



METSÄ GROUP VUOSIKERTOMUS

2012



2 PÄÄJOHTAJAN KATSAUS
4 METSÄ GROUP JA ARVOT
6 STRATEGIA JA TOIMINTAYMPÄRISTÖ
8 KANSAINVÄLINEN JA UUDISTUVA
10 HUIPPUTUOTTEET KEHITETÄÄN
YHTEISTYÖSSÄ
12 VIIMEISEEN OKSAAN
14 PEHMO- JA RUOANLAIITTOPAPERIT
16 KARTONKI JA PAPERI
18 SELLU
20 PUUTUOTTEET
22 PUUNHANKINTA JA METSÄPALVELUT
24 KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET
26 KESTÄVÄ KEHITYS KÄYTÄNNÖSSÄ
28 TUOTTEEMME PERUSTUVAT KESTÄVÄÄN
KEHITYKSEEN
30 HYVINVOINTI KUULUU KAIKILLE
32 TILINPÄÄTÖS



8

KANSAINVÄLISIÄ HUIPPUTUOTTEITA

Investoimme kaikkien tuotantolaitostemme tehokkuuden ja tuottavuuden parantamiseen. Investointimme tukevat myös tuotekehitystä.

10

KEHITTÄMISTÄ ASIAKKAAN KANSSA

Ensiluokkainen raaka-aine, kuituteknologiaosaaminen ja raaka-aineiden tehokas käyttö tukevat asiakaslähtöistä tuotekehitystä.

12

HYÖDYNNÄMME KOKO PUUN

Hyödynnämme raaka-aineita ja voimavaroja tehokkaasti: meillä vähemmän on enemmän. Tämä tarkoittaa esimerkiksi korjaamamme puun tehokasta käyttöä tuotannossa mutta myös sivutuotteena.

26

VASTUULLISUUS ON TOIMINTAA

Vastuullisuus on olennainen osa toimintojamme ja päivittäistä työtämme.

VASTUULLISTA YHTEISTYÖTÄ.



METSÄ GROUP

Metsä Group on vastuullinen metsäteollisuuskonserni, jonka tuotteiden pääraaka-aine on uusiutuva ja kestävästi kasvatettu pohjoismainen puu. Metsä Group keskittyy pehmo- ja ruoanlaittopapereihin, pakkaus-kartonkeihin, selluun, puutuotteisiin sekä puunhankintaan ja metsä-palveluihin. Sen korkealaatuissa tuotteissa yhdistyvät uusiutuva raaka-aine, asiakaslähtöisyys, kestävä kehitys sekä innovatiivisuus.



**OLEMME VAHVEMPI
JA YHTENÄISEMPI.
SUUNTAAMME
TULEVAISUUTEEN
LUOTTAVAISIN
MIELIN.**

Vuosi 2012 oli Metsä Groupille merkittävä uudistumisen vuosi, jonka ansiosta konsernimme on entistä vahvempi ja yhtenäisempi. Metsä Boardin paperiliiketoiminnan strategisen tarkastelun päättymisen ja selkeä keskittyminen kartonkiin täydentävät vuonna 2005 alkaneen rakennemuutoksemme.

Helmikuussa käyttöön ottamamme yhtenäinen Metsä Group -yrittäjäidentiteetti kertoo vahvasta suomalaisesta metsäteollisuuskonsernista, joka suuntaa tulevaisuuteen luottavaisin mielin. Keskitymme selluun, puutuotteisiin, pakkauskartonkeihin ja pehmo- ja ruoanlaittopapereihin, joissa olemme johtavien toimijoiden joukossa ja joiden kasvunäkymät ovat hyvät. Toimintamme tukena ovat emoyhtiö Metsäliitto Osuuskunnan 125 000 omistajajäsentä, joilta saamme korkealaatuista puuraaka-ainetta ja metsäenergiaa tuotantolaitoksillemme.

SÄÄNTELY TUO HAASTEITA

Euroopan ja maailmantalouden epävakaisuus jatkui vuonna 2012 ja vaikutti myös metsäteollisuuden tuotteiden kysyntään. Metsä Groupin liikevaihto laski hieman edellisvuodesta, mutta tulos pysyi olosuhteisiin nähden tyydyttävänä.

Epävarmojen markkinaolosuhteiden lisäksi jatkuvasti lisääntyvä kansallinen ja EU-tason sääntely tuo lisähaasteita toimintaamme. Monet EU:n ja Suomen kansalliset päätökset näkyvät uusina rasitteina, jotka usein heikentävät suomalaisten yritysten kilpailukykyä ja menestymismahdollisuuksia.

Yritysten tehtävänä on huolehtia oman toimintansa tehokkuuden, tuottavuuden ja kilpailukykyyn kehittämistä – tämä on osa jokapäiväistä toimintaamme. Tasavertaisten kilpailuolosuhteiden luominen keskeisiin kilpailijamaihin nähden ja sääntelyn kohtuullistaminen ovat puolestaan asioita, joihin poliittisten päättäjien tulee pikimmiten puuttua.

INVESTOINNEILLA LISÄÄ TEHOKKUUTTA JA TUOTTAVUUTTA

Investoimme jatkuvasti liiketoimintaamme ja tuotantokapasiteettimme kehittämiseen. Haluamme varmistaa riittävän tuotantokapasiteetin sellaisilla tuotealueilla, joiden

kysynnän ennustetaan kasvavan myös jatkossa kaikilla markkinoilla. Tavoitteenamme on olla johtava toimija valitsemissamme liiketoiminoissa. Vuonna 2012 noin 200 miljoonan euron investointimme kohdistuivat erityisesti tehokkuuden ja tuottavuuden parantamiseen.

Suomessa päätimme Vilppulan sahan uudistamisesta, lisäsimme bioenergian käyttöä ja tuotantoa Joutsenossa, Kyröskoskella ja Lohjalla, otimme käyttöön uuden RFID-järjestelmän kaikilla sellutehtailla ja päätimme investoida Joutsenon sellutehtaan tuotantoprosessin kehittämiseen. Prosessi uudistuksen ansiosta voimme tuoda markkinoille uuden sellun, joka parantaa kustannustehokkuutta sekä lopputuotteiden teknisiä ominaisuuksia. Lisäksi Metsä Board on lisännyt taivekartonki-kapasiteettiaan Simpeleellä, Kyröskoskella ja Äänekoskella vuosina

2011–2012 yhteensä noin 150 000 tonnilla, ja kokonaistuotantokapasiteetti on noussut noin 935 000 tonniin vuodessa. Ulkomaiset investointimme kohdistuivat pääasiassa pehmopaperi-kapasiteetin uudistamiseen Puolassa ja Venäjällä.

Suunnitelmallisen investointiohjelmamme ansiosta

ASIAKKAAMME HALUAVAT EKOLOGISIA, BIOHAJOAVIA JA KIERRÄTETTÄVIÄ TUOTTEITA.

tuotantolaitoksemme ovat alansa huippua niin tehokkuuden, tuottavuuden kuin ympäristösuorituskyvynkin kannalta.

Selluliiketoimintamme kannalta merkittävää oli myös keväällä 2012 tehty yritysjärjestely japanilaisen Itochu Corporationin kanssa. Sen myötä Itochusta tuli Metsä Fibren osakas 24,9 prosentin osuudella. Järjestely vahvistaa Metsä Fibren asemaa yhtenä johtavista toimijoista maailman sellumarkkinoilla, ja yhteistyö Itochun kanssa avaa Metsä Groupille uusia mahdollisuuksia ennen kaikkea Aasian kasvavilla markkinoilla.

TUOTTEITA ASIAKKAIDEN TARPEISIIN

Tuotekehitys on ensiarvoisen tärkeää metsäteollisuuden koko arvoketjussa. Asiakkaamme ja kuluttajat haluavat tuotteita, jotka ovat ekologisia, biohajoavia ja kierrätettäviä. Teemmekin jatkuvaa kehitystyötä vastataksemme näihin tarpeisiin.

Metsä Fibren korkealaatuiset sellut ovat monen menestystuotteen perusta, ja yhtiö voitti Suomen Laatupalkintokilpailun 2012 ja Vuoden laatuinnovaatio -kilpailun suurten yritysten sarjassa. Ensikuidusta valmistetut kevyet, ekologiset ja turvalliset kartonkimme kertovat vuosien pitkäjänteisestä kehitystyöstä, jota on tehty yhdessä asiakkaiden kanssa. Vahvan tuoteportfolionsa ja osaamisensa ansiosta Metsä Board on tänään oman alansa johtava toimija ja asiakkaiden arvostama luotettu kumppani.

Metsä Tissuen pehmo- ja ruoanlaittopaperit ovat markkinoiden suosituimpien joukossa, ja Metsä Woodin innovatiiviset, ekotehokkaat puurakentamisen ratkaisut ovat teollisuuden edelläkävijöitä. Vahvojen ympäristöominaisuuksiensa ansiosta puu on tulevaisuuden rakennusmateriaali. Kiinnostus puurakentamista kohtaan on uudessa nousussa,

mistä vuonna 2012 valmistunut Suomen suurin puukerrostalokortteli Helsingin Viikissä on hyvä esimerkki.

Menestyksen taustalla ovat uusiutuvat raaka-aineet ja kestävä kehityksen mukainen toiminta koko arvoketjussa metsästä asiakkaillemme ja aina tuotteiden loppukäyttäjille asti.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN KÄRJESSÄ

Vastuullisuus on keskeinen osa strategiaamme ja luonnollinen osa kaikkea toimintaamme. Haluamme olla vastuullisen toiminnan edelläkävijä ja sitoudumme YK:n Global Compactin periaatteisiin.

Kaikki tuotteemme ovat kestävä kehityksen edelläkävijöitä. Tuntemme raaka-aineiden alkuperän, ja yli 80 prosenttia käyttämästämme puusta on peräisin sertifioiduista metsistä. Edistämme biotaloutta käyttämällä uusiutuvia raaka- ja polttoaineita sekä tuottamalla turvallisia ja kierrätettäviä tuotteita.

Olemme jatkuvasti panostaneet bioenergian tuotannon ja käytön lisäämiseen tehtaillamme. Tuotamme jo nyt 16 prosenttia Suomen bioenergiasta, ja käyttämistämme polttoaineista 80 prosenttia on puuperäisiä. Kyröskosken ja Lohjan tehtaiden yhteydessä toimivat uudet bioenergia- ja biovoimalaitokset lisäävät uusiutuvien polttoaineiden käyttöä ja vähentävät hiilidioksidipäästöjä. Joutsenon sellutehdas

kuoren kaasutuslaitoksen ansiosta normaalkäytössä hiilidioksidineutraali, kun maakaasun käytöstä voidaan luopua. Selvitämme parhaillamme mahdollisuutta rakentaa vastaavanlainen laitos Kemin sellutehtaalle.

Edistämme kestävä metsätaloutta ja tarjoamme omistajajäsenillemme kattavia puukaupan sekä metsän- ja

KEHITÄMME LIIKE-TOIMINTAAMME JA TUOTANTOAMME – HALUAMME VARMISTAA RIITTÄVÄN KAPASITEETIN NIILLE TUOTTEILLE, JOIDEN KASVUNÄKYMÄT OVAT HYVÄT.

luonnonhoidon palveluja. Vastuullisesti hoidetut metsät ovat perusta, jolle on hyvä rakentaa tulevaisuutta. Kerromme tarkemmin kestävä kehityksen toteutumisesta toiminnassamme erillisessä kestävä kehityksen raportissa.

PITKÄ HISTORIA – MATKA JATKUU

Vuosi 2013 on Metsä Groupin 80. toimintavuosi. Haluankin kiittää jäsenkuntaamme pitkäjänteisestä sitoutumisesta ja luottamuksesta kuluneiden vuosikymmenten aikana.

Kiitän lämpimästi myös asiakkaitamme ja kumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä sekä Metsä Groupin henkilöstöä määrätietoista toiminnasta, jonka ansiosta olemme tänään entistä yhtenäisempi ja kilpailukykyisempi konserni.

Kari Jordan
pääjohtaja

METSÄ GROUP

Liikevaihto yhteensä **5,0** MRD. EUROA

Henkilöstöä yhteensä **11500**

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA

KONSERNIN EMOYHTIÖ

OMISTAJINA 125 000 SUOMALAISTA METSÄNOMISTAJAA

METSÄ TISSUE

PEHMO- JA RUOANLAITTO-PAPERIT

LIKEVAIHTO **1,0 MRD. EUROA**

HENKILÖSTÖ **3000**

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA OMISTAA 76,62 %

METSÄ BOARD

KARTONKI JA PAPERI

LIKEVAIHTO **2,1 MRD. EUROA**

HENKILÖSTÖ **3300**

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA OMISTAA 61,72 %*

METSÄ FIBRE

SELLU

LIKEVAIHTO **1,3 MRD. EUROA**

HENKILÖSTÖ **900**

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA OMISTAA 60,78 %**

METSÄ WOOD

PUUTUOTTEET

LIKEVAIHTO **0,9 MRD. EUROA**

HENKILÖSTÖ **2700**

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA OMISTAA 100 %

METSÄLIITTO PUUNHANKINTA

PUUNHANKINTA JA METSÄPALVELUT

LIKEVAIHTO **1,5 MRD. EUROA**

HENKILÖSTÖ **1000**

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA OMISTAA 100 %

* Osuus äänimäärästä, osuus osakkeista 42,49 %

** Metsäliitto Osuuskunnan suora omistus 50,2 %, omistus kokonaan mukaan lukien epäsuora omistus Metsä Boardin kautta 60,78 %

LIKEVAIHTO, MILJ.€

5 001

-6% 2011: 5 346

LIIKETULOS, ILMAN KERTA-
LUONTEISIA ERIÄ, MILJ.€

252

-20% 2011: 314

OMAVARAISUUSASTE, %

35,4

2011: 28,3

NETTOVELKAANTUMIS-
ASTE, %

84

2011: 131

INVESTOINNIT, MILJ.€

204

-10% 2011: 227

HENKILÖSTÖ, VUODEN LOPUSSA

11 447

-9% 2011: 12 525

SIJOITETUN PÄÄOMAN
TUOTTO, ILMAN KERTA-
LUONTEISIA ERIÄ, %

7,0

2011: 8,5

FOSSIILISET CO₂-PÄÄSTÖT, TONNIA

962 328

-19% 2011: 1 200 090

TAPATURMATAAJUUS¹⁾

15,7

2011: 18,3

1) Poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden

SERTIFIOIDUN PUUN
OSUUS, %

82

2011: 81

PERUSTEHTÄVÄ

Kannattava ja kilpailukykyinen metsäteollisuus-konserni, joka hyödyntää pääraaka-aineenaan omistajajäsentensä kasvattamaa puuta.

VISIO

Keskittynyt ja kannattava suomalainen, kansainvälisillä markkinoilla toimiva metsäteollisuusyhtiö, jonka tuotteissa ja palveluissa yhdistyvät asiakaslähtöisyys, innovatiivisuus ja kestävä kehitys ainutlaatuisella tavalla.

ARVOT OVAT TOIMINTAMME PERUSTA.

LUOTETTAVUUS



Menestyksemme perustuu pitkäjänteiseen yhteistyöhön sidosryhmiemme kanssa. Arvostamme toistemme työtä ja osaamista ja vahvistamme eri sidosryhmiemme luottamusta toimimalla johdonmukaisesti ja ennustettavasti.

YHTEISTYÖ



Kehitämme toimintaamme yhteistyössä asiakkaittemme kanssa ja jaamme tietoa sekä parhaita käytäntöjä toisillemme. Toimimme yhtenä konsernina hyödyntäen keskinäisiä synergioita ja luottaen yhteisiin etuihin.

VASTUULLINEN TULOKSENTEKO



Kannamme vastuumme ympäristöstä, yhteistyökumppaneistamme ja toisistamme menestyvän liiketoiminnan ja metsätalouden turvaamiseksi. Tuloksellisuus on välttämätön edellytys toiminnan jatkuvaan kehittämiseen.

UUDISTUMINEN



Tiedostamme tulevaisuuden haasteet ja uskallamme kyseenalaistaa ennakkoluottomasti vanhat toimintatavat tarjotaksemme asiakkaillemme parempia tuotteita ja palveluja heidän liiketoimintojensa tueksi.

KESKITTÄMINEN JA VASTUULLISUUS OHJAAVAT TOIMINTAAMME

Metsä Group on vastuullinen metsäteollisuuskonserni, jonka ydintoimintoja ovat pehmo- ja ruoanlaittopaperit, kartonki, sellu, puutuotteet sekä puunhankinta ja metsäpalvelut.

Konsernin tavoitteena on olla keskittynyt ja kannattava, kansainvälisesti toimiva suomalainen metsäteollisuusyritys, jonka tuotteissa ja palveluissa uudistuva raaka-aine, asiakaslähtöisyys, innovatiivisuus ja kestävä kehitys yhdistyvät ainutlaatuisella tavalla. Korkealaatuiset tuotteet on kehitetty niin yritysasiakkaiden kuin kuluttajienkin tarpeisiin, ja ne ovat vahvasti läsnä arjessa ja edistävät ihmisten hyvinvointia. Pääraaka-aine on kestäväällä tavalla kasvatettu pohjoismainen puu.

Metsä Groupin tuotantolaitokset ovat alan kärkeä, ja niiden tehokkuutta ja ympäristösuorituskykyä kehitetään jatkuvasti suunnitelmallisten investointiohjelmien avulla. Uusia liiketoimintamahdollisuuksia haetaan aktiivisesti kaikkien konsernin ydinliiketoimintojen osalta. Toimintaa vahvistetaan esimerkiksi puuenergia-alalla ja puurakentamisessa sekä hyödyntämällä muutoinkin bionalouden mahdollisuuksia.

Vuoden 2012 alussa käyttöön otettu yhtenäinen yritysidentiteetti viimeisteli Metsä Groupin rakennemuutoksen. Se selkeyttää mielikuvaa konsernin toiminnasta ja vahvistaa kilpailukykyä.

VAHVA ARVOKETJU

Metsä Groupin liiketoiminta-alueet muodostavat vahvan arvoketjun. Konsernin ainutlaatuinen omistajarakenne, 125 000 suomalaista metsänomistajaa, tukee toimintamme jatkuvuutta ja pitkäjänteisyyttä ja erottaa meidät kilpailijoistamme.

Pehmo- ja ruoanlaittopapereita valmistavan Metsä Tissuen brändit – Lambi, Serla, Mola, Tento, Katrin ja SAGA – ovat päämarkkinoillaan johtavien tuotemerkkien joukossa. Liiketoiminta-alueen menestys perustuu asiakastarpeiden tuntemiseen, vahvaan tuoteosaamiseen, tehokkaiisiin jakelu- ja myyntikanaviin sekä kestäväen kehityksen mukaiseen ympäristötehokkaaseen toimintaan.

Kartonki- ja paperiliiketoiminnassa Metsä Board keskittyy vahvasti kartonkiin, ja se on Euroopan johtava ensikuitukartonkiyhtiö. Sen tuottamien pakkauskartonkien vahvuudet ovat raaka-aineena käytetty puhdas ensikuitu, ekologisuus, keveys ja turvallisuus. Niiden ansiosta tuotteet soveltuvat erinomaisesti vaativimpiinkin pakkausratkaisuihin. Ne ovat laadukkaat lähtökohdat johtavien tuotemerkkien pakkaamiseen ja erinomainen vaihtoehto uusiutumattomista raaka-aineista valmistetuille pakkauksille.

Selluliiketoiminnassa Metsä Group tuottaa sellua omaan jatkojalostukseen ja myy markkinasellua. Toiminta perustuu syvään asiakkuuksien ymmärtämiseen, kokonaispalveluun ja henkilöstön osaamiseen. Metsä Fibren sellutehtaat ovat merkittäviä bioenergian tuottajia Suomessa ja energiatehokkuudessa alan kärkeä.

Puutuoteteollisuudessa Metsä Groupilla on vahvaa osaamista puurakentamisen rakenteellisissa ratkaisuissa, remontoinnin ja sisustamisen puutuotteissa sekä teollisen käyttöalueen puu- ja levytuotteissa. Metsä Woodin innovatiiviset ja kestävät ratkaisut edistävät energiatehokasta rakentamista ja asumista.

Metsäliitto Puunhankinta on markkinajohtaja puukaupassa ja metsäenergiassa Suomessa. Se vastaa Metsä Groupin puunhankinnasta ja tarjoaa konsernin emoyhtiö Metsäliitto Osuuskunnan omistajajäsenille kattavia puukaupan sekä metsän- ja luonnonhoidon palveluja. Osuuskunnan päätavoite on jäsenistön metsävarallisuuden arvon kasvattaminen.

TAVOITTEENA KANNATTAVA KASVU

Metsä Group tavoittelee kannattavaa kasvua investoimalla ja toimimalla asiakaslähtöisesti sekä kustannustehokkaasti. Fokusoituneen strategian ansiosta voimavarat ja investoinnit voidaan keskittää alueille, joissa konsernilla on selvää kilpailuetua ja joiden kasvunäkymät ovat hyvät. Globaali, nopeasti muuttuva toimintaympäristö edellyttää tehokasta liiketoimintariskien hallintaa, jonka avulla konserni pysyy uudistumiskykyisenä ja joustavana.

Tulevaisuuden menestyjiä ovat toimijat, jotka tuovat markkinoille asiakaslähtöisiä ja uudenlaisia tuoteratkaisuja ja joiden toiminta perustuu kestäväen kehitykseen. Metsä Group on näiden toimijoiden joukossa.



KESKEISIÄ TRENDIÄ

- Globalisaatio ja uudet markkinat
- Informaatioteknologian kehitys
- Verkkokauppa
- Kaupungistuminen
- Elintason nousu
- Kestävä kehitys
- Sääntelyn lisääntyminen

TOIMINTAYMPÄRISTÖN TRENDIT KOROSTAVAT EKOLOGISUUTTA

Metsäteollisuuden toimintaympäristö on kokenut suuria muutoksia 2000-luvulla. Globaalit trendit ovat metsäteollisuudelle myönteisiä uusiutuvista raaka-aineista valmistettujen ekologisten tuotteiden saadessa yhä enemmän jalansijaa. Toisaalta maailmantalouden epävarmuus, kilpailun lisääntyminen ja erityisesti ympäristölainsäädännön kiristyminen tuovat uusia haasteita toimintaan.

GLOBALISAATIO – HAASTE JA MAHDOLLISUUS

Talouden kasvun painopiste on siirtynyt kehittyville markkinoille, kuten Brasiliaan, Kiinaan ja Intiaan, joissa on käynnistynyt omaa metsäteollisuustuotantoa. Samanaikaisesti perinteiset metsäteollisuusyhtiöt ovat perustaneet näihin maihin omia tuotantolaitoksiaan. Uusien toimijoiden kilpailuvaltteja ovat hinta, alhaisemmat kustannukset ja nopeasti vahvistuva osaaminen.

Erikoistuminen on puolestaan perinteisillä markkinoilla toimivien metsäteollisuusyritysten keskeisiä vahvuuksia. Sen perustana ovat muun muassa kokemus, osaaminen, markkinoiden läheisyys ja raaka-ainepohjan erot eri markkina-alueilla. Esimerkiksi pitkäkuituinen pohjoinen havusellu on tietyissä tuotteissa ylivoimainen raaka-aine, minkä vuoksi sen saatavuus on merkittävä kilpailutekijä.

Informaatioteknologian kasvu – edullisen teknologian saatavuus, tiedon ja palveluiden digitalisoituminen – vahvistaa globalisaatiota. Kaupungistuminen, elintason nousu, palvelu-

jen sähköistyminen ja tiedon reaaliaikaisuus muuttavat ostokäyttäytymistä. Kuluttaminen on entistä vähemmän ajasta tai paikasta riip-

ERIKOISTUMINEN, KOKEMUS, OSAAMINEN JA UUSIUTUVA RAAKA- AINE OVAT KESKEISIÄ VAHVUUKSIAMME.

puvaista, mikä näkyy laadukkaampien ja ekologisten tuotteiden kysynnän kasvuna.

VASTUULLISUUS OHJAA TOIMINTAA

Ympäristötietoisuuden kasvu, vaatimukset yritysten toiminnan vastuullisuudesta sekä kiristyvä kansallinen ja kansainvälinen sääntely ohjaavat vahvasti myös metsäteollisuusyritysten toimintaa.

Sääntelyn lisääntyminen yhtäältä kasvattaa kustannuksia mutta toisaalta kannustaa

parantamaan edelleen esimerkiksi energia- ja materiaalitehokkuutta. Vaatimusten lisääntymässä vastuullisuus nivoutuu yhä kiinteämmäksi osaksi yritysten kaikkea toimintaa.

Tuotteiden alkuperän, raaka-aineiden ja lopputuotteiden ekologisuuden ja vastuullisuuden merkitys kasvaa jatkuvasti. Kuluttajat, yritykset ja julkinen sektori ovat entistä kiinnostuneempia tuotteen koko elinkaaren vastuullisuudesta ja kototehokkuudesta, mikä näkyy myös ostopäätöksissä.

Kuluttajat ja asiakkaat arvostavat kestäviä vaihtoehtoja kuten ekologisia ja turvallisia pakkauksia, biohajoavia pehmo- ja ruoanlaittopapereita sekä puurakentamista.



VAIKUTUS METSÄTEOLLISUUTEEN

- Tiedon ja palveluiden sähköistyminen vähentää painopaperin kulutusta kehittyneissä maissa
- Kulutus- ja ostokäyttäytyminen muuttuvat. Pakkaamisen tarve kasvaa
- Tuotteiden ja tuotannon ekologisuuden merkitys kasvaa
- Puukuiduista valmistetuilla tuotteilla on hyvät näkymät
- Vaatimukset ja kustannukset kasvavat. Energia-, materiaali- ja kustannustehokkuus korostuvat



Itochu Corporation
osti 24,9 %
Metsä Fibrestä

KANSAINVÄLINEN JA UUDISTUVA

Me jalostamme korkealaatuisen raaka-aineen huipputuotteiksi. Viime vuosina tekemillämme investoinneilla tähtäämme uusien tuotteiden kehittämiseen, mutta ne ovat olennainen osa kannattavuutemme parantamista ja kasvun aikaansaamista. Investoinneilla kehitämme myös liiketoimintamme energia-
tehokkuutta ja ympäristösuorituskykyä.

Lue lisää investoinneistamme sivuilta 35–36 ➔

METSÄ GROUPIN KOKONAIS-
INVESTOINNIT VUONNA 2012

204 MILJ.
EUROA

BIOENERGIAINVESTOINTIMME
VÄHENTÄVÄT VUOSITTAISTA
HIILIDIOKSIDIKUORMITUSTAMME

200 000 TONNILLA



TUOTANTOA

9

MAASSA



MYYN TIYHTIÖITÄ

26

MAASSA



METSÄNOMISTAJILLE

117

PALVELUTOIMISTOA
SUOMESSA



JÄLLEENMYYYJÄT
JA AGENTIT
MYYVÄT
KONSERNIN
TUOTTEITA
ERI PUOLILLA
MAAILMAA

TUOTANTOLAITOKSET:

- METSÄ TISSUE
- METSÄ BOARD
- METSÄ FIBRE
- METSÄ WOOD

TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT TUOTANTOLAITOKSILLE VUOSINA 2011–2012

HUSUM uusi sähkön
omavaraisuutta lisäävä turbiini

KEMI uudistettu päällystysosa,
kaksi uutta tuotetta

KASKINEN tuotantolinjan moderni-
sointi, uusi tuote

ÄÄNEKOSKI kartonkikapasiteetin
nosto, tutkimus- ja tuotekehityskeskus
sekä kartongin arkituslaitos

MÄNTTÄ uusi käsipyyhelinja

VILPPULA sahan uudistaminen

KYRO kartonkikapasiteetin nosto sekä
bioenergian tuottaminen

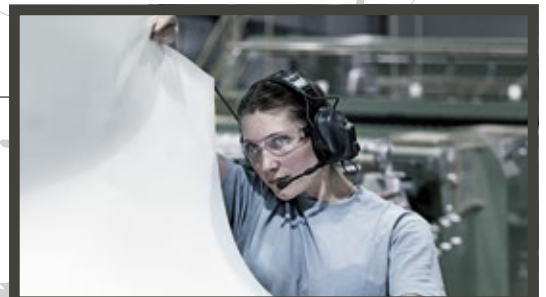
JOUTSENO bioenergian tuottaminen
ja uudentalainen selluntuotantoprosessi

LOHJA uusi biolämpölaitos

VORSINO
uusi jalostus- ja logistiikkayksikkö

GOHRSMÜHLE kartongin
arkituslaitos

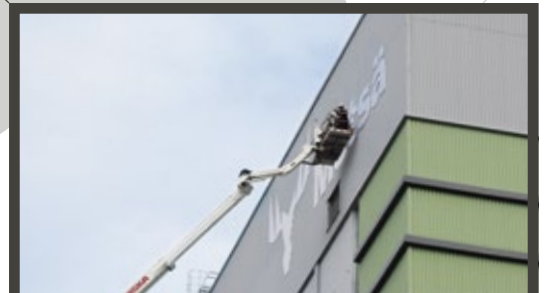
DÜREN uusi paperikone



SIMPELE kartonkikapasiteetin nosto



KRAPKOWICE uusi paperikone ja käsipyyhepaperin
jalostuslinja



Metsä Group uudisti yritysidentiteettinsä. Uudet
kyltit asennettiin ensimmäisten joukossa Raumalle

HUIPPU- TUOTTEET KEHITETÄÄN YHTEISTYÖSSÄ.



Tiesitkö, että ruokahävikki kuormittaa ympäristöä enemmän kuin ruokapakkaukset?

SAGA COOK & CHILL KÄVI TAISTOON

RUOKAHÄVIKKIÄ VASTAAN

Metsä Tissuen uusi ruoanlaittopaperi auttaa pienentämään ruokahävikkiä ja kustannuksia. SAGA Cook & Chill -paperin avulla ruoan valmistelu, kypsennys, kuljetus ja tarjoilu onnistuvat samalla paperilla. Paperia testattiin aidoissa laitoskeittiöolosuhteissa vuosien 2010 ja 2011 aikana. Testeissä ruokahävikki puolittui, ja mekaanisen työn ja pesun kustannukset pienenevät 95 prosenttia.

KERROSTALOJÄRJESTELMÄLLÄ SAADAAN

NOPEASTI VIIHTYISÄÄ



Suomen suurin puukerrostalokortteli valmistui Helsinkiin kesällä 2012. Metsä Woodin Kerrostalojärjestelmällä rakennetuissa viidessä kolmen- neljäkerroksisessa kerrostalossa on kaikkiaan 104 asuntoa.

Kerrostalojärjestelmällä rakennettaessa etuja ovat rakentamisen nopeus ja kustannustehokkuus. Metsä Wood on kehittänyt kerrostalojärjestelmää jo usean vuoden ajan johtavien asiantuntijoiden verkostona. Metsä Woodin järjestelmällä toteutettuja puukerrostaloja on rakennettu Suomen lisäksi muun muassa Saksaan, Ranskaan ja Italiaan.



METSÄENERGIAN KORJUUN TAUSTALLA

MONIPUOLISTA KEHITTÄMISTÄ

Metsäenergiaa tarvitaan tulevaisuudessa yhä enemmän. Metsä Group onkin mukana useissa yhteistyöhankkeissa metsäenergiatoiminnan kehittämiseksi.

Yhteistyöhankkeissa selvitetään puun kuivuuden eli energiasisällön varmistamista, sillä kuivuus on energiakäytön kannattavuuden ratkaisevin tekijä. Energiasisällön nostamiseksi kehitetään niin korjuuta, kuljetusta, varastointia kuin oikea-aikaista haketustakin; jokainen metsäenergiatalo pitää osata käsitellä parhaalla mahdollisella tavalla.

Metsäenergian korjaamisen kannalta tärkeitä asioita ovat kuivattaminen ja sen varmistaminen, että kasvupaikoille jää riittävästi ravinteita. Myös energiavarastojen peitteitä kehitetään niin, että ne päästävät kosteuden pois puusta eivätkä kutistu.

Metsä Group on yhdistelmäkorjuun edelläkävijä. Yhdistelmäkorjuussa korjataan samanaikaisesti energia- ja kuitupuu sekä hyödynnetään joukkokäsittelyä, jossa hakkuukone käsittelee useamman rungon kerralla. Näin ollen yhdistelmäkorjuulla voidaan samanaikaisesti korjata enemmän puuta, mikä lisää myös metsänomistajalle tulevaa tuloa.



UUELLA HAVUSELLULLA PARANTUU

ASIAKKAAN JA TEHTAAN TEHOKKUUS

Metsä Group tuo markkinoille uudenlaisen havusellun, joka parantaa asiakkaiden prosessien ajettavuutta ja kustannustehokkuutta. Sellun perusominaisuudet vaaleus, puhtaus ja kuidun pituus pysyvät nykyisellään.

Uutta sellua aletaan valmistaa Joutsenossa, jossa siirrytään uudenlaiseen sellunvalmistusprosessiin, polysulfidikeittoon. Uuden sellun asiakashyödyt syntyvät sellun jauhautuvuuden ja vetojäykkyyden parantumisesta, energiankulutuksen vähenemisestä ja raaka-aineen käytön tehostamisesta. Samanaikaisesti Joutsenon sellutehtaan tehokkuus nousee ja tuotantokapasiteetti kasvaa lähes kymmenen prosenttia, kun samasta määrästä puuta saadaan enemmän sellua.



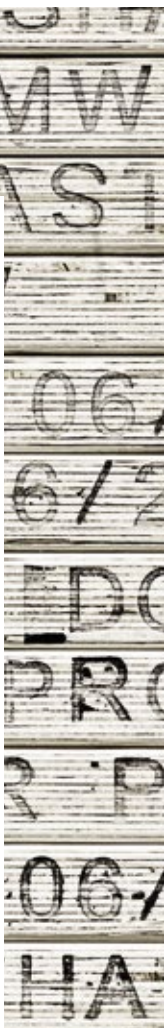
KARTONKEJA KEVENTÄMÄLLÄ

PAREMPI TULEVAISUUS

Kevyet ja vahvat kartongit ovat ekologisia ja taloudellisia, ja niillä on monipuoliset käyttömahdollisuudet. Ne ovat myös turvallisia sekä käyttäjien että ympäristön kannalta. Kevyet kartongit vähentävät ympäristökuormitusta ja kustannuksia koko elinkaarensa ajan, koska niiden valmistukseen kuluu vähemmän energiaa ja raaka-aineita. Ne ovat myös kevyempiä kuljettaa, ja niistä kertyy vähemmän jätettä.

Kartongin painoa voidaan vähentää rakenteen ja raaka-aineen optimoinnilla lähes 45 prosenttia. Kartongilaadun vaihtaminen kymmenen prosenttia kevyempään pienentää esimerkiksi neljän miljoonan keksipaketin valmistuksessa syntyvää hiilijalanjälkeä yhtä paljon kuin autoilun vähentäminen 40 000 kilometrillä.

Kartonkien keveys, lujuus ja erinomainen painopinta tekevät niistä hyvin soveltuvia maailman johtavien tuotemerkkien pakkaustarpeisiin esimerkiksi elintarvike-, lääke- ja kosmetiikkatuotteissa.



VIIMEISEEN OKSAAN

Hyödynnämme hankkimamme puuraaka-aineen kokonaan – viimeiseen oksaan. Puun jokaiselle osalle löytyy paras mahdollinen loppukäyttökohde, oli se sitten selluna paperiksi tai kartongiksi tai puuna rakenteeksi tai energiaksi. Elinkaarensa lopussa jokainen valmistamamme tuote on kierrätettävissä tai hyödynnettävissä polttamalla.

Paperitonniin tarvittava puuraaka-aine kasvaa Suomessa takaisin alle sekunnissa.



Paperi ja kartonki voidaan kierrättää noin viisi kertaa. Sen jälkeen ne voidaan vielä hyödyntää energiana.

Energiaa syntyy koko arvoketjussa. Toimitamme energiapuuta voimalaitoksille, mutta myös tuotantolaitoksemme ovat merkittäviä bioenergian tuottajia.

Metsäenergiaa saadaan pääosin puun latvuksista, sivutuotteita on esimerkiksi puun kuori. Metsäenergiaa korjasimme vuonna 2012

3,0 milj. m³



METSÄENERGIA JA SIVUTUOTTEET

Kuitupuu on tarkoitettu sellun ja puukuitulevyjen raaka-aineeksi. Näitä korjasimme vuonna 2012

20,2 milj. m³



KUITUPUU

Tukkipuita jalostetaan sahoilla ja vaneritehtailla. Tukkeja korjasimme vuonna 2012

6,3 milj. m³



TUKKIPUU

PUUNHANKINTA JA METSÄPALVELUT

KUUTIOMETRISTÄ PUUTA VOIDAAN VALMISTAA JOKIN NÄISTÄ:



PEHMOPAPERIT
VUODEKSI

12 henkilölle



PAKKAUKSIA

10 000 kpl



A4-PAPERIARKKEJA

60 000 kpl



SELLUA

200 kg



LAUDAT

1 terassiin

Tehtaiden energia-
tehokkuus on paran-
nut 20 % vuodesta
2007.



PEHMO- JA RUOANLAITTOPAPERIT



PEHMOPAPERI

Pehmopaperin valmistuksen sivutuotetta kuitusavea käytetään ympäristö- ja liikunta-
paikkarakentamisessa korvaamaan luonnon-
materiaaleja. Sen etuja ovat keveys, alhainen
vedenläpäisevyys ja routimattomuus.



RUOANLAITTOPAPERI

Ruoanlaittopaperin käyttö voi jopa puolit-
taa ruokahävikin määrän ja vähentää
kustannuksia. Käytön jälkeen paperin voi
vielä hyödyntää energiana.

Bioenergia kattaa
55 % tehtaiden
kokonaisenergian-
kulutuksesta. Pääosa
bioenergiasta saa-
daan oman tuotan-
non sivutuotteista.



KARTONKI JA PAPERI



PAKKAUSKARTONKI

Ruokapakkaamiseen käytettävän kartongin
valmistaminen on tarkkaa, sillä kartongin on
oltava puhdasta. Esimerkiksi tehtailla käytet-
tävät trukit toimivat nestekaasulla tai säh-
köllä, etteivät kartongit altistu pakokaasuille.



TOIMISTOPAPERI

Optimoimalla tietyn toimistopaperin raaka-
aineen käytön sen valmistuksessa voidaan
käyttää jopa 20 % vähemmän puuta kuin
kilpailevien tuotteiden valmistukseen.

Yhtiön energian
omavaraisuusaste
on 151 %. Esimer-
kiksi yksi sellutehdas
tuottaa ylijäämä-
biosähköä suomalai-
sen 50 000 asukkaan
kaupungin tarpeen
verran.



SELLU



SELLU

Energian lisäksi sellunvalmistuksen tärkeitä
sivutuotteita ovat mäntyöljy ja tärpätti.
Mäntyöljyä käytetään mäntysaippuan val-
mistukseen sekä maali- ja liimateollisuuden
raaka-aineena.

Sivutuote voi olla
enemmänkin.
Hunter-kuivike
valmistetaan parhai-
ten kuivikkeeksi
sopivista höylynlas-
tujakeista. Loput
ohjataan energian-
tuotantoon.



PUUTUOTTEET

PUURATKAISUT RAKENTAMISEN JA TEOLLISUUDEN KÄYTTÖÖN

Puu on kokonaisedullinen valinta: Koska
puutuotteet ovat keveitä, niiden kuljetusten
ympäristövaikutukset ovat pienet. Lisäksi ne
toimivat hiilinieluinä koko elinkaarensa ajan.



Tutkimusten mukaan puukerrostalon tuot-
tamisen hiilijalanjälki on 45 % pienempi ja
materiaalien tuottamiseen kului puukerros-
talossa yli 4 % vähemmän energiaa kuin
vastaavanlaisessa betonikerrostalossa.

PEHMO- JA RUOANLAITTOPAPERIT

MUKAVUUTTA JOKAISEEN PÄIVÄÄN



METSÄ TISSUE



Metsä Tissue tuo korkealaatuisilla pehmo- ja ruoanlaittopapereillaan mukavuutta kuluttajien, loppukäyttäjien ja asiakkaiden jokaiseen päivään. Se on Euroopan johtava koti- ja suur- talouksien pehmo- ja ruoanlaittopapereiden toimittaja ja maailman johtava ruoanlaittopapereiden toimittaja. Sen päätuotemerkit ovat Lambi, Serla, Mola, Tento, Katrin ja SAGA.

VUODEN 2012 TAPAHTUMIA

Mäntän tehtaalla avattiin uusi pehmo- ja ruoanlaittopaperin jalostuslinja, ja Puolan Krapkowicessa otettiin käyttöön uudet pehmo- ja ruoanlaittopaperin tuotanto- ja jalostuslinjat.

Venäjän Vorsinossa avattiin uusi jalostus- ja logistiikkakeskus.

Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankin kanssa sovittiin 35 miljoonan euron lainasta, jolla rahoitetaan Puolan investointeja ja Venäjän toimintojen kehittämistä.

Vuoden 2012 lopulla aloitettiin yhtiön toimintaa tehostava organisaatiomuutos.

Liiketoiminta ilman kertaluonteisia eräiä kaksinkertaistui. Omien tuotemerkkien myynti kasvoi edellisvuodesta.



Metsä Tissuen pehmo- ja ruoanlaittopaperit tuovat helppoutta, hygieniä ja hyvinvointia niin kuluttajien kuin ammattilaistenkin arkeen.

Kuluttajabrändit Lambi, Serla, Mola ja Tendo sisältävät täyden valikoiman wc-papereita, talous- ja kasvopyyhkeitä sekä nenä- ja lautasliinoja. Katrin tarjoaa kattavia hygieniaratkaisuja julkisiin saniteettitiloihin. SAGA-tuotteet palvelevat leipomisen ja ruoanlaiton tarpeita kotikeittiöissä ja ammattikäytössä maailmanlaajuisesti. Metsä Tissue kehittää ja valmistaa innovatiivisia tuotteita myös kaupan omille merkeille.

ASIAKASLÄHTÖISIÄ TUOTTEITA KASVAVAAN KYSYNTÄÄN

Metsä Tissuen visio on olla markkinajohtaja valitsemillaan markkinoilla Euroopassa. Kuluttajatuntemukseen ja asiakasyhteistyöhön perustuva tuotekehitys on strategian kulmakiviä. Vuonna 2012 toimimme markkinoille useita tuoteuutuuksia, uudistimme Serlan, Molan ja Tenton pehmpaperilaadut ja keskitimme leivin- ja ruoanlaittotuotteet SAGA-brändin alle.

Sekä pehmo- että ruoanlaittopapereiden kysynnän kasvu jatkuu vakaana kaikilla markkinoilla. Kehittyvillä markkinoilla kysynnän kasvu perustuu ostovoiman kasvuun ja kulu- tustottumusten siirtymiseen kohti laaduk- kaampia ja monipuolisempia tuotteita.

KASVUA INVESTOIDEN JA UUDISTUEN

Metsä Tissuen kasvu ja tulokellisuus perustu- vat luotettavuuteen, vahvaan brändi- ja kau- pan omien merkkien innovointiin, tehokkaa- seen markkinointiin sekä kattavaan jakeluver- koston. Kustannustehokkuus painottuu kaikessa toiminnassa, ja strategiset kehitysoh- jelmat tukevat liikevaihdon ja kassavirran kasvattamista sekä liiketuloksen parantamista.

Puolan Krapkowicen tehtaan tuottavuutta ja energiatehokkuutta parantavat investoinnit etenivät suunnitellusti, ja vuonna 2012 otetiin käyttöön uusi paperikone ja jalostuslinja. Venäjälle Vorsinoon avattu uusi jalostus- ja logistiikkayksikkö vahvistaa yhtiön asemaa Venäjällä. Saksan Dürenin tehtaan suoritusky- kyä parannettiin, ja työ jatkuu edelleen. Män- tän tehtaalta käyttöön otetulla uudella tuotan- tolinjalla valmistetaan Katrin Non Stop -käsi- pyyhkeitä. Konstancin-Jeziornan tehdas suljettiin Puolassa.

Vuonna 2012 käynnistetty organisaatio- uudistus selkiyttää rooleja ja vastuuta sekä siirtää päätöksentekoa lähemmäs asiakkaita. Vuoden aikana yhtiönlaajuisesti käyttöön otettu toiminnanohjausjärjestelmä lisää toi- minnan tehokkuutta.

Lue lisää Metsä Tissuen vuodesta 2012 sivuilta 37–38 →

TIESITKÖ?



Serla tukee lasten ja nuorten syrjäytymisen ehkäisemistä yhteis- työssä Tukikummit-säätiön kanssa. Serla on tukenut säätiötä 100 000 eurolla, joka ohjautuu suoraan tuen tarpeessa olevien lasten ja nuorten olosuhteiden ja tulevaisuuden parantamiseen. Tukikummit tukee Suomessa asuvia hädänalaisessa asemassa olevia lapsia ja nuoria, jotka ovat vaarassa syrjäytyä talou- dellisista syistä.

ENERGIANKULUTUS VÄHENI VIIDENNEKSEN

METSÄ TISSUE ON ALANSA KÄRJESSÄ LIIKETOIMINNAN VASTUULLISUU- DESSA. VUONNA 2008 KÄYNNISTETTY TISSUE 20 -HANKE SAAVUTTI VUODEN 2012 LOPULLE ASETETUN TAVOITTEENSA: ENERGIAN KULUTUS VÄHENI 20,4 PROSENTTIA VUODEN 2007 TASOSTA.

Tissue 20 -hankkeessa tehtiin yli 400 käytännön toimenpidettä energiatehok- kuuden parantamiseksi, ja hankkeen aikana energiatehokkuuteen liittyviin toimiin investoitiin lähes 20 miljoonaa euroa. Energiatehokkuus on tärkeä kriteeri myös hankintapäätöksissä.

Hankkeen ansiosta Metsä Tissue sijoittui ensimmäiselle sijalle vuoden 2012 Energy Masters Award -arvioinnissa, ja EU myönsi yhtiölle yli 400 000 euron suurui- sen apurahan osana Sustainable Industry Low Carbon (SILC) -ohjelmaa.

Työ energiankulutuksen vähentämi- seksi jatkuu Metsä Groupin yhteisten tavoitteiden mukaisesti.



VUODEN 2012 LUKUJA

LIKEVAIHTO
MILJ. €

982

+1% 2011: 971

LIIKETULOS
ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ, MILJ. €

40

+96% 2011: 20

HENKILÖSTÖ
VUODEN LOPUSSA

3 035

-7% 2011: 3 263

LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN, %



■ SAKSA 28
■ RUOTSI 12
■ NORJA 10
■ SUOMI 9
■ MUU EUROOPPA 39
■ MUU MAAILMA 2



KARTONKI JA PAPERI

TURVALLISIA JA EKOLOGISIA HUIPPULUOKAN KARTONKEJA

METSÄ BOARD



Metsä Board on Euroopan johtava taivekartongin valmistaja, maailman johtava päällystettyjen valkopintaisten kraftlainerien tuottaja ja merkittävä paperin toimittaja, joka tarjoaa asiakkailleen laadukkaita kartonkeja ja papereita kuluttaja- ja vähittäispakkauksiin sekä graafisen alan ja toimistojen loppukäyttöihin. Yhtiön myyntiverkosto palvelee merkituote- ja kotelovalmistajia, aaltopahvipakkausten valmistajia, painotaloja, tukkureita ja toimistotarvikealan yrityksiä.

VUODEN 2012 TAPAHTUMIA

Kannattavuus parani ja tase vahvistui vuoteen 2011 verrattuna.

Paperboard-liiketoiminta-alueen 120 miljoonan euron investointiohjelma saatiin valmiiksi. Ohjelma sisälsi taivekartongin vuosikapasiteetin nostamisen 150 000 tonnilla, Kemian laineri-koneen päällystysosan uudistamisen ja Kyron biovoimalaitoksen käyttöönoton.

Paperiliiketoimintojen strateginen tarkastelu saatiin päätökseen mukaan lukien Alizayn tehtaan sulkeminen ja Gohrsmühlen tehtaan kannattamattomien toimintojen lopettaminen.

Vuosi 2012 oli tärkeä merkkipaalu Metsä Boardille. Yrityksen muuntaminen paperiyhtiöstä Euroopan johtavaksi ensikuitukartongin valmistajaksi saatiin loppuun. Kapasiteettia lisättiin kartonki-asiakkaiden kasvavan kysynnän tyydyttämiseksi.

Vuonna 2006 käynnistynyt strateginen tarkastelu Metsä Boardin muuntamiseksi puhtaan ensikuitukartongin valmistajaksi saatiin onnistuneesti päätökseen. Muutos on vakautanut liiketoimintojamme, ja meillä on mahdollisuus menestyä kaikissa talouden suhdanteissa.

Ruotsin Husumissa sijaitseva paperitehdas on alansa suurin yksikkö Euroopassa. Jäljellä olevat paperi- ja markkinaselutoiminnot tuottavat kassavirtaa kartonkiliiketoiminnan kehittämiseksi edelleen.

Tärkeimpiä strategisia investointeja oli vuotuisen taivekartonkikapasiteetin lisääminen 150 000 tonnilla eli 20 prosentilla. Uusi kapasiteetti on käytettävissä täysimääräisesti vuoden 2013 alusta. Muita tärkeitä investoin-

teja olivat Kyron tehtaan biovoimalaitos ja Kemin lainerikoneen päällystysosan uudistaminen.

VASTUULLISET TUOTTEET

Perinteisten pakkausmateriaalien korvaaminen Metsä Boardin turvallisilla ja ympäristöystävällisillä taivekartongeilla on kulutustuotteita valmistaville yrityksille erinomainen keino parantaa toimintonsa vastuullisuutta. Kartonkiemme tekniset ominaisuudet ovat huippuluokkaa, ja niiden visuaaliset ominaisuudet tuottavat lisäarvoa asiakkaillemme ja brändituotteille.

Metsä Board pystyy lisäämään nykyisten taivekartonkikoneidensa kapasiteettia kohtuullisin investoinnein. Jatkamme tuotteidemme kehittämistä entistä ympäristöystävällisemmiksi ja turvallisemmiksi.

HYVÄN PAKKAAMISEN KYSYNTÄ KASVAA

Turvallisen ja ekologisen taivekartongin kysyntä kasvaa sekä Euroopassa että maailmanlaajuisesti. Ensikuitukartonkiin erikoistuneena yrityksenä Metsä Boardilla on hyvät

edellytykset olla alansa kannattavin yritys Euroopassa.

Pääasiallisia tuloksemme paranemiseen vaikuttavia tekijöitä ovat laajennetun taivekartonkikapasiteetin täysimääräinen hyödyntäminen, uudet innovaatiot kartonkiliiketoiminnassa, tuottavuuden lisäparannukset ja kustannusten hallinta.

Lue lisää Metsä Boardin vuodesta 2012 sivulta 37 →

TIESITKÖ?



Koska valmistamme taivekartongin luonnostaan erittäin puhtaista ensikuiduista, Metsä Boardin kartongit ovat turvallisia ruokapakkauksissa. Elintarvikkeisiin ei siirry kartongeista mineraaliöljyjä tai muita haitallisia aineita.

UUSI BIOVOIMALA PUOLITTAÄ HIILIJALANJÄLJEN

METSÄ BOARDIN KYRON TEHTAALLA OTETTIIN KÄYTTÖÖN 55 MEGAWATIN BIOVOIMALA. TARVITSEMANSÄ PUUPERÄISEN POLTTOAINEEN VOIMALA SAA NOIN SADAN KILOMETRIN SÄTEELTÄ.

Lisätäkseen jo ennestään suurta bioenergian osuuttaan Metsä Boardin Kyron tehtaallla käynnistettiin uusi biovoimala. Laitos tuottaa sähköä ja lämpöä sekä korvaa fossiilisen maakaasun käytön tehtaallla. Se tuottaa myös kaukolämpöä läheiseen Hämeenkyron kuntaan.

Biovoimala pienentää Kyron tehtaan hiilidioksidipäästöjä noin 100 000 tonnilla vuodessa, noin neljäsosaan aikaisemmasta. Samalla tehtaallla valmistettavien taivekartonkien ja tapetin pohjapaperin hiilijalanjälki puolittuu. Biovoimalan polttoaineena käytetään puuta – pääosin kuorta, haketta, kantoja ja muuta energiapuuta yhdessä muiden Metsä Groupin tuotantolaitosten sivutuotteiden kanssa.

Lokakuussa 2012 käyttöön otettu biovoimala rakennettiin Metsä Boardin, Pohjolan Voiman ja Leppäkosken Sähkön yhteishankkeena.



VUODEN 2012 LUKUJA

LIKEVAIHTO
MILJ. €

2108

-15%

2011: 2 485

LIIKETULOS
ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ, MILJ. €

74

+24%

2011: 59

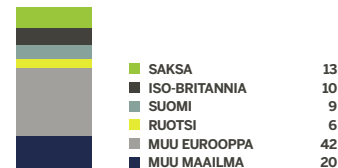
HENKILÖSTÖ
VUODEN LOPUSSA

3 279

-19%

2011: 4 070

LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN, %




SELLU

JOHTAVA HAVUSELLUN TUOTTAJA



METSÄ FIBRE

 Metsä Fibre on maailman johtavia havuselluntuottajia. Yhtiön päätuotteet, vastuullisesti ja kustannustehokkaasti tuotetut valkaistut havu- ja koivuselut, on kehitetty korkealaatuisen hienopaperin, aikakauslehti- ja pehmpaperin sekä kartongin valmistukseen. Sen tuotemerkki on Botnia.

VUODEN 2012 TAPAHTUMIA

Japanilainen Itochu Corporation hankki 24,9 prosentin strategisen omistuksen Metsä Fibrestä.

Joutsenon sellutehtaalla otettiin käyttöön kuoren kaasutuslaitos.

Joutsenon sellutehtaalla päätettiin siirtyä uudenaikaiseen sellunvalmistusprosessiin, polysulfidi-keittoon. Tuomme markkinoille uudenaikaisen havusellun.

Teimme uuden sellun vuosituotantoennätyksen, yhteensä 2 237 000 tonnia.

Metsä Fibre voitti Suomen Laatupalkintokilpailun 2012 ja Vuoden laatuinnovaatio -kilpailun. Lisäksi yhtiö sai Recognised for Excellence -tunnustuksen.

VUODEN 2012 LUKUJA

LIKEVAIHTO
MILJ. €

1274

-2% 2011: 1 301

LIIKETULOS
ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ, MILJ. €

148

-44% 2011: 267

HENKILÖSTÖ
VUODEN LOPUSSA

876

0% 2011: 872

LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN, %



■ SUOMI	53
■ ITALIA	5
■ SAKSA	3
■ RANSKA	2
■ MUU EUROOPPA	12
■ MUU MAAILMA	25

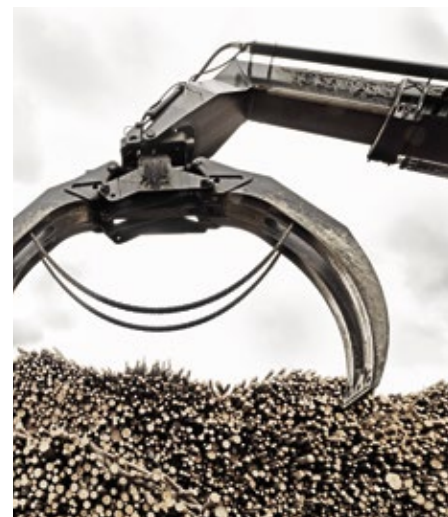
KURSSI KOHTI HIILIDIOKSIDINEUTRAALIA TUOTANTOA

METSÄ FIBRE PÄÄTTI RAKENTAA UUSIUTUVAN ENERGIAN KÄYTTÖÄ TEHOSTAVAN KAASUTUSLAITOKSEN MAAILMAN SUURIMMALLE YKSILINJAISELLE HAVUSELLU-TEHTAALLEEN. KAASUTUSLAITOS KORVAA JOUTSENON TEHTAALLA KÄYTETYN MAAKAASUN PUUN KUORESTA VALMISTETTAVALLA BIOPOLTTOAINEELLA.

Joutsenon tehtaalla biovoimalaitos tuottaa puunkuoresta valmistettavaa bioenergiaa 48 megawattia, mikä vastaa 2 500 öljylämmittimen omakotitalon vuosikulutusta. Sen ansiosta sellutehdas on normaalikäynnin aikana hiilidioksidineutraali laitos.

Kaasutuslaitos on teknologialtaan uusi sovellus Suomen selluteollisuudessa. Innovaatiivinen kokonaisratkaisu hyödyntää tehtaalla ylijäämälämpöä puun kuoren kuivatuksessa. Laitos parantaa tehtaalla energiatehokkuutta merkittävästi, ja tehtaalla ympäristösuorituskyky vahvistuu entisestään.

Myös Metsä Fibren muilla tehtailla kehitystyö on käynnissä, ja kaikista tehtaista tulee lähivuosina hiilidioksidineutraaleja.



seen entistä paremmin asiakkaiden kokonais-
tarpeita vastaavaksi.

Joutsenon sellutehtaalla tuotantoprosessin kehittämiseen investoitiin noin 15 miljoonaa euroa. Tehdas siirtyy uudelleen sellunvalmistusprosessiin, polysulfiditehtaan. Investoinnin ansiosta tuomme markkinoille uuden havusellulaadun, polysulfidisellun, joka parantaa ajettavuutta ja kustannustehokkuutta asiakkaan prosessissa. Samalla Joutsenon tehtaalla tuotantokapasiteetti kasvaa lähes kymmenen prosenttia ja tuotantotehokkuus paranee.

SYVÄÄ ASIAKKUUDEN YMMÄRTÄMISTÄ

Strategiamme mukaisesti toimintamme perustuu syvään asiakkuuksien ymmärtämiseen, kokonaispalveluun ja henkilöstön osaamiseen. Panostuksemme saikin tunnustusta, kun voitimme Excellence Finland 2012 ja Vuoden laatuinnovaatio -kilpailun suurten yritysten sarjassa kaikkien aikojen korkeimmalla kokonaispistemäärällä.

Kilpailun tuomariston mukaan Metsä Fibren asiakaslähtöisyys ja arvontuotto asiakkaalle näkyvät läpi koko organisaation johdosta tuotantohenkilöstöön, ja toiminnan kehittämistä johdetaan suunnitelmallisesti. Laatuinnovaatiokilpailun voitto tuli kehittämällemme sellun laatua kuvaavalla Botnia FOX (Fibre Online Index) -indeksillä, joka tuottaa ajantasaista laatu-tietoa arvoketjun tehokkuuden parantamiseksi.

YLIVOIMAINEN RAAKA-AINE

Tuotantomme ja tuotteemme koko elinkaaren vastuullisuus ja ekotehokkuus ovat ydinperiaatteitamme. Metsä Fibren sellutehtaat ovat jo nyt merkittäviä bioenergian tuottajia Suomessa. Vuoden 2012 aikana käyttöön otettu Joutsenon tehtaalla kuoren kaasutuslaitos vahvistaa asemaamme entisestään. Sen ansiosta Joutsenon tehdas ei tarvitse normaali-käynnissä lainkaan ulkopuolista energiaa. Teemme myös esiselvitystä biokaasua tuottavan biojalostamon rakentamisesta Joutsenoon Helsingin Energian ja Gasumin kanssa sekä selvitämme mahdollisuutta lisätä bioenergian käyttöä Kemian tehtaallamme.

Pitkäkuituinen pohjoinen havusellu on ylivoimainen raaka-aine. Yhdistettynä vastuulliseen tuotantoprosessiimme ja monipuolisiin palveluihimme sillä on ylittämätön kilpailuetu kasvavilla sellumarkkinoilla.

Lue lisää Metsä Fibren
vuodesta 2012 sivulta 37 →

TIESITKÖ?



Viides Suomen puuperäisillä polttoaineilla tuotetusta sähköstä syntyy Metsä Fibren sellutehtailla.

Metsä Fibre vahvisti vuoden 2012 aikana asemaansa uusiutuvan energian hyödyntämisessä ja havusellun tuottajana globaalisti kasvavilla markkinoilla.

Johdonmukainen uudistaminen jatkuu panostuksena bioenergian tuotantoon ja hyödyntämiseen sekä Botnia-tuoteperäisten kehittämi-



PUUTUOTTEET

EDELLÄKÄVIJÄ PUURATKAISUJEN TARJOAMISESSA



METSÄ WOOD



Metsä Wood tarjoaa kilpailukykyisiä ja ekotehokkaita puupohjaisia ratkaisuja teollisen rakentamisen, teollisuusasiakkaiden sekä kodin ja asumisen tarpeisiin. Tuotteet valmistetaan korkealaatuisesta ja uusiutuvasta pohjoismaisesta puuraaka-aineesta.

VUODEN 2012 TAPAHTUMIA

Euroopan jatkuva taloudellinen epävarmuus aiheutti kysyntään epävarmuutta. Jalostusarvon nostaminen, kustannustehokkuuden parantaminen ja myynnin tehostaminen sekä panostaminen tuote- ja palvelukehitykseen olivat keskeisiä asioita liiketoimintastrategian toteuttamisessa.

Päätimme rakentaa Vilppulaan uuden sahalinjan ja tuorekäsittelylaitoksen ja uusia myös sahan muita osia. Saha valmistuu vuonna 2013.

Metsä Wood Kerrostalojärjestelmään perustuva Suomen suurin puukerrostalokortteli valmistui Helsingissä.

VUODEN 2012 LUKUJA

LIKEVAIHTO
MILJ. €

904

-4% 2011: 939

LIIKETULOS
ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ, MILJ. €

19

+59% 2011: 12

HENKILÖSTÖ
VUODEN LOPUSSA

2749

-4% 2011: 2 874

LIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN, %



■ ISO-BRITANNIA 30
■ SUOMI 22
■ RANSKA 11
■ SAKSA 9
■ MUU EUROOPPA 15
■ MUU MAAILMA 13



**Ratkaisumme kattavat koko arvo-
ketjun korkealaatuisiin raaka-ainei-
siin perustuvasta monipuolisesta
tuotevalikoimasta ja tehokkaasta
hankintaketjusta korkealuokkaiseen
paikalliseen asiakaspalveluun ja
asiakkaidemme liiketoiminnan
ymmärtämiseen. Tarjoamme lisä-
arvoa tuottavia tuotteita ja ratkai-
suja teollisille asiakkaille, vähittäis-
ja tukkukaupalle sekä rakennus-
teollisuudelle.**

Vuonna 2012 toimimme markkinoille teollisten asiakkaiden tarpeisiin uuden sukupolven betonimuottivanerit ja palosuojatun havu-
vanerin. Myös Kerto-tuoteperhettä laajennettiin uudella Kerto-QP-kattopalkilla, jonka

rakenne takaa palkin suoruden ja vakauden. Kaskisten jalostuslaitoksella investoitiin uuteen täysautomatoituun paalauslinjaan, ja höylälastusta valmistettu Hunter-hevoskuivike tuotiin markkinoille Suomessa.

Investoimme noin 30 miljoonan euroa Vilppulan sahan uudistamiseen. Sahainvestointi valmistuu vuoden 2013 aikana. Investoinnilla pystymme tarjoamaan asiakkaillemme yhä sopivampia tuotteita, jotka on kehitetty heidän tuotevalikoimiensa ja tuotantoprosessiensa vaatimusten mukaisesti.

Teimme vuoden aikana myös tuotantolaitosten kehitysinvestointeja, joista tärkeimmät ovat Metsä Woodin liiketoiminnan tarpeita palveleva uusi SAP-toiminnanohjausjärjestelmä ja Lohjan Kerto-tehtaan yhteyteen rakennettu biolämpölaitos. Käynnistimme Suomessa henkilöstöllemme kilpailun tuotantolaitosten työturvallisuuden parantamiseksi. Kampanja laajenee vuonna 2013 Metsä Woodin kaikkiin tuotantoyksiköihin.

EKOTEHOKKAAT RATKAISUT

Puurakentamisen edut kilpaileviin materiaaleihin verrattuna ovat vahvasti esillä ympäristö- ja energiakeskusteluissa. Ekotehokkaat puutuotteet ovat luonnollinen materiaali-

valinta vastuulliseen rakentamiseen, asumiseen ja sisustamiseen. Puurakentaminen on kestävä valinta yhdyskuntasuunnittelun lähtökohtana. Monikäyttöisyyden ja esteettisyyden vuoksi puu on materiaali, joka antaa suunnittelijalle mahdollisuuden toteuttaa luovuuttaan kustannustehokkaasti. Puu tekee elin- ja työympäristöstä miellyttävän ja lisää ihmisten hyvinvointia.

Metsä Wood Kerrostalojärjestelmään perustuva Suomen suurin puukerrostalokortteli valmistui Helsinkiin kesällä 2012. Hanke on tärkeä virstanpylväs ekologisesti kestävä rakentamisen ja puulle suotuisamman kerrostalorakentamisen suuntaan.

EDELLÄKÄVIJÄ MYÖS TULEVAISUUDESSA

Kustannustehokkuudesta huolehtiminen on päämarkkinoidemme haasteiden jatkuessa välttämätöntä. Jalostusarvoa nostamalla sekä tuote- ja ratkaisukehitykseen panostamalla pysymme myös tulevaisuudessa edelläkävijänä teollisuuden ja rakentamisen asiakkaiden palvelemisessa.

Lue lisää Metsä Woodin
vuodesta 2012 sivuilta 36–37 →

TIESITKÖ?



Vanerin kulutus-, iskun-, sään- ja kemikaalinkestävyyttä sekä kitkaominaisuuksia voidaan parantaa pinnoittamalla.

Metsä Woodin vanerit valmistetaan tasalaatuisesta koivusta ja tiheäyisestä havupuusta. Niillä on korkealuokkaisen raaka-aineen ja rakenteen vuoksi erittäin hyvät lujuus- ja jäykkyysominaisuudet. Huippulaatua vanereissa edustavat äänieristävät ja palosuojatut vanerit, jotka täyttävät tiukat standardit. Esimerkiksi tulipalossa palosuojatun vanerin käyttö vähentää lämmöntuottoa ja hidastaa palon leviämistä. Vanerilevyjen pääkäyttökohteet ovatkin rakentamisessa ja kuljetusvälineiteollisuudessa.



BIOVOIMALA PARANTAA KERTO-TEHTAAN KILPAILUKYKYÄ

**KERTO-TEHTAAN JA LOHJAN ALUEEN HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT
PIENENTYVÄT YHTEENSÄ NOIN 40 000 TONNILLA VUODESSA.**

Lohjalla sijaitsevan Metsä Woodin Kerto-tehtaan yhteyteen rakennettu biolämpölaitos tukee tavoitettamme parantaa tuotantolaitosten energiatehokkuutta ja ympäristöystävällisyyttä. Biolämpölaitoksella on merkittävä rooli myös alueen energiahuollolle, sillä se tuottaa lämpöä Lohjan kaukolämpöverkkoon ja prosessihöyryä tehtaalte. Suuri osa aiemmin käytetystä kivihiilipohjaisesta lämmöntuotan-

nosta korvataan biolämmöllä, sillä laitos hyödyntää polttoaineena Kerto-tehtaan sivutuotteita, metsähaketta ja muita puuperäisiä polttoaineita.

Laitoksen rakennuttajana toimi Lohjan Biolämpö Oy, jonka osakkaat ovat Metsäliitto Osuuskunta, Lohjan Energiahuolto Oy Loher ja Ääneseudun Energia.

PUUNHANKINTA JA METSÄPALVELUT

KORKEALAATUISTA PUUTA KESTÄVÄSTI HOIDETUISTA METSISTÄ



VUODEN 2012 LUKUJA

LIKEVAIHTO
MILJ. €

1515

+3% 2011: 1 476

LIIKETULOS
ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ, MILJ. €

20

-18% 2011: 24

HENKILÖSTÖ
VUODEN LOPUSSA

1007

-2% 2011: 1 028

TOIMITUKSET
LÄHDEMAITTAIN, %



■ SUOMI
■ BALTIA
■ RUOTSI
■ VENÄJÄ
■ MUUT

74
9
7
7
3

Metsäliitto Puunhankinta toimi aktiivisesti puumarkkinoilla koko vuoden 2012 ja kasvatti markkinaosuuttaan metsänhoitopalveluissa.

Toimitimme asiakkaillemme puuta 29,8 miljoonaa kuutiometriä, josta noin 80 prosenttia Suomessa sijaitsevalle teollisuudelle. Suomessa pääosa puusta hankittiin Metsäliitto Osuuskunnan jäseniltä. Lisäksi hankimme puuta Venäjältä, Baltiasta ja Ruotsista.

Euroopan unionin maiden sitoutuminen uusiutuvan energian osuuden kasvattamiseen vaikuttaa toimialaamme monella tavalla, ja siten myös metsäenergian käyttö on voimakkaassa kasvussa. Olemme johtava puuenergian toimittaja Suomessa ja haemme kasvua Itämeren alueella. Vuoden aikana kehitimme eri hankkeissa metsäenergian korjuu-, kuljetus- ja varastointimenetelmiä.

Metsänhoitopalvelujemme myynti kasvoi yli odotusten, ja teimme ennätysmäärän metsänviljelytyötä jäsentemme metsissä. Omistajajäsenemme hyödynsivät myös laajat sijoitusmahdollisuudet kuten uuden sijoitustuotteemme Pääomabonusen. Osuussijoitusten kasvu oli edellistä vuotta suurempi, ja osuus-pääomat nousivat ennätystasolle.

HYVIN HOIDETTU METSÄ ON SIOJITUS TULEVAISUUTEEN

Hankimme puuta kestävästi hoidetuista metsistä ja olemme edelläkävijä puun alkuperän seurantajärjestelmien kehittämisessä. Vuonna

METSÄLIITTO PUUNHANKINTA



Metsäliitto Puunhankinta on markkinajohtaja puukaupassa ja metsäenergiassa Suomessa. Se vastaa Metsä Groupin puunhankinnasta ja tarjoaa emoyhtiö Metsäliitto Osuuskunnan omistajajäsenille kattavat puukaupan sekä metsän- ja luonnonhoidon palvelut. Metsäliitto Osuuskuntaan kuuluu noin 125 000 metsänomistajaa, jotka omistavat yhteensä lähes puolet Suomen yksityismetsistä.

2012 toimittamastamme puusta 82 prosenttia oli peräisin sertifioiduista metsistä.

Metsänomistajalle metsä on elävää omaisuutta. Hyvällä hoidolla varmistamme metsien kasvun ja monimuotoisuuden sekä tasaisen puuntuotannon myös tulevaisuudessa. Kehitimme Metsäverkko-internetpalveluumme työkalun, jolla metsänomistaja voi helposti arvioida eri metsänhoitomenetelmien vaikutusta oman metsätilan puuston kasvuun ja kassavirtaan.

PARASTA PALVELUA ASIAKKAILLEMME

Haluamme olla metsänomistajan paras kumppani metsävarallisuuden arvon kasvattamisessa kestävästi. Osuuskuntamme jäsenyys tarkoittaa taloudellisia etuja ja huoletonna metsänomistajuutta. Tarjoamme jäsenillemme kattavimmat palvelut metsäomaisuuden hoitoon sekä etuja kuten sijoitustuotteet ja bonukset puukaupassa.

Varmistamme asiakkaidemme puuhuollon kilpailukyisellä puun korjuulla ja logistikkalla yhdessä yrittäjiemme ja alihankkijoidemme kanssa. Kehitämme puunkorjuun ja metsänhoidon menetelmiä niin, että puuraaka-aine voidaan hyödyntää mahdollisimman tehokkaasti tuotteiden valmistukseen ja bioenergian tuotantoon.

Lue lisää Metsäliitto Puunhankinnan vuodesta 2012 sivulta 36 →

TIESITKÖ?



98,4 prosenttia metsänomistajista on suositellut tai suosittelisi metsäpalvelujamme (Asiakastytyväisyysskysely 2012).

UUODEN 2012 TAPAHTUMIA

Toimitusmäärämme oli suunnitellun mukainen.

Metsäenergian hankinta kehittyi suotuisasti.

Metsänhoitopalveluiden kehittämiseen panostettiin voimakkaasti, ja palveluiden myynti jatkoi vahvaa kasvua.

Metsä Groupille myönnettiin syyskuussa FSC®-metsäsertifiointin ryhmäsertifikaatti. Sertifikaatin piiriin kuuluu osa Metsä Groupin metsistä, ja jatkossa siihen voivat liittyä myös osuuskunnan sopimusasiakkaat.

Metsäliitto Osuuskunta myi heinäkuussa omistusosuutensa Saksassa ja Itävallassa toimivasta puunhankintayhtiöstä Thosca Holzista.

KOTEJA YLI 30 000 LINNULLE



OLEMME TEHNEET TYÖTÄ PARANTAAKSEMME LINTUJEN PESIMÄOLOSUHTEITA SUOMESSA.

Metsänomistajatilaisuuksissa, kouluissa ja päiväkodeissa on järjestetty vuodesta 2008 alkaen tapahtumia, joissa Metsä Group on jakanut linnunpönttöjä. Myös konsernin yhteistyökumppanit, kuten korjuu- ja kuljetusyrittäjät, ovat osallistuneet tapahtumien järjestämiseen.

Keväällä 2012 jaettiin järjestyksensä jo 30 000. linnunpönttöä. Tapahtumat ovat keränneet paljon kiitosta, ja niitä jatketaan myös tulevina vuosina.


METSÄ GROUPIN KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

PUU

TAVOITE: Käyttämämme puu on 100-prosenttisesti jäljitettävissä sen alkulähteille ja aina peräisin kestävän kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä.

Tavoitteemme on ylläpitää sertifioidun puun osuus toiminnassamme yli 80 prosentissa.

SAAVUTUS: 82 prosenttia vuonna 2012



SERTIFIOIDUN
PUUN OSUUS
YLI **80%**

TOIMITUSKETJU

TAVOITE: Olemme sitoutuneet vastuullisuuteen koko toimitusketjussamme. Tavoitteemme on sisällyttää toimittajien toimintatapaohje kaikkiin uusiin toimittajasopimuksiin.

SAAVUTUS: Kesäkuusta 2011 lukien toimittajien toimintatapaohjeet sisällytetty kaikkiin uusiin ja uusittuihin sopimuksiin eli yhteensä 71 sopimukseen vuonna 2012.



0

POISSAOLON
JOHTANUTTA
TAPATURMAA

HENKILÖSTÖ

TAVOITE: Työturvallisuus on meille ensisijaisen tärkeää. Pyrimme jatkuvasti parantamaan työympäristön turvallisuutta, ja tavoitteemme on vähentää poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrää 10 prosentilla joka vuosi. Pitkän aikavälin tavoitteemme poissaoloon johtavien tapaturmien osalta on nolla.

SAAVUTUS: Vuonna 2012 poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus oli 15,7.

TAVOITE: Haluamme turvata terveen työympäristön. Tavoitteemme on pitää sairauspoissaolot parhaalla eurooppalaisella tasolla ja aina alle kolmen prosentin.

SAAVUTUS: Vuonna 2012 sairauspoissaolojen määrä oli 4,1 prosenttia.

CO₂

-30%

ENERGIA JA ILMASTO

TAVOITE: Keskitymme ilmastomuutoksen hillitsemiseen. Tavoitteemme on vähentää fossiilisia CO₂-päästöjä tuotannossamme 30 prosentilla per tuotetonne vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009 tasosta.

SAAVUTUS: -27 prosenttia (2009–2012)

TAVOITE: Varmistamme tehokkaan energiankulutuksen. Tavoitteemme on parantaa energiatehokkuutta 10 prosentilla vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009 tasosta.

SAAVUTUS: 4 prosenttia (2009–2012)

EDISTÄMME KESTÄVÄN KEHITYKSEN MUKAISTA TULEVAISUUTTA



BIOTALOUS ON TIE TULEVAISUUTEEN

Biotalous on monia määritelmiä, joista yksi tarkoittaa uusiutuvista ja kierrätettävistä raaka-aineista valmistettuja tuotteita, raaka-aineiden energia- ja resurssitehokasta käyttöä sekä taloudellista, sosiaalista ja ekologista vastuuta.

Biotalous on kulmakiviä ovat keskittyminen uusiutuvaan ja kestävä kehitys mukaisesti tuotettuun puuhun, paperi- ja kartonkituotteisiin sekä niiden kasvava kysyntä. Biotalous roolin odotetaan yhä lisääntyvän tulevana vuosina, etenkin kun EU keskittyy vihreään kasvuun ja parempaan resurssitehokkuuteen.

Laajamittaiset teolliset tuotteet tai prosessit, joilla on huomattavia myönteisiä vaikutuksia ilmastomuutokseen ja resurssitehokkuuteen, ovat avainroolissa biotalouden perustuvissa yhteiskunnissa. Aseman ylläpitäminen edellyttää yhä parempia tuotteita, raaka-aineiden järkevämpää hyödyntämistä sekä täysin uusia metsäteollisuuden kehittämiä biopohjaisia innovaatioita.

Metsä Groupilla on jo nyt merkittävä rooli biopohjaisen talouden kehittämisessä. Olemme vakaasti sitoutuneet jatkamaan tällä tiellä.

➔ Metsä Group on julkaissut erillisen kestävä kehityksen raportin vuodelta 2012. Voit lukea lisää kestävä kehityksen toiminnastamme myös internetsivuiltamme www.metsagroup.fi/vastuullisuus



100%
SUORITTANUT
TOIMINTATAPA-
KOULUTUKSEN

EETTINEN LIIKETOIMINTA

TAVOITE: Liiketoimintomme perustuvat eettisiin liiketoiminta-periaatteisiin. Tavoitteemme on, että kaikki työntekijämme ovat suorittaneet toimintatapakoulutuksen vuoden 2012 loppuun mennessä.

SAAVUTUS: Toimintatapaohjetta koskeva koulutus alkoi syksyllä 2011 ja jatkui koko vuoden 2012. Noin 75 prosenttia toimihenkilöistä ja suurin osa työntekijöistä on nyt suorittanut koulutuksen.

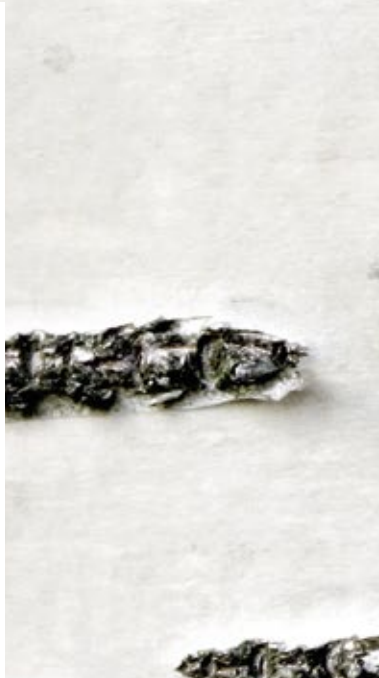
KESTÄVÄ KEHITYS KÄYTÄNNÖSSÄ.

Kestävä kehitys perustuu konsernimme perustehtävään, visioon ja arvoihin. Näin ollen vastuullisuus on olennainen osa toimintojamme ja päivittäistä työtämme. Olemme ylpeitä kaikesta siitä, mitä saimme vuonna 2012 aikaan kestäväen kehityksen edistämiseksi ja vastuullisemman ympäristön luomiseksi tuleville sukupolville.



PALKINTO ENERGIA- TEHOKKUUDEN HALLINNASTA

Metsä Tissue palkittiin vuoden 2012 Energy Masters Award -arvioinnissa, jonka suoritti Euroopan johtava energiajohtamisen forumi Econique Groupiin kuuluva Energy Masters. Palkinto myönnettiin projektille, joka keskittyi pehmpaperituotannossa syntyvien hiilidioksidipäästöjen alentamiseen ja energiatehokkuuden parantamiseen. Hanke oli osa yhtiön Tissue 20 -projektia energiatehokkuuden parantamiseksi 20 prosentilla vuosien 2007–2012 aikana.



BIOENERGIASSA ON TULEVAISUUS



Vuonna 2012 saimme päätökseen useita bioenergia-investointeja. Edellisen kahden vuoden aikana olemme investoineet neljään mittavaan bioenergia-projektiin, joiden tavoitteena on vähentää konsernin fossiilisten polttoaineiden aiheuttamaa hiilidioksidikuormaa vuosittain 200 000 tonnilla.

Syksyllä vihittiin käyttöön Metsä Boardin ja sen yhteistyökumppanien uusi biovoimalaitos Kyron tehtaan yhteyteen. Laitos käyttää polttoaineena hakkuutähteitä ja muuta jalostukseen sopimatonta puuraaka-ainetta. Metsä Boardin turbiini-investointi Husumin tehtaalla valmistui jo aiemmin. Investointi nosti tehtaan energiaomavaraisuutta 30 prosentista 50 prosenttiin.

Metsä Fibren Joutsenon tehtaalla uusi kaasutuslaitos tuottaa energiaa puunkuoresta eli selluntuotannon sivutuotteista. Laitoksen ansiosta Joutsenon tehdas on alan ensimmäinen hiilidioksidineutraali sellutehdas.

Metsä Woodin Kerto-tehtaalla yhteyteen Lohjalle valmistui puolestaan tuotannon sivutuotteita hyödyntävä biolämpölaite. Laitos käyttää puupohjaista energiaa aiemmin ulkoisilta toimittajilta hankitun hiilipohjaisen energian sijasta.

KONSERNIN METSILLE FSC- SERTIFIKAATTI

Metsä Groupille myönnettiin heinäkuussa FSC® -sertifikaatti (logolisenssikoodi FSC-CO14476), joka kattaa noin 35 000 hehtaaria konsernin yhtiöiden Suomessa omistamaa metsää. Metsillä on myös PEFC-sertifiointi. Uuden FSC-sertifikaatin myötä metsänomistajat, jotka ovat Metsä Groupin emoyhtiön Metsäliitto Osuuskunnan sopimusasiakkaita, voivat nyt liittyä konsernin FSC-ryhmäsertifikaattiin.

UNILEVERIN PARTNER TO WIN -PALKINTO VASTUULLI- SUUDESTA

Metsä Board sai Unileverin Partner to Win -palkinnon vastuullisuudesta toukokuussa. Palkinto myönnettiin Metsä Boardille kevyiden ja kestävä kehityksen mukaisten kartonkien kehittämistä ja kartonkien Unileverin pakkauksille tuomasta hyödystä. Unilever käynnisti Partner to Win -ohjelman vuonna 2011 päämääränään tiivistää yhteistyötä avaintoimittajien kanssa, nopeuttaa innovaatioiden syntymistä ja edistää vastuullisuutta koko toimitusketjussa.

TUNNUSTUSTA WWF:LTÄ

Maaillan luonnonsäätiön WWF:n ympäristöystävällisten paperiyhtiöiden indeksi EPI arvioi paperintuottajia eri kategorioissa yhtiöiden ekologisen jalanjäljen perusteella. Metsä Tissue osallistui arviointiin pehmo- ja Metsä Board hienopaperiluokassa. WWF palkitsi helmikuussa sekä Metsä Tissuea että Metsä Boardin molemmat omissa kategorioissaan parhaiksi yhtiöiksi yritysraportoinnissa ja ympäristöhallintajärjestelmissä.

Marraskuussa Metsä Boardin toimistopaperituotteet saivat WWF:n Environmental Paper Awards -tunnustuksen avoimuudestaan. Tunnustus myönnettiin Metsä Boardin tavasta luetteloita suurin osa päälystämättömistä hienopapereistaan WWF:n Check Your Papers -tietokantaan. WWF kehitti palkinnon antaakseen tunnustusta valmistajille ja toimittajille, jotka arvioivat tuotteensa heidän ympäristökriteeristönsä avulla.

SUOMEN SUURIN PUUKERROSTALO- ALUE VALMISTUI



Suomen suurin puukerrostaloalue valmistui Helsingin Viikkiin. Metsä Woodin puukerrostalojärjestelmään perustuvissa viidessä puurakennuksessa on kolmesta neljään kerrosta, joiden kokonaispinta-ala on 6 300 m². Puinen kerrostalo on ympäristöystävällisempi, ja sen hiilijalanjälki on pienempi kuin kilpailevista rakennusmateriaaleista rakennetuilla kerrostaloilla, sillä puisten osien valmistaminen ja kuljettaminen sekä itse rakentaminen kuluttavat vähemmän energiaa. Lisäksi kasvaessaan puut hyödyntävät ilman hiilidioksidia, joka säilyy puisissa rakenteissa niiden koko elinkaaren ajan.

LAATU- KESKUKSEN LAATUPALKINTO

Metsä Fibre voitti Excellence Finlandin järjestämän laatupalkinnon ja vuoden 2012 laatuinnovaatiopalkinnon suurten yritysten sarjassa marraskuussa. Raati kiitti Metsä Fibren koko organisaation läpinäkyvää asiakassuuntautuneisuutta ja toimintojen järjestelmällistä kehittämistä. Turvallisuuden hallintamalli on nostanut työturvallisuuden keskeiseksi toiminnoksi, ja työtapa-turmien väheneminen on vahvistanut henkilökunnan myönteistä asennetta turvallisuuteen. Myös yhtiön ympäristöasioihin sitoutuminen sai tunnustusta.



TUOTTEEMME PERUSTUVAT KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN

Metsä Group tarjoaa tuotteita ja palveluja, joiden avulla asiakkaamme voivat pienentää ympäristöjalanjälkeään ja tehdä vastuullisia valintoja. Pääraaka-aineemme on uusiutuva ja kestävä kehityksen mukaisesti kasvatettu puu. Kaikki tuotteemme ovat kierrätettäviä, ja ne ovat hyviä korvaavia vaihtoehtoja monille fossiilisiin raaka-aineisiin pohjautuville tuotteille.



Pohjoisilla metsillä on merkittävä rooli. Niiden tuottama puuraaka-aine on perusta kestävä kehityksen mukaisille tuotteille ja palveluille, mutta metsien rooli on paljon muutakin. Ne

TUOTTEEMME OVAT PERÄISIN KESTÄVÄSTI HOIDETUISTA METSISTÄ.

ylläpitävät vesistöjen ja maaperän laatua, tarjoavat ravintoa sekä mahdollistavat monipuolisen virkistyskäytön. Näiden ekosysteemipalvelu-

jen perustana on elinvoimainen ja monimuotoinen luonto, jota me vaalimme.

Huolimatta siitä, onko puu peräisin sertifioiduista vai sertifioiduista metsistä, Metsä Group tuntee aina puun alkuperän ja varmistaa sen laillisuuden. Lisäksi kehitämme toimitusketjumme hallintaa yhteistyössä palvelun- ja tavarantoimittajiemme kanssa

varmistaaksemme säädösten mukaiset käytännöt koko puun arvoketjussa.

Maailman metsistä vain noin kymmenen prosenttia on sertifioitu, mutta Metsä Groupin tavoitteena on varmistaa, että sertifioidun puun osuus puunhankinnassamme on yli 80 prosenttia. Metsä Group edistää aktiivisesti metsäsertifiointia kaikilla puunhankinta-alueillaan. Vuonna 2012 konsernin toimittamasta puusta, jota oli 29,8 miljoonaa kuutiometriä, 82 prosenttia oli sertifioitu joko PEFC- ja/ tai FSC®-järjestelmän (logolisenssi-koodi FSC-CO14476) mukaan.

TOIMIMME RUNSAIDEN VESIVAROJEN ÄÄRELLÄ Metsä Group tarvitsee vettä kaikissa tuotantoprosesseissaan. Vettä käytetään puhdistamiseen, jäädytykseen ja höyryn tuottamiseen. Koska vesi on prosesseissamme olennainen tekijä, tehtaamme sijaitsevat runsaiden vesivarojen läheisyydessä.

TOIMIMME ALUEILLA, JOILLA ON RUNSAAT METSÄ- JA VESIVARAT.

Tästä huolimatta pyrimme jatkuvasti etsimään uusia keinoja veden käytön vähentämiseksi muun muassa kierrättämällä vettä tehokkaasti prosesseissamme. Näin myös pienennämme jätevesipäästöjä ja energiankulutusta. Vuonna 2012 veden kokonaiskulutuksemme oli 258 miljoonaa kuutiometriä (370 miljoonaa m³ vuonna 2011), josta 98 prosenttia (97 prosenttia) oli pintavettä järvistä ja joista.

Lue lisää Metsä Groupin kestävä kehityksen toiminnasta erillisestä raportista tai verkkosivuilta www.metsagroup.fi/vastuullisuus ➔

UUODEN 2012 LUKUJA

SERTIFIOITUA PUUTA, %

82

2011: 81

FOSSIILISET CO₂-PÄÄSTÖT
VUOSINA 2009–2012, %

-27

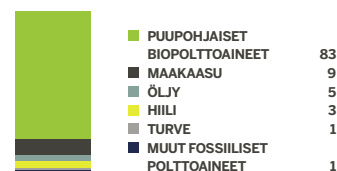
2009–2011: -16%

PINTAVETTÄ, %

98

2011: 97

POLTTOAINEIDEN KULUTUS, %



JOHTAVA BIOENERGIAN TUOTTAJA JA TOIMITTAJA

Metsä Group on johtava bioenergian tuottaja, ja olemme järjestelmällisesti lisänneet bioenergian osuutta energianhankinnassamme. Viime vuosina olemme myös jatkuvasti laajentaneet toimintojamme puuperäiseen biomassaan pohjautuvien polttoaineiden toimittamisessa kolmansille osapuolille.

Nykyään yli 83 prosenttia Metsä Groupin käyttämistä polttoaineista on puupohjaisia biopolttoaineita, ja 66 prosenttia konsernin energiantarpeesta katetaan bioenergialla. Lisäksi Metsä Group on suurin puupohjaisen biomassan toimittaja Suomessa.



TIESITKÖ?



Vuonna 2012 saimme päätökseen kolme mittavaa bioenergiainvestointia, joilla lisätään jo nykyin korkeaa bioenergian osuutta toiminnassamme. Hankkeiden avulla fossiiliset polttoaineet korvataan joko osittain tai kokonaan uusiutuvalla biomassalla. Yhdessä projekti vähentävät konsernin fossiilisten polttoaineiden hiilidioksidikuormaa 200 000 tonnilla vuosittain. Lisäksi arvioimme ja kehitämme jatkuvasti kaikkien prosessien energia- tehokkuutta.

METSÄ GROUPIN KESTÄVÄN KEHITYKSEN TEEMAT

Olemme jakaneet kestävä kehitys Metsä Groupissa neljään eri teemaan, jotka kattavat liiketoimintamme koko arvoketjun. Näin voimme varmistaa, että kestävä kehitys toteutuu kaikessa toiminnassamme puuraaka-

aineen alkulähteistä tuotteisiin, palveluihin ja toimitusketjun hallintaan asti, ja että se kattaa myös tuotantomme ja liiketoimintamme mahdolliset ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset.

TARJOAMME KESTÄVIÄ VAIHTOEHTOJA



TUOTTEET JA PALVELUT

- Kestävä kehitys mukaiset tuotteet, palvelut ja innovaatiot
- Tuoteturvallisuus

TUOMME METSÄN LUOKSESI



VASTUULLISET TOIMITUKSET

- Kestävä kehitys mukainen metsänhoito ja luonnonarvot
- Vastuullinen toimitusketju
- Kumppanuus toimittajien ja metsänomistajien kanssa

MITÄ TEHOKKAAMMIN, SITÄ PAREMPI



YMPÄRISTÖTEHOKKUUS

- Energia ja ilmasto
- Vesi
- Materiaalitehokkuus
- Ympäristöriskien hallinta

ME LUOMME HYVINVOINTIA



SIDOSRYHMÄT

- Ihmisoikeudet
- Eettinen liiketoiminta
- Vastuullinen työnantaja
- Paikallisyhteisöjen hyvinvointi

HYVINVOINTI KUULUU KAIKILLE

Metsä Groupilla on toimintaa noin 30 ja tuotantolaitoksia yhdeksässä maassa. Siksi tunnemme vastuamme eri sidosryhmiä kohtaan. Meille vastuullisuus on ainoa oikea toimintatapa, haluamme parantaa elämänlaatua ja siten luoda hyvinvointia.

ASENNE ON TYÖTURVALLISUUDEN AVAINTEKIJÄ
Turvallisuus on perusvaatimus kaikessa toiminnassamme. Tämä koskee työympäristöämme, tarjoamiemme tuotteita sekä työntekijöidemme, toimittajiemme ja yhteistyökumppaneidemme hyvinvointia. Kehitämme ja edistämme työturvallisuutta ja työhyvinvointia jatkuvasti. Uskomme, että turvallisuuden korkea taso viestii Metsä Groupin toimintojen yleistä laatua.

TAVOITTEENAMME ON HYVINVOIVA JA TYYTYVÄINEN HENKILÖSTÖ

Uskomme, että hyvinvoiva, motivoitunut ja tyytyväinen henkilöstö on keskeisimpiä

MOTIVOITUNUT JA TYTYVÄINEN HENKILÖSTÖ ON KESKEISIÄ VOIMAVAROJAMME.

voimavarojamme. Olemme ottaneet käyttöön yhtenäisen mallin työntekijöidemme työkyvyn tukemiseen. Tähän malliin kuuluvat työkyvyn arvioiminen ja mahdollisiin työ-



kykyä haittaaviin tekijöihin puuttuminen mahdollisimman varhaisessa vaiheessa ja henkilökohtainen työkyky suunnitelma. Näin pyrimme luomaan välittävän työympäristön, jossa kaikkia työntekijöitä kohdellaan tasa-arvoisesti. Sen lisäksi, että toimimme läheisessä yhteistyössä terveystalujen tarjoajien kanssa, esimiehille tarjotaan työkaluja ja koulutusta henkilöstön työhyvinvointia mahdollisesti uhkaavien tilanteiden tunnistamiseen.

Seuraamme myös henkilöstön tyytyväisyyttä jatkuvasti. Vuonna 2012 yhdenmukaisesti henkilöstötyytyväisyyskyselyn, joka kattaa nyt myös työhyvinvointiin ja -turvallisuuteen liittyviä kysymyksiä. Kysely heijastaa henkilöstön näkemyksiä työympäristöstä ja omasta kehittämisestään.

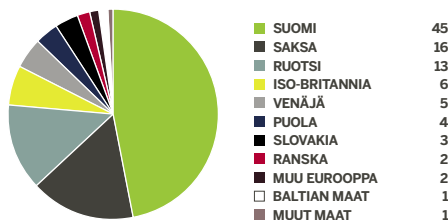
JATKUVA OPPIMINEN JA KEHITYS

Metsä Group tarjoaa henkilöstölleen mahdollisuuksia osaamisen kehittämiseen koulutuksen, sisäisen työnkierron ja muiden oppimismahdollisuuksien avulla. Jokaisella metsägroupplaisella on oikeus työhönsä liittyvään koulutukseen ja kehittämiseen. Kunkin työntekijän kehityssuunnitelma ja tavoitteet laaditaan yhdessä esimiehen kanssa vuotuisissa kehityskeskusteluissa.

VAURAUTTA PAIKALLISYHTEISÖIHIN

Metsä Group luo arvoa ja edistää työllisyyttä monin tavoin paikallisissa yhteisöissä toimiesaan, erityisesti syrjäseuduilla. Työllistämme itse noin 11 500 henkilöä, ja välillisesti

KONSERNIN HENKILÖSTÖ MAITTAIN VUODEN LOPUSSA, %



luomme työpaikkoja niin yhteistyökumppaneillemme kuin alihankkijoillemmekin.

Toimintamme mahdollistavat monia palveluja, jotka muutoin saattaisivat kadota, ja ehkäisemme muuttoa pois paikallisyhteisöistä ylläpitämällä vanhoja tai luomalla uusia työpaikkoja. Näin ollen tunnemme vastuamme ja mahdolliset toimintamme vaikutukset, esimerkiksi kun investoimme tai käynnistämme uusia projekteja tai joutuessamme lopettamaan toimintoja.

Lue lisää Metsä Groupin kestävän kehityksen mukaisesta toiminnasta erillisestä raportista tai verkkosivuilta www.metsagroup.fi/vastuullisuus ➔

METSÄTEOLLISUUS ANALYSOI SOSIAALISTA MEDIAA



Metsä Group on aktiivinen jäsen Metsäteollisuus ry:ssä, jonka tavoitteena on kehittää suomalaisesta metsäteollisuudesta kestävä kehitys ja biotalouden suunnannäyttäjäksi. Vuonna 2012 Metsä Group osallistui Metsäteollisuus ry:n sosiaalisen median analyysiin, jossa tutkittiin alan julkisuuskuvaa ja eri sidosryhmien aktiivisuutta tässä viestintäkanavassa.

Analyysin mukaan yksittäiset kansalaiset ovat aktiivisimpia metsäteollisuuden liittyvän keskustelun herättelijöitä. Muita aktiivisia sidosryhmiä olivat viranomaiset, kansalaisjärjestöt, tutkijat ja median edustajat. Tutkimuksen aikana, loppukeväällä 2012 keskustelun kohteina olivat erityisesti kansainvälinen metsäasioiden sääntely, EU:n rikkidirektiivi, ilmastokonferenssit, palmuöljy ja yhteistyö lähiyhteisöjen kanssa. Nousevia keskusteluaihoita olivat nanoteknologia, biotalous ja laittomasti hakattu puu. Analyysin tulokset auttavat Metsä Groupia muun muassa sidosryhmäyhteistyön kehittämisessä eri viestintäkanavissa.

TIESITKÖ?



Metsäteollisuus ja siihen liittyvät toimialat ovat merkittävä työllistäjä monilla haja-asutusalueilla. Niiden palveluksessa on yli 500 000 henkilöä jo pelkästään Suomessa. Suomalaisen sellua, paperia sekä sahatuotteita tuottavan tehdaskokonaisuuden taloudellinen jalanjälki on noin 700 miljoonaa euroa vuodessa ja noin viisi prosenttia Suomen bruttokansantuotteesta syntyykin metsäsektorilla.

Suurin osa metsäteollisuuden tuotteista päätyy maailmalle ja näin ollen metsäteollisuuden viennin arvo on merkittävä, sillä se on koko Suomen viennistä noin 20 prosenttia.

VUODEN 2012 LUKUJA

HENKILÖSTÖ
HENKILÖTYÖVUOSIA

11 447

2011: 12 525

EETTISTEN TOIMINTATAPOJEN
KOULUTUS, %

75

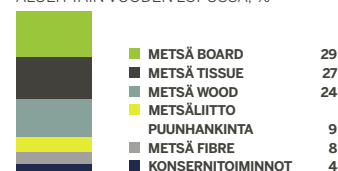
TOIMIHENKILÖISTÄ

TAPATURMATAAJUUS
POISSAOLON JOHTANEET TYÖTAPATURMAT MILJOONAA TYÖTUNTIA KOHDEN

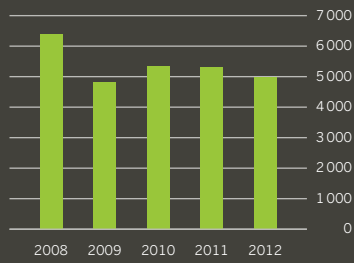
15,7

2011: 18,3

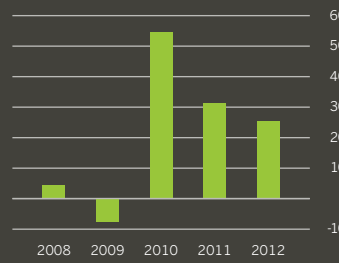
HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTA-
ALUEITTAIN VUODEN LOPUSSA, %



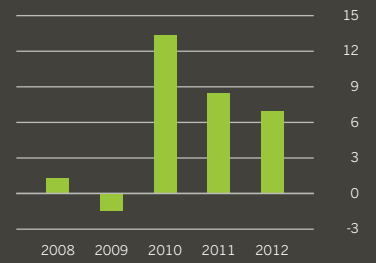
LIKEVAIHTO
MILJ. €



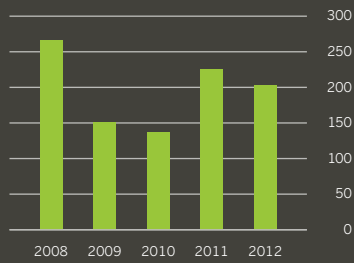
LIIKETULOS
ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ, MILJ. €



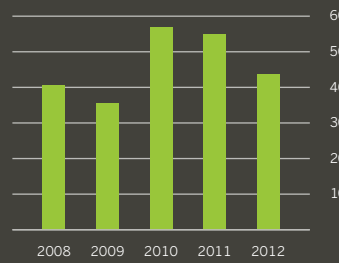
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO
ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ, %



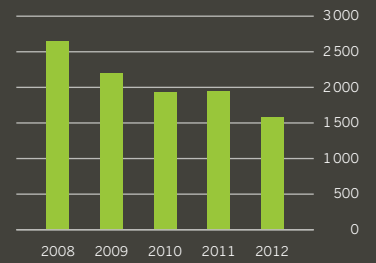
INVESTOINNIT
MILJ. €



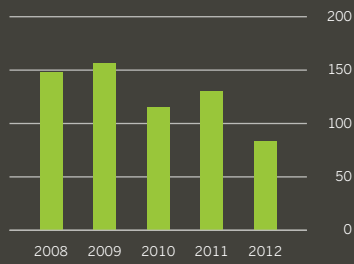
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA
MILJ. €



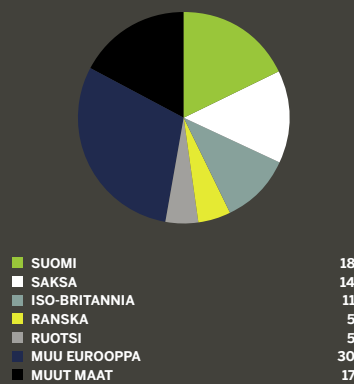
KOROLLISET NETTOVELAT
MILJ. €



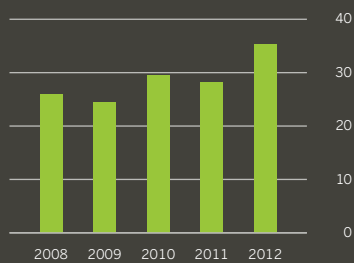
NETTOVELKAANTUMISASTE
%



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN
%



OMAVARAISUUSASTE
%



The background of the entire page is a dense, textured field of light-colored wood chips or mulch. The chips are irregular in shape and size, creating a natural, organic pattern. A white rectangular box is positioned in the upper right quadrant, containing the title text.

TILINPÄÄTÖS 2012

34	HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2012
42	YLIJÄÄMÄN KÄYTTÖEHDOTUS VUODELTA 2012
43	KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA
44	KONSERNIN TASE
45	KONSERNIN LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA
46	KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA
47	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
103	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS – TULOSLASKELMA
104	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS – TASE
105	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖS – RAHAVIRTUALASKELMA
106	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET
107	EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
114	EMOYRITYKSEN OSAKEOMISTUKSET 31.12.2012
116	HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO
117	TILINTARKASTUSKERTOMUS
118	KEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN
119	VIISI VUOTTA LUKUINA
119	TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET
120	HALLINTO

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2012

LIIKEVAIHTO JA TULOS

Metsä Groupin liikevaihto vuonna 2012 oli 5 001 miljoonaa euroa (2011: 5 346 ja 2010: 5 377). Suljetut ja uudelleenjärjesteltävät yksiköt laskivat konsernin liikevaihtoa noin 470 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2011.

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 252 miljoonaa euroa (2011: 314 ja 2010: 547) eli 5,0 prosenttia liikevaihdosta (2011: 5,9 ja 2010: 10,2). Vuoteen 2011 verrattuna liike tulosta ilman kertaluonteisia eriä paransivat suljettavien ja uudelleenjärjesteltävien yksiköiden tappioiden pientyminen. Toisaalta näiden yksiköiden tappiot rasittivat liike tulosta vuoden 2012 aikana vielä noin 30 miljoonalla eurolla. Liike tulosta heikensivät pääasiassa sellun ja toimistopaperin alemmat hinnat.

Kertaluonteisia eriä kirjattiin vuoden 2012 aikana yhteensä -14 miljoonaa euroa (-285), josta tuottojen osuus oli 24 miljoonaa euroa (11) ja kulujen osuus 38 miljoonaa euroa (296). Kertaluonteisista tuotoista 18 miljoonaa euroa liittyi aikaisemmin tehtyjen varausten ja arvonalentumisten palautuksiin ja 5 miljoonaa euroa käyttöomaisuuden ja kiinteistön myyntiin. Kertaluonteisista kuluista 21 miljoonaa euroa liittyi toiminnan tehostamiseen, 12 miljoonaa euroa maapohjan puhdistuskustannuksiin ja 5 miljoonaa euroa käytöstä poistettujen toimitilojen vuokravastuiden päättämiseen.

Liiketulos sisältäen kertaluonteiset erät oli 237 miljoonaa euroa (2011: 29 ja 2010: 497). Rahoitustuotot olivat 16 miljoonaa euroa (9), rahoituksen kurssierot 2 miljoonaa euroa (2) ja rahoituskulut 126 miljoonaa euroa (142). Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 5 miljoonaa euroa (4).

Rahoitustuottoihin sisältyy Pohjolan Voima Oy:n maksama osinko 8 miljoonaa euroa. Rahoituskuluihin sisältyy korkosuojausten arvostusvoittoa 11 miljoonaa euroa (-2). Voitosta 8 miljoonaa euroa on syntynyt käyvän arvon suojaukseen liittyvän suojauslaskennan loppuessa noin 100 miljoonan dollarin määräisen lainan ja siihen liittyvän valuutta- ja koronvaihtosopimuksen eräännyttä. Vertailujakson rahoituskuluihin sisältyy Metsä Fibren lunastusvelvollisuuden alaisille osakkeille maksettuja osinkoja noin 9 miljoonaa euroa. Nämä osakkeet lunastettiin kesäkuussa 2011.

Tilikauden tulos ennen veroja oli 134 miljoonaa euroa (2011: -98 ja 2010: 345) ja verot, sisältäen laskennallisen verovelan muutoksen, 32 miljoonaa euroa (2011: 59 ja 2010: 131). Katsauskauden tulos oli 103 miljoonaa euroa (2011: -157 ja 2010: 214).

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä oli 7,0 prosenttia (2011: 8,5 ja 2010: 13,4) ja oman pääoman tuotto 6,9 prosenttia (2011: 8,6 ja 2010: 18,2). Sisältäen kertaluonteiset erät sijoitetun pääoman tuotto oli 6,6 prosenttia (2011: 1,1 ja 2010: 11,8) ja oman pääoman tuotto 6,1 prosenttia (2011: -9,9 ja 2010: 13,9).

TASE JA RAHOITUS

Metsä Groupin maksuvalmius on hyvä. Kokonaislikviditeetti oli joulukuun lopussa 1 168 miljoonaa euroa (2011: 855 ja 2010: 1 054). Tästä 519 miljoonaa euroa (2011: 330 ja 2010: 440) oli likvideinä varoina ja

sijoituksina ja 649 miljoonaa euroa (2011: 525 ja 2010: 614) taseen ulkopuolisina sitovina luottolupauksina. Konsernilla oli lisäksi lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten käytössään ei-sitovia koti- ja ulkomaisia yritystodistusohjelmia ja luottolimittejä 526 miljoonan euron arvosta (524).

Konsernin omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 35,4 prosenttia ja nettovelkaantumisaste 84 prosenttia (2011: 28,3 ja 131 sekä 2010: 29,7 ja 116). Korolliset nettovelat olivat 1 590 miljoonaa euroa (2011: 1 953 ja 2010: 1 939).

Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat olivat 440 miljoonaa euroa (2011: 552 ja 2010: 573). Vuoden 2012 aikana käyttöpääomasta vapautui 82 miljoonaa euroa (74).

Emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan omavaraisuus oli joulukuun lopussa 61,0 prosenttia ja nettovelkaantumisaste 21 prosenttia (2011: 60,7 ja 41 sekä 2010: 57,9 ja 45).

Tammi-joulukuun aikana Metsäliiton osuuspääomat kasvoivat yhteensä 45,4 miljoonalla eurolla (41,8). Varsinainen osuuspääoma kasvoi 2,4 miljoonalla eurolla (3,9), A-lisäosuuspääoma 28,9 miljoonalla eurolla (23,7) ja B-lisäosuuspääoma 14,2 miljoonalla eurolla (14,2). C-lisäosuuspääoma pieneni 0,1 miljoonalla eurolla (0,0). Vuoden 2012 loppuun mennessä vastaanotettujen ilmoitusten mukaan lisäosuuspääomasta erääntyy 1.7.2013 palautettavaksi 28,7 miljoonaa euroa (2011: 26,9 ja 2010: 21,7).

Metsä Board allekirjoitti toukokuussa yhteensä 600 miljoonan euron sitovan syndikoidun luottosopimuksen, jolla jälleenerahoitetaan 1.4.2013 erääntyvä 500 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina.

Metsä Tissue allekirjoitti syyskuussa lainasopimuksen Euroopan jälleenerakennus- ja kehityspankin (EBRD) kanssa. Lainamäärä on 35 miljoonaa euroa ja laina-aika 8,5 vuotta. Lainalla rahoitetaan Puolan ja Venäjän toimintojen jatkokehittämistä.

Metsäliitto Osuuskunta laski marraskuussa liikkeeseen 175 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan. Lainalla korvattiin olemassa olevia lainoja. Lainaa-aika on viisi vuotta ja kiinteä vuotuinen korko 5,125 prosenttia.

Vuoden 2012 alussa Metsäliitto Osuuskunta otti käyttöön uuden sijoitustuotteen, Pääomabonuksen, jossa jäsen voi merkitä yhden euron määräisiä A-lisäosuuksia sekaemissiossa kunakin vuonna erikseen hallituksen päättämään hintaan antiehtojen mukaisesti. Uusia A-lisäosuuksia tarjotaan merkittäväksi puukaupasta tai osuuskoroista saaduista tuloista. Sekaemission rahasto-osuuden enimmäismäärä on 100 miljoonaa euroa.

HENKILÖSTÖ

Metsä Groupin palveluksessa oli vuoden 2012 aikana keskimäärin 11 986 henkilöä (2011: 13 046 ja 2010: 13 168). Joulukuun lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 11 447 (2011: 12 525 ja 2010: 12 820). Emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan palveluksessa oli joulukuun lopussa 2 645 henkilöä (2011: 2 723 ja 2010: 2 495).

Henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot olivat 469 miljoonaa euroa (2011: 599 ja 2010: 509).

Metsä Group edistää hyviä johtamiskäytäntöjä ja kouluttaa johtajia, esimiehiä ja työntekijöitä ymmärtämään konsernin yhteisiä toimintatapaohjeita sekä noudattamaan niitä. Vuonna 2012 kaikki konsernissa työskentelevät toimihenkilöt suorittivat politiikkojen sähköisen koulutusohjelman.

Konserni huolehtii henkilöstönsä ammatillisesta kehittämisestä kaikilla organisaatiotasolla. Työssä oppiminen, ammattitutkinnot ja johdon ja esimiesten valmennusohjelmat ovat osa vuosisuunnitelmaa jokaisella liiketoiminta-alueella. Konsernitasolla johdon valmennusohjelma Challenger jatkuu, samoin kuin keskijohdon kansainväliset liiketoiminta-aluekohtaiset valmennukset. Myös paikallisia koulutuksia järjestettiin.

Konsernin liiketoiminta-alueet käynnistivät toimenpiteitä tulevaisuuden resurssien varmistamiseksi sekä kehittämällä nykyistä henkilöstöä että varautumalla tuleviin rekrytointitarpeisiin. Trainee-ohjelmat jatkuivat Suomessa ja Ruotsissa.

Pääjohtajan tuottavuus- ja innovaatiokilpailu järjestettiin toista kertaa. Sitä kautta saatiin lähes sata hyvää kehitysidea, joista parhaimmat palkittiin. Tuottavuus- ja innovaatiokilpailun kautta saatavat ideat auttavat meitä kehittämään toimintojamme ja käytäntöjämme edelleen.

Vuoden aikana toteutettiin myös henkilöstön työtyytyväisyystutkimus, jossa painotettiin erityisesti työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen liittyviä kysymyksiä. Tutkimuksen tulokset auttavat kehittämään henkilöstön työtyytyväisyyttä, mutta ne auttavat myös liiketoiminta-alueita saavuttamaan strategiset tavoitteensa.

Vähintään yhden päivän sairauspoissaoloon johtaneita työtapaturmia tapahtui koko konsernissa 15,7 kappaletta miljoonaa tehtyä työtuntia kohden (18,3). Tavoite on vähentää poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrää 10 prosentilla joka vuosi.

Sairauspoissaolot konsernissa olivat 4,1 prosenttia (4,4) säännöllisestä työajasta. Tavoite on pitää sairauspoissaolot parhaalla eurooppalaisella tasolla ja aina alle 3 prosentin.

JÄSENET

Metsäliitto Osuuskunnalla oli katsauskauden lopussa 124 255 jäsentä (2011: 125 144 ja 2010: 126 382). Vuoden aikana osuuskuntaan liittyi 2 289 uutta jäsentä, ja siitä erosi 3 178 jäsentä.

INVESTOINNIT

Metsä Groupin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 204 miljoonaa euroa (2011: 227 ja 2010: 138). Lisäksi hankittiin Pohjolan Voima Oy:n osakkeita noin 5 miljoonalla eurolla ja muita osakkeita noin yhdellä miljoonalla eurolla.

Metsä Board on kasvattanut taivekartonkikapasiteettiaan vuosien 2011 ja 2012 aikana noin 150 000 tonnilla. Investointien myötä kokonaistuotantokapasiteetti on noussut noin 935 000 tonniin vuodessa.

Täysimääräisesti kapasiteetti on käytettävissä vuoden 2013 alusta alkaen.

Metsä Tissue Puolan Krapkowicen tehtaan investointiohjelma kattaa kaksi uutta paperikonetta, joista ensimmäinen otettiin käyttöön kolmannen vuosineljänneksen aikana. Toinen kone otetaan käyttöön vuoden 2013 aikana. Ohjelmaan kuuluu lisäksi uusi jalostuslinja sekä paperikone 6:n modernisointi. Investoinneilla yhtiö parantaa toiminnan tuottavuuden lisäksi energiatehokkuuttaan sekä vähentää hiilidioksidin ja rikkidioksidipäästöjään.

Metsä Wood päätti investoida noin 30 miljoonaa euroa Vilppulan sahan uudistamiseen. Investointi toteutetaan vuoden 2013 aikana, jolloin rakennetaan uusi sahalinja ja tuorekäsittelylaitos sekä uusitaan sahan muita osia.

Metsä Fibren selluysiköiden automaattiseen seurantaan kehitetty RFID-järjestelmä otettiin vuoden 2012 aikana käyttöön kaikilla tehtailla ja keskeisissä lastauslaitoksissa. RFID-järjestelmä tehostaa toimitusketjun hallintaa ja parantaa toimitusten virheettömyyttä.

Metsä Fibre päätti kesäkuussa investoida Joutsenon tehtaan tuotantoprosessin kehittämiseen. Noin 15 miljoonan euron investoinnilla tehdas siirtyy uudenaikaiseen sellunvalmistusprosessiin, polysulfiditehtaan. Investoinnin ansiosta Metsä Fibre tuo markkinoille uudenlaisen havusellun, joka parantaa asiakkaiden kustannustehokkuutta sekä lopputuotteiden teknisiä ominaisuuksia. Samalla Joutsenon tehtaan tuotantokapasiteetti kasvaa lähes 10 prosenttia ja tuotantotehokkuus paranee. Rakennustyöt aloitettiin syksyllä 2012, ja uusi prosessi otetaan käyttöön kesällä 2013.

Metsä Fibren Joutsenon tehtaan kuoren kaasutuslaitos otettiin tuotantokäyttöön syksyn aikana. Kaasutuslaitoksen avulla Joutsenon tehtaasta tulee Suomen ensimmäinen hiilidioksidineutraali sellutehdas.

Esiselvitys biokaasua tuottavan biojalostamon rakentamisesta Metsä Fibren Joutsenon sellutehtaan yhteyteen Helsingin Energian ja Gasumin kanssa valmistui kesällä 2012. Sitä päätettiin jatkaa ympäristövaikutusten arviointiprosessilla ja julkisten tukimekanismien selvittämisellä.

Metsä Fibre käynnisti esiselvityksen uusiutuvien energianlähteiden käytön ja tuotannon lisäämiseksi myös Kemin sellutehtaalla. Yhtenä mahdollisena tuotantoteknologiana tarkastellaan kaasutuslaitosta, jonka tuottamalla biopoltoaineella korvattaisiin meesauunin fossiilinen polttoaine eli öljy. Esiselvitys valmistuu kesäkuun 2013 loppuun mennessä.

Metsä Group on ollut mukana yhteishankkeissa, joiden tavoitteena on ollut lisätä bioenergian käyttöä konsernin tehtailla. Metsä Boardin Kyron tehtaan yhteyteen rakennettu Pohjolan Voiman ja Leppäkosken sähkön omistama biovoimalaitos vihittiin käyttöön syksyllä, ja Lohjalla Lohjan Biolämpö Oy:n kanssa toteutettu Metsä Woodin Kerto-tehtaan yhteyteen rakennettu biolämpölaite valmistui vuoden lopussa. Uudet laitokset lisäävät uusiutuvien polttoaineiden käyttöä Metsä Groupin tehtailla ja vähentävät samalla energiantuotannon hiilidioksidipäästöjä.



Metsä Group vetäytyi Kemin Ajokseen suunnitellusta biodiesel-hankkeesta. Esiselvityksen perusteella Metsä Group ei omalta osaltaan nähnyt investoinnille riittäviä kannattavuusedellytyksiä.

RAKENNEMUUTOS

Metsäliitto Osuuskunta päätti huhtikuussa 2012 käyttää osto-oikeuttaan, joka koski UPM-Kymmene Oyj:n 11 prosentin omistusta Metsä Fibressä. Osto-oikeuden toteuttamishinta oli 150 miljoonaa euroa. Tämän jälkeen Metsäliitto Osuuskunta, Metsä Board ja japanilainen Itochu Corporation sopivat kaupasta, jolla Itochu hankkii 24,9 prosentin strategisen omistuksen Metsä Fibrestä 472 miljoonalla eurolla. Kauppa toteutui 3.5.2012. Järjestelyn jälkeen Metsä Fibren omistus jakautuu seuraavasti: Metsäliitto Osuuskunta 50,2 prosenttia, Metsä Board Oyj 24,9 prosenttia ja Itochu Corporation 24,9 prosenttia. Samalla osapuolet solmivat kaupallisen sopimuksen, jossa määritellään uudelleen Itochun asema Metsä Fibren pitkäkuituisen sellun myyntiedustajana Aasiassa ja Metsä Fibren asema Itochun lyhytkuituisen sellun myyntiedustajana Euroopassa. Sopimuksen nojalla Metsä Fibre myy Aasiaan vuosittain 500 000 tonnia sellua ja Itochu Eurooppaan 150 000 tonnia sellua.

Metsä Boardin rakennemuutos paperiyhtiöstä alansa johtavaksi kartonkiyhtiöksi on saatu päätökseen. Vahva kartonkiliiketoiminta yhdessä Husumin paperi- ja selluintegraatin kanssa ovat hyvä perusta kannattavuuden parantamiselle edelleen. Toiminnan painopiste on siirtynyt yhä vahvemmin saneerauksesta kehittämiseen, mistä ovat osoituksena vuosina 2011–2012 toteutetut investoinnit Simpeleen, Äänekosken, Kyrön ja Kemin kartonkitehtailla. Toteutettujen investointien seurauksena Metsä Boardin vuotuinen taivekartonkikapasiteetti on noussut 785 000 tonnista 935 000 tonniin. Husumissa toteutetut tuotannon uudelleenjärjestelyt mahdollistavat vuotuisen sellutuotannon noston 750 000 tonniin ja paperituotannon noston yli 800 000 tonnin. Husumin tehtaalle myönnettiin uusi ympäristölupa vuoden 2012 lopulla vastaamaan korkeampaa tuotantoa.

Metsä Board ilmoitti vuonna 2011 Halleinin tehtaan divestoinnista sekä päällystettyjen papereiden liiketoimintansa uudelleenjärjestelystä. Vuonna 2012 Metsä Board kertoi Reflexin tehtaan Premium Paper -liiketoiminnan myynnistä, Alizayn tehtaan sulkemisesta ja Gohrmühlen tehtaan kannattamattomien liiketoimintojen lopettamisesta. Kaiken kaikkiaan näiden toimien vaikutuksen yhtiön vuotuisen liike-tulokseen ilman kertaluonteisia eriä arvioitiin olevan noin 110 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2011 toteutuneisiin lukuihin. Tulosvaikutus toteutui pääosin jo vuonna 2012, ja sen arvioidaan toteutuvan täysimääräisesti vuodesta 2013 alkaen.

Osana muutosprosessia Metsäliitto-konserni ilmoitti 9.2.2012 muuttavansa nimensä Metsä Groupiksi ja uudistavansa yritysilmensä. Samassa yhteydessä myös konsernin liiketoiminta-alueiden nimet muuttuivat. Puutuoteteollisuuden nimeksi tuli Metsä Wood ja Metsä-Botnian nimi vaihtui Metsä Fibreksi. M-real Oyj:n nimen muutoksesta Metsä Board Oyj:ksi päätti varsinainen yhtiökokous 28.3.2012. Metsä Tissuen nimi säilyi entisellään. Puunhankinta toimii Suomessa nimellä Metsäliitto Puunhankinta ja kansainvälisesti Metsä Forest. Metsä Groupin emoyrityksen nimi säilyi Metsäliitto Osuuskuntana.

Tilikauden aikana emoyritys Metsäliitto Osuuskuntaan sulautui Metsämannut Oy ja Biokraft Oy.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

PUUNHANKINTA

Metsäliitto Puunhankinnan liikevaihto vuonna 2012 oli 1 515 miljoonaa euroa (1 476) ja liike-tulos 20 miljoonaa euroa (24). Liike-tulokseen ei sisälly kertaluonteisia eriä.

Metsäliitto Puunhankinta toimitti asiakkailleen puuraaka-ainetta melkein 30 miljoonaa kuutiometriä (29), josta noin 80 prosenttia Suomessa sijaitsevalle teollisuudelle. Suomessa pääosa puusta hankittiin Metsäliitto Osuuskunnan jäseniltä. Ostomäärä suomalaisista yksityismetsästä oli 12,7 miljoonaa kuutiometriä (10,6). Puun toimitukset tuotantolaitoksille sujuivat suunnitellusti huolimatta poikkeuksellisen sateisesta kesästä ja syksystä. Ainoastaan tukkien osalta oli toimitusvajeita vuoden loppupuolella. Metsäenergiaa ja konsernin tuotantolaitosten sivutuotteita toimitettiin yhteensä 2,6 miljoonaa kuutiometriä (2,6).

Suomessa joulun 2011 jälkeiset myrskyt käynnistivät puukaupan, joka jatkui koko alkuvuoden edellisiä vuosia vilkkaampana. Kesän jälkeen puukauppa lähti liikkeelle vaisusti, mutta kääntyi nousuun syksyn kuluessa. Huono turpeentuotantotilanne lisäsi energiapuun kysyntää koko maassa.

Metsäliitto Puunhankinta osti aktiivisesti kaikkia puutavaralajeja sekä pysty- että hankintakaupalla. Syksyllä puukauppa kohdistui korjuukelpoisiin kesäleimikoihin, etusijalla mäntytukki, koivukuitu sekä energiapuun. Metsänhoitopalveluiden kehittämiseen panostettiin voimakkaasti, ja palveluiden myynti jatkoi voimakasta kasvua.

Venäjän jäsenyys WTO:ssa astui voimaan elokuussa, mikä laski puun vientituloja. Havupuun osalta lisenssijärjestelmän käytännön ongelmat rajoittivat kuitenkin toimintaa vielä vuoden lopussakin. Baltiassa havukuitupuun lähes koko vuoden jatkunut ylitarjonta tasapainotui vuoden loppua kohden kysynnän lisääntyessä, mutta sahoilla oli niukkuutta tukista katsauskauden lopulla. Ruotsissa havukuitupuun ylitarjonta jatkui koko vuoden erityisesti maan keskiosissa. Metsäliitto Osuuskunta myi heinäkuussa omistusosuutensa Saksassa ja Itävallassa toimivasta puunhankintayhtiöstä Thosca Holzista.

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenille järjestettiin vuoden aikana erilaisia tapahtumia. Kestävä puuntuotanto ja metsänhoito -seminaarikiertue keräsi yli 2 000 kannattavan metsänhoidon menetelmistä kiinnostunutta metsänomistajaa. Vuoden alussa omistajajäsenten palveluvalikoimaan lisätty uusi Pääomabonus-sijoitustuote herätti mielenkiintoa pitkäaikaisesta sijoittamisesta kiinnostuneiden jäsenten keskuudessa. Metsäverkko-palveluun kehitettiin uusi työkalu, jonka tietojen, karttojen ja laskureiden avulla metsänomistaja voi suunnitella oman metsäomaisuutensa hoitoa ja metsätaloutensa kannattavuutta.

Metsä Groupille myönnettiin syyskuussa FSC®-metsäsertifoinnin ryhmäsertifikaatti. Sertifikaatin piiriin kuuluu osa Metsä Groupin metsistä, ja jatkossa siihen voivat liittyä myös Osuuskunnan sopimusasiakkaat. Metsä Groupin FSC-logolisenssikoodi on FSC-C014476.

PUUTUOTETEOLLISUUS

Metsä Woodin liikevaihto oli tammi–joulukuussa 904 miljoonaa euroa (939) ja liike-tulos ilman kertaeriä 19 miljoonaa euroa (12). Liike-tulos sisältäen kertaluonteiset erät oli 17 miljoonaa euroa (3). Vuoden ensimmäisellä puoliskolla liiketoiminta supistui edellisestä vuodesta. Toisella vuosipuoliskolla myynti kehittyi edellisvuoden kaltaisesti. Kustannusten ja sitoutuneen pääoman hallinta sekä lisäarvotuotteiden osuuden kasvattaminen tukivat kannattavuutta.

Euroopan taloudellinen epävarmuus ja rakennushankkeiden vaikea rahoitustilanne heikensivät rakentamisen markkinoita. Kilpailu kiristyi päämarkkinoilla erityisesti uudiskohteiden aloitusten vähentyessä. Loppuvuonna kysynnän kehitys tasaantui seuraamaan tavanomaista kausivaihtelua.

Sahatavaran markkinatasapaino pysyi epätyytyttävänä koko vuoden. Niin ikään sahatavaran hintakehitys sekä toisaalta tukkiraaka-aineen hinnan ja saatavuuden välinen epäsuhta johtivat tuotannon rajoittamiseen ja lomautuksiin vuoden jälkipuoliskolla. Euroopan markkinoiden kysyntä jatkui alavireisenä, mutta muilla markkinoilla kehitys oli positiivista. Tämän seurauksena kilpailu kaukoviennissä kiristyi.

Vanerituotteiden teollinen käyttö supistui päämarkkinoilla, ja rakennuslevyjen sekä kuljetusvälineiteollisuuden myynti heikkeni. Tuotteiden arvonnäkökyksen sekä kustannusten ja kapasiteetin hallinnan avulla kannattavuus säilyi kohtuullisena. Jatkojalosteiden kaupassa muutokset edelliseen vuoteen olivat vähäisiä.

Vuoden aikana lanseerattiin teollisten asiakkaiden tarpeisiin uuden sukupolven betonimuottivanerit sekä palosuojattu havuvaneri. Myös Kerto-tuoteperhettä laajennettiin uudella Kerto-QP-kattopalkilla, jonka ainutlaatuinen rakenne takaa palkin suoruuden ja vakauden. Se soveltuu muun muassa matalaenergia- ja passiivirakentamiseen.

Metsä Wood toteutti useita rakentamisen projekteja vuoden aikana sekä Suomessa että muualla Euroopassa. Metsä Wood Kerrostalojärjestelmään perustuva Suomen suurin puukerrostalokortteli valmistui Helsingissä. Metsä Woodin rakentamisen ratkaisuja hyödynnettiin myös muun muassa Pariisin alueelle valmistuneessa koulukeskuksessa ja sosiaaliseen asumiseen tarkoitettussa kerrostalossa.

Metsä Wood päätti noin 30 miljoonan euron investoinnista Vilppulan sahan uudistamiseen. Vilppulaan rakennetaan uusi sahalinja ja tuorekäsittelylaitos sekä uusitaan sahan muita osia. Uudistustyöt aloitettiin syksyllä 2012 ja sahalinja saadaan tuotantoon loppuvuonna 2013.

SELLU

Metsä Fibren liikevaihto vuonna 2012 oli 1 274 miljoonaa euroa (1 301) ja liiketulos ilman kertaluonteisia eriä 148 miljoonaa euroa (267). Liikevaihdon ja liiketuloksen heikkenemiseen vaikutti merkittävimmin sellun hintojen lasku. Havusellun valuuttamääräiset markkinahinnat olivat keskimäärin 15 prosenttia ja lehtisellun 5 prosenttia heikommat vuoden 2011 vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Toisaalta Yhdysvaltain dollari vahvistui keskimäärin 8 prosenttia vaikuttaen positiivisesti tulokseen. Vuoden lopussa hinnanlaskun taittumisesta saatiin viitteitä.

Sellun tuotantomäärä oli 2 237 000 tonnia (2 205 000), ja uudet tehdaskohtaiset vuosituotantoennätykset saavutettiin kaikilla tehtailla. Svir Timberin sahan tuotantomäärä oli 221 000 kuutiometriä (193 000), joka sekin on uusi vuosituotantoennätys.

Sellun kokonaistoimitukset olivat 2 258 000 tonnia (2 124 000), josta 905 000 tonnia oli osakkaille (1 196 000) ja 1 353 000 tonnia markkina-asiakkaille (928 000). Havusellun osuus oli 76 prosenttia (75) ja lehtisellun 24 prosenttia (25).

Metsä Fibren puunkäyttö oli yhteensä 11,7 miljoonaa kuutiometriä (11,5). Puunkäytöstä havupuuta oli 9,4 miljoonaa kuutiometriä (9,3) ja lehtipuuta 2,3 miljoonaa kuutiometriä (2,2).

Kaikilla Metsä Fibren tehtailla on oikeus käyttää PEFC-tuotemerkkiä, jonka mukaan puunhankinta, sellutuotanto sekä myynti ovat serti-

fikaatin vaatimusten mukaisia. Metsä Fibren puun hankinnasta noin 87 prosenttia tuli sertifioiduista metsistä.

KARTONKI JA PAPERI

Metsä Boardin liikevaihto vuonna 2012 oli 2 108 miljoonaa euroa (2 485) ja liiketulos ilman kertaluonteisia eriä 74 miljoonaa euroa (59).

Kertaluonteisia eriä kirjattiin vuoden aikana nettona yhteensä +146 miljoonaa euroa (-274). Suurimmat erät olivat 85 miljoonan euron myyntivoitto liittyen Metsä Fibren 7,3 prosenttiyksikön omistusosuuden myyntiin Itochu Corporationille, 59 miljoonan euron myyntivoitto liittyen Pohjolan Voiman 0,5 prosenttiyksikön omistusosuuden myyntiin Metsä Fibrelle sekä 5 miljoonan euron myyntivoitto kiinteistökaupoista. Lisäksi Metsä Board palautti aikaisemmin tehtyjä varauksia ja arvonalentumisia yhteensä 18 miljoonaa euroa.

Kertaluonteiset erät sisältävät lisäksi muun muassa 12 miljoonan euron ympäristövarauksen ja 5 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvarauksen liittyen Husumin tehtaan tehostamisohjelmaan.

Liiketulosta ilman kertaluonteisia eriä vuoteen 2011 verrattuna paransivat taivekartongin ja lainerien toimitusmäärien nousu, suljettavien ja uudelleenjärjesteltävien yksiköiden tappioiden pienentyminen sekä Yhdysvaltain dollarin ja Ison-Britannian punnan vahvistuminen. Toisaalta liiketulosta heikensivät sellun ja toimistopaperin alemmat hinnat sekä vahvempi Ruotsin kruunu.

Liiketulos sisältäen kertaluonteiset erät oli tammi-joulukuussa 220 miljoonaa euroa (-214). Nettokorot ja muut rahoituskulut olivat 49 miljoonaa euroa (63) ja rahoituseriin kirjatut kurssierot 5 miljoonaa euroa (3). Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 0 miljoonaa euroa (-7).

Ilman kertaluonteisia eriä tilikauden tulos ennen veroja oli 30 miljoonaa euroa (0), osakekohtainen tulos 0,13 euroa (0,02) ja sijoitetun pääoman tuotto 4,7 prosenttia (3,4). Sisältäen kertaluonteiset erät tulos ennen veroja oli 176 miljoonaa euroa (-281), osakekohtainen tulos 0,53 euroa (-0,83) ja sijoitetun pääoman tuotto 12,3 prosenttia (-9,9).

Metsä Boardin omavaraisuusaste joulukuun lopussa oli 33,6 prosenttia ja nettovelkaantumistaso 72 prosenttia (27,4 ja 106).

PEHMO- JA RUOANLAITTOPAPERIT

Pehmo- ja ruoanlaittopapereita valmistavan Metsä Tissuen tammi-joulukuun liikevaihto oli 982 miljoonaa euroa (971). Omien tuotemerkkien myynti kasvoi 4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Erityisesti Lambin ja Serlan kysyntä kehittyi myönteisesti.

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 40 miljoonaa euroa (20). Sisältäen kertaluonteiset erät liiketulos oli 33 miljoonaa euroa (20). Liiketuloksen parannukseen vaikuttivat muun muassa myynnin rakenne, matalammat raaka-ainekustannukset sekä Saksan Dörenin tehtaan suorituskyvyn ja kustannustehokkuuden paraneminen.

Puolan toimintojen kolmivuotinen investointiohjelma eteni suunnitellusti Krapkowicen tehtaalla. Ohjelma sisältää kaksi uutta paperikonetta, Away-from-Home-tuotteiden jalostuslinjan, rakennuksia, infrastruktuuria, paperikone 6:n osittaisen uusimisen sekä yhden paperikoneen sulkemisen. Ensimmäinen uusista paperikoneista otettiin käyttöön kolmannella vuosineljänneksellä, toinen otetaan käyttöön vuonna 2013.

Metsä Tissue teki sopimuksen uuden jalostus- ja logistiikkayksikön vuokrauksesta Venäjällä Vorsinossa, joka sijaitsee noin 90 kilometrin



päässä Moskovasta. Uudet toimitilat otettiin käyttöön kolmannella vuosineljänneksellä. Samalla toiminta Naro Fominskissä päättyi.

Metsä Tissue ilmoitti syyskuussa kaikkien toimintojensa uudelleenjärjestelystä ja organisaatiouudistuksesta, joka tukee yhtiön kasvuun ja kannattavuuteen liittyviä tavoitteita. Uusi organisaatio astui voimaan 1.12.2012. Uudistuksella pyritään yksinkertaistamaan toimintaa sekä selkeyttämään rooleja ja vastuuta. Samalla päätöksentekoa siirrettiin lähemmäs asiakkaita. Osana uudistusta yhtiö käynnisti kaikissa toimipisteissään neuvottelut henkilöstön vähentämiseksi. Neuvottelujen seurauksena yhtiön henkilöstömäärä väheni yhteensä 137 henkilöllä.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Metsä Groupin tutkimus- ja kehityskustannukset olivat 20 miljoonaa euroa (2011: 19 ja 2010: 21) eli 0,4 prosenttia liikevaihdosta (2011: 0,4 ja 2010: 0,4).

Metsä Groupissa laadittiin yhteiset tutkimuksen ja kehityksen tavoitteet vuoteen 2020 saakka. Tavoitekuvaus tunnistettiin kolme painopistealuetta: prosessien ja resurssitehokkuuden parantaminen, uusiutuvat raaka-aineet kilpailuetuna sekä lisäarvotuotteet ja -palvelut.

Puunhankinnan projektit liittyivät jäsenpalveluiden, korjuun ja kuljetuksen tuottavuuden sekä näitä tukevien tietojärjestelmien kehittämiseen.

Puutuoteollisuudessa keskityttiin asuin- ja liiketilarakentamisen rakenneratkaisujen sekä lisäarvotuotteiden kehittämiseen. Uusina tuotteina vuoden aikana lanseerattiin palkin suoruuden ja vakauden takaava Kerto-QP-kattopalkki, ja vanerituoteryhmää kasvatettiin tuomalla markkinoille palo- ja kosteussuojatut vanerit sekä uuden sukupolven betonimuottivanerit. Palosuojaattu havuvaneri vastaa nykypäivän rakentamisen lakisäateisiin tarpeisiin, kosteussuojaattu havuvaneri puolestaan antaa suojan homeutumista vastaan. Uuden sukupolven betonimuottivanereissa on laadukas ja kestävä valupinta.

Selluteollisuuden painopisteinä olivat asiakastarpeisiin vastaava tuotekehitys, bioenergialiiketoiminnan kasvattaminen ja tuotantotehokkuuden parantamiseen tähtäävä prosessikehitys. Tuotekehityshankkeet liittyivät tuotteiden suorituskyvyn parantamiseen asiakkaiden prosessissa sekä valmistautumiseen uuden polysulfidimassan käyttöön. Prosessikehityksessä panostettiin fossiilivapaan sellutehdaskonseptin vaihtoehtojen selvittämiseen sekä vedenkäytön vähentämiseen selluprosessissa.

Kartonki- ja paperiteollisuudessa panostettiin entistä enemmän kartonkien asiakaslähtöiseen tuotekehitykseen. Helmikuussa avattiin uusi R&D Centre Äänekoskelle, jossa Metsä Boardilla oli jo osaava henkilökunta sekä nykyaikainen laboratorio ja tuotekehityslaitteet. Sen tehtävänä on taata yhtiön kilpailukyky nopeasti kehittyvillä pakkausmarkkinoilla. Kehitystyötä ohjataan markkinoilta tulevien signaalien ja asiakaspalautteiden pohjalta. Katsauskauden aikana kaikilla Metsä Boardin tehtailla keskityttiin myös raaka-aineiden ja energian käytön optimointiin erityisellä kehitysohjelmalla.

Pehmo- ja ruoanlaittopaperin tuotekehityksen tavoitteena on tuotteiden arvon kasvattaminen tarjoamalla asiakkaille parhaita mahdollisia konsepteja ja ratkaisuja. Vuoden aikana Metsä Tissue toi markkinoille useita tuoteuutuuksia: yhtiö lanseerasi Lambin uuden pakkausmalliston ja uudisti Serlan, Molan ja Tenton pehmpopaperilaatua. Lisäksi Lambin tuotevalikoimaa laajennettiin monikäyttöisillä kosteuspyyhkeillä. Ruoanlaittotuotteet keskitettiin SAGA-brändin alle, ja yhtiö lanseerasi

SAGA One-Up Express sekä ruokahävikkiä pienentävät Cook & Chill -tuotteet. Katrin-brändin nimissä markkinoille tuotiin helppokäyttöinen Katrin Handy Pack -pakkaus ketjutatetuille käsipyyhkeille.

YMPÄRISTÖ

Metsä Group on sitoutunut kestävä kehityksen edistämiseen, oman toimintansa jatkuvaan parantamiseen sekä vastuullisen liiketoiminnan harjoittamiseen. Toimintaa ohjaa konsernin toimintatapaohje ja kestävä kehityksen periaatteet sekä laaja kirjo eri aihealueita ohjaavia politiikkoja.

Metsä Group tukee kestävä kehityksen mukaista metsänhoitoa. Konsernin käyttämä puu on jäljitettävissä sen alkulähteille ja peräisin kestävä kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä. Tavoitteena on ylläpitää sertifioidun puun osuus yli 80 prosentissa. Vuonna 2012 puunhankinnan hankkimasta puusta 82 prosenttia (81) tuli sertifioiduista metsistä.

Metsä Groupille myönnettiin heinäkuussa FSC®-sertifikaatti, joka kattaa noin 35 000 hehtaaria metsää Suomessa. Metsillä oli jo aiemmin PEFC-sertifiointi.

Ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi konserni pyrkii vähentämään fossiilisia CO₂-päästöjä tuotannossa 30 prosentilla per tuotetonne vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009 tasosta. Hiilidioksidikuorma on vähentynyt vuosina 2009–2012 noin 27 prosenttia.

Metsä Groupin tehtaiden käyttämistä polttoaineista 83 prosenttia on puupohjaisia biopolttoaineita. Viimeisten 2 vuoden aikana konserni on investoinut 4 bioenergiaprojektiin, joista 3 on saatu päätökseen. Projektien avulla fossiiliset polttoaineet korvataan joko osittain tai kokonaan uusiutuvalla biomassalla. Yhdessä projektit vähentävät konsernin fossiilisten polttoaineiden hiilidioksidikuormaa 200 000 tonnilla vuosittain.

Metsä Groupin tavoite on parantaa kaikkien prosessien energiatehokkuutta 10 prosentilla vuoteen 2020 mennessä vuoden 2009 tasosta. Energiatehokkuus on parantunut 4 prosenttia vuosien 2009–2012 aikana. Lisäksi vuoden 2012 aikana saatiin valmiiksi kaikkiaan 87 (135) pienempää energiankulutuksen vähentämiseen tähtäävää projektia, joiden energiansäästövaikutus on noin 179 GWh lämpöä (260) ja 101 GWh sähköä (54).

Konsernin tuotantolaitosten käyttämien polttoaineiden määrä vuonna 2012 oli 22,8 TWh (24,3). Ostosähköä hankittiin 2,4 TWh (2,7) ja ostolämpöä 0,2 TWh (0,12). Näistä muodostuva kokonaisenergiankulutus oli 29,0 TWh (31,1).

Vuonna 2012 veden kokonaiskulutus oli 258 miljoonaa kuutiometriä (370), josta lähes koko määrä, 98 prosenttia, oli pintavettä järvistä ja joista (97).

Vuonna 2012 konsernin päästöt ilmaan olivat hiilidioksidia (CO₂) 962 327 tonnia (1 200 090), rikkiä (SO₂:na) 1 681 tonnia (2 359) ja typen oksideja (NO₂:na) 6 432 tonnia (7 358). Päästöt vesistöihin olivat kemiallinen hapenkulutus (COD) 43 630 tonnia (45 920) ja fosfori 50 tonnia (79).

Lähes kaikilla konsernin tuotantolaitoksilla on ISO 9001 -laatu järjestelmä, ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä sekä Chain of Custody -järjestelmä, jonka avulla sertifioidun puun osuus tuotteissa pystytään todentamaan luotettavasti. Useilla konsernin tuotantolaitoksilla on käytössä myös sertifioitu työ- ja tuoteturvallisuusjärjestelmä OHSAS 18001 sekä energiatehokkuusjärjestelmä ISO 50001.

Konsernin tuotantolaitoksilla ei tapahtunut katsausvuonna 2012 yhtään merkittäviä ympäristövaikutuksiin johtanutta poikkeustapausta. Joitakin lupaehtojen ylityksiä kuitenkin kirjattiin.

Konsernin tytäryhtiöillä on aiemmasta toiminnasta jääneitä ympäristövastuita suljetuilla, myydyillä tai vuokratuilla teollisuustonteilla sekä käytöstä poistetuilla kaatopaikoilla. Kunnostustöistä aiheutuville kustannuksille tehdään kirjanpidolliset varaukset kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja sen määrä voidaan kohtuudella arvioida. Metsä Groupin ympäristövelvoitteet vuoden lopussa olivat 27 miljoonaa euroa (2011: 26 ja 2010: 11) ja ympäristömenot vuoden 2012 aikana 49 miljoonaa euroa (2011: 54 ja 2010: 52).

RISKIENHALLINTA JA RISKIT

Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmä sekä hallituksen vahvistama riskienhallintapolitiikka säätelevät Metsä Groupissa toteutettavaa riskienhallintatyötä. Metsä Groupin riskienhallinta on systemaattista ja ennakoivaa toimintaa, jonka avulla arvioidaan ja hallitaan liiketoimintaan liittyviä riskejä, uhkatekijöitä ja mahdollisuuksia.

Metsä Group arvioi strategisia, operatiivisia, rahoituksellisia ja vahinkoriskejä osana jatkuvaa toimintaansa. Lisäksi konsernissa tehdään riskienarvioinnit vuosisuunnittelu- ja strategiaprosessin yhteydessä. Vuosisuunnitteluprosessin riskienarvioinnissa keskitytään liikevaihto- ja kustannusriskien tunnistamiseen, ja strategiaprosessin riskienarvioinnissa liiketoiminta-alueet tarkastelevat liiketoimintastrategioidensa toteutukseen liittyviä riskejä. Konsernin johtoryhmä tarkastelee merkittävimpiä riskejä säännöllisesti osana johtoryhmyöskentelyään. Riskienhallintaprosessin tuloksista raportoidaan säännöllisesti hallitukselle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuoden 2012 aikana toteutetuissa riskienarvioinneissa tunnistettiin seuraavat Metsä Groupin taloudelliseen suoriutumiskykyyn ja toimintakykyyn mahdollisesti vaikuttavat riskit ja epävarmuustekijät:

MAAILMANTALouden EDELLEEN JATKUVA EPÄVARMUUS

Päämarkkina-alueilla puutuotteiden, sellun, paperin ja kartongin kysyntä vaihtelee yleisen taloudellisen kehityksen mukaisesti. Maailmantalouden ja euroalueen kehitykseen liittyä edelleen merkittäviä epävarmuustekijöitä. Talouden jatkuvalla epäsuotuisalla kehityksellä voi olla suoranaisia kielteisiä vaikutuksia Metsä Groupin tuotteiden kysyntään, kannattavuuteen sekä mahdollisesti rahoituksen saatavuuteen ja hintaan.

RAHOITUKSEN SAATAVUUS

Konsernin pääoman saatavuus ja pääoman hinta ovat pitkälti riippuvaisia rahoitusmarkkinoilla vallitsevista olosuhteista, siellä tapahtuvista muutoksista ja omasta taloudellisesta tilanteesta. Pitkittyneellä Euroopan velkakriisillä on edelleen vaikutuksia kansainvälisiin rahoitusmarkkinoihin, pankkien toimintaan ja niiden luotonantoon. Lisäksi kiristytvä rahoitusmarkkinoiden sääntely tiukentaa rahoituksen saatavuutta. Näillä tekijöillä voi olla kielteisiä vaikutuksia Metsä Groupin tarvitsemaan vieraan pääoman saatavuuteen ja hintaan.

Metsä Groupissa on varauduttu jälleenrahoitusriskiin käyttämällä eri rahoituslähteitä monipuolisesti hyväksi sekä käynnistämällä jälleenrahoitusprosessit hyvissä ajoin ennen lainojen erääntymistä. Lisäksi konsernilla oli vuoden 2012 lopussa käytettävissään nostettavia sitovia luottolimiittejä yli 600 miljoonan euron edestä.

LIIKETOIMINNAN SYKLISYYS JA KILPAILUYMPÄRISTÖ

Metsä Group toimii syklisellä alalla, jossa kysynnän ja tarjonnan tasapaino vaikuttaa merkittävästi tuotteiden hintatasoon. Mahdollinen kysynnän heikentyminen tai tarjonnan lisäys saattaa vaikuttaa epäedullisesti markkinatasapainoon. Epäedulliset suhdanteet tai kilpailijoiden kapasiteetin lisäys voivat alentaa lopputuotteiden hintoja. Toisaalta teollisuuden toimijoiden mahdollinen kapasiteetin vähentäminen tai teollisuuden rakenteen konsolidoituminen voivat vastaavasti johtaa hintojen nousuun. Myös suuremmat pitkäkestoiset valuuttakurssimuutokset vaikuttavat metsäteollisuustuotteiden markkinatasapainoon päämarkkina-alueilla ja tuottajien kilpailukykyyn Euroopassa.

SELLUN KYSYNTÄ JA MARKKINAHINTA

Metsä Fibre tuottaa täydellä kapasiteetilla noin 2,4 miljoonaa tonnia valkaistua havu- ja lehtisellua vuodessa. Sellutoimialan tuloksella on keskeinen merkitys koko Metsä Groupin liiketoiminnalle. Siksi selluhintojen voimakas lasku ja tästä johtuva Metsä Fibren kannattavuuden heikkeneminen voivat vaikuttaa haitallisesti koko Metsä Groupin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

LUOTTORISKIT JA MUUT VASTAPUOLIRISKIT

Kaupalliseen toimintaan liittyvien luottoriskien hallinta on liiketoiminta-alueiden ja keskitetyn luotonvalvonnan vastuulla. Luotonvalvonta määrittää yhdessä liiketoiminta-alueiden johdon kanssa sisäiset asiakkaille myönnetty luottorajat sekä maksuehdot. Osa luottoriskeistä on katettu luottovakuutusyhtiöiden kanssa tehdyillä vakuutus sopimuksilla. Metsä Groupin asiakasluottoriski on ollut tavanomaisella tasolla vuonna 2012. Luottoriskiä on pyritty pienentämään tehostamalla sisäisiä luotonvalvontatoimenpiteitä ja -prosesseja.

Luotonvalvonnan pääperiaatteet on määritelty Metsä Groupin hallituksen vahvistaman riskienhallintapolitiikan alaisessa luotto-ohjeessa. Konsernin ja liiketoiminta-alueiden operatiivinen johto osallistuu tarvittaessa luottoriskien arviointiin ja lopullisten luottopäätösten tekemiseen.

Rahamarkkinasijoituksissa, johdannaisissa ja lainoissa hyväksymme vastapuoliksi vain konsernin rahoituspolitiikassa määritellyt, luottokelpoisuuden täyttävät tai hallituksen päätöksellä erikseen nimetyt vasta puolet.

MUUTOKSET JA TRENDIT MARKKINOILLA SEKÄ ASIAKASSUHTEET

Muutokset markkinoilla, kuten viestintäteknologioiden ja markkinointikanavien kehittyminen ja kuluttajatrendit, voivat vaikuttaa kielteisesti konsernin päätuotteiden kysyntään ja hintatasoon.

Joissakin konsernin liiketoiminnoissa merkittävä määrä myynnistä kohdistuu pienelle määrälle asiakkaita. Usean merkittävän asiakassuhteen menettäminen voi vaikuttaa siten haitallisesti konsernin tulokseen.

TUOTANTO- JA LOGISTIIKKAKUSTANNUSTEN

HINTARISKIT JA TUOTANTOPANOSTEN SAATAVUUS

Toiminnan kannalta tärkeimpien tuotannon tekijöiden, kuten puun, energian ja kemikaalien, hinnan suuri ja odottamaton nousu tai mahdolliset saatavuusongelmat voivat heikentää kannattavuutta ja uhata toiminnan jatkuvuutta. Metsä Group pyrkii suojautumaan näiltä riskeiltä solmimalla pitkäaikaisia toimitussopimuksia ja näihin liittyviä johdannais sopimuksia. Lisäksi kuljetus- ja muiden logististen kulujen voimakas nousu voi vaikuttaa Metsä Groupin kannattavuuteen.



Myös mahdolliset muutokset sääntelyssä ja verotuksessa koskien muun muassa hiilidioksidipäästöjä ja uusiutuvan energian tukemista saattavat toteutuessaan aiheuttaa Metsä Groupille merkittävän kustannusten nousun.

VASTUURISKIT

Metsä Groupin liiketoimintaan liittyy erilaisia vastuuriskejä kolmansille osapuolille aiheutuvista vahingoista kuten yleiset toiminnalliset vastuuriskit, sopimusriskit, ympäristöriskit ja tuotevastuuriskit. Näitä riskejä pyritään hallitsemaan esimerkiksi tehostamalla liiketoimintaprosesseja sopimuskoulutuksella, parantamalla johtamiskäytäntöjä, korottamalla laatuvaatimuksia ja lisäämällä toiminnan läpinäkyvyyttä. Osa edellä mainituista vastuuriskeistä on katettu vakuutusyhtiöiden kanssa tehdyillä vakuutus sopimuksilla.

LIIKETOIMINNAN KESKEYTYSRISKIT

Suurvahingot, vakavat onnettomuudet, luonnonkatastrofit, ympäristövahingot, tärkeiden tietojärjestelmien vakavat viat, työtaistelut ja tärkeimpien raaka-aineiden toimitusongelmat voivat keskeyttää liiketoiminnan ja vaikutusten ollessa pitkäaikaisia aiheuttaa jopa asiakkaiden menetyksiä. Liiketoiminta-alueet, tehtaat ja palvelutoiminnot ovat laittaneet jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmia näiden riskien toteutumisen varalle. Tuotantolaitosten omaisuus- ja keskeytysriskejä arvioidaan säännöllisesti ja riskit on pääosin katettu vakuutus sopimuksilla.

TURVALLISUUSRISKIT

Yritysturvallisuutta uhkaavia riskejä ovat esimerkiksi työturvallisuuden, tietoturvallisuuden, taloudellisiin väärinkäytöksiin ja henkilöturvallisuuden kohdistuvat puutteet ja laiminlyönnit, ulkopuoliset uhat ja sisäisen valvonnan puuttuminen. Yritysturvallisuuden uhkien hallinnalla osaltaan varmistetaan konsernin toiminnan häiriöttömyys. Tämä toteutetaan kehittämällä ja tehostamalla keskeisimpiä turvallisuuden huomioivia toimintaprosesseja sekä lisäämällä keskeisten uhkatekijöiden hallintaan liittyvää ohjeistusta, koulutusta, sisäistä valvontaa ja poikkeustilanteissa säännöllisesti toteutettavien kriisinhallintaharjoitusten.

HENKILÖSTÖ

Metsä Group on kiinnittänyt erityistä huomiota ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden varmistamiseen henkilöstön kehitysohjelmien, seuraajasuunnitelmien ja työnantajakuvan kehittämisen avulla. Metsä Group pyrkii varautumaan muun muassa sukupolvenvaihdoksiin liittyviin riskeihin ja muihin henkilöstöriskeihin muun muassa työkyvyn varmistamisen, urasuunnittelun ja työnkierron avulla. Lisäksi Metsä Groupissa panostetaan vahvasti oppilaitosyhteistyöhön kaikilla tasoilla ja käynnistämme trainee-ohjelmia tarpeen mukaan.

RAHOITUSRISKIT

Liiketoiminnan rahoitusriskit liittyvät pääasiassa valuuttoihin, korkoihin, likviditeettiin, vastapuoliriskeihin ja johdannaisinstrumenttien käyttöön. Rahoitusriskejä hallitaan Metsä Groupin hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Tarkoituksena on vähentää epävarmuutta, parantaa ennustettavuutta, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa mukauttaa toimintaansa vastaamaan muuttuneita olosuhteita.

MUUTOKSET OSUUS- JA LISÄOSUUSPÄÄOMASSA

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenellä on erotessaan oikeus saada suorittamansa osuusmaksu ja lisäosuusmaksu takaisin. Lisäosuudet palautetaan jäsenelle myös kirjallisen vaatimuksen perusteella. Osuuskunnan sääntöjen mukaan varsinaisten osuuksien ja lisäosuuksien palauttamiseen voidaan käyttää rahamäärä, joka vastaa 1/3 viimeksi vahvistetun taseen mukaisesta jakokelpoisesta ylijäämästä. Tavallista suuremmilla osuuspääoman palautuksilla voi olla haitallinen vaikutus Metsä Groupin taloudelliseen asemaan.

KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITAMENETTELYT

Metsähallitus jätti maaliskuussa 2011 Helsingin käräjäoikeuteen vahingonkorvauskanteen, jolla se vaatii Metsäliitto Osuuskuntaa ja kahta muuta metsäteollisuusyhtiötä korvaamaan väitetyt vahingon yhteisvastuullisesti perustuen kiellettyyn hintayhteistyöhön raakapuumarkkinoilla. Kanne liittyy markkinaoikeuden 3.12.2009 tekemään päätökseen, jonka mukaan edellä mainitut yritykset olivat syyllistyneet kilpailunrajoituslain rikkomukseen raakapuumarkkinoilla. Lisäksi jotkut Suomen kunnat ja seurakunnat sekä joukko yksityishenkilöitä ovat laittaneet vireille vastaavia kanteita.

UPM-Kymmene Oyj on marraskuussa 2012 saattanut vireille väli-miesmenettelyn, jossa se vaatii Metsäliitto Osuuskunnalta ja Metsä Boardilta yhteisvastuullisesti ensisijaisesti 58,5 miljoonan euron vahingonkorvausta ja toissijaisesti väitetyin 58,5 miljoonan euron oikeudettoman edun palauttamista. Vaatimus perustuu Metsä Fibren vuonna 2009 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaisen myötämyyntilausekkeen väitettyyn rikkomiseen.

Käynnissä olevat riitamenettelyt on esitetty liitetiedossa 36.

RISKEIHIN VARAUTUMINEN JA NIIDEN SIIRTÄMINEN

Tunnistettuihin riskeihin varaudutaan parhaan tietämyksen mukaan ja konsernin kannalta tarkoituksenmukaisimmalla tavalla. Vahinkoriskien osalta vakuutusyhtiöiden kanssa tehdään aktiivista riskienhallintatyötä, josta esimerkkinä säännöllisesti toteutettavat liiketoimintojen riskienarvioinnit eri osa-alueilla kuten tehtailla ja vientiketjussa. Konsernin tuotantolaitokset ovat varautuneet mahdollisiin toiminnan häiriötilanteisiin myös laatimalla toiminnan jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmia. Konsernin kriisinhallintasuunnitelma ohjaa konsernissa, toimialoilla ja yksiköissä tapahtuvaa kriisijohtamista.

Konsernin liiketoiminta-alueet kantavat itse osan riskeistä ja oman riskinkantokyvyn ylittävät riskit on siirretty valikoidusti vakuutus-, johdannais- ja muiden sopimusten avulla vakuutusyhtiöille, pankeille ja muille vastapuolille. Merkittävät vahinkoriskit on katettu seuraavilla globaaleilla vakuutus sopimuksilla:

- Omaisuus- ja keskeytysvahinkovakuutusohjelma
- Yleinen liiketoiminnan ja tuotevastuuvakuutusohjelma
- Johdon ja hallintoelinten vastuuvakuutusohjelma
- Kuljetusvakuutusohjelma
- Luottovakuutusohjelma

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Alizayssa käynnistettiin keväällä 2012 uudelleenteollistamisprojekti yhteistyössä Metsä Boardin, työntekijöiden edustajien sekä paikallisten viranomaisten kesken. Projektin seurauksena yhtiö myi tammikuussa

2013 Alizayn tehdasalueen sillä sijaitsevina laitteineen ja rakennuksineen Ranskan valtiota edustavalle Conseil General de l'Eurelle 22 miljoonalla eurolla.

Tilinpäätöksen jälkeen varatuomari Esa Kaikkonen, OTK, nimitettiin Metsä Woodin toimialajohtajaksi 5. helmikuuta 2013 alkaen. Kaikkonen on toiminut Metsä Groupin lakiasiainjohtajana vuodesta 2003 ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2008. Hän raportoi konsernin pääjohtajalle Kari Jordanille.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Metsäliitto Puunhankinnan asiakkaiden vuoden 2013 puutilaukukset ovat normaalilla tasolla. Puun kysyntä jatkuu kaikkien puutavaralajien osalta tasaisena.

Sahatavaramarkkinoilla tasapaino on paranemassa toimittajien ja asiakkaiden pienentyneiden varastojen ansiosta. Sekä vanereiden että Kerto-tuotteiden myynnin ennakoidaan kehittyvän positiivisesti lähikuukausien aikana.

Sellun hintatasot eri markkina-alueilla ovat vakiintuneet ja osin kääntyneet nousuun alkuvuoden 2013 aikana. Myönteistä kehitystä tukevat havusellun matala tuottajavarastojen taso, lisäkapasiteettiprojektien viivästyminen ja Kiinan investoinnit pehmopaperin tuotantokapasiteettiin.

Pehmo- ja ruoanlaittopapereiden kysynnän odotetaan kasvavan edelleen kaikilla markkinoilla. Metsä Tissuen erityisiä painopistealueita vuonna 2013 ovat muun muassa Puola ja Venäjä. Liiketuloksen kehitykseen vaikuttavat erityisesti energian ja raaka-aineiden hintojen muutokset sekä keräyspaperin paikallinen saatavuus.

Taivekartongin ja lainerin toimitusmäärien arvioidaan vuoden 2013 ensimmäisellä neljänneksellä nousevan hieman edellisen neljänneksen tasolta. Toteutettujen vuosisopimusneuvottelujen perusteella taivekartongin toimitusmäärät kasvavat vuonna 2013 vuoteen 2012 verrattuna, mutta hintoihin ei ole odotettavissa merkittäviä muutoksia. Lainerin hinnassa ei ole odotettavissa merkittäviä muutoksia lähikuukausina.

Päällystämättömän hienopaperin toimitusmäärien arvioidaan vuoden 2013 ensimmäisellä neljänneksellä nousevan hieman edellisestä neljänneksestä ja Metsä Boardin sellun toimitusmäärien olevan edellisen neljänneksen tasolla. Merkittäviä päällystämättömän hienopaperin hintamuutoksia ei ole näköpiirissä. Päällystetyn paperin markkinatilanne on heikentynyt alkuvuonna edelleen, ja toimitusmäärien sekä hintojen arvioidaan hieman laskevan alkuvuonna.

Metsä Groupin liiketuloksen ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan vuoden 2013 ensimmäisellä neljänneksellä paranevan hieman verrattuna vuoden 2012 viimeiseen neljännekseen.

OSUUSKORKOKESITYS

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus on päättänyt ehdottaa hallintoneuvostolle, että jäsenten sijoittamalle sääntömääräiselle osuuspääomalle maksetaan korkoa 5,5 prosenttia vuodelta 2012 (5,5 prosenttia vuodelta 2011). Lisäosuuspääoma A:lle ehdotettu korko on 5,0 prosenttia (5,0), ja lisäosuuspääoma B:lle ja C:lle ehdotettu korko on 4,5 prosenttia (4,5).

Lisäksi C-lisäosuuksille maksetaan mahdollista lisäkorkoa enintään 14,4 miljoonaa euroa C-lisäosuuksien merkintäehtojen mukaisesti. Mikäli Metsä Board Oyj:n B-osakkeen keskimääräinen kaupankäyntimäärillä painotettu kaupankäyntikurssi NASDAQ OMX Helsingin pörssissä viitenä kaupankäyntipäivänä ennen 15.2.2013 ("Päätöskurssi") ylittää 2,5 euroa ("Rajahinta"), maksetaan kullekin C-lisäosuudelle lisäkorko, joka vastaa Päätöskurssin ja Rajahinnan erotusta ("Lisäkorko"), kuitenkin enintään 1 euroa C-lisäosuudelta. Mikäli Päätöskurssi on sama kuin Rajahinta tai sen alle, ei Lisäkorkoa makseta.

Hallituksen esitys käsitellään maaliskuussa Metsäliitto Osuuskunnan hallintoneuvostossa, joka puolestaan tekee osuuskoron määrästä esityksen toukokuussa kokoontuvan edustajiston päätettäväksi.



YLIJÄÄMÄN KÄYTTÖEHDOTUS VUODELTA 2012

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA

EUROA

EDUSTAJISTON KÄYTETTÄVISSÄ ON

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	113 942 303,24
KÄYTTÄMÄTÖN YLIJÄÄMÄ EDELLISILTÄ VUOSILTA	528 801 622,16
YHTEENSÄ	642 743 925,40

HALLITUS EHDOTTAA, ETTÄ

VARARAHASTOON II SIIRRETÄÄN SÄÄNTÖJEN 13. PYKÄLÄN MUKAAN	5 697 115,16	
SEKÄ LISÄKSI	4,84	5 697 120,00

OSUUSKORKOA JAETAAN

5,5 % MAKSETULLE OSUUSPÄÄOMALLE	10 963 644,53	
5,0 % MAKSETULLE A-LISÄOSUUSPÄÄOMALLE	25 065 166,70	
4,5 % MAKSETULLE B-LISÄOSUUSPÄÄOMALLE	3 006 301,69	
4,5 % MAKSETULLE C-LISÄOSUUSPÄÄOMALLE	649 307,81	
LISÄKORKOA C-LISÄOSUUSPÄÄOMALLE ENINTÄÄN *)	14 430 106,93	54 114 527,66
YLIJÄÄMÄTILILLE JÄTETÄÄN VÄHINTÄÄN		582 932 277,74
YHTEENSÄ		642 743 925,40

*) C-lisäosuuksia koskevien merkintäehtojen mukaisesti

MIKÄLI EDUSTAJISTO HYVÄKSYY EDELLÄ OLEVAN EHDOTUKSEN, OSUUSKUNNAN OMA PÄÄOMA ON

OSUUSPÄÄOMA	200 709 452,91
LISÄOSUUSPÄÄOMA A	515 780 505,98
LISÄOSUUSPÄÄOMA B	75 927 308,50
LISÄOSUUSPÄÄOMA C	14 430 106,93
VARARAHASTO I	3 939 904,28
VARARAHASTO II	61 739 550,00
YLIJÄÄMÄTILI	582 932 277,74
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 455 459 106,34

Espoossa 7. helmikuuta 2013

Martti Asunta
Puheenjohtaja

Kari Jordan
Varapuheenjohtaja
Toimitusjohtaja

Mikael Aminoff

Eino Halonen

Arto Hiltunen

Saini Jääskeläinen

Juha Parpala

Timo Saukkonen

Antti Tukeva

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MILJ. EUROA	LIITE	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
LIKEVAIHTO	4,6	5 001,0	5 345,8
VALMIIDEN JA KESKENERÄISTEN TUOTTEIDEN VARASTOJEN MUUTOS		-13,4	33,4
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	4,7	76,8	95,3
MATERIAALIT JA PALVELUT	4,8	-3 462,4	-3 769,7
HENKILÖSTÖKULUT	4,8	-709,5	-862,7
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	4,9	-249,1	-353,9
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	4,8	-406,0	-459,0
LIIKETULOS		237,5	29,2
OSUUS OSAKKUUSYRITYSTEN TULOISTA		4,8	4,2
KURSSIEROT	10	2,4	2,3
MUUT RAHOITUSTUOTOT	10	15,3	8,7
MUUT RAHOITUSKULUT	10	-125,5	-142,0
TILIKAUDEN TULOS ENNEN VEROJA		134,5	-97,7
TULOVEROT	11	-31,8	-58,9
TILIKAUDEN TULOS		102,6	-156,6
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	12		
RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET		-0,5	-38,4
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT		-17,3	25,0
MUUNTOEROT		15,6	5,8
MUUT ERÄT		0,1	0,0
MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT		5,3	7,6
TILIKAUDEN MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT VEROJEN JÄLKEEN		3,2	0,1
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		105,8	-156,5
TILIKAUDEN TULOKSEN JAKAUTUMINEN			
EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE		59,6	-41,8
MÄÄRÄYSVALLATTOMILLE OMISTAJILLE		43,0	-114,8
		102,6	-156,6
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN			
EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE		61,6	-44,9
MÄÄRÄYSVALLATTOMILLE OMISTAJILLE		44,2	-111,5
		105,8	-156,5

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.



KONSERNIN TASE

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2012	31.12.2011
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
LIIKEARVO	13	533,8	528,5
MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	13,39	238,9	232,2
AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET	13,39	2 073,3	2 129,0
BIOLOGISET HYÖDYKKEET	15	8,4	8,5
OSUDET OSAKUUUSRYITYKSISSÄ	16	66,6	69,6
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT	17	356,2	367,9
MUUT RAHOITUSVARAT	18	17,2	12,6
LASKENNALLISET VEROSAAMISET	19	60,0	61,8
		3 354,3	3 410,0
LYHYTAIKAISET VARAT			
VAIHTO-OMAISUUS	20	724,8	781,3
MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET	21	705,7	735,1
TULOVEROSAAMISET		8,4	34,0
JOHDANNAISET	31	5,1	0,3
RAHAVARAT	22	518,5	330,4
		1 962,4	1 881,1
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT	5	20,6	6,8
VARAT YHTEENSÄ		5 337,3	5 297,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
OSUUSPÄÄOMA	23	594,5	572,6
MUUNTOEROT	23	38,2	28,9
ARVONMUUTOS- JA MUUT RAHASTOT	23	236,1	240,2
KERTYNEET VOITTOVARAT		519,0	293,5
		1 387,8	1 135,2
MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUDET	24	500,0	359,9
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 887,8	1 495,2
PITKÄAIKAISET VELAT			
LASKENNALLISET VEROVELAT	19	320,2	362,4
ELÄKEVELVOITTEET	25	116,2	122,6
VARAUKSET	26,39	34,6	44,7
RAHOITUSVELAT	27	1 161,2	1 854,2
MUUT VELAT	28	4,2	6,3
JOHDANNAISET	31	30,7	26,4
		1 667,1	2 416,7
LYHYTAIKAISET VELAT			
VARAUKSET	26,39	53,8	144,8
RAHOITUSVELAT	27	958,2	438,5
OSTOVELAT JA MUUT VELAT	29	754,0	761,8
TULOVEROVELAT		4,5	12,2
JOHDANNAISET	31	11,8	28,8
		1 782,4	1 386,1
VELAT YHTEENSÄ		3 449,5	3 802,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		5 337,3	5 297,9

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

MILJ. EUROA	LIITE	EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA					MÄÄRÄYS- VALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUDET	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
		OSUUS- PÄÄOMA	MUUNTO- EROT	ARVON- MUUTOS- JA MUUT RAHASTOT	KERTYNEET VOITTOVARAT	YHTEENSÄ		
OMA PÄÄOMA 1.1.2011		539,2	25,5	243,8	345,7	1 154,2	523,8	1 678,0
TILIKAUDEN TULOS					-41,8	-41,8	-114,8	-156,6
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	12							
RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET				-22,5		-22,5	-15,8	-38,4
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT				11,2		11,2	13,9	25,0
MUUNTOEROT			3,5			3,5	2,3	5,8
MUUT ERÄT					0,0	0,0	0,0	0,0
MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT			-0,1	4,8		4,8	2,8	7,6
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ			3,4	-6,6	0,0	-3,2	3,3	0,1
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ			3,4	-6,6	-41,8	-44,9	-111,5	-156,5
LIIKETOIMET OMISTAJIEN KANSSA								
MAKSETUT OSUUSPÄÄOMAN KOROT JA OSINGOT	23				-27,5	-27,5	-20,5	-48,0
OSUUSPÄÄOMAN MUUTOS	23	33,4				33,4		33,4
MUU OMAN PÄÄOMAN MUUTOS	23			1,6		1,6	2,3	3,9
SIIRTO VAPAASTA PÄÄOMASTA SIDOTTUUN	23			1,4	-1,4	0,0		0,0
LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT JA LUOVUTUKSET	5		0,0			0,0		0,0
MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUKSIEN MUUTOS	5				18,5	18,5	-34,1	-15,7
OMA PÄÄOMA 31.12.2011		572,6	28,9	240,2	293,5	1 135,2	359,9	1 495,2
OMA PÄÄOMA 1.1.2012		572,6	28,9	240,2	293,5	1 135,2	359,9	1 495,2
TILIKAUDEN TULOS					59,6	59,6	43,0	102,6
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	12							
RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET				-2,2		-2,2	1,8	-0,5
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT				-7,9		-7,9	-9,4	-17,3
MUUNTOEROT			8,8			8,8	6,8	15,6
MUUT ERÄT					0,0	0,0	0,0	0,1
MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT			0,5	2,9		3,4	1,9	5,3
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ			9,3	-7,3	0,0	2,0	1,2	3,2
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ			9,3	-7,3	59,7	61,6	44,2	105,8
LIIKETOIMET OMISTAJIEN KANSSA								
MAKSETUT OSUUSPÄÄOMAN KOROT JA OSINGOT	23				-29,6	-29,6	-12,8	-42,3
OSUUSPÄÄOMAN MUUTOS	23	21,9				21,9		21,9
SIIRTO VAPAASTA PÄÄOMASTA SIDOTTUUN	23			3,2	-3,2	0,0		0,0
MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUKSIEN MUUTOS	5				198,6	198,6	108,6	307,3
OMA PÄÄOMA 31.12.2012		594,5	38,2	236,1	519,0	1 387,8	500,0	1 887,8

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.



KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MILJ. EUROA	LIITE	2012	2011
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRRAT			
TILIKAUDEN TULOS		102,6	-156,6
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN	33	255,4	634,3
SAADUT KOROT		7,2	9,3
MAKSETUT KOROT		-120,4	-110,1
SAADUT OSINGOT		12,6	6,4
MUUT RAHOITUSERÄT, NETTO		-26,4	-21,3
MAKSETUT VEROT		-56,2	-113,5
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS	33	82,1	74,4
LIIKETOIMINNASTA KERTYNEET NETTORAHAVIRRRAT		257,1	323,0
INVESTOINTIEN RAHAVIRRRAT			
TYTÄRYRITYSTEN HANKINNAT VÄHENNETTYNÄ HANKINTAHETKEN RAHAVAROILLA	5	0,0	-101,8
OSAKKUUSYRITYSTEN HANKINNAT		-0,7	-1,4
MUIDEN OSAKKEIDEN HANKINNAT		-5,9	-4,9
INVESTOINNIT AINEELLISIIN JA AINEETTOMIIN HYÖDYKKEISIIN		-201,7	-227,1
TYTÄRYRITYSTEN LUOVUTUKSET VÄHENNETTYNÄ MYYNTIHETKEN RAHAVAROILLA	5	-2,8	27,9
OSAKKUUSYRITYSTEN LUOVUTUKSET		11,9	6,8
MUIDEN OSAKKEIDEN LUOVUTUKSET		1,2	0,3
AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUKSET		27,9	38,7
PITKÄAIKAISTEN SAAMISTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET, NETTO		-4,8	-1,5
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRRRAT		-174,9	-263,0
RAHOITUKSEN RAHAVIRRRAT			
OSUUSPÄÄOMIEN MUUTOS		45,4	41,8
MUU OMAN PÄÄOMAN MUUTOS	33	0,0	3,9
MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUKSIEN MUUTOKSET	5, 33	306,7	-44,4
PITKÄAIKAISTEN VELKOJEN LISÄYS		339,2	194,3
PITKÄAIKAISTEN VELKOJEN VÄHENNYS		-524,6	-300,2
LYHYTAIKAISTEN VELKOJEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET, NETTO		-9,3	-4,3
LYHYTAIKAISTEN KOROLLISTEN SAAMISTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET, NETTO		0,2	5,0
MAKSETUT OSUUSPÄÄOMAN KOROT JA OSINGOT		-52,3	-66,5
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRRRAT		105,2	-170,4
RAHAVAROJEN MUUTOS			
		187,3	-110,5
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA		330,4	440,4
RAHAVAROJEN MUUNTOERO		0,9	0,4
RAHAVAROJEN MUUTOS		187,3	-110,5
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	21	518,5	330,4

Liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Seuraavassa on lueteltu merkittävimmät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, joita on sovellettu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Metsäliitto Osuuskunta tytäryrityksineen muodostaa konsernin ("Metsä Group" tai "konserni"), jonka viisi liiketoiminta-alueita ovat puunhankinta, puutuoteteollisuus, selluteollisuus, kartonki- ja paperiteollisuus sekä pehmo- ja ruoanlaittopaperit. Valmistustoimintaa on yhdeksässä maassa. Metsä Groupin päämarkkina-alue on Eurooppa.

Konsernin emoyritys on Metsäliitto Osuuskunta. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki, ja sen rekisteröity osoite on Revontulenpuisto 2, 02100 Espoo.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.metsagroup.com tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Revontulenpuisto 2, 02100 Espoo.

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 7.2.2013 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osuuskuntalain mukaan edustajistolla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa edustajiston kokouksessa. Varsinaisella edustajiston kokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

LAADINTAPERIAATTEET JA ARVOSTUSPERUSTE

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti soveltaen IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja, jotka ovat voimassa ja jotka ovat EU:n hyväksymiä tilinpäätöksen laatimishetkellä 31.12.2012. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonan euron tarkkuudella ellei muuta ole mainittu.

Tilinpäätös on laadittu perustuen historiallisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä, johdannaisopimuksia sekä eräitä muita rahoitusvaroja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Johdon mielestä konsernilla on riittävästi resursseja jatkaa toimintaansa ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tämän takia tilinpäätös on laadittu soveltaen toiminnan jatkuvuuden periaatetta.

PÄÄTTYNEELLÄ TILIKAUDELLA SOVELLETUT UUEDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Metsä Group on noudattanut vuoden alusta alkaen seuraavaa voimaan tullutta muutettua standardia. Muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta tilikauden konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 7:ään **Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot** (voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset lisäävät rahoitusinstrumenttien luovutuksia koskevien liiketoimien esittämisen läpinäkyvyyttä ja parantavat tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia saada käsitys rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksesta yhteisön taloudelliseen asemaan, erityisesti kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen. Muutokset vaikuttavat konsernitilinpäätöksen liitetietoihin.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset (erityistä tarkoitusta varten perustetut yksiköt mukaan luettuina), joissa konsernilla on oikeus määrätä talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa yli puolet äänivallasta. Arvioitaessa, onko konsernilla toisessa yrityksessä määräysvalta, otetaan huomioon sellaisen potentiaalisen äänivallan olemassaolo ja vaikutus, joka on tarkasteluhetkellä toteutettavissa käyttämällä oikeus tai suorittamalla vaihto. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä.

Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuus-erän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen lasket-



tuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, erotus merkitään tuloslaskelmaan.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laadintaperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lisäksi konserni menettäessään määräysvallan käsittelee kaikki kyseisen tytäryritykseen liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät samalla perusteella kuin ne olisi käsiteltävä, jos konserni olisi suoraan luovuttanut asianomaiset varat ja velat.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

ERITYISTÄ TARKOITUSTA VARTEN PERUSTETTU YKSIKKÖ

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryrityksen tavoin Metsäliitto Management Oy, joka on perustettu konsernin johtoryhmän jäsenten osakepalkitsemista varten. Metsäliitto Osuuskunnalla on Metsäliitto Management Oy:ssä osakas- ja lainasopimuksen perusteella määräysvalta ja tämän takia yritys on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Määräysvalta on seurausta sopimuksissa olevien ehtojen kuten Management-yrityksen hallinnoimien Metsä Board Oyj:n B-osakkeiden luovutuskieltojen, panttauskieltojen ja äänestysrajotteiden soveltamisessa. Lisäksi yritys ei saa ilman Metsäliiton hallituksen lupaa tehdä päätöstä, jonka ei voi katsoa kuuluvan yrityksen toimialaan tai ei tähtää pelkästään järjestelmän toteuttamiseen. Metsäliitto Osuuskunnalla tai sen määräysvalta-yrityksellä ei ole omistusta kyseisessä yrityksessä. Yrityksen tuloslaskelma ja tase on yhdistelty konsernitilinpäätökseen järjestelyn alkuhetkestä lukien. Metsäliitto Management Oy:n Metsä Board Oyj:n B-osakkeiden hankintaa on konsernitilinpäätöksessä käsitelty transaktiona määräysvallattomien omistajien kanssa.

Metsäliitto Management Oy puretaan osakassopimuksen määräysten perusteella Metsä Boardin osavuosikatsauksen Q3 2013 julkistamisen jälkeen tai purkamista lykkäävien ehtojen toteutuessa viimeistään Metsä Boardin osavuosikatsauksen Q3 2017 julkistamisen jälkeen. Johdun siitä, että Metsäliitto Osuuskunta konsernina luovuttaa järjestelyn purkuhetkellä Management-yrityksen omistajille muuttuvan määrän osakkeita tai rahaa, johdon tekemää sijoitusta Management-yritykseen käsitellään konsernitilinpäätöksessä rahoitusvelkana eikä määräysvallattomien omistajien osuutena.

Osakepohjaisten palkitsemisjärjestelyjen kirjanpidollisesta käsitelystä on annettu lisäinformaatiota laadintaperiaatteiden kohdassa Osakeperusteiset maksut.

LIIKETOIMET MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN KANSSA

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia käsitellään kuten konsernin omistajien kanssa toteutuneita. Kun määräysval-

lattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrityksiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yleensä huomattava vaikutusvalta perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 prosenttia äänivallasta. Osakkuusyrityksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä. Konsernin osuudet osakkuusyrityksissä sisältävät myös hankintaajankohtana määritetyn liikearvon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Konsernin osuus osakkuusyritysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan, ja sen osuus hankinnan jälkeisistä oman pääoman muutoksista kirjataan muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus osakkuusyritysten tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrityksestä mahdolliset muut vakuudettomat saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole osakkuusyritystä koskevia sitoumuksia eikä se ole suorittanut maksuja sen puolesta.

Konsernin ja sen osakkuusyritysten välisistä realisoitumattomista voitoista eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaava osuus. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvon alentumisesta. Osakkuusyritysten noudattamat tilinpäätöksen laadintaperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita. Laimennusvaikutuksesta johtuvat voitot tai tappiot osakkuusyritys-sijoituksista merkitään tuloslaskelmaan.

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä onko mitään viitteitä siitä, että osakkuusyritykseen tehdyn sijoituksen arvo saattaa olla alentunut. Jos mitään tällaisia viitteitä esiintyy, konserni testaa sijoituksen koko kirjanpitoarvon yhtenä omaisuuseränä vertaamalla siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon.

YHTEISYRITYKSET

Konsernin osuudet yhteisessä määräysvallassa olevissa yrityksessä käsitellään konsernitilinpäätöksessä suhteellista yhdistelyä käyttäen. Konsernin osuus yhteisyrityksen yksittäisistä tuotto-, kulu-, omaisuus- ja velkaeristä sekä sen rahavirroista yhdistellään konsernitilinpäätöksen vastaaviin eriin. Yhteisyritykselle myydyistä omaisuuseristä kirjataan muille osapuolille kuuluva osuus voitoista tai tappioista. Konserni ei kirjaa osuuttaan yhteisyrityksen voitoista tai tappiosta, jotka syntyvät konsernin siltä ostamista omaisuuseristä ennen kuin omaisuuserät on myyty edelleen riippumattomalle osapuolelle. Liiketoimista syntyvä tappio kirjataan kuitenkin välittömästi, jos se antaa näyttöä lyhytaikaisen omaisuuserien nettorealisointiarvon vähentymisestä tai arvonalentumisesta.

Äänevoima Oy ja Ääneverkko Oy on yhdistelty konsernitilinpäätökseen suhteellista yhdistelyä käyttäen. Konsernilla on 48,98 prosentin osuus Metsätapiolan kiinteistöistä. Konserni on merkinnyt tilinpäätökseensä osuutensa Metsätapiolan kiinteistöjen omaisuuseristä, veloista, tuotoista ja kuluista.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernin yritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuuttama.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän vallitsevaa kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssija. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty rahoitus- tuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta ulkomaiseen yritykseen tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi kohdistettuja velkoja, joiden kurssierot kirjataan tehokkaaksi osoittautuneen suojauksen osalta laajan tuloslaskelman muuntoeroihin. Tehokkaaksi osoittautuneen johdannaissuojauksen (valuuttatermiinisopimusten) käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja vasta ennakoidun myynnin toteutuessa tuloslaskelmaan suojauksen kohteena olleen myynnin oikaisuksi.

Konserniyritysten, joiden tilinpäätösvaluutta on jokin muu kuin euro, tuloslaskelmat muutetaan euroiksi käyttäen raportointikauden keskikurssija ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssija. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuttamisesta eri kurssilla sekä hankintamenomenetelmän soveltamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Tytäryrityksestä luovuttaessa joko myymällä tai purkamalla luopumishetken mennessä kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana luopumisesta syntyvää voittoa tai tappiota.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-standardeihin siirtymisen yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tulosvaikutteisesti. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: 1) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, 2) Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, 3) Lainat ja muut saamiset sekä 4) Myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen kirjauksen yhteydessä. Rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupan selvittämispäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat pääasiassa julkisesti noteerattuja joukkovelkakirjalainoja, jotka on kokonaisuudessaan luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on arvostettu käypään arvoon markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi rahoitusvaroiksi luokitellaan myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Näiden laadintaperiaatteet ja käyvän arvon määrittämisperiaatteet on kerrottu myöhemmin.

Eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin on ryhmitelty sijoitukset, jotka erääntyvät tiettyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus, ja kyky pitää eräpäivään saakka. Konsernissa ei ole eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia. Lainat ja muut saamiset ovat rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määrättävissä olevat ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eivätkä ne ole johdannaisia. Lainojen ja muiden saamisten ryhmään on ryhmitelty ulkoiset laina- ja muut saamiset mukaan lukien myyntisaamiset. Näihin kategorioihin ryhmitellyt sijoitukset on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat julkisesti noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuun. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän pörssinoteerauksiin. Mikäli myytävissä oleville rahoitusvaroilta ei ole noteerattuja kurssija, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä, kuten viimeaikaiset kaupat ja diskontatut kassavirrat. Arvostuksessa hyödynnetään yleensä markkinoilta saatua tietoa ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään käyvän arvon rahastossa verovaikutus huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun muutoksena silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavariin luokitelluilla erillä on enintään 3 kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä siitä, että jonkun rahoitusvaran arvo on alentunut. Objektiivista näyttöä myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi luokiteltujen osakkeiden arvonalentumisesta ovat sijoituksen arvon merkittävä tai pitkäaikainen lasku alle hankintahinnan. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenu merkittävästi ja konsernin määrittelemän ajanjakson, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman chtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tulosvaikutteisesti.

Kriteerejä, joiden perusteella arvioidaan, onko lainojen ja muiden saamisten arvonalentumisesta objektiivista näyttöä, ovat:

- liikkeeseenlaskijan tai velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet
- sopimusehtojen rikkominen, kuten korkojen tai pääoman maksujen laiminlyönnit



- konserni antaa velalliselle tämän taloudellisiin vaikeuksiin liittyvistä taloudellisista tai oikeudellisista syistä johtuen myönnytyksiä, joita se ei muutoin harkitsisi antavansa
- velallisen konkurssin todennäköisyys
- kyseisellä rahoitusvaroihin kuuluvalla erällä ei taloudellisista vaikeuksista johtuen enää ole toimivia markkinoita

Myyntisaamisten arvonalentumistestausta kuvataan tarkemmin myyntisaamia koskevassa laadintaperiaatteessa.

Arvonalentumistappion suuruus määritetään omaisuuserän kirjanpitoarvon ja kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena (ottamatta huomioon vielä toteutumattomia vastaisia luottotappioita). Rahoitusvarojen arvonalentuminen joudutaan kirjaamaan, mikäli rahoitusvaran kirjanpitoarvo ylittää siitä saatavissa olevan rahamäärän. Omaisuuserän kirjanpitoarvoa pienennetään ja tappio merkitään konsernin tuloslaskelmaan. Jos arvonalentumistappion määrä vähentyy myöhemmällä kaudella ja vähennys pystytään objektiivisesti yhdistämään arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen toteutuneeseen tapahtumaan (kuten velallisen luottoluokituksen parantumiseen), tuloslaskelmaan kirjataan arvonalennustappion peruutus, paitsi myytävänä olevaksi luokitelluista osakesijoituksista, joiden osalta arvonalentumisen peruutus kirjataan aina muuhun laajaan tuloslaskelmaan.

RAHOITUSVELAT

Konserni on ryhmitellyt kaikki tavanomaiset rahoitusvelat ”Muiden velkojen” ryhmään. Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoarvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoarvoon. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokiteltuna IAS 39:n mukaan sekä käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa kohdassa 30.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä käypään arvoon, joka vastaa niiden hankintamenoa, ja myöhemmin ne arvostetaan juoksuaikanaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Voittot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Johdannaiset on ryhmitelty sopimushetkellä joko 1) Saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojauksina, 2) Ennakoidun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojauksina, 3) Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai 4) Suojauksina, joihin on päätetty olla soveltamatta suojauslaskentaa. Johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä ryhmitellään taseessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin tai rahoitusvelkoihin. Suojauslaskentaa soveltaessaan konserni on suojaussuhteen syntyessä dokumentoinut suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen ja noudatetun suojausstrategian. Konserni on myös jatkuvasti tehnyt suojauslaskennan soveltamiseksi

edellytettävän tehokkuustestauksen siitä, että kussakin suojaussuhteessa suojausinstrumentin käyvän arvon muutos riittävän tehokkaasti vastaa suojattavan erän käyvän arvon muutosta suojatun riskin osalta.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta. Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon. Omaan pääomaan kirjatut voittot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät täyty, suojausinstrumentti erääntyy tai myydään, rahavirran suojauksesta kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Johdannaisten käypä arvo esitetään lyhytaikaisissa korottomissa saamisissa tai veloissa. Johdannaisten käyvät arvot on esitetty sovelletun kirjauksikäytännön mukaan ryhmiteltynä tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 31. Rahavirran suojauksen erääntymisaikataulu on esitetty liitetiedoissa kohdassa 32.

VALUUTTASUOJAUS

Metsä Group soveltaa osana valuuttavirtaposition suojausta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa ns. rahavirran suojauksena. Erikseen määritelty osuus hyvin todennäköisistä Metsä Boardin, Metsä Tissuen ja Metsä Fibren USD-, GBP-, JPY-, SEK-, NOK- ja DKK-määräisen myynnin rahavirroista on suojauslaskennan kohteena. Tehokkaaksi osoittautuneen johdannaissuojauslaskennan (valuuttatermiinisopimusten) käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja vasta ennakoitun myynnin toteutuessa tuloslaskelmaan suojauslaskennan kohteena olleen myynnin oikaisuksi. Muiden valuuttavirtaposition suojaamiseksi tehtyjen valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan rahoituseriini. Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän termiinihintoihin ja valuuttaoptiot arvostetaan Black&Scholes-mallin mukaisesti käypiin arvoihin.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus käsitellään kirjanpidossa kuten rahavirran suojaus. Tehokkaaksi osoittautuneen johdannaissopimusten ja lainasuojauksen käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan kertyneitä muuntoeroja vastaan. Suojauslaskennan tehoton osuus sekä valuuttatermiinien korkoelementin vaikutus on kirjattu tuloslaskelmaan rahoituseriini.

KORKOSUOJAUS

Suojataksaan erikseen määriteltyjen lainojen käypää arvoa johdannaissopimuksilla (koronvaihtosopimuksilla ja valuutanvaihtosopimuksilla), konserni on soveltanut IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa ns. käyvän arvon suojauksena. Sekä määriteltyjen lainojen että johdannaisten, jotka ovat täyttäneet tehokkaan suojauslaskennan ehdot, käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan rahoituseriini. Lainojen käypä arvo on laskettu korkoriskin ja valuuttariskin osalta, mutta yhtiön luottoriskipreemion mahdollisia muutoksia ei ole huomioitu.

Lisäksi Metsä Group soveltaa osana korkoriskin suojausta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa suojataksaan lainojen sopimusperusteisia vaihtuvakorkoisia rahavirtoja ns. rahavirran suojauksena. Johdannaiss-

suojausten (koronvaihtosopimukset) käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon.

Kaikki muut korkojohdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on arvostettu käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan rahoituseriin. Korkoterminien, korkofutuuriin ja korko-optioiden käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin ja koronvaihtosopimukset sekä valuutanvaihtosopimukset arvostetaan markkinakorkokäyrällä laskettuun kassavirtojen nykyarvoon.

HYÖDYKESUOJAUS

Metsä Group soveltaa osana sähkön hintariskin suojausta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa ns. rahavirran suojauksena. Erikseen määritely osuus hyvin todennäköisestä Metsä Boardin, Metsä Tissuen ja Metsäliiton sähkön hankinnan rahavirrasta Suomessa ja Ruotsissa on suojauslaskennan kohteena. IAS 39:n mukainen suojauslaskennan soveltaminen on vuonna 2012 aloitettu Metsä Tissuen maakaasun hintariskin suojauksessa ns. rahavirran suojauksena. Lisäksi suojauslaskentaa sovelletaan Metsä Boardin, Metsä Tissuen ja Metsä Fibren sellun hintariskin suojauksessa ns. rahavirran suojauksena. Tehokkaaksi osoittautuneen johdannaissuojauksen (sähkö-, maakaasu- ja selluterminien) käyvän arvon muutos on kirjattu suoraan konsernin omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja vasta ennakoitujen sähkö- ja maakaasuostojen tai sellunmyyntien tai -ostojen toteutuessa tuloslaskelmaan suojauksen kohteena olleiden ostojen tai myyntien oikaisuksi. Tehoton osuus suojauslaskentaan kohdistetuista sähkö- ja sellujohdannaisista sekä muut hyödykeriskien suojaamiseksi tehdyt hyödykejohdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintoihin ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ”Muihin tuottoihin ja kuluihin”.

Ns. kytketyt johdannaiset arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoituseriin. Metsä Groupissa kytkettyjen johdannaisten määrä on merkitykseltään vähäinen.

SEGMENTTIRAPORTOINTI

Konsernin toimintasegmentit muodostuvat konsernin liiketoiminta-alueista. Liiketoiminta-alueet tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja, ja niitä johdetaan erillisinä yksikköinä.

Toimintasegmentit raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa yhdenmukaisella tavalla. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resursien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty pääjohtaja.

Segmenttiraportoinnissa noudatetaan samoja tilinpäätösperiaatteita kuin konsernissa. Segmenttien väliset liiketapahtumat perustuvat markkinahintoihin. Kaikki segmenttien väliset myynnit ja muut liiketapahtumat eliminoidaan konsolidoinnin yhteydessä.

KERTALUONTEISET ERÄT

Poikkeukselliset ja olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumatomat erät käsitellään kertaluonteisina erinä ja kohdistetaan toimintasegmenteille. Tällaisia eräitä ovat esimerkiksi merkittävät myyntivoitot ja -tappiot, IAS 36, Omaisuuserien arvonalentuminen -standardin mukaiset arvonalentumiset ja niiden palautukset sekä rakennemuutoksista aiheutuneet kustannukset ja niiden oikaisut.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET

OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Omaisuserä tai toiminto luokitellaan myytävänä olevaksi, kun sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä. Myytäväksi luokittelu edellyttää johdon sitoutumista myyntiä koskevaan suunnitelmaan sekä konsernin käynnistämää suunnitelman toteuttamiseen tähtäävää toimenpideohjelmaa. Lisäksi omaisuuserän on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin ja myynnin odotetaan toteutuvan vuoden kuluessa.

Myytäväksi luokitellut omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Myytäväksi luokitelluista omaisuuseristä ei tehdä poistoja luokittelun jälkeen.

Toiminto luokitellaan lopetetuksi, kun konserni on luopunut siitä tai se on luokiteltu myytävänä olevaksi ja se edustaa erillistä merkittävää liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta. Lopetetun toiminnon tulos verojen jälkeen esitetään omana eränä konsernin tuloslaskelmassa.

TULOUTUSPERIAATE

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden sekä raaka-aineiden ja tarvikkeiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, annetuilla alennuksilla ja muilla myynnin oikaisuilla. Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan sillä hetkellä, kun tuotteen omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle eikä konsernilla ole enää valvonta- eikä määräysvaltaa tuotteeseen. Yleensä tämä tarkoittaa sitä hetkeä, jona tuote on toimitettu sovitun toimituslausekkeen mukaisesti asiakkaalle.

Konsernin toimitusehdot perustuvat Incoterms 2010 -toimituslausekekokoelmaan, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkaisema toimituslausekkeiden määrittelyjen kokoelma. Konsernin myyntiä koskevat yleisimmät toimituslausekkeet ovat:

- D-lausekkeet, joiden mukaan konsernin on toimitettava tuotteet sovittuun määräpaikkaan. Myynnin toteutumishetki on toimitus ostajalle sovitussa määräpaikassa sovittuna aikana.
- C-lausekkeet, joiden mukaan myyjä järjestää ja maksaa kuljetuksen sovittuun määräpaikkaan sekä tietyt muut kulut. Konsernin vastuu tuotteista kuitenkin päättyy, kun tuotteet on luovutettu rahdinkuljettajalle käytettävän lausekkeen mukaisesti. Myynnin toteutumishetki on siten se, jona myyjä luovuttaa tavarahan dinkuljettajalle sovittuun määräpaikkaan kuljettamista varten.
- F-lausekkeet, joiden mukaan ostaja järjestää kuljetuksen ja vastaa siitä. Myynnin toteutumishetki on tuotteiden toimittaminen ostajan rahdinkuljettajalle.

Jos paikalliset säännöt johtavat yllä olevista säännöistä poikkeavaan laskutukseen, tämän tuoton vaikutus on laskettu ja oikaistu.

Palveluista saadut tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Pitkäaikaishankkeiden tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Valmistusaste määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä johtuvien menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Kun on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saamisen tarvittavat kokonaismenot



ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt. Korkeutuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä.

TOIMITUS- JA KÄSITTELYKULUT

Tuotteiden toimituksesta ja käsittelystä syntyneet kulut sisältyvät tuloslaskelman materiaaleihin ja palveluihin.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä. Kehitysmenot aktivoidaan, jos on todennäköistä, että kehityshanke tuottaa taloudellista hyötyä ja menot ovat luotettavasti mitattavissa. Aktivoidut kehitysmenot poistetaan oletetun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Metsä Groupissa ei ole aktivoitavia kehitysmenoja.

VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi sillä raportointikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Kun kyseessä on merkittävä ja pitkäkestoinen aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen investointiprojekti, sisällytetään välittömästi hyödykkeen hankinnasta ja rakentamisesta johtuvat vieraan pääoman menot kyseisen hyödykkeen hankintameno.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin liittyvä vero vaikutus kirjataan vastaavasti laajaan tuloslaskelmaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero laskeaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoarvoon merkittävä omaisuususerä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohdasta. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, myytävissä olevien rahoitusvarojen sekä johdannaissopimusten arvostamisesta käypään arvoon, etuuspohjaisista eläkejärjestelystä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista arvostuksista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

LIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät nettovarallisuuden käyvän arvon. Tytäryritysten hankinnasta syntyvä liikearvo sisältyy aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta, ja se merkitään taseeseen hankintameno vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta. Myytyyn yritykseen liittyvän liikearvon kirjanpitoarvo vaikuttaa myyntivoittoon tai -tappioon.

Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvoa kohdistetaan niille yksiköille tai yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, jossa liikearvo on syntynyt, toimintasegmenttien mukaisesti määritettynä.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoonsiin tapauksessa, että hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuususerästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Omaisuususerän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineettomien hyödykkeiden poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuususerä on valmis käytettäväksi, ts. kun se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään) IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuususerät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

TIETOKONEOHJELMAT

Merkittävien uusien tietokoneohjelmien kehittämis- ja rakentamismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä ja kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudellisen vaikutusaikanaan. Poistoaika on enimmillään 7 vuotta. Aktivointiin välittömiin kuluihin sisältyvät ulkopuolisille maksetut konsultointi- ja asiantuntijapalkkiot, sovellusta varten hankitut ohjelmistolisenssit, henkilöstökulut siltä osin kuin ne välittömästi ovat kohdistettavissa hankkeelle sekä muut välittömät kustannukset. Tietokoneohjelmien ja -ohjelmistojen ylläpito- ja käyttömenot kirjataan kuluksi sillä raportointikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

PÄÄSTÖOIKEUDET

Hallituksilta vastikkeetta saadut päästöoikeudet on kirjattu aineettomiksi hyödykkeiksi ja niitä vastaava julkinen avustus ennakkomaksuksi taseen velkoihin hankintahetken käypään arvoon. Päästöoikeudet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alhaisempaan käypään arvoon. Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Toteutuneita päästöjä koskeva velka kirjataan kuluksi ja velaksi sekä vastaava julkinen avustus tuotoksi toteutuneiden päästöjen kanssa samaan aikaan alkuperäiseen hankintahintaan. Tuloslaskelmaan ei siten synny alkujaossa saatujen päästöoikeuksien osalta tulosvaikutusta. Vain lisäoikeuksien ostosta tai ylijäämäoikeuksien myynnistä syntyy tulosvaikutusta.

MUUT

Patenttien, lisenssien ja tavaramerkkien, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, hankintameno aktivoidaan taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin ja kirjataan tasapoistoin kuluksi taloudellisena vaikutusaikanaan 5–20 vuodessa.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Konsernin hankkimat käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Hankittujen tytäryritysten käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Pitkää rakennusaikaa edellyttävien käyttöomaisuusinvestointien rakennusaikaiset korot aktivoidaan taseeseen osana käyttöomaisuutta siltä ajalta, joka tarvitaan investoinnin saattamiseksi käyttötarkoituksensa mukaiseen käyttökuntoon.

Muuhemmin syntyvät menot sisällytetään omaisuuserän kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisomaisuuseräksi vain kun on todennäköistä, että konsernille koituu hyödykkeestä taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja omaisuuserän hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Uudella osalla korvatusen osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Kaikki muut huolto- ja korjausmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin perustuen seuraaviin odotettuihin taloudellisiin vaikutusajankohdiin:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	
Voimalaitosten raskaat koneet	20–40 vuotta
Muut raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Mikäli aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen merkittävässä osassa on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, kustakin osasta tehdään poistot erikseen.

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi, ts. kun se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä

olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään) IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Käyttöomaisuuden luovutuksista ja käytöstä poistamisista syntyvät voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

JULKISET AVUSTUKSET

JulkiSET avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

VUOKRASOPIMUKSET

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle olennaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun omaisuuserän käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vastaava leasingvuokravastuu kirjataan muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Näistä suoritettavat vuokramaksut kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

RAHOITUSVAROIHIN KUULUMATTOMIEN OMAISUSERIEN ARVON ALENTUMINEN

Omaisuseristä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, esimerkiksi liikearvosta, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Poistojen kohteena olevia omaisuuseriä tarkastellaan arvonalentumisen varalta aina silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Omaisuserät ryhmitellään arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla rahavirrat ovat erikseen yksilöitävissä (rahavir-



taa tuottavat yksiköt). Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mitä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

BIOLOGISET HYÖDYKKEET

Biologiset hyödykkeet (kasvava puusto) arvostetaan käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Puuston, pois lukien nuoret taimikot, käypä arvo perustuu odotettavissa olevien tuotosten ja kulujen rahavirtojen nykyarvoon. Laskelmissa otetaan huomioon puuston tuleva kasvu sekä metsien ympäristönsuojelulliset rajoitukset. Hakkuutulosten ja metsien kasvatuskustannusten laskenta perustuu vallitsevaan hintatasoon sekä yrityksen näkemykseen tulevasta hinta- ja kustannuskehityksestä. Puuston käyvän arvon muutokset tilikauden aikana sisältyvät liikevoittoon.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineiden ostomenot, valmistuksen välittömät palikat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Valmistuksen välillisten kustannusten allokoinnissa eri tuoteyksiköille käytetään jakajana ns. normaali toiminta-asteen mukaista tuotantomäärää.

Vaihto-omaisuuden arvostuksessa käytetään FIFO -menetelmää (first-in, first-out) tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmää vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Nettorealisointiarvo on arvioitu saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.

MYNTISAAMISET

Myyntisaamiset arvostetaan odotettuun nettorealisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä saatavien arvioiduilla arvonalentumiskirjauksilla. Kirjaus tehdään tapauskohtaisesti, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, että konserni ei tule saamaan suoritusta laskutetusta määrästä alkuperäisin ehdoin.

OMA PÄÄOMA

IFRS:n mukaan rahoitusinstrumentit luokitellaan joko rahoitusvelaksi tai oman pääoman ehtoiseksi instrumentiksi. IFRIC 2, Jäsenten osuudet osuustoiminnallisissa yhteisöissä ja muut vastaavat instrumentit -tulkinta määrittelee rahoitusvelaksi sen osan osuuspääomista, johon

osuuskunnalla ei ole ehdotonta oikeutta kieltäytyä lunastuksesta osuuskunnan sääntöjen mukaisesti. Metsäliitto Osuuskunnan säännöissä on määritelty enimmäismäärä osuuspääoman palautuksille. Lisäosuuksien ja varsinaisten osuuksien palauttamiseen voidaan käyttää rahamäärää, joka vastaa 1/3 viimeksi vahvistetun taseen mukaisesta jakokelpoisesta ylijäämästä. Tämä määrä osuuspääomista kirjataan rahoitusvelaksi tilinpäätöksessä.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

UUDELLEENJÄRJESTELYT

Uudelleenjärjestelyä koskeva varaus kirjataan sille tilikaudelle, jolloin konsernille syntyy laillinen tai tosiasiallinen velvoite maksusuoritukseen. Työsuhteen päättymiskorvaukset kirjataan kun uudelleenjärjestelyistä on tehty yksityiskohtainen suunnitelma sekä annettu niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan joko aloittamalla suunnitelman toimeenpano tai tiedottamalla suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa.

YMPÄRISTÖVELVOITTEET

Ympäristöolosuhteiden korjaamisesta syntyvät kustannukset, jotka eivät lisää nykyisiä tai tulevia tuottoja, kirjataan vuosikuluksi. Ympäristövastuut kirjataan nykyisten ympäristönsuojelulakien ja -säännösten mukaisesti, kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja sen määrä voidaan kohtuudella arvioida.

TYÖSUHDE-ETUUKSET

ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksu pohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoitua etuus oikeus yksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkemeno kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen

markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen ja velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia. Taseeseen kirjattavan eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuina, kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuus sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta. Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot merkitään kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä sinä aikana, jonka kuluessa ne vapaakirjautuvat. Mikäli etuudet vapaakirjautuvat välittömästi, ne merkitään välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan. Etuus pohjaisen järjestelyn supistamisesta tai velvoitteen täyttämistä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan, kun supistaminen tai täyttäminen tapahtuu.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Ylimmälle johdolle on perustettu osakepohjaisia kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Konsernin järjestelyissä maksut suoritetaan pääasiassa käteisvaroina. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina, myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä, ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelman henkilöstökuluissa.

Konsernin osakepalkitsemisjärjestelyä varten perustettu Metsäliitto Management Oy on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

MAKSETTAVAT OSINGOT JA OSUUSPÄÄOMAN KOROT

Konsernin maksamat osingot kirjataan oman pääoman vähennykseksi sille tilikaudelle, jonka aikana osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon maksettavaksi. Konsernin maksamat osuuspääoman korot kirjataan oman pääoman vähennykseksi sille tilikaudelle, jonka aikana edustajisto on hyväksynyt osuuspääoman korot maksettavaksi. Rahoitusvelkansa käsiteltävän osuuden osuuspääoman korot on kirjattu rahoituskuluihin.

VERTAILUTIEDOT

Vertailutiedot on tarvittaessa muutettu vastaamaan tilikaudella tehtyjä esitystapaaan liittyviä muutoksia.

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT

Metsä Group ei ole vielä soveltanut seuraavia IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

* = Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

TILIKAUSI 2013

Muutokset IAS 1:een **Tilinpäätöksen esittäminen** (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täyttyessä. Muutokset vaikuttavat konsernin muiden laajan tuloksen erien esitystapaan.

Muutos IAS 19:ään **Työsuhde-etuudet** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Merkittävimmät muutokset ovat seuraavat: jatkossa kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriin, ts. ns. putkimenetelmästä luovutaan, ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Muutosten arvioidaan vaikuttavan konsernitilinpäätökseen seuraavasti:

Vaikutus taseeseen 31.12.2012 ja laajaan tuloslaskelmaan kaudella 1.1.2012–31.12.2012 (luvut miljoonaa euroa):

Pitkäaikaiset varat	+ 7,1
Pitkäaikaiset velat	+ 37,0
Oma pääoma yhteensä	- 30,0
Henkilöstökulut	- 4,0
Muut rahoituskulut	+ 5,2
Muut laajan tuloksen erät	- 18,1

IFRS 13 **Käyvän arvon määrittäminen** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 13:een on yhdistetty vaatimukset käyvän arvon määrittämisestä sekä sitä koskevien tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä, lisäksi uuteen standardiin sisältyy käyvän arvon määrittäminen. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta standardissa annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. IFRS 13 laajentaa käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroihin kuulumattomista omaisuusarvostuksista esitettävää liitetietoa. Uudella standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS-standardeihin tehdyt parannukset* (Annual Improvements to IFRSs 2009–2011, toukokuu 2012) (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä viittä standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Muutokset IFRS 7:ään **Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksella tarkennetaan liitetietovaatimuksia, jotka koskevat taseessa nettomääräisinä esitettyjä rahoitusinstrumentteja sekä yleisiä netotusjärjestelyjä tai vastaavanlaisia sopimuksia. Muutosten edellyttämät liitetiedot tulee esittää takautuvasti. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

TILIKAUSI 2014

IFRS 10 **Konsernitilinpäätös** ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Olemassa olevien periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Uudella standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.



IFRS 11 **Yhteisjärjestelyt** ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 11 painottaa yhteisten järjestelyjen kirjanpitoikäisyydessä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisyritysten raportoinnissa on käytettävä jatkossa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Uudella standardilla arvioidaan olevan vain vähäinen tasetunnuslukuja heikentävä vaikutus.

IFRS 12 **Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuiksista muissa yhteisöissä** ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 12 kokoaa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset. Nämä liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, strukturoidut yksiköt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt. Uusi standardi laajentaa liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä. Uudella standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 28 **Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä** (uudistettu 2011) (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten kirjanpitoikäisyydestä pääomaosuusmenetelmällä. Uudistetulla standardilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 32:een **Rahoitusinstrumentit: esittämistapa** (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selventävät taseen rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevan sääntelyn vaatimuksia ja antavat lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Muutettua standardia tulee soveltaa takautuvasti. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

TILIKAUSI 2015

IFRS 9 **Rahoitusinstrumentit*** ja siihen tehdyt muutokset (voimaan 1.1.2015 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Alun perin kolmessa vaiheessa toteutettavan hankkeen on tarkoitus korvata nykyisin voimassa oleva IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Ensimmäisen vaiheen muutokset (julkistettu marraskuussa 2009) koskevat rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Rahoitusvarat jaetaan arvostustavan perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Lokakuussa 2010 julkistetut muutokset käsittelevät rahoitusvelkojen luokittelua ja arvostamista, ja näitä koskevat IAS 39:n säännökset siirtyivät uuteen standardiin pääosin sellaisenaan. IFRS 9:n vielä keskeneräiset osat liittyvät rahoitusvarojen arvonalentumisiin ja yleiseen suojauslaskentaan. Lisäksi IASB esittää vielä tiettyjä muutoksia rahoitusvarojen luokittelu- ja arvostamisperiaatteisiin. Makrosuojauslaskentaa koskeva osio on eriytetty IFRS 9:stä erilliseksi omaksi projektikseen. Koska IFRS 9 -hanke on kesken, standardin vaikutuksista konsernitilinpäätökseen ei toistaiseksi voida esittää arviota.

2. Keskeiset tilinpäätöksen laatimisessa tehdyt kirjanpidolliset arviot ja laadintaperiaatteissa käytetty harkinta

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden käyttöä. Lisäksi se edellyttää johdolta harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Tehtyjä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin. Odotusten uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisia. Alla kuvataan alueet, joihin liittyy konsernitilinpäätöksen kannalta merkittäviä oletuksia ja arvioita sekä merkittävää harkintaa vaativat alueet.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni testaa vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvon ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika. Muun pitkäaikaisen omaisuuden arvonalentumistestauksia tehdään silloin, kun on viitteitä siitä, että omaisuuden arvo saattaa olla alentunut. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. Vuonna 2012 konsernissa ei kirjattu arvonalentumisia perustuen arvonalentumistestauksiin. Herkkyyksianalyysi olennaisista arvonalentumistestauksessa käytetyistä oletuksista ja niiden muutoksen vaikutuksesta arvonalentumisen määrään on esitetty liitetiedossa 9.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti erilaisia oletuksia käyttäen. Eläkkeistä aiheutuvia nettomenoja (tai -tuloja) määritettäessä käytettäviin oletuksiin kuuluu myös diskonttokorko. Näiden oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon.

Asianmukainen diskonttokorko määritetään jokaisen vuoden lopussa. Kyseessä on korko, jota tulisi käyttää määritettäessä nykyarvoa eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävillä arvioiduilla vastaisille rahavirroille. Asianmukaista diskonttokorkoa määritettäessä otetaan huomioon valtion pitkien velkasitoumusten tai vastaavien instrumenttien korot. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan sen hetkisiin markkinaolosuhteisiin.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT RAHOITUSINSTRUMENTIT

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Harkintaa käytetään valittaessa erilaisia menetelmiä sekä tehtäessä oletuksia, jotka perustuvat pääasiassa markkinoilla kunakin raportointikauden päättämispäivänä vallitseviin olosuhteisiin. Suurin käypään arvoon arvostettu erä, jolla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, on myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltu sijoitus Pohjolan Voima Oy:n osakkeisiin. Näiden hinta määritellään perustuen toteutuneisiin kauppoihin ja diskontattujen rahavirtojen analysointiin. Myytävissä olevien rahoitusvarojen kirjanpitoarvon arvioidaisiin olevan 5,4 miljoonaa euroa pienempi tai 6,1 miljoonaa euroa suurempi, jos rahavirtojen diskonttaami-

seen käytettävä korko poikkeaisi 10 prosenttia johdon arvioimasta korosta. Myytävissä olevien rahoitusvarojen kirjanpitoarvon arvioitiin olevan 48,2 miljoonaa euroa suurempi tai 48,2 miljoonaa euroa pienempi, jos käyvän arvon laskennassa käytetyt energiahinnat poikkeaisivat 10 prosenttia johdon arvioimista hintaennusteista.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun yrityksellä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä. Varaukset määritetään aikaisemman kokemuksen perusteella. Työsuhteen päättymiskorvaukset kirjataan kun uudelleenjärjestelyistä on tehty yksityiskohtainen suunnitelma sekä annettu niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan joko aloittamalla suunnitelman toimeenpano tai tiedottamalla suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Varausten määrä konsernin taseessa 31.12.2012 oli 88,4 miljoonaa euroa.

TULOVEROT

Tilikauden tulokseen perustuvien verojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallista verosaamista kirjataan, tarvitaan johdon harkintaa. Konsernin taseeseen 31.12.2012 sisältyy vahvistetuista tappioista kirjattua laskennallista verosaamista 21,3 miljoonaa euroa. Konserni on tuloverotuksen kohteena useassa eri maassa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa. Useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoidaan tulevia verotarkastuksia ja kirjataan velkoja, jotka perustuvat arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Jos näihin liittyvä lopullinen vero poikkeaa alun perin kirjatusta määrästä, erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin verosaamisiin ja -velkoihin että laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kaudella, jolla ne todetaan.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEITA SOVELLETTAESSA VAIHTO-OMAISUUS

Konserni tarkastelee vaihto-omaisuuttaan säännöllisesti sen varalta, että vaihto-omaisuusmäärät olisivat todellista suuremmat, vaihto-omaisuuteen sisältyisi epäkurantteja eriä tai markkina-arvo putoaisi hankintamenoa pienemmäksi, ja kirjaa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa pienentävän vähennyserän tällaisten vähennysten varalta. Tällaista tarkastelua varten johdon on tehtävä arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat johtaa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvon tarkistamiseen tulevilla kausilla. Konsernilla oli taseessa 31.12.2012 vaihto-omaisuutta 724,8 miljoonan euron arvosta.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti sekä aikaisemman kokemuksen perusteella, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti. Jos asiakkaiden taloudellinen tilanne heikentyy niin, että se vaikuttaa näiden maksukykyisyyteen, voidaan joutua kirjaamaan lisää

arvonalentumistappioita tulevilla kausilla. Myyntisaamisten määrä konsernin taseessa 31.12.2012 oli 577,4 miljoonaa euroa ja myyntisaamista kirjattuja arvonalentumistappioita oli 1,0 miljoonaa euroa.

MYYTÄVISSÄ OLEVIKSI RAHOITUSVAROIKSI LUOKITELTUIJEN OMAN PÄÄOMAN EHTOISTEN SIIJOITUSTEN ARVONALENTUMINEN

Se, milloin myytävissä olevien oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvo on alentunut, ratkaistaan IAS 39:n sisältämän ohjeistuksen mukaan. Tämä edellyttää merkittävän harkinnan käyttämistä muun muassa siinä, miten kauan ja minkä verran sijoituksen käypä arvo on ollut hankintamenoa pienempi. Lisäksi sijoituskohteen taloudellista tilaa sekä liiketoiminnan lähitulevaisuuden näkymiä, kuten toimialan ja sektorin tuloksellisuutta, joudutaan arvioimaan sen toteamiseksi, onko arvonalentumisesta objektiivista näyttöä. Jos katsottaisiin, että käyvän arvon alentuminen hankintamenoa pienemmäksi on kokonaan tai osaksi merkittävää ja pitkittynyttä, vuoden 2012 tilinpäätökseen kirjattaisiin 188,1 miljoonan euron suuruinen lisätappio verojen jälkeen, joka syntyy, kun arvoltaan alentuneisiin myytävissä oleviin rahoitusvaroihin liittyvät, omaan pääomaan Pohjolan Voima Oy:n osakkeista kirjatut käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelmaan.



3. Rahoitusriskien hallinta

Liiketoimintaan sisältyviä rahoitusriskejä hallitaan yrityksen hallituksen ja johdon vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Poliitikassa määritellään keskeiset toimintaohjeet muun muassa valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskien hallintaan sekä johdannaisinstrumenttien käyttöön. Hyödykeriskejä hallitaan vastaavasti konsernin hyödykeriskipolitiikan mukaisesti. Tavoitteena on suojautua merkittäviltä rahoitus- ja hyödykeriskeiltä, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa sopeuttaa toimintansa muuttuneisiin olosuhteisiin.

Metsä Group Financial Services Oy ("Metsä Finance") on rahoitukseen erikoistunut yhtiö, joka toimii konsernin sisäisenä pankkina. Metsä Board Oyj:n omistusosuus Metsä Financesista on 51 prosenttia ja Metsäliitto Osuuskunnan 49 prosenttia. Rahoitustoiminnot on keskitetty Metsä Financeen, joka vastaa konserniyritysten rahoituspositioista konserniyritysten määrittelemän strategian ja rahoituspolitiikan mukaisesti, tuottaa tarvittavat rahoituspalvelut Metsä Groupissa ja toimii rahoitusasioiden osaamiskeskuksena.

VALUUTTARISKI

Metsä Groupin valuuttariski koostuu valuuttavirtariskistä ja valuuttamääräisen oman pääoman muuntoriskistä sekä taloudellisesta valuuttariskistä. Pääosa konsernin kustannuksista syntyy euroalueella ja jossain määrin Ruotsissa, mutta myyntituotoista merkittävä osa saadaan muina kuin kotivaluuttana. Sen takia myyntituotot saattavat valuuttakurssi-muutosten vuoksi vaihdella tuotantokustannusten pysyessä muuttumattomina. Samoin tuotteet hinnoitellaan usein muussa kuin kotivaluuttassa. Valuuttamääräisistä myyntituotoista ja kustannuksista muodostuvaan valuuttavirtaposition sisällytetään valuuttamääräisten myyntisaatavien ja ostovelkojen muodostama tasepositio sekä neljänneksen osuus vuotuisesta tulevasta sopimus pohjaisesta tai ennakoidusta valuuttavirrasta.

Konsernin liiketoiminnan valuuttavirtaposition päävaluutat ovat Yhdysvaltain dollari, Englannin punna ja Ruotsin kruunu. Dollarin ja punnan vahvistuminen vaikuttaa positiivisesti konsernin tulokseen ja vastaavasti niiden heikkeneminen negatiivisesti. Ruotsin kruunun heikkenemisellä on positiivinen vaikutus konsernin tulokseen. Muita merkittäviä valuuttoja ovat mm. AUD, CHF, DKK, NOK ja RUB. Suojauspolitiikkana on pitää pääsääntöisesti tasepositio ja neljännes vuotuisesta virtapositiona suojattuna kaikista sopimus pohjaisista tai ennakoiduista valuuttavirroista. Suojausaste voi kuitenkin vaihdella 0–12 kuukauden välillä siten, että normin mukaisesta suojauksesta poikkeamiselle on rahoituspolitiikassa määritelty erilliset päätösvaltuudet. Kunkin konserniyrityksen hallitus päättää merkittävistä rahoituspolitiikan normista poikkeavista suojausasteista. Valuuttakohtainen suojausten määrä riippuu kulloinkin vallitsevista kurssitasoista ja kurssi-odotuksista, valuuttojen korkoeroista sekä kurssiriskien merkityksestä konsernin tulokseen. Pääosin virtapositiona suojataan termiini kaupoin, mutta myös valuuttalainoja ja valuuttaoptioita käyttämällä.

Metsä Group soveltaa osana valuuttavirtaposition suojausta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, minkä seurauksena suojauslaskentaan kohdistettujen suojausten käypä arvo kirjataan taseen omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon. Valuuttavirtapositiona oli tilikauden lopussa suojattuna keskimäärin 4,7 kuukautta (2011: 5,0 kuukautta). Tilikau-

den aikana suojausaste on vaihdellut 4 ja 5 kuukauden välillä (4–5). Dollarin suojausaste oli 5,6 kuukautta (5,6), josta suojauslaskennan osuus oli 2,6 kuukautta (3,3). Ruotsin kruunun suojausaste oli 5,0 kuukautta (4,7), josta suojauslaskennan osuus oli 4,2 kuukautta (3,8) ja punnan suojausaste oli 3,8 kuukautta (6,1), josta suojauslaskennan osuus oli 2,3 kuukautta (2,5). Suojauslaskentaan kohdistetuilla suojauksilla on suojattu ennakoidun erittäin todennäköisen myynnin osuutta valuuttavirtapositiona. Suojauspolitiikan mukaisesta normista on kauden lopussa suojattuna keskimäärin 94 prosenttia (102).

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen muuntoriski syntyy euroalueen ulkopuolella sijaitsevien tytäryritysten ja osakkuusyritysten omien pääomien konsolidoinnista euroiksi tilinpäätöksessä. Rahoituspolitiikan mukaan 0–100 prosenttia (0–100) oman pääoman positioista tulee olla suojattuna. Oman pääoman muuntoriskiä on suojattu termiini kaupoin ja oman pääoman position suojaukseen sovelletaan IAS:n mukaista suojauslaskentaa, minkä seurauksena suojausten kurssierot kirjataan tehokkaaksi osoittautuneen suojausten osalta taseen omaan pääomaan muuntoeroja vastaan. Oman pääoman positioista oli tilikaudella keskimäärin suojattuna 12 prosenttia (32) ja kauden lopussa 10 prosenttia (15). Suojausaste jää matalaksi, koska Ruotsin kruunu- ja Puolan zloty-määräisen oman pääoman suojaamisesta luovuttiin vuosina 2011 ja 2012.

Konserni soveltaa Value-at-Risk-menetelmää (VaR) avoimen valuuttapositionsa riskin arvioimiseen. VaR lasketaan poikkeamalle rahoituspolitiikan mukaisesta taseposition ja vuotuisen valuuttavirtaposition neljänneksen suojausnormista. VaR-riskilukuun sovelletaan 99 prosentin luottamusväliä ja kuukauden ajanjaksoa, joten VaR ilmaisee sen, että 1 prosentin todennäköisyydellä avoimen valuuttaposition markkina-arvo alentuu enemmän kuin riskiluvun mukaisen määrän kuukauden ajanjaksolla. Suojauspäätöksiä koskevat toimivaltuudet on asetettu rajaamalla yritys johdon päätöksentekovaltuuksia sekä valuuttakohtaisten suojausaste muutosten enimmäismäärän suhteen että VaR-riskilimiitillä. Mahdolliset riskilimiitit ylittävät strategiset päätökset tehdään yhtiön hallituksessa. Konserniyritysten valuuttavirtariskille asetettujen limiittien yhteismäärä on 16,0 miljoonaa euroa (20,0) ja konserniyritysten VaR-lukujen yhteismäärä on tilikauden päättyessä 3,0 miljoonaa euroa (4,9). Tilikauden keskiarvo on ollut 3,9 miljoonaa euroa (4,2). Valuuttariskien hallinnassa sovellettujen johdannaisten volyymit ja käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 31.

VALUUTTAVIRTAPOSITIO JA SUOJAUS

	VIRTAPOSITIO, NETTO		SUOJAUSASTE, KK	
	EUR	SUOJAUS	31.12	KESKIM.
USD	394,2	-182,5	5,6	5,4
GBP	308,8	-96,7	3,8	4,3
SEK	-435,2	182,1	5,0	4,8
NOK	119,7	-37,7	3,8	4,2
DKK	75,5	-26,8	4,3	4,2
MUU PITKÄ	64,5	-31,8	5,9	6,1
MUU LYHYT	-86,9	18,9	2,6	2,5
YHTEENSÄ 2012	1 484,8	-576,5	4,7	4,6
YHTEENSÄ 2011	1 684,0	-695,0	5,0	4,8

ULKOMAISEEN YKSIKKÖÖN TEHDYN NETTOSIJOITUKSEN SUOJAUS

	OMAN PÄÄOMAN POSITIO		SUOJAUSASTE, %	
	EUR	SUOJAUS	31.12	KESKIM.
GBP	89,3	-77,7	87,0	93,0
SEK	512,9	0,0	0,0	0,0
MUUT	151,1	0,0	0,0	7,0
YHTEENSÄ 2012	753,3	-77,7	10,0	12,0
YHTEENSÄ 2011	688,0	-102,3	15,0	32,0

KORKORISKI

Korkoriski kohdistuu pääasiassa taseen korollisiin saataviin ja velkoihin sekä valuuttasuojaukseen. Korolliset saatavat ja velat on eritelty liitetiedossa 27. Riskin hallinnassa keskeisimmät valuutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Englannin punta ja Ruotsin kruunu. Korkoriskipolitiikan tavoitteena on minimoida koronmuutosten aiheuttama negatiivinen vaikutus konsernin ja konserniyritysten tulokseen ja taloudelliseen asemaan sekä samalla pyrkiä optimoimaan rahoituskustannukset riskiliittien puitteissa. Korkotason muutosten vaikutus rahoituskustannuksiin riippuu korollisten rahoituserien korkosidonnaisuusajasta, jota konsernissa mitataan duraatiolla. Duraation pidentyessä korkotason nousu vaikuttaa hitaammin rahoitusvelkojen korkokustannuksiin. Lainaportfolion korkosidonnaisuusaikaan vaikutetaan mm. vaihtuvakorkoisen ja kiinteäkorkoisen rahoituksen määrää säätelemällä sekä korkojohdannaisten käytöllä. Konserni käyttää korkoriskin hallinnassa mm. koronvaihtosopimuksia, korkofutuuereita sekä korko-optioita.

Rahoituspolitiikan mukainen korkosidonnaisuusajan normi on 6 kuukauden keskimääräinen lainasalkun duraatio. Sidonnaisuusaika voi kuitenkin vaihdella rahoituspolitiikassa määriteltyjen normin mukaisesta suojauksesta poikkeamiselle asetettujen valtuuksien puitteissa siten, että yli 4 kuukauden suuruisesta normipoikkeamasta tehdään päätökset yhtiön hallituksessa. Lainojen korkosidonnaisuusaika oli vuoden lopussa 23,2 kuukautta (17,9). Tilikauden aikana korkosidonnaisuusaika on vaihdellut 15 ja 24 kuukauden välillä (10–18). Vuoden 2012 lopussa 1 prosenttiyksikön koron nousu nostaa seuraavan 12 kuukauden korkokustannuksia laskennallisesti -0,3 miljoonaa euroa (5,2), koska vaihtuvakorkoisten rahavarojen määrä on suuri vaihtuvakorkoisiin lainoihin nähden.

Metsä Group altistuu markkinahintojen muutoksesta aiheutuvalle johdannaisten arvon muutosriskille korkojohdannaisten käytettäessä sillä IAS 39:n mukaan johdannaiset on arvostettava taseeseen käypään arvoon. Suojauslaskennan soveltaminen kuitenkin tasaa johdannaisten markkina-arvojen muutosten vaikutuksia konsernin tulokseen. Konserni soveltaa IAS 39:n mukaista käyvän arvon suojauslaskentaa kiinteäkorkoisiin lainoihin, jotka ovat koron- ja valuutanvaihtosopimuksien muutettu vaihtuvakorkoiseksi rahoitukseksi. Konserni soveltaa lisäksi IAS 39:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa pääosin koronvaihtosopimuksista, joilla on muutettu vaihtuvakorkoista rahoitusta kiinteäkorkoiseksi. Korkojohdannaisten bruttovolyymi tilinpäätöshetkellä (valuutanvaihtosopimukset mukaan luettuna) on 1 298 miljoonaa euroa (1 115). Johdannaissalkusta suojauslaskentaan kohdistuu 1 079 miljoonaa euroa (1 033) osuus ja tulosvaikutteisesti kirjattavien avoimien johdannaisten osuus on 219 miljoonaa euroa (82). Koronvaihtoja valuutanvaihtosopimusten maturiteetti vaihtelee 1–8 vuoden välillä (1–9).

KORKORISKI

	2012	2011
LAINAMÄÄRÄ, MILJ. EUROA	1 907	2 104
DURAATIO, KK	23,2	17,9
KESKIKORKO, %	5,1	5,4
KORKOHERKKYYS, MILJ. EUROA	-0,3	5,2

Korkoherkkyys on arvio yhden prosentin yhdensuuntaisen koronmuutoksen vaikutuksesta vuotuisiin nettokorkokustannuksiin vuoden lopun positiolla. Korkoriskiasema ei sisällä lyhytaikaiseksi korolliseksi velaksi kirjattua osuutta Metsäliitto Osuuskunnan osuuspääomasta.

LAINOJEN UUELLEENHINNOITTELUJAKAUMA

MILJ. EUROA	YHTEENSÄ
1–4/2013	494
5–8/2013	71
9–12/2013	132
2014	508
2015	129
2016	238
>2016	335
YHTEENSÄ	1 907

HYÖDYKERISKI

Hyödykeriskien suojauksessa sovelletaan kullekin hyödykelajille erikseen määriteltyä riskinhallintapolitiikkaa. Poliitiikan mukaan hyödykeriskienhallinta tapahtuu finanssisuojauksen osalta keskitetysti Metsä Financen kautta konserniyritysten hallitusten hyväksymän strategian ja riskinhallintapolitiikan pohjalta. Hyödykesuojauspolitiikkaa on sovellettu sähkön, maakaasun ja sellun hintariskien hallintaan ja myös päästöoikeuksien kauppaan liittyviä transaktioita on hallinnoitu Metsä Financen kautta.

Metsä Groupin sähkönhintariskin hallinnassa tavoitteena on tasapainottaa sähkönhinnanmuutosten vaikutusta konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Pääperiaatteena on suojata sähköostojen positiota, joka muodostuu tehdaskohtaisten sähkönkulutusennusteiden ja voimalaitostuotanto-osuuksien erotuksesta. Metsä Boardin ja Metsä Tissuen Suomen ja Ruotsin sähkönhankinnan osalta suojausstrategiaa toteutetaan yhteistyössä Metsä Group Energia-konsernipalvelun kanssa keskitetysti Metsä Financen kautta. Keski-Euroopan sähkönhintariskien suojaukset toteutetaan Metsä Group Energian toimesta ja ohjeiden mukaan yhteistyössä paikallisten tuotantoyksiköiden kanssa joko fyysisin sopimuksin tai finanssisopimuksin Metsä Financen kautta. Metsä Board, Metsä Tissue ja Metsä Wood suojaavat aktiivisesti sähkönhintariskiä siten, että suojausnormiksi on asetettu 80, 40, 20 ja 0 prosentin (80, 40, 20 ja 0) suojautaso ennustetusta nettopositiosta ensimmäisenä, toisena, kolmantena ja neljäntenä peräkkäisenä 12 kuukauden jaksona. Sähkösuojauksiin on sovellettu IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Sen seurauksena suojauslaskentaan kohdistettujen suojausten käypä arvo kirjataan taseen omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja vasta ennakoitujen sähköostojen toteutuessa tuloslaskelmaan ostojen oikaisuksi. Metsä Fibre ei suojaa sähkö- eikä maakaasupositiotaan.

Konsernin tehtaiden polttoainehankinnasta noin neljännes on maakaasupohjaista. Maakaasutoimitusten hinnat on Keski-Euroopassa sidottu kaasun markkinahintoihin. Suomen kaasutoimitusten hinnat on sidottu raskaan polttoöljyn, Suomeen tuodun hiilen ja energiahinta-



indeksin kehitykseen. Maakaasun hintariskin suojaaminen on pääosin toteutettu fyysisillä kiinteähintaisilla sopimuksilla. Suomen osalta vain öljysidonnaista osuutta on kiinnitetty. Suomen maakaasun hintariskin suojauksen lähtökohtana on suojata sopimuksen öljysidonnaista osaa kiinteähintaisia fyysisiä toimitussopimuksia tai öljyjohdannaisia käyttäen sovelletusta hinnoittelukäytännöstä riippuen. Metsä Tissue on vuonna 2012 aloittanut maakaasun ns. finanssisuojaukset Saksan kaasunhankintaa suojatakseen ja soveltaa niihin IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Suojausstrategia perustuu riskipolitiikkaan, jonka mukaan suojauspäätökset tehdään Metsä Group Energian toimesta Metsä Financen tuella ja merkittävät strategiset päätökset tehdään konserniyritysten hallituksissa.

Sähkösuojauksista noin 41 prosenttia (54) on toteutettu fyysisiä toimitussopimuksia käyttäen ja 59 prosenttia (46) ns. finanssisuojina sähköjohdannaisia käyttäen. Finanssisuojista on vuoden lopussa 100 prosenttia (93) kohdistettu suojauslaskentaan. Maakaasusuojauksista noin 91 prosenttia (100) on toteutettu fyysisiä toimitussopimuksia käyttäen ja 9 prosenttia (0) ns. finanssisuojina.

Sellun hintariskin suojauspolitiikan mukaan konserniyritys voi valikoivasti suojata hintariskiään joko finanssisopimuksin Metsä Financen kautta tai kiinteähintaisin fyysisin sopimuksin. Sellun hintariskin suojauksessa sovelletaan IAS:n mukaista suojauslaskentaa. Konserniyrityksistä Metsä Boardilla ja Metsä Tissuella on ollut sellun hintariskisuojaus vuodel 2012 aikana, mutta vuoden lopussa Metsä Groupilla ei enää ole voimassa olevia sellujohdannaisopimuksia. Hyödykeriskien hallinnassa sovellettujen johdannaisen volyymit ja käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 31.

SÄHKÖN HINTARISKIN SUOJAUS, 31.12.

GWH	2012	2011
SÄHKÖPOSITIO, NETTO 2013	1 393,5	1 187,4
SÄHKÖPOSITION SUOJAUS 2013	1 394,5	1 360,5
SUOJAUSASTE VUODEN LOPUSSA, %	100	115

LIKVIDITEETIRISKI

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan sitä, että rahoitusvarat ja lainanotto-mahdollisuudet eivät riitä toiminnan rahoitustarpeen kattamiseen tai että varainhankinta tulee kohtuuttoman kalliiksi. Riskiä valvotaan arvioimalla 12–24 kuukauden likviditeettitarve ja varmistamalla että likviditeetti kattaa pääosan kyseisen ajanjakson tarpeesta. Rahoituspolitiikan mukaan likviditeettireservin tulee jatkuvasti kattaa 80–100 prosenttia ensimmäisen 12 kuukauden ja 50–100 prosenttia seuraavan 12–24 kuukauden likviditeettitarpeesta. Tavoitteen mukaan enintään 20 prosenttia konsernin lainoista sitovat luottolupaukset mukaan luetuna saa erääntyä seuraavan 12 kuukauden kuluessa ja vähintään 35 prosentin osuuden on ulotuttava yli neljän vuoden maturiteettiin. Rahoitusmarkkinoiden toimiessa konsernin kannalta normaalisti tavoitteena on välttää ylimääräisen likviditeetin pitämistä sijoituksina ja sen sijaan ylläpitää likviditeettireserviä sitovina luottolupauksina taseen ulkopuolella.

Likviditeettiriskin hallinnan kulmakivenä on mitoittaa konsernin operatiiviset päätökset siten, että velkaisuusastetta ja riittävää likviditeettireserviä koskevat tavoitteet voidaan kaikissa suhdannetilanteissa varmistaa. Likviditeettiriskiä hallitaan myös käyttämällä monipuolisesti

eri pääoma- ja rahoitusmarkkinoita riippuvuuden vähentämiseksi yksittäisestä rahoituslähteestä. Rahoitusta koskevissa päätöksissä korostuu myös lainojen maturiteettirakenteen optimointi. Viime vuosina likviditeettiä ja erityisesti Metsä Groupin pääomarakennetta on voitu vahvistaa mm. Metsä Fibren omistusjärjestelyllä ja muilla omaisuuserien myynneillä.

Metsä Board on toteuttanut vuoden 2012 aikana ”Supply Chain Finance”-järjestelyn jossa asiakkaan pankki maksaa saatavan 2–4 päivässä laskutuksesta. Pankki kantaa saatavaan liittyvän luottoriskin maksun jälkeen. Metsä Woodin käyttämä saatavien myyntiohjelma on laajenemassa uusiin asiakkaisiin. Järjestelyjen laajuus ei ole merkittävä.

Konserni on myös huomattavasti kyennyt vakauttamaan pitkäaikaisen lainojen maturiteettirakennetta uudelleenrahoittamalla Metsäliiton syndikoidun luottosopimuksen joulukuussa 2010 ja Metsä Fibren syndikoidun luottosopimuksen vuonna 2011 sekä Metsäliiton 175 miljoonan euron joukkovelkakirjalainalla marraskuussa 2012. Metsä Board allekirjoitti toukokuussa yhteensä 600 miljoonan euron syndikoidun luottosopimuksen, jolla jälleenrahoitetaan 1.4.2013 erääntyvä 500 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina ja vahvistetaan Metsä Boardin likviditeettiä edelleen.

Metsä Groupin maksuvalmius on vahvistunut selvästi Metsä Boardin katsauskaudella allekirjoittaman luottosopimuksen sekä Metsä Fibre Oy:n osakeomistusten pienentämisen myötä. Käytettävissä oleva likviditeetti oli tilikauden lopussa 1 168 miljoonaa euroa (855), josta 649 miljoonaa (525) oli sitovia pitkäaikaisia luottolupauksia ja 519 miljoonaa (330) likvidejä varoja ja sijoituksia. Konsernilla oli myös lyhytaikaisia ei-sitovia yritystodistusohjelmia ja luottolimiittejä 526 miljoonan (524) euron arvosta. Vuoden 2012 lopussa likviditeettireservi kattaa täysimääräisesti ennakoitun vuoden 2013 rahoitustarpeen. Vuosien 2013–2015 jälleenrahoituksen vaihtoehtoja kartoitetaan parhaillaan. Pitkäaikaisista lainoista ja luottolupauksista erääntyä 12 kuukauden jaksolla 26 prosenttia (10) ja yli 4 vuoden jaksolle ulottuu 16 prosenttia (21) huomioiden Metsä Boardin 2012 etukäteen sovitun uudelleenrahoituksen vuonna 2013 erääntyvää jvk-lainaa varten. Pitkäaikaisen lainojen keskimaturiteetti on 2,0 vuotta (2,3). Lyhytaikaisen rahoituksen osuus konsernin korollisista veloista on 10 prosenttia (8). Rahoitusvelkojen lyhennysten kassavirrat on esitetty liitetiedossa 27.

VASTAPUOLIRISKI

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että konserni kärsii tappiota, jos vastapuoli on kyvytön vastaamaan sitoumuksistaan. Konserni hallitsee tätä riskiä tekemällä rahoitustapahtumat vain luottokelpoisimpien vastapuolien kanssa ja ennalta päätetyissä rajoissa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana aiheutunut tappiota. Rahoituksen liittyvää vastapuoliriskiä rajaa se, että likviditeettireserviä osittain ylläpidetään sitovien luottolimiittien muodossa. Rahat ja pankkisaamiset ja muut sijoitukset on hajautettu useaan yksittäiseen pankkiin ja usean instituution yritystodistuksiin. Vastapuolilimiittejä on vuoden aikana tarkistettu ottaen huomioon konsernin tarpeet sekä näkemys käytettyjen vastapuolten taloudellisesta asemasta ja vastapuoliriskin raportointia on täsmennetty. Johdannaiskauppaa säätölee vastapuolien kanssa solmitut standardoidut ISDA-sopimukset.

Konsernin myyntisaamiin sisältyy vastapuoliriski siitä, että vastapuoli on kyvytön vastaamaan sitoumuksistaan. Myyntisaamiin liittyvää luottoriskiä hallitaan operatiivisen johdon hyväksymän luotto-

riskien hallintapolitiikan avulla. Asiakkaiden luottokelpoisuutta arvioidaan säännöllisin välein asiakkaiden tilinpäätösten ja maksukäyttäytymisen sekä luottotietoyritysten ja luokitusyhtiöiden antamien tietojen pohjalta. Yksittäisten asiakkaiden luottolimiitit tarkistetaan vähintään kerran vuodessa. Aika ajoin, mikäli johto katsoo tarpeelliseksi, käytetään myös rembursikauppaa, pankkitakauksia, emoyhtiön takauksia sekä luottovakuutusta luottoriskien pienentämiseen. Luottolimiitit hyväksytään luottoriskien hallintapolitiikkaan perustuen ja hyväksymisrajat vaihtelevat konsernin liiketoimialoittain. Operatiivinen johto arvioi ja määrittelee kaikki ne keskeiset luottolimiitit, joissa ei ole luottovakuutusta ja/tai jotain muuta vakuusturvaa luottoriskien hallintapolitiikan mukaan.

Metsä Groupin yliaikaisten asiakkasamisten osuus kaikista myyntisaamisista on tilinpäätöshetkellä 13,0 prosenttia (10,2), josta 0,2 prosenttia (0,1) ulottuu välille 90–180 päivää ja 0,8 prosenttia (0,6) yli 180 päivän. Lisäksi konsernilla on käytössään asiakkasamisten arvonalentumistestaukset. Luottotappion alaskirjaus tehdään, kun asiakasyritys tekee virallisen konkurssin tai sen maksusuoritukset ovat yli 6 kuukautta (180 päivää) yliaikaisia eikä sitovaa maksusuunnitelmaa ole tehty tai muita päteviä syitä ole. Epävarmoja myyntisaamisista koskeva erittely on esitetty liitetiedoissa 21.

Myyntisaamiset ovat jakautuneet maantieteellisesti laajalle alueelle vastaten segmenttiedoissa esitettyä myynnin rakennetta. Suurimmat luottoriskit ovat Saksassa, Isossa-Britanniassa, Italiassa, Suomessa, Belgiassa, Ranskassa, Ruotsissa ja Puolassa. Kymmenen suurinta maata edustaa noin 70 prosenttia kaikista ulkoisista myyntisaamisista. Metsä Groupin suurimman yksittäisen asiakkaan (yksittäisen yrityksen tai yhteisömuotoisessa olevan yrityksen) luottoriskin osuus vuoden 2012 lopussa oli 7 prosenttia (8) myyntisaamisten kokonaismäärästä. Kymmenen suurinta asiakasryhmää (yksittäisiä yrityksiä tai yhteisömuotoisissa olevia yrityksiä) vastasi 28 prosentista kaikista myyntisaamisista (30).

Vuoden 2012 lopussa pääosa konsernin myyntisaamisista oli katettu vakuutusin.

PÄÄOMAN HALLINTA

Pääomalla ja pääomarakenteella tarkoitetaan omistajien yritykseen tekemien sijoitusten ja omistajien yritykseen jättämien kertyneiden voittovarojen (eli oman pääoman) ja velkapääoman (eli vieraan pääoman) eriä sekä niiden keskinäistä suhdetta. Konsernin tavoitteena on ylläpitää tehokasta pääomarakennetta joka varmistaa konsernin toimintaedellytykset rahoitus- ja pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan syklisyydestä riippumatta. Pääomarakenteelle on konsernin operatiivisessa toiminnassa määritelty rahoitus- ja pääomamarkkinoiden tavantomaisia vaatimuksia vastaavat keskeiset tavoitearvot. Yrityksen hallitus ja hallituksen tarkastusvaliokunta arvioivat konsernin pääomaraken- netta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä nettovelkaantumisas- tetta ja omavaraisuutta kuvaavien tunnuslukujen avulla. Konsernin tavoitteena on pitkällä aikavälillä enintään 100 prosentin nettovelkaan- tumisaste ja vähintään 40 prosentin omavaraisuusaste (tilapäiset poik- keamat sallittuja).

Pääomarakennetta kuvaavat tunnusluvut 31.12.2012 ja 31.12.2011 olivat seuraavat:

MILJ. EUROA	2012	2011
NETTOVELKAANTUMISASTE, %	84	131
OMAVARAISSUUSASTE, %	35,4	28,3
KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA	2 119,5	2 292,7
- KOROLLINEN RAHOITUSOMAISUUS	529,5	339,3
KOROLLINEN NETTOVELKA	1 590,0	1 953,4
OMA PÄÄOMA	1 387,8	1 135,2
+ MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET	500,0	359,9
YHTEENSÄ	1 887,8	1 495,2
TASEEN LOPPUSUMMA	5 337,3	5 297,9
- SAADUT ENNAKKOMAKSUT	6,4	11,2
YHTEENSÄ	5 330,9	5 286,7

Metsä Groupin velkarahoitus oli vuoden 2012 lopussa järjestetty siten, että Metsä Board Oyj:llä, Metsä Fibre Oy:llä ja Metsä Tissue Oyj:llä kullakin oli muodostamiensa alakonsernien rahoitustarpeiden kattami- seen tarvittavat lainat ja että kyseisten yritysten lainat olivat toisistaan riippumattomia. Samoin Metsäliitto Osuuskunnalla oli erikseen järjestetty rahoitus emoyrityksen sekä Metsä Forestin ja Metsä Woodin -liiketoiminta-alueiden rahoitustarpeiden kattamiseen.

Metsä Groupin tietyissä rahoitussopimuksissa on asetettu konsernin taloudellista suorituskykyä ja pääomarakennetta koskevia finanssikove- nantteja. Konsernin lainoihin liittyvät muut kovenantit ovat tavan- omaisia ehtoja, jotka mm. rajoittavat vakuuksien antoa, omaisuuden luovuttamista ja myyntiä, tytäryhtiöiden velkaantumista, liiketoimin- nan oleellista muuttumista sekä omistajuudessa tapahtuvia määräenem- mistömuutoksia. Kaikki konserniyritykset ovat täyttäneet kovenanttien ehdot tilikausina 2012 ja 2011.

Mikäli Metsäliitto Osuuskunta tai sen tytäryritykset eivät jostain syystä kykenisi täyttämään lainasopimusten mukaisia sitoumuksiaan, niiden täytyisi saada luotonantajansa luopumaan vaatimasta ko- sitoumusten noudattamista, neuvotella rahoitusjärjestelynsä uudelleen tai maksaa lainansa takaisin välttääkseen sopimusrikkomuksen, joka saattaisi vaikuttaa haitallisesti niiden taloudelliseen asemaan.



VAIKUTUS OMAN PÄÄOMAN POSITIOON JA VIRTAPOSITIOON

MILJ. EUROA	VAIKUTUS RAHOITUS- VAROIHIN JA -VELKOKIIN		VAIKUTUS OMAN PÄÄOMAN POSITIOON		VAIKUTUS OMAN PÄÄOMAN POSITIOON ML. SUOJAUS		VAIKUTUS VUOTUISEEN KASSAVIRTAAN		VAIKUTUS VUOTUISEEN KASSAVIRTAAN ML. SUOJAUS	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
KORKORISKI (100 BP MARKKI- NAKORKOJEN NOUSU)										
TULOSVAIKUTUS	3,4	4,2					0,3	-5,2	17,4	10,9
MUU VAIKUTUS OMAAN PÄÄOMAAN	13,7	11,9								
HYÖDYKERISKI (SÄHKÖN HINTA +20 %)										
TULOSVAIKUTUS	0,0	0,5					-6,6	-3,7	9,4	5,4
MUU VAIKUTUS OMAAN PÄÄOMAAN	15,9	8,6								
VALUUTTARISKI (USD -10 %)										
TULOSVAIKUTUS	-4,3	-4,1					-39,4	-53,4	-21,2	-28,7
MUU VAIKUTUS OMAAN PÄÄOMAAN	8,3	13,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1				
VALUUTTARISKI (GBP -10 %)										
TULOSVAIKUTUS	0,5	3,0					-30,9	-36,6	-21,2	-17,9
MUU VAIKUTUS OMAAN PÄÄOMAAN	13,6	14,3	-10,9	-8,1	-3,2	0,0				
VALUUTTARISKI (SEK -10 %)										
TULOSVAIKUTUS	2,3	0,2					43,5	43,1	25,3	26,3
MUU VAIKUTUS OMAAN PÄÄOMAAN	-14,6	-12,1	-51,3	-50,3	-51,3	-50,3				

"" -MERKKISET ERÄT = POSITIIVINEN VAIKUTUS = VAROJEN LISÄYS / VELKOJEN VÄHENTYMINEN / KASSAVIRRAN LISÄYS
 "" -MERKKISET ERÄT = NEGATIIVINEN VAIKUTUS = VAROJEN VÄHENTYMINEN / VELKOJEN LISÄYS / KASSAVIRRAN VÄHENTYMINEN

IFRS 7:n mukaan konsernin on esitettävä herkkyyssanalyysi eri markkinariskeistä, joille se on raportointipäivänä alttiina ja näyttää, miten kohtuullisen mahdolliset muutokset relevanteissa riskimuuttujissa vaikuttaisivat sen tulokseen ja omaan pääomaan raportointipäivänä. Konserni on tunnistanut markkinakorkojen, sähkön hintojen ja valuuttakurssien olevan sen keskeisiä markkinariskejä ja on määritellyt 1 prosenttiyksikön korkotason nousun, 20 prosentin sähköhinnan nousun ja 10 prosentin Yhdysvaltain dollarin, Englannin punnan ja Ruotsin kruunun heikkenemisen kohtuullisen mahdolliseksi riskimuuttujiksi. Mainitut valuutat edustavat lähes 80 prosenttia konsernin vuotuisesta virtapositionista. Markkinariski on luonteeltaan suhteellisen lineaarinen niin, että päivänvaihtaisen markkinahinnan muutokset eivät suuruudeltaan olennaisesti eroa esitetystä lukuarvoista. Herkkyyssanalyysit on laadittu soveltaen vakiintuneita menetelmiä laskea rahoitusinstrumenttien markkina-arvoja, jotka on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Raportointipäivän lukuarvot heijastelevat kohtuullisen hyvin raportointiajanjakson keskimääräisiä markkinariskejä.

Lisäksi konserni esittää lukuarvot, jotka kuvaavat riskimuuttujien vaikutusta oman pääoman positioon ja vuotuisen kassavirtaan antaakseen laajemman kuvan korkojen, sähkön hinnan ja valuuttakurssien markkinariskeistä. Vuotuiset kassavirrat perustuvat ennusteisiin, eikä olemassa oleviin kaupallisiin sopimuksiin. Dollarin ja punnan heikentymisellä on negatiivinen vaikutus vuotuisen virtaposition ja Ruotsin kruunun heikentymisellä positiivinen vaikutus. Suojaukset pienentävät tätä vaikutusta suojausstrategiasta riippuen. Vaikutus oman pääoman positioon syntyy tytäryhtiöiden oman pääoman konsolidoinnista konsernitilinpäätökseen. Sähköhinnan nousulla on negatiivinen vaikutus kassavirtaan. Koska lähimmän vuoden sähköhintariski on suojauspolitiikan mukaisesti suurelta osin suojattu jää vaikutus suojaus mukaan lukien vähäiseksi. Kun laskelmassa on huomioitu lähimmän vuoden kassavirtaja kaikki sähkösuojauspöytäkirjat, on laskennallinen vaikutus lievästi positiivinen.

4. Segmentti-informaatio

Konsernin toimintasegmentit muodostuvat konsernin liiketoiminta-alueista. Liiketoiminta-alueet tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja, ja niitä johdetaan erillisinä yksikköinä.

Toimintasegmentit raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa yhdenmukaisella tavalla. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resursien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty pääjohtaja.

Segmenttiraportoinnissa noudatetaan samoja tilinpäätösperiaatteita kuin konsernissa. Segmenttien väliset liiketapahtumat perustuvat markkinahintoihin. Kaikki segmenttien väliset myynnit ja muut liiketapahtumat eliminoidaan konsolidoinnin yhteydessä.

Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liiketulokseen.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät koostuvat rahoituseristä, tuloveroista sekä konsernin yhteisistä eristä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäyksistä.

RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

PUUNHANKINTA

Puunhankinta-liiketoiminta toimittaa korkealaatuista puuta ja metsäenergiaa Metsä Groupin tuotantolaitoksille sekä muille asiakkailleen. Se tarjoaa emoyhtiö Metsäliitto Osuuskunnan omistajajäsenille kattavat puukaupan sekä metsän- ja luonnonhoidon palvelut.

PUUTUOTETEOLLISUUS

Puutuoteteollisuus-liiketoiminta on edelläkävijä ekotehokkaiden puupohjaisten ratkaisujen tarjoamisessa teolliseen rakentamiseen, teollisuusasiakkaiden sekä kodin ja asumisen tarpeisiin. Tuotteet valmistetaan korkealaatuisesta ja uusiutuvasta pohjoisesta puuraaka-aineesta.

SELLUTEOLLISUUS

Selluteollisuus-liiketoiminta on maailman johtavia havuselluntuottajia. Yhtiön päätuotteet, vastuullisesti ja kustannustehokkaasti tuotetut valkaistut havu- ja koivusellut, on kehitetty korkealaatuisen hienopaperin, aikakauslehti- ja pehmopaperin sekä kartongin valmistukseen. Sen tuotemerkki on Botnia, ja sillä on neljä sellutehdasta Suomessa.

KARTONKI- JA PAPERITEOLLISUUS

Kartonki- ja paperiteollisuus-liiketoiminta on Euroopan suurin taivekartongin tuottaja, maailman suurin päällystetyn valkopintaisen kraftlainerin valmistaja ja merkittävä paperin toimittaja, joka tarjoaa asiakkailleen laadukkaita kartonkeja ja papereita kuluttajapakkausihin sekä viestinnän ja mainosalan loppukäyttöihin. Yhtiön maailmanlaajuinen myyntiverkosto palvelee merkkituote- ja kotelovalmistajia, painotaloja, tukkureita ja toimistotarvikealan yrityksiä.

PEHMO- JA RUOANLAITTOPAPERIT

Pehmo- ja ruoanlaittopaperit-liiketoiminta on Euroopan johtava koti- ja suurtilouksien pehmopaperituotteiden toimittaja ja maailman johtava ruoanlaittopapereiden toimittaja. Sen korkealaatuiset pehmo- ja ruoanlaittopaperit tuovat mukavuutta kuluttajien, loppukäyttäjien ja asiakkaiden jokaiseen päivään. Yhtiön tuotemerkit ovat Lambi, Serla, Mola, Tinto, Katrin ja SAGA.

MUU TOIMINTA

Muu toiminta sisältää muun muassa Metsä Groupin konsernipalvelutoiminnot, Metsäliitto Osuuskunnan holding-toiminnan, Metsäliitto Management Oy:n sekä osuuden Metsätapiolan kiinteistöistä (48,98 %).

Konserni ei ole yhdistänyt toimintasegmenttejä yllä olevien raportoitavien segmenttien muodostamiseksi.



TOIMINTASEGMENTIT 2012

MILJ. EUROA	PUUN- HANKINTA	PUUTUOTE- TEOLLISUUS	SELLU- TEOLLISUUS	KARTONKI JA PAPERI- TEOLLISUUS	PEHMO- JA RUOAN- LAITTO- PAPERIT	MUU TOIMINTA	ELIMINOINNIT	KONSERNI YHTEENSÄ
ULKOINEN MYYNTI	349,4	850,2	772,9	2 046,7	981,5	0,3	0,0	5 001,0
SISÄINEN MYYNTI	1 166,0	54,0	501,0	60,9	0,0	3,0	-1 784,8	0,0
LIIKEVAIHTO YHTEENSÄ	1 515,4	904,2	1 273,9	2 107,6	981,5	3,3	-1 784,8	5 001,0
LIIKETULOS	20,2	16,6	150,4	219,8	32,8	67,7	-270,0	237,5
KERTALUONTEISET ERÄT LIIKETULOKSESSA	0,0	-2,3	2,3	146,2	-6,8	73,7	-227,3	-14,2
LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ	20,2	18,9	148,1	73,6	39,6	-5,9	-42,7	251,7
OSUUS OSAKKUUSYRITYSTEN TULOISTA								4,8
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ								-107,8
TULOVEROT								-31,8
TILIKAUDEN TULOS								102,6
SEGMENTIN VARAT	267,5	390,7	877,9	2 057,7	905,4	144,0	-251,1	4 392,2
OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ								66,6
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT				20,6				20,6
KOHDISTAMAT TOMAT VARAT								857,8
VARAT YHTEENSÄ								5 337,3
SEGMENTIN VELAT	193,1	112,0	158,4	473,7	257,7	32,3	-251,1	975,9
KOHDISTAMATTOMAT VELAT								2 473,6
VELAT YHTEENSÄ								3 449,5
INVESTOINNIT	5,9	26,8	35,3	66,1	65,0	17,0	-5,3	210,9
POISTOT	2,7	31,1	59,3	111,1	40,8	5,0	10,2	260,3
ARVONALENTUMISET			-2,3	-10,8	1,8			-11,3
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	1 015	2 859	913	3 551	3 205	443		11 986

Segmentin varat = aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset
Segmentin velat = ostovelat, saadut ennakot ja muut korottomat velat

KERTALUONTEISET ERÄT LIIKETULOKSESSA 2012

MILJ. EUROA	PUUN- HANKINTA	PUUTUOTE- TEOLLISUUS	SELLU- TEOLLISUUS	KARTONKI JA PAPERI- TEOLLISUUS	PEHMO- JA RUOAN- LAITTO- PAPERIT	MUU TOIMINTA	ELIMINOINNIT	KONSERNI YHTEENSÄ
MYNTIVOITOT LIIKETOIMINNAN MUISSA TUOTOISSA				149,6		80,9	-226,7	3,7
VARASTOJEN MUUTOS		-0,1		-1,0				-1,1
HENKILÖSTÖKULUT		-2,1		-5,0	-6,8	-1,8		-15,8
OSUUS OSAKKUUSYRITYSTEN TULOISTA				0,6			-0,6	0,0
ARVONALENTUMISET				-0,2				-0,2
ARVONALENTUMISTEN PERUUTUKSET			2,3	11,0				13,3
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				-8,8	0,0	-5,4		-14,2
YHTEENSÄ	0,0	-2,3	2,3	146,2	-6,8	73,7	-227,3	-14,2

PUUTUOTETEOLLISUUDEN liiketulokseen sisältyy 2,1 miljoonan euron henkilöstökuluvaraus liittyen tehostamisohjelmiin.

SELLUTEOLLISUUDEN arvonalentumisten peruutukset sisältävät Kas-kisten tehtaan aiemmin kirjatun 2,3 miljoonan euron arvonalentumistappion peruuttamisen perustuen kuori- ja öljykattiloiden myyntiin Metsä Boardille.

KARTONKI- JA PAPERITEOLLISUUDEN liiketulos sisältää myyntivoittoja yhteensä 149,6 miljoonaa euroa, joista merkittävimmät olivat Metsä Fibre Oy:n osakkeiden myyntivoitto 84,6 miljoonaa euroa, Metsä Fibre Oy:lle myytyjen Pohjolan Voima Oy:n osakkeiden myyntivoitto 58,6 miljoonaa euroa sekä 5,4 miljoonaa euroa myyntivoittoja kiinteistöjen myynnistä Suomessa.

Henkilöstökulut sisältävät yhteensä 5,0 miljoonaa euroa kuluja, joista merkittävimmät olivat 9,0 miljoonan euron aiemmin tehtyjen varausten peruutus liittyen Metsä Boardin Gohrsmühlen tuotannon uudelleenjärjestelyihin, 7,0 miljoonan euron lisäkulu liittyen Metsä Boardin Alizay Paperin tehtaan sulkemiseen ja 4,7 miljoonan euron kulu liittyen Metsä Boardin Husumin tehtaan tehostamisohjelmaan.

Arvonalentumisten peruutukset sisältävät 10,7 miljoonan euron arvonalentumisen peruuntumisen liittyen Metsä Boardin Alizayn tehtaan luokitteluun myytävänä olevaksi omaisuuseräksi.

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät yhteensä 8,8 miljoonaa euroa kuluja, joista merkittävimmät olivat 2,2 miljoonan euron kulu liittyen Metsä Boardin Gohrsmühlen tuotannon uudelleenjärjestelyihin, 7,0 miljoonan euron aiemmin tehtyjen varausten peruutus liittyen Metsä Boardin Alizay Paperin tehtaan sulkemiseen, 8,0 miljoonan euron kuluvarausta liittyen Metsä Boardin Tampereella sijaitsevan Niemenrannan tontin puhdistuskustannuksiin sekä 3,5 miljoonan euron kuluvarausta liittyen Metsä Boardin Nurmeksessa sijaitsevan teollisuuskiinteistön puhdistuskustannuksiin.

PEHMO- JA RUOANLAIITTOPAPERIEN liiketulokseen sisältyy 6,8 miljoonan euron henkilöstökuluvarausta liittyen kaikkien toimintojen uudelleenjärjestelyihin ja organisaatiouudistukseen.

MUUN TOIMINNAN liiketulokseen sisältyy 80,9 miljoonan euron myyntivoitto Metsä Fibre Oy:n osakkeiden myynnistä, 1,8 miljoonan euron henkilöstökuluvarausta liittyen tehostamisohjelmiin ja 5,4 miljoonan euron kuluvarausta liittyen poistettujen toimitilojen vuokravastuiden päättämiseen.

Kartonki- ja paperiteollisuuden liiketulokseen sisältyvä Metsä Fibre Oy:n osakkeiden myyntivoitto 84,6 miljoonaa euroa sekä Muun toiminnan liiketulokseen sisältyvä Metsä Fibre Oy:n osakkeiden myyntivoitto 80,9 miljoonaa euroa on eliminoitu konsernin myyntivoitosta. Metsä Fibre -järjestely käsitellään Metsä Groupissa emoyrityksen omistajien ja määräysvallattomien omistajien välisenä tapahtumana (liitetietojen kohta 5). Kartonki- ja paperiteollisuuden liiketulokseen lisäksi sisältyvät Pohjolan Voima Oy:n osakkeiden myyntivoitto 59,1 miljoonaa euroa sekä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot 1,7 miljoonaa euroa on eliminoitu konsernin sisäisinä myyntivoitoina.

TOIMINTASEGMENTIT 2011

MILJ. EUROA	PUUN-HANKINTA	PUUTUOTE-TEOLLISUUS	SELLU-TEOLLISUUS	KARTONKI JA PAPERI-TEOLLISUUS	PEHMO- JA RUOANLAIITTO-PAPERIT	MUU TOIMINTA	ELIMINOINNIT	KONSERNI YHTEENSÄ
ULKONEN MYNTI	323,1	882,8	743,3	2 424,8	971,4	0,3	0,0	5 345,8
SISÄINEN MYNTI	1 153,1	56,5	557,9	60,5	0,1	2,8	-1 830,9	0,0
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	1 476,2	939,3	1 301,3	2 485,3	971,5	3,2	-1 830,9	5 345,8
LIKETULOS	24,5	2,9	262,6	-214,1	20,2	-4,2	-62,8	29,2
KERTALUONTEISET ERÄT LIKETULOKESSA	0,0	-9,0	-4,0	-273,5	0,0	0,0	1,2	-285,3
LIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ	24,5	11,9	266,6	59,4	20,2	-4,2	-64,0	314,5
OSUUS OSAKKUUSYRITYSTEN TULOISTA								4,2
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ								-131,0
TULOVEROT								-58,9
TILIKAUDEN TULOS								-156,6
SEGMENTIN VARAT	303,6	402,2	836,6	2 322,5	873,8	101,2	-228,7	4 611,2
OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ								69,6
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUSERÄT				6,8				6,8
KOHDISTAMATTOMAT VARAT								610,3
VARAT YHTEENSÄ								5 297,9
SEGMENTIN VELAT	167,3	106,3	161,1	647,8	232,8	20,5	-228,7	1 107,1
KOHDISTAMATTOMAT VELAT								2 695,7
VELAT YHTEENSÄ								3 802,8
INVESTOINNIT	3,8	14,0	44,9	95,4	61,1	8,0		227,1
POISTOT	2,7	32,6	63,4	119,3	39,6	1,6	14,5	273,7
ARVONALENTUMISET		8,5	0,2	71,5				80,2
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	1 059	2 967	907	4 428	3 247	438		13 046

Segmentin varat = aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset
Segmentin velat = ostovelat, saadut ennakot ja muut korottomat velat



MILJ. EUROA	PUUN- HANKINTA	PUUTUOTE- TEOLLISUUS	SELLU- TEOLLISUUS	KARTONKI JA PAPERI- TEOLLISUUS	PEHMO- JA RUOAN- LAITTO- PAPERIT	MUU TOIMINTA	ELIMINOINNIT	KONSERNI YHTEENSÄ
MYyntIVOITOT LIIKETOIMINNAN MUISSA TUOTOISSA				10,7				10,7
VARASTOJEN MUUTOS				-18,8				-18,8
HENKILÖSTÖKULUT		-1,0		-123,5				-124,5
OSUUS OSAKKUUSYRITYSTEN TULOISTA				-1,2			1,2	0,0
ARVONALENTUMISET		-8,5	-0,2	-71,5				-80,2
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		0,6	-3,8	-69,2				-72,5
YHTEENSÄ	0,0	-9,0	-4,0	-273,5	0,0	0,0	1,2	-285,3

PUUTUOTETEOLLISUUDEN liiketuloksen merkittävimmät kertaluonteiset erät ovat 1,0 miljoonan euron henkilöstökuluvaraus liittyen tehostamisohjelmaan, 4,4 miljoonan euron liikearvon arvonalentuminen Home & Living -liiketoiminnassa ja 2,3 miljoonan euron liikearvon arvonalentuminen Insinööripuutuotteet -liiketoiminnassa perustuen arvonalentumistauksiin sekä 1,8 miljoonan euron arvonalentuminen aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä.

SELLUTEOLLISUUDEN liiketoiminnan muut kulut sisältävät 3,8 miljoonan euron kompensatiomaksun liittyen vuonna 2009 myytyihin Uru-guayn liiketoimintoihin.

KARTONKI- JA PAPERITEOLLISUUDEN liiketulos sisältää 10,6 miljoonan euron myyntivoiton liittyen Metsä Boardin kiinteistöjen myyntiin Suomessa. Varastojen muutos sisältää yhteensä 18,9 miljoonaa euroa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvon alentumisia; 11,8 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin sulkea Metsä Boardin Alizay Paperin tehdas, 4,7 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin lakkauttaa Metsä Boardin Gohrsmühlen ja Reflexin tehtaiden tappiolliset toiminnot ja 2,4 miljoonaa euroa liittyen uudelleenjärjestelytoimiin Metsä Boardin Äänekoski Paperin tehtaalla.

Henkilöstökulut sisältävät yhteensä 123,5 miljoonaa euroa kuluja; 57,9 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin sulkea Metsä Boardin Alizay Paperin tehdas, 54,1 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin lakkauttaa Metsä Boardin Gohrsmühlen ja Reflexin tehtaiden tappiolliset toimin-

not ja 10,8 miljoonaa euroa liittyen uudelleenjärjestelytoimiin Metsä Boardin Äänekoski Paperin tehtaalla.

Arvonalentumiset sisältävät yhteensä 71,5 miljoonaa euroa arvonalentumisia; 7,7 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin sulkea Metsä Boardin Alizay Paperin tehdas, 36,5 miljoonaa euroa liittyen Metsä Boardin Halleinin sellutehtaan myyntiin, 14,8 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin lakkauttaa Metsä Boardin Gohrsmühlen ja Reflexin tehtaiden tappiolliset toiminnot ja 12,2 miljoonaa euroa liittyen uudelleenjärjestelytoimiin Metsä Boardin Äänekoski Paperin tehtaalla sisältäen paperikone 2:n sulkemisen.

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät yhteensä 69,2 miljoonaa euroa kuluja; 36,3 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin sulkea Metsä Boardin Alizay Paperin tehdas, 16,6 miljoonaa euroa liittyen Metsä Boardin Halleinin sellutehtaan myyntiin ja 15,2 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin lakkauttaa Metsä Boardin Gohrsmühlen ja Reflexin tehtaiden tappiolliset toiminnot.

Lisäksi liiketuloksen jälkeen esitettävä osuus osakkuusyritysten tulokista sisältää vuonna 2011 Metsä Boardin osakkuusyrityksen Myllykoski Paper Oy:n osakkeiden (35 %) myynnistä realisoituneen tappion 4,3 miljoonaa euroa ja Metsä Boardin Zandersin Kiinassa ja Unkarissa sijaitsevista osakkuusyrityksistä kirjatun arvonalentumistappion 3,4 miljoonaa euroa.

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Varat ja investoinnit esitetään varojen sijainnin mukaan.

MAANTIETEELLISET ALUEET

MILJ. EUROA	LIIKEVAIHTO		PITKÄAIKAISET VARAT		INVESTOINNIT	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
SUOMI	903,1	934,6	2 518,8	2 594,8	82,7	148,9
SAKSA	672,2	792,0	161,0	167,0	13,6	24,1
ISO-BRITANNIA	542,4	569,9	29,7	31,0	0,5	0,7
RANSKA	250,2	298,7	23,8	13,3	0,9	1,6
RUOTSI	245,6	236,9	375,5	384,5	28,1	23,6
ITALIA	211,4	224,2	0,3	0,4	0,0	0,0
PUOLA	125,1	137,3	63,3	34,2	75,6	21,7
HOLLANTI	99,1	127,8	0,0	0,1	0,0	0,0
ITÄVALTA	93,5	101,1	0,0	0,0	0,0	0,5
BELGIA	84,9	172,7	0,2	0,2	0,0	0,1
ESPANJA	74,5	93,4	0,0	0,0	0,0	0,0
MUU EU	335,6	367,3	71,2	73,4	4,4	3,0
SVEITSI	68,8	87,8	0,1	0,1	0,0	0,0
VENÄJÄ	154,1	120,3	49,9	48,7	5,0	2,8
NORJA	126,4	117,3	0,0	0,1	0,0	0,0
MUU EUROOPPA	143,1	143,7	0,0	0,0	0,0	0,0
KIINA	322,1	297,4	0,4	0,4	0,0	0,2
YHDYSVALLAT	127,3	114,2	0,1	0,1	0,0	0,0
MUUT MAAT	421,6	409,2	0,0	0,0	0,0	0,0
YHTEENSÄ	5 001,0	5 345,8	3 294,3	3 348,2	210,9	227,1

HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA

	2012	2011
SUOMI	5 414	5 660
SAKSA	1 876	2 305
RUOTSI	1 450	1 440
ISO-BRITANNIA	720	753
VENÄJÄ	531	586
PUOLA	430	465
SLOVAKIA	399	397
RANSKA	228	521
BALTIAN MAAT	140	126
MUU EUROOPPA	174	179
MUUT MAAT	85	93
YHTEENSÄ	11 447	12 525

TIEDOT TÄRKEIMMISTÄ ASIAKKAISTA

Konsernin myyntituotot yhdeltä asiakkaalta vuonna 2012 olivat 383,4 miljoonaa euroa (560,6), mikä vastaa 7,7 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta (10,5). Tuotot sisältyvät Puunhankinta- ja Kartonki- ja paperiteollisuus -segmentteihin.

5. Hankitut liiketoiminnot, myytävänä olevat omaisuuserät sekä myydyt toiminnot

HANKITUT LIIKETOIMINNOT

TILIKAUDEN 2012 HANKINNAT

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUKSIEN HANKINNAT

Metsäliitto Osuuskunta käytti 24.4.2012 osto-oikeuttaan koskien UPM-Kymmene Oyj:n 11,0 prosentin omistusta Metsä Fibre Oy:ssä. Osto-oikeuden perusteella ostettujen osakkeiden kauppahinta varainsiirtoveroineen oli 152,4 miljoonaa euroa. Hankinnan jälkeen Metsäliitto Osuuskunta omistaa 67,81 prosenttia Metsä Fibre Oy:stä. Metsä Fibre Oy:n nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli hankintahetkellä 516,3 miljoonaa euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 83,6 miljoonalla eurolla ja voittovarot pienenivät 68,8 miljoonalla eurolla.

Metsäliitto Osuuskunta osti 81 prosentin osuuden Biokraft Oy:stä Vapo Oy:ltä 7,0 miljoonalla eurolla 12.6.2012. Hankinnan jälkeen Metsäliitto Osuuskunta omistaa 100 prosenttia Biokraft Oy:stä. Biokraft Oy:n nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli hankintahetkellä 8,8 miljoonaa euroa. Hankinnan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 7,2 miljoonalla eurolla ja voittovarot kasvoivat 0,2 miljoonalla eurolla.

Vuoden 2012 aikana konserni on hankkinut 4,9 miljoonalla eurolla 0,7 prosentin lisäosuuden Metsä Board Oyj:stä. Hankintojen jälkeen



konserni omistaa 42,49 prosenttia Metsä Board Oyj:stä. Metsä Board Oyj:n nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli hankintahetkellä 680,9 miljoonaa euroa. Hankintojen johdosta määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 4,6 miljoonalla eurolla ja voittovarar pienenivät 0,6 miljoonalla eurolla.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN KANSSA TOTEUTUNEIDEN LIIKETOIMIEN VAIKUTUS EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVAAN OMAAN PÄÄOMAAN 31.12.2012

MILJ. EUROA	2012
METSÄ FIBRE OY:STÄ OMISTETUN OSUUDEN LISÄYKSESTÄ	-68,8
METSÄ FIBRE OY:STÄ OMISTETUN OSUUDEN PIENENEMISESTÄ	268,3
BIOKRAFT OY:STÄ OMISTETUN OSUUDEN LISÄYKSESTÄ	0,2
METSÄ BOARD OYJ:STÄ OMISTETUN OSUUDEN LISÄYKSESTÄ	-0,6
MUIDEN LIIKETOIMIEN VAIKUTUKSESTA	-0,5
NETTOVAIKUTUS OMAAN PÄÄOMAAN	198,6

TILIKAUDEN 2011 HANKINNAT

Metsä Fibre Oy lunasti kesäkuussa 2011 omia osakkeitaan 142,8 miljoonalla eurolla UPM-Kymmene Oyj:ltä siten, että osakassopimuksessa määritely omistusrakenne eri konsernien välillä saavutettiin. Lunastushinta oli huomioitu alkuperäisen hankinnan yhteydessä joulukuussa 2009 velkana. Lunastushinnan poiketessa arvioidusta konserni kirjasi liikeyarvon lisäykseksi 31,0 miljoonaa euroa. Järjestelyn seurauksena Metsä Groupissa välillisten määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi 1,3 prosenttiyksiköllä.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUKSIEN HANKINNAT

Vuoden 2011 aikana konserni hankki 3,3 miljoonalla eurolla 0,75 prosentin lisäosuuden Metsä Board Oyj:n osakekannasta. Hankintojen jälkeen konserni omistaa 41,78 prosenttia Metsä Board Oyj:n osakekannasta. Hankintojen johdosta määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 6,6 miljoonaa euroa ja voittovarar kasvoivat 2,4 miljoonaa euroa.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT

Kartonki- ja paperiteollisuus -segmenttiin kuuluva Metsä Board luokiteli vuonna 2012 Ranskassa sijaitsevan Alizayn tehtaan rakennukset ja koneet, yhteensä 20,4 miljoonaa euroa, myytävänä oleviksi omaisuuseriksi. Luokittelun muutoksen yhteydessä Metsä Board perui aiemmin kirjattuja arvonalentumisia 10,7 miljoonaa euroa. Alizaylla ei ole myytävänä olevia velkoja. Lisäksi Metsä Board luokitteli Simpeleen Paperin vanhan paperikoneen myytävänä olevaksi omaisuuseräksi.

Metsä Board luokitteli vuonna 2011 Metsä Board Zandersin Reflexin tehtaan Premium Paper -liiketoiminnan myytävänä olevaksi omaisuuseräksi. Liiketoiminnalla ei ollut varoja tai velkoja.

Metsä Board luokitteli vuonna 2011 osakkuusyrittänsä Plastiroll Oy:n 31.12.2011 myytävänä olevaksi omaisuuseräksi. Metsä Board myi osuutensa (39 %) Plastiroll Oy:stä tilikauden päättymisen jälkeen tammi-kuussa 2012 (liitetiedot 16).

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT YHTEENSÄ

MILJ. EUROA	LIITE	2012	2011
AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUS- HYÖDYKKEET	14	20,6	0,0
OSUudet OSAKKUUSYRITYKSISSÄ		0,0	6,8
VARAT YHTEENSÄ		20,6	6,8

MYYDYT TOIMINNOT

Metsä Board myi vuonna 2012 Reflexin tehtaan Premium Paper -liiketoiminnan. Sopimukseen kuuluivat koko Premium Paper -liiketoiminta, siihen liittyvät kiinteistöt sekä noin sata Metsä Boardin työntekijää. Liiketoiminnan myynnistä ei kirjattu myyntivoittoa tai -tappiota. Myynnistä realisoitui 2,9 miljoonan euron negatiivinen rahavirtavaikutus. Vuonna 2012 ei ollut muita olennaisia yritysmyyntejä.

Metsä Board myi syyskuussa 2011 Itävallassa sijaitsevan M-real Hallein GmbH:n. Saatu vastike oli 31,7 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan myynnistä kirjattiin 0,8 miljoonan euron tappio. Vuonna 2011 ei ollut muita yritysmyyntejä.

YRITYSMYYNNIT YHTEENSÄ

MILJ. EUROA	LIITE	2012	2011
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET	13	0,6	33,3
VAIHTO-OMAISUUS		0,0	18,9
MYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET		0,3	9,0
RAHAVARAT		3,0	3,8
VARAT YHTEENSÄ		3,9	65,0
LASKENNALLISET VEROVELAT	19	0,0	2,4
ELÄKEVELVOITTEET		1,2	4,6
VARAUKSET	26	1,8	0,0
RAHOITUSVELAT		0,0	2,0
OSTOVELAT JA MUUT VELAT		0,1	23,9
VELAT YHTEENSÄ		3,1	32,9
NETTOVARAT		0,7	32,2
MUUNTOERO JA MUUT ERÄT		-0,1	0,3
VASTIKE YHTEENSÄ		0,2	31,7
MYNTITAPPIO		-0,4	-0,8
RAHANA SAATU KAUPPAHINTA		0,2	31,7
LUOVUTETUN TYTÄRYRITYKSEN RAHAVARAT		-3,0	-3,8
RAHAVIRTAVAIKUTUS		-2,8	27,9

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUKSIEN MYYNIT

Metsäliitto Osuuskunta, Metsä Board Oyj ja japanilainen Itochu Corporation sopivat 11.4.2012 yrityskaupasta, jolla Itochu Corporation hankki 24,9 prosentin strategisen omistuksen Metsä Fibre Oyj:stä. Järjestely toteutui 3.5.2012. Yrityskaupassa Metsäliitto Osuuskunta myi 17,6 prosentin osuuden Metsä Fibre Oy:stä 334,0 miljoonalla eurolla ja Metsä Board Oyj 7,3 prosentin osuuden Metsä Fibre Oy:stä 138,1 miljoonalla eurolla Itochu Corporationille.

Yrityskaupan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi 202,8 miljoonalla eurolla ja voittovarat kasvoivat 268,3 miljoonalla eurolla. Järjestelyiden jälkeen Metsäliitto Osuuskunta omistaa Metsä Fibre Oy:stä 50,2 prosenttia, Metsä Board Oyj 24,9 prosenttia ja Itochu Corporation 24,9 prosenttia. Järjestelyiden seurauksena Metsä Groupin määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi 9,7 prosenttiyksiköllä. Yrityskauppaan liittyvät asiantuntijakulut 0,9 miljoonaa euroa on kirjattu suoraan omaan pääomaan.

6. Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaishankkeita on konsernissa vain Puutuoteteollisuuden Rakentamisen tuotteet -liiketoimintalinjassa. Pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyi vuonna 2012 konsernin liikevaihtoon 8,0 miljoonaa euroa (20,1).

Vuoden loppuun mennessä keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista oli kirjattu toteutuneita menoja ja kirjattuja voittoja (tappioilla vähennettynä) yhteensä 3,1 miljoonaa euroa (2,0). Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista saadut ennakkomaksut olivat vuoden 2012 lopussa 2,7 miljoonaa euroa (2,2).

7. Liiketoiminnan muut tuotot

MILJ. EUROA	2012	2011
MYYNTIVOITOT	18,4	20,4
VUOKRATUOTOT	5,2	4,9
PALVELUSTEN MYyntI	13,9	11,5
JULKISET AVUSTUKSET	14,0	22,8
MUUT	25,4	35,8
YHTEENSÄ	76,8	95,3

Merkittävimmät myyntivoitot vuonna 2012 olivat Metsä Boardin kiinteistöjen myyntivoitto Suomessa 3,9 miljoonaa euroa ja Metsä Boardin Sverigen sähkösertifikaattien myyntivoitto 8,0 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät myyntivoitot vuonna 2011 olivat Metsä Boardin kiinteistöjen myyntivoitto Suomessa 10,6 miljoonaa euroa ja Metsä Boardin Sverigen sähkösertifikaattien myyntivoitto 4,6 miljoonaa euroa.

Julkiset avustukset liittyvät koulutus-, terveydenhoito- ja tutkimuskulujen korvauksiin, energiatukeen sekä EU:n päästökauppaohjelman mukaisiin hiilidioksidipäästölupiin.

8. Liiketoiminnan kulut

MILJ. EUROA	2012	2011
MATERIAALIT JA PALVELUT		
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT		
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	2 466,8	2 783,3
VARASTOJEN MUUTOS	22,8	17,1
ULKOPUOLISET PALVELUT		
JAKELUKUSTANNUKSET	627,4	612,6
MUUT ULKOPUOLISET PALVELUT	345,4	356,8
MATERIAALIT JA PALVELUT YHTEENSÄ	3 462,4	3 769,7
HENKILÖSTÖKULUT		
PALKAT JA PALKKIOT	466,4	593,4
OSAKEPERUSTEISET MAKSUT (LIITETIETO 37)	2,9	0,7
HENKILÖSIVUKULUT		
ELÄKKEET		
ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT	5,5	10,9
MAKSUPOHJAISET JÄRJESTELYT	57,4	60,5
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	177,4	197,2
HENKILÖSIVUKULUT YHTEENSÄ	240,3	268,6
HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ	709,5	862,7
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
VUOKRAKULUT	46,0	40,1
PALVELUJEN OSTOT	101,5	98,4
PITKÄAIKAISTEN VAROJEN LUOVUTUSTAPPIOT	0,8	1,2
MUUT LIIKETOIMINNAN KULUT	257,7	319,3
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT YHTEENSÄ	406,0	459,0

Ulkopuoliset palvelut sisältävät tuotantoon liittyviä palveluja ja myytyn tuotteiden jakelukustannuksia. Muut liiketoiminnan kulut sisältävät muun muassa palveluiden ostoon liittyviä kuluja, energia- ja kiinteistö- kuluja sekä hallintoon liittyviä kuluja.

Vuoden 2012 vuokratulot sisältävät 5,4 miljoonan euron kulun liittyen poistettujen toimitilojen vuokratavustuiden päättämiseen.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen määrä vuonna 2012 oli 19,6 miljoonaa euroa (19,4).



JOHTOON KUULUVILLE AVAINHENKILÖILLE MAKSETUT KOMPENSAATIOT
Konsernin johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallintoneuvoston, hallituksen sekä johtoryhmän jäsenet mukaan lukien pääjohtaja.

JOHTOON KUULUVILLE AVAINHENKILÖILLE MAKSETUT KOMPENSAATIOT YHTEENSÄ		
MILJ. EUROA	2012	2011
PALKAT JA PALKKIOT	5,1	7,0
OSAKEPALKKIOT	0,0	0,0
ELÄKEKULUT	3,0	4,0
YHTEENSÄ	8,1	11,0

HALLINTONEUVOSTON JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT		
EUROA	2012	2011
JÄRVINEN HANNU PUHEENJOHTAJA	57 000	56 600
PAAJANEN JUHA VARAPUHEENJOHTAJA	22 800	20 000
JÄSENET YHTEENSÄ	90 000	80 300
	169 800	156 900
ENTISET HALLINTONEUVOSTON JÄSENET	1 200	
YHTEENSÄ	171 000	156 900

HALLITUKSEN JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT		
EUROA	2012	2011
ASUNTA MARTTI PUHEENJOHTAJA	86 640	85 440
JORDAN KARI VARAPUHEENJOHTAJA	0	0
AMINOFF MIKAEL	48 000	47 300
HALONEN EINO	51 600	48 600
HILTUNEN ARTO	49 800	49 200
JÄÄSKELÄINEN SAINI	48 000	47 650
PARPALA JUHA	48 000	48 150
SAUKKONEN TIMO	48 000	48 150
TUKEVA ANTTI	50 400	48 000
YHTEENSÄ	430 440	422 490

Johdon palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määräytyvästä tulospalkkiosta, johdon eläke-eduista, johtoryhmän osakeomistusjärjestelmästä sekä johdon osakepalkkiojärjestelyistä.

Hallituksen päätöksellä pääjohtaja Kari Jordanille voidaan pääjohtajasopimuksen nojalla maksaa tulokseen, kassavirtaan ja henkilökohtaisiin tavoitteisiin perustuva kuuden kuukauden palkkaa vastaava tulospalkkio.

Metsä Groupiin kuuluvat yritykset maksoivat pääjohtaja Kari Jordanille vuonna 2012 palkkaa, palkkioita ja muita etuuksia yhteensä 1 362 171 euroa (2 813 700). Metsäliitto Osuuskunnan pääjohtajalle vuonna 2012 maksama palkka luontaisetuineen oli 1 054 878 euroa (1 027 766), tulospalkkio 196 766 euroa (1 674 522) ja osakepalkkio 0 euroa (0). Metsä Groupin muut yritykset maksoivat pääjohtajalle palkkana, palkkioina ja muina etuuksina yhteensä 110 527 euroa (111 412).

Metsäliitto Osuuskunnan palveluksessa olevien muiden Metsä Groupin johtoryhmän jäsenten tulospalkkion enimmäismäärät voivat vaihdella tehtävän tulosvaikutuksen perusteella henkilön 6 kuukauden palkkaa vastaavaan määrään asti. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset.

Metsä Groupiin kuuluvien yritysten johtoryhmän jäsenille (pääjohtajaa lukuun ottamatta) vuonna 2012 maksamat palkat luontaisetuineen oli 2 814 891 euroa (2 958 999), tulospalkkiot 357 057 euroa (667 965) ja osakepalkkiot 0 euroa (0).

Pääjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Hallituksen irtisanoessa pääjohtajan, on hänellä oikeus 24 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Erokorvausta ei makseta, jos pääjohtaja irtisanoutuu itse tehtävästä. Muiden johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on 6 kuukautta. Muusta kuin johtajasta riippuvasta syystä tapahtuvassa irtisanomisessa muilla johtoryhmän jäsenillä on oikeus 6:sta 18:aan kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Johdon osakepalkkiojärjestelyistä sekä johtoryhmän osakeomistusjärjestelmästä on kerrottu liitetietojen kohdassa 37.

Pääjohtaja on lisäeläkejärjestelyillä oikeutettu jäämään eläkkeelle pääsääntöisesti 60-vuotiaana. Pääjohtajan eläkkeen taso on 60 prosenttia työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka lasketaan eläkkeelle siirtymishetkeä edeltävän viisivuotisjakson perusteella. Mikäli pääjohtajan johtajasopimus päättyy ennen eläkeikää, hän on oikeutettu vapaakirjaan.

Pääjohtajan etuuspuhjaisten eläkejärjestelyjen kulut vuonna 2012 olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,0) ja maksupuhjaisten eläkejärjestelyjen kulut 0,2 miljoonaa euroa (0,5).

Muilla Metsä Groupin johtoryhmän jäsenillä on erillinen etuuspuhjaisten eläkesopimus, jonka mukainen eläkeikä on 62 vuotta. Eläkkeen taso on enintään 60 prosenttia työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka lasketaan eläkkeelle siirtymishetkeä edeltävän viisivuotisjakson peusteella. Mikäli työsuhde Metsä Groupissa päättyy ennen eläkeikää, johtoryhmän jäsen on oikeutettu vapaakirjaan.

Muiden johtoryhmän jäsenten etuuspuhjaisten eläkejärjestelyjen kulut vuonna 2012 olivat 1,1 miljoonaa euroa (1,9) ja maksupuhjaisten eläkejärjestelyjen kulut 0,6 miljoonaa euroa (0,6).

TILINTARKASTUSPALKKIOT

Konsernin riippumattomana päättilintarkastajana toimi vuonna 2012 KPMG Oy Ab ja vuonna 2011 PricewaterhouseCoopers Oy.

Tilintarkastuspalkkiot liittyvät vuositilinpäätösten tilintarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin palveluihin paikallisten vaatimusten mukaisesti. Palkkiot veropalveluista liittyvät veroneuvontaan ja -suunnitteluun.

PÄÄTILINTARKASTAJAN PALKKIOT JA PALVELUT

MILJ. EUROA	KPMG	PWC
	2012	2011
TILINTARKASTUSPALKKIOT	1,2	1,9
PALKKIOT VEROPALVELUISTA	0,0	0,3
MUUT PALKKIOT	0,0	0,3
YHTEENSÄ	1,3	2,5

Vuonna 2012 palkkiot muille tilintarkastusyhteisöille kuin KPMG:lle olivat 1,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2011 palkkiot muille tilintarkastusyhtiöille kuin PricewaterhouseCoopersille olivat 0,7 miljoonaa euroa.

9. Poistot ja arvonalentumiset

MILJ. EUROA	2012	2011
POISTOT		
MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	14,1	15,2
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	43,5	48,9
KONEET JA KALUSTO	199,2	205,1
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	3,5	4,4
YHTEENSÄ	260,3	273,7
ARVONALENTUMISET		
LIIKEARVO	0,0	6,7
MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	0,2	0,5
MAA- JA VESIALUEET	0,0	1,2
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	-6,8	38,2
KONEET JA KALUSTO	-2,3	28,2
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	-2,3	5,5
YHTEENSÄ	-11,3	80,2
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	249,1	353,9
ARVONALENTUMISET LIIKEARVOSTA SEGMENTEITTÄIN		
PUUTUOTETEOLLISUUS	0,0	6,7
YHTEENSÄ	0,0	6,7
ARVONALENTUMISET MUISTA AINEETTOMISTA HYÖDYKKEISTÄ JA AINEELLISISTA KÄYTTÖ-OMAISUUSHYÖDYKKEISTÄ SEGMENTEITTÄIN		
PUUTUOTETEOLLISUUS	0,0	1,8
SELLUTEOLLISUUS	-2,3	0,2
KARTONKI- JA PAPERITEOLLISUUS	-10,8	71,5
PEHMO- JA RUOANLAIITTOPAPERIT	1,8	0,0
YHTEENSÄ	-11,3	73,5
ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	-11,3	80,2

Arvonalentumiset sisältävät vuonna 2012 selluteollisuuteen kuuluvan Metsä Fibren Kaskisten tehtaan aiemmin kirjattun 2,3 miljoonan euron arvonalentumistappion peruuttamisen perustuen kuori- ja öljykattiloiden myyntiin Metsä Boardille.

Kartonki- ja paperiteollisuuden kuuluvan Ranskassa sijaitsevan Metsä Boardin Alizayn tehtaan rakennukset ja koneet on luokiteltu 31.12.2012 myytävänä oleviksi omaisuuseriksi. Arvonalentumiset sisältävät vuonna 2012 Metsä Boardin luokittelun muutoksen yhteydessä peruutettuja aiemmin kirjattuja arvonalentumisia 10,7 miljoonaa euroa.

Arvonalentumiset sisältävät vuonna 2012 lisäksi pehmo- ja ruoanlaittopapereihin kuuluvan Metsä Tissuen Puolan voimalaitoksen ja paperikone 5:n sulkemiseen liittyvän 1,8 miljoonan euron arvonalentumisen.

Arvonalentumiset sisälsivät joulukuussa 2011 puutuoteteollisuuden Home & Living -liiketoiminnassa 4,4 miljoonan euron ja Insinööripuutuotteet -liiketoiminnassa 2,3 miljoonan euron liikearvon arvonalentumiset arvonalentumistestauksen perusteella. Joulukuussa 2011 kirjattiin Puutuoteteollisuudessa myös 1,8 miljoonan euron arvonalentuminen aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä.

Lisäksi arvonalentumisiin kirjattiin vuonna 2011 kartonki- ja paperiteollisuudessa yhteensä 71,5 miljoonaa euroa arvonalentumisia; 12,2 miljoonaa euroa liittyen uudelleenjärjestelytoimiin Metsä Boardin Äänekoski Paperin tehtaalla sisältäen paperikone 2:n sulkemisen, 36,5 miljoonaa euroa liittyen Metsä Boardin Halleinin sellutehtaan myyntiin, 14,8 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin lakkauttaa Metsä Boardin Gohrsmühlen ja Reflexin tehtaiden tappiolliset toiminnot sekä 7,7 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin sulkea Metsä Boardin Alizay Paperin tehdas.

OMAISUUSERIEN ARVONALENTUMISET

TESTAUSPERIAATTEET

Omaisuserien tai ns. rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta. Rahavirtaa tuottava yksikkö on toiminnallinen segmentti tai sitä pienempi yksikkö, jolle on määritettävissä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli on viitteitä jonkin omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumisesta tai jos yksikön kirjanpitoarvoon sisältyy tai on kohdistettu liikearvoa, arvioidaan kyseisen omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön vastaisiin rahavirtoihin perustuva käyttöarvo tai sen nettomyyntihinta.

Liikearvojen testaustuloksia arvioidaan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää (V) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoon (B) seuraavasti:

SUHDE			
V	0-5 %	>	B
V	5-10 %	>	B
V	10-15 %	>	B
V	15-20 %	>	B
V	20-50 %	>	B
V	50 %-	>	B

PUUTUOTETEOLLISUUS / METSÄ WOOD

Puutuoteteollisuuden arvonalentumistestaukset on tehty vuoden 2012 marraskuun lopun tilanteesta.

Vuoden 2012 testauksessa määritelty kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon. Testattavien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahavirrat perustuvat viiden vuoden ennusteisiin sekä näitä seuraaviin tasaisesti kasvaviin rahavirtoihin.

Ennusteiden pääasiallisia lähtötietoja ovat sahatavaran ja levytuotteiden hintakehitysennusteet, näiden tuotteiden kysyntä- ja toimitusmääräennusteet, keskeisten raaka-aineiden ja muiden tuotannontekijöiden kuten tukkipuun, liimojen ja energian kustannuskehitys sekä henkilöstö- ja muiden kiinteiden kustannusten kehitys. Ennusteisiin vaikuttavat myös päätettyjen säästötoimenpiteiden toteutuminen sekä päätetyt investoinnit.

Myyntihintojen ja keskeisten tuotannontekijöiden hintakehitysennusteet ovat johdon arvioita huomioiden käytettävissä olevat alan tietolähteet. Vuoden 2013 luvut perustuvat testaushetken alustavaan budjettiin.



Nyt tehdyissä ja aikaisemmissa liikearvojen arvonalentumistestauksissa on 5 vuoden ennustekauden jälkeisissä rahavirroissa käytetty kasvutekijänä 2 prosenttia, mikä vastaa johdon näkemystä kyseisten rahavirtaa tuottavien yksiköiden pitkän aikavälin kasvusta. Ennustekauden jälkeisten rahavirtojen keskeisten oletusten (hinnat, määrät, muuttuvat kustannukset) lähtöarvona on myös käytetty johdon näkemystä kyseessä olevien tekijöiden muutoksista.

Rahavirtojen diskonttokorkona on käytetty viimeistä määriteltyä Puutuoteollisuuden oman ja vieraan pääoman painotettua keskimääräistä kustannusta (Weighted Average Cost of Capital, WACC). Marraskuun 2012 tilanteesta tehtyjen testauksen WACC on 4,81 prosenttia, jossa on laskua edelliseen vuoteen nähden 0,81 prosenttiyksikköä. Sekä vastaiset rahavirrat että diskonttokorko on laskettu verojen jälkeen.

Puutuoteollisuuden rahavirtaa tuottavat yksiköt, joihin kohdistuu liikearvoa sekä testauksen tulos tilanteesta 30.11.2012:

RAHAVIRTA TUOTTAVA YKSIKKÖ	LIKEARVO (MILJ. EUROA)	TESTAUSTULOS (V-B)/B
METSÄ WOOD MERK	0,4	YLI 50 %
CEE MYYNTIYHTIÖT	0,9	20–50 %
MÄNTYSAHAT	5,0	YLI 50 %
METSÄ WOOD UK	0,8	YLI 50 %
YHTEENSÄ	7,1	

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden keskeisten oletusten muutoksista tehtiin seuraavanlainen herkkystarkastelu:

RAHAVIRTA TUOTTAVA YKSIKKÖ	V-B MILJ. EUROA	KESKEINEN OLETUS	TARVITTAVA MUUTOS JOTTA V=B
METSÄ WOOD MERK	2,4	<ul style="list-style-type: none"> NOUSEVA LOPPUTUOTTEIDEN MYYNTIKATE 5 VUODEN ENNUSTEKAUDELLA (KUMULATIIVINEN NOUSU 4 %) WACC PERUSTUU TESTAUSHETKEN KORKO- JA LUOTTORISKI-PREMIOTASOON 	<ul style="list-style-type: none"> MYYNTIKATTEEN KUMULATIIVINEN NOUSU 0,9 %-YKSIKKÖÄ ALEMPI WACC 0,9 %-YKSIKKÖÄ KORKEAMPI
CEE MYYNTIYHTIÖT	0,8	<ul style="list-style-type: none"> NOUSEVA LOPPUTUOTTEIDEN KESKIHINTA 5 VUODEN ENNUSTEKAUDELLA (KUMULATIIVINEN NOUSU 4 %) WACC PERUSTUU TESTAUSHETKEN KORKO- JA LUOTTORISKI-PREMIOTASOON 	<ul style="list-style-type: none"> KESKIHINNAN KUMULATIIVINEN NOUSU 1,0 %-YKSIKKÖÄ ALEMPI WACC 0,3 %-YKSIKKÖÄ KORKEAMPI
MÄNTYSAHAT	17,3	<ul style="list-style-type: none"> NOUSEVA LOPPUTUOTTEIDEN KESKIHINTA 5 VUODEN ENNUSTEKAUDELLA (KUMULATIIVINEN NOUSU 4 %) WACC PERUSTUU TESTAUSHETKEN KORKO- JA LUOTTORISKI-PREMIOTASOON 	<ul style="list-style-type: none"> KESKIHINNAN KUMULATIIVINEN NOUSU 1,6 %-YKSIKKÖÄ ALEMPI WACC 2,1 %-YKSIKKÖÄ KORKEAMPI

Taulukossa on mainittu oletukset joille rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on herkin. Tarkasteltaessa muuttujien arvojen muutosten seurannaisvaikutuksia muiden muuttujien arvoihin, todettiin, ettei merkittäviä arvonalentumistestauksen lopputulokseen vaikuttavia korrelaatioita ole. Lopputuotteiden hintoja ohjaa voimakkaammin markkinoiden kysyntä-tarjonta-tasapaino, eikä tuottajien kustannusmuutoksilla ole huomattavaa vaikutusta tuotteiden hintoihin.

SELLUTEOLLISUUS / METSÄ FIBRE

Metsäliitto suorittaa selluteollisuuden täyden arvonalentumistestauksen vähintään kerran vuodessa, neljännellä vuosineljänneksellä, perustuen 30. syyskuuta tilanteeseen. Lisäksi vuosineljänneksittäin tarkastellaan viitteitä arvon alentumisesta. Mikäli havaitaan viitteitä arvon alentumisesta, käynnistetään täysi testaus. Tarkastusvaliokunta käsittelee arvonalentumistestauksen tulokset.

Rahavirtaa tuottava yksikkö selluteollisuus muodostuu Metsä Fibre -konsernista, sekä siihen Metsä Groupissa tehdyistä käyvän arvon kohdistuksista ja liikearvosta.

Vuoden 2012 testauksessa määritelty kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon. Testattavan rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevat rahavirrat perustuvat viiden vuoden ennusteisiin sekä näitä seuraaviin tasaisesti kasvaviin rahavirtoihin.

Keskeiset testausoletukset ovat Metsäliiton johdon arvioita ja markkinoilta saatuja ennusteita. Ennusteisiin keskeisimmin vaikuttavat tekijät ovat sellun markkinahintojen kehitys, valuuttakurssit, toimitusmäärät, sekä puun ja energian hinnat. Lisäksi käyttöarvoon vaikuttaa merkittävästi laskelmissa käytetty vastaisen rahavirtojen diskonttokorko.

Tilanteesta 30.9.2012 sekä aikaisemmin tehdyissä liikearvojen arvonalentumistestauksissa on viiden vuoden ennustekauden jälkeisissä rahavirroissa käytetty kasvutekijänä 2 prosenttia. Ennustekauden jälkeisten rahavirtojen keskeisten oletuksien (hinnat, volyymit, muuttuvat kustannukset) lähtöarvona on käytetty viiden vuoden ennustekauden keskimääräistä arvoa sekä kiinteille kustannuksille ennustekauden viidennen vuoden arvoa.

Rahavirtojen diskonttokorkona on käytetty Metsäliiton oman ja vieraan pääoman painotettua keskimääräistä kustannusta (Weighted Average Cost of Capital, WACC). Sekä vastaiset rahavirrat että diskonttokorko on laskettu verojen jälkeen, jolloin syntyvät diskonttatut rahavirrat sekä käyttöarvot ovat IAS 36 mukaisesti ennen veroja olevia laskelmia. Tilanteesta 30.9.2012 tehdyn testauksen WACC:ina verojen jälkeen on käytetty 4,41 prosenttia (5,22).

Rahavirtaa tuottavaan yksikköön Selluteollisuus kohdistetut liikearvot 30.9.2012 sekä testauksen tulos tilanteesta 30.9.2012:

RAHAVIRTA TUOTTAVA YKSIKKÖ	LIKEARVO (MILJ. EUROA)	TESTAUSTULOS (V-B)/B
SELLUTEOLLISUUS	389,8	YLI 50 %

Tilanteesta 30.9.2012 suoritettua testauksessa keskeisten oletusten muutosten täytyisi olla hyvin merkittäviä, jotta kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Käytetyn diskonttokoron tulisi olla 31,7 prosenttia verojen jälkeen tai sellun keskimääräisen hinnan ennustekaudella noin 23 prosenttia alempi kuin testauksessa käytetty ulkopuolisen asiantuntijan laatima ennuste.

KARTONKI- JA PAPERITEOLLISUUS / METSÄ BOARD

Metsä Board suorittaa täyden arvonalentumistestauksen vähintään kerran vuodessa, neljännellä vuosineljänneksellä, perustuen 30. syyskuuta tilanteeseen. Lisäksi vuosineljänneksittäin tehdään herkkyysoanalyysi. Mikäli herkkyysoanalyysi antaa viitteitä arvon alentumisesta, käynnistetään täysi testaus. Tarkastusvaliokunta käsittelee herkkyysoanalyysin tai arvonalentumistestauksen tulokset vuosineljänneksittäin.

Vuoden 2012 testauksessa käytetyt rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat samat kuin vuoden 2011 testauksessa lukuunottamatta Alizayta.

Vuoden 2012 testauksessa määritelty kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta käyttöarvoon. Testattavien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahavirrat perustuvat viiden vuoden ennusteisiin sekä näitä seuraaviin tasaisesti kasvaviin rahavirtoihin.

Keskeiset testausoletukset ovat Metsä Boardin johdon arvioita ja markkinoilta saatuja ennusteita. Ennusteisiin keskeisimmin vaikuttavat tekijät ovat paperi- tai kartonkituotteiden keskihinnan kehitys, toimitusmäärät, valuuttakursit ja kapasiteetin käyttöaste, keskeisten raaka-aineiden kuten puun, sellun, kemikaalien ja energian kustannuskehitys, henkilöstö- ja muiden kiinteiden kustannusten kehitys sekä rahavirtojen diskonttokorko. Olennaisimmat tekijät ovat samat kuin vuonna 2011.

Metsä Boardin osuus Metsä Fibren kerrytettävissä olevasta rahavirrasta, kirjanpitoarvosta ja ”Osuudet osakkuusyrietyksissä” sisältämästä liikearvosta (45 miljoonaa euroa) allokoidaan rahavirtaa tuottaville yksiköille niiden selluostojen suhteessa.

Tilanteesta 30.9.2012 sekä aikaisemmin tehdyissä liikearvojen arvonalentumistestauksissa on viiden vuoden ennustekauden jälkeisissä rahavirroissa käytetty kasvutekijänä 2 prosenttia. Ennustekauden jälkeisten rahavirtojen keskeisten oletuksien (hinnat, volyymit, muuttuvat kustannukset) lähtöarvona on käytetty viiden vuoden ennustekauden keskimääräistä arvoa sekä kiinteille kustannuksille ennustekauden viidennen vuoden arvoa.

Rahavirtojen diskonttokorkona on käytetty Metsä Boardin oman ja vieraan pääoman painotettua keskimääräistä kustannusta (Weighted Average Cost of Capital, WACC). Pääoman keskimääräistä kustannusta laskettaessa on vieraan pääoman kustannuksessa huomioitu markkinoiden näkemys Metsä Boardin luottoriskipreemiosta. Sekä vastaiset rahavirrat että diskonttokorko on laskettu verojen jälkeen jolloin syntyvät diskonttatut rahavirrat sekä käyttöarvot ovat IAS 36 mukaisesti ennen veroja olevia laskelmia. Tilanteesta 30.9.2012 tehtyjen testauksien WACC:ina verojen jälkeen on käytetty 5,88 prosenttia (6,55) ja Metsä Fibren osalta 4,41 prosenttia (5,22). Johdon arvion mukaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevia rahavirtoja koskevat riskitekijät eivät poikkea olennaisesti toisistaan.

Metsä Board -konsernin merkittävimmät rahavirtaa tuottavat yksiköt, niihin kohdistetut liikearvot 31.12.2012 sekä testauksen tulos tilanteesta 30.9.2012:

RAHAVIRTTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	LIKEARVO (MILJ. EUROA)	TESTAUSTULOS (V-B)/B
TAIVEKARTONKI ¹⁾	20,8	YLI 50 %
LAINERI ¹⁾	17,3	YLI 50 %
KYRO PAPER ¹⁾	1,4	YLI 50 %
HUSUM PÄÄLLYSTÄMÄTTÖMÄT PAPERIT	7,7	YLI 50 %
HUSUM PÄÄLLYSTETYT PAPERIT	0,0	0–5 %
ZANDERS ¹⁾	0,6	5–10 %
MARKKINASELLU ¹⁾	10,1	YLI 50 %
YHTEENSÄ	57,9	

¹⁾ Liikearvo sisältää Metsä Fibren omistusosuuden liikearvon (45 miljoonaa euroa), joka Metsä Boardin konsernitaseessa sisältyy kohtaan ”Osuudet osakkuusyrietyksissä”

Seuraavissa kassavirtaa tuottavissa yksiköissä jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen saa aikaan sen, että kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Taulukossa on mainittu oletukset joille rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on herkin. Tarkasteltaessa muuttujien arvojen muutosten seurannaisvaikutuksia muiden muuttujien arvoihin todettiin, ettei merkittäviä arvonalentumistestauksen lopputulokseen vaikuttavia korrelaatioita ole. Lopputuotteiden hintoja ohjaa voimakkaimmin markkinoiden kysyntä-tarjonta-tasapaino, eikä tuottajien kustannusmuutoksilla ole huomattavaa vaikutusta tuotteiden hintoihin.

RAHAVIRTTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	V-B MILJ. EUROA	KESKEINEN OLETUS	TARVITTAVA MUUTOS JOTTA V=B
HUSUM PÄÄLLYSTETYT PAPERIT	4,3	• WACC PERUSTUU TESTAUSHETKEN KORKO- JA LUOTTORISKIPREMIOTASOON	• WACC 0,10 %-YKSIKKÖÄ KORKEAMPI
ZANDERS	3,3	• WACC PERUSTUU TESTAUSHETKEN KORKO- JA LUOTTORISKIPREMIOTASOON	• WACC 0,25 %-YKSIKKÖÄ KORKEAMPI

PEHMO- JA RUOANLAITTOPAPERIT / METSÄ TISSUE

Metsä Tissuen liikearvot on testattu tilanteesta 31.12.2012. Testauksessa on sovellettu vastaisiin rahavirtoihin perustuvaa käyttöarvoa.

Metsä Tissue -konsernin liikearvoa testattaessa rahavirtaa tuottavina yksikköinä on käytetty konsernin segmenttejä. Pehmpaperi-liiketoiminnot jakautuvat neljään alueelliseen segmenttiin ja lisäksi ruoanlaittopaperit ovat oma segmenttinsä. Testausta on muutettu johtamisrakenteen muutosta vastaavasti edellisestä vuodesta, jolloin rahavirtaa tuottavat liiketoimintayksiköt perustuiivat asiakas- ja tuotesegmentteihin. Käyttöarvon laskennassa on hyödynnetty johdon hyväksymiä budjetteja ja ennusteita seuraavalle kolmelle vuodelle. 3 vuoden jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttäen toimialan ennustettua keskimääräistä kasvuprosenttia, jonka ennustetaan jatkuvan 2 prosentin tasolla, lukuunottamatta keskisen Itä-Euroopan aluetta, jossa kasvun ennustetaan olevan 3 prosenttia.

Rahavirtojen diskonttokorkona on käytetty Metsä Tissuen oman ja vieraan pääoman painotettua keskimääräistä kustannusta (Weighted Average Cost of Capital, WACC). Pääoman keskimääräistä kustannusta laskettaessa on vieraan pääoman kustannuksessa huomioitu markkinoiden näkemys Metsä Tissuen luottoriskipreemiosta. Sekä vastaiset rahavirrat että diskonttokorko on laskettu verojen jälkeen jolloin syntyvät diskonttatut rahavirrat sekä käyttöarvot ovat IAS 36 mukaisesti ennen veroja olevia laskelmia. Tilanteesta 31.12.2012 tehtyjen testauksien WACC:ina verojen jälkeen on käytetty 5,3 prosenttia (5,3). Johdon arvion mukaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevia rahavirtoja koskevat riskitekijät eivät poikkea olennaisesti toisistaan.



Metsä Tissuen merkittävimmät rahavirtaa tuottavat yksiköt, niihin kohdistuvat liikearvot sekä testauksen tulos tilanteesta 31.12.2012:

RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	LIKEARVO (MILJ. EUROA)	TESTAUSTULOS (V-B)/B
POHJOIS-ITÄ (NEE)	36,1	YLI 50 %
SKANDINAVIA (SCD)	64,7	YLI 50 %
LÄNSI (WE)	14,4	YLI 50 %
KESKI-ITÄ EUROOPPA (CEE)	29,8	20–50 %
BAKING & COOKING	4,0	YLI 50 %
YHTEENSÄ	149,0	

Testaustulos ylittyi merkittävästi (> 50 %) kaikissa rahavirtaa tuottavissa yksiköissä, lukuunottamatta CEE:ssä (46 %).

Tilanteesta 31.12.2012 suoritettua testauksessa keskeisten oletusten muutosten täytyisi olla hyvin merkittäviä, jotta kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Näiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta, joissa jokseenkin mahdollinen muutos oletuksissa johtaisi tilanteeseen V < B, CEE:n diskonttokoron tulisi olla 7,7 prosenttia verojen jälkeen tai tuotehintojen ennustekaudella keskimäärin 2,3 prosenttia ennustettua alemmat.

10. Rahoitustuotot ja -kulut

MILJ. EUROA	2012	2011
KURSSIEROT		
KAUPALLISET ERÄT	6,9	6,7
SUOJAUS / EI SUOJAUSLASKENTAA	-6,0	-1,6
TEHÖTÖN OSUUS ULKOMAISEEN YKSIKKÖÖN TEHTYJEN NETTOSIJOITUSTEN SUOJAUKSISTA	-0,2	-0,3
MUUT	1,7	-2,5
KURSSIEROT YHTEENSÄ	2,4	2,3
MUUT RAHOITUSTUOTOT		
KORKOTUOTOT LAINOISTA, MUISTA SAAMISISTA JA RAHAVARJOISTA	7,2	7,4
OSINKOTUOTOT	8,0	1,2
MUUT RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ	15,3	8,7
MUUT RAHOITUSKULUT		
RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOSTUS		
RAHOITUSVAROJEN ARVONMUUTOSTEN VOITOT JA TAPPIOT	-0,1	0,0
JOHDANNAISVOITOT JA -TAPPIOT (EI SUOJAUSLASKENTAA)	0,6	-2,2
JOHDANNAISVOITOT JA -TAPPIOT KÄYVÄN ARVON SUOJAUKSISTA	17,6	-8,8
KÄYVÄN ARVON OIKAISUT KÄYVÄN ARVON SUOJAUKSEN KOHTEESTA	-6,6	13,4
ARVOSTUS YHTEENSÄ	11,5	2,4
KORKOKULUT JAKSOTETTUUN HANKINTA- NOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVELOISTA		
MUUT RAHOITUSKULUT	-10,9	-9,4
MUUT RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ	-125,5	-142,0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-107,8	-131,0

11. Tuloverot

MILJ. EUROA	2012	2011
TILIKAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVA VERO	-75,6	-97,1
EDELLISTEN TILIKAUSSIEN VEROT	0,1	4,6
LASKENNALLISET VEROT	43,9	33,9
MUUT VEROT	-0,2	-0,3
YHTEENSÄ	-31,8	-58,9

TULOVEROJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

MILJ. EUROA	2012	2011
TULOS ENNEN VEROJA	134,5	-97,7
VEROT LASKETTUNA KOTIMAAN VEROKANNALLA	32,9	-25,4
SUOMEN VEROKANNAN MUUTOS 26,0 %:STA 24,5 %:IIN	0,0	-9,7
RUOTSIN VEROKANNAN MUUTOS 26,3 %:STA 22,0 %:IIN	-9,8	0,0
ULKOMAISTEN TYTÄRYRITYSTEN POIKKEAVAT VEROKANNAT	0,0	-1,4
VEROVAPAAT TULOT	-2,7	-4,2
VÄHENNYSKELVOTTOMAT KULUT	12,2	32,2
LIKEARVON ARVONALENTUMISET	0,0	1,7
AIEMMIN KIRJAAMATTOMIEN VEROTUKSELLIS- TEN TAPPIOIDEN KÄYTTÖ	-10,6	-15,4
KIRJAAMATTOMAT LASKENNALLISET VEROSAAMISET VEROTUKSELLISISTA TAPPIOISTA	8,6	82,9
OSUUS OSAKKUUSSYRITYSTEN TULOXSISTA	-1,2	-1,0
VEROT AIKAISEMMILTA TILIKAUKSILTA	-0,1	-4,6
MUUT	2,4	3,8
VEROT TULOSLASKELMASSA	31,8	58,9
EFEKTIIVINEN VEROKANTA %	23,7	-60,3

Ruotsin valtiopäivät hyväksyi marraskuussa 2012 yhteisöverokannan muutoksen 26,3 prosentista 22,0 prosenttiin. Muutos tuli voimaan 1.1.2013. Ruotsia koskevat laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu 31.12.2012 alkaen käyttäen muuttunutta verokantaa. Verokannan muutoksen vaikutus vuonna 2012 oli 9,8 miljoonaa euroa.

Suomen yhteisöverokanta muuttui 26,0 prosentista 24,5 prosenttiin 1.1.2012. Suomea koskevat laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu 31.12.2011 alkaen käyttäen muuttunutta verokantaa. Verokannan muutoksen vaikutus vuonna 2011 oli 9,7 miljoonaa euroa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot on esitetty liitetietojen kohdassa 12.

12. Muut laajan tuloksen erät

MILJ. EUROA	2012		
	MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN KIRJATTU	LUOKITTELUN MUUTOS	YHTEENSÄ
RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET			
VALUUTTAVIRTASUOJAUS			
OMAAAN PÄÄOMAAN KIRJATUT VOITOT JA TAPPIOT	7,0		
SIIRRETTY LIIKEVAIHDON OIKAISUKSI		2,8	
KORKOVIRTASUOJAUS			
OMAAAN PÄÄOMAAN KIRJATUT VOITOT JA TAPPIOT	-8,9		
SIIRRETTY RAHOITUSERIEN OIKAISUKSI		0,0	
HYÖDYKESUOJAUS			
OMAAAN PÄÄOMAAN KIRJATUT VOITOT JA TAPPIOT	-2,9		
SIIRRETTY OSTOJEN OIKAISUKSI		1,6	
YHTEENSÄ	-4,9	4,4	-0,5
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT			
VOITOT JA TAPPIOT KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTUKSESTA	-17,3		
LIIKETOIMINNAN MUIHIN TUOTTOIHIN SIIRRETTY MÄÄRÄ		0,0	
YHTEENSÄ	-17,3	0,0	-17,3
MUUNTOEROT	17,9		
VOITOT JA TAPPIOT NETTOSIJOITUSTEN SUOJAUKSESTA	-2,3		
YHTEENSÄ	15,6		15,6
MUUT ERÄT	0,1		0,1
YHTEENSÄ	-6,5	4,4	-2,1

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

MILJ. EUROA	2012		
	ENNEN VEROJA	VERO-VAIKUTUS	VEROJEN JÄLKEEN
RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET			
	-0,5	0,2	-0,3
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT			
	-17,3	4,6	-12,7
MUUNTOEROT			
	15,6	0,6	16,1
MUUT ERÄT			
	0,1	0,0	0,1
YHTEENSÄ	-2,1	5,3	3,2

Ruotsin valtiopäivät hyväksyi marraskuussa 2012 yhteisöverokannan muutoksen 26,3 prosentista 22,0 prosenttiin. Muutos tuli voimaan 1.1.2013. Ruotsia koskevat laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu 31.12.2012 alkaen käyttäen muuttunutta verokantaa.

MILJ. EUROA	2011		
	MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN KIRJATTU	LUOKITTELUN MUUTOS	YHTEENSÄ
RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET			
VALUUTTAVIRTASUOJAUS			
OMAAAN PÄÄOMAAN KIRJATUT VOITOT JA TAPPIOT	-4,5		
SIIRRETTY LIIKEVAIHDON OIKAISUKSI		-6,1	
KORKOVIRTASUOJAUS			
OMAAAN PÄÄOMAAN KIRJATUT VOITOT JA TAPPIOT	-5,2		
SIIRRETTY RAHOITUSERIEN OIKAISUKSI		-4,2	
HYÖDYKESUOJAUS			
OMAAAN PÄÄOMAAN KIRJATUT VOITOT JA TAPPIOT	-18,9		
SIIRRETTY OSTOJEN OIKAISUKSI		0,6	
YHTEENSÄ	-28,6	-9,7	-38,4
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT			
VOITOT JA TAPPIOT KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTUKSESTA	25,0		
LIIKETOIMINNAN MUIHIN TUOTTOIHIN SIIRRETTY MÄÄRÄ		0,0	
YHTEENSÄ	25,0	0,0	25,0
MUUNTOEROT	3,4		
VOITOT JA TAPPIOT NETTOSIJOITUSTEN SUOJAUKSESTA	2,4		
YHTEENSÄ	5,8		5,8
MUUT ERÄT	0,0		0,0
YHTEENSÄ	2,2	-9,7	-7,5

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

MILJ. EUROA	2011		
	ENNEN VEROJA	VERO-VAIKUTUS	VEROJEN JÄLKEEN
RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET			
	-38,4	9,3	-29,1
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT			
	25,0	-1,3	23,7
MUUNTOEROT			
	5,8	-0,4	5,4
MUUT ERÄT			
	0,0	0,0	0,0
YHTEENSÄ	-7,5	7,6	0,1

Suomen yhteisöverokanta muuttui 26,0 prosentista 24,5 prosenttiin 1.1.2012. Suomea koskevat laskennalliset verosaamiset ja -velat on kirjattu 31.12.2011 alkaen käyttäen muuttunutta verokantaa.



13. Aineettomat hyödykkeet

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2012

MILJ. EUROA	LIKEARVO	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	KESKEN- ERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
HANKINTAMENO 1.1.2012	528,5	464,2	11,6	1 004,3
MUUNTOEROT	5,3	0,7	0,0	6,0
LISÄYKSET	0,0	22,2	7,0	29,1
VÄHENNYKSET	0,0	-6,7	0,0	-6,7
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	9,2	-8,5	0,7
HANKINTAMENO 31.12.2012	533,8	489,6	10,1	1 033,5
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.2012	0,0	-243,6	0,0	-243,6
MUUNTOEROT	0,0	-0,5	0,0	-0,5
VÄHENNYSTEN JA SIIRTO- JEN KERTYNEET POISTOT	0,0	-2,5	0,0	-2,5
TILIKAUDEN POISTOT	0,0	-14,1	0,0	-14,1
ARVONALENTUMISET	0,0	-0,2	0,0	-0,2
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.2012	0,0	-260,9	0,0	-260,9
KIRJANPITOARVO 1.1.2012	528,5	220,6	11,6	760,7
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	533,8	228,8	10,1	772,7

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2011

MILJ. EUROA	LIKEARVO	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	KESKEN- ERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
HANKINTAMENO 1.1.2011	503,3	469,7	11,0	984,0
MUUNTOEROT	0,8	-0,2	0,0	0,6
LISÄYKSET	31,0	26,0	9,7	66,7
VÄHENNYKSET	0,0	-40,6	0,0	-40,6
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	9,3	-9,1	0,2
HANKINTAMENO 31.12.2011	535,2	464,2	11,6	1 011,0
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.2011	0,0	-238,2	0,0	-238,2
MUUNTOEROT	0,0	0,2	0,0	0,2
VÄHENNYSTEN JA SIIRTO- JEN KERTYNEET POISTOT	0,0	10,2	0,0	10,2
TILIKAUDEN POISTOT	0,0	-15,2	0,0	-15,2
ARVONALENTUMISET	-6,7	-0,5	0,0	-7,2
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.2011	-6,7	-243,6	0,0	-250,3
KIRJANPITOARVO 1.1.2011	513,6	220,9	19,2	753,7
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	528,5	220,6	11,6	760,7

Vuonna 2011 kirjattiin arvonalentumistestauksen perusteella arvonalentumisia puutuoteteollisuuden Home & Living-liiketoiminnan liikearvosta 4,4 miljoonaa euroa ja Insinööripuutuotteet -liiketoiminnan liikearvosta 2,3 miljoonaa euroa.

LIKEARVOT SEGMENTEITTÄIN

MILJ. EUROA	2012	2011
PUUNHANKINTA	2,4	2,4
PUUTUOTETEOLLISUUS	7,1	7,1
SELLUTEOLLISUUS	3,9	3,9
KARTONKI- JA PAPERITEOLLISUUS	12,7	12,7
PEHMO- JA RUOANLAITTOPAPERIT	149,0	143,7
MUU TOIMINTA	390,4	390,4
ELIMINOINNIT	-31,7	-31,7
YHTEENSÄ	533,8	528,5

Muu toiminta sisältää Metsä Fibre Oy:n hankintaan liittyvää liikearvoa 389,8 miljoonaa euroa ja Metsä Tissue Oyj:n hankintaan liittyvää liikearvoa 0,6 miljoonaa euroa. Arvonalentumistestausta varten Metsä Fibre Oy:n hankintaan liittyvä liikearvo on kohdistettu Selluteollisuuteen ja Metsä Tissue Oyj:n hankintaan liittyvä liikearvo Pehmo- ja ruoanlaittopapereihin.

Metsä Groupissa ei ole aktivoitavia kehitysmenoja.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ja käypä arvo oli 31.12.2012 7,7 miljoonaa euroa (9,4) ja alun perin kirjattu arvo 9,5 miljoonaa euroa (20,9). Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy myös aktivoidut merkittävien uusien tietokoneohjelmien kehittämis- ja rakentamismenot sekä patentit, lisenssit ja tavaramerkit.

14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2012

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
HANKINTAMENO 1.1.2012	84,0	1 474,2	6 147,0	147,6	89,3	7 942,1
MUUNTOEROT	0,4	11,0	58,4	1,3	2,0	73,0
LISÄYKSET	0,7	12,1	61,5	0,6	112,2	187,1
VÄHENNYKSET	0,0	-6,8	-49,0	-0,9	0,0	-56,8
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	38,3	68,1	3,2	-110,4	-0,7
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT	0,0	-50,0	-523,7	-2,5	0,0	-576,2
HANKINTAMENO 31.12.2012	84,9	1 478,8	5 762,2	149,4	93,2	7 568,5
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.2012	-15,4	-936,1	-4 737,2	-124,5	0,0	-5 813,1
MUUNTOEROT	0,0	-7,6	-44,2	-1,0	0,0	-52,8
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	0,0	6,6	47,2	-4,0	0,0	49,8
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT	0,0	41,4	511,7	2,5	0,0	555,6
TILIKAUDEN POISTO	0,0	-43,5	-199,2	-3,5	0,0	-246,2
ARVONALENTUMISET	0,0	6,8	2,3	2,3	0,0	11,4
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.2012	-15,4	-932,3	-4 419,4	-128,2	0,0	-5 495,2
KIRJANPITOARVO 1.1.2012	68,6	538,1	1 409,8	23,1	89,3	2 129,0
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	69,5	546,5	1 342,8	21,2	93,2	2 073,3

Arvonalentumiset sisältävät vuonna 2012 Metsä Fibren Kaskisten tehtaan aiemmin kirjatun 2,3 miljoonan euron arvonalentumistappion peruuttamisen perustuen kuori- ja öljykattiloiden myyntiin Metsä Boardille.

Ranskassa sijaitsevan Metsä Boardin Alizayn tehtaan rakennukset ja koneet on luokiteltu 31.12.2012 myytävänä oleviksi omaisuuseriksi.

Arvonalentumiset sisältävät vuonna 2012 Metsä Boardin luokittelun muutoksen yhteydessä peruutettuja aiemmin kirjattuja arvonalentumisia 10,7 miljoonaa euroa.

Arvonalentumiset sisältävät vuonna 2012 lisäksi Metsä Tissue'n Puolan voimalaitoksen ja paperikone 5:n sulkemiseen liittyvän 1,8 miljoonan euron arvonalentumisen.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2011

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
HANKINTAMENO 1.1.2011	120,6	1 568,1	6 176,1	145,0	73,3	8 083,1
MUUNTOEROT	0,1	-2,7	3,3	0,0	-1,7	-1,1
LISÄYKSET	0,4	15,6	109,5	0,9	89,5	215,9
VÄHENNYKSET	-38,2	-111,3	-203,1	-0,3	-2,7	-355,6
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	1,2	4,5	61,2	2,1	-69,1	-0,2
HANKINTAMENO 31.12.2011	84,0	1 474,2	6 147,0	147,6	89,3	7 942,1
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.2011	-48,0	-956,3	-4 687,9	-109,7	0,0	-5 801,9
MUUNTOEROT	0,0	1,5	-2,0	0,0	0,0	-0,5
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	33,8	105,9	185,9	-4,9	0,0	320,7
TILIKAUDEN POISTO	0,0	-48,9	-205,1	-4,4	0,0	-258,4
ARVONALENTUMISET	-1,2	-38,2	-28,2	-5,5	0,0	-73,0
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.2011	-15,4	-936,1	-4 737,2	-124,5	0,0	-5 813,1
KIRJANPITOARVO 1.1.2011	78,4	542,8	1 373,0	30,8	109,8	2 134,7
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	68,6	538,1	1 409,8	23,1	89,3	2 129,0



Arvonalentumiset sisältävät joulukuussa 2011 puutuoteteollisuuden 1,8 miljoonan euron arvonalentumisen aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä.

Lisäksi arvonalentumisiin kirjattiin vuonna 2011 kartonki- ja pape-riteollisuudessa yhteensä 71,5 miljoonaa euroa arvonalentumisia; 12,2 miljoonaa euroa liittyen uudelleenjärjestelytoimiin Metsä Boardin Äänekoski Paperin tehtaalla sisältäen paperikone 2:n sulkemisen, 36,5 miljoonaa euroa liittyen Metsä Boardin Halleinin sellutehtaan myyntiin, 14,8 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin lakkauttaa Metsä Boardin Gohrsmühlen ja Reflexin tehtaiden tappiolliset toiminnot sekä 7,7 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin sulkea Metsä Boardin Alizay Paperin tehdas.

Pankkilainojen, eläkelainojen sekä muiden velkojen vakuutena on kiinteistöjä ja irtaimistoa 289,5 miljoonan euron arvosta (302,7).

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon sisältyy rahoitusleasingosopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

MILJ. EUROA	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	YHTEENSÄ
HANKINTAMENO 1.1.2012	0,0	18,4	51,1	69,5
KERTYNEET POISTOT	0,0	-7,5	-33,5	-41,1
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	0,0	10,9	17,5	28,4

MILJ. EUROA	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	YHTEENSÄ
HANKINTAMENO 1.1.2011	0,1	19,5	82,8	102,4
KERTYNEET POISTOT	0,0	-6,8	-40,0	-46,8
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	0,1	12,7	42,8	55,6

Vuonna 2012 aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäykseen sisältyy rahoitusleasingosopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä 3,7 miljoonaa euroa (4,1).

Vuonna 2012 vieraan pääoman menoja aktivoitiin yhteensä 0,8 miljoonaa euroa (0,7). Keskimääräinen käytetty korkokanta oli 3,35–3,66 prosenttia (3,93), joka edusti hankkeiden rahoittamiseen käytetyn lainan kustannuksia.

Vuonna 2012 Metsä Fibren Joutsenon tehdas sai 2,0 miljoonaa euroa energiatukea Suomen työ- ja elinkeinoministeriöltä kaasutuslaitoksen rakentamiseen. Avustus on kirjattu hankintameno vähennyksekseksi.

15. Biologiset hyödykkeet

Biologiset hyödykkeet, kasvava puusto, arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutos kirjataan vuosittain tuloslaskelmaan. Konsernilla on tilikauden 2012 lopussa puustoa lähinnä vain Suomessa. Metsien maa-alueet esitetään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden maa- ja vesialueissa.

Konsernilla on pitkäaikaisia metsänvuokrausosopimuksia Venäjällä ja Latviassa. Sopimuksia ei ole kirjattu taseeseen, koska niiden hintaa tai kiinteää hinnammäärityspäätöstä ei määritellä sopimuksissa. Valtio määrittelee hinnan pääsääntöisesti kerran vuodessa tai useamminkin. Hinta seuraa käytännössä lyhytaikaisten hakkuuoikeuksien huutokaup- pahintoja. Pitkäaikaisilla puun hakkuuoikeuksilla varmistetaan ensisijaisesti puun saatavuutta.

MILJ. EUROA	2012	2011
1.1.	8,5	7,9
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	0,2	0,1
MYYNIT TILIKAUDEN AIKANA	0,0	0,0
HAKKUUT TILIKAUDEN AIKANA	-1,2	-0,9
VOITOT JA TAPPIOT KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTAMISESTA	0,9	1,3
31.12.	8,4	8,5

16. Osuudet osakkuusyrytyksissä

MILJ. EUROA	2012	2011
1.1.	69,6	79,8
OSUUS TILIKAUDEN TULOISTA	4,8	4,2
SAADUT OSINGOT	-4,6	-5,2
LISÄYKSET	0,7	1,4
VÄHENNYKSET	-4,7	-3,1
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT	0,0	-6,8
MUUNTOEROT	0,8	-0,6
31.12.	66,6	69,6

Osuus tilikauden tuloksesta sisälsi vuonna 2011 Metsä Boardin osakkuusyrytyksen Myllykoski Paper Oy:n osakkeiden (35 %) myynnistä realisoituneen tappion 4,3 miljoonaa euroa ja Metsä Board Zandersin Kiinassa ja Unkarissa sijaitsevista osakkuusyrytyksistä kirjatun arvonalentumistappion 3,4 miljoonaa euroa.

Metsä Tissue Oyj osti 45 prosenttia Mäntän Energia Oy:n osakekannasta 15.10.2012. Hankinnan jälkeen Metsä Tissue Oyj omistaa 90 prosenttia Mäntän Energia Oy:stä.

Metsäliitto Osuuskunta myi 50 prosentin osuutensa Thosca Holz GmbH:sta 6.7.2012.

Metsä Board Oyj luokitteli osakkuusyrytyksensä Plastiroll Oy:n 31.12.2011 myytävänä olevaksi omaisuuseräksi. Metsä Board Oyj myi 39 prosentin osuutensa Plastiroll Oy:stä tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa 2012 (liitetiedot 5).

Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoon 31.12.2012 sisältyy ZAO HK Vologodskie Lesopromyshlenniki yritykseen liittyvää liikearvoa 1,3 miljoonaa euroa (1,3) ja Thosca Holz GmbH yritykseen liittyvää liikearvoa 0,0 miljoonaa euroa (1,6).

MERKITTÄVIMMÄT OSAKKUUSYRITYKSET 2012

MILJ. EUROA	KOTIMAA	VARAT	VELAT	LIIKE-VAIHTO	TULOS	OMISTUS-OSUUS %
FINSILVA OYJ	SUOMI	196,5	133,9	18,0	5,6	49,9
KATRINEFORS KRAFTVÄRME AB	RUOTSI	19,7	19,1	11,4	0,1	50,0
LOHJAN BIOLÄMPÖ OY	SUOMI	15,5	13,8	1,3	0,0	46,0
MÄNTÄN ENERGIA	SUOMI	9,1	5,4	12,4	0,2	90,0
SUOMEN METSÄSIJOITUS OY	SUOMI	16,5	0,1	0,7	0,3	25,0

MERKITTÄVIMMÄT OSAKKUUSYRITYKSET 2011

MILJ. EUROA	KOTIMAA	VARAT	VELAT	LIIKE-VAIHTO	TULOS	OMISTUS-OSUUS %
FINSILVA OYJ	SUOMI	199,4	134,4	17,7	5,8	49,9
KATRINEFORS KRAFTVÄRME AB	RUOTSI	19,6	19,7	10,9	0,1	50,0
MÄNTÄN ENERGIA	SUOMI	9,1	6,7	12,5	0,3	45,0
PLASTIROLL OY	SUOMI	22,5	5,0	27,1	2,3	39,0
SUOMEN METSÄSIJOITUS OY	SUOMI	17,1	0,3	0,8	0,6	25,0

Mikään osakkuusyritys ei ole julkisesti noteerattu.

LIIKETAHAUTUMAT OSAKKUUSYRITYSTEN KANSSA

MILJ. EUROA	2012	2011
MYynti	16,1	11,8
OSTOT	94,1	95,1
KORKOTUOTOT	0,1	0,1
KORKOKULUT	0,0	0,0
SAAMISET		
PITKÄAIKAISET	1,5	1,5
LYHYTAIKAISET	1,9	2,6
VELAT		
PITKÄAIKAISET	0,0	0,0
LYHYTAIKAISET	6,0	8,6

17. Myytävissä olevat rahoitusvarat

MILJ. EUROA	2012	2011
JULKISESTI NOTEERATUT OSAKESIJOITUKSET	0,4	0,4
NOTEERAAMATTOMAT OSAKESIJOITUKSET	355,8	367,5
YHTEENSÄ	356,2	367,9

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat julkisesti noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän pörssinoteerauksiin.

Noteeraamattomien osakkeiden merkittävin erä on 3,4 prosentin osuus Pohjolan Voima Oy:ssä. Yhtiö tuottaa sähköä ja lämpöä osakkailleen Suomessa. Yhtiö käy kauppaa osakkaidensa kanssa. Sähkön ja läm-

mön hinta perustuu tuotantokustannuksiin ja maksettu hinta on yleensä markkinahintaa alhaisempi.

Konsernilla on oikeus 6,6 prosentin osuuteen Pohjolan Voiman B-osakkeiden kautta Olkiluodon ydinvoimalan (OL1 ja OL2) tuottamaan energiaan, noin 6,7 prosentin osuuteen C2-osakkeiden kautta Meri-Porin hiilivoimalan tuottamaan energiaan ja G10-sarjan kautta 84,0 prosentin osuuteen Hämeenkyrön Voima Oy:n tuottamaan energiaan. Lisäksi konsernilla on noin 2,0 prosentin osuus rakenteilla olevasta Olkiluoto 3:sta Pohjolan Voiman B2-osakkeiden kautta.

Pohjolan Voima Oy:n osakeomistus arvostetaan osakesarjoittain vuosineljänneksittäin käypään arvoon käyttäen diskontatun kassavirran menetelmän ja aiempien transaktioiden mukaisen arvostuksen keskiarvoa. Laskennassa käytetty keskimääräinen painotettu pääomakustannus oli 3,38 prosenttia (4,07). Energian hinnan osalta on käytetty 12 kuukauden liukuvaa keskiarvoa sähkön hintaennusteista, mikä osaltaan tasoittaa sähkön markkinahinnan lyhytaikaisia vaihteluita. Käyvän arvon muutokset Suomen verokannan mukaisella laskennallisella verovelalla vähennettynä kirjataan laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Pohjolan Voima Oy:n osakkeiden hankintameno on 40,0 miljoonaa euroa (34,1) ja käypä arvo 347,9 miljoonaa euroa (359,3). Ydinvoimalaosakkeiden käypä arvo oli 329,9 (349,2), josta B-sarja 304,7 miljoonaa euroa (311,6) ja B2-sarja 25,2 miljoonaa euroa (37,6), hiilivoimaosakkeiden (C2-sarja) -4,4 miljoonaa euroa (-6,0), vesivoimaosakkeiden (A-sarja) 10,5 miljoonaa euroa (9,5) ja G10-sarja 12,0 miljoonaa euroa (6,6).

Metsä Board Oyj merkitsi vuonna 2012 lisää G10-sarjan osakkeita 5,4 miljoonalla eurolla.

Pohjolan Voiman osakkaiden välinen osakassopimus rajoittaa osakkeiden vapaata kauppaa muiden kuin osakkaiden kanssa. Muut noteeraamattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, on arvostettu arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon.

18. Muut rahoitusvarat

MILJ. EUROA	2012	2011
KOROLLISET LAINASAAMISET		
OSAKKUUSYRITYKSILTÄ	1,5	0,5
MUILTA	7,3	6,1
YHTEENSÄ	8,9	6,7
KOROTTOMAT SAAMISET		
ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT (LIITETIETO 25)	6,5	4,5
MUILTA	1,8	1,4
YHTEENSÄ	8,3	5,9
MUUT RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	17,2	12,6



19. Laskennalliset verot

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN JA -SAAMISTEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN 2012

MILJ. EUROA	1.1.2012	KIRJATTU TULOS- VAIKUTTEISESTI	KIRJATTU MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN	MUUNTOEROT	HANKITUT/MYYDYT LIIKETOIMINNOT	31.12.2012
LASKENNALLISET VEROSAAMISET TASEESSA						
ELÄKEVELVOITTEET JA MUUT VARAUKSET	16,7	-1,4		0,0		15,4
SISÄISET KATTEET	14,4	14,4	-14,5			14,3
KÄYTTÄMÄTTÖMÄT VEROTUKSELLISET TAPPIOT JA HYVITYKSET	20,5	0,6		0,1		21,3
MUUT VÄLIAIKAISET EROT	27,3	-1,2	-2,1	0,5		24,5
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN YHTEENSÄ	79,0	12,4	-16,6	0,6	0,0	75,4
NETOTETTU LASKENNALLISESTA VEROVELASTA	-17,2	-0,6	2,5			-15,4
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN TASEESSA	61,8	11,7	-14,1	0,6	0,0	60,0
LASKENNALLISET VEROVELAT TASEESSA						
POISTOERO JA VEROTTOMAT VARAUKSET	163,4	-23,8		2,3		141,8
HANKITUN NETTOVARALLISUUDEN JA BIOLOGISTEN HYÖDYKKEIDEN ARVOSTAMINEN KÄYPÄÄN ARVOON	83,7	-3,7		0,0		80,1
MYYTÄVISSÄ OLEVIEN RAHOITUSVAROJEN ARVOSTAMINEN KÄYPÄÄN ARVOON	79,8		-18,7			61,0
OMAN PÄÄOMAN SUOJAUS		-1,5	1,5			0,0
MUUT VÄLIAIKAISET EROT	52,7	-2,6	-2,1	4,5		52,6
LASKENNALLINEN VEROVELKA YHTEENSÄ	379,6	-31,5	-19,4	6,8	0,0	335,5
NETOTETTU LASKENNALLISESTA VEROSAAMISESTA	-17,2	-0,6	2,5			-15,4
LASKENNALLINEN VEROVELKA TASEESSA	362,4	-32,2	-16,9	6,8	0,0	320,2

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN JA -SAAMISTEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN 2011

MILJ. EUROA	1.1.2011	KIRJATTU TULOS- VAIKUTTEISESTI	KIRJATTU MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN	MUUNTOEROT	HANKITUT/MYYDYT LIIKETOIMINNOT	31.12.2011
LASKENNALLISET VEROSAAMISET TASEESSA						
ELÄKEVELVOITTEET JA MUUT VARAUKSET	17,6	-1,0		0,2		16,7
SISÄISET KATTEET	17,5	-3,1		0,0		14,4
KÄYTTÄMÄTTÖMÄT VEROTUKSELLISET TAPPIOT JA HYVITYKSET	14,5	6,0		0,0		20,5
MUUT VÄLIAIKAISET EROT	27,7	-4,2	9,4	-5,6		27,3
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN YHTEENSÄ	77,2	-2,2	9,4	-5,4	0,0	79,0
NETOTETTU LASKENNALLISESTA VEROVELASTA	-14,6	1,7	-4,3			-17,2
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN TASEESSA	62,6	-0,5	5,1	-5,4	0,0	61,8
LASKENNALLISET VEROVELAT TASEESSA						
POISTOERO JA VEROTTOMAT VARAUKSET	190,6	-24,7	0,0	-0,1	-2,4	163,4
HANKITUN NETTOVARALLISUUDEN JA BIOLOGISTEN HYÖDYKKEIDEN ARVOSTAMINEN KÄYPÄÄN ARVOON	92,6	-8,8	0,0			83,7
MYYTÄVISSÄ OLEVIEN RAHOITUSVAROJEN ARVOSTAMINEN KÄYPÄÄN ARVOON	78,1		1,6			79,8
OMAN PÄÄOMAN SUOJAUS		-2,0	2,0			0,0
MUUT VÄLIAIKAISET EROT	62,1	-0,6	-0,9	-7,9		52,7
LASKENNALLINEN VEROVELKA YHTEENSÄ	423,4	-36,1	2,7	-7,9	-2,4	379,6
NETOTETTU LASKENNALLISESTA VEROSAAMISESTA	-14,6	1,7	-4,3			-17,2
LASKENNALLINEN VEROVELKA TASEESSA	408,8	-34,4	-1,6	-7,9	-2,4	362,4

Laskennalliset verosaamiset ja -velat voidaan vähentää toisistaan, jos on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2012 verotuksellisia nettotappioita 80,9 miljoonaa euroa (78,4), joista on kirjattu laskennallista verosaamista 21,3 miljoonaa euroa (20,5). Nämä verotukselliset nettotappiot kertyivät lähinnä Suomessa, Ranskassa, Saksassa, Slovakiassa ja Venäjällä. Ne liiketoiminnan tappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista ei tämän vuoksi ole kirjattu laskennallista verosaamista 31.12.2012 olivat 1 326,0 miljoonaa euroa (1 222,6). Nämä verotukselliset nettotappiot kertyivät lähinnä Suomessa, Ruotsissa, Ranskassa, Saksassa, Itävallassa, Puolassa ja Venäjällä. Nettotappioista kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset 31.12.2012 olivat 383,3 miljoonaa euroa (352,3).

Konsernilla oli 31.12.2012 verotuksellisia nettotappioita yhteensä 1 406,9 miljoonaa euroa, joista 1 311,5 miljoonaa euroa ei vanhene. Tappioista 17,0 miljoonaa euroa vanhenee vuosina 2013–2017 ja loput myöhemmin.

20. Vaihto-omaisuus

MILJ. EUROA	2012	2011
VAIHTO-OMAISUUS		
AINEET JA TARVIKKEET	271,0	316,2
KESKENERÄISET TUOTTEET	37,7	38,4
VALMIIT TUOTTEET	381,6	390,5
ENNAKKOMAKSUT	34,5	36,4
YHTEENSÄ	724,8	781,3

Vuonna 2012 kirjattiin kuluksi 1,4 miljoonaa euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (20,2). Kulukirjaus sisältyy tuloslaskelmassa kohtaan materiaalit ja palvelut.

Vuonna 2011 vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvon alentumisia kirjattiin 11,8 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin sulkea Metsä Boardin Alizay Paperin tehdas, 4,7 miljoonaa euroa liittyen suunnitelmiin sulkea Metsä Boardin Gohrsmühlen ja Reflexin tappiolliset toiminnot ja 2,4 miljoonaa euroa liittyen uudelleenjärjestelytoimiin Metsä Boardin Äänekoski Paperin tehtaalla.

21. Myyntisaamiset ja muut saamiset

MILJ. EUROA	2012	2011
KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT		
1.1.	0,0	1,0
VÄHENNYKSET	0,0	-1,0
KÄYVÄN ARVON MUUTOS	0,0	0,0
31.12.	0,0	0,0
KOROLLISET LAINASAAMISET		
OSAKKUUSYRITYKSILTÄ	0,1	0,1
MUILTA	1,9	2,1
YHTEENSÄ	2,1	2,2
MYYNTISAAMISET JA MUUT KOROTTOMAT SAAMISET		
OSAKKUUSYRITYKSILTÄ		
MYYNTISAAMISET	2,2	3,1
MUUT SAAMISET	0,0	0,0
SIIRTOSAAMISET	0,3	0,1
	2,5	3,3
MUILTA		
MYYNTISAAMISET	575,2	597,1
LAINASAAMISET	0,0	0,0
MUUT SAAMISET	86,8	94,1
SIIRTOSAAMISET	39,1	38,5
	701,1	729,6
YHTEENSÄ	703,6	732,9
MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET YHTEENSÄ	705,7	735,1

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat pääasiassa noteerattuja joukkovelkakirjalainoja, jotka on kokonaisuudessaan luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi.

Konsernin yritysten toimitusjohtajilta, heidän sijaisiltaan, hallituksen jäseniltä sekä vastaaviin toimitelmiin kuuluvilta henkilöiltä ei ole lainasaamisia. Konsernin johtoryhmän jäsenten osakepalkitsemista varren perustetusta yrityksestä Metsäliitto Management Oy:stä, joka on yhdistelty konserniin tytäryrityksenä, on kerrottu tarkemmin liitetietojen kohdassa 37.



EPÄVARMAT MYYNTISAAMISET

MUILTA OLEVISISTA MYYNTISAAMISISTA ON VÄHENNETTY SEURAAVAT ERÄT

MILJ. EUROA	2012	2011
1.1.	5,4	9,2
LISÄYS	2,2	1,7
VÄHENNYS	-2,4	-5,6
31.12.	5,2	5,4

Konserni on kirjannut vuonna 2012 myyntisaamisista arvonalentumistappioita 1,0 miljoonaa euroa (0,6).

MUILTA OLEVIEN MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

MILJ. EUROA	2012	2011
ERÄÄNTYMÄTTÖMÄT	500,2	536,5
ERÄÄNTYNEET		
ALLE 30 PÄIVÄÄ	61,6	52,3
31-60 PÄIVÄÄ	7,5	2,2
61-90 PÄIVÄÄ	0,4	1,9
91-180 PÄIVÄÄ	1,0	0,7
YLI 180 PÄIVÄÄ	4,6	3,5
31.12.	575,2	597,1

SIIRTOSAAMISIIN LIITTYVÄT OLENNAISET ERÄT

MILJ. EUROA	2012	2011
PITKÄAIKAISET		
MUUT	1,1	0,8
YHTEENSÄ	1,1	0,8
LYHYTAIKAISET		
HENKILÖKULUJAKSOTUKSET	1,5	2,4
KOROT	6,2	1,3
VAKUUTUKSET	1,5	4,4
MYYNTIJAKSOTUKSET	0,3	0,3
MUUT	29,9	30,1
YHTEENSÄ	39,4	38,6
SIIRTOSAAMISET YHTEENSÄ	40,5	39,4

22. Rahavarat

MILJ. EUROA	2012	2011
LYHYTAIKAISET SIIJOITUKSET JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOOON	401,0	183,5
KÄTEINEN RAHA JA PANKKITILIT	117,5	146,9
YHTEENSÄ	518,5	330,4

Lyhytaikaiset sijoitukset ovat pääasiassa yritys- tai sijoitustodistuksia ja määräaikaistalletuksia, joiden alkuperäinen juoksu-aika on alle 3 kuukautta.

23. Oma pääoma

OSUUSPÄÄOMAN MUUTOKSET

MILJ. EUROA	OSUUSPÄÄOMA	A-LISÄOSUUS- PÄÄOMA	B-LISÄOSUUS- PÄÄOMA	C-LISÄOSUUS- PÄÄOMA	YHTEENSÄ
OSUUSPÄÄOMAT 1.1.2012	149,1	366,1	46,4	10,9	572,6
OSUUSMAKSUSUORITUKSET	4,1	22,4	15,6	0,0	42,1
SIIRTO KOROISTA OSUUSMAKSUIHIN	1,8	22,7	0,0	0,0	24,5
OSUUSMAKSUJEN PALAUTUKSET	-3,6	-16,2	-1,4	-0,1	-21,3
LYHYTAIKAISEKSI RAHOITUSVELAKSI SIIRRETYN OSUUDEN MUUTOS	-3,6	-15,0	-4,7	-0,2	-23,5
OSUUSPÄÄOMAT 31.12.2012	147,9	380,0	55,9	10,6	594,5
OSUUSPÄÄOMAT 1.1.2011	145,7	347,1	35,6	10,8	539,2
OSUUSMAKSUSUORITUKSET	5,1	15,7	16,2	0,0	37,1
SIIRTO KOROISTA OSUUSMAKSUIHIN	2,0	20,2	0,0	0,0	22,1
OSUUSMAKSUJEN PALAUTUKSET	-3,2	-12,2	-2,0	0,0	-17,4
LYHYTAIKAISEKSI RAHOITUSVELAKSI SIIRRETYN OSUUDEN MUUTOS	-0,4	-4,6	-3,4	0,0	-8,4
OSUUSPÄÄOMAT 31.12.2011	149,1	366,1	46,4	10,9	572,6

OSUUSPÄÄOMISTA LYHYTAIKAISEKSI RAHOITUSVELAKSI SIIRRETTY OSUUS

MILJ. EUROA	OSUUSPÄÄOMA	A-LISÄOSUUS- PÄÄOMA	B-LISÄOSUUS- PÄÄOMA	C-LISÄOSUUS- PÄÄOMA	YHTEENSÄ
31.12.2012	52,8	135,7	20,0	3,8	212,3
MUUTOS	3,6	15,0	4,7	0,2	23,5
31.12.2011	49,2	120,8	15,3	3,6	188,9
MUUTOS	0,4	4,6	3,4	0,0	8,4
31.12.2010	48,8	116,1	11,9	3,6	180,5

ARVONMUUTOS- JA MUUT RAHASTOT

MILJ. EUROA	2012	2011
KÄYVÄN ARVON RAHASTO	78,4	85,7
ARVONKOROTUSRAHASTO	1,2	1,2
UUDELLEENARVOSTUSRAHASTO	94,9	94,9
VARARAHASTO	60,0	56,8
YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUKAISET RAHASTOT	0,1	0,1
SIJOITETUN VAPAAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	1,6	1,6
YHTEENSÄ	236,1	240,2

OSUUSPÄÄOMA

Osuuden nimellisarvo on yksi euro. Jäsenen velvollisuus ottaa osuuksia määräytyy jäsenen omistaman metsämaan pinta-alan ja sijaintikunnan perusteella, kuitenkin siten, että jäsen on velvollinen ottamaan enintään 30 000 osuutta.

LISÄOSUUDET

Lisäosuuksia on kolmea lajia: A-, B- ja C-lisäosuudet. Lisäosuuksien nimellisarvo on yksi euro. Lisäosuuksista suoritettu määrä muodostaa lisäosuuspääoman. Lisäosuuksien antamisesta ja niiden maksamisesta ja muista ehdoista päättää Metsäliiton hallitus. Samanlajisten lisäosuuksien ehdot voivat poiketa toisistaan, jolloin tällaiset lisäosuudet voidaan merkitä toisistaan poikkeavilla tunnuksilla. Vain jäsen, jonka osuudet on täysin maksettu, voi ottaa lisäosuuksia. A-lisäosuuksia on vähintään yksi ja enintään yhdeksänsataamiljoonaa. B-lisäosuuksia on vähintään yksi ja enintään kolmesataamiljoonaa. C-lisäosuuksia on vähintään yksi ja enintään satamiljoonaa. Lisäosuuksille maksettava korko voi poiketa osuuspääomalle maksettavasta korosta. Lisäksi lisäosuuksiin voi liittyä muu taloudellinen etuus. Lisäosuuspääomaa voidaan alentaa sääntöjä muuttamalla siten, että lisäosuusmaksuja tai lisäosuusmaksun osa palautetaan jäsenille tai sille, jolle jäsenen oikeus on siirtynyt.

Jäsen voi merkitä A-lisäosuuksia Metsäliitolta saamansa puukaupparsumman nettomäärällä. Myös Metsäliiton jäsenelle maksaman osuuskoron määrällä voi merkitä A-lisäosuuksia. Merkintä voidaan kuitenkin tehdä vain A-lisäosuuksien enimmäismäärän rajoissa.

Vuoden 2012 alusta lukien Metsäliitto Osuuskunta otti käyttöön uuden sijoitustuotteen, Pääomabonuksen, jossa jäsen voi merkitä yhden



euron määräisiä A-lisäosuuksia sekaemissiossa kunakin vuonna erikseen hallituksen päättämään hintaan antiehtojen mukaisesti. Uusia A-lisäosuuksia tarjotaan merkittäväksi puukaupasta tai osuuskoroista saaduista tuloista. Sekaemission rahasto-osuuden enimmäismäärä on 100 miljoonaa euroa.

Jäsen voi merkitä B-lisäosuuksia haluamansa määrän. Merkintä voidaan kuitenkin tehdä vain B-lisäosuuksien enimmäismäärän rajoissa.

C-lisäosuuteen liittyvä muu taloudellinen etuus on Metsä Board Oyj:n B-osakkeen kurssin mukaan määräytyvä lisäkorko-oikeus. Mahdollinen lisäkorko lasketaan seuraavasti: Mikäli Metsä Board Oyj:n B-osakkeen keskimääräinen kaupankäyntimäärillä painotettu kaupankäyntikurssi Helsingin Pörsissä viitenä kaupankäyntipäivänä ennen 15.2.2013 ("Päätöskurssi") ylittää 2,5 euroa ("Rajahinta"), maksetaan kullekin C-lisäosuudelle lisäkorko, joka vastaa Päätöskurssin ja Rajahinnan erotusta, kuitenkin enintään yksi euroa C-lisäosuudelta.

Lisäkorko-oikeus on käsitelty kytkettynä johdannaisena IAS 39-standardin mukaisesti. Lisäkorko-oikeudesta kirjattu velka 31.12.2012 on 0,9 miljoonaa euroa (1,1).

Jäsenille voidaan jakaa Metsäliitto Osuuskunnan ylijäämästä korkoa, ylijäämänpalautusta tai muuta tuottoa. Jaettava määrä ei saa ylittää viimeksi kuluneelta tilikaudelta vahvistetun taseen mukaista jakokelpoista ylijäämää ottaen huomioon osuuskuntalain 8 luvun 3–5 §:ssä säädetyt rajoitukset. Lisäosuuksien ja osuuksien palauttamiseen voidaan käyttää yksi kolmasosa viimeksi vahvistetun taseen mukaisesta jakokelpoisesta ylijäämästä.

MUUNTOEROT

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot laskennallisella verolla vähennettynä sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täytyneet.

KÄYVÄN ARVON RAHASTO

Käyvän arvon rahastoon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset sekä rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset laskennallisella verolla vähennettynä.

ARVONKOROTUSRAHASTO

Arvonkorotusrahastoon kirjataan pitkäaikaisiin varoihin kuuluvista maa-alueista ja arvopapereista tehty arvonkorotus.

UDELLEENARVOSTUSRAHASTO

Uudelleenarvostusrahastoon on kirjattu aikaisemman omistusosuuden mukainen osuus Oy Metsä-Botnia Ab:n vuoden 2009 osakehankintaan liittyvästä käyvän arvon kohdistuksesta.

VARARAHASTO JA YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUKAISET RAHASTOT

Vararahasto ja yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot ovat lähinnä yhtiökokouksen tai edustajiston päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja.

SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Metsä Board Oyj siirtyi vuonna 1993 arvo-osuusjärjestelmään. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen takaraja oli 11.10.2001. Metsä Board myi määrään siirtämättä jääneet osakkeet marraskuussa 2001 ja talletti varat 10 vuodeksi Etelä-Suomen lääninhallitukseen, jossa ne olivat omistajien lunastettavana. Marraskuussa 2011 määräaika päättyi. Lunastamatta jääneet varat Aluehallintovirasto tilitti vuonna Metsä Boardille. Varat on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

OSUUSPÄÄOMAN KOROT

Tilinpäätöksen jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osuuspääoman korkoja 39,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2011 osuuspääoman korkoja jaettiin 37,8 miljoonaa euroa. Rahoituskuluina käsitelty osuusosuuspääomien koroista vuonna 2012 oli 10,0 miljoonaa euroa (8,8).

24. Määräysvallattomien omistajien osuudet

MERKITTÄVIMMÄT MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

MILJ. EUROA	2012	2011
METSÄ FIBRE -KONSERNI	288,6	212,4
METSÄ BOARD -KONSENI	139,8	69,8
METSÄ TISSUE -KONSERNI	69,9	69,6
MUUT	1,8	8,2
YHTEENSÄ	500,0	359,9

25. Eläkelveloitteet

Konsernilla on eri maissa, joissa se toimii, useita etuus pohjaisia ja maksu pohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat kyseisten maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Suurin osa konsernin eläkejärjestelyistä on maksu pohjaisia.

Suomen merkittävin eläkejärjestelmä on TyEL, jossa etuudet määräytyvät suoraan edunsaajan ansioiden perusteella. Suomessa on etuus pohjaisia ja ennalta rahastoituja eläkejärjestelyjä, jotka ovat Metsäliiton Toimenhaltijain Eläkesäätiön vastuulla. Lisäksi Suomessa on muita maksu- ja etuus pohjaisia järjestelyjä.

Ulkomaiset eläkejärjestelyt sisältävät sekä etuus pohjaisia että maksu pohjaisia järjestelyjä.

TYÖSUHTEEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET ETUUKET

MILJ. EUROA	2012	2011
ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT	98,1	101,7
MAKSUPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT	11,6	16,4
NETTOVELKA	109,7	118,1
YLIRAHASTOIDUT JÄRJESTELYT TASEEN VASTAAVISSA	6,5	4,5
VELKA YHTEENSÄ	116,2	122,6

ETUUSPOHJAISET ELÄKE-ETUUKET

ELÄKEVASTUUT TASEESSA

MILJ. EUROA	2012	2011
RAHASTOITUJEN VELVOITTEIDEN NYKYARVO	139,0	128,9
RAHASTOIMATTOMIEN VELVOITTEIDEN NYKYARVO	103,4	89,7
	242,4	218,6
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	-117,1	-108,1
KIRJAAMATTOMAT VAKUUTUS-MATEMAATTISET VOITOT JA TAPPIOT	-27,5	-9,3
KIRJAAMATTOMAT TOTEUTUNEET PALVELUMENOT	0,0	0,0
JÄRJESTELYN SUPISTAMINEN	0,3	0,5
NETTOVELKA TASEESSA	98,1	101,7

ELÄKEVASTUUT TULOSLASKELMASSA

MILJ. EUROA	2012	2011
TILIKAUDEN TYÖSUORITUKSEEN PERUSTUVAT MENOT	2,5	4,7
KORKOMENOT	9,0	9,2
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN ODOTETTU TUOTTO	-5,1	-4,9
VAKUUTUSMATEMAATTISET VOITOT JA TAPPIOT	-0,1	1,8
TAKAUTUVAAN TYÖSUORITUKSEEN PERUSTUVAT MENOT	0,0	-0,1
VELVOITTEEN TÄYTTÄMINEN	-0,7	0,1
TAPPIOT/VOITOT JÄRJESTELYN SUPISTAMISESTA	-0,1	0,1
YHTEENSÄ SISÄLTYY HENKILÖSTÖKULUIHIN	5,5	10,9

Järjestelyiden varallisuuden toteutunut tuotto oli 7,9 miljoonaa euroa vuonna 2012 (4,6).

ETUUSPOHJAISISTA JÄRJESTELYISTÄ JOHTUVAN VELVOITTEEN NYKYARVON MUUTOS

MILJ. EUROA	2012	2011
ETUUSPOHJAISISTA JÄRJESTELYISTÄ JOHTUVA VELVOITE 1.1.	218,6	197,3
TILIKAUDEN TYÖSUORITUKSEEN PERUSTUVAT MENOT	2,5	4,7
KORKOMENOT	9,0	9,2
TYÖNTEKIJÄN MAKSUSUORITUKSET JÄRJESTELYYN	-0,3	-0,4
VAKUUTUSMATEMAATTISET VOITOT JA TAPPIOT	22,3	2,8
TAKAUTUVAAN TYÖSUORITUKSEEN PERUSTUVAT MENOT	0,0	-0,1
VELVOITTEEN TÄYTTÄMINEN	0,0	1,0
TAPPIOT/VOITOT JÄRJESTELYN SUPISTAMISESTA	-1,8	0,0
MAKSETUT ETUUKET	-9,5	-9,7
MUUT OIKAISUT	-1,2	11,5
MUUNTOEROT	2,8	2,2
ETUUSPOHJAISISTA JÄRJESTELYISTÄ JOHTUVA VELVOITE 31.12.	242,4	218,6



JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYVÄN ARVON MUUTOS

MILJ. EUROA	2012	2011
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO 1.1.	108,1	97,1
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN ODOTETTU TUOTTO	5,1	4,9
VAKUUTUSMATEMAATTISET VOITOT JA TAPPIOT	2,9	-0,2
TYÖNTEKIJÄN MAKSUSUORITUKSET JÄRJESTELYYN	0,2	0,2
TYÖNANTAJAN MAKSUSUORITUKSET JÄRJESTELYYN	3,7	5,5
VELVOITTEEN TÄYTTÄMINEN	-1,4	1,0
MAKSETUT ETUUDET	-3,3	-2,4
MUUT OIKAISUT	0,0	0,0
MUUNTOEROT	1,9	2,1
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO 31.12.	117,1	108,1

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2013 ovat 4,4 miljoonaa euroa.

JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN JAKAUMA

%	2012	2011
OSAKEINSTRUMENTIT	31,4	29,2
VELKAINSTRUMENTIT	36,2	37,4
KIINTEISTÖT	11,3	12,0
JOUKKOVELKAKIRJALAINAT	10,1	9,3
MUUT	11,0	12,1
YHTEENSÄ	100,0	100,0

TILIKAUDEN JA AIKAISEMPIEN TILIKAUSIEN TIEDOT

MILJ. EUROA	2012	2011
ETUUSPOHJAISISTA ELÄKEJÄRJESTELYSTÄ JOHTUVAN VELVOITTEEN NYKYARVO	-242,4	-218,6
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	117,1	108,1
RAHASTOVASTUU	-125,3	-110,5
JÄRJESTELYSTÄ JOHTUVAN VELAN KOKEMUSPERÄISET TARKISTUKSET	-0,9	0,4
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KOKEMUSPERÄISET TARKISTUKSET	1,7	-0,8

KÄYTETYT VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETTAMUKSET

	2012	2011
SUOMI		
DISKONTTAUSKORKO %	3,25	4,75–4,8
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN ODOTETTU TUOTTO %	0–5,9	0–5,7
TULEVA PALKANKOROTUSOLETTAMUS %	0–2,2	0–2,19
TULEVAT ELÄKKEIDEN KOROTUKSET %	2,1	2,0–2,1
ARVIOITU JÄLJELLÄ OLEVA TYÖSSÄOLOAIKA (VUOSIA)	0–5	0–3,1
ISO-BRITANNIA		
DISKONTTAUSKORKO %	4,35	4,7
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN ODOTETTU TUOTTO %	5,32–5,86	6,26–6,62
TULEVA PALKANKOROTUSOLETTAMUS %	2,5–2,8	3,0
TULEVAT ELÄKKEIDEN KOROTUKSET %	2,8	3
ARVIOITU JÄLJELLÄ OLEVA TYÖSSÄOLOAIKA (VUOSIA)	10–11	11
NORJA		
DISKONTTAUSKORKO %	3,8	3,3
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN ODOTETTU TUOTTO %	4,0	4,8
TULEVA PALKANKOROTUSOLETTAMUS %	3,5	4,0
TULEVAT ELÄKKEIDEN KOROTUKSET %	3,25	3,75
ARVIOITU JÄLJELLÄ OLEVA TYÖSSÄOLOAIKA (VUOSIA)	11,4	11,4
RUOTSI		
DISKONTTAUSKORKO %	3,2	3,5
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN ODOTETTU TUOTTO %		
TULEVA PALKANKOROTUSOLETTAMUS %	3,0	3,0
TULEVAT ELÄKKEIDEN KOROTUKSET %	2,0	2,0
ARVIOITU JÄLJELLÄ OLEVA TYÖSSÄOLOAIKA (VUOSIA)	11	11
SAKSA		
DISKONTTAUSKORKO %	3,76	5,3
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN ODOTETTU TUOTTO %		
TULEVA PALKANKOROTUSOLETTAMUS %	2,0–3,0	2,5
TULEVAT ELÄKKEIDEN KOROTUKSET %	2,0–2,5	2,0
ARVIOITU JÄLJELLÄ OLEVA TYÖSSÄOLOAIKA (VUOSIA)	10–14,4	10–14,4
SLOVAKIA		
DISKONTTAUSKORKO %	0,66	1,0
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN ODOTETTU TUOTTO %		
TULEVA PALKANKOROTUSOLETTAMUS %	2,5	3,0
TULEVAT ELÄKKEIDEN KOROTUKSET %	2,5	3,0
ARVIOITU JÄLJELLÄ OLEVA TYÖSSÄOLOAIKA (VUOSIA)	20	21
SVEITSI		
DISKONTTAUSKORKO %	2,3	3,0
JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN ODOTETTU TUOTTO %	2,3	3,5
TULEVA PALKANKOROTUSOLETTAMUS %	1,0	1,5
TULEVAT ELÄKKEIDEN KOROTUKSET %	0,0	0,5
ARVIOITU JÄLJELLÄ OLEVA TYÖSSÄOLOAIKA (VUOSIA)	4,7	5,3

26. Varaukset

MILJ. EUROA	UUELLEEN- JÄRJESTELYT	YMPÄRISTÖ- VELVOITTEET	MUUT VARAUKSET	YHTEENSÄ
1.1.2012	115,5	26,3	47,7	189,5
MUUNTOERÖT	0,2	0,0	0,3	0,5
VARAUSTEN LISÄYKSET	25,2	12,9	2,8	40,9
KÄYTETYT VARAUKSET	-83,0	-7,5	-28,3	-118,7
KÄYTTÄMÄTTÖMIEN VARAUSTEN PERUUTUKSET	-12,9	-5,4	-5,7	-24,0
DISKONTTAUKSEN VAIKUTUS	0,1	0,2	0,0	0,3
31.12.2012	45,0	26,6	16,9	88,4

MILJ. EUROA	2012	2011
PITKÄAIKAINEN	34,6	44,7
LYHYTAIKAINEN	53,8	144,8
YHTEENSÄ	88,4	189,5

Merkittävin varausten lisäys vuonna 2012 oli 11,5 miljoonan euron ympäristövarausten liittyen Metsä Boardin Tampereella sijaitsevan Niemenrannan tontin puhdistuskustannuksiin, 8,0 miljoonaa euroa, sekä Nurmeksessa sijaitsevan teollisuuskäyttöalueen maa-alueen puhdistuskustannuksiin 3,5 miljoonaa euroa. Metsä Board kasvatti uudelleenjärjestelyvarausta 10,7 miljoonaa euroa, perui 5,0 miljoonaa euroa ympäristövarausta ja 5,6 miljoonaa euroa muita varauksia liittyen Alizay Paperin tehtaan sulkemiseen. Lisäksi Metsä Board teki 4,7 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvarauksen liittyen Husumin tehtaan tehostamisohjelmaan sekä 1,7 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvarauksen liittyen Ranskan myyntiyhtiön henkilöstövähennyksiin. Metsä Board perui Gohrmühlen lakkautettavien tappiollisten toimintojen irtisanomisiin liittyviä uudelleenjärjestelyvarauksia 10,9 miljoonaa euroa ja kasvatti logistiikkajärjestelyihin liittyviä muita varauksia 2,4 miljoonaa euroa. Lisäksi Metsä Board perui 1,5 miljoonaa euroa vuonna 2008 tehtyjä logistiikkavarauksia liittyen Graafisten paperien myyntiin.

Metsä Tissuen uudelleenjärjestelyvaraukset 7,2 miljoonaa euroa liittyvät Metsä Tissuen syyskuussa 2012 ilmoittamaan kaikkien toimintojen uudelleenjärjestelyihin ja organisaatiouudistukseen.

Vuoden 2012 varausten pitkäaikaisen osuuden arvioidaan pääosin purkautuvan vuoden 2014 loppuun mennessä.

27. Rahoitusvelat

MILJ. EUROA	TASEARVOT 2012	TASEARVOT 2011
KOROLLISET RAHOITUSVELAT		
PITKÄAIKAISET KOROLLISET RAHOITUSVELAT		
JOUKKOVELKAKIRJALAINAT	261,0	611,3
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	565,9	845,7
ELÄKELAINAT	245,1	298,3
RAHOITUSLEASINGVELAT	37,7	43,6
MUUT VELAT	51,5	55,2
YHTEENSÄ	1 161,2	1 854,2
LYHYTAIKAISET KOROLLISET RAHOITUSVELAT		
PITKÄAIKAISTEN VELKOJEN LYHYTAIKAINEN OSUUS	743,8	247,2
LYHYTAIKAISET LAINAT	0,3	0,0
RAHOITUSVEKSELIT	0,0	1,1
MUUT VELAT	214,2	190,2
YHTEENSÄ	958,2	438,5
KOROLLISET RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	2 119,5	2 292,7

MILJ. EUROA	TASEARVOT 2012	TASEARVOT 2011
KOROLLISET RAHOITUSVARAT		
PITKÄAIKAISET KOROLLISET RAHOITUSVARAT		
LAINASAAMISET	8,9	6,7
LYHYTAIKAISET KOROLLISET RAHOITUSVARAT		
LAINASAAMISET	2,1	2,2
SUOJUTUKSET JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOON	401,0	183,5
KÄTEINEN RAHA JA PANKKITILIT	117,5	146,9
YHTEENSÄ	520,6	332,6
KOROLLISET RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	529,5	339,3
KOROLLISET NETTOVELAT YHTEENSÄ	1 590,0	1 953,4



RAHOITUSVELKOJEN LYHENNYSTEN JA RAHOITUSKULUJEN KASSAVIRRAT 31.12.2012

MILJ. EUROA	TASEARVO	2013	2014	2015	2016	2017	2018-
JOUKKOVELKAKIRJALAINAT	725,2						
LYHENNYS		-464,1	-87,2			-173,8	
RAHOITUSKULU		-40,8	-14,7	-9,0	-9,0	-9,0	
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	767,2						
LYHENNYS		-201,3	-249,6	-169,3	-53,9	-39,6	-53,4
RAHOITUSKULU		-21,2	-14,8	-11,7	-5,1	-2,8	-3,8
ELÄKELAINAT	313,9						
LYHENNYS		-68,8	-43,4	-33,4	-98,3	-19,4	-50,7
RAHOITUSKULU		-16,8	-12,3	-10,1	-6,7	-3,5	-4,2
RAHOITUSLEASINGVELAT	44,3						
LYHENNYS		-6,6	-5,4	-3,0	-2,3	-2,0	-24,9
RAHOITUSKULU		-1,1	-0,9	-0,7	-0,7	-0,6	-1,6
MUUT PITKÄAIKAISET KOROLLISET VELAT	54,5						
LYHENNYS		-2,9		-49,7			-1,8
RAHOITUSKULU		-0,7	-0,7	-0,7			
PITKÄAIKAISET YHTEENSÄ	1 905,0						
JOSTA VUODEN 2013 LYHENNYKSET		-743,8					
KOROLLISET VELAT TASEESSA	1 161,2						
LYHENNYS		-743,8	-385,6	-255,4	-154,5	-234,9	-130,8
RAHOITUSKULU		-80,6	-43,4	-32,3	-21,4	-15,8	-9,6
LYHYTAIKAISET KOROLLISET VELAT	214,5						
LYHENNYS		-214,5					
RAHOITUSKULU		-10,0					
OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT	762,7						
LYHENNYS		-758,5	-2,3	-1,4	-0,3	-0,1	-0,1
YHTEENSÄ	2 882,1						
LYHENNYS		-1 716,7	-387,9	-256,8	-154,8	-234,9	-130,9
RAHOITUSKULU		-90,5	-43,4	-32,3	-21,4	-15,8	-9,6
TAKAUSVASTUUT	26,9	-13,3	-8,0	-0,7	-2,1	-0,3	-2,6
JOHDANNAISVELAT							
KORONVAIHTOSOPIMUKSET		-2,1	-6,3	-5,4	-3,2	-0,7	0,2
VALUUTTAJOHDANNAISET		-877,1	-46,3				
HYÖDYKEJOHDANNAISET		-7,5	-2,4	-2,4	-0,9		
YHTEENSÄ	42,6	-886,8	-55,0	-7,8	-4,1	-0,7	0,2
JOHDANNAISSAAMISET							
VALUUTTAJOHDANNAISET		881,8	46,5				
YHTEENSÄ	5,1	881,8	46,5	0,0	0,0	0,0	0,0
JOHDANNAISTEN NETTOKASSAVIRTA		-5,0	-8,5	-7,8	-4,1	-0,7	0,2

RAHOITUSVELKOJEN LYHENNYSTEN JA RAHOITUSKULUJEN KASSAVIRRAT 31.12.2011

MILJ. EUROA	TASEARVO	2012	2013	2014	2015	2016	2017-
JOUKKOVELKAKIRJALAINAT	714,7						
LYHENNYS		-103,4	-523,0	-88,3			
RAHOITUSKULU		-58,8	-32,9	-6,8			
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	927,4						
LYHENNYS		-81,7	-204,9	-343,5	-211,2	-35,1	-50,9
RAHOITUSKULU		-33,4	-31,7	-19,5	-15,1	-4,2	-6,0
ELÄKELAINAT	354,8						
LYHENNYS		-56,5	-118,1	-43,4	-33,4	-33,4	-70,1
RAHOITUSKULU		-18,2	-13,3	-9,2	-7,0	-5,1	-7,7
RAHOITUSLEASINGVELAT	49,2						
LYHENNYS		-5,6	-3,7	-5,4	-3,1	-2,2	-29,3
RAHOITUSKULU		-1,7	-1,5	-1,3	-1,2	-1,1	-3,4
MUUT PITKÄAIKAISET KOROLLISET VELAT	55,2						
LYHENNYS		0,0	-3,9		-49,5		-1,8
RAHOITUSKULU		-1,5	-1,5	-1,5	-1,5		
PITKÄAIKAISET YHTEENSÄ	2 101,4						
JOSTA VUODEN 2012 LYHENNYKSET	-247,2						
KOROLLISET VELAT TASEESSA	1 854,2						
LYHENNYS		-247,2	-853,6	-480,6	-297,2	-70,6	-152,2
RAHOITUSKULU		-113,5	-80,9	-38,2	-24,7	-10,4	-17,0
LYHYTAIKAISET KOROLLISET VELAT	191,3						
LYHENNYS		-191,3					
RAHOITUSKULU		-8,8					
OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT	780,3						
LYHENNYS		-774,0	-4,1	-0,8	-0,8	-0,3	-0,2
YHTEENSÄ	3 072,9						
LYHENNYS		-1 212,5	-857,7	-481,4	-298,0	-70,9	-152,3
RAHOITUSKULU		-122,3	-80,9	-38,2	-24,7	-10,4	-17,0
TAKAUSVASTUUT	28,1	-11,5	-4,8	-7,8	-0,3	-2,0	-1,7
JOHDANNAISVELAT							
KORONVAIHTOSOPIMUKSET		3,3	-0,5	-3,0	-2,3	-1,5	-0,1
VALUUTTAJOHDANNAISET		-1 035,1	-6,5	-2,1			
HYÖDYKEJOHDANNAISET		-8,0	-2,7	-0,3	-0,5		
YHTEENSÄ	55,2	-1 039,8	-9,6	-5,4	-2,8	-1,5	-0,1
JOHDANNAISSAAMISET							
VALUUTTAJOHDANNAISET		1 024,1	6,6	2,0			
HYÖDYKEJOHDANNAISET		0,2					
YHTEENSÄ	0,3	1 024,3	6,6	2,0	0,0	0,0	0,0
JOHDANNAISTEN NETTOKASSAVIRTA		-15,4	-3,1	-3,3	-2,8	-1,5	-0,1



JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

	KORKO-%	2012	2011
2002-2012	9,200	0,0	103,4
2002-2014	9,400	87,2	88,3
2004-2013	9,000	15,3	26,4
2006-2013	8,750	448,8	496,7
2012-2017	5,125	173,8	0,0
		725,2	714,7

RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMISAJAT

MILJ. EUROA	2012	2011
VÄHIMMÄISLEASINGMAKSUT		
ALLE 1 VUOSI	7,7	7,3
1-2 VUOTTA	6,3	5,3
2-3 VUOTTA	3,8	6,7
3-4 VUOTTA	3,0	4,2
4-5 VUOTTA	2,6	3,2
YLI 5 VUOTTA	26,5	32,7
YHTEENSÄ	49,9	59,4
TULEVAT RAHOITUSKULUT	5,6	10,2
VÄHIMMÄISLEASINGMAKSUJEN NYKYARVO	44,3	49,2
VÄHIMMÄISLEASINGMAKSUJEN NYKYARVO		
ALLE 1 VUOSI	6,6	5,6
1-2 VUOTTA	5,4	3,7
2-3 VUOTTA	3,0	5,4
3-4 VUOTTA	2,3	3,1
4-5 VUOTTA	2,0	2,2
YLI 5 VUOTTA	24,9	29,3
YHTEENSÄ	44,3	49,2

Merkittävimmät rahoitusleasing sopimukset koskevat Metsä Boardin Äänevoima Oy:n voimalaitoksia. Äänevoima Oy:n rahoitusleasing-sopimusaika oli alun perin 10–15 vuotta. Velat erääntyvät vuoteen 2017 mennessä. Sopimukset sisältävät jatko- ja osto-optioita.

28. Muut velat

MILJ. EUROA	2012	2011
KOROTTOMAT PITKÄAIKAISET VELAT MUILLE		
SIIRTOVELAT	2,4	1,1
MUUT VELAT	1,8	5,1
YHTEENSÄ	4,2	6,3

29. Ostovelat ja muut velat

MILJ. EUROA	2012	2011
KOROTTOMAT LYHYTAIKAISET VELAT OSAKUUSS- YRITYKSILLE		
SAADUT ENNAKOT	0,0	0,0
OSTOVELAT	4,0	6,8
MUUT VELAT	0,0	0,0
SIIRTOVELAT	0,8	0,5
YHTEENSÄ	4,8	7,3
KOROTTOMAT LYHYTAIKAISET VELAT MUILLE		
SAADUT ENNAKOT	4,6	10,3
OSTOVELAT	330,4	330,9
MUUT VELAT	78,7	88,0
SIIRTOVELAT	335,5	325,5
YHTEENSÄ	749,1	754,6
OSTOVELAT JA MUUT VELAT YHTEENSÄ	754,0	761,8

SIIRTOVELAT

MILJ. EUROA	2012	2011
PITKÄAIKAISET		
MUUT	2,4	1,1
YHTEENSÄ	2,4	1,1
LYHYTAIKAISET		
PALKKA- JA HENKILÖSTÖKULUJAKSOTUKSET	88,2	88,6
KOROT	18,0	19,9
OSTOJEN JAKSOTUKSET	96,6	92,5
MUUT	133,5	124,9
YHTEENSÄ	336,3	326,0

30. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokiteltuna IAS 39:n mukaan sekä käyvät arvot

MILJ. EUROA	LIITE	KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIK.	MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUS- VARAT	LAINAT JA MUUT SAAMISET	JOHDANNAISET SUOJAUS- LASKENNASSA	JAKSOTET- TUUN HANKINTA- MENOON	KIRJAN- PITOARVO YHTEENSÄ	KÄYPÄ ARVO
RAHOITUSVARAT 31.12.2012								
			356,2				356,2	356,2
				17,2			17,2	17,2
				704,2			704,2	704,2
				518,5			518,5	518,5
		-0,2			5,3		5,1	5,1
		-0,2	356,2	1 239,9	5,3	0,0	1 601,2	1 601,2

RAHOITUSVELAT 31.12.2012								
						1 161,2	1 161,2	1 194,5
						4,2	4,2	4,2
						958,2	958,2	971,4
						661,1	661,1	661,1
		12,5			30,1		42,6	42,6
		12,5	0,0	0,0	30,1	2 784,8	2 827,4	2 873,8

MILJ. EUROA	LIITE	KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIK.	MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUS- VARAT	LAINAT JA MUUT SAAMISET	JOHDANNAISET SUOJAUS- LASKENNASSA	JAKSOTET- TUUN HANKINTA- MENOON	KIRJAN- PITOARVO YHTEENSÄ	KÄYPÄ ARVO
RAHOITUSVARAT 31.12.2011								
			367,9				367,9	367,9
				12,6			12,6	12,6
				732,8			732,8	732,8
				330,4			330,4	330,4
		0,1			0,2		0,3	0,3
		0,1	367,9	1 075,7	0,2	0,0	1 444,0	1 444,0

RAHOITUSVELAT 31.12.2011								
						1 854,2	1 854,2	1 861,2
						6,3	6,3	6,3
						438,5	438,5	442,2
						663,0	663,0	663,0
		17,8			37,5		55,2	55,2
		17,8	0,0	0,0	37,5	2 961,9	3 017,1	3 027,8

Myyntisaamiset ja muut saamiset eivät sisällä ennakkomaksuja, verosaamisia ja henkilökulujaksotuksia (liitetieto 21). Ostovelat ja muut rahoitusvelat eivät sisällä saatuja ennakkomaksuja, verovelkoja ja henkilökulujaksotuksia (liitetieto 29).

Metsä Groupissa kaikki korolliset rahoitusvelat arvostetaan taseeseen efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno. Korolliset rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti. Käyvät arvot perustuvat kunkin velan tai varan markkinakorolla laskettuun nykyarvoon. Sovelletujen diskonttokorkojen vaihteluväli on 1,0–5,4 prosenttia (1,0–9,9). Korollisista veloista on vaihtuvakorkoisia 37 prosenttia (55) ja loput kiinteäkorkoisia. Korollisten velkojen keskikorko on vuoden 2012 lopussa 5,1 prosenttia (5,4). Myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea niiden kirjanpitoarvoista taseessa.



RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄN ARVON HIERARKIA
2012

MILJ. EUROA	LIITE	TASO 1	TASO 2	TASO 3	YHTEENSÄ
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT	17	0,4		355,8	356,2
JOHDANNAISSAAMISET	31		5,1		5,1
JOHDANNAISVELAT	31	7,1	35,4		42,6

2011

MILJ. EUROA	LIITE	TASO 1	TASO 2	TASO 3	YHTEENSÄ
MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT	17	0,4		367,5	367,9
JOHDANNAISSAAMISET	31		0,3		0,3
JOHDANNAISVELAT	31	8,2	47,1		55,2

RAHOITUSVARAT, JOIDEN ARVO MÄÄRITELTY TASON 3 MUKAISESTI

MILJ. EUROA	2012	2011
ARVO 1.1.	367,5	337,7
VOITOT JA TAPPIOT TULOSLASKELMASSA	0,1	0,1
VOITOT JA TAPPIOT LAAJASSA TULOKSESSA	-17,3	25,0
HANKINNAT	5,9	4,9
MYYNNIT	-0,5	-0,3
ARVO 31.12.	355,8	367,5

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja rahoitusvelat on luokiteltu IFRS 7 kappaleiden 27 A ja 27 B mukaisesti.

- Taso 1 Käyvät arvot perustuvat suoraan markkinoilta saatuun noteeraukseen.
- Taso 2 Käypä arvo määritellään soveltamalla arvostusmenetelmiä, jotka käyttävät markkinoilla näkyvissä olevaa hintainformaatiota.
- Taso 3 Käyvät arvot eivät perustu markkinainformaatioon, vaan yrityksen omiin oletuksiin.

31. Rahoitusjohdannaiset

31.12.2012

MILJ.EUROA	NIMELLISARVO	JOHDANNAIS- VARAT	JOHDANNAIS- VELAT	KÄYPÄ ARVO YHTEENSÄ	KÄYVÄN ARVON SUOJAUKSET	RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET	OMAN PÄÄOMAN SUOJAUKSET	SUOJAUKSET, JOIHIN EI SOVELLETA SUOJAUS- LASKENTAA
KORONVAIHTOSOPIMUKSET	1 256,0		28,9	-28,9	-1,8	-20,9		-6,2
KORKOJOHDANNAISET YHTEENSÄ	1 256,0	0,0	28,9	-28,9	-1,8	-20,9	0,0	-6,2
VALUUTTATERMIINISOPIMUKSET	874,8	5,0		5,0		4,6	0,7	-0,2
VALUUTTAOPTIOSOPIMUKSET	47,3	0,0		0,0				0,0
VALUUTANVAIHTOSOPIMUKSET	42,4		0,5	-0,5	-0,5			
VALUUTTAJOHDANNAISET YHTEENSÄ	964,5	5,1	0,5	4,6	-0,5	4,6	0,7	-0,2
SÄHKÖJOHDANNAISSOPIMUKSET	164,1		12,9	-12,9		-6,9		-6,0
MUUT HYÖDYKEJOHDANNAISSOPIMUKSET	3,8		0,3	-0,3		0,0		-0,3
HYÖDYKEJOHDANNAISET YHTEENSÄ	167,8	0,0	13,2	-13,2	0,0	-6,9	0,0	-6,3
JOHDANNAISET YHTEENSÄ	2 388,3	5,1	42,6	-37,5	-2,3	-23,2	0,7	-12,7

31.12.2011

MILJ.EUROA	NIMELLISARVO	JOHDANNAIS- VARAT	JOHDANNAIS- VELAT	KÄYPÄ ARVO YHTEENSÄ	KÄYVÄN ARVON SUOJAUKSET	RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET	OMAN PÄÄOMAN SUOJAUKSET	SUOJAUKSET, JOIHIN EI SOVELLETA SUOJAUS- LASKENTAA
KORKOTERMIINI- JA FUTUURISOPIMUKSET	4,0		0,1	-0,1				-0,1
KORONVAIHTOSOPIMUKSET	1 009,9		22,4	-22,4	-3,7	-12,0		-6,7
KORKOJOHDANNAISET YHTEENSÄ	1 013,9	0,0	22,6	-22,6	-3,7	-12,0	0,0	-6,9
VALUUTTATERMIINISOPIMUKSET	1 020,2	0,1	11,6	-11,5		-5,2	-2,9	-3,4
VALUUTTAOPTIOSOPIMUKSET	41,1		0,1	-0,1				-0,1
VALUUTANVAIHTOSOPIMUKSET	101,2		9,6	-9,6	-9,6			
VALUUTTAJOHDANNAISET YHTEENSÄ	1 162,6	0,1	21,3	-21,2	-9,6	-5,2	-2,9	-3,5
SÄHKÖJOHDANNAISSOPIMUKSET	131,3		8,9	-8,9		-4,1		-4,8
SELLUJOHDANNAISSOPIMUKSET	24,7	0,2	0,0	0,2		0,2		
MUUT HYÖDYKEJOHDANNAISSOPIMUKSET	6,7		2,5	-2,5				-2,5
HYÖDYKEJOHDANNAISET YHTEENSÄ	162,8	0,2	11,4	-11,2	0,0	-3,9	0,0	-7,3
JOHDANNAISET YHTEENSÄ	2 339,3	0,3	55,2	-54,9	-13,3	-21,1	-2,9	-17,7



32. Rahavirran suojauslaskennan erääntymisaikataulu

Suojausinstrumentin tulos kirjataan tuloslaskelmaan suojauksen kohteena olevan kassavirran toteutuessa. Suojausinstrumenttien erääntymisaikakohdat ovat samat kuin suojauksen kohteena olevan kassavirran.

31.12.2012

PERIODIT, JOLLOIN ENNAKOIDUN KASSAVIRRAN ODOTETAAN TOTEUTUVAN	HYVIN TODENNÄKÖISET VALUUTTAKASSAVIRRAT	SOPIMUSPERUSTEISET KORKOKASSAVIRRAT	HYVIN TODENNÄKÖISET HYÖDYKEKASSAVIRRAT	HYVIN TODENNÄKÖISET HYÖDYKEKASSAVIRRAT
Q 1	125,9	-3,9		-9,6
Q 2	112,1	-1,7		-9,1
Q 3	38,1	-4,7		-8,0
Q 4	14,8	-1,7		-8,0
YHTEENSÄ 2013	290,8	-12,0	0,0	-34,7
2014	2,1	-9,5		-26,6
2015		-8,2		-17,4
2016		-3,5		-9,3
2017		-1,2		
2018-		-0,3		
KASSAVIRRAT YHTEENSÄ	292,9	-34,6	0,0	-88,0
SUOJAUSLASKENTAAN KOHDISTETTUIEN JOHDANNAISTEN NIMELLISARVO	292,9	590,0		88,0

31.12.2011

PERIODIT, JOLLOIN ENNAKOIDUN KASSAVIRRAN ODOTETAAN TOTEUTUVAN	HYVIN TODENNÄKÖISET VALUUTTAKASSAVIRRAT	SOPIMUSPERUSTEISET KORKOKASSAVIRRAT	HYVIN TODENNÄKÖISET HYÖDYKEKASSAVIRRAT	HYVIN TODENNÄKÖISET HYÖDYKEKASSAVIRRAT
Q 1	161,7	-3,3	6,7	-7,7
Q 2	133,4	-0,5	6,7	-7,7
Q 3	45,4	-6,1	4,4	-7,7
Q 4	13,4	-0,5		-7,7
YHTEENSÄ 2012	353,9	-10,3	17,8	-30,9
2013	2,5	-8,7		-14,9
2014		-8,0		-4,8
2015		-7,6		-4,7
2016		-2,4		
2017-		-1,3		
KASSAVIRRAT YHTEENSÄ	356,4	-38,4	17,8	-55,2
SUOJAUSLASKENTAAN KOHDISTETTUIEN JOHDANNAISTEN NIMELLISARVO	356,4	365,0	17,8	55,2

33. Rahavirtalaskelman liitetiedot

MILJ. EUROA	2012	2011
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
VEROT	31,8	58,9
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	249,1	353,9
BIOLOGISET HYÖDYKKEET	0,2	-0,6
OSUUS OSAKKUUSYRITYSTEN TULOKSESTA	-4,8	-4,2
PITKÄAIKAISTEN VAROJEN MYYNTIVOITOT JA -TAPPIOT	-20,1	-25,3
RAHOITUSKULUT, NETTO	107,8	131,0
ELÄKEVELVOITTEET JA VARAUKSET	-108,7	120,7
YHTEENSÄ	255,4	634,3
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
VAIHTO-OMAISUUDEN MUUTOS	63,3	-0,3
MYYNTISAAMISTEN JA MUIDEN SAAMISTEN MUUTOS	28,1	99,3
OSTOVELKOJEN JA MUIDEN VELKOJEN MUUTOS	-9,4	-24,5
YHTEENSÄ	82,1	74,4

MUU OMAN PÄÄOMAN MUUTOS

Metsä Board siirtyi vuonna 1993 arvo-osuusjärjestelmään. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen takaraja oli 11.10.2001. Metsä Board myi määräaikaan siirtämättä jääneet osakkeet marraskuussa 2001 ja talletti varat 10 vuodeksi Etelä-Suomen lääninhallitukseen, jossa ne olivat omistajien lunastettavana. Marraskuussa 2011 määräaika päättyi. Lunastamatta jääneet varat 3,9 miljoonaa euroa Aluehallintovirasto tilitti vuonna 2011 Metsä Boardille.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUKSIEN MUUTOKSET

Vuonna 2012 määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset sisältävät 471,1 miljoonan euron positiivisen rahavirtavaikutuksen Metsä Fibre Oy:n omistuksen myynnistä sekä negatiiviset rahavirtavaikutukset Metsä Fibre Oy:n omistuksen lisäyksestä 152,4 miljoonaa euroa, Metsä Board Oyj:n omistuksen lisäyksestä 4,9 miljoonaa euroa ja Biokraft Oy:n omistuksen lisäyksestä 7,0 miljoonaa euroa (liitetietojen kohta 5).



34. Tärkeimmät tytäryritykset 31.12.2012

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA

Emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan osakeomistuksista on luettelo sivuilla 114–115.

METSÄ FIBRE	MAA	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	OMISTUS- OSUUS %
KOTIMAISET			
METSÄ-BOTNIA METSÄT OY	SUOMI	100 000	100,00
OY SILVA SHIPPING AB	SUOMI	400 000	100,00
ULKOMAISET			
METSÄ FIBRE GMBH	SAKSA	1 000	100,00
METSÄ FIBRE S.R.L.	ITALIA	1	100,00
OOO METSÄ SVIR	VENÄJÄ	1	100,00
ZAO PETROVLES PODPOROZHYE	VENÄJÄ	43 700	99,00

METSÄ TISSUE

KOTIMAISET			
FINNCAO OY	SUOMI	945	100,00
ULKOMAISET			
DAMBI AB	RUOTSI	4 501 000	100,00
METSÄ TISSUE AB	RUOTSI	2 000 000	100,00
METSÄ TISSUE A/S	TANSKA	1 000	100,00
METSÄ TISSUE AS	NORJA	6 020	100,00
METSÄ TISSUE IMMOBILIENVERWALTUNGS GMBH	SAKSA	1	100,00
METSÄ TISSUE CZECH S.R.O.	TSEKIN TASA- VALTA		100,00
METSÄ TISSUE KRAPKOWICE SP.Z.O.O.	PUOLA	800 000	100,00
METSÄ TISSUE POLAND SP.Z.O.O.	PUOLA	98 171	100,00
METSÄ TISSUE ROMANIA S.R.L.	ROMANIA	4 000	100,00
METSÄ TISSUE SLOVAKIA S.R.O.	SLOVAKIA		100,00
METSÄ TISSUE UKRAINE LCC	UKRAINA		100,00
METSÄ TISSUE GMBH	SAKSA	1	100,00
METSÄ TISSUE HUNGARY KFT.	UNKARI		100,00
METSÄ TISSUE LTD	ISO-BRITANNIA	250 000	100,00
OOO METSÄ TISSUE	VENÄJÄ	1	100,00

METSÄ BOARD

KOTIMAISET			
METSÄLIITTO OSUUSKUNTA	SUOMI	179 171	
ALREC BOILER OY *)	SUOMI	899	24,92
LOGISWARE OY	SUOMI	4 500	100,00
OOO PETERBOX	VENÄJÄ		100,00
METSÄ BOARD INTERNATIONAL OY	SUOMI	10 000	100,00
METSÄ BOARD (MIDDLE EAST & NORTH AFRICA) LTD	KYPROS	742 105	100,00
METSÄ BOARD AMERICAS CORPORA- TION	USA	180	100,00
METSÄ BOARD AUSTRALIA AND NEW ZEALAND PTY LTD	AUSTRALIA	1	100,00
METSÄ BOARD HONG KONG LTD	HONG KONG	100	100,00
M-REAL SHANGHAI LTD	KIINA		100,00
METSÄ BOARD IBÉRIA S.A.	ESPANJA	147 871	100,00
METSÄ BOARD ITALIA S.R.L.	ITALIA	100 000	100,00
METSÄ BOARD SINGAPORE PTE LTD	SINGAPORE	10 000	100,00
METSÄ BOARD UK LTD	ISO-BRITANNIA	2 400	100,00
METSÄ BOARD BENELUX N.V./S.A	BELGIA	2 921	100,00
METSÄ BOARD CZ S.R.O.	TSEKIN TASA- VALTA		100,00
METSÄ BOARD DEUTSCHLAND GMBH	SAKSA	1	100,00
METSÄ BOARD FRANCE S.A.S.	RANSKA	8 211	100,00
METSÄ BOARD HUNGARY KFT.	UNKARI	30	100,00
METSÄ BOARD IRELAND LTD	IRLANTI	5 000	100,00
METSÄ BOARD NORDIC A/S	TANSKA	36	100,00
METSÄ BOARD NORDIC AB	RUOTSI	1 000	100,00
METSÄ BOARD POLSKA SP.Z O.O.	PUOLA	232	100,00
METSÄ BOARD SCHWEIZ AG	SVEITSI	100	100,00
M-REAL BENELUX B.V.	HOLLANTI	2 000	100,00
M-REAL HELLAS LTD	KREIKKA	306	51,00
OOO METSÄ BOARD	VENÄJÄ	100	100,00
METSÄ BOARD KEMI OY	SUOMI	2 000 000	100,00
METSÄ GROUP FINANCIAL SERVICES OY	SUOMI	25 500	51,00
OY HANGÖ STEVEDORING AB	SUOMI	150	100,00
ULKOMAISET			
METSÄ BOARD DEUTSCHE HOLDING GMBH	SAKSA		100,00
METSÄ BOARD ZANDERS GMBH	SAKSA	2 800 000	100,00
BGE EISENBAHN GUTVERKEHR GMBH	SAKSA		72,00
METSÄLIITTO ENERGIE GMBH	SAKSA		80,00
METSÄ BOARD NETHERLANDS FINE B.V.	HOLLANTI	1 000	100,00
METSÄ BOARD NL HOLDING B.V.	HOLLANTI	15 350	100,00
M-REAL IBP DEALS (CHINA) LTD	KIINA		100,00
M-REAL IBP HK LTD	HONG KONG	7 009 900	100,00
METSÄ BOARD REINSURANCE AG	SVEITSI	19 997	100,00
METSÄ BOARD SVERIGE AB	RUOTSI	10 000 000	100,00
M-REAL HOLDING FRANCE S.A.S.	RANSKA	520 000	100,00
M-REAL ALIZAY S.A.S.	RANSKA	3 203 210	100,00
M-REAL IBP DEALS AMERICAS LTD	USA	50	100,00
M-REAL UK HOLDINGS LTD	ISO-BRITANNIA	146 750 000	100,00
M-REAL UK SERVICES LTD	ISO-BRITANNIA	115 800 001	100,00

*) Käsitellään tytäryrityksen tavoin osakassopimuksen mukaan

35. Yhteisyritykset

Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen rivi riviltä suhteellisen omistussuuden mukaisesti. Konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen sisältyvät varat, velat, tuotot ja kulut ovat seuraavat:

MILJ. EUROA	2012	2011
PITKÄAIKAISET VARAT	47,9	42,2
LYHYTAIKAISET VARAT	4,8	5,5
VARAT YHTEENSÄ	52,7	47,7
PITKÄAIKAISET VELAT	40,8	35,4
LYHYTAIKAISET VELAT	5,1	4,0
VELAT YHTEENSÄ	45,9	39,4
LIIKEVAIHTO	12,2	13,7
KULUT	14,0	15,1
TULOS	-1,6	-1,2
MERKITTÄVIMMÄT YHTEISYRITYKSET		
OMISTUSSUUS, %	2012	2011
ÄÄNEVOIMA OY	56,25	56,25
METSÄTAPIOLAN KIINTEISTÖT	48,98	48,98

36. Vastuuitoumukset

Metsähallitus jätti maaliskuussa 2011 Helsingin käräjäoikeuteen vahingonkorvauskanteen, jolla se vaatii Metsäliitto Osuuskuntaa ja kahta muuta metsäteollisuusyhtiötä korvaamaan väitetyn vahingon yhteisvastuullisesti perustuen kiellettyyn hintayhteistyöhön raakapuumarkkinoilla. Kanne liittyy markkinaoikeuden 3.12.2009 tekemään päätökseen, jonka mukaan edellä mainitut yhtiöt olivat syyllistyneet kilpailunrajoituslain rikkomukseen raakapuumarkkinoilla. Lisäksi jotkut Suomen kunnat ja seurakunnat sekä joukko yksityishenkilöitä ovat laittaneet vireille vastaavia kanteita. Kaikkien Metsäliiton tiedossa olevien yhtiöön yhteisvastuullisesti muiden edellä mainittujen yhtiöiden kanssa kohdistettujen kannevaatimusten määrä on yhteensä noin 236 miljoonaa euroa, josta määrästä vaihtoehtoisesti yksin Metsäliittoon on kohdistettu noin 87 miljoonaa euroa. Lisäksi edellä mainittuihin kanteisiin liittyy korkoihin ja arvonnalisäveroon liittyviä vaateita. Metsäliitto katsoo vahingonkorvausvaateiden olevan perusteettomia eikä ole kirjannut niihin liittyen varauksia.

UPM-Kymmene Oyj on marraskuussa 2012 saattanut vireille välimiesmenettelyn, jossa se vaatii Metsäliitto Osuuskunnalta ja Metsä Boardilta yhteisvastuullisesti ensisijaisesti 58,5 miljoonan euron vahingonkorvausta ja toissijaisesti väitetyn 58,5 miljoonan euron oikeudettoman edun palauttamista. Vaatimus perustuu Metsä Fibren vuonna 2009 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaisen myötämyyntilausekkeen väitettyyn rikkomiseen. Metsäliitto kiistää vaateen perusteettomana eikä ole kirjannut varauksia sen johdosta.

Metsä Groupiin kuuluvat yhtiöt ovat viime vuosina olleet myyjinä useissa osakekaupoissa. Näissä yrityskaupoissa yhtiöt ovat antaneet tavanomaisia myyjän vakuutuksia. Ei voida poissulkea, etteikö yhtiöitä vastaan esitetä vaatimuksia näiden myyjän vakuutusten perusteella ja etteikö vakuutuksista aiheutuisi yhtiöille kustannuksia.

MILJ. EUROA	2012	2011
OMASTA VELASTA		
VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU PANTTEJA		
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	260,0	260,0
ELÄKELAINAT	132,5	155,0
MUUT VELAT	10,0	7,4
ANNETUT PANTIT	354,3	337,6
VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU KIINTEISTÖKIINNITYKSIÄ		
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	31,9	46,2
ELÄKELAINAT	164,1	184,0
KIINTEISTÖKIINNITYKSET	281,4	294,8
VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU IRTAIMISTOKIINNITYKSIÄ		
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	3,0	3,0
MUUT VELAT	3,0	2,5
IRTAIMISTOKIINNITYKSET	8,1	7,9
SAMAN KONSERNIN YRITYSTEN PUOLESTA		
PANTIT	13,4	13,4
TAKAUSVASTUUT	18,1	18,4
OSAKKUUSYRITYSTEN PUOLESTA		
TAKAUSVASTUUT	3,5	3,8
MUIDEN PUOLESTA		
IRTAIMISTOKIINNITYKSET	0,0	0,0
TAKAUSVASTUUT	5,4	5,9
MUUT VASTUUT		
OMIEN SITOUJUSTEN VAKUUDEKSI	11,8	15,4
ELÄKEVASTUUT	0,6	0,5
YHTEENSÄ		
PANTIT	367,7	351,0
KIINNITYKSET	289,5	302,7
TAKAUKSET	26,9	28,1
MUUT VASTUUT	11,8	15,4
ELÄKEVASTUUT	0,6	0,5
MUUT VUOKRASOPIMUKSET	39,7	44,3
YHTEENSÄ	736,2	742,0

Annetut pantit koostuvat tytäryritysten osakkeista ja Nord Pool -vastuiden vakuutena olevista pankkitilivaroista.



MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konserni on tehnyt toimisto- ja varastotiloista useita sopimuksia, joita ei voi purkaa. Joihinkin sopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

EI-PURETTAVISSA OLEVIA MUIDEN VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA MAKSETTAVAT VÄHIMMÄISVUOKRAT

MILJ. EUROA	2012	2011
ALLE 12 KUUUKAUTTA	16,8	15,2
1-5 VUOTTA	20,6	28,0
YLI 5 VUOTTA	2,4	1,1
YHTEENSÄ	39,7	44,3

OSAKKUUSYRITYSVASTUUT

Metsä Tissue AB Mariestadin tehtaalla Ruotsissa on vuoteen 2016 sitoumus prosessihöyryn ostamiseksi paikalliselta energialaitokselta, Katrinefors Kraftvärme AB:ltä, josta Metsä Tissue AB omistaa 50 prosenttia.

37. Osakeperusteiset maksut

Yrityksellä oli katsauskauden aikana voimassa 2 osakepalkkiojärjestelyä osana yrityksen avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelyä, Osakepalkkiojärjestely 2008–2010, jonka yrityksen hallitus päätti ottaa käyttöön 16.1.2008 ja Osakepalkkiojärjestely 2011, jonka yrityksen hallitus päätti ottaa käyttöön 15.12.2010. Osakepalkkiojärjestelyiden vaikutus tilikauden 2012 tulokseen oli 2 851 708 euroa.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELY 2008–2010

Järjestely tarjoaa yrityksen avainhenkilöille mahdollisuuden ansaita ansaintajaksoilta Metsä Board Oyj:n B-osakkeita asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Järjestelyssä on kolme yhden kalenterivuoden mittaista ansaintajaksoa. Hallitus päättää konsernin taloudellisiin tunnuslukuihin tms. perustuvat ansaintakriteerit ja niille asetettavat ylä- ja alarajat (tavoitteet) vuosittain erikseen kullekin ansaintajaksolle. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle. Ansaintajaksolta ansaitun palkkion määrä maksetaan tavoitteiden toteutumisen perusteella ansaintajakson päättymisen jälkeen huhtikuun loppuun mennessä. Osakkeiden lisäksi palkkioon kuuluu rahaosuus, jolla katetaan avainhenkilölle palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Lisäksi henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

Osakepalkkiojärjestelyn 2008–2010 ansaintajakson 2010 kriteerien toteutumisen perusteella maksettiin 133 595 Metsä Board Oyj:n B-osaketta sekä rahaosuus palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi osakkeiden siirtohetkellä.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELY 2008–2010

LASKETTU LIIKKEELLE HALLITUKSEN PÄÄTÖKSELLÄ 16.1.2008

2010 *

YHTEENSÄ

PERUSTIEDOT

OSAKEPALKKIOITA ENINTÄÄN KPL	280 000	280 000
RAHAOSUUTTA ENINTÄÄN KPL	280 000	280 000
MYÖNTÄMISPÄIVÄ(T)	1./3./4.2.2010	
ANSAINAJAKSO ALKAA, PVM	1.1.2010	
ANSAINAJAKSO PÄÄTTY, PVM	31.12.2010	
OSAKEOMISTUSVELVOLLISUUS, VUOTTA	2	
OIKEUDEN SYNTYMISEHDOT	TYÖSSÄLOVELVOITE	
KRITEERIT	EBIT, KASSAVIRTA 2	
OIKEUDEN SYNTYMINEN, PVM	1.1.2013	
ENIMMÄISVOIMASSAOLOAIKA, VUOTTA	3	
MAKSUN SUORITTAMISTAPA	OSAKKEITA JA KÄTEISTÄ	
JÄLJELLÄ OLEVA SITOVUUSAIKA, VUOTTA	1	
HENKILÖITÄ (31.12.2012)	17	
TOTEUTTAMISHINTA, EUROA	0	0

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITYS **

OSAKKEEN KURSSI MYÖNTÄMISHETKELLÄ, EUROA	1,62 /1,78 /1,80	
OSAKKEEN KÄYPÄ ARVO MYÖNTÄMISHETKELLÄ, EUROA	1,62 /1,78 /1,80	
VUOTUINEN OSINKO-OLETUS KÄYVÄSSÄ ARVOSSA, EUROA	0	
OSAKKEEN KURSSI MAKSUHETKELLÄ / TILIKAUDEN PÄÄTTYESSÄ, EUROA	3,16	
KÄYPÄ ARVO TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ, EUROA	701 173	701 173

VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN ASEMAAN

TILIKAUDEN 2012 KULU OSAKEPERUSTEISET MAKSUT, EUROA	206 336	206 336
TILIKAUDEN 2012 KULU OSAKEPERUSTEISISTA MAKSUISTA, OMANA PÄÄOMANA KÄSITELTY, EUROA	37 901	37 901
OSAKEPERUSTEISISTA MAKSUISTA AIHEUTUVA VELKA TILIKAUDEN LOPUSSA, EUROA	0	0
MÄÄRÄT 1.1.2012		
KAUDEN ALUSSA ULKONA OLLEET	133 595	133 595
TILIKAUDEN MUUTOKSET		
KAUDELLA MYÖNNETYT	0	0
KAUDELLA MENETETYT	16 931	16 931
KAUDELLA TOTEUTETUT	0	0
KAUDELLA RAUENNEET	116 664	116 664
MÄÄRÄT 31.12.2012		
KAUDEN LOPUSSA ULKONA OLEVAT	0	0
KAUDEN LOPUSSA TOTEUTETTAVISSA OLEVAT	0	0

* Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden lukumäärää. Lisäksi yritys on sitoutunut maksamaan enintään osakkeiden arvon rahana (vero-osuus).

** Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Metsä Board Oyj:n B-osakkeen markkinahinta vähennettynä ennen palkkion maksua jaettavien osinkojen määrällä. Käteisenä selvitetävän osuuden osakekohtainen käypä arvo muuttuu kulloinkin raportointihetkenä osakekurssin mukaan palkkion maksuun asti. Osakeperusteisen maksun käypä arvo kirjataan lukumäärään, joka perustuu parhaaseen mahdolliseen arvioon palkkion määrästä, johon odotetaan syntyvän oikeus.



OSAKEPALKKIOJÄRJESTELY 2011

Järjestely tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona Metsä Board Oyj:n B-osakkeita kolmelta kolmen kalenterivuoden mitaiselta ansaintajaksolta niiden ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2011–2013, 2012–2014 ja 2013–2015. Ansaintajaksolta ansaitun palkkion määrä todetaan ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden toteutumisen

perusteella ansaintajakson päättymisen jälkeen huhtikuun loppuun mennessä. Osakkeiden lisäksi palkkioon kuuluu rahaosuus, jolla kateetaan avainhenkilöille palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä. Lisäksi henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kahden vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELY 2011

LASKETTU LIIKKEELLE HALLITUKSEN PÄÄTÖKSELLÄ 15.12.2010

	2011–2013	2012–2014	YHTEENSÄ
PERUSTIEDOT			
OSAKEPALKKIOITA ENINTÄÄN KPL	2 347 500	3 130 000	5 477 500
MYÖNTÄMISPÄIVÄ(T)	4.4.2011/11.4.2012	11.4.2012	
ANSAINAJAKSO ALKAA, PVM	1.1.2011	1.1.2012	
ANSAINAJAKSO PÄÄTTY, PVM	31.12.2013	31.12.2014	
OSAKEOMISTUSVELVOLLISUUS, VUOTTA	2	2	
OIKEUDEN SYNTYMISEHDOT	TYÖSSÄOLOVELVOITE	TYÖSSÄOLOVELVOITE	
KRITEERIT	OMAVARAISUUSASTE, ROCE, EBIT	OMAVARAISUUSASTE, ROCE, EBIT	
OIKEUDEN SYNTYMINEN VIIMEISTÄÄN, PVM	30.4.2014	30.4.2015	
OSAKKEIDEN VAPAUTUMINEN, PVM	1.1.2016	1.1.2017	
ENIMMÄISVOIMASSAOLAIKA, VUOTTA	5	5	
MAKSUN SUORITTAMISTAPA	OSAKKEITA JA KÄTEISTÄ	OSAKKEITA JA KÄTEISTÄ	
JÄLJELLÄ OLEVA SITOUVUUSAIKA, VUOTTA	3	4	
HENKILÖITÄ (31.12.2012)	49	50	
TOTEUTTAMISHINTA, EUROA	0	0	0
KÄYVÄN ARVON MÄÄRITYS *			
OSAKKEEN KURSSI MYÖNTÄMISHETKELLÄ, EUROA	3,09	1,90	
OSAKKEEN KÄYPÄ ARVO MYÖNTÄMISHETKELLÄ, EUROA	2,73	1,83	
VUOTUINEN OSINKO-OLETUS KÄYVÄSSÄ ARVOSSA, EUROA	0,12	0,02	
OSAKKEEN KURSSI MAKSUHETKELLÄ / TILIKAUDEN PÄÄTTYESSÄ, EUROA	2,22	2,22	
KÄYPÄ ARVO TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ, EUROA	3 334 368	3 865 854	7 200 222
VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN ASEMAAN			
TILIKAUDEN 2012 KULU OSAKEPERUSTEISET MAKSUT, EUROA	1 725 758	919 615	2 645 373
TILIKAUDEN 2012 KULU OSAKEPERUSTEISISTA MAKSUISTA, OMANA PÄÄOMANA KÄSITELTY, EUROA	0	39 846	39 846
OSAKEPERUSTEISISTA MAKSUISTA AIHEUTUVA VELKA TILIKAUDEN LOPUSSA, EUROA	1 874 438	879 769	2 754 207
MÄÄRÄT 1.1.2012 **			
KAUDEN ALUSSA ULKONA OLLEET	1 540 000	0	1 540 000
TILIKAUDEN MUUTOKSET			
KAUDELLA MYÖNNETYT	33 333	1 515 000	1 548 333
KAUDELLA MENETETYT	153 333	43 333	196 666
KAUDELLA TOTEUTETUT	0	0	0
KAUDELLA RAUENNEET	0	0	0
MÄÄRÄT 31.12.2012			
KAUDEN LOPUSSA ULKONA OLEVAT	1 420 000	1 471 667	2 891 667
KAUDEN LOPUSSA TOTEUTETTAVISSA OLEVAT	1 420 000	1 471 667	2 891 667

* Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Metsä Board Oyj:n B-osakkeen markkinahinta vähennettynä ennen palkkion maksua jaettavien konsensusestimaattien mukaisten osinkojen määrällä. Käteisenä selvitettävän osuuden osakekohtainen käypä arvo muuttuu kulloinkin raportointihetkenä osakekurssin mukaan palkkion maksuun asti. Osakeperusteisen maksun käypä arvo kirjataan lukumäärään, joka perustuu parhaaseen mahdolliseen arvioon palkkion määrästä, johon odotetaan syntyvän oikeus.

** Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät ovat nettomääriä eli ne kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden lukumäärää. Näiden lisäksi palkkioon kuuluu rahaosuus, jolla katetaan palkkion maksuhetken verot ja veronluonteiset maksut.

METSÄLIITTO MANAGEMENT OY

Konsernin johtoryhmän jäsenille on myönnetty vuonna 2010 osakeperusteinen kannustinjärjestely, joka on toteutettu Metsäliitto Management Oy:n avulla. Järjestelyn myöntämispäivä on 10.8.2010 ja järjestelyssä on hankittu 6,8 miljoonaa Metsä Board Oyj:n B-osaketta. Osakehankinnat on rahoitettu johtoryhmän jäsenten yhteensä 3 850 000 euron suuruisilla pääomapanoksilla, josta pääjohtaja Kari Jordanin pääomapanos on 1 000 000 euroa, ja Metsäliitto Osuuskunnan antamalla 15 400 000 euron lainalla. Kari Jordanille on hankittu osakkeita 5,0 miljoonalla eurolla.

Metsäliitto Osuuskunnan antama laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin viimeistään 31.3.2014. Mikäli järjestelyn voimassaoloaikaa jatketaan vuosi kerrallaan vuosina 2013, 2014, 2015 tai 2016, laina-aikaa jatketaan vastaavasti. Metsäliitto Management Oy:llä on oikeus maksaa laina ennaikaisesti takaisin milloin tahansa. Metsäliitto Management Oy:llä on velvollisuus maksaa laina ennaikaisesti takaisin myymällä hallussaan olevia Metsä Board Oyj:n B-osakkeita, mikäli Metsä Board Oyj:n B-osakkeen pörssikurssi ylittää muuten kuin tilapäisesti tietyn järjestelyssä määritellyn tason.

Järjestely on voimassa vuodenvaihteeseen 2013–2014 saakka, jolloin järjestely on tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestely voidaan purkaa sulauttamalla yhtiö Metsä Board Oyj:öön tai myymällä yhtiön omistamat Metsä Board Oyj:n B-osakkeet joko Metsäliitolle, Metsäliiton määräämälle taholle tai kolmannelle osapuolelle ja purkamalla yhtiö tai myymällä yhtiön osakkeet Metsäliitolle. Järjestelyä jatketaan vuosi kerrallaan, mikäli Metsä Board Oyj:n B-osakkeen pörssikurssi loka-marraskuussa 2013, 2014, 2015 tai 2016 on alle sen keskihinnan, jolla Metsäliitto Management Oy hankki omistamansa Metsä Board Oyj:n B-osakkeet.

Metsäliitto Management Oyj:n omistamien Metsä Board Oyj:n B-osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelyn voimassaoloaikana. Johtoryhmän jäsenten omistus Metsäliitto Management Oy:ssä pysyy pääsääntöisesti voimassa järjestelyn purkamiseen saakka.

Metsä Groupissa järjestelyä käsitellään käteisvaroina maksettavana osakepalkitsemisjärjestelynä. Arvostus tapahtuu jokaisena raportointipäivänä Metsä Board Oyj:n B-osakkeen käypään arvoon perustuen.

Vuosina 2012 ja 2011 konsernin tulokseen ei kirjattu kuluja liittyen Metsäliitto Management Oy:n osakeomistusoehjelmaan.

38. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytär-, yhteis- ja osakkuusyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallintoneuvoston, hallituksen, johtoryhmän jäsenet mukaan lukien pääjohtaja ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

Konsernin johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallintoneuvoston, hallituksen sekä johtoryhmän jäsenet mukaan lukien pääjohtaja. Johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä maksetut kompensatiot on esitetty liitetietojen kohdissa 8 ja 37. Johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Metsäliitto Osuuskunnan puutoimitusten liikevaihto konsernin tytäryrityksille vuonna 2012 oli 728,4 miljoonaa euroa (708,1). Yhteis- ja osakkuusyrityksille puutoimitusten liikevaihto vuonna 2012 oli 16,9 miljoonaa euroa (11,9).

Metsäliitto Osuuskunnan 49,9 prosenttisesti omistama osakkuusyritys Finsilva Oyj, johon konsernin metsien omistus on keskitetty, myy puuta Metsäliitto Osuuskunnalle. Puutoimitusten arvo vuonna 2012 oli 18,0 miljoonaa euroa (17,7).

Metsäliitto Osuuskunnan ja Metsä Board Oyj:n yhdessä omistama Metsä Group Financial Services Oy toimii konsernin sisäisenä pankkina. Korot perustuvat markkinahintoihin.

Metsäliitto Management Oy, jonka kotipaikka on Espoo, on perustettu yksinomaan hallinnoimaan Metsäliitto Osuuskunnan osakepalkitsemisjärjestelyä. Metsäliitto Osuuskunnalla tai sen määräysvalta-yrityksillä ei ole omistusta kyseisessä yrityksessä. Metsäliitto Osuuskunnalla on sopimuksiin perustuva oikeus käyttää määräysvaltaa yrityksessä ja sen päätöksenteossa.

Tärkeimmät Metsäliiton omistamat tytäryritykset on esitetty liitetietojen kohdassa 34. Yhteisyrityserittely on liitetietojen kohdassa 35. Liiketoimet osakkuusyritysten kanssa on esitetty liitetietojen kohdassa 16.



39. Ympäristöasiat

Ympäristömenoihin sisällytetään vain ne yksilöitävissä olevat lisäkustannukset, joilla pyritään pääasiassa torjumaan tai lieventämään ympäristövahinkoja. Ympäristömenot aktivoidaan, jos ne liittyvät tuleviin ympäristönsuojelutoimenpiteisiin ja ne tuottavat tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Alla on esitetty tuloslaskelmaan sisältyvät ympäristömenot sekä taseeseen aktivoituvat ympäristömenot.

TULOSLASKELMA

MILJ. EUROA	2012	2011
AINEET JA TARVIKKEET	21,6	23,2
HENKILÖSTÖKULUT		
PALKAT JA PALKKIOT	3,2	3,9
HENKILÖSIVUKULUT	1,6	2,0
POISTOT	13,1	17,0
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	10,1	8,0
YHTEENSÄ	49,5	54,0

TASE

MILJ. EUROA	2012	2011
AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET		
HANKINTAMENO 1.1.	317,2	459,5
LISÄYKSET	9,1	5,3
VÄHENNYKSET	-19,6	-147,6
KERTYNEET POISTOT 31.12.	-184,1	-204,3
KIRJANPITOARVO 31.12.	122,7	112,9
VARAUKSET		
YMPÄRISTÖKULUVARAUKSET	26,6	26,3

LIITETIEDOT

	2012	2011
EHDOLLISET YMPÄRISTÖVELAT (MILJ. EUROA)	1,4	1,7
YMPÄRISTÖASIOIDEN HOITOA VARTEN ANNETUT VAKUUDET (MILJ. EUROA)	4,7	4,7
PÄÄSTÖKAUPPA		
HALLUSSA OLEVIEN PÄÄSTÖOIKEUKSIEN MÄÄRÄ (1 000 TN)	1 140	1 184
TOTEUTUNEIDEN PÄÄSTÖJEN MÄÄRÄ (1 000 TN)	911	1 219
PÄÄSTÖOIKEUKSIEN MYYNTI (MILJ. EUROA)	5,9	8,8

40. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Alizayssa käynnistettiin keväällä 2012 uudelleenteollistamisprojekti yhteistyössä Metsä Boardin, työntekijöiden edustajien sekä paikallisten viranomaisten kesken. Projektin seurauksena yhtiö myi tammikuussa 2013 Alizayn tehdasalueen sillä sijaitsevina laitteina ja rakennuksina Ranskan valtiota edustavalle Conseil General de l'Eurelle 22 miljoonalla eurolla.

Tilinpäätöksen jälkeen varatuomari Esa Kaikkonen, OTK, nimitettiin Metsä Woodin toimialajohtajaksi 5. helmikuuta 2013 alkaen. Kaikkonen on toiminut Metsä Groupin lakiasiaintohtajana vuodesta 2003 ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2008. Hän raportoi konsernin pääjohtajalle Kari Jordanille.

EMOYRITYKSEN TULOSLASKELMA

(SUOMALAINEN TILINPÄÄTÖSKÄYTÄNTÖ)

MILJ. EUROA	LIITE	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
LIKEVAIHTO	1	1 604,6	1 538,7
VALMIIDEN JA KESKENERÄISTEN TUOTTEIDEN VARASTOJEN MUUTOS		-1,8	2,9
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN		0,4	0,4
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2	147,1	62,1
MATERIAALIT JA PALVELUT			
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT			
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA		-968,3	-972,7
VARASTOJEN MUUTOS		-14,9	8,1
ULKOPUOLISET PALVELUT		-411,6	-378,8
HENKILÖSTÖKULUT	3	-154,8	-153,3
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	4	-26,1	-27,3
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	5	-79,4	-65,3
		-1 655,2	-1 589,2
LIIKETULOS		95,1	15,0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	6		
TUOTOT OSUUKSISTA SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		69,7	96,5
TUOTOT OSUUKSISTA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ		4,2	4,1
TUOTOT MUISTA PYSYVIEN VASTAAVIEN SIIJOITUKSISTA		12,6	12,2
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		1,9	1,4
KURSSIEROT	7	-3,7	-2,6
ARVONALENTUMISET PYSYVIEN VASTAAVIEN SIIJOITUKSISTA		-35,4	-31,2
KORKOKULUT JA MUUT RAHOITUSKULUT		-33,6	-32,5
		15,6	47,9
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		110,7	62,9
SATUNNAISET ERÄT	8		
SATUNNAISET TUOTOT		0,0	1,2
SATUNNAISET KULUT		0,0	0,0
		0,0	1,2
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		110,7	64,1
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
POISTOERON MUUTOS		3,3	-0,2
TULOVEROT	9	0,0	0,0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		113,9	63,8



EMOYRITYKSEN TASE

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2012	31.12.2011
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
	10		
AINEETTOMAT OIKEUDET		7,8	5,8
LIIKKEARVO		1,0	1,1
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		1,8	1,7
ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT		7,7	3,6
		18,3	12,2
AINEELLISET HYÖDYKKEET			
	10		
MAA- JA VESIALUEET		5,3	5,2
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		41,1	39,4
KONEET JA KALUSTO		84,1	79,0
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		2,1	2,3
ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT		16,0	3,9
		148,5	129,9
SIJOITUKSET			
	11, 12		
OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		1 553,4	1 658,6
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ		1,9	128,7
OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ		26,5	31,1
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET		2,0	2,2
		1 583,8	1 820,5
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ			
		1 750,5	1 962,6
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
VAIHTO-OMAISUUS			
AINEET JA TARVIKKEET		89,5	106,0
VALMISTEET JA PUOLIVALMISTEET		33,2	34,7
MUU VAIHTO-OMAISUUS		3,1	1,8
ENNAKKOMAKSUT		28,6	33,1
		154,4	175,5
PITKÄAIKAISET SAAMISET			
	13		
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ		17,4	18,9
LAINASAAMISET		1,5	1,8
SIIRTOSAAMISET		0,1	0,0
		19,1	20,8
LYHYTAIKAISET SAAMISET			
	13		
MYNTISAAMISET		64,9	57,6
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ		434,5	112,1
SAAMISET OSAKKUUSYRITYKSILTÄ		1,0	0,2
LAINASAAMISET		0,4	0,5
MUUT SAAMISET		5,5	12,4
SIIRTOSAAMISET		6,9	5,9
		513,3	188,6
SAAMISET YHTEENSÄ			
		532,4	209,3
RAHAT JA PANKKISAAMISET			
		80,3	1,7
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ			
		767,0	386,6
VASTAAVAA YHTEENSÄ			
		2 517,5	2 349,2

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2012	31.12.2011
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
	14		
OSUUSPÄÄOMA		200,7	198,3
LISÄOSUUSPÄÄOMA A		515,8	486,9
LISÄOSUUSPÄÄOMA B		75,9	61,8
LISÄOSUUSPÄÄOMA C		14,4	14,5
MUUT RAHASTOT			
VARARAHASTO I		3,9	3,9
VARARAHASTO II		56,0	52,9
EDELLISTEN TILIKAUDSIEN YLIJÄÄMÄ		528,8	506,0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		113,9	63,8
		1 509,6	1 388,1
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
POISTOERO		12,3	15,6
PAKOLLISET VARAUKSET			
	15	3,8	2,4
VIERAS PÄÄOMA			
	16, 17		
PITKÄAIKAINEN			
JOUKKOVELKAKIRJALAINAT		174,7	0,0
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA		473,9	638,2
ELÄKELAINAT		65,0	65,0
SAADUT ENNAKOT		1,7	0,9
VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE		2,8	2,8
MUUT VELAT		0,0	0,2
SIIRTOVELAT	19	1,1	0,0
		719,2	707,1
LYHYTAIKAINEN			
	18		
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA		35,0	17,9
ELÄKELAINAT		9,5	8,0
SAADUT ENNAKOT		3,4	6,4
OSTOVELAT		57,7	33,8
VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE		45,1	62,1
VELAT OSAKKUUSYRITYKSILLE		1,2	1,4
MUUT VELAT		16,6	17,9
SIIRTOVELAT	19	104,2	88,4
		272,6	235,9
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ			
		991,8	943,0
VASTATTAVAA YHTEENSÄ			
		2 517,5	2 349,2

EMOYRITYKSEN RAHOITUSLASKELMA

MILJ. EUROA	2012	2011
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT		
LIIKETULOS	95,1	15,0
OIKAISUT LIIKETULOKSEEN 1)	-54,1	26,4
SAADUT KOROT	14,4	13,5
MAKSETUT KOROT	-30,6	-26,2
SAADUT OSINGOT	73,9	100,7
MUUT RAHOITUSERÄT, NETTO	-7,4	-6,1
MAKSETUT VEROT	0,0	0,0
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS 2)	38,0	-64,9
	129,1	58,5
INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT		
OSAKKEIDEN HANKINNAT	-192,0	-23,2
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINNIT	-30,9	-17,2
OSAKKEIDEN LUOVUTUKSET	339,0	0,0
KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEIDEN LUOVUTUKSET	1,6	2,9
PITKÄAIKAISTEN SAAMISTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET	128,2	1,0
	245,9	-36,5
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	375,1	22,0
RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT		
PITKÄAIKAISTEN VELKOJEN LISÄYKSET	207,8	168,0
PITKÄAIKAISTEN VELKOJEN VÄHENNYKSET	-176,7	-166,8
LYHYTAIKAISTEN VELKOJEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET	-16,2	-26,0
LYHYTAIKASTEN KOROLLISTEN SAAMISTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET	-318,9	-5,8
MAKSETUT OSUUSKOROT	-37,8	-35,4
OMAN PÄÄOMAN LISÄYS	45,4	41,8
	-296,5	-24,1
RAHAVAROJEN MUUTOS	78,6	-2,1
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	1,7	3,8
RAHAVAROJEN MUUTOS	78,5	-2,1
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	80,3	1,7
1) OIKAISUT LIIKETULOKSEEN		
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	26,1	27,3
KÄYTTÖOMAISUUDEN MYYNTIVOITOT JA -TAPPIOT	-81,6	-0,2
PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS	1,3	-0,7
YHTEENSÄ	-54,1	26,4
2) KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
VAIHTO-OMAISUUS (LISÄYS-/VÄHENNYKSET)	21,2	-10,5
LYHYTAIKAISET KOROTTOMAT SAAMISET (LISÄYS-/VÄHENNYKSET)	-0,9	-20,3
LYHYTAIKAISET KOROTTOMAT VELAT (LISÄYS+/VÄHENNYKSET)	17,7	-34,1
YHTEENSÄ (LISÄYS-/VÄHENNYKSET)	38,0	-64,9



EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Metsäliitto Osuuskunnan tilinpäätös on laadittu suomalaista tilinpäätöskäytäntöä noudattaen. Metsämännut Oy sulautui emoyritys Metsäliitto Osuuskuntaan 31.3.2012 ja Biokraft Oy 31.12.2012.

LIIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty myynnin välilliset verot, annetut alennukset ja muut myynnin oikaisuerät.

KURSSIEROT

Kurssierot on kirjattu rahoituksen kurssieroihin. Myynnin suojana olevat avoimet ja toteutuneet kurssierot kirjataan välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

ELÄKKEET JA ELÄKEVASTUIDEN KATTAMINEN

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu konsernin ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Osalla toimihenkilöistä on lakisääteisen eläketurvan lisäksi lisäeläketurva, joka on joko vakuutettu, järjestetty Metsäliiton Toimihaltijain Eläkesäätiö s.r.:n kautta tai pidetty yrityksen omalla vastuulla.

Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu tilikauden kuluksi.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmää.

PYSYVÄT VASTAAVAT JA POISTOT

Pysyvien vastaavien tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenuihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut erät	5–10 vuotta

Maa- ja vesialueiden hankintamenuosta ei tehdä poistoja.

LEASING

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

YMPÄRISTÖMENOT

Ympäristömenoihin on sisällytetty yksilöitävissä olevat ympäristönsuojelutoimenpiteistä aiheutuneet menot, joilla pyritään pääasiassa torjumaan, korjaamaan tai lieventämään ympäristövahinkoja.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista ja annetuista konserniavustuksista, jotka eliminoidaan konsernitaseella. Satunnaisten erien verovaikutus on esitetty liitetiedoissa.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Suomen verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden tehdä tilikauden tulokseen ennenaikaisina kuluina vähennyksiä ja siirtää ne varauksiksi taseeseen. Erät otetaan verotuksessa huomioon vain, jos ne on kirjattu kirjanpitoon. Nämä erät on esitetty tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa. Näitä ovat käyttöomaisuuden suunnitelman ylittävät poistot, jotka on esitetty poistoerona taseessa ja poistoeron muutoksena tuloslaskelmassa.

PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä on kirjattu kuluksi luonteensa mukaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty pakollisina varauksina silloin, kun täsmällistä määrää tai toteutumisaikaa ei tiedetä ja muussa tapauksessa siirtovelkoina. Näitä voivat olla muun muassa eläkevastuu sekä lopettamis- ja saneerauskulut.

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

MILJ. EUROA	2012	2011
1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN		
SUOMI	1 119,0	1 055,7
EU-MAAT	342,7	350,1
MUUT MAAT	142,8	132,9
YHTEENSÄ	1 604,6	1 538,7
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
VUOKRATUOTOT	1,7	1,7
KÄYTTÖOMAISUUDEN MYYNTIVOITOT	81,3	0,6
PALVELUSTEN TUOTOT	58,4	56,1
MUUT	5,7	3,7
YHTEENSÄ	147,1	62,1

Käyttöomaisuuden myyntivoitot vuonna 2012 sisältävät Metsä Fibre Oy osakkeiden myyntivoiton 80,9 miljoonaa euroa.

3. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ		
TYÖAJAN PALKAT	97,1	95,2
ELÄKEKULUT	22,6	25,4
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	35,1	32,6
YHTEENSÄ	154,8	153,3
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
TOIMITUSJOHTAJA JA TOIMITUSJOHTAJAN VARAMIES	1,3	3,1
HALLITUKSEN JÄSENET JA VARAJÄSENET	0,4	0,4
HALLINTONEUVOSTON JÄSENTEN PALKKIOT	0,2	0,2
YHTEENSÄ	1,9	3,7

JOHDON ELÄKESITOUKUKSET

Metsäliiton toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta. Erällä Metsäliiton johtoon kuuluvilla henkilöillä on oikeus lisäeläkkeen sääntöjen mukaiseen eläkkeeseen 62 vuotta täytettyään.

YRITYKSEN PALVELUKSESSA OLI TILIKAUDEN AIKANA KESKIMÄÄRIN		
TOIMIHENKILÖITÄ	1 201	1 217
TYÖNTEKIJÖITÄ	1 556	1 589
YHTEENSÄ	2 756	2 806

4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
AINEETTOMAT OIKEUDET	2,5	2,3
LIIKEARVO	0,1	0,0
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT	0,4	0,5
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	4,6	4,5
KONEET JA KALUSTO	18,2	19,3
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	0,4	0,7
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT YHTEENSÄ	26,1	27,3
POISTOERON MUUTOS		
	-3,3	0,2
KOKONAISPOISTOT	22,8	27,5

MILJ. EUROA	2012	2011
5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
PÄÄTILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
TILINTARKASTUSPALKKIOT	KPMG	PWC
TILINTARKASTUSPALKKIOT	0,1	0,3
VEROKONSULTOINTIPALKKIOT	0,0	0,0
MUUT TILINTARKASTUSTOIMISTOILLE MAKSETUT PALKKIOT	0,0	0,0
YHTEENSÄ	0,1	0,4

Päätilintarkastajana toimi vuonna 2012 KPMG Oy Ab ja vuonna 2011 PricewaterhouseCoopers Oy.

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
TUOTOT PYSYVIEN VASTAAVIEN SIOITUKSISTA		
OSINKOTUOTOT		
SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ	69,7	96,5
OSAKKUUSYRITYKSILTÄ	4,2	4,1
MUILTA	0,0	0,0
YHTEENSÄ	73,9	100,7
KORKOTUOTOT		
SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ	12,6	12,2
YHTEENSÄ	12,6	12,2
TUOTOT PYSYVIEN VASTAAVIEN SIOITUKSISTA		
	86,5	112,8
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
KORKOTUOTOT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ	1,4	1,0
KORKOTUOTOT OSAKKUUSYRITYKSILTÄ	0,0	0,0
MUUT KORKOTUOTOT	0,5	0,4
YHTEENSÄ	1,9	1,4
KURSSIEROT		
	-3,7	-2,6
ARVONALENTUMISET SIOITUKSISTA		
	-35,4	-31,2
KORKO- JA MUUT RAHOITUSKULUT		
KORKOKULUT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE	-2,6	-3,7
MUUT KORKOKULUT	-26,8	-25,3
MUUT RAHOITUSKULUT	-4,2	-3,5
YHTEENSÄ	-33,6	-32,5
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ		
	15,6	47,9

Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista sisältää vuonna 2012 Metsäliitto Osuuskunnan Puutuoteteollisuus -liiketoiminta-alueen ulkomaisten tytäryritysten kirja-arvoista tehdyt 35,4 miljoonaa euron arvonalentumiset (31,2)



MILJ. EUROA	2012	2011
7. TULOSLASKELMAN KURSSIEROT		
MYYNIN KURSSIEROT	0,1	0,2
OSTOJEN KURSSIEROT	0,0	-0,1
RAHOITUKSEN KURSSIEROT	-3,7	-2,7
YHTEENSÄ	-3,7	-2,6
8. SATUNNAISET ERÄT		
SATUNNAISET TUOTOT		
SAADUT KONSERNIAVUSTUKSET	0,0	1,2
YHTEENSÄ	0,0	1,2
9. TUOVEROT		
TILIKAUDEN VEROT	0,0	0,0
EDELLISTEN TILIKASUJEN VEROT	0,0	0,0
YHTEENSÄ	0,0	0,0
TUOVEROT VARSINAISESTA TOIMINNASTA	0,0	0,3
TUOVEROT SATUNNAISISTA ERISTÄ	0,0	-0,3
YHTEENSÄ	0,0	0,0
10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
HANKINTAMENO 1.1.	45,2	44,1
LISÄYKSET	2,4	0,7
VÄHENNYKSET	-1,3	-1,1
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	2,1	1,5
HANKINTAMENO 31.12.	48,4	45,2
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.	-39,4	-38,2
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	1,3	1,1
TILIKAUDEN POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2,5	-2,3
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-40,6	-39,4
KIRJANPITOARVO 31.12.	7,8	5,8
KERTYNYT POISTOERO 31.12.	0,4	0,5
LIKEARVO		
HANKINTAMENO 1.1.	1,1	0,0
LISÄYKSET	0,0	1,1
VÄHENNYKSET	0,0	0,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	0,0
HANKINTAMENO 31.12.	1,1	1,1
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.	0,0	0,0
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	0,0	0,0
TILIKAUDEN POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-0,1	0,0
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-0,1	0,0
KIRJANPITOARVO 31.12.	1,0	1,1

MILJ. EUROA	2012	2011
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
HANKINTAMENO 1.1.	8,5	9,3
LISÄYKSET	0,4	0,1
VÄHENNYKSET	-0,1	-1,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,1	0,2
HANKINTAMENO 31.12.	8,9	8,5
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.	-6,9	-7,4
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	0,1	1,0
TILIKAUDEN POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-0,4	-0,5
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-7,1	-6,9
KIRJANPITOARVO 31.12.	1,8	1,7
KERTYNYT POISTOERO 31.12.	0,2	0,2
KESKENERÄISET HANKINNAT		
HANKINTAMENO 1.1.	3,6	2,3
LISÄYKSET	6,3	2,7
VÄHENNYKSET	0,0	0,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	-2,2	-1,5
HANKINTAMENO 31.12.	7,7	3,6
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ		
HANKINTAMENO 1.1.	58,4	55,8
LISÄYKSET	9,1	4,5
VÄHENNYKSET	-1,5	-2,1
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	0,3
HANKINTAMENO 31.12.	66,0	58,4
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.	-46,3	-45,5
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	1,4	2,1
TILIKAUDEN POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-3,0	-2,8
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-47,8	-46,3
KIRJANPITOARVO 31.12.	18,2	12,2
KERTYNYT POISTOERO 31.12.	0,6	0,7
MAA- JA VESIALUEET		
HANKINTAMENO 1.1.	5,9	5,3
LISÄYKSET	0,0	0,3
VÄHENNYKSET	0,0	0,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	0,3
HANKINTAMENO 31.12.	5,9	5,9
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.	-0,6	-0,6
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	0,0	0,0
TILIKAUDEN POISTOT JA ARVONALENTUMISET	0,0	0,0
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-0,6	-0,6
KIRJANPITOARVO 31.12.	5,3	5,2

MILJ. EUROA	2012	2011
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
HANKINTAMENO 1.1.	120,8	122,1
LISÄYKSET	9,8	0,7
VÄHENNYKSET	-1,5	-3,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,1	0,9
HANKINTAMENO 31.12.	129,1	120,8
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.	-81,3	-79,8
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	-2,2	2,9
TILIKAUDEN POISTO	-4,6	-4,5
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-88,1	-81,3
KIRJANPITOARVO 31.12.	41,1	39,4
KERTYNYT POISTOERO 31.12.	-3,9	-2,8
KONEET JA KALUSTO		
HANKINTAMENO 1.1.	395,4	400,0
LISÄYKSET	41,3	10,9
VÄHENNYKSET	-10,9	-19,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	1,5	3,5
HANKINTAMENO 31.12.	427,2	395,4
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.	-316,4	-313,5
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	-8,6	16,5
TILIKAUDEN POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-18,2	-19,3
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-343,2	-316,4
KIRJANPITOARVO 31.12.	84,1	79,0
KERTYNYT POISTOERO 31.12.	15,5	17,5
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		
HANKINTAMENO 1.1.	18,2	18,0
LISÄYKSET	0,1	0,1
VÄHENNYKSET	0,0	0,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	0,0
HANKINTAMENO 31.12.	18,3	18,2
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.	-15,8	-15,2
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	0,0	0,0
TILIKAUDEN POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-0,4	-0,7
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-16,2	-15,8
KIRJANPITOARVO 31.12.	2,1	2,3
KERTYNYT POISTOERO 31.12.	0,1	0,1
KESKENERÄISET HANKINNAT		
HANKINTAMENO 1.1.	3,9	8,2
LISÄYKSET	13,7	0,7
VÄHENNYKSET	0,0	0,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	-1,6	-5,0
HANKINTAMENO 31.12.	16,0	3,9

MILJ. EUROA	2012	2011
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ		
HANKINTAMENO 1.1.	544,1	553,6
LISÄYKSET	64,9	12,8
VÄHENNYKSET	-12,5	-22,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	-0,3
HANKINTAMENO 31.12.	596,6	544,1
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.	-414,2	-409,1
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	-10,8	19,4
TILIKAUDEN POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-23,2	-24,5
KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.	-448,1	-414,2
KIRJANPITOARVO 31.12.	148,5	129,9
KERTYNYT POISTOERO 31.12.	11,8	14,9
11. SIJOITUKSET, OSAKKEET		
OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		
HANKINTAMENO 1.1.	1 658,6	1 667,7
LISÄYKSET	192,0	22,4
VÄHENNYKSET	-297,2	-31,6
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	0,0
HANKINTAMENO 31.12.	1 553,4	1 658,6
OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ		
HANKINTAMENO 1.1.	31,1	30,3
LISÄYKSET	0,0	0,8
VÄHENNYKSET	-4,6	0,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	0,0
HANKINTAMENO 31.12.	26,5	31,1
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET		
HANKINTAMENO 1.1.	2,2	2,2
LISÄYKSET	0,0	0,0
VÄHENNYKSET	-0,2	0,0
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	0,0
HANKINTAMENO 31.12.	2,1	2,2
SIJOITUKSET, OSAKKEET YHTEENSÄ		
HANKINTAMENO 1.1.	1 691,8	1 700,2
LISÄYKSET	192,0	23,2
VÄHENNYKSET	-301,9	-31,6
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	0,0	0,0
HANKINTAMENO 31.12.	1 581,9	1 691,8



MILJ. EUROA	2012	2011
SIJOITUKSET, SAAMISET		
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ		
HANKINTAMENO 1.1.	128,7	128,7
LISÄYKSET	1,9	0,0
VÄHENNYKSET	-128,7	0,0
HANKINTAMENO 31.12.	1,9	128,7
MUUT SAAMISET		
HANKINTAMENO 1.1.	0,0	3,1
LISÄYKSET	0,0	0,0
VÄHENNYKSET	0,0	-3,1
HANKINTAMENO 31.12.	0,0	0,0
SIJOITUKSET, SAAMISET YHTEENSÄ		
HANKINTAMENO 1.1.	128,7	131,7
LISÄYKSET	1,9	0,0
VÄHENNYKSET	-128,7	-3,1
HANKINTAMENO 31.12.	1,9	128,7
SIJOITUKSET, SAAMISET		
PÄÄOMALAINAT, ANNETUT	1,9	0,0
MUUT LAINASAAMISET	0,0	128,7
SIJOITUKSET, SAAMISET YHTEENSÄ 31.12.	1,9	128,7
12. PYSYVIEN VASTAAVIEN SIJOITUSTEN MARKKINA-ARVO		
PÖRSSINOTEERATUT OSAKKEET		
KIRJANPITOARVO	526,1	521,3
MARKKINA-ARVO	293,2	177,1
EROTUS	233,0	344,2

Pörssinoteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvon ja markkina-arvon ero 233,0 miljoonaa euroa aiheutuu Metsä Board Oyj:n osakkeista. Metsäliitto Osuuskunta arvioi, että osakkeiden todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo ylittää osakkeiden kirjanpitoarvon.

MILJ. EUROA	2012	2011
13. SAAMISET		
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
LAINASAAMISET	19,0	20,8
SIIRTOSAAMISET	0,1	0,0
YHTEENSÄ	19,1	20,8
Pitkäaikaiset lainasaamiset sisältää vuonna 2012 pitkäaikaisen korollisen saamisen 16,4 miljoonaa euroa (15,9) Metsäliitto Management Oy:ltä. Metsäliitto Management Oy:n kyky vastata velvoitteestaan riippuu Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeen kurssin kehityksestä. Metsäliitto Osuuskunta arvioi, että Metsäliitto Management Oy:n omistamien osakkeiden tulevaisuudessa kerryttämä tulo riittää kattamaan lainavelvoitteen.		
Yrityksen toimitusjohtajalle, hallituneuvoston ja hallituksen jäsenille ja heidän sijaisilleen sekä vastaaviin toimieliimiin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.		
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ		
MYNTISAAMISET	80,4	83,4
LAINASAAMISET	339,3	14,5
SIIRTOSAAMISET	14,8	14,1
YHTEENSÄ	434,5	112,1
SAAMISET OSAKKUUSYRITYKSILTÄ		
MYNTISAAMISET	0,9	0,2
LAINASAAMISET	0,1	0,0
YHTEENSÄ	1,0	0,2
SAAMISET MUILTA		
MYNTISAAMISET	64,9	57,6
LAINASAAMISET	0,4	0,5
MUUT SAAMISET	5,5	12,4
SIIRTOSAAMISET	6,9	5,9
YHTEENSÄ	77,7	76,3
SAAMISET YHTEENSÄ		
	532,4	209,3
SIIRTOSAAMISET, LYHYTAIKAISET		
KOROT	0,1	0,0
VAKUUTUKSET	0,5	0,4
MUUT SIIRTOSAAMISET	6,3	5,5
YHTEENSÄ	6,9	5,9

MILJ. EUROA	2012	2011
14. OMA PÄÄOMA		
OSUUSPÄÄOMA 1.1.	198,3	194,5
OSUUSMAKSUSUORITUKSET	4,1	5,1
SIIRTO KOROISTA OSUUSMAKSUUN	1,8	2,0
OSUUSMAKSUJEN PALAUTUKSET	-3,6	-3,2
*) OSUUSPÄÄOMA 31.12.	200,7	198,3
A-LISÄOSUUSPÄÄOMA 1.1.	486,9	463,2
LISÄOSUUSMAKSUSUORITUKSET	22,4	15,7
SIIRTO KOROISTA LISÄOSUUKSIIN	22,7	20,2
LISÄOSUUSMAKSUJEN PALAUTUKSET	-16,2	-12,2
**) A-LISÄOSUUSPÄÄOMA 31.12.	515,8	486,9
B-LISÄOSUUSPÄÄOMA 1.1.	61,8	47,5
LISÄOSUUSMAKSUSUORITUKSET	15,6	16,2
LISÄOSUUSMAKSUJEN PALAUTUKSET	-1,4	-2,0
B-LISÄOSUUSPÄÄOMA 31.12.	75,9	61,8
C-LISÄOSUUSPÄÄOMA 1.1.	14,5	14,5
LISÄOSUUSUORITUKSET	0,0	0,0
LISÄOSUUSMAKSUJEN PALAUTUKSET	-0,1	0,0
C-LISÄOSUUSPÄÄOMA 31.12.	14,4	14,5
VARARAHASTO I 1.1.	3,9	3,9
VARARAHASTO I 31.12.	3,9	3,9
VARARAHASTO II 1.1.	52,9	51,5
SIIRTO EDELLISEN VUODEN YLIJÄÄMÄSTÄ	3,2	1,4
VARARAHASTO II 31.12.	56,0	52,9
YLIJÄÄMÄ 1.1.	569,8	542,7
JAETTU OSUUSKORKO	-37,8	-35,4
SIIRTO VARARAHASTO II: EEN	-3,2	-1,4
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	113,9	63,8
YLIJÄÄMÄ 31.12.	642,7	569,8
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 509,6	1 388,1
*) SUORITTAMATTA OLEVAT OSUUSMAKSUT		
MERKITYT OSUUSPÄÄOMA	259,2	258,0
SUORITETUT OSUUSMAKSUT	-200,7	-197,7
SUORITTAMATTA OLEVAT OSUUSMAKSUT	58,5	60,3
**) LISÄOSUUSPÄÄOMASTA ERÄÄNTYY 1.7.2013 PALAUTETTAVAKSI 28,7 MILJOONAA EUROA.		

MILJ. EUROA	2012	2011
15. PAKOLLISET VARAUKSET		
TYÖTTÖMYYSSELÄKEKULUVARAUS		
1.1.	1,8	1,4
LISÄYKSET	1,0	0,6
VÄHENNYKSET	-0,6	-0,2
31.12.	2,2	1,8
ELÄKESÄÄTIÖN VASTUUVAJAUS		
1.1.	0,5	1,1
LISÄYKSET	0,4	0,0
VÄHENNYKSET	0,0	-0,7
31.12.	0,9	0,5
MUUT PAKOLLISET VARAUKSET		
1.1.	0,2	0,6
LISÄYKSET	0,7	0,0
VÄHENNYKSET	-0,1	-0,4
31.12.	0,7	0,2
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ		
1.1.	2,4	3,1
LISÄYKSET	2,1	0,6
VÄHENNYKSET	-0,8	-1,3
31.12.	3,8	2,4
16. VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN		
KOROTON	5,6	4,0
KOROLLINEN	713,6	703,2
YHTEENSÄ	719,2	707,1
LYHYTAIKAINEN		
KOROTON	228,2	209,7
KOROLLINEN	44,5	26,2
YHTEENSÄ	272,6	235,9

17. PITKÄAIKAISET LAINAT JA LYHENNYSSUUNNITELMA

MILJ. EUROA	VELAT SAMAAN KONSERNIIN KUULUVILLE YRITYKSILLE	JOUKKOVELKAKIRJALAINAT	RAHALAITOSLAINAT	ELÄKELAINAT	MUUT LAINAT	YHTEENSÄ
2013	0,0	0,0	34,7	9,5	0,0	44,2
2014	0,0	0,0	240,5	0,0	0,0	240,5
2015	0,0	0,0	159,1	0,0	0,0	159,1
2016	0,0	0,0	34,1	65,0	0,0	99,1
2017	0,0	174,7	29,3	0,0	0,0	204,0
2018–	0,0	0,0	10,9	0,0	0,0	10,9
TILIKAUDEN LOPUSSA	0,0	174,7	508,6	74,5	0,0	757,8



18. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

RAHOITUSLAINAT	35,0	17,9
ELÄKELAINAT	9,5	8,0
SAADUT ENNAKOT	3,4	6,4
OSTOVELAT	57,7	33,8
VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE		
SAADUT ENNAKOT	36,4	53,5
OSTOVELAT	8,7	4,1
MUUT VELAT	0,0	0,3
SIIRTOVELAT	0,0	4,1
VELAT OSAKKUUSYRITYKSILLE		
OSTOVELAT	1,2	1,4
VELAT MUILLE		
MUUT LYHYTAIKAISET VELAT	16,6	17,9
SIIRTOVELAT	104,2	88,4
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	272,6	235,9

19. SIIRTOVELAT

LYHYTAIKAISET		
KOROT	4,4	5,2
ELÄKEVAKUUTUSMAKSUT	2,0	2,1
PALKKA- JA HENKILÖSTÖKULUJAKSOTUKSET	24,9	23,2
OSTOJEN JAKSOTUKSET	59,3	47,1
MUUT SIIRTOVELAT	13,5	10,9
YHTEENSÄ	104,2	88,4

Metsähallitus jätti maaliskuussa 2011 Helsingin käräjäoikeuteen vahingonkorvauskanteen, jolla se vaatii Metsäliitto Osuuskuntaa ja kahta muuta metsäteollisuusyhtiötä korvaamaan väitetyn vahingon yhteisvastuullisesti perustuen kiellettyyn hintayhteistyöhön raakapuumarkkinoilla. Kanne liittyy markkinaoikeuden 3.12.2009 tekemään päätökseen, jonka mukaan edellä mainitut yhtiöt olivat syyllistyneet kilpailunrajoituslain rikkomukseen raakapuumarkkinoilla. Lisäksi jotkut Suomen kunnat ja seurakunnat sekä joukko yksityishenkilöitä ovat laittaneet vireille vastaavia kanteita. Kaikkien Metsäliiton tiedossa olevien yhtiöön yhteisvastuullisesti muiden edellä mainittujen yhtiöiden kanssa kohdistettujen kannevaatimusten määrä on yhteensä noin 236 miljoonaa euroa, josta määrästä vaihtoehtoisesti yksin Metsäliittoon on kohdistettu noin 87 miljoonaa euroa. Lisäksi edellä mainittuihin kanteisiin liittyy korkoihin ja arvonnäveroon liittyviä vaateita. Metsäliitto katsoo vahingonkorvausvaateiden olevan perusteettomia eikä ole kirjannut niihin liittyen varauksia.

UPM-Kymmene Oyj on marraskuussa 2012 saattanut vireille välimiesmenettelyn, jossa se vaatii Metsäliitto Osuuskunnalta ja Metsä Boardilta yhteisvastuullisesti ensisijaisesti 58,5 miljoonan euron vahingonkorvausta ja toissijaisesti väitetyn 58,5 miljoonan euron oikeudettoman edun palauttamista. Vaatimus perustuu Metsä Fibren vuonna 2009 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaisen myötämyn tilausekseen väitettyyn rikkomiseen. Metsäliitto kiistää vaateen perusteettomana eikä ole kirjannut varauksia sen johdosta.

Viimeisen 12 kuukauden aikana ei ole ollut muita hallintomenettelyjä, oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyjä, joilla voi olla tai on ollut merkittävä vaikutus Metsäliiton taloudelliseen asemaan. Metsäliitolla ei ole myöskään tiedossa, että tällaisia muita menettelyjä tai oikeudenkäyntejä olisi vireillä.

MILJ. EUROA	2012	2011
VAKUUDET OMASTA VELASTA		
VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU PANTTEJA		
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	260,0	260,0
ELÄKELAINAT	65,0	65,0
ANNETUT PANTIT	292,8	278,6
SAMAN KONSERNI YRITYSTEN PUOLESTA		
PANTIT	13,4	13,4
TAKAUSVASTUUT	12,0	20,2
MUIDEN PUOLESTA		
TAKAUSVASTUUT	2,2	2,2
MUUT OMAT VASTUUT		
MUUT VASTUUT	30,0	50,0
LEASINGVASTUUT		
SEURAAVAN VUODEN OSALTA	8,2	7,2
MYÖHEMPIEN VUOSIEN OSALTA	21,7	29,0
YHTEENSÄ		
PANTIT	306,1	292,0
TAKAUKSET	14,2	22,5
MUUT VASTUUT	30,0	50,0
LEASINGVASTUUT	29,9	36,2
YHTEENSÄ	380,2	400,6

MILJ. EUROA

JOHDANNAIS-SOPIMUKSISTA JOHTUVAT VASTUUT	BRUTTO-MÄÄRÄ 2012	AVOIMIEN SOPIMUSTEN KÄYPÄ ARVO	BRUTTO-MÄÄRÄ 2011	AVOIMIEN SOPIMUSTEN KÄYPÄ ARVO
KORKOJOHDANNAISET				
KORONVAIHTO-SOPIMUKSET	435,0	-11,4	185,0	-7,8
VALUUTTA-JOHDANNAISET				
TERMIINISOPIMUKSET	119,5	0,8	128,7	-3,8
OPTIOSOPIMUKSET	2,5	0,0	0,0	0,0
JOHDANNAISET YHTEENSÄ	556,9	-10,6	313,7	-11,7

MILJ. EUROA	2012	2011
21. YMPÄRISTÖASIAT		
HENKILÖSTÖKULUT		
PALKAT JA PALKKIOT	0,7	0,5
HENKILÖSIVUKULUT	0,3	0,3
POISTOT	0,4	0,5
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	1,4	1,2
YHTEENSÄ	2,9	2,5
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
HANKINTAMENO 1.1.	6,1	4,9
LISÄYKSET	0,3	1,1
VÄHENNYKSET	-1,7	0,0
KERTYNEET POISTOT	-3,1	-4,3
KIRJANPITOARVO 31.12.	1,6	1,8
PAKOLLISET VARAUKSET		
YMPÄRISTÖVARAUKSET	0,1	0,1

Ympäristömenoihin sisällytetään vain ne yksilöitävissä olevat lisäkustannukset, joilla pyritään pääasiassa torjumaan tai lieventämään ympäristövahinkoja. Ympäristömenot aktivoidaan, jos ne liittyvät tuleviin ympäristönsuojelutoimenpiteisiin ja ne tuottavat tulevaisuudessa taloudellista hyötyä.



EMOYRITYKSEN OSAKEOMISTUKSET 31.12.2012

TYTÄRYRITYKSET	MAA	EMOYRITYKSEN OMISTUSOSUUS, %	KONSERNIN OMISTUSOSUUS, %	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	KIRJANPITOARVO 1 000 e
ASUNTO OY TAPIOLAN JALAVA	SUOMI	48,98			872
ASUNTO OY TAPIOLAN PYÖKKI	SUOMI	48,98			872
ASUNTO OY TAPIOLAN SAARNI	SUOMI	48,98			872
ASUNTO OY TAPIOLAN TAMMI	SUOMI	48,98			872
BURT BOULTON AND HAYWOOD LTD	ISO-BRITANNIA	100,00			2 350
FINANCIÈRE FINNFOREST S.A.S.	RANSKA	100,00		405 000	4 600
FINNFOREST POLSKA SP. Z.O.O.	PUOLA	100,00			0
FINNFOREST SLOVENSKO S.R.O.	SLOVAKIA	100,00			0
FINNFOREST UK HOLDINGS LTD	ISO-BRITANNIA	100,00		43 200 000	53 458
FINNFOREST ÖSTERREICH GESMBH	ITÄVALTA	100,00			0
KIINTEISTÖ OY METSÄTAPIOLA	SUOMI	48,98		30 432	15 018
KIINTEISTÖ OY METSÄTAPIOLAN PYSÄKÖINTI	SUOMI	48,92		159	118
KIINTEISTÖ OY TAPIOLAN JALOPUUPYSÄKÖINTI	SUOMI	48,98			243
KIRKNIEMEN KARTANO OY	SUOMI	100,00		57 100	6 035
KUMPUNIEMEN VOIMA OY	SUOMI	53,97		34	462
METSA FOREST LATVIA SIA	LATVIA	100,00		670	3 259
METSA WOOD ITALIA S.R.L.	ITALIA	100,00		1	0
METSÄ BOARD OYJ *	SUOMI	40,28	42,49	132 173 295	526 139
METSÄ FIBRE OY	SUOMI	50,20	60,78	38 211	721 058
METSÄ FOREST EESTI AS	EESTI	100,00		150 000	1 146
METSÄ FOREST SVERIGE AB	RUOTSI	100,00		5 000	703
METSÄ GROUP FINANCIAL SERVICES OY	SUOMI	49,00	70,67	24 500	4 944
METSÄ GROUP SERVICES SP. Z.O.O.	PUOLA	100,00		100	1 442
METSÄ TISSUE OYJ	SUOMI	76,62		6 986 571	156 548
METSÄ WOOD CZ S.R.O.	TSEKIN TASAVALTA	100,00			5 000
METSÄ WOOD DEUTSCHLAND GMBH	SAKSA	100,00			35 821
METSÄ WOOD EESTI AS	EESTI	100,00		100 000	651
METSÄ WOOD HOLDINGS OY	SUOMI	100,00		1 000	9
METSÄ WOOD HOLLAND B.V.	HOLLANTI	100,00			643
METSÄ WOOD HUNGARY KFT.	UNKARI	100,00			1 056
METSÄ WOOD IBÉRICA S.L.U.	ESPANJA	50,00	100,00	250	446
METSÄ WOOD SCHWEIZ AG	SVEITSI	100,00		200	750
METSÄ WOOD USA INC.	USA	100,00		500 000	316
METSÄLIITTO FRANCE S.A.	RANSKA	100,00		100 000	100
MITTAPORTTI OY	SUOMI	33,33	53,61	1 000	8
OOO FINNFOREST PETERSBURG	VENÄJÄ	100,00		3	0
OOO METSA FOREST PODPOROZHYE	VENÄJÄ	100,00			4 579
OOO METSA FOREST ST. PETERSBURG	VENÄJÄ	100,00		100	981
ÄÄNEVOIMA OY	SUOMI	20,00	39,12	2 000 000	2 000
TYTÄRYRITYSOSAKKEET YHTEENSÄ					1 553 373

*) Emoyrityksen osuus äänimäärästä 61,01 %, konsernin omistus huomioiden 61,72 %

OSAKKUUSYRITYKSET	MAA	EMOYRITYKSEN OMISTUSOSUUS, %	KONSERNIN OMISTUSOSUUS, %	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	KIRJANPITOARVO 1 000 e
FINSILVA OYJ	SUOMI	49,90		48 128 550	14 439
HARTOLAN KUNINGASLÄMPÖ OY	SUOMI	50,00		300	76
LOHJAN BIOLÄMPÖ OY	SUOMI	46,00		782 000	782
METSÄTEHO OY	SUOMI	24,00		40	67
PERKAUS OY	SUOMI	33,33		2 500	6
PUNKAHARJUN LÄMPÖ OY	SUOMI	20,00		6	10
PUNKAVOIMA OY	SUOMI	34,67		9 292	929
SUOMEN METSÄSIJOITUS OY	SUOMI	25,00		7 500	4 011
ZAO HC VOLOGODSKIYE LESOPROMYSHLENNIKI	VENÄJÄ	44,19			6 164
OSAKKUUSYRITYSOSAKKEET YHTEENSÄ					26 485

MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	MAA	EMOYRITYKSEN OMISTUSOSUUS, %	KONSERNIN OMISTUSOSUUS, %	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	KIRJANPITOARVO 1 000 e
FINNFOREST NIPPON	JAPANI	10,00		20	120
FINNISH WOOD RESEARCH OY	SUOMI	25,00		60	60
FINNISH BIOECONOMY CLUSTER FIBIC OY	SUOMI	5,00		150	150
MISAWA HOMES OF FINLAND	SUOMI			400	67
ASUNTO- JA KIIINTEISTÖYHTIÖT					1 373
GOLF-OSAKKEET					194
PUHELINOSAKKEET JA -OSUUDET					31
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET					36
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET YHTEENSÄ					2 031



HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallintoneuvosto on tutustunut Metsäliitto Osuuskunnan vuoden 2012 tilinpäätökseen ja Metsä Groupin kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti laadittuun konsernitilinpäätökseen sekä hyväksyy ne esitettäväksi tilintarkastajille ja edustajiston varsinaiselle kokoukselle. Johtuen C-lisäosuusien muuntamisesta B-lisäosuusiksi hallituksen ehdotuksen päivämäärän jälkeen C-lisäosuusien merkintäehtojen mukaisesti hallintoneuvosto on päättänyt ehdottaa hallituksen esityksestä poiketen ylijäämän käytöstä seuraavaa:

YLIJÄÄMÄN KÄYTTÖEHDOTUS VUODELTA 2012

EUROA

EDUSTAJISTON KÄYTETTÄVISSÄ ON

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	113 942 303,24
KÄYTTÄMÄTÖN YLIJÄÄMÄ EDELLISILTÄ VUOSILTA	528 801 622,16
YHTEENSÄ	642 743 925,40

HALLINTONEUVOSTO EHDOTTAA, ETTÄ

VARARAHASTOON II SIIRRETÄÄN SÄÄNTÖJEN 13. PYKÄLÄN MUKAAN	5 697 115,16	
SEKÄ LISÄKSI	4,84	5 697 120,00

OSUUSKORKOA JAETAAN

5,5 % MAKSETULLE OSUUSPÄÄOMALLE	10 963 644,53	
5,0 % MAKSETULLE A-LISÄOSUUSPÄÄOMALLE	25 065 166,70	
4,5 % MAKSETULLE B-LISÄOSUUSPÄÄOMALLE *)	3 655 609,50	39 684 420,73
YLIJÄÄMÄTILILLE JÄTETÄÄN		597 362 384,67
YHTEENSÄ		642 743 925,40

*) sisältää aiemmille C-lisäosuuspääomille maksettavat korot

MIKÄLI EDUSTAJISTO HYVÄKSYY EDELLÄ OLEVAN EHDOTUKSEN, OSUUSKUNNAN OMA PÄÄOMA ON

OSUUSPÄÄOMA	200 709 452,91
LISÄOSUUSPÄÄOMA A	515 780 505,98
LISÄOSUUSPÄÄOMA B	90 357 415,43
VARARAHASTO I	3 939 904,28
VARARAHASTO II	61 739 550,00
YLIJÄÄMÄTILI	597 362 384,67
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 469 889 213,27

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa Ilkka Juusela, Antti Jääreni, Petri Kuutti, Timo Kässi, Jukka Lappalainen, Jussi Linnaranta, Märten Malmström, Antti-Jussi Mikkola, Mikko Tolonen ja Jukka Vanhatalo.

Espoossa 25. maaliskuuta 2013

Hallintoneuvoston puolesta

Hannu Järvinen
Hallintoneuvoston puheenjohtaja

Miika Arola
Hallintoneuvoston sihteeri

TILINTARKASTUSKERTOMUS

METSÄLIITTO OSUUSKUNNAN JÄSENILLE

Olemme tilintarkastaneet Metsäliitto Osuuskunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernitaseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintar-

kastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emo-osuuskunnan hallintoneuvoston tai hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus osuuskuntaa kohtaan, taikka rikkooneet osuuskuntalakeja tai osuuskunnan sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätöksen ja toimintakertomukseen sisällyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on osuuskunnassa merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

MUUT LAUSUNNOT

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman ylijäämän käytöstä on osuuskuntalain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emo-osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Espoossa 25. maaliskuuta 2013

KPMG Oy Ab

Raija-Leena Hankonen
KHT



KEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

MILJ. EUROA	KOKO VUOSI				NELJÄNNESVUOSITTAIN					
TULOSLASKELMA	2012	2011	IV/2012	III/2012	II/2012	I/2012	IV/2011	III/2011	II/2011	I/2011
LIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN										
PUUNHANKINTA	1 515,4	1 476,2	375,6	350,8	384,9	404,1	355,0	351,7	393,4	376,1
PUUTUOTETEOLLISUUS	904,2	939,3	216,0	217,0	249,4	221,8	219,7	217,8	264,1	237,7
SELLUTEOLLISUUS	1 273,9	1 301,3	321,4	326,6	300,4	325,5	290,4	332,4	338,6	339,8
KARTONKI- JA PAPERITEOLLISUUS	2 107,6	2 485,3	508,5	532,2	522,3	544,6	524,4	615,7	660,4	684,9
PEHMO- JA RUOANLAITTOPAPERIT	981,5	971,5	254,1	248,5	235,4	243,5	246,3	246,7	237,2	241,3
MUU TOIMINTA	3,3	3,1	0,6	1,0	0,8	0,9	0,6	0,8	0,9	0,9
ELIMINOINNIT	-1 784,9	-1 830,9	-448,1	-434,0	-446,2	-456,5	-413,6	-448,5	-491,5	-477,3
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	5 001,0	5 345,8	1 228,0	1 242,2	1 246,9	1 284,0	1 222,7	1 316,7	1 403,1	1 403,4
LIIKETULOS SEGMENTEITTÄIN										
PUUNHANKINTA	20,2	24,5	7,0	1,9	5,3	6,0	6,7	3,3	7,0	7,5
PUUTUOTETEOLLISUUS	16,6	2,9	1,1	-0,8	12,1	4,2	-9,3	-1,3	8,4	5,2
SELLUTEOLLISUUS	150,4	262,6	30,7	40,3	34,6	44,8	20,2	61,9	85,0	95,7
KARTONKI- JA PAPERITEOLLISUUS	219,8	-214,1	40,4	22,6	161,1	-4,4	-215,3	-12,4	-32,8	46,4
PEHMO- JA RUOANLAITTOPAPERIT	32,8	20,3	5,8	10,9	6,6	9,5	3,7	6,7	3,3	6,5
MUU TOIMINTA	67,7	-4,2	-4,1	-5,2	78,7	-1,7	-2,3	2,0	-2,1	-1,8
ELIMINOINNIT	-270,0	-62,8	-4,0	-14,0	-237,5	-14,6	-4,0	-15,6	-17,2	-26,1
LIIKETULOS YHTEENSÄ	237,5	29,2	77,0	55,7	61,0	43,8	-200,1	44,5	51,5	133,4
"-, ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ	251,7	314,5	70,8	66,6	62,6	51,7	3,1	62,7	118,7	130,0
"-, % LIKEVAIHDOSTA	5,0	5,9	5,8	5,4	5,0	4,0	0,2	4,8	8,5	9,3
OSUUS OSAKK.YRITYSTEN TULOISTA	4,8	4,2	-0,3	1,1	4,9	-1,0	-1,1	2,4	2,7	0,1
KURSSIEROT	2,4	2,3	1,1	1,7	-1,7	1,3	0,5	1,4	1,2	-0,7
MUUT RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-110,2	-133,4	-28,8	-34,0	-13,3	-34,1	-27,3	-31,0	-31,5	-43,6
TULOS ENNEN VEROJA	134,5	-97,7	48,9	24,6	50,9	10,1	-228,0	17,3	23,9	89,1
TULOVEROT	-31,8	-58,9	2,1	-8,6	-16,8	-8,5	21,7	-20,9	-33,3	-26,5
KAUDEN TULOS	102,6	-156,6	51,0	16,0	34,1	1,6	-206,2	-3,6	-9,4	62,7
LIIKETULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ										
	2012	2011	IV/2012	III/2012	II/2012	I/2012	IV/2011	III/2011	II/2011	I/2011
PUUNHANKINTA	20,2	24,5	7,0	1,9	5,3	6,0	6,7	3,3	7,0	7,5
PUUTUOTETEOLLISUUS	18,9	11,9	2,1	0,5	12,1	4,2	0,1	-1,5	8,1	5,2
SELLUTEOLLISUUS	148,1	266,6	30,7	40,3	34,6	42,5	20,2	61,9	89,0	95,7
KARTONKI- JA PAPERITEOLLISUUS	73,6	59,4	24,6	24,7	19,0	5,3	-21,1	5,9	31,6	43,1
PEHMO- JA RUOANLAITTOPAPERIT	39,6	20,3	12,6	11,0	6,6	9,5	3,7	6,7	3,3	6,5
MUU TOIMINTA	-5,9	-4,2	-3,7	1,7	-2,2	-1,7	-2,3	2,0	-2,1	-1,8
ELIMINOINNIT	-42,7	-64,0	-2,5	-13,4	-12,8	-14,0	-4,3	-15,6	-18,1	-26,1
YHTEENSÄ	251,7	314,5	70,8	66,6	62,6	51,7	3,1	62,7	118,7	130,0
TUNNUSLUVUT										
	2012	2011	IV/2012	III/2012	II/2012	I/2012	IV/2011	III/2011	II/2011	I/2011
OMAVARAISUUSASTE, %	35,4	28,3	35,4	34,4	33,8	28,5	28,3	31,0	30,9	30,4
NETTOVELKAANTUMISASTE, %	84	131	84	89	94	132	131	113	121	112
KOROLLISET NETTOVELAT, MILJ. EUROA	1 590	1 953	1 590	1 648	1 705	1 993	1 953	1 895	2 051	1 933
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %	6,6	1,1	7,9	5,9	7,1	4,7	-20,6	4,9	5,5	13,2
"-, ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ	7,0	8,5	7,3	7,0	7,3	5,5	0,7	6,7	12,5	12,8
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %	6,1	-9,9	10,9	3,5	8,2	0,4	-51,9	-0,9	-2,2	14,7
"-, ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ	6,9	8,6	9,6	5,9	8,6	2,5	0,1	3,4	14,5	13,9

VIISI VUOTTA LUKUINA

MILJ. EUROA	2012	2011	2010	2009	2008
LIKEVAIHTO	5 001	5 346	5 377	4 837	6 434
LIIKETULOS	237	29	497	-169	2
- " -, ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ	252	314	547	-75	45
TULOS ENNEN VEROJA	134	-98	345	-329	-233
TILIKAUDEN TULOS	103	-157	214	-342	-511
PITKÄAIKAISET VARAT	3 354	3 410	3 534	3 697	4 252
VAIHTO-OMAISUUS	725	781	798	669	943
MUUT LYHYTAIKAISET VARAT	1 258	1 107	1 340	1 364	1 704
VARAT	5 337	5 298	5 672	5 730	6 899
OMA PÄÄOMA	1 388	1 135	1 154	927	1 104
MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET	500	360	524	471	682
PITKÄAIKAISET VELAT	1 667	2 417	2 534	2 689	3 449
LYHYTAIKAISET VELAT	1 782	1 386	1 460	1 643	1 664
OMA PÄÄOMA JA VELAT	5 337	5 298	5 672	5 730	6 899
SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %	6,6	1,1	11,8	-3,3	0,5
- " -, ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ	7,0	8,5	13,4	-1,4	1,3
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %	6,1	-9,9	13,9	-20,0	-8,4
- " -, ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ	6,9	8,6	18,2	-13,4	-6,4
OMAVARAISUUSASTE, %	35,4	28,3	29,7	24,5	26,0
NETTOVELKAANTUMISASTE, %	84	131	116	157	149
VELKAANTUMISASTE, %	112	153	143	199	198
KOROLLISET RAHOITUSVELAT	2 119	2 293	2 398	2 778	3 545
LIKVIDIT VARAT JA KOROLLISET SAAMISET	529	339	459	575	879
KOROLLINEN NETTOVELKA	1 590	1 953	1 939	2 203	2 666
INVESTOINNIT KÄYTTÖOMAISUUTEEN	204	227	138	152	268
OSUUS LIKEVAIHDOSTA, %	4,1	4,2	2,6	3,1	4,2
HENKILÖSTÖ, KESKIMÄÄRIN *)	11 986	13 046	13 168	14 534	17 538
HENKILÖSTÖ, VUODEN LOPUSSA	11 447	12 525	12 820	13 592	16 729
- JOSTA SUOMESSA	5 414	5 660	5 734	5 575	6 889

*) Henkilömäärä on esitetty FTE:nä (Full Time Equivalent) lukuun ottamatta vuoden 2008 lukua, joka on esitetty NOE:na (Number of Employees).

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (%), ROCE	=	$\frac{\text{TULOS ENNEN VEROJA} + \text{KORKOKULUT, NETTOKURSSIEROT JA MUUT RAHOITUSKULUT}}{\text{TASEEN LOPPUSUMMA} - \text{KOROTTOMAT VELAT (KESKIMÄÄRIN)}}$
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (%)	=	$\frac{\text{TULOS ENNEN VEROJA} - \text{TULOVEROT}}{\text{OMA PÄÄOMA} + \text{MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET (KESKIMÄÄRIN)}}$
OMAVARAISUUSASTE (%)	=	$\frac{\text{OMA PÄÄOMA} + \text{MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET}}{\text{TASEEN LOPPUSUMMA} - \text{SAADUT ENNAKKOMAKSUT}}$
NETTOVELKAANTUMISASTE (%)	=	$\frac{\text{KOROLLINEN NETTOVELKA}}{\text{OMA PÄÄOMA} + \text{MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET}}$
VELKAANTUMISASTE (%)	=	$\frac{\text{KOROLLISET RAHOITUSVELAT}}{\text{OMA PÄÄOMA} + \text{MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET}}$
KOROLLINEN NETTOVELKA	=	$\text{KOROLLISET RAHOITUSVELAT} - \text{LIKVIDIT VARAT JA KOROLLISET SAAMISET}$



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Tämä selvitys Metsä Groupin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n nojalla erillisenä kertomuksena, ja se on julkaistu samanaikaisesti Metsä Groupin tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen kanssa.

Metsäliitto Osuuskunta on suomalainen osuuskunta ja Metsä Groupin emoyritys. Metsäliitto Osuuskuntaan viitataan tässä selvityksessä niissä kohdin, kun asiaa käsitellään ainoastaan emoyhtiön näkökulmasta. Metsä Groupiin kuuluvien yritysten päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osuuskuntalakia, osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, osuuskunnan sääntöjä, hallintoelinten hyväksymiä työjärjestyksiä sekä Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen ja johtoryhmän hyväksymiä politiikkoja ja toimintaohjeita. Metsäliitto Osuuskunnan säännöt ovat kokonaisuudessaan saatavilla Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Metsä Groupin hallinnointiperiaatteet”.

Tämä Metsä Groupin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää kuvaava selvitys noudattaa rakenteellisesti ja sisällöltään Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa suositusta (ks. www.cgfinland.fi). Metsä Groupin emoyhtiö Metsäliitto Osuuskunta ottaa kuitenkin huomioon osuustoiminnallisen yritysmuodon erityispiirteet ja ilmoittaa poikkeamat suosituksesta sekä niiden perustelut. Keskuskauppakamarin tammikuussa 2006 julkaiseman kannanoton mukaan omistuspohjaltaan laajojen, toiminnan laajuudelta huomattavien tai alueellisesti taikka valtakunnallisesti merkittävien yhteisöjen tulisi noudattaa listayhtiöille annettua suositusta siltä osin kuin se on niiden erityispiirteet huomioon ottaen mahdollista comply or explain -periaatteen mukaisesti eli siten, että poikkeaminen ja poikkeamisen syy on ilmoitettava.

Metsä Group laatii tilinpäätöksensä ja osavuosikatsauksensa kansainvälisten tilinpäätösperiaatteiden, International Financial Reporting Standards (IFRS), mukaisesti. Tilinpäätösasiakirjat julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Metsä Groupin pääkonttori sijaitsee Espoossa, Suomessa. Emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan kotipaikka on Helsinki.

KESKEISET HALLINTOELIMET

Metsäliitto Osuuskunnan hallintoelimet ovat edustajisto, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja. Päätöksenteossa hallintoelimiä avustaa ja niiden päätöksentekoa valmistelee erikseen tässä selvityksessä myöhemmin mainitut toimielimet. Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtaja toimii tällä hetkellä Metsä Groupin pääjohtajana. Toimitusjohtajaan viitataan jatkossa sanalla pääjohtaja.

EDUSTAJISTO

Edustajisto käyttää Metsäliitto Osuuskunnassa jäsenille kuuluvaa ylintä päätäntävaltaa niissä asioissa, jotka sille lain ja sääntöjen mukaan on määrätty. Edustajisto korvaa Metsäliitto Osuuskunnassa osuuskunnan kokouksen. Edustajiston kokouksessa käsitellään osuuskuntalaissa ja Metsäliitto Osuuskunnan säännöissä määrätty asiat sekä muut kokouksutuksessa mainitut asiat. Edustajiston keskeisimpiä tehtäviä ovat:

- päättää tilinpäätöksen hyväksymisestä,
- päättää voitonjaosta jäsenille,
- päättää hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan/pääjohtajan vastuuvapauden myöntämisestä,
- valita hallintoneuvoston jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää heidän palkkioistaan.

Edustajistoon voidaan valita täysivaltainen Metsäliitto Osuuskunnan jäsen tai hänen avio puolisonsa. Edustajistovaali toimitetaan joka neljäs vuosi postitäänestyksellä tai tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla. Jokaisella jäsenellä on yksi ääni. Vaali toimitetaan vaalipiireittäin siten, että kustakin vaalipiiristä valitaan niin monta edustajaa, kuin kyseisen vaalipiirin vaaliluetteloon on kirjattu vaalivuoden tammikuun 1. päivänä alkavien 2300-luvuin laskettuna äänioikeutettuja Metsäliitto Osuuskunnan jäseniä. Vaalipiirit vahvistaa hallintoneuvosto, ja ne määräytyvät lähtökohtaisesti Metsäliitto Osuuskunnan piiriohjausjärjestelmän mukaan. Metsä

Groupin henkilöstöön kuuluva ei vaalijärjestyksen mukaan ole vaalikelpoinen.

Edustajisto kokoontuu sääntöjen mukaisesti kerran vuodessa keväällä. Edustajisto, hallintoneuvosto tai hallitus voi päättää ylimääräisen kokouksen pitämisestä. Ylimääräinen kokous on myös järjestettävä, mikäli vähintään kymmenesosa jäsenistä sitä vaatii. Edustajiston kutsuu koolle hallintoneuvoston puheenjohtaja viimeistään seitsemän päivää ennen kokousta kirjallisella jokaiselle edustajiston jäsenelle lähetettävällä kokouksutulla, jossa on mainittava kokouksessa käsiteltävät asiat.

Kullakin edustajalla on kokouksessa yksi ääni. Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen muuttaminen edellyttää, että muutosehdotusta kannattaa vähintään 2/3 edustajiston kokoukseen osallistuvista jäsenistä. Kokous edustajien lisäksi edustajiston kokouksessa ovat läsnä hallituksen puheenjohtaja sekä pääsääntöisesti hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet. Heidän lisäksi varsinaisessa kokouksessa ovat läsnä myös tilintarkastajat.

Edustajiston kokoonpano on esitetty vuosikertomuksen sivulla 128.

PIIRITOIMIKUNNAT

Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaisesti kussakin hankintapiirissä toimii piiritoimikunta. Piiritoimikuntaan kuuluvat piirin alueelta valitut edustajiston, hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä edustajiston vaalissa valitsematta jääneistä ehdokkaista henkilökohtaisen äänimäärän mukaisessa järjestyksessä kaksi kertaa niin monta kuin piirin alueelta on valittu edustajia, aina kuitenkin vähintään viisi. Hallintoneuvoston vahvistamissa ohjesäännöissä määritellään piiritoimikunnan tehtävät. Ohjesäännön mukaan piiritoimikunnan päätehtävänä on edistää toiminnallaan jäsenten ja kyseisen Metsäliitto Osuuskunnan hankintapiirin välistä yhteydenpitoa ja vuorovaikutusta.

HALLINTONEUVOSTO

Metsäliitto Osuuskunnan säännöissä on määritelty hallintoneuvoston olevan osa Metsäliitto Osuuskunnan hallintomallia. Tällä on haluttu turvata riittävän omistajaohjauksen

toteutuminen sekä jäsenten sitouttaminen osuuskunnan päätöksentekoon. Strategiset ja muut laajakantoiset päätökset kuuluvat Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen toimivaltaan ja operatiivisesta johtamisesta vastaa toimiva johto.

Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty Metsäliitto Osuuskunnan säännöissä. Hallintoneuvoston perustehtävänä on valvoa, että osuuskuntaa hoidetaan sääntöjen sekä edustajiston ja hallintoneuvoston päätösten mukaisesti. Tämän lisäksi hallintoneuvosto

- valitsee ja vapauttaa tehtävistään Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan,
- valitsee toimitusjohtajan, joka toimii myös pääjohtajana, ellei hallintoneuvosto toisin päättä,
- antaa hallitukselle ohjeita laajakantoisissa ja periaatteellisesti tärkeissä asioissa,
- tarkastaa tilinpäätöksen ja antaa edustajistolle ehdotuksen ylijäämän käytöstä.

Hallintoneuvosto valitsee vuodeksi kerrallaan keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä kutsuu sihteerin. Hallintoneuvosto kokoontuu puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin asiat vaativat tai hallitus sitä esittää. Hallintoneuvosto on päätösvaltainen, kun läsnä on yli puolet jäsenistä. Päätökseksi tulee se mielipide, jota enemmistö on kannattanut. Äänten mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni ja vaaleissa arpa.

Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään kaksikymmentä (20) ja enintään kolmekymmentä (30) edustajiston Metsäliitto Osuuskunnan jäsenistä valitsemaa henkilöä. Metsäliitto Osuuskunnan henkilöstö voi valita hallintoneuvostoon enintään viisi (5) jäsentä. Lisäksi edustajisto voi hallintoneuvoston esityksestä valita hallintoneuvostoon enintään kolme (3) asiantuntijajäsentä. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi alkaa hänet valinneen varsinaisen edustajiston kokouksen jälkeen ja kestää kolmen (3) vuoden kuluttua pidettävään varsinaiseen edustajiston kokoukseen. Kolmen vuoden toimikaudella on haluttu turvata päätöksenteon jatkuvuutta. Hallintoneuvoston jäsenen täytettyä 65 vuotta hänen toimikautensa kuitenkin päättyy seuraavana

vuonna pidettävään varsinaiseen edustajiston kokoukseen. Hallintoneuvoston jäseniä valittaessa pyritään siihen, että hallintoneuvostossa olisi valtakunnallisesti kattava edustus kaikilta alueilta. Hallituksen jäsen ei saa kuulua hallintoneuvostoon.

Hallintoneuvoston kokoonpano on esitetty vuosikertomuksen sivulla 129.

HALLINTONEUVOSTON NIMITYSTOIMIKUNTA
Hallituksen jäsenten vaalia valmistelee erityinen hallintoneuvoston jäsenistä valittu nimitystoimikunta erillisen sille vahvistetun työjärjestyksen mukaisesti. Lisäksi nimitystoimikunta tekee ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioiksi. Nimitystoimikuntaan kuuluu kuusi (6) hallintoneuvoston jäsentä sekä hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimii hallintoneuvoston puheenjohtaja ja sihteerinä hallituksen sihteeri. Toimikunta voi kutsua hallituksen puheenjohtajan asiantuntijaksi kokoukseen.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 3.5.2012 nimitystoimikuntaan seuraavat henkilöt: Ilkka Juusela, Esko Kinnunen, Timo Kässi, Hannu Lassila, Timo Nikula ja Erkki Vainionpää. Lisäksi toimikuntaan kuuluvat asemansa puolesta hallintoneuvoston puheenjohtaja Hannu Järvinen ja varapuheenjohtaja Juha Paajanen.

TIEDOT HALLINTONEUVOSTON KOKOUKSISTA EDELLISELLÄ TILIAUDELLE
Vuonna 2012 hallintoneuvostossa oli 34 jäsentä, joista neljä (4) oli eri henkilöstöryhmien valitsemia henkilöstön edustajia. Asiantuntijajäseniä ei hallintoneuvostossa vuonna 2012 ollut. Hallintoneuvosto kokoontui neljä (4) kertaa, ja jäsenten osallisuusprosentti oli 96 prosenttia.

HALLITUS
Hallituksen tehtävänä on Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen ja lainsäädännön mukaisesti huolehtia Metsäliitto Osuuskunnan ja Metsä Groupin toiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on laatinut toimintaansa varten työjärjestyksen, jossa on määritelty tarkemmin hallituksen päätöksen-

teossa noudatettavat toimintaperiaatteet. Työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla Metsä Groupin verkkosivuilla kohdassa ”Metsä Groupin hallinnointiperiaatteet”.

- Hallituksen tehtävänä on muun muassa:
- vahvistaa toimitusjohtajan/pääjohtajan tehtävät ja valvoa, että tämä/nämä hoitaa/hoitavat osuuskunnan juoksevaa hallintoa hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti,
 - valita ja erottaa toimitusjohtajan ja mahdollisesti valitun pääjohtajan välittöminä alaisina olevat johtajat
 - päättää osuuskunnan perimistavasta sekä lisäosuusmaksujen antamisesta ja niiden ehdoista,
 - vahvistaa osuuskunnan ja konsernin strategia ja vuosittainen budjetti sekä valvoa niiden noudattamista,
 - allekirjoittaa ja esittää tilinpäätös sekä konsernitalinpäätös hallintoneuvoston tarkastettavaksi,
 - valmistella hallintoneuvostossa päätettävät asiat,
 - päättää liiketoimintojen myynneistä, ostoista, lopettamisista ja uusien aloittamisista sekä sulautumisista,
 - päättää palkitsemisvaliokunnan esityksestä toimitusjohtajan/pääjohtajan ja muun ylemmän johdon palkoista ja muista eduista,
 - päättää muutoinkin asioista, jotka, ottaen huomioon osuuskunnan toiminnan laajuus ja laatu, ovat epätavallisia ja laajakantoisia.

Hallitus valitsee vuodeksi kerrallaan keskuudestaan puheenjohtajan. Varapuheenjohtajana toimii Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan pääjohtaja. Suosituksen mukaan toimitusjohtajaa ei tule valita hallituksen puheenjohtajaksi. Suosituksesta poikkeaminen on kuitenkin perusteltavissa Metsäliitto Osuuskunnassa valitulla osuuskunnallisella hallintomallilla. Hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta niin usein kuin asiat vaativat. Hallituksen kokoukset valmistelee pääjohtaja. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on yli puolet hallituksen jäsenistä. Äänten mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni. Hallituksen kokouksesta laaditaan pöytäkirja.



Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työtapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMIKAUSI

Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen valitsee hallintoneuvosto. Hallituksen valinta poikkeaa siten hallituksen valintaa koskevasta suosituksesta. Suosituksesta poikkeavilla toimivaltuussäännöksillä on turvattu osuuskunnallisen omistajaohjauksen toteutuminen sekä jäsenten kattava osallistuminen Metsäliitto Osuuskunnan päätöksentekoon.

Hallitukseen kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä sekä pääjohtaja. Hallituksen jäsenistä kaikki muut paitsi pääjohtaja ovat riippumattomia Metsä Groupista. Molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa hänet valinneen hallintoneuvoston kokouksen jälkeen alkavan kalenterivuoden alusta ja kestää kolme (3) vuotta kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy sen kalenterivuoden lopussa, jolloin hän täyttää 65 vuotta. Hallituksen jäsenen toimikausi poikkeaa suosituksen mukaisesta yhden vuoden toimikaudesta. Osuuskunnan omistajat eivät kuitenkaan ole nähneet tarvetta toimikauden lyhentämiselle, koska kolmen vuoden kausi on nähty tarpeelliseksi päätöksenteon jatkuvuuden turvaamiseksi. Hallintoneuvoston nimitystoimikunta on viime vuosina keskittänyt erityistä huomiota hallituksen kokoonpanoon ja sen jäsenten osaamisen monipuolisuuteen.

Vuonna 2012 hallituksen puheenjohtajana on toiminut Martti Asunta, varapuheenjohtajana Kari Jordan sekä jäsenenä Mikael Aminoff, Eino Halonen, Arto Hiltunen, Saini Jääskeläinen, Juha Parpala, Timo Saukkonen ja Antti Tukeva.

Hallituksen jäsenten ansioluettelot ja heidän omistuksensa Metsä Groupissa on esitetty vuosikertomuksen sivulla 130.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksen tehtävien tehokkaan hoidon varmistamiseksi Metsäliitto Osuuskunnan hallituksella on tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Valiokunnilla ei ole itsenäistä

päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokuntien valmistelun pohjalta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet keskuudestaan.

TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa. Tässä tehtävässä valiokunta arvioi ja valvoo taloudellista raportointia, tilintarkastusta, sisäistä tarkastusta ja riskienhallintaa koskevia asioita erillisen sille vahvistetun työjärjestyksen mukaisesti. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä, jotka ovat Metsä Groupista riippumattomia. Lisäksi pääjohtaja osallistuu tarkastusvaliokunnan kokouksiin, lukuun ottamatta niitä kertoja, jolloin valiokunta haluaa kokoontua ilman toimivan johdon läsnäoloa. Tarkastusvaliokunnan tulee säännöllisesti raportoida hallitusta toiminnastaan ja tekemistään havainnoista. Vuonna 2012 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Arto Hiltunen ja jäsenenä Martti Asunta ja Eino Halonen.

PALKITSEMISVALIOKUNTA

Palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on huolehtia hallituksen apuna siitä, että Metsä Groupissa on tarkoituksenmukaiset ja kilpailukykyiset palkkausjärjestelmät sekä seuraaja- ja kehittämissuunnittelu erikseen hallituksessa vahvistetun työjärjestyksen mukaisesti. Tehtävässä valiokunta esittelee hallituksen päätettäväksi muun muassa toimitusjohtajan ja pääjohtajan toimitusuhteen ehdot, ylimmän johdon palkkausjärjestelmät sekä ylimmän johdon sopimusten keskeiset periaatteet. Lisäksi palkitsemisvaliokunta esittää hallitukselle hyväksyttäväksi vuosittaiset tavoitteet ylimmälle johdolle ja seuraa niiden toteuttamista. Edelleen valiokunta käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiin liittyvät asiat ja esittelee ne päätettäväksi hallituksessa.

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu kolme (3) hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. Palkitsemisvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava Metsä Groupista riippumattomia eikä Metsä Groupin toimivaan johtoon kuuluva henkilö voi olla valiokunnan jäsen. Palkitsemisvaliokunnan tulee säännöllisesti

raportoida hallitusta toiminnastaan. Vuonna 2012 palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Martti Asunta ja jäsenenä Eino Halonen ja Antti Tukeva.

TIEDOT HALLITUKSEN JA SEN VALIOKUNTIEN KOKOUKSISTA EDELLISELLÄ TILIKAUDELLA
Hallitus kokoontui vuonna 2012 15 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 97 prosenttia. Tarkastusvaliokunta kokoontui neljä (4) kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti oli 92 prosenttia. Palkitsemisvaliokunta kokoontui viisi (5) kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 prosenttia.

PÄÄJOHTAJA

Metsäliitto Osuuskunnalla on toimitusjohtaja, joka toimii samalla Metsä Groupin pääjohtajana ellei hallintoneuvosto toisin päättää. Pääjohtaja johtaa koko Metsä Groupin toimintaa. Tällä hetkellä Metsä Groupin pääjohtaja Kari Jordan toimii myös Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtajana.

Pääjohtajan tehtävänä on johtaa Metsä Groupin operatiivista toimintaa lain ja sääntöjen sekä hallintoelinten päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Pääjohtaja vastaa sääntöjen mukaan osuuskunnan juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo varainhoitoa.

Pääjohtajan valitsee hallintoneuvosto ja pääjohtajasopimuksen hyväksyy hallitus. Suosituksesta poikkeava pääjohtajan valintatapa on perusteltavissa Metsäliitto Osuuskunnassa valitulla osuuskunnallisella hallintomallilla.

Pääjohtajan ansioluettelo ja hänen omistuksensa Metsä Groupissa on esitetty vuosikertomuksen sivuilla 130 ja 131.

JOHTORYHMÄ

Metsä Groupilla on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii Metsä Groupin pääjohtaja. Johtoryhmä avustaa pääjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä valmistelee hallitukselle annettavia esityksiä kuten liiketoimintastrategioita, budjetteja ja merkittäviä investointeja. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai sääntöihin perustuvaa toimivaltaa. Johtoryhmä koostuu Metsä Groupin pääjohtajasta, tytäryhtiöiden toimitusjohtajista, Metsä Woodin ja Metsä-

liitto Puunhankinnan toimialajohtajista sekä konsernin talous- ja strategiajohtajista.

Johtoryhmä kokoontuu puheenjohtajansa kutsusta pääsääntöisesti kaksi kertaa kuukaudessa sekä lisäksi aina tarvittaessa.

Vuonna 2012 johtoryhmän muodostivat pääjohtaja Kari Jordan, Hannu Anttila (strategiajohtaja), Mikko Helander (Metsä Board Oyj:n toimitusjohtaja), Ilkka Hämälä (Metsä Fibre Oy:n toimitusjohtaja), Mika Joukio (Metsä Tissue Oyj:n toimitusjohtaja), Esa Kaikkonen (Metsä Woodin toimialajohtaja), Juha Mäntylä (Metsäliitto Puunhankinnan toimialajohtaja) sekä Vesa-Pekka Takala (talusjohtaja).

Johtoryhmän jäsenten ansioluettelot ja heidän omistuksensa Metsä Groupissa on esitetty vuosikertomuksen sivulla 131.

SISÄINEN VALVONTA, SISÄINEN TARKASTUS JA RISKIENHALLINTA

Tuloksellinen liiketoiminta edellyttää, että toimintaa valvotaan jatkuvasti ja riittävän tehokkaasti. Metsä Groupin sisäinen valvonta kattaa taloudellisen raportoinnin valvonnan, sisäiset hyväksymisoikeudet, investointien seurannan ja luotonvalvonnan. Sisäisen valvonnan toimivuutta arvioi puolestaan Metsä Groupin sisäinen tarkastus. Sisäistä valvontaa toteutetaan läpi koko organisaation. Sisäisen valvonnan menetelmiä ovat muun muassa sisäiset ohjeistukset ja valvontaa tukevat raportointijärjestelmät.

Seuraavassa on kuvattu Metsä Groupin sisäisen valvonnan periaatteet, tavoitteet ja vastuut sekä sisäisen tarkastuksen periaatteet. Metsä Groupin toimiva johto, riskienhallinta-johtaja ja sisäinen tarkastus vastaavat mainittujen periaatteiden laatimisesta ja hallitus niiden lopullisesta vahvistamisesta.

SISÄISEN VALVONNAN MÄÄRITTELY JA SEN TAVOITTEET

Sisäinen valvonta käsittää Metsä Groupissa taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat hallitus, tarkastusvaliokunta ja toimiva johto sekä koko muu henkilökunta. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan sitä osaa johtamisesta, jolla pyritään varmistamaan

- Metsä Groupille asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttaminen,
- resurssien taloudellinen, tarkoituksenmukainen ja tehokas käyttö,
- toimintaan liittyvien riskien riittävä hallinta,
- taloudellisen ja muun johtamisinformaation luotettavuus ja oikeellisuus,
- ulkoisen sääntelyn ja sisäisten menettelytapojen noudattaminen,
- asiakassuhteisiin liittyvien asianmukaisten menettelytapojen noudattaminen,
- toiminnan, tietojen sekä omaisuuden riittävä turvaaminen sekä
- riittävät ja asianmukaisesti järjestetyt manuaaliset ja tietotekniset järjestelmät toiminnan tueksi

ENNALTAEHKÄISEVÄ VALVONTA

Ennaltaehkäisevä valvonta on muun muassa Metsä Groupin arvojen, yleisten toiminta- ja liiketapaperiaatteiden sekä päämäärien ja strategian määrittämistä. Metsä Groupin yrityskulttuuri, johtamistapa ja suhtautuminen valvontaan luovat yhdessä perustan kokosisäiselle valvonnalle.

PÄIVITTÄINEN VALVONTA

Päivittäinen valvonta tarkoittaa päivittäisen toiminnan ohjaukseen liittyvää yleisvalvontaa ja seuranta toimintajärjestelmien ja työohjeineen. Esimerkkeinä mainittakoon muun muassa henkilökunnan vastuiden ja valtuuksien määrittely, vaarallisten työyhdistemien eriyttäminen, toimenkuvat, hyväksymisvaltuudet ja varamiesmenettelyt.

JÄLKIKÄTEINEN VALVONTA

Jälkikäteinen valvonta tarkoittaa seuranta- ja varmistustoimia kuten erilaisia johdon arvioita ja tarkistuksia, vertailuja ja todentamisia, joilla varmistetaan tavoitteiden saavuttamista ja valvotaan sovittujen toiminta- ja kontrolliperiaatteiden noudattamista.

TALOUDELLISEN RAPORTOINTIPROSESSIN VALVONTA, LUOTONVALVONTA JA HYVÄKSYMISOIKEUDET

Liiketoiminta-alueiden ja konsernin talousorganisaatiot vastaavat taloudellisesta raportoin-

nista. Yksiköt ja liiketoiminta-alueet raportoivat taloudelliset luvut kuukausittain. Liiketoiminta-alueiden controllerit tarkastavat liiketoiminta-alueeseen kuuluvien liiketoimintojen ja yksiköiden kuukausitulokset ja raportoivat ne edelleen konsernin taloushallinnolle. Liiketoiminta-alueiden kannattavuuskehitystä ja liiketoimintariskejä sekä -mahdollisuuksia käydään läpi kuukausittain Metsä Groupin johtoryhmässä, johon osallistuvat Metsä Groupin ja kunkin liiketoiminta-alueen ylin johto, sekä talusjohtoryhmässä, johon osallistuvat muun muassa konsernin talous- ja rahoitusjohtajat sekä kunkin liiketoiminta-alueen talusjohtaja. Tulos raportoidaan kuukausittain Metsäliitto Osuuskunnan hallitukselle. Liiketoiminta-alueiden tulokset raportoidaan lisäksi kuukausittain niiden emoyhtiöiden hallituksille. Metsä Groupin Controllers' Manualissa on kuvattu tarkoin raportointi- ja valvontasäännöt sekä raportointiproseduuri.

Luotonvalvonnasta vastaa Metsä Groupissa kukin liiketoiminta-alue konsernin luotonvalvontapolitiikan ja siitä johdetun liiketoiminta-alueen luotonvalvontapolitiikan mukaisesti. Luotonvalvontaa toteuttaa konsernin keskitetty luotonvalvontaorganisaatio yhdessä liiketoiminta-alueiden johdon kanssa.

Kustannuksien, merkittävien sopimuksien ja investointien hyväksymisoikeudet on määritelty portaittain eri organisaatiotasolle hallituksen vahvistaman päätöksentekojärjestyksen mukaisesti sekä pääjohtajan ja muun johdon erikseen antamien valtuuksien mukaisesti.

Investointien hyväksyntä ja seuranta hoidetaan konsernin taloustoiminnon toimesta hallituksen hyväksymän investointipolitiikan mukaisesti. Investoinnit käsitellään esihyväksynnän jälkeen liiketoiminta-alueen johtoryhmässä vuosittaisen investointisuunnitelman antamassa raamissa. Merkittävimmät investoinnit viedään erikseen konsernin johtoryhmän ja konsernin emoyhtiön sekä liiketoiminta-alueen emoyhtiön hallitusten hyväksyttäväksi.

SISÄINEN TARKASTUS

Metsä Groupin sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen valvontatehtävän hoidossa arvioimalla Metsä Groupin toiminnan tavoitteiden



saavuttamiseksi ylläpidetyn sisäisen valvonnan tasoa. Lisäksi sisäinen tarkastus tukee organisaatiota arvioimalla ja varmistamalla liiketoimintaprosessien, riskienhallinnan sekä johtamis- ja hallintojärjestelmien toimivuutta.

Sisäisen tarkastuksen keskeisenä tehtävänä on arvioida konsernin toimintojen ja yksiköiden sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Metsä Groupin sisäinen valvonta on kuvattu yllä kohdassa ”sisäisen valvonnan määrittely ja sen tavoitteet”.

Sisäisen tarkastuksen yksikkö toimii konsernin pääjohtajan ja tarkastusvaliokunnan alaisuudessa. Sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelma laaditaan kalenterivuodeksi kerrallaan. Tarkastus suunnataan vuosittain alueille, jotka kulloinkin ovat arvioidun riskin ja konsernin tavoitteiden kannalta tärkeitä. Toimintasuunnitelman ajantasaisuus ja tarkoituksenmukaisuus käydään johdon kanssa läpi puolivuositain.

Tarkastustoiminnan kattavuus ja koordinaatio varmistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla ja tiedonvaihdoilla muiden sisäisten varmistustoimintojen ja tilintarkastajien kanssa. Sisäinen tarkastus käyttää tarvittaessa ulkoisia ostopalveluja tilapäiseen lisäresursointiin tai erikoisosaamista vaativien arviointitehtävien suorittamiseen. Ulkopuoliset palveluntarjoajat toimivat tällöin sisäisen tarkastuksen johtajan ohjauksessa.

Jokaisesta tarkastuksesta laaditaan kirjallinen raportti, joka jaetaan konsernin pääjohtajalle, tarkastettavan alakonsernin ylimmälle johdolle sekä tarkastettavan toiminnon tai yksikön johdolle. Tarkastusraportit saatetaan tiedoksi tilintarkastajille ja harkinnan mukaan niille tahoille, jotka raportin sisällön mukaan katsotaan aiheellisiksi. Sisäinen tarkastus laatii tarkastusvaliokunnalle puolivuositain yhteenvedoraportin suoritetuista tarkastuksista, merkittävimmistä havainnoista sekä sovitusta toimenpiteistä. Lisäksi puolivuotisraportissa todetaan merkittävimmät muutokset tarkastusten toteutumisessa verrattuna toimintasuunnitelmaan ja muut keskeiset sisäisen tarkastuksen suorittamat työt sekä mahdolliset resursimuutokset. Hallitukselle laaditaan vuosiraportti sisäisen tarkastuksen toiminnasta.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta liittyy olennaisesti Metsä Groupin normaaliin liiketoiminnan suunnitteluun ja johtamiseen. Riskienhallinta on osa päivittäistä päätöksentekoa, toiminnan seuranta ja sisäistä valvontaa, jolla edistetään ja varmistetaan asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Liiketoiminnan johtaminen ja riskienhallinnan tehokas yhteensovittaminen perustuvat Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen vahvistamiin toimintaperiaatteisiin, joiden tarkoituksena on pitää riskienhallinnan kokonaisuus selkeänä, ymmärrettävänä sekä riittävän käytännönläheisenä. Riskeistä ja niiden kehityksestä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Keskitetty riskienhallinta hoitaa myös Metsä Groupin vakuutusien koordinaation ja kilpailuttamisen.

Riskienhallinnan keskeisin tavoite on tunnistaa ja arvioida ne riskit, uhat ja mahdollisuudet, joilla voi olla merkitystä sekä strategian toteuttamiseen että lyhyemmälle ja pitemmälle aikavälille asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen. Myös merkittävimpiin investointiehtoruksiin liitetään mukaan erillinen riskikartoitus.

Liiketoiminta-alueet arvioivat ja seuraavat säännöllisesti riskiympäristöä ja siinä tapahtuvia muutoksia osana vuosi- ja strategista suunnitteluaan. Tunnistetuista riskeistä ja niiden hallinnasta raportoidaan johdolle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle vähintään kaksi kertaa vuodessa. Liiketoimintariskeihin liittyy myös mahdollisuuksia, ja niitä voidaan hyödyntää sovitujen riskilimiittien puitteissa. Tietoisten riskinotto päätösten tulee aina perustua muun muassa riskinkantokyvyn ja voitto-/tappiopotentiaalın riittävään arviointiin.

RISKIENHALLINNAN VASTUUT

Riskienhallinnan vastuut jaetaan Metsä Groupissa seuraavasti:

- Hallitus on vastuussa Metsä Groupin riskienhallinnasta ja hyväksyy riskienhallintapolitiikan.
- Tarkastusvaliokunta arvioi Metsä Groupin riskienhallinnan riittävyyden asianmukai-

suuden ja keskeiset riskialueet ja tekee näiltä osin ehdotuksia hallitukselle.

- Pääjohtaja ja johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa riskienhallintaperiaatteiden määrittämisestä ja käyttöönnotosta. He myös vastaavat siitä, että riskit otetaan huomioon suunnitteluprosesseissa ja että riskeistä raportoidaan riittävällä ja asianmukaisella tavalla.
- Konsernin riskienhallintajohtaja vastaa Metsä Groupin riskienhallintaprosessin kehittämisestä, koordinoinnista, riskiarvioinnin toteuttamisesta ja keskeisistä vakuutusratkaisuista.
- Liiketoiminta-alueet ja palvelutoiminnot tunnistavat ja arvioivat omien vastuualueidensa olennaiset riskit suunnitteluprosesseissaan, valmistautuvat niihin, ryhtyvät tarpeellisiin ennaltaehkäiseviin toimiin ja raportoivat riskeistä sovitulla tavalla.

RISKIENHALLINTAPROSESSI

Riskienhallinnan tavoitteena on:

- edistää ja varmistaa liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamista,
- varmistaa turvallinen ja häiriötön liiketoiminnan jatkuvuus kaikissa olosuhteissa sekä
- optimoida Metsä Groupin kokonaisriskipositio.

Metsä Groupin riskienhallinnan keskeisiin elementteihin kuuluvat koko liiketoimintaa tukevan kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin toteuttaminen, omaisuuden suojaaminen ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistaminen, Metsä Groupin turvallisuus ja sen jatkuva kehittäminen sekä kriisinhallinta, jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmat. Riskienhallintapolitiikan ja -periaatteiden mukaisesti riittävä riskiarviointi on osa taloudellisesti tai muutoin merkittävien hankkeiden esiselvitys- ja toteutusvaiheita.

RISKIENHALLINNAN TEHTÄVÄNÄ ON

- varmistaa, että kaikkia henkilöstöön, asiakkaisiin, tuotteisiin, omaisuuteen, tietopäomaan, julkisuuskuvaan, yhteiskuntavastuuseen ja toimintakykyyn vaikuttavia tunnistettuja riskejä hallitaan lain vaatimalla

tavalla ja parhaiden tietojen sekä taloudellisten seikkojen perusteella,

- varmistaa Metsä Groupille asetettujen päämäärien saavuttaminen,
- täyttää sidosryhmien odotukset,
- suojata omaisuutta ja varmistaa liiketoiminnan häiriötön jatkuvuus,
- optimoida voitto- ja tappiomahdollisuuden suhde sekä
- varmistaa Metsä Groupin kokonaisriskiposition hallinta ja kokonaisriskienminimointi.

Metsä Groupin tiedossa olevat merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Metsä Groupissa noudatetaan sisäpiiriasioissa arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä tytäryhtiö Metsä Board Oyj:n sisäpiiriohjetta, joka on laadittu Finanssivalvonnan standardien ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (Helsingin pörssi) laatimien ohjeiden mukaan. Metsä Group edellyttää jokaisen työntekijänsä toimivan sisäpiirisäännösten mukaisesti. Metsä Groupin lakisäätöisen sisäpiirin ylläpidosta ja hallinnoinnista vastaa kunkin konserniyhtiön hallituksen sihteeri. Metsä Group suosittelee vain pitkäaikaisten sijoitusten tekemistä ja hankintaohjelmien käyttöä. Metsä Boardin julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen jäsenet, pääjohtaja sekä tilintarkastajat. Metsä Boardin yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet sekä sellaiset henkilöt, jotka on nimetty Metsä Groupin juridisiin, taloudellisiin sekä viestintä- ja sijoitajasuhdetehäviin ja jotka siten saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa Metsä Boardia koskien.

TILINTARKASTUS

Metsäliitto Osuuskunnan sääntöjen mukaan Metsäliitto Osuuskunnalla on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Edustajisto valitsee tilintarkastajan tarkastamaan kuluvan

vuoden tilejä, ja tämän tehtävä päättyy seuraavan varsinaisen edustajiston kokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto. Tilintarkastaja antaa Metsäliitto Osuuskunnan jäsenille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä sekä raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle ja Metsä Groupin johdolle.

Kevään 2012 varsinainen edustajiston kokouksen päätöksen mukaisesti Metsäliitto Osuuskunnan tilintarkastajana tilikauden 2012 osalta toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Raija-Leena Hankonen, KHT. Vuonna 2012 Metsä Groupiin kuuluvat yhtiöt maksoivat tilintarkastuspalkkioita KPMG-ketjulle yhteensä 1 246 000 euroa ja muille tilintarkastusyhteisöille yhteensä 205 000 euroa. Lisäksi KPMG-ketjulle on maksettu varsinaisen tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 38 000 euroa ja muille tilintarkastusyhteisöille 962 000 euroa.



PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Tämä Metsä Groupin palkka- ja palkkioselvitys on annettu Suomen listayhtiöiden hallintokoodin 15.6.2010 suosituksen 47 mukaisena, ja se on julkaistu Metsä Groupin verkkosivuilla 27.3.2013. Metsä Groupin käytännön mukaisesti palkka- ja palkkioselvitys päivitetään alustavasti kahdesti vuodessa ja aina maaliskuussa samanaikaisesti hallintojärjestelmästä annettavan selvityksen kanssa.

HALLINTONEUVOSTON JA HALLITUKSEN PALKKIOT METSÄLIITTO OSUUSKUNNAN HALLINTONEUVOSTO

Edustajiston päätöksen nojalla hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle maksetaan kiinteä kuukausikorvaus sekä kokouspalkkio. Muut jäsenet saavat ainoastaan kokouspalkkion. Jäsenet ovat oikeutettuja Metsä Groupin matkustussääntöjen mukaisiin matkakorvauksiin.

Kevään 2012 varsinainen edustajiston kokous päätti pitää hallintoneuvoston jäsenten palkkiot ennallaan vuonna 2012. Hallintoneuvoston puheenjohtajan kuukausikorvaus vuonna 2012 oli 3 400 euroa ja kokouspalkkio 600 euroa kokoukselta. Puheenjohtajalle maksettiin yhteensä palkkana ja kokouspalkkioina 57 000 euroa (56 600 euroa vuonna 2011). Varapuheenjohtajan kuukausikorvaus vuonna 2012 oli 1 500 euroa ja kokouspalkkio 600 euroa kokoukselta. Varapuheenjohtajalle maksettiin yhteensä palkkana ja kokouspalkkioina 22 800 euroa (20 000 euroa vuonna 2011). Muille jäsenille maksettiin kokouspalkkiota 600 euroa kokoukselta, yhteensä 91 200 euroa (80 300 euroa vuonna 2011). Hallintoneuvoston jäsenille maksettiin palkkoja ja palkkioita vuonna 2012 yhteensä 171 000 euroa (156 900 euroa vuonna 2011).

METSÄLIITTO OSUUSKUNNAN HALLITUS

Hallintoneuvoston päätöksen nojalla kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan kiinteä kuukausikorvaus sekä kokouspalkkio. Kokouspalkkio maksetaan myös valiokuntien kokouksista. Jäsenet ovat oikeutettuja Metsä Groupin matkustussääntöjen mukaisiin matkakorvauksiin.

Hallintoneuvoston kokous marraskuussa 2011 päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan vuonna 2012. Hallituksen puheenjohtajan kuukausikorvaus vuonna 2012 oli 5 800 euroa ja kokouspalkkio 600 euroa kokoukselta. Puheenjohtajalle maksettiin yhteensä palkkana ja kokouspalkkioina 86 640 euroa (85 440 euroa vuonna 2011). Muiden jäsenten kuukausikorvaus vuonna 2012 oli 3 200 euroa ja kokouspalkkio 600 euroa kokoukselta. Muille jäsenille maksettiin yhteensä palkkana ja kokouspalkkioina 343 800 euroa (337 050 euroa vuonna 2011). Pääjohtajalle ei makseta erikseen palkkaa tai palkkioita hallitustyöskentelystä. Hallituksen jäsenille maksettiin palkkoja ja palkkioita vuonna 2012 yhteensä 430 440 euroa (422 490 euroa vuonna 2011).

TOIMIVAN JOHDON PALKITSEMINEN

Metsä Groupin toimivan johdon palkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on palkita johto oikeudenmukaisesti ja kilpailukykyisesti Metsä Groupin tuloksesta, strategian toteuttamisesta ja liiketoiminnan kehitystyöstä. Metsäliitto Osuuskunnan hallitus päättää palkitsemisvaliokunnan valmistelun pohjalta konsernin pääjohtajan sekä Metsäliitto Osuuskunnan palveluksessa olevien konsernin johtoryhmän jäsenten palkkauksen, muut taloudelliset etuudet sekä tulospalkkiojärjestelmän perusteet. Kaikissa Metsä Groupiin kuuluvissa yhtiöissä noudatetaan samoja palkitsemisperiaatteita, mutta palkkiokriteerit päätetään kunkin tytäryhtiön hallituksessa erikseen.

Palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määräytyvästä tulospalkkiosta, johdon eläke-eduista sekä osakepalkkiojärjestelmästä.

LYHYEN AIKAVÄLIN KANNUSTIMET

PÄÄJOHTAJAN PALKKA JA PALKKIOT SEKÄ EROKORVAUS

Pääjohtajan kuukausipalkka luontoisetuineen on 84 241 euroa. Kuukausipalkkaan sisältyvät asunto-, auto-, autonkuljettaja- ja muut vähäiset luontoisedut.

Hallituksen päätöksellä pääjohtajalle voidaan pääjohtajasopimuksen nojalla maksaa tulokseen, kassavirtaan ja henkilökohtaisiin tavoitteisiin perustuva kuuden (6) kuukauden palkkaa vastaava tulospalkkio.

Metsä Groupiin kuuluvat yhtiöt maksoivat pääjohtajalle vuonna 2012 palkkaa, palkkioita ja muita etuuksia yhteensä 1 362 171 euroa (2 813 700 euroa vuonna 2011). Metsäliitto Osuuskunnan pääjohtajalle vuonna 2012 maksama palkka luontoisetuineen oli 1 054 878 euroa (1 027 766 euroa vuonna 2011) ja tulos- ja osakepalkkio 196 766 euroa (1 674 522 euroa vuonna 2011). Muut Metsä Groupin konserniyhtiöt maksoivat pääjohtajalle palkkana, palkkioina ja muina etuuksina yhteensä 110 527 euroa (111 412 euroa vuonna 2011).

Pääjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Hallituksen irtisanoessa pääjohtajan on hänellä oikeus 24 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Erakorvausta ei makseta, jos pääjohtaja irtisanoutuu itse tehtävästään.

MUUN JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Metsäliitto Osuuskunnan palveluksessa olevien Metsä Groupin johtoryhmän jäsenten tulospalkkion enimmäismäärät voivat vaihdella tehtävän tulosvaikutuksen perusteella henkilön 0–6 kuukauden palkkaa vastaavan määrään asti. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastuualueen tulosvaatimukset.

Metsä Groupiin kuuluvat yhtiöt maksoivat johtoryhmän jäsenille (pääjohtajaa lukuun ottamatta) palkkana ja palkkioina vuonna 2012 yhteensä 2 904 262 euroa (3 626 964 euroa vuonna 2011).

PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTIMET

JOHTORYHMÄN OSAKEOMISTUSJÄRJESTELMÄ

Metsä Groupin johtoryhmän jäsenistä osa on ollut mukana perustamassa Metsäliitto Management Oy -nimistä yhtiötä. Johtoryhmän jäsenistä Mika Joukio ei ole mukana Metsäliitto Management Oy:ssä. Yhtiön kautta johto on sijoittanut 3 850 000 euroa omia varojaan Metsä Boardin B-osakkeisiin. Lisäksi

osa yhtiön Metsä Board Oyj:n B-osakkeisiin tekemistä sijoituksista on rahoitettu Metsäliitto Osuuskunnan myöntämällä 15 400 000 euron lainalla. Johto kantaa itse omistajariskin järjestelmään tekemänsä sijoituksen osalta. Järjestelyn tarkoituksena on kannustaa johtoryhmän jäseniä hankkimaan ja omistamaan Metsä Boardin B-osakkeita ja tätä kautta kasvattamaan Metsä Groupin omistaja-arvoa pitkällä tähtäyksellä sekä tukemaan konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Metsäliitto Osuuskunnan myöntämä laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin viimeistään 31.3.2014. Mikäli järjestelmän voimassaoloaikaa jatketaan vuosi kerrallaan vuosina 2013, 2014, 2015 tai 2016, laina-aikaa jatketaan vastaavasti. Metsäliitto Managementilla on oikeus maksaa laina ennenaikaisesti takaisin milloin tahansa. Metsäliitto Managementilla on velvollisuus maksaa laina ennenaikaisesti takaisin myymällä hallussaan olevia Metsä Boardin B-osakkeita, mikäli Metsä Boardin B-osakkeen pörssikurssi ylittää muuten kuin tilapäisesti tietyn järjestelmässä määritetyn tason.

Järjestelmä on voimassa vuodenvaihteeseen 2013–2014 saakka, jolloin järjestelmä on tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestelmää jatketaan vuosi kerrallaan, mikäli Metsä Boardin B-osakkeen pörssikurssi loka–marraskuussa 2013, 2014, 2015 tai 2016 on alle sen keskihinnan, jolla Metsäliitto Management hankki omistamansa Metsä Boardin B-osakkeet. Metsäliitto Managementin omistamien Metsä Boardin B-osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana. Johtoryhmän jäsenten omistus Metsäliitto Managementissa pysyy pääsääntöisesti voimassa järjestelmän purkamiseen saakka. Mikäli johtoryhmän jäsen irtisanoutuu ennen järjestelmän purkamista, hän saa takaisin sijoittamansa varat mutta ei mahdollista arvonnousua. Mikäli järjestelmä on tappiolla, lähtevä johtoryhmän jäsen saa ainoastaan laskennallisen osuuden pääomasta.

Metsäliitto Managementin kautta on ostettu yhteensä 6 790 887 Metsä Boardin B-osaketta, joista pääjohtaja omistaa välillisesti 1 763 867 osaketta ja muut Metsäliitto

Management Oy:ssä mukana olevat välillisesti yhteensä 5 027 020 osaketta.

JOHDON OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Osakepalkkiojärjestelmä vuosille 2011–2015:

Hallitus on päättänyt osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä Metsä Groupin johtohenkilöille vuosiksi 2011–2015. Järjestely tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkki-ona Metsä Board Oyj:n B-sarjan osakkeita kolmelta kolmen kalenterivuoden mittaiselta ansaintajaksolta niiden ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2011–2013, 2012–2014 ja 2013–2015. Järjestelmän ensimmäinen ansaintajakso on kolme vuotta, eli vuodet 2011–2013.

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus nimeää jokaisen kolmen vuoden ansaintajakson alkaessa kohderyhmään kuuluvat johtohenkilöt ja päättää heidän enimmäispalkkionsa. Enimmäispalkkio ilmaistaan osakkeiden kappalemääränä. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan johtohenkilöille. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Metsä Board Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettavalla osuudella kateetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde on päätynyt ennen palkkion maksua. Lisäksi maksetut palkkiot on palautettava, jos henkilön työsuhde päättyy työsuhteen purkamisen tai työntekijän irtisanoutumisen johdosta kahden vuoden kuluessa ansaintajakson päätymisestä.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2011–2013 perustuu Metsä Groupin omavaraisuusasteeseen ja sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) sekä liikevoiton (EBIT) kehitykseen. Kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 4,7 miljoonaa Metsä Boardin B-sarjan osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden (Metsä Board Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän mukaiset palkkiot mukaan luettuna).

Osakepalkkiojärjestelmästä enemmän vuosikertomuksen sivuilla 98–100.

JOHDON ELÄKEJÄRJESTELYT

Metsä Groupin johtoryhmän jäsenet kuuluvat työntekijäin eläkelain piiriin. Se tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Suomen työeläkejärjestelmässä ansioiksi luetaan peruspalkka, palkkiot ja verotettavat luontoisedut, mutta ei optioista eikä johdon osakekannustinjärjestelmästä saatuja tuloja.

PÄÄJOHTAJAN ELÄKEJÄRJESTELYT

Pääjohtaja on lisäeläkejärjestelyillä oikeutettu jäämään eläkkeelle pääsääntöisesti 60-vuotiaana. Pääjohtajan eläkkeen taso on 60 prosenttia työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka lasketaan eläkkeelle siirtymishetkeä edeltävän viisivuotiskakson perusteella. Pääjohtajan etuusperusteisen eläkejärjestelmän vuosimaksu vuonna 2012 oli 76 prosenttia Metsä Groupiin kuuluvien yhtiöiden pääjohtajalle maksamasta kokonaispalkasta ja -palkkiosta (77,5 prosenttia vuonna 2011). Mikäli pääjohtajan johtajasopimus päättyy ennen eläkeikää, hän on oikeutettu vapaakirjaan.

JOHDON ELÄKEJÄRJESTELYT

Metsä Groupin johtoryhmän jäsenillä on erillinen etuusperusteinen eläkesopimus, jonka mukainen eläkeikä on 62 vuotta. Eläkkeen taso on enintään 60 prosenttia työeläkelain mukaisesta kokonaispalkasta, joka lasketaan eläkkeelle siirtymishetkeä edeltävän viisivuotiskakson perusteella. Mikäli työsuhde Metsä Groupissa päättyy ennen eläkeikää, johtoryhmän jäsen on oikeutettu vapaakirjaan.



METSÄLIITTO OSUUSKUNNAN EDUSTAJISTO

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenet valitsevat keskuudestaan edustajiston joka neljäs vuosi postiäänestyksellä. Edustajisto on korkein päättävä elin.

AIKKINEN ILMARI	Maanviljelijä	Mynämäki	NIEMELÄ HENRY	Maanviljelijä	Lapua
ALATALO MATTI	Maanviljelijä	Soini	NYLUND MATS	Maanviljelijä	Pedersöre
EEVA TOIVO	Maanviljelijä	Kauhajoki	NYSSÖNEN OLLI-PEKKA	Autonkuljettaja	Pielavesi
HAUKILAHTI TAPANI	Maanviljelijä	Veteli	PEKONEN KARI	Maaseutuyrittäjä	Parikkala
HÄPPÖLÄ HEIKKI	Maanviljelijä	Orimattila	PURHONEN PETRI	Maanviljelijä	Enonkoski
IDSTRÖM EERO	Maanviljelijä	Kiuruvesi	PYYKKÖNEN RAUNO	Metsätalousteknikko	Suomussalmi
ISOMUOTIA HARRI	Maanviljelijä, metsänhoitaja	Hämeenkyrö	RAININKO TUOMO	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Jämijärvi
JUUTILAINEN JUKKA	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Juva	RAITALA JUHA	Maanviljelijä	Loimaa
JUVONEN MATTI	Eläkeläinen	Joensuu	RAUTIOLA ANTTI	Maanviljelijä	Oulainen
KALLUNKI HEIKKI	Fysioterapeutti	Kuusamo	RYYMIN JAAKKO	Maanviljelijä	Iisalmi
KANANEN JUSSI	Maanviljelijä, agronomi	Viitasaari	RÄSÄNEN TAUNO	Yrittäjä	Tuusniemi
KANGAS ERKKI	Maatalousyrittäjä	Harjavalta	SAVOLAINEN JYRKI	Maanviljelijä	Laukaa
KESKINEN SAKARI	Maanviljelijä	Mänttä-Vilppula	SIPOLA ATSO	Maanviljelijä	Oulu
KESKISARJA HANNU	Maanviljelijä	Nivala	SIRVIÖ ANTTI	Maatilayrittäjä	Kemijärvi
KIVENMÄKI ARI	Agrologi, maanviljelijä	Kuortane	SNELLMAN VELI	Metsänhoitaja	Helsinki
KIVIRANTA ESKO	Maanviljelijä, varatuomari	Sauvo	STORSJÖ BO	Maanviljelijä	Kristiinankaupunki
KOSKINEN JAAKKO	Maanviljelijä	Hamina	TIENHAARA ASKO	Maanviljelijä	Alajärvi
KUISMA JAAKKO	Agrologi	Urkala	TOLVANEN MATTI	Maanviljelijä, metsäteknikko	Varkaus
KUIVALAINEN KYÖSTI	Maaseutuyrittäjä	Lieksa	TUOMINEN PASI	Maaseutupäällikkö, maanviljelijä	Eura
LAINENOJA JARI	Agrologi, maanviljelijä	Huittinen	TUPPI VELI-MATTI	Maanviljelijä, yrittäjä	Laihia
LAITINEN PIRKKO	Agrologi	Utajärvi	TURTIAINEN MATTI	Toimittaja, maanviljelijä	Kerimäki
LAMMINSALO ASKO	Maaseutuyrittäjä	Rääkkylä	UOTILA KIRSI	Metsätalousyrittäjä	Helsinki
LAUTTIA PETRI	Maanviljelijä	Hämeenlinna	UUSITALO ILKKA	Maanviljelijä	Salo
LEVÄNEN PERTTI	Vanhempi konstaapeli	Pieksämäki	VAPANIEMI JUKKA-PEKKA	Metsäpalveluyrittäjä	Nurmijärvi
LUNTTILA TOMMI	Maa- ja metsätalousyrittäjä	Äänekoski	WASBERG JOHAN	Metsätalousinsinööri	Mustasaari
LYÖMIÖ MATTI	Agrologi	Mäntyharju	WASSTRÖM ANDERS	Maatalousyrittäjä	Raasepori
LÄNGGÅRD THOMAS	Maanviljelijä	Maalahti	VUORELA ERKKI	Maaseutupäällikkö	Salla
MÖRRI TIINA	Metsätalousyrittäjä	Virrat	VUORENMAA HEINO	Metsätalousyrittäjä	Haapavesi
MURTO PENTTI	Agrologi	Tampere	VÄÄNÄNEN MARTTI	Maanviljelijä	Siiinjärvi
MÄKINEN PIRJO	Metsätalousyrittäjä	Petäjävesi	YLITALO MARTTI	Maanviljelijä	Ii
NEVAUORI JARI	Kehityspäällikkö, maanviljelijä	Uusikaupunki	YLÄ-OUTINEN PÄIVI	Maanviljelijä	Lappeenranta

METSÄLIITTO OSUUSKUNNAN HALLINTONEUVOSTO

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa, että Metsäliitto Osuuskuntaa hoidetaan sen sääntöjen, hallintoneuvoston päätösten ja konsernin edun mukaisesti. Se myös valvoo edustajiston päätösten täytäntöön panemista ja valitsee osuuskunnan hallituksen.

PUHEENJOHTAJA					
HANNU JÄRVINEN	Agronomi	Janakkala			
VARAPUHEENJOHTAJA					
JUHA PAAJANEN	Maanviljelijä	Punkaharju			
JÄSENET					
BJÖRKENHEIM JOHAN	Maanviljelijä	Isokyrö	LAPPALAINEN JUKKA	Maanviljelijä	Pielavesi
BRANDT MATS	Agrologi	Kokkola	LASSILA HANNU	Maanviljelijä	Veteli
EKMAN EERO	Maaseutusinsinööri	Paimio	LINDQVIST HANS-ERIK	Metsänhoitaja, kaupunginjohtaja	Närpiö
HATVA TEUVO	Metsätalousyrittäjä	Kajaani	LINNARANTA JUSSI	Agronomi	Kuopio
HIRVONEN VILLE	Agrologi	Räikkylä	MALMSTRÖM MARTEN	Maanviljelijä	Espoo
HONGISTO ARTO	Maanviljelijä	Liminka	MIKKOLA ANTTI-JUSSI	Maanviljelijä	Pälkäne
ISOTALO ANTTI	Maanviljelijä	Kauhava	NIKULA TIMO	Agrologi	Laitila
JUNTTILA RISTO	Toiminnanjohtaja	Kemijärvi	PALOJÄRVI MARTTI	Maanviljelijä	Vihti
JUUSELA ILKKA	Talousneuvos	Sastamala	RUUTH MAURI	Agrologi	Mikkeli
JÄÄRNI ANTTI	Maanviljelijä	Simo	SIPONEN AHTI TAPANI	Pankinjohtaja	Kiuruvesi
KINNUNEN ESKO	Maanviljelijä	Pieksämäki	TOLONEN MIKKO	Maanviljelijä	Suomussalmi
KULMALA AIRI	Hankekoordinaattori, maanviljelijä	Nousiainen	VAINIONPÄÄ ERKKI	Maanviljelijä	Töysä
KUUTTI PETRI	Maanviljelijä	Kouvola	VANHATALO JUKKA	Maanviljelijä	Siikainen
KÄSSI TIMO	Agrologi	Uurainen	ÄIJÖ MATTI	Metsätalousinsinööri	Ikaalinen
HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT					
HYVÖNEN JARI	Tehdasmittaaja	Keuruu			
KESKINEN MATTI	Ostoesimies	Nastola			
KOLJONEN TIMO	Järjestelmäasiantuntija	Espoo			
NURMI MIKKO	Projekti-insinööri	Kyrö			





MARTTI ASUNTA

KARI JORDAN

MIKAEL AMINOFF

EINO HALONEN

ARTO HILTUNEN

SAINI JÄÄSKELÄINEN

JUHA PARPALA

TIMO SAUKKONEN

ANTTI TUKEVA

MARTTI ASUNTA

(s. 1955)

Metsänhoitaja, metsäneuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2005, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2008

- **Huoneistokeskus Oy**, toimistonjohtaja (2003–2005)
- **Kurun kunta**, projektipäällikkö (2001–2003)
- **Kiinteistötoimisto Martti Asunta LKV**, yrittäjä (1995–)
- **Suomen Yhdyspankki**, pankinjohtaja (1993–1995)
- **Tampereen Aluesäästöpankki (SSP)**, aluejohtaja (1988–1993)
- **Pohjois-Hämeen Metsänhoito-yhdistysten Liitto**, kenttäpäällikkö, toiminnanjohtaja (1982–1988)
- **Metsä Board Oyj**, hallituksen varapuheenjohtaja (2008–)
- **Metsä Fibre Oy**, hallituksen jäsen (2008–)
- **Metsä Tissue Oyj**, hallituksen jäsen (2008–)
- **Pellervo-Seura ry:n** hallituksen jäsen (2008–), hallituksen puheenjohtaja (2010–)

Osuussijoitukset Metsäliitto

Osuuskunnassa: 62 990,20 euroa

Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä: 50 624 (B-osake)

KARI JORDAN

(s. 1956)

Ekonomi, vuorineuvos

Hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja vuodesta 2005

- **Metsä Group**, pääjohtaja (2006–)
- **Metsäliitto Osuuskunta**, toimitusjohtaja (2004–)
- **Metsä Board Oyj**, hallituksen puheenjohtaja (2005–)
- **Metsä Tissue Oyj**, hallituksen puheenjohtaja (2004–)
- **Metsä Fibre Oy**, hallituksen jäsen (2004–), puheenjohtaja (2006–)
- **Keskuskauppakamari**, hallituksen puheenjohtaja (2012–)
- **Elinkeinoelämän keskusliitto (EK)**, hallituksen jäsen (2005–), varapuheenjohtaja (2013–)
- **Metsäteollisuus ry**, hallituksen ja hallituksen työvaliokunnan puheenjohtaja (2009–2011), hallituksen varapuheenjohtaja ja hallituksen työvaliokunnan jäsen (2005–2009), hallituksen jäsen (2012–)
- **Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma**, hallituksen varapuheenjohtaja (2013–)

- **Useita luottamustoimia säätioissa ja yhdistyksissä.**

Osuussijoitukset Metsäliitto

Osuuskunnassa: 520 euroa

Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä:

Suora omistus 31 696 (B-osake), välillinen omistus Metsäliitto Management Oy:n kautta 1 763 867 (B-osake), ks. palkka- ja palkkioselvitys s. 126

MIKAEL AMINOFF

(s. 1951)

Metsänhoitaja

Hallituksen jäsen vuodesta 2008

- **Maa- ja metsätalousyrittäjä (1992–)**
- **Länsi-Uudenmaan metsäreviiri**, toiminnanjohtaja (1980–1997)
- **Metsä Board Oyj**, hallituksen jäsen (2010–)
- **Suomen Metsäkeskus Rannikko**, alueneuvoston jäsen (2010–)
- **Rannikon metsänomistajaliitto**, puheenjohtaja (2004–2007)
- **Eteläinen metsäreviiri**, hallituksen puheenjohtaja (2000–2007)

Osuussijoitukset Metsäliitto

Osuuskunnassa: 43 007,50 euroa

Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä: 42 977 (B-osake)

EINO HALONEN

(s. 1949)

Ekonomi, rahoitusneuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

- **Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi**, toimitusjohtaja (2000–2007)
- **Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola**, toimitusjohtaja (1998–1999)
- **Merita Nordbanken**, varatoimitusjohtaja, aluepankinjohtaja (1998)
- **Merita Pankki Oy**, johtaja, johtokunnan jäsen (1996–1997)
- **Kansallis-Osake-Pankki (1971–1995)**
- **Cramo Oyj**, hallituksen varapuheenjohtaja (2003–)
- **YIT Oyj**, hallituksen jäsen (2000–2012), tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja (2004–2012) sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen (2008–2012)

Osuussijoitukset Metsäliitto

Osuuskunnassa: 2 738 euroa

Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä: 18 900 (B-osake)

ARTO HILTUNEN

(s. 1958)

Ekonomi

Hallituksen jäsen vuodesta 2007

- **Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK**, pääjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja (2007–2009)
 - **Helsingin Osuuskauppa Elanto**, toimitusjohtaja (2004–2007), hallituksen puheenjohtaja (2005–2007).
 - **Oi. Elanto**, fuusiopäätöksen jälkeen, toimitusjohtaja (2003)
 - **Helsingin Osuuskauppa HOK**, toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja (1998–2003)
 - **Metsä Tissue Oyj**, hallituksen jäsen (2010–)
 - **Veho Group Oy AB**, hallituksen jäsen (2011–), puheenjohtaja (2012–)
 - **Talent Partners Oy**, hallituksen jäsen (2010–)
 - **SRV-Yhtiöt Oyj**, hallituksen jäsen (2010–)
 - **Itella Oyj**, hallituksen jäsen (2010–), puheenjohtaja (2011–)
 - **Jenny ja Antti Wihurin rahasto**, hallituksen jäsen (2010–)
- Osuussijoitukset Metsäliitto
Osuuskunnassa: 1 040 euroa
Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä: 400 (A-osake)

SAINI JÄÄSKELÄINEN

(s. 1959)

Maa- ja metsätalousyrittäjä

Hallituksen jäsen vuodesta 2005

- **Keski-Suomen Keskussairaala**, anestesiahoitaja (1986–1988), kättilö (1989–1998)
 - **Korpilahden Osuuspankki**, hallintoneuvoston jäsen (2008), hallituksen jäsen (2009–)
 - **Vapo Oy**, hallintoneuvoston jäsen (2005–2009)
- Osuussijoitukset Metsäliitto
Osuuskunnassa: 93 798,34 euroa
Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä: 2 678 (B-osake)

JUHA PARPALA

(s. 1967)

Agrologi

Hallituksen jäsen vuodesta 2009

- **Maanviljelijä (1994–)**
- **Metsäliitto Osuuskunta**, piiritoimikunta (1997–), hallintoneuvoston jäsen (2001–2008)

- **Simon Turvejaloste Oy**, hallituksen jäsen (2011–)

- **Osuuskunta Pohjolan Maito**, hallituksen jäsen (2006–2007)

- **Osuuskunta Lapin Maito**, edustajiston jäsen (1998–2006)

- **Simon metsänhoitoyhdistys**, hallituksen varapuheenjohtaja (1995–1996)

- **Länsi-Pohjan metsänhoitoyhdistys**, valtuuston jäsen (1998–2004)

Osuussijoitukset Metsäliitto

Osuuskunnassa: 1 422,20 euroa

Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä: 1 000 (B-osake)

TIMO SAUKKONEN

(s. 1963)

Maa- ja metsätaloustieteiden maisteri, metsänhoitaja

Hallituksen jäsen vuodesta 2007

- **Maanviljelijä (1992–)**
 - **Metsäliitto Osuuskunnan eri luottamustoimissa (1995–)**
 - **Pellervo-Seura ry**, valtuuskunnan jäsen (2008–)
 - **Simplelen Osuuspankki**, hallintoneuvoston jäsen (2000–), puheenjohtaja (2011–)
- Osuussijoitukset Metsäliitto
Osuuskunnassa: 57 423,50 euroa
Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä: 3 699 (B-osake)

ANTTI TUKEVA

(s. 1953)

Agronomi

Hallituksen jäsen vuodesta 2009

- **Osuuskunta Maitosuomi**, toimitusjohtaja (2007–)
 - **Osuuskunta Normilk**, toimitusjohtaja (1994–)
 - **Osuuskunta Maitojaloste**, toimitusjohtaja (1991–2006)
 - **Maa- ja metsätalous Kukkalan tila (1985–)**
 - **LähiTapiola Etelä-Pohjanmaa**, hallituksen jäsen (2012–)
 - **Lakeuden Lähivakuutus**, hallituksen varapuheenjohtaja (2006–2012)
 - **Luottamustoimia maa- ja elintarviketalouden organisaatioissa**
- Osuussijoitukset Metsäliitto
Osuuskunnassa: 20 628,98 euroa
Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä: 3 200 (B-osake)



KARI JORDAN

HANNU ANTTLA

MIKKO HELANDER

ILKKA HÄMÄLÄ

MIKA JOUKIO

ESA KAIKKONEN

JUHA MÄNTYLÄ

VESA-PEKKA TAKALA

KARI JORDAN

(s. 1956)

Ekonomi, vuorineuvos

Pääjohtaja, Metsä Group

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005

- **Metsä Group**, pääjohtaja (2006–)
- **Metsäliitto Osuuskunta**, toimitusjohtaja (2004–)
- **Metsä Board Oyj**, hallituksen puheenjohtaja (2005–)
- **Metsä Tissue Oyj**, hallituksen puheenjohtaja (2004–)
- **Metsä Fibre Oy**, hallituksen jäsen (2004–), puheenjohtaja (2006–)
- **Keskuskauppakamari**, hallituksen puheenjohtaja (2012–)
- **Elinkeinoelämän keskusliitto (EK)**, hallituksen jäsen (2005–), varapuheenjohtaja (2013–)
- **Metsäteollisuus ry**, hallituksen ja hallituksen työvaliokunnan puheenjohtaja (2009–2011), hallituksen varapuheenjohtaja ja hallituksen työvaliokunnan jäsen (2005–2009), hallituksen jäsen (2012–)
- **Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma**, hallituksen varapuheenjohtaja (2013–)
- **Useita luottamustoimia säätiöissä ja yhdistyksissä.**

Osuusjoiutukset Metsäliitto

Osuuskunnassa: 520 euroa

Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä: Suora omistus 31 696 (B-osake), välillinen omistus Metsäliitto Management Oy:n kautta 1 763 867 (B-osake), ks. palkka- ja palkkioselvitys s. 126

HANNU ANTTLA

(s. 1955)

Ekonomi

Strategiajohtaja, Metsä Group

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005

- **Metsä Group**, strategiajohtaja (2006–)
- **M-real Oyj (nyk. Metsä Board Oyj)**, toimitusjohtaja (2005–2006)
- **Metsäliitto Yhtymä**, finanssijohtaja (2003–2004)
- **Metsä Tissue Oyj**, toimitusjohtaja (1998–2003)
- **Aiemmin eri johtotehtävissä Oy Metsä-Botnia Ab:ssa (nyk. Metsä Fibre Oy) ja Metsä-Serla Oyj:ssä (nyk. Metsä Board Oyj)**
- **Metsä Group Financial Services Oy**, hallituksen puheenjohtaja (2010–)
- **Pohjolan Voima Oy**, hallituksen jäsen (2009–)

- **Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola**, hallintoneuvoston jäsen (2011–)
 - **Teollisuuden Voima Oyj**, hallituksen jäsen (2007–)
 - **Metsä Tissue Oyj**, hallituksen jäsen (2004–)
 - **Metsä Fibre Oy**, hallituksen jäsen (2004–)
- Osuusjoiutukset Metsäliitto Osuuskunnassa:** Ei omistusta
- Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä:** Ei suoraa omistusta, välillinen omistus Metsäliitto Management Oy:n kautta 617 353 (B-osake), ks. palkka- ja palkkioselvitys s. 126

MIKKO HELANDER

(s. 1960)

Diplomi-insinööri

Toimitusjohtaja, Metsä Board Oyj

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006

- **Metsä Board Oyj**, toimitusjohtaja (2006–)
 - **Aikaisemmin Metsä Tissue Oyj:n toimitusjohtajana sekä erilaisissa johtotehtävissä Valmet- ja Metso-konserneissa**
 - **Metsä Fibre Oy**, hallituksen jäsen (2009–)
- Osuusjoiutukset Metsäliitto Osuuskunnassa:** Ei omistusta
- Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä:** Ei suoraa omistusta, välillinen omistus Metsäliitto Management Oy:n kautta 881 933 (B-osake), ks. palkka- ja palkkioselvitys s. 126

ILKKA HÄMÄLÄ

(s. 1961)

Diplomi-insinööri

Toimitusjohtaja, Metsä Fibre Oy

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

- **Metsä Fibre Oy**, toimitusjohtaja (2008–)
 - **Aikaisemmin eri johtotehtävissä Oy Metsä-Botnia Ab:ssa (nyk. Metsä Fibre Oy)**
 - **Metsäteollisuus ry**, hallituksen ja hallituksen työvaliokunnan varapuheenjohtaja (2012–)
 - **Metsäteollisuus ry**, tuotantojohtotoimikunnan puheenjohtaja (2009–),
 - **Pohjolan Voima Oy**, hallituksen varajäsen (2009–)
 - **Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen**, hallintoneuvoston jäsen (2009–)
 - **Suomen Laatu yhdistys ry**, neuvottelukunnan jäsen (2008–)
- Osuusjoiutukset Metsäliitto Osuuskunnassa:** Ei omistusta

Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä:

Ei suoraa omistusta, välillinen omistus Metsäliitto Management Oy:n kautta 617 353 (B-osake), ks. palkka- ja palkkioselvitys s. 126

MIKA JOUKIO

(s. 1964)

Diplomi-insinööri, MBA

Toimitusjohtaja, Metsä Tissue Oyj

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2012

- **Metsä Tissue Oyj**, toimitusjohtaja (2012–)
 - **M-real Oyj (nyk. Metsä Board Oyj)**, Consumer Packaging -liiketoiminta-alueen johtaja (2006–2012)
 - **Useita liiketoiminnan johtotehtäviä Metsä-Serla Oyj:ssä ja M-real Oyj:ssä (nyk. Metsä Board Oyj) vuodesta 1990 alkaen**
- Osuusjoiutukset Metsäliitto Osuuskunnassa:** Ei omistusta
- Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä:** 34 345 (B-osake)

ESA KAIKKONEN

(s. 1969)

Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari

Toimialajohtaja, Metsä Wood

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

- **Toimialajohtaja, Metsä Wood (5.2.2013–)**
 - **Metsä Group**, lakiasiaintohtaja (2003–2013)
 - **Metsäliitto-konserni (nyk. Metsä Group)**, lakimies (2000–2003)
 - **Metsä-Serla Oyj (nyk. Metsä Board Oyj)**, lakimies (1998–2000)
 - **Lakimiehenä asianajotoimistossa (1995–1998)**
 - **Elinkeinoelämän keskusliitto (EK)**, lakivaliokunnan jäsen (2007–)
- Osuusjoiutukset Metsäliitto Osuuskunnassa:** Ei omistusta
- Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä:** Ei suoraa omistusta, välillinen omistus Metsäliitto Management Oy:n kautta 440 967 (B-osake), ks. palkka- ja palkkioselvitys s. 126

JUHA MÄNTYLÄ

(s. 1961)

Maa- ja metsätaloustieteiden maisteri, metsänhoitaja

Toimialajohtaja, Metsäliitto Puunhankinta

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

- **Metsäliitto Puunhankinta**, toimialajohtaja (2008–)

• **Aiemmin eri tehtävissä Metsäliitto Osuuskunnassa**

- **Aiemmin eri tehtävissä Etelä-Pohjanmaan metsäkeskuksen ja Enso Forest Development Ltd:n palveluksessa**
 - **CEPI (Confederation of European Paper Industries)**, Forest Committee, jäsen (2012–)
 - **Föreningen Sveriges Skogsindustrier**, metsävaliokunnan jäsen (2011–)
 - **Metsäteollisuus ry**, metsävaliokunnan puheenjohtaja (2010–)
 - **Suomen Metsäsäätiö**, hallituksen jäsen (2010–)
 - **Metsä Fibre Oy**, hallituksen jäsen (2008–)
 - **Finsilva Oyj**, hallituksen jäsen (2007–)
- Osuusjoiutukset Metsäliitto Osuuskunnassa:** 44 349,37 euroa
- Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä:** Ei suoraa omistusta, välillinen omistus Metsäliitto Management Oy:n kautta 440 967 (B-osake), ks. palkka- ja palkkioselvitys s. 126

VESA-PEKKA TAKALA

(s. 1966)

Kauppateiden maisteri

Talusojohtaja, Metsä Group

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010

- **Metsä Group**, talusojohtaja (2010–)
 - **Outotec-konserni**, talous- ja rahoitusjohtaja (2006–2010), johtoryhmän jäsen, toimitusjohtajan varamies
 - **Outokumpu-konserni**, talusojohtaja (2001–2006), johtoryhmän jäsen (2005)
 - **Aiemmin Outokumpu-konsernin taloushallinnon johtotehtävissä**
- Osuusjoiutukset Metsäliitto Osuuskunnassa:** Ei omistusta
- Osakesijoitukset Metsä Board Oyj:ssä:** Ei suoraa omistusta, välillinen omistus Metsäliitto Management Oy:n kautta 440 967 (B-osake), ks. palkka- ja palkkioselvitys s. 126



TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Metsä Group ei kommentoi konsernin taloudellista tulosta tai vastaavia kysymyksiä kunkin raportointijakson päättymisestä kyseisen jakson raportin julkaisemiseen asti lukuun ottamatta oleellista markkinatilanteen muutosta tai virheellisen tiedon oikaisua.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Taloudelliset katsaukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Vuosikertomuksia ja muita julkaisuja voi tilata sähköpostitse osoitteesta communications@metsagroup.com sekä konsernin verkkosivuilta www.metsagroup.fi

Pörssitiedotteet, osavuositarkastukset ja tilinpäätöstiedot päivitetään Metsä Groupin verkkosivuille reaaliajassa. Lisäksi verkkosivuilla esitellään muun muassa konsernin tuotteita, asiakkaita, myyntiverkostoa sekä ympäristökysymyksiä ja organisaatiota. Verkkosivuilta voi tilata Metsä Groupin julkaisuja sekä antaa palautetta. Yhtiön yleissähköposti-osoite on communications@metsagroup.com.

Metsä Group pyrkii tarjoamaan yhtiötä koskevaa ajantasaista ja vaittomasti hyödynnettävää tietoa säännöllisesti ja avoimesti. Yhtiön tavoitteena on tuottaa toimintaansa ja taloudellista asemaansa sekä lähi-ajan näkymiään koskevia tietoja luotettavasti ja totuudenmukaisesti. Kaikkia sijoittajia kohdellaan tasapuolisesti.

Metsä Group julkaisee taloudelliset raporttinsa vuonna 2013 seuraavasti:

SULJETTU IKKUNA	TALOUDELLINEN KATSAUS	JULKAISUPÄIVÄ
1.1.–7.2.2013	TILINPÄÄTÖSTIEDOTE VUODELTA 2012	TORSTAI 7.2.2013
1.4.–7.5.2013	OSAVUOSIKATSAUS TAMMI–MAALISKUU	TIISTAI 7.5.2013
1.7.–1.8.2013	OSAVUOSIKATSAUS TAMMI–KESÄKUU	TORSTAI 1.8.2013
1.10.–6.11.2013	OSAVUOSIKATSAUS TAMMI–SYYSKUU	KESKIVIIKKO 6.11.2013



JULKAISIJA

Metsä Group

Konserniviestintä

PL 10

02020 METSÄ

communications@metsagroup.com

Julkaisu löytyy PDF-muodossa verkkosivuilta www.metsagroup.fi

Vuosikertomus on saatavilla suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

Kannet: Carta Integra 190 g/m²

Sisus: Galerie Art Silk 115 g/m²



METSÄ GROUP

PL 10

02020 METSÄ

Puh. 010 4601

www.metsagroup.fi