

Vuosikertomus 2025

TELESTE

7		Ratteen aikataulu ja mahdolliset muutokset Tietotabelleur och eventuella ändringar på spåret		14:09
IC 47	15:24	7	Vasa	Tammervoja, Seinäjoki
IC 5A	16:24	7	Uusikaupunki	Tammervoja, Seinäjoki
IC 177	17:03	7	Tammervoja	Tammervoja, Seinäjoki
S 89	17:35	7	Lahis	Tammervoja
S 89	18:03	7	Jyväskylä	Tammervoja
S 89	18:35	7	Lahis	Tammervoja
S 89	19:35	7	Lahis	Tammervoja

7		Ratteen aikataulu ja mahdolliset muutokset Tietotabelleur och eventuella ändringar på spåret		14:09
IC 67	14:19			
IC 967	14:35			
IC 151	15:03			
IC 29	15:24			
IC 29	15:24			
IC 349	15:03			
PYO285	15:29			

Sisällys

VUOSI 2025 JA STRATEGIA	3
Avainluvut.....	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Vastuullisuus.....	9
BROADBAND NETWORKS	11
Gloaali liiketoimintaympäristö ja trendit	12
Vuoden 2025 kohokohtia	15



PUBLIC SAFETY AND MOBILITY	16
Liiketoimintakatsaus.....	17
Vuoden 2025 kohokohtia	21
TOIMINTAKULTTUURIMME	22
Operaatiot.....	23
JOHTO	27
Hallitus	28
Johtoryhmä	29
Broadband Networks Advisory Board.....	30
Tietoa osakkeenomistajille	31



Vuosi 2025 ja strategia

Perustettu
1954

Liikevaihto
138.6 milj. €

Telestelaisiä
630

Pääkonttori
Turku, Suomi



Broadband Networks

Ratkaisumme mahdollistavat luotettavat ja ultranopeat laajakaistayhteydet ja TV-palvelut kotitalouksille ja yrityksille.

Digitaaliset teknologiat sekä nopeat ja turvalliset internetyhteydet muodostavat verkottuneen yhteiskunnan selkärangan. Ne tuovat palveluja ihmisten ulottuville ja kulkevat käsi kädessä kestävä kehityksen kanssa.

100 miljoonaa
internetin käyttäjää
hyötyvät ratkaisuistamme.



Public Safety and Mobility

Ratkaisumme lisäävät turvallisuutta ja parantavat ihmisten sujuvaa liikkumista.

Matkustamiseen liittyvän informaation digitalisoituminen tekee joukkoliikenteestä helppoa ja houkuttelevaa. Älykkäät teknologiat tuovat turvallisuutta julkisille paikoille. Kehittyvät älykaupungit luovat uusia palveluja ihmisten arkipäivään.

Teknologiamme palvelee vuosittain
1,5 miljardia
joukkoliikenteen matkustajaa.

Asiakaskeskeisyys | Kunnioitus | Luotettavuus | Tuloksellisuus

Avainluvut

SAADUT TILAUKSET

Konsernin saadut tilaukset kasvoivat 10,7 % ja olivat 138,2 (124,9) miljoonaa euroa. Broadband Networks -liiketoiminnan tilausten kasvu tuli pääosin Pohjois-Amerikasta, DOCSIS 4.0 -älyverkkoteknologiasta ja videoliiketoiminnasta. Public Safety and Mobility -liiketoimintayksikön saatujen tilausten kasvu johtui pääasiassa joukko-liikenneoperaattoreiden tilauksista, jotka kompensoivat palveluliiketoiminnan ja videovalvonnan saatujen tilausten laskua.

LIKEVAIHTO

Konsernin liikevaihto kasvoi 4,6 % ja oli 138,6 (132,5) miljoonaa euroa. Broadband Networks -segmentin kasvu johtui pääasiassa Pohjois-Amerikan markkinan älyverkkojen toimitusvolyymien kaksinkertaistumisesta, mikä kompensoi vertailukauden alun vahvoja Euroopan toimituksia. Public Safety and Mobility -segmentissä liiketoiminta-alueissa oli vaihtelua: joukkoliikenneoperaattoreiden, palveluiden ja videovalvonnan liikevaihto kasvoi. Tämä kompensoi junavalmistajien liikevaihdon laskua.

KANNATTAVUUS

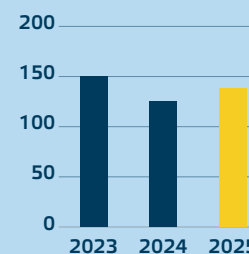
Oikaistu liiketulos oli 7,1 (4,2) miljoonaa euroa. Liiketulos kasvoi merkittävästi korkeamman liikevaihdon, kolme prosentti-yksikköä parantuneen bruttokatteen sekä edellisvuonna toteutettujen kustannusleikkausten ansiosta. Liiketulos kasvoi molemmissa segmenteissä, erityisesti Public Safety and Mobilityssä. Liiketulos, 6,8 (-5,4) miljoonaa euroa, sisälsi 0,3 miljoonaa euroa oikaisueriä, kun taas edellisvuotta rasittivat uudelleenjärjestelykulut ja tuotekehitysaktivointien alaskirjaukset.

RAHAVIRTA JA TASE

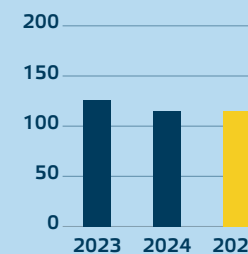
Liiketoiminnan rahavirta oli 12,9 (12,4) milj. euroa liikevaihdon kasvun ja tehostuneen käyttöpääoman hallinnan tukemana. Konsernin omavaraisuusaste vahvistui 48 %:iin (45 %), ja nettovelkaantumistaso laski 34 %:iin (46 %).

Luvut sulussa viittaavat tilikauteen 2024.

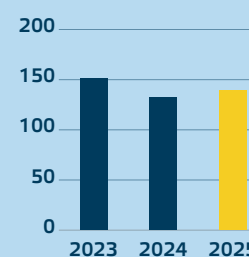
Saadut tilaukset, milj. euroa



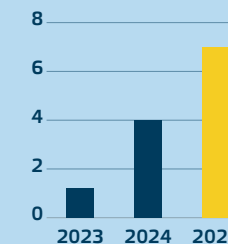
Tilaukanta (kauden lopussa), milj. euroa



Liikevaihto, milj. euroa



Oikaistu liiketulos, milj. euroa



Vuonna 2025 kasvatimme konsernin liikevaihtoa ja paransimme kannattavuutta. Odotamme tämän positiivisen kehityksen jatkuvan myös vuonna 2026. Broadband Networksin kasvun tärkein ajuri on Pohjois-Amerikka. Public Safety and Mobility -liiketoiminnassa olemme laajentaneet asiakaskuntaamme, mikä tukee vakaata tulevaisuuden kasvua. Etenemme kohti vuodelle 2030 asetettuja pitkän aikavälin tavoitteita.

Mervi Kerkelä-Hiltunen, talousjohtaja

Kannattavan kasvun vuosi

Teleste eteni vuonna 2025 usealla alueella strategiansa toteuttamisessa.

Onnistuimme tuottamaan arvoa asiakkaillemme ja samalla parantamaan taloudellista suorituskykyämme molemmissa liiketoimintasegmenteissämme maailmanlaajuisesta geopolittisen ja makrotaloudellisen toimintaympäristön jatkuvasta epävakaudesta huolimatta. Laajentumisemme Pohjois-Amerikkaan jatkui, ja asiakaskuntamme kasvoi edelleen maailmanlaajuisesti.



BROADBAND NETWORKS: KASVUA JA LIIKETOIMINNAN LAAJENTAMISTA

Pohjois-Amerikassa investoinnit DOCSIS 4.0 -teknologiaan kääntyivät kasvuun, operaattoreiden kasvattaessa erityisesti älyvahvistimien tilauksia. Laajeneva asiakaskuntamme vahvisti asemaamme luotettavana teknologia-kumppanina kasvavilla infrastruktuuri-uudistusten markkinoilla.

Aloitimme myös tuotantokapasiteettimme laajentamisen Meksikoon, ollaksemme lähellä Pohjois-Amerikan asiakkaitamme. Samalla suurimpien operaattoriasiakkaiden meneillään oleva yhdistyminen muokkaa markkinoiden odotuksia ja lisää tarvetta entistä tiiviimmälle yhteistyölle teknologia-toimittajien ja palveluntarjoajien välillä. Teleste toimii aktiivisesti näillä alueilla tukeakseen saumatonta integraatiota ja tuottaakseen asiakkailleen pitkän aikavälin arvoa.

Myös Euroopassa markkinakysyntä osoitti merkkejä elpymisestä, osan asiakkaista aloittaessa DOCSIS 4.0 -verkkopäivitykset. Pitkäaikaisten asiakassuhteidemme tukemana säilyimme asiakkaidemme ensisijaisena teknologia-kumppanina, ja vahvistimme edelleen markkinaosuuttamme kilpailijoihin nähden. Vuoden aikana toimimme johdonmukaisesti ja kohdensimme resurssejamme operatiivisen tehokkuuden turvaamiseen.

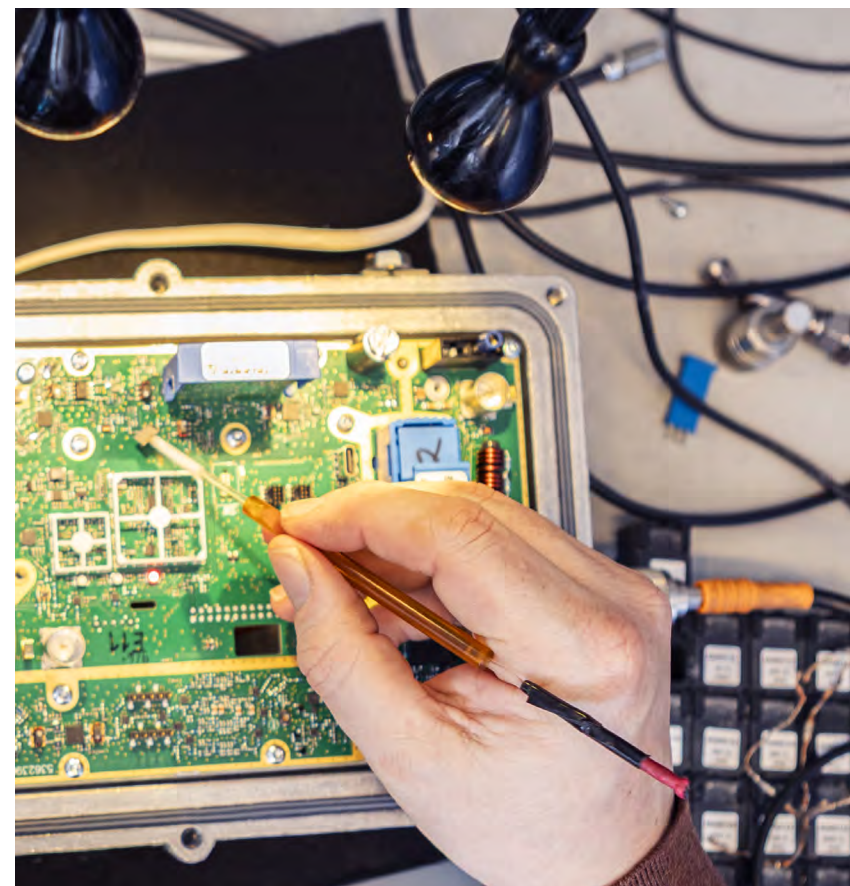
PUBLIC SAFETY AND MOBILITY: VAHVA TULOS JA LAAJENTUVA LIIKETOIMINTA

Public Safety and Mobility -liiketoimintamme kehitys oli vakaata ja tavoitteidemme mukaista. Investoinnit uusiin juniin ja älykkäisiin kaupunkiliikennejärjestelmiin tukivat edelleen matkustajainformaatiojärjestelmien markkinan kasvua. Laaja tuotevalikoimamme syvensi asiakassuhteita ja laajeneva palveluliiketoimintamme lisäsi jatkuvan liikevaihdon osuutta.

Junavalmistajat olivat edelleen suurin asiakassegmenttimme, mutta kasvatimme asemanäyttöjärjestelmien asiakaskuntaamme onnistuneesti useiden johtavien eurooppalaisten julkisen liikenteen toimijoiden kanssa.

Samanaikaisesti tarve parantaa kriittisen infrastruktuurin turvallisuutta älykkäillä digitaalisilla teknologioilla luo useita uusia markkinamahdollisuuksia. Pitkäaikaiset asiakassuhteemme erityisesti videovalvontaratkaisuiden osalta tarjoavat meille houkuttelevaa kasvupotentiaalia.

Asemoimme itsemme yhä enemmän julkisen liikenteen ja kriittisen infrastruktuurin kokonaisvaltaisten informaatio- ja turvallisuusjärjestelmien toimittajaksi. Vuoden aikana onnistuimme toimittamaan useita projekteja avainasiakkaillemme ja samalla paransimme kannattavuuttamme.



” Maailmanlaajuisen geopolittisen ja makrotaloudellisen ympäristön jatkuvasta epävakaudesta huolimatta tilauksemme ja liikevaihtomme kasvoivat vuonna 2025 ja kannattavuus parani merkittävästi. Jatkamme pitkän aikavälin strategisten kasvutavoitteidemme johdonmukaista toteuttamista vuonna 2026.

Esa Harju, Telesten toimitusjohtaja

TALOUDELLINEN TULOS

Vuoden 2025 saadut tilaukset ja liikevaihto kasvoivat edellisvuodesta ja kannattavuus parani huomattavasti. Koko vuoden liike-tulos päättyi ohjeistushaarukan ylälaitaan. Molemmat liiketoimintasegmentit kehittyivät tavoitteidemme mukaisesti, jatkuvasti muuttuvasta toimintaympäristöstä huolimatta. Yhtiön liiketoiminnan rahavirta oli positiivinen, ja taseemme vahvistui: omavaraisuusaste parani ja nettovelkaantumisaste laski. Vuodelle 2026 antamamme taloudellinen ohjeistus ennakoii liikevaihdon ja kannattavuuden kasvun jatkuvan.

Jatkoimme operatiivisen toiminnan kehittämistä ottamalla käyttöön tekoäly-pohjaisia ratkaisuja ja prosessiautomaatiota, jotka sujuvoittivat operatiivisia prosesseja, paransivat läpimenoa ja yhtenäisyyttä sekä vapauttivat henkilöstöresursseja korkeamman lisäarvon tehtäviin.

Strategisesti terävöitetyn organisaation ja uudistuneen johtoryhmän avulla onnistuimme varmistamaan korkean asiakastytytyväisyyden, operatiivisen tehokkuuden ja vahvan riskienhallinnan erityisesti geopolitiittisten epävarmuuksien osalta.

SITOUTUMINEN VASTUULLISUUTEEN

Olemme vahvasti sitoutuneet vastuullisuuteen ja vahvistamme jatkuvasti ympäristökäytäntöjämme. Tuotteillamme ja ratkaisuillemme on keskeinen rooli ympäristön kannalta kestävämmän tulevaisuuden mahdollistamisessa. Samalla sosiaalisen vastuullisuuden periaatteemme kertovat vastuullisuudestamme asiakkaita, työntekijöitä ja kumppaneita kohtaan. Olemme saaneet EcoVadis-kultamitalin kahtena vuotena peräkkäin, joten sijoituimme 5 prosentin kärkeen kaikista arvioiduista yritysistä maailmanlaajuisesti.

KATSE TULEVAISUUTEEN

Huhtikuussa 2025 julkistimme pitkän aikavälin strategiset kasvutavoitteemme vuoteen 2030 asti.

Tavoitteemme ovat seuraavat:

- Kannattava kasvu Telesten molemmissa liiketoimintasegmenteissä (Broadband Networks ja Public Safety and Mobility).
- Liikevaihdon keskimääräinen 10 %:n vuosikasvu vuoteen 2030. Yksittäisten vuosien välillä voi olla eroja.
- 7–12 %:n oikaistu liiketulos vuoteen 2030 mennessä.

Näemme useita kasvumahdollisuuksia kohde-markkinoillamme, joilla aiomme hyödyntää maailmanluokan ammattitaitoamme. Broadband Networks -liiketoiminnassa Pohjois-Amerikka on ensisijainen kasvun veturi, Euroopan säilyessä erittäin tärkeänä markkina-alueena. Public Safety and Mobility -liiketoimintasegmentissä keskitymme kasvatamaan markkinaosuuttamme koko tuotevalikoimassamme, Euroopassa ja sen ulkopuolella. Integroimme innovaatioita, digitalisaatiota ja tekoälyä yhä enemmän kaikkeen toimintaamme ja vahvistamme edelleen yhteistyötä teollisuusekosysteemimme kanssa.

Olen ylpeä vahvasta kehityksestä, jota tiimimme ovat rakentaneet yhdessä asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa. Haluan esittää vilpittömät kiitokseni henkilöstöllemme heidän sitoutumisestaan ja sopeutumiskyvystään, sekä asiakkaillemme ja kumppaneillemme heidän jatkuvasta luottamuksestaan. Vahvan teknologisen perustan ja selkeän strategisen suunnan ansiosta Telestellä on erinomaiset edellytykset luoda kestävää pitkän aikavälin arvoa ja hyödyntää uusia mahdollisuuksia myös tulevana vuosina.

Esa Harju

Telesten toimitusjohtaja

Vastuullisuus käytännössä: Painopisteet ja edistyminen

Teleste tukee vihreää siirtymää älykkäillä ratkaisuilla, jotka sujuvoittavat julkista liikennettä ja kannustavat sen käyttöön. Energiatehokkaat, etäyhteydellä käytettävissä olevat verkkolaitteemme auttavat vähentämään ympäristövaikutuksia. Toimimme myös vastuullisesti koko arvoketjussa ja otamme huomioon ympäristöä ja eettisiä asioita koskevat standardit.

Telesten vastuullisuusstrategia perustuu kolmeen keskeiseen painopistealueeseen: ilmasto ja kiertotalous, henkilöstö ja hyvinvointi sekä vastuullisuus ja oikeudenmukaisuus. Nämä prioriteetit heijastavat sekä globaaleja trendejä että sidosryhmiemme odotuksia. Sitoutumisemme vastuullisuuteen ilmenee järjestelmällisissä ja mitattavissa olevissa toimissa, joita ohjaavat kansainvälisesti tunnustetut viitekehykset, kuten EU:n CSRD-direktiivi, EU-taksonomia, ISO 14001 -ympäristöjärjestelmä, ISO 27001 -tietoturvajärjestelmä, tieteeseen perustuvat tavoitteet ja YK:n Global Compact -viitekehys.

Vuonna 2025 Teleste sai toisena peräkkäisenä vuonna kultamitalin Ecovadis-yritysvastuullisuusarvioinnissa, mikä sijoitti meidät arvioidujen yritysten 5 %:n kärkeen. Merkittävä osa, 39 % liikevaihdostamme, on EU-taksonomian mukaista ja edistää ilmastonmuutoksen hillintää. Olemme sitoutuneet asettamaan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet ja kehittäneet päästölaskentamme menetelmää ja tarkkuutta.

Yhtä tärkeä osa vastuullisuuttamme on keskittyminen henkilöstön hyvinvointiin ja turvallisuuteen. Telesten sitoutuminen terveyteen ja turvallisuuteen perustuu vakiintuneisiin toimintakäytäntöihin ja mitattaviin indikaattoreihin, joiden avulla voimme seurata edistymistä ja edistää jatkuvaa parantamista.

Vastuullisuustoimemme on suunniteltu vastaamaan asiakkaiden vaatimuksiin,

parantamaan houkuttelevuuttamme työnantajana ja tukemaan kannattavaa liiketoiminnan kasvua. Yhtiön hallitus seuraa strategian toimeenpanoa ja vahvistaa merkittävät vastuullisuusteemat, kun taas konsernin johtoryhmä ja vastuullisuuden ohjausryhmä koordinoivat ja toteuttavat kestävyshankkeita kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Telestellä laatu ja vastuullisuus ovat juurtuneet sekä organisaation että operatiivisen toiminnan tasolle, ja laadunhallintakäytännöt auttavat vahvistamaan vastuullisuutta toiminnassamme. Jokainen telesteläinen on ottanut laadun ja vastuullisuuden osaksi päivittäistä työtään. Keskitymme kestävyden integroimiseen entistä tiiviimmin ydintoimintoihin ja -prosesseihin sekä yhteistyön vahvistamiseen toimittajien, työntekijöiden ja asiakkaiden kanssa. Näin varmistamme, että vastuullisuuden ja oikeudenmukaisuuden arvomme heijastuvat koko arvoketjuun.



Vuonna 2025 edistymme selvästi turvallisuus-kulttuurissamme. Kaikki keskeiset indikaattorimme parantuivat: sairausaste laski 1,8 %:iin (2024: 1,9 %, tavoite 2026: 2 %), teollisten tapaturmien esiintymistiheys (IIFR) laski 0,0:aan (2024: 8,5, tavoite 2026: 0,0), eikä työtapa-turmien vuoksi menetetty lainkaan työpäiviä (2024: 2 päivää, tavoite 2026: 0 päivää).

Yhdessä nämä tulokset korostavat pitkän aikavälin tavoitettamme ylläpitää turvallinen, terveellinen ja tukea antava työympäristö kaikille työntekijöille ja edistää samalla Telesten laajempia vastuullisuustavoitteita.

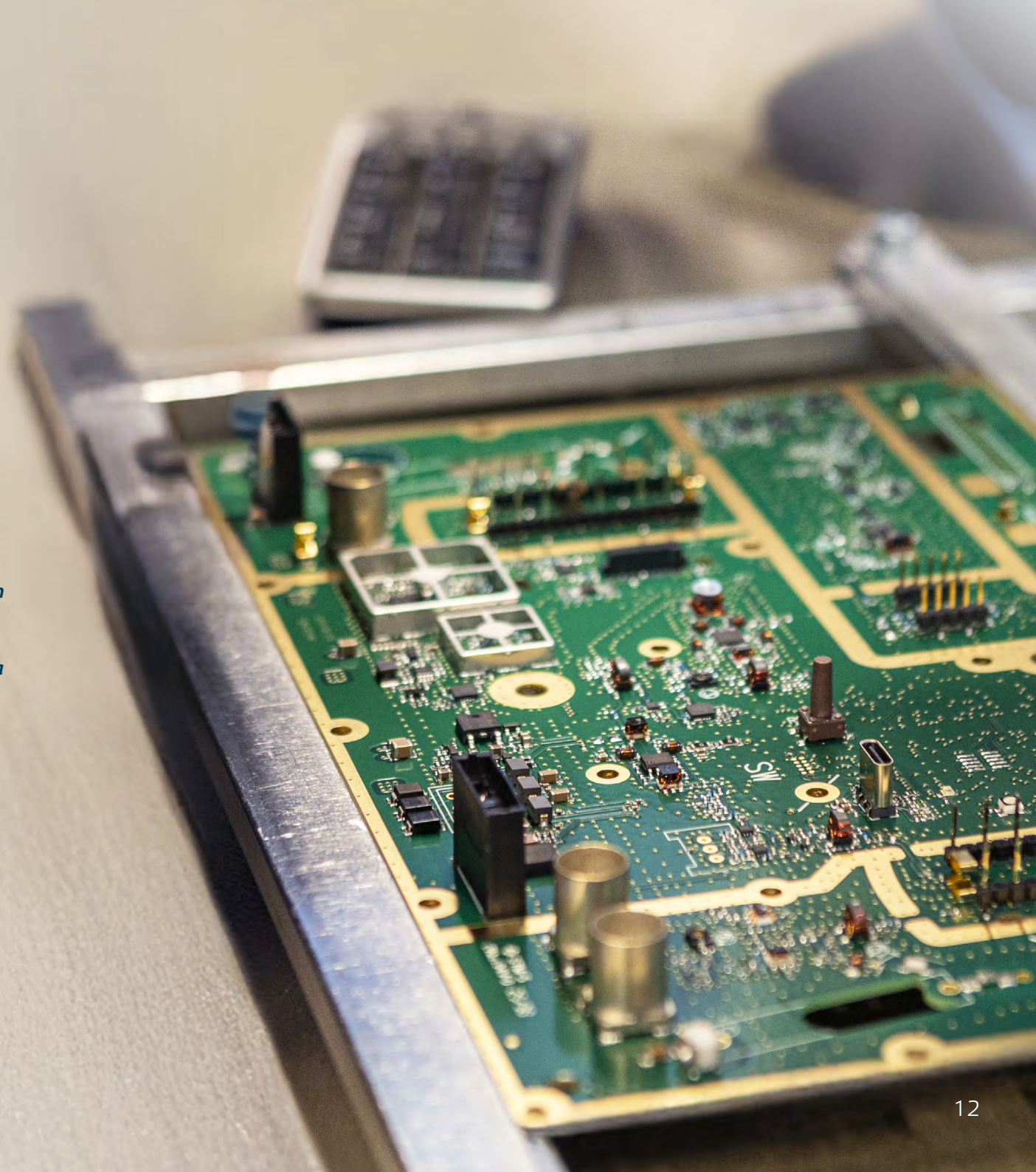


Broadband Networks



Uudistettu strategia kasvua vauhdittamassa

Tietoliikenteen globaalit kehityssuunnat sekä nopeiden ja luotettavien internetyhteyksien kasvava merkitys arjen peruspalveluna olivat vuonna 2025 edelleen keskeisiä Telesten Broadband Networks -liiketoimintaa ohjaavia tekijöitä. Valtaosa Pohjois-Amerikan ja Euroopan verkko-operaattoriasiakkaistamme (engl. MSO) keskittyi edelleen tarjontaan, jossa nopeat laajakaistayhteydet, sisältö- ja videopalvelut sekä mobiiliyhteydet tarjotaan asiakkaille yhtenä kokonaisuutena. Samalla uusi investointisykli heidän kaapeliverkkojensa kehittämiseen, mukaan lukien DOCSIS 4.0 -teknologia ja 1,8 GHz:n taajuusalueen hyödyntäminen, vahvisti kaapeliverkkoihin perustuvien laajakaistaratkaisujen kilpailukykyä suhteessa kuitu- ja langattomiin laajakaistaratkaisuihin.



Monien asiakkaidemme liikevaihtoon kohdistui edelleen painetta tilaajamäärien laskun vuoksi. Samalla kilpailu siirtyi pelkistä liittymien yhteysnopeuksista kohti verkkojen toimintavarmuutta, palvelun laatua ja toiminnan tehokkuutta. Tässä tilanteessa analytiikan, koneoppimisen, automaation ja tekoälyn mahdollisuuksia selvitetään ja niitä otetaan käyttöön verkonhallinnan tehostamiseksi, kustannusten alentamiseksi ja kannattavuuden vahvistamiseksi.

Telesten kannalta keskeisessä asiakaskunnassa yksi vuoden 2025 merkittävimmistä yksittäisistä tapahtumista oli Yhdysvalloissa julkistettu Charterin ja Coxin yhdistyminen. Yhdistymisen lyhyen ja pidemmän aikavälin vaikutuksia teknologiatoimittajien toimintaympäristöön arvioitiin aktiivisesti.

Globaalin geopoliittisen ja makrotaloudellisen ympäristön jatkuvasta epävakauudesta huolimatta etenimme tasaisesti kohti pidemmän aikavälin strategisia tavoitteitamme.

ALUEELLINEN TULOS VUONNA 2025

Vaikka Euroopan markkinoilla kuituverkko-investoinnit ovat saaneet huomiota mediassa, vuonna 2025 nähtiin kaapelitelevisioverkkoihin kohdistuvien investointien ja DOCSIS 4.0 -päivitysten selvä elpyminen. Saimme vakautettua liiketoimintamme Euroopassa solmimalla uusia sopimuksia keskeisten asiakkaiden kanssa, jotka lisäsivät

jälleen panostuksiaan kaapeliverkkoihin, sekä kasvattamalla markkinaosuuttamme. Teleste säilytti asemansa Euroopan johtavana kaapeliverkkojen teknologiatoimittajana, ja panostuksemme tuoteratkaisujemme kilpailukykyyn sekä pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin alkoivat tuottaa tulosta, vaikka Euroopan kaapelitelevisiomarkkina on pidemmällä aikavälillä ollut asteittain supistuva.

Kasvumme jatkui Pohjois-Amerikassa, joka on Eurooppaa selvästi suurempi ja kasvunäkymiltään vahva markkina. Alueen osuus kokonaisliiketoiminnastamme kaksinkertaistui vuoteen 2024 verrattuna. Vuoden aikana laajensimme asiakaskuntaamme muutamasta asiakkaasta yli 20 asiakkaaseen, mukaan lukien Kanadan suurin operaattori. Asiakaslähtöinen toimintamallimme ulottuu suorasta avainasiakkuuksien hoidosta tiiviiseen yhteistyöhön lisäarvoa tuovien jälleenmyyjien kanssa. Vuonna 2025 Pohjois-Amerikassa toimivan myyntiorganisaatiomme koko kaksinkertaistui. Vahvistimme myös Teleste Broadband Networks Advisory Boardia nimittämällä siihen kaksi arvostettua alan vaikuttajaa tukemaan kasvumme jatkumista Pohjois-Amerikan markkinoilla.

Muilla markkina-alueilla, joihin kuuluvat Aasia, Oseania ja Latalainen Amerikka, keskityimme liiketoiminnan kehittämiseen ja solmimme muutamia kaupallisia sopimuksia, joiden pohjalta tavoittelemme lisäkasvua vuonna 2026.



Analytiikkaa, koneoppimista, automaatiota ja tekoälyä arvioidaan aktiivisesti ja otetaan käyttöön verkon hallinnan parantamiseksi, kustannusten alentamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi.

BROADBAND NETWORKSIN STRATEGIA

Vuoden 2025 alussa toteutimme kattavan strategiatarkastelun. Arvioimme tarjontaamme, liiketoimintamahdollisuuksiamme, markkinakehitystä, osaamistamme, resursointiamme ja investointiprioriteettejamme sekä täsmensimme sekä lähiajan toimeenpanosuunnitelmaamme että pidemmän aikavälin suuntaamme.

Uudistetun strategian keskeisimmät painopisteet ovat:



- 1. Pohjois-Amerikan markkinavaatimuksiin vastaaminen:** Kasvun vauhdittamiseksi ja uusien asiakkuuksien voittamiseksi Pohjois-Amerikassa tarkistimme teknologiakehityksen painopisteitä ja optimoimme tiekarttaamme vastaamaan entistä paremmin asiakkaiden vaatimuksia ja käyttöönoton aikatauluja. Päivitetty tiekartta on tuottanut jo konkreettisia tuloksia, joita on tukenut tiivis ja ketterä yhteistyö eri toimintojen välillä.
 - 2. Tuotantokapasiteetin vahvistaminen:** Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä laajensimme yhteistyötämme valmistuskumppanimme GPV:n kanssa ja käynnistimme Meksikossa Yhdysvaltain markkinoita palvelevan suuren kapasiteetin tuotantokeskuksen. Uuden tehdassijainnin mahdollistamat aiempaa nopeammat toimitukset asiakkaillemme tuovat välittömästi merkittäviä hyötyjä. Ensimmäiset kokonaan Meksikossa valmistetut ja testatut tuotteet ovat valmiita toimitettaviksi vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen alussa.
 - 3. Pitkän aikavälin teknologiapanostukset:** Jatkoimme investointeja kaapeli- ja kuituteknologioihin perustuvien tuotteiden ja standardien kehittämiseen. Selvitämme nyt yhdessä avainasiakkaidemme kanssa muun muassa 3 GHz:n ja 6 GHz:n taajuuksialueisiin, Next Gen DOCSISiin, NRoC:iin (5G kaapelissa) ja muihin uusiin teknologioihin liittyviä mahdollisuuksia.
 - 4. Tarjonnan pitkäjänteinen uudistaminen:** Lisäsimme panostuksiamme ohjelmistoratkaisuihin kasvattamalla merkittävästi ohjelmistokehityksen resursseja. Hyödynsimme ohjelmistokehityksessä myös tekoälyavusteisia ohjelmointimenetelmiä. Vuonna 2025 päivitetty, täysin ohjelmistopohjainen älykäs verkonhallintaratkaisumme tuotti liikevaihtoa Pohjois-Amerikassa. Meillä on selkeä tiekartta tarjonnan laajentamiseksi edelleen analytiikkaan, automaatioon ja tekoälyyn. Kyse on pidemmän aikavälin muutoksesta, joka on strategiamme kannalta olennainen. Oman organisaatiomme kasvattamisen rinnalla rakennamme myös kumppanuuksia, joiden avulla voimme tuoda asiakkaille parhaita ratkaisuja jo vuonna 2026. Ohjelmistoliiketoimintamme laajentamisen rinnalla selvitimme myös mahdollisuuksia kasvattaa verkko-operaatioihin liittyviä ulkoistuspalvelujamme yhdessä avainasiakkaidemme kanssa. Vahvistimme lisäksi asiakastukeamme tekoälyn tuottamalla koulutusvideoilla ja tekoälypohjaisilla chatboteilla, joiden avulla voimme tarjota asiakkaillemme skaalautuvaa, yhdenmukaista ja tehokasta teknistä tukea ympäri vuorokauden aikavyöhykkeestä riippumatta.
- Olemme varmoja, että strategiamme avulla pystymme hyödyntämään markkinoiden johtavaa portfoliotamme lyhyellä aikavälillä ja tukemaan samalla Telesten pitkäaikaista kasvua jatkuvien teknologisten innovaatioiden ja asiakaslähtöisen liiketoiminnan globaalin kehittämisen kautta.

Ulf Andersson,
Broadband Networks -liiketoimintayksikön johtaja



VodafoneZiggo: Euroopan ensimmäinen 1,8 GHz:n verkkopäivitys luo pohjaa DOCSIS 4.0:lle ja 10 gigabitin laajakaistayhteyksille

Alankomaiden johtaviin kaapelilaajakaista-operaattoreihin kuuluva VodafoneZiggo toteuttaa yhdessä Telesten kanssa verkkopäivitystä, joka luo valmiuden DOCSIS 4.0 -ratkaisuille. Tämä Euroopan ensimmäinen laajamittainen DOCSIS 4.0 -hanke sisältää älyvahvistimia, haaroittimia ja verkon seurantaa sekä hallintaa tukevia ratkaisuja, jotka lisäävät verkon kapasiteettia, parantavat toimintavarmuutta ja vahvistavat verkon hallittavuutta. Amsterdamissa toteutettu ensimmäinen vaihe oli merkittävä askel Alankomaiden laajakaista-infrastruktuurin uudistamisessa. Yhdistämällä teknologisen kehityksen ja vahvan operatiivisen osaamisen Teleste tukee VodafoneZiggoa laadukkaiden suoratoisto-, peli- ja muiden digitaalisten palvelujen tarjoamisessa miljoonille asiakkaille sekä vahvistaa sen kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.



Asiakaskattavuuden laajentaminen Pohjois-Amerikassa

Hyödynsimme Pohjois-Amerikassa toimintamallia, jota olemme käyttäneet Euroopassa jo vuosikymmenten ajan, ja laajensimme asiakaskattavuuttamme kumppanuuksien avulla. Vuoden 2025 aikana rakensimme alueelle vahvan läsnäolon, ja vuoden päättyessä meillä oli Pohjois-Amerikassa yli 20 asiakassuhdetta. Noin puolet hankkeistamme toteutettiin yhteistyössä markkinoiden johtavien lisäarvoa tuovien jälleenmyyjien, kuten MegaHertzin, kanssa. Toimintamallimme on selkeä: teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaan kanssa ja rakennamme asiakkaan tarpeisiin ja paikallisiin lähtökohtiin sovitun teknisen ratkaisukokonaisuuden. Tämän jälkeen hyödynnämme Telesten mittakaavaa ja osaamista ratkaisun toimitamisessa sekä asiakkaan tukemisessa koko elinkaaren ajan.



Ohjelmistoliiketoiminnan vahvistaminen

Teleste on kehittänyt ja myynyt ohjelmistoratkaisuja jo useiden vuosien ajan, ja vuonna 2025 uudistimme ohjelmistotarjontaamme. Teleste VDM (Virtual Device Manager) ja Teleste Argus NMS (Network Management System) ovat täysin virtualisoituja, skaalautuvia ja helposti hallittavia ohjelmistoratkaisuja, joiden avulla asiakkaat voivat hyödyntää verkkoinvestointejaan tehokkaammin ja saavuttaa operatiivisia hyötyjä sekä kustannussäästöjä. Tuotteet tuotiin Pohjois-Amerikan markkinoille vuoden 2025 kolmannen neljänneksen alussa, ja vuoden loppuun mennessä ne tuottivat liikevaihtoa.

Public Safety and Mobility

HSL HRT 15 28

15 Östra centrum (M) via Vik

0

15	Östra centrum (M) - via Vik	7
15	Östra centrum (M) - via Vik	15:45

TELESTE

- B Åggelby centrum
- B Åggelby station 15:30
- B Grindbacka 15:31
- B Viksbacka 15:33
- B Viks forskarpark 15:36
- B Ladugården 15:38
- B Björnklippan 15:40
- B Handelskvarnsväg 15:41
- B Östra centrum (M) 15:45

INFO
INFO

Telette älykkään liikkumisen ja turvallisen infrastruktuurin ytimestä

Vuosi 2025 oli Public Safety and Mobility -liiketoiminnalle olennainen askel eteenpäin, ja saavutimme merkittävää edistystä keskeisissä tavoitteissamme: kasvussa, asiakaskunnan laajentamisessa ja kannattavuuden suunnitelmallisessa parantamisessa. Vuonna 2024 uudistettu strategiamme on ohjannut kehitystämme kohti skaalautuvaa ja kestävämpää liiketoimintaa, joka vastaa asiakkaidemme tarpeita nyt ja tulevaisuudessa.

Digitalisaatio lisää reaaliaikaisen tiedon merkitystä joukkoliikenteessä kaikilla markkinoillamme ja tukee toimialan pitkän aikavälin kasvua. Kasvava tarve sujuville ovelta ovelle -matkakokemuksille nopeuttaa edistyksellisten matkustajainformaatiotratkaisujen käyttöönottoa.

Strategiamme mukaisesti toimimme usealla eri alueella:

- Matkustajainformaatio- ja turvaratkaisut junavalmistajille.
- Matkustajainformaatio- ja turvaratkaisut joukkoliikenneoperaattoreille ja asemajärjestelmien integraattoreille.
- Julkisen infrastruktuurin turvallisuusratkaisut, erityisesti videovalvonta- ja tilannekuvajärjestelmät.

Liiketoimintamme koostuu pääasiassa pitkäaikaisille asiakkaillemme toimitettavista laajoista kokonaisprojekteista, jotka kattavat kehityksen, toimituksen ja ylläpidon. Nämä projektit sisältävät sekä laite- että ohjelmistotoimituksia ja palveluita.

Ohjelmistoratkaisujen merkitys liiketoimintallemme on kasvanut, ja osaamisemme näkyy erityisesti laajojen ja pitkälle kehittyneiden reaaliaikaisten järjestelmien kehittämisessä. Asiakkaiden järjestelmävaatimukset kehittyvät kohti yhä integroidumpia, dataan perustuvia toimintoja, joten elinkaaren hallintapalvelut sekä järjestelmien päivitys- ja modernisointiprojektit nousevat yhä

tärkeämpään rooliin uudistoimitusten rinnalla. Modernisointiprojektien ja palvelujen odotetaan muodostavan kasvavan osan tulevasta liiketoiminnastamme.

UUSIA ASIAKKUUKSIA JA ONNISTUMISIA

Vuonna 2025 edistyimme Public Safety and Mobility -liiketoiminnassa merkittävästi asiakkaiden tarpeiden tukemisessa elinkaaren eri vaiheissa. Toimitimme ratkaisuja uusiin juniin ja toimimme kumppanina useissa modernisointiprojekteissa. Raideliikenteen markkinan odotetaan kasvavan tasaisesti, tarjoten mahdollisuuksia sekä uuden kaluston tuotannossa että nykyisen kunnostuksessa. Kasvua kiihdyttävät matkustajamäärien lisääntyminen sekä matkustajakokemuksen ja turvallisuuden lisääntyvä korostuminen, johon Telesten ratkaisutarjonta vastaa hyvin.

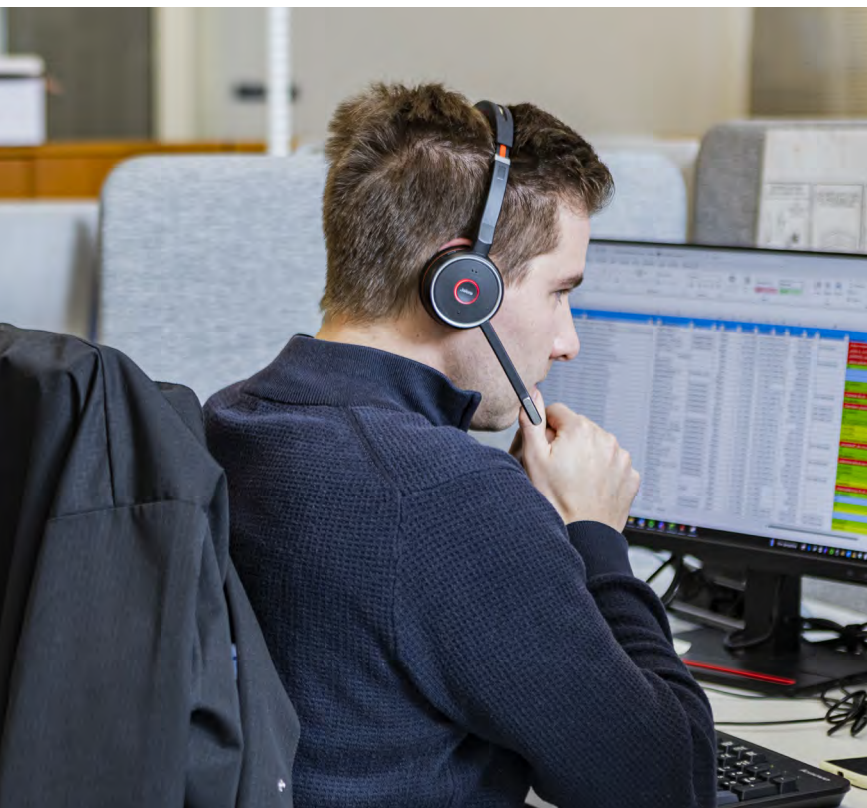
Vuoden aikana voitimme useita merkittäviä uusia asiakkuuksia. Tilaukset näiltä asiakkailta osoittavat luottamusta ja vahvistavat Telesten kilpailuasemaa. Uudet asiakkuudet luovat myös vankan perustan tulevalle kasvuille.

Teleste ja Hitachi Rail solmivat sopimuksen edistyksellisten matkustajainformaatiojärjestelmien toimittamisesta raitiovaunuihin Firenzessä, Italiassa. Ranskassa kansallinen rautatieoperaattori SNCF valitsi Telesten matkustajainformaationäytöt rataverkkoonsa.



Oslo ja Akershusin joukkoliikenteestä vastaava Ruter AS valitsi Telesten näytöt matkustajainformaatiojärjestelmiinsä. Helsingin seudun liikenteelle (HSL) PunaMusta Oy:n kautta toimitetut uudet Telesten näytöt parantavat digitaalisen mainonnan näkyvyyttä ja järjestelmän vaikuttavuutta.

Nämä projektit vahvistavat entisestään Telesten asemaa jatkuvasti kasvavassa markkinassa.



KASVUA TIETOTURVALLISUUDESTA

Digitalisaation edetessä ja älykkäiden järjestelmien yleistyessä tietoturvallisuudesta on tullut yhä tärkeämpi menestystekijä. EU-tasolla tämä näkyy vuoden 2024 lopussa voimaan tullessa kyberkestävyyssäädöksessä (CRA), joka asettaa tuotteille uusia turvallisuusvaatimuksia. Matkustajainformaatio- ja turvajärjestelmien kytkeytyessä yhä enemmän verkkoon, tietoturvallisuus on elintärkeää luotettavan toiminnan varmistamiseksi ja pitkän aikavälin skaalautuvuuden tukemiseksi.

Teleste pitää tätä kehitystä välttämättömänä ja tukee aktiivisesti asiakkaitaan kehittyvien turvallisuusvaatimusten täyttämässä. Odotamme tietoturvallisuuteen liittyvien vaatimusten edelleen kasvavan, mikä lisää Telesten ratkaisujen kysyntää.

Vuoden 2025 aikana otimme merkittäviä edistysaskelia tietoturvallisuuden kehittämässä ja jatkamme tätä työtä vuonna 2026. Ennakoiva lähestymistapamme tekee Telestestä luotettavan kumppanin yhä säädellyillä markkinoilla. Tulevaisuudessa tekoälyn odotetaan vaikuttavan yhä enemmän kehitystoimintaamme. Teleste tutkii tekoälypohjaisia ratkaisuja ja investoi niihin, keskittyen kaupallisesti kannattaviin käyttötapauksiin, jotka voivat mahdollistaa uusia toiminnallisuuksia, optimoida järjestelmien suorituskykyä ja parantaa operatiivista tehokkuutta. Tällaiset tekoälyratkaisut vahvistavat sekä asiakasarvoa että Telesten kilpailuetua.

TEKNOLOGIA KOHTAA MEGATRENDIT

Vuonna 2025 keskityimme edistämään liiketoimintamme kannalta keskeisiä alueita. Toimintamme kehitystä tukevat megatrendit, jotka vahvistavat asiakaskysyntää ja luovat suotuisat edellytykset kannattavalle kasvulle. Kaupungistuminen lisää edelleen tehokkaiden joukkoliikenne- ja turvajärjestelmien tarvetta, sillä yhä suurempi osa maailman väestöstä asuu kaupungeissa ja investoinnit älykkäisiin järjestelmiin kasvavat.

Samalla ilmastopolitiikka muokkaa liikenneinvestointeja. Kansainväliset järjestöt ovat asettaneet kunnianhimoisia tavoitteita päästöjen vähentämiseksi ja joukkoliikenteellä on merkittävä rooli siirtymässä kohti kestävämpää liikkumista. Digitalisaatio, kaupungistuminen ja ilmastotavoitteet yhdessä luovat pitkäaikaista kysyntää luotettaville ja reaaliaikaisille informaatio- ja turvallisuusratkaisuille. Telestellä on erinomaiset edellytykset tukea asiakkaitaan tässä kehityksessä teknologiansa, järjestelmäosaamisensa ja elinkaaripalveluidensa avulla, tarjoten ratkaisuja, jotka edistävät sekä luotettavuutta että kestäväää kasvua.

Valerian Sand,
Public Safety & Mobility
-liiketoimintayksikön johtaja

Moderni matkustajakokemus historiallisessa kaupungissa

Teleste ja Hitachi Rail tekivät vuonna 2025 sopimuksen edistyksellisten matkustajainformaatiojärjestelmien toimittamisesta uusiin akkukäyttöisiin raitiovaunuihin Firenzeen, Italiaan. Sopimus kattaa 16 viisivaunuista kulkuneuvoa, ja se sisältää option 14 lisäyksiköstä.



Telesten toimitus sisältää täydellisen matkustajainformaatiojärjestelmän, johon kuuluvat informaationäytöt, CCTV-videovalvonta, Ethernet-yhteydet sekä automaattinen matkustajalaskenta-järjestelmä. Nämä teknologiat parantavat matkustajakokemusta, vahvistavat turvallisuutta raitiovaunuissa ja tukevat toiminnan tehokkuutta matkustajavirtojen tarkan seurannan avulla.

Projekti on merkittävä askel Firenzen kaupunkiliikenteen modernisoinnissa, kun Hitachi Railin toimittamat innovatiiviset akkukäyttöiset raitiovaunut otetaan käyttöön historiallisessa kaupungissa. Uudet kulkuneuvot mahdollistavat toimivan ja kattavan julkisen liikenteen kaupungin keskustassa ilman ilmajohtoja, mikä parantaa kaupunkikuvan visuaalista yhtenäisyyttä ja edistää kestäväää liikumista.





Digitaalinen mainonta uudistuu Helsingin seudun joukkoliikenteessä

Vuodesta 2025 alkaen Telesten PunaMusta Oy:lle toimittamat informaationäytöt parantavat digitaalisen mainosisällön näkyvyyttä yli tuhannessa HSL:n linja-autossa, junassa, raitiovaunussa ja metrossa. HSL:n liikenteessä tehdään päivittäin noin miljoona matkaa ja uudistus auttaa luomaan vaikuttavan uuden mediasmedian sen ytimeen. Telesten edistykselliset TFT-LCD-näytöt tarjoavat mainosisällölle erinomaisen näkyvyyden: tarkan värientoiston, korkean kirkkauden ja loistavan luettavuuden vaihtelevissa valaistusolosuhteissa.



Uuden sukupolven matkustajainformaatio-näyttöjä Norjaan

Telesten edistykselliset näytöt, jotka toimitamme kumppanillemme ZetaDisplaylle, korvaavat nykyiset matkustajainformaationäytöt Ruterin liikenneverkossa Oslon ja Akershusin alueen joukkoliikenteessä. Näytöt sisältävät nykyaikaisten joukkoliikenneverkkojen kasvaviin vaatimuksiin suunnitellun Telesten ohjausyksikön, joka takaa näyttöjen erinomaisen suorituskyvyn, vahvan tietoturvallisuuden ja optimoidun toiminnallisen tehokkuuden.



Reaaliaikaista matkustajatieta Ranskan raiteliikenteeseen

Teleste valittiin toimittajaksi Ranskan kansallisen rautatieoperaattorin SNCF:n matkustajainformaatio-näyttöjen uudistukseen. Ranskan rautatieverkko on yksi Euroopan suurimmista ja vilkkaimmista, palvelen vuosittain miljoonia matkustajia tuhansilla asemilla. Uuden sukupolven ulkokäyttöön suunnitellut TFT-LCD-näytöt takaavat erinomaisen näkyvyyden kaikissa sääolosuhteissa ja eri vuorokauden aikoina. Reaaliaikainen matkustajainformaatio parantaa matkustajakokemusta ja modernisoi koko rautatieverkon viestintäinfrastruktuuriin.

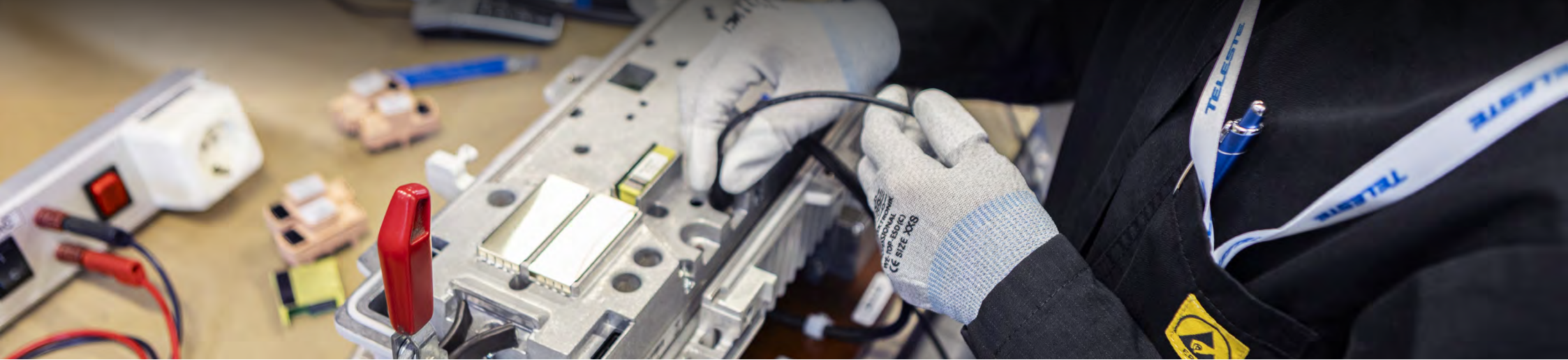
Toiminta- kulttuurimme



Rakennamme kestävän kehityksen mukaista toimintaa ja turvaamme kannattavuuttamme epävakaassa ympäristössä

Vuonna 2025 Telesten operaatiot toteuttivat täysin uutta strategiaa toimitusketjujen hallinnan ja operatiivisen toiminnan suhteen jatkuvasta globaalista epävarmuudesta huolimatta.





BROADBAND NETWORKS -LIIKETOIMINTA

HALLITTUA TOIMINTAA GEOPOLIITTISTEN EPÄVARMUUKSIEN KESKELLÄ

Vuoden 2025 alkupuoliskolla muuttuva geopoliittinen ympäristö ja Yhdysvaltojen tulli-toimet aiheuttivat epävarmuutta Pohjois-Amerikan liiketoiminnassamme. Minimoimme vaikutuksia ennakoivan toimitussuunnittelun, ketterän logistiikan ja toimitusketjun optimoinnin avulla. Tähän sisältyi toimitusten nopeuttaminen ennen tullien voimaantulopäiviä, kuormien valikoiva viivästyttäminen, kunnes hinnoittelu ja tullikoodit oli selvitetty, sekä paikallisen loppukokoonpanokyvyyden rakentaminen Yhdysvalloissa. Tämän ansiosta tulliriski oli hallittu ja taloudelliset vaikutukset saatiin pidettyä kurissa. Euroopassa toimitukset jatkuivat suurelta osin ilman ulkoisten toimitushäiriöiden vaikutuksia.

TUOTANTOKAPASITEETIN LAAJENTAMINEN LÄHEMÄS MARKKINAA

Aloitimme strategisen valmistuskumppanuuden GPV Americasin kanssa Meksikon Guadalajarassa lisätäksemme korkeavolyymisen DOCSIS 4.0 yhteensopivan ICON-teknologian tuotantoa Pohjois-Amerikan asiakkaillemme. Tämä toimintamalli tukee omien tehtaidemme sekä aiemman kumppaniverkostomme kapasiteettia ja skaalautumisvalmiutta. Näin parannamme toimitusaikojen joustavuutta, vähennämme tulliriskiä ja optimoimme käyttöpääomaa. Lisäksi pystymme merkittävästi vähentämään kuljetuskustannuksia sekä päästöjä. Vahvistimme yhteistyötämme myös GPV Estonian kanssa saaden heiltä joustavasti lisäkapasiteettia asiakaslupausten täyttä-

miseen vuoden puolivälin volyymihuipun aikana. Kesäkuuhun mennessä olimme kasvattaneet yhdistetyn ICON-kapasiteetin noin 10 000 yksikköön kuukaudessa hyödyntämällä sekä omaa kapasiteettiamme että valmistuskumppaniamme.

KUSTANNUSTEHOKAS TOIMITTAJAYHTEISTYÖ

Otimme käyttöön järjestelmällisemmän toimittajien hallintamallin ja päivitimme hankintapolitiikkamme sekä vastuullisen hankinnan periaattemme. Käytännössä tämä tarkoitti selkeämpää hankinnan tavoiteasetantaa, toteumien mittarointia, toimittajien ohjausta sekä tiiviimpää alihankintaverkoston integrointia volyymiennusteisiin. Muun muassa näiden toimien ansiosta tuotteiden kustannukset lähtivät merkittävään laskuun vuoden edetessä.



PUBLIC SAFETY AND MOBILITY -LIIKETOIMINTA

RESILIENSSI JA HUIPPULUOKAN TUOTANTO-OSAAMINEN

Vuonna 2025 keskityimme toiminnan häiriöttömyyden varmistamiseen, tuottavuuden parantamiseen ja joustavuuden vahvistamiseen.

TUOTANTOJALANJÄLKEMME OPTIMOINTI

Vuoden aikana toteutimme strategisia tuotantosiirtoja niin sisäisesti tehtaidemme välillä kuin kumppaniverkostossamme. Tällä toimenpiteellä tavoittemme korkeampaa valmistuskapasiteettia, kapasiteetin käyttöastetta sekä toimintamme joustavuutta. Siirtoja kontrolloitiin auditoinneilla, prosessivalidoinneilla sekä perinteisillä laadunvarmistusrutiineilla.

TOIMITUSKETJUMME LUOTETTAVUUS JA HANKINTAPROSESSIN YHTENÄISTÄMINEN

Vahvistimme yhteistyötä keskeisten toimittajiemme ja tuotantokumppaneidemme kanssa sekä varmistimme toimituskyvykkyyden vaativissa projekti-aikatauluissa. Aloitimme myös uusien konsernitaseisten hankintapolitiikkojen ja -periaatteiden soveltamisen kokonaiskustannusmallin mukaiseen suuntaan kuitenkin laadusta tinkimättä.

HUIPPULUOKAN TUOTANTO-OSAAMISEN EDISTÄMINEN

Kasvatimme tuotantokapasiteettia sekä paransimme visuaalista ohjausta ja projektoimitusten ketteryttä. Nämä toimenpiteet yhdessä kontrolloitujen laadunhallinta-

prosessien kanssa varmistivat keskeytymättömän tuotannon kansainvälisissä projekteissa sekä loivat pohjan vahvalle operatiiviselle toiminnalle vuonna 2025.

Laajensimme tekoälyn käyttöä päivittäisessä toiminnassa tukeaksemme työntekijöitä, päivittäisen työn tehokkuutta, johdonmukaisuutta ja päätöksentekoa. Olemme myös vahvistaneet tekoälykyvykkyyttämme entisestään soveltamalla edistynyttä analytiikkaa valmistustietoihin ja laadunhallintaan. Lisäksi olemme tutkineet mahdollisuuksia tekoälyn lisäämistä materiaalin- ja tilaustenkäsittelyprosesseihin. Tämä tukee siirtymistä ennakoivampaan, datalähtöisempään ja joustavampaan toimintaan.



Työ vastuullisuustavoitteidemme saavuttamiseksi on vahvistanut yhtä keskeistä oppia: vaikuttava ilmastotyö edellyttää yhtenäistä arvoketjua. Jokainen arvoketjun osa hankintapäätöksistä logistiikkakumppaneihin ja viime kädessä asiakkaisiin, on ratkaisevassa asemassa kokonaisjalanjälkemme pienentämisessä.

TUOTANTO – TÄRKEIMMÄT HUOMIOT

VASTUULLISUUS, KIERTOTALOUS JA HIILIJALANJÄLJEN OPTIMOINTI

Vastuullisuus pysyi olennaisena osana tuotantoamme, logistiikkaamme ja hankinnan päätöksentekoa. Telemme säilytti EcoVadis-kultamitalitason ja jatkoi vuonna 2024 aloitettua Science Based Targets (SBTi) -prosessia. Etenimme kohti vuoden 2026 tavoitettamme, joka on 10 %:n vähennys Scope 3 -kuljetusten CO₂-päästöissä verrattuna vuoteen 2022, tukemalla tuotannon siirtämistä lähemmäksi loppumarkkinoita ja valmistautumalla vähä-

päästöisempien logistiikkavaihtoehtojen käyttöönottoon.

Epävakaasta poliittisesta ja globaalista kauppaympäristöstä huolimatta saavutimme merkittäviä tuloksia: kapasiteetin skaalaaminen lähemmäksi asiakkaita ja toimitusketjujen tehostaminen tukivat kannattavuusparannuksia, joita molemmat segmentit raportoivat vuoden aikana

A blurred, high-angle photograph of a modern office interior. The scene is dominated by large windows with a grid pattern, through which bright light streams in. Several people in business attire are visible, their figures softened and out of focus, suggesting a busy, active work environment. The overall color palette is cool, with various shades of blue and white.

| Johto

Hallitus



1. Jussi Himanen, DI
Hallituksen jäsen 2019-

2. Mirel Leino-Haltia, KTT, CFA
Hallituksen jäsen 2020-
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2020-

3. Anni Ronkainen, KTM
Hallituksen jäsen 2024-

4. Timo Luukkainen, Ekonomi, DI, MBA
Hallituksen puheenjohtaja 2020-
Hallituksen jäsen 2016–2020

5. Vesa Korpimies, KTM
Hallituksen jäsen 2019-

6. Kai Telanne, KTM
Hallituksen jäsen 2008-

Johtoryhmä



1. Esa Korolainen, Tuotanto-, logistiikka- ja hankintajohtaja
Telestellä 2024-,
johtoryhmän jäsen 2024-

2. Valerian Sand, Public Safety and Mobility, liiketoimintajohtaja
Telestellä 2022-,
johtoryhmän jäsen 2022-

3. Esa Harju, toimitusjohtaja
Telestellä 2016-,
johtoryhmän jäsen 2016-

4. Ulf Andersson, Broadband Networks, liiketoimintajohtaja
Telestellä 2024-,
johtoryhmän jäsen 2024-

5. Pasi Järvenpää, tutkimus- ja tuotekehitysjohtaja
Telestellä 1994-,
johtoryhmän jäsen 2013–2025

6. Mervi Kerkelä-Hiltunen, talousjohtaja
Telestellä 2024-,
johtoryhmän jäsen 2024-

7. Linda Kallas, strategia-, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja
Telestellä 2023-,
johtoryhmän jäsen 2023-

8. Tuomas Vanne, henkilöstöjohtaja Telestellä 2019-,
johtoryhmän jäsen 2019-

Broadband Networks Advisory Board



1. Shane Portfolio, PhD

EVP Engineering & Operations, SRI Telecom 2025 –
CTO, Congruex 2024 -2025

SVP Engineering and Technology,
Charter Communications 2022-2024

SVP, Network Services, Comcast 2019-2022
Useita johtotehtäviä, Comcast 1997-2019

2. Neil Tang, M.Sc. (E.Eng.)

President/CEO, Antronix Inc., 2013 –
Antronix Inc:llä 1997-.

3. Guy McCormick, BS in ME, MBA

SVP and Head of Engineering, Vyve Broadband,LLC 2025 -
SVP Engineering, Cox Communications, 2013-2024
Useita johtotehtäviä, Cox Communications, 2004-2013
VP, Technical Operations, Cox Media, 1994-2004

4. Stephanie Mitchko Beale, B.Sc. (E.Eng.)

EVP, Global Media Operations & Technology,
AMC Networks 2024 –

EVP, CTO, Charter Communications 2019 – 2022

COO/ CTO, Cadent TV 2014-2019

SVP, Cablevision Systems Corp, 1999-2014

TELESTE

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Tietoa osakkeenomistajille

TELESTEN OSAKE

Teleste Oyj on listautuneena Nasdaq Helsingissä Teknologia-toimialaluokassa. Teleste kuuluu markkina-arvoltaan small cap -ryhmään. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa ja samansuuruiseen osinkoon.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2025 oli 6 966 932,80 euroa jakautuen 18 985 588 osakkeeseen. Osakekurssi oli vuoden 2025 aikana alimmillaan 2,47 (2,07) euroa ja korkeimmillaan 4,28 (3,45) euroa. Päätöskurssi 31.12.2025 oli 3,76 (2,64) euroa.

- Kaupankäyntitunnus TLT1V
- ISIN-koodi FI0009007728
- Reuters-tunnus TLT1V.HE
- Bloomberg-tunnus TLT1V.FH

TALOUDELLISET TIEDOTTEET VUONNA 2026

Teleste Oyj:n tilinpäätöstiedote vuodelta 2025 julkaistiin 13.2.2026.

Lisäksi Teleste julkistaa vuoden 2026 aikana:

- Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 8.5.2026
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu 14.8.2026
- Osavuositarkastus tammi-syyskuu 6.11.2026

Taloudelliset katsaukset julkistetaan pörssitiedotteena ja julkaisut sekä pörssitiedotteet ovat luettavissa suomeksi ja englanniksi yhtiön verkkosivuilla. Katsausten julkistamisen yhteydessä Teleste järjestää tiedotustilaisuuden sijoittajille, analyytikoille ja median edustajille.

HILJAINEN JAKSO

Hiljainen jakso alkaa 30 päivää ennen osavuositiedotusten, puolivuositiedotusten ja tilinpäätöstiedotteen julkaisua ja kestää näiden julkaisemiseen saakka. Hiljaisen jakson aikana Telesten edustajat eivät kommunikoi yhtiön taloudellista tilannetta, eivätkä tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

YHTIÖKOKOUS

Teleste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 22.4.2026 klo 16.00 alkaen Helsingin Messukeskuksen kokoussiiven 2.krs:ssa, kokoustila 208. Osoite: Rautatieläisenkatu 3, Helsinki.

Ilmoittautuneiden vastaanotto alkaa kello 15.00. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 10.4.2026 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakseluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 13.4.2026 kello 16.00.

Lisätietoja yhtiön verkkosivuilta: www.teleste.com/AGM tai sähköpostilla investor.relations@teleste.com

OSINGONJAKOEHDOTUS

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista varoista jaetaan 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa yhteensä enintään 0,08 (0,03) euroa ulkona oleville osakkeille. Lisäksi hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä, kolmannella vuosineljänneksellä 2026 sekä viimeistään ensimmäisellä vuosineljänneksellä 2027.

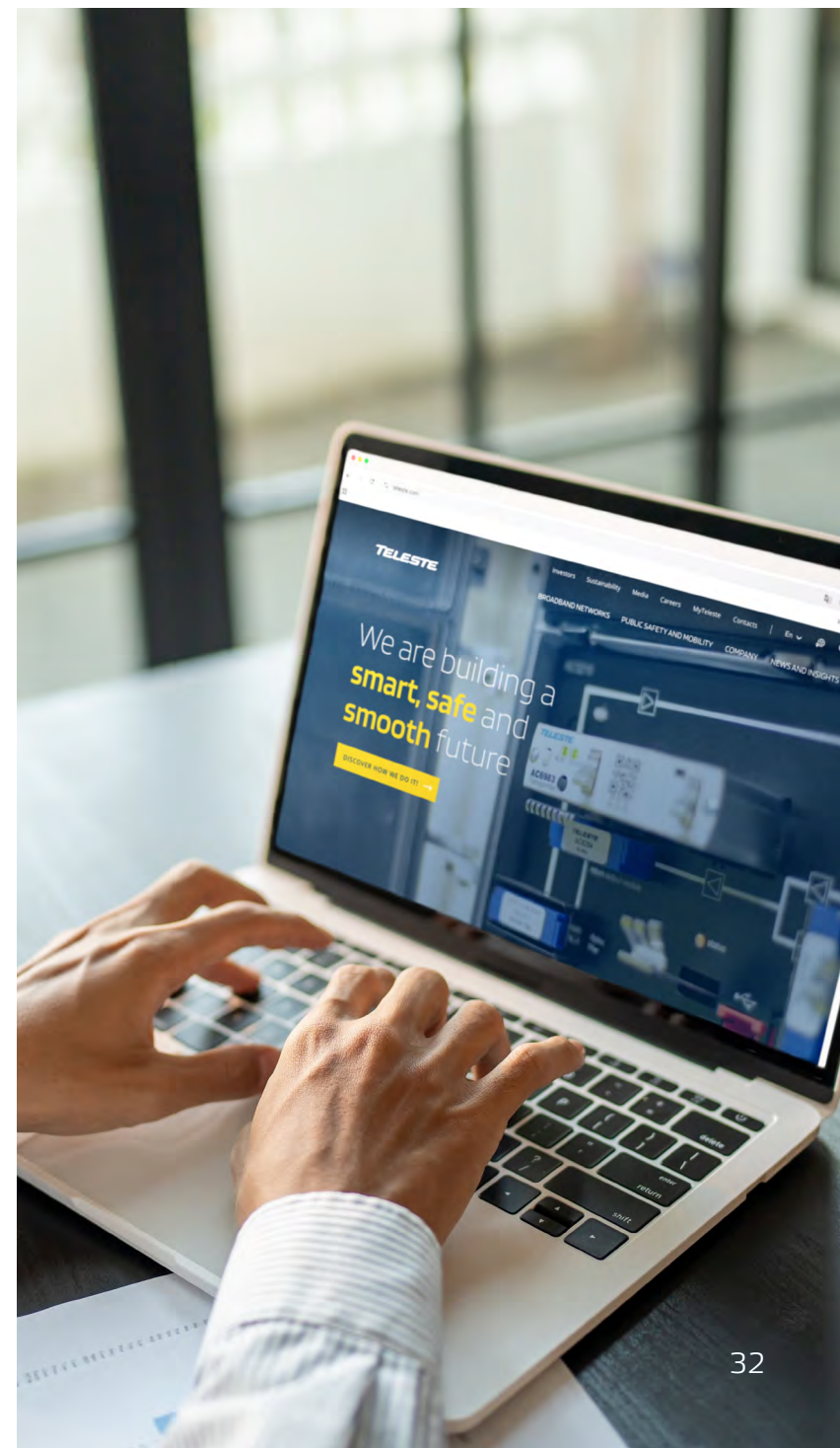
Lisätietoja: www.teleste.com/AGM

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakasrekisteriä ylläpitää Euroclear Finland Oy. Osakkeenomistajien henkilö- ja osoitietoissa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan omaa arvoosuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Lisätietoja sijoittajasuhdeosiosta yhtiön verkkosivuilta osoitteesta: <https://www.teleste.com/fi/sijoittajat>

Teleste listautui Helsingin pörssiin 30.3.1999. Osakkeen myyntihinta oli 8,20 euroa listautumisannissa.



TELESTE OYJ

Postiosoite:

PL 323, 20101 Turku

Pääkonttori:

Telestenkatu 1, 20660 Littoinen

Y-tunnus: 1102267-8

www.teleste.com

