

TILIN-
PÄÄTÖS
2025

1.1.–31.12.2025

TELESTE

TELESTE OYJ: VAHVA TULOSKEHITYS JATKUI VIIMEISELLÄ VUOSINELJÄNNEKSELLÄ

Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.

LOKA-JOULUKUU 2025 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 36,1 (36,5) milj. euroa ja oli edellisvuoden tasolla
- Oikaistu käyttökate oli 2,5 (2,2) milj. euroa ja kasvoi 12,9 %
- Oikaistu liiketulos oli 1,2 (0,9) milj. euroa ja kasvoi 38,6 %.
- Liiketulos oli 1,2 (-5,6) milj. euroa ja kasvoi 6,8 milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,02 (-0,27) euroa ja kasvoi 0,29 euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 1,8 (1,8) milj. euroa.
- Saadut tilaukset olivat 31,6 (36,3) milj. euroa ja laskivat 13,0 %.

TAMMI-JOULUKUU 2025 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 138,6 (132,5) milj. euroa ja kasvoi 4,6 %.
- Oikaistu käyttökate oli 12,1 (9,3) milj. euroa ja kasvoi 29,1 %.
- Oikaistu liiketulos oli 7,1 (4,2) milj. euroa ja kasvoi 69,7 %.
- Liiketulos oli 6,8 (-5,4) milj. euroa ja kasvoi 12,2 milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,15 (-0,32) euroa ja kasvoi 0,47 euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 12,9 (12,4) milj. euroa ja kasvoi 3,6 %.
- Saadut tilaukset olivat 138,2 (124,9) milj. euroa ja kasvoivat 10,7 %.

NÄKYMÄT VUODELLE 2026

Teleste arvioi, että vuoden 2026 liikevaihto tulee olemaan 140–160 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 7–10 miljoonaa euroa. Tuloksen odotetaan painottuvan vuoden jälkipuoliskolle. Olennaiset muutokset toimintaympäristössä, mukaan lukien geopolittiset jännitteet, Yhdysvaltojen muuttuva kauppapolitiikka sekä Yhdysvaltojen dollarin kurssin kehitys luovat epävarmuutta osaan liiketoiminnasta.

OSINGONJAKO

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista varoista jaetaan 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa yhteensä enintään 0,08 (0,03) euroa ulkona oleville osakkeille. Lisäksi hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä, kolmannella vuosineljänneksellä 2026 sekä viimeistään ensimmäisellä vuosineljänneksellä 2027.

AVAINLUVUT

Milj. Euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	1-12 2025	1-12 2024	Muutos
Liikevaihto	36,1	36,5	-1,0 %	138,6	132,5	4,6 %
Oikaistu käyttökate ¹⁾	2,5	2,2	12,9 %	12,1	9,3	29,1 %
Oikaistu käyttökate, % ¹⁾	6,8 %	6,0 %	0,8 ppt	8,7 %	7,0 %	1,6 ppt
Oikaistu liiketulos ¹⁾	1,2	0,9	38,6 %	7,1	4,2	69,7 %
Oikaistu liiketulos, % ¹⁾	3,3 %	2,4 %	1,0 ppt	5,1 %	3,2 %	2,0 ppt
Liiketulos	1,2	-5,6	n/a	6,8	-5,4	n/a
Liiketulos, %	3,3 %	-15,5 %	18,7 ppt	4,9 %	-4,1 %	9,0 ppt
Kauden tulos	0,4	-5,0	n/a	2,6	-6,1	n/a
Tulos per osake, €	0,02	-0,27	n/a	0,15	-0,32	n/a
Liiketoiminnan rahavirta	1,8	1,8	0,3 %	12,9	12,4	3,6 %
Saadut tilaukset	31,6	36,3	-13,0 %	138,2	124,9	10,7 %
Tilaukanta				114,5	115,0 ²⁾	-0,4 %
Nettovelkaantumisaste, %				34 %	46 %	-12,4 ppt
Omavaraisuusaste, %				48 %	45 %	2,2 ppt
Henkilöstö keskimäärin				633	673	-5,9 %

1) Vaihtoehtoinen tunnusluku, joka on määritetty katsauksen taulukko-osassa

2) Täsmentynyt tilaukannan arvo, vuoden 2024 tilinpäätöksessä raportoitu 118,3 milj. euroa.



”Viimeisen vuosineljänneksen vahva suoritus päätti onnistuneen tilikauden. Yhtiön koko vuoden tilaukset ja liikevaihto nousivat edellisvuodesta, ja kannattavuudessa nähtiin hyvin selkeä parannus.”

Esa Harju, Telesten toimitusjohtaja

TOIMITUSJOHTAJA ESA HARJUN KATSAUS

”Vuoden 2025 viimeinen vuosineljännes oli jälleen onnistunut suoritus molemmissa liiketoiminnoissa. Liikevaihto oli vertailukauden tasolla ja kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä. Tulos parani merkittävästi vertailukauteen nähden, ja liiketoiminnan rahavirta jatkui edelleen positiivisena. Yhtiön koko vuoden tilaukset ja liikevaihto nousivat edellisvuodesta, ja kannattavuudessa nähtiin hyvin selkeä parannus, tilikauden tuloksen päätyessä ohjeistushaarukan ylälaitaan.

Broadband Networks -segmentissä saadut tilaukset kääntyivät vuoden viimeisellä neljänneksellä jälleen kasvuun, nousten merkittävästi edellisestä vuosineljänneksestä. Euroopan markkinoilla vahvistimme positiotamme ja kiihdytimme DOCSIS 4.0 verkkojärjestelmien toimituksia. Yhdysvaltojen asiakaskentän konsolidaatio on väliaikaisesti hidastanut osaa Pohjois-Amerikan tilauksista, mutta olemme onnistuneesti laajentaneet asiakaspohjaamme. Kanadan suurin operaattori on loppuvuodesta valinnut Telesten älyvahvistimet osaksi verkkoratkaisuun. Tämän merkittävän uuden asiakkuuden ensimmäiset tilaukset saatiin joulukuussa ja toimitusten odotetaan kestävän useita vuosia. Koko vuoden saadut tilaukset, liikevaihto ja tulos nousivat edellisvuodesta. Pohjois-Amerikan osuus koko vuoden liikevaihdosta kasvoi merkittävästi edellisvuoteen

verrattuna, saavuttaen 30 % tason koko segmentin liikevaihdosta.

Public Safety and Mobility -segmentin kehitys vuoden viimeisellä neljänneksellä oli positiivista ja suunnitelmien mukaista. Liikevaihto koostui useista eri projekteista ja toimitimme loppuvuoteen ajoittuneet useat tärkeät projektit sopimusten mukaisesti. Allekirjoitimme joulukuussa sopimuksen Ranskan valtion rautateiden (SNCF) kanssa usean vuoden puitesopimuksesta koskien asemanäyttöjen toimituksia. Lisäksi tiedotimme aloittavamme asemanäyttöjen toimitukset Belgian rautateille. Koko vuoden saadut tilaukset, liikevaihto ja tulos nousivat edellisvuodesta myös tässä segmentissä.

Globaali toimintaympäristö jatkui myös loppuvuoden epävarmana ja vaikeasti ennakoitavana. Kaupapoliittisten jännitteiden vuoksi varaudumme toiminnassamme jatkuvasti useisiin eri skenaarioihin. Pohjois-Amerikan konsolidoituvalla verkkomarkkinoilla tapahtuu paljon, ja yhtiö seuraa tilannetta aktiivisesti sekä ennakoi ja reagoi tarpeen mukaan kehitykseen. Odotamme toimintaympäristön epävarmuuden jatkuvan vuonna 2026.

Etenemme johdonmukaisesti kohti pitkän aikavälin strategisia kasvutavoitteitamme vuonna 2026, uuden ohjeistuksen ennakoidessa sekä liikevaihdon että tuloksen kasvua.”

Konsernin yhteenveto

Vuoden 2025 alusta yhtiö raportoi konsernin yhteenveto-osiossa koko konsernin taloudelliset tiedot. Lisäksi yhtiö esittää kahden liiketoimintasegmentin, Broadband Networks ja Public Safety and Mobility, tiedot omissa erillisissä kokonaisuuksissaan, kattaen saadut tilaukset, liikevaihdon, kannattavuuden ja liiketoimintaympäristön kuvaukset.

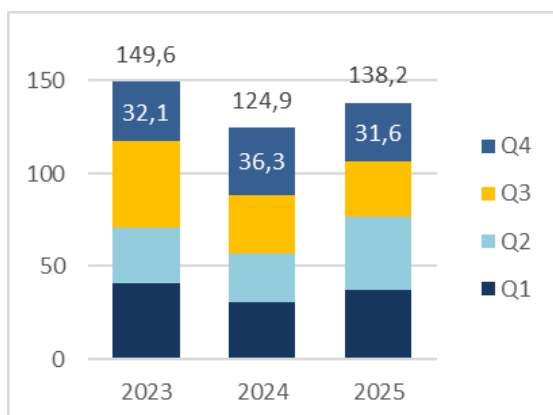
SAADUT TILAUKSET JA TILAUSKANTA

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	1-12 2025	1-12 2024	Muutos
Saadut tilaukset	31,6	36,3	-13,0 %	138,2	124,9	10,7 %
Tilaukanta				114,5	115,0	-0,4 %

Saadut tilaukset

Loka-joulukuu Vuoden viimeisellä neljänneksellä konsernin saadut tilaukset olivat 31,6 (36,3) milj. euroa, laskua 13,0 % edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta. Broadband Networks -segmentin saadut tilaukset olivat 20,6 (25,7) milj. euroa laskien 19,9 % vertailukaudesta, asiakkaiden painottaessa tilauksiaan enemmän vuoden alkupuolelle. Public Safety and Mobility -segmentin saadut tilaukset olivat 11,0 (10,6) milj. euroa kasvaen 4,0 % vertailukaudesta.

Tammi-joulukuu: Vuoden 2025 konsernin saadut tilaukset olivat 138,2 (124,9) milj. euroa, kasvua 10,7 % edelliseen vuoteen. Broadband Networks -segmentin saadut tilaukset olivat 82,5 (74,8) milj. euroa kasvaen 10,3 % vertailukaudesta. Public Safety and Mobility -segmentin saadut tilaukset olivat 55,6

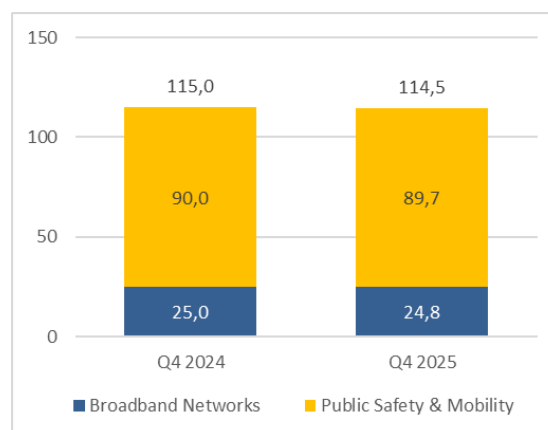


Saadut tilaukset, milj. euroa

(50,1) milj. euroa, kasvaen 11,1 % vertailukaudesta, johtuen erityisesti joukkoliikenneoperaattoreiden suotuisasta tilauskehityksestä.

Tilaukanta

Konsernin tilaukanta raportointikauden lopussa oli 114,5 (115,0) milj. euroa, pysyen vertailukauden tasolla. Tilaukannan toimituksista seuraavalle tilikaudelle ajoittuu noin 61 %. Tilaukannasta noin 22 % oli Broadband Networks -segmentin ja 78 % Public Safety and Mobility -segmentin tilauksia. Tilaukanta pystyi samalla tasolla molemmissa segmenteissä vertailukauteen verrattuna.



Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa

LIIKEVAIHTO

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	1-12 2025	1-12 2024	Muutos
Broadband Networks	19,9	20,0	-0,5 %	82,8	78,2	5,8 %
Public Safety and Mobility	16,2	16,5	-1,7 %	55,9	54,3	2,9 %
Yhteensä	36,1	36,5	-1,0 %	138,6	132,5	4,6 %

Loka-joulukuu

Konsernin liikevaihto oli 36,1 (36,5) milj. euroa, molempien segmenttien pysyessä vertailukauden tasolla.

Broadband Networks –segmentin liikevaihto oli 19,9 (20,0) milj. euroa. Euroopan liikevaihto kasvoi viimeisellä vuosineljänneksellä vertailukauteen verrattuna.

Public Safety and Mobility -segmentin liikevaihto oli 16,2 (16,5) milj. euroa.

Tammi-joulukuu

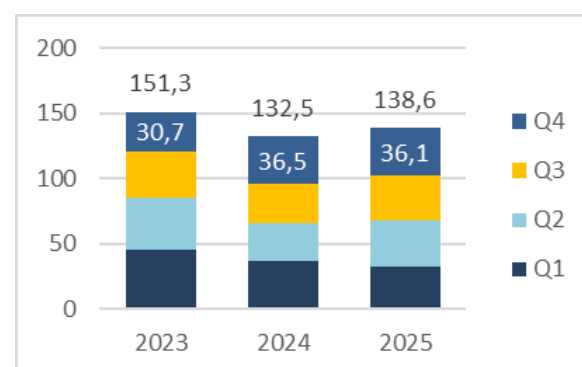
Konsernin liikevaihto oli 138,6 (132,5) milj. euroa, kasvaen 4,6 % molempien segmentin kasvaessa.

Broadband Networks –segmentin liikevaihto oli 82,4 (78,2) milj. euroa, ja se kasvoi 4,2 milj. euroa (5,8 %) vertailukauteen verrattuna. Kasvu johtui Pohjois-Amerikan markkinan älyverkkojen toimitusvolyyymien kaksinkertaistumisesta, mikä kompensoi vertailukauden ensimmäisen vuosineljänneksen vahvoja Euroopan toimituksia.

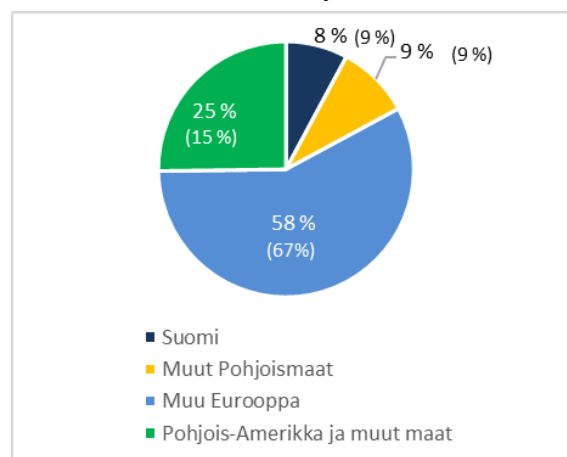
Public Safety and Mobility -segmentin liikevaihto oli 55,9 (54,3) milj. euroa, kasvaen 1,6 milj. euroa (2,9 %) vertailukaudesta. Liiketoiminta-alueiden välillä oli vaihtelua, mitkä osin kompensoivat toisiaan.

Liikevaihdosta ”Pohjois-Amerikka ja muut maat” -osuus kasvoi 25,2 %:iin (15,2 %) johtuen erityisesti Broadband Networksin Pohjois-Amerikan kysynnän merkittävästä kasvusta, sekä Public Safety and Mobility -segmentin strategisista projektitoimituksista

Pohjois-Amerikkaan ja Lähi-itään. Liikevaihdosta Suomen osuus oli 7,9 % (8,7 %), muut Pohjoismaat 9,3 % (9,2 %) ja muu Eurooppa 57,6 % (66,9 %).



Liikevaihto, milj. euroa



Liikevaihto 1.1.-31.12.2025 markkina-alueittain, prosenttia,

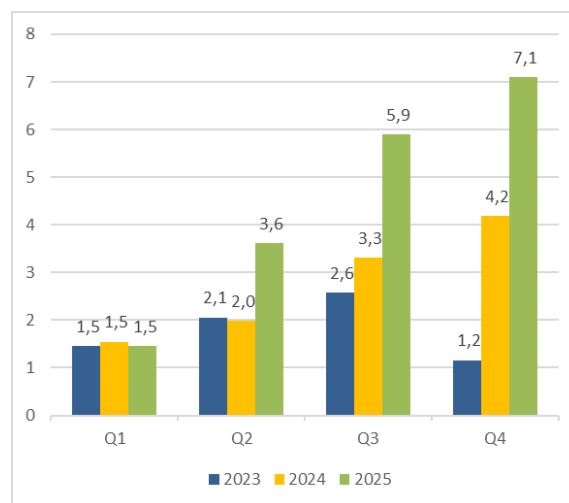
KANNATTAVUUS

Konserni, milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	1-12 2025	1-12 2024	Muutos
Oikaistu käyttökate	2,5	2,2	12,9 %	12,1	9,3	29,1 %
<i>Oikaistu käyttökate-marginaali, %</i>	6,8 %	6,0 %	0,8 ppt	8,7 %	7,0 %	1,6 ppt
Oikaisuerät	0,0	-0,4	n/a	-0,3	-2,9	n/a
Käyttökate	2,4	1,7	40,2 %	11,8	6,4	82,7 %
<i>Käyttökate-marginaali, %</i>	6,7 %	4,8 %	2,0 ppt	8,5 %	4,9 %	3,6 ppt
Oikaistu liike-tulos	1,2	0,9	38,6 %	7,1	4,2	69,7 %
<i>Oikaistu liike-tulos-mar-ginaali, %</i>	3,3 %	2,4 %	1,0 ppt	5,1 %	3,2 %	2,0 ppt
Oikaisuerät	0,0	-6,5	n/a	-0,3	-9,6	n/a
Liike-tulos	1,2	-5,6	n/a	6,8	-5,4	n/a
<i>Liike-tulos-marginaali, %</i>	3,3 %	-15,5 %	18,7 ppt	4,9 %	-4,1 %	9,0 ppt

Loka-joulukuu

Konsernin oikaistu käyttökate oli 2,5 (2,2) milj. euroa ja se kasvoi 0,3 milj. euroa eli 12,9 %. Konsernin oikaistu käyttökatemarginaali oli 6,8 % (6,0 %) ja se kasvoi 0,8 prosenttiyksikköä vertailukauteen verrattuna. Konsernin materiaali- ja tuotantokulujen osuus liikevaihdosta oli 46,8 % (53,0 %) laskien 6,2 prosenttiyksikköä korkeampikatteisen tuote- ja markkinajakauman, korkeamman palvelu- ja ohjelmistoliikevaihdon osuuden, sekä materiaali- ja tuotantokustannusten säästöjen ansiosta. Henkilöstökulut kasvoivat vertailukauden säästöohjelman ja Pohjois-Amerikan liiketoimintaan suuntautuvien investointien vuoksi 24,8 % ja olivat 12,4 (9,9) milj. euroa.

Konsernin käyttökate oli 2,4 (1,7) milj. euroa ja se kasvoi 0,7 miljoonaa euroa. Vertailukauden oikaisuerät liittyivät tuotekehitysmenojen alaskirjauksiin, uudelleenjärjestelykuluihin ja strategiaan kehitysprojekteihin. Käyttökate-marginaali oli 6,7 % (4,8 %).



Oikaistu kumulatiivinen liike-tulos, milj. euroa

Konsernin oikaistu liike-tulos oli 1,2 (0,9) milj. euroa. ja oikaistu liike-tulosmarginaali kasvoi 3,3 %:iin vertailukauden 2,4 %:sta. Poistot pysyivät vertailukauden tasolla 1,3 (1,3) milj. euroa.

Liike-tulos oli 1,2 (-5,6) milj. euroa ja se kasvoi 6,8 miljoonaa euroa. Vertailukaudella kirjattiin alas 5,6

milj. euroa tuotekehitysaktivointeja. Liiketulomarginaali oli 3,3 % (-15,5 %).

Konsernin nettorahoituskulut olivat vertailukauden tasolla -0,4 (-0,4) milj. euroa.

Raportointikauden välittömät verot olivat -0,3 (1,0) milj. euroa. Vertailukauden verosaatavat johtuivat tuotekehitysmenojen alaskirjauksesta. Katsauskauden tulos oli 0,4 (-5,0) milj. euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,02 (-0,27) euroa.

Tammi-joulukuu

Konsernin oikaistu käyttökate oli 12,1 (9,3) milj. euroa ja se kasvoi 2,7 milj. euroa eli 29,1 %. Konsernin oikaistu käyttökatemarginaali oli 8,7 (7,0) % ja se kasvoi 1,6 prosenttiyksikköä vertailukauteen verrattuna. Konsernin materiaali- ja tuotantopalvelukulujen osuus liikevaihdosta oli 46,3 % (49,9 %) laskien 3,6 prosenttiyksikköä erilaisen tuote- ja markkinajakauman, materiaalikustannusten säästöjen, sekä tuotannon tehostamisen ansiosta. Henkilöstökulut kasvoivat 10,8 % ja olivat 45,4 (40,1) milj. euroa. Vertailukaudella yhtiön toteuttamat lomautukset alensivat henkilöstökuluja, samalla kun investoinnit Pohjois-Amerikan liiketoimintaan kasvoivat raportointi kaudella.

Konsernin käyttökate oli 11,8 (6,4) milj. euroa ja se kasvoi 5,3 miljoonaa euroa. Vertailukauden oikaisuerät liittyivät uudelleenjärjestelykuluihin ja strategiaan kehitysprojekteihin. Käyttökatemarginaali oli 8,5 % (4,9 %).

Konsernin oikaistu liiketulos oli 7,1 (4,2) milj. euroa. ja oikaistu liiketulomarginaali 5,1 % (3,2 %).

Liiketulos kasvoi ja oli 6,8 (-5,4) milj. euroa eli 4,9 % (-4,1 %) liikevaihdosta. Liiketuloksen kasvuun vaikutti vertailukaudella 2,9 milj. euron oikaisuerinä raportoidut uudelleenjärjestelykulut, sekä 6,7 milj. euron kertaluontoinen arvonalentuminen tutkimus- ja kehitystoiminnassa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat -3,8 (-1,7) milj. euroa, eli 2,1 milj. euroa korkeammat, johtuen realisoitumattomista valuuttakurssitappioista n. 0,9 milj. euroa, realisoituneista valuuttakurssitappiosta 0,5 milj. euroa, valuuttakurssien ja korkosuojausten kielteisestä muutosvaikutuksesta 0,4 milj. euroa sekä uudelleenrahoituksen järjestelykulujen efektiivisestä rahoituskuluvaikutuksesta 0,3 milj. euroa.

Lisäksi yhtiön suojauslaskennan mukaisesti laajassa tuloksessa käsiteltävät USD valuuttasuojien arvot kasvoivat kauden aikana 0,1 milj. euroa.

Raportointikauden välittömät verot olivat -0,4 (1,0) milj. euroa. Vahvistuvan kannattavuuden ja parantuneen näkymän myötä konserniyhtiöt ovat kirjanneet aikaisemmin kirjaamattomia verosaamisia tulokseensa 0,3 milj. euroa. Vertailukauden verosaatavat johtuivat tuotekehitysmenojen alaskirjauksesta.

Katsauskauden tulos oli 2,6 (-6,1) milj. euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,15 (-0,32) euroa.

RAHAVIRTA JA TALOUDELLINEN ASEMA

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2025 oli 12,9 (12,4) milj. euroa positiivinen ja se oli 3,6 % vertailujaksoa parempi vahvemman myynnin ja nettokäyttöpääomalta suotuisamman markkinajakauman ansiosta.

Investointien rahavirta oli -4,3 (-4,6) miljoonaa euroa. Rahavirran parannus selittyi pääosin englantilaisen tytäryhtiön omistaman kiinteistön myynnillä, jonka suotuisaa vaikutusta osittain kompensoi yhtiön yhdysvaltalaisen yhteisyrityksen loppuosuuden hankinta.

Rahoituksen rahavirta oli -8,2 (-5,4) milj. euroa. Yhtiö maksoi lainasopimustensa mukaisesti 3,7 milj. euron lainanlyhennyksiä ja lyhensi 2,0 milj. euroa liimitin alaisia lyhytaikaisia luottoja. Rahoitusleasingvelkojen maksut olivat 1,9 (1,9) milj. euroa. Osinkoa yhtiö maksoi 0,5 milj. euroa.

Taloudellinen asema

Katsauskauden lopussa konsernilla oli korollista velkaa 28,7 (34,2) milj. euroa, josta lyhytaikaisia pankkilainoja oli 6,2 (8,2) milj. euroa. IFRS 16 -standardin mukaisesti aktivoitujen vuokrasopimusten korollinen velka oli 4,4 (4,5) milj. euroa, joista lyhytaikaisia oli 1,6 (1,4) milj. euroa. Konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat 9,1 (8,8) milj. euroa. Yhtiöllä oli käyttämättömiä sitovia valmiusluottoja joulukuun 2025 lopussa 16,0 (14,0) milj. euroa.

Konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 122,7 (121,2) milj. euroa ja oma pääoma 57,9 (54,8) milj. euroa.

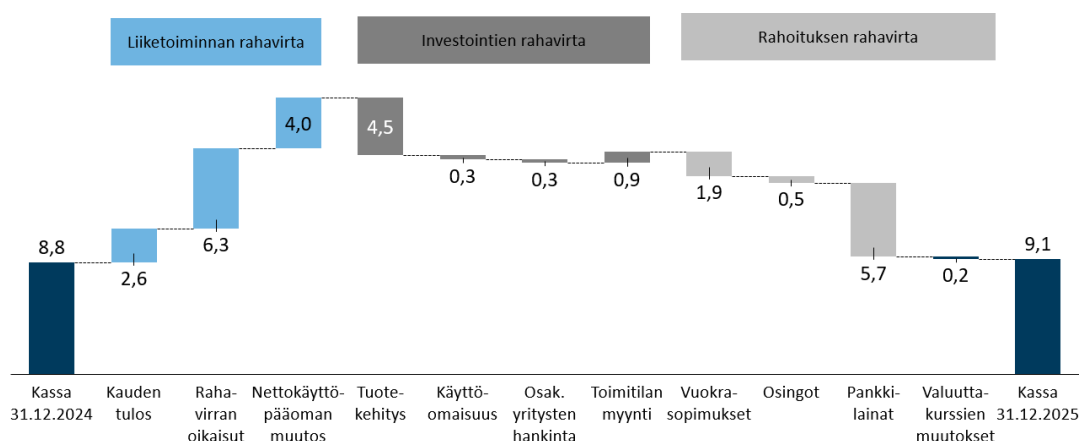
Konsernin omavaraisuusaste oli 47,6 % (45,4 %) ja nettovelkaantumisaste 33,9 % (46,3 %). Yhtiön

nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,67 (2,76), osoittaen yhtiön velanmaksukyvyyn selkeää paranemista.

Yhtiö teki vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana syndikaattimuotoisen uudelleenrahoitusjärjestelyn, joka koostuu lyhennettävästä lainasta, luottolimiiteistä ja ei-sitovasta takauslimiitistä. Kaikki rahoitussopimukset sisältävät taloudellisinä kovenantteina vähimmäisomavaraisuusasteen, nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteen maksimitason sekä minimilikviditeettitasen. Yhtiö täytti kaikki asetetut taloudelliset kovenantit. Rahoitussopimusten vakuutena on yhteensä 68,9 miljoonan euron yrityskiinnitykset.

Yhtiön rahoitussopimukset sisälsivät katsauskauden lopussa:

- 26,0 milj. euron elokuussa 2027 erääntyvän lyhennettävän lainan, jonka pääoma 31.12.2025 oli 21,5 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,8 miljoonan euron erissä neljästi vuodessa.
- 15,0 milj. euron elokuussa 2027 erääntyvän sitovan Revolving Credit Facility (RCF) limiitin, josta käytössä oli 31.12.2025 yhteensä 3 miljoonaa euroa.
- 4,0 miljoonan euron sitovan luottolimitin, joka on voimassa elokuuhun 2027. Luotosta oli 31.12.2025 käyttämättä 4,0 milj. euroa.
- 8,0 miljoonan euron ei-sitovan pankkitakauslimiitin
- Rahoitussopimus sisältää ehdollisen kaksi kertaa yhden vuoden jatko-option. Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen aikana yhtiö sopi käyttävänsä ensimmäisen option.



INVESTOINNIT, TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Konsernin investoinnit olivat 6,6 (6,3) milj. euroa eli 4,7 % (4,8 %) liikevaihdosta. IFRS 16 -standardin mukaisesti aktivoitujen vuokrasopimuksien arvo oli 1,7 (1,8) milj. euroa, koostuen pääasiassa vuokrasopimusten uusimisesta. Muut käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 0,4 (0,3) milj. euroa. Tuotekehitysmenoja aktivoitiin katsauskaudella 4,5 (4,3) milj. euroa. Aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistot olivat 2,0 (2,1) milj. euroa.

Tuotekehitysmenot olivat 15,8 (14,1) milj. euroa eli 11,4 % (10,0 %) konsernin liikevaihdosta. Tuotekehitysprojektit painottuivat Broadband Networks -segmentissä Pohjois-Amerikan markkinoille suunnattuihin älyverkon telemetria- ja etähallintaratkaisuihin ja -ohjelmistoihin, sekä DOCSIS 4.0 -standardin mukaiseen älyvahvistinteknologiaan. Public Safety and Mobility -segmentissä tuotekehitysprojektit painottuivat matkustajaliikenteen informaatiojärjestelmiin sekä asiakaskohtaisiin tuotealustoihin.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli loka–joulukuussa 2025 keskimäärin 627 (633) henkilöä ja tammi-joulukuussa 633 (673) henkilöä. Joulukuun lopussa konsernin palveluksessa oli 630 (630) henkilöä, joista ulkomailla työskenteli 28 % (31 %). Tilikauden 2024 lopussa konsernin palveluksessa työskenteli 630 henkilöä. Yhtiö on tarkentanut palveluksessa olevien henkilöiden raportointia 2025 aikana ja sen vuoksi myös aikaisemmin raportoitua tilikauden

2024 lopun henkilöstömäärää 619, on korjattu vastaaman kuluvan kauden raportointia.

Tammi-joulukuun henkilöstökulut kasvoivat 10,8 % vertailukaudesta ja olivat 45,4 (41,0) milj. euroa. Vertailukaudella yhtiön toteuttamat lomautukset alensivat henkilöstökuluja, samalla kun investoinnit Pohjois-Amerikan liiketoimintaan kasvoivat raportointi kaudella.

VASTUULLISUUS

Yritysvastuu on tärkeä osa Telesten toimintaa sekä tuote- ja palvelutarjontaa. Yhtiön tarjoamat tuotteet ja palvelut edistävät turvallisuutta, ympäristöystävällistä ja sujuvaa joukkoliikennettä sekä luotettavia digitaalisia tietoliikennetähtäjäsuja. Yhtiön johto on arvioinut yritysvastuun eri osa-alueiden olennaisuutta yhtiön sidosryhmien ja liiketoiminnan suhteen. Huomioimalla kaikki yritysvastuun osa-alueet yhtiö haluaa varmistaa, että sen vastuullisuustoimenpiteet mahdollistavat kestävä tulevaisuuden myös seuraaville sukupolville. Samalla yhtiö vastaa myös asiakkaiden, sijoittajien ja muiden sidosryhmien odotuksiin ja varmistaa asemansa houkuttelevana työnantajana.

Teleste Oyj julkaisi maaliskuussa 2025 ensimmäisen kestävyysraporttinsa Euroopan komission kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) alaisen, ESRS-standardien sekä Suomen kirjanpitolaain 7. luvun vaatimusten mukaisesti. Raportti sisältää varmennettua tietoa yhtiön olennaisimmista vastuullisuustee- moista. Yhtiö julkaisee tilikaudelta 2025 varmenne- tun kestävyysraportin vastaavasti kuin tilikaudelta

2024. EU:n käsittelyssä oleva Omnibus -paketti sisältää muutoksia useisiin direktiiveihin, mukaan lukien kestävyysraportointi-direktiivi (CSRD). Yhtiö seuraa lainsäädännön kehitystä, arvioi vaikutukset ja tekee päätökset oman kestävyys- ja taksonomiaraportoin- tinsa muodon osalta muutosten vahvistuttua.

Taksonomia on Euroopan Unionin vuoden 2022 alusta voimaan tullut luokitusjärjestelmä, joka listaa ilmaston ja ympäristön kannalta kestäviä taloudellisia toimintoja. Telesten liikevaihdosta vuonna 2025 39 % (39 %) oli taksonomian mukaista eli merkittä- västi ympäristötavoitteita edistävää toimintaa.

Kestävyysraportoinnin lisäksi yhtiön vastuullisuus- työn vaikuttavuutta on jo vuosia seurattu kansainvä- lisen Ecovadis-vastuullisuusarvioinnin avulla. Te- leste on saavuttanut arvioinnissa kultatason, mihin yltyvät parhaat 5 % auditoiduista yrityksistä. Ecova- dis arvioinnissa yritysten tuloksia verrataan muiden yritysten tuloksiin, joten kultamitalin ylläpitäminen vaatii jatkuvaa kehitystyötä ja edistysaskeleita.

Vuonna 2024 yhtiö sitoutui Science Based Targets initiatives (SBTi) – aloitteeseen saavuttaakseen selkeän polun Pariisin sopimuksen päästötavoitteisiin. Prosessi Telesten SBTi-tavoitteiden hyväksymiseksi on käynnissä.

Vuonna 2023 yhtiö sitoutui myös YK:n kestävän kehityksen periaatteisiin ja tavoitteisiin nojaavaan, maailman suurimpaan yritysvastuualoitteeseen, UN Global Compactiin. Yhdessä Ecovadis, UN Global Compact ja EU:n raportointivaatimukset tukevat vastuullisuustyön jatkuvaa kehittämistä.

Broadband Networks

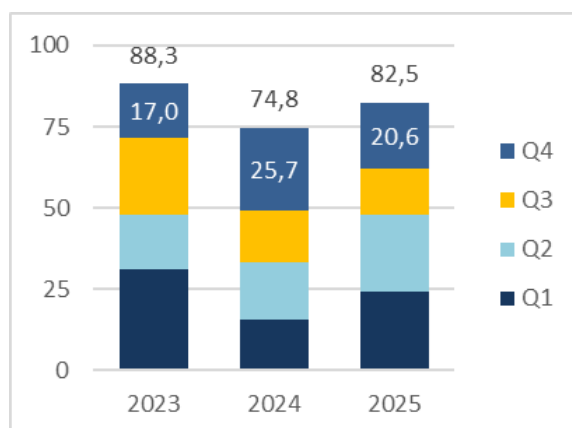
SAADUT TILAUKSET JA TILAUSKANTA

Milj. euroa	10–12 2025	10–12 2024	Muutos	1–12 2025	1–12 2024	Muutos
Saadut tilaukset	20,6	25,7	-19,9 %	82,5	74,8	10,3 %
Tilaukanta				24,8	25,0	-0,8 %

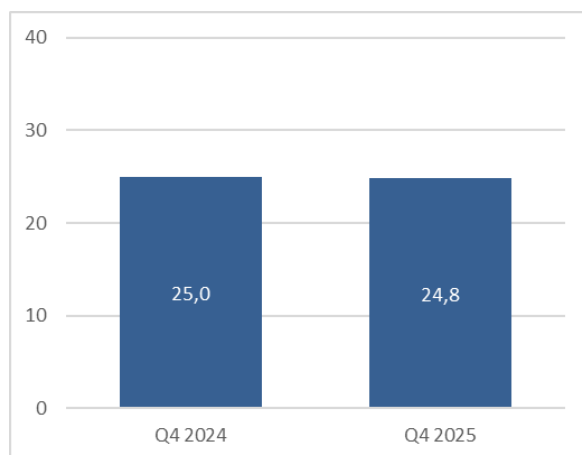
Loka-joulukuu: Broadband Networks -segmentin saadut tilaukset olivat 20,6 (25,7) milj. euroa, las-
kien vertailukaudesta, mutta kasvaen edellisestä
vuosineljänneksestä. Tilaukset kasvoivat sekä DOC-
SIS 4.0 älyverkoissa että videoliiketoiminnassa.

Tammi-joulukuu: Broadband Networks -segmentin
saadut tilaukset kasvoivat 10,3 % vertailukaudesta
ja olivat 82,5 (74,8) milj. euroa. Kasvu oli pääosin
DOCSIS 4.0 älyverkkotilausten ja videoliiketoimin-
nasta saatujen tilausten ansiota.

Broadband Networks -segmentin tilaukanta pysyi
vertailukauden tasolla ja oli 24,8 (25,0) milj. euroa.



Broadband Networks –
Saadut tilaukset, milj. euroa



Broadband Networks – Tilaukanta kauden lo-
pussa, milj. euroa

LIKEVAIHTO

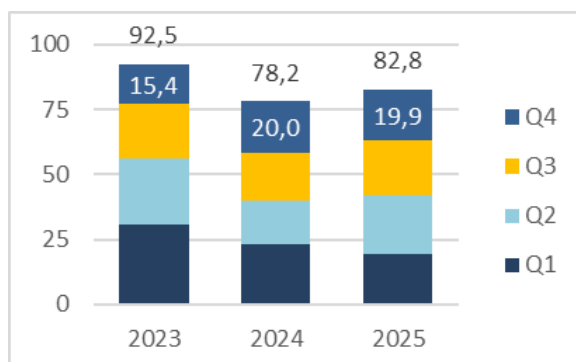
Loka-joulukuu

Broadband Networks –segmentin liikevaihto oli vertailukauden tasolla 19,9 (20,0) milj. euroa. DOCSIS 4.0 standardin mukaisten 1.8 GHz:n älyverkkojen toimitukset kasvoivat, kompensoiden liikevaihdon laskua tietyillä muilla alueilla, kuten mm. perinteisten verkkojen ja Britannian palveluliiketoiminnassa.

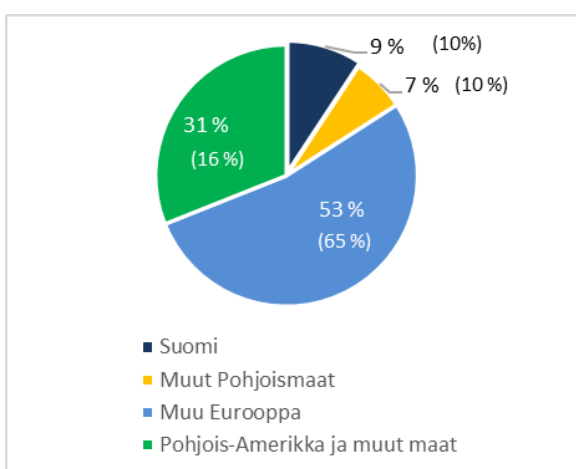
Tammi-joulukuu

Broadband Networks –segmentin liikevaihto oli 82,8 (78,2) milj. euroa ja se kasvoi 4,6 milj. euroa (5,8 %) vertailukauteen verrattuna. DOCSIS 4.0 standardin mukaisten 1.8 GHz:n älyverkkojen toimitukset Pohjois-Amerikkaan kasvoivat merkittävästi vertailukauteen verrattuna. Vertailukausi sisälsi ensimmäisen vuosineljänneksen aikana merkittäviä toimituksia Euroopan markkinoille.

Liikevaihdosta Pohjois-Amerikan ja muun maailman osuus kasvoi 31,1 %:iin (16,0 %), johtuen erityisesti Pohjois-Amerikan toimitusvolyymien kasvusta. Liikevaihdosta Suomen osuus oli 9,3 % (9,8 %), muut Pohjoismaat 6,7 % (9,8 %) ja muu Eurooppa 53,4 % (64,4 %).



Broadband Networks – Liikevaihto, milj. euroa



Broadband Networks – Liikevaihdon jakautuminen
1.1.-31.12.2025 markkina-alueittain, prosenttia

KANNATTAVUUS

Broadband Networks milj. euroa	10–12 2025	10–12 2024	Muutos	1–12 2025	1–12 2024	Muutos
Oikaistu käyttökate	2,4	1,8	32,4 %	10,9	8,9	22,2 %
<i>Oikaistu käyttökatemargi- naali, %</i>	11,9 %	8,9 %	3,0 ppt	13,2 %	11,4 %	1,8 ppt
Oikaistu liiketulos	1,7	1,1	50,8 %	8,3	6,3	32,9 %
<i>Oikaistu liiketulosmargi- naali, %</i>	8,5 %	5,6 %	2,9 ppt	10,1 %	8,0 %	2,0 ppt

Loka-joulukuu

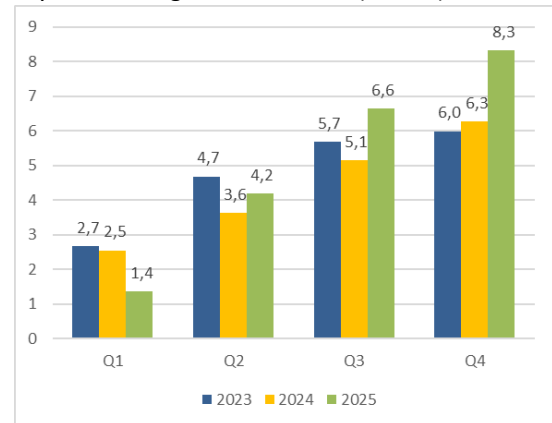
Broadband Networks -segmentin oikaistu käyttökate kasvoi 2,4 (1,8) milj. euroon, mikä vastaa 0,6 milj. euron, eli 32 % kasvua. Käyttökatteen nousu johtui vertailukauden erilaisesta tuote- ja markkina-jakaumasta. Yhtiö on jatkanut investointejaan Pohjois-Amerikan markkina-aseman vahvistamiseen. Lisäksi vertailukaudella henkilöstökulut olivat matalammat johtuen säästöohjelmasta ja lomautusten vaikutuksesta. Oikaistu käyttökatemarginaali oli 11,9 % (8,9 %).

Broadband Networks -segmentin oikaistu liiketulos oli 1,7 (1,1) milj. euroa ja se kasvoi 0,6 milj. euroa. Oikaistu liiketulosmarginaali oli 8,5 % (5,6 %).

Tammi-joulukuu

Broadband Networks -segmentin oikaistu käyttökate oli 10,9 (8,9) milj. euroa ja se kasvoi 2,0 milj. euroa. Käyttökatteen nousu johtui liikevaihdon kasvusta, materiaali- ja tuotantokulujen säästöistä, sekä vertailukauden erilaisesta tuote- ja markkina-jakaumasta. Yhtiö on kasvattanut investointejaan

Pohjois-Amerikan markkina-aseman vahvistamiseen. Lisäksi vertailukaudella muut kulut, sekä henkilöstökulut olivat matalammat johtuen säästöohjelmasta ja lomautusten vaikutuksesta. Oikaistu käyttökatemarginaali oli 13,2 % (11,4 %).



Broadband Networks – Oikaistu liiketulos kumulatiivisesti, milj. euroa

Broadband Networks -segmentin oikaistu liiketulos oli 8,3 (6,3) milj. euroa ja se kasvoi 2,0 milj. euroa. Oikaistu liiketulosmarginaali oli 10,1 % (8,0 %).

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Laajakaistateknologian kysyntä kääntyi taas kasvuun vuonna 2025. Teknologian kysynnän kasvun taustalla on verkko-operaattoreiden keskinäinen kilpailu tarjota nopeita ja luotettavia laajakaistayhteyksiä kotitalouksille ja yrityksille eri teknologioita käyttäen, siitäkin huolimatta, että operaattoreiden oma liikevaihto on ollut laskupaineessa.

Uuden sukupolven DOCSIS 4.0 -standardin mukaiset älyverkkoteknologiat mahdollistavat erittäin kilpailukyisten internet palveluiden tarjoamisen yhdistäen kuitu- ja kaapeliteknetologioita samassa verkkoarkkitehtuurissa. Samanaikaisesti ohjelmistopohjaisen älykkyyden ja telemetrian mahdollistaman etähallinnan merkitys verkkoteknologioissa on selkeästi kasvanut, mahdollistaen luotettavimmat laajakaistapalvelut sekä alemmat verkon rakentamis- ja ylläpitokustannukset

DOCSIS 4.0 -teknologian investoinnit alkoivat Pohjois-Amerikassa vuoden 2024 aikana. Euroopassa investoinnit alkoivat vuoden 2025 aikana osassa markkinaa. Pohjois-Amerikan kaapelimarkkina on kooltaan huomattavasti Eurooppaa isompi.

Toukokuussa 2025 Charter Communications ja Cox Communications tiedottivat yhdistymisestä. Toteutuessaan tuloksena syntyy Pohjois-Amerikan suurin kiinteiden laajakaista- ja TV-palveluiden operaattori. Transaktio on ehdollinen tyypillisille viranomaishyväksynnille ja se odotetaan vietävän päätökseen vuoden 2026 puoliväliin mennessä. Odotettu yhdistyminen on vaikuttanut väliaikaisesti asiakkaamme, yrityskaupan myyjäosapuolen,

”Pohjois-Amerikan suhteellinen osuus segmentin liikevaihdosta nousi 30 % tasolle vuonna 2025.

Yhtiöllä oli vuoden 2025 päättyessä yli 20 verkko-operaattoriasiakasta Pohjois-Amerikassa.”

*Ulf Andersson
Liiketoimintajohtaja*

verkkoinvestointeihin vuoden 2025 jälkipuoliskolta alkaen, investointien optimoinnista johtuen.

USA:n tuontitullit ja muuttuva kauppapolitiikka aiheuttavat edelleen häiriöitä ja epävarmuutta markkinaan. Sen ei kuitenkaan odoteta vaikuttavan merkittävästi asiakkaiden investointeihin tai Pohjois-Amerikan verkkomarkkinan kasvuun pidemmällä aikavälillä.

Telesten DOCSIS 4.0 -standardin mukaisten uuden sukupolven älyverkkojen toimitusvolyymit kasvoivat vuoden 2025 aikana. Pohjois-Amerikan suhteellinen osuus liikevaihdosta nousi 30 % tasolle vuonna 2025, ja odotamme osuuden jatkavan kasvuaan vuonna 2026. Yhtiöllä oli vuoden 2025 päättyessä yli 20 verkko-operaattoriasiakasta Pohjois-Amerikassa. Yhtiö aloitti tuotannon käynnistämisen Meksikossa vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen aikana, ja ensimmäisten tuotteiden odotetaan valmistuvan Meksikon tehtaalta vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

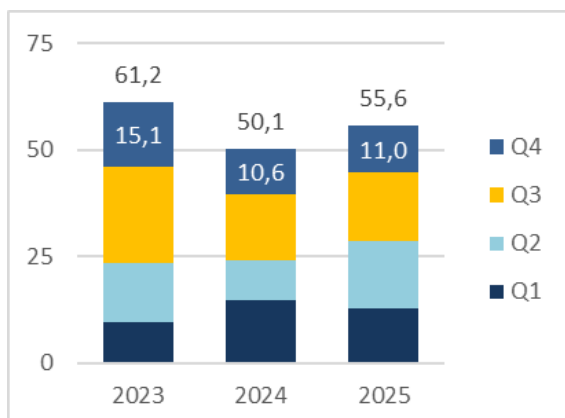
Public Safety and Mobility

SAADUT TILAUKSET JA TILAUSKANTA

Milj. euroa	10–12 2025	10–12 2024	Muutos	1–12 2025	1–12 2024	Muutos
Saadut tilaukset	11,0	10,6	4,0 %	55,6	50,1	11,1 %
Tilaukanta				89,7	90,0	-0,3 %

Lokakuu - joulukuu

Public Safety and Mobility -segmentin saadut tilaukset kasvoivat vertailukauteen verrattuna ja olivat 11,0 (10,6) milj. euroa. Huoltoliiketoiminnasta ja joukkoliikenneoperaattoreilta saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukauteen verrattuna, mitkä kompensoivat videoliiketoiminnan matalampia saatuja tilauksia. Huoltoliiketoiminnan kasvua vauhditti puolalaiselta raitiovaunuoperaattorilta

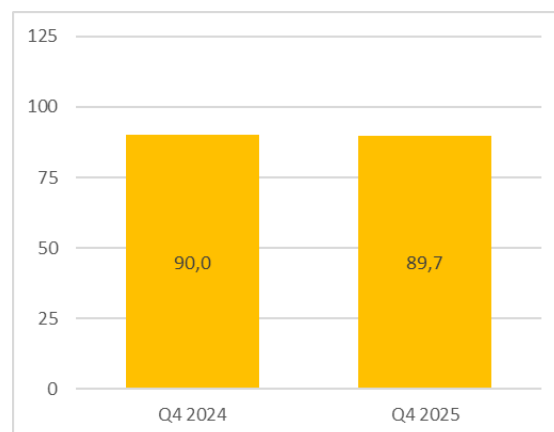


Public Safety and Mobility –
Saadut tilaukset, milj. euroa

saatu tilaus järjestelmän modernisoinnista elinkaa-
ren puolivälissä. Joukkoliikenne-operaattoreilta saa-
duista tilauksista raportoitiin sopimusvelvoitteiden
mukaisesti vain osa laajemmista usean vuoden pro-
jekteista. Junavalmistajien tilaukset kasvoivat hie-
man vertailukauteen nähden. Muutokset tilausker-
tyssä ovat tyypillisiä projektiliiketoiminnassa

Tammi-joulukuu Public Safety and Mobi-
lity -segmentin saadut tilaukset tammi-joulukuussa

olivat 55,6 (50,1) milj. euroa, kasvaen 11,1 % vertai-
lukauteen nähden. Kasvu painottui erityisesti jouk-
koliikenneoperaattoreilta saatuihin tilauksiin, joi-
den merkittävien projektien toimitukset ajoittuvat
osittain vuodelle 2026. Tilaukset junavalmistajilta
ylittivät vertailukauden tilaukset, kompensoiden
huoltoliiketoiminnan ja videovalvonnan matalam-
pia tilauksia



Public Safety and Mobility –
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa

Public Safety and Mobility -segmentin tilaukanta
oli joulukuun lopussa samalla tasolla vertailukau-
teen verrattuna ja oli 89,7 (90,0) milj. euroa. Jouk-
koliikenneoperaattoreiden tilaukanta kasvoi, kun
taas videovalvonnan, junavalmistajien ja huoltoli-
ketoiminnan tilaukannat supistuivat. Videovalvon-
nassa alkuvuonna toimitettiin loppuun pitkäkestoi-
nen projekti, junavalmistajien osalta tilaukanta oli
vertailukauden tasolla jatko- ja muutostilauksen an-
siosta. Huoltoliiketoiminnan tilaukannan laskua se-
littää edellisvuonna saatu poikkeuksellisen suuri
Puolan ylläpitoprojekti.

LIKEVAIHTO

Loka-joulukuu

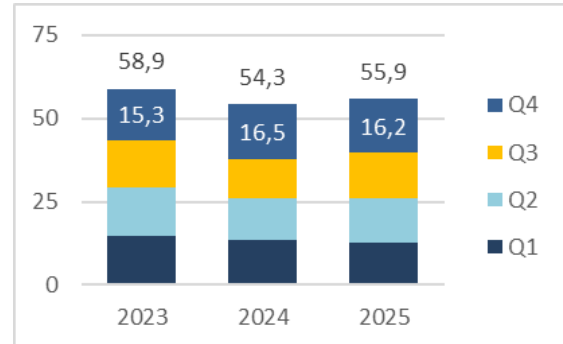
Public Safety and Mobility -segmentin liikevaihto oli vertailukauden tasolla ja oli 16,2 (16,5) milj. euroa. Toimitukset videovalvonta- ja joukkoliikenneoperaattoriasiakkaille laskivat neljännellä vuosineljänneksellä vertailukauteen verrattuna johtuen projektiliiketoiminnalle tyypillisestä ajoitusvaihtelusta. Huoltoliiketoiminnan toimitukset ylittivät huomattavasti vertailukauden tason, erityisesti korjaustoitinnan korkean tason ansiosta. Toimitukset junavalmistajille ylittivät vertailukauden tason.

Tammi-joulukuu

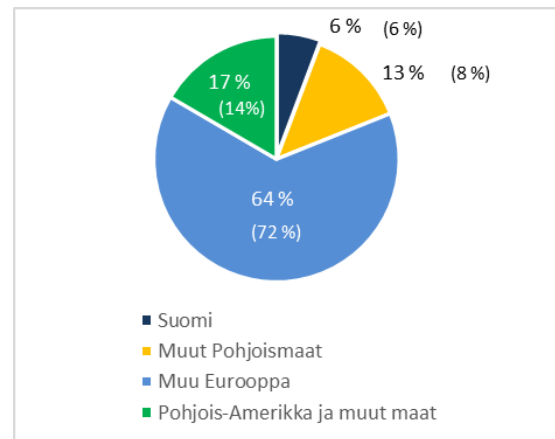
Public Safety and Mobility -segmentin liikevaihto kasvoi 2,9 % vertailukaudesta ja oli 55,9 (54,3) milj. euroa. Segmentin sisällä eri liiketoimintojen kehitys vaihteli. Joukkoliikenneoperaattorien toimitusten kasvu oli erityisen vahvaa vertailukauteen verrattuna. Videovalvontaliiketoiminta kehittyi suotuisasti, erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto ylitti vertailukauden tason. Liikevaihto junavalmistusasiakkailta jäi vertailukautta matalammaksi asiakkaiden siirtäessä toimituksia ennakoitua myöhemmäksi.

Pohjois-Amerikan ja muun maailman osuus liikevaihdosta nousi 16,6 prosenttiin (14,1 %), mikä johtui suuremmista projektitoimituksista strategisille asiakkaille erityisesti videovalvonnan liiketoiminnassa. Suomen osuus liikevaihdosta oli 5,7 % (6,1 %), muut Pohjoismaat 13,2 % (8,3 %) ja muu Eurooppa 64,5 % (71,6 %). Muun Euroopan osuuden laskua selittää vertailukautta

pienemmät toimitukset eurooppalaisille junavalmistajille, mikä puolestaan johtui normaalista projektitoimitusten ajoituksen vaihtelusta.



Public Safety and Mobility – Liikevaihto, milj. euroa



Public Safety and Mobility – Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain 1.1.-31.12.2025, prosenttia

KANNATTAVUUS

Public Safety and Mobility	10–12 2025	10–12 2024	Muutos	1–12 2025	1–12 2024	Muutos
Oikaistu käyttökate	1,3	1,5	-10,9 %	5,7	4,5	27,8 %
<i>Oikaistu käyttökatemarginaali, %</i>	8,2 %	9,1 %	-0,9 ppt	10,2 %	8,2 %	2,0 %
Oikaistu liike-tulos	0,8	0,9	-11,6 %	3,4	2,0	68,8 %
<i>Oikaistu liike-tulosmarginaali, %</i>	4,7 %	5,2 %	-0,5 ppt	6,0 %	3,7 %	2,3 %

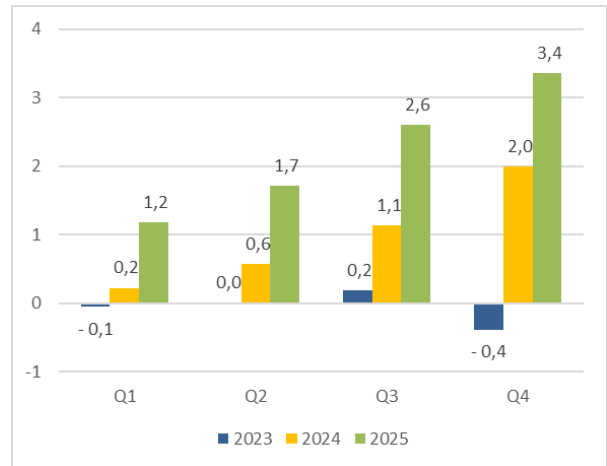
Loka-joulukuu

Kannattavuus jäi hieman vertailukautta alhaisemmalle tasolle Public Safety and Mobility -segmentissä. Materiaali- ja tuotantopalvelujen kuluissa saavutettiin säästöjä, minkä vaikutusta alensi tuloutettavien projektien epäsuotuisampi katejakauma vertailukauteen nähden. Henkilöstökulujen kasvun vaikutusta tasapainottivat muiden liiketoiminnan kiinteiden kulujen pienentyminen. Muutosten taustalla oli kriittistä osaamista vaativien tehtävien siirtäminen alihankinnasta omalle henkilöstölle sekä muutamien avainroolien täyttäminen onnistuneiden rekrytointien ansiosta.

Oikaistu liike-tulos oli 0,8 (0,9) milj. euroa, laskien hieman. Lasku johtui edellä mainituista kannattavuustekijöistä, sekä alhaisemmasta myynnin tasosta. Oikaistu liike-tulosmarginaali aleni 4,7 prosenttiin (5,2 %).

Tammi-joulukuu

Koko vuoden kannattavuus parani selkeästi Public Safety and Mobility -segmentissä. Kannattavuutta paransivat alemmat materiaali- ja tuotantopalvelujen kulut sekä tuloutettavien projektien parempi katejakauma verrattuna vertailukauteen. Henkilöstökulujen kasvun vaikutusta tasapainotti muiden kiinteiden kulujen väheneminen. Taustalla oli onnistuneita rekrytointeja avainrooleihin, joiden lisäksi osa aiemmin alihankittavista tehtävistä on hoidettu omalla henkilöstöllä.



Public Safety and Mobility – Oikaistu liike-tulos kumulatiivisesti, milj. euroa

Oikaistu liike-tulos oli 3,4 (2,0) milj. euroa, kasvua 1,4 milj. euroa. Parannukseen vaikuttivat edellä mainittujen tekijöiden lisäksi myös vertailukautta pienemmät poistot. Oikaistu liike-tulosmarginaali nousi 6,0 prosenttiin (3,7 %).

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kaupunkikehitys, kestävien joukkoliikennratkaisujen lisääntyminen ja digitaalisten järjestelmien integroituminen arkeen luovat vahvan ja pitkän aikavälin kasvupohjan joukkoliikenteen informaatio- ja ratkaisuille. Samanaikaisesti kriittisen infrastruktuurin turvallisuuden varmistaminen älykkäällä digitaaliteknologialla luo markkinaa uusia kasvumahdollisuuksia.

Toimintaympäristö on kehittynyt aikaisempaa suotuisampaan ja ennustettavampaan suuntaan, tarjoten tasaista kasvua. Liiketoiminta koostuu tyypillisesti kokonaisprojekteista, joihin liittyy kehitys-, toimitus- ja ylläpitovaiheet. Julkisrahoitteisen projektiliiketoiminnan luonteeseen kuuluu kustannustietoisuus, mikä asettaa toimittajille korkeat vaatimukset tehokkuuden ja kilpailukyvyyn suhteen.

Reaaliaikaisten ohjelmistoratkaisujen merkitys liiketoiminnalle on entisestään korostunut. Joukkoliikenteen informaatiojärjestelmät kehittyvät yhä älykkäämmiksi, ja ohjelmistokehityksestä on tullut keskeinen kilpailutekijä.

Matkustajakokemuksen parantamiseen liittyvät palvelut ja ratkaisut vaikuttavat yhä enemmän asiakkaiden päätöksentekoon. Samalla järjestelmien koko elinkaaren hallinta, kyberturvallisuuden varmistaminen, huolto- ja ylläpitoliiketoiminta, sekä niihin liittyvien pitkäaikaisten kumppanuuksien rakentaminen ovat muodostumassa merkittäviksi liiketoiminnan osa-alueiksi.

"On hienoa nähdä, että asiakkaamme tunnistavat organisaatiomme pitkäjänteisen työn, mikä näkyy useina uusina tilauksina maailman johtavilta toimijoilta."

Valerian Sand, liiketoimintajohtaja

Markkinoilla on havaittavissa kasvavaa kysyntää älykkäille, integroitaville ratkaisuille, jotka varmistavat julkisen ja kriittisen infrastruktuurin turvallisuutta. Perinteisten videovalvonta-ratkaisujen rinnalle ovat tulleet reaaliaikaiset, ilmassa ja maalla liikkuvat videovalvonta-järjestelmät sekä kattavat tilannekuvajärjestelmät, jotka mahdollistavat videokuvan ja muiden tietovirtojen yhdistetyn hallinnan ja analysoinnin.

Vuoden 2025 aikana Teleste laajensi asiakaspohjaansa sekä junavalmistajien että joukkoliikenneoperaattoreiden kanssa. Huolto- ja palveluliiketoiminta tuo kasvavaa tasaista tulovirtaa uusien projektien rinnalla. Investoinnit ohjelmistokehitykseen, tekoälyyn ja kyberturvallisuuden varmistamiseen toimitetuissa järjestelmissä kasvoivat, ja trendin odotetaan jatkuvan vuonna 2026.

Joukkoliikenteen ja kriittisen infrastruktuurin informaatio- ja turvallisuusratkaisujen markkinat tarjoavat lupaavia mahdollisuuksia. Telesten vahva asema tukee liiketoiminnan kestävästä kasvusta.

KONSERNIRAKENNE

Emoyhtiöllä on sivuliike Hollannissa sekä tytäryhtiöt 12 maassa Suomen ulkopuolella

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Teleste Oyj on luovuttanut 31.3.2025 yhteensä 14 264 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta yhtiön avainhenkilöille Telesten vuonna 2022 käynnistetyn osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella. Ansainta-jaksojen käynnistämisestä ja sen keskeisistä ehdoista on kerrottu 10.2.2022 julkaistuissa pörssitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu järjestelmän ehtoihin ja varsinaisen yhtiökokouksen 11.4.2024 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Teleste Oyj on luovuttanut 26.6.2025 yhteensä 38 532 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta yhtiön avainhenkilöille Telesten vuonna 2022 käynnistetyn sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän perusteella. Ohjelman käynnistämisestä ja sen keskeisistä ehdoista on kerrottu 10.2.2022 ja 9.2.2024 julkaistuissa pörssitiedotteissa.

Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu järjestelmän ehtoihin ja varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2025 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Tianta Oy oli Telesten suurin yksittäinen osakkeenomistaja 25,2 % (25,2 %) omistusosuudella 31.12.2025. Arvo-osuus-järjestelmän mukaan Telesten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 4 880 (5 047). Ulkomaalaisten osakkeenomistajien osuus osakkeista oli 0,9 % (0,8 %) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus osakkeista 2,4 % (2,4 %).

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2025 oli 6 966 932,80 euroa jakautuen 18 985 588 osakkeeseen. Konsernin emoyhtiö Teleste Oyj:n hallussa oli 685 602 (738 398) omaa osaketta 31.12.2025, mikä vastasi 3,6 % (3,9 %) kaikista Telesten osakkeista.

Telesten osakevaihto Nasdaq Helsingissä oli tammi-joulukuussa 2025 1,5 (1,3) milj. kappaletta ja 5,0 (3,4) milj. euroa. Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskimurssi oli 3,40 (2,61) euroa, katsauskauden alin osakekurssi oli 2,47 (2,07) euroa ja ylin 4,28 (3,45) euroa. Telesten osakkeen päätöskurssi 31.12.2025 oli 3,76 (2,64) euroa ja osakekannan markkina-arvo 71,4 (50,1) milj. euroa.

HALLINNOINTI

Yhtiön johto

Telesten johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 Esa Harju, toimitusjohtaja; Mervi Kerkelä-Hiltunen, talousjohtaja; Pasi Järvenpää, tutkimus- ja tuotekehitysjohtaja; Linda Kallas, strategia-, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja; Esa Korolainen, operatiivinen johtaja; Ulf Andersson, Broadband Networks -liiketoimintajohtaja; Valerian Sand, Public Safety and Mobility -liiketoimintajohtaja sekä Tuomas Vanne, henkilöstöjohtaja.

Yhtiökokous

Teleste Oyj:n 23.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen, konserniti-linpäätöksen ja hyväksyi yhtiön toimitusten palkitsemisraportin tilikaudelta 2024 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,03 euroa osakkeelta muille kuin yhtiön

hallussa oleville omille osakkeille. Osinko maksetaan osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 30.6.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 7.7.2025.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Teleste Oyj:n hallituksen jäseniksi valittiin Timo Luukkainen, Jussi Himanen, Vesa Korpimies, Mirel Leino-Haltia, Anni Ronkainen ja Kai Telanne.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen vuosipalkkiot pysyvät ennallaan, ja että hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 66 000 euroa vuodessa ja kullekin jäsenelle 33 000 euroa vuodessa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimivan hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 49 000 euroa. Vuosipalkkiot maksetaan siten, että hallituksen jäsenille hankitaan 40 %:lla palkkion brutto-osuudesta Teleste Oyj:n osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä ja loppuosa suoritetaan rahana. Hallituksen jäsenille ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ei makseta erillistä kokouspalkkiota. Hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 400 euroa niiltä valiokuntien kokouksilta, joihin he osallistuvat.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on nimenyt päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Markku Launiksen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö BDO Oy, joka on nimenyt päävastuulliseksi kestävyysraportointi-tarkastajaksi HT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Vesa Vuorisen. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella hallitus voi hankkia enintään 1 200 000 yhtiön omaa osaketta muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hankkimisvaltuutus kumoaa aiemmin

myönnetty omien osakkeiden hankkimisvaltuutukset.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen.

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta.

Yhtiön antamien erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 1 000 000 kappaletta, joka määrä sisältyy edellä mainittuun uusia osakkeita ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevaan enimmäismäärään.

Valtuutukset ovat voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutukset kumoavat aiemmin myönnetty valtuutukset päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutukset

Katsauskauden lopussa 31.12.2025 voimassa olleet valtuutukset:

- Hallitus voi hankkia enintään 1 200 000 yhtiön omaa osaketta muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

- Hallitus voi päättää uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta.

Yhtiön antamien erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 1 000 000 kappaletta, joka määrä sisältyy edellä mainittuihin uusiin osakkeisiin ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevaan enimmäismäärään.

Hallituksen järjestäytymiskokous

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen kokoontunut hallitus valitsi 23.4.2025 puheenjohtajakseen Timo Luukkaisen.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Mirel Leino-Haltia sekä Jussi Himanen ja Vesa Korpimies jäseniksi. Hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kai Telanne sekä Timo Luukkainen ja Anni Ronkainen jäseniksi.

Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Tässä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu lähinnä merkittävimmät muutokset vuoden 2024 hallituksen toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksessä esitettyihin riskeihin ja epävarmuustekijöihin. Riskienhallinta on organisoitu osaksi liiketoiminta-alueiden strategista ja operatiivista toimintaa. Riskit raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle säännöllisesti ja aina tarvittaessa.

Yhdysvaltojen hallinnon huhtikuusta 2025 alkaen asettamat tuontitullit ja muut laajemmat kauppapolitiittiset toimet, aika-ajoin muuttuvat tullisäännökset, mahdolliset vastatullit, vientirajoitukset ja muut kaupan esteet voivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen. Lisäksi mahdolliset vientirajoitukset ja tullit yhtiön alihankintaketjun toimittajamaista voivat vaikeuttaa toimitusketjujen toimivuutta, sekä vaikuttaa materiaalien saatavuuteen ja hintaan. Yhtiö pyrkii varautumaan erilaisiin skenaarioihin ja proaktiivisilla toimenpiteillä rajoittamaan vaikutuksia, mutta jatkuvassa muutostilassa

olevassa toimintaympäristössä kaikkia vaikutuksia ei välttämättä saada vältettyä tai kompensoitua.

Yhtiön laajentuessa uusille markkina-alueille valuuttakurssiriski kasvaa, erityisesti Yhdysvaltain dollarin osalta. Riskiä tasapainottavat osittain dollari- ja renminbi-määräiset raaka-aine- ja komponenttiosiot sekä Meksikon tuotannon käynnistyminen. Valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa olennaisesti yhtiön liikevaihtoon, tuotekustannuksiin ja tulokseen. Merkittävimmät altistukset liittyvät Yhdysvaltain dollariin ja Kiinan renminbiin suhteessa euroon. Lyhytaikaisia valuuttariskejä hallitaan valuuttatermiinien ja optioiden avulla.

Toukokuussa 2025 Charter Communications ja Cox Communications tiedottivat yhdistymisestä. Toteutuessaan vuonna 2026 tuloksena syntyy Pohjois-Amerikan suurin kiinteiden laajakaista- ja TV-palveluiden operaattori. Yritysjärjestelyn yhteydessä osapuolet saattavat ennen kaupan lopullista toteutumista optimoida tai lykätä investointejaan, mikä voi tilapäisesti heikentää markkinaa. Operaattorikentän konsolidaatio voi myös kiihdyttää tarvetta vastaviin liikkeisiin teknologiatoimittajien keskuudessa.

Tiettyjen puolijohteiden, muistipiirien ja prosessorien hinnoissa globaaleilla markkinoilla on vuoden 2025 jälkipuoliskosta alkaen ollut havaittavissa kasvavaa nousupainetta, johtuen tekoälyä käyttävien datakeskusten kapasiteettitarpeesta. Tämä voi johtaa materiaalikulujen nousuun tai toimitusviiveisiin toimitusketjuissa.

Oikeudenkäynnit ja oikeudelliset menettelyt

Vuonna 2023 Telesten tytäryhtiö Saksassa nosti vahingonkorvauskanteen liittyen projektiin, jonka asiakas on keskeyttänyt Telesten kannan mukaan perusteetta. Keskeytyneen projektin toimitukset sisälsivät matkustajaliikenteen informaatio-järjestelmiä. Oikeudenkäyntiprosessi on edelleen kesken. Yhtiö arvioi, ettei oikeudenkäynnillä ole olennaista taloudellista merkitystä konsernin toiminnalle.

Katsauskauden päättyessä yhtiöllä ei ollut vireillä sellaisia oikeudenkäyntejä tai oikeudellisia menettelyjä, joilla olisi yhtiön johdon arvion mukaan olennaista taloudellista merkitystä konsernin toiminnalle.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö tiedotti 12.1.2026 pörssitiedotteella osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle. Yhtiön hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle erikseen myöhemmin.

Yhtiö tiedotti 20.1.2026 lehdistötiedotteella neljän vuoden puitesopimuksesta Infrabel-nimisen Belgian valtionyhtiön kanssa asemanäyttöjen toimittamisesta Belgian rautateille.

Yhtiö tiedotti 29.1.2026 lehdistötiedotteella usean vuoden puitesopimuksen allekirjoittamisesta Ranskan valtion rautateiden (SNCF) kanssa koskien asemanäyttöjen toimitusta Ranskan rautateille.

TALOUELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2026

Teleste Oyj julkaisee vuonna 2026 taloudelliset tiedotteet seuraavasti:

13.2.2026	Tilinpäätöstiedote 2025
8.5.2026	Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2026
14.8.2026	Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026
6.11.2026	Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2026

Vuoden 2025 koko vuosikertomus julkaistaan 27.3.2026 osoitteessa www.teleste.com.

Teleste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 22.4.2026 Helsingissä

Tulosjulkistustilaisuus

Teleste järjestää tulosjulkistustilaisuuden 13.2.2026 klo 9.30 Suomen aikaa. Tilaisuudessa esiintyvät toimitusjohtaja Esa Harju, sekä talousjohtaja Mervi Kerkelä-Hiltunen. Tiedotustilaisuuteen on mahdollista ilmoittautua erikseen tiedotettavien ohjeiden mukaisesti.

Turussa, 13.2.2026

Teleste Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Esa Harju, toimitusjohtaja
Mervi Kerkelä-Hiltunen, talousjohtaja

Puh +358 2 2605 611
investor.relations@teleste.com

Teleste lyhyesti

Telesten teknologioilla ja tuotteilla rakennetaan verkottunutta yhteiskuntaa. Ratkaisumme tuovat nopeat laajakaista- ja televisiopalvelut koteihin, takaavat turvallisuutesi julkisilla paikoilla ja opastavat sinua joukkoliikenteen käytössä. Innovatiivisuutemme ja vankka kokemuksemme on tehnyt meistä johtavan kansainvälisen laajakaista-, turvallisuus- ja informaatioteknologioita sekä niihin liittyviä palveluja tarjoavan yrityksen. Toimimme tiiviissä yhteistyössä asiakkaittemme kanssa niin virtuaalisesti kuin maailmanlaajuisen myyntiverkoston kautta. Vuonna 2025 Telesten liikevaihto oli 138,6 miljoonaa euroa, ja yhtiön palveluksessa oli keskimäärin noin 633 henkilöä. Telesten osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingissä. Katso lisätietoja verkkosivustoltamme www.teleste.com.

Yhtiö on päättänyt muuttaa laadintaperiaatteitaan osavuositarkastuksiin ja tilinpäätöstiedotteeseen siten että jatkossa yhtiö raportoi suojauslaskentaa lukuun ottamatta kaikki realisoituneista ja realisoitumattomista kurssieroista syntyvät tuloslaskelman erät osana tuloslaskelman rahoituseriä. Vertailukauden erät on korjattu vastaamaan nykyistä laadintaperiaatetta. Korjauksella ei ollut oleellista vaikutusta vertailukauden lukuihin.

Muilla osin tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset standardin mukaisesti siten kuin EU on sen hyväksynyt käyttäen samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2025 voimaantulleita uusia ja muutettuja standardeja. Laadintaperiaatteet löytyvät viimeisimmästä tilinpäätöksestä. Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (TEUR)	10-12/2025	10-12/2024	Muutos %	1-12/2024
Liikevaihto	36 136	36 504	-1,0 %	132 524
Liiketoiminnan muut tuotot	475	117	305,2 %	607
Materiaalikäyttö ja ostetut palvelut	-16 909	-19 358	-12,7 %	-66 094
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-12 413	-9 945	24,8 %	-40 981
Poistot	-1 255	-1 308	-4,1 %	-5 157
Arvon alentumiset	0	-6 073	-100,0 %	-6 653
Muut liiketoiminnan kulut	-4 851	-5 580	-13,1 %	-19 622
Liiketulos	1 183	-5 643	n/a	-5 375
Rahoitustuotot	407	607	-32,9 %	991
Rahoituskulut	-800	-958	-16,5 %	-2 682
Tulos rahoituserien jälkeen	790	-5 994	n/a	-7 066
Tulos ennen veroja	790	-5 994	n/a	-7 066
Välittömät verot	-348	1 006	-134,6 %	1 013
Kauden tulos	442	-4 988	n/a	-6 053
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	442	-5 003	n/a	-5 853
Määräysvallattomille omistajille	0	15	-100,0 %	-200
	442	-4 988	n/a	-6 053
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:				
laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,02	-0,27	n/a	-0,32
laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,02	-0,28	n/a	-0,32
Laaja tuloslaskelma (tEUR)				
Kauden tulos	442	-4 988	n/a	-6 053
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisesti				
Muuntoero	157	-209	-175,3 %	-65
Rahavirran suojaukset	-41	-11	273,7 %	-306
Kauden laaja tulos	558	-5 208	n/a	-6 424
Jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	558	-5 179	n/a	-6 189
Määräysvallattomille omistajille	0	-28	n/a	-235
	558	-5 208	n/a	-6 424

KONSERNIN TULOSLASKELMA (TEUR)

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Liikevaihto	138 643	132 524	4,6 %
Liiketoiminnan muut tuotot	1 033	607	70,2 %
Materiaalikäyttö ja ostetut palvelut	-64 202	-66 094	-2,9 %
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-45 415	-40 981	10,8 %
Poistot	-4 955	-5 157	-3,9 %
Arvonalentumiset	0	-6 653	-100,0 %
Muut liiketoiminnan kulut	-18 301	-19 622	-6,7 %
Liiketulos	6 803	-5 375	n/a
Rahoitustuotot	931	991	-6,0 %
Rahoituskulut	-4 692	-2 682	74,9 %
Tulos rahoituserien jälkeen	3 042	-7 066	n/a
Tulos ennen veroja	3 042	-7 066	n/a
Välittömät verot	-438	1 013	-143,2 %
Kauden tulos	2 604	-6 053	n/a
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	2 780	-5 853	n/a
Määräysvallattomille omistajille	-176*	-200	n/a
	2 604	-6 053	n/a
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:			
laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,15	-0,32	n/a
laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,15	-0,32	n/a
Laaja tuloslaskelma (tEUR)			
Kauden tulos	2 604	-6 053	n/a
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisesti			
Muuntoero	410	-65	-727,5 %
Rahavirran suojaukset	92	-306	-130,1 %
Kauden laaja tulos	3 106	-6 424	n/a
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	3 246	-6 189	n/a
Määräysvallattomille omistajille	-140	-235	n/a
	3 106	-6 424	n/a

*Yhtiö on ostanut yhteisyrityksen viimeisen 20% osuuden 2.7.2025, eikä sillä ole muita yhteisyrityksiä.

KONSERNIN TASE (TEUR)

	31.12.2025	31.12.2024	Muutos %
Pitkääikaaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11 274	8 839	27,5 %
Liikearvo	30 118	30 082	0,1 %
Aineelliset hyödykkeet	10 127	11 516	-12,1 %
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	27	27	0,0 %
Muut pitkäaikaiset saamiset	10	116	-91,2 %
Laskennallinen verosaaminen	3 110	3 163	-1,7 %
	54 666	53 742	1,7 %
Lyhytaikaaiset varat			
Vaihto-omaisuus	26 914	24 896	8,1 %
Myyntisaamiset ja muut saamiset	30 867	32 703	-5,6 %
Tuloverosaaminen	1 174	1 019	15,2 %
Rahavarat	9 064	8 808	2,9 %
	68 019	67 426	0,9 %
Varat yhteensä	122 685	121 168	1,3 %
Oma pääoma ja velat			
Osakepääoma	6 967	6 967	0,0 %
Muu oma pääoma	50 938	48 509	5,0 %
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	57 905	55 476	4,4 %
Määräysvallattomat omistajat	0*	-669	-100,0 %
OMA PÄÄOMA	57 905	54 808	5,7 %
Pitkääikaaiset velat			
Laskennalliset verovelat	26	50	-47,8 %
Korolliset velat	20 912	24 653	-15,2 %
Korottomat pitkäaikaiset velat	35	35	0,0 %
Varaukset	794	560	41,9 %
	21 767	25 297	-14,0 %
Lyhytaikaaiset velat			
Lyhytaikaaiset korolliset velat	7 762	9 558	-18,8 %
Ostovelat ja muut korottomat velat	32 649	29 569	10,4 %
Saadut ennakot	996	365	173,4 %
Tuloverovelka	72	139	-48,6 %
Varaukset	1 534	1 433	7,1 %
	43 013	41 063	4,7 %
Oma pääoma ja velat yhteensä	122 685	121 168	1,3 %

*Yhtiö on ostanut yhteisyrityksen viimeisen 20% osuuden 2.7.2025, eikä sillä ole muita yhteisyrityksiä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (TEUR)

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Liiketoiminnan rahavirrat			
Kauden tulos	2 604	-6 053	n/a
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	9 627	12 590	-23,5 %
Nettokäyttöpääoman muutos	4 016	8 807	-54,4 %
Muut rahoituserät	-838	-201	317,5 %
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-2 043	-2 130	-4,1 %
Saadut korot ja osinkotuotot	209	204	2,5 %
Maksetut verot	-701	-788	-11,0 %
Liiketoiminnan nettorahavirta	12 875	12 431	3,6 %
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 865	-4 642	4,8 %
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	882	91	868,4 %
Osakkuusyritysten hankinta	-270	0	n/a
Investointien nettorahavirta	-4 253	-4 551	n/a
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	0	37 387	-100,0 %
Lainojen takaisinmaksut	-5 749	-40 823	-85,9 %
Rahoitusleasingvelkojan maksut	-1 902	-1 933	-1,6 %
Maksetut osingot	-549	0	n/a
Rahoituksen nettorahavirta	-8 200	-5 369	n/a
Rahavarojen muutos			
Rahavarat kauden alussa	8 808	6 228	41,4 %
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-166	71	-335,4 %
Kauden rahavirta	422	2 510	-83,2 %
Rahavarat kauden lopussa	9 064	8 808	2,9 %

TOIMINTASEGMENTIT (TEUR)

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Broadband Networks			
Saadut tilaukset	82 537	74 807	10,3 %
Liikevaihto	82 752	78 191	5,8 %
Oikaistu käyttökate	10 916	8 932	22,2 %
Oikaistu käyttökate %	13,2 %	11,4 %	15,5 %
Oikaistu liiketulos	8 323	6 264	32,9 %
Oikaistu liiketulos %	10,1 %	8,0 %	25,5 %
Public Security & Mobility			
Saadut tilaukset	55 632	50 054	11,1 %
Liikevaihto	55 891	54 333	2,9 %
Oikaistu käyttökate	5 719	4 476	27,8 %
Oikaistu käyttökate %	10,2 %	8,2 %	24,2 %
Oikaistu liiketulos	3 356	1 989	68,8 %
Oikaistu liiketulos %	6,0 %	3,7 %	64,1 %
Konsernin täsmäytyslaskelma			
Segmenttien oikaistu liiketulos	11 679	8 253	41,5 %
Kohdistamattomat erät	-4 579	-4 069	n/a
Oikaistu liiketulos	7 100	4 184	69,7 %
Oikaisuerät	-298	-9 559	n/a
Liiketulos	6 802	-5 375	n/a
Rahoituserät	-3 761	-1 691	122,4 %
Tulos ennen veroja	3 042	-7 066	n/a

Informaatio per kvartaali (tEUR)	10-12/25	7-9/25	4-6/25	1-3/25	10-12/24	1/2024- 12/2024
Saadut tilaukset						
Broadband Networks	20 574	14 132	23 624	24 207	25 699	74 807
Public Security & Mobility	11 006	15 917*	15 828	12 881	10 579	50 054
Yhteensä	31 580	30 049**	39 452	37 088	36 278	124 861
Liikevaihto						
Broadband Networks	19 887	20 816	22 640	19 410	19 978	78 191
Public Security & Mobility	16 249	13 648	13 247	12 747	16 526	54 333
Yhteensä	36 136	34 464	35 887	32 156	36 504	132 524
Oikaistu liiketulos						
Broadband Networks	1 688	2 451	2 827	1 357	1 119	6 264
Public Security & Mobility	760	888	525	1 183	860	1 989
Kohdistamattomat erät	-1 245	-1 052	-1 199	-1 083	-1 110	-4 069
Yhteensä	1 203	2 287	2 153	1 457	868	4 184
Liiketulos						
Oikaistu liiketulos	1 203	2 287	2 153	1 457	868	4 184
Oikaisuerät	-20	-129	-150	0	-6 511	-9 559
Yhteensä	1 183	2 158	2 004	1 457	-5 643	-5 375

* Täsmennetty saatujen tilausten arvoa, aiemmin raportoitu 17 435 tEUR

** Täsmennetty saatujen tilausten arvoa, aiemmin raportoitu 31 567 tEUR

Tuloslaskelma ja tase

Liikevaihto lajeittain (tEUR)	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Tavaroiden myynti	124 867	118 147	5,7 %
Palvelut	13 776	14 377	-4,2 %
Yhteensä	138 643	132 524	4,6 %

Arvon alentumiset hyödykeryhmittäin (tEUR)	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Aktivoidut kehittämismenot	0	-6 653	-100,0 %
Arvon alentumiset yhteensä	0	-6 653	-100,0 %

Vaihto-omaisuus (tEUR)	31.12.2025	31.12.2024	Muutos %
Vaihto omaisuuden hankintameno	35 240	33 954	3,8 %
Varaus nettorealisointiarvosta	-8 326	-9 058	-8,1 %
Vaihto-omaisuus yhteensä	26 914	24 896	8,1 %

TUNNUSLUVUT

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Liiketulos	6 803	-5 375	n/a
Osakekohtainen tulos, EUR	0,15	-0,32	n/a
Osakekohtainen tulos, laimennettu EUR	0,15	-0,32	n/a
Osakekohtainen oma pääoma, ilman omia osakkeita EUR	3,17	3,00	5,5 %
Oman pääoman tuotto	4,6 %	-10,5 %	n/a
Sijoitetun pääoman tuotto	7,1 %	-5,0 %	n/a
Omavaraisuusaste	47,6 %	45,4 %	4,8 %
Nettovelkaantumisaste	33,9 %	46,3 %	-26,8 %
Investoinnit, tEUR	6 581	6 311	4,3 %
Investoinnit % liikevaihdosta	4,7 %	4,8 %	-0,3 %
Tilaukanta, tEUR	114 513	114 983*	-0,4 %
Henkilöstö keskimäärin	633	673	-5,9 %
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin (tuhansia) sis omat osakkeet	18 986	18 986	0,0 %
Kauden ylin kurssi, EUR	4,28	3,45	24,1 %
Kauden alin kurssi, EUR	2,47	2,07	19,3 %
Kauden keskipurssi, EUR	3,40	2,61	30,4 %
Osakevaihto, milj. kpl	1,5	1,3	13,8 %
Osakevaihto, MEUR	5,0	3,4	47,7 %

*Täsmäntynyt tilaukannan arvo, vuoden 2024 tilinpäätöstiedotteella raportoitu 118,3 milj. euroa.

Omat osakkeet	Määrä Kpl	Osuus osakkeista	Osuus äänistä
Konsernin omistuksessa/hallinnassa omia osakkeita 31.12.2025	685 602	3,61 %	3,61 %

Vastuusitoumukset (tEUR)	31.12.2025	31.12.2024	Muutos %
Vuokra- ja leasingvastuut	935	585	59,8
Johdannaissopimukset (tEUR) kirjattu tulokseen ja taseeseen			
Valuuttasuojat, kohdearvo	13 494	10 683	26,3 %
Valuuttasuojat, käypä arvo	56	-26	-320,6 %
Koronvaihtosopimukset	20 450	8 750	133,7 %
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	130	257	-49,7 %

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Teleste Oyj käyttää ja julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja liiketoiminnan operatiivisen kehittymisen kuvaamiseen ja vertailukelpoisuuden parantamiseen raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut raportoidaan IFRS-pohjaisten tunnuslukujen lisäksi.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskennassa ei huomioida raportointikausien operatiivisen tuloksellisuuden vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten liiketoimintojen myynneistä tai lopettamisista aiheutuvia voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjärjestelystä aiheutuvia voittoja tai tappioita, arvonalentumistappioita, merkittäviiin strategiaan muutoksiin liittyviä kuluja tai muita poikkeuksellisia operatiiviseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja tai kuluja.

Teleste Oyj:n raportoimat vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat oikaistu liike-tulos ja oikaistu käyttökate. Oikaisuerät kirjataan tuloslaskelmaan aiheuttamisperiaatteensa mukaiseen tuotto- tai kuluryhmään.

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT (tEUR)

	10-12/2025	10-12/2024	Muutos %	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Oikaistu liike-tulos	1 203	868	38,6 %	7 100	4 184	69,7 %
Oikaistu käyttökate	2 458	-3 897	n/a	12 056	9 340	29,1 %
SILTALASKELMA						
Liike-tulos	1 183	-5 643	n/a	6 803	-5 375	n/a
Liiketoimintojen uudelleenjärjestelystä johtuvat kulut	20	370	-94,7 %	298	2 742	-89,1 %
Strategiset kehitysprojektit	0	68	-100,0 %	0	164	-100,0 %
Tuotekehitysmenojen arvonalentuminen	0	6 073	-100,0 %	0	6 653	-100,0 %
Oikaistu liike-tulos	1 203	868	38,6 %	7 100	4 184	69,7 %
Käyttökate	2 438	-4 334	n/a	11 758	6 434	82,7 %
Liiketoimintojen uudelleenjärjestelystä johtuvat kulut	20	370	-94,7 %	298	2 742	-89,1 %
Strategiset kehitysprojektit	0	68	-100,0 %	0	164	-100,0 %
Oikaistu käyttökate	2 458	-3 897	n/a	12 056	9 340	29,1 %

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (TEUR)

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma (tEUR)

A	Osakepääoma								
B	Ylikurssirahasto								
C	Muuntoerot								
D	Kertyneet voittovarot								
E	SVOP rahasto								
F	Muut rahastot								
G	Yhteensä								
H	Määräysvallattomien omistajien osuus								
I	Oma pääoma yhteensä								
	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2025	6 967	1 504	-2 329	46 234	3 140	-40	55 476	-669	54 808
Tilikauden tulos				2 780			2 780	-176	2 604
Muut laajan tuloksen erät			148	225		92	466	36	502
Osingonjako				-549			-549		-549
Osakeperusteiset maksut				808			808		808
Vähemmistöosuusien hankinta				-1 076			-1 076	809	-268
Oma pääoma 31.12.2025	6 967	1 504	-2 181	48 422	3 140	52	57 905	0	57 905
Oma pääoma 1.1.2024	6 967	1 504	-2 154	51 591	3 140	266	61 315	-433	60 882
Tilikauden tulos				-5 853			-5 853	-200	-6 053
Muut laajan tuloksen erät			-175	145		-306	-336	-35	-372
Osingonjako				0			0		0
Osakeperusteiset maksut				350			350		350
Oma pääoma 31.12.2024	6 967	1 504	-2 329	46 234	3 140	-40	55 476	-669	54 808

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Oman pääoman tuotto	Tilikauden tulos ----- * 100 Taseen oma pääoma (keskim. kauden aikana)
Sijoitetun pääoman tuotto	Tilikauden tulos rahoituserien jälkeen + rahoituskulut ----- * 100 Taseen loppusumma - korottomat velat (keskim. kauden aikana)
Omavaraisuusaste	Oma pääoma ----- * 100 Taseen loppusumma - saadut ennakot
Nettovelkaantumisaste	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - korolliset saamiset ----- * 100 Oma pääoma
Osakekohtainen tulos	Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden voitto ----- Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen laimennettu tulos	Emoyrityksen omistajille kuuluva laimennettu kauden voitto ----- Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden laimennetun lukumäärän painotettu keskiarvo

Suurimmat osakkeenomistajat osakemäärän mukaan 31.12.2025

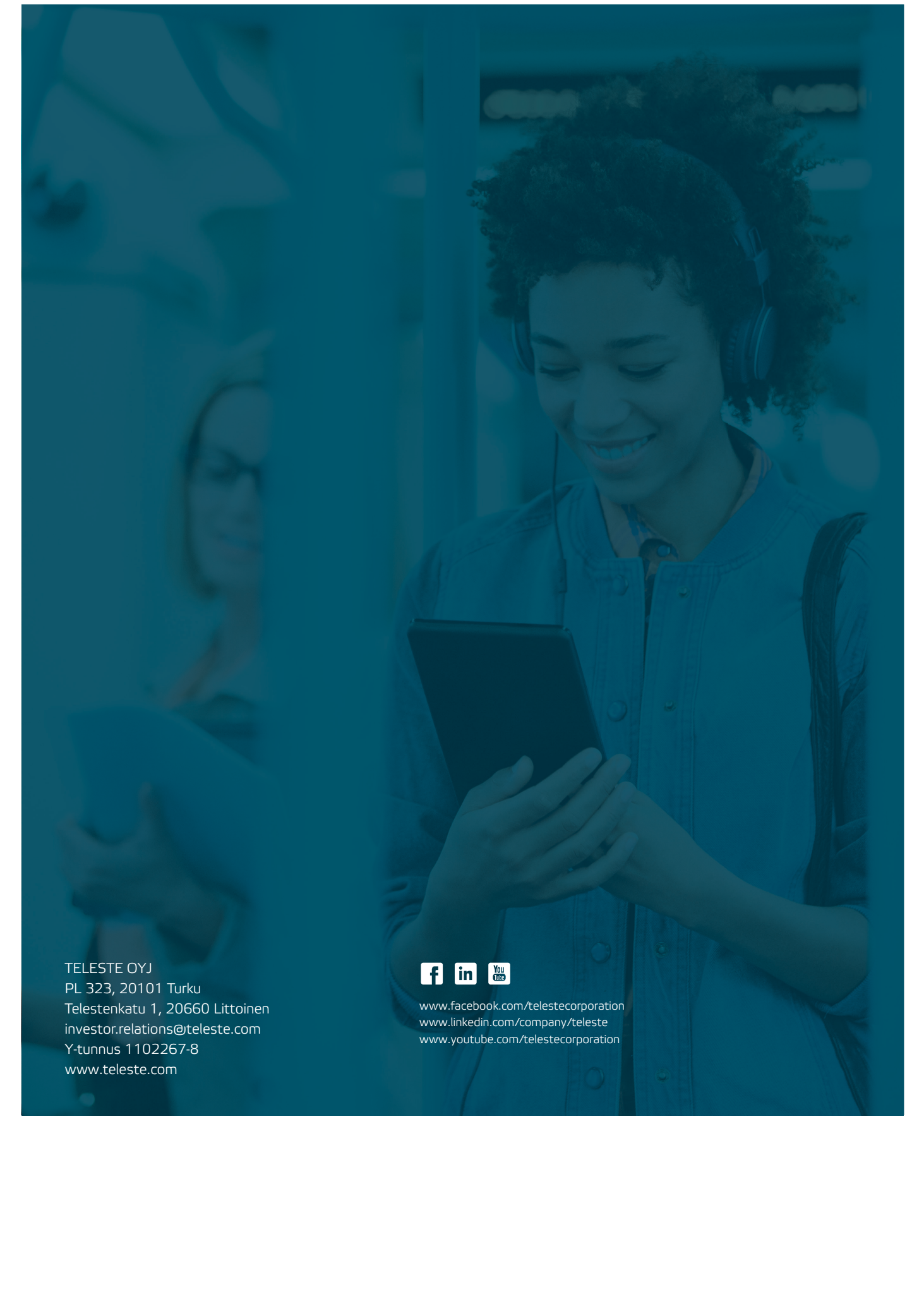
	Osakemäärä	% osakkeista
Tianta Oy	4 788 298	25,2
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 675 716	8,8
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	899 475	4,7
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	824 641	4,3
Wipunen Varainhallinta Oy	800 000	4,2
Mariatorp Oy	800 000	4,2
Teleste Oyj	685 602	3,6
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	521 150	2,7
Valtion Eläkerahasto	500 000	2,6
Ingman Finance Oy Ab	235 000	1,2

Suurimmat osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2025

Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Omistajien määrä	% osakkeenomistajista	Osakkeet	% osakkeista
Kotitaloudet	4 632	94,9	5 180 525	27,3
Julkisyhteisöt	3	0,1	1 920 625	10,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	17	0,3	3 194 072	16,8
Yritykset	184	3,8	8 492 755	44,7
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	18	0,4	35 947	0,2
Ulkomaalaisomistus	26	0,5	161 664	0,9
Yhteensä	4 880	100,0	18 985 588	100,0
Joista hallintarekisteröityjä	9	0,2	464 976	2,4

Suurimmat osakkeenomistajat osakkeiden jakauman mukaan 31.12.2025

Osakemäärä	Omistajien määrä	% osakkeenomistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1-100	1 579	32,4	75 988	0,4
101-500	1 834	37,6	481 855	2,5
501-1000	616	12,6	498 977	2,6
1001-5000	635	13,0	1 397 346	7,4
5001-10000	101	2,1	697 288	3,7
10001-50000	84	1,7	1 801 407	9,5
50001-100000	13	0,3	950 943	5,0
100001-500000	10	0,2	2 086 902	11,0
500001-	8	0,2	10 994 882	57,9
Yhteensä	4 880	100,0	18 985 588	100,0
Hallintarekisteri	9	0,2	464 976	2,4



TELESTE OYJ
PL 323, 20101 Turku
Telemenkatu 1, 20660 Littoinen
investor.relations@teeste.com
Y-tunnus 1102267-8
www.teeste.com



www.facebook.com/teestecorporation
www.linkedin.com/company/teeste
www.youtube.com/teestecorporation