT)	59,5	83,0
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	10,1	6,8
Justerat rörelseresultat (EBITA)	69,6	89,8
Justerat resultat efter skatt		
Resultat efter skatt	4,6	46,5
Jämförelsestörande poster efter skatt	19,5	10,0
Justerat resultat efter skatt	24,1	56,5
EBITDA		
Rörelseresultat (EBIT)	34,8	70,4
Avskrivningar och nedskrivningar	50,1	44,3
EBITDA	84,9	114,7

Belopp i MSEK	2024	2023
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat (EBIT)	59,5	83,0
Avskrivningar och nedskrivningar	50,1	44,3
Justerad EBITDA	109,6	127,4
Investeringar, exklusive expansionsinvesteringar		
Köp av immateriella anläggningstillgångar	-6,3	-5,6
Köp av materiella anläggningstillgångar	-6,8	-7,7
varav expansionsinvesteringar	6,9	7,0
Investeringar, exklusive expansionsinvesteringar	-6,2	-6,4
Operativt kassaflöde		
Justerad EBITDA	109,6	127,4
Förändring av rörelsekapital	35,1	-117,4
Investeringar, exklusive expansionsinvesteringar	-6,2	-6,4
Operativt kassaflöde	138,5	3,6
Nettoomsättning exklusive förvärv		
Nettoomsättning	1 417,9	1 214,9
Förvärvad nettoomsättning	-414,9	-64,6
Nettoomsättning exklusive förvärv	1 003,0	1 150,3

Belopp i MSEK	2024	2023
Räntebärande nettoskuld inkl leasingskuld		
Långfristiga räntebärande skulder	409,2	225,4
Kortfristiga räntebärande skulder	16,6	19,0
Likvida medel	-103,1	-2,8
Räntebärande nettoskuld inkl leasingskuld	322,8	241,6
Justerad EBITDA, (R12)	109,6	127,4
Räntebärande nettoskuld/EBITDA (R12), ggr	2,9 x	1,9 x
Räntebärande nettoskuld exkl leasingskuld		
Räntebärande nettoskuld inkl leasingskuld	322,8	241,6
Leasing skulder långfristiga	-46,3	-51,2
Leasing skulder kortfristiga	-16,6	-19,0
Räntebärande nettoskuld exkl leasingskuld	259,9	171,4
Räntebärande nettoskuld/EBITDA exkl leasing (R12), ggr		
Justerad EBITDA, (R12)	109,6	127,4
Leasingavskrivningar (R12)	-18,4	-20,2
Justerad EBITDA, (R12) exkl leasingavskrivningar	91,2	107,1
Räntebärande nettoskuld/EBITDA exkl leasing (R12), ggr	2,8 x	1,6 x
Avkastning på sysselsatt kapital		
Eget kapital	796,8	746,1
Räntebärande nettoskuld	322,8	241,6
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 053,7	911,2
Justerat rörelseresultat (EBIT), (R12)	59,5	83,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,6	9,1
Soliditet		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	796,8	746,1
Balansomslutning	1 632,7	1 267,2
Soliditet, %	48,8	58,9

BALCO GROUPS AKTIE

Aktien och ägarna

Stockholmsbörsens breda index OMXSPI steg med 6,0 procent under 2024. Starkast gick bolag inom cybersäkerhet, medicinteknik och digitala lösningar, medan konsumentnära branscher backade.

Balco Groups aktiekurs utvecklades svagt och avslutade året med en nedgång på 16,8 procent och en slutkurs på 38,50 kr. I mötena med marknadens olika aktörer fortsätter vi att lyfta fram Balco Groups unika position inom den fragmenterade nischmarknaden för balkonglösningar, vårt hållbarhetsarbete på alla plan samt de positiva hållbarhetseffekterna med våra produkter.

Handel och börsvärde

Balco Group-aktien handlas på Nasdaq Stockholms Small Cap-lista. Under året har drygt 3,5 miljoner aktier omsatts till ett sammanlagt värde om 150,8 miljoner kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen under året uppgick till 600 622 kronor. All handel i aktien skedde på Nasdaq Stockholm. Börsvärdet vid årets slut var 0,9 miljarder SEK.

Aktiens utveckling under året

Under året har aktiekursen varit relativt stabil och aktien har handlats inom ett område mellan 37,25 och 56,00 kronor. Aktien avslutade året på 38,50 kronor, 16,8 procent lägre än föregående år. Årets högsta betalkurs noterades den 2 januari med 56,00 kronor och den lägsta kursen på 37,25 kronor den 10 december.

Aktiekapital

Per den sista december 2024 uppgick antalet aktier i Balco Group till 23 021 648. Balco Group har ett aktieslag och varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. En aktie har ett kvotvärde

om 6,0002 kronor och aktiekapitalet uppgår därmed till 138 135 310 kronor.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Balco Group var vid slutet av året 4 889, en minskning med 632 ägare under året. Aktieägandet i Sverige uppgick till 88,5 procent. Av det totala utländska aktieägandet om 11,9 procent stod aktieägare i Danmark för 3,4 procent, ägare i Storbritannien för 2,8 procent, ägare i Frankrike för 2,4 procent, och ägare i Schweiz för 1,5 procent. Det svenska ägandet om 88,5 procent stod juridiska personer för 75,8 procent och fysiska personer för 12,7 procent. Balco Groups tio största aktieägare ägde 73,1 procent av bolaget. Styrelseledamöter i Balco Group ägde sammanlagt 89 100 aktier i Balco Group medan bolagets ledning ägde 53 380 aktier. Totalt motsvarade styrelsens och ledningens innehav 0,6 procent av antalet utestående aktier. Huvudägare är Familjen Hamrin med 26,3 procent ägande.



SLUTKURS
31/12 2024

38,50 SEK

BÖRSVÄRDE
31/12 2024

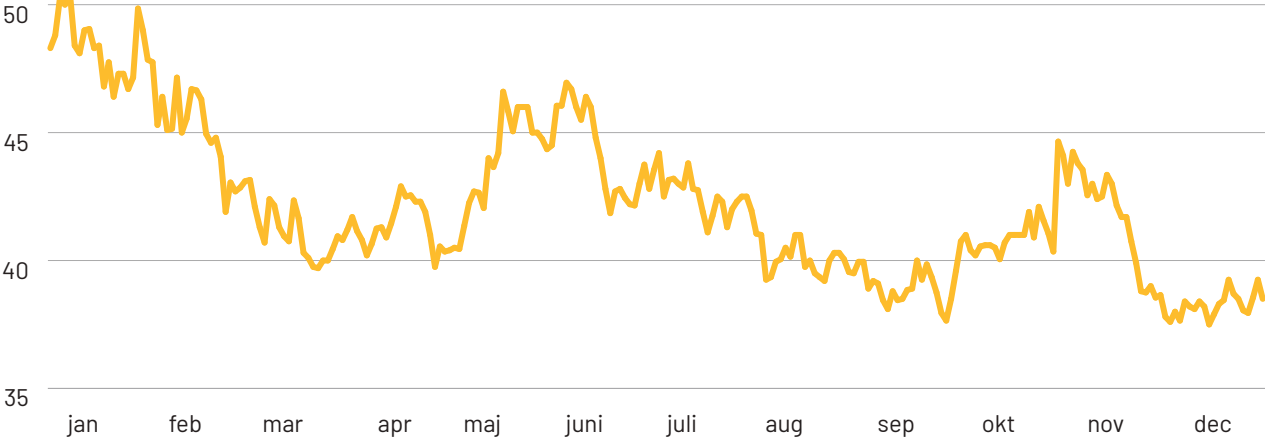
886 MILJONER SEK

ANTAL AKTIEÄGARE
31/12 2024

4 889 STYCKEN

BALCO GROUPS AKTIE

Aktiens utveckling under 2024 (SEK/Aktie)



Utdelning och utdelningspolicy

Balco Groups utdelningspolicy fastställer att bolaget ska dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt, givet att det inte äventyrar Balcos långsiktiga utveckling. Styrelsen har till årsstämman föreslagit att ställa in utdelningen för verksamhetsåret 2024 tills skuldsättningen har kommit ner på en lägre nivå.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Vid årsstämman som hölls den 24 maj 2022 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 41 medarbetare.

Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 220 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balco Groups totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,6 MSEK. Programmet innebär

en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco Group har förvärvat 55 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 280 700 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 14 maj 2024 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 32 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 230 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balco Groups totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,3 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco Group har förvärvat 75 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 310 500 SEK.

Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets nyckelanställda,

underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet beslutades om att subventionera deltagarnas medverkan i programmet i form av ett bruttolönetillägg. Nivån på lönetillägget kommer maximalt att motsvara deltagares investerade bruttobelopp. Subventionen till deltagarna kommer att utbetalas i samband med utnyttjande av teckningsoptionerna och förutsätter att deltagaren vid den tidpunkten fortfarande kvarstår i sin anställning i bolaget eller annan motsvarande anställning inom Balco Group, samt innehar sina teckningsoptioner. Subventionen för vardera deltagaren ska maximalt uppgå till ett belopp motsvarande erlagd premie för deltagarens vid tidpunkten för utbetalningstillfället innehavda teckningsoptioner.

Aktieägarstruktur per den 31 december 2024

Antal aktier	Antal aktieägare	% av aktieägare	Antal aktier	% av aktier
1-500	4 659	84,4%	500 285	2,1%
501-1 000	404	7,3%	316 912	1,2%
1 001-5 000	342	6,2%	756 162	2,8%
5 001-10 000	43	0,8%	321 803	1,3%
10 001-15 000	16	0,3%	196 361	0,8%
15 001-20 000	10	0,2%	175 272	0,4%
20 001-	47	0,8%	19 642 553	91,5%
Totalt	5 521	100,0%	21 909 348	100,0%

De tio största aktieägarna per den 31 december 2024

Aktieägare	Antal aktier	% av aktier
Familjen Hamrin	6 062 027	27,7%
Skandrenting AB	2 337 000	10,7%
Swedbank Robur Fonder	1 953 921	8,9%
Lannebo fonder	1 900 237	8,7%
Tredje AP-fonden	1 855 000	8,6%
AB Tuna Holding	1 201 876	5,5%
Avanza pension	536 150	2,5%
BFCM P/C BFCM Sweden Retail LT	500 000	2,3%
FE Småbolag Sverige	350 961	1,6%
IBKR Financial Services AG, W8IMY	312 363	1,4%
Totalt	17 009 535	77,9%

Aktieägarinformation

Årsstämma

Balco Groups årsstämma 2025 kommer att hållas onsdagen den 6 maj 2025 klockan 16.00 på Balcos lokaler, Älgvägen 4 i Växjö. Registrering och möjlighet att till visning av Balcos lokaler påbörjas klockan 14:00.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken fredagen den 25 april 2025, och
- anmäla sin avsikt att delta vid stämman till bolaget enligt anvisningarna under rubriken "Anmälan för fysiskt deltagande eller deltagande genom ombud", alternativt avge en poströst enligt anvisningarna under rubriken "Anvisningar för poströstning" senast tisdagen den 29 april 2025.

Anmälan om fysiskt deltagande eller detagande via ombud

Aktieägare som vill delta vid årsstämman fysiskt eller genom ombud ska senast den 29 april 2025 anmäla detta antingen:

- via webbplatsen <https://baltogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma>;
- via telefon +46 73 472 00 90; eller
- per post: Balco Group AB, c/o Svenska Financial Hearings AB, Brunngatan 21 A, 3tr, 111 38 Stockholm

I anmälan ska anges namn/företagsnamn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer dagtid samt, i förekommande fall, antal biträden (högst två).

Om aktieägare avser att låta sig företrädas av ombud eller ställföreträdare för juridisk person vid årsstämman, ombeds sådan aktieägare att skicka behörighetshandlingar (fullmakt och/eller registreringsbevis) till bolaget på ovanstående postadress i samband med anmälan till årsstämman. Fullmaktformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats, <https://baltogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma>

Förvaltarregistrerade aktier

För att äga rätt att delta på årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller annan förvaltare – utöver att anmäla sig – tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken per avstämningsdagen den 25 april 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (så kallad rösträtsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträtsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast tisdagen den 29 april 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Valberedning

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen. Inför årsstämman 2025 utgörs valberedningen av Carl-Mikael Lindholm (Familjen Hamrin), Annica Nordin (Skandrenting AB), Magnus Sjöqvist (Swedbank Robur

Fonder), Adam Hansson (Lannebo Kapitalförvaltning) och Ingaliil Berglund (ordförande Balco Group). Carl-Mikael Lindholm är valberedningens ordförande.

IR-aktiviteter

Syftet med Balco Groups IR-arbete är att kontinuerligt informera kapitalmarknaden om koncernens verksamhet och utveckling. Genom regelbundna möten med svenska och internationella institutionella investerare samt analytiker upprätthålls en dialog och löpande information tillhandahålls. Presentationer hålls under konferenser och möten, alltid i samband med publicering av delårsrapporter eller bokslutskommuniké.

Under 2024 var några av de ämnen som särskilt intresserade investerare och analytiker hur koncernens olika verksamheter utvecklats och hanterat den förändrade marknadsdynamiken på grund av hög inflation och räntor.

Balco Group har även en kontinuerlig dialog med icke-institutionella aktieägare. Presentationer hålls exempelvis under evenemang som anordnas av Sveriges Aktiesparares Riksförbund (Aktiespararna), en oberoende organisation för privatpersoner som investerar i aktier, fonder och andra typer av aktierelaterade värdepapper.

Balco Groups hemsida

Balco Groups hemsida (www.baltogroup.se) innehåller information för kapitalmarknaden och bolagets övriga intressenter. Webbplatsen erbjuder aktuell och historisk information om koncernens verksamhet, vision, syfte, affärsidé och strategi, bolagsstyrning och hållbarhetsarbete. Där finns även information om aktiens utveckling över tid. Pressmeddelanden, presentationer och finansiella rapporter publiceras på webbplatsen.

Analytiker som bevakar Balco Group

Carnegie..... Sofia Sörling

Finansiell kalender

28 april..... Delårsrapport januari-mars 2025
6 maj..... Årsstämma 2025
14 juli..... Delårsrapport januari-juni 2025
27 oktober Delårsrapport januari-september 2025
2 februari 2026..... Bokslutskommuniké 2025



Foto: Balco Group
Produktion: Balco Group i samarbete
med AVA Corporate Communications

Störst i norra Europa på inglasade och öppna balkonger

Balco Group är en ledande aktör inom balkongbranschen med fokus på att erbjuda innovativa, patenterade och energieffektiva lösningar för flerbostadshus. Koncernens anpassade produkter bidrar till att öka livskvaliteten, säkerheten och värdet på boenden. Genom en decentraliserad och effektiv försäljningsprocess har Balco Group full kontroll över sin värdekedja från produktion till leverans. Grundat 1987 i Växjö, har företaget idag drygt 650 anställda och är marknadsledande i Norden med verksamhet även på flera marknader i norra Europa.

Balco Group AB
Älgvägen 4
352 45 Växjö
www.balcogroup.se

BALCO
GROUP