

# NELJÄS TÄYDENNYSASIAKIRJA RESILIENCE INVESTMENT HOLDINGS LTD:N 4.2.2026 PÄIVÄTTYYN TARJOUSASIAKIRJAAN KOSKIEN VAPAAEHTOISTA JULKISTA OSTOTARJOUSTA KAIKISTA TECNOTREE OYJ:N LIIKKEESEEN LASKETUISTA JA ULKONA OLEVISTA OSAKKEISTA JA OSAKKEISIIN OIKEUTTAVISTA ARVOPAPEREISTA

5.5.2026

OSTOTARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN TAI VÄLILLISESTI AUSTRALIASSA, ETELÄ-AFRIKASSA, HONGKONGISSA, JAPANISSA, KANADASSA TAI UUDESSA-SEELANNISSA EIKÄ NÄIHIN VALTIOIHIN, EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA TAI TÄTÄ TÄYDENNYSASIAKIRJAA JA SIIHEN LIITTYVIÄ ASIAKIRJOJA TULE LÄHETTÄÄ AUSTRALIAAN, ETELÄ-AFRIKKAAN, HONGKONGIIN, JANIIN, KANADAAN TAI UUTEEN-SEELANTIIN EIKÄ NÄISSÄ VALTIOISSA (MILLÄÄN OSAVALTIOIDEN VÄLISEN TAI ULKOMAISEN KAUPAN VÄLINEELLÄ, MUKAAN LUKIEN ESIMERKIKSI SÄHKÖPOSTIN, POSTIN, TELEFAKSIIN, PUHELIMEN TAI INTERNETIN KÄYTTÖ, TAI MINKÄÄN KANSALLISEN ARVOPAPERIPÖRSSIN KAUTTA), EIKÄ OSTOTARJOUSTA OLE MAHDOLLISTA HYVÄKSYÄ SUORAAN TAI VÄLILLISESTI TAI MILLÄÄN TÄLLAISELLA TAVALLA TAI VÄLINEELLÄ AUSTRALIASSA, ETELÄ-AFRIKASSA, HONGKONGISSA, JAPANISSA, KANADASSA TAI UUDESSA-SEELANNISSA TAIKKA NÄISTÄ VALTIOISTA.

Resilience Investment Holdings Ltd (”**Tarjouksentekijä**”) julkisti 4.2.2026 vapaaehtoisen julkisen suositellun käteisostotarjouksen kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Tecnotree Oyj:n (”**Tecnotree**”) osakkeista (”**Osakkeet**”), kaikista liikkeeseen lasketuista täysin maksetuista pakollisista vaihdettavista debenttureista (*compulsory convertible debentures*) (”**CCD:t**”), kaikista warranteista, jotka on annettu CCD:iden liikkeeseenlaskun yhteydessä (”**Warrantit**”) ja kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista optioista (”**Optiot**”), ja yhdessä CCD:iden ja Warranttien kanssa, ”**Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit**”), jotka eivät ole Tecnotreen tai minkään sen tytäryhtiön hallussa (”**Ostotarjous**”). Tarjouksentekijä on julkaissut Ostotarjousta koskevan 4.2.2026 päivätyn tarjousasiakirjan sekä 4.3.2026 päivätyn ensimmäisen täydennysasiakirjan, 17.3.2026 päivätyn toisen täydennysasiakirjan ja 1.4.2026 päivätyn kolmannen täydennysasiakirjan (tarjousasiakirja sellaisena, kuin se on kulloinkin täydennettynä ”**Tarjousasiakirja**”).

## Täydennys Tarjousasiakirjaan

Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjaa arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen) 11 luvun 11 §:n 4 momentin mukaisesti seuraavilla tämän asiakirjan (”**Täydennysasiakirja**”) tiedoilla:

Tecnotree julkaisi 28.4.2026 tilintarkastamattoman osavuositarkastuksen vuoden 2026 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä (”**Osavuositarkastus**”). Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjaa tämän täydennysasiakirjan liitteinä olevalla Osavuositarkastuksella, joka lisätään Tarjousasiakirjan liitteeksi H.

Lisäksi yllä olevan johdosta Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjan kohtaa ”*Tecnotreen esittely—Tecnotreen julkistamat tulevaisuudennäkökuvat*” korvaamalla seuraavat yliviivatut kohdat alleviivatuilla ja lihavoituilla kohdilla:

Tecnotreen tulevaisuudennäkymiä ja ohjeistusta 31.12.2026 päättyvälle tilikaudelle on kuvattu Tecnotreen 25.2.2026 julkaisemassa tilinpäätöstiedotteessa ja Tecnotreen 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta julkistamassa tilintarkastetussa konsernitilinpäätöksessä ja hallituksen toimintakertomuksessa ja Tecnotreen 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta julkistamassa tilintarkastamattomassa osavuositarkastuksessa. Katso ”*Liite E: Tecnotreen 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta 25.2.2026 julkistama tilinpäätöstiedote*” ja ”*Liite G: Tecnotreen 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta julkistama tilintarkastettu konsernitilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus*” ja ”*Liite H: Tecnotreen 28.4.2026 julkistama tilintarkastamaton osavuositarkastus vuoden 2026 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä*”.

## Asiakirjojen saatavuus

Tarjouksentekijä julkaisi ensimmäisen täydennysasiakirjan 4.3.2026, toisen täydennysasiakirjan 17.3.2026 ja kolmannen täydennysasiakirjan 1.4.2026. Tarjousasiakirjan suomenkielinen versio on saatavilla ja tämän Täydennysasiakirjan suomenkielinen versio on saatavilla arviolta 5.5.2026 alkaen internetissä osoitteessa [www.tecnotree.julkinen-ostotarjous.fi](http://www.tecnotree.julkinen-ostotarjous.fi). Tarjousasiakirjan englanninkielinen käännös on saatavilla ja tämän Täydennysasiakirjan englanninkielinen käännös on saatavilla arviolta 5.5.2026 alkaen internetissä osoitteessa [www.tecnotree.public-offer.fi](http://www.tecnotree.public-offer.fi).

Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Täydennysasiakirjan, mutta ei ole vastuussa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2026/832.

## Tietoja Tecnotreen osakkeenomistajille Yhdysvalloissa

Ostotarjous tehdään Tecnotreen, jonka kotipaikka on Suomi ja johon sovelletaan Suomen julkistamis- ja menettelyvaatimuksia, liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista ja Osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista. Ostotarjous tehdään Yhdysvalloissa Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperipörssilain (*U.S. Securities Exchange Act of*

1934), muutoksineen ("Arvopaperipörssiilaki"), kohdan 14(e) ja soveltuviin sen nojalla annettujen määräysten ja säännösten, mukaan lukien Arvopaperipörssilain Regulation 14E -säännös, (kussakin tapauksessa mahdollisia vapautuksia ja helpotuksia soveltaen) ja muutoin Suomen lakien julkistamis- ja menettelyvaatimusten mukaisesti, mukaan lukien Ostotarjouksen aikataulua, selvitysmenettelyitä, peruuttamista, ehdoista luopumista ja maksujen ajoitusta koskevia määräyksiä, jotka eroavat Yhdysvaltain vastaavista. Erityisesti tähän Tarjousasiakirjaan sisällytetty tilinpäätös ja taloudelliset tiedot on laadittu soveltuviin Euroopan Unionissa käyttöön otettujen kansainvälisten kirjanpitostandardien mukaisesti, eivätkä ne välttämättä ole verrattavissa yhdysvaltalaisen yhtiöiden tilinpäätöksiin tai taloudellisiin tietoihin. Osakkeenomistajille Yhdysvalloissa huomautetaan, että Osakkeet tai Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit eivät ole listattuna Yhdysvaltain arvopaperipörssissä ja Tecnotreen ei sovelleta Arvopaperipörssilain säännöllistä raportointia koskevia vaatimuksia ja sitä ei siten vaadita rekisteröimään ja se ei rekisteröi mitään raportteja Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssikomitealle (*the U.S. Securities and Exchange Commission*) ("Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssikomitea").

Ostotarjous tehdään Tecnotreen Yhdysvalloissa asuville osakkeenomistajille samoin ehdoin kuin kaikille muille Tecnotreen osakkeenomistajille, joille tarjous tehdään. Kaikki asiakirjat, mukaan lukien tämä Tarjousasiakirja, annetaan yhdysvaltalaisille osakkeenomistajille tavalla, joka on verrattavissa menetelmään, jolla tällaiset asiakirjat toimitetaan Tecnotreen muille osakkeenomistajille.

Tarjouksentekijä ja sen lähipiiriyhtiöt tai sen välittäjät ja sen välittäjien lähipiiriyhtiöt (toimiessaan Tarjouksentekijän tai sen lähipiiriyhtiöiden asiamiehinä) voivat ajoittain ja Ostotarjouksen vireilläolon aikana soveltuviin lakien tai määräysten sallimissa rajoissa ja muutoin kuin Ostotarjouksen ja yhdistymisen nojalla, suoraan tai välillisesti, ostaa tai järjestää ostavansa Osakkeita, Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa tällaisiksi Osakkeiksi tai Osakkeisiin oikeuttaviksi arvopapereiksi. Nämä ostot voivat tapahtua joko vapailla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotelluilla hinnoilla. Siinä laajuudessa kuin tieto ostoista tai järjestelyistä ostaa julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan pörssi- tai lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Tecnotreen osakkeenomistajat Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijän taloudelliset neuvonantajat voivat lisäksi harjoittaa Tecnotreen arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen. Siinä laajuudessa kuin Suomessa vaaditaan, mikä tahansa tieto tällaisista ostoista julkistetaan Suomessa Suomen lain edellyttämällä tavalla.

Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssikomitea tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea ei ole hyväksynyt tai hylännyt Ostotarjousta, lausunut Ostotarjouksen kohtuullisuudesta eikä lausunut mitenkään tämän Tarjousasiakirjan oikeellisuudesta, täsmällisyydestä tai täydellisyydestä. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa.

Käteisen vastaanottaminen Ostotarjouksen perusteella yhdysvaltalaisena Osakkeiden tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopaperien haltijana saattaa olla Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa ja soveltuvan Yhdysvaltain osavaltion ja paikallisten sekä ulkomaisten ja muiden verolakien mukaan verotettava tapahtuma. Kaikkia Osakkeiden ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopaperien haltijoita kehoitetaan välittömästi kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajan puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin veroseuraamuksiin liittyen.

Tecnotreen osakkeenomistajien oikeuksien toteuttaminen tai mahdollisten vaatimusten esittäminen Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien nojalla voi olla vaikeaa, koska Tarjouksentekijä ja Tecnotree ovat sijoittautuneet Yhdysvaltain ulkopuolelle ja osa tai kaikki Tarjouksentekijän ja Tecnotreen johtajista ja hallituksen jäsenistä saattavat asua Yhdysvaltain ulkopuolella. Tecnotreen osakkeenomistajat eivät välttämättä voi haastaa Tarjouksentekijää tai Tecnotreetä tai näiden johtajia tai hallituksen jäseniä oikeuteen Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien rikkomisesta Yhdysvaltain ulkopuolisessa tuomioistuimessa. Tarjouksentekijän, Tecnotreen ja näiden lähipiiriyhtiöiden pakottaminen noudattamaan yhdysvaltalaisen tuomioistuimen tuomiota voi olla vaikeaa.

**Tecnotreen 28.4.2026 julkistama tilintarkastamaton osavuositarkastus  
vuoden 2026 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä**

# Tecnotree

Empowering Digitally  
Connected  
Communities

Osavuosisikatsaus  
Q1 2026



## Tecnotree Oyj:n osavuosisikatsaus 1.1.–31.3.2026 (tilintarkastamaton)

### Vahva tilauskanta ja vakaa liikevaihto heikon kassavirran varjostamana epävarmassa toimintaympäristössä

- Liikevaihto oli 16,8 miljoonaa euroa (16,9) ja pieneni 0,2 % vertailukaudesta. Liikevaihto kiintein valuuttakurssein oli 17,1 miljoonaa euroa ja kasvoi 1,0 % vertailukaudesta.
- Liikevoitto oli 4,6 miljoonaa euroa (4,5) ja kasvoi 1,8 % vertailukaudesta.
- Liikevoittoprosentti oli 27,4 % (26,9 %) ja kasvoi 0,5 % prosenttiyksikköä vertailukaudesta.
- Valuuttakurssivoitot olivat 1,0 miljoonaa euroa (-1,4).
- Kauden tulos oli 2,1 miljoonaa euroa (1,5), kasvoi 36,5 % vertailukaudesta.
- Vapaa kassavirta oli 0,2 miljoonaa euroa (1,0) ja laski 80 % vertailukaudesta.
- Osakekohtainen tulos oli 0,1 euroa (0,1).
- Tilauskanta kauden lopussa oli 105,4 miljoonaa euroa (70,3), kasvoi 50,0 % vertailukaudesta.

Avainluvut, EUR milj.	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	<b>16,8</b>	16,9	72,4
Liikevoitto	<b>4,6</b>	4,5	25,6
Voitto ennen veroja	<b>2,7</b>	2,3	15,4
Kauden tulos	<b>2,1</b>	1,5	10,2
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>0,11</b>	0,09	0,60
<b>Tilauskanta</b>	<b>105,4</b>	70,3	107,5
Vapaa kassavirta	<b>0,2</b>	1,0	4,6
Rahavarojen muutos	<b>-0,4</b>	1,1	2,1
Rahavarat	<b>18,5</b>	18,0	18,9
Omavaraisuusaste % (oma pääoma/velat)	<b>81,9</b>	67,5	67,4
Nettovelkaantumisaste % (lainat/oma pääoma)	<b>3,7</b>	4,8	5,3
Henkilöstö kauden lopussa	<b>709</b>	726	704

Kaikki jatkossa esitetyt luvut ovat katsauskaudelta 1–3/2026 ja vertailukauden luvut ovat vastaavalta katsauskaudelta 1–3/2025, ellei toisin mainita.

## Ohjeistus vuodelle 2026

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskisuurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.
- Koko vuoden vapaa kassavirta yli 5 miljoonaa euroa.

## Oletukset vuodelle 2026

Vuoden 2026 vapaata kassavirtaa koskeva ohjeistus perustuu yhtiön tämänhetkiseen markkinanäkymään sekä valuuttakurssioletuksiin, erityisesti Yhdysvaltain dollarin heikentymiseen euroa vastaan.

## Toimitusjohtajan katsaus:

Tecnotree jatkaa ”lupaustensa lunastamista” asiakkailleen Lähi-idän epävarmuuksista huolimatta; raportoi vahvasta tilauskannasta ja vakaasta liikevaihdon kasvusta

Vuoden 2026 ensimmäinen neljännes heijastaa vakaata liikevaihdon kasvua, jota tukee kurinalainen toteutus keskeisissä asiakasohjelmissa sekä vahva tilauskanta. Yhtiö pysyy kannattavana, mutta Lähi-idän alueen kassankeruuseen liittyvät haasteet ovat vaikuttaneet vapaaseen kassavirtaan.

Neljänneksen liikevaihto oli 16,8 milj. euroa. Liikevaihdon rakenne heijastaa laajamittaisten toimitusohjelmien toteutusvaihetta erityisesti MEA- ja APAC-markkinoilla, joissa toimitusliikevaihdon osuus oli suurempi. Toimintaympäristöä osassa MEA-aluetta leimasi neljänneksen aikana lisääntynyt geopoliittinen epävarmuus, mikä vaikutti asiakasinvestointien ajoitukseen sekä joihinkin keskeisiin päätöksentekosykleihin näillä markkinoilla.

Operatiivinen suorituskyky säilyi vahvana, liikevoiton ollessa 4,6 milj. euroa ja liikevoittoprosentti 27,4 %, mikä heijastaa johdonmukaista operatiivista kurinalaisuutta ja alustan skaalautuvuutta. Neljänneksen kannattavuutta tukivat myös suotuisat valuuttakurssimuutokset.

Neljänneksen kassavirtaan vaikuttivat Lähi-idän alueen saamisten haasteet sodan ja geopoliittisen epävakauden seurauksena, mikä johti myyntisaamisten kasvuun ja DSO-päivien lisääntymiseen.

Tecnotree jatkoi alustan kyvykkyyksien kehittämistä neljänneksen aikana tekoälypohjaisen arvoketjun avulla, parantaen asiakaskokemusta ja avaten uusia liikevaihtomahdollisuuksia upotetun tekoälyn kautta koko digitaalisen BSS-ratkaisukokonaisuuden osalta. Yhtiö jatkaa keskittymistä tehokkuuden parantamiseen sekä sisäisissä toiminnoissa että asiakkaiden ennaltaehkäisevässä ja korjaavassa ylläpidossa, erityisesti tekoälypohjaisten operatiivisten kyvykkyyksien avulla raportoinnin ja prosessiautomaation osalta.

Useat neljänneksen aikana saadut palkinnot vahvistavat jatkuvaa toimialajohtajuuttamme, mukaan lukien tunnustukset Asia Telecom Awards -kilpailussa kahdessa kategoriassa – Vuoden AI-aloite sekä Vuoden digitaalinen aloite: MVNE/MVNO – sekä CX Catalyst -palkinto vaikutuksesta Fast Mode Awards 2025 -tapahtumassa.

Tilauskanta pysyi vahvana 105,4 milj. eurossa, kasvun ollessa peräisin uusista tilauksista Afrikassa ja Latalaisessa Amerikassa, heijastaen jatkuvaa kysyntää Tecnotreen tuotteille ja ratkaisuille.

Yhtiö jatkaa tilanteen seurantaa Lähi-idässä ja ryhtyy tarvittaviin toimenpiteisiin toimintojen vakauden varmistamiseksi samalla kun se pysyy sitoutuneena tarjoamaan vahvaa ja oikea-aikaista tukea asiakkailleen. Johto vahvistaa, että yhtiön taloudellinen kehitys etenee suunnitellusti, ja koko vuoden ohjeistus pidetään ennallaan kaikkien keskeisten mittareiden osalta.

## Ensimmäisen vuosineljänneksen taloudellinen suorituskyky

### Liikevaihto

Ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli 16,8 miljoonaa euroa (16,9) ja oli 0,2 % matalampi kuin vertailukaudella. Liikevaihto lisensseistä oli 2,1 miljoonaa euroa (4,2), toimituksista 8,3 miljoonaa euroa (5,1) ja ylläpito- ja hallintapalveluista 6,4 miljoonaa euroa (7,6).

Ensimmäisen neljänneksen lopun tilauskanta oli 105,4 miljoonaa euroa (70,3) ollen 50,0 % enemmän edellisvuoteen verrattuna.

Kuvaukset eri tuottotyypeistä, EUR milj.	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Lisenssit	2,1	4,2	14,5
Toimitus	8,3	5,1	24,8
Ylläpito- ja hallintapalvelut	6,4	7,6	33,1
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>16,8</b>	16,9	72,4

Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät, EUR milj.	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Tietyinä ajankohtana:</b>			
Lisenssit	2,1	4,2	14,5
<b>Ajan kuluessa:</b>			
Toimitus	8,3	5,1	24,8
Ylläpito- ja hallintapalvelut	6,4	7,6	33,1
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>16,8</b>	16,9	72,4

Myyntituottojen kirjaaminen toimintasegmenteittäin, EUR milj.	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Eurooppa &amp; Amerikka:</b>			
Lisenssit	1,5	0,1	5,7
Toimitus	0,8	0,7	3,4
Ylläpito- ja hallintapalvelut	1,9	1,9	8,6
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>4,2</b>	2,7	17,7
<b>MEA &amp; APAC:</b>			
Lisenssit	0,7	4,1	8,8
Toimitus	7,5	4,3	21,4
Ylläpito- ja hallintapalvelut	4,5	5,7	24,5
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>12,7</b>	14,2	54,7

Tilauskanta toimintasegmenteittäin, EUR milj.	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Eurooppa & Amerikka	25,6	12,1	24,8
MEA & APAC	79,9	58,2	82,6
<b>Tilauskanta yhteensä</b>	<b>105,4</b>	70,3	107,5

### Liikevaihto maantieteellisesti

Ensimmäisen neljänneksen liikevaihto jakautui siten, että Eurooppa & Amerikka -alueen osuus oli 4,2 miljoonaa euroa (2,7) ja MEA & APAC-alueen osuus 12,7 miljoonaa euroa (14,2).

## Tuloskehitys

Ensimmäisen neljänneksen liikevoitto oli 4,6 miljoonaa euroa (4,5) ja tulos 2,1 miljoonaa euroa (1,5).

Rahoituserien valuuttakurssierot ensimmäisellä neljänneksellä olivat 1,0 milj. euroa (-1,4), mikä johtui Yhdysvaltain dollarin lievästä vahvistumisesta ja Intian rupian heikentymisestä euroon nähden. Tämä auttoi osittain kompensoimaan 2,5 miljoonan euron myyntisaamisiin kohdistuvan veloituskirjauksen vaikutusta (rahoituserät ilman valuuttakurssieroja), joka tehtiin varovaisen kirjanpitokäytännön mukaisesti.

Liiketoiminnan kulut pysyivät vakaina, kun tuotekehitysinvestointeja vähennettiin – ensimmäisellä neljänneksellä 1,6 miljoonaan euroon (2,5) – ja tämä tasapainottui kasvaneilla matkakuluilla, joita aiheutui laajamittaisten transformaatioiden tukemisesta.

<b>Tuloslaskelman avainluvut, EUR milj.</b>	<b>1-3/2026</b>	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	<b>16,8</b>	16,9	72,4
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>0,0</b>	0,0	0,1
Liiketoiminnan kulut	<b>-12,2</b>	-12,3	-46,9
<b>Liikevoitto</b>	<b>4,6</b>	4,5	25,6
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	<b>-2,9</b>	-0,9	-6,4
Rahoituseriin sisältyvät valuuttakurssierot	<b>1,0</b>	-1,4	-3,8
Tuloverot	<b>-0,7</b>	-0,8	-5,2
<b>Kauden tulos</b>	<b>2,1</b>	1,5	10,2

Ensimmäisen neljänneksen rahoitustuotot ja -kulut (netto) olivat yhteensä -1,9 miljoonaa euroa nettotappiota (-2,2 miljoonaa euroa nettotappiota) sisältäen seuraavat erät.

<b>Rahoitustuotot ja -kulut, EUR milj.</b>	<b>1-3/2026</b>	1-3/2025	1-12/2025
Korkotuotot	<b>0,3</b>	0,0	0,1
Valuuttakurssivoitot	<b>1,2</b>	0,0	3,5
Muut rahoitustuotot	<b>0,0</b>	-0,0	-0,0
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>1,5</b>	0,0	3,6
Korkokulut	<b>-0,2</b>	-0,5	-0,8
Valuuttakurssitappiot	<b>-0,2</b>	-1,4	-7,3
Muut rahoituskulut	<b>-2,9</b>	-0,4	-5,6
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-3,4</b>	-2,3	-13,7
<b>Rahoituserät yhteensä</b>	<b>-1,9</b>	-2,2	-10,1

Ensimmäisen neljänneksen verot olivat -0,7 miljoonaa euroa (-0,8) ja ne muodostuivat seuraavista eristä:

<b>Tuloslaskelman verot, EUR milj.</b>	<b>1-3/2026</b>	1-3/2025	1-12/2025
Ulkomailla maksetut lähdeverot	<b>-0,6</b>	-0,5	-2,2
Lähdeverojaksotuksen muutos	<b>0,0</b>	0,0	-1,0
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	<b>-0,0</b>	-0,2	-2,0
Muut erät	<b>-0,1</b>	-0,0	-0,1
<b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>	<b>-0,7</b>	-0,8	-5,2

## Liiketoiminnan kuvaus

### TECNOTREE: TEKOÄLYPOHJAINEN, KOKONAISVALTAINEN LIIKETOIMINNAN TUKIJÄRJESTELMÄ DIGITAALISESTI YHDISTETYILLE YHTEISÖILLE

Tecnotree toimii kokonaisvaltaisten digitaalisten liiketoimintaratkaisujen toimittajana digipalveluntarjoajille. Yhtiöllä on yli 40 vuoden syvälinen toimialaosaaminen sekä maailmanlaajuisesti todennettu toimitus- ja transformaatio-osaaminen. Tecnotreen tekoälypohjaiset, avoimeen lähdekoodiin perustuvat ratkaisut kattavat koko liiketoimintaprosessien sekä tilausten ja laskutuksen hallinnan kokonaisuuden (order-to-cash) teleoperaattoreille ja muille digipalveluntarjoajille.

Ratkaisut mahdollistavat viestintäpalveluntarjoajille liiketoiminnan laajentamisen ja siirtymisen digipalveluntarjoajamalliin, mikä tukee tilaajakannan kasvua ja arvon luomista.

Perinteisten yhteyspalvelujen lisäksi Tecnotree tarjoaa tekoälypohjaisia lisäarvopalveluja (VAS), jotka kehittävät ääni-, viestintä- ja asiakasvuorovaikutuspalveluja. Yhtiön kehittyneet CPaaS-ominaisuudet tukevat Rich Communication Services (RCS) -palveluja, A2P-viestintää sekä monikanavaisia digitaalisia asiakaskokemuksia, ja ne auttavat operaattoreita vahvistamaan asiakasvuorovaikutusta sekä kasvattamaan tuottoja.

Gartnerin ja TM Forumin tunnustamana tekoälypohjaisen CSP-transformaation edelläkävijänä Tecnotree kiihdyttää ennustettavaa, skaalautuvaa ja kestäväää kasvua yli 90 operaattorille ja yli miljardille tilaajalle maailmanlaajuisesti. Järjestelmäintegraattoreille soveltuva arkkitehtuuri mahdollistaa laajentumisen johtaville kansainvälisille teleoperaattoreille, digitaalisesti kehittyville talouksille ja nopeasti kasvaville markkinoille sekä tukee operaattoreita tulevaisuuden digitaalisten palveluiden tarjoamisessa, taloudellisen osallisuuden edistämässä ja pitkäjänteisen arvon luomisessa sijoittajille, yrityksille ja kuluttajille.

## Geopoliittiset riskit

Yhtiön liikevaihdosta noin 30 % kohdistuu Lähi-idän alueelle, missä nykyinen geopoliittinen tilanne on lisännyt lyhyen aikavälin epävarmuutta projektien toimitusaikatauluihin, saamisten kotiuttamiseen ja operatiivisiin kustannuksiin liittyen. Yhtiön 27.1.2026 antama ja 25.2.2026 vahvistama taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026 säilyy tässä vaiheessa ennallaan; yhtiö kuitenkin toteaa, että tilanteen kehittyminen edellyttää edelleen tiivistä seuranta.

## Henkilöstö

Katsauskauden lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 709 (726) henkilöä, joista Suomessa 21 (22) ja Suomen ulkopuolella 688 (704).

Henkilöstö	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Henkilöstö kauden lopussa	709	726	704
Suomi	21	22	21
Intia	607	637	604
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	32	32	25
Muut maat	49	35	54
Henkilöstö keskimäärin	709	745	711
Henkilöstökulut (EUR milj.)	-4,2	-5,1	-19,3

## Webcast sijoittajille ja medialle

Tecnotreen tuloswebcast järjestetään keskiviikkona **29.4.2026 klo 10.00**. Osakkeenomistajat ja potentiaaliset sijoittajat voivat rekisteröityä ennakkoon ja liittyä online-esitykseen tämän linkin kautta: <https://zoom.us/j/93938764369>. Tilaisuus tallennetaan ja esitysmateriaalit tulevat saataville yhtiön verkkosivuille osoitteeseen [investors.tecnotree.com](https://investors.tecnotree.com).

## Varsinainen yhtiökokous

Tecnotree Oyj:n hallitus päätti 12.3.2026 siirtää yhtiökokousta ja suunnitella sen pidettäväksi perjantaina 29.5.2026. Yhtiökokous oli alun perin suunniteltu pidettäväksi 7.4.2026.

## Julkinen käteisostotarjous kaikista Tecnotreen osakkeista ja osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista

27.1.2026 Tecnotree Oyj tiedotti, että Resilience Investment Holdings Ltd, joka toimii Helios Investment Partnersin, Fitzroy Investments Limitedin ja Padma Ravichanderin muodostaman konsortion ("Konsortio") puolesta, on tehnyt vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Tecnotree Oyj:n liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista sekä tietyistä muista oman pääoman ehtoista arvopapereista.

Tecnotree Oyj ilmoitti 25.3.2026, että tarvittavien viranomaislupien hankintaprosessit joissakin yhtiön globaaleissa toiminnoissa ovat edelleen kesken eikä niitä saada päätökseen alkuperäisen tarjousajan puitteissa, minkä vuoksi tarjoaja on päättänyt jatkaa tarjousaikaa päättymään 3.6.2026 klo 16.00.

Lisätietoja julkisesta ostotarjouksesta on saatavilla osoitteessa

[https://investors.tecnotree.com/en/tender\\_offer](https://investors.tecnotree.com/en/tender_offer)

## Muut tapahtumat katsauskaudella

Katsauskauden aikana pakollisesti vaihdettavien velkakirjojen (CCD) lainanantajat merkitsivät yhteensä 5 781 523 uutta osaketta yhtiöön käyttämällä CCD-lainoihin liittyviä erityisiä oikeuksia. Muunto-oikeus perustui nopeutettuun muunto-oikeuteen, joka käynnistyi 27.1.2026 julkaistun julkisen ostotarjouksen ehtojen mukaisesti. Osakkeet rekisteröitiin 18.2.2026, jolloin osakkeiden kokonaismäärä nousi 22 834 773 osakkeeseen, ja ne otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingissä samassa osakelajissa kuin olemassa olevat osakkeet.

Tecnotree Oyj julkaisi vuoden 2025 vuosikertomuksensa 12.3.2026. Raportti sisältää tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen, vastuullisuusraportin, tilintarkastuskertomuksen ja varmennusraportin vastuullisuusraportista, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin.

## Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskauden jälkeen.

# Tecnotree

Tecnotree Oyj  
Hallitus

**Lisätietoja:**

Padma Ravichander, toimitusjohtaja, puh +97 156 414 1420

Indiresh Vivekananda, talousjohtaja, puh +97 156 410 8357

[www.tecnotree.com](http://www.tecnotree.com)

## Taulukko-osa (tilintarkastamaton)

Tuloslaskelman, taseen ja tunnuslukujen taloudellinen informaatio on esitetty miljoonissa euroissa. Esitetyt luvut on laskettu tarkoista arvoista.

<b>Konsernin tuloslaskelma, EUR milj.</b>	<b>1-3/2026</b>	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	<b>16,8</b>	16,9	72,4
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>0,0</b>	0,0	0,1
Materiaalit ja palvelut	<b>-0,7</b>	-0,7	-1,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	<b>-4,2</b>	-5,1	-19,3
Poistot ja arvonalentumiset	<b>-1,6</b>	-1,5	-6,2
Liiketoiminnan muut kulut	<b>-5,7</b>	-5,0	-19,6
<b>Liikevoitto</b>	<b>4,6</b>	4,5	25,6
Rahoitustuotot	<b>1,5</b>	0,0	3,6
Rahoituskulut	<b>-3,4</b>	-2,3	-13,7
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>2,7</b>	2,3	15,4
Tuloverot	<b>-0,7</b>	-0,8	-5,2
<b>Kauden tulos</b>	<b>2,1</b>	1,5	10,2

<b>Konsernin lyhennetty tase, EUR milj.</b>	<b>31.3.2026</b>	31.3.2025	31.12.2025
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	<b>49,5</b>	43,9	49,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	<b>-0,0</b>	0,1	-0,0
Laskennalliset verosaamiset	<b>0,0</b>	0,0	0,0
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	<b>1,2</b>	2,2	1,3
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset	<b>35,4</b>	29,1	29,3
Muut saamiset	<b>49,1</b>	45,1	51,6
Rahavarat	<b>18,5</b>	18,0	18,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>153,7</b>	138,3	150,6
<b>Oma pääoma</b>	<b>126,0</b>	93,3	101,5
<b>Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat</b>	<b>0,5</b>	23,1	23,1
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset korolliset velat	<b>1,7</b>	0,0	1,9
Muut pitkäaikaiset velat	<b>4,3</b>	4,2	4,1
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	<b>3,0</b>	4,4	3,5
Ostovelat ja muut velat	<b>18,3</b>	13,2	16,5
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>153,7</b>	138,3	150,6

**Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma,  
EUR milj.**

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Kauden tulos	2,1	1,5	10,2
Oikaisut kauden tulokseen	2,3	4,5	14,2
Käyttöpääoman muutokset	-1,7	0,4	-2,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,2	-2,2	-3,6
Maksetut verot	-0,6	-0,8	-3,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>1,8</b>	<b>3,5</b>	<b>14,8</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Käytetty pakollisista vaihtovelkakirjoista	0,0	1,1	1,1
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1,6	-2,5	-10,2
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1,6</b>	<b>-1,4</b>	<b>-9,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Pakolliset vaihtovelkakirjat	0,0	0,0	0,0
Vaihtovelkakirjoja käytetty sijoitustoimintaa varten	0,0	-1,1	-1,1
Lainojen takaisinmaksut	-0,4	-1,0	-4,2
Osingonmaksu	0,0	0,0	-0,2
Uudet lainat	0,0	1,6	3,5
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>-1,9</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,2	-0,5	-1,7
Rahavarojen muutos	-0,4	1,1	2,1
Rahavarat kauden alussa	18,9	16,8	16,8
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>18,5</b>	<b>18,0</b>	<b>18,9</b>

**Tunnus- ja avainluvut**

**Konsernin taloudelliset tunnusluvut**

	1-3/2026	1-12/2025
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,2	16,3
Oman pääoman tuotto, %	5,2	10,5
Omavaraisuusaste, %	81,9	67,4
Nettovelkaantumisaste, %	3,7	5,3
Investoinnit, EUR milj.	1,6	10,2
% liikevaihdosta	9,5	14,1
Tilauuskanta, EUR milj.	105,4	107,5
Henkilöstö kauden lopussa	709	704

<b>Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut</b>	<b>1-3/2026</b>	<b>1-12/2025</b>
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	<b>0,11</b>	0,60
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	<b>0,09</b>	0,45
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	<b>5,52</b>	5,95
Osakemäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	<b>22 835</b>	17 053
Osakemäärä keskimäärin, 1 000 kpl	<b>19 851</b>	17 053
Osakkeen kurssikehitys, euroa		
Keskikurssi	<b>5,20</b>	4,10
Alin	<b>3,92</b>	2,50
Ylin	<b>5,68</b>	5,45
Osakkeen kurssi kauden lopussa, euroa	<b>5,49</b>	4,31
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, EUR milj.	<b>125,4</b>	73,5
Osakevaihto, milj. kpl	<b>2,5</b>	4,4
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	<b>14,7</b>	25,7
Osakevaihto, EUR milj.	<b>13,0</b>	17,8

**Avainluvut vuosineljänneksittäin,  
EUR milj.**

	<b>Q1/26</b>	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24
Liikevaihto	<b>16,8</b>	19,5	18,6	17,3	16,9	17,6	19,0	18,7	16,3
Liikevaihto, muutos %	<b>-0,2</b>	11,1	-2,1	-7,2	3,7	-20,7	-11,0	-3,1	4,7
Liikevoitto	<b>4,6</b>	12,3	3,6	5,1	4,5	10,9	5,0	3,5	4,4
% liikevaihdosta	<b>27,4</b>	63,1	19,5	29,2	26,9	61,7	26,3	18,8	27,2
Kauden tulos	<b>2,1</b>	4,2	3,4	1,0	1,5	0,5	4,1	2,1	1,6
Henkilöstö kauden lopussa	<b>709</b>	704	695	691	726	758	810	852	892
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	<b>0,11</b>	0,25	0,20	0,06	0,09	0,03	0,24	0,12	0,10
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	<b>5,52</b>	5,95	5,64	5,46	5,47	5,43	5,25	5,13	0,27
Korolliset nettovelat	<b>-13,8</b>	-13,5	-14,6	-13,8	-13,5	-12,9	-13,0	-12,2	-11,2
Tilaukanta	<b>105,4</b>	107,5	105,5	105,7	70,3	79,6	75,1	72,6	74,8



# Tecnotree

Empowering Digitally  
Connected Communities