

PostNord delårsrapport

Q3/2026

postnord



Förbättrat resultat samtidigt som omställningen i Danmark fortsätter

PostNords resultat förbättrades under kvartalet, framför allt drivet av en stark utveckling i Sverige och positiva bidrag från flera övriga segment. Samtidigt fortsatte omställningen i Danmark att belasta resultatet.

Juli – september 2026¹

- Nettoomsättningen uppgick till 8 930 (8 473) miljoner kronor, en ökning med 4 (–2) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 6 (18) procent
- Brevvolymerna minskade med –16 (–12) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 237 (106) miljoner kronor, motsvarande 2,7 (1,3) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 330 (166) miljoner kronor, motsvarande 3,7 (2,0) procent i justerad rörelsemarginal

Januari – september 2026¹

- Nettoomsättningen uppgick till 26 964 (26 321) miljoner kronor, en ökning med 1 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 9 (12) procent
- Brevvolymerna minskade med –18 (–15) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 563 (557) miljoner kronor, motsvarande 2,1 (2,1) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 706 (732) miljoner kronor, motsvarande 2,6 (2,8) procent i justerad rörelsemarginal



I kvartalet tog vi första spadtaget för den nya paketterminalen i Timrå, strax norr om Sundsvall. Terminalen planeras att tas i drift 2028 och blir en viktig investering för att stärka vår leveransförmåga, kapacitet och närvaro i norra Sverige.

MSEK, om inget annat anges ²	Juli–september		Jämförbar förändring ³	Januari–september		Jämförbar förändring ³
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	8 930	8 473	4%	26 964	26 321	1%
Rörelseresultat (EBIT)	237	106		563	557	
Rörelsemarginal, %	2,7	1,3		2,1	2,1	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	330	166		706	732	
Justerad rörelsemarginal, %	3,7	2,0		2,6	2,8	
Resultat före skatt	213	87		467	475	
Periodens resultat	136	51		262	361	
Resultat per aktie, SEK	0,07	0,03		0,13	0,18	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	463	438		2 012	2 038	
Nettoskuld / EBITDA, ggr	0,92	1,21		0,92	1,21	
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	6,6	6,6		6,6	6,6	

1) I rapporten kommenteras utvecklingen för juli–september 2026 jämfört med samma period 2025 om inget annat anges.

2) För definitioner hänvisas till Definitioner och alternativa nyckeltal.

3) Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (ftg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/avyttringar. Se även Definitioner och alternativa nyckeltal.

Verkställande direktörens kommentar

Förbättrat resultat samtidigt som omställningen i Danmark fortsätter

PostNord levererade ett förbättrat resultat under tredje kvartalet. Rörelseresultatet uppgick till 237 (106) miljoner kronor och det justerade rörelseresultatet uppgick till 330 (166) miljoner kronor. Nettoomsättningen ökade till 8 930 (8 473) miljoner kronor, en ökning med 4 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade med 6 (18) procent, medan brevvolymerna minskade med –16 (–12) procent.

Resultatlyftet drevs av en stark utveckling i Sverige, där paketaffären fortsatte att utvecklas väl och brevaffären påverkades positivt av de allmänna valen. Samtidigt belastades resultatet av omställningen i Danmark.

Merparten av våra övriga segment förbättrade sina resultat i kvartalet. Resultaten stärktes i Finland, International och Strålfors. I Norge fortsatte utvecklingen i rätt riktning, i linje med förväntningarna och den plan som genomförs, med fortsatt fokus på att stärka lönsamheten. PostNord TPL växer och nya kundaffärer bidrar positivt till resultatet. Samtidigt påverkas lönsamheten av underutnyttjad lagerkapacitet i delar av verksamheten. Arbetet med att öka beläggningen och förbättra lönsamheten pågår.

Åtgärder för en långsiktig konkurrenskraftig paketaffär i Danmark

I Danmark belastas resultatet fortsatt av omställningen efter att den nationella brevverksamheten avvecklades, vilket har lett till förlorade synergier mellan paketverksamheten och den tidigare brevverksamheten. Vi ställer nu i hög takt om den operativa modellen för en renodlad och konkurrenskraftig paketaffär, med fokus på att utveckla erbjudande och infrastruktur samt anpassa kapacitet och kostnadsbas. Omställningen är omfattande och riktningen är tydlig.

Fortsatta satsningar på paket- och logistikaffären

Paketaffären fortsätter att växa i Norden, i linje med våra strategiska ambitioner. Tillväxten drivs av e-handeln och kundernas ökade krav på tillgängliga, flexibla och pålitliga leveranser. Med PostNords nordiska nätverk kan vi möta kundernas behov över landsgränserna och vi fortsätter att investera i kapacitet, infrastruktur och kundnära lösningar.

Under kvartalet tog vi första spadtaget för den nya paketterminalen i Timrå, strax norr om Sundsvall. Terminalen planeras att tas i drift 2028 och blir en viktig investering för att stärka vår leveransförmåga, kapacitet och närvaro i norra Sverige. Vi fortsätter också att utveckla paketboxnätverket och andra leveranslösningar i Norden. Det ger konsumenter större flexibilitet och stärker samtidigt effektiviteten i distributionen.

Anpassning av den svenska brevaffären fortsätter

Samtidigt som paketaffären växer fortsätter den strukturella nedgången i brevvolymerna i Sverige. För att erbjuda en tillgänglig och självfinansierad posttjänst i hela landet behöver den svenska brevverksamheten kontinuerligt anpassas till dagens volymer och till hur posttjänsten faktiskt används.

Den ändrade postförordningen ger oss bättre förutsättningar att genomföra denna anpassning. Under kvartalet har vi fortsatt förberedelserna inför en framtida övergång till två fasta utdelningsdagar. Som en del av arbetet genomförs pilotprojekt för att kvalitetssäkra den nya modellen, pröva arbetssätt och samla viktiga erfarenheter inför ett bredare införande.

Externt erkännande av PostNords klimatarbete

PostNords klimatarbete är en viktig del av vårt kunderbjudande och vår långsiktiga konkurrenskraft. Det är därför glädjande att Amazon, en av världens största e-handelsaktörer och en viktig kund, har uppmärksammat vårt arbete genom två utmärkelser: Lowest Carbon Intensity och Excellence in Carbon Reporting.



Annemarie Gardshol, vd och koncernchef

Transformation som stärker konkurrenskraft

PostNord fortsätter transformationen för att stärka konkurrenskraften. Vi anpassar brevverksamheten till strukturellt lägre volymer, ställer om verksamheten i Danmark till en renodlad paketaffär och utvecklar paket- och logistikaffären på en marknad som präglas av hård konkurrens och prispress och där kundernas krav ständigt utvecklas. Det tredje kvartalet visar att vår transformation fortsätter att leverera resultat och att vi rör oss i rätt riktning.

För att växa lönsamt fokuserar vi på en effektivare kostnadsbas, tydligare kundfokus och på att bättre ta tillvara både styrkan i vårt nordiska erbjudande och de möjligheter som ny teknik, inklusive AI, ger. I kunddialoger ser vi tydligt att nätverket är en fördel, inte minst för kunder som vill nå mottagare över landsgränserna med effektiva och tillförlitliga lösningar.

Transformationen bygger på våra medarbetares engagemang och ett starkt samarbete över lands- och funktionsgränser. Jag vill rikta ett varmt tack till alla kollegor för era insatser under kvartalet. Tack också till våra kunder och konsumenter för fortsatt förtroende och gott samarbete. Tillsammans tar vi PostNord framåt.

Annemarie Gardshol

Vd och koncernchef

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 8 930 (8 473) miljoner kronor under kvartalet, en ökning om 4 (–2) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Nettoomsättningen ökade framför allt till följd av de växande paket- och logistikaffärerna. Paketvolymerna ökade inom både business-to-consumer och business-to-business.

Brevvolymerna minskade med –16 (–12) procent drivet av den strukturella volymnedgången i Sverige och att vi avslutat hanteringen av nationella brev i Danmark. Effekterna av den negativa volymutvecklingen inom brev i Sverige kompensades till viss del av nya affärer samt volymer kopplade till de allmänna valen.

Totalt hanterades 72 (68) miljoner paket i kvartalet, en ökning med 6 (18) procent. Volymerna business-to-consumer ökade med 7 (22) procent och volymerna business-to-business ökade med 3 (4) procent.

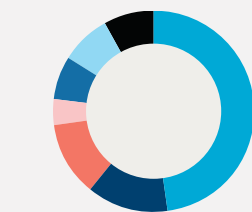
Övriga rörelseintäkter uppgick till 56 (214) miljoner kronor och bestod främst av valutakursvinster om 24 (90) miljoner kronor samt statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark – (40) miljoner kronor. Övriga poster uppgick till 32 (84) miljoner kronor.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 237 (106) miljoner kronor, motsvarande 2,7 (1,3) procent i rörelsemarginal. Koncernens resultat förbättrades främst till följd av ökade paketvolymer och förbättrad lönsamhet inom både paket- och brevaffären drivet av våra förbättringsprogram. Med undantag för PostNord Danmark och PostNord TPL så förbättrade samtliga segment sina resultat.

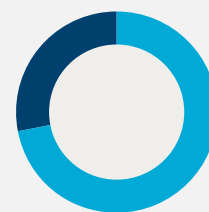
Justerat rörelseresultat uppgick till 330 (166) miljoner kronor. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 3,7 (2,0) procent. Jämförelsestörande poster om –93 (–60) miljoner kronor bestod främst av omstruktureringkostnader. Finansnettot uppgick till –24 (–19) miljoner kronor. Periodens skatt uppgick till –77 (–36) miljoner kronor och periodens resultat var 136 (51) miljoner kronor. Skatten påverkas av ej redovisade skattefordringar på underskott. Avkastning på operativt kapital (ROCE) uppgick till 6,6 (6,6) procent.

Nettoomsättning per segment



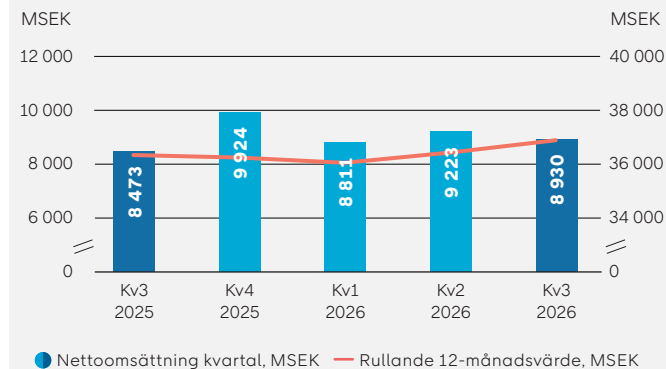
● Sverige, 48% (48) ● International, 7% (7)
● Danmark, 13% (17) ● TPL, 8% (7)
● Norge, 12% (11) ● Strålfors, 8% (7)
● Finland, 4% (3)

Nettoomsättning per tjänstegrupp

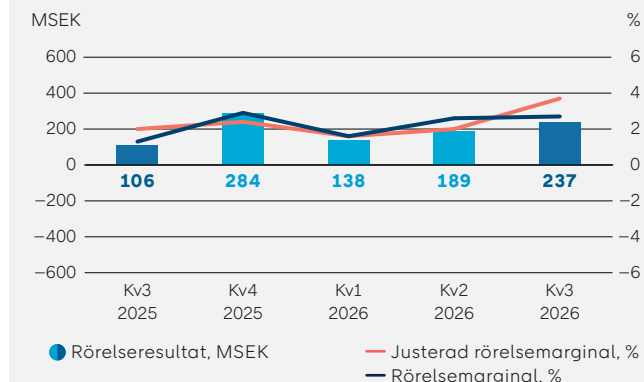


● eCommerce & Logistics, 72% (68)
● Communication Services, 28% (32)

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 463 (438) miljoner kronor under kvartalet. Kassaflödet från förändring av rörelsekapitalet uppgick till –316 (–342) miljoner kronor. Förändringen under kvartalet avser främst minskade rörelsefordringar och rörelseskulder.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –258 (120) miljoner kronor. Periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 256 (163) miljoner kronor. Investeringarna avsåg främst fordon, laddinfrastruktur och maskiner. Ökningen mot samma period föregående år består främst av ökade fordonsinvesteringar.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –321 (–412) miljoner kronor. Förändringen under perioden avsåg främst amortering av leasingskuld med –408 (–400) miljoner kronor, ökning av övriga räntebärande skulder 128 (–) miljoner kronor och amorterade lån om –41 (–12) miljoner kronor.

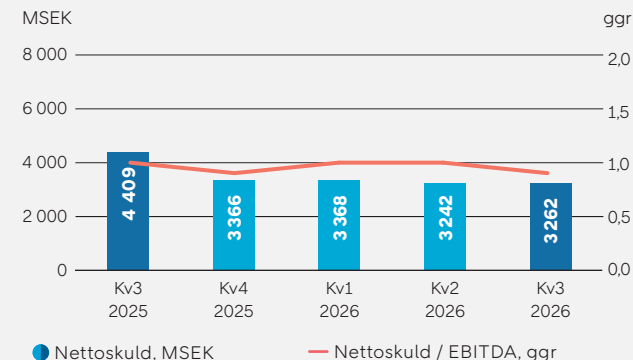
Nettoskuld

Koncernens nettoskuld ökade med 20 miljoner kronor under kvartalet. Nettoskuld / EBITDA uppgick till 0,9 (1,2) gånger. Finansiell beredskap uppgick vid periodens slut till 8 180 (6 741) miljoner kronor varav likvida medel var 6 180 (4 741) miljoner kronor och outnyttjade krediter om 2 000 (2 000) miljoner kronor.

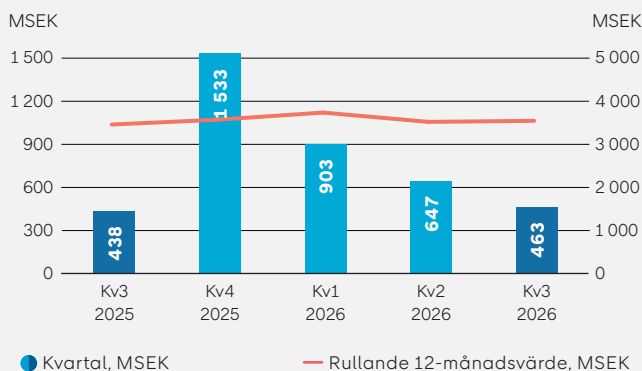
Eget kapital

Koncernens egna kapital ökade till 13 816 miljoner kronor jämfört med 12 735 miljoner kronor per 30 juni 2026. Förändringen i tredje kvartalet var hänförlig till omvärdering enligt IAS19 av pensionsåtagandet med netto 828 miljoner kronor efter skatt, periodens resultat 136 miljoner och omräkningseffekter 116 miljoner kronor.

Nettoskuld och nettoskuld / EBITDA



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Nettoskuld

MSEK, om inget annat anges

	30 sep 2026	30 jun 2026	31 mar 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Räntebärande skulder	9 671	9 771	9 979	9 869	9 392
Räntebärande fordringar	–230	–233	–231	–237	–242
Likvida medel	–6 180	–6 296	–6 380	–6 267	–4 741
Nettoskuld	3 262	3 242	3 368	3 366	4 409
Nettoskuld / EBITDA, ggr	0,9	1,0	1,0	0,9	1,2

Koncernen

Januari – september 2026

Koncernens nettoomsättning uppgick till 26 964 (26 321) miljoner kronor under perioden, en ökning med 1 (–5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Under perioden minskade brevvolymer med –18 (–15) procent och paketvolymer ökade med 9 (12) procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 222 (487) miljoner kronor och bestod främst av valutakursvinster om 95 (171) miljoner kronor, försäkringsåterbäring 17 (14) miljoner kronor, resultat från försäljning av anläggningstillgångar med 7 (41) miljoner kronor och statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med – (127) miljoner kronor. Övriga poster uppgick till 103 (134) miljoner kronor.

Rörelseresultatet uppgick till 563 (557) miljoner kronor, motsvarande 2,1 (2,1) procent i rörelsemarginal.

Justerat rörelseresultat uppgick till 706 (732) miljoner kronor, motsvarande 2,6 (2,8) procent i justerad rörelsemarginal.

Finansnettot uppgick till –96 (–81) miljoner kronor.

Periodens skatt uppgick till –205 (–114) miljoner kronor.

Periodens resultat uppgick till 262 (361) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 012 (2 038) miljoner kronor.

Moderbolaget

Moderbolaget har bedrivit en begränsad verksamhet i form av koncernintern service. Ingen extern nettoomsättning redovisades under detta eller motsvarande kvartal föregående år. Periodens resultat uppgick till 20 (23) miljoner kronor.

Hållbarhetsinformation

Hållbarhet är ett av koncernens strategiska målområden och underbyggs av koncernens agenda för hållbar logistik. Agendan innehåller åtaganden inom bland annat klimat, hälsa & säkerhet, rättvisa villkor samt inkludering. Klimatomställningen är ett strategiskt initiativ med kommersiell betydelse, som syftar till att leda PostNord mot fossilfria vägtransporter och verksamhet till 2030 samt nettonollutsläpp till 2040. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete i Årsredovisningen 2025 samt på group.postnord.com.

Klimatpåverkan

PostNords totala energianvändning för kvartalet (vilket omfattar vägtransporter och fastigheter) uppgick till 279 692 (297 324) MWh. Andelen fossilfri energi uppgick under kvartalet till 61 (57) procent av total energianvändning. PostNords klimatomställning förutsätter att bolagets investeringar styrs i en grön riktning.

Medarbetare

Frekvensen arbetsrelaterade skador med frånvaro (LTIFR) mätt som rullande tolv månadersvärde, resulterade i en LTIFR på 19,2 (21,3). Vid kvartalets utgång fördelades könsbalansen för chefsnivå 1–3 enligt följande: 38 (38) procent kvinnor och 62 (62) procent män. På chefsnivå 4–6 var fördelningen 29 (30) procent kvinnor och 71 (70) procent män.

Hållbar leverantörskedja

Responsible Procurement Index (RPI) visar hur inköpsprocesser och hållbarhet i leverantörskedjan är nära sammanlänkade. RPI består av tre underliggande KPI:er – centralt inköp, nationella inköp av vägtransporter samt hållbar leverantörskedja. De två förstnämnda KPI:erna adresserar leverantörstrohet och att upphandling sker i enlighet med vår inköpspolicy. Det sistnämnda KPI:et adresserar i vilken utsträckning inköpsvolymer från signifikanta leverantörer upphandlas av de som accepterar och efterlever PostNords uppförandekod för leverantörer. RPI-utfallet uppgick i kvartalet till 97 (98).

	Kv 3 2026	Kv 2 2026	Kv 1 2026	Kv 4 2025	Kv 3 2025
Klimat¹					
Energianvändning, MWh ²	279 692	288 362	313 935	321 463	297 324
Andel fossilfri energi, % ²	61	59	63	60	57
Medarbetare					
LTIFR (Lost time injury frequency rate)	19,2	19,9	20,7	22,0	21,3
Könsbalans chefsnivå 1–3, %	38/62	39/61	40/60	37/63	38/62
Könsbalans chefsnivå 4–6, %	29/71	29/71	29/71	30/70	30/70
Hållbar leverantörskedja					
Responsible Procurement Index	97	98	98	98	98

1) Jämförelsetalen har räknats om utifrån identifierade felkällor och nya referensvärden.

2) Omfattar den nordiska verksamhetens energianvändning i vägtransporter och fastigheter.

PostNord Sverige

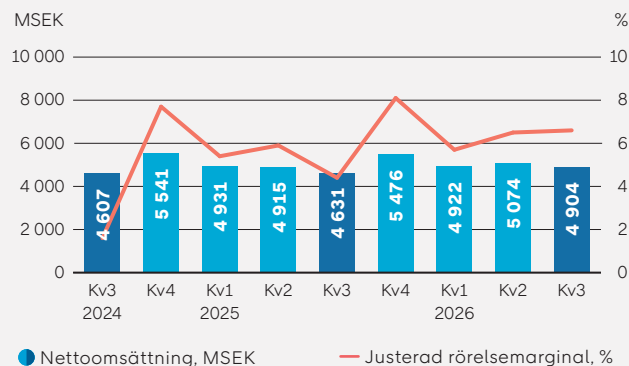
Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 4 904 (4 631) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 6 (1) procent. Tillväxten drevs främst av utvecklingen inom paket- och logistikaffärerna. Paketvolymerna ökade med 4 (18) procent. Business-to-consumer utvecklades positivt och påverkades av förändrade EU-regler för gränsöverskridande e-handel jämfört med föregående år. Business-to-business utvecklades väl, med bidrag från både nya och befintliga kunder.

De totala brevvolymererna minskade med –11 (–10) procent, vilket var en lägre nedgång än förväntat. Nya affärer och de allmänna valen i Sverige bidrog till att motverka effekterna av de strukturellt fallande brevvolymererna.

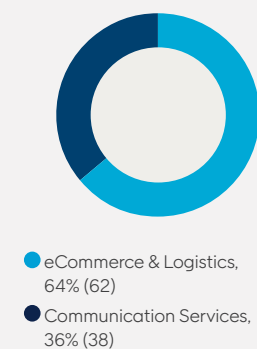
Rörelseresultatet uppgick till 237 (206) miljoner kronor. Justerat rörelseresultat uppgick till 325 (206) miljoner kronor. Det förbättrade resultatet förklaras främst av högre omsättning, delvis drivet av det svenska valet, fortsatt god kostnadskontroll samt genomförda effektiviserings- och transformationsåtgärder. De jämförelsestörande posterna under kvartalet avsåg omstrukturingskostnader om 88 (–) miljoner kronor.

Från och med den 16 juni 2026 gäller nya regulatoriska krav för postutdelning i Sverige. Det tidigare kvalitetsmålet, 95 procent inom två dagar, har ersatts av två nya regulatoriska mål: 85 procent inom tre dagar och 97 procent inom fem dagar. Utfallet för kvartalet var 98,0 procent inom tre dagar och 99,7 procent inom fem dagar.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring ¹	Januari–september		Jämförbar förändring ¹
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	4 904	4 631	6%	14 900	14 478	3%
– Communication Services (extern)	1 611	1 574	2%	5 061	5 379	–6%
– eCommerce & Logistics (extern)	2 832	2 574	10%	8 439	7 711	9%
– Koncernintern	460	484	–5%	1 400	1 387	1%
Rörelseresultat (EBIT)	237	206		824	766	
Rörelsemarginal, %	4,8	4,4		5,5	5,3	
Jämförelsestörande poster ¹	–88	–		–113	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	325	206		937	766	
Justerad rörelsemarginal, %	6,6	4,4		6,3	5,3	

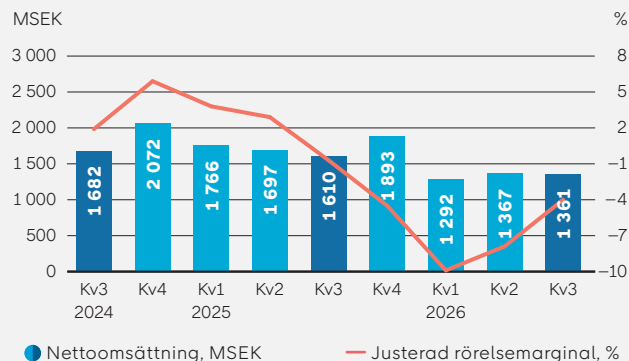
1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord Danmark

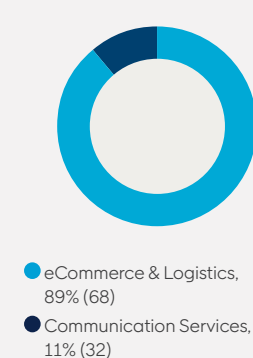
Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 1 361 (1 610) miljoner kronor, motsvarande en minskning med –15 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Minskningen förklaras av att den nationella brevverksamheten avvecklades vid utgången av 2025. Paketvolymerna ökade med 11 (17) procent till följd av ökad efterfrågan inom business-to-consumer, drivet av marknadsutvecklingen och nya kunder.

Rörelseresultatet uppgick till –54 (–105) miljoner kronor. Justerat rörelseresultat uppgick till –54 (–12) miljoner kronor. De jämförelsestörande posterna i jämförelseperioden avsåg omstruktureringsskostnader. Resultatet påverkades fortsatt negativt av omställningen efter att den danska brevverksamheten avvecklades i slutet av 2025, vilket har resulterat i förlorade synergier mellan paketverksamheten och den tidigare brevverksamheten. Kompensation från den danska staten uppgick till – (40) miljoner kronor i kvartalet.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



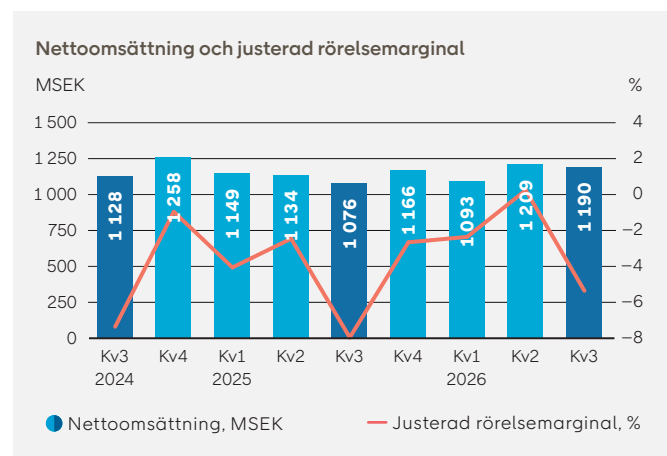
MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring ¹	Januari–september		Jämförbar förändring ¹
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	1 361	1 610	–15%	4 020	5 074	–19%
– Communication Services (extern)	125	419	–70%	371	1 442	–74%
– eCommerce & Logistics (extern)	962	906	6%	2 799	2 752	4%
– Koncernintern	275	286	–4%	849	880	–1%
Rörelseresultat (EBIT)	–54	–105		–299	–18	
Rörelsemarginal, %	–3,9	–6,5		–7,5	–0,4	
Jämförelsestörande poster ¹	–	–93		–10	–123	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–54	–12		–290	104	
Justerad rörelsemarginal, %	–3,9	–0,7		–7,2	2,1	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord Norge

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 1 190 (1 076) miljoner kronor, en ökning med 2 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade med 11 (24) procent, drivet av tillväxt inom både business-to-consumer och business-to-business.

Rörelseresultatet uppgick till –64 (–86) miljoner kronor. Resultatet påverkades positivt av volymtillväxt, ökad omsättning i kärnverksamheten, effekter från avveckling av olönsamma affärsområden samt lägre administrationskostnader.



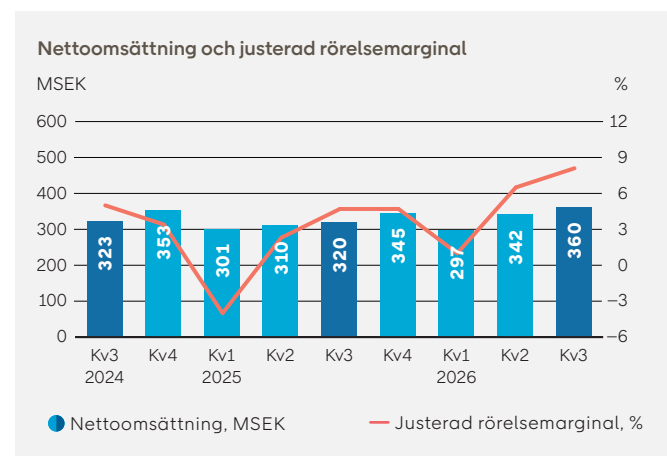
MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring ¹	Januari–september		Jämförbar förändring ¹
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	1 190	1 076	2%	3 492	3 359	0%
– Communication Services (extern)	11	17	–44%	38	59	–38%
– eCommerce & Logistics (extern)	919	803	6%	2 738	2 580	2%
– Koncernintern	260	255	–5%	716	720	–4%
Rörelseresultat (EBIT)	–64	–86		–88	–245	
Rörelsemarginal, %	–5,4	–8,0		–2,5	–7,3	
Jämförelsestörande poster ¹	–	–		–	–85	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	–64	–86		–88	–160	
Justerad rörelsemarginal, %	–5,4	–8,0		–2,5	–4,8	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord Finland

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 360 (320) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 13 (2) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade med 13 (17) procent, främst drivet av stark tillväxt inom business-to-consumer.

Rörelseresultatet uppgick till 29 (15) miljoner kronor. Resultatförbättringen drevs av ökade paketvolym och förbättrad effektivitet.



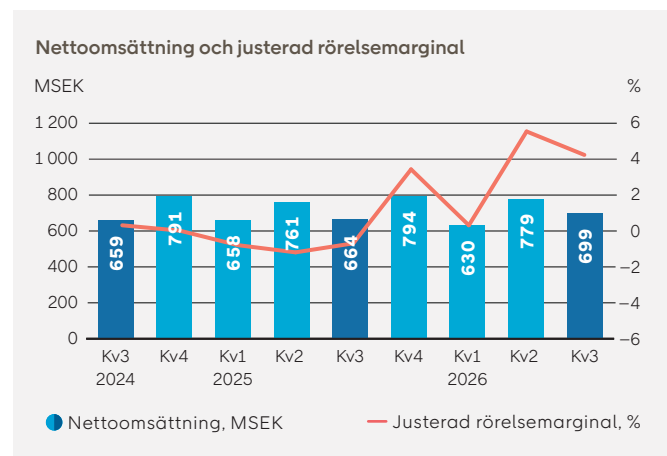
MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring ¹	Januari–september		Jämförbar förändring ¹
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	360	320	13%	1 000	931	10%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	204	172	19%	558	518	10%
– Koncernintern	156	148	6%	442	413	9%
Rörelseresultat (EBIT)	29	15		54	11	
Rörelsemarginal, %	7,9	4,8		5,4	1,2	
Jämförelsestörande poster ¹	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	29	15		54	11	
Justerad rörelsemarginal, %	7,9	4,8		5,4	1,2	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord International

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 699 (664) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 5 (5) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Ökningen drevs främst av volymtillväxt i paketaffären samt ökade bränsletillägg till följd av högre bränslepriser. Paketvolymerna ökade med 6 (30) procent, drivet av tillväxt i Europa, medan volymerna från Asien påverkades negativt av förändrade införtullningsregler till EU.

Rörelseresultatet uppgick till 29 (–5) miljoner kronor. Resultatförbättringen förklaras främst av volymtillväxt i Europa och förbättrad lönsamhet i Asien.



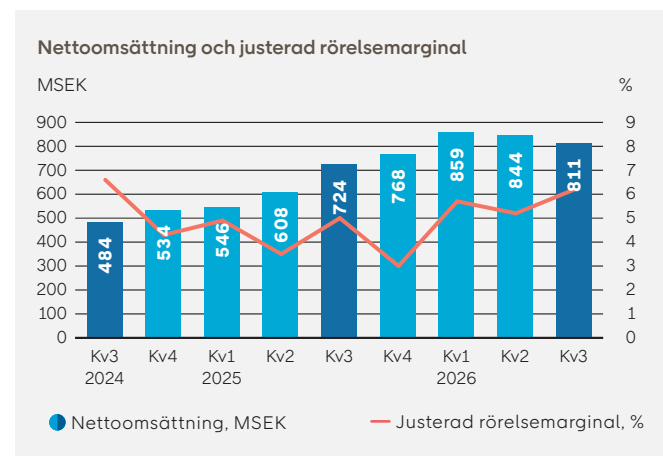
MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring ¹	Januari–september		Jämförbar förändring ¹
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	699	664	5%	2 108	2 085	4%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	695	660	5%	2 098	2 069	4%
– Koncernintern	4	4	–8%	10	16	–41%
Rörelseresultat (EBIT)	29	–5		72	–20	
Rörelsemarginal, %	4,2	–0,8		3,4	–1,0	
Jämförelsestörande poster ¹	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	29	–5		72	–20	
Justerad rörelsemarginal, %	4,2	–0,8		3,4	–1,0	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord Strålfors

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 811 (724) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 11 (9) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Ökningen förklaras huvudsakligen av högre intäkter på porto och ökade digitala volymer.

Rörelseresultatet uppgick till 50 (36) miljoner kronor. Resultatförbättringen drevs av högre intjäning inom fysiska produkter, ökade digitala volymer, lägre kostnader och effekter från förvärvet av 21grams.



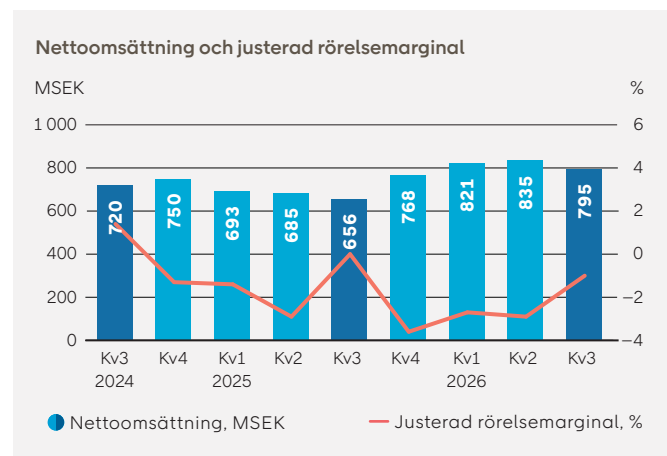
MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring ¹	Januari–september		Jämförbar förändring ¹
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	811	724	11%	2 515	1 878	9%
– Communication Services (extern)	786	702	11%	2 443	1 804	9%
– eCommerce & Logistics (extern)	–	–	–	–	–	–
– Koncernintern	25	22	11%	72	75	–5%
Rörelseresultat (EBIT)	50	36		143	84	
Rörelsemarginal, %	6,1	4,9		5,7	4,5	
Jämförelsestörande poster ¹	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	50	36		143	84	
Justerad rörelsemarginal, %	6,1	4,9		5,7	4,5	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord TPL

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 795 (656) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 21 (–8) procent. Den högre omsättningen förklaras främst av nya kunduppdrag jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till –8 (0) miljoner kronor. Resultatet påverkades negativt av underutnyttjad lagerkapacitet i vissa regioner och kostnader för att anpassa produktionen. Arbetet med att öka beläggningen och förbättra lönsamheten fortsätter genom riktade sälj- och effektiviseringsaktiviteter.



MSEK, om inget annat anges	Juli–september		Jämförbar förändring ¹	Januari–september		Jämförbar förändring ¹
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	795	656	21%	2 451	2 034	21%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	788	650	21%	2 429	2 018	21%
– Koncernintern	7	6	15%	21	16	33%
Rörelseresultat (EBIT)	–8	–0		–54	–30	
Rörelsemarginal, %	–1,0	–0,1		–2,2	–1,5	
Jämförelsestörande poster ¹	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	–8	–0		–54	–30	
Justerad rörelsemarginal, %	–1,0	–0,1		–2,2	–1,5	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

Övrig information

Leveranskvalitet

Från och med den 16 juni 2026 trädde nya regulatoriska krav för postutdelning i kraft i Sverige. Det tidigare kvalitetsmålet (95 procent inom två dagar) ersattes av två nya regulatoriska mål: 85 procent inom tre dagar och 97 procent inom fem dagar. Då juni var den första månaden som mättes enligt den nya metoden är resultaten inte direkt jämförbara med tidigare perioder. Historiska jämförelser bör därför tolkas med försiktighet. Månadsutfall för september 2026 var 98,3 procent inom tre dagar och 99,8 procent inom fem dagar.

Väsentliga händelser juli–september 2026

Inga väsentliga händelser under kvartalet.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Den 15 oktober 2026 hölls en extra bolagsstämma i PostNord AB (publ). Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om en utdelning till aktieägarna om 0,13 kronor per aktie, totalt 260 000 000,13 kronor.

Stockholm 29 oktober 2026

Annemarie Gardshol

Verkställande direktör

Denna rapport har varit föremål för granskning av PostNords revisorer.

Revisors granskningsrapport

PostNord AB (publ), org.nr. 556771-2640

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för PostNord AB per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med

den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den bifogade delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskningsrapport har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Deloitte AB

Anneli Pihl

Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Resultaträkning

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2026	2025	2026	2025
	1				
Nettoomsättning		8 930	8 473	26 964	26 321
Övriga rörelseintäkter		56	214	222	487
Rörelsens intäkter	3	8 986	8 687	27 186	26 808
Personalkostnader		–3 334	–3 472	–10 523	–11 012
Transportkostnader		–2 675	–2 416	–7 826	–7 159
Övriga kostnader		–2 064	–2 016	–6 281	–6 043
Avskrivningar och nedskrivningar		–677	–678	–1 993	–2 037
Rörelsens kostnader		–8 748	–8 581	–26 622	–26 251
RÖRELSERESULTAT	3	237	106	563	557
Finansiella intäkter		54	48	159	138
Finansiella kostnader		–77	–68	–255	–220
Finansnetto		–24	–19	–96	–81
Resultat före skatt		213	87	467	475
Skatt		–77	–36	–205	–114
PERIODENS RESULTAT		136	51	262	361
Periodens resultat hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare		135	51	260	360
Innehav utan bestämmande inflytande		1	0	2	1
Resultat per aktie, kr		0,07	0,03	0,13	0,18

Rapport över totalresultatet

MSEK	Juli–september		Januari–september	
	2026	2025	2026	2025
PERIODENS RESULTAT	136	51	262	361
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
Poster som inte kan omföras till periodens resultat				
Omvärderingar av pensionsskuld	1 044	1 073	1 414	–281
Förändring av uppskjuten skatt	–215	–221	–291	58
Summa	828	852	1 122	–223
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat				
Omräkningsdifferenser	116	–19	259	–131
Summa	116	–19	259	–131
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	944	833	1 381	–354
PERIODENS TOTALRESULTAT	1 080	884	1 643	7
Periodens totalresultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	1 079	884	1 641	6
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	2	1

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR	1,6			
Goodwill		1 818	1 827	1 802
Övriga immateriella tillgångar		264	319	316
Materiella anläggningstillgångar		6 600	6 590	6 405
Nyttjanderättstillgångar		5 986	6 037	5 942
Andelar i intresseföretag		0	0	0
Långfristiga räntebärande fordringar		219	229	226
Långfristig pensionsfordran		4 426	2 645	2 980
Övriga långfristiga fordringar		221	217	180
Uppskjutna skattefordringar		289	303	276
Summa anläggningstillgångar		19 822	18 167	18 127
Varulager		93	110	100
Skattefordringar		273	278	253
Kundfordringar		4 585	4 248	4 975
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		835	777	683
Övriga kortfristiga fordringar		126	97	101
Kortfristiga räntebärande fordringar		11	11	11
Kortfristiga placeringar		–	1	–
Likvida medel		6 180	4 741	6 267
Tillgångar till försäljning		30	21	26
Summa omsättningstillgångar		12 132	10 285	12 416
SUMMA TILLGÅNGAR		31 954	28 453	30 544

MSEK	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		13 816	11 888	12 174
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder		3 113	2 482	3 038
Långfristiga leasingskulder		4 722	4 837	4 725
Övriga långfristiga skulder		57	54	60
Övriga avsättningar	5	649	394	766
Uppskjutna skatteskulder		1 297	948	1 009
Summa långfristiga skulder		9 838	8 715	9 597
Kortfristiga räntebärande skulder		299	531	571
Kortfristiga leasingskulder		1 538	1 542	1 536
Leverantörsskulder		2 620	2 202	2 660
Skatteskulder		310	172	182
Övriga kortfristiga skulder		920	992	964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 175	2 173	2 448
Övriga avsättningar	5	438	237	413
Summa kortfristiga skulder		8 301	7 850	8 773
SUMMA SKULDER		18 138	16 564	18 369
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		31 954	28 453	30 544

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2026	2025	2026	2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat före skatt		213	87	467	475
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹		661	729	1 774	2 004
Betald inkomstskatt		–97	–36	–173	–12
Summa från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		778	780	2 068	2 467
Förändring i rörelsekapital					
Ökning(–)/minskning(+) varulager		6	–7	8	–24
Ökning(–)/minskning(+) övriga rörelsefordringar		188	304	177	717
Ökning(+)/minskning(–) övriga rörelseskulder		–510	–639	–241	–1 122
Summa förändring i rörelsekapital		–316	–342	–57	–429
Kassaflöde från den löpande verksamheten		463	438	2 012	2 038
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–247	–145	–676	–466
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	101	5	112
Förvärv av immateriella tillgångar		–9	–18	–25	–80
Förvärv av koncernföretag, effekt på likvida medel	4	–	–	–	–149
Avyttring av intresseföretag, effekt på likvida medel		–	182	–	182
Avyttring / förvärv av finansiella tillgångar		–3	–	–1	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–258	120	–696	–401

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2026	2025	2026	2025
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån		–	–	200	1 150
Amorterade lån		–41	–12	–527	–416
Amorterade leasingskulder		–408	–400	–1 208	–1 216
Utbetald utdelning		–	–	–1	–2
Ökning(+)/minskning(–)övriga räntebärande skulder ²		128	–	128	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–321	–412	–1 408	–484
PERIODENS KASSAFLÖDE					
Likvida medel vid periodens början		6 295	4 596	6 267	3 600
Omräkningsdifferens i likvida medel		2	0	5	–12
Likvida medel vid periodens slut		6 180	4 741	6 180	4 741
1) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Av- och nedskrivningar		677	678	1 993	2 037
Förändring pensionsskuld		6	–3	–33	–43
Övriga avsättningar		–25	85	–133	59
Rearesultat avyttrade tillgångar		2	–52	1	–71
Övrigt		1	21	–54	22
Summa		661	729	1 774	2 004

2) En tillfällig positiv kassaflödeseffekt hänförlig till en valutaaffär där in- och utbetalningen genomfördes på olika dagar.

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

Januari–september 2025

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2025-01-01	2 000	9 954	–1 275	1 202	2	11 883
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	360	1	361
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–131	–223	–	–354
Summa periodens totalresultat	–	–	–131	137	1	7
Utdelning	–	–	–	–	–2	–2
Utgående eget kapital 2025-09-30	2 000	9 954	–1 406	1 339	1	11 888

Oktober–december 2025

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2025-10-01	2 000	9 954	–1 406	1 339	1	11 888
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	172	0	172
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–98	212	–	114
Summa periodens totalresultat	–	–	–98	384	0	286
Utgående eget kapital 2025-12-31	2 000	9 954	–1 504	1 723	1	12 174

Januari–september 2026

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2026-01-01	2 000	9 954	–1 504	1 723	1	12 174
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	260	2	262
Periodens övrigt totalresultat	–	–	259	1 122	–	1 381
Summa periodens totalresultat	–	–	259	1 383	2	1 643
Utdelning	–	–	–	–	–1	–1
Utgående eget kapital 2026-09-30	2 000	9 954	–1 245	3 106	2	13 816

1) Antal aktier 2 000 000 001, varav stamaktier 1 524 905 971 och serie B 475 094 030.

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	Juli–september		Januari–september	
		2026	2025	2026	2025
	1				
Övriga rörelseintäkter		6	6	18	17
Rörelsens intäkter		6	6	18	17
Personalkostnader		–5	–6	–23	–22
Övriga kostnader		–5	–4	–12	–11
Rörelsens kostnader		–10	–10	–35	–33
RÖRELSERESULTAT		–4	–4	–17	–16
Ränteintäkter och liknande resultatposter		56	56	163	179
Räntekostnader och liknande resultatposter		–26	–25	–80	–65
Finansiella poster		30	32	83	115
Resultat efter finansiella poster		26	28	66	99
Bokslutsdispositioner		–	–	–	–
Resultat före skatt		26	28	66	99
Skatt		–6	–5	–14	–20
PERIODENS RESULTAT		20	23	52	79

Rapport över totalresultatet

MSEK	Juli–september		Januari–september	
	2026	2025	2026	2025
Periodens resultat	20	23	52	79
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–	–
PERIODENS TOTALRESULTAT	20	23	52	79

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
	1			
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernföretag		10 861	10 861	10 861
Räntebärande fordringar		56	51	52
Räntebärande fordringar på koncernföretag		6 000	3 000	3 000
Summa anläggningstillgångar		16 916	13 912	13 913
Räntebärande fordringar på koncernföretag		2 544	5 165	5 796
Övriga fordringar på koncernföretag		34	21	46
Övriga kortfristiga fordringar		16	18	17
Summa omsättningstillgångar		2 594	5 204	5 859
SUMMA TILLGÅNGAR		19 510	19 116	19 772
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		16 377	16 258	16 325
Räntebärande skulder		2 912	2 273	2 832
Övriga långfristiga skulder		14	12	13
Summa långfristiga skulder		2 926	2 285	2 844
Räntebärande skulder		166	525	566
Övriga kortfristiga skulder		41	48	37
Summa kortfristiga skulder		207	573	603
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		19 510	19 116	19 772

Finansiella noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt kompletterande regler i den svenska årsredovisningslagen. För moderbolaget har årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport tillämpats. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer både i de finansiella rapporterna och i övriga delar av delårsrapporten.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

De nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft 2026 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ett antal nya eller ändrade IFRS som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och tillämpas från och med 1 januari 2027. Analys av effekterna för koncernen pågår.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Väsentliga bedömningar har inte ändrats sedan senaste årsredovisningen.

Not 2 Risker

Moderbolaget och koncernen är exponerade för strategiska, operativa och finansiella risker. PostNord arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker i omvärlden och inom verksamheten. Riskhantering är en integrerad del i koncernens strategiarbete och affärsplanering. Beslutade riskkontroller följs upp löpande och avrapporteras till koncernledning och styrelse. Osäkerheten i den globala ekonomiska utvecklingen fortsätter vara ovanligt stor, särskilt med den senaste geopolitiska utvecklingen. Hur detta kommer att påverka inflationen och konsumtionen i Europa och Norden är ännu oklart. Koncernen bevakar löpande omvärldsläget i syfte att identifiera direkta risker och makrofaktorer som riskerar att påverka PostNord negativt.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens indelning i segment utgår i huvudsak från bolagens geografiska hemvist förutom segmenten PostNord Strålfors, PostNord TPL och PostNord International som styrs och samordnas utifrån verksamhetens karaktär. För legala transaktioner mellan segmenten tillämpas marknads-mässig prissättning. Rörelsesegmenten speglar den operativa strukturen.

PostNord Sverige är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den svenska marknaden.

PostNord Danmark är verksamt inom logistikverksamhet och e-handel på den danska marknaden. Från 2026 har den danska nationella brevverksamheten upphört.

PostNord Norge och **PostNord Finland** är verksamma inom logistikverksamhet och e-handel på den norska respektive finska marknaden.

PostNord Strålfors är verksamt inom området informationslogistik. Företaget utvecklar och erbjuder kommunikationslösningar för företag med stora kundbaser. PostNord Strålfors har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

PostNord TPL är verksamt inom tredjepartslogistik i Sverige, Danmark och Finland och erbjuder logistiklösningar hela vägen från producent till konsument.

PostNord International innefattar PostNords verksamheter i USA, Storbritannien, Tyskland, Polen, Singapore, Hongkong och Kina. Bolagen är verksamma inom logistik, främst genom global distribution av paket och lätta försändelser huvudsakligen från e-handlare. Verksamheten i USA utvecklades i mars 2026.

I **Övrigt** ingår koncerngemensamma funktioner inklusive moderbolaget och koncernjusteringar. Koncernjusteringar avseende IFRS-värdering avseende pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas i segment Övrigt och i segment PostNord Sverige där de förmånsbestämda pensionsåtagandena finns. Koncernjusteringar avseende bland annat IFRS 16 Leasingavtal redovisas med undantag för omvärdering av nyttjanderättstillgångar i segment Övrigt. Omvärderingar redovisas i det segment där nyttjanderättstillgången nyttjas.

I **Elimineringar** ingår eliminering av interna transaktioner.

Not 3, forts.

Rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	Juli–september		Januari–september	
	2026	2025	2026	2025
PostNord Sverige	237	206	824	766
– Rörelsemarginal, %	4,8	4,4	5,5	5,3
PostNord Danmark	–54	–105	–299	–18
– Rörelsemarginal, %	–3,9	–6,5	–7,5	–0,4
PostNord Norge	–64	–86	–88	–245
– Rörelsemarginal, %	–5,4	–8,0	–2,5	–7,3
PostNord Finland	29	15	54	11
– Rörelsemarginal, %	7,9	4,8	5,4	1,2
PostNord Strålfors	50	36	143	84
– Rörelsemarginal, %	6,1	4,9	5,7	4,5
PostNord TPL	–8	–0	–54	–30
– Rörelsemarginal, %	–1,0	–0,1	–2,2	–1,5
PostNord International	29	–5	72	–20
– Rörelsemarginal, %	4,2	–0,8	3,4	–0,1
Övrigt	19	45	–89	9
Rörelseresultat	237	106	563	557
– Rörelsemarginal, %	2,7	1,3	2,1	2,1

Justerat rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	Juli–september		Januari–september	
	2026	2025	2026	2025
PostNord Sverige	325	206	937	766
– Justerad rörelsemarginal, %	6,6	4,4	6,3	5,3
PostNord Danmark	–54	–12	–290	104
– Justerad rörelsemarginal, %	–3,9	–0,7	–7,2	2,1
PostNord Norge	–64	–86	–88	–160
– Justerad rörelsemarginal, %	–5,4	–8,0	–2,5	–4,8
PostNord Finland	29	15	54	11
– Justerad rörelsemarginal, %	7,9	4,8	5,4	1,2
PostNord Strålfors	50	36	143	84
– Justerad rörelsemarginal, %	6,1	4,9	5,7	4,5
PostNord TPL	–8	–0	–54	–30
– Justerad rörelsemarginal, %	–1,0	–0,1	–2,2	–1,5
PostNord International	29	–5	72	–20
– Justerad rörelsemarginal, %	4,2	–0,8	3,4	–0,1
Övrigt	24	12	–69	–24
Justerat rörelseresultat	330	166	706	732
– Justerad rörelsemarginal, %	3,7	2,0	2,6	2,8

Not 3, forts.

Nettoomsättning per segment

MSEK	Juli–september		Januari–september	
	2026	2025	2026	2025
PostNord Sverige	4 904	4 631	14 900	14 478
– varav internt	460	484	1 400	1 387
PostNord Danmark	1 361	1 610	4 020	5 074
– varav internt	275	286	849	880
PostNord Norge	1 190	1 076	3 492	3 359
– varav internt	260	255	716	720
PostNord Finland	360	320	1 000	931
– varav internt	156	148	442	413
PostNord Strålfors	811	724	2 515	1 878
– varav internt	25	22	72	75
PostNord TPL	795	656	2 451	2 034
– varav internt	7	6	21	16
PostNord International	699	664	2 108	2 085
– varav internt	5	5	10	17
Övrigt	–3	–3	–10	–10
Elimineringar	–1 187	–1 206	–3 511	–3 508
Koncernen	8 930	8 473	26 964	26 321

Nettoomsättning per rörelsesegment och tjänstegrupp

MSEK	Tjänstegrupp			
	Communication Services		eCommerce & Logistics	
	Juli–september		Juli–september	
	2026	2025	2026	2025
PostNord Sverige	1 611	1 574	2 832	2 574
PostNord Danmark	125	419	962	906
PostNord Norge	11	17	919	803
PostNord Finland	–	–	204	172
PostNord Strålfors	786	702	–	–
PostNord TPL	–	–	788	650
PostNord International	–	–	695	660
Övrigt	–	–	–3	–3
Summa	2 533	2 712	6 398	5 761

I ovanstående tabell framgår PostNords externa nettoomsättning indelad i tjänstegrupp och rörelsesegment. Intäkterna klassificeras till att de tas vid en tidpunkt alternativt över tid i enlighet med IFRS 15. Intäktsredovisningen över tid omfattar huvudsakligen tredjepartslogistik, abonnemangstjänster och brevverksamhet. Tjänster inom eCommerce & Logistics består av logistiktjänster för leveranser till, från och inom Norden. Fokus ligger på distribution av paket, styckegods, pallgods och tyngre logistik (partigods) samt tredjepartslogistik. Tjänsterna inom Communication Services består av affärs- och marknadskommunikation och postservice för privatpersoner.

För en utförligare beskrivning av PostNords tjänster hänvisas till årsredovisningen.

Not 4 Förvärv och avyttringar

Förvärvs- och avyttringseffekter på tillgångar och skulder, MSEK	Januari–september 2026		Januari–september 2025	
	Förvärv	Avyttringar	Förvärv	Avyttringar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	–	–	15	–
Omsättningstillgångar	–	–	153	–
Summa tillgångar	–	–	168	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–154	–
Summa skulder	–	–	–154	–
Nettotillgång	–	–	14	–
Erlagd / erhållen köpeskilling	–	–	–159	–
Förvärvade / avyttrade likvida medel	–	–	10	–
Nettoeffekt på likvida medel	–	–	–149	–

Inga förvärv eller avyttringar har skett under 2026.

Not 5 Övriga avsättningar

Januari–september 2026, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	1 064	147	–2	–342	106	973
Antastbara pensionsförpliktelser	83	2	–	–	–1	84
Övrigt	32	0	–	–3	1	30
Summa	1 179	149	–2	–345	106	1 087
varav kortfristig	413					438
varav långfristig	766					649

Januari–september 2025, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	375	248	–22	–161	–10	430
Antastbara pensionsförpliktelser	163	5	–	–	–2	166
Övrigt	47	0	–	–10	–2	35
Summa	585	253	–22	–171	–14	631
varav kortfristig	254					237
varav långfristig	331					394

1) I övrigt ingår omräkningseffekt av valutaförändringar, omvärderingseffekt i pensioner, diskonteringseffekt i avsättningar och omklassificeringar.

Not 6 Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	30 september 2026					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	86	11 707	–	–	11 793	11 793
varav derivat	24	–	–	–	24	24
Skulder	–	–	–3	–8 102	–8 105	–8 117
varav låneskulder	–	–	–	–3 231	–3 231	–3 244
varav derivat	–	–	–3	–	–3	–3
Totala tillgångar och skulder per kategori	86	11 707	–3	–8 102	3 688	3 676

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	30 september 2025					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	63¹	9 852¹	–	–	9 915	9 915
varav derivat	7	–	–	–	7	7
Skulder	–	–	–2	–7 271	–7 273	–7 283
varav låneskulder	–	–	–	–2 959	–2 959	–2 969
varav derivat	–	–	–2	–	–2	–2
Totala tillgångar och skulder per kategori	63	9 852	–2	–7 271	2 642	2 632

Koncernens finansiella instrument (tillgångar) är huvudsakligen värderade till upplupet anskaffningsvärde och består främst av kundfordringar, likvida medel och terminalavgifter. Koncernens tillgångar i valutaderivat värderas över resultatet till verkligt värde.

Koncernens finansiella instrument (skulder) utgörs till stor del av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder och terminalavgifter, dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för valuta-derivat redovisas över resultatet till verkligt värde.

1) Omklassificering

Not 7 Närstående

Kompensation från den danska staten har intäktsredovisats med – (40) miljoner kronor i Post Danmark A/S under kvartalet. Redovisningen är gjord i enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga stöd. Från och med 2026 har den danska nationella brevverksamheten avvecklats.

Definitioner och Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella information har upprättats i enlighet med IFRS. Hänvisningar görs till ett antal finansiella nyckeltal som inte definieras i IFRS. Dessa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa koncernledningen, styrelsen och externa intressenter att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag. De alternativa nyckeltal som PostNord använder är viktiga för att säkerställa fokusområden och härledning från affärsmodell och strategi.

Jämförbar förändring

Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/avyttringar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Juli–september		Januari–december
	2026	2025	2025
Nettoomsättning	8 930	8 473	36 245
Nettoomsättning jämförelseperiod	8 473	8 570	37 797
Valutaeffekter jämförelseperiod, netto	79	–115	–558
Justering jämförbara enheter	–	186	471
Jämförbar nettoomsättning, jämförelseperiod	8 552	8 641	37 710
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	4%	–2%	–4%

Försäljningstillväxt per segment justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	Juli–september		Januari–december
	2026	2025	2025
PostNord Sverige	6%	1%	–2%
PostNord Danmark	–15%	–1%	–8%
PostNord Norge	2%	–1%	–2%
PostNord Finland	13%	2%	2%
PostNord Strålfors	11%	9%	3%
PostNord TPL	21%	–8%	–3%
PostNord International	5%	5%	3%
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	4%	–2%	–4%

Jämförelsestörande poster

Poster som inte är återkommande, eller som inte direkt härrör till den operativa verksamheten. Posterna skall vara väsentliga. Till exempel rearesultat vid försäljning av tillgångar, nedskrivning av tillgångar och större omstruktureringar.

Segment, MSEK	Juli–september		Januari–september	
	2026	2025	2026	2025
PostNord Sverige	–88	–	–113	–
PostNord Danmark	–	–93	–10	–123
PostNord Norge	–	–	–	–85
PostNord Övrigt	–5	33	–20	33
PostNord Koncernen	–93	–60	–143	–175
Varav intäkter från avyttring materiella anläggningstillgångar, andelar i intresseföretag och skadeersättning	–	88	4	88
Varav omstruktureringsskostnader, personal	–79	–145	–133	–254
Varav omstruktureringsskostnader, övrigt	–14	–3	–14	–9

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Finansiell beredskap

Likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjad bekräftad kredit.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner, leasingskulder minus likvida medel, och finansiella placeringar exklusive finansiell fordran enligt IAS 19.

Räntebärande skulder och fordringar, MSEK	30 sep 2026	30 jun 2026	31 mar 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Långfristiga räntebärande skulder	3 113	3 155	2 993	3 038	2 482
Långfristiga leasingskulder	4 722	4 901	5 071	4 725	4 837
Kortfristiga räntebärande skulder	299	171	371	571	531
Kortfristiga leasingskulder	1 538	1 543	1 544	1 536	1 542
Långfristiga räntebärande fordringar	–192	–192	–187	–191	–191
Långfristiga räntebärande fordringar, leasing	–27	–30	–32	–35	–38
Kortfristiga räntebärande fordringar, leasing	–11	–11	–11	–11	–11
Likvida medel	–6 180	–6 296	–6 380	–6 267	–4 741
Nettoskuld	3 262	3 242	3 368	3 366	4 409

Nettoskuld / EBITDax

Nettoskuld genom EBITDA rullande 12 månader

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar av immateriella-, materiella- och nyttjanderättstillgångar

Forts. nästa sida.

Not 7, forts.

EBITDA rullande 12

Summa EBITDA för fyra kvartal

MSEK	Rullande 12 mån	jul–sep 2026	apr–juni 2026	jan–mar 2026	okt–dec 2025
Rörelseresultat	848	237	189	138	284
Avskrivningar och nedskrivningar	2 684	677	674	642	691
EBITDA	3 532	914	863	780	975

MSEK	Rullande 12 mån	jul–sep 2025	apr–juni 2025	jan–mar 2025	okt–dec 2024
Rörelseresultat	942	106	262	189	385
Avskrivningar och nedskrivningar	2 703	678	667	692	666
EBITDA	3 645	784	929	881	1 051

Rörelseresultat rullande 12 månader

Summa rörelseresultat för fyra kvartal.

Operativt kapital

Icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder.

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Goodwill	1 818	1 827	1 802
Övriga immateriella anläggningstillgångar	264	319	316
Materiella anläggningstillgångar	6 600	6 590	6 405
Nyttjanderättstillgångar	5 986	6 037	5 942
Andelar i intresseföretag	0	0	0
Övriga långfristiga fordringar	221	217	180
Uppskjutna skattefordringar	289	303	276
Varulager	93	110	100
Skattefordringar	273	278	253
Kundfordringar	4 585	4 248	4 975
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	835	777	683
Övriga kortfristiga fordringar	126	97	101
Tillgångar till försäljning	30	21	26
Övriga långfristiga skulder	–57	–54	–60
Övriga avsättningar, långfristiga	–649	–394	–766
Uppskjutna skatteskulder	–1 297	–948	–1 009
Leverantörsskulder	–2 620	–2 202	–2 660
Skatteskulder	–310	–172	–182
Övriga kortfristiga skulder	–920	–992	–964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–2 175	–2 173	–2 448
Övriga avsättningar, kortfristiga	–438	–237	–413
Summa operativt kapital	12 652	13 652	12 560

Genomsnittligt operativt kapital

Summa operativt kapital för fem kvartal delat med fem.

Avkastning på operativ kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande 12-månader i relation till genomsnittligt operativt kapital.

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Rörelseresultat rullande 12 månader	848	941	841
Genomsnittligt operativt kapital	12 827	14 236	13 761
Avkastning på operativt kapital (ROCE) %	6,6	6,6	6,1

Grundbemanning

Avser samtlig hel- och deltidsanställd ordinarie personal.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas genom att det totala antalet betalda timmar divideras med normtiden för en heltidsarbetande för den ackumulerade perioden från årets början. Kvartalssiffran erhålls genom viktning av ackumulerade värden så att senaste kvartalet väger mest.

Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	Kv 3 2026	Kv 2 2026	Kv 1 2026	Kv 4 2025	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025	Kv 4 2024	Kv 3 2024
Koncernen									
Nettoomsättning	8 930	9 223	8 811	9 924	8 473	8 843	9 005	10 018	8 570
Övriga rörelseintäkter	56	66	100	922	214	134	139	183	117
Rörelsekostnader	-8 748	-9 101	-8 773	-10 562	-8 581	-8 715	-8 955	-9 817	-8 601
varav personalkostnader	-3 334	-3 649	-3 540	-4 556	-3 472	-3 693	-3 847	-4 088	-3 371
varav transportkostnader	-2 675	-2 644	-2 507	-2 683	-2 416	-2 291	-2 452	-2 646	-2 500
varav övriga kostnader	-2 064	-2 133	-2 084	-2 632	-2 016	-2 063	-1 964	-2 418	-2 016
varav av- och nedskrivningar	-677	-674	-642	-691	-678	-667	-692	-666	-712
Rörelseresultat (EBIT)	237	189	138	284	106	262	189	385	86
Rörelseresultat rullande 12 månader	848	717	790	841	941	922	197	135	-126
Rörelsemarginal, %	2,7	2,0	1,6	2,9	1,3	3,0	2,1	3,8	1,0
Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)	330	239	138	237	166	291	274	498	104
Kassaflöde från den löpande verksamheten	463	647	903	1 533	438	863	737	1 422	1 142
Nettoskuld	3 262	3 242	3 368	3 366	4 409	4 746	5 071	5 333	6 048
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	6,6	5,5	5,9	6,1	6,6	6,3	1,3	0,9	-0,8
Operativt kapital	12 652	12 586	12 687	12 560	13 652	14 176	14 089	14 330	14 933
Genomsnittligt operativt kapital	12 827	13 132	13 433	13 761	14 236	14 628	14 952	15 106	15 146
Medelantal anställda (FTE)	20 776	20 747	20 195	22 018	22 334	21 942	21 466	22 801	23 905
Antal i grundbemanning vid periodens slut	20 441	20 618	20 836	21 677	21 338	21 836	22 229	22 636	23 133
Volymer, miljoner:									
Sverige, brev	132	146	164	174 ¹	148 ¹	160 ¹	182 ¹	186	156
Danmark, brev	2	2	2	20	18	20	26	26	23
Koncernen, paket (eliminerat för volymer mellan länder) ²	72	75	70	82	68	69	62	74	58

1) Samtliga brevvolymen i Sverige för 2025 är rättade.

2) Försändelser som tidigare redovisats som en Direct Link tjänst på koncernnivå redovisas som en pakettjänst från kvartal 1 2025.
Med denna förändring harmoniserar vi rapporteringen inom koncernen. Jämförande siffror har omräknats för de redovisade perioderna.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2026	5 februari 2027
Års- och hållbarhetsredovisning 2026	Vecka 10 2027
Delårsrapport januari–mars 2027	28 april 2027
Årsstämma 2027	28 april 2027
Delårsrapport januari–juni 2027	16 juli 2027
Delårsrapport januari–september 2027	28 oktober 2027

Kontaktuppgifter

Evin Khaffaf
Kommunikationschef
+46 10 436 00 00

Sverige
Postadress: 105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24, Solna
+46 10 436 00 00
<https://group.postnord.com/sv/>

Danmark
Post- och besöksadress:
Hedegaardsvej 88
2300 København S
+45 70 70 70 30
<https://group.postnord.com/da/>

PostNord AB
Tel +46 10 436 00 00
SE-105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24
Solna, Sweden
<https://group.postnord.com>