





SISÄLLYS

2	Pääjohtajan katsaus
4	Strategia
6	Kestävä kehitys
8	Metsä Group työnantajana

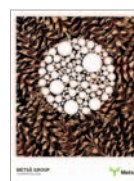
10	Toimintaympäristö
12	Palvelu- ja tuoteuutuudet
14	Puunhankinta ja metsäpalvelut
16	Puutuotteet

18	Sellu
20	Kartonki
22	Pehmo- ja ruoanlaittopaperit
24	Metsä Group lyhyesti

JULKAISIJA

Metsä Group
Konserniviestintä
communications@metasgroup.com

Metsä Groupin vuosikatsaus ja erillinen tilinpäätös julkaistaan suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi. Lisäksi Metsä Group julkaisee englanninkielisen kestävä kehityksen raportin. Julkaisut löytyvät PDF-muodossa verkkosivuilta www.metsagroup.fi. Metsä Board ja Metsä Fibre julkaisevat omat vuosiraporttinsa.



Tilinpäätös 2014



Sustainability Report
2014



+31%

Metsä Woodin
työturvallisuus
parani 31 %.

23

MILJOONAA
PUUNTAIMEA

Metsä Forest toimitti
metsänomistajille
ennätyksellisen
määrän puuntaimia.



d
ere a rough sawn finish
, boxing in, battening

Finish: Rough sawn
Treated: No
Internal or exterior use: Internal
Structural: No

■ Slow grown and kiln dried
and easier to work with. More stable

METSÄ GROUP on vastuullinen metsäteollisuuskonserni, jonka tuotteiden pääraaka-aine on uusiutuva ja kestävästi kasvatettu pohjoinen puu. Metsä Group keskittyy pehmo- ja ruoanlaittopapereihin, ensikuitukartonkeihin, selluun, puutuotteisiin sekä puunhankintaan ja metsäpalveluihin. Sen korkealaatuisissa tuotteissa yhdistyvät uusiutuva raaka-aine, asiakaslähtöisyys, kestävä kehitys ja innovatiivisuus. Metsä Groupin liikevaihto vuonna 2014 oli 5,0 miljardia euroa. Konserni työllistää noin 10 500 henkilöä, ja sillä on toimintaa lähes 30 maassa. Metsä Groupin emoyritys on Metsäliitto Osuuskunta, jonka omistaa noin 122 000 suomalaista metsänomistajaa.

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS KILPAILUKYVYN PERUSTANA

Vuosi 2014 oli monin tavoin merkityksellinen Metsä Groupissa. Konsernin emoyritys täytti 80 vuotta, Metsä Fibre julkisti biotuotetehdaan rakentamista koskevan suunnitelman ja vuoden lopulla Metsä Board kertoi irtautuvansa kokonaan paperiliiketoiminnasta ja keskittyvänsä ensikuitukartonkeihin. Taloudellinen asemamme on vakaalla pohjalla, ja voimme luottavaisin mielin jatkaa suunniteltujen kehitystoimenpiteiden toteuttamista.

INVESTOINNIT JA TUOTEKEHITYS VAHVISTAVAT KILPAILUKYKYÄ

Äänekoskelle suunnitteilla olevan biotuotetehdashankkeen julkistus viime keväänä oli vuoden 2014 merkittävin uutinen. Toteutuessaan tämä 1,1 miljardin euron investointi olisi metsäteollisuuden historian suurin investointi Suomessa ja vahvistaisi Metsä Fibren asemaa maailman johtavana havusellun valmistajana. Biotuotetehdas on erinomainen esimerkki kyvystämme uudistua ja kehittää uudenlaisia konsepteja päätuotteidemme tueksi. Korkealaatuisen sellun lisäksi uusi tehdas tuottaisi runsaasti uusiutuvaa energiaa ja muita biotuotteita. Mikäli investoinnin edellytykset täyttyvät, päätös tehtaan rakentamisesta tehdään tänä keväänä.

Metsä Boardin asema Euroopan johtavana taivekartonkiyhtiönä ja maailman johtavana päällystetyn valkoisen ensikuitulainerin tuottajana vahvistuu edelleen vuoden 2014 lopulla ilmoitettujen toimenpiteiden myötä. Metsä Board lopettaa paperin tuotannon Husumissa Ruotsissa pääosin vuoden 2015 aikana ja investoi noin 170 miljoonaa euroa tehtaan uuteen taivekartonkikoneeseen. Lisäksi Metsä Board on käynnistänyt Saksassa Gohrmühlen tehtaan osalta uusia toimenpiteitä, joiden avulla yhtiö saattaa päätökseen rakennemuutoksensa kartonkiyhtiöksi.

Asiakaslähtöinen tuotteiden ja palveluiden kehittäminen ja toiminnan tehostaminen ovat jatkuvia toimenpiteitä liiketoimintoissamme. Metsä Wood keskittyy myyntiponnistelunsa erityisesti teollisen mitta-kaavan asiakkaiden palvelemiseen. Vuoden 2013 lopulla valmistunut Vilppulan sahan investointi tukee tätä strategiaa erinomaisesti mahdollistaen asiakkaiden tarpeita vastaavien tuotteiden valmistuksen entistä joustavammin. Pehmo- ja ruoanlaittopapereita valmistava Metsä Tissue toi vuonna 2014 markkinoille useita uutuustuotteita, jotka on kehitetty kunkin markkinan kuluttajien toiveita ja tarpeita vastaaviksi. Käytännöllisyyden lisäksi panostamme tuotteiden ekologisuuteen ja turvalli-

suuteen. Ruotsissa ja Puolassa toteutetut investoinnit tähtäävät niin tuotteiden laadun kuin tuotannon energiatehokkuuden parantamiseen.

Metsä Forest toimitti vuonna 2014 teollisuudelle 30 miljoonaa kuutiometriä puuta ja metsänomistajille ennätyksellisen määrän puun- taimia. Metsä Forestin omistajajäsenille suunnattujen metsän- ja luonnonhoitopalvelujen myynti on kasvanut voimakkaasti. Vuoden lopulla lanseerasimme mobiilisovelluksen, jonka avulla metsänomistaja saa metsäsuunnitelmansa tai metsävaratietonsa älypuhelimkeen. Kuluvana vuonna digitalisoimme ensimmäisenä Suomessa kaikki puukaupan ja metsänhoidon osto- ja myyntiprosessit, mikä helpottaa ja tehostaa metsäomaisuuden hoitoa huomattavasti.

TOIMIVAT PUUMARKKINAT OVAT KAIKKEIN ETU

Puumarkkinoiden toimivuus on niin Metsä Groupin kuin koko kansantalouden kannalta ensiarvoisen tärkeää. Sahat ja selluteollisuus tarvitsevat raaka-ainetta tasaisesti ympäri vuoden, ja suunniteltujen metsäteollisuusinvestointien toteutuessa raaka-ainetta tarvitaan entistä enemmän.

Erityisen tärkeää on huolehtia siitä, että jalostuskelpoinen ainespuu ei päädy energia- käyttöön. Valtiovallan tuleekin varmistaa, että uusiutuvan energian tukipolitiikka ja liikenteen biopolttoaineiden edistäminen eivät heikennä jalostavan teollisuuden raaka- aineen saatavuutta eivätkä vääristä kilpailua puuraaka-ainemarkkinoilla.

KESTÄVÄ KEHITYS OHJENUORANA

Metsä Groupin kaikki liiketoiminta perustuu kestävän kehityksen periaatteille. Tuotteidemme pääraaka-aine on uusiutuva pohjoinen puu, joka on peräisin vastuullisesti kasvatetuista metsistä ja jonka alkuperän tunnemme aina. Vuonna 2014 Metsä Groupin käyttämästä puusta 84 prosenttia oli peräisin sertifioituista metsistä. Kaikki tuotteemme ovat turvallisia, ekologisia ja kierrätettäviä ja näin erinomaisia vaihtoehtoja uusiutumattomista raaka-aineista valmistetuille tuotteille. Olemme jatkuvasti lisänneet bioenergian käyttöä kaikilla tuotantolaitoksillamme, ja esimerkiksi Äänekoskelle suunnitteilla oleva biotuotetehdas ei käytä lainkaan fossiilisia polttoaineita. Vuonna 2014 käyttämistämme polttoaineista 86 prosenttia oli puupohjaisia. Metsä Group on myös merkittävä bioenergian tuottaja Suomessa.

Sitoudumme YK:n Global Compact -aloitteen periaatteisiin, jotka korostavat ihmisoikeuksia, työntekijöiden oikeuksia, ympäristövastuuta

**VIENTIMME
SUUNTAUTUU YHÄ
SUUREMMASSA
MÄÄRIN EUROOPAN
ULKOPUOLELLE.**

ja korruption torjumista. Edellytämme vastuullisia ja turvallisia toimintatapoja myös kaikilta kumppaneiltamme. Vuosittain julkaistavassa erillisessä kestävä kehityksen raportissa kerromme tarkemmin Metsä Groupin kestävä kehityksen tavoitteista ja saavutuksista.

SUOMI TARVITSEE ELINVOIMAISTA VIENTITEOLLISUUTTA

Metsäteollisuuden rooli Suomen kansantalouden kannalta on jo vuosikymmenten ajan ollut niin suuri, ettei näitä kahta voi erottaa. Suomen ja metsäteollisuuden menestys kulkevat käsi kädessä. Alalla on paljon vahvuuksia, joiden varaan kilpailukyky ja menestys rakentuvat myös tulevaisuudessa: uusiutuva raaka-aine kestävästi hoidetuista metsistä, modernit tuotantolaitokset, huipputuotteet ja erinomaisesti hoidetut ympäristöasiat. Olemme myös biotalouden edelläkävijä – koko metsäteollisuus on biotaloutta.

Kun yritykset ja julkinen valta huolehtivat omista vastuistaan ja velvollisuuksistaan, suomalaisilla yrityksillä on kaikki edellytykset menestyä ja luoda hyvinvointia. Metsä Group pitää kilpailukykyään yllä innovoinnin, kustannustehokkuuden ja korkean tuottavuuden avulla. Investoimme liiketoimintoihin, joiden kasvunäkymät ovat hyvät pitkällä aikavälillä.

Valtiovalta odotamme toimenpiteitä, joilla turvataan suomalaisen vientiteollisuuden kannalta keskeisten alojen toimintaedellytykset ja näin varmistetaan teollisen tuotantotoiminnan jatkuminen maassamme. Elinvoimainen vientiteollisuus on hyvinvoinnin ja korkean elintason perusta.

METSÄSTÄ MAAILMALLE

Puumarkkinoiden hyvä ilmapiiri ja omistajajäsenten sitoutuminen osuuskunnan kehittämiseen ovat omalta osaltaan tukeneet liiketoimintamme myönteistä kehitystä kuluneen vuoden aikana. Määrätietoinen työ on huomattu myös konsernin ulkopuolella: tuotteemme käyvät kaupaksi, yrityskuvamme on kohentunut, ja kiinnostus Metsä Groupia kohtaan on kasvanut. Vientimme suuntautuu perinteisen markkinan Euroopan ulkopuolelle Aasiaan ja Yhdysvaltoihin yhä suuremmassa määrin.

Metsä Groupin lähtökohdat vuoteen 2015 ovat hyvät. Taloutemme on vakaalla pohjalla, tuotteemme ovat huippuluokkaa ja suunnitellut investoinnit vahvistavat asemaamme edelleen.

Kiitän osuuskunnan omistajajäsentä, asiakkaita ja muita kumppaneitamme sekä henkilöstöä hyvästä yhteistyöstä, luottamuksesta ja sitoutumisesta yhteisiin tavoitteisiin kuluneen vuoden aikana. Hyödynnetään yhdessä Metsän mahdollisuudet myös jatkossa.



Kari Jordan
pääjohtaja



ARVOT

LUOTETTAVUUS

Menestyksemme perustuu pitkäjänteiseen yhteistyöhön sidosryhmiemme kanssa. Arvostamme toistemme työtä ja osaamista ja vahvistamme eri sidosryhmiemme luottamusta toimimalla johdonmukaisesti ja ennustettavasti.

YHTEISTYÖ

Kehitämme toimintaamme yhteistyössä asiakkaittemme kanssa ja jaamme tietoa sekä parhaita käytäntöjä toisillemme. Toimimme yhtenä konsernina hyödyntäen keskinäisiä synergioita ja luottaen yhteisiin etuihin.

VASTUULLINEN TULOKSENTEKO

Kannamme vastuamme ympäristöstä, yhteistyökumppaneistamme ja toisistamme menestyvän liiketoiminnan ja metsätalouden turvaamiseksi. Tuloksellisuus on välttämätön edellytys toiminnan jatkuvaan kehittämiseen.

UUDISTUMINEN

Tiedostamme tulevaisuuden haasteet ja uskallamme kyseenalaistaa ennakkoluulottomasti vanhat toimintatavat tarjotaksemme asiakkaillemme parempia tuotteita ja palveluja heidän liiketoimintojensa tueksi.

100%

PUUSTA JÄLJITETTÄVISSÄ

84%

PUUSTA SERTIFIOITU

75%

PUUSTA SUOMALAISTA

SUOMEN METSÄT
KASVAVAT

40%

ENEMMÄN KUIN NIITÄ
KÄYTETÄÄN

STRATEGIA

VASTUULLINEN TOIMIJA

Metsä Group on vastuullinen metsäteollisuus-konserni, jonka liiketoiminnan ytimessä ovat pehmo- ja ruoanlaittopaperit, kartonki, sellu, puutuotteet sekä puunhankinta ja metsäpalvelut. Strategiamme mukaisesti keskitämme toimintamme, investointimme ja voimavaramme alueille, joissa meillä on selkeää kilpailuetua ja joiden kasvunäkymät ovat hyvät. Emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan noin 122 000 suomalaista omistajajäsentä tuovat toimintaamme jatkuvuutta ja pitkäjänteisyyttä.

KORKEALAATUISET TUOTTEET JA PALVELUT

Valmistamme tuotteita, joita miljoonat ihmiset eri puolilla maailmaa tarvitsevat ja joissa uusiutuva raaka-aine, asiakaslähtöisyys, innovatiivisuus ja kestävä kehitys yhdistyvät ainutlaatuisella tavalla. Korkealaatuiset tuotteemme on kehitetty yritysasiakkaiden ja kuluttajien tarpeita vastaaviksi, edistämään ihmisten ja ympäristön hyvinvointia. Tuotteemme ovat ekologisia, turvallisia ja kierrätettäviä, ja ne voidaan elinkaarensa lopussa hyödyntää esimerkiksi polttamalla.

UUSIUTUVA RAAKA-AINE

Liiketoimintamme perustuu uusiutuvaan puuraaka-aineeseen, jota kasvatetaan, hankitaan ja jalostetaan vastuullisesti. Tunnetun käyttämämme puun ominaisuudet ja tiedämme aina, mistä puu on peräisin. Hankimme valtaosan käyttämästämme puusta suomalaisilta omistajajäseniltämme. Metsä Groupin liiketoiminta-alueet muodostavat vahvan arvoketjun, jonka eri vaiheissa hyödynnämme puun aina mahdollisimman tarkkaan selluna, puutuotteina, paperina, kartonkina, valmiina lopputuotteina tai bioenergiana.

TOIMIMME GLOBAALISTI

Metsä Groupilla on toimintaa lähes 30 maassa ja tuotantoa kahdeksassa. Tuotantolaitoksemme ovat suunnitelmallisten investointien ansiosta alan kärkeä, olipa mittarina ympäristösuorituskyky, energiatehokkuus tai kannattavuus. Päämarkkina-alueemme on Eurooppa, mutta haemme kasvua erityisesti Pohjois-Amerikasta ja Aasiasta.

LIIKETOIMINTA-ALUEET



METSÄ FOREST

PUUNHANKINTA
JA METSÄPALVELUT



PALVELUT: metsänhoito- ja puukauppa-palvelut metsänomistajille. Puun ja energiapuun toimitukset konsernin tuotantolaitoksille ja muille teollisille asiakkaille.

VAHVUUDET: laaja yhteistyö omistaja-jäsenten kanssa, edelläkävijä metsä-omaisuuden hoidossa ja metsätalouden kannattavuuden kehittämisessä sekä tehokas metsäpalveluorganisaatio.

1,6

LIIKEVAIHTO
MRD. EUROA

900

HENKILÖSTÖ



METSÄ WOOD

PUUTUOTTEET



TUOTTEET: mänty- ja kuusisahatavara, koivu- ja havuvaneri sekä viilulaminaatti Kerto® rakentamisen, teollisuuden ja jakeluasiakkaiden tarpeisiin.

VAHVUUDET: teollinen tehokkuus, sitoutuminen pitkäaikaisiin asiakassuh-teisiin, luotettavuus ja korkealuokkaiset puutuotteet uusiutuvasta raaka-aineesta.

0,9

LIIKEVAIHTO
MRD. EUROA

2 300

HENKILÖSTÖ



METSÄ FIBRE

SELLU



TUOTTEET: valkaistut havu- ja koivu-sellut korkealaatuisen paino- ja pehmo-paperin, kartongin sekä erikoistuotteiden valmistukseen. Muita biotuotteita ovat esimerkiksi mäntyöljy ja tärpähti, joita käytetään maali- ja liimateollisuuden raaka-aineina.

VAHVUUDET: vastuullinen toimija, laadukkaat biotuotteet, tekninen asiantuntemus, kustannustehokkuus ja sujuva logistiikka.

1,3

LIIKEVAIHTO
MRD. EUROA

850

HENKILÖSTÖ



METSÄ BOARD

KARTONKI



TUOTTEET: ensikuitukartongit kuluttaja- ja vähittäispakkauksiin.

VAHVUUDET: raaka-aineena käytetty ensikuitu, tuotteiden korkea laatu, ekologisuus, keveys ja turvallisuus.

2,0

LIIKEVAIHTO
MRD. EUROA

3 100

HENKILÖSTÖ



METSÄ TISSUE

PEHMO- JA RUOAN-
LAITTOPAPERIT



TUOTTEET: pehmapaperit kuluttajille (Lambi, Serla, Mola, Tento), Katrin-tuotteet ja -hygieniaratkaisut julkisiin tiloihin sekä SAGA-ruoanlaittopaperit koti- ja ammattikäyttöön.

VAHVUUDET: asiakastarpeiden ja kuluttajatrendien tuntemus, vahva tuoteosaaminen, tehokkaat jakelu- ja myyntikanavat sekä energiatehokas tuotanto.

1,0

LIIKEVAIHTO
MRD. EUROA

2 800

HENKILÖSTÖ

KESTÄVÄN KEHITYKSEN TEEMAT JA TAVOITTEET

Metsä Groupin tuotteiden pääraaka-aine on uusiutuva pohjoinen puu. Kierrätettävät tuotteemme ovat turvallisia ihmisille ja luonnolle ja tarjoavat kestävän vaihtoehdon uusiutumattomista luonnonvaroista valmistetuille tuotteille. Kestävän kehityksen teemat ja tavoitteet on laadittu yhdessä sidosryhmien kanssa.





TARJOAMME KESTÄVIÄ VAIHTOEHTOJA

Valmistamme uusiutuvasta puusta turvallisia ja kierrätettäviä tuotteita.

Tarjoamme palveluja ja ratkaisuja asiakkaiden tarpeisiin.

Innovaatiot tukevat jatkuvaa parantamista ja uudistumista.

TAVOITTEEMME

TOTEUMA 2014

TUOMME METSÄN LUOKSESI

- Edistämme kestävää metsänhoitoa, sertifiointia ja metsien monipuolista käyttöä
- Edistämme vastuullisuutta arvoketjussa
- Tunneimme raaka-aineiden alkuperän

- Yli 80 % käyttämästämme puusta on sertifiotua
- Riskiluokitellut avainraaka-ainetointimittajat auditoidaan kestävä kehityksen kriteereillä vuoden 2015 loppuun mennessä

PUURAACA-AINEESTA
SERTIFIOITUA VUONNA 2014

84%

HUOMIOIMME ILMASTON JA LUONNON TOIMINNASSAMME

- Käytämme raaka-aineita, energiaa ja vettä mahdollisimman tehokkaasti
- Kasvatamme tuotannon sivuvirtojen arvoa
- Maksimoimme bioenergian käytön
- Minimoimme päästöt ilmaan ja veteen

- 30 % vähemmän fossiilisia hiilidioksidipäästöjä tuotetonna kohti *
- 10 % tehokkaampi energiankäyttö *
- 10 % vähemmän prosessivettä tuotetonna kohti **

FOSSIILISET HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT/TONNI

-36%

vähenevät vuosina
2009–2014

ENERGIATEHOKKUUS

+6%

parani vuosina
2009–2014

PROSESSIVESI/TUOTETTU TONNI

-11%

vähenei vuosina
2010–2014

LUOMME HYVINVOINTIA

- Edellytämme eettistä toimintatapaa
- Panostamme työturvallisuuteen
- Edistämme vastuullista johtamista
- Luomme yhteiskunnallista ja paikallista hyvinvointia

- Toimintatapakoulutus koko henkilöstöllemme
- Vuosittain 10 % vähemmän poissaoloa johtavia työtaturmia. Pitkän tähtäimen tavoitteemme on nolla
- Sairauspoissaolojen määrä alle 3 %

TOIMINTATAPAKOULUTUS

72%

toimihenkilöistä
suoritti koulutuksen

TAPATURMIA

-15%

vähemmän kuin
vuonna 2013

SAIRAUSPOISSAOLOJA

4%

* vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009 tasosta

** vuoteen 2020 mennessä vuoden 2010 tasosta

METSÄ GROUP ON UUDISTUVA TYÖNANTAJA

Metsä Group työllistää noin 10 500 henkilöä 30 maassa. Konserninlaajuiset, arvopohjaiset ja vastuulliset johtamiskäytännöt luovat perustan kaikelle toiminnalle. Panostamme henkilöstön ammatilliseen kehittymiseen, turvallisuuteen ja työhyvinvointiin.



HENKILÖSTÖ
31.12.2014

10 410



2013: 10 736

VAKITUISTEN
TYÖSUHTEIDEN
OSUUS

94%

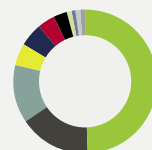
TAPATURMA-
TAAJUUS
31.12.2014

11,2



2013: 13,2

HENKILÖSTÖ
maittain 31.12.2014
%



● SUOMI	49
● SAKSA	16
● RUOTSI	13
● ISO-BRITANNIA	5
● VENÄJÄ	5
● PUOLA	4
● SLOVAKIA	3
● RANSKA	1
● BALTIAN MAAT	1
● MUU EUROOPPA	1
● MUU MAAILMA	1

TUEMME HENKILÖSTÖMME TYÖKYKYÄ TYÖURAN KAIKISSA VAIHEISSA.

Vuonna 2014 Metsä Groupissa panostettiin johtamis- ja esimiestaitojen kehittämiseen. Tehokkaiden johtamistaitojen avulla varmistamme, että työntekijät ymmärtävät vastuunsa, työn tavoitteet ovat selkeät ja työsuorituksesta saa palautetta.

Tuemme työntekijöiden henkilökohtaista kehittymistä säännöllisin kehityskeskusteluihin ja tarjoamme mahdollisuuden koulutukseen ja työkiertoon.

Vuonna 2014 Metsä Groupissa järjestettiin 9 751 koulutuspäivää, joihin osallistui 2 749 työntekijää ja toimihenkilöä.

Työhyvinvoinnin ja työkyvyn edistäminen ja ylläpitäminen perustuvat ennakoivaan toimintaan. Metsä Groupin tavoitteena on tunnistaa työkyvyn uhat varhaisessa vaiheessa ja käynnistää järjestelmälliset toimenpiteet oikea-aikaisesti. Toimintamalli sisältää varhai-

sen tuen, työkyvyn arvioinnin ja henkilökoh-
taisen työkyvyn kehityssuunnitelman työnte-
kijöidemme hyvinvoinnin varmistamiseksi.

Vuonna 2014 asteikolla 4–10 Metsä Groupin työhyvinvointi oli 8,1 (8,3 vuonna 2013). Kyselyyn vastasi 81 prosenttia (73 prosenttia) henkilöstöstä.

TURVALLINEN ORGANISAATIO ON TEHOKAS

Metsä Group kouluttaa henkilöstöään jatku-
vasti terveellisen ja turvallisen työympäristön
luomiseksi. Ennaltaehkäisevät toimet ovat
keskeisin keino, jolla voimme varmistaa
turvallisen työympäristön.

Vuonna 2014 sairauspoissaoloja oli 4
prosenttia (4 prosenttia vuonna 2013) ja
poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus
oli 11,2 (13,2). Tapaturmia oli 15 prosenttia
vähemmän kuin vuonna 2013. Pitkän tähtäi-
men tavoitteemme on nolla tapaturmaa ja
sairauspoissaolojen määrä alle 3 prosenttia.

Vuonna 2015 Metsä Groupissa laajenne-
taan HSE (Health, Safety and Environment)
-järjestelmän käyttöä. Järjestelmä on osa
konsernissa tehtävää ennakoivaa turvallisuus-
työtä, ja sen avulla seurataan ja raportoidaan
turvallisuuden tilaa ja sen kehittymistä
luotettavasti, ajantasaisesti ja liiketoiminnan
vaatimusten mukaisesti.

Metsä Group sitoutuu kestävän kehityk-
sen mukaiseen toimintaan koko toimitusket-
jussa. Vuonna 2014 toimihenkilöistä 72
prosenttia suoritti toimintatapakoulutuksen
(84 prosenttia vuonna 2013).

TYÖTÄ JA HYVINVOINTIA

Työllistämme suoraan noin 10 500 henkilöä ja
epäsuorasti kymmeniätuhansia ihmisiä
paikallisyhteisöissä ja yhteiskunnassa kumppa-
niemme, toimittajiemme ja alihankkijoi-
demme kautta.

Edistämme hyviä työnantajakäytäntöjä
pitääksemme nykyiset työntekijämme ja
houkutellaksemme tulevaisuuden osaajia.

Avoin vuorovaikutus henkilöstön, paikal-
listen ja alueellisten viranomaisten, kumppa-
nien ja muiden sidosryhmien kanssa vahvis-
taa luottamusta ja sitoutumista yhteisiin
tavoitteisiin.

Vuonna 2014 jatkoimme aktiivista yhteis-
työtä oppilaitosten ja yliopistojen kanssa
kertoaksemme tulevaisuuden työntekijöille
uramahdollisuuksista Metsä Groupissa.
Osallistuimme myös metsäteollisuuden
yhteiseen Mahdollisuuksien metsä -koulu-
kampanjaan, jossa yhdeksäsluokkalaisten
esiteltiin alan työ- ja uramahdollisuuksia.
Vuonna 2014 tarjosimme noin 900 kesätyö-
paikkaa ja työharjoittelupaikkaa Suomessa ja
ulkomailla sijaitsevilla yksiköissämme. Suo-
messä Metsä Group osallistui Vastuullinen
kesäduuni 2014 -kampanjaan.



LUE LISÄÄ Metsä Groupin englannin-
kielisestä kestävän kehityksen raportista
www.metsagroup.fi/vastuullisuus



Esimiehenä kehittyminen on jatkuvaa parantamista

METSÄ GROUPIN ARVOIHIN KUULUU VASTUULLINEN TULOKSEN-

TEKO. Sen peruspilari on tulosta tuottava esimiestyö, jossa jokaisen työntekijän tavoitteet ovat selkeitä ja toimintaedellytykset kunnossa.

Vuonna 2014 Kehity esimiehenä -valmennuksen suoritti yli 270 esimiestä. Suomessa esimiehillä on myös mahdollisuus suorittaa johtamisen erityisammattitutkinto JET. Lisäksi käynnistimme uuden keski johdon koulutusohjelman Boosterin. Ylimmälle johdolle suunnattu Challenger-ohjelma jatkui, ja osallistuimme IMD:n kansainväliseen johdon koulutusohjelmaan.

Uutena työkaluna otimme käyttöön Esimiehen muistikirjan. Kirja kokoaa yksiin kansiin johtamisen periaatteet ja esimiehen vastuualueet sekä antaa vinkkejä ja ratkaisuideoita oman esimiestyön tueksi. Vuonna 2015 julkaisimme muistikirjan kaikilla toimintakielimillämme.



BIOTALOUDEN TUOTTEET VASTAAVAT TULEVAISUUDEN HAASTEISIIN

Maailman väestö kasvaa ja vaurastuu. Kilpailu energiasta ja luonnonvaroista kiristyy ja resursseja on käytettävä entistä tehokkaammin. Toimintaympäristön muutokset ovat Metsä Groupille pääosin myönteisiä, koska käytämme tuotteidemme raaka-aineena uusiutuvaa ja kestävästi kasvatettua pohjoista puuta ja valmistamme siitä tulevaisuuden tuotteita.



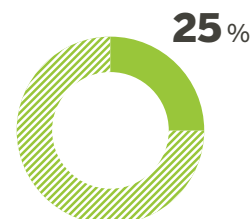
GLOBALISAATIO

Maailman eri talousalueet ovat yhä riippuvaisempia toisistaan. Talouden kasvun painopiste on siirtynyt kehittyneistä maista kehittyviin maihin.

- Uudet markkinat lisäävät kilpailua
- Logistiikan merkitys korostuu
- Kuljetusmateriaalien kysyntä kasvaa

Havusellun globaali kysyntä kasvaa tasaisesti, noin 2 miljoonaa tonnia vuoteen 2025 mennessä. Suurinta kasvu on Aasiassa.

AASIAN OSUUS SELLUN MYNNISTÄMME ON NOIN 25 %



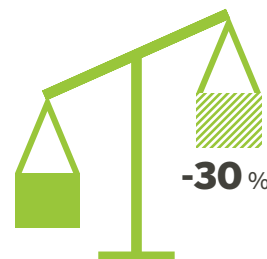
YMPÄRISTÖ JA ILMASTO

Resurssien tehokas hyödyntäminen on perusedellytys ilmastonmuutoksen ja ympäristöongelmien hillitsemisessä. Kuluttajien tietoisuuden kasvaessa myös heidän vaatimuksensa ekologisemmista tuotteista kasvavat.

- Resurssitehokkuuden merkitys kasvaa
- Jatkuvasti tiukentuva sääntely lisää velvoitteita
- Tuotteiden elinkaari-vaikutukset ohjaavat toimintaa

Yhdysvalloissa ekologisten taivekartonkien osuus markkinoista on vain noin 4 % ja Aasiassa noin 20 %. Kevyille kartongeille on maailmanlaajuisia kysyntää.

KARTONKIMME OVAT YLI 30 % KEVYEMPIÄ



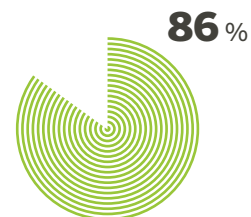
TEKNOLOGIA

Teknologian kehittyminen on muuttanut liiketoimintaa maailmanlaajuisesti kaikilla toimialoilla. Valmistusmenetelmille ja tuotteille asetetut vaatimukset tiukentuvat jatkuvasti, mikä nostaa kehitys- ja tuotantokustannuksia.

- Bioenergian kysyntä lisääntyy
- Tuotantoteknologioita on kehitettävä jatkuvasti
- Erikoisosaaminen puukuidun hyödyntämisessä korostuu

Bioenergian käyttö ja energiatehokkuuden parantaminen tukevat ilmastonmuutoksen torjuntaa. Ne myös parantavat kustannustehokkuutta ja kilpailukykyä.

KÄYTTÄMISTÄMME POLTTOAINEISTA 86 % ON PUUPOHJAISIA



VÄESTÖ JA KULUTUS

Kehittyneissä maissa erityisesti väestön ikääntyminen ja perhekokojen pienentyminen muuttavat kulutustottumuksia. Samalla kehittyvien talouksien väestönkasvu, kaupungistuminen ja elintason nousu lisäävät kulutusta.

- Kulutus ja vaatimukset kasvavat
- Pakkaamisen tarve lisääntyy
- Digitaalisuus muuttaa ostokäyttäytymistä

Pehmopaperit ovat elintasotuotteita. Yhdysvalloissa niitä kulutetaan vuodessa noin 25 kg/henkilö, Itä-Euroopassa 5 kg/henkilö.

PEHMOPAPERIN KULUTUS ON KAKSINKERTAISTUNUT 1990-LUVUN ALUSTA



MONIPUOLISIA TUOTTEITA JA PALVELUITA



EKOLOGISTA JA TURVALLISTA PAKKAAMISTA

METSÄ BOARDIN uutuuskartongit, Carta Dedicata ja Carta Allura, täydentävät nykyistä valikoimaa ja tähtäävät uudenlaisiin loppukäyttöihin.

Carta Dedicata on kehitetty nopeasti kasvavan tarjoilupakkausteollisuuden tarpeisiin. Uutuuskartonki täyttää tarjoilupakkaamisen tiukat vaatimukset; sillä on erinomaiset haju- ja makuominaisuudet. Muokattavuutensa ja jäykkyytensä ansiosta Carta Dedicata soveltuu muun muassa kuppeihin, lautasiin, kansiin, pikaruokapakkauksiin, alustoihin ja perinteisiin ruokapakkauksiin.

Carta Dedicata on kaksi versiota: päällystetty, jolla saadaan erityisen hyvä painatustulos, ja päällystämätön, joka tarjoaa luonnollisen vaikutelman. Kevyen ja lujan kartongin saanto on erinomainen, mikä tuo kustannussäästöjä.

Carta Alluran nimi tulee englanninkielen sanasta allure, joka tarkoittaa viehätystä ja vetovoimaa. Sileäpintainen Carta Allura on suunniteltu samppanjan ja hajuvesien kaltaisten luksustuotteiden pakkaamiseen.

Luksustuotteiden pakkaukset ovat näyttäviä, ja niillä halutaan erottautua. Pakkauksissa käytetään paljon erilaisia painoeffektejä, kuten laminointeja ja foliointeja, joten kartongilta vaaditaan hyviä paino-ominaisuuksia. Carta Allura on lisäksi kevyt ja erittäin kestävä.



METSÄ MAHTUU TASKUUN



METSÄ FOREST toi joulukuussa 2014 markkinoille ensimmäisenä Suomessa mobiilisovelluksen metsäsuunnitelmasta. Sovellus on tarkoitettu metsänomistajalle metsäomaisuuden hallintaan ja metsäsioiden hoitoon.

Mobiilisovelluksella metsänomistaja voi katsella metsätilansa karttoja ja ilmakuvia, selata yksittäisten metsikkökuvien tietoja, käydä läpi kuville ehdotettuja toimenpiteitä ja kuitata ne tehdyiksi. Näin metsäsuunnitelma pysyy ajan tasalla.

Sovellus toimii apuvälineenä myös maastossa. Sen avulla metsänomistaja voi kiertää kuviolta toiselle katsomassa esimerkiksi metsäsuunnitelman mukaiset kiireelliset

metsänhoitotyöt, lisätä omia muistiinpanoja ja valokuvia tietyille kuville sekä tallentaa kävelemänsä reitin.

Metsä Group on viime vuosina panostanut voimakkaasti metsänomistajille suunnattujen palveluiden kehittämiseen. Haluamme tarjota omistajajäsenille parhaat välineet metsävarallisuuden kartuttamiseen ja tehdä metsänomistamiseen liittyvän asioinnin mahdollisimman vaivattomaksi. Keväällä 2015 omistajajäsen voi myydä puuta ja ostaa metsänhoitopalveluita sähköisesti verkkopankkitunnuksilla.



BOTNIA IDEABOOSTER AVAA KIEHTOVIA MAHDOLLISUUKSIA

METSÄ FIBRE vauhdittaa ideointia ja innovointia uudella palvelullaan, Botnia IdeaBoosterilla. Vuonna 2014 lanseeratun internetpalvelun tavoitteena on aktivoida niin asiakkaita kuin henkilöstöä innovointiin. Innovaatiot voivat liittyä tuotteisiin, palveluihin sekä valmistus- ja liiketoimintaprosesseihin.

Kiinnostavimmat kehitysideat jatkokehitetään asiakkaille suunnatussa Innovaatiopäivässä. Potentiaalisimmat ideat jalostetaan kehitysohjelmiksi, joiden tavoitteena on kaupallinen innovaatio.

Metsä Fibren innovaatiotoiminta on tärkeä osa asiakassuhteen hoitoa. IdeaBoosterin tavoitteena on kehittää sekä asiakkaan että Metsä Fibren liiketoimintaa.



LUJA EI LAAJENE HELTEESSÄKÄÄN

METSÄ WOODIN vaneria käytetään tankkereiden säiliöissä nesteytetyn maakaasun eli LNG:n kuljettamiseen. Tankkereissa vaneri on erinomainen tekninen materiaali, sillä se on tasalaatuista ja lujaa. Vanerin tulee kestää sekä merimatkojen jatkuva rasitus että suuret lämpötilaerot.

Säiliöissä vaneri on kantava ja tukeva materiaali. Nestemäinen kaasu aiheuttaa erittäin suuren paineen, ja vajaalla lastilla se aiheuttaa myös iskumaisia voimia säiliön rakenteille.

Kaasu kuljetetaan -162-asteisena. Samanaikaisesti ulkolämpötila voi olla +40 astetta. Koivuvaneri ei menetä suurissakaan lämpötilavaihteluissa lujuuttaan, eikä se laajene tai supistu toisin kuin esimerkiksi metallit.

Yhteen Mark III -tyypin säiliöön käytetään koivuvaneria yhteensä 800 kuutiometriä kolmessa eri kerroksessa. Tämä tarkoittaa noin 25 merikontillista vaneria – yhteen tankkeriin. Tämä tuo merkittävät kasvumahdollisuudet Metsä Woodille.



HELPPOA SIIVOUSTA SERLALLA

METSÄ TISSUEN uudet, kätevät Serla-siivoustuotteet – Serla Siivouspaperi ja Serla Kosteaa Siivousliina – soveltuvat mainiosti päivittäiseen siivoukseen. Molemmat tuotteet voi käytön jälkeen lajitella biojätteeseen.

Kolminkertainen, märkänäkin luja Serla Siivouspaperi on täysin nukkaamaton paperi, jota voi siivouksen lisäksi käyttää esimerkiksi nesteiden pyyhkimiseen pinnoilta ja kiiltävien pintojen viimeistelyyn.

Toinen uutuustuote, Serla Kosteaa Siivousliina, sopii kaikille kosteutta kestäville pinnoille. Sitä voi käyttää esimerkiksi keittiön ja kylpyhuoneen pinnoille sekä ikkunoiden ja peltien puhdistukseen.





METSÄ FOREST

LIKEVAIHTO
milj. euroa

1 575



2013: 1 561

LIIKETULOS
ilman kertaluonteisia eriä
milj. euroa

28



2013: 28

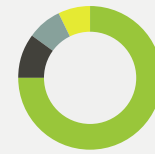
HENKILÖSTÖ
31.12.2014

887



2013: 919

PUUN TOIMITUKSET
lähdemaittain
%



● SUOMI
● BALTIAN MAAT
● VENÄJÄ
● RUOTSI

75
10
8
7

PUUNHANKINTA JA METSÄPALVELUT

VASTUULLISTA OSAAMISTA

Metsä Forest palvelee metsänomistajia ja puuta hyödyntävää teollisuutta. Olemme markkinajohtaja puukaupassa ja energiapuun toimituksissa Suomessa. Tarjoamme monipuolisia metsäpalveluita ja parhaan tavan kartuttaa metsään perustuvaa varallisuutta. Metsäliitto Osuuskunnan noin 122 000 jäsentä omistavat lähes puolet Suomen yksityismetsistä.



TUKKIPUU

jalostetaan sahoilla sekä Kerto®- ja vaneritehtailla



KUITUPUU

käytetään sellun raaka-aineena



ENERGIAPUU

saadaan puun rangoista, latvuksista ja kannoista sekä tuotannon sivutuotteista kuoresta ja purusta

- Metsä Forest toimitti puuta asiakkaille 30,2 miljoonaa kuutiometriä.
- Metsänomistajille toimitettiin ennätykselliset 23 miljoonaa puuntaimea.
- Suomen ensimmäinen mobiilisovellus metsäsuunnitelmasta lanseerattiin.
- Metsä Forest ilmoitti sähköisen puukaupan ja metsänhoitopalveluiden myynnin aloittamisesta vuonna 2015.

Metsä Forest on edelläkävijä metsäomaisuuden hoidon ja metsätalouden kannattavuuden kehittämisessä. Haluamme olla metsänomistajan paras kumppani. Varmistamme asiakkaidemme puuhuollon kilpailukykyisellä puunkorjuulla ja logistiikalla yhdessä sopimusyrittäjiemme kanssa. Kehitämme puunkorjuun ja metsänhoidon menetelmiä niin, että puuraaka-aine voidaan hyödyntää mahdollisimman tehokkaasti tuotteiden valmistukseen ja bioenergian tuotantoon. Olemme johtava energiapuun toimittaja Suomessa ja merkittävä toimija Itämeren alueella.

Vuonna 2014 toimitimme asiakkaillemme puuta 30,2 miljoonaa kuutiometriä, josta noin 85 prosenttia Suomessa sijaitsevalle teollisuudelle. Suomessa pääosa puusta hankittiin Metsäliitto Osuuskunnan jäseniltä. Lisäksi ostimme puuta Venäjältä, Baltian maista ja Ruotsista. Hankimme puuta vain kestävästi hoidetuista metsistä, ja vuonna 2014 toimittamamme puusta 84 prosenttia oli peräisin sertifioituista metsistä.

Metsänhoitopalveluiden myynti- ja toteutusmäärät jatkoivat vahvaa kasvua, ja lähestymme tavoittelemamme markkina-asemaa. Omistajajäsenemme ostivat metsänhoitopalveluita ennätystahtiin.

HYVÄ METSÄNHOITO PARANTAA METSÄTALouden KANNATTAVUUTTA

Suunnitelmallinen ja säännöllinen metsänhoito oikeilla menetelmillä parantaa olennaisesti metsätalouden kannattavuutta. Hyvällä hoidolla varmistamme metsien kasvun ja monimuotoisuuden sekä tasaisen puuntuotannon myös tulevaisuudessa.

Yhä useampi metsänomistaja haluaa meiltä kokonaisvaltaista metsäomaisuuden hoitoa avaimet käteen -periaatteella. Metsäomaisuuden hoitosopimus tarjoaa hyvää palvelua metsäomaisuuden arvon kasvattamisessa metsänomistajalle, jonka metsissä on hakkuita ja hoitotöitä vuosittain. Asiakastutkimuksemme perusteella metsäomaisuuden hoitosopimusasiakkaidemme liike-tulos oli

Keski-Suomessa noin 30–40 prosenttia parempi kuin alueella keskimäärin. Metsäomaisuuden hoitosopimusasiakkaidemme määrä jatkoi vahvaa kasvua.

METSÄNOMISTAJAN PARAS KUMPPANI

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenyys tarkoittaa taloudellisia etuja ja vaivatonta metsänomistajuutta.

Haluamme pysyä edelläkävijänä metsäomaisuuden hoidon ja metsätalouden kannattavuuden kehittämisessä. Tavoitteenamme on kehittää arkea helpottavia ratkaisuja yhdessä metsänomistajien kanssa. Marraskuussa toimintansa aloitti 11 omistajajäsenestä koostuva yhteisö, joka osallistuu metsäpalveluiden kehittämiseen.

Omistajajäsenet hyödynsivät aktiivisesti Metsäliitto Osuuskunnan tarjoamia sijoitusmahdollisuuksia. Osuussijoitusten kasvu oli edellistä vuotta suurempi, ja osuuspääomat nousivat ennätystasolle.



Metsä Forest Eesti palkittiin yksityismetsätalouden kehittäjänä

VIRON YKSITYISMETSÄORGANISAATIOIOT antoivat tunnustuksen Metsä Forest Eestille panostuksesta yksityismetsätalouden kehittämiseen. Tunnustus jaettiin Tartossa huhtikuussa pidetyn perinteisen Yksityismetsänomistajien päivänä. Viron yksityismetsäorganisaatiot palkitsivat yksityisiä henkilöitä ja organisaatioita, jotka ovat vuoden aikana panostaneet yksityismetsätalouden kehittämiseen.

Perustelujen mukaan Metsä Forest Eesti suosii ostopolitiikassaan sertifioitua puuta, maksaa PEFC-sertifioidusta puutavarasta korkeampaa hintaa ja etsii käyttömahdollisuuksia huonolaatuiselle raaka-aineelle. Tällä tavalla yritys auttaa yksityismetsänomistajia edistämään ympäristöä säästävää ja taloudellisesti järkevää metsätaloutta.

Metsä Forest Eesti toimittaa tukkipuuta Virossa useille sahoille sekä kuitupuuta Suomeen ja Ruotsiin Metsä Groupin tuotantolaitoksille.



METSÄ WOOD

LIKEVAIHTO
milj. euroa

897



2013: 900

LIIKETULOS
ilman kertaluonteisia eria
milj. euroa

37



2013: 15

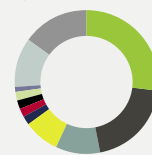
HENKILÖSTÖ
31.12.2014

2 249



2013: 2 490

LIKEVAIHTO
markkina-alueittain
%



ISO-BRITANNIA	27
SUOMI	20
RANSKA	10
SAKSA	8
JAPANI	2
RUOTSI	2
TANSKA	2
VIRO	2
USA	1
MUU EUROOPPA	11
MUU MAAILMA	15

PUUTUOTTEET

TEOLLISEN TEHOKKAASTI

Metsä Wood tarjoaa puutuotteita rakennus-, teollisuus- ja jakeluasiakkaiden tarpeisiin. Keskitymme korkealaatuisten puutuotteiden valmistamiseen teollisessa mittakaavassa. Tavoitteemme on olla asiakkaan paras kumppani.



TYÖTAPATURMA- TAAJUUS

LTA1

vuonna 2013

26,8

vuonna 2014

18,5



-31 %

vähemmän
työtaturmia
Metsä Woodissa

- Metsä Woodin toimintaa tehostettiin keskittymällä kannattaviin ydinliiketoimintoihin ja pääomaa vapautettiin ydinliiketoimintojen kehittämiseen.
- Tuottavuus ja kannattavuus parani merkittävästi.
- Metsä Woodin teollisen tehokkuuden strategian toisen vaiheen myötä käynnistetyllä tulosparannusohjelmalla tavoitellaan merkittävää tulosparannusta vuoden 2016 loppuun mennessä.

Metsä Woodin suurin vahvuus on teollinen tehokkuus, jonka mahdollistavat kumppanuus, luotettavuus ja laatu. Vaadimme aina enemmän sekä itseltämme että kumppaneiltamme.

Käytämme maailman parasta uusiutuvaa raaka-ainetta, joka on aina jäljitettävissä kestävä kehityksen mukaisesti hoidettuihin pohjoihin metsiin. Sahamme ja sorvimme sijaitsevat näiden metsien keskellä, mikä takaa raaka-aineen luotettavan saannin. Tärkeimmät tuotteemme ovat mänty- ja kuusisahatavara, koivu- sekä havu- ja viilulaminaatti Kerto®.

KOHTI TEOLLISTA TEHOKKUUTTA

Teollinen tehokkuus ei ole vain massatuotantoa, vaan se tarkoittaa innovatiivisten tuotteiden tarjoamista vaativille teollisen mittaluokan asiakkaille. Kehitämme jatkuvasti tuotteitamme, ja uudistamme tuotantoprosessejamme sekä tapaamme toimia. Teemme sen

arvoketjun kaikissa vaiheissa yhdessä asiakkaidemme kanssa. Toimitamme tuotteet aina sovitusti. Meille luotettavuus on kunnia-asia.

Pohjoinen puu on lujaa, kevyttä ja tasalaatua. Lisäksi sen akustiset ominaisuudet ovat erinomaisia ja lämpölaajeneminen minimiallista. Kehitämme jatkuvasti tuotantolaitoksi-

amme parantaaksemme tehokkuutta ja varmistaaksemme, ettei laadun, turvallisuuden tai ympäristön kannalta tule yllätyksiä. Maailman nykyaikaisin saha Vilppulassa on tästä hyvä esimerkki.

SUUNTAAMME KASVUMARKKINOILLE

Kysyntä maailman sahatavara- ja levytuotemarkkinoilla kasvaa jatkuvasti, ja me haluamme osamme tästä kasvusta. Meillä on vahva asema Euroopassa ja kunnianhimoiset kasvutavoitteet Aasiassa ja Yhdysvalloissa, alueilla, missä kaupungistuminen ja talouskasvu ovat tällä hetkellä voimakkaimmat. Näille markkinoille tulemme myös lisäämään myynti- ja markkinointiponnisteluja.

Sähköisen kaupan kasvu ja nesteytetyn maakaasun merkitys energianlähteenä lisäävät kuljetuksia maailmanlaajuisesti, ja tämä heijastuu myös meidän tarjoomaamme ja sen kehitykseen.

METSÄ WOODIN MATERIAALI- TEHOKKUUS PARANI ENTISESTÄÄN.

Laadukas raaka-aine ja hyvä palvelu ovat onnistumisen avaimet

METSÄ WOOD ALOITTI keväällä 2014 teknisen asiakaspalvelun sahatavara-asiakkailleen. Tuotamme ja toimitamme asiakkaillemme tehokkaasti juuri heidän tarpeitaan vastaavan räätälöidyn tuotteen, jotta emme hukkaa arvokasta raaka-ainetta.

Monet asiakkaamme käyttävät vuosittain kymmeniätuhansia kuutiometrejä sahatavaraa, minkä vuoksi he tarvitsevat suuren ja luotettavan toimittajan. Uusien ratkaisujen toimivuus todennetaan aina teollisessa mittakaavassa kummankin osapuolen tuotannossa. Yhdessä mahdollisuuksia avoimesti läpikäyden pystymme parantamaan sahoilla muun muassa asiakkaan saantoa ja raaka-aineen tehokasta hyödyntämistä. Näin kykenemme hyödyntämään myös Vilppulan uuden sahalaatoksen tuomia mahdollisuuksia parhaalla mahdollisella tavalla.

Tavoitteena on viime kädessä tyytyväinen ja omassa liiketoiminnassaan entistä kilpailukykyisempi asiakas ja toimitusketjun parempi materiaali- ja tehokkuus. Tekninen asiakaspalvelu on saanut kumppaneiltamme hyvää palautetta, ja sen avulla olemme kehittäneet useita entistä tehokkaampia ja paremmin asiakastarpeita vastaavia tuotteita.





METSÄ FIBRE

LIKEVAIHTO
milj. euroa

1 296



2013: 1 314

LIIKETULOS
ilman kertaluonteisia erä
milj. euroa

208



2013: 197

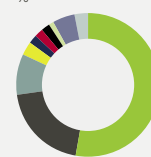
HENKILÖSTÖ
31.12.2014

842



2013: 884

LIKEVAIHTO
markkina-alueittain
%



● SUOMI
● KIINA
● ITALIA
● SAKSA
● KANADA
● RANSKA
● SINGAPORE
● PUOLA
● MUU EUROOPPA
● MUU MAAILMA

53
20
9
3
2
2
2
1
5
3

SELLU

BIOTUOTTEITA KASVAVILLE MARKKINOILLE

Metsä Fibre on yksi maailman johtavista havusellun tuottajista. Korkealaatuisten Botnia-sellujemme kysyntä kasvaa kaupungistumisen ja väestön vaurastumisen ansiosta. Tulevaisuudessa valmistamme entistä enemmän biotuotteita ja bioenergiaa uusiutuvasta puuraaka-aineesta.



KAIKKI INNOVOIVAT

Metsä Fibressä syntyy

13 700

ideaa/vuosi



20

ideaa/henkilö

- Metsä Fibre kertoi suunnittelevansa biotuotetehtaan rakentamista Äänekoskelle.
- Joutsenon tehtaan soodakattilan ja hakesiilon uudistaminen vähensi ilmapäästöjä ja hajukaasuja merkittävästi.
- Metsä Fibre kehitti Rauman tehtaalle prosessissa syntyvää jätevesikuormaa reaaliaikaisesti seuraavan järjestelmän, jonka ansiosta vesistön kuormitusta pystytään pienentämään entistä tehokkaammin.

Metsä Fibren tavoitteena on olla halutuin korkealaatuisten biotuotteiden ja asiakkaiden liiketoimintaa tukevien palveluiden toimittaja. Tuotekehityshankkeet asiakkaidemme kanssa, tekniset sovellukset ja kuituosaamisemme parantavat asiakkaidemme tuotteita, tuotantoa ja myös kilpailukykyä. Erinomaisten Botnia-tuotteiden ja palveluiden ansiosta olemme johtava havusellun toimittaja maailmassa.

Laaja tuotevalikoimamme vastaa kartongin, pehmo- ja painopaperien sekä erikoistuotteiden valmistajien sellukuiduille asettamiin vaatimuksiin. Valmistamiemme sellujen lisäksi toimitimme vuonna 2014 maailman markkinoille myös Metsä Boardin ja Cenibran selluja. Yhteensä sellun myynti oli 3 080 000 tonnia.

Metsä Fibre uudistaa Botnia-tuotevalikoimaa paitsi asiakastarpeisiin kehitetyillä selluilla myös muilla uusilla biotuotteilla. Joutsenon Botnia Nordic+ -polysulfidisellua kehitämme pehmapaperinvalmistajien tarpeisiin, kun taas Rauman tehdas keskittyy painopaperin valmistukseen soveltuvan vahvan Botnia Nordic Strong -sellun tuotantoon.

Vuonna 2014 täydensimme Botnia-tuoteperhettä biokemikaaleilla. Tuemme siten mäntyöljy- ja tärpättiasiakkaidemme liiketoimintaa tavoitteenamme kasvaa yhdessä heidän kanssaan. Biokemikaali- ja energialiiketoiminnan osuus Metsä Fibren liikevaihdosta on yli kymmenen prosenttia.

JATKUVASTI PAREMMIN

Metsä Fibren tehokkuus on maailman huipuluokkaa, ja Botnia-tuotteilla asiakkaamme voivat pienentää tuotteidensa ympäristöjalanjälkeä. Tehtaanme ovat erinomaisessa kunnossa oikea-aikaisten investointien ja toiminnan jatkuvan parantamisen ansiosta.

Esimerkiksi tehtaiden jäteveden määrä on pienentynyt kymmenessä vuodessa noin 30 prosenttia, ja selluntuotannon fossiiliset hiilidioksidipäästöt ovat vähentyneet neljässä vuodessa yli 20 prosenttia. Vuoden 2014 mittavin investointimme, Joutsenon tehtaan hakesiilon ja soodakattilan uudistaminen, vähensi ilmapäästöjä ja hajukaasuja merkittävästi.

Tulevat investoinnit keskittyvät tehtaidemme ympäristösuorituskyvyn parantamiseen ja Äänekosken biotuotetehtaan, jonka investointipäätöstä valmistelimme vuonna 2014. Toteutuessaan maailman modernein biotuotetehtas tuottaisi 1,3 miljoonaa tonnia sellua vuodessa.

KASVUPOLKUNA INNOVOINTI

Metsä Fibren kasvu perustuu yhdessä tekemiseen, jota innovaatioprosessi- ja -työkalut tukevat. Vuonna 2014 kirjassimme 13 700 ideaa ja parannusehdotusta.

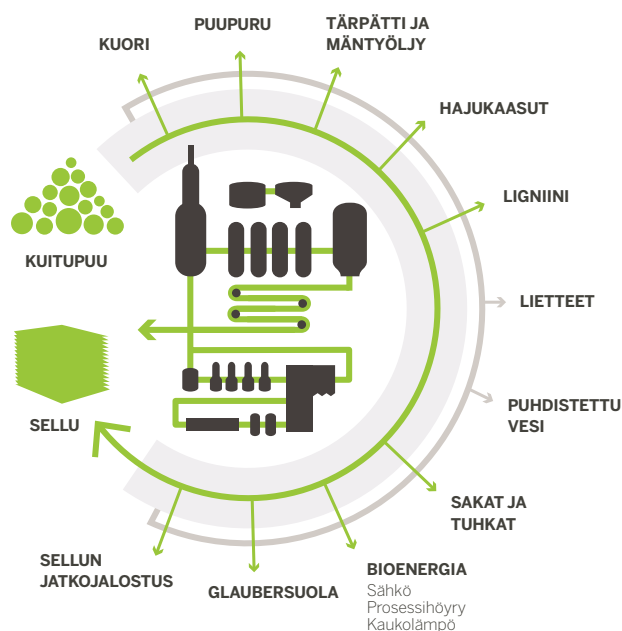
Kehitämme tuotteita ja tuotantoprosesseja, jotka tukevat nykyistä liiketoimintaamme. Tavoitteena on myös parantaa asiakkaidemme kannattavuutta. Vuosien määrätietoinen tutkimustyö on luonut vahvan perustan myös Äänekosken biotuotetehtaan. Biotuotetehtaan on hyvät edellytykset kehittää sitä ympäröivää teollisuusekosysteemiä, ja siten lisätä resurssitehokkuutta entisestään.

Valmisteilla resurssitehokas biotuotetehtas

METSÄ FIBRE SUUNNITTELEE biotuotetehtaan rakentamista Äänekoskelle korvaamaan nykyisen 30-vuotiaan tehtaan. Toteutuessaan tehdas olisi metsäteollisuuden historian suurin investointi Suomessa.

Biotuotetehtas tuottaisi lähes kolme kertaa enemmän sellua kuin nykyinen tehdas. Lisäksi se valmistaisi muita biotuotteita ja -energiaa. Modernin teknologiansa ansiosta tehdas alittaisi nykyisen tehtaan ympäristöluparajat. Tehdas ei käyttäisi lainkaan fossiilisia polttoaineita, mikä lisäisi uusiutuvan energian osuutta Suomessa yli kahdella prosenttiyksiköllä. Toteutuessaan tehdas toisi Suomeen vuosittain yli 0,5 miljardin euron tulovaikutukset ja tarjoaisi yli 2 500 työpaikkaa koko arvoketjussa, pääasiassa puunkorjuussa ja kuljetuksissa.

Tehtaan ympäristövaikutukset arvioitiin lokakuussa 2014 päättyneessä YVA -prosessissa, ja tehdashanke sai ympäristöluvan ja vedenottoluvan tammi-kuussa 2015. Mikäli investoinnin edellytykset täyttyvät, investointipäätös tehdään keväällä 2015, jolloin tehdas käynnistyisi vuonna 2017.





METSÄ BOARD

LIKEVAIHTO
milj. euroa

2 008



2013: **2 019**

LIIKETULOS
ilman kertaluonteisia eria
milj. euroa

137



2013: **104**

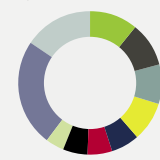
HENKILÖSTÖ
31.12.2014

3 111



2013: **3 116**

LIKEVAIHTO
markkina-alueittain
%



KARTONKI

KANNATTAVAA KASVUA HUIPPULUOKAN KARTONGEILLA

Metsä Board on johtava eurooppalainen taivekartongin ja päällystetyn valkoisen ensikuitulainerin tuottaja. Yhtiön myyntiverkosto palvelee pääasiassa merkkituote- ja kotelovalmistajia sekä aaltopahvi-pakkausten valmistajia ja tukkureita.

LAINERIN JA
TAIVEKARTONGIN
TOIMITUKSET
KASVOIVAT
vuonna 2014

+10 %



POHJOIS-
AMERIikkaan

+40 %



- Metsä Boardin kannattavuus parani ja tase vahvistui vuoteen 2013 verrattuna.
- Taivekartongin ja ensikuitulainerin toimitusmäärät nousivat selvästi. Pohjois-Amerikassa toimitusmäärät kasvoivat yli 40 prosenttia.
- Uudet taivekartongit, tarjoilupakkausloppukäyttöön tarkoitettu Carta Dedicata, ja luksuspakkaamiseen suunnattu Carta Allura, lanseerattiin. Modo Northern Light -tuoteperhe laajeni päällystetyllä täysvalkaistulla lainerilla.

Metsä Boardin keveillä, ekologisilla ja turvallisilla kartongeilla kulutustuotteita valmistavat yritykset voivat korvata perinteisiä pakkausmateriaaleja ja samalla parantaa toimintansa vastuullisuutta maailmanlaajuisesti. Tämä on kartonkiliiketoimintamme kasvun olennaisin ajuri.

Metsä Boardin kartonkien toimitusmäärät kasvoivat vuonna 2014 noin 10 prosenttia. Vahvinta kasvu oli Pohjois-Amerikassa, missä toimitusmäärät nousivat yli 40 prosenttia. Pyrimme vahvistamaan markkina-asemaamme edelleen Euroopassa sekä vauhdittamaan kasvua Pohjois-Amerikassa.

Laatujohtajuus on meille tärkein kasvutekijä. Käytössämme on laadukas kuituraakain, tehokas sellu- ja kartonkikapasiteetti sekä maailmanluokan kuitu- ja kartongin tuotanto-osaaminen. Pitkäjänteisellä tuotekehityksellä on merkittävä rooli. Haemme yhdessä asiakkaiden ja kumppanien kanssa uusia keinoja tuotteiden laadun, ympäristöystävällisyyden ja turvallisuuden parantamiseksi edelleen. Haemme myös uusia loppukäyttöalueita tukemaan kannattavaa kasvua.

Vuoden 2014 aikana Metsä Board lanseerasi kaksi uutta taivekartonkia: Carta Dedicata on suunnattu kokonaan uuteen loppukäyttökohteeseen, tarjoilupakkauksiin ja Carta Allura luksustuotteiden pakkaamiseen.

Lainerituotevalikoimaa täydensimme uudella täysvalkaistulla päällystetyllä Modo Northern Light -tuotteella.

KARTONKILIIKETOIMINTAA KASVATETAAN

Metsä Board investoi Husumin tehtaalla Ruotsissa 170 miljoonaa euroa uuteen taivekartongin tuotantolinjaan. Alkuvuonna 2016 valmistuva investointi kasvattaa vuotuista taivekartongin tuotantokapasiteettia noin 400 000 tonnilla. Tavoitteemme on kasvattaa myös Husumin vuotuista ensikuitulainerin tuotantoa lähes 300 000 tonnilla vuoden 2017 loppuun mennessä.

Husumin tehtaan paperin tuotannon suunnitellaan loppuvan pääosin vuoden 2015 lopussa ja kokonaan vuoden 2017 loppuun mennessä.

Metsä Board suunnittelee myös uusia toimenpiteitä Saksassa sijaitsevan Gohrsmühlen tehtaan tappioiden eliminoimiseksi. Ensisijainen tavoite on myydä tehdas vuoden 2015 ensimmäisen puoliskon aikana.

KANNATTAVUUTTA PARANNETAAN

Metsä Boardin kannattavuus ja taserakenne ovat parantuneet viime vuosina vakaasti. Husumin tehtaan uusien toimenpiteiden arvioidaan parantavan Metsä Boardin vuotuista liikutulosta ilman kertaluonteisia erii noin 50 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2014. Täysimääräisesti tulospurannuksen arvioidaan toteutuvan vuodesta 2018 alkaen. Lisäksi Gohrsmühlen tehtaan tappioiden eliminoituminen parantaisi liikutulosta noin 20 miljoonalla eurolla.

Tuottavuuden parantaminen ja kustannussäästöt jatkuvat kaikissa toiminnoissamme. Markkinajohtajana hintojen pitäminen hyvällä tasolla on Metsä Boardille tärkeää.

Metsä Boardin raportointisegmentit ovat vuoden 2015 alusta alkaen Paperboard ja Non-core operations.



Valtteina laatu, keveys ja turvallisuus

METSÄ BOARDIN KARTONKIEN laatu, keveys, turvallisuus ja ylivoimaiset ympäristöargumentit ovat osoittautuneet erinomaisiksi myyntivalteiksi myös Pohjois-Amerikassa. Viiden viime vuoden aikana lainerien toimitusmäärät Pohjois-Amerikkaan ovat kasvaneet lähes 70 prosenttia. Vuonna 2014 ensikuitukartongin ja -lainerin myynti kasvoi yli 40 prosenttia.

Suurimmat kasvumahdollisuudet ovat tarjoilupakkauksissa, sillä Pohjois-Amerikassa kulutetaan runsaasti valmiita, mikrossa lämmitettäviä ruoka-annoksia ja kertakäyttöastioita.

Metsä Board on panostanut Pohjois-Amerikassa paikalliseen asiakaspalveluun. Kartonkia laivataan viikoittain satamavarastoihin Philadelphiaan ja Baltimoreen. Vakioasiakkaille pystytään lupaamaan 48 tunnin toimitusaika.



METSÄ TISSUE

LIKEVAIHTO
milj. euroa

1 013



2013: 1 004

LIKETULOS
ilman kertaluonteisia eriä
milj. euroa

62



2013: 55

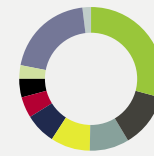
HENKILÖSTÖ
31.12.2014

2 805



2013: 2 843

LIKEVAIHTO
markkina-alueittain
%



SAKSA	29
RUOTSI	12
NORJA	9
SUOMI	9
PUOLA	7
ISO-BRITANNIA	5
TANSKA	4
TSEKKI	3
MUU EUROOPPA	20
MUU MAAILMA	2

PEHMO- JA RUOANLAITTOPAPERIT

HYVINVOINTIA JA HYGIENIAA

Metsä Tissue on Euroopan johtavia pehmapaperi-
tuotteiden toimittajia ja yksi maailman johtavista
ruoanlaittopapereiden tuottajista. Valmistamme
tuotteita sekä kotien että suurtalouksien käyttöön.
Päätuotemerkkimme ovat Lambi, Serla, Mola,
Tento, Katrin ja SAGA.



HYVÄ KÄSIHYGIENIA VOI VÄHENTÄÄ SAIRAUSSPOISSAOLOJA

jopa puolella, sillä lähes

80 %

flunssista tarttuu
käsin välityksellä



KÄSIEN KUIVAAMINEN PAPERIPYYHKEELLÄ

vähentää bakteerien
määrää käsissä
keskimäärin

75 %

- Metsä Tissuen tuloskehitys oli myönteinen myyntimäärien kasvun ja kustannustehokkuuden ansiosta.
- Mariestadin tehtaalla Ruotsissa otettiin käyttöön uusi kuluttajatuotteiden jalostuslinja ja biovoimalaitos, joka vähentää tehtaan öljynkulutusta 90 prosentilla.
- Krapkowicen tehtaalla Puolassa otettiin käyttöön uusi jalostuslinja, jolla voi valmistaa sekä kuluttaja- että suurkuluttajatuotteita.

Metsä Tissuen tavoitteena on olla asiakkaidensa paras kasvukumppani kaikissa tuoteryhmissä. Asiakkaiden liiketoiminnan ymmärtäminen, heidän tarpeisiinsa vastaaminen ja tiivis yhteistyö kasvun luomiseksi ovat strategiamme kulmakiviä.

LÄHELLÄ LOPPUMARKKINOITA

Vastataksemme kuluttajien ja eri markkinoiden vaihteleviin tarpeisiin tuotteemme valmistetaan pääsääntöisesti lähellä loppumarkkinoita. Kaikki tuotantolaitoksemme sijaitsevat Euroopassa, joka on pehmopaperiemme päämarkkina-alue. Ruoanlaittopapereita markkinoimme maailmanlaajuisesti.

Kuluttajabrändiemme (Lambi, Serla, Mola ja Tinto) tuotevalikoimat koostuvat wc-papereista, talous- ja kasvopyyhkeistä sekä nenä- ja lautasliinoista. Katrin-tuotteet ja -ratkaisut on tarkoitettu julkisiin tiloihin. SAGA-ruoanlaittotuotteet sopivat sekä kotikeittiöihin että ammattikäyttöön.

Metsä Tissuen myynti kasvoi ja liiketulos parani vuonna 2014. Myönteisen kehityksen taustalla ovat myyntimäärien kasvu ja kustannustehokkuuden paraneminen. Toimme vuoden aikana päämarkkinoillemme useita

tuoteuutuksia, kuten uudistetut Lambi-wc-paperit ja Serla-nenäliinavalikoiman, Serla- ja Mola Talousarkit sekä Serla-siivoustuotteet. Itäisen Keski-Euroopan markkinoille lanseerattiin muun muassa Molan ja Tenton tuotteita isoissa kuluttajapakkauksissa.

TAVOITTEENA KASVU

Pehmopaperien kysynnän kasvun odotetaan jatkuvan maltillisena kaikilla markkina-alueilla, erityisesti itäisessä Keski-Euroopassa. Globaalit trendit, kuten elintason paraneminen, kaupungistuminen, kuluttajien hyvinvointiin ja terveyteen liittyvät tavoitteet, vaatimukset tuotteiden ekologisuudesta sekä ympäristötietoisuuden lisääntyminen kasvattavat pehmo- ja ruoanlaittopaperien kysyntää kaikkialla.

Metsä Tissue hakee kasvua sekä eurooppalaisilta pehmopaperi- että globaaleilta ruoanlaittopaperimarkkinoilta. Kehitämme uusia tuote- ja palvelukonsepteja tiiviissä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa, minkä lisäksi uudistamme tuotantoprosessejamme ja toimintamallejamme yhä tehokkaammiksi. Uusi organisaatiomme vie toimintamme lähelle asiakkaitamme, mikä mahdollistaa

nopean ja oikea-aikaisen palvelun paikalliset tarpeet huomioiden.

Investoimme jatkuvasti toiminnan tehokkuuden ja tuotteiden laadun parantamiseen. Tehdasinvestointimme kohdistuivat vuonna 2014 erityisesti Puolaan ja Ruotsiin. Krapkowicen tehtaalla Puolassa otimme käyttöön uuden jalostuslinjan, jolla voi valmistaa sekä kuluttaja- että suurkuluttajatuotteita. Mariestadin tehtaalla Ruotsissa valmistui uusi jalostuslinja, joka lisää tehtaan kapasiteettia merkittävästi ja mahdollistaa entistä pehmeämpien ja laadukkaampien pehmopaperien valmistamisen kuluttajamarkkinoille.

Mäntän tehtaalla on jo vuosia tehostettu energian ja veden käyttöä. Mäntän voimalaitoksen vuonna 2014 toteutettu peruskunnostus paransi tehtaan energiatehokkuutta merkittävästi ja toi huomattavia kustannussäästöjä. Vuonna 2014 tehdas säästi energiaa noin 20 000 MWh ja vettä noin 250 000 m³, mikä vastaa yli tuhannen suomalaisen omakotitalon vuosittaista energian ja veden käyttöä.

Parempi energiatehokkuus, pienemmät CO₂-päästöt

KESTÄVÄN KEHITYKSEN periaatteiden mukainen toiminta on perusta tulevaisuuden kasvulle. Metsä Tissuen tavoitteena on parantaa tehtaidemme energiatehokkuutta 10 prosentilla vuoteen 2020 mennessä ja samalla vähentää pehmopaperituotannon hiilidioksidipäästöjä. Vuoden 2014 loppuun mennessä energiatehokkuutemme oli parantunut yli 10 prosenttia.

Esimerkiksi Puolassa sijaitsevan Krapkowicen tehtaan vuonna 2013 valmistuneen uudistuksen ansiosta tehtaan hiilidioksidipäästöt (CO₂) ovat vähentyneet noin 60 prosenttia, ja typpioksidipäästöt (NOx) ovat puolittuneet.

Ruotsissa Mariestadin tehtaan yhteyteen valmistui vuoden 2014 lopulla uusi biovoimalaitos, joka lisää tuntuvasti uusiutuvan energian käyttöä tuotannossa. Uuden voimalaitoksen ansiosta tehtaan öljynkulutus vähenee jopa 90 prosenttia ja CO₂-päästöt pienenevät noin 30 prosenttia.



KANSAINVÄLINEN JA KEHITTYVÄ METSÄ GROUP

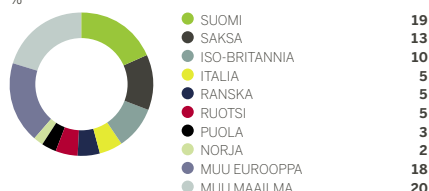
Olemme suomalainen kansainvälisillä markkinoilla toimiva metsäteollisuus-konserni. Tuotantolaitoksemme ovat alan kärkeä, ja niiden tehokkuutta ja ympäristösuorituskykyä kehitetään jatkuvasti suunnitelmallisen investointiohjelman mukaan. Myyntiyritykset, jälleenmyyjät ja agentit myyvät tuotteitamme maailmanlaajuisesti. Päämarkkina-alueemme on Eurooppa. Haemme kasvua erityisesti Aasiasta ja Pohjois-Amerikasta.

METSÄ BOARDIN KARTON-
KIEN TOIMITUSMÄÄRÄT
NOUSIVAT YLI

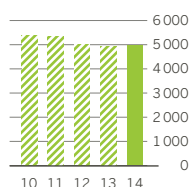
40%

POHJOIS-
AMERIKASSA

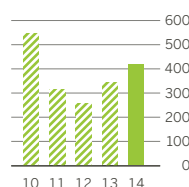
LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN %



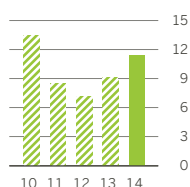
LIKEVAIHTO MILJ. EUROA



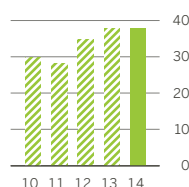
LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ MILJ. EUROA



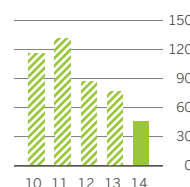
SIOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO ILMAN KERTA- LUONTEISIA ERIÄ %



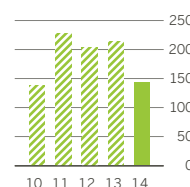
OMAVARAISUUS- ASTE %



NETTO- VELKAANTUMIS- ASTE %



INVESTOINNIT MILJ. EUROA



AVAINLUVUT

	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto, milj. euroa	4 970	4 938	5 001	5 346	5 377
Liiketulos, milj. euroa	417	335	241	29	497
Liiketulos, ilman kertaluonteisia eriä, milj. euroa	418	343	256	314	547
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,1	8,9	6,7	1,1	11,8
Sijoitetun pääoman tuotto, ilman kertaluonteisia eriä, %	11,4	9,1	7,1	8,5	13,4
Omaisuusaste, %	37,9	37,9	34,7	28,1	29,7
Nettovelkaantumisaste, %	46	77	87	132	116
Investoinnit, milj. euroa	143	214	204	227	138
Henkilöstö, 31.12.	10 410	10 736	11 447	12 525	12 820
Hankitun puun sertifiointiaste, %	84	82	82	81	80
Tapaturmataajuus, poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden	11,2	13,2	15,7	18,3	17,3
Hiilidioksidipäästöt, 1 000 t	803	855	962	1 200	1 251

METSÄNOMISTAJILLE YLI

100

PALVELUTOIMISTOA
SUOMESSA

MYYNTIYHTIÖITÄ

35

METSÄ FIBREN
SELLUSTA NOIN

25%

MYYDÄÄN AASIAAN

KESÄTÖITÄ JA TYÖHARJOITTELU-
PAIKKOJA NOIN

900

- TUOTANTO
● MYYNTIYHTIÖT

METSÄ GROUP

LIKEVAIHTO **5,0** MRD. EUROA

HENKILÖSTÖ **10 500**

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA

KONSERNIN EMOYRITYS

OMISTAJINA 122 000 SUOMALAISTA METSÄNOMISTAJAA

METSÄ TISSUE

**PEHMO- JA
RUOANLAITTO-
PAPERIT**

LIKEVAIHTO
1,0 MRD. EUROA

HENKILÖSTÖ
2 800

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA
OMISTAA 91 %

METSÄ BOARD

KARTONKI

LIKEVAIHTO
2,0 MRD. EUROA

HENKILÖSTÖ
3 100

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA
OMISTAA 42,53 % (OSUUS
ÄÄNIMÄÄRÄSTÄ 62,15 %)

METSÄ FIBRE

SELLU

LIKEVAIHTO
1,3 MRD. EUROA

HENKILÖSTÖ
850

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA
OMISTAA 50,2 %,
METSÄ BOARD 24,9 %,
ITOCHU CORPORATION 24,9 %

METSÄ WOOD

PUUTUOTTEET

LIKEVAIHTO
0,9 MRD. EUROA

HENKILÖSTÖ
2 300

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA
OMISTAA 100 %

METSÄ FOREST

**PUUNHANKINTA
JA METSÄPALVELUT**

LIKEVAIHTO
1,6 MRD. EUROA

HENKILÖSTÖ
900

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA
OMISTAA 100 %

Make the most of Metsä



METSÄ GROUP

PL 10

02020 METSÄ

Puh. 010 4601

www.metsagroup.fi

