

BOTNIA

Vuosikertomus 2007



BOTN

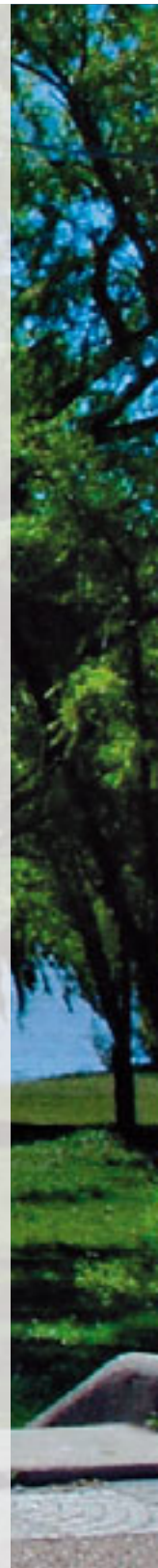


IA

Botnia on yksi johtavista kemiallisen sellun valmistajista maailmassa. Täydellä kapasiteetilla Botnia tuottaa vuodessa 3,8 miljoonaa tonnia valkaistua havu- ja lehtisellua kuudella sellutehtaallaan, joista viisi sijaitsee Suomessa ja yksi Uruguayssa. Venäjällä Botnia omistaa modernin sahalaituksen. Botnia työllistää noin 2 000 ihmistä.



	Botnia
2	Oy Metsä-Botnia Ab
3	Konsernin avainluvut
4	Vuosi 2007 lyhyesti
5	Botnian johtamismalli
6	Toimitusjohtaja Erkki Varis: Botnia vahvistaa asemaansa sellunvalmistajana
8	Asiakkaidensa paras selluntoimittaja
10	Kestävää ja vastuullista liiketoimintaa
12	Ainutlaatuinen tuotevalikoima
14	Tehokas toimitusketju
	Uruguay
18	Uuteen maailmaan
	Vuosi 2007
24	Täyden palvelun tuoteportfolio
27	Tuotekehitys tukee asiakkaiden liiketoimintaa
28	Uruguay kytkettiin Botnian toimitusketjuun
30	Uudet tuotteet uudistavat tuotantoa
32	Kireä puunhankintatilanne
33	Jalostettua puuta viljelmiltä
34	Osaamista globaalin liiketoiminnan tarpeisiin
37	Botnian henkilöstöasioiden raportointi suhteessa GRI-suosituksiin
38	Kohti yhä parempaa suorituskykyä
40	Ympäristötilinpäätös
46	Botnian ympäristöraportointi suhteessa GRI-suosituksiin
48	Ympäristö- ja henkilöstöpolitiikat
49	Yritysvastuun periaatteet
50	Hallintoperiaatteet
51	Hallinto ja johtoryhmä
52	Oy Metsä-Botnia Ab:n hallitus 2007
54	Tilinpäätös
93	Yhteystiedot



OY METSÄ-BOTNIA AB

Oy Metsä-Botnia Ab:n laajaan ja ainutlaatuihin tuotevalikoimaan kuuluvat korkealaatuiset pohjoisen pitkä- ja lyhytkuitusellut sekä etelän eukalyptussellu. Näitä tuotteita tarjotaan asiakkaille, jotka valmistavat korkealuokkaisia paperi- ja pakkaustuotteita.

Botnian sellutehtaat sijaitsevat Joutsenossa, Kaskisissa, Kemissä, Raumalla ja Äänekoskella. Uusin sellutehdas käynnistyi vuoden 2007 lopussa Uruguayssa, Fray Bentosissa. Näiden tehtaiden yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on 3,8 miljoonaa tonnia ECF- ja TCF-valkaistua selluloosaa vuodessa. Botnia työllistää suoraan noin 2 000 henkilöä, mutta sen työllistävä vaikutus tehdaspaikkakunnilla on moninkertainen.

Tuotannosta kaksi kolmasosaa myydään omistajayhtiöiden paperitehtaille ja yksi kolmasosa markkinamassana asiakkaille, lähinnä Eurooppaan. Sellun markkinoinnista vastaa Botnian oma markkinointiorganisaatio sekä myyntikonttorit Saksassa ja Ranskassa. Botnian edustusto Kiinassa ohjaa myyntejä Kiinaan ja Kaakkois-Aasian maihin.

Metsäliitto Osuuskunta vastaa Botnian puunhankinnasta Suomessa. Uruguayssa puunhankinnasta vastaa Botnian tytäryhtiö Forestal Oriental. Täydellä kapasiteetilla Botnia käyttää raakapuuta noin 17,5 miljoonaa kuutiometriä vuodessa, mistä Suomessa noin 13,5 miljoonaa kuutiometriä. Suomessa kotimaisen puun osuus vuonna 2007 oli 82 prosenttia. Botnia omistaa metsää Suomessa noin 35 000 hehtaaria.

Botnia on osa Metsäliitto-konsernia, joka on metsäteollisuuteen keskittynyt yhtiö. Botnian omistajat ovat Metsäliitto-konserni (53 %) ja UPM-Kymmene Oyj (47 %).

Tytäryhtiöt

Botnian myyntikonttorit ovat Botnia Pulps GmbH Saksan Wiesbadenissa sekä Ranskassa Pariisissa sijaitseva Botnia Pulps S.A. Pääosa Botnian, M-realin ja UPM:n markkinasellusta myydään näiden konttoreiden kautta. Konttoreissa työskenteli vuoden lopussa yhteensä 9 henkilöä.

Oy Silva Shipping Ab on vuonna 1920 perustettu Kaskisten satamassa ahtausta, huolintaa, varastointia ja laivanselvityksiä harjoittava yhtiö. Yhtiön omistaja on Oy Metsä-

Botnia Ab. Liikevaihto vuonna 2007 oli 5,0 miljoonaa euroa (5,4 milj. euroa vuonna 2006). Päätuotteina käsiteltiin 703 724 kuutiometriä sahatavaraa (758 183), 186 822 tonnia sellua (245 235), 208 190 tonnia BCTMP-massaa (208 944) ja 53 578 tonnia muita tuotteita (29 212). Laivanselvityksiä oli 439 kappaletta (521). Yhtiöllä on 38 000 neliometriä katettua varastoalaa (35 000) ja 21 lastinkäsittely-yksikköä. Vuoden 2007 lopussa henkilöstömäärä oli 41.

Uruguayssa tehtaan puuhuollostosta vastaa Botnian tytäryhtiö Forestal Oriental. Forestal Orientalin omistavat Oy Metsä-Botnia Ab (82,1 %), UPM-Kymmene Oyj (12,4 %) ja Metsäliitto (5,5 %). Forestal Oriental on eukalyptusmetsän viljelyyn erikoistunut yhtiö, joka omistaa Uruguayn länsiosassa noin 170 000 hehtaaria maata, mistä 60 prosenttia on istutettua tai istutuskelpoista. Yhtiön liikevaihto vuonna 2007 oli 96,3 miljoonaa euroa (90,7) ja henkilöstöä yhtiössä oli toimintavuoden lopussa 378 (371).

Botnia S.A. on vuoden 2003 lopussa perustettu ja Uruguayhin rekisteröity yhtiö, jonka tehtävänä oli toteuttaa vuonna 2005 käynnistynyt ja loppuvuodesta 2007 valmistunut sellutehdasprojekti Uruguayssa. Tehtaan käynnistyttyä Botnia S.A. vastaa sen toiminnasta. Marraskuussa 2007 käynnistynyt tehdas tuottaa vuodessa miljoona tonnia uruguaylaisesta raaka-aineesta valmistettua eukalyptussellua. Botnia S.A.:n omistajat ovat Oy Metsä-Botnia Ab (74,7 %), UPM-Kymmene Oyj (11,3 %), Otegui-konserni (9,0 %) ja Metsäliitto (5,0 %).

OOO Svir Timber on Oy Metsä-Botnia Ab:n sataprosenttisesti omistama sahatoimintaan keskittynyt yhtiö Venäjällä. Svir Timberin omistuksessa on kaksi venäläistä puunkorjuuyhtiötä, ZAO Petrovles-Pasha ja ZAO Petrovles-Podporozhje. Botnian Svir Timberin sahan tuotanto oli vuonna 2006 188 484 kuutiometriä sahatavaraa (164 537). Sahan henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 130.

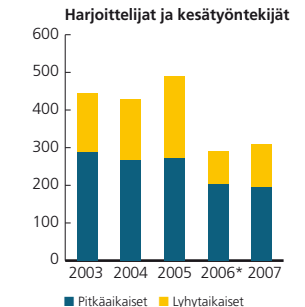
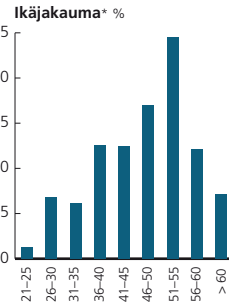
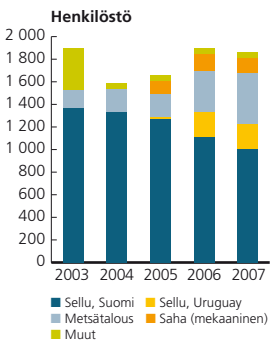
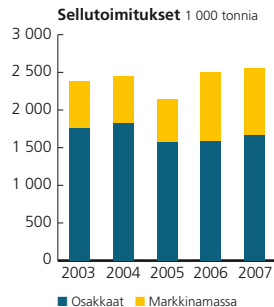
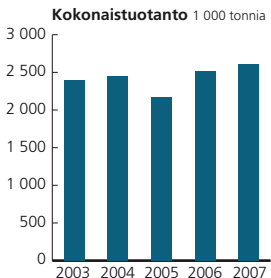
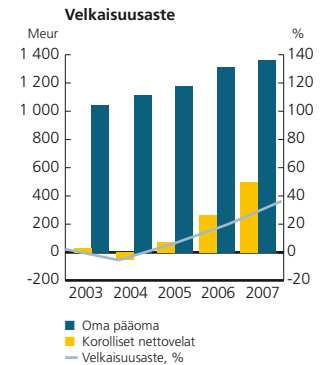
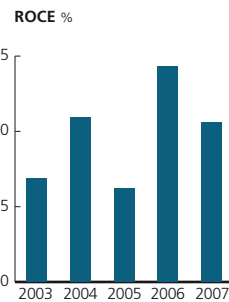
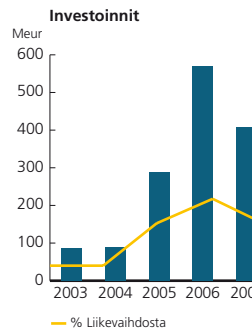
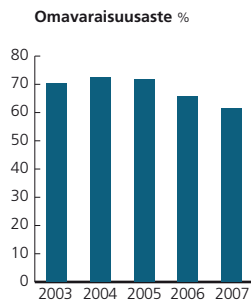
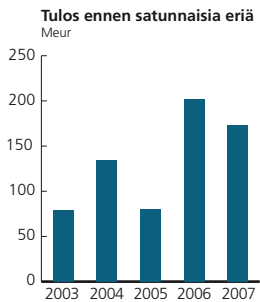
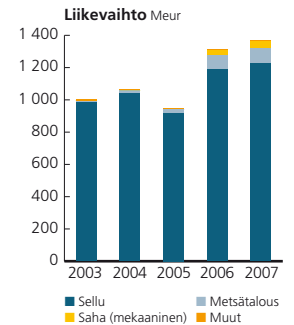
KONSERNIN AVAINLUVUT

		2007	2006	2005	2004	2003
Liikevaihto	Meur	1 371	1 311	947	1 066	1 006
Muutos	%	5	39	-11	6	-3
Viennin osuus	%	41	42	37	40	37
EBITDA	Meur	289	316	192	262	195
	%	21	24	20	25	19
Liikevoitto	Meur	186	212	80	142	84
	%	14	16	8	13	8
Tulos ennen satunnaisia eriä	Meur	173	202	80	135	79
Henkilöstö 31.12.		1 862	1 898	1 654	1 589	1 901
Investoinnit	Meur	409	570	289	88	85
Nettovelat / % liikevaihdosta	%	36	20	8	-5	3
Omavaraisuusaste	%	61	66	72	73	70
Velkaisuusaste	%	37	20	6	-5	3
ROCE	%	11	14	6	11	7

Vuodet 2004–2007 on laskettu IFRS-periaatteiden mukaan ja vuosi 2003 suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain, Meur

	2007	2006	Muutos %
Suomi	813,8	754,9	7,8
EU-maat	299,2	286,2	4,5
Muu Eurooppa	95,0	107,2	-11,4
Muu maailma	163,3	163,0	0,2
Yhteensä	1 371,3	1 311,3	4,6



* Vain vakinaiset Suomessa olevat henkilöt

* (2006) Määrän pieneneminen johtuu kunnossapitotoimintojen siirtymisestä BMS:lle.

VUOSI 2007 LYHYESTI

- **Tammikuussa** Botnia teki puitesopimuksen YIT Kiinteistötekniikka Oy:n kanssa kiinteistötekniisten palvelujen tuottamisesta Botnian Suomen tehtaille. Sopimus kattaa tehdaskiinteistöjen kiinteistötekniisten järjestelmien huollon ja ylläpidon sekä rakennusteknisen kunnossapidon.
- Tammikuussa Botnia solmi Lassila & Tikanon kanssa aiesopimuksen tehdaspalvelun oheistoimintojen tuottamisesta Äänekosken tehtaille.
- **Helmikuussa** Joutsenon tehtaalla valmistui 13. miljoonas sellutonni.
- Helmikuussa Botnian venäläinen tytäryhtiö Svir Timber osti kaksi venäläistä puunkorjuuyritystä ZAO Petrovles-Pashan ja ZAO Petrovles-Podporozhjen varmistamaan sahan tukkihuoltoa.
- **Maaliskuussa** allekirjoitettiin Uruguayn sellutehdasinvestoinnin 470 miljoonan dollarin suuruinen rahoituspaketti.
- **Kesäkuussa** käynnistyi puunkäsittely Fray Bentosin tehtaalla Uruguayssa.
- Kesäkuussa valmistui Rauman tehtaan investointi, jossa valkaisuprosessia muutettiin siten, että tehtaalla valmistetaan ECF-valkaistua sellua. Investoinnissa laajennettiin myös Rauman tehtaan jätevesipuhdistamoa. Investoinnin myötä tehtaan tuotantokapasiteetti kasvoi 45 000 tonnilla.
- **Elokuussa** vihittiin käyttöön Uruguayssa Fray Bentosin tehtaan sellutoimituksissa käytettävä satama Ontur Nueva Palmirassa. Botnia omistaa Onturista 40 prosenttia.
- **Syyskuussa** valmistui Uruguayn sellutehdasinvestointi aikataulun mukaisesti. Tehdas käynnistyi 9.11., ja ensimmäinen sellupaali valmistui 12. marraskuuta.
- **Lokakuussa** aloitti Venäjällä sijaitsevan Botnian tytäryhtiön Svir Timberin uutena toimitusjohtajana Mikhail Bagryantsev.
- **Marraskuussa** julkaisi Maailmanpankin alainen International Finance Corporation (IFC) kahden riippumattoman konsulttiyhtiön tekemät tutkimukset, jotka koskivat Fray Bentosin tehdasta. Tutkimukset osoittivat, että Fray Bentosin tehdas on valmis toimimaan kansainvälisten BAT-säädösten sekä IFC:n sosiaalisten ja ympäristövaatimusten mukaisesti.
- **Joulukuussa** tutkimuslaitos SGS myönsi Botnia S.A.:lle puun alkuperän seurantajärjestelmää koskevan FSC-sertifikaatin. Sertifikaatti kattaa eukalyptussellun valmistuksen ja myynnin ja se on voimassa vuoteen 2012 saakka.

BOTNIAN JOHTAMISMALLI

Botnian asiakaskeinen toimintatapa perustuu prosessijohtamiselle. Asiakkaiden tarpeiden täyttäminen ohjaa ydinprosesseja, jotka puolestaan ohjaavat operatiivista toimintaa. Ydinprosessit ovat Johtaminen, Asiakkuus ja Toimitus.

Ydinprosesseista Johtaminen vastaa yrityksen johtamisen ohella strategian toteuttamisesta, henkilöstön kehittämisestä, strategisista investoinneista sekä tuotteiden ja palveluiden kehittämisestä.

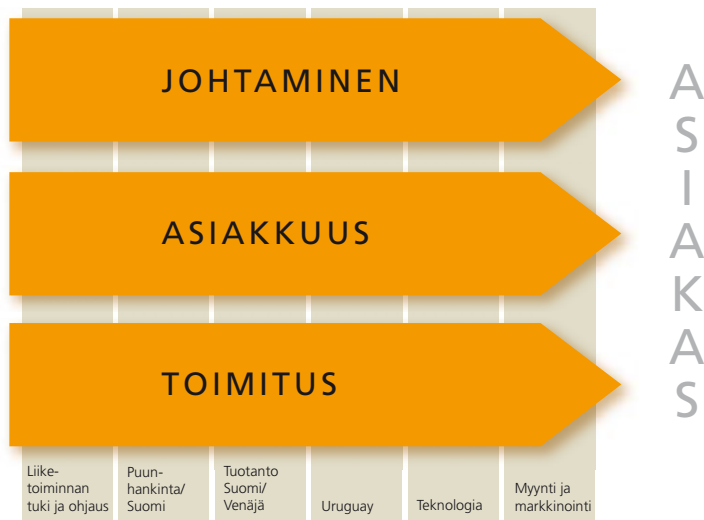
Asiakkuus-prosessi vastaa asiakkuuksien kehittämisestä, myynnistä, markkinoinnista ja teknisestä asiakaspalvelusta.

Toimitus-prosessi vastaa selluntoimituksista, puunhankinnasta ja tuotannosta.

Ydinprosesseille ja niiden alaprosesseille on nimetty yhtiötason omistajat. Tehdasprosesseille on nimetty omistajat tehdaskohtaisesti.

Botnian operatiivinen toiminta ja henkilöstö on organisoitu osaamiskeskukseen.

Ydinprosessit ja osaamiskeskukset



BOTNIA VAHVISTAA ASEMAANSA SELLUVALMISTAJANA

Toimitusjohtajan katsaus



Vuotta 2007 leimasivat sellun hyvä markkinatilanne, puupula ja heikko dollari. Vuoden 2006 kesällä alkanut pitkäkuituisen sellun nouseva hintakehitys jatkui tasaisesti koko vuoden 2007. Myös lyhytkuituisen sellun hinnat vahvistuivat, joskaan eivät samassa tahdissa kuin pitkäkuidun. Sellun hinta pohjautuu dollarihinintaan, ja kun dollarin kurssi heikkeni tasaisesti koko vuoden, sellun euromääräiset hinnat nousivat vain hyvin vähän.

Niin kotimaisen kuin Venäjän puun saatavuutta heikensivät alkuvuonna huonot korjuuolosuhteet, mikä nosti puunhintaa ja rajoitti myös tuotantoa jonkin verran. Lisäksi Venäjän uudet tuontitullit nostivat puunhintoja loppuvuonna. Vuoden taloudellinen tulos oli kutakuinkin samalla tasolla kuin vuonna 2006.

Uruguay sellutehdas käynnistyi

Botnian kuudes sellutehdas Uruguayn Fray Bentosissa käynnistyi marraskuussa. Suuresta mediakohusta huolimatta projekti eteni hyvin, valmistui aikataulussaan vuoden kolman-

nella neljänneksellä ja alitti sille laaditun kustannusarvion. Argentiinan ja Uruguayn välisen poliittisen kiistan vuoksi tehtaan käyntiinlähtö myöhästyi kaksi kuukautta.

Käyntiinlähtö onnistui erinomaisesti ja tehtaalle asetettu nimellistuotanto, runsas 3 000 tonnia sellua päivässä, saavutettaneen suunnitellun aikataulun puitteissa vuoden 2008 ensimmäisellä puoliskolla.

Sellutehtaan vastustus Argentiinan puolella on jatkunut myös käynnistyksen jälkeen. Jatkamme ponnisteluja tosiasioiden pohjautuvan tiedon perille saamiseksi rajajoen vastakkaisella rannalla, Argentiinan puolella, jotta siellä asuvien ihmisten huolet ja pelot hälvenevät. Olemme myös sitoutuneet tukemaan pyrkimyksiä päästä tehdasasiassa molempia osapuolia tyydyttävään ratkaisuun.

Raaka-aineiden kysyntä kasvanut

Vahva kasvu Aasiassa on lisännyt teollisten raaka-aineiden kysyntää maailmalla. Sellu on teollinen raaka-aine ja myös hyvin globaali tuote. Sellun pitkään jatkunut hyvä

markkinatilanne onkin pitkälti seurausta Aasian vahvasta kasvusta. Tämä on vaikuttanut myönteisesti asemaamme sellunvalmistajana.

Myös eukalyptusselluloosan valmistuksen aloittaminen Uruguayssa on vahvistanut asemaamme selluyhtiönä. Eukalyptusviljelmille kasvuolosuhteiltaan mahdollisimman sopivia kasvualueita löytyy lähinnä Latinalaisesta Amerikasta sekä Indonesiasta. Viljelmien perustaminen ei käy käden käänteessä. Eukalyptuskuidun jalostaminen korkealaatuisen paperin raaka-aineeksi lähtee jo taimitarhalta. Uruguayssa sijaitsevassa ja eukalyptuksen viljelyyn erikoistuneessa tytäryhtiössämme, Forestal Orientalissa, on pitkään panostettu eukalyptuksen taimijalostukseen, ja tätä erikoisosaamista pääsemme nyt hyödyntämään Fray Bentosin tehtaan tuotteissa. Panostamme jatkossakin vahvasti taimijalostukseen ja siihen liittyvän osaamisen kehittämiseen.

Uruguayn sellutehtaan käynnistyttyä Botnian tuotevalikoima täydentyi eukalyptussellulla, ja olemme tällä hetkellä yksi harvoista sellunvalmistajista, jolla on hallussaan sekä pohjoisen kuidut että etelän euka.

Asiakaskeskeinen toiminta käytännön työssä

Strategiamme mukaisesti tarjoamme asiakkaillemme kilpailukyistä kokonaispalvelua, johon kuuluvat syvälinen kuituosaaminen ja tätä toimintaa tukevat palvelut. Koko toimintamme perustuu kustannustehokkaaseen asiakkaan palvelemiseen. Asiakkaiden tarpeet ohjaavat toimintaamme, ja meillä onkin useita pitkälle meneviä yhteistyöprojekteja asiakkaiden kanssa.

Varmistamme strategiamme toteutumisen seuraamalla säännöllisesti asiakkailta tulevaa palautetta. Olemme mitanneet asiakastytyväisyyttä systemaattisesti jo useita vuosia. Tutkimusten mukaan asiakkaat arvostavat toimintaamme ja pitävät meitä luotettavana toimittajana. Tutkimuksen kokonaistulos toimintavuodelta nousi hieman edellisestä. Keskiarvo on kokonaisuudessaan hyvää tasoa.

Yhteistyöverkosto kasvaa ja monitaitoisuus lisääntyy

Vuoden 2007 aikana on eri toimintoja edelleen kehitetty ja tehostettu. Kunnossapidon ulkoistaminen saatiin päätökseen jo vuoden 2006 puolella. Tämän jälkeen on ulkoistettu muita tärkeitä tukitoimintoja niihin erikoistuneille yhteistyökumppaneille. Yhteistyökumppaneiden toimintojen ohjaaminen ja jatkuva kehittäminen on tärkeä osa-alue toi-

minnassamme. Se on tärkeimpiä kehitystavoitteistamme vielä vuoden 2008 puolellakin.

Keskitymme Botniassa ydinbisnekseemme ja siihen kuluviin toimintoihin, kuten tuotannon, markkinoinnin, tuote- ja prosessikehityksen sekä projektien johtamiseen. Henkilöstön kehittämistä jatketaan systemaattisella suunnitellulla, joka kattaa useita osa-alueita. Avainhenkilöohjelmaa kehitetään edelleen vastaamaan liiketoimintaympäristössä tapahtuneita muutoksia tavoitteena turvata liiketoiminnan tarvitsemat henkilöresurssit tulevaisuudessa.

Nyt kun Uruguayn sellutehdas on käynnissä ja henkilöstö saanut koulutuksensa tehtaan ajamiseen, pidämme tärkeänä, että Botnian toimintamalli saadaan siellä siirrettyä käytäntöön. Henkilöstöä kehitetään kustannustehokkaaseen ja asiakaskeskeiseen toimintaan samojen pääperiaatteiden mukaan kuin Suomessa.

Lyhytkuitusellua tulossa markkinoille

Raaka-aineen saannin tärkeys selluteollisuudessa nousee entistä tärkeämmäksi. Olemme Botniassa varautuneet siihen siten, että täydennämme lyhytkuidun saantia Uruguaysta tuodulla eukalyptuspuulla. Kotimaan puunhankinta on toiminut vaikeuksista huolimatta hyvin, ja puuta on ollut saatavissa. Raaka-aineen saatavuus on vaikuttanut puunhintaan, ja se on haaste selluntekijöille.

Loppuvuonna 2007 ja vuoden 2008 alussa markkinoille on tullut uutta lyhytkuitukapasiteettia noin kolme miljoonaa tonnia. Toisaalta vanhaa kapasiteettia suljetaan, ja puuraaka-aineen niukkuus globaalisti laskee tehtaiden käyntiasteita. Siksi uskon, että sellumarkkinat ovat kuluvana vuonna tasapainossa uudesta kapasiteetista huolimatta.

Erkki Varis
Toimitusjohtaja
Oy Metsä-Botnia Ab

ASIAKKAIDENSA PARAS SELLUNTOIMITTAJA

Botnian tavoitteena on olla maailman johtava kuidun, kuituominaisuuksien ja lisäarvopalveluiden tuottaja korkealaatuisia paperi- ja pakkaustuotteita valmistaville asiakkailleen.



Uruguay sellutehdasprojehtin johtaja Timo Piilonen (vas.) ja tehdasyhtiö Botnia S.A.:n toimitusjohtaja Ronald Beare pääsivät marraskuussa todistamaan tehtaan erittäin onnistunutta käynnistämistä.

Botnia tukee asiakkaidensa liiketoimintaa kilpailukykyisellä kokonaispalvelulla, jonka osa-alueet ovat:

- Asiakkaan tarpeista lähtevä täsmäkuitu ja kuituominaisuudet
- Syvälinen kuituosaaminen
- Logistiikka-, varastointi- ja muut liiketoimintayhteistyöhön liittyvät palvelut

Botnia tarjoaa asiakkaille omien tuotteidensa lisäksi muita, täydentäviä kuitutuotteita, jotka hankitaan markkinointiyhteistyöllä ja omistuksellisten yhteistyösopimusten kautta.

Botnian omasta tuotannosta kolmasosa on markkinamassaa eli sellua, joka myydään muille kuin omistaja-asiakkaille. Botnia on valituilla markkinoilla merkittävä markkinasellun toimittaja. Pitkäjänteinen toimiminen sellumarkkinoilla varmistaa yrityksen kestävän laatu- ja kustannuskilpailukyyn pitkällä aikavälillä.

Strategian toteuttaminen ja seuranta

Strategiaa toteutetaan kehittämällä jatkuvasti toimintaa. Operatiivista toimintaa ohjaaville ydinprosesseille määritellään vuosittain strategian suuntaiset tavoitteet. Botnia mittaa säännöllisesti ja systemaattisesti asiakkaidensa käsitystä toiminnastaan.

Botnia on jo nyt erittäin kilpailukykyinen pitkäkuituisen sellun toimittaja. Yrityksen kustannuskilpailukyky, tuotteiden laatu ja palvelutarjonta vastaavat strategisista tavoitteista.

Fray Bentosin sellutehtaan käynnistyttyä onnistuneesti loppuvuodesta 2007 Botnian tuotevalikoima laajenee strategian tavoitteiden mukaisesti. Vuonna 2008 Botnia pystyy tarjoamaan ainoana selluyhtiönä maailmassa asiakkailleen laajan tuotevalikoiman, joka käsittää sekä pohjoisen lyhyt- ja pitkäkuidusta että eteläisen pallonpuoliskon lyhytkuituisesta eukalyptusraaka-aineesta valmistettuja tuotteita. Eukalyptussellun tuotannon käynnistyttyä Botnia muodostaa yhdessä avainasiakkaidensa kanssa ainutlaatuisen

arvoketjun, joka ulottuu eukalyptusviljelmiltä aina kuidun loppukäyttäjälle asti. Eukalyptuspuun laadunjalostusta ohjataan Botnian asiakkaiden tarpeista lähtien.

Botnia on panostanut erittäin merkittävästi tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä lisäämällä omia asiantuntija-resurssejaan että tekemällä aktiivista yhteistyötä yliopistojen, tutkimuslaitosten ja muiden toimijoiden kanssa. Keskittämällä resurssit asiakaskeskeiseen kehitystoimintaan yritys tarjoaa asiakkailleen korkealaatuisten kuituraaka-aineiden lisäksi syvällistä kuituosaamista ja kuidun käyttöön liittyviä palveluita.

Botnia on asettanut tavoitteekseen olla selluteollisuuden edelläkävijä ympäristöasioissa. Tämä on yksi yrityksen kilpailukyyn kulmakivistä.

Jatkuva kehittäminen

Esimiesten työn tukeminen on henkilöstön kehittämisen painopistealue. Näin tuetaan Botnian strategian toteuttamista käytännössä. Avainalueita ovat resurssien suunnittelu ja kohdentaminen sekä osaamisen, työskentelymenetelmien ja organisaation tehokkaan toiminnan järjestelmällinen ja pitkäjänteinen kehittäminen. Kehitystyön tavoitteet asetetaan yhdessä osaamiskeskusten johdon ja prosessien omistajien kanssa.

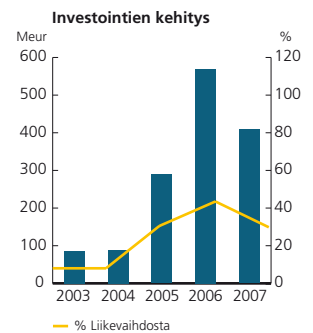
Teknologiaa kehitetään tavoitteena lisätä sekä Botnian omaa että asiakkaiden kustannustehokkuutta. Botnian tehtaiden raaka-aineita ja tehdasprosesseja kehitetään systemaattisesti. Tuotteita ja palveluja kehitetään yhdessä asiakkaiden kanssa. Eukalyptuspuun laadunjalostusta ohjataan samoin asiakkaiden tarpeista lähtien.

Ympäristösuorituskyvyn kehittäminen varmistaa, että Botnia on lupauksensa mukaisesti ympäristöasioissa selluteollisuuden edelläkävijä. Avainalueet ovat tehtaiden jatkuva kehittäminen, elinkaariin perustuvat ympäristöinvestoinnit sekä oman henkilöstön, toimittajien ja yhteistyökumppaneiden ohjaaminen ympäristöasioissa.

Botnian arvot

Botnian toimintaa vastuulliseen tuloksen tekemiseen ohjaavat botnialaisten yhdessä määrittelemät arvot:

- Luotettavuus
- Uudistuminen
- Yhteistyö



KESTÄVÄÄ JA VASTUULLISTA LIKETOIMINTAA

Botnia on sitoutunut noudattamaan kaikessa toiminnassaan kaikkialla maailmassa yritys vastuun periaatteita.

Periaatteet perustuvat yhteisille arvoille ja linjaavat sen, mitä liiketoimintavastuun, sosiaalisen vastuun ja ympäristövastuun kantaminen edellyttää kaikilta botnialaisilta.

Yritysvastuun periaatteet täsmentyvät tarkemmiksi toimintaohjeiksi henkilöstö-, ympäristö- ja viestintäpolitiikoissa. Botnia edellyttää, että sen yhteistyökumppanit sitoutuvat samoihin yritys vastuun päämääriin.

Yritysvastuun periaatteet sekä ympäristö- ja henkilöstöpolitiikat on painettu tämän vuosikertomuksen sivuilla 48–49. Ne löytyvät myös verkkosivuilta: www.botnia.com.

Avoim yritys kansalainen

Botnia on sitoutunut edistämään avointa keskustelua kaikkien sidosryhmiensä kanssa. Valtakunnallisella tasolla Botnia osallistuu aktiivisesti metsäteollisuuden yhteiseen edunvalvontaan. Tehdaspaikkakunnilla Botnia tekee yhteistyötä kaikkien tärkeimpien paikallisten sidosryhmien kanssa.

Botnia tukee hyväksi katsomiaan asioita sekä paikallisesti että yhtiön tasolla. Tukea annetaan pääasiassa nuorille ja nuorisotoiminnalle.

Uruguayn tehdashanke toteutettiin tiiviissä yhteistyössä Uruguayn hallituksen ja paikallisviranomaisten kanssa. Botnia ei ole Uruguayn ja Argentiinan hallitusten välillä syntyneen kiistan osapuoli, mutta pyrkii myös tehtaan

käynnistettyä edistämään kaikin mahdollisin tavoin kiistan ratkaisemista.

Selluteollisuuden ja Botnian toiminnan ymmärtämistä on tuettu järjestämällä Uruguayn ja Argentiinan hallinnon, järjestöjen sekä median edustajille tilaisuuksia tutustua Suomeen ja Botnian Suomen tehtaisiin.

Uruguayssa on perustettu säätiö, joka tukee työllistymistä sekä turvallisia ja terveellisiä elämäntapoja edistäviä hankkeita.

Viestintä

Botnia tiedottaa toiminnastaan ja tavoitteistaan avoimesti ja säännöllisesti. Asiakaslehti Botnia Echo ilmestyy kaksi kertaa vuodessa suomen, englannin ja saksan kielellä. Henkilöstölehti Me botnialaiset ilmestyy kuusi kertaa vuodessa suomeksi. Molemmat lehdet ovat saatavilla Botnian verkkosivuilla, missä julkaistaan myös yhtiön lehdistötiedotteet. Verkkosivut ovat luettavissa suomeksi, englanniksi, espanjaksi ja venäjäksi.

Sisäisen tiedotuksen tärkein kanava on intranet. Suomessa tehtaas tiedottavat paikallisesti asioista, joilla on vaikutusta yhteisön elämään. Botnian tehdasalueilla toimivia strategisia yhteistyökumppaneita varten avataan vuoden 2008 alussa ekstranet-palvelu, joka antaa yhteis-

OY METSÄ-BOTNIA AB:N SITOUMUS YHTEISKUNTAVASTUUSTA

Oy Metsä-Botnia Ab on sitoutunut edistämään liiketoiminnassaan kestävä kehitystä, parantamaan jatkuvasti toimintaansa ja harjoittamaan liiketoimintaansa vastuullisesti. Otamme toiminnassamme huomioon taloudelliset ja sosiaaliset näkökohdat sekä ympäristön.

* * *

Tavoitteenamme on turvata oma ja kumppanimme pitkän aikavälin menestys liiketoiminnassa, lisätä tuotteillamme ja toiminnallamme ihmisten hyvinvointia sekä minimoida haitalliset ympäristövaikutukset.

Tuemme Global Compactin* periaatteita, jotka koskevat ihmisoikeuksia, työelämää, ympäristönsuojelua ja korruption vastustamista.

* * *

Olemme sitoutuneet edistämään niitä oman vaikutusvaltamme rajoissa.

* * *

Botnia määrittelee sitoumuksen yhteiskuntavastuustaan tarkemmin konkreettisilla periaatteilla. Seuraamme myös niiden toimeenpanoa.

*Global Compact on YK:n ja elinkeinoelämän yhteinen hyvä yritys kansalaisuuden aloite, joka perustuu kymmeneen yleismaailmalliseen ihmisoikeuksiin, työelämään, ympäristönsuojelua ja korruption vastustamista koskevaan periaatteeseen.

työkumppaneille tietoa muun muassa turvallisuusasioista ja monista muista asioista, joista on aiemmin tiedotettu vain sisäisesti.

Uruguay-projektilla on ollut viestintä- ja yhteiskuntasuhteista vastaava työryhmä. Projektista on tuotettu Botnian verkkosivuille kattava englanninkielinen multimediaesitys. Tehtaan käynnistymisen etenemisestä on tiedotettu jatkuvasti verkkosivuilla. Tehtaan käynnistyessä Fray Bentosiin perustettiin lehdistökeskus palvelemaan mediaa. Ensimmäisen viikon aikana annettiin lähes sata haastattelua. Botnian kaupunkitoimiston ulkopuolelle asennettiin kaksi näyttöä, joilta kaupunkilaiset voivat seurata ilmanlaadun kehittymistä reaaliaikaisesti.

Tehdashankkeen aktiivinen vastustus jatkui Argentiinassa tehtaan käynnistyttyä. Työ viestintäkanavien ja vuoropuhelun avaamiseksi Argentiinan lähialueen asukkaiden kanssa jatkuu. Botnia ymmärtää lähimmän yhteisön, Gualeguaychún kaupungin asukkaiden huolen tehtaan vaikutuksista heidän elämäänsä ja pyrkii aktiivisesti jakamaan tietoa tämän huolen hälventämiseksi. Tehtaan käynnistyttyä tieto voidaan todentaa henkilökohtaisen kokemuksen kautta.

Espanjankielinen henkilöstö- ja sidosryhmälehti Espacio on välittänyt monipuolista tietoa tehdasprojektista ja sen alueellisesta vaikutuksesta. Lehden julkaiseminen jatkuu tehtaan käynnistyttyä. Lehden tukena on ollut kuukausittain esitettävä Espacio-televisio-ohjelma, joka näkyy myös Entre Riosin maakunnassa Argentiinan puolella. Uruguayn viestintään ovat kuuluneet myös säännöllinen tiedottaminen medialle, julkiset tiedotus- ja keskustelutilaisuudet sekä systemaattinen puhelintiedusteluihin vastaaminen.

Venäjällä Svir Timberin sahan henkilöstö- ja sidosryhmälehdessä tehtiin Svir Timberin ja Metsäliiton paikallisen organisaation yhteinen lehti. Svir Timber osallistuu samalla tavalla ympäröivän yhteiskunnan toimintaan kuin Botnia osallistuu Suomessa ja Uruguayssa.

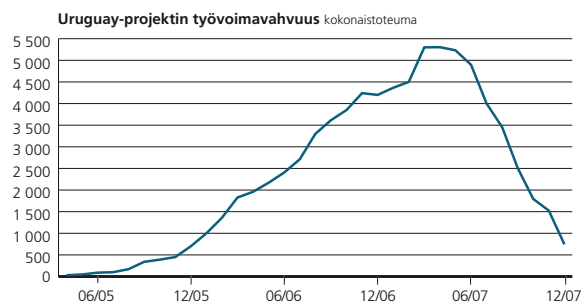
Raportointi

Botnia soveltaa vuosiraportoinnissa soveltuvin osin yhteiskuntavastuun osa-alueet kattavaa yhtenäisraportointia, jota kehitetään kansainvälisessä Global Reporting Initiative (GRI) -hankkeessa.

Tässä vuosikertomuksessa on kaksi GRI-suositusten ja Botnian raportoinnin vertailua. Ne koskevat toimintaa ympäristöasioissa (sivulla 46) ja henkilöstöasioissa (sivulla 37).



Botnia on perustanut Uruguayhin säätiön, jonka tehtävä on tukea tehtaan vaikutusalueella työllistävyyttä edistävää koulutusta sekä turvallisten ja terveellisten elämäntapojen kulttuuria.



AINUTLAATUINEN TUOTEVALIKOIMA

Asiakkuus-prosessi vastaa asiakkuuksien kehittämisestä, sellun myynnistä ja markkinoinnista sekä teknisestä asiakaspalvelusta.



Botnian edustusto
Shanghaissa palvelee Kiinan kasvavia markkinoita.
Uruguayn eukasellun tuloa on valmisteltu huolellisesti. Kuvassa UPM Changshun T&K-päällikkö Yu Yongzhong (vas.) ja Botnian edustuston päällikkö Antti Kurki.

Asiakkuuksien kehittäminen tähtää pysyviin ja kasvaviin kumppanuuksiin, jolloin syntyvät oikeat edellytykset yhteiselle tuotteiden ja palveluiden kehittämiselle.

Asiakkuuksien hoitamisesta ja kehittämisestä vastaavat asiakaskohtaiset asiakasvastaukset, joissa ovat edustettuina myynnin ja markkinoinnin ohella tuotanto-, teknologia- sekä toimitusorganisaatio. Näin varmistetaan, että asiakkaiden tarpeisiin pystytään vastaamaan Botnian koko osaamisen ja organisaation laajuudella.

Tekninen asiakaspalvelu antaa omaa asiantuntemustaan asiakkaan prosessiin ja auttaa asiakasta löytämään parhaan mahdollisen tuotteen paperiraaka-aineeksi.

Asiakastytyväisyyden kehitystä on seurattu säännöllisin mittauksin vuodesta 2000. Mittauksissa asiakkaat antavat kouluarvosanan ja sanallista palautetta Botnian toiminnalle viidellä yhdessä asiakkaiden kanssa valitulla yhteistyön osa-alueella, jotka ovat luotettavuus, tuotteiden laatu ja kehittäminen, asiakasosaaminen ja tuki asiakkaan prosessiin,

viestintä ja yhteydenpito sekä uusiutuminen. Viimeisimmässä, lokakuussa 2007 suoritettussa mittauksessa kouluarvosanojen keskiarvo nousi tiukasta toimitustilanteesta huolimatta yhdellä kymmenyksellä ja oli 8,5.

Uudistuva tuotevalikoima

Botnian tuotevalikoimaa on kehitetty ja kehitetään asiakkaiden tarpeista lähtien. Uruguayn tehtaan käynnistyttyä Botnialla on ainoana selluyhtiönä maailmassa tuotesalkussaan kaikki asiakkaiden tarvitsemat tuotteet.

Aikakauslehtipaperin valmistajat tarvitsevat pohjoisesta havupuusta valmistettua armeeraussellua antamaan paperille tarvittavat lujuusominaisuudet.

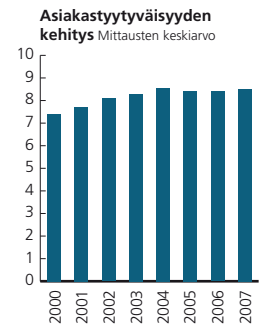
Pohjoisesta havupuusta valmistettu tavallinen havusellu on monikäyttöinen paperi- ja pakkaustuotteiden raaka-aine. Pohjoisesta raaka-aineesta valmistetusta lyhytkuituisesta koivusellusta on kehittynyt erikoistuote, joka soveltuu esimerkiksi kartongin ja erikoispapereiden valmistukseen.

Tuotevalikoiman uusi tuote on nopeakasvuisesta plantaasi-puusta valmistettu eukalyptussellu. Se soveltuu tasalaatuisuutensa ja hyvien kuituominaisuuksiensa ansiosta erityisesti hienopaperin ja pehmopaperin raaka-aineeksi.

Maailman sellukapasiteetti kasvaa lähinnä eteläisellä pallonpuoliskolla, jossa nopeakasvuiset puuviljelmät tarjoavat pohjoisen pallonpuoliskon hitaasti kasvaviin luonnonmetsiin verrattuna edullista raaka-ainetta. Uruguayn

investoinnin myötä Botnia on tukevasti mukana tässä toimialan rakennemuutoksessa.

Botnialla on Uruguayssa hallinnassaan myös kuituketjun alkupää eli eukalyptustaimien jalostaminen ja puiden kasvattaminen. Yhteistyö asiakkaiden kanssa luo edellytykset viljelypuun paperiteknisten ominaisuuksien tuloksekkaalle kehittämiselle.



Uusi tuote tulee

Botnia on tehnyt uutta eukaselluaan valmistelemaa tiivistä kehitysyhteistyötä UPM-Kymmenen hienopaperitehtaan kanssa Changshussa, Kiinassa.

Uruguayn tehdas on nyt käynnistynyt. Millaisia odotuksia Changshussa kohdistetaan uuteen massaahan, tehtaanjohtaja Timo Johansson?

”Changshun tehdas valmistaa korkealuokkaisia hienopaperilaatujia pääosin paikallisille markkinoille. Olemme korkeimman laatuluokan päällystämättömien hienopapereiden (WFU) markkinajohtaja. Tämä velvoittaa meitä kehittämään tuotteitamme yhä paremmiksi ja pitämään huolen myös niiden kilpailukyvystä. Systemaattinen yhteistyö Changshun ja Botnian tehtaiden välillä vahvistaa UPM:n hyvää laatuimagoa markkinoilla. Uskomme, että Botnia toimittaa meille vaativat ympäristökriteerit sekä kansainväliset sertifiointikriteerit täyttävää laatusellua, joka haastaa ominaisuuksiltaan parhaat massat.

Asiakkaan ja toimittajan välinen hyvä tuotekehitysyhteistyö sekä koko arvoketjun objektiivinen analysointi ovat auttaneet keskittymään olennaisiin asioihin. Avoimen yhteistyön kautta yhteiset tavoitteet on asetettu korkealle ja odotamme tietysti, että tavoitteet saavutetaan.”

Kun käytetään pitkien matkojen takaa tuotavaa sellua, joutuuko paperitehdas toimimaan Kiinassa suuremmilla sel-luvarastoilla kuin esimerkiksi Euroopassa?

”Logistiikka näyttelee tärkeää osaa, kun toimitusetaisyydet ovat pitkät. Isoilla valtamerilaivoilla sellua toimitettaessa kertatoimituserät ovat suuria. Toisaalta paperitehtaan tuotantotehokkuus ja tuotantovolyyymi ovat kehittyneet positiivisesti viime vuosina, joten sellun kulutus on myös kasvanut. Näin ollen tavara tulee käyttöön nopeasti, ja varastojen kiertonopeus on hyvä.”



TEHOKAS TOIMITUSKETJU

Toimitus-prosessi vastaa asiakkaiden tilaamien tuotteiden raaka-aineen hankinnasta, tuotteiden valmistuksesta asiakkaiden laatuvaatimusten mukaisesti sekä valmiiden tuotteiden toimituksesta asiakkaille sovittuina määrinä sovittuun aikaan.



Rauman tehdas on keskittynyt alusta alkaen ydintehdäväänsä: sellun valmistukseen ja markkinointiin sekä tuotekehitykseen. Kuvassa vasemmalta tehtaanjohtaja Kaija Pehu-Lehtonen, tuotantopäällikkö Mika Salo ja henkilöstöpäällikkö Minna Justén.

Uruguayn tehtaan liittäminen Botnian toimitusketjuun on Toimitus-prosessin lähiajan tärkeimpiä kehityskohteita. Jatkuvan kehittämisen kohteita ovat selluntuotannon kustannustehokkuus, sellun tasainen, asiakkaiden vaatimusmäärittelyjä vastaava laatu sekä logistisen tehokkuuden parantaminen.

Botnian viiden Suomen tehtaan yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on 2,8 miljoonaa tonnia. Botnian kuudes tehdas, Uruguayssa loppuvuodesta 2007 käynnistynyt Fray Bentosin tehdas lisää kokonaiskapasiteettiin miljoona tonnia lyhytkuituista eukalyptussellua.

Raaka-aineen hallinta korostuu

Botnian Suomen tehtaat käyttävät täydellä kapasiteetilla noin 13,5 miljoonaa kuutiometriä raakapuuta vuodessa. Puuraaka-aineen tarjonnan vaihteluilla on suora vaikutus Botnian koko toimitusketjuun. Suomesta ja lähialueil-

ta hankittavan puun tarjontatilanne on ollut tiukka vuodesta 2006. Kun tarjontatilanteen ennakoidaan jatkuvan tiukkana myös lähivuosina, korostuu puuraaka-aineen riittävyyden varmistaminen ja sen saatavuuden vaihteluiden hallitseminen.

Uruguayn tehtaan puunhankinnan varmistaminen oli tehdasinvestoinnin perusta. Valtaosa, noin 70 prosenttia, käytettävästä puusta hankitaan pitkällä aikavälillä Botnian omilta plantaaseilta. Loput ostetaan yksityismetsänomistajien plantaaseilta, jotka käyttävät Botnian jalostamia taimia viljelmillään.

Tasalaatuisuus on jatkuva kehityskohde

Sellun laadun tasaisuuden parantaminen on jatkuvan kehittämisen kohde, jolle asetetaan vuosittain mitattavat tavoitteet. Mittareina käytetään priimalaadun prosentuaalista osuutta koko tuotannosta sekä laatupoikkeamien

esiintymistä toimituksissa. Laatupoikkeamissa tavoite on se, että asiakkaille ei toimiteta vaatimusmäärittelyistä poikkeavia tuote-eriä.

Laadunhallintaan tuotannossa on kehitetty tehtaiden sertifioituja laatujärjestelmiä täydentävä laadunhallintajärjestelmä. Niiden avulla prosessinhoitajat pystyvät tekemään entistä herkemmin laadun tasaisuutta parantavia korjauksia toimenpiteitä.

Fray Bentos toimitusketjuun

Fray Bentosin tehdas on käynnistynyt erinomaisesti, ja se liitetään suunnitelmallisesti osaksi Botnian toimitusketjua. Uuden tuotteen markkinointi on sujunut hyvin, ja toimi-

tusmäärät pyritään nostamaan ripeästi tavoitetasolle. Sellu tuodaan Uruguaysta valtamerialuksilla Botnian Euroopan toimitussatamaan sekä kahteen satamaan Kiinassa. Vastanottosatamista sellu toimitetaan asiakkaille samoja toimituskanavia pitkin kuin Suomesta toimitettu sellu.

Logistinen suunnittelu

Botnian mittavien raaka-aine- ja tuotevirtojen hallitsemiseen käytetään tarkoitusta varten kehitettyjä logistisen suunnittelun ja raportoinnin järjestelmiä. Kuljetusten suunnittelussa otetaan mahdollisuuksien mukaan huomioon logistisen tehokkuuden lisäksi kuljetusten ympäristövaikutusten minimoiminen.

Vankka pohja yhteistyölle

Miten selluntoimittaja pystyy parhaiten tukemaan kartonginvalmistajan kilpailukykyä, M-realin kartonkiliiketoiminnasta vastaava toimialajohtaja Mika Joukio?

”Jokapäiväisessä toiminnassa tärkeintä on se, että tehtaas saavat oikean määrän sellua oikeaan aikaan ja että laatu on sovittu mukainen. Yhteinen tuotekehitys syventää yhteistyötä. Meidän tuotteidemme kehittämisessä sellulla on erittäin merkittävä rooli.”

M-realin kartonkiliiketoiminnan tuotevalikoimaan kuuluvat erikoispaperit, liner-kartonki ja taivekartongit. Asettavatko erilaiset tuotteet erilaisia vaatimuksia sellulle?

”Erikoispaperit ovat jossakin määrin oma alueensa myös sellulle asetettavien vaatimusten suhteen. M-realin liner-tuotanto on integroitu Botnian Kemin sellutehtaaseen, mikä tarjoaa hyvät edellytykset yhteiselle kehitystyölle. Kun Botnia toimittaa myös taivekartonkiyksikköjen käyttämän lyhyt- ja pitkäkuituisen sellun, on mahdollista tutkia ja kehittää yhdessä selluominaisuuksia, jotka antavat kartongille haluttuja ominaisuuksia. Yhteisiä kehitysprojekteja on ollut useilla tehtailla, ja tulokset ovat vastanneet odotuksia.”

Miten puun niukkuus on näkynyt päivittäisessä yhteistyössä?

”Puun niukkuudesta johtuva sellun tiukka tarjontatilanne on tullut sillä lailla hankalaan aikaan, että kysyntätilanne on hyvä ja



kaikki meidän tehtaamme käyvät täydellä kapasiteetilla. Ongelmaa on ratkottu hyvässä hengessä yhdessä Botnian kanssa.”

URUG



UAY

Botnian Uruguayn tehdas syntyi tuhansien ihmisten työn tuloksena. Tehdas vaikuttaa pysyvästi tuhansien ihmisten elämään Fray Bentosissa ja sen ympäristössä luomalla uusia yrittämisen ja toimeentulon mahdollisuuksia. Nämä sivut avaavat neljä henkilökohtaisen kokemuksen näkökulmaa projektiin.



UUTEEN MAAILMAAN

Botnian kuudes sellutehdas käynnistyi Fray Bentosissa Uruguayssa marraskuussa 2007. Tehdas kasvattaa Botnian tuotantokapasiteettia miljoonalla tonnilla plantaasipuusta valmistetulla eukalyptussellulla.

Tehtaanjohtaja Sami Saarela:

Unelmastartti

”Minulla on aiempaa kokemusta sellutehtaan rakentamisesta ja ajamisesta Indonesiassa. Täällä lähdettiin siihen verrattuna puhtaalta pöydältä. Uruguayssa ei ollut aiempaa kokemusta suuren mittakaavan prosessilaitoksen rakentamisesta ja ajamisesta.

Kaikissa projekteissa joudutaan ratkomaan odottamattomia tilanteita. Tämä tehdas valmistui alkuperäisen aikataulun mukaisesti, vaikka Argentiinan ja Uruguayn välille syntyneen kiistan vuoksi jouduttiin muuttamaan monia suunnitelmia. Prosessilaitteita ja nostureita jouduttiin esimerkiksi tuomaan Brasilian kautta. Soodakattilan runko kuljetettiin meriteitse Chilestä. Saatiin kuitenkin asennukset ja kojeistukset tehtyä aikataulun mukaisesti.

Ongelmat ratkottiin yksi kerrallaan. Valmista tuli, mutta sitten ei päästykään käynnistämään. Suomesta ja muualta käynnistystä avustamaan tulneiden komennusaika alkoi loppua, ja monia odottivat jo uudet työt. Kun lupa sitten viimein tuli, oli samanlainen tunne kuin perämootoria talven jäljiltä käynnistäessä: saas nähdä, lähteekö ensimmäisellä nykäisyllä. Ja lähti aivan upeasti.

Yleensä starteissa jokin laite pettää ja pääsee jotain läikkymään yli. Nyt ei pettänyt mikään. Muutama hajukaa-sun pöllähdys toki oli, mutta jokainen sellutehtaita startan-

nut tietää, että laitos ei voi käynnistyä täysin hajuttomasti. Hajukaasujärjestelmät pitää säätää ja virittää. Pisin haju-päästö kesti viisitoista minuuttia. Kerroimme siitä yksityis-kohtaisesti kaupunkilaisille ja lähetimme tiedon asianmu-kaaisesti viranomaisille.

Kiinnostus tehtaaseen on valtava. Paikallistelevisiossa on ollut joka ilta ohjelmaa, jossa toimittajat ajavevat pit-kin kaupunkia raportoimassa ilmanlaatua tyyliin ’Haisee-ko siellä?’ ’Ei.’ ’Ei täälläkään.’

Tämä tehdas on monessa mielessä uuden alku. Ha-luamme vakiinnuttaa tänne Botnian tavan toimia ja rek-rytoimme tehdastiimin, jolla ei ole rasitteenaan aiempaa kokemusta sellunteosta jossakin muussa maassa. Urugu-ayssahan ei ollut aiemmin modernia prosessiteollisuutta. Tämä tarkoitti sitä, että jouduimme aloittamaan koulutuk-sen prosessiopin alkeista, mutta saimme samalla yhtenäi-sesti toimivan joukkueen.

Botnian kulttuuri on omaksuttu hyvin ainakin tuotan-topuolella, jossa ei ole vanhoja rasitteita. Sekin auttoi pal-jon, että insinöörikkunnan ensimmäinen ryhmä koulutet-tiin Suomessa hyvissä ajoin ja liittyi sitten projektiryhmään. Hallintopuolella voi olla suurempi haaste pitää organisaatio Botnian mallin mukaan pienenä ja yksinkertaisena.

Vastuu tehtaan toiminnasta siirtyy vaihteittain uruguay-laisille. Suomalainen insinöörikkunta poistuu pääosin vuo-den 2008 loppuun mennessä. Tavoitteena on, että käyt-töhenkilöstö oppii ajamaan tehdasta ja insinöörit oppivat käyttöinsinöörien tehtävät.

Jos jollakin osa-alueella tarvitaan apua, sitä voidaan saada Botnian muilta tehtailta. Tämä on hyvä tehdas tulla Suomesta oppimaan – isompi tehdas, uudempi tekniikka, erilaiset sähköjärjestelyt...

Itse jään pidemmäksi aikaa hoitelemaan normaaleja tehtaanjohtajan tehtäviä. Viihdyn itse parhaiten valvomos-sa, mutta täytyy opetella myös kokouksiin ja palaverihin. Toisaalta nyt jää aidosti aikaa tutustua tämän maan kult-tuuriin ja panna uutta vauhtia espanjan oppimiseen.”

Varavuurimestari Carolina Pesce:

Uskomaton kotiinpaluu

”Minusta tuntuu yhä uskomattomalta, että olen täällä. Olen kotoisin Mercedesen kaupungista parikymmentä kilometriä täältä kaakkoon. Kun lähdin opiskelemaan Montevideoon, en olisi osannut edes kuvitella, että löytäisin vielä työpaikan

”Tämä tehdas on monessa mielessä uuden alku: suuren prosessilaitoksen rakentaminen ja ajaminen, uuden osaamisen kehittäminen ja Botnian toimintatavan vie-minen käytäntöön.”





Paikalliset karjankasvattajat saavat laiduntaa karjaa ja hoitaa mehiläisiä Botnian omistamilla istuttamattomilla mailla.

kotiseudultani. Uruguay on pieni maa, ja jos haluaa yliopistoon, ei ole muuta vaihtoehtoa kuin lähteä Montevideoon. Siellä ovat myös parhaat työmahdollisuudet.

Suoritin kemian insinöörin tutkinnon valtionyliopistossa, Universidad de la Republicassa. Olin ensin töissä uruguaylaisessa kemian alan yrityksessä, mutta sitten halusin nähdä vähän maailmaa ja muutin Pamplonaan Espanjaan. Suunnitelmissani oli viettää vuosi ulkomailla, ja niin siinä sitten kävikin. Kuulin Botnian esimieshausta, hain ja minut valittiin. Meitä oli kaikkiaan 25 henkilön ryhmä, jossa oli kahdeksan laitetoimittajaa Andritzin tulevaa kunnossapitäjää.

Lähdimme huhtikuussa Suomeen saamaan prosessikoulutusta ja -valmennusta. Meidän botnialaisten ja andritzilaisten yhteisellä koulutuksella luotiin pohja yhteistyölle Fray Bentosissa. Andritz vastaa tehtaan kunnossapidosta, ja tämä tarkoittaa jatkuvaa ja tiivistä yhteistyötä. Kuuden viikon koulutusjakso Imatralla oli parasta yhteishengen luomista, mitä olen koskaan kokenut. Ainakin minä tarvitsen aikaa ihmisiin tutustumiseen. Kuuden aamusta iltaan yhdessä vietetyn viikon aikana ehti tutustua kunnolla uusiin työtovereihin ja yhteistyökumppaneihin. Pääsimme tutustumaan myös moniin 'vanhoihin' botnialaisiin, mistä on takuulla paljon hyötyä tulevaisuudessa.

Koulutusjakson jälkeen meidät lähetettiin Botnian Suomen tehtaille tutustumaan Botnian tapaan toimia. Minut lähetettiin Kemiin. Siitä tuli hyvä harjoittelujakso, vaikka helppoa se ei aina ollut. Opimme valtavasti siitä, miten asiat hoidetaan Botnian tehtailta siten, että ihmiset itse kertoivat meille työstään.

Meidän esimieskoulutuksen saaneiden vastuulla on viedä Uruguayssa käytäntöön Botnian tapa toimia. En usko, että se on niin hirveän vaikeaa. Ihmiset ovat loppujen lopuksi aika samanlaisia. Suomalaiset ovat ehkä suoraviisempia kuin me, menevät suoraan asiaan. Ja he pitävät huolen siitä, että asiat menevät oikein. He eivät kuitenkaan painosta tai jakele käskyjä, vaan sanovat mieluummin: 'Ehkä sinun pitäisi tehdä näin...' Pidän siitä.

Minun tehtäväni on koordinoida hajukaasupäästöjen hallintaa. Kullakin tehdasosastolla on kaasujen käsittelystä vastaava henkilö. Asia on tehtaan maineen kannalta erittäin tärkeä, ja päätettiin nimetä yksi henkilö seuraamaan käsittelyjärjestelmiä päästöjen minimoimiseksi. Kun tehdas lähti käyntiin, kaikki kyselivät koko ajan: onko hajua tänään, oliko eilen.



Botnian toimintatapa tarkoittaa käytännössä sitä, että ongelmat hoidetaan yhdessä.

Meillä on kaupunkilaisten luja tuki. Sen pitäminen edellyttää, että lunastamme lupauksemme myös ympäristövaikutusten suhteen. Meillä on täällä tavattoman vahva yhteishenki, ja tiedämme, että tämä tehdas ei voi epäonnistua. En ole missään työpaikalla nähnyt näin yhteen hitautunutta joukkoa."

Maanviljelijä Carlos Buceta:

Hukkamaa hyötykäyttöön

"Viljelen paria tuhatta hehtaaria. Tämä ei ole parasta maatalousmaata, ja toimeentulo pitää hankkia monesta lähteestä. Suurin tulonlähde on maitokarja. Meillä on noin 400 lypsävää, ja niistä tulee suunnilleen puolet liikevaihdesta. Pidän laidunmailla myös lihakarjaa, joka tuo parikymmentä prosenttia tuloista. Paras maa on peltoviljelyn käytössä. Viljelemme soijaa, vehnää ja maissia. Niistä kertyy noin kolmekymmentä prosenttia liikevaihdesta. Ravinteista köyhin maa on puupeltoina.

Tilan maat rajoittuvat Rio Negro -jokeen. Rantatöyräs on puhdasta hiekkamaata, jossa ei juuri ole orgaanisia ravinteita, ja siinä olen viljellyt radiata-mäntyä. Loistavia nämä

Botnia hankkii enemmistön uruguaylaisesta eukalyptuksen viljelyyn erikoistuneesta yrityksestä Compañía Forestal Orientalista (FOSA)

Maaliskuu 2003

Botnia hakee tehtaalle ympäristölupaa

Toukokuu 2004

Tehtaan rakentaminen käynnistyy

2Q / 2005

Lokakuu 2003

Botnia käynnistää selvitykset sellutehtaan rakentamisesta Fray Bentosiin

1Q / 2005

Uruguayn viranomaiset myöntävät ympäristöluvan. Botnian hallitus päättää tehtaan rakentamisesta



”Maitokarjan pitäminen vaatii paljon työtä, enkä pystyisi millään irrottamaan aikaa puunviljelytyöille. Eukalyptustaimikkoa täytyy hoitaa aktiivisesti alkuvaiheessa.”

Google Earth -maaperäkartat. Joki on tässä, ja tuosta näkyy, että rantakaistan jälkeen tulee vyöhyke, jossa musta multa vaihtuu hiekaksi. Siinä olen viljellyt eukalyptusta vuodesta 1991. Ensimmäinen yritys ei oikein onnistunut kuivuuden vuoksi, ja kaadattiin puut ja istutettiin uudet. Viime vuonna ne hakattiin ja aloitettiin uudet istutukset. Noin 70 hehtaarin alalla kasvaa vuoden ikäisiä eukalyptustaimia, ja istutukset ovat käynnissä lisäksi 20 hehtaarin alalla. Kuivuus on haitannut töitä, ja syksyllä – siis keväällä teidän vuodenkierronne – valtava rankkasade huuhtoi osan istutuksista veden alle ja taimia kuoli.

Tein Botnian kanssa Fomento Forestal -ohjelman mukaisen sopimuksen. Botnia huolehtii puista, ja minä voin keskittyä maanviljelykseen. Sopimuksesta on minulle paljon etua. Botnia hankkii urakoitsijan hoitamaan hakkuut, ja Botnialta saan hallitun risteyttämisen avulla jalostettuja laatu-aimia, jollaisia minulla ei olisi muuten mitään mahdollisuutta hankkia. Botnia huolehtii taimikonhoidosta. Merkittävä etu on myös se, että tästä on matkaa tehtaalle vain parikymmentä kilometriä. Puurahti on kallista.

Olemme sopineet hinnasta, jonka saan puista, kun ne ovat hakkuukypsiä kymmenen vuoden päästä. Sopimuk-

sessä on myös markkinahintatakuu. Jos joku muu taho tarjoaa myyntiaikaan puusta paremman hinnan, Botnia maksaa sopimuksen mukaan saman hinnan. Saan nyt paremmin hyötykäyttöön maan, joka ei sovi edes karjankasvatukseen – peltoviljelystä puhumattakaan. Botnian miehet ovat puhelleet sellaistakin, että kun kaadetaan joenrannasta männyt, istutetaan tilalle eukalyptusta. Olen vähän epäileväinen, maa on niin tavattoman köyhää, mutta ehkä taimijalostus voi tuottaa myös sellaisissa oloissa viihtyviä eukalyptuksia.”

Myymäläpäällikkö Leonardo Galias:

Tällä kaupungilla on tulevaisuus

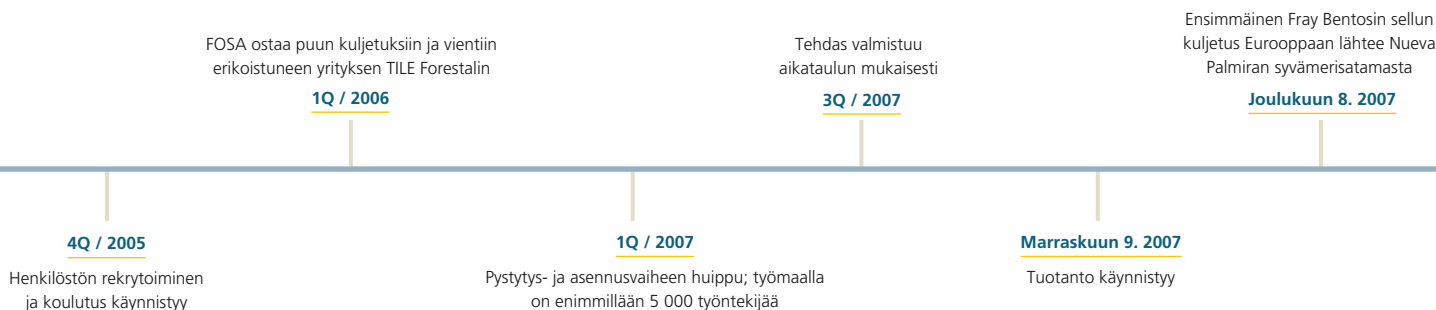
”Uruguayssa kaikki tiet ovat johtaneet Montevideoon. Sellutehtaan rakentaminen käänsi virran suunnan. Fray Bentosissa on 1 500 uutta asukasta, suurin osa heistä paluumuuttajia. Oli helppoa löytää töitä ja kysyntää palveluille, kun kaupungissa oli rakentamisen huippuvaiheessa tuhansia ostovoimaisia ihmisiä.

Olen konttoritarvikkeita, elektroniikkaa ja leluja myyvän yrityksen Fray Bentosin myymälän päällikkö. Kun tehtaan rakentaminen alkoi, meillä oli kuusi työntekijää. Nyt meitä on kolmekymmentäneljä. Mopot, moottoripyörät ja autot ovat täällä elintason näkyvin merkki, mutta parantunut taloudellinen tilanne luo paljon kysyntää myös meidän tuotteillemme. Yritykset hankkivat tietotekniikkaa, ihmiset ostavat kännyköitä, televisioita ja muuta kulutuselektroniikkaa, ja lapset saavat uusia leluja.

Olen paljasjalkainen fraybentosilainen. En halunnut lähteä pois täältä opiskelemaan, vaan päätin etsiä töitä liike-maailmasta. Olen ollut tämän vajaa viisikymmentä vuotta sitten perustetun kauppa-alueen palveluksessa kuusitoista vuotta ja edennyt Fray Bentosin toimintojen päälliköksi.

Olen äänestänyt jaloillani Fray Bentosin puolesta ja uskon lujasti, että se on hyvä kasvupaikka myös pojalleni, joka on nyt 13-vuotias. Tarvitaan yrittäjähengettä pitämään talous nousu-uralla nyt, kun tehdas on käynnistynyt ja sen rakentajat poistuneet. Puukuljetukset tarjoavat paljon mahdollisuuksia uusille palveluille. Rekat tarvitsevat polttoainetta ja huoltopalveluja, kuljettajat ruokaa ja majoitusta. Tehtaan kemikaalihuolto luo sekin uusia työpaikkoja.

Pitää vain ymmärtää, että enää ei voi tuudittautua ohimenevän buumin varaan, vaan yritystoiminnalle on löydettävä pysyvä pohja. Rakentajille ja korjausrakentajille täällä



varmasti riittää kysyntää. Uudet asukkaat tarvitsevat koteja, ja pitkän laman aikana rakennuskanta pääsi rapistumaan.

Konflikti argentiinalaisten kanssa on meille surullinen asia. Meillä on ollut vanhastaan läheiset siteet vastarannan asukkaisiin. Argentiinalaiset ovat rakentaneet huviloita Las Cañasin lomakylään, jonka hienot hiekkarannat ovat vain joitakin kilometrejä tästä alavirtaan. Nyt rajajoen yli menevä silta on suljettu, ja ihmiset, jotka eivät piittaa tippaakaan ympäristöstä, hyötyvät siitä. Tehtaan vastainen liike pitää majaa Gualeguaychússa tuolla vastarannalla. Argentiinan puolen rajamaakunnan kuvernööri tukee vastarintaa myös taloudellisesti.

Fray Bentosissa tehtaalla on suuren enemmistön tuki. Toivottavasti kiista raukeaa ja silta saadaan auki, kun ihmiset voivat todeta omin aistein, että tehdas ei turmele ympäristöä. En menisi kuitenkaan lyömään vetoa siitä, milloin tämä tapahtuu – niin monta mahdollisuutta on mennyt ohi. En tiedä, mitä Gualeguaychússa tapahtuu, mutta me ainakin annamme lastemme uida joessa ihan samalla lailla kuin ennenkin.”



”Toivottavasti kiista raukeaa ja silta saadaan auki, kun ihmiset voivat todeta omin aistein, että tehdas ei turmele ympäristöä.”

Botnian Fray Bentosin tehdas

Tehdas valmistui alkuperäisen aikataulun mukaisesti vuoden 2007 kolmannella neljänneksellä, mutta pääsi Argentiinan ja Uruguayn hallitusten välille tehtaasta syntyneen kiistan johdosta käynnistymään vasta marraskuun 9. 2007.

Tehdas sijaitsee Uruguayn joen rannalla neljä kilometriä itään Fray Bentosin kaupungista. Sen tuotantokapasiteetti on miljoona tonnia valkaistua lyhytkuituista eukalyptussellua. Sellu toimitetaan tehtaalta jokiproomuilla Nueva Palmiran syväsatamaan, josta se kuljetetaan valtamerialuksilla Eurooppaan ja Aasiaan.

Tehdas käyttää täydellä kapasiteetilla 3,5 miljoonaa kuutiometriä puuta. Plantaasiin toimittaa Botnian tytäryhtiö Forestal Oriental. Noin 70 prosenttia raaka-aineesta hankitaan omista metsistä. Forestal Oriental toimittaa jalostamiaan taimia yksityisille sopimusviljelijöille, joilta se sitoutuu ostaman puun takuuhintaan.

Tehdas käyttää parasta käytettävissä olevaa tekniikkaa eikä sillä ole useiden selvitysten mukaan haitallista vaikutusta ympäristöön. Tehdas työllistää toimiessaan suoraan ja välillisesti tuhansia ihmisiä.



VUOSI



2007



TÄYDEN PALVELUN TUOTEPORTFOLIO

Botnian tuotevalikoima sisältää Uruguayn tehtaan käynnistyttyä kaikki asiakkaiden tarvitsemat sellut. Uuden eukalyptussellun markkinoille tuomista on valmisteltu huolellisesti yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Markkinasellun myynti ja markkinointi hoidetaan Botnian Saksan myyntikonttorista Wiesbadenista. Kuvassa vasemmalta myyntijohtaja Maria Pennanen, myyntiyhtiön toimitusjohtaja Eero Mäntylä ja teknisen asiakaspalvelun päällikkö Marko Ruottinen.

Botnialla on nyt ainoana selluyhtiönä maailmassa omien, itse valmistettujen tuotteiden valikoima, joka kattaa sekä pohjoisen pallonpuoliskon talousmetsien puusta valmistetun armeeraussellun, tavallisen havusellun ja koivusellun että eteläisen pallonpuoliskon nopeakasvuisesta plan-taasipuusta valmistetun lyhytkuituisen sellun. Botnialla on Uruguayssa korkealaatuista taimijalostusosaamista, jonka ansiosta puuraaka-aineen paperitekniisiä ominaisuuksia voidaan kehittää hallitusti taimia jalostamalla. Pidemmällä aikavälillä asiakkaiden palaute on näin mahdollista kytkeä tuotekehitykseen taimijalostuksesta alkaen. Tämä avaa koko toimialan näkökulmasta katsoen aivan uusia kehitysnäkymiä.

Uruguayn eukasellun markkinoille tuomista valmistettiin pitkäjänteisesti käynnistämällä elokuussa 2006 Kaskisten tehtaal-la Uruguayn tehtaan tulevasta raaka-aineesta valmistetun koeajosellun valmistus. Asiakaskoeajot onnistuivat hyvin, ja tehtaan käynnistyessä asiakkaiden kanssa

oli solmittu puitesopimukset tehtaan koko vuoden 2008 tuotannosta.

Ensimmäinen erä Fray Bentosin sellua saapui Eurooppaan vuoden lopulla, ja eurooppalaiset asiakkaat pääsivät käynnistämään ensimmäisiä koeajoja tammikuussa 2008. Aasiassa koeajot käynnistyivät helmikuussa 2008.

Botnia-brändi vahvistuu

Uusi tehdas käynnistyi erinomaisessa markkinatilanteessa, ja uusi tuote menee lähes kokonaan olemassa olevien asiakkaiden käyttöön. Toimitusvolyymin kasvu kehittää osaltaan asiakkuuksia ja vahvistaa Botnia-brändiä. Mitä merkittävämpi asiakas on Botnialle ja mitä merkittävämpi toimittaja Botnia on asiakkaalle, sitä tärkeämpää on löytää pitkäjänteisen ja kestävän yhteistyön toimintamuodot. Kestävä kumppanuus luo vakaan perustan markkinatilan-teen vaihteluiden hallitsemiselle.

Asiakkuuksia kehittämällä rakennetaan määrätietoises-ti Botnia-brändiä sellua käyttävälle teollisuudelle. Botnialla on hyvä nimi paperi- ja kartonkiasiakkaiden keskuudessa, ja bränditietoisuuden rakentamiseen on Uruguayn uuden tuotteen myötä entistä paremmat edellytykset. Tuoteport-folio on erinomainen, ja tuotteiden ja palveluidenkin laatu on asiakastytyväisyystutkimusten ja muun palautteen va-lossa kohdallaan. Fray Bentosin sellusta päästiin puitesopi-muksiin asiakkaiden kanssa hyvissä ajoissa siitä huolimatta, että markkinoille tulee samanaikaisesti noin kolme miljoonaa tonnia uutta eteläamerikkalaista eukasellua.

Tuotannon laajentaminen Etelä-Amerikkaan on myös iso logistinen haaste. Uuden sellun toimittaminen Eurooppaan ja Aasiaan varmistettiin hyvissä ajoin solmimalla pit-käkestoinen toinen sopimus valtamerikuljetuksista. Se tur-vaa osaltaan uuden tuotteen kilpailukykyä.

Armeeraussellun toimituskyky vahvistuu

Fray Bentosin eukasellu on useampaan tarkoitukseen so-veltuvaa tasalaatuista sellua. Suurimmat käyttäjät ovat Bot-nian suuret hienopaperiasiakkaat. Merkittäviä määriä toi-mitetaan myös pehmopaperiasiakkaille.

Rauman tehtaan valkaisu-prosessin uudistaminen ECF-valkaistun sellun tuotantoa varten vahvistaa puolestaan merkittävästi Botnian kykyä palvella aikakauslehtipaperei-ta valmistavia asiakkaita. ECF- eli Elemental Chlorine Free-sellun valkaisu ei käytetä alkuaineklooria. Raporttivuoden kesäkuussa käynnistynyt investointi lisää Botnian armee-



raussellukapasiteettia ja myös toimintavarmuutta Rauman ja Joutsenon muodostaessa entistä kiinteämmän varatoimittajaparin.

Rauman siirtyessä ECF-sellun valmistukseen Kaskisten tehtaalla aloitettiin TCF-havusellun valmistus asiakkaille, joiden asiakkaat edellyttävät kloorittomasti valkaistun sellun käyttämistä. Korvaava sellu soveltuu erityisesti pehmopaperin valmistukseen, ja sen osuus Kaskisten tehtaan tuotannosta on vuonna 2008 liki neljännes.

Puun niukkuus rajoittava tekijä

Puuraaka-aineen niukkuus rajoitti Botnian toimituskykyä, ja hyvän markkinatilanteen kysyntään ei pystytty vastaamaan täysimääräisesti. Tuotannonrajoitukset vaativat joustamista sekä asiakkailta että Botnialta. Kapeikkoja avattiin neuvottelemalla toimitusten uudelleen jaksottamisesta ja toimittajatehtaan vaihdoksista.

Pulaa oli erityisesti koivukuitupuusta, josta merkittävä osa on hankittu tuontipuuna. Lyhytkuituisen sellun asiakkaiden tarpeisiin ryhdyttiin valmistamaan Kaskisissa korvaavaa lyhytkuituista sellua Uruguaysta tuodusta eukalyptuksesta. Asiakkaat ovat hyväksyneet korvaavan tuotteen. Koivun tarjontatilanteen ei ennakoida paranevan ratkaisevasti lähitulevaisuudessa, ja eukasellun osuus Kaskisten tehtaan vuoden 2008 tuotantosuunnitelmissa on liki neljännes koko tuotannosta.

Botnian markkinoista puuraaka-aineen sertifiointilla on suurin merkitys Euroopassa. Eurooppalaiset asiakkaat edellyttävät yleisesti ottaen, että sellu on valmistettu sertifioidusta raaka-aineesta, jonka toimitusketju on samoin sertifioitu. Valtaosa Botnian Suomen tehtaan käyttämästä puusta on sertifioitu PEFC-järjestelmän hyväksymän standardin mukaisesti. Kaikkien tehtaiden toimitusketju on samoin sertifioitu. Uruguayssa Botnian metsätoiminnoilla on

Uusi kuitu avaa uusia mahdollisuuksia

Ahlstromilla on laaja, monista erilaisista kuituraaka-aineista valmistettu erikoispapereiden tuotevalikoima. Tuotanto on myös maantieteellisesti hajautettu. **Mikä on menestyksen avain tämmäntyyppisessä liiketoiminnassa, Ahlstromin hankintajohdaja Andrea Grosso?**

”Menestyksen perusta on osaamisen ja kokemuksen käyttäminen täysimääräisesti antamaan lisäarvoa tuotteillemme. Siten pystymme säilyttämään johtavan asemamme laajalla räätälöityjen valmistusprosessien alueella ja seuraamaan tarkoin asiakkaitamme. Tuotannon maantieteellinen hajonta on tässä mielessä olennainen osa johtavana toimijana olemista.”

Millaisia valmiuksia haette kuiduntoimittajilta?

”Haemme toimittajia, jotka kykenevät katsomaan yhteistyötä pitkällä aikavälillä ja ovat valmiita kuuntelemaan erikoispaperi- ja kuitukangasbisneksen erityisvaatimuksia.”

Sellun tarjontatilanne on ollut tiukka tänä vuonna. Oletko tyytyväinen Botnian palveluun tiukassa tarjontatilanteessa?

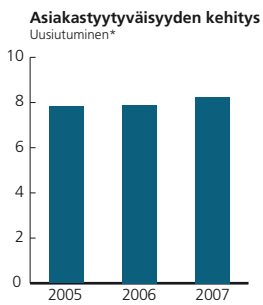
”Haluan antaa tunnustusta Botnian pyrkimyksille parantaa palvelua. Näkyvin esimerkki tästä on Uruguayn uuden tehtaan rakentaminen ja käynnistäminen.”

Ahlstrom on yksi Botnian uuden eukalyptussellun asiakkaista. Millaisia odotuksia Teillä on uudelle tuotteelle?

”Lähtökohta on luonnollisesti palvelun laatu ja luotettavuus.

Erikoismateriaalien tuottajana odotamme, että laajemman tuoteportfolion tuloksena syntyy vahvempi tekninen tarjooma ja vahvempia innovaatiomahdollisuuksia.”





* Uusiutuminen otettiin uutena aihe-alueena seurantaan vuonna 2005

FSC-sertifiointi. Fray Bentosin tehtaalla on FSC-sertifikaatti, joka kattaa sellun valmistuksen ja myynnin.

Markkinoiden ja hintojen kehitys

Maailman sellumarkkinoilla on käynnissä suuri rakenne-muutos. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa suljetaan vanhaa, kannattamattomaksi käynyttä kapasiteettia. Uutta kapasiteettia rakennetaan eniten Etelä-Amerikkaan, jossa sellu valmistetaan nopeakasvuisesta plantaasipuusta. Globaalisti katsoen menossa on siirtymä pohjoiselta eteläiselle pallonpuoliskolle ja luonnonmetsistä plantaasimetsiin. Kapasiteetin kasvun painopiste on samalla siirtynyt pitkäkuituisesta lyhytkuituiseen selluun.

Paperin heikko hintakehitys on jarruttanut sellun hintakehitystä myös hyvässä markkinatilanteessa. Sellun dollari-määräiset hinnat kehittyivät raporttivuoden aikana kohtuullisen hyvin, mutta USA:n dollarin heikon kurssikehityksen johdosta euromääräiset korotukset jäivät vaatimattomiksi. Dollarin heiketessä kaikkien muiden merkittävien sellu-alueiden valuutat – euro, Kanadan dollari, Ruotsin kruunu ja Brasilian real – ovat vahvistuneet. Sellun hinnoittelu-minen dollareissa hyödyttää tässä tilanteessa vain yhdysvaltalaisia valmistajia.

Sellun kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä myös vuonna 2008. Kiinan voimakkaan talouskasvun ennakoidaan

jatkuvan tulevien suurtapahtumien – Pekingin olympialaisen ja Shanghain maailmannäyttelyn – vauhdittamana. Lisäksi maassa on ryhdytty sulkemaan pieniä ja saastuttavia sellutehtaita, mikä lisää tuontisellun kysyntää. Yhdysvaltojen talouden kehitys on merkittävä epävarmuustekijä. Puun nouseva hinta on huolenaihe koko sellu- ja paperiteollisuudelle. Hintaa nostaa sekä puun niukkuus Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa että usein julkisesti tuettujen bioenergiահankkeiden johdosta kiristynvä kilpailu tarjolla olevasta puusta.

Asiakastytyvöisyys kehittyi myönteisesti

Botnia on seurannut vuodesta 2000 asiakaskeksen toimintatavan kehitystä säännöllisillä mittauksilla. Lokakuussa 2007 suoritettu mittaus kertoo, että asiakkaiden luottamus Botniaan ei horjunut tiukassa tarjontatilanteessa. Asiakkaat antoivat Botnialle luotettavuudesta hiukan alemman kouluarvosanan kuin vuoden takaisessa mittauksessa. Sanallisen palautteen valossa ero johtui pääasiassa kahdesta tilapäisestä tekijästä: puun niukkuudesta ja Uruguayn tehtaan käynnistymisen viivästyimisestä. Kaikkien muiden neljän mittauskriteerin arvosanat nousivat, ja mittauksen keskiarvo nousi.

TUOTEKEHITYS TUKEE ASIAKKAIDEN LIIKETOIMINTAA

Botnia panostaa toimialaansa nähden huomattavasti tutkimukseen ja tuotekehitykseen.

Kehitystyö suuntautuu sekä sellun valmistuksen eli Botnian omien tehdasprosessien kehittämiseen että sellun käytön kehittämiseen asiakkaiden prosesseissa yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Botnian omia prosesseja on kehitetty johdonmukaisesti asiakkaiden tarpeista lähtien koko valmistusketjussa aina raaka-aineen optimoimisesta kuituominaisuuksien muokkaamiseen. Kehitystyön tuloksena asiakas saa käyttöönsä palvelupaketteja, jotka auttavat asiakasta optimoimaan sellun toimivuutta omassa prosessissaan.

Omien prosessien kehittämisen tavoite on sama kuin asiakkaiden kanssa yhdessä tehtävän kehitystyön: lisätä sekä omaa että asiakkaiden kustannustehokkuutta. Omien prosessien kehittämisessä tavoite saavutetaan tuottamalla joko jokin asiakkaalle etua antava sellun laatuominaisuus tai tuottamalla pysyvää laatua yksinkertaisemmalla ja edullisemmalla prosessoimisella.

Yhteistyössä asiakkaiden kanssa voidaan parantaa Botnian tuotteiden toimivuutta asiakkaan prosessissa. Yhteinen kehittäminen muodostuu projekteista, joilla on määriteltä kusto ja tavoitteet, joiden saavuttamista seurataan ja arvioidaan.

Tuki uudelle tuotteelle

Uruguayn eukasellu on ollut viime vuosina teknologia-työn ja asiakkaiden kanssa tehtävän yhteisen tuotekehityksen painopiste. Fray Bentosin sellua simuloivan massan käyttäytymistä on tutkittu laboratoriotesteissä ja teh-daskoeajoissa.

Botnialla on Uruguayssa hallussaan koko kuituketju taimijalostuksesta sellutehtaalle. Puuraaka-aineen kehittäminen taimijalostuksen menetelmin tähtää sen tehok-kaaseen tuotantoon viljelmillä sekä pidemmällä aikavälillä kuituominaisuuksien kehittämiseen asiakkaiden toivo-maan suuntaan.

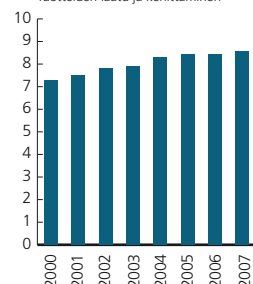
Suomessa armeeraussellu on ollut kuidunkehityksen painopistealue. Aikakauslehtipaperin valmistuksessa tarvitta-va, paperille halutut lujuusominaisuudet antava armee-raussellu on erikoistuote, josta saadaan lisäarvoa pohjoisen pallonpuoliskon hitaasti kasvavalle raaka-aineelle.



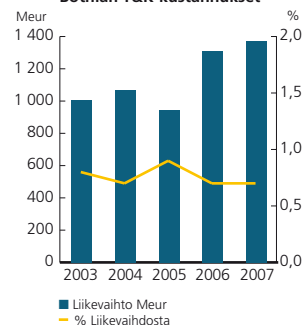
Aikakauslehtipaperin valmistuksessa sellun tasalaatuisuus on kriittinen tekijä. Tasalaatuisuus parantaa sellun ajettavuutta asiakkaan prosessissa. Armeeraussellun tasalaatuisuutta on kehitetty pitkäjänteisesti yhdessä asiakkaiden kanssa. Lähitulevaisuudessa kehitystyön painopiste on Rauman uuden armeeraussellun laatukehitys.

Botnia investoi toimialaansa nähden huomattavan paljon teknologian kehittämiseen.

Asiakastyytyväisyyden kehitys
Tuotteiden laatu ja kehittäminen



Botnian T&K-kustannukset



URUGUAY KYTKETTIIN BOTNIAN TOIMITUSKETJUUN

Fray Bentosin uuden sellun toimituslogistiikka varmistettiin investoinnein ja sopimuksin hyvissä ajoin ennen tehtaan käynnistymistä. Suomessa tarvittiin puun niukkuuden vuoksi joustavia toimitusratkaisuja.



Logistiikkajohtaja Erkki Tähtinen (vas.) ja logistiikkapäällikkö Jyrki Ranki vastaavat vientitoimitusten logistiikasta.

Toimitusjärjestelyihin Suomessa ja Suomesta vaikuttivat raporttivuoden aikana tuotantomuutokset. Raumalla aloitettiin uuden ECF-sellun tuotanto ja Kaskisissa aloitettiin Rauman aiempaa tuotetta korvaavan TCF-havusellun tuotanto. Kaskisten tuotantopaletti vaatii erityisen huolellista suunnittelua, sillä tehtaalla laajennettiin vuoden kuluessa myös tuontipuusta valmistettavan eukasellun tuotantoa korvaamaan koivusellun raaka-ainepulasta johtunutta tuotantovajetta.

Botnian tuotannonsuunnittelujärjestelmään kuuluu olennaisesti puuraaka-aineen varaaminen ja hankkiminen suunniteltua tuotantoa varten. Asiakastoimitusten varmistamiseksi poikkeustilanteissa toimitustehtaalle on nimetty varatoimittaja, josta on sovittu yhdessä asiakkaan kanssa. Rauma ja Joutseno ovat tiivis yhteistyöpari armeeraussellun toimittajina. Koivusellun toimittajina Kaskinen ja Äänekoski ovat toistensa varatoimittajia. Toimittajatehdas pyritään valitsemaan logistisesti parhaalla mahdollisella

tavalla. Raporttivuonna jouduttiin raaka-aineen niukkuuden vuoksi siirtämään toimituksia tehtaalta toiselle tavallista enemmän.

Uruguayssa käytetään samaa toimitusjärjestelmää kuin Suomen tehtailla. Uuden sellun toimitukset ohjataan Euroopan vastaanottosatamasta samaan toimitusverkkoon kuin toimitukset Suomen tehtailla. Raporttivuoden aikana käynnistettiin sellutoimitusten kehitysprojekti, jossa määritettiin Euroopan toimitusverkosto ja haettiin sille optimaaliset ratkaisut.

Fray Bentosista maailmalle

Fray Bentosin tehtaalla sellu siirretään suoraan tuotannosta lastattavaksi jokiproomuuihin, jotka kuljettavat sellun noin sadan kilometrin päässä Uruguay-joen suistossa sijaitsevaan Nueva Palmiran valtamerisatamaan. Nueva Palmirassa sellupaalit puretaan jokiproomuista varastoon odottamaan lastaamista valtamerialuksien. Proomuliikenne

toimii lastaamisineen ja purkamisineen keskeytymättä ympäri vuorokauden.

Nueva Palmiran satama uudistettiin ja laajennettiin sel-
lukuljetuksia varten, ja sinne rakennettiin uusi 30 000 ne-
liömetrin satamavarasto. Sataman operatiivisesta toimin-
nasta vastaa uusi yhtiö, Ontur S.A., josta Botniassa on 40
prosentin omistusosuus.

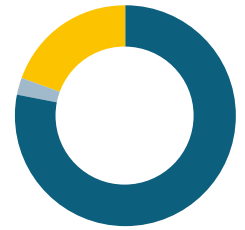
Botnia on solminut pitkäkestoisen sopimuksen Fray
Bentosin sellun valtamerikuljetuksista Nueva Palmirasta
Eurooppaan ja Aasiaan Gearbulk-varustamon kanssa, jon-
ka laivakalusto soveltuu erinomaisesti sellun kuljetuksiin.

Nueva Palmirasta lähtee kuukaudessa kaksi laivausta Eu-
rooppaan ja yksi Aasiaan.

Tärkeimmät määräsatamat ovat Vlissingen Hollannis-
sa ja Changshu Kiinassa, joista sellun jakelu pääosin hoi-
detaan asiakkaille käyttäen jo vakiintuneita toimitusreitte-
jä ja täydentäen niitä asiakkaiden tarpeiden mukaan. Ja-
keluketjussa pyritään välttämään ylimääräisten varastojen
syntymistä ja hyödynnetään laajaa kuljetusmuotovalikoi-
maa kuten jokiproomuja, rannikkoaluksia sekä maantie-
ja raidekuljetuksia.

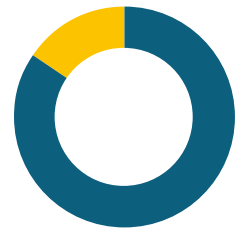
Botnian tavaravirrat, sellu

Vienti



■ Laivalla ■ Uruguayasta laivattu sellu
■ Konteilla

Kuljetukset Suomessa



■ Autolla ■ Junalla

Uusi prosessi on uusi haaste

Botnian Rauman tehtaalla otettiin käyttöön kesäkuussa 2007 uu-
sittu, ECF-tekniikkaa käyttävä valkaisuprosessi. Muutos oli tehta-
an 11-vuotisen historian suurin investointi ja sitä valmisteltiin huolel-
lisesti. Rauman tehtaalla on ollut alusta alkaen käytössä monitai-
moinen toimintamalli, joka on nyt otettu käyttöön myös Botnian
muilla tehtailla. Mallin mukaisesti tehdasvuorot vastaavat prosessin
ajamisen ohella osasta ennakkohuoltoa ja kunnossapitoa.

Mitä tehtäviä hoidat vuorossa, käynnissäpitäjä **Rami Salminen**?

”Pääasiassa työhön kuuluu selluprosessin ajoa keittämön, pesu-
lajittelun, happidelignifioinnin ja valkaisimon osalta. Työhön kuu-
luu myös ennakkohuoltoa, näytteiden analysointia ja tulkintaa se-
kä laitteiden kunnossapitoa.”

Millaista tietoa ja perehdytystä sait uuden valkaisupro- sessin ajamiseen?

”Ennen uuden linjan starttaamista laitetoimittaja järjesti sekä
prosessi- että laitekoulutusta muutaman päivän.”

Tämä on ensimmäinen isompi muutos sitten tehta- an käynnistämisen yksitoista vuotta sitten. Mitä mieltä teidän vuo- ronne on ollut muutoksesta?

”Muutos on otettu vastaan vuorossa mielenkiinnolla, sillä hal-

littavana on iso kehittyvä kokonaisuus, jossa mestariksi ei ole oi-
kotietä. Kokemus opettaa tässäkin työssä.”



UUDET TUOTTEET UUDISTAVAT TUOTANTOA

Botnian Suomen tehtailla jouduttiin rajoittamaan tuotantoa raporttivuoden kuluessa puuraaka-aineen niukkuuden tähden. Monitaitoisen ja ydintehtävään keskittyvän toimintatavan käyttöönotto ja laajentaminen etenivät suunnitelmien mukaisesti.

Suomen tehtaajat jäivät asetetusta tuotantotavoitteesta noin 106 000 tonnia. Tehtaiden yhteenlaskettu toteutunut tuotanto oli 2 616 116 tonnia (2 516 956 tonnia vuonna 2006). Puuraaka-aineen niukkuuden vuoksi tuotantoa jouduttiin vuoden aikana rajoittamaan lähes kaikilla tehtailla. Tämän lisäksi Rauman tehtaan uudistetun valkaisun käyttöönotto aiheutti tuotannonmenetyksiä vuoden jälkipuoliskolla. Tehtaiden käyntiaste oli 92 prosenttia. Markkinasellun osuus tuotannosta oli 35 prosenttia (36 vuonna 2006).

Kaskisten tehtaalla jatkettiin vuonna 2006 aloitettua eukalyptussellun valmistusta. Raaka-aineena käytetään uruguaylaista eukalyptuspuuta, joka tuodaan Kaskisiin hakkeena. Vuoden kuluessa Kaskisissa valmistettiin 98 000 tonnia eukalyptussellua. Eukalyptussellulla voitiin korvata koivusellua, jonka valmistusmäärät jäivät raaka-ainepulan vuoksi tavoitteita pienemmiksi.

Rauman uudistetun valkaisun käynnistyessä tehtaalla päättyi TCF-sellun valmistus. Kaskisissa aloitettiin TCF-valkaistun havusellun valmistus niille asiakkaille, jotka olivat

aikaisemmin käyttäneet Rauman TCF-sellua. Uusi tuote soveltuu erityisesti pehmopaperiasiakkaiden käyttöön.

Botnian kuudes sellutehdas valmistui Fray Bentosiin Uruguayhin alkuperäisen aikataulun mukaisesti, mutta Uruguayn ja Argentiinan hallitusten välille syntynyt kiista tehtaasta viivästytti sen käynnistämistä joillakin viikoilla. Tehdas käynnistyi marraskuun alkupuolella ja siellä valmistettiin vuoden loppuun mennessä 99 181 tonnia ECF-valkaistua eukalyptussellua.

Investoinnit

Botnian Suomen tehtaajat ovat teknisesti hyvässä kunnossa ja vuoden kuluessa niillä toteutettiin pääosin normaaleja kehitys- ja ylläpitoinvestointeja. Poikkeuksena oli Rauman tehdas, jossa toteutettiin tehtaan historian suurin kehitys-investointi, kun tehtaan valkaisu prosessi uudistettiin ECF-prosessiksi. Investointi saatiin päätökseen kesäkuussa. Prosessiuudistuksen myötä tehtaan tuotevalikoimaa yksinkertaistetaan niin, että tehtaalla valmistetaan aiemman

Oma puunhankinta on etu Venäjällä

Botnian venäläinen tytäryhtiö Svir Timber harjoittaa sahatoimintaa Podporozhessa Leningradin läänissä. Puusta oli pulaa Pohjois-Euroopassa vuonna 2007. Svir Timber hankki vuoden aikana kaksi venäläistä puunkorjuuyhtiötä.

Onko hankinta helpottanut Svir Timberin puun saantia, toimitusjohtaja Mikhail Bagryantsev?

”Hankimme tytäryhtiöiksi kaksi korjuuyritystä helmikuussa ja keskitimme voimamme niiden uudelleen organisoimiseen niin, että ne vastaavat meidän vaatimuksiamme ja tehtäviämme. Työ on tuottanut halutun tuloksen ja puuvirta näiltä yrityksiltä tukee todenteolla sahan toimintaa.”

Venäläisen puun vientivero ei vaikuta Svir Timberin puunhankintaan. Antaako se teille kilpailuetua?

”Kyllä se antaa kilpailuetua nyt, ja tämä etu kasvaa tulevaisuudessa, sillä venäläisen pyöröpuun vientiveroon tulee lisää korotuksia ja sen tuloksena kotimarkkinoilla on saatavissa enemmän puuta.”

Sahatavaran kysyntä reagoi herkästi taloussuhdanteiden muutoksiin. Millaisia näkymiä Svir Timberissa ennakoitaan vuodelle 2008?

”Kuusitukkien ylitarjonnan johdosta varastot ovat kasvaneet, ja tällä oli voimakas vaikutus sahatavaran hintoihin vuoden 2007

syksyllä. Tilanne jatkuu vaikeana ensi talvena, ja kysynnän ja tarjonnan tasapainoa ei ehkä saavuteta ennen kuin kevätpuolella.”



kolmen sijasta kahta sellua: armeeraussellua ja tavallista havusellua.

Prosessiuudistus nostaa Rauman tehtaan vuosituotantokapasiteettia noin 45 000 tonnilla.

Toimintatapa

Kaikilla Botnian tehtailla on käytössä monitaitoinen toimintatapa. Monitaitoisessa toimintatavassa tuotannon työntekijät vastaavat perinteistä laajemmista prosessialueista ja tekevät määriteltäviä käynninaikaisia kunnossapito- ja ennakko- ja huoltotöitä.

Toimintamallin käyttöönottoa on tuettu pitkäjänteisesti koulutusohjelmalla. Työn ohella tapahtuvassa koulutuksessa voi oppia monitaitoisen toimintamallin edellyttämiä kunnossapito- ja ennakko- ja huoltotaitoja. Vuoden aikana koulutukseen osallistui noin 200 henkilöä. Erillisistä koulutusjaksoista muodostuva koulutusohjelma jatkuu edelleen. Ohjelmasta on mahdollista suorittaa vain valitut jaksot tai koko ohjelma, joka johtaa paperiteollisuuden erikoisammattitutkintoon.

Tuotannon monitaitoinen toimintatapa toteuttaa olennaisesti liiketoimintatavoitetta, jonka mukaisesti Botnia keskittyy avaintehtäväänsä, sellun valmistukseen, ja avaintehtävän ulkopuolisista toiminnoista vastaavat yhteistyökumppanit. Osana monitaitoisen toimintatavan käyttöönottoa kaikkien Suomen tehtaiden kunnossapidosta vastaa Botnia Mill Service. Botnia on enemmistöomistaja yrityksessä, jonka operatiivisesta toiminnasta vastaa yhtiökumppani YIT.

Osana samaa ydintehtävään keskittymistä Suomen tehtaiden puunvastaanotto on siirtynyt jo aiemmin Mitta-Portti Oy:n vastuulle. Raporttivuoden kuluessa toimintakonseptia laajennettiin edelleen sopimalla kaikilla tehtailla tehdaspalveluiden tukitoimintojen eli vartiointin, kuljetusten, siivouksen ja kiinteistöhuollon siirtymisestä palvelutoimittajien vastuulle. Tehdaspalveluiden henkilöstöllä on soveltuvin osin mahdollisuus kouluttautua uudelleen ja siirtyä tuotannon tehtäviin.

Olellisesti sama ydintehtävään keskittyvä toimintamalli on alusta alkaen käytössä Fray Bentosin tehtaalla Uruguayssa.

Venäjän saha

Botnian venäläinen tytäryhtiö OOO Svir Timber Podporozhjesa harjoittaa sahatoimintaa Leningradin läänissä. Saha-investointi on osa Botnian Venäjän kehitysstrategiaa, jonka

tavoitteena on varmistaa Suomen tehtaiden korkealaatuisen armeerausselluraaka-aineen saatavuus, osallistua puunhankinnan kehittämiseen Venäjällä ja luoda siten pidemmällä aikavälillä edellytyksiä selluinvestoinnille.

Saha saavutti raporttivuoden ensipuoliskolla tuotannolliset tavoitteensa ja ylitti taloudelliset tavoitteensa. Lämpimästä talvesta johtunut tukkipula alkoi rajoittaa tuotantoa elokuusta alkaen. Alkuvuoden vahva sahatavaran markkinatilanne kääntyi laskuun raporttivuoden viimeisen kvartaalin aikana.

Helmikuussa hankittiin osana Botnian Venäjän kehitysstrategiaa Svir Timberin tukkihuoltoa tukemaan kaksi puukorjuuyhtiötä (ZAO Petrovles-Pasha ja -Podporozhje). Yhtiöillä on hakkuuoikeudet yhteensä 200 000 m³/vuosi puuvaroihin.

Tuotanto 2007

Sellutehtaat, 1 000 tonnia				Kapasiteetti	Henkilöstö*
Vuosi	2005	2006	2007		2007
Fray Bentos			99	1 000	212
Joutseno	503	571	583	630	178
Kaskinen	333	413	404	450	195
Kemi	463	533	550	540	214
Rauma	461	532	519	630	126
Äänekoski	417	471	462	500	152
Yhteensä	2 177	2 520	2 616	3 750	1 077
Käyntiaste %	81	92	92		
Svir Timberin saha, 1 000 m³ sahatavaraa			188	200	130

* Tehtaan henkilöstövahvuus

KIREÄ PUUNHANKINTATILANNE

Raporttivuotta leimasivat puuraaka-aineen niukkuus ja sen vaikutukset puun hintaan.

Botnian Suomen tehtaiden käyttämän puun hankkii ja toimittaa tehtaille Metsäliitto Osuuskunta. Valtaosa puusta hankitaan Suomen metsistä. Tuontipuuta on hankittu Venäjältä, Uruguaysta, Baltiasta ja Ruotsista. Vuonna 2007 Botnian tehtaat käyttivät 13,1 miljoonaa kuutiometriä puuta (13,1 vuonna 2006), josta suomalaisen puun osuus oli 81,9 prosenttia (85,6).

Raporttivuotta leimasi koko Itämeren alueella poikkeuksellisen lämmin talvi. Vaikeiden korjuuolosuhteiden vuoksi puuta ei saatu riittävästi metsästä, jolloin varastot hupenivat ja puun niukkuus haittasi tuotantoa.

Vajetta täyttämään hankittiin puuta Ruotsin ja Keski-Euroopan myrskytuhoalueilta. Koivukuitupuun pulaa kompensoitiin tuomalla Uruguaysta eukalyptusta Kaskisten tehtaan käyttöön. Eukalyptuksen tuonti jatkuu vuonna 2008, ja eukasellun osuus Kaskisten tuotannosta on noin neljännes.

Hintakehitys

Puun tiukassa tarjontatilanteessa sen hinta lähti nousuun. Kuitupuun hinta nousi vuoden kuluessa voimakkaasti kaikilla hankinta-alueilla eli Suomessa, Venäjällä, Baltiassa ja Ruotsissa.

Venäjän vientiveron ilmoitetut korotukset vahvistivat osaltaan nousevaa hintakehitystä. Kuitupuun tarjonta ja hinta heijastelevat puumarkkinoiden yleistä kehitystä. Alkuvuodesta sahatavaran kysyntä ja hinnat olivat poikkeuksellisen korkeat. Sahat kävivät täydellä kapasiteetilla, ja tukkipuun hinnat kohosivat korkealle, mikä puolestaan vilkastutti puukauppaa. Puukauppa nousi ennätystasolle.

Svir Timberin puunhankinnasta vastasivat Metsäliitto ja UPM. Alkuvuoden puutoimitukset sujuivat suunnitellusti, mutta loppuvuoden aikana tuotantoa jouduttiin rajoittamaan tukkipulan vuoksi.

Sertifioitua puuta

Valtaosa Botnian Suomen tehtaiden käyttämästä kotimaasta hankitusta puusta on sertifioitu Suomen kansallisen metsäsertifiointijärjestelmän FFCS:n (FFCS: Finnish Forest Certification System) standardin mukaisesti. Kaskisissa käytettiin myös FSC-sertifioitua puuta. Vuonna 2007 sertifioitun puun osuus käytetystä puusta oli 74,5 prosenttia (76,8).

Suomen kansallisella pienomistajavaltaiseen omistusrakenteeseen soveltuvalla järjestelmällä on kansainvälisen kattojärjestön PEFC:n (Programme for Endorsement

of Forest Certification) hyväksyntä. Kaikilla Suomen tehtailla on PEFC-standardin mukainen puun alkuperäketjun hallintajärjestelmä.

Suomen tehtaiden käyttämän tuontipuun alkuperän varmistaminen on puuntoimittajan vastuulla. Metsäliitto tuntee kaikkien toimittamiensa puuerien alkuperän. Alkuperän varmistamisesta kerrotaan tarkemmin Metsäliiton yritysraportissa.

Tulevaisuuden näkymät

Raporttivuoden aikana ilmoitettiin merkittävästä sellukapasiteetin sulkemisista Suomessa ja Ruotsissa. Niiden vaikutusta on vaikea arvioida vielä, mutta kysynnän vähentyminen tasapainottaa joka tapauksessa sekä suomalaisen että koko Itämeren alueen puun ylikysyntää.

Venäjän seuraava vientiveron korotus astuu voimaan vuoden 2008 huhtikuun alussa. Viiden euron korotus heikentää venäläisen puun kilpailukykyä. Baltiassa puun hinnat kääntyivät loppuvuodesta laskuun.

Toinen koko metsäteollisuuden puunhankintaan vaikuttava seikka on puun lisääntyvä käyttö energiantuotannossa. Julkinen tuki bioenergialle nostaa väistämättä puun kysyntää.

Puunkäyttö 2007

Sellutehtaat	1 000 m ³
Havukuitupuuta	7 286,1
Lehtikuitupuuta	3 228,0
Puraa	74,6
Sahahaketta	2 514,7
Kokonaiskäyttö	13 103,4
Tuontipuun osuus, %	18,1
Svir Timber	1 000 m ³
Havutukkipuuta	386,8

JALOSTETTUA PUUTA VIJELMILTÄ

Botnia tuottaa ja toimittaa itse valtaosan Uruguayn sellutehtaan käyttämästä puusta.

Fray Bentosin tehtaan puuhuollosta vastaa Botnian tytäryhtiö Forestal Oriental, joka toimittaa noin 70 prosenttia tehtaan käyttämästä puusta. Loput raaka-aineesta hankitaan yksityisiltä sopimusviljelijöiltä ja Botnian yhtiökumppanilta Otegui-konsernilta. Forestal Oriental syntyi syksyllä 2006, kun Botnian jo aiemmin omistamat Compañía Forestal Oriental S.A. (FOSA) ja puun kuljetuksiin ja vientiin erikoistunut yhtiö Tile Forestal yhdistyivät.

Forestal Oriental on yksi kolmesta suuresta metsänomistajasta Uruguayssa, ja sen viljelmät sijaitsevat edullisella kuljetusväylällä Fray Bentosista. Yrityksellä oli vuoden lopulla omistuksessaan 170 000 hehtaaria maata, josta noin 60 prosenttia on istutettua tai istutukseen kelpaavaa. Uutta metsää istutetaan 15–17 000 hehtaaria vuodessa. Istutustahti ylittää puuntoimitustavoitteen.

Uruguayssa on pidetty kaukaisista ajoista alkaen villallista maarekisteriä, johon on kirjattu maanomistus ja sen muutokset. Uruguayssa ei näin ole kiistaa siitä, kuka maan omistaa. Maan metsälaissa määritellään, että metsänviljelyyn saa käyttää vain satokasvien viljelyyn soveltumatonta maata.

Kestävällä pohjalla

Forestal Orientalin toiminta käsittää taimijalostuksen, metsän istutuksen ja hoidon, puunkorjuun ja puun toimittamisen tehtaalte. Puuta myös viedään. Tutkimuksella on huomattava rooli toiminnan kehittämisessä. Toiminnan jatkuvuuden perusta on San Franciscon taimitarha, joka sijaitsee noin 100 kilometriä pohjoiseen Fray Bentosista.

Taimitarha pystyy tuottamaan noin 20 miljoonaa uutta tainta vuodessa keväisin ja syksyisin tehtäviä istutuksia varten. Taimia tuotetaan puunjalostusohjelmassa kontrolloidusti tuotetuista siemenistä ja enenevässä määrin pistokkaita monistamalla. Erityisesti monistettujen taimien käyttö tarjoaa mahdollisuudet kehittää hallitusti puiden kasvuominaisuuksien lisäksi niiden paperitekniisiä kuituominaisuuksia.

Yksityisille sopimusviljelijöille luotu Fomento-yhteistyöohjelma tähtää siihen, että sopimusviljelijöiltä saataisiin tulevaisuudessa noin 20 prosenttia tehtaan raaka-aineesta. Sopimusviljelijät saavat istutettavat taimet Forestal Orientalin taimitarhalta, ja Botnia sitoutuu ostamaan puun. Forestal Oriental tarjoaa sopimusviljelijöille tukea metsien hoidossa, korjuussa ja sertifiomisessa. Viljelijän kanssa voidaan tehdä myös vuosisopimus, joka takaa hänelle säännöllisen

vuosituoton kasvavasta metsästä. Tehtaan raaka-aineesta hankitaan noin 70 prosenttia omilta viljelmiltä, noin 20 prosenttia sopimusviljelijöiltä ja lopusta vastaavat Oteguin toimittama harvennuspuu ja saharake.

FOSA sai vuonna 2001 ensimmäisenä uruguaylaisena yhtiönä toiminnalleen Forest Stewardship Councilin (FSC) -standardien mukaisen sertifiointin. Kaikki Forestal Orientalin toiminnot on sertifioitu FSC-standardien mukaisesti, ja yritys vaatii sertifiointia yhteistyökumppaneiltaan. Sertifiointi edellyttää, että toiminta on taloudellisilta, sosiaalisilta ja ympäristövaikutuksiltaan kestävä.

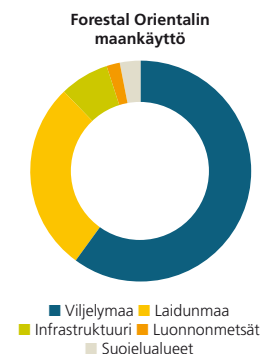
Raporttivuoden lopussa sertifiointi kattoi 75 prosenttia Forestal Orientalin istutetusta maa-alasta. Sertifioidun puun osuus Fray Bentosin tehtaalle toimitetusta puusta oli 77 prosenttia.

Merkittävä toimija

Forestal Orientalin toiminnan vaikutusta ympäristöön on tutkittu säännöllisesti toiminnan laajenemisen myötä. Tutkimuksissa on selvitetty maankäytön muutosten, suurien plantaasien perustamisen, niiden infrastruktuurin, uudele istuttamisen, puunkorjuun, logistiikan ja laivausten vaikutusta ympäristöön. Uusin ympäristövaikutusselvitys valmistui loppuvuodesta 2007.

Tutkimuksissa tieteelliset asiantuntijat arvioivat toiminnan vaikutuksia sekä fyysiseen ympäristöön eli maaperään, vesistöihin ja ilmaan että biologiseen ympäristöön eli kasveihin, eläimiin ja ihmisiin. Metsämaan ohella Forestal Oriental omistaa maata, joka on pysyvästi varattu suojelu- ja laiduntamiskäyttöön. Periaatteena on, että kolmasosa hankitusta maasta varataan näihin tarkoituksiin. Yritys tekee säännöllisesti yhteistyötä paikallisten maanviljelijöiden kanssa tarjoamalla metsittämättömiä maitaan muun muassa laiduntamiseen ja mehiläisten hoitoon.

Forestal Orientalin toiminnalla on erittäin huomattava vaikutus toiminta-alueensa talouteen ja työllisyyteen. Yhtiön palveluksessa oli raporttivuoden lopussa 378 henkilöä, ja se työllistää alihankkijoidensa kautta monta kertaa suuremman määrän ihmisiä. Arvioiden mukaan toiminnan suora ja yhteistyökumppaneiden kautta tuleva työllistävä vaikutus on vuoteen 2010 mennessä noin 2 000 henkeä.



OSAAMISTA GLOBAALIN LIIKETOIMINNAN TARPEISIIN

Uruguayn tehtaan käynnistämisen tuki oli Botnian henkilöstön kehittämisen painopiste myös vuonna 2007. Suomessa tulevaisuuden avainhenkilöiden koulutus ja kartoittaminen olivat tärkeä panostusalue. Lisäksi jatkui tuotantotehtäviä hoitavien moniosaamisen kehittäminen.



Botniassa on menossa sukupolvenvaihdos. Hiljaisen tiedon talteen saamisen tueksi on muodostettu muun muassa kokeneen ja uuden työntekijän työpareja.

Uruguayn tehtaan henkilöstön koulutus saatiin päätökseen suunnitelmien mukaisesti. Koko henkilöstö on koulutettu vaihteittain projektin edetessä. Vuonna 2007 saatiin päätökseen käyttöhenkilöstön koulutus. Aiemmin koulutetut insinöörit ja esimiehet osallistuivat koulutukseen kouluttajina.

Tehtaan valmistumisen lähestyessä lähetettiin Suomesta asiantuntijoita tukemaan tehtaan käynnistämistä. Heille annettiin koulutusta ennen heidän siirtymistään Uruguayhin vuoden puolivälin jälkeen.

Käynnistysasiantuntijat palaavat aiempiin työtehtäviinsä, kun tehtaan tasainen, normaali toiminta on varmistettu. Tehtaan käynnistyttyä vastuu sen ajamisesta siirtyy suunnitelmallisesti uruguaylaiselle tehdastiimille. Suomalainen projektiryhmä toimii siirtymävaiheessa tehdastiimin tukena, ja suurin osa siitä palaa sitten takaisin Suomeen.

Yhteinen toimintamalli

Tulevien vuosien suurin haaste on Botnian toimintamallin siirtäminen toimintakäytännöiksi Uruguayssa. Tämä tar-

koittaa sitä, että Uruguayssa sovelletaan samoja prosesseja ja työkaluja kuin muissakin Botnian toiminnoissa. Samaa toimintatapaa on viety käytäntöön myös Svir Timberin sahalla Venäjällä.

Esimiehillä on tärkeä rooli toimintamallin ankkuroimisessa käytännön toimintaan. Uruguayn tehtaan esimiehet ovat perehtyneet Botnian toimintatapaan myös käytännössä tehdasharjoittelussa Suomen tehtailla. Suomessa vakiintuneet käytännöt ja menetelmät tukevat toimintatavan omaksumista Uruguayssa.

Botnian toimintaan Uruguayssa kuuluu tytäryhtiö Forestal Orientalin kautta myös sellutehtaan puuraaka-aineen tuottaminen, hankkiminen ja toimittaminen tehtaalle. Botnian henkilöstön kehittäminen laajenee kattamaan metsätoimintojen vaatiman koulutuksen ja kehittämisen.

Tukea alan koulutukselle Uruguayssa

Botnia osallistuu muiden metsäalan toimijoiden kanssa metsäteollisuuskoulutuksen kehittämiseen Uruguayssa. Yritykset rahoittavat yhdessä Uruguayn valtion ja Suomen

Finnpartnership-ohjelman kanssa sellu- ja paperitekniiikan maisteriohjelmalla, jonka Helsingin teknillinen korkeakoulu ja Uruguayn valtionyliopisto, Universidad de la República, käynnistivät Montevideossa elokuussa 2007. Kaksivuotinen jatkotutkinto vastaa suomalaista diplomi-insinöörin tutkintoa. Muiden yritysten tavoin Botnian asiantuntijat vastaavat osasta maisteriohjelman opetusta.

Tulevaisuuden avainhenkilöt

Botnian laajenevan globaalin liiketoiminnan hallitseminen edellyttää entistä syvällisempää liiketoiminnan ymmärtämistä ja kykyä johtaa niin omaa kuin yhteistyökumppaneiden toimintaa globaalissa kilpailuympäristössä.

Botnia on usean vuoden ajan hankkinut ja kehittänyt avainhenkilöitä liiketoiminnan tuleviin tarpeisiin. Rekrytointikanavana on ollut Trainee-ohjelma. Ohjelma on käynnistetty tarpeen mukaan ja siihen on valittu muutama vasta valmistunut korkeakouluopiskelija, jotka perehtyvät ensin Botnian toimintaan ja siirtyvät sitten työtehtäviin.

Rinnakkaisessa Trainee-ohjelmassa rekrytoidaan ammattikorkeakoulututkinnon suorittaneita perehtymään ja siirtymään vuoroinsinööritehtäviin.

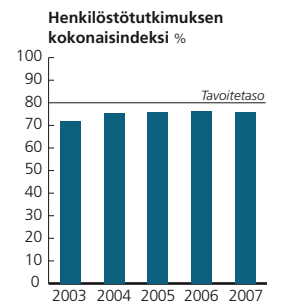
Tulevaisuuden avainhenkilöiden saatavuuden turvaaminen on tärkeä osa olemassa olevan henkilöstön kehittämisessä. Vuoden aikana käynnistettiin Botnia Business Academy -ohjelma, jonka avulla lisätään ymmärrystä Botnian liiketoiminnan muutoksista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä. Ohjelma muodostuu neljästä yhtiötason koulutusjaksosta, joiden kuluessa perehdytään kaikkiin liiketoiminnan avainalueisiin. Lisäksi tehdaspaikkakunnilla järjestetään kaksipäiväinen koulutus. Koulutus on saanut hyvän vastaanoton ja jatkuu vuonna 2008.

Vuoden kuluessa käynnistettiin avaintehtäviin sopivien henkilöiden kartoitus, jossa arvioidaan henkilöiden kehittämisedellytykset. Jokaiselle avainhenkilölle laaditaan pitkän aikavälin henkilökohtainen kehitysohjelma.

Monitaitoisuus etenee

Botnian kaikki tehtaalla noudattavat monitaitoisia toimintatapoja. Mallin mukaisesti tuotantohenkilöstö vastaa perinteistä laajempien prosessialueiden käytöstä ja hoitaa määritellyt käynninaikaiset kunnossapito- ja ennakkohuoltotyöt.

Toimintamallin käyttöönottoa tuetaan koulutusohjelmalla. Työn ohella tapahtuvaan koulutukseen osallistui



Henkilöstötutkimus mittaa mm. esimiestyön tasoa sekä työyhteisön toimivuutta.

Kaikki lähtee arvoista

Botnian uusi avainhenkilöiden koulutusohjelma, Botnia Business Academy, on osa entistä yksilöllisempää avainhenkilöiden kehittämistä. **Onko sinulla mielestäsi riittävä mahdollisuus tuoda esiin omat toiveesi henkilökohtaisen kehityssuunnitelmasi suhteen, Teknologia-osaamiskeskuksen ryhmäpäällikkö Tari Väättäinen?**

”Kehityskeskustelut antavat erinomaisen tilaisuuden tuoda esiin omia toiveita. Niiden pohjalta laadimme yhdessä esimiehen kanssa henkilökohtaisen kehityssuunnitelman, joka sisältää tavoitteet, aikataulun, käytännön toimenpiteet ja niiden toteutumisen seurannan.”

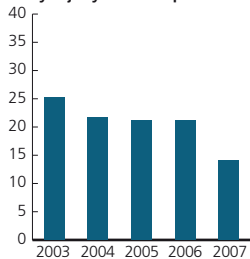
Botnia sai uusimmassa asiakaskyselyssä kiitosta avoimuudesta ja tasa-arvoisesta rekrytoinnista. Selluteollisuus on perinteisesti ollut aika lailla miesten maailmaa. Millainen Botnian työilmapääpiiri on oman kokemuksesi perusteella?

”Botnian yhteisten arvojen – luotettavuus, uudistuminen ja yhteistyö – toteutuminen käytännön toiminnassa on myös työilmapääpiirin muotoutumisen perusta. Itse koen Botnian työilmapääpiirin hyväksi ja kannustavaksi. Merkittävimmät asiat, joilla itse koen voivani vaikuttaa työilmapääpiiriin ja myös kehittää sitä, ovat työyhteis-

söön kuuluvien muiden jäsenten arvostus ja kuunteleminen sekä suhtautuminen muutoksiin mahdollisuuksina. Oman työn ja osaamisen kehittämiseen kannattaa todella panostaa.”

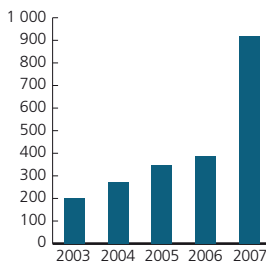


Työ- ja työmatkatapaturmat*



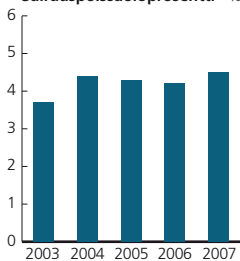
* Keskiarvo, kpl/milj. teoreettista työtuntia.
Luvut eivät sisällä 0-tapaturmia.

Läheltä piti -tilanteet*
Keskiarvo



* Vuonna 2007 otettiin käyttöön uusi turvallisuushavaintojärjestelmä, jolla pyritään havaitsemaan ennakoon pienetkin vaaratekijät.

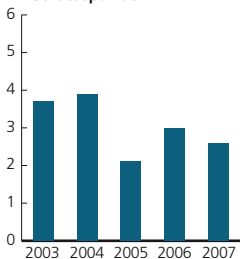
Sairauspoissaoloprosentti* %



* Prosenttiä teoreettisesta säännöllisestä työajasta.

Luvut eivät sisällä kuntoutustuella olevien poissaoloja. Svir Timber mukana vuosien 2006 ja 2007 luvuissa.

Koulutuspäivät*



* Koulutuspäivät keskimäärin henkilöä kohden.

Vuodesta 2005 huomioitu koko päivän kestävät koulutukset. Vuosina 2003–2004 mukana olivat myös osapäiväkoulutukset.

vuoden kuluessa noin 200 henkilöä. Erillisistä koulutusjaksoista muodostuvasta ohjelmasta on mahdollista suorittaa vain valitut jaksot tai koko ohjelma, joka johtaa paperiteollisuuden erikoisammattitutkintoon.

Svir Timberin sahalla käynnistetään kunnossapitokoulutukset, jotka tukevat monitaitoisuuden kehittämistä tehtaalla.

Monitaitoista toimintatapaa tukee myös uuden tuotantohenkilöstön rekrytoiminen. Koko tuotantohenkilöstö rekrytoidaan Silva-instituutin kaksivuotisen sellukoulutusohjelman kautta.

Vuonna 2008 ei aloiteta uutta Silva-selluluokkaa, sillä tehdaspalveluiden tukitoimintojen siirtyessä palveluntarjoajien vastuulle tukitoimintojen työntekijöille tarjotaan mahdollisuus kouluttautua tuotannon tehtäviin.

Uusia kehittämiskohteita

Botnian henkilöstötutkimus on mitannut vuodesta 2003 liiketoimintastrategiaa toteuttavan johtamismallin ja toimintatavan toteutumista käytännön toiminnassa. Tutkimuksessa botnialaiset ovat voineet arvioida muun muassa esimiestyötä ja työyhteisön toimivuutta.

Henkilöstötutkimuksen palaute kytketään entistä tiiviimmin jatkuvan kehittämisen välineeksi. Tutkimuksen palautteen perusteella johto valitsee pääteemat, joille määritellään toimenpiteet ja niiden seuranta.

Kehityskeskustelujen laadun parantaminen on yksi tutkimuksen nojalla valittu kehittämisen painopiste. Toinen on hiljaisen tiedon siirtäminen. Sukupolvenvaihoksen käynnistyttyä Botniassa tämä on toiminnan jatkuvuuden ja kehittämisen avainasioita. Se otetaan työn alle vuoden 2008 kuluessa. Mentorointi on tärkeä hiljaisen tiedon siirtomuoto. Sitä käytetään aktiivisesti Uruguayssa tiedon siirtämiseen projektitiimiltä uruguaylaiselle tehdasiimille.

Vuoden aikana laadittiin yhtiötä koskeva tasa-arvosuunnitelma toimenpiteineen. Sen toteutumista seurataan vuosittain yhteistyökokouksessa yhdessä henkilöstön kanssa.

Työhyvinvoinnin kehittämistä jatketaan entistä systemaattisemmin

Työkykyyn ja työhyvinvointiin on kiinnitetty huomiota Botniassa useita vuosia. Nyt niiden järjestelmälliseen kehittämiseen panostetaan entisestään. Äänekosken tehdasta lukuunottamatta kaikilla tehtailla käynnistettiin raportti-

vuonna hanke, jossa varhaisessa vaiheessa pyritään havaitsemaan työkyvyn aleneminen, ja hankkeelle määriteltiin ennakoivat toimenpiteet. Vuoden 2008 aikana mallin toteutumista seurataan. Äänekoskella hanke käynnistyy vuonna 2008.

Joutsenossa vietiin raportointivuonna läpi malli muutoksen ennakkoinnista ja henkilöstön osallistamisesta muutostilanteissa. Tätä mallia viedään myös muihin Botnian tehtaisiin tulevaisuudessa.

Vuonna 2008 Kaskisten tehdas osallistuu kaksi vuotta kestäväan HYVIS-projektiin (työhyvinvoinnin kehittäminen ja sairauspoissaolojen hallinta paperiteollisuudessa), jossa haetaan työkykyä edistäviä malleja.

Turvallisuustyö jatkuu

Botnian kaikki tehtaavat ovat määritelleet turvallisuustavoitteensa ja mittaavat niiden saavuttamista samoilla tunnusluvuilla. Käyttöön on otettu uusi turvallisuushavaintojärjestelmä, missä pyritään ennakoon havaitsemaan pienetkin vaaratekijät ja näin estämään tapaturmien ja vahinkojen syntyminen.

Työpaikkasuojelun koulutus on jatkunut aktiivisesti kaikilla tehtailla. Toimintaa on kehitetty järjestämällä yhteistoimintaharjoituksia aluepelastuslaitosten kanssa.

Uruguayssa valmistuivat tehtaalla laajat turvallisuusjärjestelmät. Niille saatiin valtionhallinnon paloviranomaisten hyväksyntä. Projektin loppuvaiheessa toteutettiin koko henkilöstön työturvallisuuskorttikoulutus. Tehtaan käynnistyttyä toiminnalle on määritetty turvallisuustavoitteet.

Svir Timberin sahalla tehtiin vuoden alussa samanlaisen turvallisuusarviointi kuin oli tehty Suomen tehtailla vuonna 2006. Kahta pientä tapaturmaa lukuunottamatta asetetut tavoitteet saavutettiin. Turvallisuustiedottaminen nousi tärkeimmäksi kehityskohteeksi. Svir Timber saavutti turvallisuusvoiminnassaan parhaan tason Botniassa, mistä se palkittiin ensimmäisen kerran käyttöönotetulla kierto-palkinnolla.

BOTNIAN HENKILÖSTÖASIOIDEN RAPORTOINTI

SUHTEESSA GRI-SUOSITUKSIIN

Tarkastelu kattaa sosiaalisen toiminnan osa-alueen *Työkäytännöt ja inhimilliset työolot*, ja siinä ovat mukana GRI-suositusten ydinindikaattorit.

Ydinindikaattorit	Botnian seuranta ja raportointi
TYÖSUHTEET	
LA1. Työvoiman erittely työsuhdetyypin, työsopimuksien ja alueen mukaan	Raportoidaan henkilöstö kokonaisuudessaan ja toimipaikoittain
LA2. Työvoiman lukumääräinen ja prosentuaalinen vaihtuvuus ikäryhmän, sukupuolen ja alueen mukaan	Raportoidaan
LA3. Vakinaisten työntekijöiden edut, joita ei anneta määräaikaisille tai osa-aikaisille työntekijöille, päätoimialueiden mukaan	Lyhyet määräaikaiset työsuhteet eivät ole tulos- ja kannustuspalkkion piirissä. Kaikki vakinaiset ja osa-aikaiset ovat
TYÖNTEKIJÖIDEN JA JOHDON SUHTEET	
LA4. Työehtosopimusten piiriin kuuluvien työntekijöiden prosentuaalinen osuus	Liki koko henkilöstö kuuluu ammattiyhdistyksiin, ja kaikki työntekijät ovat kollektiivisten työehtosopimusten piirissä. Johtotason työehtosopimukset neuvotellaan yksilöllisesti
LA5. Kuinka pitkän aikaa ennalta toiminnan muutoksista on ilmoitettava viimeistään ja onko tämä täsmennetty työehtosopimuksessa	YT-laki säättää asiasta, ja se sisältyy myös työehtosopimukseen
TYÖTERVEYS JA TURVALLISUUS	
LA7. Tapaturmien, työperäisten sairauksien, menetettyjen työpäivien ja poissaolojen sekä kuolemaan johtaneiden työhön liittyvien onnettomuuksien suhteellinen määrä	Raportoidaan
LA8. Olemassa oleva koulutus, valmennus, neuvonta, ehkäiseminen ja riskinhallintaohjelmat, jotka auttavat työntekijäkuntaa, heidän perheitään tai yhteisön jäseniä vakavien sairauksien suhteen	Raportoidaan työntekijäkuntaa koskevat ohjelmat
VALMENNUS JA KOULUTUS	
LA10. Keskimääräiset vuotuiset koulutustunnit työntekijää kohti työntekijätyyppin mukaan	Raportoidaan
LA11. Taitojen kehittämisen ja elinikäisen oppimisen ohjelmat, jotka tukevat työntekijöiden jatkuvaa työllistettävyyttä ja auttavat heitä hallitsemaan työuran päättymistä	Raportoidaan
LA12. Niiden työntekijöiden prosentuaalinen osuus, joiden työsuoritusta ja urakehitystä arvioidaan säännöllisesti	Koko henkilöstö on henkilökohtaisen arvioimisen ja kehittämisen piirissä
ERILAISUUS JA TASA-ARVO	
LA13. Hallintoelimien kokoonpano ja työntekijöiden erittely työntekijätyypeittäin sukupuolen, iän, ikäryhmän, vähemmistöryhmään kuulumisen ja muiden erilaisuuden indikaattorien mukaan	Vuosikertomuksessa raportoidaan hallitus ja johtoryhmä. Henkilöstö raportoidaan myös työntekijätyypeittäin sukupuolen mukaan
LA14. Miesten ja naisten peruspalkan suhdeluku työntekijätyypeittäin	Tehtäväkohtaiset palkat ovat samat

KOHTI YHÄ PAREMPAA SUORITUSKYKYÄ

Osa Botnian kilpailukykyä on tahto olla ympäristöasioissa selluteollisuuden edelläkävijä.



Jokainen botnialainen on selvillä omaan työtehtäväänsä liittyvistä ympäristövaikutuksista ja siitä, miten hän voi vaikuttaa asioihin.

Edelläkävijyyteen kuuluu olennaisesti jatkuva kehittäminen. Tehtaiden elinkaarien mukaisesti ajoitetuin ja suunnatuin investoinnin on huolehdittu siitä, että Botnian kaikilla tehtailla on käytössä ympäristön kannalta paras käytettävissä oleva, luotettava ja hyvän ympäristösuorituskyvyn mahdollistava tekniikka. Botnian Suomen tehtaiden ympäristötehokkuutta parannetaan vuonna 2008 noin kymmenen miljoonan euron ympäristöinvestointiohjelmalla. Suurin investointi on Äänekosken klooridioksidilaitoksen muutos, joka vähentää orgaanisten klooriyhdisteiden (AOX) päästöjä.

Toiminnan ympäristövaikutukset riippuvat olennaisesti ihmisistä eli siitä, miten tekniikkaa ja prosesseja käytetään. Botnian ympäristöpolitiikka velvoittaa jokaisen botnialaisen olemaan selvillä omiin tehtäviinsä liittyvistä ympäristövaikutuksista sekä omista mahdollisuuksistaan ja velvollisuuksistaan vaikuttaa niihin. Tavoitteen toteutumista tuetaan säännöllisesti koulutuksella sekä toimintatapojen ja prosessien jatkuvalla kehittämisellä. Raportointivuonna

kaikilla tehtailla toteutettiin koko henkilöstölle ympäristökoulutusohjelma, johon osallistuivat myös tärkeimmät yhteistyökumppanit.

Tehdaspalveluiden ja niiden tukitoimintojen siirtyessä alihankkijoille ja yhteistyökumppaneille toiminnan ohjaamisen ja seurannan merkitys korostuu myös ympäristöasioissa. Botnia edellyttää yhteistyökumppaneiltaan sitoutumista Botnian ympäristövastuuperiaatteisiin.

Botnian sellutehtaat tuottavat puupohjaisista polttoaineista energiaa runsaasti yli niiden oman tarpeen. Yhtenä suurimmista bioenergian tuottajista Botnia pitää huolta energiatehokkuudestaan parantamalla jatkuvasti prosessejaan. Suomen tehtaista uusinta tekniikkaa käyttävä Joutsenon tehdas tuotti vuonna 2007 liki kaksi kertaa enemmän energiaa kuin se kulutti.

Botnia osallistuu Metsäliitto-konsernin energiatehokkuusprojektiin, ja Botnian tehtailla on toteutettu energiatehokkuusprojekteja oman energian tuotannon lisäämiseksi ja oman kulutuksen vähentämiseksi.

Onnistunut startti Uruguayssa

Botnian kuudes sellutehdas käynnistyi marraskuussa Uruguayn Fray Bentosissa. Startti onnistui myös ympäristön kannalta erinomaisesti. Käynnistysvaiheelle tyypillisten poikkeavien hajukaasupäästöjaksojen kokonaisaika oli hyvin lyhyt, viitisentoista minuuttia.

Vuonna 2007 riippumaton konsulttiyritys auditoi tehtaan sen varmistamiseksi, että siellä noudatetaan asianmukaisesti Botnian ja Maailmanpankkiryhmään kuuluvan International Finance Corporationin (IFC) yhdessä laatimaa tehtaan ympäristö- ja sosioekonomisia vaikutuksia koskevaa toimintasuunnitelmaa.

Auditoijien kokonaisnäkemys oli, että projekti on hyvin suunniteltu ja toteutettu ja että henkilöstö on pätevää ja motivoitunutta. Käytössä on modernia prosessiteknologiaa, joka takaa alhaiset päästöt ja minimoi ympäristölle aiheutuvat vaikutukset. IFC:n tehdasta koskevat tutkimukset on julkaistu IFC:n ja Botnian verkkosivuilla.

Tehtaan ympäristövaikutuksia seurataan Uruguayn ympäristöviranomaisten hyväksymän mittaus- ja seurantajärjestelmän mukaisesti. Botnian vuoden 2008 tärkein ympäristötavoite on varmistaa tehtaan häiriötön käynti ja satunnaispäästöjen hallinta.

Uruguayssa on korostunut tiedottamisen ja viestinnän tärkeys ympäristöasioissa. Botnia on jakanut koko projektin ajan tietoa monin tavoin ja käynyt vuoropuhelua paikallisten asukkaiden kanssa.

Tuki Venäjän sahalle

Venäjällä Svir Timberin sahalla noudatetaan Botnian ympäristöperiaatteita, ja sahalle rakennetaan vuoden 2008 aikana Fray Bentosin sellutehtaan tavoin ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä.

Prosessikehitys

Tuotannon ympäristökuormitusta vähennetään kehittämällä jatkuvasti valmistusprosesseja. Prosessikehityksen tavoitteena ei ole vain päästöjen alentaminen, vaan myös vedenkulutuksen, kemikaalien ja energiankulutuksen pienentäminen.

Raporttivuonna saavutettiin hyviä tuloksia muun muassa Kemin tehtaalla, jossa valkaisun vesikiertoja kehittämällä pystyttiin alentamaan merkittävästi sekä jäteveden kemiallista hapenkulutusta (COD) että kemikaalien kulutusta. Parannuksen seurauksena COD-päästöt laskevat vuoden 2008 kuluessa alle tavoitetason.

Vuoden 2007 tärkeimmät tapahtumat ja toimenpiteet

- Kaikki tehtaot saivat uuden yhtenäisluvan ja kaikista luvista tehtiin joiltakin osin valitus.
- Kaikilla tehtailla suoritettiin ympäristöriskiarviointi yhdessä ulkopuolisen toimijan kanssa.
- Kaikilla tehtailla järjestettiin ympäristökoulutus, johon osallistui koko henkilöstö.
- Fray Bentosin tehtaan käynnistyttyä marraskuun puolivälissä käynnistyi viranomaisten hyväksymän ympäristöhallintasuunnitelman mukainen ympäristövaikutusten seuranta.
- Uusien määräysten mukaiset jätehuoltoalueet otettiin käyttöön Kemissä, Kaskisissa ja Äänekoskella. Joutsenon jätehuoltoaluetta laajennettiin.
- Kemin valkaisun vesikiertojen muutokset alensivat merkittävästi COD-päästöjä ja kemikaalien kulutusta.
- Rauman tehtaan uudistettu valkaisu prosessi käynnistyi kesäkuussa. Samalla laajennettiin jätevedenpuhdistamo.

Ympäristötavoitteet vuodelle 2008

- Fray Bentosin tehtaan tasaisen käynnin varmistaminen, satunnaispäästöjen hallinta, hyvien ympäristökäytäntöjen sekä aktiivisen sidosryhmäyhteistyön jatkaminen.
- Kaikkien tehtaiden toiminnan jatkuva parantaminen. Näin parannetaan tehtaiden ympäristösuorituskykyä ja vähennetään kemikaalien ja energian käyttöä.
- Tehtaiden elinkaareen perustuvaa systemaattista investointiohjelmaa jatketaan.
- Suurin investointi on Äänekosken klooridioksidilaitoksen muutos, joka vähentää orgaanisten klooriyhdisteiden (AOX) päästöjä.
- Satunnaishajupäästöjen hallinnan parantaminen kaikilla tehtailla.
- Alihankkijoiden ja yhteistyökumppaneiden toiminnan ohjaaminen ja parantaminen ympäristöasioissa.

YMPÄRISTÖTILINPÄÄTÖS 2007

		Joutseno	Kaskinen	Kemi	Rauma	Äänekoski	Yhteensä 2007	Yhteensä 2006	Muutos-%	Svir Timber
Kokonaistuotanto										
Sellu	t/a	582 798	403 929	549 867	518 772	461 570	2 516 936	2 519 957	-0,12	
Sahatavara	m³									195 254
Puunkulutus										
Kokonaispuunkulutus	1 000 k-m³/a	3 328	1 780	2 807	2 930	2 258	13 103	13 102	0	397
Sertifioitu puu	%	67	63	83	71	90	75	76	-1,3	
Päästöt										
Prosessijätevesi										
Virtaama	1 000 m³/a	24 243	19 106	26 748	18 022	14 826	102 945	99 181	3,8	101
Kiintoaine	t/a	129	369	574	166	337	1 575	1 584	-0,5	
COD _{Cr}	t/a	6 782	5 156	8 560	4 368	6 320	31 186	29 512	5,7	
BOD ₇	t/a	102	119	261	157	112	751	714	5,2	
Kok.P	kg/a	5 323	5 252	10 844	3 795	5 806	31 020	30 107	3,0	
Kok.N	t/a	75	46	79	30	56	286	280	2,1	
AOX	t/a	87	22	77	45	122	353	317	11,4	
Ilmapäästöt										
Prosessi*										
SO ₂	t SO ₂ /a	138	32	91	205	307	773	1 009	-23,4	0,4
TRS	t S/a	91	72	53	33	16	265	399	-33,6	
NO _x	t NO _x /a	1 043	853	1 089	923	844	4 752	4 891	-2,8	28
CO ₂ - fossiilinen	1 000 t/a	80	50	61	61	22 ¹⁾	274	271	1,1	0,5
- biopolttoaine	1 000 t/a	1 260	727	1 280	1 269	822	5 358	5 315	0,8	19,4
Hiukkaset	t/a	160	164	39	524	407	1 294	1 564	-17,3	50
Energian kehitys**										
SO ₂	t SO ₂ /a	Kuori myyntiin	128	12	Kuori myyntiin	Kuori myyntiin	140	119	17,6	
NO _x	t NO _x /a	7	219	251	0	0	477	746	-36,1	
CO ₂ - fossiilinen***	1 000 t/a	5	4	2	0	0	11	26	-57,7	
- biopolttoaine	1 000 t/a	0	206	220	0	0	426	442	-3,6	
Hiukkaset	t/a	0	42	7	0	0	49	77	-36,0	
Jätteet (kuivatonneja)										
Kaatopaikalle	t/a	8 970	7 183	5 103	10 219	4 433	35 908	44 348	-19,0	2 800
Ongelmajätteet	t/a	36	51	16	18	25	146	373	-60,9	0,3
Prosessipolttoaineet										
Meesauuni ja soihtu/hkk	GWh/a	300	179	184	167	164	994	984	1,0	
Energia										
Lämmön tuotanto	TJ/a	11 831	8 576	11 143	9 411	6 894	47 855	48 262	-0,8	94
- lipeä	TJ/a	11 452	6 532	9 025	9 156	6 674	42 839	43 422	-1,3	
- kuori / hajukaasu	TJ/a	0	1 607	1 804	9	0	3 420	2 989	14,0	90
- ostopolttoaineet	TJ/a	379	437	313	246	220	1 595	1 851	-13,8	4
Biopolttoaineilla	TJ/a	11 452	8 416	11 029	9 255	6 689	46 841	47 240	-0,8	90
Biopolttoaineen osuus	%	97	98	99	98	97	98	98	0	96
Sähkön tuotanto	GWh/a	676	400	575	327	332	2 310	2 476	-6,7	
Sähkön kulutus	GWh/a	351	320	381	378	269	1 699	1 726	-1,6	11
Sellutehtaan omavaraisuusaste	%	193	125	151	86	123	136	143	-5,2	

*) soodakattila, meesauuni ja muu prosessi

**) primäärikattilat

***) turve laskettu fossiiliseksi polttoaineeksi

1) CO₂ käytetään PCC:n valmistukseen

PÄÄSTÖKEHITYS

Botnian kaikkien Suomen tehtaiden ympäristöpäästöt pysyivät vuonna 2007 luparajojen alapuolella ja niiden kehityssuunta oli laskeva. Tuotantokatkokset pudottivat Kaskisten ja Äänekosken tehtaiden tuotantomääriä. Rauman tehtaalla toteutettu valkaisumuutos ja pidempi seisokki vaikuttivat tuotantoon alentavasti. Kemin tehdas ylsi uuteen vuosituotantotoennätykseen, ja tehtaiden kokonaistuotanto oli lähes samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Tehtaiden biologiset jätevedenpuhdistamot toimivat hyvin raportointivuonna. Kemin tehtaalla jätevedenpuhdistamolla vaihdettiin ilmastimien tukkeutuneet sukat raportointivuoden alussa. Raumalla otettiin käyttöön toukokuussa metsäteollisuuden jätevedenpuhdistamon laajennus, joka mahdollistaa teollisuusintegraatin ja Rauman kaupungin jätevesien tehokkaamman puhdistuksen. Rauman tehtaalla siirryttiin kesäkuussa valmistamaan ECF-valkaistua sellua. Valkaisumuutos nosti tehtaalla COD- ja AOX-päästöjä. Jätevedenpuhdistamon laajennus vaikutti vähentävästi fosforipäästöihin.

Ilmapäästöjä pystyttiin pienentämään kaikilla tehtailla. Kemissä typenoksidien vähennys saatiin aikaan kuorikattilan tasaisella ajolla sekä käyttämällä polttoaineena ainoastaan kuorta. Raumalla tuotantohäiriöt lisäsivät rikkidioksidipäästöjä käynnistysten yhteydessä käytetyn polttoöllyn takia. Tehtaan pelkistettyjen rikkijyhdisteiden määrää saatiin pudotettua parantamalla meesaa pesua prosessiteknisin keinoin.

Joutsenon tehtaalla ongelmajätteiden määrä palautui normaalille tasolle. Edellisenä raportointikautena lukuun sisältyi lievästi öljyinen maaines. Kaskisissa kuorikattilan tuhka ja arinahiekka hyötykäytettiin uuden kaatopaikan rakenteisiin. Kaskisissa otettiin käyttöön voimalaitoksen lentotuhkan kostutusjärjestelmä, joka mahdollistaa tuhkan hyödyntämisen metsälannoitteena.

Tehtaiden energiaomavaraisuus oli ennätystasolla. Rauman tehtaalla oli raportointivuoden syyskuussa turbiinivaurio, joka alensi sähköntuotantoa. Korjattu turbiini saatiin uudelleen käyttöön vuoden 2008 alussa.

Fray Bentosin tehdas on täyttänyt alusta alkaen erinomaisesti myös sille asetetut ympäristövaatimukset. Tehtaan vaikutusta Uruguay-jokeen ja ympäröivään ilmaan seurataan Uruguayn ympäristöviranomaisten hy-

väksymän ohjelman mukaisesti. Kaikki päästöt ilmaan ja veteen olivat kahden ensimmäisen toimintakuukauden aikana tehtaan ympäristölupaan kirjattujen raja-arvojen alapuolella. Tehtaan mitatut päästöt alittavat isolla marginaalilla Euroopan unionin parasta käytettävää tekniikkaa (BAT) koskevien suositusten päästörajat.

Säännölliset ilmapäästöjen mittaukset osoittavat, että tehtaan toiminta ei ole käytännössä nostanut lainkaan rikkidioksidin, typen oksidien ja hajukaasujen pitoisuuksia ympäröivällä alueella tehtaan käynnistämistä edeltävältä tasolta.

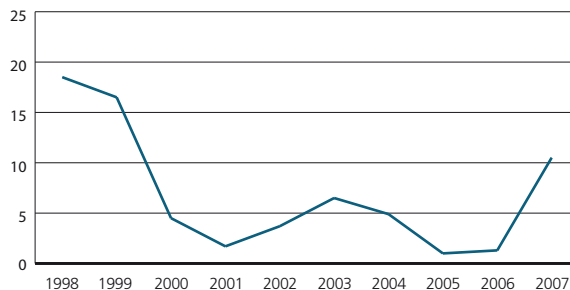
YMPÄRISTÖINVESTOINNIT

Botnian vuoden 2007 suurimmat ympäristöinvestoinnit Suomessa olivat Rauman tehtaalla valkaisumuutokseen liittyvän pesun parantaminen ja jätevedenpuhdistamon laajentaminen. Kaskisiin, Kemiin ja Äänekoskelle rakennettiin ja käyttöön otettiin uudet kaatopaikat. Joutsenossa saatiin valmiiksi kaatopaikan laajennustyöt.

Äänekosken tehtaalla investoitiin viherlipeäselkeyttimeen, jolla parannetaan viherlipeän laatua ja helpotetaan meesauunin ajettavuutta.

Yhtiön suurimmat ympäristöinvestoinnit olivat Uruguayn tehtaan rakentamiseen liittyvät toteutukset. Fray Bentosin tehdas oli vuoden 2007 lopulla koekäyttöajossa, minkä takia investoinnit kirjautuvat tilinpäätökseen vasta niiden käyttöönottovuonna 2008.

Ympäristöinvestoinnit 1998–2007 Meur



YMPÄRISTÖLUVAT

		Fray Bentos	Joutseno	Kaskinen	Kemi	Rauma	Äänekoski
Jätevesi	Nykyinen lupa	Uruguayn ympäristövirasto Dinama (Dirección Nacional de Medio Ambiente) 4.7.2007	Korkein hallinto-oikeus 20.5.2003	Vaasan hallinto-oikeus 23.12.2004	Vesiylioikeus 30.6.1999	Vaasan hallinto-oikeus 15.5.2001	Vaasan hallinto-oikeus 9.5.2000
Ilmapäästöt	Nykyinen lupa	Dinama 8.11.2008	29.7.1994/ 10.8.1998	22.12.1992/ 16.5.1997	15.6.1999	2.6.1995/ 25.1.2001	Vaasan hallinto-oikeus 19.11.2007
Kiinteät jätteet	Nykyinen lupa	Dinama 8.11.2007	20.12.2007	12.3.1999	15.6.1999	1.6.1998	30.3.2005
Yhtenäislupa-tilanne			Lupa myönnetty 20.12.2006. Lupa valitusprosessissa.	Lupa myönnetty 13.6.2007. Lupa valitusprosessissa.	Lupa myönnetty 29.5.2007. Lupa valitusprosessissa.	Lupa myönnetty, 31.10.2006. Lupa valitusprosessissa.	Lupa myönnetty 7.11.2006. Jätevesienkäsittelyn lupa valitusprosessissa.

JÄTTEIDEN HYÖTYKÄYTTÖ JA KAASTOPAIKAT

	Fray Bentos	Joutseno	Kaskinen	Kemi	Rauma	Äänekoski	Svir Timber
Jätteen hyötykäyttö	Jätteen lajittelu; pa- peri ja muovi lähe- tetään kierrätyk- seen. Primääriliete ja puunkäsittelystä jää- vä kuori ja puuaines palautetaan viljel- mille. Bioliete polte- taan soodakattilassa. Sakka, hiekka, kalk- kuona ja jäteve- denpuhdistamon lie- te kuljetetaan teolli- suuskaatopaikalle.	Jätteen lajittelu; kier- rätyskelpoiset mate- riaalit ohjataan hyö- tykäyttöön. Primää- riliete myydään kuor- ren ohella polttoai- neeksi, bioliete polte- taan soodakattilassa. Meesauunin kalkki- pöly toimitetaan hyö- tykäyttöön.	Jätteen lajittelu; kier- rätyskelpoiset mate- riaalit ohjataan hyö- tykäyttöön. Poltto- kelpoiset jätteet, pri- määri- ja bioliete pol- tetaan tehtaan kuori- kattilassa. Kuori- tuhkaa käytetään maanrakennusaine- na tehdasalueella. Meesauunin kalkki- pöly toimitetaan hyö- tykäyttöön.	Jätteen lajittelu; kier- rätyskelpoiset mate- riaalit ohjataan hyö- tykäyttöön. Kuitu- ja kuoriliete poltetaan kuorikattilassa, bio- liete soodakattilas- sa. Tuhka käytetään maanrakennukseen.	Jätteen lajittelu; kier- rätyskelpoiset materi- aalit ohjataan hyöty- käyttöön, polttokel- poiset jätteet polte- taan UPM-Kymmene Oyj:n Rauman teh- taalla. Kuoriliete toi- mitetaan kompos- tointiin. Meesauunin kalkkipöly toimite- taan hyötykäyttöön.	Jätteen lajittelu; kier- rätyskelpoiset mate- riaalit ohjataan hyö- tykäyttöön. Primääri- ja bioliete myydään kuoren ohella poltto- aineeksi Äänevoima Oy:n biopolttoaine- kattilalle. Meesauu- nin kalkkipöly myy- dään hyötykäyttöön.	Sahan jätteen lajitte- lu: kierrätyskelpoiset materiaalit ohjataan hyötykäyttöön. Osa kuoresta menee jat- kojalostuksen raaka- aineeksi, loput kuo- resta hyödynnetään polttoaineena. Kuo- rikattilan tuhka me- nee maanparannus- aineeksi, metallilastut toimitetaan uudel- leenkäyttöön.
Kaatopaikka ja sen arvioitu käyttöikä	Nykyisen kaatopai- kan käyttöikä 5 vuot- ta. Toinen vaihe suunniteltu. Käyttöäi- kä 20 vuotta.	Oma kaatopaik- ka, yhteinen Stora- Enso Oyj:n ja M-realn CTMP-lai- toksen kanssa. Nykyi- nen täyttöalue otet- tu käyttöön vuoden 2002 alussa, jota laa- jennettu 2006. Käyt- töaika 10 vuotta. Vanhan alueen mai- semointi valmistunut 2007.	Nykyisen oman kaa- topaikan sulkeminen alkaa vuonna 2008. Uusi kaatopaikka otettu käyttöön vuo- den 2007 lopulla.	Nykyisen oman kaa- topaikan sulkemi- nen alkaa vuonna 2008. Uusi kaato- paikka otettiin käyt- töön vuoden 2007 lopulla.	UPM-Kymmene Oyj:n kaatopaikan laajen- nus otettu käyttöön 2003. Käyttöaikaa 10 vuotta.	Äänekosken teolli- suusintegraatin kaa- topaikka siirtynyt Botnian omistukseen 2006. Kaatopaik- ka otettu käyttöön 1990. Käyttöaikaa jäljellä 13 vuotta. Uu- si kaatopaikka otet- tu käyttöön vuoden 2007 lopulla.	Ei omaa kaatopaik- kaa.
Käytöstä poistetut kaatopaikat	Ei ole	Joutsenon 1992–2001 käytössä olleen kaatopaikan maisemointi valmistunut 2007. Äänekoskella 1940–50 luvulla käyttöönottettu M-realin vanha kaatopaikka suljettu ja maisemoidaan.					Ei ole
Suotovesien käsittely	Tehtaiden biologisilla puhdistamoilla. Raumalla suotovedet johdetaan ensin Rauman kaupungin puhdistamolle, josta edelleen metsäteolli- suuden biologiselle puhdistamolle.						Ei suotovesiä kun ei kaatopaikkaa.
Talousjätteet	Yhdyskuntajäte toimitetaan kunnalliselle kaatopaikalle.						
Ongelma- jätteet	Toimitetaan ongelmajätteen käsittelylaitoksille.						

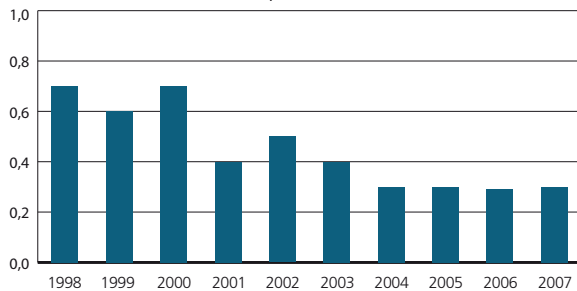
SERTIFIKAATIT

Botnian Suomen tehtaat	Botnia S.A.	Forestal Oriental
Laatujärjestelmä SFS-EN ISO 19001 Ympäristöjärjestelmä SFS-EN ISO 14001 Työterveys- ja turvavallisuusjärjestelmä OHSAS 18001 HACCP-järjestelmä DS 3027 Puun alkuperäketjun hallintajärjestelmä PEFC COC ja PEFC-logon käyttö Uusiutuvan energian tuotannon tarkastus RECS	Puun alkuperäketjun hallintajärjestelmä SGS-COC-003861-FSC Chain of custody	Eukalyptusplantaasian metsänhoitojärjestelmä SGS-FM/COC-0606 SGS-COC-1703 SGS-FM/COC-2240

SELLUTEHTAIDEN JÄTEVESIPÄÄSTÖT

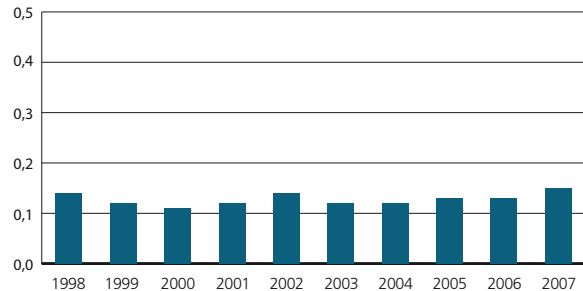
Biologinen hapenkulutus (BOD₇)

kg / tuotettu tonni



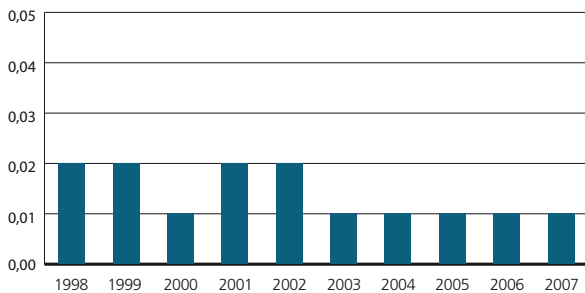
Jäteveden orgaanisiin yhdisteisiin sitoutuneen kloorin tai muiden halogeenien määrä (AOX)

kg / tuotettu tonni



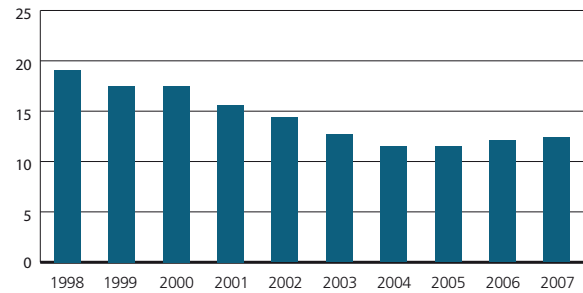
Fosfori (P)

kg / tuotettu tonni



Kemiallinen hapenkulutus (COD_{Cr})

kg / tuotettu tonni



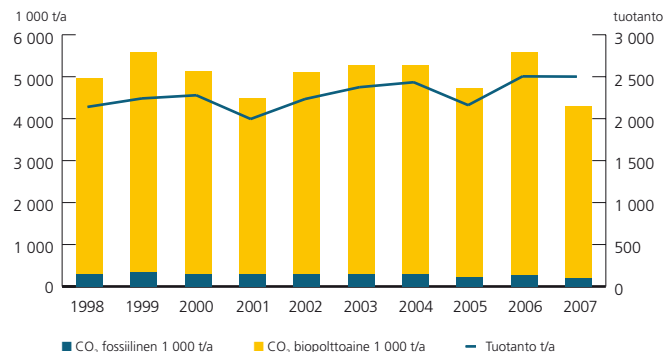
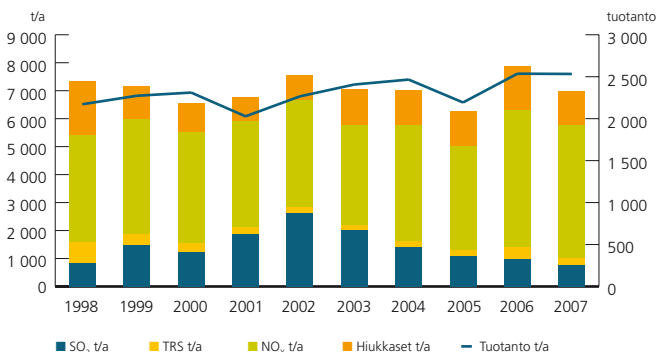
SELLUTEHTAIDEN PÄÄSTÖT ILMAAN

Botnian sellutehtaiden prosessiperäisten päästöjen julkinen raportointi aloitettiin vuonna 1998. Prosessiperäisillä päästöillä tarkoitetaan soodakattilan, meesauunin ja hajukaasukattilan tai soihdun ilmapäästöjä.

Raportointiperiaatteet ovat vuosien varrella tarkentuneet. Osa tulokista perustuu kertamittauksiin ja osa jatkuvatoimisiin mittauksiin. Pelkistyneiden rikkiyhdisteiden hajapäästöjen (TRS) raportointi on pyritty saamaan mahdollisimman kattavaksi.

Botniassa on käynnissä ilmapäästöjen mittauksen ja raportoinnin parantamishankkeita, jotka vastaavat uusien ympäristölupien vaatimuksiin. Uudistuva lainsäädäntö asettaa uusia haasteita päästöraportoinnille.

Vuonna 2007 tavoitteena tehdaspaikkakunnilla oli rikkiyhdisteiden päästöjen vähentäminen. Tavoitteessa onnistuttiin hyvin.



Sellutehtaiden luvuissa ei ole mukana Uruguayn Fray Bentosin tehdasta.

SELLUTEHTAIDEN PÄÄSTÖT VESISTÖÖN JA LUPARAJAT

		Joutseno ¹⁾				Kaskinen ²⁾				Kemi ³⁾				Rauma ⁴⁾				Äänekoski ⁵⁾			
		Luparaja kk:n k.a.	max kk k.a. 2007	vuosik.a. 2007	vuosik.a. 2006	Luparaja kk:n k.a.	max kk k.a. 2007	vuosik.a. 2007	vuosik.a. 2006	Luparaja kk:n k.a.	max kk k.a. 2007	vuosik.a. 2007	vuosik.a. 2006	Luparaja 3 kk:n k.a.	max kk k.a. 2007	vuosik.a. 2007	vuosik.a. 2006	Luparaja kk:n k.a.	max kk k.a. 2007	vuosik.a. 2007	vuosik.a. 2006
Virtaama	1 000 m ³ /d		73	68	69		63	54	50		84	73	77		55	43	36		46	41	40
Kiintoaine	t/d		0,8	0,4	0,4		2,1	1,2	1,0		3,1	1,6	1,1		0,5	0,4	0,7		1,4	0,9	1,2
BOD ₇	t/d	3,5	0,4	0,3	0,3	1,9	0,9	0,4	0,3	4,0	1,5	0,7	0,4	3,3	0,8	0,4	0,5	4,0	0,4	0,3	0,4
COD _{Cr}	t/d	50	21	19	17	29	22	16	13	50	34	23	22	45	14,9	12,3	10	35	19	17	19
AOX	t/d	0,50	0,29	0,24	0,25	0,25	0,08	0,06	0,06	0,35	0,26	0,21	0,18	0,45	0,23	0,08	0,00	0,50	0,38	0,34	0,38
Kok.P	kg/d	50	36	15	10	50	29	15	15	70	55	30	19	70	18	10	15	40	26	16	24
Kok.N	kg/d		303	203	184	300	221	141	129	650	328	216	189		148	77	110		366	154	155

- 1) Yhteiset luparajat M-real Oyj:n BCTMP-tehtaan kanssa. Vuosikeskiarvoluparajat Joutsenossa ovat: BOD₇ 2,5 t/d, COD_{Cr} 37 t/d, AOX 0,40 t/d sekä P 35 kg/d.
- 2) Yhteiset luparajat M-real Oyj:n BCTMP-tehtaan kanssa.
- 3) Yhteinen luparaja Kemin sellutehtaan ja Kemiart Linersin kanssa.
- 4) Yhteiset luparajat UPM-Kymmene Oyj Rauman paperitehtaan kanssa. Metsäteollisuuden jätevedenpuhdistamolle johdetaan myös Rauman kaupungin viemärilaitoksen jätevedet.
- 5) Yhteiset luparajat M-real Oyj:n paperi- ja kartonkitehtaan sekä CP Kelco Oy:n sekä Speciality Minerals Nordic Oy Ab:n PCC-tehtaan kanssa.

JÄTEVESILUPIEN KORVAUSVELVOITTEET

	Joutseno	Kaskinen	Kemi*	Rauma **	Äänekoski ***
Korvaukset vesialueiden omistajille	Maksettu kertakorvauksena	Maksettu vuoteen 2005 saakka	Maksettu kertakorvauksena	9 980 eur (korvataan kalaistutuksin)	Maksettu kertakorvauksena
Korvaukset rantatonttien omistajille ja vuokramiehille	Maksettu kertakorvauksena	Maksettu vuoteen 2005 saakka	Maksettu kertakorvauksena	Maksettu kertakorvauksena	Maksettu kertakorvauksena
Korvaukset ammattikalastajille	Maksettu kertakorvauksena	Maksettu kertakorvauksena vuonna 2005	Maksettu kertakorvauksena		
Vesiensoojelumaksut		20 520 eur/a	8 409 eur/a		20 780 eur/a
Istutusvelvollisuus		meritaimen 40 000 kpl/a siika 200 000 kpl/a	meritaimen 12 000 kpl/a arvo 18 960 eur		siika 155 000 kpl/a kuha 20 000 kpl/a taimen 15 000 kpl/a
Kalatalousmaksut	23 546 eur/a			14 735 eur/a	8 409 eur/a

* Korvaukset ovat yhteiset Kemin metsäteollisuusintegraatissa.

** Sellutehtaan osuus velvoitteista. Vesilupa yhteinen UPM-Kymmene Oyj Rauman paperitehtaan kanssa.

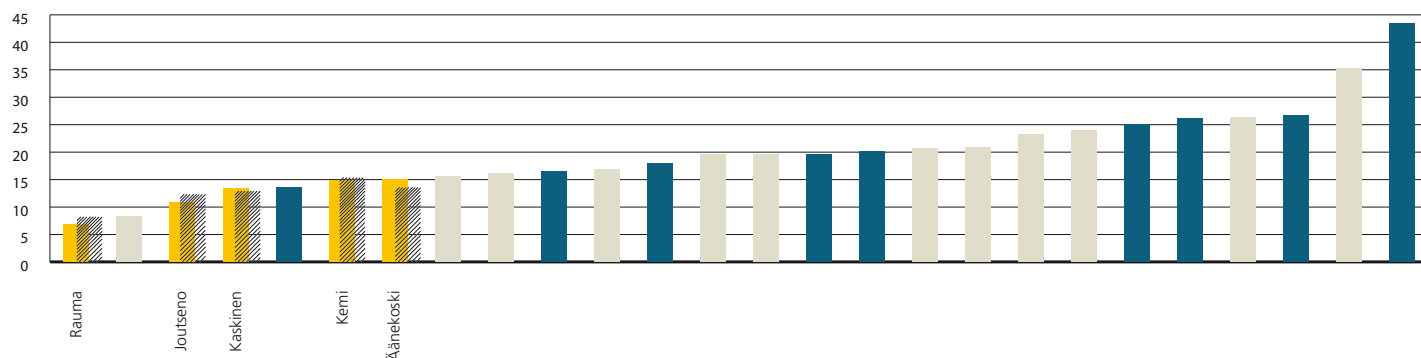
*** Äänekosken metsäteollisuusintegraatin yhteinen vesilupa.

SUOMEN JA RUOTSIN SELLUTEHTAIDEN OMINAISPÄÄSTÖT

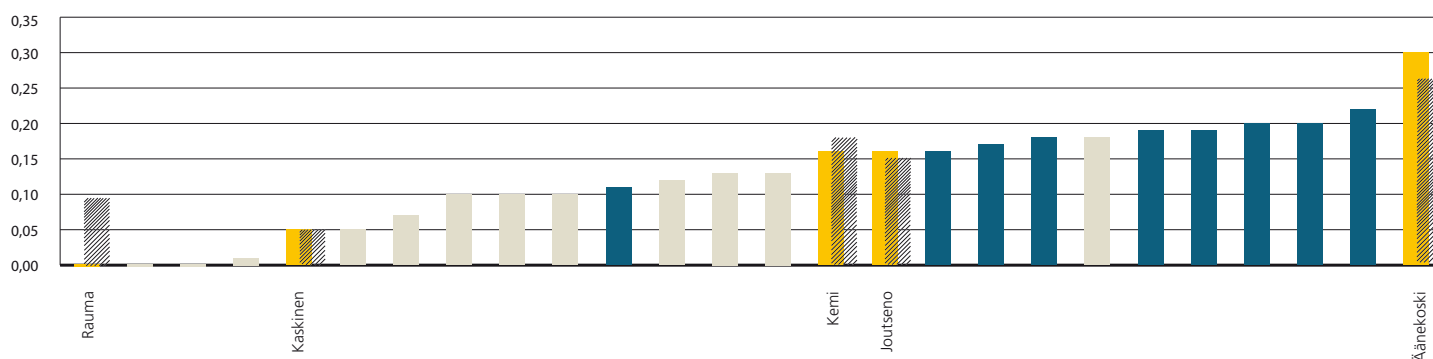
Seuraavissa graafeissa suomalaisten ja ruotsalaisten valkaistua sulfaattisellua tuottavien tehtaiden ominaispäästöt. Suomalaisten tehtaiden vuoden 2006 päästöluvut ovat Metsäteollisuus ry:n julkaisemia ja ruotsalaisten tehtaiden luvut Svenska Skogsindustriernas julkaisemia.

▨ Botnian tehtaat 2007 ■ Botnian tehtaat 2006 ■ Muut suomalaiset tehtaat 2006 ■ Ruotsalaiset tehtaat 2006

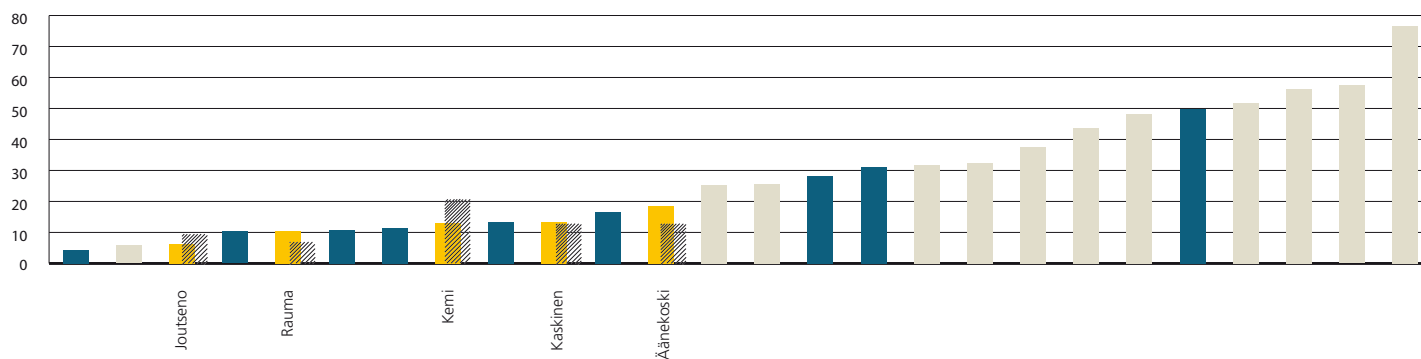
Kemiallinen hapenkulutus (COD_{Cr}) kg / tuotettu tonni



Jäteveden orgaanisiin yhdisteisiin sitoutuneen kloorin tai muiden halogeenien määrä (AOX) kg / tuotettu tonni



Fosfori (P) g / tuotettu tonni



BOTNIAN YMPÄRISTÖRAPORTOINTI SUHTEESSA GRI-SUOSITUKSIIN

GRI-suositukset muodostuvat ydinindikaattoreista ja yksityiskohtaisista lisäindikaattoreista. Vertailussa keskitytään ydinindikaattoreihin, eivätkä tuotteita koskevat indikaattorit ole siinä mukana. Botnian tuotteet ovat välituotteita, ja kuluttajatuotteita varten laaditut indikaattorit sopivat huonosti niihin.

Ydinindikaattorit	Botnian seuranta ja raportointi
MATERIAALIT	
EN1. Materiaalien käyttö painon ja tilavuuden mukaan	Raportoidaan julkisesti puun käyttö. Viranomaisille raportoidaan myös kemikaalien ja veden käyttö
EN2. Kierrätysmateriaalien prosentuaalinen osuus käytetyistä materiaaleista	Raportoidaan viranomaisille
ENERGIA	
EN3. Suora energiankulutus primäärienergiälähteittäin	Raportoidaan
EN4. Epäsuora energiankulutus primäärilähteittäin	Raportoidaan
VESI	
EN8. Veden kokonaiskulutus lähteittäin	Raportoidaan jäteveden määrä
LUONNON MONIMUOTOISUUS	
EN11. Sellaisen omistetun, vuokratun tai hoidossa olevan maan sijainti ja pinta-ala, joka sijaitsee suojelualueella tai suojelualueiden ulkopuolella alueella, jonka monimuotoisuusarvo on korkea, tai tällaisten alueiden läheisyydessä	Tytäryhtiö Forestal Oriental raportoi Uruguayssa
EN12. Kuvaus toiminnan, tuotteiden tai palveluiden merkittävästä vaikutuksesta luonnon monimuotoisuuteen suojelualueilla tai suojelualueiden ulkopuolisilla alueilla, joiden monimuotoisuusarvo on korkea	Forestal Oriental raportoi ympäristövaikutusten arviointiprosessin mukaisesti
PÄÄSTÖT ILMAAN JA VETEEN SEKÄ JÄTE	
EN16. Suorien tai epäsuorien kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt painon mukaan	Raportoidaan
EN17. Muut kyseeseen tulevat epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt painon mukaan	Eivät ole merkittäviä varsinaisen toiminnan päästöihin verrattuna. Ei raportoida
EN19. Otsonikatoa aiheuttavien kaasujen päästöt painon mukaan	Ei raportoida
EN20. NO, SO ja muut merkittävät päästöt tyypeittäin painon mukaan	Raportoidaan, erityisesti myös TRS
EN21. Koko vesipäästöt laadun ja laskupaikan mukaan	Raportoidaan
EN22. Jätteen kokonaispaino lajin ja sijoituspaikan mukaan	Raportoidaan kokonaisjäte julkisesti ja jaoteltuna viranomaiselle
EN23. Merkittävien valumiinien lukumäärä ja volyymi	Raportoidaan
LAKIEN JA SÄÄDÖSTEN NOUDATTAMINEN	
EN28. Ympäristölakien ja -säädösten noudattamatta jättämisestä saatujen merkittävien sakkojen rahallinen arvo ja ei-rahallisten sanktioiden lukumäärä	Raportoidaan

AOX (Adsorbable Organic Halogens) ilmaisee jäteveden eloperäisiin eli orgaanisiin yhdisteisiin sitoutuneen kokonaiskloorin määrän.

BAT (Best Available Techniques) tarkoittaa parasta käytävissä olevaa tekniikkaa, jonka käyttäminen on ympäristölupien myöntämisen perusta EU-maissa.

BOD₅, **BOD₇**, eli biologinen hapenkulutus osoittaa, kuinka paljon happea vesistön mikro-organismit kuluttavat tietyn jätevesimäärän hajottamiseen viiden tai seitsemän vuorokauden aikana.

COD_{Cr} (Chemical Oxygen Demand) eli kemiallinen hapenkulutus on mittayksikkö sille happimäärälle, joka tarvitaan jäteveden kemiallisessa hajottamisessa. Se kuvaa jäteveden hitaasti hajoavien orgaanisten yhdisteiden aiheuttamaa hapen kulutusta.

ECF-valkaisussa käytetään kloorioksidia, mutta ei alkuaineklooria eli kloorikaasua (Elemental Chlorine Free).

FFCS (Finnish Forest Certification System) on Suomen kansallinen metsäsertifiointijärjestelmä, jonka standardilla on kattojärjestö PEFC:n hyväksyntä.

FSC (Forest Stewardship Council) myöntää kestävän metsänhoidon sertifikaatteja omien periaatteidensa ja standardinsa mukaisesti. Järjestelmään kuuluu tuotemerkintä.

GRI (Global Reporting Initiative) on kansainvälinen yhteishanke, jossa pyritään kehittämään metodologiaa ja kriteerejä yritysten ja organisaatioiden toiminnan taloudellisten, sosiaalisten ja ympäristövaikutusten yhtenäiselle raportoinnille.

Hiilidioksidi (CO₂) on palamisen tuloksena syntyvä kaasu, jonka kohonneen pitoisuuden ilmakehässä on todettu kiihdyttävän kasvihuoneilmiötä. Peräisin joko bio- tai fossiilisesta polttoaineesta.

Hiukkaset ovat ilman epäpuhtauksia, esim. päästön sisältämiä kiinteitä aineita (natriumsulfaatti, poltettu kalkki, meesa, noki).

Kiintoaine tarkoittaa esim. puun kuorinnassa ja massanvalmistuksessa veteen päässyttä puuainesta sekä jäteveden puhdistuksessa kiinteään muotoon muutettuja epäpuhtauksia. Kiintoainetta voidaan poistaa jätevedestä laskeuttamalla tai suodattamalla.

N on typen kemiallinen merkki. Typpi on ilman pääkomponentti (n. 79 %). Se on myös vesistöjen rehevöitymistä aiheuttava alkuaine, joka on peräisin pääasiassa ilmastista ja puuraaka-aineesta sekä eräistä kemikaaleista. Sitä lisätään aktiivilietteen ravinteena tarvittaessa.

NO_x on typen oksideista käytetty kemiallinen merkki. Typen oksidit syntyvät palamisen yhteydessä puun (ja muun polttoaineen) sisältämästä tyypestä sekä osin myös ilmassa olevan typen ja hapen reaktiotuotteena. Typen oksideja on savu- ja pakokaasuissa. Ne muodostavat happamoittavia ja rehevöittäviä yhdisteitä.

P on fosforin kemiallinen merkki. Fosfori on vesistöjen rehevöitymistä aiheuttava alkuaine. Se on peräisin pääasiassa raaka-aineena käytetystä puusta. Sitä myös lisätään biologisessa jätevedenpuhdistamossa aktiivilietteen ravinteeksi.

PEFC (Programme for Endorsement of Forest Certification) tukee kansallisten metsäsertifiointijärjestelmien kehittämistä. Hyväksytysti sertifioidusta puusta valmistetut tuotteet voidaan merkitä PEFC-logolla.

Päästöoikeus (CO₂) Yksi päästöoikeus oikeuttaa päästämään ilmaan yhden tonnin fossiilista hiilidioksidia.

Rikkidioksidi (SO₂) on rikkiä sisältävien polttoaineiden palamistuotteena syntyvä kaasu. Kun rikkidioksidi reagoi ilmassa veden ja hapen kanssa, syntyy rikkihappoa ja -happoketta, joka sateen mukana maaperään tullessaan happamoittaa sitä.

TCF-valkaisussa ei ole käytetty kloorikemikaaleja (Totally Chlorine Free).

TRS (Total Reduced Sulphur) tarkoittaa pelkistyneitä rikkiyhdisteitä, mm. sulfaattisellutehtaista ilmaan pääseviä erittäin pienissä pitoisuuksissa haisevia yhdisteitä.

BOTNIAN YMPÄRISTÖ- JA HENKILÖSTÖPOLITIIKAT

Botnian ympäristöpolitiikka

Liiketoimintamme menestyksen turvaava jatkuva kehittäminen tarkoittaa, että

- Tuotteidemme hyvä, asiakkaiden tarpeisiin sovitettu ja kustannustehokkaasti tuotettu laatu säästää asiakkaamme tarvitsemia resursseja, tukee lopputuotteiden kierrätettävyyttä ja auttaa asiakkaitamme ympäristön kannalta vastuullisessa toiminnassa.
- Edellytämme kumppaneiltamme vastuullisen ympäristöpolitiikan noudattamista. Yhdessä puunhankinnastamme vastaavien toimittajien kanssa olemme sitoutuneet siihen, että metsänhoidossa ja puunhankinnassa otetaan huomioon taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönäkökohdat kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti. Olemme selvillä käyttämämme puun alkuperästä ja asetamme sertifioidun puun etusijalle.
- Olemme ympäristöasioissa selluteollisuuden edelläkävijöitä. Käytämme tehtailamme parasta käytettävissä olevaa tekniikkaa. Olemme aktiivisesti mukana teknologian kehityksessä ja parannamme tehtaiden ympäristösuorituskykyä. Varmistamme häiriöttömän käynnin henkilöstön korkealla ammattitaidolla ja laadukkaalla ennakko- ja kunnossapitotoiminnalla.
- Tehostamme sähkön ja lämmön tuotantoa ja vähennämme niiden kulutusta. Olemme biopolttoaineeseen perustuvan energian nettotuottaja.
- Työyhteisömme jäsenet ovat selvillä omiin tehtäviinsä liittyvistä ympäristövaikutuksista sekä siitä, millaiset mahdollisuudet ja velvollisuudet heillä on itse vaikuttaa asioihin.
- Minimoimme toimintamme aiheuttamat ympäristövaikutukset ja tarkkailemme ympäristöä säännöllisesti. Arvioimme säännöllisesti toimintamme ympäristöriskejä ja vähennämme niitä toimimalla ennakoiden.
- Panostamme entistä parempaan häiriötilanteiden hallintaan. Olemme näin mukana kehittämässä tehdaspaikkakuntiamme entistä viihtyisämmiksi.
- Hoidamme ympäristöasiat avoimesti yhteistyössä asiakkaiden, yleisön ja viranomaisten kanssa. Tähän kuuluu avoin ja selkeä ympäristöviestintä.

Botnian henkilöstöpolitiikka

- Henkilöstöjohtaminen on suunnitelmallista ja tavoitteellista liiketoiminnan tukemista. Se luo toimintaedellytykset henkilöstölle, turvaa tarvittavat resurssit ja ohjaa toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi. Yhtiön arvot, luotettavuus, uudistuminen ja yhteistyö, ohjaavat toimintaamme vastuulliseen tuloksen tekemiseen. Esimiestyöllä toteutetaan yhtiön arvoja käytännössä. Kehityskeskusteluilla varmistetaan yhtiötason tavoitteiden ja tarvittavan osaamisen toteutuminen yksilötasolla.
- Työhönotto on suunnitelmallista, pitkäjänteistä ja perustuu liiketoiminnan tarpeeseen. Työhönoton tavoitteena ovat kestävät työsuhteet, joilla turvataan yrityksen strategian toteuttamiseen tarvittavat resurssit. Sisäisillä siirroilla tarjoamme mahdollisuuksia kehittyä ja saada uusia haasteita.
- Edistämme toimintamme turvallisuutta, ja kehitämme turvallisia toimintatapoja, työskentelyolosuhteita sekä työyhteisöä jatkuvasti. Noudatamme sovitun pelisääntöjä ja viranomaismääräyksiä.
- Työkyvyn ylläpitäminen on sekä työnantajan että työntekijän vastuulla. Työnantaja luo edellytyksiä työntekijöiden hyvinvoinnille ja sen kehittämiseksi. Työntekijät vastaavat oman työkykynsä, säilyttämisen ja kehittämisen. Työkyvyn ylläpitäminen on osa kokonaisvaltaista henkilöstön kehittämistä.
- Osaamisen kehittäminen on yksi Botnian menestystekijöistä. Osaamisen kehittäminen sisältyy vuosisuunnitelmaan ja tukee strategiaa. Työnantaja vastaa siitä, että jokaisella työntekijällä on mahdollisuus kehittää omaa osaamistaan pitkäjänteisesti, monipuolisesti ja suunnitelmallisesti. Työntekijä vastaa siitä, että toimii aktiivisesti oman osaamisensa ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi.
- Noudatamme tasa-arvosuunnitelmaa ja tarjoamme henkilöstölle tasapuolisesti mahdollisuuksia urakehitykseen ja työssä menestymiseen.
- Palkkauksessa noudatamme kussakin maassa vallitsevia työehtosopimuksia ja paikallisia sopimuksia. Palkitsemisen tarkoitus on motivoida ja antaa tunnustusta tuloksellisesta työskentelystä. Tulospalkkauksella kannustetaan kustannustehokkaaseen tavoitteiden saavuttamiseen. Palkitsemisjärjestelmä on yksinkertainen, yksiselitteinen ja läpinäkyvä. Yhtiön hallitus hyväksyy vuosittain käyttöönottavat tulospalkkauksen periaatteet.
- Noudatamme kussakin maassa voimassa olevia lakeja yhteistoiminnasta. Tavoitteena on rakentava, avoin ja aktiivinen vuoropuhelu henkilöstön kanssa.
- Työsuhteiden päättyessä noudatetaan sovitun pelisääntöjä, sopimuksia ja lakeja. Jos työvoiman vähentämistä ei voida välttää tuotannollista tai taloudellista syistä, pyritään henkilöstöä tukemaan uudelleen työllistymisessä mahdollisuuksien mukaan. Irtisanomistilanteessa toimitaan vastuullisesti ja yksilöä kunnioittaen yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa.

OY METSÄ-BOTNIA AB:N

YRITYSVASTUUN PERIAATTEET

Liiketoiminnallinen vastuu

- Harjoitamme liiketoimintaamme vastuullisesti ja kehitämme toimintaamme pitkäjänteisesti yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa.
- Toimimme arvojemme ja liiketapaperiaatteidemme mukaisesti.
- Noudatamme voimassa olevaa lainsäädäntöä ja toimimme avoimessa yhteistyössä viranomaisten kanssa.
- Tavoitteemme on luoda omistajillemme taloudellista lisäarvoa. Edistämme kestävä metsätaloutta.
- Sitoudumme toimintamme, tuotteidemme ja palvelujemme jatkuvaan parantamiseen.
- Yritysostojen ja investointihankkeiden yhteydessä arvioimme niiden taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristövaikutukset.

Taloudellinen vastuu

- Taloudellisen vastuun lähtökohtana ja toimintamme edellytyksenä on hyvä kilpailukyky ja pitkän aikavälin kannattavuus.
- Kerromme taloudellisesta tilanteestamme totuudenmukaisesti.
- Emme hyväksy korruptiota tai lahjontaa toiminnassamme.

Sosiaalinen vastuu

- Kunnioitamme ihmisoikeuksia emmekä osallistu niiden loukkauksiin.
- Tunnustamme henkilöstön yhdistymisvapauden ja oikeuden edustuksellisiin työehtoneuvotteluihin. Rohkaisemme avoimeen vuoropuheluun henkilöstön ja työnantajan välillä.
- Emme hyväksy lapsityövoiman emmekä pakkotyövoiman käyttöä.

- Arvostamme eri kulttuureita ja jokaista ihmistä yksilönä. Emme hyväksy syrjintää.
- Edistämme toiminnassamme tasa-arvoa.
- Edistämme turvallisia ja terveellisiä työskentelyolosuhteita.
- Kehitämme työtehtävien mielekkyyttä ja monipuolisuutta sekä tuemme jatkuvaa kehittymistä.

Ympäristövastuu

- Tunnetta toimintamme ympäristövaikutukset ja pyrimme vähentämään niitä. Varaudumme ennakolta tulviin ympäristöhaasteisiin.
- Pyrimme kehittämään ja ottamaan käyttöön mahdollisimman vähän ympäristöä kuormittavaa teknologiaa ja toimintatapoja.
- Parannamme tuotantoprosessiemme energiatehokkuutta ja pyrimme kasvattamaan uusiutuvan energian käyttöä hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.
- Edistämme kestävä metsätaloutta ja pidämme tärkeänä, että luonnon monimuotoisuutta turvataan.
- Käytämme materiaaleja tehokkaasti.

Toimeenpano ja seuranta

- Näiden periaatteiden toimeenpanon ja toteutumisen seurantavastuu on Oy Metsä-Botnia Ab:n johtoryhmällä.
- Oy Metsä-Botnia Ab:n johtoryhmä on vahvistanut nämä yritysvastuun periaatteet 12.4.2007.

HALLINTOPERIAATTEET

Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Se muun muassa vahvistaa vuosittain yhtiön tuloslaskelman ja taseen, päättää osinkojen maksamisesta ja hallituksen jäsenten sekä yhtiön tilintarkastajien valitsemisesta. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, jonka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Jäsenen toimikausi alkaa hänet valitseen yhtiökokouksen päättymisestä ja jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Yhtiöjärjestyksen mukaan Oy Metsä-Botnia Ab:n hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Hallituksen tehtäviin kuuluu osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi muun muassa yhtiön strategian ja vuosisuunnitelman vahvistaminen sekä näiden noudattamisen valvonta, liiketoimintajärjestelyistä, huomattavista investoinneista, sijoituksista ja lainoista, toimitusjohtajan nimittämisestä ja palvelussuhteen ehdoista päättäminen sekä yhtiön henkilöstön tulospalkkiojärjestelmän periaatteiden vahvistaminen.

Vuonna 2007 hallituksella oli 10 kokousta.

Hallituksen työryhmä

Hallitus on nimennyt keskuudestaan työryhmän, jonka tehtävänä on valmistella hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita sekä perehtyä muihin yhtiön liiketoiminnan ja sen kehittämisen kannalta keskeisiin operatiivisiin ja hallinnollisiin kysymyksiin. Hallituksen työryhmään ovat vuonna 2007 kuuluneet yhtiön hallituksen jäsenet Hannu Anttila,

Pauli Hänninen, Heikki Malinen ja Martin Lillandt sekä yhtiön toimitusjohtaja Erkki Varis. Hallituksen työryhmä on pitänyt vuoden 2007 aikana 5 kokousta.

Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, jonka palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa lainsäädännön sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysvallan mukaisesti. Yhtiön toimitusjohtajana on vuodesta 1997 toiminut diplomi-insinööri Erkki Varis.

Palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut vuonna 2007 olivat yhteensä 697 000 euroa.

Yhtiön johtoryhmä

Johtoryhmä vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta sekä valmistelee hallituksen työryhmän ja yhtiön hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita. Yhtiön johtoryhmän puheenjohtajana toimii Erkki Varis ja jäseninä Ronald Beare, Maarit Herranen, Ilkka Hämälä, Ville Jaakonsalo, Pekka Kauranen (Metsäliitto), Timo Merikallio, Timo Piilonen, Jyrki Yrjö-Koskinen sekä sihteerinä Marko Kuoppa. Vuonna 2007 yhtiön johtoryhmällä oli 10 kokousta.

Sisäinen tarkastus

Osana Metsä-Botnian sisäisen valvonnan järjestelmää yhtiön sisäisen tarkastuksen tehtäviä hoitavat Metsäliittokonsernin sisäinen tarkastus sekä PwC Services Oy.

HALLINTO JA JOHTORYHMÄ

HALLITUS

Kari Jordan	Puheenjohtaja, Metsäliitto-konserni, pääjohtaja
Jussi Pesonen	Varapuheenjohtaja, UPM-Kymmene Oyj, toimitusjohtaja
Hannu Anttila	Jäsen, Metsäliitto-konserni, strategiajohtaja
Pauli Hänninen	Jäsen, UPM-Kymmene Oyj, johtaja
Martin Lillandt	Jäsen, Metsäliitto Osuuskunta, varatoimitusjohtaja
Heikki Malinen	Jäsen, UPM-Kymmene Oyj, strategiajohtaja
Arimo Uusitalo	Jäsen, Metsäliitto Osuuskunta
Esa Kaikkonen	Hallituksen sihteeri, Metsäliitto-konserni, varatuomari

JOHTORYHMÄ

Erkki Varis	Toimitusjohtaja
Ronald Beare	Toimitusjohtaja, Botnia S.A.
Maarit Herranen	Johtaja, Henkilöstö
Ilkka Hämälä	Johtaja, Tuotanto ja Toimitus
Ville Jaakonsalo	Johtaja, Talous
Pekka Kauranen	Johtaja, Puunhankinta (Metsäliitto)
Timo Merikallio	Johtaja, Teknologia
Timo Piilonen	Johtaja, Uruguay-projekti
Jyrki Yrjö-Koskinen	Johtaja, Myynti ja markkinointi

TILINTARKASTAJAT

PriceWaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

Ilkka Haarlaa

KHT

Göran Lindell

KHT

OY METSÄ-BOTNIA AB:N HALLITUS 2007



Kari Jordan, 51

Asema

Hallituksen puheenjohtaja, jäsen vuodesta 2004 alkaen

Päätehtävä

Metsäliitto-konserni, pääjohtaja

Koulutus ja keskeinen työ- ja muu kokemus

Ekonomi, eri johtotehtävissä Merita Pankki Oy:ssä ja Nordeassa, viimeksi Nordea Bank AB:n varatoimitusjohtaja ja konserni-johdon jäsen 2000–2004.

Keskeisimmät muut tehtävät

Puheenjohtaja M-real Oyj:n hallituksessa vuodesta 2006, Metsä Tissue Oyj:n hallituksessa vuodesta 2004 ja Lastentautien Tutkimussäätiön hallintoneuvostossa vuodesta 2003. Varapuheenjohtaja Metsäliitto Osuuskunnan hallituksessa vuodesta 2006, Metsäteollisuus ry:n hallituksessa vuodesta 2005 ja Finnair Oyj:n hallituksessa vuodesta 2003. Jäsen Metsäteollisuus ry:n työvaliokunnassa vuodesta 2005, EK:n hallituksessa vuodesta 2006, Suomen Kulttuurirahaston hallintoneuvostossa vuodesta 2004, sekä Liikesivistysrahaston hallituksessa vuodesta 2001.



Jussi Pesonen, 47

Asema

Hallituksen varapuheenjohtaja ja jäsen vuodesta 2004 alkaen

Päätehtävä

UPM-Kymmene Oyj, toimitusjohtaja

Koulutus ja keskeinen työ- ja muu kokemus

Diplomi-insinööri, eri johtotehtävissä UPM-Kymmene Oyj:ssä, viimeksi UPM-Kymmene Oyj:n varatoimitusjohtaja 2001–2003.

Keskeisimmät muut tehtävät

Puheenjohtaja Metsäteollisuus ry:n hallituksessa vuodesta 2006. Jäsen UPM-Kymmene Oyj hallituksessa vuodesta 2007, Sampo Oyj:n hallituksessa vuodesta 2006, EK:n hallituksessa vuodesta 2005, Metsäteollisuus ry:n hallituksessa vuodesta 2003, Confederation of European Paper Industries CEPI:n hallituksessa vuodesta 2004 sekä Kansainvälisen Kauppakamarin (ICC) Suomen osasto ry:n hallituksessa vuodesta 2006.



Hannu Anttila, 52

Asema

Hallituksen jäsen vuodesta 2004 alkaen

Päätehtävä

Metsäliitto-konserni, strategiajohtaja

Koulutus ja keskeinen työ- ja muu kokemus

Ekonomi, M-real Oyj:n toimitusjohtaja 2005–2006, Metsäliitto-Yhtymän finanssi-johtaja 2003–2004, Metsä Tissue Oyj:n toimitusjohtaja 1998–2003, Oy Metsä-Botnia Ab:n varatoimitusjohtaja 1997–1998, Metsä-Serla Oy:n talousjohtaja 1992–1996.

Keskeisimmät muut tehtävät

Puheenjohtaja Eläke-Tapiolan hallintoneuvostossa vuodesta 2007. Jäsen Metsä Tissue Oyj:n hallituksessa vuodesta 2004, Neomarkka Oyj:n hallituksessa vuodesta 2003, Myllykoski Paper Oyj:n hallituksessa vuodesta 2004 ja Teollisuuden Voima Oyj:n hallituksessa vuodesta 2007.



Pauli Hänninen, 59

Asema

Hallituksen jäsen vuodesta 2004 alkaen

Päätehtävä

UPM-Kymmene Oyj, teknologiajohtaja

Koulutus ja keskeinen työ- ja muu kokemus

Tekn. lis. A. Ahlström Oy:ssä erilaisissa tuotannon ja tuotanto-johdon tehtävissä vuosina 1974–1986, viimeisenä Kauttuan tehtaanjohtaja 1986–1989. LWC-yksikön johtaja 1989–1993 ja Kajaanin tehtaan johtaja 1993–2000. Päälystämättömien papereiden tuoteryhmän johtaja 2000–2001, hienopaperitehtaista vastaava johtaja 2001–2003, liiketoiminnan kehitysjohtaja 2003–2006.

Keskeisimmät muut tehtävät

Puheenjohtaja KCL:n ja Metsäklusteri Oy:n hallituksissa.



Martin Lillandt, 62

Asema

Hallituksen jäsen
vuodesta 2006 alkaen

Päätehtävä

Metsäliitto Osuuskunta,
varatoimitusjohtaja

**Koulutus ja keskeinen
työ- ja muu kokemus**

Metsänhoitaja, Helsingin
yliopisto 1969, metsäjohtaja,
Maa- ja metsätaloustuottajain
Keskusliitto MTK r.y. 1993–2002,
toimitusjohtaja, Koneyrittäjien liitto
r.y. 1979–1993, puunhankinnan ja
konekaupan tehtäviä 1969–1979.

Keskeisimmät muut tehtävät

Puheenjohtaja Suomen
Metsäsäätiön hallituksessa
vuodesta 2005, Työtehoseura
ry:n metsätaloustoimikunnassa
vuodesta 2005 ja 4H-säätiön
hallituksessa vuodesta 2001.
Varapuheenjohtaja ja jäsen Vapo
Oy:n hallintoneuvostossa vuodesta
2007. Jäsen Puutuoteteollisuuden
toimialan hallituksessa vuodesta
2003.



Heikki Malinen, 45

Asema

Hallituksen jäsen
vuodesta 2005 alkaen

Päätehtävä

UPM-Kymmene Oyj,
strategiajohtaja

**Koulutus ja keskeinen
työ- ja muu kokemus**

KTM, MBA (Harvard), Finnpapin
palveluksessa 1988–1994 useissa
eri tehtävissä, mm. myynti- ja
markkinointijohtajana. Yhtyneet
Paperitehtaat Oy:n palveluksessa
1995–1996 liiketoiminnan
kehitysjohdajana. Kansainvälisen
konsulttiryhtymän McKinsey &
Company:n palveluksessa
1997–1999. Jaakko Pöyry
Consultingin johtava partneri
2000–2001. UPM-Kymmene Inc:n
Pohjois Amerikan myynnistä
vastaavana johtajana 2002–2004.
UPM:n Pohjois-Amerikan
toiminnoista vastaava johtaja
2004–2005.



Arimo Uusitalo, 65

Asema

Hallituksen jäsen
vuodesta 1994 alkaen

Päätehtävä

Maanviljelijä

**Koulutus ja keskeinen
työ- ja muu kokemus**

Agronomi, maanviljelysneuvos

Keskeisimmät muut tehtävät

Puheenjohtaja Metsäliitto
Osuuskunnan hallituksessa vuodesta
1996 ja Osuuspankki Kantrisaloon
hallituksessa vuodesta 1998.
Varapuheenjohtaja M-real Oyj:n
hallituksessa vuodesta 1994.
Jäsen Metsä Tissue Oyj:n
hallituksessa vuodesta 1998 ja Vapo
Oy:n hallituksessa vuodesta 2005.



Erkki Varis, 59

Asema

Toimitusjohtaja
vuodesta 1997 alkaen

Päätehtävä

Oy Metsä-Botnia Ab:n
toimitusjohtaja

**Koulutus ja keskeinen
työ- ja muu kokemus**

Diplomi-insinööri, eri johtotehtävissä
Metsä-Botniassa, viimeksi Oy Metsä-
Rauma Ab:n toimitusjohtaja.

Keskeisimmät muut tehtävät

Puheenjohtaja Botnia S.A.:n
hallituksessa vuodesta 2003 sekä
A/S Baltic Pulpin hallintoneuvostossa
vuodesta 2005. Jäsen Pohjolan
Voima Oy:n hallituksessa vuodesta
2000, Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen
hallintoneuvostossa vuodesta
1997, Suomen Laatuyhdistys ry:n
neuvottelukunnassa vuodesta 2003,
Teknillisten Tieteiden Akatemiassa
vuodesta 2003 sekä Metsäteollisuus
ry:n kilpailukykyvaliokunnassa
vuodesta 2007.

TILINPÄ



ÄTÖS



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

VUODELTA 2007

Liikevaihto ja tulos

Botnia-konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna viisi prosenttia ja oli 1 371 miljoonaa euroa (1 311). Voitto ennen satunnaiseriä oli 173 miljoonaa euroa eli 14 prosenttia alempi kuin vuonna 2006 (202). Katsauskauden liikevaihtoa ja tulosta tuki etenkin sellun vahva hintakehitys, merkittävimpänä pienentävänä tekijänä oli dollarin selvä heikentyminen euroon nähden ja puuraaka-aineen hinnan voimakas nousu.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) vuonna 2007 oli 10,6 prosenttia (14,3). Tuottoastetta laski Uruguayn rakennusvaiheessa olleen sellutehdasinvestoinnin pääomitus.

Sellun toimitusmäärät nousivat edellisvuodesta kaksi prosenttia. Sellun kokonaisuusmyynti oli 2 549 491 tonnia (2 503 568). Toimituksista 1 668 597 tonnia (1 587 755) oli osakkaille ja 880 894 tonnia (915 813) markkina-asiakkaille. Havusellun osuus myynnistä oli 1 762 385 tonnia (1 722 156) ja lehtisellun 787 106 tonnia (781 412).

Uruguayn Fray Bentosiin rakennettu sellutehdas valmistui syyskuussa aikataulun mukaisesti ja käynnistyi onnistuneesti marraskuussa. Viivästys liittyi Uruguayn ja Argentiinan väliseen tehdasta koskevaan poliittiseen erimielisyyteen. Käynnistymisellä ei ollut olennaista vaikutusta vuoden tulokseen.

Svir Timberin tuotantomääräksi muodostui 188 484 m³, vuosisuunnitelman ollessa 231 905 m³. Ero johtui pääasiasa raaka-ainevajeesta. Sahatavaramarkkinat olivat ensimmäisenä vuosipuoliskona erittäin vahvat, mutta kolmannen kvartaalin aikana kysyntä ja hinnat kääntyivät voimakkaaseen laskuun.

Vuoden 2007 aikana sellun kysyntä ja tarjonta olivat tasapainossa ja tuottajien selluvarastot pysyivät matalalla tai normaalilla tasolla. Uutta lyhytkuitukapasiteettia rakennettiin yli kolme miljoonaa tonnia ja tästä kaksi kolmannesta käynnistyi vuoden loppupuolella. Puun niukkuus vaikutti rajoittavasti sellutuotantoon ainakin Suomessa, Venäjällä, Keski-Euroopassa, Kanadassa sekä Indonesiassa. Pohjoisen pitkäkuitusellun USD-hinta kohosi vuoden aikana 19 prosenttia ja eurohinta seitsemän prosenttia. Lyhytkuidussa (eukalyptus ja koivu) USD-hinnan nousu oli 16 prosenttia ja eurohinnan neljä prosenttia.

Euron ja dollarin välinen keskikurssi vuonna 2007 oli noin 1,37 (1,26) eli selvästi edellisvuoden tasoa korkeampi.

Rahoitus

Botnian rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät hyvinä toimintavuoden aikana. Yhtiö allekirjoitti maaliskuussa 2007 uuden viisivuotisen 300 miljoonan euron syndikoidun valmiusluoton, joka korvasi aiemman 210 miljoonan euron luoton. Samalla allekirjoitettiin Uruguayn sellutehdasinvestoinnin 470 miljoonan dollarin suuruinen rahoituspaketti. Yhtiöllä oli 31.12.2007 likvidejä varoja ja nostokelpoisia luottoja yhteensä 357,2 miljoonaa euroa (433,6), eli noin 76 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden alussa.

Konsernin omavaraisuusaste toimintavuoden alussa oli 65,8 prosenttia. Vuoden lopussa omavaraisuus oli 61,4 prosenttia. Velkaisuusaste (net gearing) nousi 36,8 prosenttiin (20,4). Korolliset nettovelat vuoden lopussa olivat 500,1 miljoonaa euroa (268,5).

Investoinnit

Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 408,8 miljoonaa euroa (569,8). Käyttöomaisuuden myynnit olivat 0,7 miljoonaa euroa (18,9).

Uruguayn sellutehdasinvestointi valmistui suunnitelman mukaan syyskuun alussa, mutta tehtaan käynnistyslupa saatiin vasta marraskuun 9. päivä Uruguayn ja Argentiinan välisen poliittisen kiistan vuoksi. Investointikustannukset alitivat alkuperäisen kustannusarvion. Tehtaan käynnistäminen onnistui erinomaisesti, ja niin tuotannon määrä kuin laatukin ylittivät ennakoarvot. Tiukat ympäristölupaehdot on täytetty kaikilla osa-alueilla.

Botnian tytäryhtiö Forestal Oriental S.A. (FO) jatkoi edelleen istutus- ja korjuukapasiteetin kehittämistä. FO omistaa tällä hetkellä noin 170 000 hehtaaria maata, josta noin 60 % on istutettua tai istutukseen kelpaavaa.

Venäjällä Svirin tukkihuoltoa varmistamaan hankittiin puunkorjuuyhtiöt ZAO Petrovles Podporozhje ja ZAO Petrovles Pasha. Vologdan läänissä jatkettiin sellutehtaan pitkän aikavälin kehitysmahdollisuuksien kartoitusta.

Yhtiö irtautui vuonna 2000 käynnistetystä ja sittemmin lepäämässä olleesta Latvian sellutehdashankkeesta.

Merkittävin kotimaan investointi oli Rauman tehtaan valkaisu-prosessin muuttaminen ECF-valkaistun sellun tuotantoa varten. Pää tavoitteena oli kehittää tuotteiden laatua entistä paremmin asiakastarvetta vastaavaksi. Investoinnin yhteydessä tehtaan vuosikapasiteetti kasvoi 45 000 tonnia.

Kokonaiskustannusarvio vuosina 2006 ja 2007 toteutetuille hankkeelle oli 45 miljoonaa euroa, mikä alitettiin kahdella miljoonalla eurolla.

Organisaatio ja henkilöstö

Vuoden 2007 keskeiset painopistealueet olivat Uruguayn tehtaan henkilöstön koulutus, Botnian toimintatavan ja monitaitoisuuden edistäminen sekä johtamisen ja avainresurssien edelleen kehittäminen.

Uruguayssa tehtaan käyttöhenkilöstön koulutus toteutettiin suunnitelmien mukaisesti. Käynnistyksen tueksi lähetettiin Suomesta asiantuntijoita, joille annettiin tarvittava valmennus ennen lähtöä. Vuoden lopussa ensimmäiset projektitiimissä mukana olleet palasivat Suomeen. Palajille ja heidän perheilleen järjestetään paluuvuolennusta. Botnian toimintamallin, monitaitoisuuden ja esimiesten johtamistaitojen kehittämiseksi on Uruguayhin rakennettu koulutus- ja kehitysohjelmat tuleville vuosille.

Podporozhjen sahalla käynnistetään käyttöhenkilöstön kunnossapitokoulutukset. Koulutus tukee monitaitoisuuden kehittymistä sahalla. Esimiesten johtamiskoulutusohjelma valmisteltiin ja se toteutetaan vuosina 2008–2009. Toimihenkilöiden työtehtävät arvioitiin IPE-järjestelmällä.

Tulevaisuuden avainhenkilöiden turvaamiseksi käynnistettiin avaintehtäviin sopivien resurssien kartoitus. Kartoituksessa arvioitiin henkilöiden kehittymismahdollisuudet ja potentiaalisuus eri avaintehtäviin. Avainhenkilöille tehdään pitkän aikavälin kehitysohjelmat. Potentiaalikärtöitusta jatketaan vuonna 2008.

Vuoden aikana käynnistettiin liiketoiminnan kehitysohjelma Botnia Business Academy (BBA). Ohjelmalla lisätään avainhenkilöiden ymmärrystä yhtiön liiketoiminnasta ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä.

Vuoroinsinööriohjelman ensimmäiset kuusi henkilöä ovat valmistuneet ja sijoittuneet tehtaille. Käynnissä olevassa toisessa ohjelmassa on mukana viisi henkilöä ja he valmistuvat kesäkuussa 2008. Tuotannon työntekijöistä on moniosaajakoulutuksessa mukana 200 henkilöä ja heistä ensimmäiset 15 ovat suorittaneet Botnian moniosaajakutkinnon.

Vuoden aikana kaikilla kotimaan tehtailla tehtiin tehdaspalveluita (mm. kiinteistöhuolto, kuljetus ja siivous) koskevat ulkoistamissopimukset.

Konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 1 969 henkilöä (1 852). Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 1 862 henkilöä (1 898). Henkilöstön palkkakustannus oli 59,9 miljoonaa euroa (59,4).

Kehitystoiminta

Vuoden 2007 toiminnan painopiste oli yhtiön strategian mukaisesti asiakkaiden tarpeita vastaavan kuituosaamisen kehittämisessä sekä tuote- että prosessikehityksessä. Kehitystyötä on ohjattu tuotteiden ja tuotantoprosessien kehittämissuunnitelman mukaisesti.

Tärkein kehityskohde tuotekehityksessä on ollut edelleen osaamisen vahvistaminen eukalyptussellun toimivuudessa asiakkaiden prosesseissa. Tehdasmittakaavan simulointikoeajoja jatkettiin Kaskisten tehtaalla samalla raaka-aineseossuhteella ja valmistusprosessilla kuin Uruguayssa käynnistetyssä tehtaassa. Tuloksia ja kokemuksia tuotteen laadusta ja sen toimivuudesta saatiin tärkeimpien asiakkaiden paperikoneilta. Nämä tulokset yhdessä Fray Bentosin ensimmäisten analyysitulosten kanssa antoivat hyvät lähtökohdat asiakkaiden hyväksynnälle heti vuoden 2008 alussa.

Havuselluissa armeeraussellujen kehitystyön painopisteinä olivat sellun ajettavuus ja toimivuus asiakkaiden prosesseissa sekä laadun tasaisuus.

Rauman tehtaan uudistunut prosessi käynnistyi keväällä 2007. Kokemukset Rauman uudesta sellulajista ja sen toimivuudesta ovat olleet odotusten mukaisia.

Puunhankinta

Botnian puunkäyttö oli 13,1 miljoonaa kuutiometriä (13,1). Puunkäytöstä havupuuta (mukaan lukien hake ja puru) oli 9,9 miljoonaa kuutiometriä (9,8) ja lehtipuuta 3,2 miljoonaa kuutiometriä (3,3). Kaskisten tehtaalla käytettiin Uruguaysta tuotua eukalyptusta sekä Uruguayn tehtaan tuotekehityksen ja teknisen markkinoinnin osana että korvaamaan kalliimpia Itämeren alueen tuontipuueriä.

Kotimaan puun tehdashinnat nousivat merkittävästi loppuvuonna. Tuontipuun hinnat olivat korkeat koko vuoden ajan.

Kaikilla Botnian nykyisillä tehtailla on oikeus käyttää PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes) -tuotemerkkiä. Puunhankinta, sellutuo-

tanto sekä myynti ovat sertifikaatin vaatimusten mukaisia. Botnian puunhankinnasta 74,5 prosenttia tuli sertifioituista metsistä. Suurin osa tästä tuli FFCS:n (Finnish Forest Certification System) mukaisesti sertifioituista metsistä ja osa uruguaylaisen tytäryhtiön, Forestal Orientalin metsistä, jotka on puolestaan sertifioitu FSC:n (Forest Stewardship Council) mukaisesti. Botnia S.A.:lle myönnettiin vuoden aikana puun alkuperän seurantarjestelmää (Chain of Custody) koskeva FSC-sertifiointi, joka kattaa eukalyptus-sellun valmistuksen ja myynnin.

Tuotanto

Tuotantomäärä oli 2 616 116 tonnia (2 519 956). Tavoitteesta jäätin Suomessa noin 106 000 tonnia. Tästä noin puolet aiheutui puupulasta ja loppuosa tuotannon häiriöistä. Havusellun osuus oli 66 % tuotannosta (69). Kemin ja Joutsenon tehtaat tekivät uudet vuosituotantoennätykset.

Ympäristö

Kaikki Suomen tehtaat saivat vuonna 2006 uudet ympäristöluvat ja osasta ehdoista valitettiin Vaasan hallinto-oikeuteen. Ympäristölupaprosessi on edelleen kesken Äänekosken tehdasta lukuunottamatta. Lopullisia päätöksiä odotetaan vuoden 2008 aikana. Äänekosken tehtaalte saatiin ympäristölupa marraskuussa 2007.

Millään Botnian tehtailla ei ylitetty olemassa olevia lupaehtoja.

Uusien määräysten mukaiset jätehuoltoalueet otettiin käyttöön Kemissä, Kaskisissa ja Äänekoskella. Joutsenon jätehuoltoaluetta laajennettiin. Kemin valkaisen vesikierrojen muutokset alensivat merkittävästi COD-päästöjä ja kemikaalien kulutusta. Rauman tehtaalla uudistettu valkaisu-prosessi käynnistyi kesäkuussa. Äänekoskella käynnistettiin klooridioksidilaitoksen muutosinvestointi AOX-päästöjen pienentämiseksi.

Botnian tehtailla tehtiin osana oman toiminnan kehittämistä ympäristöriskiarviointi yhdessä ulkopuolisen auditoin kanssa, ja korjaavat toimenpiteet on käynnistetty.

Vuonna 2007 kaikilla Suomen tehtailla järjestettiin ympäristökoulutus, johon osallistui koko henkilöstö sekä tärkeimmät yhteistyökumppanit.

Fray Bentosin tehtaalla käynnistys sujui Uruguayn viranomaisten asettamien lupaehtojen puitteissa marraskuun puolivälissä. Samalla käynnistyi viranomaisten hyväksymän

ympäristöhallintasuunnitelman mukainen prosessipäästöjen ja ympäristövaikutusten seuranta. Tehtaassa on kiinnitetty erityistä huomiota jäteveden puhdistamon tehokkuuteen ja laimeiden ja väkevien hajukaasujen täydelliseen keräilyyn sekä niiden polttamiseen niin normaaliprosessissa kuin mahdollisissa häiriötilanteissakin.

Hallitus

Yhtiön hallituksessa ei tapahtunut toimintavuoden aikana muutoksia. Hallituksen jäseninä toimivat Kari Jordan (puheenjohtaja), Jussi Pesonen (varapuheenjohtaja), Arimo Uusitalo, Hannu Anttila, Martin Lillandt, Pauli Hänninen sekä Heikki Malinen.

Muutokset konsernirakenteessa

Yhtiön konsernirakenteessa ei tapahtunut vuoden aikana muutoksia.

Riskit ja epävarmuustekijät

Sellun maailmanmarkkinahinnan kehityksellä ja dollarin kurssikehityksellä on olennainen vaikutus toiminnan tulokseen. Raakapuun hintakehitys sekä riittävyys ovat merkittäviä riskitekijöitä sekä tuloksen että operatiivisen toiminnan kannalta.

Lähiajan näkymät

Vuoden 2008 aikana panostetaan Uruguayn sellutehtaan tuotannon nostamiseen nimellistasolle ja prosessien hienosäätämiseen niin sellun laadun kuin muidenkin suorituskykyyn liittyvien tekijöiden osalta. Samalla jatketaan henkilökunnan koulutusta syvällisen prosessiosaamisen ja monitaitoisuuden lisäämiseksi. Tehtaaseen vielä liittyvien poliittisten kysymysten ratkaisemiseen pyritään myönteisesti vaikuttamaan aktiivisesti, ja paikalliseen tiedottamiseen panostetaan edelleen.

Venäjän sahan näkymät ovat jonkin verran heikentyneet edellisvuodesta lopputuotteiden markkinatilanteeseen liittyvistä syistä. Valmiuksien luomista mahdolliselle Venäjällä tapahtuvalle sellunvalmistukselle jatketaan.

Suomen liiketoiminnoissa jatketaan kustannustehokkuuden ja laadun jatkuvaa parantamista sekä liiketoimintaprosessien ja osaamisen kehittämistä.

Kysyntä ja tarjonta ovat kohtuullisen hyvin tasapainossa ja tehtaiden tuotannolliset tavoitteet ovat täyskärnnin

mukaiset. Tavanomaisten kunnossapitoseisokkien lisäksi olennaisia tuotannon keskeytyksiä ei ole näköpiirissä.

Vuoden 2008 ensimmäisellä vuosipuoliskolla markkinoille tulee 2–3 miljoonaa tonnia uutta lyhytkuitukapasiteettia, mikä voi aiheuttaa sellulle hintapainetta. Toisaalta puun saannin niukkuus yhdistettynä korkeaan raakapuun hintatasoon voivat rajoittaa tuotantoa ja vaikuttaa siten markkinatasapainoa vakauttavasti.

Tuotantotehokkuuden ja tuotteiden laadun pitkäjänteisen kehittämisen ansiosta Botnian kilpailukyky sellumarkkinoilla on hyvä. Uruguayn tehtaan onnistunut käyntiinläh-
tö vuoden 2007 loppupuolella vahvistaa yhtiön taloudellisia näkymiä vuodelle 2008 ja konsernin kokonaistuloksen odotetaan olevan edellisvuotta parempi.

Muut seikat

Tiedot yhtiön osakkeista ilmenevät liitetiedoista sivuilta 89–90. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käytöstä on sivulla 91.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	1–12/2007	1–12/2006
Liikevaihto	3	1 371 268	1 311 294
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		17 973	11 517
Liiketoiminnan muut tuotot	4	29 700	27 051
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		744 486	669 318
Ulkopuoliset palvelut		181 911	172 040
Henkilöstökulut	5	94 454	96 693
Poistot ja arvonalentumiset	6	102 886	103 764
Liiketoiminnan muut kulut	5	108 993	95 549
Liikevoitto		186 210	212 498
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-362	-440
Kurssierot	7	-1 299	-250
Muut rahoitustuotot ja -kulut	7	-11 218	-9 509
Tilikauden tulos ennen veroja jatkuvista liiketoiminnoista		173 332	202 299
Tuloverot	8	-47 676	-62 482
Tilikauden tulos		125 656	139 817
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		128 551	147 998
Vähemmistölle		-2 895	-8 181
		125 656	139 817

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden voitto	128 551	147 998
Oikaisut kauden voittoon	180 243	170 785
Saadut korot	2 003	4 010
Maksetut korot	-13 471	-9 247
Saadut osingot	38	12
Muut rahoituserät, netto	19 111	-3 249
Maksetut verot	-79 601	-33 058
Käyttöpääoman muutos	-41 189	34 675
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavirrat	195 686	311 928
Investointien rahavirrat		
Tytäryritysosakkeiden hankinnat	-1 702	-41 671
Osakkuusyritysosakkeiden hankinnat	-592	-714
Muiden osakkeiden hankinnat	-150	
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-406 312	-527 428
Muiden osakkeiden luovutukset	339	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	392	24 342
Pitkäaikaisten saamisten lisäykset ja vähennykset, netto	-5 444	14 535
Investointien nettorahavirrat	-413 470	-530 936
Rahoituksen rahavirrat		
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	145 869	137 268
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	-7 757	0
Lyhytaikaisten velkojen lisäykset ja vähennykset, netto	38 189	22 822
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäykset ja vähennykset, netto	65 433	-41 390
Maksetut osingot	-45 724	-31 980
Muut rahoituksen rahavirrat	24 420	79 111
Rahoituksen nettorahavirrat	220 429	165 831
Rahavarojen muutos	2 645	-53 177
Rahavarat tilikauden alussa	11 888	71 259
Rahavarojen muuntoero	-798	-6 194
Rahavarojen muutos	2 645	-53 177
Rahavarat tilikauden lopussa	13 736	-11 888
Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot		
Oikaisut tilikauden voittoon		
Verot	47 676	62 482
Poistot ja arvonalentumiset	114 865	103 764
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	362	440
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-903	-5 477
Rahoituskulut, netto	12 879	10 199
Pakollisten varausten muutos	143	-435
Muut oikaisut	5 222	-189
	180 243	170 785
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus	-56 460	9 591
Lyhytaikaiset saamiset	-7 400	-218
Lyhytaikaiset korottomat velat	22 671	25 302
	-41 189	34 675

KONSERNIN TASE

1 000 euroa	Liite	31.12.2007	31.12.2006
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	9	3 290	3 075
Muut aineettomat hyödykkeet	9	10 354	12 260
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	1 632 230	1 443 947
Biologiset hyödykkeet	10	157 172	134 346
Osuudet osakkuusyhtiöissä	11	3 362	3 475
Osuudet muissa yhtiöissä	s. 89–90	8 426	7 580
Korolliset saamiset	12	126	255
Muut korottomat saamiset	12	9 556	1 077
		1 824 515	1 606 014
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	14	202 698	146 238
Korolliset saamiset	15	378	65 811
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	15	176 565	169 165
Rahavarat	16	13 736	11 888
		393 377	393 103
Varat yhteensä		2 217 891	1 999 117
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	17	179 664	179 664
Ylikurssirahasto	17	233 771	233 771
Muuntoerot	17	-69 408	-24 485
Muut rahastot	17	223 186	223 186
Kertyneet voittovarot	17	668 133	585 307
		1 235 347	1 197 444
Vähemmistön osuus	s. 63	125 408	117 884
Oma pääoma yhteensä		1 360 755	1 315 328
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	13	104 195	106 437
Eläkevelvoitteet	18	1 771	2 626
Varaukset	19	6 549	1 726
Korolliset velat	20	415 442	285 612
Muut korottomat velat	21	19 562	12 060
		547 519	408 462
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	20	99 048	60 832
Ostovelat ja muut korottomat velat	22, 23	210 569	214 496
		309 617	275 327
Velat yhteensä		857 136	683 789
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 217 891	1 999 117

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Ed. tilikau- sien tulos	Vähemmistö- osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2006	179 664	233 771	223 186	5 823	469 289	69 242	1 180 976
Muuntoero							-30 308
Vähemmistöosuus						48 641	48 641
Tilikauden tulos					147 998		147 998
	179 664	233 771	223 186	-24 485	617 287	117 884	1 347 308
Maksettu osinko					-31 980		-31 980
Oma pääoma 31.12.2006	179 664	233 771	223 186	-24 485	585 307	117 884	1 315 328
Oma pääoma 1.1.2007	179 664	233 771	223 186	-24 485	585 307	117 884	1 315 328
Muuntoero				-44 924			-44 924
Vähemmistöosuus						7 525	7 525
Tilikauden tulos					128 551		128 551
	179 664	233 771	223 186	-69 408	713 857	125 409	1 406 480
Maksettu osinko					-45 724		-45 724
Oma pääoma 31.12.2007	179 664	233 771	223 186	-69 408	668 133	125 409	1 360 756

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Seuraavassa on lueteltu merkittävimmät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, joita on sovellettu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Päätoiminnot

Oy Metsä-Botnia Ab on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Oy Metsä-Botnia Ab tytäryhtiöineen muodostaa metsäteollisuuskonsernin, jonka päätuotteita ovat havu-, koivu-, eukalyptus- ja haapasellut. Botnia-konserni kuuluu Metsäliitto-konserniin, jonka emoyhtiö on Metsäliitto Osuuskunta.

Laadintaperiaatteet ja arvostusperuste

Oy Metsä-Botnia Ab:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaisesti. Tilinpäätös on laadittu perustuen historiallisiin hankintameneihin lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä ja johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaisesti edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä. Nämä arviot ja oletukset vaikuttavat tilinpäätöshetken tase-erien arvoon, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä raportointikauden tuottojen ja kulu- jen määriin. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä, mutta lopulliset toteutumat saattavat poiketa tehdyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Oy Metsä-Botnia Ab:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on vuoden lopussa joko suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä tai sillä muutoin on yhtiössä määräysvalta.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on tarvittaessa muunnettu vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankintahetkellä tytäryhtiön oman pääoman ylittävä hankintameno on esitetty liikearvona taseen vastaavissa.

1.4.2004 voimaan tulleen standardin IFRS 3 ”Yritysten yhteenliittymät” mukaisesti liikearvoista ei ole tehty poistoja.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako, on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta ja esitetty omana eränään omassa pääomassa.

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa Oy Metsä-Botnia Ab:llä suoraan tai välillisesti on 20–50 prosenttia äänimäärästä tai huomattava vaikutusvalta, mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa. Osakkuusyhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta esitetään tuloslaskelmassa rivillä ”Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta”. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden nettovarallisuudesta, yhdessä hankinnasta syntyneen liikearvon kanssa 31.12.2003 mennessä kertyneillä poistoilla vähennettynä, esitetään taseessa rivillä ”osuudet osakkuusyhtiöissä”.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Näistä syntyvät valuuttakurssierot kirjataan kokonaisuudessaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konserniyhtiöiden, joiden tilinpäätösvaluutta on jokin muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden keskikursseja ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta eri kursseilla sekä hankintamenomenetelmän soveltamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan. IFRS:ään siirtymisen yhteydessä ennen 1.1.2004 syntyneet muuntoerot on kirjattu konsernin kertyneisiin voittovaroihin, eikä niitä enää myöhemmin tytäryhtiöstä luovuttaessa kirjata tuloslaskelmaan.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: 1) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, 2) Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, 3) Lainat ja muut saamiset sekä 4) Myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen kirjauksen yhteydessä. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupan selvittämispäivänä.

Pääsääntöisesti konsernin rahoitusvarat ryhmitellään ”Eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin” tai ”Lainoihin ja muihin saamisiin”.

Eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin on ryhmitelty sijoitukset, jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään saakka. Lainojen ja muiden saamisten ryhmään on ryhmitelty konsernin sisäiset talletukset. Molempiin kategorioihin ryhmitellyt rahoitusvarat on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen joudutaan kirjaamaan, mikäli rahoitusvaran kirjanpitoarvo ylittää siitä saatavissa olevan rahamäärän, mitä arvioidaan mm. välillisen taloudellisten vaikeuksien, lyhennysten laiminlyönnin tai toimivien markkinoiden häviämisen kyseiseltä erältä perusteella.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankintajakohdasta lukien.

Rahoitusvelat

Konserni on ryhmitellyt kaikki rahoitusvelat ”Muiden velkojen” ryhmään, eikä lainoja ryhmitellä lainkaan ”Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi”. Kun rahoitusvelka merkitään kirjanpitoon se arvostetaan hankintameno-noon, joka on yhtä suuri kuin siitä saadun vastikkeen käypä arvo. Transaktiomenot sisällytetään kaikkien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno-noon.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käsittelee johdannaissopimukset IAS 32- ja IAS 39-standardien mukaisesti. Johdannaissopimukset kirjataan sopimuksentekohetkellä taseeseen niiden hankintameno-noon ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Konserni ei ole toistaiseksi soveltanut IFRS:n mukaista johdannaissopimusten suojauslaskentaa. Näin ollen kaikki johdannaissopimukset on arvostettu käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset on kirjattu välittömästi tuloslaskelmaan rahoitus-eriin. Johdannaiset on arvostettu vakiintuneiden rahamarkkinoiden arvostuskäytännöjen mukaisesti. Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän termiinhintoihin. Johdannaissopimukset erääntyvät vuoden sisällä, joten niiden käypä arvo esitetään lyhytaikaisissa korottomissa saamisissa tai veloissa.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen on sovellettu suojauslaskentaa ja tehty suojauslaskennan edellyttämää tehokkuustestausta siitä, että suojaussuhteessa suojausinstrumentin käyvän arvon muutos riittävän tehokkaasti vastaa suojattavan erän käyvän arvon muutosta suojatun riskin osalta. Tehokkaaksi osoittautuneen johdannaissuojauksen käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan kertyneitä muuntoeroja vastaan.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty myynnin välilliset verot, annetut alennukset ja muut myynnin oikaisuerät. Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut siirtyvät ostajalle, eikä myyjällä ole enää tosiasiallista hallintaoikeutta eikä määräysvaltaa tuotteisiin. Palveluiden myynnistä tuotot kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Toimitus- ja käsittelykulut

Tuotteiden toimituksesta ja käsittelystä syntyneet kulut kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluihin.

Tutkimus- ja kehitykset

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. IFRS:n mukaan aktivoitavia tutkimusmenoja ei ole ollut.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi sillä raportointikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Kun kyseessä on merkittävä ja pitkäkestoinen aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen investointiprojekti, sisällytetään välittömästi hyödykkeen hankinnasta ja rakentamisesta johtuvat vieraan pääoman menot kyseisen hyödykkeen hankintamenoon. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot vähennetään kyseisen lainan alkuperäisestä hankintamenoista ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu raportointikauden verotettavan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tuloverot kirjataan suoriteperusteisesti kunkin raportoitavan yksikön verotettavan tuloksen perusteella soveltaen kyseisen maan senhetkistä verokantaa. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuuden poistoeroista.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä vahvistettuja verokantoja. Laskennalliset verosaamiset on kirjattu siihen määrään asti,

kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo on hankintamenon osa, joka ylittää hankitun tytäryrityksen nettovarallisuuden käyvän arvon hankintahetkellä. Botnia soveltaa tätä IFRS 3:n vaatimusta yritysostoihin, jotka on tehty 1.1.2004 jälkeen. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti tätä aiemmat yrityshankinnat on arvostettu aikaisempien tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti eikä niitä ole oikaistu takautuvasti.

Liikearvosta ei tehdä poistoja vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä 31.12.2003 mennessä kertyneillä poistoilla.

Tietokoneohjelmat

Merkittävien uusien tietokoneohjelmien kehittämis- ja rakentamismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä ja kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudellisen vaikutusaikanaan. Poistoaika on enimmillään viisi vuotta. Aktivoitaviin välittömiin kuluihin sisältyvät ulkopuolisille maksetut konsultointi- ja asiantuntijapalkkiot, sovellusta varten hankitut ohjelmistolisenssit, henkilöstökulut siltä osin kuin ne välittömästi ovat kohdistettavissa hankkeelle sekä muut välittömät kustannukset. Tietokoneohjelmien ja ATK-sovellusten ylläpito- ja käyttömenot kirjataan kuluksi sillä raportointikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Muut aineettomat hyödykkeet

Patenttien, lisenssien ja tavaramerkkien, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, hankintameno aktivoidaan taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin ja kirjataan tasapoistoin kuluksi taloudellisen vaikutusaikanaan.

Päästöoikeudet

Hallituksilta vastikkeetta saadut päästöoikeudet on kirjattu aineettomiksi hyödykkeiksi ja niitä vastaava julkinen avustus ennakkomaksuksi taseen velkoihin hankintahetken käypään arvoon. Päästöoikeudet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa tai sitä alhaisemman käypään arvoon. Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Toteutuneita päästöjä koskeva velka kirjataan kuluksi ja velaksi sekä vastaava julkinen avustus tuotoksi toteutuneiden päästöjen kanssa samaan aikaan alkuperäiseen hankintahintaan. Tuloslaskelmaan ei siten synny alkujaossa saatujen päästöoikeuksien osalta tulosvaikutusta. Vain lisäoikeuksien ostosta tai ylijäämäoikeuksien myynnistä syntyy tulosvaikutusta.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konsernin hankkimat käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa. Hankittujen tytäryhtiöiden käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Pitkää rakennusaikeaa edellyttävien käyttöomaisuusinvestointien rakennusaikeiset korot aktivoidaan taseeseen osana käyttöomaisuutta siltä ajalta, joka tarvitaan investoinnin saattamiseksi käyttötarkoituksensa mukaiseen käyttökuntoon.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin perustuen seuraaviin odotettuihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10–20 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Mikäli aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen merkittävillä osilla on eri pituiset taloudelliset vaikutusajat, kustakin osasta tehdään poistot erikseen.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Kooltaan merkittävistä uudistus- ja parannushankkeista syntyvät menot aktivoidaan taseeseen, jos on todennäköistä, että hankkeista koitua taloudellinen hyöty ylittää uudistettavasta omaisuuserästä alun perin saataviksi arvioidut tuotot. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Käyttöomaisuuden luovutuksista ja käytöstä poistamisista syntyvät voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Vuokrasopimukset

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle olennaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun omaisuuserän käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vastaava leasingvuokravastuu kirjataan muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu käyttöomaisuus poistetaan taloudellisen pitoajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, luokitellaan muiksi kuin rahoitusleasingisopimuksiksi. Näistä suoritettavat vuokramaksut kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Biologiset hyödykkeet

Biologiset hyödykkeet (kasvava puusto) arvostetaan käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Puuston, pois lukien nuoret taimikot, käypä arvo perustuu odotettavissa olevien (tuottojen ja kulujen) rahavirtojen nykyarvoon. Hakkuutulojen ja metsien kasvatuskustannusten laskenta perustuu vallitsevaan hintatasoon sekä yhtiön näkemykseen tulevasta hinta- ja kustannuskehityksestä. Kolmansilta osapuolilta hankitut kasvavat metsät on arvostettu hankintahintaan. Puuston käyvän arvon muutokset tilikauden aikana sisältyvät liikevoittoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineiden ostomenot, valmistuksen välittömät palkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Valmistuksen välillisten kustannusten allokoinnissa eri tuoteyksiköille käytetään jakajana ns. normaalitoiminta-asteen mukaista tuotantomäärää.

Vaihto-omaisuuden arvostuksessa käytetään FIFO -menetelmää (first-in, first-out) tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmää. Nettorealisointiarvo

on arvioitu saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan odotettuun nettorealisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä saatavien arvioiduilla arvonalentumiskirjauksilla. Kirjaus tehdään tapauskohtaisesti, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, että konserni ei tule saamaan suoritusta laskutetusta määrästä alkuperäisin ehdoin.

Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja että veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos on odotettavissa, että veloitteen täyttämiseksi joko kokonaan tai osittain saadaan korvaus kolmannelta osapuolelta, saatava korvaus kirjataan taseeseen erillisenä saamisena, mutta vain jos korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Ympäristövelvoitteet

Ympäristöolosuhteiden korjaamisesta syntyvät kustannukset, jotka eivät lisää nykyisiä tai tulevia tuotteita kirjataan vuosikuluksi. Ympäristövastuut kirjataan nykyisten ympäristönsuojelulakien ja -säännösten mukaisesti, kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja sen määrä voidaan kohtuudella arvioida.

Työsuhde-etuudet

Eläke-etuudet

Konsernilla on eri maissa eläkejärjestelmiä, jotka noudattavat kunkin maan paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Suurin osa eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia. Etuuspohjaisissa järjestelyissä työnantaja on yleensä vastuussa siitä, että järjestelyn piiriin kuuluvat entiset ja nykyiset työntekijät saavat järjestelyn säännöissä määritellyt etuudet.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvällä arvolla ja oikaistuna vakuutusmatemaattisilla voitoilla ja tappioilla. Eläkevastuun laskevat konsernista riippumattomat vakuutusmatemaatikot. Eläkevastuut kirjataan taseen velkoihin eläkevelvoitteina.

Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä eläkemaksut suoritetaan vakuutusyhtiölle työntekijöiden palvelusaikana perustuen saatuu työsuoitukseen, minkä jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota velvoite koskee.

Osakeperusteiset maksut

Ylimmälle johdolle on perustettu osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Kannustinjärjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Oy Metsä-Botnia Ab:n liikevoittoon ja sijoitetun pääoman tuottoon ja se maksetaan osittain M-real Oyj:n B-osakkeina ja UPM-Kymmene Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Osakkeen käypä arvo on sen markkinahinta myöntöpäivänä.

Maksettavat osingot

Yhtiön maksamat osingot kirjataan oman pääoman vähennykseksi sille tilikaudelle, jonka aikana osakkeenomistajat ovat yhtiökokouksessa hyväksyneet osingon maksettavaksi.

2. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Liiketoimintaan sisältyviä rahoitusriskejä hallitaan yhtiön hallituksen ja johdon vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Poliitikassa määritellään yksityiskohtaiset toimintaohjeet muun muassa valuutta-, korko- ja vastapuoliriskien hallintaan sekä johdannaisinstrumenttien käyttöön. Tavoitteena on suojautua merkittäviltä rahoitusriskeiltä, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa sopeuttaa toimintansa muuttuneisiin olosuhteisiin.

Valuuttariski

Konsernin valuuttariski koostuu valuuttariskistä ja valuuttamääräisen oman pääoman muuntoriskistä. Pääosa konsernin kustannuksista syntyy euroalueella, mutta myyntituloista osa saadaan dollareina ja myös osakasmyyntiin hinnoittelu perustuu dollarimääräisiin markkinahintoihin. Sen vuoksi myyntituotot vaihtelevat dollarin kurssimuutosten vuoksi tuotantokustannusten pysyessä muuttumattomina. Dollarin vahvistuminen vaikuttaa näin ollen positiivisesti konsernin tulokseen ja sen heikentyminen negatiivisesti. Konserni suojaa termiini- ja spotkauppojen myyntisaamisista ja ostotuloista muodostuvaa tasepositiotaan.

Valuuttamääräisen oman pääoman muuntoriski syntyy euroalueen ulkopuolella sijaitsevien tytäryhtiöiden oman pääoman konsolidoinnista euroiksi tilinpäätöksessä. Dollarimääräinen oman pääoman positio on merkittävästi kasvanut Uruguayn sellutehtaan valmistumisen myötä. Dollarimääräisestä oman pääoman positioista konsernissa on ollut suojattuna tilinpäätöshetkellä 25,8 prosenttia.

Korkoriski

Pääasiassa korkoriski kohdistuu taseen korollisiin saataviin ja velkoihin. Korkoriskien hallinnassa keskeisimmät valuutat ovat euro ja Yhdysvaltain dollari. Konsernin tavoitteena on valikoivasti suojata merkittävimpiä korkoriskejä rahoituspolitiikan antamien suuntaviivojen pohjalta. Konsernin rahoituspolitiikan mukainen korkosidonnaisuusajan normi on 6 kuukauden keskimääräinen lainasalkun duraatio. Tilinpäätöspäivänä konsernilla ei ole avoimia korkojohdannaissopimuksia Botnia S.A.:n lainasopimusehtojen mahdollistamaa myytyä swaption-sopimusta lukuunottamatta.

Hyödykeriski

Hyödykeriskien suojausta voidaan soveltaa valikoivasti selluhintariskin ja sähköhintariskien hallinnassa. Selluhintariskien hallinta pohjautuu osakassopimukseen perustuviin sellun hinnoitteluperiaatteiden noudattamiseen erilaisissa kaupallisissa tilanteissa. Tilinpäätöspäivänä konsernilla ei ole avoimia hyödykejohdannaissopimuksia.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan sitä, että rahoitusvarat eivät riitä toiminnan rahoitustarpeen kattamiseen tai että varainhankinta tulee kohtuuttoman kalliiksi. Riskiä valvotaan arvioimalla 12–24 kuukauden likviditeettitarve ja varmistamalla että likviditeetti kattaa pääosan 12–24 kuukauden tarpeesta. Likviditeettiasemaa on vuoden

2007 kuluessa merkittävästi vahvistanut Uruguayn sellutehtaan rahoitusjärjestelyjen loppuunsaattaminen sekä maaliskuussa 2007 allekirjoitettu 300 miljoonan euron suuruinen viisivuotinen sitova luottolimiittisopimus. Vuoden 2007 lopussa likviditeettireservi kattaa tulevan 24 kuukauden rahoitustarpeen täysimääräisesti.

Vastapuoliriski

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että konserni kärsii tappioita, koska vastapuoli on kyvytön vastaamaan sitoumuksistaan. Konserni hallitsee tätä riskiä tekemällä rahoitustapahtumat vain luottokelpoisimpien vastapuolien kanssa ja ennalta päätetyissä rajoissa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana aiheutunut tappioita.

Konsernin myyntisaamisiin sisältyy vastapuoliriski siitä, että vastapuoli on kyvytön vastaamaan sitoumuksistaan. Myyntisaamisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan operatiivisen johdon hyväksymän luottoriskipolitiikan avulla. Asiakkaiden luottokelpoisuutta arvioidaan säännöllisin välein. Yksittäisten asiakkaiden luottolimitit tarkistetaan vähintään kerran vuodessa. Sellun myyntisaamisten turvaamiseksi käytetään luottovakuutusta sekä rembursseja ja takauksia.

Luottotappion alaskirjaus tehdään, kun asiakasyritys tekee virallisen konkurssin tai sen maksusuoritukset ovat yli 6 kk (180 pv) yliaikaisia eikä maksusuunnitelmaa ole tehty. Yliaikaisten asiakassuhteiden osuus kaikista myyntisaamisista on tilinpäätöshetkellä 11 %, vanhimmat erääntyneet saamiset ovat alle 45 päivää.

MARKKINARISIKIHERKKYYS 31.12.2007

(Milj. euroa)	31.12.2007	31.12.2006
	Vaikutus rahoitusvaroihin ja -velkoihin	Vaikutus rahoitusvaroihin ja -velkoihin
Korkoriski (100 bp markkinakorkojen nousu)		
Tulosvaikutus	-0,9	0,0
Muu vaikutus omaan pääomaan	0,0	0,0
Hyödykeriski (sähkön hinta + 20 %)		
Tulosvaikutus	0,0	0,0
Muu vaikutus omaan pääomaan	0,0	0,0
Valuuttariski (USD - 10 %)		
Tulosvaikutus	-3,6	-1,1
Muu vaikutus omaan pääomaan	13,6	7,3
Valuuttariski (GBP - 10 %)		
Tulosvaikutus	0,0	-0,1
Muu vaikutus omaan pääomaan	0,0	0,0
Valuuttariski (SEK - 10 %)		
Tulosvaikutus	0,0	0,0
Muu vaikutus omaan pääomaan	0,0	0,0

+ -merkkiset erät = positiivinen vaikutus = varojen lisäys / velkojen vähentyminen
 - -merkkiset erät = negatiivinen vaikutus = varojen vähentyminen / velkojen lisäys

IFRS 7:n mukaan konsernin on esitettävä herkkyyshanalyysi eri markkinariskeistä, joille se on raportointipäivänä alttiina ja näytettävä, miten kohtuullisen mahdolliset muutokset relevanteissa riskimuuttujissa vaikuttaisivat sen tulokseen ja omaan pääomaan raportointipäivänä.

Konserni on tunnistanut markkinakorkojen, sähkön hintojen ja valuuttakurssien olevan sen keskeisiä markkinariskejä ja on määritellyt 100 peruspisteen (1 prosenttiyksikön) korkotason nousun, 20 prosentin sähkönhinnan nousun ja 10 prosentin Yhdysvaltain dollarin, Englannin punnan ja Ruotsin kruunun heikkenemisen kohtuullisen mahdollisiksi riskimuuttujiksi.

Mainitut valuutat edustavat noin 83 prosenttia koko Metsäliitto-konsernin vuotuisesta virtaposiitiosta.

Markkinariski on luonteeltaan suhteellisen lineaarinen niin, että päinvastaisen markkinahinnan muutoksen vaikutukset eivät suuruudeltaan olennaisesti eroa esitetystä lukuarvoista.

Markkinariskien herkkyyshanalyysit on laskettu soveltaen vakiintuneita menetelmiä laskea rahoitusinstrumenttien markkina-arvoja, jotka on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

Raportointipäivän lukuarvot heijastelevat kohtuullisen hyvin raportointiajanjakson keskimääräisiä markkinariskejä.

Uudet muuttuneet standardit ja tulkinnat

Konserni on vuoden 2007 alusta soveltanut standardia Rahoitusinstrumentit, tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (IFRS 7). Standardi edellyttää uusia liitetietovaatimuksia rahoitusinstrumenteista tilinpäätöksessä ja se on voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni soveltaa uutta standardia 1.1.2007 alkavalla tilikaudella. Käyttöönotto vaikuttaa lähinnä liitetietojen esittämiseen.

Konserni ei ole soveltanut standardia Toiminnan segmentit (IFRS 8). Kyseisen standardin soveltaminen tulee voimaan 1.1.2009 alkaen. Standardin vaikutusta konsernin segmenttiraportointiin ei ole vielä määritetty. Konserni ei ole soveltanut tulkintoja Kytkeytyjen johdannaisten uudelleenarvostus (IFRIC 9) ja Omien osakkeiden käyttö osakepalkitsemisessa (IFRIC 11). Soveltamatta jättämisellä ei ole oleellista vaikutusta esitettyihin lukuihin.

3. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmentti-informaation laskennassa on käytetty samoja laadintaperiaatteita, jotka esitettiin konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Segmentti-informaatio esitetään konsernin maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat sekä investoinnit varojen sijainnin mukaan.

Maantieteelliset segmentit

	Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan		Varat maittain		Investoinnit	
1 000 euroa	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Suomi	813 793	754 870	1 037 343	1 154 591	41 470	46 436
Muu EU	299 211	286 261	931	1 089	0	0
Muu Eurooppa	94 972	107 212	80 093	77 831	862	9 881
Muut maat	163 293	162 951	1 099 523	765 606	366 424	513 527
Yhteensä	1 371 268	1 311 294	2 217 891	1 999 117	408 756	569 845

Henkilöstö vuoden lopussa

Sijainnin mukaisesti

	2007	2006
Suomi	1 046	1 150
Uruguay	600	590
Muut maat	216	158
Yhteensä	1 862	1 898

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 euroa	2007	2006
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 338	5 477
Vuokratuotot	1 010	1 027
Palvelusten myynti	6 400	6 664
Julkiset avustukset	6 092	1 991
Päästöoikeuksien tuotot	1 868	6 235
Muut	12 992	5 657
Yhteensä	29 700	27 051

Julkiset avustukset liittyvät koulutus-, terveydenhoito- ja tutkimuskulujen korvauksiin sekä energiatukeen.

5. LIIKETOIMINNAN KULUT

1 000 euroa	2007	2006
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-17 973	-11 517
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	777 208	663 207
Varastojen muutos	-32 722	6 111
Ulkopuoliset palvelut	181 911	172 040
	926 397	841 358
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot		
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	232	219
Muut palkat	59 715	59 215
	59 947	59 434
Henkilösivukulut		
Eläkkeet		
Maksupohjaiset järjestelyt	10 867	10 841
Muut henkilösivukulut	23 640	26 418
	34 507	37 259
Henkilöstökulut yhteensä	94 454	96 693
Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrakulut	6 356	3 559
Muut liiketoiminnan kulut	102 637	91 989
	108 993	95 549
Yhteensä	1 111 872	1 022 083

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät mm. rahti-, energia- ja kunnossapitokuluja sekä hallintoon liittyviä kuluja.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen määrä vuonna 2007 oli 10,1 Meur ja vuonna 2006 9,6 Meur.

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 euroa	2007	2006
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	1 560	1 794
Muut pitkävaikutteiset menot	966	958
Rakennukset ja rakennelmat	18 513	15 237
Koneet ja kalusto	81 063	79 868
Muut aineelliset hyödykkeet	1 211	1 895
Yhteensä	103 313	99 752
Arvonalentumiset		
Liikearvo	-427	4 012
Yhteensä	-427	4 012
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	102 886	103 764

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 euroa	2007	2006
Kurssierot		
Kaupalliset erät	-4 630	-2 818
Suojauserät/ei suojauslaskentaa	3 536	3 115
Oman pääoman suojausten tehoton osuus	1 115	0
Muut erät	-1 320	-547
Kurssierot yhteensä	-1 299	-250
Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus		
Voitot ja tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	0	0
Rahoitusvarojen arvonalentumiset	0	0
Johdannaisvoitot ja -tappiot/ei suojauslaskentaa	251	0
Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauseristä	0	0
Voitot ja tappiot käyvän arvon suojausten kohteesta	0	0
	251	0
Korkotuotot	2 003	3 702
Korkokulut	-11 923	-11 120
Osinkotuotot	38	12
Muut rahoituskulut	-1 950	-2 544
Muut rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-11 831	-9 949
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-12 879	-10 199

8. TULOVEROT

1 000 euroa	2007	2006
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	57 287	67 600
Edellisten tilikausien verot	-219	341
Laskennalliset verot	-10 167	-5 922
Muut verot	774	463
Yhteensä	47 676	62 482

Tuloslaskelman verojen täsmäytys paikallisiin verokantoihin

1 000 euroa	2007	2006
Tulos ennen veroja	173 332	202 299
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	45 066	52 598
Verovapaat tulot ja vähennyskeltottomat kulut	-1 956	6 435
Tytäryritysten tappiot, joista ei kirjattu laskennallista verosaamista	4 565	3 449
Muut		
Verot konsernin tuloslaskelmassa	47 676	62 482
Efektiiivinen verokanta	27,5	30,9

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	20 784	21 665	13 162	76	55 686
Muuntoerot	-1 632	-1	-14	0	-1 646
Lisäykset	5 269	5 118	1 091	3	11 480
Vähennykset	0	-5 509	-210	-78	-5 798
Siirrot erien välillä	0	135	86	0	221
Hankintameno 31.12.2007	24 421	21 408	14 114	0	59 943
Kertyneet poistot 1.1.2007	-17 709	-15 601	-7 041	0	-40 351
Tilikauden poistot	0	-1 560	-966	0	-2 526
Kertyneet poistot 31.12.2007	-21 131	-17 162	-8 006	0	-46 299
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	3 075	6 063	6 122	76	15 335
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	3 290	4 246	6 108	0	13 644

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	21 583	19 008	13 062	65	53 719
Muuntoerot	-2 335	-1	0	0	-2 335
Lisäykset	1 536	10 235	9	13	11 792
Vähennykset	0	-9 539	0	-3	-9 542
Siirrot erien välillä	0	1 961	91	0	2 052
Hankintameno 31.12.2006	20 784	21 665	13 162	76	55 686
Kertyneet poistot 1.1.2006	-17 709	-13 808	-6 083	0	-37 600
Tilikauden poistot	0	-1 794	-958	0	-2 752
Kertyneet poistot 31.12.2006	-17 709	-15 601	-7 041	0	-40 351
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	3 874	5 200	6 980	65	16 118
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	3 075	6 063	6 122	76	15 335

Kehitysmenoja ei ole aktivoitu konsernissa.

Päästöoikeudet on kirjattu IFRIC 3:n mukaisesti siten, että saadut päästöoikeudet on esitetty taseessa hankintamenoa aineettomina hyödykkeinä ja saatuina ennakkoina, jotka tuloutetaan päästöoikeuksien käytön mukaisesti.

Aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	133 869	429 968	1 536 561	46 786	474 631	2 621 815
Muuntoerot	-12 989	-5 466	-2 341	-191	-65 826	-86 813
Lisäykset	13 694	10 563	28 700	204	328 966	382 127
Vähennykset	-303	-554	-3 604	-360	-5 392	-10 213
Siirrot erien välillä	10	34 007	30 493	2 355	-67 087	-222
Hankintameno 31.12.2007	134 281	468 518	1 589 809	48 794	665 292	2 906 694
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-217	-151 559	-986 260	-39 832	0	-1 177 868
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	95	2 268	0	0	2 363
Tilikauden poisto	0	-18 513	-81 063	-1 211	0	-100 787
Muuntoerot	-480	470	1 406	431	0	1 827
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-697	-169 507	-1 063 649	-40 612	0	-1 274 465
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	133 652	278 409	550 301	6 953	474 631	1 443 946
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	133 584	299 011	526 160	8 182	665 592	1 632 230

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	91 764	372 099	1 505 457	46 108	155 741	2 153 800
Muuntoerot	-10 778	-2 066	-1 335	-20	-27 632	-41 830
Lisäykset	58 638	45 201	27 919	741	419 792	552 290
Vähennykset	-6 816	-171	-1 858	-43	-47 530	-56 419
Siirrot erien välillä	1 062	14 905	6 379	0	-25 740	-3 395
Hankintameno 31.12.2006	133 869	429 968	1 536 561	46 786	474 631	2 604 446
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0	-136 085	-907 451	-38 047	0	-1 064 215
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-393	565	106	0	277
Tilikauden poisto	0	-15 237	-79 868	-1 895	0	-97 001
Muuntoerot	-217	156	494	4	0	438
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-217	-151 559	-986 260	-39 832	0	-1 160 500
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	91 764	236 014	598 006	8 166	155 741	1 089 691
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	133 652	278 409	550 301	6 953	474 631	1 443 947

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon sisältyy rahoitusleasingsopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

Koneet ja kalusto	
Hankintameno	4 786
Kumulatiiviset poistot	-2 963
Kirjanpitoarvo	1 823

10. BIOLOGISET HYÖDYKKEET

Biologiset hyödykkeet on alun perin kirjattu taseeseen hankintahintaan. Siirryttäessä IFRS:n mukaiseen laskentaan kasvava puusto on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutos kirjataan vuosittain tuloslaskelmaan. Arvostettaessa puustoa on käytetty seuraavia oletuksia: konsernilla on puustoa Suomessa ja Uruguayssa, metsien maa-alueet esitetään käyttöomaisuuden maa- ja vesialueissa.

1 000 euroa	2007	2006
1.1.	134 346	91 565
Ostot tilikauden aikana	43 187	52 821
Hakkuut tilikauden aikana	-12 987	-97 834
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta	5 561	96 919
Muuntoero	-12 935	-9 125
31.12.	157 172	134 346

11. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1 000 euroa	2007	2006
Tilikauden alussa	3 475	7 310
Osuus tilikauden tuloksesta	-392	-440
Saadut osingot	31	31
Lisäykset	592	696
Vähennykset	0	-34
Siirrot erien välillä	0	-3 780
Muuntoerot	-344	-307
Tilikauden lopussa	3 362	3 475

Merkittävimmät osakkuusyritykset

2007							
1 000 euroa	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Tulos	Omistusosuus (%)	Tasearvo
Oy Botnia Mill Service Ab	Suomi	21 259	13 476	73 892	4 251	50,2 %	595
Kemi Shipping Oy	Suomi	19 933	18 409	17 940	-418	35,0 %	48
Mittaportti Oy	Suomi	1 892	1 564	11 081	-21	33,4 %	105
Ontur S.A.	Uruguay	16 163	9 814	222	-880	40,0 %	2 614
Yhteensä		59 247	43 264	103 136	2 932		3 362

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

1 000 euroa	2007	2006
Myynti	198	1 708
Ostot	2 725	55 668
Korkotuotot	12	13
Korkokulut	0	15
Saamiset		
Lyhytaikaiset	558	1 408
Pitkäaikaiset	0	0
Velat		
Lyhytaikaiset	2 150	6 069

12. PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

1 000 euroa	2007	2006
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		
Osakkuusyrittäyksiltä	0	0
Muilta	126	255
	126	255
Pitkäaikaiset korottomat saamiset		
Siirtosaamiset	6 382	77
Muut saamiset	3 174	1 000
	9 556	1 077

13. LASKENNALLISET VEROT

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten täsmäytys taseeseen 2007

1 000 euroa	1.1.2007	Tulos- laskelmassa	Yrityssostot/ -myynnit	Muuntoerot	Omaan pääomaan kirjattavat	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset taseessa						
Muut väliaikaiset erot	-4 292	-2 279		-2 795		-9 366
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	-4 292	-2 279		2 795		-3 776
Netotettu laskennallisesta verovelasta	4 292	-661		-2 795		836
Laskennallinen verosaaminen taseessa	0	-2 940		0		-2 940
Laskennalliset verovelat taseessa						
Poistoero	110 730	-5 698				105 031
Laskennallinen verovelka yhteensä	110 730	-5 698				105 031
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-4 292	661			2 795	-836
Laskennallinen verovelka taseessa	106 437	-5 037			2 795	104 195
Nettoverovelka	106 437	-5 037			2 795	104 195

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten täsmäytys taseeseen 2006

1 000 euroa	1.1.2006	Tulos- laskelmassa	Yrityssostot/ -myynnit	Muuntoerot	Omaan pääomaan kirjattavat	31.12.2006
Laskennalliset verosaamiset taseessa						
Muut väliaikaiset erot	-2 905	430	0	-1 816		-4 292
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	-2 905	430	0	-1 816		-4 292
Netotettu laskennallisesta verovelasta	2 905	-430	0	1 816		4 292
Laskennallinen verosaaminen taseessa	0	0	0	0	0	0
Laskennalliset verovelat taseessa						
Poistoero	115 244	-4 514	0	0	0	110 730
Laskennallinen verovelka yhteensä	115 244	-4 514	0	0	0	110 730
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-2 905	430	0	-1 816	0	-4 292
Laskennallinen verovelka taseessa	112 338	-4 084	0	-1 816	0	106 437
Nettoverovelka	112 338	-4 084	0	-1 816	0	106 437

14. VAIHTO-OMAIUUUS

1 000 euroa	2007	2006
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	87 242	54 971
Keskeneräiset tuotteet	10 709	4 334
Valmiit tuotteet	72 825	64 418
Ennakkomaksut	31 921	22 515
	202 698	146 238

Vaihto-omaisuuden kirja-arvoon ei sisälly nettorealisoitintarvoon kirjauksia.

15. LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	2007	2006
Lyhytaikaiset korolliset lainasaamiset		
Saman konsernin yrityksiltä	0	65 652
Muilta	378	159
	378	65 811
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset		
Saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	22 372	26 415
Siirtosaamiset	922	632
	23 294	27 048
Osakkuusyrityksiltä		
Myyntisaamiset	558	1 408
	558	1 408
Muilta		
Myyntisaamiset	118 853	112 866
Muut saamiset	19 151	12 058
Siirtosaamiset	14 709	15 785
	152 714	140 709
	176 943	234 976

Konsernin yritysten toimitusjohtajilta, heidän sijaisiltaan, hallituksen jäseniltä sekä vastaaviin toimitelmiin kuuluvilta henkilöiltä ei ole lainasaamisia.

Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät

1 000 euroa	2007	2006
Lyhytaikaiset		
Verot	2 125	6 518
Vakuutukset	4 450	1 606
Muut	8 134	7 661
Yhteensä	14 709	15 785

17. OMA PÄÄOMA

Osakepääoman muutokset

1 000 euroa	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Yhteensä
1.1.2006	89 832	179 664	233 771	223 186	636 622
Osakeanti					
Omien osakkeiden hankinnat					
31.12.2006	89 832	179 664	233 771	223 186	636 622
Osakeanti					
Omien osakkeiden hankinnat					
31.12.2007	89 832	179 664	233 771	223 186	636 622

Jakokelpoiset varat 31.12.	2007	2006
Voittovarot	224 429	109 340
Tilikauden voitto	128 551	147 998
Muuntoerot	-69 408	-24 485
Jakokelpoiset varat	283 571	232 854

16. RAHAVARAT

1 000 euroa	2007	2006
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	1 446	1 382
Käteinen raha ja pankkitilit	12 290	10 506
Yhteensä	13 736	11 888

18. ELÄKEVELVOITTEET

Suomen merkittävin eläkejärjestelmä on TEL, jossa etuudet määräytyvät suoraan edunsaajan ansioiden perusteella. Suomen TEL-järjestelmän työkyvyttömyyskorvauksia koskeva osa käsitellään kokonaan maksupohjaisena.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

1 000 euroa	2007	2006
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	897	897
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuuudet	874	1 729
Velka yhteensä	1 771	2 626

ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT

Eläkevastuut taseessa

1 000 euroa	2007	2006
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	816	815
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	82	82
Eläkevelka taseessa	897	897

Eläkevastuut tuloslaskelmassa

1 000 euroa	2007	2006
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	-103	-100
Korot	103	-30
Yhteensä sisältyy muihin liikekuluihin	0	-130

Taseen täsmäytys

1 000 euroa	2007	2006
Nettovelka 1.1.	897	1 027
Tuloslaskelmaan merkityt nettomääräiset kulut	0	-130
Nettovelka 31.12	897	897

Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset:

	2007	2006
Diskonnttauskorko %	4,90	4,25
Tulevat eläkkeiden korotukset %	2,1	2,1

19. VARAUKSET

	Ympäristökulu- varaukset	Eläke- varaukset	Muut varaukset	Pakolliset varaukset yhteensä
1 000 euroa				
1.1.2007	1 726	2 626	281	4 633
Varausten lisäykset	4 286	214	886	5 386
Käytetyt varaukset	350	1 069	281	1 700
31.12.2007	5 662	1 771	886	8 320

Ympäristökuluvараuxsiin sisältyy kaatopaikkoihin liittyviä kuluja 5,7 milj. euroa.

20. KOROLLISET VELAT

Korolliset velat

1 000 euroa	2007	2007	2006	2006
	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset korolliset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	411 131	411 131	278 024	278 024
Eläkelainat				
Rahoitusleasingvelat	1 265	1 265	1 983	1 983
Muut velat	3 047	3 047	5 606	5 606
Yhteensä	415 442	415 442	285 612	285 612
Lyhytaikaiset korolliset velat				
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osuus	36 139	36 139	21 661	21 661
Lyhytaikaiset lainat	62 699	62 699	38 834	38 834
Rahoitusvelkselit				
Muut velat	210	210	337	337
Yhteensä	99 048	99 048	60 832	60 832
Korolliset velat yhteensä	514 490	514 490	346 444	346 444

Korolliset saamiset

1 000 euroa	2007	2007	2006	2006
	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Myytavissä olevat sijoitukset (pitkäaikaiset)				
Lainat ja muut saamiset (pitkäaikaiset)	262	262	255	255
Lainat ja muut saamiset (lyhytaikaiset)	378	378	65 806	65 806
Lyhytaikaiset sijoitukset käypään arvoon				
Lyhytaikaiset sijoitukset jaksotettuun hankintamenuon	1 446	1 446	1 387	1 387
Käteinen raha ja pankkitilit	12 290	12 290	10 506	10 506
	14 376	14 376	77 954	77 954
Korolliset nettovelat yhteensä	500 115	500 115	268 490	268 490

Botnia-konsernissa kaikki korolliset rahoitusvelat arvostetaan taseeseen efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Korolliset rahoitusvarat on luokiteltu IAS-standardin mukaisesti. Käyvät arvot perustuvat kunkin velan tai varan markkinakorolla laskettuun nykyarvoon. Sovelletujen diskonttokorkojen vaihteluväli on 4,4–6,7 prosenttia. Korollisista veloista on vaihtuvakorkoisia 100 prosenttia. Korollisten velkojen keskikorko on vuoden 2007 lopussa 5,4 prosenttia. Myyntisaamisten ja muiden korottomien saamisten sekä ostovelkojen ja muiden korottomien velkojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea niiden kirjanpitoarvosta taseessa.

Velkojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat 31.12.2007

	Tasearvo	2008	2009	2010	2011	2012	2013–
Lainat rahoituslaitoksilta	443 749						
Lyhennys		-32 618	-30 677	-35 961	-35 961	-35 961	-272 572
Rahoituskulu		-24 647	-22 274	-19 268	-16 042	-12 676	-22 077
Rahoitusleasingvelat	1 983						
Lyhennys		-718	-747	-518			
Rahoituskulu		-79	-50				
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	244						
Lyhennys			-244				
Rahoituskulu							
Velat saman konsernin yrityksille	5 606						
Lyhennys		-2 803	-2 803				
Rahoituskulu		-324	-161				
Pitkäaikaiset yhteensä	451 582						
Lyhennys		-36 139	-34 471	-36 479	-35 961	-35 961	-272 572
Rahoituskulu		-25 050	-22 485	-19 268	-16 042	-12 676	-22 077
Lyhytaikaiset korolliset velat	62 902						
Lyhennys		-62 902					
Rahoituskulu		-662					
Ostovelat	100 498						
Lyhennys		-100 498					
Muut korottomat velat	129 633						
Lyhennys		-115 337	-11 974	-744	-439	-1 139	
Rahoitusinstrumentit, velat							
Koronvaihtosopimukset, rahoituskulu							
Valuuttajohdannaiset, rahoituskulu		-189 858					
Hyödykejohdannaiset, rahoituskulu							
Yhteensä	744 615						
Lyhennys		-314 876	-46 445	-37 223	-36 400	-37 100	-272 572
Rahoituskulu		-215 571	-22 485	-19 268	-16 042	-12 676	-22 077
Rahoitusinstrumentit, varat	1 525	0					
Koronvaihtosopimukset, rahoitustuotto	0	0					
Valuuttajohdannaiset, rahoitustuotto	0	191 132					
Hyödykejohdannaiset, rahoitustuotto							
Yhteensä	1 525	191 132					

Velkojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat 31.12.2006

	Tasearvo	2007	2008	2009	2010	2011	2012–
Lainat rahoituslaitoksilta	296 192						
Lyhennys		-18 167	-166 799	-17 502	-17 502	-17 502	-58 720
Rahoituskulu		-11 032	-5 584	-4 704	-3 877	-2 987	-8 282
Rahoitusleasingvelat	2 673						
Lyhennys		-690	-718	-747	-518		
Rahoituskulu		-107	-79	-50	-14		
Velat saman konsernin yrityksille	8 409						
Lyhennys		-2 803	-2 803	-2 803			
Rahoituskulu		-413	-311	-155			
Pitkäaikaiset yhteensä	307 274						
Lyhennys		-21 660	-170 320	-21 052	-18 020	-17 502	-58 720
Rahoituskulu		-11 552	-5 974	-4 909	-3 891	-2 987	-8 282
Lyhytaikaiset korolliset velat	39 170						
Lyhennys		-39 170					
Rahoituskulu		-837					
Ostovelat	109 874						
Lyhennys		-109 874					
Muut korottomat velat	116 527						
Lyhennys		-107 518	-5 212	-2 246	-601	-300	-650
Rahoitusinstrumentit, velat	155						
Koronvaihtosopimukset, rahoituskulu		-38 121					
Valuuttajohdannaiset, rahoituskulu							
Hyödykejohdannaiset, rahoituskulu							
Yhteensä	573 000						
Lyhennys		-278 222	-175 532	-23 298	-18 621	-17 802	-59 370
Rahoituskulu		-50 510	-5 974	-4 909	-3 891	-2 987	-8 282
Rahoitusinstrumentit, varat							
Koronvaihtosopimukset, rahoitustuotto							
Valuuttajohdannaiset, rahoitustuotto		37 967					
Hyödykejohdannaiset, rahoitustuotto							
Yhteensä		37 967					

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

1 000 euroa	2007	2006
Vähimmäisleasingmaksut		
alle 1 vuotta	797	797
1–2 vuotta	797	797
2–3 vuotta	532	797
3–4 vuotta	0	532
4–5 vuotta	0	0
	2 126	2 924
Tulevat rahoituskulut	144	251
Rahoitusleasingvastuu–		
Vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo	1 983	2 673
Vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo		
alle 1 vuotta	630	690
1–2 vuotta	606	718
2–3 vuotta	0	747
3–4 vuotta	0	518
4–5 vuotta	0	0
	1 236	2 673

21. MUUT PITKÄAIKAISET KOROTTOMAT VELAT

1 000 euroa	2007	2006
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset korottomat velat	1 833	1 833
Velat muille		
Muut pitkäaikaiset korottomat velat	9 823	327
Siirtovelat	7 906	9 900
	17 729	10 227
Muut pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	19 562	12 060

Rahoitusleasing sopimukset koskevat Oy Metsä-Botnia Ab:n trukkien myyntiä ja takaisinvuokrausta. Maksuaika oli alun perin 7 vuotta.

22. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT

1 000 euroa	2007	2006
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	16 327	14 093
Siirtovelat	32 077	20 389
	48 404	34 482
Velat osakkuusyrityksille		
Ostovelat	1 184	0
Muut velat	966	5 539
Siirtovelat	0	512
	2 150	6 051
Velat muille		
Saadut ennakot	234	1 230
Ostovelat	100 264	95 781
Muut velat	3 913	4 715
Siirtovelat	55 604	72 237
	160 015	173 963
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	210 569	214 496

23. SIIRTOVELAT

1 000 euroa	2007	2006
Lyhytaikaiset		
Palkka- ja henkilöstökulujaksotukset	20 651	22 188
Korot	220	2 146
Ostojen jaksotukset	16 606	8 820
Verot	10 914	34 147
Muut	7 213	4 936
Yhteensä	55 604	72 237

24. JOHDANNAISET

1 000 euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo					Kaupankäynti- tarkoituksessa tehdyt johdannaiset
		Yhteensä	Käyvän arvon suojaukset	Rahavirran suojaukset	Oman pääoman suojaukset	Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa	
2007							
Korkotermini- ja futuurisopimukset	0	0				0	
Korko-optiosopimukset	156 234	251					251
Korkojohdannaiset yhteensä	156 234	251	0	0	0	0	251
Valuuttatermiinisopimukset	189 858	1 273			922	351	0
Valuuttajohdannaiset yhteensä	189 858	1 273	0	0	922	351	0
Johdannaiset yhteensä	346 092	1 525	0	0	922	351	251
Johdannaissaamiset taseessa	1 525						
Johdannaisvelat taseessa	0						
Netto	1 525						

1 000 euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo					Kaupankäynti- tarkoituksessa tehdyt johdannaiset
		Yhteensä	Käyvän arvon suojaukset	Rahavirran suojaukset	Oman pääoman suojaukset	Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa	
2006							
Valuuttatermiinisopimukset	37 967	-155				-155	
Valuuttajohdannaiset yhteensä	37 967	-155	0	0	0	-155	0
Johdannaiset yhteensä	37 967	-155	0	0	0	-155	0
Johdannaissaamiset taseessa	0						
Johdannaisvelat taseessa	-155						
Netto	-155						

25. TYTÄR- JA OSAKKUUSYRITYKSET

	Maa	Konsernin omistus %	Osakkeiden lukumäärä
Tytäryhtiöosakkeet			
Kotimaiset			
Oy Silva Shipping Ab	Suomi	100,0	400 000
Metsä-Botnia Metsät Oy	Suomi	100,0	100 000
Asunto Oy Puistokatu 15	Suomi	100,0	648
Ulkomaiset			
Botnia Pulps GmbH	Saksa	100,0	1 000
Botnia Pulps SA	Ranska	99,9	11 533
Botnia BV	Hollanti	100,0	19
Forestal Oriental S.A.	Uruguay	82,1	6 054 587
Botnia S.A.	Uruguay	78,6	10 238 855 000
Botnia Fray Bentos S.A.	Uruguay	82,1	660 174 951
Botnia South America S.A.	Uruguay	82,1	22 591 739 250
Tile Forestal S.A.	Uruguay	82,1	172 449 492
Uruwood S.A.	Uruguay	71,2	2 800 526
Premeland S.A.	Uruguay	82,1	459 876 092
Uninor S.A.	Uruguay	82,1	16 679
Valafir S.A.	Uruguay	82,1	1 237 430
Agraria del Norte S.A.	Uruguay	100,0	481 850 000
OOO Svir Timber	Venäjä	100,0	1
Suda Wood	Venäjä	100,0	1
Petrovles Podporozhje	Venäjä	100,0	20 500
Petrovles Pasha	Venäjä	100,0	43 700
Baltic Pulp AS	Latvia	67,0	132 579
Osakkuusyhtiöt			
Oy Botnia Mill Service Ab	Suomi	50,2	3 010
Kemi Shipping Oy	Suomi	35,0	98 000
Mittaportti Oy	Suomi	33,4	1 000
Ontur S.A.	Uruguay	40,0	100 170 691

Oy Metsä-Botnia Ab on ehdottanut Latvian valtiolle, että sen yhdessä Latvian valtion kanssa omistamasta sellutehdashankkeesta luovutaan ja on valmis myymään omistamansa Baltic Pulp AS:n osakkeet.

26. VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	2007	2006
Omasta velasta		
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinteistökiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	85 274	253 179
Muut velat	7 906	9 909
Kiinteistökiinnitykset	67 275	67 275
Saman konsernin yritysten puolesta		
Takausvastuut	60 313	60 488
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Takausvastuut	2 827	2 995
Muut vastuut		
Omien sitoumusten vakuudeksi	2 184	224
Muiden sitoumusten vakuudeksi		3
Leasing-vastuut		
alle vuoden	1 308	1 189
1–5 vuotta	2 564	2 533
yli 5 vuotta	3 706	0
Yhteensä	7 578	3 723
Kiinnitykset	67 275	67 275
Takaukset	2 827	2 995
Muut vastuut	2 184	227
Leasingvastuut	7 578	3 723
Yhteensä	79 863	74 219

Ostositoumukset

1 000 euroa	2007	2006
Ostosopimukset, käyttöomaisuus, maksut alle vuoden	72 265	353 172
Ostosopimukset, käyttöomaisuus, myöh. vuosien maksut	10 041	30 372
Ostosopimukset, muut, maksut alle vuoden	3 668	5 581
Ostosopimukset, muut, myöh. vuosien maksut	50 438	168 299

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Botnia-konserni kuuluu suomalaiseen Metsäliitto-konserniin. M-real Oyj omistaa 30 %, Metsäliitto Osuuskunta 23 % ja UPM-Kymmene Oyj 47 % Oy Metsä-Botnia Ab:stä. Botnian sellun kokonaismyynnistä 62 % on myyty M-real- ja UPM-konsernin yhtiöille. Botnia hankkii puuraaka-aineensa Metsäliitto-konsernin emoyhtiöltä, Metsäliitto-Osuuskunnalta.

Liiketoimet omistajien kanssa

1 000 euroa	2007	2006
Liikevaihto	849 976	776 210
Liiketoiminnan muut tuotot	6 083	8 411
Ostot	593 120	498 837
Korkotuotot	1 354	1 340
Korkokulut	856	409
Saamiset		
Lyhytaikaiset	39 354	108 603
Velat		
Pitkäaikaiset	4 636	9 090
Lyhytaikaiset	79 387	38 643

Saamisiin omistajayhtiöiltä ei sisälly epävarmoja saamisia eikä tilikauden aikana ole kirjattu näistä eristä luottotappioita. Johtoon kuuluvilta henkilöiltä ei ole saamisia eikä heidän puolesta ole annettu sitoumuksia. Liiketoimet osakkuusyhtiöiden kanssa on esitetty kohdassa 11.

28. OSAKEPALKITSEMINEN

Oy Metsä-Botnia Ab:llä on käytössä osakkeen arvoon perustuva osakepalkitsemisjärjestelmä. Järjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona M-real Oyj:n B-sarjan osakkeita ja UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita kahdelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ansaintajaksot ovat kalenterivuodet 2006 ja 2007. Osakepalkkiojärjestelmästä maksettavan palkkion määrä on sidottu Oy Metsä-Botnia Ab:n liikevoittoon (EBIT, 50 %:n painoarvo) ja sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE, 50 %:n painoarvo). Palkkio maksetaan ansaintajakson päätyttyä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Enimmäispalkkio ilmaistaan osakkeiden kappalemääränä. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilöille. Hallitus päättää ansaintajaksolle asetettavista tavoitteista kunkin ansaintajakson alkaessa. Kauden aikana myönnettyjen osakepalkkioiden käypä arvo oli 0,3 miljoonaa euroa. Tilikaudella osakepalkkioiden vaikutus Botnian tulokseen oli 0,1 miljoonaa euroa.

Liikkeeseenlasku pvm	28.2.2006	
Instrumentti	Osakepalkkiojärjestelmä	2007
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa		
M-real Oyj		4,81
UPM-Kymmene Oyj		19,07
Osakkeen kurssi ansaintajakson päättyessä, euroa		
M-real Oyj		3,25
UPM-Kymmene Oyj		13,82
Ansaintajakso	1.1.–31.12.07	
Kriteerit		
50 % painolla		EBIT
50 % painolla		ROCE
Toteuma/toteumaoletus		60 %
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta		2
Osakkeiden vapautuminen, pvm	1.1.2010	
Jäljellä oleva sitovuusaika, vuotta		2

Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden lukumäärää. Lisäksi yhtiö on sitoutunut maksamaan enintään 1,5 kertaa osakkeiden arvon rahana (vero-osuus).

29. YMPÄRISTÖASIAT

Tuloslaskelma

1 000 euroa	2007	2006
Liiketoiminnan muut tuotot	1 181	585
Aineet ja tarvikkeet	6 179	5 355
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	509	773
Henkilösivukulut	332	440
Poistot	4 868	5 593
Liiketoiminnan muut kulut	798	864
Yhteensä	11 506	12 439

Tase

1 000 euroa	2007	2006
Aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	85 159	83 562
Lisäykset (+)	13 989	1 597
Vähennykset (-)	0	0
Kertyneet poistot 31.12.(-)	-45 291	-40 423
Kirjanpitoarvo 31.12.	53 856	44 736

1 000 euroa	2007	2006
Pakolliset varaukset		
Ympäristövaraukset	427	1 726

Päästökauppa

	2007	2006
Hallussa olevien päästöoikeuksien määrä (1 000 tonnia)	131	76
Toteutuneiden päästöjen määrä (1 000 tonnia)	287	304
Päästöoikeuksien myynti (1 000 eur)	217	2 214

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	1–12/2007	1–12/2006
Liikevaihto	1 268 048	1 202 247
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos (+/-)	-5 069	5 699
Liiketoiminnan muut tuotot	27 733	33 109
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	753 760	652 562
Aine- ja tarvikevarastojen muutos (+/-)	-13 525	6 871
Ulkopuoliset palvelut	103 521	88 220
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	44 992	48 487
Henkilösivukulut	32 550	35 379
Poistot ja arvonalentumiset	93 915	97 203
Liiketoiminnan muut kulut	84 243	94 312
Kulut yhteensä	1 099 456	1 023 035
Liikevoitto	191 256	218 021
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 440	1 809
Muut korko- ja rahoitustuotot	3 795	1 963
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-10 072	-10 227
Kurssierot (+/-)	8 404	4 835
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3 567	-1 620
Voitto ennen satunnaisia eriä	194 823	216 400
Satunnaiset erät		
Konserniavustus (+/-)	300	300
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	300	300
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	195 123	216 700
Poistoeron muutos (+/-)	19 724	18 663
Välittömät verot		
Tilikauden verot	-56 676	-66 698
Edellisten tilikausien verot	5	-98
Tilikauden tulos	158 175	168 568

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirrat		
Voitto ennen veroja	195 123	216 400
Oikaisut voittoon ennen veroja	86 860	95 294
Saadut korot	5 154	3 583
Maksetut korot	-9 759	-6 047
Saadut osingot	69	43
Muut rahoituserät, netto	13 444	2 596
Maksetut verot	-79 601	-33 058
Nettokäyttöpääoman muutos	-8 146	7 680
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavirrat	203 143	286 493
Investointien rahavirrat		
Tytäryritysosakkeiden hankinnat	-110 882	-217 422
Osakkuusyritysosakkeiden hankinnat	-592	-714
Muiden osakkeiden hankinnat	-150	0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-41 320	-45 437
Muiden osakkeiden luovutukset	339	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	392	3 383
Pitkäaikaisten saamisten vähennys	3	0
Pitkäaikaisten saamisten lisäys	0	-28 776
Investointien nettorahavirrat	-152 211	-288 967
Rahoituksen rahavirrat		
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	0	123 556
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	-25 785	0
Lyhytaikaisten velkojen lisäykset ja vähennykset, netto	-119 071	-216
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys/vähennys, netto	137 337	-91 584
Maksetut osingot	-45 724	-31 980
Konserniavustus	300	0
Rahoituksen nettorahavirrat	-52 944	-223
Rahavarojen muutos	-2 012	-2 697
Rahavarat tilikauden alussa	4 880	7 580
Rahavarojen muutos	-2 012	-2 697
Rahavarat tilikauden lopussa	2 868	4 883
Oikaisut voittoon ennen veroja:		
Poistot	93 915	97 203
Rahoitustuotot ja kulut	-3 567	1 620
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-813	-2 974
Pakollisten varausten muutos	-2 675	-555
	86 860	95 294
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus	-15 726	16 861
Lyhytaikaiset saamiset	-5 159	-13 770
Lyhytaikaiset korottomat velat	12 739	4 590
	-8 146	7 680

EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	1 000 euroa	31.12.2007	31.12.2006
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	2 461	6 051	
Liikearvo	0	420	
Muut pitkävaikutteiset menot	5 612	6 119	
	8 073	12 590	
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	10 234	10 223	
Rakennukset ja rakennelmat	218 703	216 396	
Koneet ja kalusto	502 465	528 685	
Muut aineelliset hyödykkeet	5 477	6 305	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	7 638	33 615	
	744 518	795 223	
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	599 175	488 294	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	30 603	30 640	
Osuudet omistusyhteyserityksissä	4 166	3 573	
Muut osakkeet ja osuudet	7 333	7 352	
Muut saamiset	126	252	
	641 403	530 112	
Pysyvät vastaavat yhteensä	1 393 994	1 337 925	
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	65 257	52 294	
Valmiit tuotteet	48 532	53 601	
Ennakkomaksut	30 348	22 515	
	144 137	128 411	
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset	0	3	
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	103 852	100 129	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä, korolliset	2 670	140 007	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä, korottomat	21 745	19 910	
Saamiset omistusyhteyserityksiltä, korottomat	558	1 408	
Lainasaamiset	0	0	
Muut saamiset	5 593	3 565	
Siirtosaamiset	5 088	6 667	
	139 506	271 684	
Rahat ja pankkisaamiset	2 868	4 883	
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	286 511	404 981	
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 680 505	1 742 906	

EMOYHTIÖN TASE

VASTATTAVAA	1 000 euroa	31.12.2007	31.12.2006
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	179 664	179 664	
Ylikurssirahasto	233 771	233 771	
Vararahasto	223 186	223 186	
Voittovarot	224 683	101 840	
Tilikauden tulos	158 175	168 568	
Oma pääoma yhteensä	1 019 480	907 029	
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Poistoero	403 633	423 357	
PAKOLLISET VARAUKSET	6 928	3 941	
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	66 667	235 012	
Velat saman konsernin yrityksille, korolliset	2 803	5 606	
Velat saman konsernin yrityksille, korottomat	1 833	1 833	
Siirtovelat	7 906	9 900	
	79 209	252 351	
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	18 607	18 167	
Ennakkomaksut	213	1 230	
Ostovelat	23 804	18 066	
Velat saman konsernin yrityksille, korolliset	32 151	4 303	
Velat saman konsernin yrityksille, korottomat	48 720	35 290	
Velat omistusyhteyserityksille, korottomat	2 128	6 051	
Muut velat, korolliset	15	18	
Muut velat, korottomat	1 776	4 068	
Siirtovelat	43 839	69 033	
	171 253	156 227	
Vieras pääoma yhteensä	250 463	408 578	
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 680 505	1 742 906	

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 euroa	2007	2006
1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain		
Toimialoittainen jakauma		
Sellu	1 296 746	1 236 636
./sisäinen liikevaihto	-28 699	-34 389
	1 268 048	1 202 247
Maantieteellinen jakauma		
Suomi	774 745	726 165
EU-maat	281 959	248 423
Muu Eurooppa	52 194	78 877
Muu maailma	159 151	148 780
	1 268 048	1 202 247
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	984	981
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	829	2 974
Palvelusten myynti	6 400	6 660
Muut	19 521	22 493
	27 733	33 109
3. Henkilöstökulut ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Henkilöstökulut		
Palkat työajalta ja palkkiot	44 992	48 487
Eläkekulut	10 488	10 185
Muut henkilösivukulut	22 062	25 194
	77 543	83 866
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja,		
hallituksen jäsenet ja varajäsenet	697	511
	697	511
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset		
Emoyrityksen toimitusjohtajalla on oikeus eläkkeeseen 60 vuotta täytettyään.		
Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin		
Toimihenkilöitä	264	347
Työntekijöitä	808	866
	1 072	1 213

1 000 euroa	2007	2006
4. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	1 510	1 786
Liikearvo	420	1 682
Muut pitkävaikutteiset menot	966	958
Rakennukset ja rakennelmat	12 677	13 059
Koneet ja kalusto	77 514	77 945
Muut aineelliset hyödykkeet	828	1 774
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	93 915	97 203
Suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus	-19 724	-18 663
Kokonaispoistot	74 191	78 540
Poistoero tilikauden alussa	423 357	442 020
Poistojen erotus	-19 502	-18 741
Myydyn käyttöomaisuuden poistoero	-222	78
Poistoero tilikauden lopussa	403 633	423 357
5. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0	0
Muilta	69	43
	69	43
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	1 371	1 766
	1 371	1 766
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3 355	1 456
Muilta	440	507
	3 795	1 963
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	5 235	3 772
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	880	519
Muille	9 192	9 707
	10 072	10 227
Rahoituksen kurssierot		
Kurssivoitot		
Toteutuneet	24 194	6 583
Toteutumattomat	0	6 965
Kurssitappiot		
Toteutuneet	-8 655	-7 729
Toteutumattomat	-7 135	-983
	8 404	4 835
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3 567	-1 620
6. Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot		
Saadut konserniavustukset	300	300
	300	300

EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

1 000 euroa	2007	2006
7. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	21 338	18 683
Lisäykset 1.1.–31.12.	3 293	10 232
Vähennykset 1.1.–31.12.	-5 509	-9 539
Siirrot erien välillä	135	1 961
Hankintameno 31.12.	19 257	21 338
Kertyneet poistot 1.1.	-15 287	-13 501
Tilikauden poisto	-1 510	-1 786
Kertyneet poistot 31.12.	-16 797	-15 287
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 460	6 051
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	16 819	16 819
Hankintameno 31.12.	16 819	16 819
Kertyneet poistot 1.1.	-16 398	-14 716
Tilikauden poisto	-420	-1 682
Kertyneet poistot 31.12.	-16 819	-16 398
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	420
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	12 960	12 863
Lisäykset 1.1.–31.12.	374	6
Siirrot erien välillä	86	91
Hankintameno 31.12.	13 419	12 960
Kertyneet poistot 1.1.	-6 841	-5 883
Tilikauden poisto	-966	-958
Kertyneet poistot 31.12.	-7 807	-6 841
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 612	6 119
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	10 223	2 984
Lisäykset 1.1.–31.12.	4	7 287
Vähennykset 1.1.–31.12.	-3	-48
Siirrot erien välillä	10	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 234	10 223
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	361 635	358 315
Lisäykset 1.1.–31.12.	9 362	396
Vähennykset 1.1.–31.12.	-94	0
Siirrot erien välillä	5 651	2 924
Hankintameno 31.12.	376 554	361 635
Kertyneet poistot 1.1.	-149 763	-136 704
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	65	0
Tilikauden poisto	-12 677	-13 059
Kertyneet poistot 31.12.	-162 375	-149 763
Arvonkorotukset	4 524	4 524
Kirjanpitoarvo 31.12.	218 703	216 396

1 000 euroa	2007	2006
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1 507 997	1 499 291
Lisäykset 1.1.–31.12.	25 101	5 449
Vähennykset 1.1.–31.12.	-2 348	-788
Siirrot erien välillä	26 323	4 043
Hankintameno 31.12.	1 557 072	1 507 997
Kertyneet poistot 1.1.	-979 312	-901 892
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 219	525
Tilikauden poisto	-77 514	-77 945
Kertyneet poistot 31.12.	-1 054 607	-979 312
Kirjanpitoarvo 31.12.	502 465	528 685
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	499 202	525 061
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	44 491	44 417
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	74
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0
Hankintameno 31.12.	44 491	44 491
Kertyneet poistot 1.1.	-38 185	-36 412
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0
Tilikauden poisto	-828	-1 774
Kertyneet poistot 31.12.	-39 014	-38 185
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 477	6 305
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	33 615	11 107
Lisäykset 1.1.–31.12.	6 229	31 528
Siirrot erien välillä	-32 205	-9 020
Hankintameno 31.12.	7 638	33 615
Aktivitoitujen korkomenojen poistamaton osa konsernissa ja emoyhtiössä tase-erässä 'Muut aineelliset hyödykkeet'	0	0
8. Arvonkorotukset		
Rakennukset	4 524	4 524
Osakkeet	8 907	8 907
	13 431	13 431
9. Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	484 315	266 892
Lisäykset	110 882	653 205
Vähennykset	0	-435 783
Hankintameno 31.12.	595 196	484 315
Arvonkorotukset	3 979	3 979
Kirjanpitoarvo 31.12.	599 175	488 294

Arvonkorotukset perustuvat ulkopuolisten asiantuntijoiden antamiin arvioihin. Arvonkorotuksilla ei ole vaikutusta tuloverotukseen.

1 000 euroa	2007	2006
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	3 573	2 894
Lisäykset	592	714
Vähennykset	0	-34
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 166	3 573
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	2 424	2 483
Lisäykset	150	4
Vähennykset	-169	-64
Hankintameno 31.12.	2 405	2 424
Arvonkorotukset	4 928	4 928
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 333	7 352
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Hankintameno 1.1.	30 640	1 685
Lisäykset	0	29 000
Vähennykset	-37	-44
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 603	30 640
Muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	252	378
Vähennykset	-126	-126
Kirjanpitoarvo 31.12.	126	252
Sijoitukset yhteensä		
Hankintameno 1.1.	521 205	274 332
Lisäykset	111 624	682 923
Vähennykset	-332	-436 051
Hankintameno 31.12.	632 497	521 205
Arvonkorotukset	8 907	8 907
Kirjanpitoarvo 31.12.	641 403	530 112
10. Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	103 852	100 129
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	21 445	18 538
Lainasaamiset	2 670	140 007
Siirtosaamiset	300	1 372
	24 415	159 916
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	558	1 408
Lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	5 593	3 565
Siirtosaamiset	5 088	6 667
Saamiset yhteensä	139 506	271 684

1 000 euroa	2007	2006
11. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	179 664	179 664
Muutos 1.1.–31.12.	0	0
Osakepääoma 31.12.	179 664	179 664
Ylikurssirahasto 1.1.	233 771	233 771
Muutos 1.1.–31.12.	0	0
Ylikurssirahasto 31.12.	233 771	233 771
Vararahasto 1.1.	223 186	223 186
Muutos 1.1.–31.12.	0	0
Vararahasto 31.12.	223 186	223 186
Voitto edellisiltä tilikaudelta 1.1.	270 408	133 820
Tilikauden tulos	158 175	168 568
Osingonjako	-45 724	-31 980
Voitto edellisiltä tilikaudelta 31.12.	382 858	270 408
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 019 480	907 029
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikaudelta 1.1.	224 683	101 840
Tilikauden voitto	158 175	168 568
Jakokelpoiset varat 31.12.	382 858	270 408
12. Pakolliset varaukset		
Työttömyyseläkekuluvaraus	1 266	2 215
Muut varaukset	5 662	1 726
	6 928	3 941
13. Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Rahalaitoslainat	0	28 571

1 000 euroa	2007	2006
14. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	18 607	18 167
Saadut ennakot	213	1 230
Ostovelat	23 804	18 066
 Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	16 568	14 941
Muut velat	32 151	4 303
Siirtovelat	32 152	20 349
	80 871	39 593
 Velat omistusyhteisyrityksille		
Siirtovelat	966	512
Ostovelat	1 161	5 539
	2 128	6 051
 Muut velat	1 791	4 086
Siirtovelat	43 839	69 033
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	171 253	156 227
15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut Omasta velasta		
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinteistökiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	85 274	253 179
Muut velat	7 906	9 909
Kiinteistökiinnitykset	67 275	67 275
 Saman konsernin yritysten puolesta		
Takausvastuut	60 316	60 488
 Osakkuusyritysten puolesta		
Takausvastuut	2 827	2 995
 Muut vastuut		
Omien sitoumusten vakuudeksi	1 584	227
Muiden sitoumusten vakuudeksi	0	0
 Leasing-vastuut		
alle vuoden	1 182	1 183
1–5 vuotta	1 711	2 533
yli 5 vuotta		
Yhteensä	2 893	3 716
 Kiinnitykset	67 275	67 275
Takaukset	63 143	63 483
Muut vastuut	1 584	227
Leasingvastuut	2 893	3 716
Yhteensä	134 895	134 701

1 000 euroa	2007	2006
16. Ympäristönsuojeluun liittyvät erät		
Ympäristökulut		
Liiketoiminnan muut tuotot	1 181	585
Aineet ja tarvikkeet ja palvelut	6 179	5 355
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	509	767
Henkilösivukulut	332	440
Poistot	4 862	5 587
Liiketoiminnan muut kulut	778	800
Yhteensä	11 479	12 363
 Aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	84 493	83 562
Lisäykset	13 988	932
Kertyneet poistot 31.12.	-45 285	-40 423
Kirjanpitoarvo 31.12.	53 195	44 070
 Pakolliset varaukset		
Muut varaukset	427	1 726
 Päästökauppa		
Hallussa olevien päästöoikeuksien määrä (1 000 tonnia)	131	76
Toteutuneiden päästöjen määrä (1 000 tonnia)	287	304
Päästöoikeuksien myynti (1 000 eur)	217	2 214

ERITTELY OSAKKEISTA 31.12.2007

	Omistususuus %	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakkeiden nimellisarvo /1 000	Osakkeiden kirjanpitoarvo 1 000 eur
Tytäryhtiöosakkeet				
Emoyhtiön omistamat				
Botnia Pulps GmbH	100,0	1 000	52 EUR	52
Botnia Pulps SA	99,9	11 533	173 EUR	76
Oy Silva Shipping Ab	100,0	400 000	336 EUR	882
Botnia BV	100,0	19	19 EUR	565 005
Asunto Oy Puistokatu 15	100,0	648	14 EUR	130
Metsä-Botnia Metsät Oy	100,0	100 000	1 000 EUR	6 079
Baltic Pulp AS	67,0	132 579	133 LVL	3 893
OOO Svir Timber	100,0	1	10 070 RUR	22 458
Suda Wood	100,0	1		600
Svir Timberin tytäryhtiöt				
Petrovles Podporozhje	99,0	20 499	20 RUR	198
Petrovles Pasha	99,0	43 699	44 RUR	51
Botnia BV:n tytäryhtiöt				
Botnia South America S.A.	82,1	22 591 739 250	22 726 750 UYU	564 935
Botnia South America S.A.:n tytäryhtiöt				
Compañía Forestal Oriental S.A.	100,0	6 054 587	6 055 UYU	251 933
Botnia S.A.	95,7	10 238 855 000	10 238 855 UYU	342 708
Botnia Fray Bentos S.A.	100,0	660 174 951	660 175 UYU	27 851
Tile Forestal S.A.:n tytäryhtiöt				
Agraria del Norte S.A.	1,0	4 818 500	4 819 UYU	152
Compañía Forestal Oriental S.A.:n tytäryhtiöt				
Tile Forestal S.A.	100,0	172 449 492	172 449 UYU	852
Premeland S.A.	100,0	459 876 092	459 876 UYU	13 766
Valafir S.A.	100,0	1 237 430	1 237 UYU	51
Agraria del Norte S.A.	99,0	477 031 500		15 071
Uninor S.A.	100,0	16 679	17 UYU	96
Premeland S.A.:n tytäryhtiöt				
Uruwood S.A.	86,7	2 800 526	280 053 UYU	13 757
				1 830 597
Osakkuusyhtiöosakkeet				
Kemi Shipping Oy	35,0	98 000	165 EUR	57
Oy Botnia Mill Service Ab	50,2	3 010	506 EUR	506
Ontur International S.A.	40,0	100 170 691	100 171 UYU	3 516
Mittaportti Oy	33,4	1 000	8 EUR	8
Asunto Oy Kullervokangas	16,0	95	2 EUR	78
				4 166

	Omistussuus %	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakkeiden nimellisarvo /1 000	Osakkeiden kirjanpitoarvo 1 000 eur
Muut osakkeet ja osuudet				
Emoyhtiön omistamat				
Metsämannut Oy	10,0	10	2 EUR	2
Metsäkluster Oy	5,0	150		150
Keskuslaboratorio Oy	5,2	277 980	47 EUR	81
Pohjolan Voima Oy				
- sarja A		382 167		
- sarja B		143 557		
- sarja C		6 131		
- sarja E		460		
- sarja H		5 744		
- sarja N		2 734		
- sarja V		235		
- arvonorotus				1 237
Powest Oy		4 709	11 EUR	43
Imatran Seudun kehitysyhtiö Oy	2,8	30	50 EUR	51
As Oy Rauman Kirstinranta	10,2	102		104
As Oy Rauman Sepänkallio	25,0	360	37 EUR	373
Asunto Oy Konttisentörmä	5,0	1 132	19 EUR	22
Muut osakkeet ja liittymismaksut				342
Silva Shippingin omistamat muut osakkeet ja osuudet				19
Compañía Forestal S.A.:n omistamat muut osakkeet ja osuudet				865
Muiden omistamat muut osakkeet ja osuudet				209
				8 426
Kaikki yhteensä				1 843 188
Konsernitilinpäätöksessä eliminoimattomat tytäryhtiöosakkeet ja -osuudet				130
Konsernitilinpäätöksessä siirretyt omistusyhteisyritysosakkeet				78

	Konsernin omistus- osuus %	Konsernin äänivalta- osuus %	Konsernin osuus omasta pääomasta 1 000 eur	Tilin- päätös- hetki	Tilikauden pituus kk
Konserniyritykset					
Botnia Pulps GmbH	100,0	100,0	181	31.12.2007	12
Botnia Pulps SA	99,9	99,9	422	31.12.2007	12
Oy Silva Shipping Ab	100,0	100,0	6 936	31.12.2007	12
Metsä-Botnia Metsät Oy	100,0	100,0	2 536	31.12.2007	12
OOO Svir Timber	100,0	100,0	17 974	31.12.2007	12
Petrovles Podporozhje	100,0	100,0	-1 317	31.12.2007	12
Petrovles Pasha	100,0	100,0	-659	31.12.2007	12
Baltic Pulp AS	67,0	67,0	-1 234	31.12.2007	12
Botnia BV	100,0	100,0	564 963	31.12.2007	12
Suda Wood	100,0	100,0	568	31.12.2007	12
Botnia S.A.	78,6	78,0	240 174	31.12.2007	12
Botnia Fray Bentos S.A.	82,1	82,1	24 011	31.12.2007	12
Botnia South America S.A.	82,1	82,1	523 205	31.12.2007	12
Compañía Forestal Oriental S.A.	82,1	82,1	193 951	31.12.2007	12
Tile Forestal S.A	82,1	82,1	1 061	31.12.2007	12
Uruwood S.A.	71,2	65,7	10 199	30.06.2007	12
Premeland S.A.	82,1	82,1	11 298	31.12.2007	12
Uninor S.A.	82,1	82,1	103	30.04.2007	12
Valafir S.A.	82,1	82,1	46	30.09.2007	12
Agraria del Norte S.A.	100,0	100,0	15	31.12.2007	12
Osakkuusyritykset					
Kemi Shipping Oy	35,0	35,0	66	31.12.2007	12
Mittaportti Oy	33,4	33,4	161	31.12.2007	12
Ontur International S.A.	40,0	40,0	-68	31.12.2007	12
Oy Botnia Mill Service Ab	50,2	95,3	89	31.12.2007	12

HALLITUKSEN EHDOTUS JAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 382 858 372,60 euroa, josta tilikauden voitto on 158 175 274,31 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

– osinkona jaetaan 402 euroa osakkeelle eli yhteensä	36 112 464,00
– vapaaseen omaan pääomaan jätetään	346 745 908,60
	382 858 372,60

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa helmikuun 7. päivänä 2008

Kari Jordan
Hannu Anttila
Martin Lillandt
Martti Asunta

Jussi Pesonen
Pauli Hänninen
Heikki Malinen
Erkki Varis
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Edellä oleva tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpitolain mukaisesti. Tilintarkastuskertomus on annettu tänään.

Espoossa helmikuun 18. päivänä 2008

Ilkka Haarlaa
KHT

Pricewaterhouse Coopers Oy,
KHT-yhteisö

Göran Lindell
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

OY METSÄ-BOTNIA AB:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Oy Metsä-Botnia Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös

antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 18. päivänä helmikuuta 2008

Ilkka Haarlaa
KHT

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Göran Lindell
KHT

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET 2007

Sijoitetun pääoman tuotto (%) =
(ROCE)

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korkokulut, nettokurssierot ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$$

Omavaraisuusaste (%) =

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

Velkaisuusaste (%) =
(Net gearing)

$$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat} - \text{korolliset saamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$$

YHTEYSTIEDOT

Oy Metsä-Botnia Ab

PL 30
02020 METSÄ
Revontulentie 6
02100 ESPOO
Puh. 010 4612
Faksi 010 469 4402
www.botnia.com

TOIMIPAIKAT

Oy Metsä-Botnia Ab Joutsenon tehdas

54120 PULP
Puh. 010 466 5499
Faksi 010 466 5378

Oy Metsä-Botnia Ab Kaskisten tehdas

64260 KASKINEN
Puh. 010 466 9999
Faksi 010 466 9214

Oy Metsä-Botnia Ab Kemin tehdas

94200 KEMI
Puh. 010 466 1999
Faksi 010 466 1402

Oy Metsä-Botnia Ab Rauman tehdas

PL 165
26101 RAUMA
Puh. 010 466 8999
Faksi 010 466 8990

Oy Metsä-Botnia Ab Äänekosken tehdas

44100 ÄÄNEKOSKI
Puh. 010 466 2999
Faksi 010 466 2550

Botnia Pulp GmbH

Burgstrasse 2-4
D-65183 Wiesbaden
GERMANY
Puh. +49 611 992 150
Faksi +49 611 992 1599

Botnia Pulp S.A

6, Rue Lauriston
FR-75116 Paris
FRANCE
Puh. +33 1 53 64 1500
Faksi +33 1 53 64 1501

Botnia S.A.

P.O. BOX 62026
Ruta Puente Puerto
Km. 307
Fray Bentos
URUGUAY
Puh. +598 5 620 100
Faksi +598 5 629 971

Botnia S.A.

Cebollatí 1474 PB
11.200 Montevideo
URUGUAY
Puh. +598 2 410 6610
Faksi +598 2 410 6651

Forestal Oriental

18 de Julio 818
60.000 Paysandú
URUGUAY
Puh. +598 72 24644
Faksi +598 72 24655

OOO Svir Timber

187780, Leningradskaja oblast
g. Podporozhje, Box 52
RUSSIA
Puh. +7 812 380 5166
Faksi +7 812 380 5179

Botnia Pulp

Shanghai Representative Office

Rm 1204A-1, Jin Mao Tower
88 Century Boulevard
Pudong New Area
Shanghai 200121
CHINA
Puh. +86 21 5047 0138
Faksi +86 21 5047 0459

Sisällöntuotanto: Oy Metsä-Botnia Ab ja
Alma Media Lehdentekijät Oy
Graafinen suunnittelu ja toteutus: Ezpa Oy
Valokuvat: Bert Bostelman, Aino Huovio,
Jari Riihimäki, Guillermo Robles, Qilai Shen,
Ilkka Ärrälä ja Silvia Manto.
Painotyö: Lönnberg Print 2008

PAPERIT

Vuosikertomus

Tuote: Galerie Art Silk 130 g/m²
Tehdas: M-real Äänekoski Paper, Suomi

Kannet

Tuote: Galerie Art Silk 300 g/m²
Tehdas: M-real Äänekoski Paper, Suomi



Tilinpäätös

Tuote: Galerie One Silk 90 g/m²
Tehdas: M-real Kangas, Suomi

