

Tecnotree

VUOSIKERTOMUS 2025

TECNOTREE VUONNA 2025	3
Tecnotree lyhyesti	4
2025 Yhteenveto	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Palkinnot ja tunnustukset	8
Strategia ja liiketoimintamalli	9
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
Hallitus	131
Johtoryhmä	132
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144



Tecnotree

TECNOTREE VUONNA 2025

TECNOTREE VUONNA 2025	3
Tecnotree lyhyesti	4
2025 Yhteenveto	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Palkinnot ja tunnustukset	8
Strategia ja liiketoimintamalli	9
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
Hallitus	131
Johtoryhmä	132
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TECNOTREE LYHYESTI

Tecnotree on globaali IT-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa tietoliikennepalvelujen tarjoajille ratkaisuja palveluiden, tuotteiden, asiakkuuksien ja liikevaihdon hallintaan. Tecnotree auttaa asiakkaitaan kaupallistamaan ja uudistamaan liiketoimintaansa kohti digitaalisten palveluiden markkinapaikkaa.

Yhdessä asiakkaidensa kanssa Tecnotree mahdollistaa loppuasiakkaille itsepalvelun, osallistumisen ja oman digitaalisen elämänsä hallinnan. Tecnotree on listattu Nasdaq Helsingin viralliselle pörssilistalle.

Yli 40 vuoden syvällisen toimialaosaamisen, teknisen asiantuntemuksen ja globaalisti todistetun toimituskyvykkyyden ansiosta Tecnotreen Digital BSS -ratkaisukokonaisuus tukee liiketoimintaprosesseja päästä päähän tilauksesta kassavirtaan. Yhtiö jatkaa MVNX- ja Cloud BSS -liiketoimintansa laajentamista sekä vahvistaa monivuokralaiskyvykkyyksiään ja reaaliaikaisia 5G-laskutusratkaisujaan.

Vuonna 2025 Tecnotree edisti tekoälynatiivia tuotekehitysmalliaan ja toimitti yli 1 500 uutta tuoteominaisuutta ja -parannusta asiakaskokemuksen, kaupallistamisen, operatiivisen tehokkuuden ja kanavien kehittämisen osa-alueilla. Yhtiö käynnisti laajamittaisia transformaatio-ohjelmia sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla ja monipuolisti edelleen maantieteellistä läsnäoloaan sekä toistuvan liikevaihdon pohjaansa.

Tecnotree BSS Suite 5.0 perustuu mikropalveluarkkitehtuuriin ja on täysin TM Forumin Open API -rajapintojen ja ODA-komponenttistandardien mukainen. Ratkaisu tarjoaa B2B2X-liiketoimintamallien edellyttämän modulaarisuuden ja yhteentoimivuuden.



70+
toimitusmaata



1.2MRD
tilaajaa

400+ standardoitua toiminnallisuus mallipohjaa

BSS D-Stack mahdollistaa tuotteiden valinnan, ostamisen, laskutuksen, maksamisen, muutokset ja tuen hallinnan, sekä digitaalisen yhteistyön yritys- ja kuluttaja-asiakkaiden kanssa



59
+9 REAALIMAAILMAN API-RAJAPIINTAA
TM Forumin
Open API
-sertifioitu



90+
palvelun-
tarjoajaa

**Tekoälynatiivi
avoin digitaalinen
arkkitehtuuri-
kokonaisuus**

**137
vahvistettuja
patentteja**
liittyen AI/ML
toiminnallisuuden
tarjontaan ja hallintaan



TECNOTREE VUONNA 2025	3
Tecnotree lyhyesti	4
2025 Yhteenveto	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Palkinnot ja tunnustukset	8
Strategia ja liiketoimintamalli	9
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
Hallitus	131
Johtoryhmä	132
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

2025 YHTEENVETO

Q1 Vakaata suoriutumista paremmalla vapaalla kassavirralla

Liikevaihdon kasvu lisenssituottojen tukemana
Liikevaihto oli 16,9 miljoonaa euroa (16,3), kasvua 3,7 % vuodontakaisesta ja 4,6 % kiintein valuuttakurssein lisenssituottojen kasvun vauhdittamana.

Kannattavuus säilyi vahvalla tasolla
Liiketulos oli 4,5 miljoonaa euroa (4,4) ja liikevoittomarginaali 26,9 % (27,2 %).

Positiivinen vapaa kassavirta
Vapaa kassavirta parani 1,0 miljoonaan euroon (-4,7), mikä johtui paremmasta perinnästä ja myyntisaamisten kiertoajan lyhenemisestä.

Tilaukanta laski toimitusajoituksen ja maantieteellisen painotuksen muutoksen vuoksi
Tilaukanta laski 70,3 miljoonaan euroon (74,8), mikä heijastaa olemassa olevien sopimusten toteutusta sekä tietoista altistumisen vähentämistä frontier-markkinoilla.

Q3 Kuudes peräkkäinen neljännes vakaata kannattavuutta ja positiivista vapaata kassavirtaa

Liikevaihto laski raportoidusti, mutta kasvoi kiintein valuuttakurssein
Q3-liikevaihto oli 18,6 miljoonaa euroa (19,0), laskua 2,1 % vuodontakaiseen verrattuna, mutta kasvua 5,4 % kiintein valuuttakurssein.

Kannattavuuteen vaikutti liikevaihtorakenne ja varaukset
Liiketulos oli 3,6 miljoonaa euroa (5,0), johon vaikuttivat palvelupainotteisempi liikevaihtorakenne, pitkään avoinna olleisiin myyntisaamisiin liittyvät varaukset sekä kolmansien osapuolten toimituskustannusten jaksotukset.

Positiivinen vapaa kassavirta jatkui
Vapaa kassavirta oli 1,2 miljoonaa euroa (1,7), mikä merkitsi kuudetta peräkkäistä positiivisen vapaan kassavirran neljännestä.

Tilaukanta vahvistui merkittävästi
Tilaukanta kasvoi 105,5 miljoonaan euroon (75,1) vahvan tilaukertymän tukemana eri alueilla. Liikevaihdon ajoitus säilyi kuitenkin virstanpylväsperusteisena.

Operatiivinen tehokkuus ja kustannusoptimointi jatkuivat
Henkilöstökulut laskivat vuodontakaisesta, ja investoinnit pysyivät 10–12 %:n ohjeistushaarukassa.

Q2 Tilauskanta ensimmäistä kertaa yli 100 miljoonaa euroa / Koko vuoden liikevaihtoennusteen vaihteluväliä nostetaan matalasta korkeaan yksinumeroiseen kasvuun kiinteillä valuuttakursseilla mitattuna / Positiivinen vapaa kassavirta viisi vuosineljännestä peräkkäin heikentyneestä Yhdysvaltain dollarista huolimatta

Liikevaihto laski valuuttakurssien heikkenemisen vuoksi
Liikevaihto ensimmäisellä vuosipuoliskolla heikkeni raportoidusti jatkuvien valuuttakurssien heikentymisten vuoksi, vaikka kasvu kiintein valuuttakurssein jatkui.

Liikevoitto parani vuodontakaiseen verrattuna
Liiketulos ensimmäisellä vuosipuoliskolla kasvoi kiintein valuuttakurssein jatkuvien kustannusoptimointitoimenpiteiden tukemana.

Positiivinen vapaa kassavirta viidettä peräkkäistä neljännestä
Vapaa kassavirta pysyi positiivisena, heijastaen jatkuvaa käyttö pääomakuria. Myyntisaamisten kiertoaika (DSO) kuitenkin nousi 174 päivään H1 2025 lopussa.

Kasvava kysyntä Tecnotreen tuotteille ja laajentuminen Euroopassa
Kauden aikana allekirjoitettiin merkittäviä sopimuksia Isossa-Britanniassa, Euroopassa ja Etelä-Afrikassa. Valtaosa tilaukannasta raportoititiin MEA & APAC -alueelta, ja tilaukanta ylitti ensimmäistä kertaa 100 miljoonaa euroa.

Reuna-markkina-altistumista vähennetty
Yhtiö on vähentänyt reuna-maiden valuuttariskiä 10 prosenttiin H1 2025 aikana verrattuna 27 prosenttiin vuonna 2024.

Q4 Liikevaihdon kasvu, liiketulos ja positiivinen vapaa kassavirta ohjeistuksen mukaisesti

Liikevaihto kasvoi vuodontakaiseen verrattuna
Q4-liikevaihto oli 19,5 miljoonaa euroa (17,6), kasvua 11,1 % raportoidusti. Liikevaihtorakenne heijasti yhä enemmän hallinnoituja palveluita ja laajojen transformaatiohankkeiden toimitusvaiheita.

Liiketulos parani edellisvuoteen verrattuna
Liiketulos kasvoi 12,3 miljoonaan euroon (10,9) ja liikevoittomarginaali oli 63,1 % (61,7 %).

Positiivinen vapaa kassavirta säilyi
Vapaa kassavirta oli 1,4 miljoonaa euroa (0,4), heijastaen jatkuvaa kassavirran muodostusta.

Valuuttakurssien vaikutus rajallinen
Valuuttakurssien vaikutus oli 0,1 miljoonaa euroa (-0,3), mikä osoittaa pienentynyttä valuuttavaikutusta aiempiin jaksoihin verrattuna.

Tilikauden tulos kasvoi vuodontakaiseen verrattuna
Neljännen neljänneksen nettotulos oli 4,2 miljoonaa euroa (0,5).

TECNOTREE VUONNA 2025	3
Tecnotree lyhyesti	4
2025 Yhteenveto	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Palkinnot ja tunnustukset	8
Strategia ja liiketoimintamalli	9
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
Hallitus	131
Johtoryhmä	132
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



” **BSS:STÄ
LIIKETOIMINTATIEDUSTELUUN
– RAKENNAME
TEKOÄLYPOHJAISTA PERUSTAA
TELEOPERAATTORIEN
TULEVAISUUDELLE**

”

LUOTTAMUKSEN RAKENTAMINEN KURINALAISUUDEN JA TRANSFORMAATION KAUTTA

Vuosi 2025 oli Tecnotreelle keskittymisen, resilienssin ja rakenteellisen edistymisen vuosi. Toimiessamme epävakaaassa makrotaloudellisessa ja valuuttaympäristössä prioriteettimme säilyi selkeänä: **voittaa** niillä markkinoilla, joilla sillä on eniten merkitystä, säilyttää **tulevaisuuteen** suuntautuva teknologiavisio, toimia **organisoidusti** toteutuksessa sekä olla **tuloskeskeisiä** kaikessa, mitä toimitamme.

Vuoden aikana vahvistimme taloudellista profiiliamme marginaalin paranemisen, jatkuvan positiivisen vapaan kassavirran sekä merkittävän tilauskannan kasvun kautta, mikä tukee liikevaihdon parempaa ennustettavuutta ja liiketoiminnan resilienssiä. Jatkoimme laajamittaisten transformaatio-ohjelmien edistämistä samalla kun kasvatimme määrätietoisesti vuosittaisen toistuvan liikevaihdon (ARR) ja hallinnoitujen palveluiden osuutta liiketoimintamallissamme, mikä parantaa ennustettavuutta ja pitkän aikavälin arvonluontia.

Samalla edistyimme harkitusti maantieteellisen altistumisen monipuolistamisessa kohti kehittyneempiä markkinoita, vähentäen kehittyvien markkinoiden valuuttariskiä ja vahvistaen kokonaisportfolion tasapainoa.

TEKOÄLYNATIIVIN BSS-ALUSTAN KEHITTÄMINEN 5G-AIKAKAUDELLE

Vuoden aikana syvensimme tekoälykyvykkyyksien natiivista integrointia Digital BSS -arkkitehtuuriimme tietoliikennepalvelujen tarjoajille. Tekoäly ei ole enää erillinen lisäkerros – se on keskeinen osa tuotesuunnittelua, toimitusautomaatioita, reaaliaikaista analytiikkaa sekä operatiivisia työkaluja, edistäen suunnittelun tuottavuutta, toimitusten skaalautuvuutta ja mitattavia tehokkuushyötyjä asiakasympäristöissä.

Toimimme toimialalla, jota muovaavat tekoälyn kehityksen, 5G:n kaupallistamisen sekä älykkäiden ja modulaaristen digitaalisten palvelukokemusten kysynnän yhdistyminen. Painopisteemme säilyy telekommunikaatiotason luotettavuudessa, yritystason tietoturvassa, vastuullisessa tekoälyn hallinnassa sekä saumattomassa integraatiossa. Tavoitteemme on varmistaa, että jokainen tekoälyyn perustuva kyvykkyys vahvistaa operatiivista vakautta ja asiakkaidemme liiketoiminnan tuloksia – ei koskaan vaaranna niitä.

TOTEUTUS, HALLINTO JA LUOTTAMUS
Säilytimme vahvan kustannuskurinalaisuuden ja vahvistimme toteutusprosesseja kaikilla alueilla. Virstanpylväisiin perustuvalla toimialalla toimitusten johdonmukaisuus, operatiivinen läpinäkyvyys sekä sitoutuminen kansainvälisesti tunnustettuihin hallintostandardeihin – mukaan lukien SOC 2-, ISO-, TM Forum- ja ODA-standardit – ovat keskeisiä asiakasluottamuksen ja sijoittajien luottamuksen ylläpitämisessä.

Jatkoimme käyttöpääoman hallinnan, toimitusohjauksen sekä kassakonversion prosessien kehittämistä vahvistaen sitoutumistamme

TECNOTREE VUONNA 2025	3
Tecnotree lyhyesti	4
2025 Yhteenveto	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Palkinnot ja tunnustukset	8
Strategia ja liiketoimintamalli	9
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
Hallitus	131
Johtoryhmä	132
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

taloudelliseen vakauteen ja korkeaan toteutuslaatuun.

Vuonna 2025 Tecnotree sijoittui kahdeksanneksi Mid Cap -segmentissä Nordic Business Diversity Index -vertailussa, sijoittuen kymmenen parhaan pohjoismaisen yhtiön joukkoon omassa kategoriassaan. Yhdessä vastuullisuusraporttimme ja jatkuvien yritys vastuualoitteidemme kanssa tämä tunnustus heijastaa sitoutumistamme kestävyys, monimuotoisuuteen ja osallistaviin hallintokäytäntöihin.

KATSE TULEVAAN: TEKÖÄLYJOHTOINEN KASVU JA STRATEGINEN SKAALA

Kasvustrategiamme vuodelle 2026 ja sen jälkeen perustuu yhteen keskeiseen näkemykseen: **tekoälyn tulee olla sisäänrakennettuna liiketoimintamme kaikille tasoille** – tuotteisiin, ohjelmistokehitykseen sekä toimitusmalliimme. Integroimme tekoälyn osaksi Tecnotreen toimintaa ei pelkästään ominaisuutena, vaan perustavana toimintamallina, joka nopeuttaa ratkaisujen rakentamista, käyttöönottoa ja skaalaamista asiakkaillemme maailmanlaajuisesti.

Samalla sitoudumme työskentelemään strategisten asiakkaidemme kanssa, jotta he voivat hyödyntää, täydentää ja integroida tekoälymalleja omiin palveluympäristöihinsä. Näin mahdollistamme älykkäiden ja tekoälypohjaisten palvelukokemusten rakentamisen heidän yritysasiakkailleen. Näin kehitämme rooliämme teknologiatoimittajasta strategiseksi kasvukumppaniksi – ansaitsemme asiakkaidemme luottamuksen toimituskyvyn korkealla tasolla ja rakennamme pitkäaikaisia strategisia kumppanuuksia mitattavien tulosten kautta.

Tavoitteenamme on ylittää markkinoiden kasvuvauhti kolmella keskeisellä alueella. **Ensinnäkin pilvi- ja moniasiakasratkaisuuissa** (multi-tenancy), joissa modulaarinen BSS-arkkitehtuurimme on suunniteltu erityisesti MVNO (virtuaalioperaattori)- ja MVNE (MVNO-alustapalveluntarjoaja) -segmenteille, mahdollistaen uusien liiketoimintojen nopean käynnistämisen, skaalaamisen ja kaupallistamisen. Toiseksi **vuosittaisen toistuvan liikevaihdon (ARR) kasvussa tekoälyn avulla**, jossa älykkyys integroidaan jokaiseen jatkuvaan asiakassuhteeseen ennustettavuuden, kasvun ja marginaaliparannusten tukemiseksi. Kolmanneksi **kehittyneiden markkinoiden kasvussa strategisten järjestelmäintegraattori - kumppanuuksien kautta**, joiden avulla laajennamme markkinoillemenokykyämme Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tällä hetkellä Tecnotree tukee yli 40 liiketoiminta- aluetta teleoperaattoreille maailmanlaajuisesti. Kun toimiala etenee kohti 5G-Advanced- ja tulevaisuudessa 6G-verkkoja, olemme hyvässä asemassa toimimaan tekoälynatiivina BSS-alustana operaattoreille, jotka rakentavat huomisen älykkäitä verkkoja.

Olen edelleen luottavainen tiimiimme, teknologiaamme ja kykyymme toteuttaa johdonmukaisesti strategiaamme markkinassa, jota määrittää jatkuva muutos.

Arvomme – **Winning** (voittaminen), **Futuristic** (tulevaisuuteen suuntautunut), **Organized** (järjestelmällinen) ja **Results-Driven** (tulokeskeinen)

– eivät ole pelkkiä tavoitteita. Ne ohjaavat päivittäistä toimintaamme ja muodostavat Tecnotreen brändi- identiteetin perustan.

Haluan kiittää asiakkaitamme, osakkeen- omistajiamme sekä Tecnotreen henkilöstöä jatkuvasta tuesta ja luottamuksesta, kun rakennamme entistä vahvempaa, kestävämpää ja innovatiivisempaa Tecnotreetä.

Padma Ravichander

Toimitusjohtaja
Tecnotree Oyj

Teksti on käännetty englanninkielisestä alkuperäisversiosta.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
Tecnotree lyhyesti	4
2025 Yhteenveto	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Palkinnot ja tunnustukset	8
Strategia ja liiketoimintamalli	9
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
Hallitus	131
Johtoryhmä	132
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

PALKINNOT JA TUNNUSTUKSET



Asian Telecom Awards 2025

Vuoden telekommunikaatioi toimittaja – GenAI-pohjainen CVM- ja markkinointitransformaatio



5th ANNUAL CONVERSATIONAL - AI & CONTACT CENTER AUTOMATION SUMMIT 2025
25-26 February 2025 | Dubai, UAE

CMO Palkinto – tunnustettu Lähi-idän 15 parhaan CMO:n joukkoon



GLOTEL AWARDS by telecoms.com

HIGHLY COMMENDED

Category: BSS/OSS Modernization Excellence



THE FAST MODE 100

Tunnustettu The Fast Mode 100 Solution Providers -listauksessa



THE FAST MODE AWARDS 2025

The Fast Mode Awards 2025 CX Catalyst for Impact.



IDC

Merkittävä toimija IDC MarketScape -arvioinnissa: Worldwide CX Platforms for Telecommunications 2025



Ookla Speedtest - palkinto



tm forum



tm forum ODA



tm forum Excellence Awards 2025
ODA Implementation
we are finalists



59 TMF Open APIs conformed with
9 Real World OPEN API



tm forum Catalysts award
ODA in a Box Catalyst project



Diamond Badge
tm forum OPEN API CERTIFIED



10 eTOM certified solution
Including provisioning and partner management

Tecnotree sai 5 ehdokkuutta TM Forum Excellence Awards 2025 -palkinnoissa

- ODA-toteutus
- Verkon monetisointi
- Asiakaskokemus
- Autonominen verkko
- Data- ja tekoälyinnovaatiot

Gartner®

5 Hype Cycles

3 Market Guide

1 Magic Quadrants

14 Mentions in 2025

TECNOTREE VUONNA 2025	3
Tecnotree lyhyesti	4
2025 Yhteenveto	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Palkinnot ja tunnustukset	8
Strategia ja liiketoimintamalli	9
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
Hallitus	131
Johtoryhmä	132
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTAMALLI



DIGITAALINEN TRANSFORMAATIO

Tecnotree mahdollistaa teleoperaattoreiden digitaalisen transformaation tekoälylähtöisen ja pilvinatiivin Digital Business Support System (BSS) -alustan avulla. Vuonna 2025 keskityimme tekoälyn integroimiseen asiakkuuden elinkaaren hallintaan, kaupallistamiseen ja palveluorkestrointiin sekä tukemaan skaalautuvia 5G-pohjaisia tulomalleja ja pilviympäristöihin perustuvia käyttöönottoja.

Vuoden aikana vahvistimme kumppanivetoista strategiaamme laajentamalla yhteistyötä globaalien järjestelmäintegraattoreiden (SI) ja teknologiakumppaneiden kanssa. Alustamme

modulaarinen rakenne tukee laajentumista kehittyneille markkinoille, parantaa skaalautuvuutta ja palveluiden laatua, lyhentää käyttöönottoaikoja sekä mahdollistaa yhdistetyt tekoäly- ja pilvipohjaiset ratkaisut Tier 1 -operaattoreille ja MVNO-ekosysteemeille.

Tecnotree toimii globaalisti Afrikassa, Lähi-idässä, Aasian ja Tyynenmeren alueella, Euroopassa sekä Amerikoissa. Yhtiö palvelee teleoperaattoreita modulaarisilla, telekommunikaatiotason alustoilla, jotka tukevat palveluiden kaupallistamista, automaatiota ja digitaalisen asiakaskokemuksen kehittämistä.

LIIKETOIMINTAMALLI

Tecnotreen ohjelmistoalusta muodostaa teleoperaattoreille operatiivisen selkärangan, jonka avulla ne voivat hallita asiakas- ja kumppanipalveluiden orkestrointia sekä laskutus-, veloitus- ja maksuprosesseja.

Liiketoimintamallimme yhdistää tuoteinnovoinnin, rakenteistetun toimitusmallin ja toistuvat palvelumallit, joita tukevat yhä vahvemmin strategiset kumppaniekosysteemit.

Liiketoimintamallimme perustuu useisiin tulovirtoihin:

Ohjelmistolisenssit ja tilauspohjaiset ratkaisut

Teleoperaattorit ja viestintäpalveluntarjoajat (CSP:t) pääsevät Digital BSS -alustamme joko jatkuvina lisenseinä tai toistuvina tilauspohjaisina malleina, jotka ovat yhä useammin linjassa pilvi- ja 5G-verkkoympäristöjen käyttöönottojen kanssa.

Räätälöinti, integraatio ja SI-vetoinen toimitus

Ratkaisut räätälöidään CSP- ja teleoperaattoriympäristöihin, ja ne toimitetaan usein yhteistyössä järjestelmäintegraattorikumppaneiden (SI) kanssa tukemaan vaativia verkko-, data- ja digitaalisen transformaation ohjelmia.

Jatkuva tuki, hallinnoidut palvelut ja DevOps

Tarjoamme pitkäaikaista ylläpitoa, DevOps-tukea sekä hallinnoituja palveluja tietoliikennetoiminnoille, mikä tukee toistuvaa liikevaihtoa ja monivuotisia asiakassuhteita.

Pilvi- ja SaaS-pohjaiset ratkaisut

Pilvipohjaiset ja hybridi-BSS-ratkaisut mahdollistavat CSP:ille opex-pohjaiset toimintamallit, verkkoarkkitehtuurin yksinkertaistamisen, datalähtöisen operatiivisen toiminnan sekä 5G-palveluiden nopeamman käyttöönoton.

STRATEGINEN FOKUS JA MARKKINOIDEN LAAJENTAMINEN

Tecnotree on historiallisesti ylläpitänyt vahvaa läsnäoloa Afrikassa, Lähi-idässä ja osissa Aasiaa. Vuonna 2025 jatkoimme maantieteellisen jakaumamme laajentamista lisäämällä painopistettä Eurooppaan ja Amerikkoihin, mikä heijastaa pitkän aikavälin strategiaamme tasapainottaa kasvumahdollisuuksia ja operatiivista vakautta.

Laajentumisen keskeinen osa on ollut vahvistettu kumppanivetoinen toimintamallimme. Syvensimme yhteistyötä globaalien järjestelmäintegraattoreiden (SI) ja teknologiakumppaneiden kanssa tukeaksemme laajentumista kehittyneille Tier 1

TECNOTREE VUONNA 2025	3
Tecnotree lyhyesti	4
2025 Yhteenveto	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Palkinnot ja tunnustukset	8
Strategia ja liiketoimintamalli	9
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
Hallitus	131
Johtoryhmä	132
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

-markkinoille. Nämä kumppanuudet parantavat skaalautuvuutta, lyhentävät markkinoilletuloaikaa ja mahdollistavat laajojen transformaatio-ohjelmien rakenteistetun toteutuksen samalla säilyttäen toteutuskurinalaisuuden

Ekosysteemilähtöinen toimintamalli mahdollistaa tuoteinnovaation ja toimituskyvykkyyden yhdistämisen, erityisesti vaativissa pilvi- ja tekoälyvetoisissa transformaatiohankkeissa.

Toimintaympäristössä tekoälykyvykkyksiä integroidaan yhä laajemmin digitaaliseen ratkaisukokonaisuuteemme tukemaan automaatiota, kaupallistamista ja asiakkuuden elinkaaren hallintaa. Emme asemoidu tarjoamaan tekoälyä erillisenä ratkaisuna, vaan integroimme sen suoraan alustoihimme vahvistaaksemme luotettavuutta, operatiivista tehokkuutta ja liikevaihdon optimointia.

MARKKINANÄKYMÄ

Teletoimiala on edelleen rakenteellisessa muutoksessa. Telepalvelumarkkina kehittyneillä alueilla pysyi vuonna 2025 reaalisesti tarkasteltuna vakaana tai lievästi supistuvana, kun operaattorit kohtasivat hinnoittelupainetta, valuuttakurssien vaihtelua sekä investointien maltillistumista. Tässä toimintaympäristössä Tecnotree saavutti liikevaihdon kasvua kiintein valuuttakurssein, mikä kuvastaa yhtiön vahvistunutta kilpailuasemaa ja jatkuvaa kysyntää digitaalisen BSS-transformaation hankkeille.

Vaikka perinteisten yhteyspalveluiden liikevaihto on useilla markkinoilla edelleen paineen alla, operaattorit suuntaavat investointejaan 5G:n kaupallistamiseen, digitaalisten palveluiden laajentamiseen ja operatiivisen tehokkuuden parantamiseen.

Pääoman kohdentaminen perustuu yhä vahvemmin mitattaviin liiketoimintavaikutuksiin, kuten asiakaskokemuksen parantamiseen, liikevaihdon optimointiin ja kustannusrakenteen hallintaan. Tämän seurauksena operaattorit suosivat modulaarisia ja pilvinatiiveja BSS-alustoja, jotka voidaan ottaa käyttöön vaihteittain ja integroida osaksi laajempia kumppaniekosysteemejä.

Kehittyneillä markkinoilla digitaalisen transformaation ohjelmia toteutetaan yhä useammin järjestelmäintegraattoreiden kautta, mikä korostaa skaalautuvien ja hallittujen kumppanimallien merkitystä. Kasvumarkkinoilla kysyntä säilyy vahvana modernisointihankkeille sekä hallinnoiduille palveluille, jotka tukevat ennakoitavaa ja tehokasta operatiivista toimintaa.

KASVUN RAJOITTEET

Toimialan kehitykseen vaikuttavat edelleen:

- Paineet yhteyspalveluiden liikevaihdossa ja keskimääräisessä asiakastuotossa (ARPU)
- Sääntelyyn liittyvät rajoitteet
- Investointien varovaisuus makrotaloudellisessa epävarmuudessa
- Legacy-järjestelmien modernisoinnin monimutkaisuus

Nämä tekijät korostavat toimitusvarmuuden, kustannustehokkuuden ja teknologisen kilpailukyvyn merkitystä.

KASVUN AJURIT

Markkinakehitystä tukevat:

- 5G:n kaupallistaminen ja reaaliaikaiset veloitusratkaisut

- Pilvipohjaisten ja hybridiratkaisujen yleistyminen
- Tekoälyn hyödyntäminen automaatioissa ja asiakaselinkaaren hallinnassa
- Kumppanivetoiset transformaatio-ohjelmat
- Toistuvien hallinnoitujen palveluiden kasvava kysyntä

Tecnotreen strategiset painopisteet vuonna 2025 olivat linjassa näiden kehityssuuntien kanssa. Yhtiö vahvisti toistuvia tulovirtoja, syvensi tekoälyn hyödyntämistä, tasapainotti maantieteellistä rakennettaan sekä laajensi toimintaansa kumppaniekosysteemien kautta.

TOIMIALAN KEHITYS JA STRATEGINEN SUUNTA

Teleoperaattorit toimivat edelleen pääomakurinalaisessa toimintaympäristössä, jossa liikevaihdon kasvu kytkeytyy yhä vahvemmin palveluvalikoiman monipuolistamiseen, operatiivisen tehokkuuden parantamiseen sekä 5G-investointien kaupallistamiseen. Perinteisten yhteyspalveluiden liikevaihto on monilla markkinoilla edelleen paineen alla, mikä lisää tarvetta joustaville veloitusmalleille, digitaalisen elinkaaren hallinnalle ja skaalautuville palvelualustoille.

Tähän vastauksena operaattorit ottavat käyttöön yhä modulaarisempia ja transaktiopohjaisia toimintamalleja, jotka mahdollistavat uusien palveluiden nopeamman markkinoilletuonnin ja rakenteistetut kaupallistamismallit. Nämä kehityssuunnat edellyttävät BSS-alustoilta kykyä integroitua veloituksen, laskutuksen, orkestroinnin ja analytiikan osa-alueilla hybridi- ja pilvinatiiveissa ympäristöissä.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
Tecnotree lyhyesti	4
2025 Yhteenveto	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Palkinnot ja tunnustukset	8
Strategia ja liiketoimintamalli	9
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
Hallitus	131
Johtoryhmä	132
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

KUMPPANIVETOINEN LAAJENTUMINEN

Vuonna 2025 Tecnotree vahvisti kumppanivetoista markkinoilletulomalliaan laajentamalla yhteistyötä globaalien järjestelmäintegraattoreiden ja teknologiakumppaneiden kanssa. Laajamittaisia transformaatio-ohjelmia toteutetaan yhä useammin järjestelmä-integraattori-ekosysteemeissä. Strategiamme on linjassa tämän kehityksen kanssa yhdistäen tuote-erikoistumisen, toimituskyvykkyyden mittakaavan sekä rakenteistetun toimitusohjauksen. Tämä lähestymistapa parantaa skaalautuvuutta, lyhentää käyttöönottoaikatauluja ja mahdollistaa osallistumisen Tier 1 -tason transformaatiohankkeisiin samalla säilyttäen toteutuskurinalaisuuden.

MONIVUOKRAAJAMALLI JA VIRTUAALI-

OPERAATTORIEN MAHDOLLISTAMINEN

Markkinoiden segmentointi alabrändien, digitaalilähtöisten operaattoreiden, MVNO-/MVNE-mallien sekä tukkuliiketoimintarakenteiden kautta jatkaa kasvuaan. Tecnotreen monivuokralaisarkkitehtuuri mahdollistaa operaattoreille vähittäis- ja tukkuliiketoiminnan, useiden brändien sekä erilaisten palvelumallien hallinnan keskitetyn alustan kautta, tukien nopeampaa markkinoilletuloa ja operatiivista tehokkuutta ilman infrastruktuurin päällekkäisyyttä.

YRITYSPALVELUT JA PALVELUIDEN

KAUPALLISTAMINEN

Yritysassiakkaiden kysyntä yhteyspalveluille, IoT-integraatioille, yritystason palvelunlaadulle

sekä pilvipohjaisille palveluille säilyy vakaana. 5G-standardien kehittyessä 3GPP:n julkaisusyklien mukaisesti operaattorit tarvitsevat yhä useammin yhtenäisiä kaupallistamisratkaisuja, jotka tukevat kuluttaja- ja yrityspalveluita yhteisessä veloitus- ja elinkaarenhallintaympäristössä. Tämä kattaa myös edistyneet datan hyödyntämisen käyttötapaukset, suurten kielimallien (LLM) hyödyntämiseen perustuvat sovellukset sekä generatiiviseen tekoälyyn (GenAI) perustuvat palvelut turvallisissa, telekommunikaatiotason arkkitehtuureissa.

Tecnotreen alustat vastaavat näihin vaatimuksiin tarjoamalla skaalautuvaa veloitusta, palveluorkestrointia ja integroitua elinkaarenhallintaa.

TEKOÄLY INTEGROITUNA ALUSTAAN JA

PALVELUIHIN

Tekoälyn käyttöönotto tietoliikennealalla on siirtymässä kokeiluista integroituihin operatiivisiin sovelluksiin. Vuonna 2025 Tecnotree jatkoi tekoälyn integroimista suunnittelu- ja kehitysprosesseihin, automaatiokerroksiin, analytiikkaan sekä kaupallistamisprosesseihin.

Tavoitteena ei ole erillisten tekoälyratkaisujen tarjoaminen, vaan rakenteellisten tehokkuushyötyjen saavuttaminen, luotettavuuden parantaminen sekä älykkään päätöksenteon tukeminen telekommunikaatiotason hallintakehyksissä.

ASEMOITUMINEN SEURAAVAAN

VAIHEESEEN

Tietoliikennetoimiala jatkaa sopeutumistaan 5G:n käyttöönottoon, pilvipohjaisiin arkkitehtuureihin sekä automaation lisääntyvään hyödyntämiseen operatiivisessa toiminnassa. Operaattorit

priorisoivat skaalautuvia kaupallistamismalleja, kustannustehokkuutta ja rakenteistettuja digitaalisen transformaation ohjelmia.

Tecnotree tarjoaa digitaalisen infrastruktuurin, joka tukee näitä siirtymiä. BSS-alustamme ja kumppanivetoinen toimitusmallimme mahdollistavat monibrändiympäristöjen hallinnan, veloitus- ja elinkaariprosessien modernisoinnin sekä palveluiden laajentamisen viereisille liiketoiminta-alueille yhtenäisen viitekehysten puitteissa.

Kokemus erilaisilta markkinoilta on korostanut ennakoitavan toteutuksen ja kurinalaisen kustannusten hallinnan merkitystä. Pääoman kohdentamisen muuttuessa entistä harkitummaksi skaalautuvat arkkitehtuurit ja operatiivinen luotettavuus ovat keskeisessä asemassa.

Tekoäly ja analytiikka on integroitu alustamme tukemaan automaatiota ja datalähtöisiä prosesseja vakiintuneiden hallintostandardien mukaisesti.

Tecnotreen painopiste säilyy johdonmukaisessa toteutuksessa, rakenteistetuissa kumppanuuksissa sekä alustan jatkuvassa kehittämisessä pitkän aikavälin toimialavaatimusten mukaisesti.

Tekoäly ja analytiikka on upotettu koko alustamme tukemaan automaatiota ja datavetoisia prosesseja vakiintuneiden hallintostandardien puitteissa.

Tecnotreen fokus pysyy vakaassa toteutuksessa, rakenteellisissa kumppanuuksissa ja alustan jatkuvassa kehittämisessä pitkän aikavälin toimialavaatimusten mukaisesti.

TILINPÄÄTÖS 2025

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

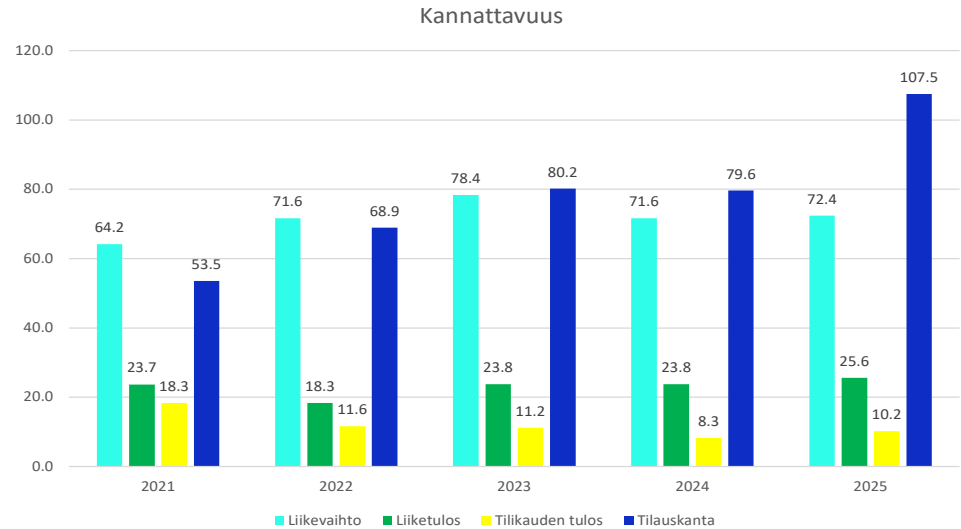
Avainluvut

	2025	2024
Liikevaihto, M€	72,4	71,6
Liikevaihto, muutos %	1,2	-8,7
Liiketulos, M€	25,6	23,8
% liikevaihdosta	35,3	33,2
Tulos ennen veroja, M€	15,4	12,8
Tilikauden tulos, M€	10,2	8,3
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €*	0,6	0,5
Tilaukanta, M€	107,5	79,6
Vapaa kassavirta, M€	4,6	-1,8
Rahavarojen muutos, M€	2,1	-4,1
Rahavarat, M€	18,9	16,8
Omavaraisuusaste %	67,4	66,7
Nettovelkaantumisaste %	5,3	4,2

Taloudelliset tunnusluvut

	2025	2024	2023	2022	2021
Oman pääoman tuotto (ROE), %	10,5	9,3	13,4	15,7	31,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	16,3	14,6	16,9	23,1	48,3
Omavaraisuusaste, %	67,4	66,7	67,5	77,1	85,2
Nettovelkaantumisaste, %	5,3	4,2	6,6	6,0	24,0
Investoinnit, EUR milj.	10,2	16,3	15,9	10,8	5,9
% liikevaihdosta	14,1	22,8	20,3	15,1	9,2
Tilaukanta, EUR milj.	107,5	79,6	80,2	68,9	53,5
Henkilöstö keskimäärin	711	842	869	749	703
Henkilöstö kauden lopussa	704	758	883	857	750

MEUR



TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LIIKETOIMINNAN KUVAUS
TECNOTREE: TEKÖÄLYPOHJAINEN, KOKONAISVALTAINEN LIIKETOIMINNAN-TUKIJÄRJESTELMÄ DIGITAALISESTI YHDISTETYILLE YHTEISÖILLE

Tecnotree toimii kokonaisvaltaisten digitaalisten liiketoimintaratkaisujen toimittajana digipalveluntarjoajille. Yhtiöllä on yli 40 vuoden syvälinen toimialaosaaminen sekä maailmanlaajuisesti todennettu toimitus- ja transformaatio-osaaminen. Tecnotreen tekoälypohjaiset, avoimeen lähdekoodiin perustuvat ratkaisut kattavat koko liiketoimintaprosessien sekä tilausten ja laskutuksen hallinnan kokonaisuuden (order-tocash) teleoperaattoreille ja muille digipalveluntarjoajille.

Ratkaisumahdollistavatviestintäpalveluntarjoajille liiketoiminnan laajentamisen ja siirtymisen digipalveluntarjoajamalliin, mikä tukee tilaajakannan kasvujaarvonluomista. Perinteistenyhteyspalvelujen lisäksi Tecnotree tarjoaa tekoälypohjaisia lisäarvopalveluja (VAS), jotka kehittävätääni-, viestintä- ja asiakasvuorovaikutuspalveluja. Yhtiön kehittyneet CPaaS-ominaisuudet tukevat Rich Communication Services (RCS) -palveluja, A2P-viestintää sekä monikanavaisia digitaalisia asiakaskokemuksia, ja ne auttavat operaattoreita vahvistamaan asiakasvuorovaikutusta sekä kasvattamaan tuottoja. Gartnerin ja TM Forumin tunnustamana tekoälypohjaisen CSP-transformaation edelläkävijänä Tecnotree kiihdyttää ennustettavaa, skaalautuvaa ja kestävää kasvua yli 90 operaattorille ja yli miljardille tilaajalle maailmanlaajuisesti. Järjestelmäintegraattoreille soveltuva arkkitehtuuri mahdollistaa laajentumisen johtaville kansainvälisille teleoperaattoreille, digitaalisesti kehittyville

talouksille ja nopeasti kasvaville markkinoille sekä tukee operaattoreita tulevaisuuden digitaalisten palveluiden tarjoamisessa, taloudellisen osallisuuden edistämisessä ja pitkäjänteisen arvon luomisessa sijoittajille, yrityksille ja kuluttajille

MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

21.1.2025 – Tecnotree voittaa monimiljoonaisen sopimuksen Tier-1 US -teleoperaattorin kanssa vauhdittaakseen digitaalista transformaatiota arvosegmentissä (Lehdistötiedote).

26.2.2025 – Tecnotree julkaisi tilinpäätöstiedotteen ajalta 1.1.–31.12.2024. Tiedotteessa yhtiö antoi seuraavan ohjeistuksen vuodelle 2025:

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskisuurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.
- Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan edelleen vähintään 2 %-yksikköä.
- Nostamme koko vuoden vapaan kassavirran ohjeistusta yli 4 miljoonaan euroon aiemmasta yli 3 miljoonasta eurosta.
- Investointien osuus liikevaihdosta on 10–12 %.
- Saamisten kotiuttamisajan odotetaan vaihtelevan 100–140 päivän välillä.
- Osingonjakopolitiikan tavoitteena on 10 % vapaasta kassavirrasta.
- Kehittyviin maihin kohdistuvaa valuuttakurssiriskiä vähennetään 10–15 %:iin kolmen vuoden kuluessa.

14.3.2025 – Tecnotree Oyj:n vuosikertomus 2024 julkaistu (Pörssitiedote).

Yhtiö julkaisi vuoden 2024 vuosikertomuksensa, joka sisältää tilintarkastetun tilinpäätöksen,

hallituksen toimintakertomuksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin.

7.4.2025 – Tecnotree Oyj:n varsinainen yhtiökokous (Pörssitiedote).
Varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti muun muassa hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan uudelleenvaalinnasta sekä 0,01 euron osingosta osakkeelta.

29.4.2025 – Tecnotree saa usean miljoonan euron tilauksen kansainväliseltä yksityisten verkkopalvelujen tarjoajalta Tecnotreen digitaalisen BSS:n käyttöönotosta Alankomaissa (Sisäpiiritiedote)

30.4.2025 – Tecnotree Oyj Osavuosikatsaus 1.1.–31.3.2025 (Pörssitiedote).
Yhtiö julkaisi ensimmäisen vuosineljänneksen osavuosikatsauksensa ja vahvisti koko vuoden ohjeistuksensa.

12.5.2025 – Tecnotree Oyj:n osingonmaksu (Pörssitiedote).
Varsinaisen yhtiökokouksen päättämä 0,01 euron osinko osakkeelta maksettiin ilmoitettujen täsmäytys- ja maksupäivien mukaisesti.

26.5.2025 – Tecnotree allekirjoittaa sopimuksen digitaalisen BSS:n uudistamiseksi Etelä-Afrikassa (Sisäpiiritieto).

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyseraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

2.6.2025 – Tecnotree antaa päivityksen koskien Tata Communicationsia asiakkaana Alankomaiden Digital BSS -hankkeessa (Pörssitiedote).

Tecnotree julkaisi päivityksen 29.4.2025 tiedotteeseen ja vahvisti Tata Communicationsin asiakkaaksi Alankomaiden Digital BSS -hankkeessa.

9.6.2025 – Tecnotree allekirjoitti digitaalisen BSS-sopimuksen Tier 1 -tason globaalin MVNO-operaattorin kanssa Isossa-Britanniassa ja Euroopassa (Sisäpiiritieto).

26.6.2025 – Tecnotree allekirjoitti sopimuksen olemassa olevan Tier 1 -operaattorin kanssa Lähi-idässä (Pörssitiedote).

4.7.2025 – Tecnotree uusii konsernisopimuksen MTN Groupin kanssa vuoteen 2028 saakka (Pörssitiedote).

5.8.2025 – Tecnotree Oyj Puolivuositiedote 1.1.–30.6.2025 (Pörssitiedote).

Yhtiö julkaisi puolivuositiedotuksensa ja toisti koko vuoden ohjeistuksensa.

28.10.2025 – Tecnotree Oyj Osavuositiedote
Yhtiö julkaisi tammi–syyskuun osavuositiedotuksensa ja vahvisti vuoden 2025 ohjeistuksensa.

30.12.2025 – Sisäpiiritieto: Pakollisesti muunnettavien velkakirjojen (CCD) merkintähinnan maksun eräpäivän jatkaminen (Pörssitiedote). Yhtiön hallitus on hyväksynyt Fitzroy Investments Limitedin ("Fitzroy") hallussa olevien maksamattomien pakollisesti muunnettavien velkakirjojen ("CCD") merkintähinnan maksun eräpäivän jatkamisen.

LIKEVAIHTO

Vuoden 2025 liikevaihto oli 72,4 miljoonaa euroa (71,6), mikä on 1,2 % enemmän kuin edellisvuonna.

Lisenssien myynti 14,5 miljoonaa euroa (15,2), toimitusliikevaihto 24,8 miljoonaa euroa (25,3) ja ylläpito- ja hallintopalveluiden liikevaihto 33,1 miljoonaa euroa (31,1).

Tilikauden lopussa tilauskanta oli 107,5 miljoonaa euroa (79,6), mikä tarkoittaa 35,0 % kasvua edellisvuoteen verrattuna.

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttikohtaiset tiedot

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue). Raportointi perustuu siihen,

Kuvaukset eri tuottotyypeistä, milj. euroa

	2025	2024	2025, %	2024, %
Omat lisenssit	14,5	15,2	20,0 %	21,2 %
Toimitus	24,8	25,3	34,2 %	35,3 %
Ylläpito- ja hallintopalvelut	33,1	31,1	45,8 %	43,4 %
Liikevaihto yhteensä	72,4	71,6	100 %	100 %

että näiden alueiden tuloksia seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä segmentteinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

MAANTIETEELLISET ALUEET

Tecnotree Group toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue).

Eurooppa & Amerikka

Vuoden 2025 liikevaihto kasvoi 5,8 % edellisvuodesta ja oli 17,7 miljoonaa euroa (16,7). Tilauskanta joulukuun 2025 lopussa kasvoi 88,1 % edellisvuodesta ja oli 24,8 miljoonaa euroa (13,2).

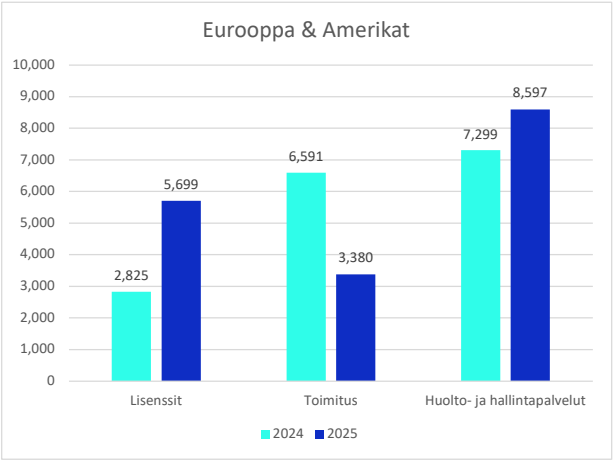
Lähi- Itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue

Vuoden 2025 liikevaihto pieneni 0,3 % edellisvuodesta ja oli 54,7 miljoonaa euroa (54,8). Tilauskanta joulukuun 2025 lopussa kasvoi 24,4 % edellisvuodesta ja oli 82,6 miljoonaa euroa (66,4).

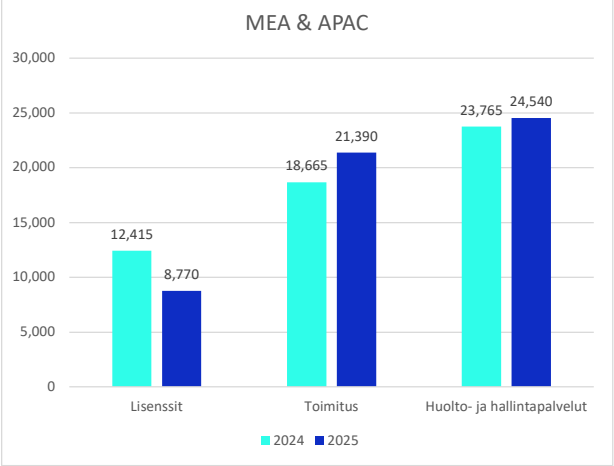
Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät, milj. euroa

	2025	2024	2025, %	2024, %
Tiettyinä ajankohtana				
Omat lisenssit	14,5	15,2	20,0 %	21,2 %
Ajan kuluessa				
Toimitus	24,8	25,3	34,2 %	35,3 %
Ylläpito- ja hallintapalvelut	33,1	31,1	45,8 %	43,4 %
Liikevaihto yhteensä	72,4	71,6	100,0 %	100,0 %

MEUR



MEUR



TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TULOSANALYYSI

Vuoden 2025 liike-tulos oli 25,6 miljoonaa euroa (23,8) ja oikaistu tulos 16,4 miljoonaa euroa (10,4). Katsauskauden tulos kertaluonteisten erien jälkeen oli 10,2 miljoonaa euroa (8,3).

Rahoituseriin kirjattiin katsauskauden aikana kurssiero -3,8 miljoonaa euroa (-2,5). Tecnotreen tulosta on syytä tarkastella ilman valuuttakurssien vaikutusta, minkä vuoksi se on esitetty alla olevassa taulukossa erillisenä. Investoinnit tuotekehitykseen ja kolmannen osapuolen ohjelmistoihin vuonna 2025 olivat 9,7 miljoonaa euroa (13,0). Tuotekehityskustannusten poistot olivat 4,3 miljoonaa euroa (5,2).

Vuodelle 2025 kirjattiin kertaluonteisia erä yhteensä 6,2 milj. euroa, koostuen 3,1 miljoonaa euroa varauksesta liiketoimintaomaisuuden myynnistä syntyneeseen saamiseen sekä 3,1 miljoonaa euroa myyntisaamisten alaskirjauksesta.

Tuloslaskelman avainluvut, milj. euroa

	2025	2024
Liikevaihto	72,4	71,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1
Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja	-46,9	-47,8
Liiketulos	25,6	23,8
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	-6,4	-8,5
Kurssivoitot ja tappiot	-3,8	-2,5
Tuloverot	-5,2	-4,5
Tilikauden tulos	10,2	8,3

Tuloslaskelman verot, milj. euroa

	2025	2024
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2,2	-2,6
Lähdeverojaksotuksen muutos	-1,0	-0,5
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-2,0	-0,8
Muut erät	-0,1	-0,7
Tuloslaskelman verot yhteensä	-5,2	-4,5

Rahoitustuotot ja -kulut, EUR milj.

	2025	2024
Korkotuotot	0,1	0,3
Valuuttakurssivoitot	3,5	3,8
Muut rahoitustuotot	-0,0	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	3,6	4,2
Korkokulut	-0,8	-0,7
Valuuttakurssitappiot	-7,3	-6,4
Muut rahoituskulut	-5,6	-8,2
Rahoituskulut yhteensä	-13,7	-15,2
Rahoituserät yhteensä	-10,1	-11,0

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

RAHOITUS, KASSAVIRTA JA TASE

Tecnotreen käyttöpääoma kasvoi vuoden katsauskauden aikana 2,9 miljoonalla eurolla (1,6)

Käyttöpääoman muutos (lisäys-/vähennys+),
milj. euroa

	2025	2024
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/ vähennys(+)	-4,3	-5,5
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/ vähennys(-)	1,4	3,9
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-2,9	-1,6

Projektituotot kirjataan muihin saamisiin. Kun sopimus mahdollistaa asiakkaan laskuttamisen, saamiset ryhmitellään uudelleen myyntisaamisiin.

Joulukuun 2025 lopussa Tecnotreen rahavarat ja käteisvarat olivat yhteensä 18,9 miljoonaa euroa (16,8). Korkoa kantavat velat olivat 5,4 miljoonaa euroa (3,9).

Vuoden 2025 aikana oman pääoman määrään vaikuttivat muuntoerot, jotka olivat -3,7 miljoonaa euroa (-2,5).

HENKILÖSTÖ

Vuoden 2025 lopussa Tecnotree työllisti yhteensä 704 henkilöä (758), joista 21 (22) työskenteli Suomessa ja 683 (736) muualla maailmassa.

Henkilöstö

Henkilöstö	2025	2024
Henkilöstö kauden lopussa	704	758
Suomi	21	22
Intia	604	660
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	25	33
Muut maat	54	43
Henkilöstö keskimäärin	711	842

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

OSAKE JA KURSSIKEHITYS

Katsauskauden lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 101,5 miljoonaa euroa (92,6) ja osakepääoma 1,3 miljoonaa euroa (1,3). Osakkeiden kokonaismäärä oli 17 053 250 osaketta, joista yhtiön hallussa 486 557. Oma pääoma osaketta kohden oli 5,95 euroa (5,43).

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2025 Helsingin Pörssissä yhteensä 4 382 248 kappaletta (17 804 872 euroa) ollen 25,7 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Katsauskauden aikana osakkeen ylin hinta oli 5,45 euroa ja alin 2,50 euroa. Keskikurssi oli 4,10 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2025 oli 4,31 euroa.

OSAKKEENOMISTAJAT

Tecnotreella on yksi osakesarja, ja kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset äänioikeudet. Tecnotreen osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, ja sen kaupankäyntitunnus on TEM1V. 99,99 prosenttia yhtiön osakkeista on kirjattu Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

31.12.2025 Tecnotreellä oli yhteensä 15 326 arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityä osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa omisti yhteensä noin 61,3 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

31.12.2025 Tecnotreen osakkeista oli yhteensä 44,7 prosenttia ulkomaisessa omistuksessa tai hallintarekisteröityinä.

31.12.2025 Tecnotreen hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistuksessa oli yhteensä xxxx osaketta, mukaan lukien heidän henkilökohtaisesti omistamansa osakkeet, heidän perheenjäsentensä omistamat osakkeet sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta. Nämä omistukset edustavat

yhteensä 33,2 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänimäärästä.

31.12.2025 Tecnotreen johtoryhmän jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) omistuksessa oli yhteensä 217 445 osaketta.

HALLITUKSEN VALTUUDET

Joulukuun 2025 lopussa hallituksella oli yksi voimassa oleva valtuutus.

Varsinainen yhtiökokous 15. huhtikuuta 2024 valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen Hallituksella on valtuutus päättää enintään 2 500 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä maksua vastaan tai maksutta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Hallituksella on oikeus antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden mukaisessa suhteessa tai poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu osakeanti).

Hallitus voi myös päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutusta voidaan käyttää yritys- tai liiketoimintajärjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseen tai kehittämiseen, omistuspohjan laajentamiseen, osakeperusteisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, hallituksen

palkkioiden maksamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallitus päättää kaikista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisesti. Valtuutus on voimassa viisi (5) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen toteuttamat toimenpiteet valtuutuksen nojalla 12. kesäkuuta 2024:

Tecnotreen hallitus päätti maksuttomasta osakeannista, jossa yhtiölle annettiin 700 000 Tecnotreen osaketta käytettäväksi myöhemmin LTI Kannustinohjelma-4:n velvoitteiden täyttämiseen.

Tecnotreen hallitus päätti maksuttomasta osakeannista, jossa yhtiölle annettiin 400 000 Tecnotreen osaketta käytettäväksi myöhemmin ylimääräisien ehdollisien osakepalkkioiden maksamiseen.

EI-TALOUELLINEN (KPL 3A) INFORMAATIO

Tässä selvityksessä kuvataan, miten Tecnotree hallinnoi ympäristöönsä, ihmisoikeuksiin, korruptioon, lahjontaan ja työntekijöiden hyvinvointiin liittyviä asioita liiketoiminnassaan. Tämä raportti on laadittu täyttämään ei-taloudellisten tietojen raportoinnin vaatimukset, kuten niistä on säädetty kirjanpitolain 3a luvun 1–6 §:ssä. Yhtiö jatkaa ei-taloudellisten mittareiden kehittämistä vuoden 2026 aikana. Tecnotreen hallinnointia on kuvattu Tecnotree Oy:n selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2025.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Vastuulliset toimintaperiaatteet

Tecnotree ottaa huomioon kaikessa toiminnassaan keskeiset lait ja säädökset sekä liiketoiminnan parhaat käytännöt, jotka on kirjattu yhtiön toimintaohjeisiin. Yhtiö kehittää jatkuvasti toimintaansa vastaamaan nykyistä toimintaympäristöä sekä mahdollisia riskejä.

Riskienhallinta

Tecnotreen riskienhallinnan tarkoituksena on tarjota hallitukselle ja johdolle kohtuullinen varmuus yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamisesta, taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja oikeellisuudesta sekä sovellettavien säännösten ja sisäisten ohjeiden noudattamisesta. Tecnotreen yleiset, vuosittain tehtävät ulkoisia riskejä koskevat johtoryhmän arvioinnit määrittelevät yhtiön suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttäen eri riskien todennäköisyys ja vaikutus, minkä perusteella syntyy riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet. Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Yrityksen hallintoa ja ohjausta suoritetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Tällä hetkellä Tecnotreen merkittävimmät riskit liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projekteihin ja niiden ajoitukseen, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

Hallitakseen myyntiin liittyviä riskejä Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjouskatselmoinnin periaatteet ja käytännöt. Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristöriskit ovat yhtiön näkemyksen mukaan vähäiset. Tecnotreen johtoryhmä vastaa ympäristöriskien hallinnasta ja toimii ennakoivasti niiden vaikutusten välttämiseksi.

Tecnotreen johtoryhmä, yhdessä henkilöstöhallinnon kanssa hallinnoi ja kehittää työntekijöiden hyvinvointiin, ihmisoikeuksiin ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvien riskien hallintaa ja ennaltaehkäisyä. Tecnotreellä on myös käytössään sisäisiä prosesseja, joilla voidaan minimoida ja siirtää riskejä, mikäli niiden välttäminen ei ole mahdollista. Henkilöstön vuosittaiset kehityskeskustelut ovat avainasemassa työntekijöiden hyvinvoinnin tukemisessa.

Henkilöstöön tai ulkoisiin osapuoliin liittyvä väärinkäytös-japetosriskiä, jotka ovat kuitenkin yhtiön arvion mukaan vähäisiä. Tecnotreen työntekijöitä kannustetaan raportoimaan huomaamistaan tai epäilyistä rikkomuksista joko henkilökohtaisesti tai nimettömästi, ja kaikki tapaukset tutkitaan.

Tietoturva

Tecnotree toimii alalla, johon kohdistuu erityisen paljon tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä riskejä. Tecnotreen johto ja henkilöstö ovat sitoutuneet yhtiön tietoturvapolitiikkaan, joka kattaa huolellisen riskienhallinnan, aineettoman omaisuuden suojelun sekä asiakkaiden, tavarantoimittajien, muiden kumppanien ja yhtiön henkilöstön tietojen käsittelyperiaatteet.

Ympäristövastuu

Tecnotree noudattaa liiketoiminnassaan kaikkea soveltuvaa ympäristölainsäädäntöä ja odottaa samaa myös kaikilta yhteistyökumppaneiltaan. Yhtiö noudattaa ja kehittää liiketoiminnassaan prosesseja, jotka tukevat ympäristöä koskevien lakien, säännösten ja toimintaperiaatteiden noudattamista.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristövaikutukset ovat yhtiön oman arvion mukaan verrattain vähäisiä. Tecnotree pyrkii ehkäisemään ympäristöhaittoja muun muassa vähentämällä kaikkea työmatkustusta hyödyntämällä sähköisiä neuvottelutyökaluja ja muuta teknologiaa, alentamalla sähkön ja veden kulutusta sekä vähentämällä jätemääriä käsittelemällä jätteitä asianmukaisesti.

Työntekijöiden hyvinvointi, ihmisoikeudet ja sosiaalinen vastuu

Tecnotree on määritellyt kaikkia työntekijöitä koskevat eettiset ohjeet (Code of Conduct). Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Henkilöstöön ja työoloihin liittyviä vaikutuksia johdetaan ja kehitetään Tecnotreen henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Joulukuun 2025 lopussa Tecnotree työllisti yhteensä 704 (758) henkilöä, joista 21 (22) työskenteli Suomessa ja 683 (736) muissa maissa. Tilikauden aikana yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 711 (842) henkilöä.

Tecnotreen tavoitteena on tarjota työntekijöilleen turvallinen ja terveellinen työympäristö, joka antaa jokaiselle mahdollisuuden kehittyä. Yhtiön johto on sitoutunut ylläpitämään henkilöstön hyvinvointia kaikilla organisaation tasoilla ja kaikilla toiminta-alueilla. Kaikki fyysiseen turvallisuuteen liittyvät osa-alueet, kuten työturvallisuussuunnitelmat ja pelastussuunnitelmat, perustuvat kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja käytäntöihin. Tecnotree ei hyväksy minkäänlaista häirintää missään organisaation osassa.

Tecnotree korostaa työntekijöiden tasa-arvoa. Työntekijöitä ei syrjitä rodun, ihonvärin, iän, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, uskonnon, poliittisen mielipiteen, ammattiliittojäsenyyden, vamman tai etnisen taustan perusteella. Vuonna 2025 ei havaittu ihmisoikeusloukkauksia.

Tecnotree pyrkii tuottamaan lisäarvoa sitä ympäröivälle yhteiskunnalle kaikilla toiminta-alueillaan. Yhtiön liiketoiminnan tuottaman taloudellisen hyödyn lisäksi Tecnotreen tavoitteena on tuottaa yhteiskunnallista hyötyä rohkaisemalla eri osapuolia molemminpuoliseen yhteistyöhön, osallistua taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen keskusteluun, tarjota työtä opiskelijoille ja muille työtä tarvitseville sekä luoda ja osallistua aktiviteetteihin ja kampanjoihin, jotka edistävät paikallisen liiketoiminnan ekosysteemin kehittymistä ja elinvoimaisuutta.

Laatu ja asiakastyytyväisyys

Tecnotreen liiketoiminta perustuu tuotteiden, palveluiden ja ratkaisujen tarjoamiselle laajamittaiselle asiakaskentälle. Yhtiö tavoittelee mahdollisimman korkeaa asiakastyytyväisyyttä, missä tuotteiden ja palveluiden laatu on keskeisessä roolissa. Tavoitteena on tarjota ketteriä, asiakaslähtöisiä ja korkealaatuisia palveluita sekä kehittää uusia kilpailukykyisiä innovaatioita. Hyvää tuotteiden ja palveluiden laatua tuetaan kattavalla laadunhallinnan järjestelmällä. Laatua rakennetaan myös kunnioittamalla asiakkaita, kumppaneita ja työntekijöitä kaikessa kanssakäymisessä. Asiakastyytyväisyyttä mitataan vuosittain ja yhtiö auditoi toimintaansa säännöllisesti.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Tecnotreen korruption ja lahjonnan torjuntaa on kuvattu yhtiön eettisissä toimintaohjeissa. Kaikkien työntekijöiden edellytetään tutustuvan yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin. Tecnotree noudattaa vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä kaikilla toiminta-alueillaan.

Tecnotree edellyttää henkilöstönsä toimivan kaiken lainsäädännön ja muun sääntelyn puitteissa sekä yleisesti hyväksytyjen parhaiden käytäntöjen ja liiketoimintaan liittyvien eettisten standardien mukaan. Henkilöstön edustajien ei tule ottaa vastaan lahjoja, jotka vaikuttavat liiketoiminnallisiin ratkaisuihin tai joilla on huomattavaa rahallista arvoa.

Sukulaisuussuhteiden suosimista liiketoimintaan liittyvissä päätöksissä, korruptiota tai lahjontaa ei hyväksytä. Kaikki yhtiön liiketoiminta on läpinäkyvää ja se raportoidaan asiaankuuluvasti. Tecnotreella on olemassa ilmoituskanava, jonka kautta on mahdollista saattaa sisäisen tutkimuksen kohteeksi epäilyksesi mahdollisesta väärinkäytöksestä tai toimintaperiaatteiden rikkomisesta. Vuonna 2025 ei havaittu yhtään korruptio- ja lahjontatapausta.

EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAINEN JULKISTAMINEN

Yritysten kestävä kehitysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) soveltamisalaan kuuluvien yritysten on raportoitava vuosikertomuksissaan, missä määrin niiden toiminta kuuluu EU:n taksonomian piiriin (taksonomian tukikelpoisuus) ja noudattaa taksonomian delegoidussa säädöksessä vahvistettuja kriteerejä (taksonomian mukauttaminen) prosenttiosuuksina tilikauden liikevaihdosta (liikevaihtoa koskeva KPI), investointimenoista (investointikustannuksia koskeva KPI) ja tietyistä toimintamenoista (toimintamenoja koskevat KPI), jotka on määritelty delegoidussa säädöksessä (EU) 2021/2178. EU:n taksonomia ei ole sijoittajien kannalta pakollinen luettelo. Siinä ei aseteta yrityksille tai rahoitustuotteille pakollisia ympäristötehokkuusvaatimuksia.

Arvio asetuksen (EU) 2020/852 noudattamisesta

Arvioinnin ensimmäisessä vaiheessa Tecnotreen tuloja tuottavia toimintoja, jotka on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 2 Tulojen kirjaaminen, verrattiin toimintoihin, jotka on lueteltu asetuksen (EU) 2020/852 liitteenä olevien delegeoitujen säädösten liitteissä (Annexes of the Delegated Acts). BBS-sektorin televiestintä- ja ohjelmistotoimittajapalveluja ei tällä hetkellä laajalti huomioida EU:n nykyisessä taksonomialuettelossa, koska etusijalle on asetettu taloudelliset toiminnot, joiden katsotaan pystyvän edistämään merkittävimmin EU:n kestävyystavoitteiden saavuttamista. Tecnotreen tuloja tuottavista toiminnoista Toimitus (ohjelmistojen konfigurointi, asennus, testaus jne. asiakkaan

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

IT-ympäristöön) ja Ylläpito- ja hallintapalvelut (ylläpito, käytettävyyden seuranta, vakioraportointi, palvelupyyntöjen hallinta jne.) arvioitiin vastaaviksi CCA 8.2:n Ohjelmistot, konsultointi ja siihen liittyvät palvelut -toimialan kuvauksen kanssa, joten näistä toiminnoista saadut tulot hyväksytään verokelpoisiksi. Tulojen kaksinkertainen kirjaaminen on vältetty kirjaamalla kerran taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista saadut tulot raportoidun mukaisesti.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2025 koskevat tiedot

Tilikausi 2025	Vuosi	Merkittävän edistämisen kriteeri										"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)								
Taloudelli- set toimin- nat (1)	Koodi (2)	Liike- vaihto (3)	Osuus liikevaih- dosta, vuosi	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen	Vesi	Ympä- ristön pilaan- tumi- nen	Kierto- talous	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen	Vesi	Ympä- ristön pilaan- tuminen	Kierto- talous	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus	Vähim- mäis- tason suojatoi- met	Taksonomian mukaisten tai taksono- miakelpois- ten osuus	Luokka mahdol- listava toiminta	Luokka siirtymä- toiminta	
			2025 (4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	vuosi 2025	(19)	(20)	
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestäväistä (taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0,0	0 %																	
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																		
Josta siirtymätoiminnot		0,0																		
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/ KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Computer program- ming, con- sultancy and related activities	CCA 8.2	57,9	80 %	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
Taksonomiakelpoisista muttei ympäristön kan- nalta kestäväistä (muista kuin taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		57,9	80 %																	
A Taksonomiakelpoisis- ta toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		57,9	80 %																	
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-taksonomiakelpoisis- ta toiminnoista saatu liikevaihto		14,5	20 %																	
YHTEENSÄ		72,4	100 %																	

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE ja OSAKKEENOMISTAJAT	144

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuoden 2025 tiedot

Tilikausi 2025	Vuosi		Merkittävän edistämisen kriteeri										"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Pää- oma- menot (3)	Osuus pääoma- menois- ta, vuosi 2025 (4)	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä (5)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (6)	Vesi (7)	Ympä- ristön pilaan- tumi- nen (8)	Kierto- talous (9)	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus (10)	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä (11)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (12)	Vesi (13)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (14)	Kierto- talous (15)	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus (16)	Vähim- mäis- tason suoja- toimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomi- akelpoisten osuus pää- omamenoista, vuosi 2025 (18)	Luokka mahdol- listava toiminta (19)	Luokka siirtymä- toiminta (20)
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0 %																
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																	
Josta siirtymätoiminnot		0,0																	
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/ KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Taksonomiakelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen pää- omamenot (A.2)		0,0	0 %																
Taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		0,0	0 %																
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-taksonomiakelpoisista toimintojen pääomamenot		9,7	100 %																
YHTEENSÄ		9,7	100 %																

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2025 tiedot

Tilikausi 2025	Vuosi		Merkittävän edistämisen kriteeri														"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							
Taloudelli- set toimin- nat (1)	Koodi (2)	Toimin- tame- not (3)	Osuus toiminta- menoisa, vuosi 2025 (4)	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä (5)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (6)	Vesi (7)	Ympä- ristön pilaan- tumi- nen (8)	Kierto- talous (9)	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus (10)	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä (11)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (12)	Vesi (13)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (14)	Kierto- talous (15)	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus (16)	Vähim- mäis- tason suoja- toimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomi- akelpoisten osuus toimin- tamenoi- sta, vuosi 2025 (18)	Luokka mahdol- listava toiminta (19)	Luokka siirtymä- toiminta (20)					
			M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T				
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																								
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																								
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0 %																					
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																						
Josta siirtymätoiminnot		0,0																						
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																								
				KEL; E/KEL	KEL; E/ KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL															
Taksonomiakelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (mui- den kuin taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		1,3	3 %																					
Taksonomiakelpoisten toimintojen toimintame- not (A.1+A.2)		1,3	3 %																					
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																								
Ei-taksonomiakelpoisis- ta toimintojen toiminta- menot		45,5	97 %																					
YHTEENSÄ		46,8	100 %																					

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tässä osiossa kuvataan periaatteet, joiden mukaan vaadittujen suorituskysymysindikaattoreiden (KPI:den) osoittajat ja nimittäjät on laadittu.

Nettomyynti

Vertailukelpoinen nettomyynti (liikevaihto) osoittajassa sisältää taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden ja palvelujen yhteenlasketun nettomyynti määrän. Nimittäjä on Tecnotreen kokonaisliikevaihto sellaisena kuin se esitetään konsernin tuloslaskelmassa.

Pääomamenot (CapEx)

Taksonomiakelpoiset investointimenot sisältävät ainoastaan taksonomiakelpoisiin toimintoihin liittyvät erikseen hyväksyttävät pääomamenot. Nimittäjä on aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden lisäysten kokonaismäärä tilikauden aikana, sellaisena kuin se esitetään konsernitilinpäätöksessä. Lisäykset otetaan huomioon ennen kyseisen tilikauden poistoja. Kokonaislisäykset esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa liitteessä 10 Aineettomat hyödykkeet, liitteessä 11 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja liitteessä 13 Käyttöoikeuksiin liittyvät hyödykkeet.

Toimintamenot (OpEx)

Arvioidessaan verokelpoisia toimintamenojaan Tecnotree sisällyttää osoittajaan arvioidut välittömät tutkimus- ja kehittämismenot, jotka liittyvät sen taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan liittyviin tuotteisiin ja palveluihin, lukuun ottamatta poistoja ja arvonalentumisia.

Nimittäjä koostuu konsernin tuloslaskelmassa esitetyistä tutkimus- ja kehityskuluista ilman

poistoja ja arvonalentumisia. Komission delegoidun säädöksen (EU) 2021/2178 mukainen liiketoiminnan kulujen määritelmä sisältää myös rakennusten korjaustoimenpiteet, lyhytaikaiset vuokrasopimukset, kunnossapidon ja korjaukset sekä kaikki muut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon liittyvät välittömät menot.

Tecnotree ei toteuttanut, rahoittanut eikä ollut altistunut ydinenergiaan tai fossiilisiin kaasuihin liittyville toimille, kuten täydentävässä delegoidussa ilmastosäädöksessä (EU) 2022/1214 todetaan

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

RISKIT JA LYHYEN AIKAVÄLIN

EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projektien toimitusaikatauluihin, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

Liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät

Rivi	Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Tecnotree keskittyy tuotekehitysvetoiisiin ja tuotepohjaisiin ratkaisuihin viestintä- ja digitaalipalvelujen tarjoajille kehittyvillä markkinoilla. Tähän liittyy riskejä, kuten uusien tuotteiden kehittämiseen kuluva aika, tuotteiden oikea-aikainen markkinoille saattaminen, kilpailutilanne sekä yhtiön kyky vastata asiakkaiden ja markkinoiden kysyntään. Yhtiö on myös havainnut inflaation vaikutuksen kustannuksiinsa ja ryhtyy asianmukaisiin toimenpiteisiin vaikutuksen lieventämiseksi.

Riippuvuus avainasiakkaista

Tecnotreen kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 66 prosenttia vuonna 2025 (47 %). Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää myös riskejä. Nämä asiakassuhteet ovat kuitenkin olleet olemassa yli 20 vuotta.

Asiakasprojektien toteutuminen, kannattavuus ja ennustettavuus

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuuta, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia. Vastuita pyritään rajoittamaan muun muassa asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus, joka kattaa asiakashankkeiden yhteydessä mahdollisesti syntyvät vastuut vakuutus sopimuksen mukaisesti.

Projektien toteutukseen liittyy riskejä. Riskejä sisältyy muun muassa uutta tuotekehitystä edellyttäviin projekteihin, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläemmäksi. Lisäksi projektimyynnissä liikevaihto ja tulos vaihtelevat vuosineljänneksittäin, ja vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa. Kansainväliseen toimintaan, saamisiin ja kehittyviin markkinoihin liittyvät riskit

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä saamisia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on sekä poliittisia että taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Viranomaisten harjoittama ulkomaan maksuliikenteen säännöstely ja kansainväliset sanktiot vaikeuttavat toimintaa joissakin maissa. Erilaiset säädökset voivat vaihtua usein ja ne voivat olla tulkinnanvaraisia. Monissa maissa on yleinen käytäntö maksaa laskut viiveellä. Näiden syiden vuoksi asiakasmaksujen ennustaminen on usein vaikeaa ja viivästymisiä tapahtuu.

Valuuttakurssiriski

Toimintamme ulottuu alueille, joilla euromääräistä valuuttaa ei ole helposti saatavilla tai paikallisissa valuutoissa on huomattavaa vaihtelua tai inflaatiota. Kansainvälisen läsnäolomme luonteen vuoksi olemme omaksuneet konservatiivisen lähestymistavan valuuttariskimme hallintaan. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Intian rupian valuuttakurssimuutoksilla on myös olennaista vaikutusta konsernin tulokseen Intiassa olevan suuren henkilöstömäärän ja muiden rupiamääräisten kustannusten vuoksi.

Valuuttakurssien vaihteluihin liittyvän riskin pienentämiseksi olemme ottaneet käyttöön kattavan valuuttariskien hallintapolitiikan. Tähän käytäntöön sisältyy:

- 1. Säännöllinen arviointi: Suoritamme säännöllisiä arviointeja valuuttariskistämme kussakin toimintamaassa keskittyen sekä transaktio- että translaatoriskeihin.
- 2. Valuuttaomistusten hajauttaminen: Valuuttaomistusten hajauttaminen eri valuuttoihin yksittäiseen valuuttaan liittyvän riskin hajauttamiseksi.

3. Dynaamiset säädöt: Suojausstrategioiden säätäminen reaaliajassa valuuttavaihtelun ja markkinaennusteiden muutosten perusteella.

4. Likviditeetin hallinta: Riittävän likviditeetin varmistaminen eri valuutoissa operatiivisen toiminnan takaamiseksi ilman paikallisten valuuttamarkkinoiden tukea.

Jatkamme myös aktiivisesti valuuttasopimusten solmimista suojataksemme suuremman osan euroalueen ulkopuolisista valuutoistamme. Tämä sisältää termiinit, optiot ja swapit sellaisten maiden valuutoissa, joissa meillä on merkittävää toimintaa ja joissa valuutta on alttiina huomattavalle vaihtelulle tai inflaatiolle.

Konsernin sisäiset saamiset ja velat voivat aiheuttaa kurssieroja konsernituloslaskelmassa, koska konserniyhtiöillämme on yleensä erilaiset toimintavaluutat.

Korkoriski

Altistuksemme korkoriskille johtuu ensisijaisesti kassavaroistamme ja lainoistamme. Sijoitamme lyhytaikaiset korolliset sijoituksemme erittäin likvideihin ja vähäriskisiin instrumentteihin keskittyen hajautukseen koronvaihteluiden vaikutusten vähentämiseksi.

Luotonottostrategiamme on suunniteltu joustavaksi, jotta voimme reagoida nopeasti korkojen ja taloudellisten olosuhteiden muutoksiin maissa, joissa toimimme. Lainamme ovat useissa valuutoissa, mukaan lukien INR ja USD, ja kaikki valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat meihin.

Verotus

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen liittyy useita veroasioita. Paikalliset verolait muuttuvat nopeasti ja niiden tulkinta voi olla ristiriitaista. On mahdollista, että eri maiden verottajat vaativat saman tulon verottamista. Järjestelmien ja palveluiden myyntiin liittyy usein lähdevero, jonka hyvittäminen

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

tulonsaantimaassa ei ole kiistatonta. Suomessa yhtiöllä on runsaasti verotuksessa vähennyskelpoisia kuluja aiemmilta tilikausilta, joita voidaan hyödyntää verotuksessa.

Tecnotree soveltaa pääsääntöisesti ns. cost plus -menetelmää siirtohinnoittelussaan. Tämä selkeyttää eri maissa kirjattavaa verotettavaa tulosta.

JOHTO, TILINTARKASTAJAT SEKÄ HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Tecnotreen hallitus koostui vuonna 2025 seuraavista henkilöistä:

- Neil Macleod, puheenjohtajana
- Jyoti Desai, varapuheenjohtaja
- Conrad Neil Phoenix
- Anders Fornander
- Johan Hammarén

Yhtiön toimitusjohtaja on Padma Ravichander. Joulukuun 2025 lopussa Tecnotree-konsernin johtoryhmään kuului kuusi jäsentä: Toimitusjohtaja (CEO), Talousjohtaja (CFO), Kaupallinen johtaja ja markkinointijohtaja , Operatiivinen johtaja, Liiketoimintajohtaja – Amerikka sekä Tuote- ja toimituspäällikkö Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Tecnotree Oyj:n tilintarkastajana on vuonna 2025 toiminut Tietotili Audit Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Urpo Salo. Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2025. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen 3–8 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

27.1.2026 Tecnotree Oyj tiedotti, että Resilience Investment Holdings Ltd, joka toimii Helios Investment Partnersin, Fitzroy Investments Limitedin ja Padma Ravichanderin muodostaman konsortion ("Konsortio") puolesta, on tehnyt vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Tecnotree Oyj:n liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista sekä tietyistä muista oman pääoman ehtoista arvopapereista. Lisätietoja julkisesta ostotarjouksesta on saatavilla osoitteessa <https://investors.tecnotree.com/fi/ostotarjous>

27.1.2026 Tecnotree tiedotti, ohjeistuksen päivityksestä sekä uusi ohjeistus vuodelle 2026, Sisäpiiritieto: Ennakkotietoja vuoden 2025 taloudellisesta tuloksesta – vuoden 2025 ohjeistuksen päivitys ja uusi ohjeistus vuodelle 2026 (Pörssitiedote). 30.1.2026 - Tecnotree tiedotti, että sen hallitus suosittelee Resilience Investment Holdings Ltd:n tekemää vapaaehtoista julkista käteisostotarjousta Tecnotree Oyj:n osakkeista (Pörssitiedote) 18.2.2026 - Tecnotree tiedotti, että useita pakollisia vaihtovelkakirjalainoja (CCD) oli muunnettu yhteensä 5 781 523 uudeksi osakkeeksi, kuten ilmoitettiin Tecnotree-konsernia koskevassa pörssitiedotteessa "UUSIA TECNOTREEN OSAKKEITA ON REKISTERÖITY KAUPPAREKISTERIIN, TECNOTREE HAKEE UUSIEN OSAKKEIDEN LISTAAMISTA JA JULKAISSEE ESITTEESTÄ VAPAUTUSASIAKIRJAN (Pörssitiedote).

Tecnotreen odotukset vuonna 2026:

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskisuurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.

- Koko vuoden vapaa kassavirta yli 5
- Oletukset vuodelle 2026**
 - Vapaa kassavirtaa koskeva ohjeistus perustuu yhtiön tämänhetkiseen markkinanäkymään sekä valuuttakurssioletuksiin, erityisesti Yhdysvaltain dollarin heikkenemiseen suhteessa euroon.

Ehdotus tuloksen käsittelystä

Yhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 41 273 539,00 euroa, joka sisältää tilikauden tappion 20 708.24 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.2025 – 31.12.2025 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa ja että tilikauden 1.1.2025 – 31.12.2025 tappio siirretään omaan pääomaan kuuluvalla voitto- ja tappiotilille. Hallitus toteaa, että yhtiö on tällä hetkellä julkisen ostotarjouksen kohteena. Ostotarjouksen ehtojen mukaan mahdollinen osingonjako tai muu varojenjakko ennen ostotarjouksen toteuttamista vaikuttaa osakkeenomistajille ja muille arvopapereiden haltijoille ostotarjouksessa tarjottavaan vastikkeeseen ostotarjouksen ehtojen mukaisen oikaisumekanismin perusteella. Hallitus seuraa ostotarjouksen etenemistä ja arvioi huolellisesti, myös yhtiön osingonjakopolitiikka huomioiden, onko varojenjaon edellytyksiä tai tarkoituksenmukaisuutta ja osakkeenomistajien etua tarpeen arvioida uudelleen ostotarjousprosessin päättymisen jälkeen tai muutoin olosuhteiden muuttuessa.

Tecnotree
Hallitus

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

AVAINLUVUT

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto, M€	72,4	71,6	78,4	71,6	64,2
Liikevaihto, muutos %	1,2	-8,7	9,5	11,5	21,6
Liiketulos, M€	25,6	23,8	23,8	18,3	23,7
% liikevaihdosta	35,3	33,2	30,4	25,6	36,9
Tulos ennen veroja, M€	15,4	12,8	13,9	17,2	21,4
Tilikauden tulos, M€	10,2	8,3	11,2	11,6	18,3
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,6	0,5	0,04	0,0	0,1
Tilaukanta, M€	107,5	79,6	80,2	68,9	53,5
Vapaa kassavirta, M€	4,6	-1,8	-9,7	-4,8	4,0
Rahavarojen muutos, M€	2,1	-4,1	8,6	-5,3	9,5
Rahavarat, M€	18,9	16,8	20,8	12,3	17,6
Omavaraisuusaste %	67,4	66,7	67,5	77,1	85,2
Nettovelkaantumisaste %	5,3	4,2	6,6	6,0	24,0
Henkilöstö tilikauden lopussa	704	758	883	857	750

KONSERNIN TASE

EUR milj.	2025	2024	2023	2022	2021
Pitkäaikaiset varat	50,7	45,5	36,3	26,4	13,2
Lyhytaikaiset varat:					
Myynti- ja muut saamiset	81,1	76,6	71,1	65,2	48,7
Sijoitukset ja rahavarat	18,9	16,8	20,8	12,3	17,6
Oma pääoma	101,5	92,6	86,5	80,1	67,7
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23,1	23,1	21,1		
Vieras pääoma:					
Pitkäaikainen vieras pääoma	6,0	4,2	3,7	5,5	2,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	20,	19,0	16,9	18,2	9,0
Taseen loppusumma	150,6	138,9	128,2	103,8	79,4

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2025	2024	2023	2022	2021
Osakekohtainen tulos, EUR (laimentamaton)	0,60	0,5	0,04	0,04	0,06
Osakekohtainen tulos, EUR (laimennusvaikutuksella oikaistu)	0,45	0,38	0,04	0,04	0,06
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	5,95	5,43	0,27	0,25	0,21
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1 000 kpl	17 053	17 053	318 956	318 956	318 956
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1 000 kpl	17 053	177 951	318 956	318 956	292 528
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1 000 kpl	487	1 092	2 135	7 975	16 192
Osakkeen kurssikehitys, EUR					
Keskikurssi	4,10	3,01	0,42	0,84	1,02
Alin	2,50	0,27	0,27	0,41	0,51
Ylin	5,45	7,95	0,51	1,52	1,71
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, EUR	4,31	2,61	0,34	0,62	1,47
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, EUR milj.	73,5	44,5	108,4	199,0	469,5
Osakevaihto, miljoonaa kappaletta	4,4	38,6	94,6	191,6	293,5
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	25,7	12,1	29,7	60,1	92,0
Osakevaihto, EUR milj.	17,8	24,4	42,5	175,9	312,3
Osakekohtainen osinko, EUR	0,02	0,01			
Hinta/voittosuhte, (P/E)	7,2	5,2	9,7	17,1	23,5

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (ROE), %	$= \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$	Nettovelkaantumisaste, % (net gearing)	$= \frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$= \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset ahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$	Osakekannan markkinaarvo	$= \text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$
Omavaraisuusaste, %	$= \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$	Hinta/-voittosuhde (P/E)	$= \frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$
Osakekohtainen tulos (EPS)	$= \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin}}$	Efektiivinen osinkotuotto, %	$= \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
Osakekohtainen osinko	$= \frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$		
Osinko/tulos, %	$= \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}} \times 100$		
Osakekohtainen oma pääoma	$= \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$		

Tecnotree

Kestävyysraportti

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

RAPORTTI

Tietoa raportista

[BP -1, BP -2]
Tervetuloa lukemaan Tecnotreen ensimmäistä vastuullisuusraporttia, joka on laadittu EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) sekä Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Raportti on laadittu konsernitasolla Tecnotreen tilinpäätöksen 2025 mukaisesti. Vuosikertomuksessa emme ole jättäneet pois mitään erityistä tietoa, joka liittyy immateriaalioikeuksiin, osaamiseen tai innovaatioiden tuloksiin.

Raportointijakso

Tämä raportti tarjoaa kattavan yleiskuvan Tecnotreen vastuullisuustoiminnasta 1.1.2025–31.12.2025 ja korostaa yhtiön edistymistä vastuullisten käytäntöjen edistämisessä, keskeisten haasteiden ratkaisemisessa ja positiivisen muutoksen aikaansaamisessa toiminnassaan ja arvoketjussaan.

Raportin laajuus

Raportti kattaa Tecnotreen arvoketjun keskeisten yksiköiden eli vastuullisuustoiminnan.

Tecnotree Oyj:n (Suomi)
Yhdistyneiden Arabiemiraattien sivuliike,
Tecnotree Convergence Limitedin (Intia) ja
Tecnotree Limitedin (Nigeria)

Johdon vastuu

Tecnotreen johto on sitoutunut noudattamaan ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyviä velvoitteitaan ja varmistaa, että tämä raportti käsittelee kaikki olennaiset asiat antaen oikean ja tarkan kuvan yhtiön ESG-toiminnasta.

Varmennuskertomus

Kolmannen osapuolen varmentaja Tietotili Audit Oy on varmistanut tiedot.

Raportointijakso

Kaikki raporttia koskevat kysymykset ja palautteet voi lähettää osoitteeseen:
marketing@tecnotree.com

Sisällysluettelo
Tecnotreen kestävä liiketoiminnan strategia
Kaksoisolennaisuusanalyysi - Olennaisuuskysely - Strategiset vastuullisuuspainopisteet
Ympäristövastuu
Sosiaalinen vastuu
Hyvä hallintotapa

Esittelemme ylpeinä Tecnotreen päivitetyn, toisen CSRD:n mukaisesti laaditun vastuullisuusraportin. Tämä merkkipaalu korostaa sitoutumistamme vastuullisuusraportoinnin kehittämiseen ja läpinäkyvyyden vahvistamiseen.

Raportti keskittyy arvioinnissa tunnistettuihin keskeisiin painopistepisteisiin, ja se on jäsennelty kolmen perustavan pilarin – ympäristövastuun, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallintotavan – ympärille.

Raportti tuo esiin panoksemme kestävä tulevaisuuden edistämiseksi sekä pitkän aikavälin arvonluonniksi sidosryhmillemme ja kuvastaa samalla sitoutumistamme jatkuvaan kehittämiseen. Vahvistamme edelleen prosessejamme ja toimintatapojamme vastataksemme kehittyviin raportointivaatimuksiin myös tulevana vuosina.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TECNOTREEN KESTÄVÄN LIIKETOIMINNAN STRATEGIA
[[SBM – 1, SBM-3, E1-4,]]

Tecnotreen strategiset vastuullisuus-painopisteet	Painopistealueet	Olellaisuusaihe	Tärkeimmät toimet	Edistyminen vuonna 2025	Tavoitteet
Ympäristö-vastuu	Ilmasto- ja ympäristövastuu	Energianhallinta	- Green Cloud -aloite - Energiatehokkuus ja infrastruktuurin optimointi - Kestävät työkäytännöt - ei paperia	•100 % datakeskuksista on sertifioitu ympäristöystävällisiksi ja hiilineutraaleiksi • Energiankulutus Intiassa (Bengalurun toimisto): 306,873.55 kWh Kwh • Energiaintensiteetti Intiassa: 4.24 kWh per 1 000 euroa	• Ilmastoneutraalien datakeskusten sopimuksen allekirjoittaminen vuoteen 2030 mennessä •Uusiutuvan energian regulaation noudattaminen kaikissa toimipaikoissa
		Kasvihuonekaasu-päästöt		• Scope 1 -päästöt: 12.21 TC02e • Scope 2 -päästöt: 184.43 TC02e	• Nettonollapäästöt toiminnassa tavoitteena vuoteen 2040 mennessä • Jatkuva keskittyminen Scope 1 -päästöjen minimointiin • Vähennämme työntekijöiden työmatkaliikkumisesta aiheutuvaa päästöintensiteettiä 10 % työntekijää ja kilometriä kohden vuosittain.
Sosiaalinen vastuu	Digitaalinen osallisuus ja yhdenvertaisuus	Yhdenvertaisuus ja osallisuus	• Digitaalisen kuilun kaventaminen • Yhdenvertaisuus ja osallisuus työpaikalla	• Yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa edistävä suunnitelma ja DEI-komitea • 30 % naispuolisia työntekijöitä • Nordic Business Diversity -indeksin 10 parhaan yrityksen joukossa vuodesta 2023	• Naisten osuuden lisääminen Intian operaatioissa: 40 % vuoteen 2028 mennessä ja 50 % vuoteen 2030 mennessä
		Inhimillisen pääoman kehittäminen		• 53 % soveltuvista työntekijöistä TM Forum -sertifioitu • Pakollinen koulutus käytännesäännöistä ja seksuaalisen häirinnän ehkäisystä • Työtyytyväisyyspisteet 8,2 (8,1 2024) • Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden: 5,30 (6,14 in 2024)	• Työntekijöiden hyvinvointi - käynnistetty aloitteita, kuten nimettömät etäkonsultaatit, keskusteluportaali ja neuvontaistunnot • Työtyytyväisyystaso (8,2) vuonna 2025 • DEI-kysely tehdään vuosittain

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Strategiset vastuullisuuspainopisteet

Tecnotreen strate-giset vastuul-lisuus-painopisteet	Painopistealueet	Olennaisuusaihe	Tärkeimmät toimet	Edistyminen vuonna 2025	Tavoitteet
		Asiakassuhteiden hallinta		• Asiakastyytyväisyyspisteet 3,9	• Asiakastyytyväisyys-pisteet 4,1 vuonna 2026 • 15 uutta asiaasta vuonna 2026 • Toteutettu asiakassuhdekysely • NPS:ää tavoitteena parantaa
		Yhteisövaikutus ja sitoutuminen			• Työntekijöiden vapaa-ehtoistoiminnan edistäminen yritysten yhteiskuntavastuutoimissa (1 palkallinen päivä työntekijöille).
Hyvä hallintotapa	Hallinnointi ja vaatimustenmukaisuus	Liiketoiminnan etiikka ja vaatimustenmukaisuus	• Valmius EU:n tekoäly-lainsäädäntöön • Vaatimustenmukai-suus - ISO 27001 - uudelleenserti-fiointi, SOC2-vaati-mustenmukaisuus ja GDPR:n noudat-taminen.	• Laadunhallintajärjestelmä (QMS) Intiassa ISO 9001:2015 -standardien mukainen.	• 100-prosenttinen kou-lutusaste lahjonnan ja korruption torjunnassa (ABAC) • 10 % globaaleista HR-tavoitteista on sidottu vastuullisuuden KPI-mittareihin. • Sertifioidaan alusta 100-prosenttisesti EU:n teko-älylain mukaiseksi.
		Tietosuoja ja kyberturvallisuus		• ISO/IEC 27001- ja GDPR-standardien mukaisuus • Luotu tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä (ISMS) • Otettu käyttöön datan menetyksen estämiseen ja tietojen varmuuskopiointiin liittyvät käytännöt • Vuoden aikana ei kirjattu lainkaan tieto- ja kyberturvarikkomuksia	
		Ihmisoikeudet		• Otettu käyttöön ihmisoikeus-käytäntö ja järeät valitusmekanismit • Vuoden aikana ei raportoitu yhtään ihmisoikeusrikkomustapausta	

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

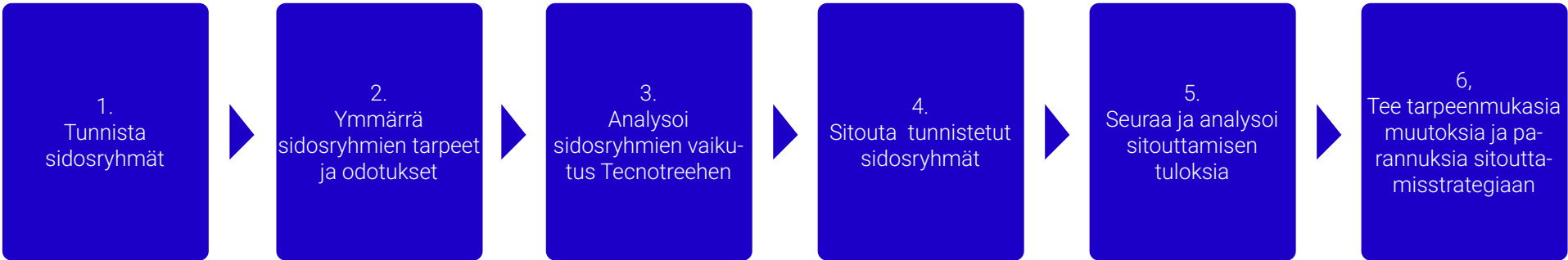
SIDOSRYHMIEN SITOUTTAMINEN

[SBM - 2]

VAIKUTUSTEN, RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN TUNNISTAMISPROSESSI

Arvon luominen sidosryhmille on Tecnotreen toiminnan ja tarkoituksen ytimessä. Kuuntelemalla ja vastaamalla heidän tarpeisiinsa yhtiö kykenee navigoimaan sosiaalisia, ympäristöön liittyviä ja taloudellisia haasteita tavalla, joka edistää molemminpuolista kasvua, innovaatiota ja pitkäaikaista kestävyyttä.

Lähestymistapa sidosryhmien sitouttamiseksi



Sidosryhmät	Sitouttamisen aiheet	Toimenpiteet sidosryhmätarpeiden täyttämiseksi	Sitouttamisen muodot	Sitouttamisen tiheys
Asiakkaat	Sopimusehtojen noudattaminen	- Ohjausryhmä valvoo palvelulinjoja ja suorittaa projektikatsauksia - Laadunvalvontatiimi (QC) testaa kaikki palvelut ennen käyttöönottoa ja priorisoi virheiden käsittelyn - Viikoittaiset toimitusraportit, päivittäiset eskalaatiokatsaukset, asiakassuhdekatsaukset ja ratkaisukatsaukset	- Kyselyt - Palautekanava - Asiakastapaamiset	- Vuosittain - Tarpeen mukaan
Toimittajat	Toimittajasopimusten noudattaminen	- Sopimusten säännöllinen tarkastelu - Hankintaehtojen tarkistaminen	- Kyselyt - Toimittajatapaamiset - Toimittajan laatu- ja suorituskykyarvioinnit	- Jatkuva - Tarpeen mukaan

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Sitouttamisen menetelmät

Sidosryhmät	Sitouttamisen aiheet	Toimenpiteet sidosryhmätarpeiden täyttämiseksi	Sitouttamisen muodot	Sitouttamisen tiheys
Henkilöstö	• Positiivinen ja kannustava työympäristö • Selkeät roolit ja vastuut • Koulutus ja kehittyminen	• Henkilöstön palkitsemis- ja tunnustamisohjelmat • Koulutusakatemia osaamisen kehittämiseksi • Määritellyt työskentelykäytännöt (WoW)	• Yhteistilaisuudet (Townhall) • Sähköpostiviestintä • Sitouttamisaloitteet • Johtotason tapaamiset • Koulutusohjelmat	• Jatkuva • Tarpeen mukaan
Johto	• Sidosryhmien vaatimusten täyttäminen • Lainsäädännön, sopimusten ja sääntelyvaatimusten noudattaminen • Resurssien optimaalinen hallinta • ISO-sertifikaattien ylläpito • Laadunhallintajärjestelmän tehokkuus	• Säännölliset sidosryhmäkatsaukset • Projektikatsaukset • Globaalin kysynnän ja tarjonnan suunnitteluprosessi ennakoiwaan resurssisuunnitteluun • Laadunhallintalautakunnan (QMB) kokoukset neljännesvuosittain • Sisäisen ja ohjelmiston laadunvarmistuksen arvioinnit	• Sähköpostiviestintä • Verkkoseminaarit • Virtuaalokokoukset • Toimitusjohtajan viestit	• Neljännesvuosittain • Tarpeen mukaan
Sijoittajat	• Lainsäädännön ja sääntelyn noudattaminen • Uudet liiketoimintamahdollisuudet • Liikevaihdon kasvu • Toiminnan jatkuvuus poliittisten tai luonnonkatastrofien yhteydessä	• Oikeustiimi varmistaa lakien ja sopimusten noudattamisen • Markkinatarpeet jaetaan PDM-tiimille tuotejulkaisusuunnittelua varten • Liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelma (BCP) on käytössä	• Sijoittajatapaamiset • Taloudelliset päivitykset	• Vuosittain • Neljännesvuosittain • Tarpeen mukaan
Viranomaiset	• Suomen lainsäädännön noudattaminen • Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) noudattaminen • Nasdaq OMX Helsinki -sääntöjen noudattaminen • Tietosuojakäytännön noudattaminen GDPR:n mukaisesti	• Sisäiset ja ulkoiset valvonta- ja seurantatoimet lainsäädännön ja sääntelyn noudattamiseksi	• Vuosikertomukset ja muut viranomaisraportoinnit	• Jatkuva
Yhteisöt	• Digitaalinen osallisuus • Koulutus • Taitojen kehittäminen	• Tarjota digitaalisia palveluja kehittyville markkinoille, mahdollistaen yhteisöjen pääsyn digitaalisiin palveluihin kohtuuhintaan	• Yhteiskuntavastuutoiminta (CSR-toiminnot) • Tietoisuutta lisäävät ohjelmat	• Jatkuva

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

KAKSOISOLENNAISUUSANALYYSI

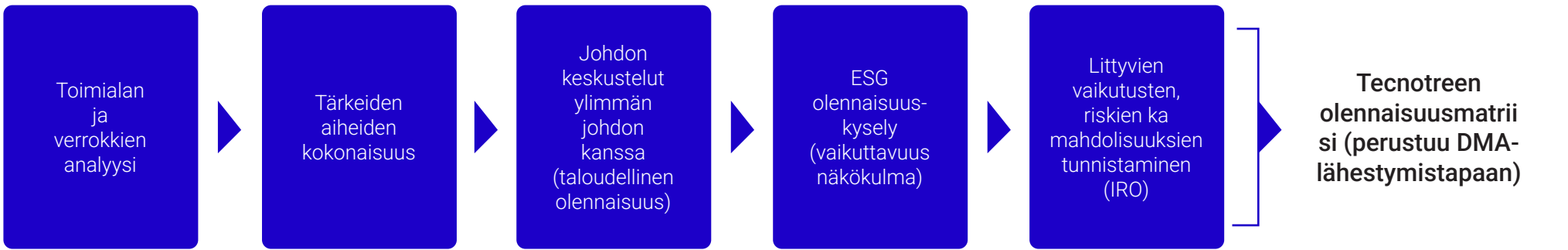
[IRO-1, IRO -2, SBM -3]

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessi

Viime tilikaudella Tecnotree suoritti kaksoisolennaisuusanalyysinsä (double materiality assessment, DMA) yritysten kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja eurooppalaisten vastuullisuusraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Arvioinnissa tarkasteltiin sekä yhtiön liiketoiminnan vaikutuksia ympäristöön ja ihmisiin (vaikutusten olennaisuus) että sitä, miten kestävä kehitys teemat aiheuttavat olennaisen taloudellisen vaikutuksen Tecnotreen liiketoimintaan (taloudellinen olennaisuus).

Tecnotree on ollut yhteydessä keskeisiin sidosryhmiinsä (sisäisiin ja ulkoisiin) kartoittaakseen heidän intressejään ja odotuksiaan yhtiötä kohtaan. Analyysi oli linjassa alan standardien, sääntelyvaatimusten ja yhtiön strategian kanssa, ja siinä huomioitiin sekä sisäiset näkemykset että ulkoisten sidosryhmien näkökulmat. Lopputuloksena oli kattava lista Tecnotreehen vaikuttavista olennaisista aiheista.

Prosessi olennaisten aiheiden tunnistamiseen ja priorisointiin



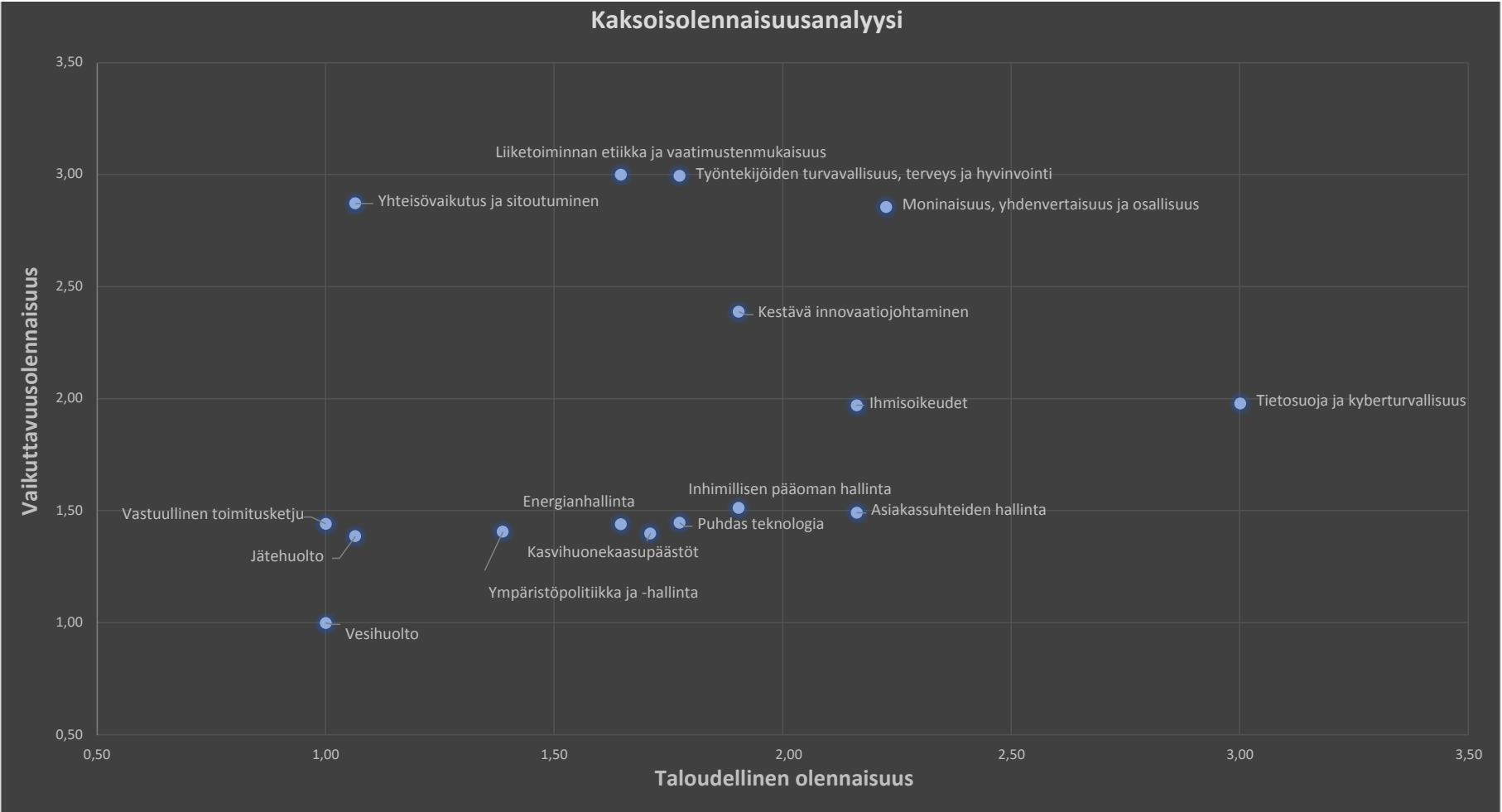
Toimiala- ja verrokkianalyysi: Alan trendien ja sääntely-ympäristön huomioimiseksi Tecnotreen kannalta olennaiset aiheet tunnistettiin tarkastelemalla toimialan standardeja ja analysoimalla verrokkiyhtiöiden painopistealueita.

Olennaisten aiheiden kokonaisuus: Tecnotree tarkasteli toimialaverrokkien tunnistamia ja toimialakohtaisten standardien edellyttämiä olennaisia aiheita. Samankaltaisia aihealueita koskevat päällekkäiset aiheet yhdistettiin, jonka tuloksena saatiin kattava joukko olennaisia aiheita, jotka luokiteltiin kolmeen kategoriaan (E, S, G).

Johdon keskustelut: Tecnotreen asiantuntijat ja ylin johto antoivat näkemyksiä yritykselle olennaisiin aiheisiin liittyvistä merkittävistä riskeistä ja mahdollisuuksista. Heidän näkemyksensä antoivat tietoa kunkin olennaisen aiheen vaikutuksen, riskin ja mahdollisuuden arviointiin. Taloudellisen olennaisuuden analyysi on linjassa Tecnotreen yritysten riskienhallintakehyksen (ERM) kanssa, ja se sisältää määrällisiä ja laadullisia asteikkoja sekä ottaa huomioon taloudellisia vaikutuksia, kuten maineriskiä, sääntelyyn liittyviä riskejä, sijoittajille koituvia vaikutuksia ja rahallisia vaikutuksia. Tämä lähestymistapa eroaa ERM-viitekehyksestä pidentämällä aikahorisonttia ja arvioimalla riskit ennen lieventävien toimenpiteiden toteuttamista ESRS 1 -standardin mukaisesti.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Olennaisuuskysely: Tecnotree toteutti verkkokyselyn, johon osallistui lähes 10 % sen sisäisestä henkilöstöstä ja ulkoisista sidosryhmistä (esimerkiksi toimittajia), kerätäkseen heidän näkemyksiään olennaisten aiheiden kokonaisuudesta. Kyselyssä arvioitiin vaikutusten suuruutta keskittyen kunkin asian vakavuuteen sekä kunkin olennaisen aiheen vaikutusten aikajännettä kolmiportaisella asteikolla – matala vaikutus (1), keski-suuri vaikutus (2) ja korkea vaikutus (3); ja vastaavasti lyhyen aikavälin (1), keskipitkän aikavälin (2) ja pitkän aikavälin (3) vaikutus.



TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

● Riski ● Mahdollisuus

Olennaisuusaihe	Potentiaaliset riskit/mahdollisuudet	Tecnotreen toteuttamat toimenpiteet	Todellinen vaikutus Tecnotreehen
Liiketoiminnan etiikka ja vaatimusten-mukaisuus	● Tecnotree saattaa kohdata eettisiä ja säännönmukaisuuteen liittyviä riskejä, jotka johtuvat dynaamisesta sääntely-ympäristöstä, tekoälymalleihin luottamisesta ja toiminnasta monimutkaisilla maantieteellisillä alueilla	Tecnotreellä on vahva eettinen ohjeistus ja toimintaperiaatteet, joita tuetaan säännöllisillä koulutuksilla ja sisäisillä tarkastuksilla. Yhtiö käyttää luotettavuuskerrosta koneoppimis-sovelluksissa varmistaakseen eettisen ja turvallisen tekoälyn käytön. Reiluuden arvioinnit vahvistavat entisestään eettisiä tekoälyn käyttöönottoikäntöjä.	Raportointivuonna ei raportoitu rikkomuksia sovellettavista säännöistä ja eettisistä toimintaohjeista.
Puhdas teknologia	● Puhtaiden teknologioiden kehitys mahdollistaa organisaatioiden toiminnan tehostamisen.	Tecnotree tutkii investointeja vihreisiin datakeskuksiin ja uusiutuvalla energialla toimiviin pilvipalveluihin operatiivisten kustannusten alentamiseksi ja kestävyysmääräysten noudattamiseksi.	100 % Tecnotreen datakeskuksista on sertifioitu vihreiksi ja hiilineutraaleiksi raportointivuoden aikana (30% vuonna 2024).
Yhteisövaikutus ja sitoutuminen	● Yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa on olennaista yritysten yhteiskuntavastuun toteuttamisessa, maineen parantamisessa ja sidosryhmien luottamuksen rakentamisessa.	Tecnotree tukee yhteisöjen hyvinvointia yritysvas-tuualoitteillaan koulutuksen, terveydenhuollon ja digitaalisen osallisuuden alueilla. Työntekijöiden vapaaehtoistyö sekä yhteistyö kansalaisjärjestöjen ja valtiollisten toimijoiden kanssa vahvistavat näi-den ohjelmien vaikuttavuutta.	Yhtiön yritys vastuusiiven (CSR Wing) toteuttama yritys vastuuhjelma keskittyy heikommassa asemassa olevien lasten koulutukseen.
Asiakassuhteiden-hallinta	● Asiakkaat etsivät luotettavia liikekumppaneita, joilla on pitkän aikavälin strategisia intressejä.	Asiakaskokemus, -palvelu ja tyytyväisyys ovat Tecnotreen liiketoimintamallin ytimessä. Asiakastyytyväisyysmittarit auttavat ymmärtämään asiakkaiden näkemyksiä, mikä puolestaan parantaa asiakkuuksien ja brändin hallintaa ja sitä kautta asiakassuhteita. Kolmannen osapuolen tekemän kyselyn palaute jaetaan liiketoimintojen johtajille.	Tecnotree on laajentanut asiakaskuntaansa MEA-, Pohjois-Amerikan ja EU-markkinoilla markkinapenetraation ja asiakashankinnan kautta.
Tietosuoja ja -kyberturvallisuus	● Kehittyvä tietosuojasääntely ja lisääntynyt kyberuhkien riski voivat altistaa yhtiön sääntely-, oikeustoimi- ja markkinariskeille.	Tecnotreen tietoturvakäytäntö ohjaa työntekijöitä varmistamaan tietosuojavaatimusten noudattamisen. Yhtiö ottaa tietosuojan huomioon toiminnassaan, suorittaa haavoittuvuustestausta ja ylläpitää ISO 27001 -sertifikaattia vastatakseen korkeisiin turvallisuusstandardeihin, rakentaakseen asiakkaiden luottamusta ja vähentääkseen oikeudellisia riskejä.	Kyberturvaongelmia tai tietomurtoja ei raportoitu vuoden aikana

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennaisuusaihe	Potentiaaliset riskit/mahdollisuudet	Tecnotreen toteuttamat toimenpiteet	Todellinen vaikutus Tecnotreehen
Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus	Monipuolinen osaamispohja on välttämätön arvonluonnille nykyajan osaamistaloudessa.	Tecnotree on sitoutunut olemaan monimuotoinen, yhdenvertainen ja osallistava työpaikka, joka tukee naisia johtotehtävissä ja poistaa urakehityksen esteitä. Vuonna 2023 tehdyn DEI-kyselyn jälkeen yhtiö käynnisti aloitteita monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden edistämiseksi.	Yhtiön työntekijöistä naisia on 30,71 %, ja naiset ovat hyvin edustettuina hallituksessa ja ylimmässä johdossa. 29,64 vuonna 2024).
Työntekijöiden turvallisuus, terveys ja hyvinvointi	Työhyvinvointi parantaa työntekijöiden pysyvyyttä, mikä vähentää palkkaus- ja koulutuskustannuksia ja parantaa samalla tuottavuutta.	Tecnotree priorisoi työntekijöiden terveyttä ja hyvinvointia kattavan työterveys- ja työturvallisuuskoulutuksen, hyvinvointihankkeiden ja säännöllisten työpaikka-arviointien avulla. Tecnotreen ”Get Fit” -käytäntö, työ- ja yksityiselämän tasapainottamisohjelmat ja omapäivä parantavat tuottavuutta, kun taas mielenterveysworkshopit ja työntekijöiden tukipalvelut lisäävät työtyytyväisyyttä ja suoriutumista.	Vuoden aikana ei raportoitu yhtään työterveysongelmaa, työtapaturmaa tai työturvallisuutta koskevaa valitusta. Yhtiön työntekijätyytyväisyys (ESAT) oli 8,2/10 vuonna 2025. (8,1 vuonna 2024)
Energianhallinta	Energiatehokkaan teknologian kehitys ja uusiutuvan energian käyttöönotto voivat auttaa Tecnotreeta parantamaan energia- ja kustannustehokkuutta vähentämällä kulutusta.	Tecnotree optimoi energiankäyttöä datalähtöisillä ratkaisuilla kuten energianseurantaohjelmistoilla, joita tukevat etätyökäytännöt ja energiatehokas laitteisto tehokasta energianhallintaa varten.	100 % yhtiön datakeskuksista on sertifioitu vihreiksi ja hiilineutraaleiksi.
Kasvihuone-kaasupäästöt	Ilmastonmuutos ja ankarat sääolosuhteet voivat uhata Tecnotreen toimitiloja ja datakeskuksia, heikentää työvoiman tuottavuutta äärimmäisten lämpötilojen vuoksi ja altistaa yhtiön tiukempien hiilidioksidipäästösäännösten riskeille.	Tecnotree pienentää aktiivisesti hiilijalanjälkeään siirtymällä vihreisiin datakeskuksiin, optimoimalla datakeskusten energiankäyttöä ja edistämällä kestäviä käytäntöjä toimitusketjussaan.	Kolmen etätyöpäivän viikoittaisen hybridimallin käyttöönotto vähentää merkittävästi Tecnotreen työmatkaliikenteen päästöjä.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennaisuusaihe	Potentiaaliset riskit/mahdollisuudet	Tecnotreen toteuttamat toimenpiteet	Todellinen vaikutus Tecnotreehen
Inhimillisen pääoman kehittäminen	Inhimillisen pääoman tehokas hallinta parantaa työntekijöiden sitoutumista, tuottavuutta ja innovaatioita, mikä edistää liiketoiminnan menestystä.	Tecnotree panostaa työntekijöiden kehittämiseen strukturoitujen koulutusohjelmien, osaamisen kehittämishankkeiden ja suoritusarvointien avulla. Työntekijöiden sitouttamiseen tähtääviä toimia ovat muun muassa johtajuuskehitysohjelmat, mentorointimahdollisuudet ja tiiminrakennustoiminta, joilla pyritään edistämään henkilöstön pysyvyyttä ja kasvua	Iso osa Tecnotreen henkilöstöstä on TM Forum -sertifioituja, ja yhtiö kartoittaa jatkuvasti markkinatrendejä seuratakseen työntekijöiden osaamista.
Ihmisoikeudet	Dynaaminen sääntely ja sidosryhmien aktivismi aiheuttavat sääntely- ja oikeustoimiriskejä.	Tecnotree noudattaa tiukkaa ihmisoikeuskäytäntöä kaikissa toiminnoissaan ja toimitusketjuissaan varmistaen työläinsäädännön ja eettisten standardien noudattamisen säännöllisten koulutusten, auditointien ja toimittajayhteistyön avulla. Riskikartoituksissa käsitellään muun muassa pakkotyöhön ja epäoikeudenmukaisiin palkkoihin liittyviä kysymyksiä.	Vuoden aikana ei raportoitu yhtään ihmisoikeusrikkomusta.
Vastuullinen toimitusketju	Tecnotreen globaali toimitusketju, mukaan lukien IT-laitteistojen toimittajat, voi joutua alttiiksi sääntelyriskeille.	Tecnotree varmistaa vastuullisen hankinnan seulomalla toimittajia sosiaalisten ja ympäristökriteerien perusteella, priorisoiden pk-yrityksiä ja paikallisia toimittajasuhteita sekä valvomalla vastuullisuusstandardien noudattamista.	Vuoden aikana ei raportoitu olennaisia riskejä materiaalien ja palveluiden toimituksiin liittyen.
Kestävä innovaatiojohtaminen	Kestävien tuotteiden ja palveluiden kasvava kysyntä tekee innovaatiojohtamisesta elintärkeää Tecnotreen asiakasodotusten täyttämiseksi ja kilpailukyvyyn säilyttämiseksi.	Tecnotree integroi vastuullisuuden innovaatioihin-sa keskittyen energiatehokkaisiin ohjelmistoihin ja ratkaisuihin. Hyödyntämällä asiakasnäkemyksiä, markkina ja kilpailija-analyysijä sekä sisäistä innovaatiota yritys varmistaa kilpailukykyisen tarjonnan. Innovaatiojohtaminen osana tuotekehitystiimin toimintaa edistää jatkuvaa parantamista ja ketteryyttä. Merkittävä T&K-rahoitus tukee kestäviä tuotteita, ja samalla kumppanuudet ja uudet teknologiat vahvistavat Tecnotreen johtajuutta vastuullisissa innovaatioissa.	Tecnotree on jatkanut fintech-segmentin tuotteiden tuoteroadmapin kehittämistä.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

YMPÄRISTÖVASTUU

Tecnotree integroi ympäristövastuun liiketoimintaansa keskittyen energiatehokkuuteen, luonnonvarojen hallintaan ja teknologisiin innovaatioihin pienentääkseen ympäristöjalanjälkeään ja tukeakseen globaaleja ilmastotavoitteita. Johtoryhmä valvoo ympäristöriskejä ja varmistaa vastuullisen toiminnan strategisen suunnittelun ja innovaatioiden avulla parantaakseen suorituskykyä. Vaikka Tecnotreen liiketoimintamallilla on pienempi ympäristövaikutus verrattuna resurssi-intensiivisiin toimialoihin, se ajaa positiivista muutosta vastuullisen innovaation ja datapohjaisten vastuullisuusstrategioiden avulla. Lähestymistavassa asetetaan etusijalle ympäristöystävällinen infrastruktuuri, puhtaan energian käyttöönotto ja jätteiden vähentäminen kaikissa toiminnoissa.

Olennaisuusaiheet

• Energianhallinta	• Kasvihuonekaasupäästöt	• Vesihuolto	• Jätehuolto
--------------------	--------------------------	--------------	--------------

Ympäristöjalanjäljen pienentäminen

Tehokkaat datakeskukset

- Tavoite 100 %:sti vihreistä ja hiilineutraaleista datakeskuksista saavutettiin.
- Keskitytään tiukempien ympäristövaatimusten täyttämiseen: varmistetaan valmius ja pärjääminen ilmastotietoisessa maailmassa

Kestävän kehityksen teknologia

- Energiankulutuksen ja tehokkuuden seuranta OpenTelemetryllä
- Joustavien, pilvi-agnostisten infrastruktuuriratkaisujen tarjoaminen, jonka ansiosta asiakkaat voivat valita haluamansa alustan

Kestäviä digitaalisia ratkaisuja

- Edistetään vihreää pilvi-infrastruktuuria ja optimoidaan energiatehokkuutta

Energiatehokkaat konesalit

100 % yhtiön datakeskuksista on sertifioitu vihreiksi ja hiilineutraaleiksi. Nämä tilat palauttavat ylijäämäenergian sähköverkkoon, mikä osoittaa yhtiön ennakoivan lähestymistavan kestävään infrastruktuuriin. Vaikka vihreiden tilojen kysyntä on edelleen rajallista tietyillä markkinoilla, kuten Afrikassa ja Latinalaisessa Amerikassa, johtuen vaihtelevasta tietoisuudesta ilmastomuutoksesta, Tecnotree on sitoutunut siirtymään kokonaan vihreisiin konesaleihin pitkällä aika-välillä. Siirtymä riippuu asiakastarpeista, investoinneista ja markkinatrendeistä. Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen on keskeinen prioriteetti kaikissa globaaleissa toiminnoissamme. Tecnotree on ottanut käyttöön vihreitä konesaleja linjatakseen toimintansa globaaleihin kestävä kehityksen tavoitteisiin. Vaikka asiakkaiden ja sijoittajien muodollinen kysyntä vihreille aloitteille on vasta kehittymässä, yhtiö tähtää korkeampiin ympäristö-standardeihin varmistaakseen tulevaisuuden valmiuden ja kyky toimia muuttuvassa ilmastotietoisessa toimintaympäristössä

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Teknologia kestäväen kehityksen tukena

Tecnotree hyödyntää kehittyntä teknologiaa edistääkseen kestävää kehitystä seuraamalla energiankulutusta ja tehokkuutta infrastruktuurissaan muun muassa OpenTelemetry-työkalujen avulla. Lisäksi yhtiö tarjoaa joustavia, pilviagnostisia infrastruktuuriratkaisuja, jotka mahdollistavat asiakkaille valinnanvapauden eri alustojen välillä, mukaan lukien yhtiön oma konosalipilvi. Vaikka asiakasdataa ei käytetä suoraan Tecnotreen tiloista, yhtiö on sitoutunut ohjaamaan toimintatapojaan kohti kestävyystavoitteita ja ottamaan käyttöön vihreää infrastruktuuria ennakkoivasti.

ILMASTONMUUTOKSEN HILLINNÄN PRIORISOINTI

[E1-3]

Tecnotree tunnistaa teknologian roolin kestäväen kehityksen edistäjänä ja ryhtyy toimiin integroidakseen puhtaampia ratkaisuja toimintaansa. Yksi sen keskeisistä aloitteista on vihreän pilvi-infrastruktuurin edistäminen, mikä auttaa optimoimaan energiatehokkuutta ja vähentämään ympäristövaikutuksia. Lisäksi Tecnotreen CertifAI-ratkaisu ei ainoastaan edistä puhdasta teknologiaa, vaan myös vahvistaa luottamusta ja hallintaa tekoälyssä (AI). Varmistamalla läpinäkyvyyden, tunnistamalla vinoumia ja edistämällä oikeudenmukaisuutta tekoälypohjaisessa päätöksenteossa se on linjassa keskeisten viitekehysten, kuten EU:n AI-asetuksen, CSRD-standardien ja henkilötietojen suojaa koskevien käytäntöjen kanssa.

Kestävyyteen liittyvien suoriutumistekijöiden integrointi kannustinjärjestelmiin

[ESRS 2 GOV-3]

Tecnotreellä ilmastoon liittyviä tekijöitä ei vielä ole suoraan yhdistetty hallinto-, johto- ja valvontaelinten palkitsemiseen. Yhtiö tunnustaa kestävyyden sisällyttämisen tärkeyden avainmittarihin (KPI) ja liiketoimintatavoitteisiin. Nopeuttaakseen edistystä ja vahvistaakseen uskottavuutta yhtiö aikoo ottaa käyttöön kestävyystavoitteisiin sidotut kannustinojelman seuraavien kahden vuoden aikana

Siirtymäsuunnitelma ilmastomuutoksen hillitsemiseksi

[E1-1]

Tecnotree kehittää parhaillaan kattavaa siirtymäsuunnitelmaa, jonka käyttöönotto on suunniteltu vuo-teen 2027. Suunnitelmaan sisältyy selkeät tavoitteet Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöjen vähentämiseksi sekä välietapit edistymisen seuraamiseksi ja vastuullisuuden varmistamiseksi. Vaikka virallinen suunnitelma on vielä työn alla, yhtiö on jo nyt sisällyttänyt ilmastotietoisia käytäntöjä toimintaansa. Toimia ovat muun muassa päästöjen vähentäminen dataperusteisesti, uusiutuvan energian ja vähä hiilisten teknologioiden käyttöönotto sekä energiatehokkuuden parantaminen. Lisäksi yhtiö aikoo integroida ilmastoresilienssiä arvioimalla ja vähentämällä sekä fyysisiä että siirtymäriskejä.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Ilmastomuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät politiikat

[E1-2]

Tecnotree on sitoutunut edistämään kestäväää kehitystä ja vastaamaan ilmastomuutokseen jäsennellyn ilmastotoimintapolitiikan kautta. Osana tätä aloitetta yhtiö arvioi toimintansa hiilijalanjälkeä ja sovittaa toimintatapansa alan parhaiden käytäntöjen mukaisiksi luodakseen mitattavia vähähiilisiä aloitteita. Keskeisiä toimia ovat vihreisiin konesaleihin siirtyminen osana vähähiilistrategiaa sekä energiatehokkuuden ja ympäristövastuullisuuden tavoitteiden vahvistaminen vuoteen 2026 mennessä.

Energiankulutus

[E1-5]

Tecnotreen keskittyminen vihreän energian hankintaan ja energiatehokkaaseen toimistoinfrastruktuuriin korostaa sitoutumistamme vastuulliseen kulutukseen, ja pitkän aikavälin tavoitteenamme on saavuttaa 100 % ilmastoneutraalit datakeskukset vuoteen 2030 mennessä osana Climate Neutral Data Center Pact -aloitetta. Vuonna 2025 yhtiön energiankulutus oli 306,873.55 kWh, ja energiatehokkuus oli 4.24 kWh / 1 000 EUR Intian toiminnoissa.

Tecnotree optimoi energiankäyttöä käyttöön perustuvalla maksumallilla julkisissa pilvipalveluissa, automatisoiduilla virtuaalikoneiden sammutuksilla ruuhka-aikojen ulkopuolella ja lisäämällä uusiutuvan energian käyttöä eri toimipisteissä. Intiassa vuokrattuja toimitiloja hallinnoi kiinteistön ylläpitäjä, joka valvoo ja raportoi kuukausittaista energiankulutusta kerroksiin ja kokoustiloihin asennettujen antureiden avulla varmistaen tarkan raportoinnin ja jatkuvan optimoinnin.

Kasvihuonekaasupäästöt

[E1-6]

Tecnotree tunnistaa, että kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) ymmärtäminen ja hallinta on keskeinen osa yhtiön ympäristövastuuta ja kestäväen kehityksen strategiaa. Tecnotree seurasi vuoden 2025 aikana päästöjään Scope-luokassa (1 ja 2), jotka vaikuttavat yhtiön kokonaishiilijalanjälkeen eri tavoin. Scope 1 -päästöt olivat yhteensä 12.21 tCO²e (dieselgeneraattoreista Bengaluru-toimistossa), ja Scope 2 -päästöt olivat 184.43 CO²e (säh-köverkon sähkönkulutus Bengalurun toimipisteessä, Intian operaatioiden osalta).

Tämän perustan pohjalta Tecnotree on nyt asettanut tavoitteet päästöjen vähentämiseksi. Yhtiön tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä, määriteltujen vähennyspolkujen avulla Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöille lähtötasovuodesta alkaen. .

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Vuonna 2025 lanseerattava paikallistamispolitiikka (Localisation Policy) yhdessä nykyisen etätyöpolitiikan (Work-from-Home Policy) kanssa tulee olemaan tärkeässä roolissa Scope 3 -päästöjen vähentämisessä optimoimalla työvoiman sijoittumista ja vähentämällä matkustamiseen liittyvää hiilijalanjälkeä. Tecnotree pyrkii linjaamaan vähennystoimensa kansainvälisiin parhaisiin käytäntöihin, kuten Science Based Targets initiative (SBTi) -viitekehukseen. Yhtiö kehittää edelleen päästöjohtamisen strategiaansa hyödyntämällä GHG Protocol Corporate Standard standardia sekä GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard -viitekehystä läpinäkyvyyden ja vastuullisuuden parantamiseksi.

Vesi- ja jätehuolto

Tecnotreellä on vuokratiloissa sijaitsevassa toimistossaan Bengalurussa sadevedenkeruujärjestelmä. Yhtiö on myös sitoutunut vastuulliseen sähkö- ja elektroniikkalaiteromun hallintaan toimintaperiaatteella, joka priorisoi kestäväää datakeskusten suunnittelua, optimoituja jäähdytysratkaisuja ja hankinnasta kierrätykseen -toimintamallia. Yhtiö tutkii leasing-malleja lyhytikäisille hyödykkeille ja on kierrättänyt sähkö- ja elektroniikkalaiteromua vastuullisesti kolmansien osapuolten valtuutettujen toimijoiden kautta.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

SOSIAALINEN VASTUU

Tecnotree arvostaa työntekijöitään ja edistää monimuotoista ja osallistavaa työpaikkaa, joka ylläpitää eettisiä käytäntöjä. Tämä sitoumus ulottuu asiakkaisiin, joiden kehittyviin tarpeisiin vastataan innovatiivisilla ratkaisuilla, kuten suunnitelmalla laajentua ympäristöystävällisiin pilvipalveluihin. Tecnotree tunnistaa asiakkaiden tarpeet, riskit ja mahdollisuudet, toteuttaa vankan laatujärjestelmän tukemia toimintasuunnitelmia sekä suorittaa vuosittaisia tyytyväisyysarviointoja ja säännöllisiä auditointeja. Yhtiö kannustaa työntekijöitään vapaaehtoistyöhön ja tekee yhteistyötä kansalaisjärjestöjen kanssa vaikuttavuutensa lisäämis

Olennaisuusaiheet

[ESRS 2 SBM-3]

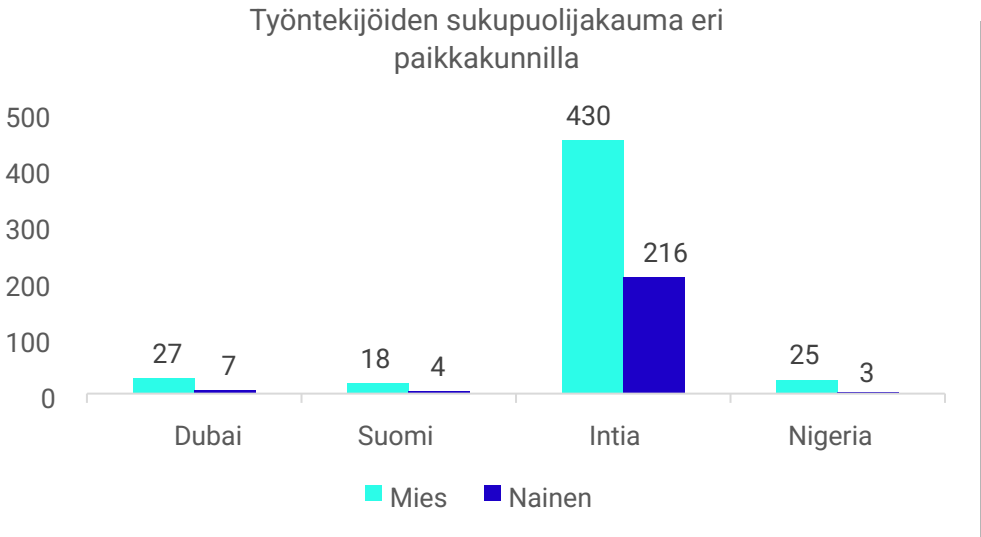
• Inhimillisen pääoman hallinta	• Yhteisövaikutus ja sitoutuminen	• Työntekijöiden turvallisuus, terveys ja hyvinvointi	• Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus
• Asiakassuhteiden hallinta	• Ihmisoikeudet	• Vastuullinen toimitusketju	

Vastuullinen toimitusketju

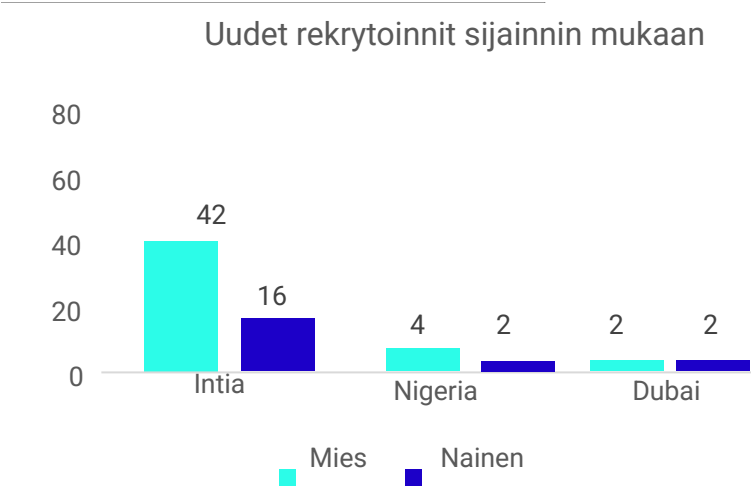
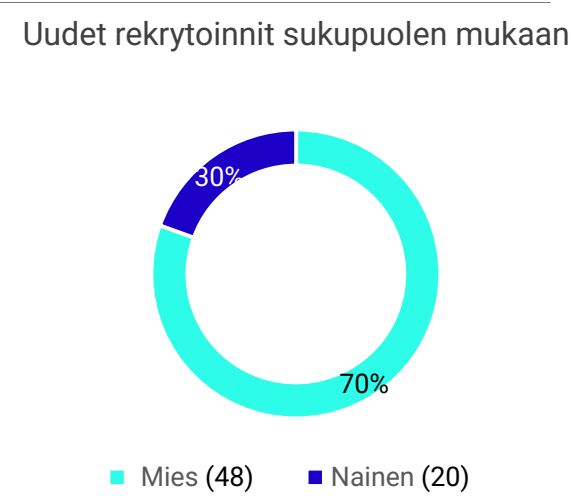
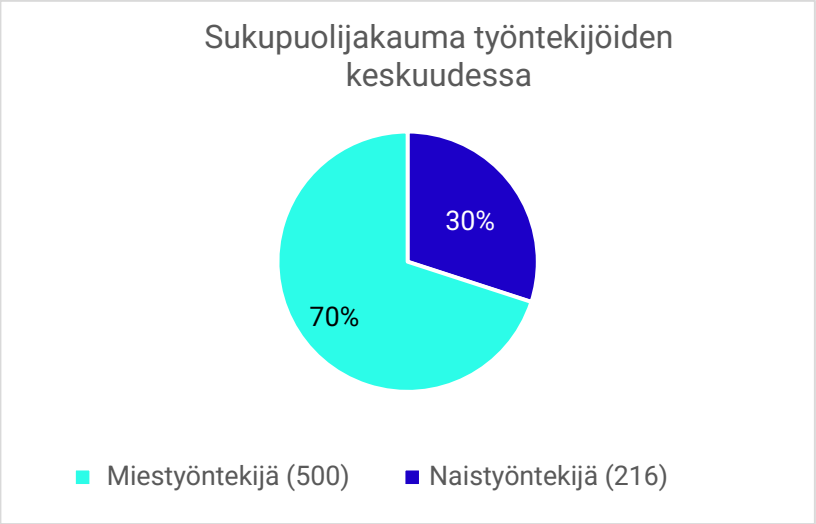
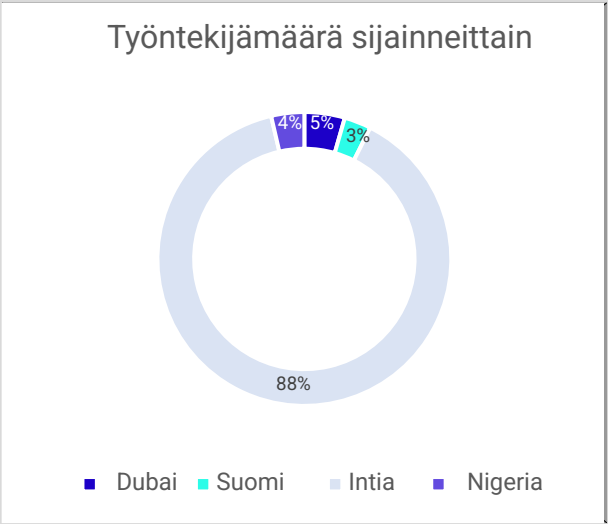
[ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 SBM-3, S1-6, S1-9, S1-12]

Tecnotreellä on tällä hetkellä 716* vakituista työntekijää Dubaissa, Suomessa, Intiassa ja Nigeriassa, joista 500 on miehiä ja 216 naisia. Vuoden aikana palkkasimme 68 uutta työntekijää Dubaihin, Intiaan ja Nigeriaan – 48 miestä ja 20 naista – joista 62 % oli alle 30-vuotiaita. Henkilöstön vaihtuvuus raportointivuonna oli 14%.

* lukuun ottamatta muita toimipisteitä. ESG-tietojen laskentamenetelmä perustuu vuoden keskimääräiseen henkilöstömäärään, ei vuoden lopun henkilöstömäärään.



TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144



TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi

[S1-4, S1-10, S1-11, S1-14, S1-15, S1-16, S1-17]

Tecnotree tarjoaa kattavan valikoiman etuja työntekijöiden hyvinvoinnin ja kasvun tueksi:

• Lounasetu paikallisten käytäntöjen mukaan • Liikunta- ja virkistystoimintaa ja muuta työntekijöiden sitouttamistoimintaa säännöllisesti	• Vanhempainvapaat ja -lisät paikallisten määräysten mukaisesti tai paremmin kaikissa Tecnotreen toimipisteissä
---	---

Työturvallisuus- ja työsuojelu

Tecnotreen työsuojelun toimintasuunnitelma edistää tervettä työympäristöä kannustamalla työntekijöitä yhteistyöhön ja turvallisuushavaintojen raportointiin. Työsuojelukunta, johon kuuluvat työsuojelupäällikkö ja valitut edustajat, kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa käsittelemään työsuojeluun liittyviä kysymyksiä ja tekee yhteistyötä työntekijöiden ja työterveyspalvelujen tarjoajien kanssa työturvallisuuden varmistamiseksi. Suomen toimistoissa yleinen turvallisuus- ja toimintaohje varmistaa työntekijöiden turvallisuuden hätävalmiuden ja selkeiden toimintavaiheiden avulla.

Tecnotree Suomessa tarjoaa myös seuraavat terveydenhuollon etuudet:

Työhöntulotarkastus	Määräaikaistarkastus viiden vuoden välein kaikille työntekijöille. Kolmen vuoden välein yli 50-vuotiaille työntekijöille	Pakollinen terveystarkastus ulkomaankomennuksille lähteville työntekijöille	Päihdeohjelma, jolla ylläpidetään päihteetöntä, terveellistä ja turvallista työympäristöä	Erilaiset vakuutukset, kuten työeläkevakuutus, tapaturmavakuutus, henkivakuutus, työttömyysvakuutus ja matkavakuutus
---------------------	--	---	---	--

Varhaisen tuen malli

Tecnotree Oyj:n kaikkia työntekijöitä koskeva malli varmistaa oikea-aikaiset toimenpiteet työssä, turvallisuudessa ja työhyvinvoinnissa esiintyviin ongelmiin. Malli soveltuu tilanteisiin, kuten työsuorituksen heikkenemiseen, työuupumukseen ja lyhyt- tai pitkäaikaisiin toistuviin sairauksiin.

Vanhempainlomat ja lastenhoitopalvelut

Kaikilla Tecnotreen työntekijöillä on oikeus vanhempainvapaaseen paikallisten määräysten mukaisesti tai paremmin.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Kriisinhallintakehys

Tecnotreen kriisinhallintakehysten ensisijainen tavoite on varmistaa työntekijöiden ja aliurakoitsijoiden terveys ja turvallisuus poikkeuksellisissa sisäisissä tai ulkoisissa kriisitilanteissa. Prosessi painottaa ajankohtaista ja organisoitua päätöksentekoa, jotta tilannekuva, toimenpiteet ja vaikutukset ovat selkeästi viestitty sidosryhmille. Kriisitilanteen hallinnasta vastaa erillinen kriisinhallintatiimi, jota johtaa nimetty kriisipäällikkö. Tiimi koostuu eri toimintojen edustajista, ja sen tehtävänä on hallita tilannetta tehokkaasti, minimoida riskejä ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus – tavoitteena turvallinen työympäristö koko henkilöstölle.

Vanhempainlomat ja lastenhoitopalvelut

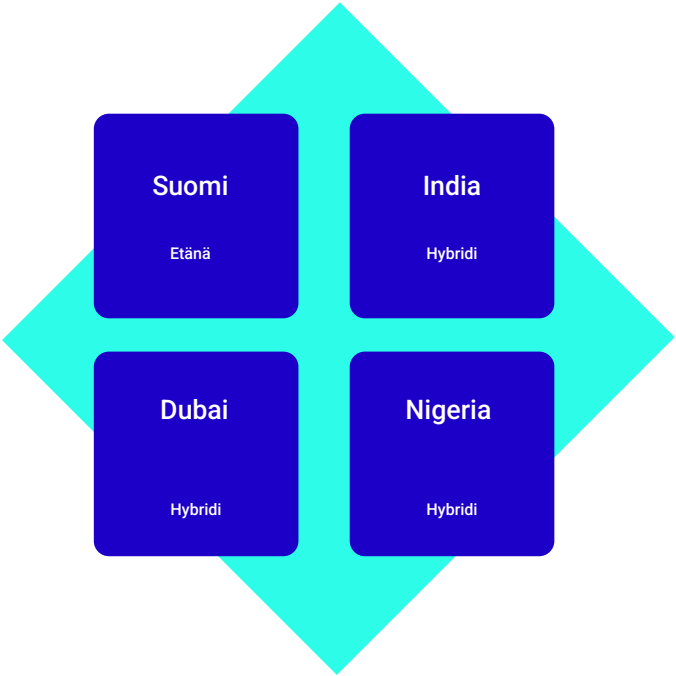
Kaikilla Tecnotreen työntekijöillä on oikeus vanhempainvapaaseen paikallisten määräysten mukaisesti tai laajemmin.

Get Fit Tecnotree

Tecnotreen Get Fit -malli edistää päivittäistä fyysistä ja henkistä hyvinvointia tarjoamalla ”omahoitopäivän” työntekijöille, jotka suorittavat 20 tuntia kuukausittaista liikuntaa ja raportoivat siitä säännöllisesti. Tämä erityisloma ansaitaan kuukausittain ja se palkitsee pitkäkestoista sitoutumista terveyteen.

Työskentelymalli
-kaikissa toimistoissa

Tecnotree noudattaa viiden päivän työviikkoa kaikissa toimistoissaan.



TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Työntekijöiden hyvinvointikäytännöt

[S1-1]

Hallituksen hyväksymät Tecnotreen käytännöt koskevat kaikkia työntekijöitä, urakoitsijoita ja toimittajia.

Eettinen ohjeistus (Code of Conduct): Eettinen ohjeistus opastaa ylläpitämään rehellisyyttä, vastuunkantoa ja kunnioitusta painottaen monimuotoisuutta, osallisuutta ja kestävyyttä. Korruption torjuntaa, työntekijöiden oikeuksia ja tietosuojaa koskevien lakien noudattaminen on pakollista, ja kirjanpidon pitää heijastella liiketoimien läpinäkyvyyttä. Kaikki työntekijät ja alihankkijat lukevat ohjeistuksen vuosittain ja heidän on läpäistävä testi jolla varmistetaan, että he ymmärtävät sen. Tecnotree tarjoaa useita kanavia (eettinen vihjelinja, verkkosivusto ja suora raportointi) väärinkäytösten ilmoittamiseen. Omistautunut tiimi tutkii ilmoitukset ja ryhtyy tarvittaviin toimenpiteisiin, aina oikeudellisiin toimiin asti, ilman vastatoimia.

Ihmisoikeuskäytäntö: Käytäntö noudattaa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, EU:n direktiivejä, ILO:n yleissopimuksia, vuoden 2015 orjuuden vastaista lakia ja ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta. Hallitus, talousjohtaja ja toimitusjohtaja valvovat käytäntöä. Sitä vahvistetaan pakollisilla eettisten ohjeistuksen ja seksuaalisen häirinnän ehkäisyn koulutusohjelmilla.

Häirinnän vastainen käytäntö: Tecnotreellä on nollatoleranssi häirintään kaikissa työympäristöissä. Työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan häirinnästä välittömästi. Häirinnästä ilmoittamiseen kohdistuvat vastatoimet ovat ehdottomasti kiellettyjä. Käytäntö noudattaa lainsäädäntöä, mukaan lukien työturvallisuuslakia, tasa-arvolakia ja yhdenvertaisuuslakia.

Seksuaalisen häirinnän ehkäisyn käytäntö (POSH): Tecnotreen POSH-käytäntö kieltää kaikenlaisen seksuaalisen häirinnän ja vastatoimet. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava pakollinen POSH-koulutus sekä vuosittainen kertauskoulutus.

Lahjonnan ja korruption vastainen käytäntö

[G1-3, G1-4]

Tecnotreen lahjonnan ja korruption vastainen käytäntö, joka on YK:n korruption vastaisen yleissopimuksen mukainen, kieltää kaikenlaisen lahjonnan ja korruption. Työntekijät Suomessa, Intiassa, Dubaissa ja Nigeriassa saavat pakollisen koulutuksen. Vuonna 2025 ei havaittu yhtään korruptio- tai lahjontatapausta.

Monimuotoisuus- ja yhdenvertaisuussuunnitelma: Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma: Tecnotreen yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma on Suomen yhdenvertaisuuslain ja tasa-arvolain mukainen. Sen toteuttamisesta vastaavat johtoryhmä, henkilöstöhallinto, esihenkilöt sekä työsuojelutiimi. DEI-komitea edistää aktiivisesti monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta Tecnotreen rekrytoinnissa, suoriutumisen johtamisessa ja henkilöstön sitouttamisessa.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Työntekijöiden sitoutuminen

S1-2, S1-3, S1-5

Tecnotree on kehittänyt viestintämallin työntekijöille edistääkseen läpinäkyvää, merkityksellistä ja johdonmukaista vuorovaikutusta henkilöstönsä kanssa. Työntekijöihinsä sitoutumisen ansiosta Tecnotree saavutti 8,2/10 työntekijätyytyväisyyspistemäärän viime vuodelta.

Sitoutumistyyppi	Sitoutumistaajuus	Keskeiset keskusteluaiheet	Sitoutumistapa
Toimitusjohtajan viestintä	Neljännesvuosittain	- Neljännesvuosittainen tavoite - Organisaation suoriutuminen	- Sähköposti - Webinaari
Varatoimitusjohtajan / aluepäällikön tiedonanto	Kerran kahdessa kuukaudessa	- Alueelliset tavoitteet - Tuotteet - Haasteet - Uudet aloitteet	Webinaari
Liiketoimintayksiköt	Kerran kahdessa kuukaudessa	- Päivitys jokaisesta liiketoiminnosta - Asiakaspalautteet - Edistykset tuotteiden osalta - Palkinnot ja tunnustukset (Tecnotreen sisäinen ja ulkoinen) - Asiakkaiden odotukset	- Kasvokkain - Virtuaalinen
1x1 tiimiläisten ja heidän lähiesihenkilöidensä välillä	Kuukausittain	- Liiketoiminnan kehittäminen ja tavoitteiden seuranta - Työntekijöiden arvostus - Kaksisuuntainen rakentava palaute - Oppiminen ja kehittäminen vaativat analyysiä	- Kasvokkain - Virtuaalinen
Markkinointi / talousjohtaja (CFO)	Kun julkistettu	Julkiset tiedotteet	Sähköposti

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Sitoutumistyyppi	Sitoutumistaajuus	Keskeiset keskusteluaiheet	Sitoutumistapa
Viestintä uusien työntekijöiden kanssa	Kuukausittain	- Esihenkilön asettamat tavoitteet (ennen ensimmäisen kuukauden loppua) - Kahdenkeskeinen tapaaminen ydinjohtoryhmän (CMD) edustajan kanssa (ennen toisen kuukauden loppua). - HR Business Partnerin pulssitarkastus (ennen kolmannen kuukauden loppua). - Esihenkilön ja CMB:n suorittama koeaika-arvio (koeajan lopussa).	- Kasvokkain - Virtuaalinen
HR-viestintä	Kuukausittain	Katsaus Tecnotreehen ja sen käytäntöihin	Sähköposti

Arvioinnit ja Työsuhteen Päätymiskeskustelut

Tecnotree käyttää ylhäältä alaspäin etenevää vuosittaista tavoiteasetteluprosessia, jossa hallituksen hyväksymät tavoitteet asetetaan vuoden alussa ja jalkautetaan liiketoimintayksiköille. Tavoitteet jaetaan edelleen tiimeille ja yksittäisille työntekijöille. Kaikki Tecnotreen työntekijät osallistuvat suorituskyky- ja urakehityskeskusteluihin. Edistymistä arvioidaan puolivuositain käytävissä tavoitteiden arviointikeskusteluissa, mukaan lukien väliarviointi vuoden puolivälissä ja vuosittainen suoritusarviointi.

Työsuhteen päättymisen yhteydessä Tecnotree noudattaa kaksivaiheista exit-haastatteluprosessia. Poistuva työntekijä täyttää ensin päättymiskyselyn, jota seuraa luottamuksellinen kasvokkainen keskustelu henkilöstöresurssikumppanin (HR Business Partner) kanssa. Annettu palaute käydään läpi johdon ja liiketoimintayksikön vetäjän kanssa luottamuksellisuutta kunnioittaen, ja siitä johdetaan toimenpiteitä jatkuvan kehittämisen tueksi.

Työehtosopimukset ja Yhteistoiminta

Tecnotree kunnioittaa Suomen työntekijöidensä oikeutta vapaaseen yhdistymiseen, työntekijäliittoon kuulumiseen ja yhteistoimintaan osallistumiseen sovellettavan lainsäädännön mukaisesti. Työehtosopimuksia ei sovelleta yhtiön työntekijöihin Intiassa, Dubaissa tai Nigeriassa. Vuonna 2025 100 % Tecnotreen Suomen työntekijöistä oli työehtosopimusten piirissä.

Koulutus ja kehitys

[S1-13, G1-3]

Räätälöityjen oppimispolkujen, johtamisen kehittämisohjelmien sekä uusien teknologioiden työpajojen avulla Tecnotree edistää innovaation ja sopeutumiskyvyn kulttuuria. Vastatakseen työntekijöidensä tarpeisiin yhtiö on ottanut käyttöön palkitsemis- ja tunnustamisohjelmia, käynnistänyt useita koulutusohjelmia osaamisen kehittämiseksi sekä määritellyt Way of Working (WoW) -käytännöt toiminnan tehokkuuden ja johdonmukaisuuden varmistamiseksi.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Työntekijät

5,3 tuntia Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden	4,72 tuntia Keskimääräiset koulutustunnit miespuolista työntekijää kohden	6,63 tuntia Keskimääräiset koulutustunnit naispuolista työntekijää kohden
---	---	---

Kuluttajat ja loppukäyttäjät

[ESRS SBM-2, ESRS SBM-3]

Tecnotree asettaa asiakkaansa toimintansa keskiöön ja varmistaa, että sen ratkaisut vastaavat asiakkaiden kehittyviin tarpeisiin ja odotuksiin. Asiakassuhteiden vahvistamiseksi yhtiön strategiajohtaja osallistuu asiakastapaamisiin ja -tilaisuuksiin ja kirkastaa yhtiön strategista suuntaa.

Vuoden aikana Tecnotreen asiakastyytyväisyyspistemäärä oli 3,9/5. Vuonna 2024 yhtiö saavutti keskitasoisen 2.35 Net Promoter Score (NPS) -pistemäärän. NPS:ää arvioidaan parhaillaan vuodelle 2025.

Asiakassuhteiden hoito ja vuorovaikutus

[S4-2, S4-5]

- Asiakasvalitusten käsittely:** Tecnotree varmistaa saumattoman asiakastuen 24/7-globaalin teknisen tiiminsä kautta, tarjoten nopeita ja tehokkaita ratkaisuja kaikilla aikavyöhykkeillä asiakastyytyväisyyden parantamiseksi. Yhtiö on sitoutunut suojaamaan asiakastietoja vahvoilla tietoturvaprotokollilla estääkseen tietomurrot. Epätodennäköisessä tietovuototapauksessa Tecnotree ilmoittaa asiakkaille 48 tunnin kuluessa, poistaa nopeasti verkosta vuotaneen komponentin ja pitää sidosryhmät ajan tasalla.
- SLA-seuranta:** Tecnotree lieventää ympäristöön tai politiikkaan liittyvien tekijöiden aiheuttamien palvelutasorikkomusten (SLA), tietosuojariskien ja toimitushaasteiden riskejä tiukan palvelutasoseurantansa ja projektinohjausryhmän (PSG) säännöllisten projektikatsausten avulla. Mikäli ongelmia ilmenee, käynnistetään toimituskatsaukset, joiden toimenpiteet seurataan ja dokumentoidaan COO:n toimiston toimesta, jotta varmistetaan oikea-aikainen ratkaisu ja ylläpidetään asiakkaiden luottamusta.
- Tuotteiden ja palveluiden testaus:** Tecnotreen laadunvalvonta- (QC) ja järjestelmäintegraatiotiimit (SI) varmistavat kattavan testauksen ennen jokaista julkaisua. Vikatilanteissa käytetään virhetriage-prosessia, jossa ongelmat priorisoidaan. Mikäli vikoja jää julkaisuun, ne dokumentoidaan tunnetut viat -listaan, joka jaetaan asiakkaille läpinäkyvyyden ja asiakasodotusten hallinnan takaamiseksi.
- Toimitusviiveet ja viiveet asiakasvastauksissa:** Toimitusviiveiden hallitsemiseksi Tecnotree suorittaa säännöllisiä viikoittaisia toimituksen dashboard-katsauksia ja päivittäisiä eskalaatiokokouksia. Yhtiö suorittaa myös arviointeja projektinohjausryhmien (PSG) ja muutosvaatimusten (CR) kautta keskittyen ongelmanratkaisuun

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

ja projektin etenemiseen. Toimenpidesuunnitelmaan sisältyy myös säännöllisten projektinohjauskomitean kokousten järjestäminen toimitusten aikataulussa pysymisen varmistamiseksi ja mahdollisiin viiveisiin puuttumiseksi ennakoivasti.

- **Tekoälyn hyödyntäminen CRM:ssä:** Tecnotree suunnittelee hyödyntävänsä tekoälyä asiakkuudenhallinnassa (CRM) parantaakseen asiakaspalvelun tehokkuutta, optimoidakseen toimituksia ja parantaakseen asiakaskokemusta. CRM-alueella investoidaan merkittävästi tekoälyyn, mikä tarjoaa Tecnotreelle mahdollisuuden kehittää asiakaspalvelukyvykkyytään. Uusien teknologioiden hyödyntäminen ja integrointi mahdollistavat henkilökohtaisemmat ja reaktiivisemmat palvelut sekä vahvistavat innovaatiota CRM-alueella.

YRITYSVASTUU

[S1-2]

Vuonna 2022 Tecnotree perusti CSR-toimikunnan Intian toiminnoissaan edistääkseen henkilöstön vapaaehtoistyötä ja tunnistaakseen sekä ratkaistakseen keskeisiä yhteisöhaasteita. Toimikunta sovittaa vapaaehtoistyömahdollisuudet yhteen Tecnotreen mission ja vision kanssa, valiten kohteita, jotka puhuttelevat henkilöstöä ja kannustavat laajempaan osallistumiseen sekä maksimoivat yritys vastuun yhteisvaikutuksen. Toimikunta kokoontuu neljännesvuosittain ja johtaa näitä aloitteita – osallistumisen ja taloudellisen tuen määrä vaihtelee vuosittain yhtiön taloudellisen suorituskyvyn mukaan. Intian toimistossa järjestettiin henkilöstön kesken keräyskampanja, jossa lahjoitettiin elintarvikkeita ja päivittäistarvikkeita paikalliselle vanhainkodille ja järjestettiin joulukakkumyyjäiset, joiden myyntituotot lahjoitettiin vauvan silmäsyövän hoidon tukemiseen silmäsairaalassa.

Tällä hetkellä Tecnotreella ei ole aktiivisia CSR-ohjelmia Dubaissa, Suomessa eikä Nigeriassa.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

HYVÄ HALLINTOTAPA

GOVERNANCE

GOV-1

Hyvä hallintotapa tukee Tecnotreen pitkän aikavälin menestystä varmistaen vastuullisuuden, läpinäkyvyyden ja sidosryhmien luottamuksen. Vahvan riskienhallinnan ja jatkuvan parantamisen avulla yhtiö tarttuu haasteisiin ennakoivasti ja tuottaa kestäväää arvoa työntekijöilleen, asiakkailleen ja yhteisöilleen.

Olennaisuusaiheet

• Liiketoiminnan etiikka ja vaatimustenmukaisuus	• Lahjonta ja korruptio
--	-------------------------

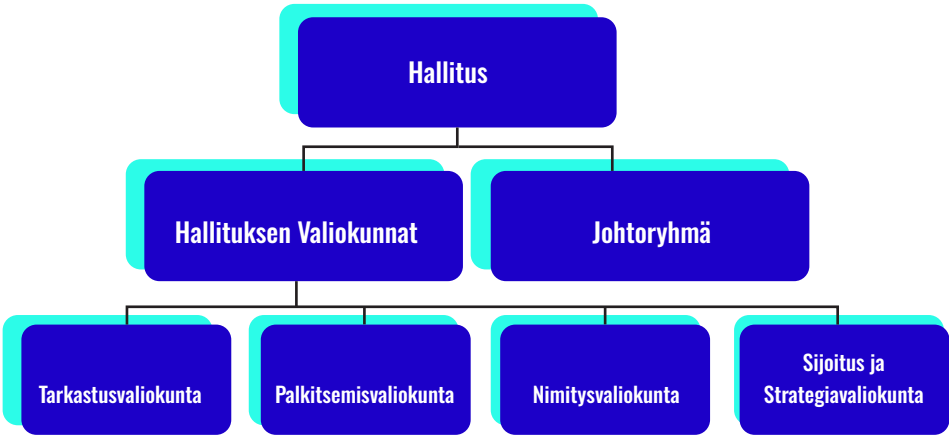
Vastuullinen yrittötoiminta

ESRS 2, GOV-1, GOV-3

Tecnotree on rakentanut vankan hallintotapajärjestelmän ja suorittaa säännöllisiä riskiarviointeja tunnistaaakseen ja lieventääkseen potentiaalisia eettisiä ja vaatimustenmukaisuusriskejä.

Yrityshallinnon viitekehys

Johtoryhmään kuulumattomista jäsenistä koostuva Tecnotreen hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan tehokkaasta valvonnasta neljän hallituksen valiokunnan tukemana.



Lue lisää hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä, hallituksen valiokuntien tehtävistä sekä hallituksen riippumattomuudesta ja monimuotoisuudesta vuosikertomuksen selvityksestä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Hallituksen sitoutuminen vastuullisuuteen

[GOV-3, GOV-4, GOV-5, G1-5]

Tecnotree on sitoutunut sisällyttämään due diligence -toiminnan osaksi hallintotapaansa, strategiaansa ja liiketoimintamalliaan varmistaakseen yhdenmukaisuuden yritysvastuun due diligence -direktiivin (CSDDD) kanssa. Vahvistaakseen tätä sitoutumista yhtiö osallistui **EcoVadis**-vastuullisuusarviointiin, joka tarjoaa kattavan viitekehyksen yhtiön ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintotapaan (ESG) liittyvän suorituskyvyn arviointiin ja kehittämiseen. Tilikaudella 2025 yhtiö saavutti merkittävän parannuksen EcoVadis-kokonaispisteissään, jotka nousivat tilikauden 2023 tasosta 32 tasolle 60 tilikaudella 2025, mikä heijastaa huomattavaa edistystä kaikissa arvioinnin osa-alueissa.

Yhtiölle myönnettiin myös “Commitment”-tunnus, ja sen prosenttiperusteinen sijoitus parani 11. prosenttipisteestä 58. prosenttipisteeseen. Nämä tulokset sekä selkeät parannukset osa-aluekohtaisessa suoriutumisessa työelämän ja ihmisoikeuksien, ympäristön, eettisyyden ja vastuullisen hankinnan alueilla osoittavat yhtiön vastuullisuustyön ja -aloitteiden vahvuuden.

Liiketoimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

[G1-1]

- Tecnotreen kattava hallintokehys sisältää toimintaperiaatteita, jotka ohjaavat yhtiön lähestymistapaa olennaisten liiketoiminnan vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan.
- Liiketoiminnan jatkuvuutta ja katastrofista toipumista koskeva käytäntö: Tecnotreen liiketoiminnan jatkuvuutta ja katastrofista toipumista koskeva käytäntö (BC/DR) käytäntö varmistaa tuotteiden ja palveluiden keskeytymättömän toimituksen varautumalla mahdollisiin häiriöihin ja ylläpitämällä liiketoiminnan häiriönsietokykyä. Käytäntöä tarkastellaan vuosittain tai merkittävien ympäristömuutosten jälkeen. Käytäntö on yhdenmukainen ISO/IEC 27001 -standardin kanssa, joka on kansainvälinen standardi tietoturvan valvontatoimenpiteille, joiden tarkoituksena on auttaa organisaatioita vähentämään tietojen luottamuksellisuuteen, eheyteen ja saatavuuteen liittyviä riskejä. Se noudattaa erityisesti seuraavia valvontatoimia:
 - A 17.1.1: Tietoturvan jatkuvuuden suunnittelu
 - A 17.1.2: Tietoturvan jatkuvuutta koskevien toimenpiteiden toteuttaminen
 - A 17.1.3: Tietoturvan jatkuvuuden vahventaminen, tarkistaminen ja arvioiminen
 - A 17.2.1: Tietojenkäsittelylaitteiden saatavuuden varmistaminen

YLEISEN TIETOSUOJA-ASETUKSEN (GDPR) MUKAISUUS

Tecnotree tunnistaa tietosuojan tärkeyden ja on sitoutunut noudattamaan täysin GDPR:n vaatimuksia, erityisesti 33. ja 34. artiklaa:
33 artikla: Tietosuojaloukkauksesta ilmoittaminen valvontaviranomaiselle
34 artikla: Tietosuojaloukkauksesta ilmoittaminen asianomaiselle
Yhtiö ilmoittaa rikkomuksesta valvontaviranomaiselle ja asianomaisille 72 tunnin kuluessa, mikäli se on mahdollista, asettaen läpinäkyvyyden etusijalle minimoidakseen GDPR:n mukaisiin oikeuksiin ja vapauksiin kohdistuvat riskit.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

- **Tietoturvaloukkauksen käsittelyprosessi:** Tecnotreen tietoturvaloukkausten käsittelymenettely varmistaa epäiltyjen tai vahvistettujen tietomurtojen nopean raportoinnin ja tehokkaan reagoinnin GDPR-vaatimusten mukaisesti.
- **IT-käytäntö:** Tecnotree Intian IT-käytäntö määrittelee työntekijöille ja urakoitsijoille ohjeet sekä yrityksen että henkilökohtaisten elektronisten laitteiden asianmukaisesta käytöstä työasioissa.
- **Tietoturvakäytäntö:** Tecnotreen tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä (ISMS) priorisoi immateriaalioikeuksien, organisaation resurssien ja arkaluonteisten tietojen suojaamisen. Yhtiön tietoturvakäytäntö noudattaa ISO/IEC 27001:2013 -standardia.
- **Tietovuodon ehkäisykäytäntö:** Tecnotreen tietovuodon ehkäisykäytäntö (DLP) varmistaa arkaluonteisten tietojen suojauksen edellyttämällä työntekijöiden noudattavan tietoturvakoulutusta ja hyväksyttävän käytön käytäntöä (AUP).
- **Tietojen varmuuskopiointikäytäntö:** Tecnotreen varmuuskopiointikäytäntö suojaa kriittistä dataa ja varmistaa nopean palautumisen tietojen menetyksen tai järjestelmävirian sattuessa. Kriittisistä datavarmuuskopioista lähetetään yksi kopio Suomeen.
- **Laadunhallintajärjestelmä:** Tecnotree Intian laatujärjestelmä (QMS) perustuu ISO 9001:2015 -standardien mukaiseen viitekehykseen. Laadunhallintajärjestelmä korostaa prosessikeskeistä lähestymistapaa, jossa keskitytään jatkuvaan parantamiseen ja asiakastytyväisyyteen. Sen perustana on Tecnotree Way of Working (TT WoW), parhaiden käytäntöjen kokoelma, joka ohjaa kaikkea toimintaa ja varmistaa johdonmukaisen ja tehokkaan lähestymistavan laadunhallintaan koko organisaatiossa.
- **Menettelyt ristiriitaisen käyttäytymisen ilmoittamiseen:** Tecnotree tarjoaa selkeät ja helposti saavutettavat kanavat epäasiallisen tai eettisten ohjeiden vastaisen käyttäytymisen tunnistamiseen, ilmoittamiseen ja tutkintaan. Ilmoituksia voi tehdä seuraavien kanavien kautta:
Suora yhteydenotto johtoon tai henkilöstöhallintoon. Erillinen sähköpostiosoite ilmoituksia varten. Nimetty tiimi tutkii kaikki ilmoitukset viipymättä ja perusteellisesti. Tutkinnan tulokset arvioidaan ja tilanteeseen sovelletaan asianmukaisia toimenpiteitä, jotka voivat vaihdella kurinpidollisista toimista oikeudellisiin toimenpiteisiin, riippuen rikkomuksen vakavuudesta. Tecnotree kieltää kaikenlaisen kostotoimen ilmoituksen tehneitä työntekijöitä kohtaan. Yhtiö suunnittelee Whistleblower-politiikan käyttöönottoa vuoteen 2026 mennessä, vahvistaakseen eettistä toimintakulttuuria edelleen.
- **Yhteistoimintatoimikunta:** Tecnotreen yhteistoimintatoimikunta edistää vuoropuhelua ja yhteistyötä johdon ja henkilöstön välillä, tavoitteena parantaa työolosuhteita ja työntekijöiden vaikutusmahdollisuuksia. Työntekijöiden edustajina toimii luottamushenkilö ja valitut edustajat, jotka käyvät neuvotteluja johdon kanssa työhön ja työympäristöön liittyvistä asioista. Toimikunta koostuu tasavertaisesta edustuksesta henkilöstön ja johdon välillä, ja sen tehtävänä on käsitellä laajempia yhtiön yhteisiä kysymyksiä. Yhteistoimintatoimikuntaa johtaa henkilöstöpäällikkö, ja siihen voidaan kutsua asiantuntijoita tarpeen mukaan. Tarvittaessa muodostetaan erillisiä neuvotteluelimiä erityisiin muutosneuvotteluihin.

EETTISTÄ LIIKETOIMINTAA TOIMITTAJIEN KANSSA

[G1 - 2, G1 - 6]

Tecnotree priorisoi eettistä hankintaa, toimittajien monimuotoisuutta ja avointa viestintää varmistaakseen sitoutumisen vastuullisiin liiketoimintatapoihin koko toimitusketjussaan

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Toimittajien turvallisuuskäytäntö

Tecnotreen toimittajien turvallisuuskäytäntö varmistaa yhtiön tietojen ja tilojen turvallisuuden asettamalla tiukat vaatimukset kaikille kolmansille osapuolille. Käytäntö edellyttää salassapitosopimuksia, turvallisuusarviointeja ja riskienarviointeja sekä sopimukseen perustuvia turvallisuusvelvoitteita, johon kuuluu muun muassa Tecnotreen turvallisuuskäytäntöjen noudattaminen ja määräykset auditoinneista, rikkomusten raportoinnista ja liiketoiminnan jatkuvuudesta.

Hankintaprosessi

Ostotilauksia ei vaadita alle 1 000 euron vuosittaisille ostoille toimittajakohtaisesti. Yli 1 000 euron ostot edellyttävät kolmea tarjousta. Hankintakomitea hyväksyy yli 25 000 euron ostot. Yksittäisen toimittajan ja lopullisen hinnan hyväksyntä sekä kaikki ennakkomaksut vaativat talousjohtajan suostumuksen. Alueellisiin hankintatoimikuntiin kuuluvat Controller, henkilöstöhallinnon ja toimitusten johtaja (Intia) tai teknologiajohtaja (Suomi).

Tecnotree maksaa toimittajille laskun vastaanottamisen jälkeen, ja maksuaika mitataan sopimuksen mukaisesta tai lainsäädännön määrittämästä eräpäivästä.

Toimittajalaskujen keskimääräiset maksuaikaviiveet ovat seuraavat:

- Dubai: 90 päivää
- Suomi: 75 päivää
- Intia: 120 päivää
- Nigeria: 30 päivää

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LIITTEET
ESRS Indeks

Aihe	Kuvaus	Raportin osio	Sivunumero	Huomautukset
ESRS 2- Yleiset tiedot				
BP1	Yleiset perusteet kestävyysraportin laatimiselle	Tietoa raportista		
BP2	Poikkeuksellisiin olosuhteisiin liittyvät tiedot	Tietoa raportista		
GOV1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallinnointiperiaatteet		
GOV2	Hallinto-, johto- ja valvontaelimille annetut tiedot ja käsitellyt kestävyysasiat	Hallitus ja johtoryhmä		
GOV3	Kestävyysasuorituskyvyn integrointi kannustinjärjestelmiin	Hallituksen sitoutuminen kestävyYTEEN		
GOV4	Huolellisuusvelvoitetta koskeva lausunto	Hallituksen sitoutuminen kestävyYTEEN		
GOV5	Kestävyysraportoinnin riskienhallinta ja sisäinen valvonta	Hallituksen sitoutuminen kestävyYTEEN		
SBM1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Strategiamme		
SBM2	Sidosryhmien intressit ja näkemykset	Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa		
SBM3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin	Kaksoisolennaisuusarviointi		
IRO1	Prosessien kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi	Kaksoisolennaisuusarviointi		
IRO2	ESRS-vaatimusten mukaiset tiedonantovelvoitteet, jotka sisältyvät yhtiön kestävyysraporttiin	Kaksoisolennaisuusarviointi		
ESRS E1- Ilmastonmuutos				
ESRS 2 GOV3	Kestävyysasuorituskyvyn integrointi kannustinjärjestelmiin	Kestävyysasuorituskyvyn integrointi kannustinjärjestelmiin		
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillinnän siirtymäsuunnitelma	Ilmastonmuutoksen hillinnän siirtymäsuunnitelma		
ESRS 2 SBM3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin			
ESRS 2 IRO1	Prosessien kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi			
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät periaatteet	Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät periaatteet		
E1-3	Ilmastopolitiikkaan liittyvät toimet ja resurssit	Ilmastonmuutoksen hillinnän priorisointi		
E1-4	Ilmastoon liittyvät tavoitteet hillinnän ja sopeutumisen osalta	Ilmastoon liittyvät tavoitteet		
E1-5	Energiankulutus ja energialähteet	Energiankulutus		
E1-6	Scope 1, 2-päästöt ja kokonaispäästöt	Kasvihuonekaasupäästöt (GHG-päästöt)		
S1- Oma työvoima				

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LIITTEET

ESRS 2 SBM2	Sidosryhmien intressit ja näkemykset	Työntekijöiden voimaannuttaminen ja työntekijöiden hyvinvointiin liittyvät periaatteet		
ESRS 2 SBM3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin	Työntekijöiden voimaannuttaminen ja olennaiset teemat		
S1-1	Omia työntekijöitä koskevat periaatteet	Työntekijöiden hyvinvointiin liittyvät periaatteet		
S1-2	Prosessit työntekijöiden ja heidän edustajiensa osallistamiseksi vaikutuksiin liittyen	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat, joiden kautta työntekijät voivat esittää huolenaiheita	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-4	Toimet olennaisten vaikutusten suhteen sekä lähestymistavat riskien lieventämiseen ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen, ja niiden tehokkuus	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-5	Tavoitteet olennaisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyen	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-6	Yhtiön työntekijöiden ominaisuudet	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-8	Kollektiivinen sopiminen ja sosiaalinen vuoropuhelu	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-9	Monimuotoisuusmittarit	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-10	Riittävä palkka	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-11	Sosiaaliturva	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-12	Henkilöt, joilla on vamma	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-13	Koulutus- ja osaamismittarit	Koulutus ja kehitys		
S1-14	Työterveys ja -turvallisuusmittarit	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-15	Työelämän tasapaino	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-16	Palkkausmittarit (palkkakuilu ja kokonaispalkka)	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusloukkaukset	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S4 - Kuluttajat ja loppukäyttäjät				
ESRS 2 SBM2	Sidosryhmien intressit ja näkemykset	Asiakkaiden moninaisten tarpeiden huomioiminen ja olennaiset teemat		
ESRS 2 SBM3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin	Asiakkaiden moninaisten tarpeiden huomioiminen ja olennaiset teemat		
S4-1	Asiakkaita ja loppukäyttäjää koskevat periaatteet	Asiakkaita koskevat periaatteet		
S4-2	Prosessit asiakkaiden ja loppukäyttäjien osallistamiseksi vaikutuksiin liittyen	Asiakasvuorovaikutus		
S43	Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille	Asiakaspalautteiden käsittely		

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LIITTEET

S4-4	Toimet asiakkaisiin ja loppukäyttäjiiin kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen, sekä lähestymistavat riskien hallintaan ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen, ja näiden toimien vaikuttavuus	Asiakaspalautteiden käsittely		
S4-5	Tavoitteet olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Asiakasvuorovaikutus		
G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen				
ESRS 2 GOV1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallitus ja johtoryhmä		
ESRS 2 IRO1	Prosessien kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi	Olenaisuusarviointi		
G1-1	Liiketoiminnan eettiset periaatteet ja yrityskulttuuri	Liiketoiminnan eettiset periaatteet ja yrityskulttuuri		
G1-2	Toimittajasuhteiden hallinta	Eettinen liiketoiminta toimittajien kanssa		
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäisy ja havaitseminen	Lahjonnan ja korruption torjunta		
G1-4	Korruptio- tai lahjontatapaukset	Lahjonnan ja korruption torjunta		
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	Hallituksen sitoutuminen kestävyYTEEN		
G1-6	Maksukäytännöt	Eettinen liiketoiminta toimittajien kanssa		

ESRS ESG Data

E15 Energiankulutus ja energialähteet	
Tiedot	Arvo
Kulutettu energia	
Ostettu sähkö – sähköverkosta	259 764,18 kWh
Ostettu sähkö – aurinkoenergia	1 433,40 kWh
Diesel	45 389,48 litraa
Nestekaasu (LPG)	286.49 kg
Yhteensä	306 873,55 kWh
	1 104,74 GJ

Vuonna 2025 ostetun sähkön määrä sähköverkosta oli yhteensä 259 764,18 kWh (200 389) ja ostetun aurinkosähkön määrä 1 433,40 kWh (0). Polttoaineiden kulutus koostui 45 389,48 litrasta dieseliä (1 164) ja 286,49 kg:sta nestekaasua (0). Yhtiön kokonaisenergiankulutus oli 306 873,55 kWh (200 389,1) eli 1 104,74 GJ (763,44).

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LIITTEET

E1-6* Scope 1, 2 -päästöt ja kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	
Tiedot	Arvo
Kasvihuonekaasupäästöt (GHG)	
Suorat GHG-päästöt (Scope 1)	
Yhteensä Scope 1 GHG-päästöt	12.21 tCO2e
Epäsuorat GHG-päästöt (Scope 2)	
Paikkasidonnainen (location-based)	184.43 tCO2e

*Energiankulutustiedot koskevat Intian toimintoja.

Vuonna 2025 Scope 1 -päästöt olivat yhteensä 12,21 (3,11) tCO₂e ja Scope 2 -päästöt (epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt) 184,43 (145,68) tCO₂e. Scope 3 -päästöjä ei mitattu vuonna 2025. Vuonna 2024 Scope 3 -päästöt olivat: C1: ostetut tavarat ja palvelut 2,2 tCO₂e, C3: polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot 55,88 tCO₂e, C6: liikematkustus 39,85 tCO₂e ja C7: työntekijöiden työmatkaliikenne 50,91 tCO₂e.

S1-6: Yhtiön työntekijöiden ominaisuudet					
Työntekijöiden lukumäärä Suomessa	Mittayksikkö	Dubai	Suomi	Intia	Nigeria
Miehiä	Lukumäärä	27	18	430	25
Naisia	Lukumäärä	7	4	202	3
Total	Yhteensä	34	22	632	28

Vuonna 2025 henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli Dubaissa: miehiä 27 (26) ja naisia 7 (6). Suomessa: miehiä 18 (18) ja naisia 4 (4). Intiassa: miehiä 430 (452) ja naisia 202 (208). Nigeriassa: miehiä 25 (25) ja naisia 3 (2).

Uudet työntekijät		
	Miehiä	Naisia
Työntekijäryhmittäin		
Vakinaiset työntekijät	48	20

Vuonna 2025 uusia työntekijöitä palkattiin seuraavasti: miehiä 48 (66) ja naisia 20 (16).

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LIITTEET

Alueittain		
Suomi	0	0
Intia	42	16
Nigeria	4	2
Dubai	2	2
Ikäryhmittäin		
<30	28	14
30-50	19	6
>50	1	

Vuonna 2025 uusien työntekijöiden palkkaukset alueittain olivat seuraavat: Dubaissa miehiä 2 (0) ja naisia 2 (0). Suomessa miehiä 0 (0) ja naisia 0 (0). Intiassa miehiä 42 (59) ja naisia 16 (16). Nigeriassa miehiä 4 (7) ja naisia 2 (0). Ikäryhmien <30 miehiä 28 (38) naisia 14 (16), 30-50 miehiä oli 19 (28) ja naisia 6 (5), ja yli 50 miehiä 1 (0) naisia 0 (0).

S1-13: Koulutus- ja osaamisen kehittämisen mittarit													
Koulutus ja osaamisen kehittäminen – TYÖNTEKIJÄT	Mittayksikkö	Dubai			Suomi			Intia			Nigeria		
		Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Työntekijöiden kokonaismäärä / ryhmä	Lukumäärä	27	7	34	18	4	22	430	202	632	25	3	28
Koulutustunnit / ryhmä (tunnit)	Tunnit	57	52	109	72	78	150	2206	1268	3475	26	34	60
Keskimääräinen koulutustuntimäärä vuodessa / työntekijä	Tuntia/työntekijä/vuosi	2.11	7.43	3.21	4.00	19.50	6.82	5.13	6.28	5.50	1.04	11.33	2.14

Vuonna 2025 työntekijää kohden keskimääräiset koulutustunnit vuodessa alueittain olivat seuraavat:

Dubaissa miehet 27 (26) käyttivät koulutukseen keskimäärin 2,11 (5,35) tuntia ja naiset 7 (6) 7,43 (4,5) tuntia. Suomessa miehet 18 (18) käyttivät 4,0 (5,78) tuntia ja naiset 4 (4) 19,5 (10,55) tuntia. Intiassa miehet 430 (452) käyttivät 5,13 (5,96) tuntia ja naiset 202 (208) 6,28 (6,53) tuntia. Nigeriassa miehet 25 (25) käyttivät 1,04 (3,56) tuntia ja naiset 3 (2) 11,33 (0,75) tuntia.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LIITTEET

S1-15: Työ- ja vapaa-ajan tasapainon mittarit									
Vanhempainvapaat	Mittayksikkö	Dubai		Suomi		Intia		Nigeria	
		Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi	Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi	Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi	Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi
Vanhempainvapaaseen oikeutettujen työntekijöiden määrä	Lukumäärä	0	0	0	0	196	408	0	0
Vanhempainvapaata käyttäneiden työntekijöiden määrä	Lukumäärä	0	0	0	0	7	9	0	0
Vuonna 2025 vanhempainvapaan jälkeen töihin palanneiden työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	0	0	0	0	7	9	0	0
Työntekijöiden kokonaismäärä, jotka palasivat vanhempainvapaan jälkeen töihin ja olivat edelleen työssäteessä 12 kuukauden kuluttua	Lukumäärä	0	0	0	0	7	9	0	0
Vanhempainvapaata käyttäneiden työntekijöiden töihinpaluuprosentti	Prosenttiosuus	0	0	0	0	100%	100%	0	0
Vanhempainvapaata käyttäneiden työntekijöiden pysyvyysaste	Prosenttiosuus	0	0	0	0	100%	100%	0	0

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LIITTEET

S1-16 – Palkitseminen (palkkaero ja kokonaispalkitseminen)	
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Suomi	
Sukupuolten välinen palkkaero (%) <i>Kuinka monta prosenttia miesten palkat ovat korkeammat tai matalammat kuin naisten palkat?</i>	Ei voida ilmoittaa alhaisen naistyöntekijämäärän vuoksi.
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku <i>Kuinka monta prosenttia korkeimmin palkatun henkilön kokonaispalkkio on suurempi tai pienempi kuin kaikkien muiden työntekijöiden (pois lukien korkeimmin palkattu) kokonaispalkkioiden mediaani?</i>	
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Nigeria	
Sukupuolten välinen palkkaero (%) <i>Kuinka monta prosenttia miesten palkat ovat korkeammat tai matalammat kuin naisten palkat?</i>	Ei voida ilmoittaa alhaisen naistyöntekijämäärän vuoksi.
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku <i>Kuinka monta prosenttia korkeimmin palkatun henkilön kokonaispalkkio on suurempi tai pienempi kuin kaikkien muiden työntekijöiden (pois lukien korkeimmin palkattu) kokonaispalkkioiden mediaani?</i>	
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Dubai	
Sukupuolten välinen palkkaero (%) <i>Kuinka monta prosenttia miesten palkat ovat korkeammat tai matalammat kuin naisten palkat?</i>	18.2%
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku <i>Kuinka monta prosenttia korkeimmin palkatun henkilön kokonaispalkkio on suurempi tai pienempi kuin kaikkien muiden työntekijöiden (pois lukien korkeimmin palkattu) kokonaispalkkioiden mediaani?</i>	27%
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Intia	
Sukupuolten välinen palkkaero (%) <i>Kuinka monta prosenttia miesten palkat ovat korkeammat tai matalammat kuin naisten palkat?</i>	38,2%
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku <i>Kuinka monta prosenttia korkeimmin palkatun henkilön kokonaispalkkio on suurempi tai pienempi kuin kaikkien muiden työntekijöiden (pois lukien korkeimmin palkattu) kokonaispalkkioiden mediaani?</i>	10%

Vuonna 2025 palkkaero sukupuolten välillä oli seuraava:

Dubaissa miesten palkka oli 18,2 % (4) korkeampi kuin naisten.
Suomessa tietoa ei voida julkaista naisten vähäisen lukumäärän vuoksi.
Intiassa miesten palkka oli 38,2 % (10) korkeampi kuin naisten.
Nigeriassa tietoa ei voida julkaista naisten vähäisen lukumäärän vuoksi.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LIITTEET

G1-3: Korruption ja lahjonnan ehkäisy ja havaitseminen					
Korruptioon ja lahjontaan liittyvä koulutus	Mittayksikkö	Dubai	Suomi	Intia	Nigeria
Riskialttiit toiminnot					
Riskialttiit toiminnot – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	35	15	490	26
Riskialttiit toiminnot – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	10	6	250	5
Riskialttiit toiminnot – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	29%	40%	51%	19%
Johto					
Johto – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	34	18	273	9
Johto – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	10	8	154	2
Johto – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	23%	44%	56%	22%
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet					
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	8	8	47	0
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	2	5	23	0
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	25%	63%	49%	0%
Muut omat työntekijät					
Muut omat työntekijät – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	4	2	297	8
Muut omat työntekijät – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	0	2	203	4
Muut omat työntekijät – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	0%	100%	68%	50%

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LIITTEET

G14 Korruptio- tai lahjontatapaukset	
Yksityiskohdat	Tiedot
Korruptio- tai lahjontatapaukset 0	0

G16 Maksukäytännöt	
Yksityiskohdat	Tiedot
Finland	75 päivää
India	120 päivää
Dubai	90 päivää
Nigeria	30 päivää

Vuonna 2025 korruptiotapauksia oli 0 (0).

Vuonna 2025 maksukäytännöt olivat seuraavat:
Dubaiissa 90 (90) päivää,
Suomessa 75 (85) päivää,
Intiassa 120 (150) päivää,
Nigeriassa 30 (30) päivää.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Konsernin tuloslaskelma, 1 000 €	Liite	2025	2024
Liikevaihto	1, 2	72 388	71 560
Liiketoiminnan muut tuotot	6	95	53
Materiaalit ja palvelut	3	-1 823	-2 509
Henkilöstökulut	4	-19 331	-19 712
Poistot	5	-6 207	-6 929
Liiketoiminnan muut kulut	6	-19 563	-18 650
Liiketulos		25 559	23 813
Rahoitustuotot	7	3 610	4 216
Rahoituskulut	7	-13 741	-15 225
Tulos ennen veroja		15 428	12 803
Tuloverot	8	-5 225	-4 489
Tilikauden tulos		10 203	8 314
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		10 202	8 315
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		1	
Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	9	0,60	0,50
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	9	0,45	0,38
Osakkeiden lukumäärä (1000 kpl)		17 053	17 053

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Konsernin laaja tuloslaskelma, 1 000 €	Liite	2025	2024
Tilikauden tulos		10 203	8 314
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi:			
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	17	-33	113
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		0	-27
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	19	-4 953	-3 410
Verot muuntoeroista		1 226	844
Kauden muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		-3 760	-2 480
Tilikauden laaja tulos yhteensä		6 443	5 835
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		6 471	5 829
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		-28	6

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

KONSERNIN TASE

1 000 €	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	10	49 381	43 130
Aineelliset hyödykkeet	11	0	107
Laskennalliset verosaamiset	8	43	31
Pitkäaikaiset saamiset	12	1 300	2 184
Pitkäaikaiset varat yhteensä		50 723	45 452
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	79 800	75 331
Tuloverosaamiset	14	1 156	1 238
Rahavarat		18 898	16 845
Lyhytaikaiset varat yhteensä		99 853	93 414
Varat yhteensä		150 577	138 866

1 000 €	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		1 346	1 346
Ylikurssirahasto		847	847
Muuntoerot		-26 185	-22 458
Muut rahastot		29 587	29 433
Kertyneet voittovarot		95 741	83 233
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	19	101 336	92 401
Määräysvallattomien omistajien osuus		159	187
Oma pääoma yhteensä		101 494	92 588
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat		23 100	23 100
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	15	1 906	0
Pitkäaikaiset korottomat velat	15	2 956	2 757
Eläkevelvoitteet	18	1 101	1 401
Pitkäaikaiset velat yhteensä		5 963	4 158
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	15	3 480	3 909
Ostovelat, varaukset ja muut velat	16	16 540	15 111
Lyhytaikaiset velat yhteensä		20 020	19 019
Oma pääoma ja velat yhteensä		150 577	138 866

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	1.1. -31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden tulos:	10 203	8 314
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Poistot	6 207	6 929
Rahoitustuot ja kulut	10 131	11 009
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	-7 360	-7 862
Tuloverot	5 225	4 489
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-4 344	-5 453
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1 434	3 854
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 614	-6 112
Maksetut verot	-3 090	-3 989
Liiketoiminnan rahavirta	14 790	11 180
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Käytetty vaihtovelkakirjojen rahavirrasta	1 066	12 989
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-10 192	-10 989
Investoinnit kolmannen osapuolen ohjelmistoihin	0	-2 000

Ennakkomaksu		
Investointien rahavirta	-9 126	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	0	2 000
Käytetty investointeihin	-1 066	-12 989
Yhteensä	-1 066	-10 989
Lainojen takaisinmaksut	-4 188	-1 764
Uudet lainat	3 483	
Osingonmaksu	-158	-160
Rahoituksen rahavirta	- 1 929	-12 913
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	16 845	20 828
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-1 682	-2 250
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	18 898	16 845

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA							Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarar	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	1 346	847	27 590	1 843	-22 458	83 233	92 401	187	92 588
Tilikauden tulos						10 202	10 202	1	10 203
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen					- 3 727	-33	-3 760		-3 760
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-3 727	10 169	6 442	1	6 443
Osingonmaksu						-158	-158		-158
Osakeperusteiset maksut						2 691	2 691		2 691
Muut muutokset				154		-193	-39	-29	-68
Oma pääoma yhteensä 31.12.2025	1 346	847	27 590	1 998	-26 185	95 741	101 336	159	101 494
Oma pääoma 1.1.2024	1 346	847	27 590	2 062	-19 909	74 400	86 337	181	86 518
Tilikauden tulos						8 315	8 315		8 314
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen					-2 549	63	-2 486	6	-2 480
Tilikauden laaja tulos yhteensä						8 378	5 829	6	5 835
Osingonmaksu						-160	-160		-160
Osakeperusteiset maksut						708	708		708
Muut muutokset				-219		-94	-313		-313
Oma pääoma yhteensä 31.12.2024	1 346	847	27 590	1 843	-22 458	83 233	92 401	187	92 588

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tietoja yrityksestä

Tecnotree on globaali televiestinnän alan tietotekniikkaratkaisujen toimittaja, jonka tarjoamat tuotteet ja palvelut liittyvät veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun sekä viestintä- ja sisältöpalveluihin.

Konsernin emoyhtiö on Tecnotree Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja rekisteröity osoite on Tekniikantie 14, 02150 Espoo. Tecnotree Oyj on listattu NASDAQ OMX Helsingissä (TEM1V). Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa verkko-osoitteesta www.tecnotree.com.

Tecnotree Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistamisen. Tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä sääntömääräisessä yhtiökokouksessa osakkeenomistajilla on osakeyhtiölain mukaan oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös. Yhtiökokouksella on myös oikeus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Tecnotreen konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja noudattamalla 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC-IFRIC-tulkintoja, joihin viitataan Suomen kirjanpitolaissa ja lain määräyksiin perustuvissa säädöksissä ja jotka on hyväksytty Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/ 2002 säädetyn menettelyn mukaisesti. Myös konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat Suomen kirjanpito- ja osakeyhtiölain mukaisia.

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa, joka on myös konsernin toimintavaluutta.

Summat on pyöristetty lähimpään tuhanteen, ellei toisin mainita.

Tilinpäätöksen laatiminen hyväksyttyjen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden käyttöä. Se edellyttää konsernin johdolta myös harkintaa konsernin kirjanpitoperiaatteiden soveltamisessa. Alueet, joilla tilinpäätöksen laatimisessa on käytetty merkittävää arviointia ja harkintaa, on lueteltu kohdassa keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkinnat

Arvostusperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisen hankintamenon perusteella lukuun ottamatta seuraavia eriä:

- Rahoitusvälineet – käypä arvo ottaen huomioon voitto tai tappio
- Rahoitusvälineet – käypä arvo ottaen huomioon muut laajan tuloksen erät
- Etuuspohjainen nettovelka
- Oman pääoman ehtoiset maksut

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkinnat

Konserni tekee tiettyjä tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia. Arvioita ja harkintoja tarkastellaan jatkuvasti aiempien kokemusten ja muiden tekijöiden perusteella, mukaan lukien vallitsevassa tilanteessa kohtuullisiksi katsotut odotukset tulevista tapahtumista. Tulevaisuudessa toteutuva kokemus voi poiketa kyseisistä arvioista ja oletuksista. Seuraavassa käsitellään arvioita ja oletuksia, joihin sisältyy merkittävä riski olennaisten muutosten syntymisestä varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin seuraavan tilikauden aikana.

Tulokirjaukset: Suoritusvelvoitteiden arviointi,

menetelmä valmistumisasteen määrittämiseksi

Yhtiön asiakkaiden kanssa tekemiin sopimuksiin kuuluu lupauksia useiden tuotteiden ja palveluiden toimittamisesta asiakkaalle. Yhtiö arvioi sopimuksessa luvutut palvelut ja nimeää sopimukseen sisältyvät erilliset suoritusvelvoitteet. Erillisten suoritusvelvoitteiden nimeäminen toimitettavien kohteiden ja asiakkaan kyvyn hyötyä kyseisistä erillisistä toimituksista määrittämiseksi sekä kauppahinnan kohdentaminen näihin erillisiin suoritusvelvoitteisiin edellyttää merkittävää arviointia.

Kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen, omien ohjelmistolisenssien, toteutuspalvelujen (tilinpäätöksessä ”toimitus”) ja niihin liittyvien ylläpito- ja hallinnoitujen palvelujen myyntijärjestelyissä soveltamalla tuloutuskriteerejä jokaiseen erilliseen suoritusvelvoitteeseen, Asiakkaiden kanssa tehdyt järjestelyt täyttävät yleensä kriteerit, joiden mukaan lisenssin myynti, käyttöönotto ja niihin liittyvät tuki/huoltopalvelut voidaan pitää erillisinä suoritusvelvoitteina.

Kauppahinnan kohdistamiseksi Yhtiö mittaa kunkin sopimuksen suoritusvelvoitteen liikevaihdon sen suhteellisella erillisellä myyntihinnalla. Hinta, joka veloitetaan säännöllisesti tuotteesta erikseen myydessä, on paras todiste sen erillisestä myyntihinnasta. Tapauksissa, joissa Yhtiö ei pysty määrittämään erillistä myyntihintaa, Yhtiö käyttää arvioidessaan erillistä myyntihintaa odotettu kustannus plus marginaali -menetelmää.

Kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen myynnin suoritusvelvoitteet täytetään toimitettaessa asiakkaille.

Tuotot lisensseistä, joissa asiakas saa ”käyttöoikeuden” lisensseihin, kirjataan, kun lisenssi asetetaan asiakkaan saataville.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Ohjelmistojen toteutuspalvelujen (toimituksen) osalta suoritusveloitteet täyttyvät sitä mukaa, kun palveluja tarjotaan, koska asiakas yleensä saa työn hallinnan sen edetessä.

Tuotot kunnossapidosta ja hallinnoiduista palveluista kirjataan prosessoimalla sopimusajalle.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Yhtiö määrittää luottotappioista johtuvat vähennykset aiemmin toteutuneiden tappioiden perusteella oikaistuna vastaamaan vallitsevaa ja arvioitua tulevaa taloustilannetta. Yhtiö arvioi vallitsevan ja tulevan taloustilanteen niiden toimialojen kannalta, joihin sen toiminta liittyy, ja niissä maissa, joissa sillä on toimintaa.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusveloitteiden nykyarvo määritetään vakuutusmatemaattisesti käyttäen erilaisia oletuksia, mukaan lukien diskonttauskorko, inflaatioaste ja kuolleisuusodotukset. Muutokset näissä oletuksissa vaikuttavat kirjausarvoon sekä eläkkeiden nettokustannuksiin/(-tuottoihin).

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset korvauskulut määräytyvät yhtiön arvion perusteella oman pääoman ehtoista instrumenteista, joihin jossain vaiheessa syntyy oikeus.

Käyvän arvon määrittäminen

Useat konsernitilinpäätökseen sisältyvät varat ja velat edellyttävät käyvän arvon määrittämistä ja/tai julkistamista. Konsernin rahoitusvarojen ja muiden kuin rahoitusvarojen ja velkojen käyvän arvon määrittämisessä hyödynnetään mahdollisimman

paljon havaittavissa olevia markkinoiden syöttötietoja ja lukuja. Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt syöttötiedot luokitellaan eri tasoille sen perusteella, kuinka havaittavissa olevia valitussa arvostustekniikassa käytetyt tiedot ovat ("käyvän arvon hierarkia").

- **Taso 1** : Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla
- **Taso 2** : Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti
- **Taso 3** : Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon

Konsolidointiperusteet

Jos sijoituskohde on yhtiön määräysvallassa, se katsotaan tytäryhtiöksi. Yhtiöllä on määräysvalta sijoituskohteessa, jos seuraavat kolme osatekijöistä toteutuvat samanaikaisesti: valta vaikuttaa sijoituskohteeseen, altistuminen sijoituskohteen muuttuville tuotoille ja sijoittajan kyky käyttää valtaansa kyseisiin muuttuviin tuottoihin vaikuttamiseksi. Määräysvalta arvioidaan uudelleen aina, kun tosiseikkojen ja olosuhteiden perusteella jokin näistä valvonnan osatekijöistä voi olla muuttunut.

Tosiasiallinen määräysvalta on olemassa silloin, kun yhtiö voi käytännössä ohjata sijoituskohteen olennaisia toimintoja ilman, että sillä olisi hallussaan äänten enemmistö. Määrittäessään tosiasiallisen määräysvallan olemassaoloa yhtiö ottaa huomioon kaikki asiaan kuuluvat tosiseikat ja olosuhteet, joita ovat:

- Yhtiön äänimäärä suhteessa muiden äänioikeutettujen osapuolten äänimäärien kokoon ja hajontaan.
- Yhtiön ja muiden toimijoiden hallussa oleva merkittävä potentiaalinen äänivalta
- Muut sopimusjärjestelyt
- Aiempi äänioikeuden käyttö.

Konsernitilinpäätöksessä esitetään yhtiön ja sen tytäryhtiöiden ("konserni") tulokset, ikään kuin ne muodostaisivat yhden yhteisön. Näin ollen konsernin sisäiset liiketoimet ja konserniyhtiöiden väliset saldot poistuvat kokonaisuudessaan.

Konsernissa ei ole yhteisiä järjestelyjä tai osakkuusyhtiöitä.

Määräysvallaton osuus

Emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomalle osuudelle kuuluva kauden nettotulos ja muut laajan tuloksen erät esitetään laajan tuloksen eriä koskevassa selvityksessä. Määräysvallattomalle osuudelle kuuluva nettotulos esitetään konsernitaseessa oman pääoman sisällä erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Määräysvallattomalle osuudelle kuuluvat kertyneet tappiot kirjataan konsernitilinpäätökseen sen sijoituksen enimmäismäärään saakka.

Tuottojen kirjaaminen

IFRS 15:n mukaisesti Tecnotree kirjaa tavaroiden ja palvelujen siirrosta asiakkaille peräisin olevat tuotot summana, johon yhteisö katsoo olevansa oikeutettu vastineeksi näistä tavaroista tai palveluista. Siinä noudatetaan seuraavaa viisivaiheista menetelmää:

1. Tunnista asiakkaan kanssa tehty sopimus
2. Tunnista sopimuksen mukaiset suoritusveloitteet

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

- 3. Määritä liiketoimen hinta
- 4. Kohdista liiketoimen hinta sopimuksen suoritusvelvoitteisiin
- 5. Kirjaa tuotto, kun yhteisö täyttää suoritusvelvoitteen

Asiakassopimuksista saadut tuotot otetaan kirjattaviksi ja arvostettaviksi, kun sopimuspuolet ovat kirjallisesti vahvistaneet hyväksyvänsä sopimuksen, sopimuspuolet ovat sitoutuneet täyttämään sopimusvelvoitteensa ja sopimus on oikeudellisesti täytäntöönpanokelpoinen. Luvattujen tuotteiden tai palveluiden ("suoritusvelvoitteiden") hallinnan siirtyessä asiakkaille tuotto kirjataan summana, joka vastaa yhtiön saamaa tai odottamaa korvausta kyseisistä tuotteista tai palveluista ("liiketoimen hinta"). Jos perinnän onnistuminen on epävarmaa, tuoton kirjaamista lykätään, kunnes epävarmuus on poistunut. Yhtiö arvioi sopimuksessa luvattut palvelut ja nimeää sopimukseen sisältyvät erilliset suoritusvelvoitteet. Yhtiö kohdistaa liiketoimen hinnan kullekin erilliselle suoritusvelvoitteelle suhteellisesti määritellyn yksittäisen myyntihinnan perusteella. Hinta, joka erikseen myytävästä erästä säännöllisesti veloitetaan, on paras osoitus sen yksittäisestä myyntihinnasta. Jos tällaista näyttöä ei ole, ensisijainen menetelmä, jota käytetään yksittäisen myyntihinnan arviointiin, on odotettavissa oleva kustannus lisättynä marginaalilla. Siinä yhtiö arvioi suoritusvelvoitteen täyttämisestä aiheutuvat kustannukset ja lisää niihin vastaaviin palveluihin verrattuna kohtuullisen marginaalin. Yhtiön sopimukseen voi sisältyä muuttuvia korvauksia, joiden suuruus riippuu esimerkiksi alennuksista, määräalennuksista ja viivästyskoroista. Yhtiö sisällyttää muuttuvan korvauksen transaktiohintaan, kun on olemassa kohtuullinen peruste arvioida

muuttuvan korvauksen määrää ja kun on todennäköistä, että merkittävää käännettä kirjattavan kumulatiivisten tuoton määrässä ei tapahdu muuttuvaan korvaukseen liittyvän epävarmuuden poistuttua. Tuotto kiinteähintaisista ja kiinteään aikatauluun perustuvista sopimuksista, joissa suoritusvelvoitteet toteutetaan tietyn ajan kuluessa, kirjataan käyttämällä valmistumisasteeseen perustuvaa menetelmää. Edistyminen kohti valmistumista mitataan tuotosmenetelmällä, koska se vastaa tasapuolisesti ja luotettavasti suoritusvelvoitteiden edistymistä niiden luonteen mukaisesti. Yhtiön johto seuraa jatkuvasti valmistumisasteen määrittämiseen käytetyn menetelmän asianmukaisuutta sopimusten koko voimassaoloaikana. Keskeneräisten sopimusten mahdollisia arvioituja tappioita koskevat varaukset kirjataan ajanjaksolle, jona kyseiset tappiot ovat todennäköisiä arvioidujen, sopimuksen toteuttamisen edellyttämien toimien tai kustannusten perusteella. Asiakkaiden kanssa sovittuja laskutusaikatauluja ovat säännöllinen suoritusperusteinen laskutus ja/ tai edistymisvaiheittainen laskutus. Laskutuksen ylittävät tuotot luokitellaan laskuttamattomaksi tuotoksi, kun taas tuotot ylittävä laskutus luokitellaan sopimusvelaksi (jota kutsumme toteutumattomiksi tuotoiksi). Sopimuksen hankkimisesta aiheutuvat lisäkustannukset (eli kustannukset, joita ei olisi aiheutunut, jos sopimusta ei olisi saatu) kirjataan omaisuuseriksi, jos yhtiö odottaa voivansa periä ne takaisin. Tietty hyväksyttävät, kertaluonteiset kustannukset (esim. perustamis- siirto- tai muutuskustannukset), jotka eivät edusta erillistä suoritusvelvoitetta, kirjataan omaisuuseriksi, kun tällaiset kustannukset a) liittyvät suoraan sopimukseen, b) tuottavat tai parantavat yhtiön

resursseja, joita käytetään suoritevelvoitteen täyttämiseksi tulevaisuudessa ja c) jotka odotetaan voitavan periä takaisin. Tällaiset aktivoidut sopimuskustannukset poistuvat kyseisen sopimuksen voimassaoloaikana järjestelmällisesti, omaisuuserään liittyvien tavaroiden tai palvelujen siirtoa asiakkaalle vastaavasti.

Muiden kuin rahoitusvarojen arvonalentuminen (lukuun ottamatta varastoja, sijoituskiinteistöjä ja laskennallisia verosaamisia)

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen käyttöikä on määrittelemätön, arvonalentumistestit tehdään vuosittain tilikauden päätteeksi. Muihin rahoitusvaroihin kuulumattomiin omaisuuseriin sovelletaan arvonalentumistestejä silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset osoittavat, että niiden kirjanpitoarvo ei ehkä ole kerrytettävissä. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan määrän (eli käyttöarvosta ja käyvästä arvosta korkeampi vähennettynä myyntikuluilla), omaisuuserästä kirjataan vastaava arvonalentumistappio. Arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi siltä osin kuin ne purkavat aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja voittoja. Konsernissa ei ole liikearvona kirjattavaa omaisuutta 31.12.2025.

Valuuttojen muuntaminen
Konserniyhteisöjen tekemät liiketoimet muussa kuin niiden toiminnan ensisijaisen taloussympäristön valuutassa (niiden "toimintavaluutta") kirjataan käyttämällä liiketoimen toteutumisajankohtana voimassa olevia kursseja. Valuuttamääräiset monetaariset varat ja -velat muunnetaan raportointipäivän kursseilla. Suorittamattomien

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

monetaaristen omaisuuserien ja -velkojen uudelleenmuuntamisesta johtuvat kurssierot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta valuuttalainoja, jotka katsotaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi, jolloin kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja liitetään valuuttavaraukseen samoin kuin ulkomaisen yksikön uudelleenmuuntamisesta johtuvat kurssierot.

Monetaaristen rahoitusvarojen uudelleenmuuntamisesta johtuvia vaihtokurssivoittoja ja -tappioita käsitellään erillisenä osana käyvän arvon muutosta ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti. Ei-monetaaristen muihin laajan tuloksen eriin kuuluvien rahoitusvarojen valuuttakurssivoitot ja -tappiot ovat osa kyseiseen rahoitusvälineeseen liittyvää muihin laajan tuloksen eriin kirjattua kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Konsolidoinnin yhteydessä ulkomaisten yksiköiden tulokset muunnetaan euroiksi kursseihin, jotka vastaavat suurin piirtein liiketoimen toteutumishetken kurseja. Kaikki ulkomaisten yksiköiden varat ja velat muunnetaan raportointipäivän kurssiin. Kurssierot, jotka syntyvät nettovarojen arvon muuntamisesta tilikauden alun kurssiin ja ulkomaisten yksiköiden tulosten muuntamisesta todelliseen kurssiin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne kerryttävät muuntoeroja.

Konserniyksiköiden erillisissä tilinpäätöksissä tulosvaikutteisesti kirjatut kurssierot konsernin kyseisiin ulkomaisiin toimintoihin tekemien nettoinvestointien osana olevien pitkäaikaisten monetaaristen erien muuntamisesta luokitellaan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kerryttävät konsernitalinpäätöksen muuntoeroja.

Ulkomaisen yksikön luovutuksen yhteydessä kyseiseen yksikköön sen luovutuspäivään saakka

liittyviin muuntoeroihin kirjatut kumulatiiviset kurssierot siirretään luovutushetkellä konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa johonkin jäljempänä käsitellyistä luokista sen mukaan, mihin tarkoitukseen varallisuuserä on hankittu. Muissa kuin osana vaatimukset täyttäviä suojaussuhteita olevien rahoitusvarojen luokissa konsernin kirjaamisperiaatteet ovat seuraavat:

Käypä arvo tulosvaikutteisesti

Tähän luokkaan kuuluvat plusjohdannaiset ja miinusjohdannaiset, joissa aika-arvo kumoo negatiivisen perusarvon (katso kohta ”Rahoitusvelat” veloiksi luokiteltujen miinusjohdannaisten osalta). Ne kirjataan taseessa käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan rahoitustuottoina tai -kuluina.

Konsernilla ei ollut johdannaisia 31.12.2025.

Jaksotetut kulut

Nämä varat syntyvät pääasiassa tavaroiden ja palvelujen tarjoamisesta asiakkaille (esim. myyntisaamisina), mutta sisältävät myös muun tyyppisiä rahoitusvaroja, kun tarkoituksena on pitää nämä varat sopimukseen perustuvien kassavirtojen keräämiseksi ja sopimukseen perustuvat kassavirrat ovat yksinomaan pääoman lyhennyksiä ja korkoja. Ne kirjataan alun perin käypään arvoon lisättyinä transaktiomenoilla, jotka johtuvat suoraan niiden hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta, ja ne kirjataan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmää arvonalentumisvarauksella vähennettynä.

Lyhytaikaisia ja pitkäaikaisia myyntisaamisia koskevat arvonalentumisvaraukset kirjataan IFRS 9:n yksinkertaistetun menetelmän mukaisesti käyttämällä varausmatriisia juoksuaikana odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen. Tässä prosessissa arvioidaan myyntisaamisten maksamatta jäämisen todennäköisyys. Tämä todennäköisyys kerrotaan sitten maksamatta jäämisestä johtuvan odotettavissa olevan tappion määrällä myyntisaamisten odotettavissa olevan kokonaisluottotappion määrittämiseksi. Nettomääräisinä raportoitujen myyntisaamisten osalta nämä varaukset kirjataan erilliselle varaustilille ja tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun varmistuu, että myyntisaamiset eivät ole perittävässä, varallisuuserän bruttomääräinen kirjanpitoarvo poistetaan siihen liittyvää varausta vastaan. MTN Groupin ja American Movilin kanssa solmittujen pitkäaikaisten kumppanuussuhteiden sekä saatujen maksujen perusteella Tecnotree käsittelee nämä erikseen johdon harkinnan mukaisesti, eikä edellä mainittuja periaatteita sovelleta.

Vuonna 2025 yhtiö muutti käytäntöään kattavan, saldojen taustalla olevien tekijöiden analyysin perusteella siten, että myös muut samankaltaiset asiakkaat sisällytettiin edellä mainittuun käytäntöön. Tämä johti vuonna 2025 oikaistuun varauksen määrään verrattuna aiempaan käytäntöön.

Käypä arvo muissa laajan tuloksen erissä

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti, ellei osinko ole selvästi osittaista investointikulujen palautusta, jolloin osinko kokonaan tai osittain kirjataan siihen liittyvän investoinnin kirjanpitoarvoa vastaan.

Käypään arvoon osana muita laajan tuloksen eriä arvostettujen rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä, ja kaikki kaupankäyntipäivän

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

ja selvityspäivän väliset käyvän arvon muutokset kirjataan käypään arvoon muun laajan tuloksen varaukseen.

Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa yhteen tai kahteen luokkaan sen mukaan, mihin tarkoitukseen velka on otettu.

Muissa kuin osana vaatimukset täyttäviä suojaussuhteita olevien rahoitusvelkojen luokissa konsernin kirjaamisperiaatteet ovat seuraavat:

Käypä arvo tulosvaikutteisesti

Tähän luokkaan kuuluvat miinusjohdannaiset, joissa aika-arvo ei kumoa negatiivista perusarvoa (katso kohta ”Rahoitusvarat” niiden plusjohdannaisten ja miinusjohdannaisten osalta, joissa aika-arvo kumoo negatiivisen perusarvon). Ne kirjataan konsernitaseessa käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Konsernilla ei ole hallussaan eikä se laske liikkeeseen johdannaisinstrumentteja spekulatiivisiin tarkoituksiin vaan suojausta varten. Näiden johdannaisinstrumenttien lisäksi konsernilla ei ole kaupankäynnin kohteena olevia velkoja eikä se ole määrittänyt rahoitusvelkoja käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Muut rahoitusvelat

Pankkilainat kirjataan aluksi käypään arvoon ilman instrumentin liikkeeseenlaskusta suoraan johtuvia transaktiokuluja. Tällaiset korolliset velat arvostetaan sitten jaksotettuun hankintamenoon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, jolla varmistetaan, että luottoajan mahdolliset korkokulut kertyvät konsernitaseessa olevan velan saldolle vakiokoron mukaisesti. Kunkin rahoitusvelan korkokulut

sisältävät alkuperäiset transaktiokulut ja mahdollinen lunastuksen yhteydessä maksettava preemio sekä kaikki korot tai kupongit, jotka maksetaan luottoaikana.

Ostovelat kirjataan laskutetun summan mukaisina, jonka katsotaan konsernin ostovelkojen lyhytaikaisuuden vuoksi vastaavan käypää arvoa.

Osakepääoma

Konsernin liikkeeseen laskemat rahoitusinstrumentit luokitellaan omaksi pääomaksi vain siltä osin, kun ne eivät täytä rahoitusvelkojen tai rahoitusvarojen määritelmää.

Konsernin kantaosakkeet luokitellaan oman pääoman ehtoiksi instrumenteiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt

Maksusuodet maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan sinä vuonna, jota ne koskevat

Etuuspohjaiset järjestelyt

Etuuspohjaisen järjestelyn yli- ja alijäämät arvostetaan:

- Järjestelyyn kuuluvien varojen käypään arvoon raportointipäivänä, vähennettyinä
- Järjestelyn veloilla, jotka on laskettu käyttämällä ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää, diskontattuina nykarvoonsa käyttämällä maturiteetiltaan velkojen kanssa vertailukelpoisista ja työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusveloitteiden kanssa samassa valuutassa määritetyistä korkealaatuisista yritysjoukkolainoista saatavilla olevia tuottoja, vähennettyinä
- Järjestelyn asiamiesten kanssa sovittujen rahoituksen vähimmäisvaatimusten vaikutuksella

Nettona määritellyn veloitteen arvonmuutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Arvonmuutoksiin kuuluva:

- vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot
- järjestelyn varojen tuotot (ilman korkoa)
- varojen mahdolliset kattovaikutukset (ilman korkoa)

Palvelukustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja niihin sisältyvät nykyiset ja aiemmat palvelukustannukset sekä järjestelyn rajoittamisista johtuvat voitot ja tappiot.

Nettomääräiset korkokulut (-tuotot) kirjataan tulosvaikutteisesti ja lasketaan soveltamalla diskonttokorkoa, jota käytetään etuuspohjaisen veloitteen (omaisuuserän) arvostukseen mittaamiseen tilivuoden alussa etuuspohjaisen nettovelvoitteen (omaisuuserän) taseeseen ottaen huomioon maksusuoritusten ja etuuksien maksun vaikutukset kauden aikana.

Järjestelyn etuuksien muutoksista tai järjestelyn rajoittamisesta johtuvat voitot tai tappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Etuuspohjaisiin järjestelmiin sisältyvien veloitteiden täyttämiset kirjataan tilikaudelle, jona velvoite täytetään

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut työsuhte-etuudet, joiden odotetaan tulevan suoritetuiksi kokonaan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, kirjataan lyhytaikaisina velkoina. Muut työsuhte-etuudet, joiden ei odoteta tulevan suoritetuiksi kokonaan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, kirjataan pitkäaikaisina velkoina.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Osakeperusteiset maksut

Konserni tarjoaa työntekijöille osakeperusteisia maksujärjestelyjä. Saadut työsuoritukset ja vastaava oman pääoman lisäys arvostetaan suhteessa oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypään arvoon oikeuden syntymispäivästä alkaen, lukuun ottamatta mahdollisten markkinoista riippumattomien oikeuden edellytysten vaikutusta. Tulososakkeisiin oikeuttavat markkinoista riippumattomat edellytykset on sisällytetty oletuksiin työntekijän saamien osakkeiden kokonaismäärästä. Konserni tarkastelee tehtyjä oletuksia säännöllisesti ja tarkistaa tarvittaessa arvioitaan luovutettaviksi odotettavien tulososakkeiden määrästä. Järjestelyt, joihin liittyy erissä myönnettäviä oikeutuksia, kirjataan asteittaisen oikeutusmallin mukaisesti. Osakeperusteinen maksu kirjataan konsernin tuloslaskelmaan kuluna asianomaisten palveluskauden aikana.

Vuokrasopimukset

Konserni ilmoittaa sopimuksen tai osan sopimuksesta vuokrasopimuksena, kun sillä myönnetään tietyksi ajaksi vastikkeellinen oikeus käyttää omaisuuserää. Vuokrasopimukset ovat sopimuksia, jotka täyttävät seuraavat ehdot:

- 1.ne koskevat nimettyä varallisuuserää;
- 2.konserni saa käytännöllisesti katsoen kaikki varallisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt; ja
- 3.konsernilla on suora oikeus omaisuuserän käyttöön.

Määrittäessään sitä, saako konserni käytännöllisesti katsoen kaikki omaisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt, konserni ottaa huomioon ainoastaan omaisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt, mutta ei lailliseen

omistusoikeuteen tai muihin mahdollisiin etuihin liittyviä hyötyjä.

Kaikista vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeuden arvo ja vuokravelka lukuun ottamatta seuraavia:

- 1.vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimukset; ja
- 2.vuokrasopimukset, joiden kesto on enintään12 kuukautta.

Vuokravelat arvostetaan vuokranantajalle sopimuksen mukaisesti vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon, ja diskonttokorko määritetään vuokrasopimukseen liittyvän luontaisen koron perusteella, paitsi jos (kuten yleensä tapahtuu) tämä ei ole helposti määritettävissä, jolloin käytetään konsernin lisäluoton korkoa vuokrasopimuksen voimaantullessa. Muuttuvat vuokranmaksut otetaan huomioon vuokravelan määrittämisessä vain, jos ne on sidottu indeksiin tai korkokantaan. Tällaisissa tapauksissa vuokravelan alkuperäistä arvoa määrittäessä oletetaan, että muuttuva elementti pysyy muuttumattomana koko vuokrasopimuksen ajan. Muut muuttuvat vuokranmaksut kirjataan kuluiksi kaudella, jota ne koskevat.

Osingot

Osingot kirjataan niiden tullessa oikeudellisesti maksukelpoisiksi. Jos kyseessä ovat alustavat osingot osakkeenomistajille, kirjaus tehdään, kun yhtiön hallitus ilmoittaa alustavista osingoista. Lopullisten osinkojen tapauksessa kirjaus tehdään osakkeenomistajien hyväksyttyä ne yhtiökokouksessa.

Varaukset ja ehdolliset velat

Taseeseen kirjataan varaus, kun konsernilla on aiemmasta tapahtumasta johtuva oikeudellinen tai

tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoite on täytettävä ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos velvoitteesta on mahdollista saada kolmannelta osapuolelta osittainen korvaus, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vain, jos korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aiempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun epävarmat tapahtumat, jotka eivät ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuvat tulevaisuudessa. Olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä ja jonka määrä ei ole luotettavasti arvioitavissa, katsotaan myös ehdolliseksi velaksi. Ehdolliset velat esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät kauden tuloveron ja laskennallisen tuloveron. Tuloverot kirjataan tuloslaskelman nettovoittoon paitsi siltä osin kuin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, jolloin ne kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden ja aikaisempien tilikausien tulovero kirjataan määrään, joka odotetaan maksettavan veroviranomaisille tai saatavan takaisin tasepäivänä voimassa olevien verokantojen ja verosäännösten mukaisesti.

Laskennalliset verot

Laskennallinen vero määritetään tasevelkamenetelmällä ottaen huomioon taloudellisessa raportoinnissa käytettyjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen sekä verotuksessa käytettyjen arvojen väliset väliaikaiset erot. Laskennallista veroa ei kirjata pysyvästi vähennyskelvottomasta liikearvosta eikä ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista siltä osin,

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

kuin on epätodennäköistä, että erotus purkautuisi lähitulevaisuudessa.

Laskennallinen vero arvostetaan tasepäivänä voimassa olevien tai käytännössä annettujen verokantojen perusteella. Laskennalliset verovelat kirjataan pääasiassa täysimääräisinä, mutta laskennalliset verosaamiset kirjataan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä vastaan voidaan käyttää tulevaisuudessa käytettävissä olevaa verotettavaa tuloa. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan kunkin tilikauden lopussa.

Ulkopuolelta hankitut aineettomat hyödykkeet

Ulkopuolelta hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan aluksi hankintamenoon ja jaksotetaan myöhemmin tasapoistomenetelmän mukaisesti niiden taloudellisena vaikutusaikana.

Tällaisina yhdistelminä hankitut aineettomat hyödykkeet prosessintutkimus- ja kehittämisohjelmiin kirjataan omaisuuseriksi, vaikka myöhemmät menot kirjataan kuluiksi, koska jäljempänä kuvatut kehittämiskustannuksia koskevan politiikan ehdot eivät täyty.

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat hankitut teknologiapatentit, tavaramerkit, asiakasrekisterit ja teknologiaa koskevat oikeudet. Ne kirjataan taseeseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistomenetelmällä niiden taloudellisena vaikutusaikana. Varojen jäännösarvoa ja käyttöikää tarkastellaan kutakin tilinpäätöstä varten, ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan omaisuuserien taloudellista hyötyä koskevia odotettavissa olevia muutoksia. Taloudellinen vaikutusaika on yleensä 3–10 vuotta.

Sisäisesti luodut aineettomat hyödykkeet (kehittämiskustannukset)

Sisäisesti luotujen tuotteiden kustannukset aktivoidaan, jos voidaan osoittaa, että:

- 1. tuote on teknisesti mahdollista kehittää myytäväksi
- 2. kehittämistyön loppuun saattamiseksi on käytettävissä riittävästi resursseja
- 3. tuote on tarkoitus kehittää valmiiksi ja sitä on tarkoitus myydä
- 4. konserni pystyy myymään tuotetta
- 5. tuotteen myynnistä on saatavissa tulevaa taloudellista hyötyä ja
- 6. hankekustannukset ovat luotettavasti mitattavissa.

Aktivoidut kehittämiskustannukset jaksotetaan kausille, joina konserni odottaa saavansa hyötyä kehitettyjen tuotteiden myynnistä. Poistot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman poistoihin.

Kehittämismenot, jotka eivät täytä edellä mainittuja ehtoja, ja sisäisten hankkeiden tutkimusvaiheen kustannukset kirjataan konsernin laajan tuloslaskelmaan niiden toteutuessa.

Aktivoitujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on viisi vuotta, jonka aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisten varalta vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu hyödykkeen myynnistä ja/tai käytöstä syntyviin arvioituihin tuleviin kassavirtoihin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioita vähennettyinä.

Tietyt käyttöomaisuushyödykkeiden osat kirjataan erillisinä yksikköinä. Kun tällainen osa korvataan, korvaavaan osaan liittyvät kustannukset aktivoidaan. Muut myöhemmät kulut aktivoidaan vain, jos on todennäköistä, että ne kasvattavat konsernillekoituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kustannukset, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitokustannukset, kirjataan kuluina silloin, kun ne toteutuvat.

Rakenteilla olevien omaisuuserien poistot alkavat vasta, kun omaisuuserät ovat valmistuneet ja käytettävissä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun käyttöiän aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut käyttöajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusteet 3–5 vuotta
- Tietotekniset koneet ja laitteet 3–5 vuotta

Näiden omaisuuserien jäännösarvo ja käyttöaika arvioidaan vuosittain tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä, ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan omaisuuseristä odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Konserni arvioi parhaillaan standardin IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja liitetiedot vaikutuksia; standardi tuo uusia vaatimuksia tuloslaskelman esittämistapaan sekä johdon määrittelemien tunnuslukujen lisäliitetietoihin, eikä sen odoteta vaikuttavan olennaisesti konsernin taloudelliseen asemaan, mutta se saattaa vaikuttaa taloudellisen informaation esittämiseen ja liitetietoihin tulevilla raportointikausilla.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toiminta-segmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, tuotehallinnan, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin, koska ne ovat luonteeltaan kiinteitä kuluja joita ei ole tarkoituksenmukaista jakaa segmenteille. Nämä kulut esitetään alla olevassa taulukossa kohdassa Muut segmentit.

Tecnotree ei kohdista raportoinnissaan varoja toimintasegmenteille.

Toimintasegmentit 2025

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	17 677	54 700		72 378
Segmentin tulos	10 995	17 564		28 559
Kohdistamattomat erät			-3 000	-3 000
Liiketulos				25 559

Toimintasegmentit 2024

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	16 715	54 845		71 560
Segmentin tulos	8 003	18 729		26 732
Kohdistamattomat erät			-2 919	-2 919
Liiketulos				23 813

Tiedot merkittävimmistä asiakkaista

1 000 €		Liikevaihto 2025	% konsernin liikevaihdosta	Liikevaihto 2024	% konsernin liikevaihdosta
Asiakas 1, toimintasegmentti:	Eurooppa & Amerikka	8 862	12,4 %	9 537	13,3 %
Asiakas 2, toimintasegmentti:	MEA & APAC	38 700	54,1 %	24 274	33,9 %

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

2. TULOUTUS

1 000 €	2025	2 024
Lisenssit	14 469	15 240
Konserni kehittää ja myy kolmannen osapuolen ohjelmistolisenssejä teleoperaattoreille maailmanlaajuisesti ja tästä kirjattu tuotto katsotaan ”Lisenssien” tuotoksi. Esimerkkejä joistakin näistä ohjelmistolisensseistä ovat seuraavat: • Digital Customer Lifecycle Manager • Digital Catalog Manager • Digital Order Manager Lisenssit ovat asiakkaiden käytettävissä toimituksen yhteydessä, josta on myös erillinen maininta asiakassopimuksessa ja jonka toimituksen asiakas hyväksyy antamalla todistuksen/toimituksen hyväksymisen. Siksi se on erillinen hyödyke, ja sitä pidetään yleisesti itsenäisenä suoritusvelvoitteena. Konserni arvioi ne ”käyttöoikeussopimuksiksi” eikä ”pääsyoikeussopimuksiksi”. Tuotot kirjataan ajankohtana, jolloin kontrolli siirtyy asiakkaalle (joka samaan aikaan toimituksen kanssa).		
Toimitus	24 783	25 256
Konserni tarjoaa myös palveluita, kuten ohjelmistojen konfiguroinnin, asennuksen, testauksen jne. asiakkaiden IT-ympäristössä. Asiakas voi toteuttaa nämä palvelut miltä tahansa IT-palveluntarjoajalta, koska se on taitopohjaista. Vaatimukset ovat yksilölliset jokaiselle asiakkaalle, kun otetaan huomioon heidän tarpeidensa ja IT-ympäristönsä, jossa he toimivat. Konserni käyttää toimituksessa kehittyntä projektinhallintatekniikkaa ja tunnistaa toimituksen etenemisen virstanpylväät. Jokaisessa sopimuksessa on määritelty nämä toimituksen virstanpylväät. Vaikka kustannukset liittyvät ensisijaisesti työvoimaan, ihmisten yhdistelmä ja ponnistelut ovat erilaisia kunkin virstanpylvään saavuttamiseksi. Konserni totesi, että toimitusprojektien edistyminen ymmärretään parhaiten välitavoitteiden saavuttamisesta. Tuotot kirjataan toimitusajalle saavutettujen virstanpylväiden (tulostusmenetelmä) perusteella, jota tukee myös Asiakkaan kirjallinen toimitusvahvistus / -hyväksyntä.		
Huolto- ja hallintapalvelut	33 137	31 064
Konserni tarjoaa ylläpito- ja hallintapalveluita asiakkaalle riippumatta siitä, ostetaanko lisenssi konsernilta. Näitä palveluita tarjotaan tietyn ajanjakson aikana ja ne kattavat ylläpidon, käytettävyyden valvonnan, vakioraportoinnin, palvelupyyntöjen hallinnan, tapausten hallinnan, ongelmanhallinnan, toimintojen avustamisen jne. Ne tarjotaan erillisen hinnan perusteella ja ovat valinnainen palvelu, jonka asiakas ottaa harkintansa mukaan. Ne eroavat muista konsernin tarjoamista tuotteista ja palveluista, joten niitä pidetään erillisenä suoritusvelvoitteena. Tulot kirjataan palvelun toimitusajan mukaan.		
Liikevaihto yhteensä	72 389	71 560

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät

1 000 €	2025	2024
Tiettyinä ajankohtana		
Oma lisenssi	14 469	15 240
Ajan kuluessa		
Toimitus	24 783	25 256
Huolto -ja hallintapalvelut	33 137	31 064
Liikevaihto yhteensä	72 389	71 560

Myyntituottojen kirjaaminen toimintasegmenteittäin

1 000 €	2025	2024
Eurooppa ja Amerikka		
Lisenssit	5 699	2 825
Toimitus	3 380	6 591
Huolto -ja hallintapalvelut	8 597	7 299
Liikevaihto yhteensä	17 676	16 715
MEA & APAC		
Lisenssit	8 770	12 415
Toimitus	21 390	18 665
Huolto -ja hallintapalvelut	24 540	23 765
Liikevaihto yhteensä	54 700	54 845

Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset ja velat

Maksuehdot ovat konsernin kaupallinen päätös asiakkaiden kanssa. Vaikka konserni pyrkii varmistamaan, että laskutus on linjassa suoritusvelvoitteen täyttämisen kanssa, sitä ei aina voida saavuttaa, mikä johtaa asiakassopimukseen perustuviin saamisiin ja velkoihin. Alla on yhteenveto tyypillisistä maksuehdoista suoritevelvoitteita vastaan.

Oma lisenssi

Laskutetaan yleensä toimitushetkellä. Joissain tapauksissa laskutus voi kuitenkin tapahtua viiveellä. Sopimusomaisuus laskuttamattomana tuottojen muodossa kirjataan siihen määrään asti, kun tuloa kirjataan sellaisen lisenssin toimituksesta, josta laskua ei ole lähetetty. Laskutus liittyy kaupallisiin keskusteluihin ja neuvotteluihin jokaisen asiakkaan kanssa. Ei ole harvinaista, että tietyt lisenssitulot ovat laskuttamattomina tuloina raportointipäivänä. Tämä ei kuitenkaan laimenna asiakkaan maksuvelvollisuutta.

Toimitus

Laskutetaan sopimuksessa sovittujen virstanpylväiden perusteella. Joissain tapauksissa laskutus voi kuitenkin tapahtua viiveellä. Asiakkaan kanssa sovittujen sopimusten perusteella sopimussaamista syntyy, kun saavutetun virstanpylvään laskutus ei ole yhtenevä virstanpylvään toteutumisen kanssa, mikä johtuu ensisijaisesti kaupallisista syistä. Asiakkailta saadut ennakot esitetään sopimusvelkoina.

Huolto -ja hallintapalvelut

Laskutetaan pääsääntöisesti säännöllisin väliajoin etukäteen asiakkaan kanssa sovitulla tavalla. Sopimussaamiset johtuvat tulouttamisesta, joka ylittää sopimuksessa nostetut laskut ja päinvastoin sopimusvelkojen osalta.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset

1 000 €	2025	2024
Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset		
1.1.	33 423	18 199
Siirrot asiakassopimussaamisista myyntisaamisiin tilikauden aikana	-20 626	-16 396
Asiakassopimussaamisiin sisältyvä tilikauden aikana tehty tuloutus	33 473	31 620
31.12.	46 270	33 423

Tilauskanta

Osittain tai kokonaan täyttämättömille suoritevelvoitteille transaktiohinnasta kohdistettu kokonaissumma 31.12.2025 oli 107,5 miljoonaa euroa (79,6). Täyttämättömien suoritevelvoitteiden arvioidaan tuloutuvan seuraavasti:

%	2025	2024
Vuoden sisällä	44 %	41%
2-3 vuotta	13 %	25%
Yli 3 vuotta	43 %	34%
Yhteensä	100 %	100%

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2025	2024
Aineet, tavarat, tarvikkeet	180	-431
Ulkopuoliset palvelut	-2 003	-2 078
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 823	-2 509

4. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 €	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-12 703	-14 787
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-402	-496
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt (liite 20)	-330	-82
Muut henkilösivukulut	-5 897	-4 348
Työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä *)	-19 331	-19 712

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 €	2025	2024
Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Poistot kehittämismenoista	-4 261	-5 204
Aineettomat hyödykkeet	-1 625	-1 286
Vuokrasopimusten käyttöoikeus	-321	-144
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-6 207	-6 929

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

6. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

1 000 €	2025	2024
Liiketoiminnan muut tuotot	95	53
Liiketoiminnan muut kulut		
Alihankinta	-4 366	-4 376
Vakuutukset	-841	-979
Matkakulut	-4 196	-3 899
Laitteet ja ohjelmistot	-1 624	-2 716
Muut myynnin kulut	-1 468	-246
Toimitilojen vuokra- ja ylläpitokulut	-1 281	-1 711
Ammatilliset palvelut	-2 658	-893
Markkinointikulut	-1 787	-1 852
Muut kulut	-1 072	-1 977
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-19 293	-18 650
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus, Suomi	-201	-313
Tilintarkastus, muut maat	-17	-19
Muut palvelut	-53	-28
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-270	-360

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2025	2024
Rahoitustuotot		
Rahoitustuotot talletuksista	113	325
Valuuttakurssivoitot	3 498	3,827
Muut rahoitustuotot	0	64
Rahoitustuotot yhteensä	3 610	4,216
Rahoituskulut		
Saamisten arvonalentuminen	-6 171	-7,294
Korkokulut	-974	-677
Valuuttakurssitappiot	- 7 267	-6 695
Muut rahoituskulut	671	-559
Rahoituskulut yhteensä	-13 741	-15,225
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-10 131	-11,009

Saamisten arvonalentuminen sisälsi 3,1 miljoonan euron (7,3 miljoonaa euroa) suuruisen varauksen Lähi-idässä tapahtuneeseen liiketoimintaomaisuuden myyntiin liittyvästä saamisesta sekä 3,1 miljoonan euron alaskirjauksen Yhdysvalloissa lopetettuun tuotevalikoimaan liittyvistä myyntisaamisista. Lähi-idässä liiketoimintaomaisuuden myyntiin liittyvien saamisten arvonalentuminen liittyy vuonna 2023 tehtyyn 3,0 miljoonan euron arvonalentumiseen.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

8. TULOVEROT

1 000 €	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 977	-752
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2 178	-2 567
Lähdeverojaksotuksen muutos	-1 000	-500
Muut välittömät verot	-70	-670
Tuloverot yhteensä	-5 225	-4 489

Verokantatäsmäytys

1 000 €	2025	2024
Tulos ennen veroja	15 428	12 803
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-3 086	-2 561
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-651	-371
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	1 689	1 509
Lähdeverot	-3 178	-3 067
Verot tuloslaskelmassa	-5 225	-4 489

Laskennalliset verosaamiset

1 000 €	2025	2024
Verohelpotukset 1.1.	31	529
Tuloslaskelman kautta kirjattu kauden muutos	-7	-492
Kurssierot	18	-6
Verohelpotukset 31.12.	43	31

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2025	2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 €)	10 202	8 315
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	17 053	16 532
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	0,60	0,50
Laimennettu osakekohtainen tulos (€/osake)	0,45	0,38
Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus.		

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet 2025

1 000 €	Tuote- kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	62 412	13 712	76 125
Kurssierot		-1 454	-1 454
Lisäykset	9 710	2 970	12 680
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	72 122	15 228	87 351
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-25 006	-7 989	-32 995
Kurssierot		812	812
Tilikauden poistot	-4 261	-1 511	-5 772
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-29 267	-8 688	-37 955
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	42 855	6 540	49 396

Aineettomat hyödykkeet 2024

1 000 €	Tuote- kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	49 424	10 722	60 146
Kurssierot		527	527
Lisäykset	12 989	2 463	15 452
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	62 412	13 712	76 125
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-19 802	-6 865	-26 667
Kurssierot			
Tilikauden poistot	-5 204	-1 281	-6 484
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-25 006	-7 989	-32 995
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	37 407	5 723	43 130

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Tutkimus ja kehittämismenot

1 000 €	2025	2024
Tuotekehitysmenojen aktivointi	12 989	12 989
Aktivoidut tuotekehitysmenot suhteessa liikevaihtoon	17,9 %	18,2 %
Kulua kirjattu kehitysmenoista poistoina	-4 261	5 204

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täytyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusaikana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnotreessä projekteittain ja yrityksen johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoidavan projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytty sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on viisi vuotta, jonka aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisten varalta vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu hyödykkeen myynnistä ja/tai käytöstä syntyviin arvioituihin tuleviin kassavirtoihin.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet 2025

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 623	10 143	17 504
Kurssierot			-652	-652
Lisäykset				
Vähennykset				
Hankintameno 31.12.	739	6 623	9 491	16 852
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-739	-6 623	-10 036	-17 397
Kurssierot			659	659
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset				
Tilikauden poistot			-114	-114
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-739	-6 623	-9 491	-16 852
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0	0	0	0

Aineelliset hyödykkeet 2024

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 623	10 143	17 504
Kurssierot				
Lisäykset				
Vähennykset				
Hankintameno 31.12.	739	6 623	10 143	17 504
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-739	-6 623	-10 036	-17 397
Kurssierot				
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset				
Tilikauden poistot				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-739	-6 623	-10 036	-17 397
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0	0	107	107

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

12. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2025	2024
Vuokravakuudet	330	614
Asiakasprojektien vakuustalletukset	667	947
Muut pitkäaikaiset saamiset	303	622
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 300	2 184

13. VUOKRASOPIMUKSET

IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuvelvoitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokrasopimukset, joita ei merkitä edelle mainituin ehdoin taseeseen, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

1 000 €	2025	2024
Käyttöoikeusvuokrasopimukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0
Muutokset vuokrasopimuksissa	2 775	0
Tilikauden poistot	-278	0
Kirjanpito arvo 31.12.	2 498	0
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
1 000 €	2025	2024
Yhden vuoden kuluessa	695	351
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2 347	879
Yhteensä	3 042	1 230

Konserni on vuokrannut toimistolaitteita ja toimitiloja. Eri sopimusten indeksit, uusimisedot ja muut ehdot voivat vaihdella. Vuonna 2025 tuloslaskelmaan kirjattiin 785 (1 239) tuhatta euroa kuluksi käyttöomaisuuden vuokrasopimuksista.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

14. MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2025	2024
Myyntisaamiset	29 341	34 548
Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	46 270	33 423
Myyntisaamiset yhteensä	75 611	67 971
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	3 659	6 755
Lyhytaikaiset muut saamiset	531	604
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	79 800	75 331
Verosaamiset	1 156	1 238
Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset syntyvät suurelta osin omien lisenssien myynnistä ja toimitusprojekteista, jotka on tuloutettu mutta niitä ei ole vielä laskutettu. Laskutus liittyy myös kaupallisiin keskusteluihin ja neuvotteluihin jokaisen asiakkaan kanssa, jonka vuoksi tuloutus ja laskuttu määrä eivät välttämättä ole samat.		

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

15. OMA PÄÄOMA
Oma pääoman muutokset

1 000 €	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Yhteensä
31.12.2023	318 956	1 346	847	27 590	2 062	-19 909	11 936
Muutokset	-301 903				-219	-2 549	-2 768
31.12.2024	17 053	1 346	847	27 590	1 843	-22 458	9 168
Muutokset					154	-3 727	-3 573
31.12.2025	17 053	1 346	847	27 590	1 997	-26 185	5 595

Tecnotree Oyj:llä on yksi osakelaji. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeiden lukumäärä on tilikauden lopussa on 17 053 250 (17 053 250), joista yhtiö omisti 486 557 osaketta (1 092 467).

Raportointikauden alussa ja lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän täsmäytys

Osakkeiden lukumäärä, 1000 kpl	2025	2024
1.1.	17 053	318 956
Käänteinen osake split	0	-303 003
Uusien osakkeiden liikkeellelasku yhtiölle itselleen	0	1 100
31.12.	17 053	17 053

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisälsi muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitty osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkittään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät emoyhtiön rahaston, johon varat on siirretty ylikurssirahastoa alettaessa sekä käyvän arvon ja vuonna 2009 liikkeeseen laskettujen osakkeiden merkintähinnan erotus.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinko ja tuloksen käsittely

Vuonna 2025 jaettiin osinkoa 0,01 senttiä osaketta kohdin edellisten tilikausien voittovaroista. Yhtiökokouksen 2025 päätöksellä emoyhtiön tilikauden 1.1.-31.12.2024 tappio, 282 tuhatta euroa, siirrettiin edellisten tilikausien voitto/tappiotilille.

16. KOROLLISET VELAT

1 000 €	2025	2024
Pitkäaikaiset velat, korolliset	1 906	0
Lyhytaikaiset velat, korolliset	3 480	3 909
Korolliset velat yhteensä	5 386	3 909

17. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT

1 000 €	2025	2024
Pitkäaikaiset velat muille		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23 100	23 100
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Verovaraukset	133	140
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	3 921	4 015
Pitkäaikaiset velat muille	3	4
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	4 057	4 158

1 000 €	2025	2024
Lyhytaikaiset ostovelat, varaukset ja muut velat		
Ostovelat	3 808	6 532
Siirtovelat	8 232	3 460
Muut velat	4 501	5 119
Ostovelat, varaukset ja muut velat yhteensä	16 541	15 111

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

18. ELÄKEJÄRJESTELY

Konsernilla on yksi etuuspohjainen eläkejärjestely Intiassa, johon kuuluu Intian tytäryhtiön koko henkilökunta. Eläkejärjestely muodostuu henkilöstön lakisääteisistä etuuksista työsuhteen päättyessä, ja etuuden suuruus määritetään loppupalkan ja työssäolovuosien perusteella.

1 000 €	2025	2024
Taseeseen merkitty eläkevelka määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	1 101	1 401
Taseen muutosten täsmäytyslaskelma		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden alussa	1 401	1 203
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	239	277
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-33	110
Valuuttakurssierot	-506	-190
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden lopussa	1 101	1 401
Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	166	195
Korkotuotot (-) ja -menot (+) netto	73	83
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	239	277
Veloitteen nykyarvon muutokset:		
Velvoite tilikauden alussa	1 401	1 203

Kauden työsuoritukseen perustuva meno	166	195
Korkokulu	73	83
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	5	24
Kokemusperusteiset voitot (-) / tappiot (+)		
Valuuttakurssierot	-196	40
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-311	-230
Velvoite tilikauden lopussa	1 101	1 401
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset:		
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa	1	-55
Korkotuotto		
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä (+/-)		
Valuuttakurssierot		
Maksusuoritukset työnantajalta (+)	-311	-230
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-310	-285
	2025	2024
Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä	%	%
Diskonntauskorko	6,7	6,9
Tuleva palkankorotusolettamus, ensimmäinen vuosi	10,0	12,0
Tuleva palkankorotusolettamus, myöhemmin	8,0	8,0

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Intiassa oletettu normaali eläkeikä on 60 vuotta. Henkilökunnan vaihtuvuuden oletetaan laskevan tasaisesti iän myötä, ollessa 1 % yli 55-vuotiailla ja 15 % alle 30-vuotiailla. Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään aktuaarin ohjeistusten mukaan ja ne perustuvat tilastoihin ja kokemukseen.

Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa, koska ne on yhteisesti sijoitettu vakuutusyhtiöllä.

1 000 €	2025	2024
Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset tilinpäätöspäivänä	%	%
Diskonttauskorko	6,7	6,9
Tuleva palkankorotusolettamus, ensimmäinen vuosi	10,0	12,0
Tuleva palkankorotusolettamus, myöhemmin	8,0	8,0

Intiassa oletettu normaali eläkeikä on 60 vuotta. Henkilökunnan vaihtuvuuden oletetaan laskevan tasaisesti iän myötä, ollessa 1 % yli 55-vuotiailla ja 15 % alle 30-vuotiailla. Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään aktuaarin ohjeistusten mukaan ja ne perustuvat tilastoihin ja kokemukseen.

Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa, koska ne on yhteisesti sijoitettu vakuutusyhtiöllä.

Herkkyysanalyysi

Alla olevan herkkyyssanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

2025		
Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+ 1 %	-1%
Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-59	66
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä	+ 1 %	-1%
Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	46	-48

2024		
Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+ 1 %	-1%
Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-64	79
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä	+ 1 %	-1%
Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	58	-52

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

19. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA
Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien rahoitusriskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Hallituksen tehtäviin kuuluu varmistaa, että yrityksellä on kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Konsernin valuuttariskien suojautumispolitiikka on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernilla on tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeistä konsernin tulokseen. Tecnotree-konserni ei sovelle IFRS 9 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Rahoitusriskien hallinnan organisaatio

Rahoitusriskien hallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi merkittävimmät riskit hallitukselle. Konsernin valuutta-, korko- ja maksuvalmiusriskien hallinnasta vastaa yhtiön talousjohto hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti.

Pääomarakenteen hallinta

Tecnotreen pääomarakenteen hallinnan tavoite on varmistaa rahan riittävyys ja tukea yhtiön kasvutavoitteita. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiliteetista riippumatta. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella (equity ratio), jota laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2025	2024
Oma pääoma kauden lopussa	101 494	92 588
Taseen loppusumma	150 577	138 866
Omavaraisuusaste (equity ratio)	67,4 %	66,7 %

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahavarat olivat 18 894 (16 845) tuhatta euroa.

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka tilinpäätöshetkellä oli 49 085 tuhatta euroa (53 463). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 20. Luottoriskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asiakkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnotree ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan konsernia huomattavasti suurempia. Konsernin ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä. Kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 66 % vuonna 2025 (47 %). Kummankin asiakkaan emoyhtiöt ovat isoja listattuja yhtiöitä. Tecnotreen asiakkaat ovat lisäksi pääosin kehittyvillä markkinoilla, josta seuraa lisäriskejä kuten valuutansiirtosäännökset ja -rajoitukset, valuuttakurssien vaihtelut, verotus sekä muut poliittiset ja taloudelliset haasteet.

Taloustoimintoseuraarahoituslaitosten luottokelpoisuutta Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksiin, jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Intian tytäryhtiöllä on oma rahoitustoiminto, ja sen vastapuolet noudattavat samaa konsernin kassanhallintapolitiikkaa. Muiden tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisaamisia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Alla olevassa myyntisaamisten ikäjakaumataulukossa näytetään myyntisaamiset ja niitä vasten tehdyt luottotappiovaraukset.

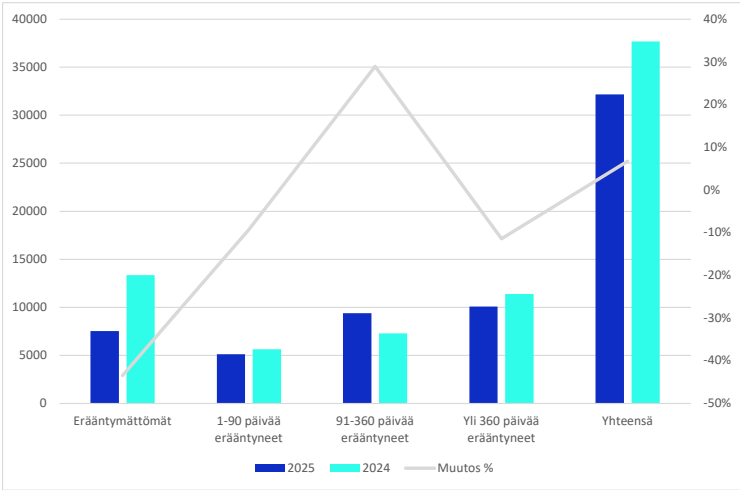
Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappiovaraukset

1 000 €	2025	Luottotap- piovarauk- set	-%	2024	Luottotap- piovarauk- set	-%
Erääntymättömät myyntisaamiset	7 549			13 350		
1-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	5 120	47	0,9 %	5 642	157	2,8 %
91-360 päivää erääntyneet myyntisaamiset	9 404	84	0,9 %	7 295	313	4,3 %
Yli 360 päivää	10 085	2 686	26,6 %	11 391	2 661	23,4 %
Yhteensä	32 158	2 817	8,8 %	37 678	3 131	8,3 %

Luottotappiovarausten muutos

1 000 €	Luottotap- piovaraukset 1.1.2025	Toteutuneet varaukset	Uudet ja peruuntuneet varaukset	Luotto- tappio- varaukset 31.12.2025	Varauksen - muutos
MEA & APAC	2 430	-680	1 061	2 812	382
Eurooppa & Amerikka	700	-694		6	-694
Yhteensä	3 130	-1 374	1 061	2 817	-312

EUR 1 000



Markkinariskit
Valuuttariski

Konserni altistuu toiminnassaan markkinariskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti saamisille ja tilauskannalle. Tecnotree-konsernin esittämismuuttua on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin Intiassa (Rupia, INR), Brasiliassa (Real, BRL), Malesiassa (Ringgit, MYR), Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa (Dirham, AED), Yhdysvalloissa (Dollari, USD) ja Nigeriassa (Naira, NGN).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttapositio muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimukseen liittyviä saamia ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttua. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön paikallista valuuttua, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Vuoden 2025 ulkoisesta laskutuksesta 4 % (19 %) oli euroina, 51 % (60 %) Yhdysvaltain dollareina, 16 % (14 %) Nigerian Nairoina, 17 % (0%) Etelä-Afrikan Randeina ja muissa valuutoissa yhteensä 12 % (7 %).

Herkkyysanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Yhdysvaltojen dollareissa olevat varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

1 000€	2025	2024
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20 694	28 560
Muut projekteihin liittyvät siirtosaamiset	28 531	14 272
Rahavarat	563	3 024
Ostovelat ja muut velat	-1 904	-2 513
Lyhytaikaiset nettovarats yhteensä	47 883	43 344

Herkkyysanalyysissa on Yhdysvaltain dollarin (USD) heikkeneminen ja vahvistuminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatiliteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Suoraa vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

1 000€		2025		2024
Muutosprosentti, USD	-10%	10%	-10%	10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-4 353	5 320	-3 930	4 803

Translaatoriski

Avoin translaatoriski Intian alakonsernin osalta tilinpäätöspäivänä oli 16 025 tuhatta euroa (16 456). Tätä nettosijoitusta ei ole suojattu. Translaatoriskiherkkyttä

analysoitiin laskemalla Intian Rupian kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

1 000€		2025		2024
Muutosprosentti	-10%	10%	-10%	10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-611	746	-285	348
Vaikutus omaan pääomaan	-1 203	14 702	-1 172	1 432

Vuoden lopun avoin translaatoriski Intian tytäryhtiöille oli 19 950 tuhatta euroa (16 025), Brasilian tytäryhtiön osalta -2 269 tuhatta euroa (-658), Malesian tytäryhtiön osalta 26 tuhatta euroa (39), Nigerian tytäryhtiön osalta 3 674 tuhatta euroa (4 302), Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa olevan tytäryhtiön osalta 5 211 tuhatta euroa (2 522), Yhdysvalloissa olevien tytäryhtiöiden osalta -1 322 tuhatta euroa (-3 122). Näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa tilikauden aikana oli -3 727 tuhatta euroa (-2 549).

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan painopisteet kohdistuvat pankkilainojen korkoriskin hallintaan ja likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 5 349 tuhatta euroa korollisia velkoja (3 909).

Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

20. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

2025	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset saamiset		847		847	847
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset		29 341		29 341	29 341
Rahavarat		18 898		18 898	18 898
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		49 085		49 085	49 085
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat			1 906	1 906	1 906
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 480			3 480	3 480
Ostovelat			3 808	3 808	3 808
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	3 480		5 714	9 193	9 193

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

2024	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset saamiset		2 071		2 071	2 071
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset		34 548		34 548	34 548
Rahavarat		16 845		16 845	16 845
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		53 463		53 463	53 463
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat					
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 909			3 909	3 909
Ostovelat			6 532	4 548	4 548
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	3 909		6 532	8 456	8 456

Käyvän arvon hierarkia

Erät, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joista esitetään tilinpäätöksessä käypä arvo, on luokiteltu käyttäen käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käypien arvojen hierarkia sisältää tasot 1-3. Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla. Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

21. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tecnotreeellä on konsernin avainhenkilöille suunnattu vuoden 2021 optio-ohjelma. Optio-oikeudet on jaettu neljään eri sarjaan, joista kunkin vapautuminen edellyttää erillisen markkina-arvoon perustuvan vapautumiskriteerin täyttymistä.

Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.–31.12.2025

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

	Optio	Optio	Optio	
Instrumentti	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
Enimmäismäärä, kpl	8 050 000	5 750 000	3 450 000	17 250 000
Subscription ratio	20:1	20:1	20:1	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	
Vapautumispäivä	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2026	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	29	29	29	

Toteutustapa	Osake	Osake	Osake			
Tilikauden tapahtumat	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Bonusmaksu	Yhteensä
1.1.2025						
Kauden alussa ulkona olleet	4 076 350	6 870 500	4 907 500	2 944 500	0	18 798 850
Muutokset tilikaudella						
Kaudella myönnettyt	0	0	0	0	683 946	683 946
Kaudella menetetyt	0	301 000	215 000	129 000	0	645 000
Kaudella toteutetut	0	0	0	0	683 946	683 946
31.12.2025						
Kauden loppuun mennessä toteutetut	1 624 900	0	0	0	683 946	2 308 846
Kauden lopussa ulkona olevat	4 076 350	6 569 500	4 692 500	2 815 500	0	18 153 850

* Osakeoptioiden merkintäaika ei ala, ellei seuraavia ansaintakriteerejä ole saavutettu:
Optio-oikeus 2021B: Yhtiön markkina-arvo on vähintään 500 miljoonaa euroa;
Optio-oikeus 2021C: Yhtiön markkina-arvo on vähintään 750 miljoonaa euroa; ja
Optio-oikeus 2021D: Yhtiön markkina-arvo on vähintään 1 000 miljoonaa euroa.
Mikäli ansaintakriteeri täyttyy ja hallitus vahvistaa sen täyttymisen, kyseisen optio-oikeuden merkintäaika alkaa ansaintakriteerin täyttymistä seuraavan kuukauden ensimmäisenä päivänä.

Käyvän arvon määrittely

Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle. Tilikaudella ei myönnetty uusia kannustinjärjestelmiä.

OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTIMIEN VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN TILANTEESEEN TILIKAUDEN AIKANA

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat, euroa	3 093 725
---	-----------

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.–31.12.2024

Instrumentti	2021-2023 -maksuerä 6	2021 B	2021 C	2021 D				Yhteensä
Enimmäismäärä, kpl	400 000	8 050 000	5 750 000	3 450 000				17 650 000
Alkuperäinen allokaatiopäivä	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021				
Vapautumispäivä	29.2.2024	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2026				
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,00	*	*	*				
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,0	*	*	*				
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0,0	37	37	37				
Toteutustapa	Käteinen/osake	Osake	Osake	Osake				
Tilikauden tapahtumat	2021-2023 -	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Bonusmaksu	Yhteensä	
1.1.2024	maksuerä 6							
Kauden alussa ulkona olleet	71 571	4 076 350	7 036 750	5 026 250	3 015 750	0	19 226 671	
Muutokset tilikaudella								
Kaudella myönnettyt	15 000	0	0	0	0	56 677	71 677	
Kaudella menetetyt	5 598	0	166 250	118 750	71 250	0	361 848	
Kaudella toteutetut	80 973	0	0	0		56 677	137 650	
Kaudella erääntyneet	0	0	0	0				0
31.12.2024								
Kauden loppuun mennessä toteutetut	80 973	1 624 900	0	0	0	56 677	1 762 550	
Kauden lopussa ulkona olevat	0	4 076 350	6 870 500	4 907 500	2 944 500	0	18 798 850	

* Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, ellei seuraavia vapautumiskriteerejä ole saavutettu:
 - optio-oikeus 2021B; yhtiön markkina-arvo on vähintään 500 M€,
 - optio-oikeus 2021C; yhtiön markkina-arvo on vähintään 750 M€ ja
 - optio-oikeus 2021D; yhtiön markkina-arvo on vähintään 1 000 M€.
 Jos vapautumiskriteeri on täyttynyt ja hallituksen vahvistama, osakkeiden merkintäaika alkaa vapautumiskriteerin täyttymistä seuraavan kuukauden ensimmäisenä päivänä.

Käyvän arvon määrittely

Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle. Tilikaudella ei myönnetty uusia kannustinjärjestelmiä.

OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTIMIEN VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN TILANTEESEEN TILIKAUDEN AIKANA

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat, euroa	707 874
---	---------

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

22. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Vakuudet ja vastuusitoumukset		
1 000 €	2025	2024
Pantatut talletukset	847	2 052
Yhteensä	847	2 052
Muut ehdolliset vastuut		
Intian tuloverovastuu*	3 306	3 890
Oikeudenkäynti	300	0
Yhteensä	3 606	3 890
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	695	351
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2 347	879
Yhteensä	3 042	1 230

* Intian tuloverovelkaa vastaan on kirjattu 1,0 miljoonan euron varaus.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

23. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvaltayhteisöt. Määräysvaltayhteisöllä tarkoitetaan Suomen arvopaperimarkkina-alueella olevia yhteisöitä, joihin osakkeenomistajalla, jäsenellä tai muulla henkilöllä on em. laissa tarkoitettu määräysvalta. Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Toimitusjohtajan ja hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEL:n) mukaan. Lakisääteiset eläkekulut toimitusjohtajan osalta oli 0 (0) tuhatta euroa sekä hallituksen jäsenten osalta yhteensä 5 tuhatta euroa (2). Toimitusjohtajalla tai muilla johdon tai hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 36 kuukautta, jos yhtiö irtisanoohänet, ja 6 kuukautta toimitusjohtajan irtisanoutuessa itse. Yhtiön tekemän irtisanomisen perusteella toimitusjohtajalle maksetaan korvauksena 36 kuukauden palkkaa vastaava summa. Yhtiö voi päättää toimitusjohtajasopimuksen välittömästi ilman erillistä korvausta, mikäli toimitusjohtaja on rikkonut merkittävästi toimitusjohtajasopimustaan, syyllistynyt laittomaan toimintaan tai muuten toiminnallaan aiheuttanut yhtiölle huomattavaa haittaa.

Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2025	2024
Palkat ja palkkiot, Padma Ravichander, toimitusjohtaja*	2 103	1 149
Palkat ja palkkiot, muu johtoryhmä	1 808	1 462
*Toimitusjohtajan kiinteät palkat yhteensä 1.1.-31.12.2025 olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,0) ja tulospalkkion arvo oli 0,8 miljoonaa euroa (0,6).		
Hallituksen jäsenet:		
Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja 24.9.2018-	110	158
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018-	70	90
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018 -	41	53
Anders Fornander 5.9.2019 -	41	53
Johan Hammaren 19.4.2023-	47	53
Hallituksen palkkiot yhteensä	308	406

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet 31.12.2025

Yhtiön nimi	Toiminnan luonne	Kotimaa	Konsernin omistuosuus, %	Konsernin osuus äänivallasta, %
Tecnotree Oyj	Operatiivinen emoyhtiö	Suomi		
Tecnotree Services Oy	Lepäävä yhtiö	Suomi	100,00	100,00
Tecnotree Ltd	Lepäävä yhtiö	Irlanti	100,00	100,00
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Myyntiyhtiö	Brasilia	100,00	100,00
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Myyntiyhtiö	Malesia	100,00	100,00
Tecnotree Nigeria Ltd	Myyntiyhtiö	Nigeria	100,00	100,00
Tecnotree France SARL	Myyntiyhtiö	Ranska	100,00	100,00
Tecnotree Technologies	Holdingyhtiö	Yhdysvallat	100,00	100,00
Tecnotree LLC	Palvelu- ja myyntiyhtiö	Yhdysvallat	100,00	100,00
Tecnotree Software Enterprises DMCC	Myyntiyhtiö	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,00	100,00
Tecnotree Moments Software House LLC	Myyntiyhtiö	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	99,83	99,83
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Holdingyhtiö	Intia	100,00	100,00
Tecnotree Convergence Ltd	Tuotekehitys ja -hallinta, sekä myyntiyhtiö	Intia	99,83	99,83
Lifetree Convergence Pty Ltd	Myynti yhtiö	Etelä-Afrikka	99,83	99,83
Lifetree Convergence (Nigeria) Ltd	Lepäävä yhtiö	Nigeria	94,84	94,84
Tecnotree GmbH	Lepäävä yhtiö	Saksa	100,00	100,00
Lifetree Rwanda Limited	Myyntiyhtiö	Ruanda	99,83	99,83

Emoyhtiöllä on sivuliikkeet Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa, Ecuadorissa ja Perussa. Irlannin, Malesian ja Saksan yhtiöt sekä Ecuadorin sivuliike on selvitystilassa ja niiden arvioidaan purkautuvan vuoden 2026 aikana.

24. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

27.1.2026 Tecnotree Oyj tiedotti, että Resilience Investment Holdings Ltd, joka toimii Helios Investment Partnersin, Fitzroy Investments Limitedin ja Padma Ravichanderin muodostaman konsortion ("Konsortio") puolesta, on tehnyt vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Tecnotree Oyj:n liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista sekä tietyistä muista oman pääoman ehtoista arvopapereista. Lisätietoja julkisesta ostotarjouksesta on saatavilla osoitteessa <https://investors.tecnotree.com/fi/ostotarjous>

27.1.2026 Tecnotree tiedotti ohjeistuksen päivityksestä sekä uudesta ohjeistuksesta vuodelle 2026. Sisäpiiritieto: Ennakkotietoja vuoden 2025 taloudellisesta tuloksesta – vuoden 2025 ohjeistuksen päivitys ja uusi ohjeistus vuodelle 2026.

30.1.2026 - Tecnotree tiedotti, että sen hallitus suosittelee Resilience Investment Holdings Ltd:n tekemää vapaaehtoista julkista käteisostotarjousta Tecnotree Oyj:n osakkeista.

18.2.2026 - Tecnotree tiedotti, että useita pakollisia vaihtovelkakirjalainoja (CCD) oli muunnettu yhteensä 5 781 523 uudeksi osakkeeksi, kuten ilmoitettiin Tecnotree-konsernia koskevassa pörssitiedotteessa "UUSIA TECNOTREEN OSAKKEITA ON REKISTERÖITY KAUPPAREKISTERIIN, TECNOTREE HAKEE UUSIEN OSAKKEIDEN LISTAAMISTA JA JULKAISEE ESITTEESTÄ VAPAUTUSASIAKIRJAN.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	2025	2024
Liikevaihto	1	59 732	60 153
Materiaalit ja palvelut	2	-1 949	-1 774
Henkilöstökulut	3	-11 828	-10 975
Poistot ja arvonalentumiset	4	0	-225
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	5	-38 080	-36 623
Liikevoitto/(tappio)		7 876	10 557
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-5 169	-7 828
Voitto/(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		2 707	2 729
Tuloverot	7	-2 728	-3 011
Tilikauden voitto/(tappio)		-21	-282

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TASE

1 000 €	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	8	0	0
Pitkäaikaiset saamiset	10	802	1 027
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	8 458	8 458
Pitkäaikaiset varat yhteensä		9 260	9 484
Lyhytaikaiset varat			
Lyhytaikaiset saamiset	10	92 114	90 266
Rahat ja pankkisaamiset	10	2 931	1 790
Lyhytaikaiset varat yhteensä		95 045	92 057
Vastaavaa yhteensä		104 305	101 541

1 000 €	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	11		
Osakepääoma		1 346	1 346
Ylikurssirahasto		847	847
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		27 590	27 590
Edellisten tilikausien voitto/tappio		13 705	14 145
Tilikauden voitto/tappio		-21	-282
Oma pääoma yhteensä		43 467	43 646
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	12	23 100	23 100
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	12	1 552	1 374
Lyhytaikainen vieras pääoma	12	36 186	33 421
Vieras pääoma yhteensä		37 738	34 795
Vastattavaa yhteensä		104 305	101 541

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	2025	2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto/ tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 707	2 729
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	0	225
Rahoitustuotot ja kulut	5 169	7 828
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	1 000	500
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-5 911	-20 886
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	2 291	14 516
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 258	-7 828
Maksetut verot	-1 728	-2 511
Liiketoiminnan rahavirta	2 269	-5 427
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0	0
Investointien rahavirta	0	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTAA		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	0	2 000
Lainojen takaisinmaksut	-971	
Osakeannista saadut maksut	-158	-160
Rahoituksen rahavirta	-1 129	1 840
Rahavarojen muutos		
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	1 790	5 377
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	2 931	1 790

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tecnotree Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti (FAS)
Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöskursseihin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon ja liiketoiminnan kulujen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Johdannaissopimukset arvostetaan käypiin arvoihin. Avoinna olevat valuuttamääräisten johdannaiset on arvostettu päivän arvoon korkotekijät huomioon ottaen. Käypien arvojen muutokset johdannaissopimuksista kirjataan välittömästi tulospaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Liikevaihto

Emoyhtiön tuloutusperiaatteet on mukautettu noudattamaan konsernin tuloutusperiaatteita. Konsernin tuloutusperiaatteet on esitetty kohdassa ”Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet”.

Saamiset

Saamiset arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenoa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

1. LIIKEVAIHTO

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

1 000 €	2025	2024
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	48 745	48 988
Aasia ja Tyynenmeren alue	3 239	1 581
Amerikka	7 748	9 584
Liikevaihto yhteensä	85 860	60 153

Liikevaihdon jakauma tulolajeittain

1 000 €	2025	2024
Ylläpitopalvelutoimitukset	15 177	12 272
Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti	15 731	25 629
Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti	33 605	20 299
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot liittyen ulkoiseen myyntiin	-4 781	1 953
Liikevaihto yhteensä	59 732	60 153

Tilaukanta

1 000 €	2025	2024
Tilaukanta liittyen ylläpitopalvelusopimukseen	5 770	20 257
Tilaukanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimukseen	72 092	46 589
Tilaukanta yhteensä	77 862	66 846

2. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2025	2024
Ostot tilikauden aikana	229	-99
Ulkopuoliset palvelut	-2 178	-1 675
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 949	-1 774

3. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 €	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-9 167	-8 373
Eläkekulut	-386	-476
Muut henkilösivukulut	-2 275	-2 126
Henkilöstökulut yhteensä	11 828	-10 975

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Johdon palkat, palkkiot, luontaisedut ja eläkkeet

1 000 €	Palkat, palkkiot, luontaisedut 2025	Palkat, palkkiot, luontaisedut 2024	Lakisääteiset eläkekulut 2025	Lakisääteiset eläkekulut 2024
Padma Ravichander, toimitusjohtaja 18.4.2016 alkaen*	2 103	1 781		
Toimitusjohtajalle ansaitut kiinteät palkat yhteensä 1.1.-31.12.2025 olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,0) ja tulospalkkion arvo oli 0,8 miljoonaa euroa (0,6).				
Hallituksen jäsenet:				
Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja 24.9.2018-	110	158		
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018-	70	90		
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018-	41	53		
Anders Fernander 5.9.2019-	41	53		
Johan Hammaren 19.4.2023-	47	53	5	2
Hallituksen palkkiot yhteensä	308	406	5	2
Hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.				
Toimitusjohtajalla on toimitusjohtajasopimus, joka on tehty Suomen lakien mukaisesti. Toimitusjohtaja on itse velvollinen huolehtimaan veroistaan ja muista pakollisista maksuista.				

Hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajalla on toimitusjohtajasopimus, joka on tehty Suomen lakien mukaisesti. Toimitusjohtaja on itse velvollinen huolehtimaan veroistaan ja muista pakollisista maksuista.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

4. POISTOT

1 000 €	2025	2024
Koneet ja kalusto	0	225
Poistot yhteensä	0	225

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2025	2024
Liiketoiminnan muut tuotot	0	20
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	0	20

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2025	2024
Alihankinta	-3 433	-3 672
Ohjelmistot ja laitteet	-1 396	-1 512
Matkakulut	-1 541	-1 239
Vuokratulot	-456	-446
Ostetut ammatilliset palvelut	-1 856	-2 631
Markkinointikulut	-1 726	-1 808
Muut liiketoiminnan kulut	-1 884	-1 181
Konsernin sisäiset liiketoiminnan muut kulut	-25 587	-23 841
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-37 879	-36 329

Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastuspalkkiot	-201	-313
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-201	-313

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2025	2024
Rahoitustuotot		
Voitot tytäryhtiöosakkeiden myynnistä	0	71
Valuuttakurssivoitot	323	3 541
Rahoitustuotot yhteensä	323	3 611

Rahoituskulut

Tappiot tytäryhtiöosakkeiden myynnistä	0	-257
Korkokulut muille	-49	-94
Muut rahoituskulut	-132	-287
Saamisten arvonalentuminen	-3 155	-6 051
Valuuttakurssitappiot	-2 155	-4 751
Rahoituskulut yhteensä	-5 169	-11 439
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-5 169	-7 828

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

7. TULOVEROT

1 000 €	2025	2024
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-96	-1
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-1 631	-1 874
Lähdeverojaksotuksen muutos	-1 000	-500
Tuloverot yhteensä	-2 728	-2 375
Yhtiö on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja tuhatta euroa 55 735 (55 735), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erät ovat 2 388 (4 927) tuhatta euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.		

8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet

1 000 €	2025	2024
Hankintameno 1.1.	6 146	6 146
Lisäykset		
Hankintameno 31.12.	6 146	6 146
Kertyneet poistot 1.1.	-6 146	-6 146
Tilikauden poisto		
Kertyneet poistot 31.12.	-6 146	-6 146
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

Aineelliset hyödykkeet

1 000 €	2025	2024
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	5 599	5 599
Lisäykset		
Hankintameno 31.12.	5 599	5 599
Kertyneet poistot 1.1.	-5 599	-5 384
Tilikauden poisto		-215
Kertyneet poistot 31.12.	-5 599	-5 599
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

9. SIIJOITUKSET

Sijoitukset konserniyhtiöihin

1 000 €	2025	2024
Hankintameno 1.1.	8 458	8 714
Vähennykset	0	-257
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 458	8 458

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiön nimi	Kotimaa	Emoyhtiön omistusosuus -%	Kirjanpitoarvo 1 000 €
Tecnotree Ltd.	Irlanti	100.00	
Tecnotree GmbH	Saksa	100.00	
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Brasilia	100.00	902
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Malesia	100.00	106
Tecnotree France SARL	Ranska	100.00	1
Tecnotree Services Oy	Suomi	100.00	8
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Intia	100.00	1 189
Tecnotree Convergence Ltd	Intia	98.83	6 229
Tecnotree Nigeria Limited	Nigeria	100.00	23
Tecnotree LLC	Yhdysvallat	100.00	
Tecnotree Technologies Inc.	Yhdysvallat	100.00	
Yhteensä			8 458

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

10. SAAMISET

Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2025	2024
Lyhytaikaiset ulkoiset saamiset		
Myyntisaamiset	22 290	25 455
Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	29 660	24 176
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	2 380	5 913
Lyhytaikaiset ulkoiset saamiset yhteensä	54 330	55 544
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	37 680	26 811
Muut konsernisiirtosaamiset	105	7 912
Konsernin sisäiset saamiset yhteensä	37 784	34 723
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		
	92 114	90 266

Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2025	2024
Vuokratakuut	21	28
Pantatut käteistalletukset	781	999
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	802	1 027

Rahat ja pankkisaamiset

1 000 €	2025	2024
Rahat ja pankkisaamiset	2 931	1 790
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	2 931	1 790

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

11. OMA PÄÄOMA

1 000 €	2025	2024
Osakepääoma	1 346	1 346
Ylikurssirahasto	847	847
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 193	2 193
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	27 590	27 590
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.		27 590
Edellisten tilikausien tulos	13 863	14 354
Tilikauden tulos	-21	-282
Osingonjako	-158	-160
Muut suoraan ed. tilikausien voittovaroihin kirjatut erät	0	-49
Edllisten tilikausien voittovarot yhteensä	13 684	13 863
Oma pääoma yhteensä	43 467	43 646

Vuonna 2025 jaettiin osinkoa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta 158 tuhatta euroa edellisen tilikauden voittovaroista. Yhtiökokouksen päätöksellä emoyhtiön 31.12.2024 päättyneen tilikauden tappio, 282 tuhatta euroa, jätettiin omaan pääomaan.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

12. VIERAS PÄÄOMA

1 000 €	2025	2024
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23 100	23 100
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	1 552	1 374
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 552	1 374
Lyhytaikainen vieras pääoma, korollinen	0	919
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	2 772	4 281
Siirtovelat	4 595	3 304
Muut velat	221	293
Yhteensä	7 588	7 878
Lyhytaikaiset velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Konserniostovelat	28 598	24 623
Yhteensä	28 598	24 623
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	36 186	32 502
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Muut jaksotetut henkilöstökulut		1 127
Lähdeverojaksotus		500
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset		

Muut siirtovelat		1 677
Yhteensä		3 304
1 000 €	2025	2024
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Muut jaksotetut henkilöstökulut	927	1 127
Lähdeverojaksotus	1 000	500
Muut siirtovelat	2 168	1 677
Yhteensä	4 595	3 304

13. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 €	2025	2024
Vastuusitoumukset		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	26	204
Seuravan 1-5 vuoden aikana maksettavat	4	65
Yhteensä	30	269
Omat vastuut yhteensä		269

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

14. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

27.1.2026 Tecnotree Oyj tiedotti, että Resilience Investment Holdings Ltd, joka toimii Helios Investment Partnersin, Fitzroy Investments Limitedin ja Padma Ravichanderin muodostaman konsortion ("Konsortio") puolesta, on tehnyt vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Tecnotree Oyj:n liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista sekä tietyistä muista oman pääoman ehtoisista arvopapereista.

Lisätietoja julkisesta ostotarjouksesta on saatavilla osoitteessa <https://investors.tecnotree.com/fi/ostotarjous>

27.1.2026 Tecnotree tiedotti ohjeistuksen päivityksestä sekä uudesta ohjeistuksesta vuodelle 2026. Sisäpiiritieto: Ennakkotietoja vuoden 2025 taloudellisesta tuloksesta – vuoden 2025 ohjeistuksen päivitys ja uusi ohjeistus vuodelle 2026.

30.1.2026 - Tecnotree tiedotti, että sen hallitus suosittelee Resilience Investment Holdings Ltd:n tekemää vapaaehtoista julkista käteisostotarjousta Tecnotree Oyj:n osakkeista.

18.2.2026 - Tecnotree tiedotti, että useita pakollisia vaihtovelkakirjalainoja (CCD) oli muunnettu yhteensä 5 781 523 uudeksi osakkeeksi, kuten ilmoitettiin Tecnotree-konsernia koskevassa pörssitiedotteessa "UUSIA TECNOTREEN OSAKKEITA ON REKISTERÖITY KAUPPAREKISTERIIN, TECNOTREE HAKEE UUSIEN OSAKKEIDEN LISTAAMISTA JA JULKAISEE ESITTEESTÄ VAPAUTUSASIAKIRJAN.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Toimintakertomuksen, kestävyysraportin ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.

Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

12 maaliskuuta 2026

Padma Ravichander
Toimitusjohtaja

Neil Macleod
Hallituksen puheenjohtaja

Jyoti Desai
Hallituksen varapuheenjohtaja

Johan Hammarén

Anders Fornander

Conrad Neil Phoenix

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Vantaalla 12 maaliskuuta 2026
Tilintarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy

Urpo Salo, KHT

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laadintaperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että -konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, -tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Myynnin tuloutusperiaatteet, saamisten arvostus sekä aineettomat hyödykkeet (Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä liitetiedot 2, 10, 14, 19 ja 20)

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
– toimitusprojektien tuloutuksen oikeellisuus edellyttää konsernilta oikea-aikaista projektin vaiheiden seurantaa tuloutuksen oikean ajallisen kohdistuksen varmistamiseksi	– aineistotarkastustoimenpiteet koskien liikevaihtoa sekä konsernin prosessien arviointia koskien myynti sekä projektiseuranta. Tuloutusperiaatteita arvioitiin suhteessa IFRS-periaatteisiin
– merkittävä osa konsernin liikevaihdosta kertyy maista, joiden taloudet ovat kehittyviä ja poliittisesti epävakaita. Yhtiön kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 66 % vuonna 2025 sekä myyntisaamisista 19 % tilikauden lopussa	– olemme suorittaneet toimenpiteitä koskien myynnin kohdistuksen ja jakсотuksen oikeellisuutta sekä olemme arvioineet myyntisaamisten seuranta-prosessia. Olemme arvioineet yhtiön laskelmia ja odotuksia koskien luottotappioiden kirjaamista
– konsernin muut aineettomat hyödykkeet ovat 33 % konsernin varoista ja 97 % konsernin pitkäaikaisista varoista	– olemme arvioineet tase-arvostuksen oikeellisuutta ja taseeseen kohdistettujen kulujen sisältöä ja luonnetta. Olemme analysoineet erän sisältöä suhteessa sovellettaviin IFRS-periaatteisiin
– konsernin myyntisaamiset ja muut saamiset ovat 54 % yhtiön varoista. Erän tase-arvostukseen kohdistuu arvostusriski	– olemme arvioineet konsernin laskelmia ja odotuksia koskien luottotappioiden kirjaamista sekä näihin saatavilla ollutta konsernin taustatietoja koskien aikaisempien vuosien toteumia. Olemme arvioineet myyntisaamisten koostumusta

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

-tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä tai sisäisen valvonnan sivuuttamista.

-muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

-arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

-teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävä aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

-arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja siitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

-suunnitteleamme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tiliintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisin seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet
Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen 15.5.2019 valitsemana tilintarkastaja 31.12.2019 päättyneestä tilikaudesta alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tiintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa vai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaation kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Vantaalla 12.3.2025

Tietotili Audit Oy
Tilintarkastusyhteisö

Urpo Salo, KHT

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle
Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);

2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Tecnotree Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Tecnotree Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyyssraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyyssraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyyssraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyyssraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyyssraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy arvioita ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta. Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyyssraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyysksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyyssraportin perusteella. Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme Tecnotree Oyj:n johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä.
- Hankimme ymmärryksen kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyvistä prosesseista.
- Perehdyimme Tecnotree Oyj:n laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin ja arvioimme tukevatko ne kestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Arvioimme täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin.
- Arvioimme kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Hankimme ymmärryksen Tecnotree Oyj:n prosessista, jolla on määritelty taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Vantaa 12.3.2026
Tietotili Audit Oy
Kestävyystarkastusyhteisö

Urpo Salo, KR

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyseraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI TECNOTREE OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Tecnotree Oyj:n hallitukselle
Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Tecnotree Oyj:n (y-tunnus: 1651577-0) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700MRPVYI7ASHCX38-2025-12-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.
Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.
Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
 - onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
 - ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.
- Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.
- Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Tecnotree Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700MRPVYI7ASHCX38-2025-12-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Tecnotree Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu 12.3.2026 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Vantaa 12.3.2026
Tietotili Audit Oy

Tilintarkastusyhteisö

Urpo Salo, KHT

HALLINNOINTI

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISSRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

HALLITUS



NEIL MACLEOD, s. 1971

Hallituksen puheenjohtaja 15.5.2019-
Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 22 397
määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2025: 3 074 650
Päätoimi: Johtaja, Fitzroy Investments Limited
Koulutus: HND, Engineering Systems (Napier University),
Diploma in Agriculture and Farm
Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property
Development and Planning Law (Southbank University)



JYOTI DESAI, s. 1957

Hallituksen varapuheenjohtaja 15.5.2019-
Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 12 799
Päätoimi: Senior Managing Partner, Digalance Digital
Consultants Limited
Koulutus: BA (Hons), B COM Economics and Law, CAIB
(SA), Financial Services Qualification



CONRAD NEIL PHOENIX, s. 1944

Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 7 466
Määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2025: 3 074 650
Päätoimi: Johtaja Harvy Rix Investment Company Limited.
Koulutus: MBE, FRICS



ANDERS FORNANDER, s. 1957

Hallituksen jäsen, 5.9.2019-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: -
Päätoimi: Software Culture GmbH
Koulutus: M.Sc. Computer Science LiTH Sweden ja M.Sc.
Management of Technology MIT USA



JOHAN HAMMARÉN, s. 1969

Hallituksen jäsen, 19.4.2023-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 5 638
määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2025: 579 063
Päätoimi: Toimitusjohtaja, Oy Hammarén & Co Ab
Koulutus: Helsinki University, Faculty of Law, LL.M.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

JOHTORYHMÄ



PADMA RAVICHANDER,
S. 1959
Toimitusjohtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2025: 1 967 814
Koulutus: Computer Science and IT (Dip), Concordia University, Graduate of Executive Management School Stanford University



INDIRESHT VIVEKANANDA,
S. 1965
Talousjohtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2025: 78 237
Koulutus: Laillistettu kirjanpitäjä



LEENA KOSKELAINEN,
S. 1965
Operatiivinen johtaja (COO)

Tecnotreen osakkeita
31.12.2025: 30 838
Koulutus: Diploma in Business Information



HITESHT MORAR,
S. 1977
Tuote- ja toimituspäällikkö

Tecnotreen osakkeita
31.12.2025: 29 815
Koulutus: Bachelor's degree in Electrical Engineering & Master of Science degree



BISWAJIT DEVA SHARMA,
S. 1981
Liiketoimintajohtaja – Amerikka

Tecnotreen osakkeita
31.12.2025: 25 854
Koulutus: Bachelor's degree in Computer Science & Engineering and Master's degree in Management



PRIANKA RAVICHANDER,
S. 1990
Kaupallinen johtaja (CCO) ja markkinointijohtaja (CMO)

Tecnotreen osakkeita
31.12.2025: 52 661
Koulutus: MSc Urban Data Management from Erasmus University, Rotterdam BALLB (Hons) NALSAR University of Law

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

1. JOHDANTO

Tecnotree Oyj ("Tecnotree" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Yritysjohdon vastuut ja velvollisuudet perustuvat Suomen lainsäädäntöön. Yhtiö noudattaa päätöksenteossaan ja hallintotavassaan Suomen osakeyhtiölakia, Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025, julkisia osakeyhtiöitä koskevia säännöksiä, Tecnotreen yhtiöjärjestystä, yhtiön hallitukselle ("hallitus") ja sen valiokunnille asetettuja sääntöjä sekä Nasdaq OMX Helsingin sääntöjä ja määräyksiä. Tecnotree ja sen tytäryhtiöt muodostavat Tecnotree-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla osoitteessa <https://cgfinland.fi/en/corporate-governance-code/>.

Tämä selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä löytyy Tecnotreen verkkosivuilta <https://sijoittajat.tecnotree.com/fi> ja Tecnotreen vuosikertomuksesta 2025.

Kuvaus yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen valiokuntien sekä muiden valvontaelinten kokoonpanosta ja toiminnasta

Yhtiökokous
Varsinainen yhtiökokous

Yhtiökokous on Tecnotreen korkein päätöksentekoeelin. Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä päivänä. Tärkeimpiä vastuualueita ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen (tarvittaessa), tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen hyväksyminen,

osingonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien nimittäminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 7. huhtikuuta 2025. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitalinpäätöksen tilikaudelta 2024 sekä myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2024.

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0,01 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.5.2025 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon, ja että emoyhtiön tilikauden 2024 tappio 282 190,61 euroa siirrettiin kertyneiden voittovarojen tilille.

Hallitus
Hallituksen muodostaminen ja toimikausi

Tecnotreen toimintaa johdetaan hallituksen johdolla Suomen osakeyhtiölain ja Tecnotreen yhtiöjärjestyksen asettamissa puitteissa sekä hallituksen määrittelemien täydentävien menettelysääntöjen kuten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevien ohjeiden ja mahdollisten hallituksen valiokuntien työjärjestyksien mukaisesti.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnon, liiketoiminnan, kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta järjestämisestä.

Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua ohjaamalla yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Tecnotreen hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen toiminnan kuvaus ja sen työjärjestyksen pääasiallinen sisältö

Tecnotreen hallitus vastaa yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tecnotreen hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä. Hallituksen jäsenet ovat myös hallituksen valiokuntien jäseniä.

Työnsä tueksi Tecnotreen hallitus on vahvistanut työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät ja työskentelytavat sekä kokous- ja päätöksentekomenettelyt. Työjärjestyksen mukaisesti hallitus käsittelee ja päättää asioista, jotka ovat konsernin kannalta taloudellisesti, toiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittäviä.

Työjärjestyksessä lueteltujen perustehtävien mukaan hallitus muun muassa:

- päättää konsernistrategiasta ja hyväksyy liiketoimintastrategian
- vahvistaa yhtiön ja sen tytäryhtiöiden toiminnassa noudatettavat arvot
- hyväksyy vuosittain liiketoimintasuunnitelman sekä valvoo sen toteuttamista
- päättää yhtiön keskeisestä organisaatorakenteesta ja johtamisjärjestelmästä

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätöksen sekä osavuosisikatsaukset
- määrittelee yrityksen osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen maksettavan osingon määrästä
- nimittää yrityksen toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä päättää heidän palkkioistaan ja työsuhteen ehdoista
- päättää yrityksen johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkioistaan
- päättää yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan palkitsemisjärjestelmistä sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmien periaatteista
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista sekä yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä
- hyväksyy merkittävät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet
- päättää yhtiön pääomarakenteesta
- vahvistaa sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet
- arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan
- vastaa muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä tehtävistä
- päättää tarkastus-, palkitsemis-, nimitys-, sijoitus-, strategia- tai muun valiokunnan perustamisesta.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisellä itsearviointimenettelyllä. Hallituksen työjärjestys on saatavilla osoitteessa <https://investors.tecnotree.com/>

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallituksen jäsenten lukumäärää ja hallituksen kokoonpanoa ehdotettaessa ja päätettäessä otetaan huomioon hallituksen monimuotoisuus,

yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset sekä yhtiön kehitysvaihe hallituksen tehtävien hoitamiseksi mahdollisimman tehokkaasti. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen monimuotoisuuden varmistamiseksi hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelussa hallitus huomio jäsenten iän, sukupuolen, koulutuksen ja kokemuksen.

Yhtiön tavoitteena on, että eri toimialojen ja markkinoiden asiantuntemus, monipuolinen ammatti- ja koulutustausta, tasapainoinen ikäjakauma sekä sukupuolet ovat monimuotoisesti edustettuina hallituksessa.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevien periaatteiden seuranta vuonna 2025

Vuoden alussa hallitukseen kuului viisi (5) jäsentä, joista yksi (1) oli nainen ja neljä (4) miehiä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 7. huhtikuuta 2025 kaikki hallituksen jäsenet valittiin uudelleen. Hallituksen jäsenillä on monipuolinen ja laaja-alainen kokemus. Hallituksen jäsenten ikä vaihtelee 53 ja 80 vuoden välillä. Yhtiön nykyisessä tilanteessa jatkuvuutta pidetään tärkeänä, mutta hallitus pyrkii edelleen parantamaan monimuotoisuutta.

Hallituksen kokoonpano ja riippumattomuus

Varsinainen yhtiökokous 7. huhtikuuta 2025 vahvisti, että hallitukseen kuuluu viisi (5) jäsentä, ja hallituksen jäsenet valittiin toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen jäseniksi Neil Macleodin, Jyoti Desain, Anders Fornanderin, Conrad Neil Phoenixin ja Johan Hammarénin.

Riippumattomuus

Yhtiön hallinnointikoodin mukaisesti enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden (2) mainitun enemmistön jäsenistä on oltava riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Tecnotreen hallitus on arvioinut hallituksen jäsenten riippumattomuutta yhtiöstä ja osakkeenomistajista Suomen hallinnointikoodin mukaisesti. Arvioinnin perusteella kolme (3) hallituksen jäsentä on riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista, ja kaksi (2) hallituksen jäsentä on riippumattomia yhtiöstä mutta eivät merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenet

Neil Macleod, s. 1971, HND, Engineering Systems (Napier University), Diploma in Agriculture and Farm Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property Development and Planning Law (Southbank University)

- Hallituksen puheenjohtaja, 15.5.2019–
- Hallituksen jäsen, 24.9.2018–
- Päätoimi: Johtaja, Fitzroy Investments Limited
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 22 397, määräysvalta yhteisön omistukset 31.12.2025: 3 074 650
- Riippumaton Tecnotreestä mutta ei riippumaton sen merkittävistä osakkeenomistajista.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Jyoti Desai, s. 1957, BA (Hons), B COM Economics and Law, CAIB (SA), Financial Services Qualification

- Hallituksen varapuheenjohtaja, 15.5.2019–
- Hallituksen jäsen, 24.9.2018–
- Päätoimi: Yrittäjä ja konsultti
- Tecnotreen osakkeet 31.12.2025: 12 799

Conrad Neil Phoenix, s. 1944, MBE, FRICS

- Hallituksen jäsen, 24.9.2018–
- Päätoimi: Johtaja, Harvy Rix Investment Company Limited
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 7 466, määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2025: 3 074 650
- Riippumaton yhtiöstä mutta ei riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Anders Fornander, s. 1957, M.Sc. Computer Science LiTH Sweden ja M.Sc. Management of Technology MIT USA

- Hallituksen jäsen, 5.9.2019–
- Päätoimi: Toimitusjohtaja Software Culture GmbH
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 0
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Johan Hammarén, s. 1969, oikeustieteen tutkinto Helsingin yliopistosta ja taloustieteen tutkinto Hankenin kauppakorkeakoulusta

- Hallituksen jäsen, 19.04.2023–
- Päätoimi: Oy Hammarén & Co Ab:n toimitusjohtaja
- Tecnotreen osakkeet 31.12.2025: 5 638, määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2025: 579 063
- Riippumaton sekä Tecnotreestä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

- Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 75.000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajan palkkioksi 50.000 euroa vuodessa ja muiden hallituksen jäsenten palkkioksi 30.000 euroa vuodessa. Hallituksen jäsenille päätettiin lisäksi maksaa kokouspalkkioita seuraavasti:
- Hallituksen kokoukset: puheenjohtaja 2.500 euroa kokoukselta, varapuheenjohtaja 1.500 euroa kokoukselta ja muut hallituksen jäsenet 1.000 euroa kokoukselta
- Valiokuntien kokoukset: puheenjohtajalle 2.500 euroa kokoukselta ja muut valiokunnan jäsenet 1.000 euroa kokoukselta

Palkkiot maksetaan kokonaisuudessaan käteisenä.

Tecnotreen hallitus kokoontui vuonna 2025 kymmenen kertaa ja valiokunnat kuusi kertaa.

Hallituksen valiokunnat

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.4.2025 hallitus päätti perustaa seuraavat valiokunnat:

- Tarkastusvaliokunta (Audit Committee)
- Palkitsemisvaliokunta
- Nimitysvaliokunta
- Sijoitus- ja Strategiavalioikunta

Tarkastusvaliokunta (Audit Committee)

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yhtiön hallitusta sen varmistamisessa, että yhtiöllä on riittävä sisäinen valvontajärjestelmä, joka kattaa kaikki sen toiminnot lainsäädännön ja voimassa olevien säännösten edellyttämällä tavalla sekä hyvä johtamis- ja hallintojärjestelmä. Lisäksi valiokunta avustaa hallitusta huolehtimaan siitä, että yrityksen kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on myös valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- seurata yhtiön taloudellista asemaa
- valvoa taloudellista raportointiprosessia ja riskienhallintaprosessia
- varmistaa yhtiön hallinnon toiminnan asianmukaisuus

Hallituksen jäsen	Hallituksen kokoukset	Valiokuntien kokoukset	Palkkiot kiinteä, euroa	kokouspalkkiot, euroa	Palkkiot yhteensä, euroa
Neil Macleod, Chairman	10/10	6/6	89 730	20 500-	110 230
Jyoti Desai, Vice Chairman	10/10	6/6	56 480	13 500-	69 980
Conrad Neil Phoenix	9/10	1/1	33 554	7 000-	40 554
Anders Fornander	10/10	1/1	33 554	7 000-	40 554
Johan Hammarén	10/10	5/5	33 554	13 500-	40 554
Total			246 872	61 500	308 372

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

- arvioida vaihtoehtojen suoritusmittareiden käyttöä
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen toimintaohjeet
- käsitellä sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit
- arvioida prosesseja, joilla pyritään varmistamaan lakien ja asetusten noudattaminen
- pitää yhteyttä tilintarkastajaan asetuksissa säädettyjen tehtävien lisäksi
- seurata yhtiön rahoitus- ja veroasemaa
- valvoa merkittäviä taloudellisia, rahoitus- ja veroriskejä
- valvoa IT-turvallisuuteen liittyviä prosesseja ja riskejä
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevaa selvitystä ja ei-taloudellista raporttia
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa tarvittavia toimenpiteitä koskien valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasioita (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa tarkastusvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Johan Hammarén (puheenjohtaja), Jyoti Desai ja Neil Macleod. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden aikana neljä (4) kertaa.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen
Johan Hammarén	4/4
Jyoti Desai	4/4
Neil Macleod	4/4

Palkitsemisvaliokunta (Remuneration)

Palkitsemisvaliokunta valmistelee toimitusjohtajan ja muiden yhtiön johtohenkilöiden nimittämiseen ja palkitsemiseen liittyvät asiat sekä yhtiön noudattamat palkitsemisperiaatteet ja antaa suosituksia hallitukselle näissä asioissa.

Palkitsemisvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu

- yhtiön johtoryhmän palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportoinnin kehittäminen
- palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportoinnin esittäminen ja näihin liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa
- ydinjohtoon ja muun johtoryhmän nimittämisen valmistelu ja mahdollisten seuraajien suunnittelu
- toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkkioiden valmistelu ja arviointi
- suunnitella muun henkilöstön palkkaukseen ja organisaation kehittämiseen liittyviä asioita
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa tarvittavia

toimenpiteitä koskien valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla

- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasioita (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa palkitsemisvaliokuntaan kuului kolme (3) hallituksen jäsentä: Jyoti Desai (puheenjohtaja), Anders Fornander ja Neil Macleod. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden aikana 1 kerran.

Committee members	Attendance
Jyoti Desai	1/1
Anders Fornander	1/1
Neil Macleod	1/1

Nimitysvaliokunta (Nomination)

Nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisasioiden valmistelussa ja antaa hallitukselle suosituksia näissä asioissa.

Nimitysvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- valmistella yhtiön yhtiökokoukselle esitettävä ehdotus hallituksen kokoonpanosta (sisältäen tiedot ehdokkaiden lukumäärästä ja heidän taustoistaan)
- valmistella yhtiökokoukselle esitettävä ehdotus hallituksen palkitsemisesta palkitsemisvaliokunnan laatiman palkitsemispolitiikan perusteella
- esitellä ehdotus osakkeenomistajille yhtiökokouksessa
- valmistella hallituksen monimuotoisuusperiaatteet

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

- laatia suunnitelma hallituksen jäsenten mahdollisista seuraajista
- arvioida prosesseja lakien ja määräysten noudattamisen kannalta
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasioita (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita).

Tilikauden lopussa nimitysvaliokuntaan kuului neljä hallituksen jäsentä: Jyoti Desai (puheenjohtaja), Neil Macleod, Johan Hammarén ja Conrad Neil Phoenix. Nimitysvaliokunta kokoontui vuoden aikana yhden kerran.

Committee members	Attendance
Jyoti Desai	1/1
Neil Macleod	1/1
Conrad Neil Phoenix	1/1

Investointi- ja Strategiavalioikunta

Strategiavalioikunta valmistelee yhtiön keskeisiä strategisia valintoja koskevat asiat ja antaa niissä suosituksia hallitukselle.

- Strategiavalioikunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:
- johdon ehdottamien merkittävien strategisten aloitteiden läpikäyminen ja niitä koskevien suositusten antaminen hallitukselle
 - Tecnotreen tuotestategian ja tuotesuunnitelmien käsittely ja neuvominen tuotteiden ja teknologioiden kilpailuasetelmista

- osallistuminen ajoittain asiakastapaamisiin ja -tapahtumiin tarpeen mukaan johdon tukemiseksi Tecnotreen strategian selittämisessä
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasioita (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa strategiavalioikuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Neil Macleod (puheenjohtaja), Jyoti Desai ja Conrad Phoenix. Strategiaa käsiteltiin säännöllisissä hallituksen kokouksissa. Erityisiä komiteakokouksia ei pidetty.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnotreen liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain, jos yhtiön hallitus on antanut siihen luvan.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Padma Ravichander on toiminut toimitusjohtajana 9.5.2016 alkaen.

Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen liiketoimintojen operatiivisessa johtamisessa, liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen strategioiden ja tavoitteiden mukaisesti, konsernitaseisten menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tukeminen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Tecnotree-konsernin johtoryhmässä oli vuoden 2025 lopussa kuusi jäsentä: toimitusjohtaja, talousjohtaja, kaupallinen johtaja ja markkinointijohtaja, operatiivinen johtaja, liiketoimintajohtaja - Amerikka ja tuote- ja toimituspäällikkö. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Johtoryhmän jäsenet, vastuualueet ja jäsenyyden kesto

Padma Ravichander, s. 1959, Computer Science and IT (DIP), Concordia University, Montreal Canada, Graduate of Executive Management School Stanford University, Kalifornia, USA

- Päätoimi: Toimitusjohtaja, 9.5.2016–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 1 967 814

Indiresh Vivekananda, s. 1965, Valtuutettu tilintarkastaja

- Päätoimi: Konsernin talousjohtaja (CFO) 3.10.2022–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 78 237

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Prianca Ravichander, s. 1990, MSC Urban Data Management Erasmus University, Rotterdam B.A., LLB (Hons.) NALSAR University of Law, Hyderabad

- Päätoimi: Kaupallinen johtaja ja markkinointijohtaja
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 52 661

Leena Koskelainen, s. 1965, Datanomi

- Päätoimi: Operatiivinen johtaja, 3.1.2022–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 30 838, määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2025: 1 949

Biswajit Deva Sharma, b.1981, Tietotekniikan kandidaatin tutkinto ja johtamisen maisterin tutkinto

- Päätoimi: Liiketoimintajohtaja – Amerikka
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 25 894

Hitesh Morar, s. 1977, Tietojenkäsittelytieteen ja sähkötekniikan kandidaatti ja tietoliikennetekniikan maisteri

- Päätoimi: Tuote- ja toimituspäällikkö
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2025: 29 815

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Yhtiönyleiset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet

Sisäisen valvonnan ja raportoinnin tavoite on varmistaa, että yrityksen toiminta on tehokasta, tieto on luotettavaa sekä vallitsevaa lainsäädäntöä ja sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Konsernin johto on vastuussa sisäisen valvonnan suorittamisesta ja ohjaamisesta.

Riskienhallinnantehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävempien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan parhaalla mahdollisella tavalla. Yhtiön johtoryhmä on vastuussa riskienhallintaprosessista.

Valvontatoimenpiteet

Yhtiön taloudellisessa raportoinnissa käytetään pääsääntöisesti yhteistä talousjärjestelmää, jonka tiedot ovat eri yhtiöiden osalta nähtävissä myös pääkonttorissa. Vastaavasti myös emoyhtiön kirjanpitoa voidaan tarvittaessa tarkastella muissa toimistoissa. Konserniraportointi tapahtuu kuukausittain erillisen järjestelmän avulla. Todellisia lukuja verrataan talousarvioon ja ylimmällä tasolla myös edelliseen ennusteeseen. Merkittävät poikkeamat selvitetään.

Pääasialliset valvontatoimenpiteet ovat ajantasaisten ennusteiden laadinta, toteutuneiden, ennustettujen ja aikaisempien kausien tietojen poikkeamien analysointi, tapahtuma- ja prosessitason valvontatoimenpiteet sekä sisäiset tarkastukset. Yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa.

Vuosibudjetit laaditaan ja yksityiskohtaiset tavoitteet asetetaan strategisten suunnitelmien perusteella loka-joulukuussa. Hallitukselle esitetään alustava budjetti marraskuussa ja saadun palautteen perusteella laaditaan lopullinen talousarvio, jota käsitellään hallituksen kokouksessa joulukuussa. Tämä sisältää myös toimitasuunnitelmat. Niiden pohjalta laaditaan kullekin henkilölle omat henkilökohtaiset tavoitteet.

Päivitetty liiketulosennuste esitetään kuukausittaisessa hallituksen kokouksessa. Kuukausiraportoinnissa esitetään päättyneen kauden

viimeisin ennuste, toteuma ja seuraavan kauden ennuste.

Myynnin, liikevaihdon ja kassavirran ennusteita käsitellään kuukausittain tai tarvittaessa useammin alueittain puhelinkokouksissa. Ennusteet jaotellaan todennäköisyyden mukaan eri kategorioihin ja johtoryhmä päättää näiden tietojen perusteella hallitukselle esitettävästä ennusteesta. Yhtiöllä on myös käytössä kassanseurantajärjestelmä, joka sisältää viikoittaisen arviointiraportin.

Yrityksen talousjohto yhdessä muun johdon kanssa pyrkii varmistamaan kuukausiraportoinnin virheettömyyden. Linjaorganisaatio on vastuussa budjeteista ja ennusteista. Konsernin talousjohdon tehtävä on koota nämä budjetit ja ennusteet hyväksytyjen aikataulujen mukaisesti ja valvoa suunnitelmien luotettavuutta. Hallitukselle raportoidaan suunnitelmien ja toteuman olennaiset eroavaisuudet ja mahdolliset virheet korjaustoimenpiteineen.

Konsernin talousosasto suorittaa ulkoisen ja sisäisen raportoinnin oikeellisuuden valvontaa. Liiketoiminnan luonteen takia valvonta keskittyy tuloutuksen ja saamisten hallintaan.

Riskienhallinta

Tecnotreen johtokunnan tekemissä yleisissä vuosittaisissa ulkoisten riskien arvioinneissa määritellään suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttämällä eri riskien todennäköisyyttä ja vaikutusta, minkä perusteella luodaan riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Merkittävimpiä riskejä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet.

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyyssraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää toteutetaan dokumentoiduilla toimintaperiaatteilla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja niiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Suurin osa Tecnotreen riskeistä liittyy myyntiin. Näitä riskejä saadaan vähennettyä systemaattisella tarjousten läpi käymisellä. Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjousten käsittelyyn liittyvät (bid review) periaatteet ja käytännöt.

Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Suurin osa myyntiin liittyvistä tapahtumista on emoyhtiössä. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Varainhallinto ja rahoitus on keskitetty konsernihallintoon sekä sopimukset ja toimintaohjeet on tallennettu helposti käytettävään arkistoon.

Lähipiiriliiketoimet

Tecnotree seuraa ja arvioi lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioiduiksi yhtiön päätöksenteossa. Yhtiö ylläpitää luetteloa

sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö huolehtii lähipiiriin kuuluvien osapuolien ja liiketoimien määrittelystä ja tunnistamisesta.

Tietyt lähipiiriliiketoimet julkistetaan pörssin sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Tecnotreellä ei ollut vuonna 2025 olennaisia, tavanomaisestaliiketoiminnastataimarkkinaehdoista poikkeavia lähipiiriliiketoimia.

Sisäpiiriasiat

Tecnotree-konsernissa noudatetaan kulloinkin voimassa olevaa sisäpiirisääntelyä ja Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje, joka täydentää Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta ja jota päivitetään tarvittaessa. Sisäpiiriohjeet ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Tecnotreen sisäpiirivastaavana ja sisäpiirirekisterin hoitajana toimii talousjohtaja. Sisäpiirivastaavan tehtävänä on yhtiön sisäinen tiedottaminen ja kouluttaminen sisäpiiriasioissa sekä sisäpiiriasiodien valvonta. Sisäpiirivastaava vastaa myös kaupankäyntirajoituksen sekä johtohenkilöiden ja näiden lähipiirin liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta.

Tecnotree on päättänyt ylläpitää erillistä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä, joilla on asemansa tai työnsä perusteella jatkuva pääsy kaikkeen yhtiötä koskevaan sisäpiiritietoon. Tecnotree on määritellyt pysyviksi sisäpiiriläisiksi seuraavat henkilöt:

- Tecnotreen hallituksen jäsenet,
- toimitusjohtaja ja
- hallituksen sihteeri.

Kaikista sisäpiirihankkeista pidetään projektikohtaista sisäpiirilueteloa pörssin sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Soveltuvan lainsäädännön mukaisesti Tecnotreen johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallitus,

toimitusjohtaja ja johtoryhmä) ja heidän lähipiirinsä ilmoittavat kaikki omaan lukuun tekemänsä liiketoimet yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kolmen työpäivän kuluessa liiketoimen toteutuksesta. Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan johtohenkilöiden on kuitenkin ilmoitettava liiketoimista seuraavana työpäivänä. Yhtiö julkaisee johdon ja lähipiirin kaupat pörssitiedotteella soveltuvan lainsäädännön mukaisesti.

Tecnotreen johtohenkilöiden tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Tecnotreen rahoitusvälineillä siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoihin. Tecnotreen johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Tecnotreen rahoitusvälineillä ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen kunkin tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen sekä kolmelta tai yhdeksältä kuukaudelta annettavan taloudellisen raportin julkistamista ja päättyy näiden tietojen julkistamista seuraavana päivänä. Kaupankäyntirajoitus koskee myös henkilöitä, jotka osallistuvat Tecnotreen taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksen ensisijaisena tehtävänä on vahvistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa yhtiön hallinnon laillisuuden.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen tai osakkeenomistajien, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tekemä ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa edellyttäen, että ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan ja

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
Hallituksen toimintakertomus	13
Kestävyysraportti	32
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	108
Tilintarkastuskertomus	122
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

että yhtiö on saanut tiedon ehdotuksesta niin hyvissä ajoin, että se voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen. Jos tilintarkastajaehdokka ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokoukseen toimitettaessa, vastaavalla tavalla asetettu ehdokka julistetaan erikseen.

Tilintarkastajan palkkiot sekä mahdolliset palkkiot tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista tilikaudelta ilmoitetaan vuosikertomuksessa.

Varsinainen yhtiökokous 2025 valitsi uudelleen tilintarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi valintaa seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Vuonna 2025 tilintarkastajalle maksettiin tilintarkastuspalveluista 201 tuhatta euroa.

Viestintä

Tiedonantopolitiikassa yhtiö noudattaa Suomen ja Euroopan Unionin lainsäädäntöä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, Finanssivalvonnan ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisten (ESMA) määrättyjä ohjeita suomalaisille julkisesti noteeratuille yhtiöille sekä muita pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä.

Viestinnän keskeiset periaatteet, joita Tecnotree noudattaa ovat avoimuus, rehellisyys, johdonmukaisuus ja selkeys. Yhtiön tavoitteena on antaa kaikille sidosryhmille oikeaa ja ajantasaista tietoa yhtiön toiminnasta oikeaan aikaan.

Tecnotree Oyj
Hallitus

PALKITSEMIS- RAPORTTI

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

PALKITSEMISRAPORTTI

1. JOHDANTO

Tecnotree Oyj:n (**”Tecnotree”** tai **”yhtiö”**) palkitsemisraportti vuodelta 2025 on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 (**”Hallinnointikoodi”**) perusteella. Tecnotree esittää tässä selvityksessä yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikauden 2025 aikana maksetut ja tilikauden 2025 perusteella maksettavaksi erääntyvät palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet. Lisäksi raportti kuvaa palkitsemista koskevaa päätöksentekoa ja sitä koskevia keskeisiä periaatteita Tecnotreellä.

Palkitsemisen periaatteet 2025

Tecnotree pyrkii tarjoamaan palkitsemistason, joka motivoi, kannustaa, houkuttelee ja sitouttaa huipputason osaajia. Palkitsemisen tehokkuuden maksimoimiseksi Tecnotree varmistaa huolellisesti, että palkitsemisen eri elementit tukevat yhtiön liiketoimintastrategiaa ja pitkän aikavälin taloudellisia etuja. Palkitsemisvaliokunta on täysin tietoinen vastuustaan varmistaa, että palkitsemisjärjestelmä tukee ja edistää yhtiön strategisia painopisteitä ja kasvusuunnitelmaa.

Tecnotreen vuoden 2025 palkitsemisraportti noudattaa yhtiön 1. maaliskuuta 2024 julkaistua palkitsemispolitiikkaa (**”Palkitsemispolitiikka”**), joka käsiteltiin ja hyväksyttiin osakkeenomistajien neuvoo-antavalla päätöksellä varsinaisessa yhtiökokouksessa 15. huhtikuuta 2024.

Palkitsemispolitiikan mukaisesti Tecnotree korostaa rakennetta, joka varmistaa sekä kilpailukyvyyn että yhtiön tavoitteiden mukaisuuden. Järjestelmän tarkoituksena on houkutella ja pitää avainhenkilöt yhtiössä sekä tarjota selkeät suoritusperusteiset kannustimet, erityisesti

toimitusjohtajan roolissa. Palkitsemisen keskeiset periaatteet voidaan tiivistää seuraavasti:

Tecnotreen palkitsemispolitiikka on suunniteltu kilpailukykyiseksi, jotta se houkuttelee ja sitouttaa keskeisiä osaajia samalla kun se tukee yhtiön liiketoimintatavoitteita ja positiivista omistaja-arvoa.

Varmistaa, että yhtiö voi houkutella ja sitouttaa huippuosaajia markkinoiden mukaisilla palkkarakenteilla.

Palkitseminen koostuu kiinteästä palkasta ja suoritusperusteisesta bonusjärjestelmästä, joka sidotaan vuosittaisiin tavoitteisiin ja mitataan selkeillä, ennalta määritellyillä kriteereillä.

Muuttuvan palkitsemisen järjestelmä on suunniteltu edistämään Tecnotreen pitkän aikavälin taloudellista suorituskykyä ja lisäämään osakkeenomistajien arvoa kannustavien tavoitteiden kautta.

Kaikki suoritusperusteiset elementit perustuvat mitattaviin, ennalta määriteltyihin mittareihin, jotka edistävät läpinäkyvyyttä ja objektiivisuutta tulosten arvioinnissa.

Huom:

Vaikka keskeiset periaatteet koskevat kaikkia työntekijöitä, toimitusjohtajan palkitsemiseen voi sisältyä tiettyjä lisäetuja, jotka vastaavat tehtävän vastuullisuutta ja luonnetta.

Tecnotreen johdon ja henkilöstön oikeudenmukainen, kilpailukykyinen ja kannustava palkitseminen on jatkuvan kehityksen ja arvioinnin kohteena yhtiössä. Hallitus ja palkitsemisvaliokunta seuraavat ja arvioivat säännöllisesti käytössä olevan palkitsemismallin noudattamista, suorituskykyä ja lopputuloksia sekä ehdottavat tarvittaessa muutoksia. Näiden arviointien yhteydessä palkitsemisvaliokunta voi suositella ulkopuolisten asiantuntijoiden palkkaamista arvioimaan muun muassa eri työtehtävien vaativuustasoa ja niiden vaikutusta palkitsemiseen.

Tecnotreella on avainhenkilöille suunnattu optio-ohjelma. Optiot on jaettu neljään eri sarjaan, joista jokaisella on eri markkina-arvokriteeri vapauttamisen ehtona.

Poikkeaminen palkitsemispolitiikasta

Tilikauden 2025 aikana palkitsemispolitiikkaa noudatettiin hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisessa eikä poikkeamia ollut.

Palkitsemisen ja liiketoiminnan kehitys 2021–2025:

Yllä on kuvaus siitä, kuinka Tecnotreen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkkiot ovat kehittyneet suhteellisesti viiden edellisen tilikauden

1 000 €	2021	2022	2023	2023	2025
Hallituksen palkkiot	274	574	584	406	308
Toimitusjohtajan palkkiot	3 040	3 033	3 217	1 781	2 103
Henkilöstön palkitseminen keskimäärin	31	29	28	23	27
Liikevaihto (MEUR)	64,2	71,6	78,4	71,6	72,6
Liikevoitto (MEUR)	23,7	18,3	23,8	23,8	25,6

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

aikana verrattuna Tecnotreen työntekijöiden keskimääräisten palkkojen ja Tecnotreen taloudellisen tunnuslukujen kehitykseen.

2. HALLITUKSEN PALKKIOT TILIKAUDELLA 2025

Tecnotreen yhtiökokous päättää hallitukselle maksettavista palkkioista. Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 75.000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajan palkkioksi 50.000 euroa vuodessa ja muiden hallituksen jäsenten palkkioksi 30.000 euroa vuodessa. Hallituksen jäsenille päätettiin lisäksi maksaa kokouspalkkioita seuraavasti:

- Hallituksen kokoukset: puheenjohtaja 2.500 euroa kokoukselta, varapuheenjohtaja 1.500 euroa kokoukselta ja muut hallituksen jäsenet 1.000 euroa kokoukselta
 - Valiokuntien kokoukset: puheenjohtajalle 2.500 euroa kokoukselta ja muut valiokunnan jäsenet 1.000 euroa kokoukselta
- Palkkiot maksetaan kokonaisuudessaan käteisenä.

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty optioita tai muita osakeperusteisia maksuja heidän työstään hallitustyöskentelyssä. Hallituksen kokouksista aiheutuneet matkakulut korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudella 1.1.–31.12.2025

Hallituksen jäsen	Palkkiot yhteensä, euroa
Neil Macleod	110 230
Jyoti Desai	69 980
Conrad Neil Phoenix	40 554
Anders Fornander	40 554
Johan Hammarén	47 054
Yhteensä, tuhatta euroa	308 372

3. TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN TILIKAUDELLA 2025

Tecnotreen hallitus hyväksyy ja arvioi toimitusjohtajan palkkauksen periaatteet ja osat vuosittain. Toimitusjohtajan palkitseminen noudattaa yhtiön voimassa olevaa palkitsemispolitiikkaa. Kaikki toimitusjohtajan palkan ja palkan muutokset edellyttävät hallituksen hyväksyntää.

Yhtiön toimitusjohtaja on Padma Ravichander. Toimitusjohtajan palkkio muodostuu kiinteästä palkasta, muuttuvasta palkitsemisesta, joka pitää sisällään lyhyen- ja pitkän aikavälin kannustimet, eläkkeestä, matkakorvauksista, asumisedusta, työterveydenhuollosta ja vakuutuseduista, luontoiseduista, bonuksista ja muista taloudellisista eduista.

Tavoitteena on saavuttaa hyvä tasapaino palkitsemiselementtien välillä sekä varmistaa markkinakilpailukykyinen kiinteä palkkataso, jota tukevat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät, jotka edistävät yhtiön

suorituskykyä ja tarjoavat asianmukaisen palkitsemisen.

Toimitusjohtajalla on oikeus palkitsemispolitiikassa määritelyihin etuihin tai hallituksen ja osakkeenomistajien aika ajoin hyväksymiin ja päivittäisiin etuihin.

Toimitusjohtajan ansaittu (maksettu) kokonaispalkitseminen ajanjaksolla 1. tammikuuta 2024 – 31. joulukuuta 2025 on esitetty alla olevassa taulukossa.

Palkitsemisen erä	2024	2025
Kiinteä vuosipalkka	960	960
Muut edut ja kulujen korvaus *	190	312
Suoritusperusteinen bonus **	631	831
Yhteensä, tuhatta euroa	1 781	2 103

* Korvaus sisältää matkasta aiheutuneet kulut sekä muut liiketoimintaan liittyvät kulut.

** Sisältää aiempina vuosina myönnettyjen ja tarkasteluvuonna ansaittujen osakkeiden arvon.

OSAKE ja OSAKKEENOMISTAJAT

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

OSAKETIETO JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tecnotreellä on yksi osakesarja, ja kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänioikeuden. Tecnotreen osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä, ja sen kaupankäyntitunnus on TEM1V. Yhtiön osakkeista 99,99 prosenttia on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Vuonna 2025 osakkeiden kokonaismäärä oli 17 053 250, ja yhtiön hallussa oli 486 557 omaa osaketta. Helsingin pörssissä vaihdettiin 1.1.–31.12.2025 yhteensä 4 382 248 Tecnotreen osaketta (17 804 872 euroa), mikä vastasi 25,70 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Katsauskauden ylin noteeraus oli 5,45 euroa ja alin 2,50 euroa. Osakkeen keskimurssi oli 4,10 euroa, ja päätöskurssi 31.12.2025 oli 4,31 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 73,5 miljoonaa euroa.

Tecnotreen yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, joka omistaa vähintään 33 1/3 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista tai 50 prosenttia yhtiön äänimäärästä, on muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta velvollinen lunastamaan heidän osakkeensa ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrättyin ehdoin.

Tecnotreellä oli 31.12.2025 yhteensä 15 326 osakkeenomistajaa Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä.

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa omisti yhteensä noin 61,3 prosenttia osakkeista ja äänimäärästä.

31.12.2025 Tecnotreen osakkeista yhteensä 44,7 prosenttia oli ulkomaisessa omistuksessa tai hallintarekisteröityinä.

Omistusjakauma sektoreittain

	Osakkeiden määrä	%
Yritykset	5 225 336	30,6 %
Ulkomaiset omistajat	5 148 366	30,2 %
Yritykset (toinen erä)	4 100 811	24,0 %
Eläke- ja vakuutusyhtiöt	65 309	0,4 %
Rahastoyhtiöt	18 325	0,1 %
Säätiöt	1 125	0,0 %
Hallintarekisteröidyt / yhteisomistustilit	2 493 978	14,6 %
Osakkeiden kokonaismäärä	17 053 250	100,0 %

Suurimmat osakkeenomistajat

Yrityksen kymmenen suurinta osakkeenomistajaa	Osakkeiden määrä	% äänestys-oikeudesta
Fitzroy Investments Limited	3 074 650	18,0 %
Ravichander Padma	1 957 814	11,5 %
Euroclear Bank Sa/nv	1 607 263	9,4 %
Tecnotree Oyj	1 092 467	6,4 %
Joensuun Kauppa Ja Kone Oy"	848 805	5,0 %
Oy Hammarén & Co Ab	579 063	3,4 %
Osuusasunnot Oy	378 300	2,2 %
Nieminen Jorma	328 251	1,9 %
Saxo Bank A/s	285 426	1,7 %
Nordnet Bank Ab	282 175	1,7 %
Total number of shares	10 434 214	61,2 %

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

Osakkeiden omistus

Osakemäärät	Osakkeenomistajien määrät	%	Yhteensä osakkeita	%
1–100	11 699	68,0 %	347 642	2,0 %
101–500	3 778	21,9 %	915 157	5,4 %
501–1 000	822	4,8 %	604 277	3,5 %
1 001–5 000	728	4,2 %	1 494 808	8,8 %
5 001–10 000	96	0,6 %	685 534	4,0 %
10 001–50 000	65	0,4 %	1 294 182	7,6 %
50 001–100 000	9	0,1 %	606 322	3,6 %
100 001–	9	0,1 %	8 611 350	50,5 %
Yhteistilillä	11	0,1 %	2 493 978	14,6 %
Yhteensä	17 217	100 %	17 053 250	100 %

TECNOTREE VUONNA 2025	3
TILINPÄÄTÖS 2025	12
HALLINNOINTI	130
PALKITSEMISRAPORTTI	141
OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	144

TALOUELLINEN KALENTERI 2026

TULOSJULKISTUKSET VUONNA 2026

Tecnotree julkaisee vuoden 2026 taloudelliset katsaukset seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote 2025 (tilintarkastamaton):
keskiviikko 25.2.2026

Osavuositarkastus 1-3/2026: tiistai 28.4.2026

Puolivuositarkastus 1-6/2026: tiistai 4.8.2026

Osavuositarkastus 1-9/2026: keskiviikko
28.10.2026

Tecnotree julkaisee 1-3/2026 ja 1-9/2026 taloudelliset katsaukset suppeassa muodossa, ja ne sisältävät välitilinpäätöksen luvut lyhyesti kommentoituina sekä yhteenvedon kauden tapahtumista.

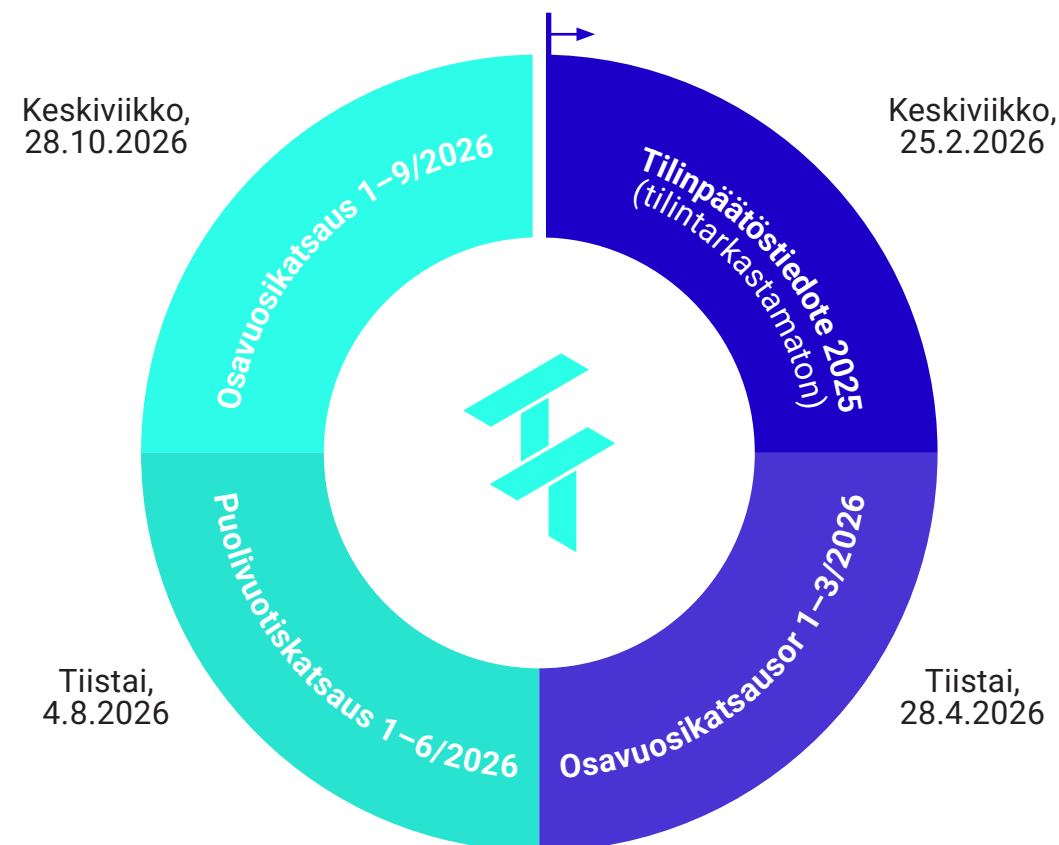
Yhtiö noudattaa taloudellisessa tiedottamisessaan 30 päivän pituista hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistamista. Kyseisenä aikana yhtiö ei keskustele pääomamarkkinoiden tai tiedotusvälineiden edustajien kanssa taloudellisesta asemastaan eikä liiketoimintansa kehityksestä.

Konsernin tulostiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Tiedotteet ovat saatavilla osoitteesta <https://investors.tecnotree.com/fi/>

Tecnotree julkaisee vuosikertomuksen vuodelta 2025 viikolla 11/2026.

YHTIÖKOKOUS

Tecnotree Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2026 pidetään perjantaina 29.5.2026. Hallitus päätti muuttaa aiemmin ilmoitettua kokouspäivää ja tiedotti uudesta ajankohdasta 12.3.2026 julkaistulla pörssitiedotteella.



Tecnotree

Pääkonttori

Tecnotree Oyj

Tekniikantie 14, 02150 Espoo, Suomi

Puh (09) 804781