

PostNord delårsrapport

Q2/2026

postnord



Koncernens omsättning ökade samtidigt som resultatet påverkades av den pågående omställningen i Danmark

Resultatet i kvartalet påverkades negativt av omställningen i Danmark. Samtidigt fortsatte majoriteten av koncernens övriga rörelsesegment att utvecklas väl.

April – juni 2026¹⁾

- Nettoomsättningen uppgick till 9 223 (8 843) miljoner kronor, en ökning med 2 (–8) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 9 (11) procent
- Brevvolymerna minskade med –18 (–18) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 189 (262) miljoner kronor, motsvarande 2,0 (3,0) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 239 (291) miljoner kronor, motsvarande 2,6 (3,3) procent i justerad rörelsemarginal

Januari-juni 2026¹⁾

- Nettoomsättningen uppgick till 18 034 (17 848) miljoner kronor, en minskning med –1 (–6) procent i fast valuta för jämförbara enheter
- Paketvolymerna ökade med 11 (10) procent
- Brevvolymerna minskade med –18 (–16) procent
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 326 (451) miljoner kronor, motsvarande 1,8 (2,5) procent i rörelsemarginal
- Justerat rörelseresultat (justerat EBIT) uppgick till 376 (566) miljoner kronor, motsvarande 2,1 (3,2) procent i justerad rörelsemarginal



I kvartalet tog PostNord TPL över driften av Amazons logistikverksamhet i Eskilstuna, Sverige. Anläggningen kommer att bli en central del av PostNord TPL:s växande, högt automatiserade, nordiska e-handelsnätverk.

MSEK, om inget annat anges ²⁾	April–juni		Jämförbar förändring ³⁾	Januari–juni		Jämförbar förändring ³⁾
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	9 223	8 843	2%	18 034	17 848	–1%
Rörelseresultat (EBIT)	189	262		326	451	
Rörelsemarginal, %	2,0	3,0		1,8	2,5	
Justerat rörelseresultat (justerat EBIT)	239	291		376	566	
Justerad rörelsemarginal, %	2,6	3,3		2,1	3,2	
Resultat före skatt	146	213		254	388	
Periodens resultat	75	166		126	310	
Resultat per aktie, SEK	0,04	0,08		0,06	0,16	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	647	863		1 550	1 600	
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,0	1,3		1,0	1,3	
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	5,5	6,3		5,5	6,3	

1) I rapporten kommenteras utvecklingen för april–juni 2026 jämfört med samma period 2025 om inget annat anges.

2) För definitioner hänvisas till Definitioner och alternativa nyckeltal.

3) Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar. Se även Definitioner och alternativa nyckeltal.

Verkställande direktörens kommentar

Koncernens omsättning ökade samtidigt som resultatet påverkades av den pågående omställningen i Danmark

Nettoomsättningen uppgick till 9 223 (8 843) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 2 (–8) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Nettoomsättningen ökade huvudsakligen till följd av växande paket- och logistikaffärer. Paketvolymerna ökade med 9 (11) procent. Samtidigt minskade brevvolumerna med –18 (–18) procent.

Rörelseresultatet uppgick till 189 (262) miljoner kronor. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 239 (291) miljoner kronor. Koncernens resultat minskade framför allt till följd av den pågående omställningen i Danmark där den danska brevverksamheten avvecklades i slutet på 2025, vilket har resulterat i förlorade synergier i Danmark mellan paketverksamheten och den tidigare brevverksamheten. Fokus är nu på det långsiktiga omställningsarbetet inom paketaffären och att erbjuda danska kunder och konsumenter marknadens bästa paketerbjudande.

Samtidigt förbättrade majoriteten av våra övriga rörelsesegment sina resultat i kvartalet. Det är ett tydligt kvitto på att våra fokuserade satsningar ger resultat och att vi fortsätter att ta viktiga steg i transformationen mot att bli Nordens ledande paket- och logistikaktör.

Fortsatta satsningar för att ytterligare stärka vår position på paketmarknaden

E-handeln fortsätter att utvecklas och kundernas krav på tillgänglighet, flexibilitet och hållbarhet ökar. Därför fortsätter vi att investera i kapacitet, teknik och kundnära lösningar som stärker vår konkurrenskraft. Ett viktigt exempel på hur vi ytterligare utvecklar vårt nordiska nätverk är att vi i Sverige ska etablera en ny och modern paketterminal i Timrå, strax norr om Sundsvall. Terminalen planeras att tas i drift under 2028 och kommer att vara en viktig hub för att stärka vår leveransförmåga, tillväxt och närvaro i norra Sverige. Vi fortsätter även att expandera vårt nordiska paketbox-

nätverk. Sammantaget genomförs dessa investeringar för att fortsätta bygga ett konkurrenskraftigt nordiskt paketerbjudande.

I kvartalet fortsatte våra koncernövergripande program inom Market Leadership och Cost Leadership att leverera enligt plan.

Ändrad postförordning i Sverige ger bättre förutsättningar för brevverksamheten

Den svenska regeringen har beslutat om en ändrad postförordning sedan den 16 juni 2026. Kravet på beföringstid för brev har justerats, vilket bland annat innebär att PostNord får en ytterligare dag att leverera brev på i Sverige. Beslutet ger oss förutsättningar att fortsätta anpassa utdelning och tjänster utifrån faktisk efterfrågan och erbjuda en tillgänglig och självfinansierad posttjänst i hela landet. I Sverige fokuserar vi på att säkerställa en långsiktig hållbar och lönsam brevverksamhet samtidigt som vi ger utrymme för fortsatt utveckling av våra växande paket- och logistikaffärer.

Klimatomställningen fortsätter framåt

Vår klimatomställning fortsätter med oförminskad kraft. För att nå våra mål investerar vi i fossilfria transporter med fokus på elektrifiering, samtidigt som biodrivmedel spelar en viktig roll under omställningsperioden. Arbetet sker inom ramarna för vårt gröna omställningsprogram Green by PostNord med ambitionen att nå nettonollutsläpp i värdekedjan till 2040.

Samarbete fortsätter ta PostNord framåt

PostNord befinner sig mitt i en omfattande transformation. Vi anpassar den svenska brevaaffären till nya marknadsförutsättningar samtidigt som vi investerar för att skapa ännu starkare, mer effektiva och konkurrenskraftiga paket- och logistikaffärer. Den utvecklingen kräver uthållighet och ett tydligt fokus – och ger också nya möjligheter att växa och skapa värde. Ett exempel på det är PostNord TPL som i kvartalet tagit över driften av Amazons logistikverksamhet i Eskilstuna, Sverige. Vår transformation möjliggörs av ett starkt samarbete över lands- och funktionsgränser och



Annemarie Gardshol, Vd och koncernchef

jag vill rikta ett varmt tack till alla kollegor för att ni möjliggör just detta. Det är så vi tar PostNord framåt och vinner på framtidens marknad. Tack också till kunder och konsumenter för ert fortsatta förtroende och ett gott samarbete. Jag önskar alla en skön sommar!

Annemarie Gardshol

Vd och koncernchef

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 9 223 (8 843) miljoner kronor under kvartalet, en ökning om 2 (–8) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Nettoomsättningen ökade framför allt till följd av de växande paket- och logistikaffärerna. Paketvolymerna ökade inom både business-to-consumer och business-to-business och vi har startat upp flera nya kunder inom vår tredjepartslogistikaffär.

Brevvolymerna minskade med –18 (–18) procent drivet av den strukturella volymnedgången i Sverige och att vi avslutat hanteringen av nationella brev i Danmark. Effekterna av den negativa volymutvecklingen inom brev i Sverige kompenserades till viss del av prisjusteringar.

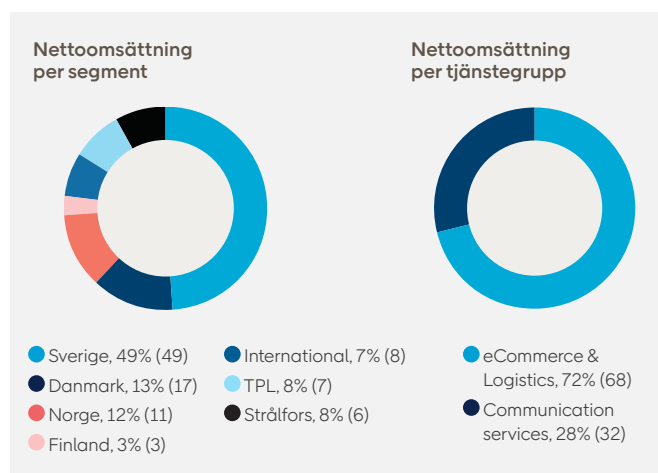
Totalt hanterades 75 (69) miljoner paket i kvartalet, en ökning med 9 (11) procent. Volymerna business-to-consumer ökade med 11 (14) procent och volymerna business-to-business ökade med 1 (0) procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 66 (134) miljoner kronor och bestod främst av valutakursvinster om 33 (48) miljoner kronor samt statlig ersättning för samhällsupdraget i Danmark – (44) miljoner kronor. Övriga poster uppgick till 33 (42) miljoner kronor.

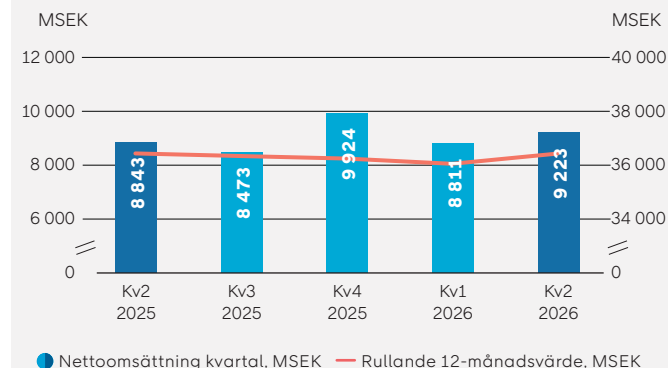
Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 189 (262) miljoner kronor, motsvarande 2,0 (3,0) procent i rörelsemarginal. Koncernens resultat minskade framför allt till följd av den pågående omställningen i Danmark där den danska brevverksamheten avvecklades i slutet av 2025, vilket har resulterat i förlorade synergier i Danmark mellan paketverksamheten och den tidigare brevverksamheten. Övriga segment, med undantag för PostNord TPL, förbättrade sina resultat till följd av ökade paketvolym och förbättrad lönsamhet drivet av våra förbättringsprogram. Justerat rörelseresultat uppgick till 239 (291) miljoner kronor. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 2,6 (3,3) procent. Jämförelsestörande poster om –50 (–29) miljoner kronor bestod främst av omstruktureringskostnader.

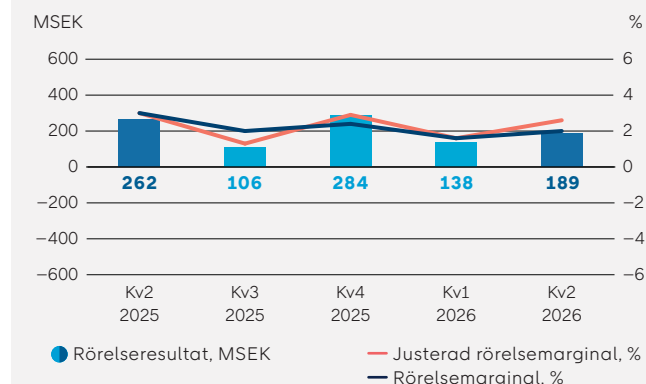
Finansnettot uppgick till –43 (–49) miljoner kronor. Periodens skatt uppgick till –71 (–47) miljoner kronor och periodens resultat var 75 (166) miljoner kronor. Periodens skatt påverkas av ej aktiverade underskott. Avkastning på operativt kapital (ROCE) minskade något till 5,5 (6,3) procent främst till följd av ett något lägre resultat de senaste 12 månaderna.



Nettoomsättning



Rörelseresultat



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 647 (863) miljoner kronor under kvartalet. Kassaflödet från förändring av rörelsekapitalet uppgick till –68 (–55) miljoner kronor. Förändringen under kvartalet avser främst ökade rörelsefordringar och rörelseskulder.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –291 (–342) miljoner kronor. Periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 285 (200) miljoner kronor. Investeringarna avsåg främst terminalutrustning samt investeringar inom TPL-verksamheten. Ökningen mot samma period föregående år består främst av ökade investeringar inom TPL verksamheten.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –442 (544) miljoner kronor. Förändringen under perioden avsåg främst amortering av leasingskuld med –398 (–402) miljoner kronor, amorterade lån om –243 (–202) miljoner kronor och upptagna lån 200 (1 150) miljoner kronor.

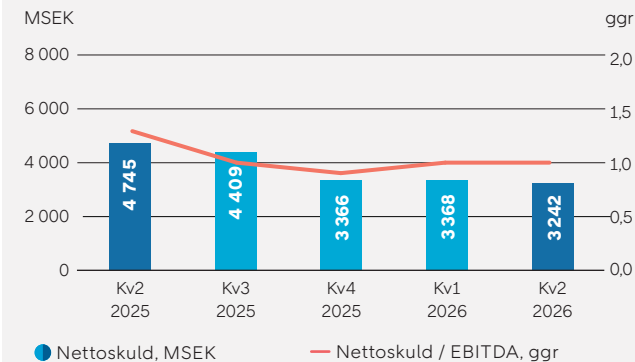
Nettoskuld

Koncernens nettoskuld minskade med 126 miljoner kronor under kvartalet. Nettoskuld / EBITDA uppgick till 1 (1,3) gånger. Finansiell beredskap uppgick i periodens slut till 8 296 (6 596) miljoner kronor varav likvida medel var 6 296 (4 596) miljoner kronor och outnyttjade krediter om 2 000 (2 000) miljoner kronor.

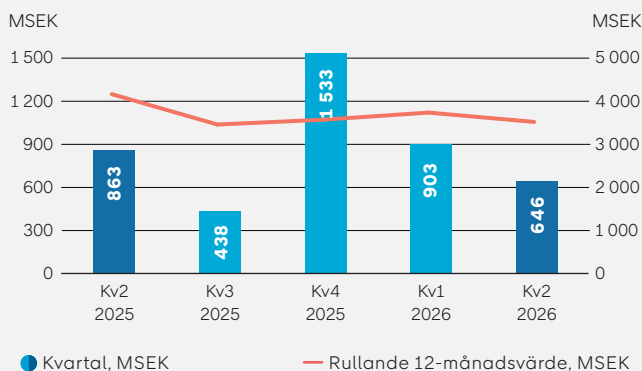
Eget kapital

Koncernens egna kapital ökade till 12 735 miljoner kronor jämfört med 12 322 miljoner kronor per 31 mars 2026. Förändringen i andra kvartalet var hänförlig till omvärdering enligt IAS19 av pensionsåtagandet med netto 294 miljoner kronor efter skatt, periodens resultat 75 miljoner och omräkningseffekter 45 miljoner kronor,

Nettoskuld och nettoskuld / EBITDA



Kassaflöde från den löpande verksamheten



Nettoskuld

MSEK, om inget annat anges

	30 jun 2026	31 mar 2026	31 dec 2025	30 sep 2025	30 jun 2025
Räntebärande skulder	9 771	9 979	9 869	9 392	9 584
Räntebärande fordringar	–233	–231	–237	–242	–242
Likvida medel	–6 296	–6 380	–6 267	–4 741	–4 596
Nettoskuld	3 242	3 368	3 366	4 409	4 745
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,0	1,0	0,9	1,2	1,3

Koncernen

Januari – juni 2026

Koncernens nettoomsättning uppgick till 18 034 (17 848) miljoner kronor under perioden, en minskning med –1 (–6) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Under perioden minskade brevolymerna med –18 (–16) procent och paketvolymerna ökade med 11 (10) procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 166 (273) miljoner kronor och bestod främst av valutakursvinster om 72 (81) miljoner kronor, försäkringsåterbäring 15 (14) miljoner kronor, resultat från försäljning av anläggningstillgångar med 6 (25) miljoner kronor och statlig ersättning för samhällsuppdraget i Danmark med – (88) miljoner kronor. Övriga poster uppgick till 73 (65) miljoner kronor.

Rörelseresultatet uppgick till 326 (451) miljoner kronor, motsvarande 1,8 (2,5) procent i rörelsemarginal. Rörelseresultatet försämrades främst till följd av avvecklingen av den nationella brevverksamheten i Danmark.

Justerat rörelseresultat uppgick till 376 (566) miljoner kronor, motsvarande 2,1 (3,2) procent i justerad rörelsemarginal.

Finansnettot uppgick till –72 (–63) miljoner kronor.

Periodens skatt uppgick till –128 (–78) miljoner kronor.

Periodens resultat uppgick till 126 (310) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 550 (1 600) miljoner kronor.

Moderbolaget

Moderbolaget har bedrivit en begränsad verksamhet i form av koncernintern service. Ingen extern nettoomsättning redovisades under detta eller motsvarande kvartal föregående år. Periodens resultat uppgick till 19 (23) miljoner kronor.

Hållbarhetsinformation

Hållbarhet är ett av koncernens strategiska målområden och underbyggs av koncernens agenda för hållbar logistik. Agendan innehåller åtaganden inom bland annat klimat, hälsa & säkerhet, rättvisa villkor samt inkludering. Klimatomställningen är ett strategiskt initiativ med kommersiell betydelse, som syftar till att leda PostNord mot fossilfria transporter och verksamhet till 2030 samt nettonollutsläpp till 2040. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete i Årsredovisningen 2025 samt på group.postnord.com.

Klimatpåverkan

PostNords totala energianvändning för kvartalet (vilket omfattar vägtransporter och fastigheter) uppgick till 288 362 (294 796) MWh. Andelen fossilfri energi uppgick under kvartalet till 59 (57) procent av total energianvändning. PostNords klimatomställning förutsätter att bolagets investeringar styrs i en grön riktning.

Medarbetare

Frekvensen arbetsrelaterade skador med frånvaro (LTIFR) mätt som rullande tolv månadersvärde, resulterade i en LTIFR på 19,9 (22,6). Vid kvartalets utgång fördelades könsbalansen för chefsnivå 1–3 enligt följande: 39 (38) procent kvinnor och 61 (62) procent män. På chefsnivå 4–6 var fördelningen 29 (31) procent kvinnor och 71 (69) procent män.

Hållbar leverantörskedja

Responsible Procurement Index (RPI) visar hur inköpsprocesser och hållbarhet i leverantörskedjan är nära sammanlänkade. RPI består av tre underliggande KPI:er – centralt inköp, nationella inköp av vägtransporter samt hållbar leverantörskedja. De två förstnämnda KPI:erna adresserar leverantörstrohet och att upphandling sker i enlighet med vår inköbspolicy. Det sistnämnda KPI:et adresserar i vilken utsträckning inköpsvolymerna från signifikanta leverantörer upphandlas av de som accepterar och efterlever PostNords uppförandekod för leverantörer. RPI-utfallet uppgick i kvartalet till 98 (98).

	Kv 2 2026	Kv 1 2026	Kv 4 2025	Kv 3 2025	Kv 2 2025
Klimat¹					
Energianvändning, MWh ²	288 362	313 935	321 463	297 324	294 796
Andel fossilfri energi, % ²	59	63	60	57	57
Medarbetare					
LTIFR (Lost time injury frequency rate)	19,9	20,7	22,0	21,3	22,6
Könsbalans chefsnivå 1–3, %	39/61	40/60	37/63	38/62	38/62
Könsbalans chefsnivå 4–6, %	29/71	29/71	30/70	30/70	31/69
Hållbar leverantörskedja					
Responsible Procurement Index	98	98	98	98	98

1) Jämförelsetalen har räknats om utifrån identifierade felkällor och nya referensvärden.

2) Omfattar den nordiska verksamhetens energianvändning i vägtransporter och fastigheter.

PostNord Sverige

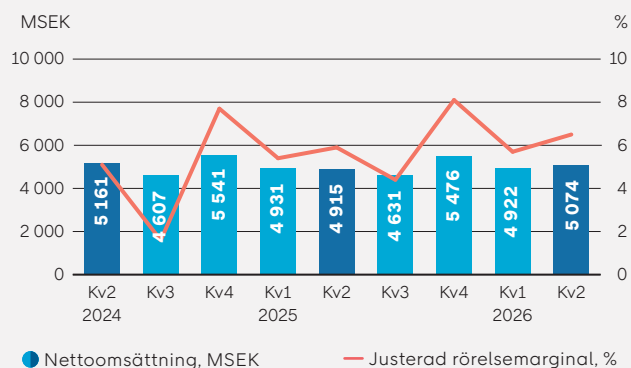
Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 5 074 (4 915) miljoner kronor, motsvarande en förändring om 3 (–5) procent. Tillväxten drevs främst av utvecklingen inom paket- och logistikaffärerna. Paketvolymerna ökade med 6 (12) procent, där business-to-consumer utvecklades starkt. Business-to-business utvecklades positivt, till stor del drivet av nya kundaffärer.

De totala brevvolymerna minskade med –9 (–18) procent. Under året har verksamheten tagit in nya affärer och genomfört prishöjningar som bidragit till att motverka effekterna av de strukturellt fallande brevvolymerna.

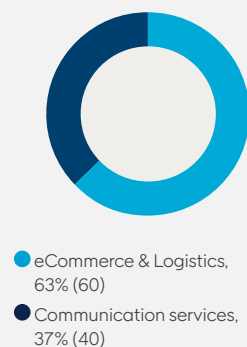
Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till 304 (292) miljoner kronor. Justerat rörelseresultatet uppgick till 330 (292) miljoner kronor. Den ökade aktiviteten inom paket- och logistikaffärerna bidrog till ett högre kapacitetsutnyttjande i nätverket, vilket påverkade lönsamheten positivt. Fortsatta effektiviserings- och transformationsåtgärder bidrog också positivt till resultatutvecklingen. De jämförelsestörande posterna avsåg omstruktureringkostnader.

Från och med den 16 juni 2026 trädde nya regulatoriska krav för postutdelning i kraft i Sverige. Det tidigare kvalitetsmålet (95 procent inom två dagar) ersattes av två nya regulatoriska mål: 85 procent inom tre dagar och 97 procent inom fem dagar. Då juni är den första månaden som mäts enligt den nya metodiken är resultaten inte direkt jämförbara med tidigare perioder. Historiska jämförelser bör därför tolkas med försiktighet. Månadsutfall för juni 2026 var 98,2 procent inom tre dagar och 99,86 procent inom fem dagar. Kvaliteten för brev utifrån tidigare måltal uppgick i andra kvartalet 2025 till 95,6 procent.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	5 074	4 915	3%	9 996	9 846	2%
– Communication Services (extern)	1 680	1 790	–6%	3 450	3 806	–9%
– eCommerce & Logistics (extern)	2 919	2 621	11%	5 607	5 138	9%
– Koncernintern	475	504	–6%	940	903	4%
Rörelseresultat (EBIT)	304	292		587	560	
Rörelsemarginal, %	6,0	5,9		5,9	5,7	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–25	–		–25	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	330	292		613	560	
Justerad rörelsemarginal, %	6,5	5,9		6,1	5,7	

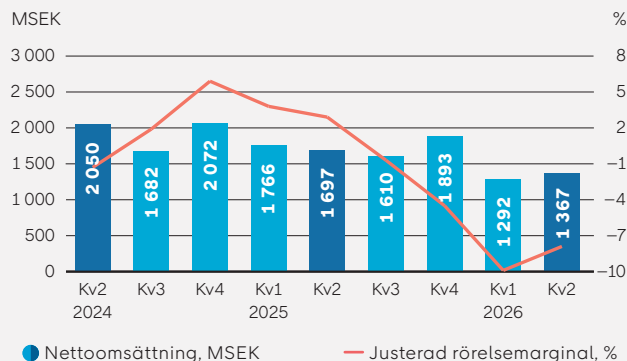
1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord Danmark

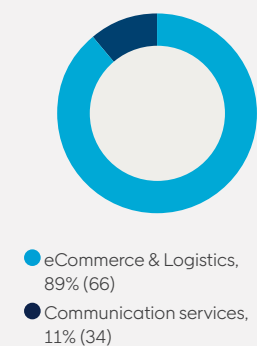
Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 1 367 (1 697) miljoner kronor motsvarande –19 (–13) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Den minskade nettoomsättningen förklaras av att aktiviteterna inom den nationella brevverksamheten avvecklats vid utgången av 2025. Paketvolymerna ökade med 9 (12) procent till följd av ökad efterfrågan inom business-to-consumer, drivet av marknadsutvecklingen och nya kunder.

Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till –118 (20) miljoner kronor. Justerat rörelseresultat uppgick till –108 (50) miljoner kronor. De jämförelsestörande posterna avsåg omstruktureringsskostnader. Resultatet minskade framför allt till följd av den pågående omställningen i Danmark där den danska brevverksamheten avvecklades i slutet av 2025, vilket har resulterat i förlorade synergier i Danmark mellan paketverksamheten och den tidigare brevverksamheten. Kompensation från den danska staten uppgick till – (40) miljoner kronor i kvartalet.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoomsättning



MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	1 367	1 697	–19%	2 659	3 463	–21%
– Communication Services (extern)	118	466	–75%	247	1 024	–75%
– eCommerce & Logistics (extern)	937	909	4%	1 837	1 846	3%
– Koncernintern	312	322	–2%	575	594	0%
Rörelseresultat (EBIT)	–118	20		–246	86	
Rörelsemarginal, %	–8,6	1,2		–9,3	2,5	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–10	–29		–10	–29	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–108	50		–236	116	
Justerad rörelsemarginal, %	–7,9	2,9		–8,9	3,3	

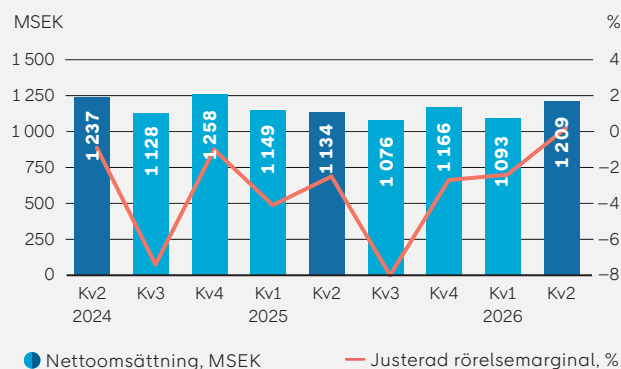
1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord Norge

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 1 209 (1 134) miljoner kronor, en ökning med 1 (–3) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 10 (16) procent till följd av tillväxt inom business-to-consumer.

Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till 3 (–28) miljoner kronor. Resultatet påverkades positivt av volymtillväxt, ökad omsättning i kärnverksamheten, effekter av det omfattande omställningsprogrammet som lanserades 2025 inklusive avveckling av olönsamma verksamheter.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	1 209	1 134	1%	2 302	2 283	–1%
– Communication Services (extern)	12	20	–44%	27	42	–35%
– eCommerce & Logistics (extern)	952	850	6%	1 818	1 776	1%
– Koncernintern	245	264	–11%	456	465	–4%
Rörelseresultat (EBIT)	3	–28		–23	–159	
Rörelsemarginal, %	0,2	–2,5		–1,0	–7,0	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–85	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	3	–28		–23	–74	
Justerad rörelsemarginal, %	0,2	–2,5		–1,0	–3,2	

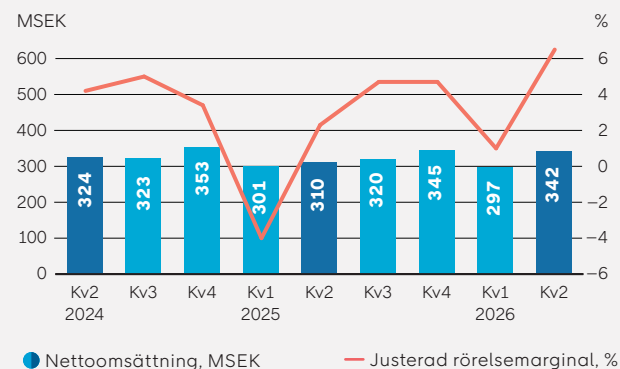
1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord Finland

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 342 (310) miljoner kronor, en ökning med 11 (0) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Paketvolymerna ökade i kvartalet med 16 (15) procent drivet av högre volymer inom både business-to-business och business-to-consumer.

Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till 22 (7) miljoner kronor och förbättrades till följd av de ökade paketvolymerna och förbättrad effektivitet.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	342	310	11%	640	611	8%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	187	169	11%	353	346	5%
– Koncernintern	156	141	11%	286	265	11%
Rörelseresultat (EBIT)	22	7		26	–4	
Rörelsemarginal, %	6,5	2,3		4,0	–0,7	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	22	7		26	–4	
Justerad rörelsemarginal, %	6,5	2,3		4,0	–0,7	

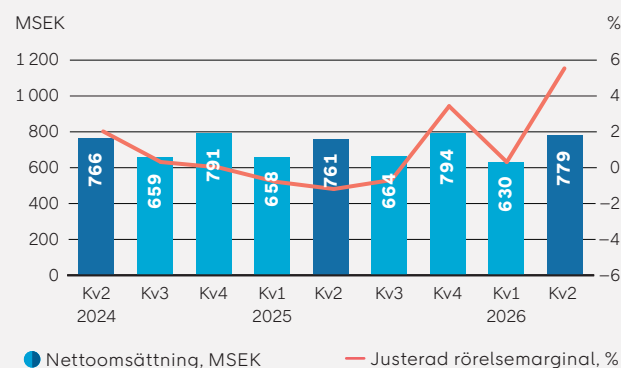
1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord International

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 779 (761) miljoner kronor, motsvarande en ökning med 4 (–1) procent i fast valuta för jämförbara enheter. Den ökade nettoomsättningen förklaras till störst del av volymtillväxt i paketaffären. Vidare påverkades nettoomsättningen positivt av ett ökat bränsletillägg som konsekvens av högre bränslepriser. Paketvolymerna ökade med 7 (28) procent drivet av Europa.

Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till 42 (–10) miljoner kronor. Det högre resultatet förklaras av ökande paketvolymerna från Europa och förbättrad lönsamhet i Asien.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal

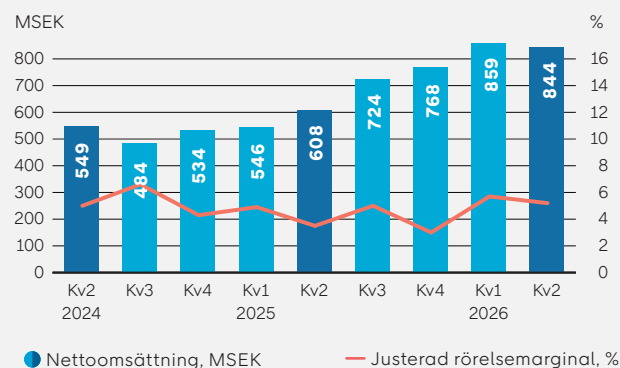


PostNord Strålfors

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 844 (608) miljoner kronor, motsvarande 12 (3) procents förändring i fast valuta för jämförbara enheter. Nettoomsättningen ökade huvudsakligen till följd av högre intäkter på porto och ökade digitala volymer.

Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till 44 (21) miljoner kronor. Resultatet förbättrades till följd av högre intjäning inom fysiska produkter, ökade digitala volymer, lägre kostnader och effekter från förvärvet av 21grams.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	779	761	4%	1 409	1 418	3%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	777	758	4%	1 404	1 410	4%
– Koncernintern	2	3	–27%	6	9	–51%
Rörelseresultat (EBIT)	42	–10		43	–16	
Rörelsemarginal, %	5,4	–1,3		3,1	–1,1	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	42	–10		43	–16	
Justerad rörelsemarginal, %	5,4	–1,3		3,1	–1,1	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	844	608	12%	1 703	1 154	12%
– Communication Services (extern)	820	584	12%	1 656	1 102	13%
– eCommerce & Logistics (extern)	–	–	–	–	–	–
– Koncernintern	25	24	2%	47	53	–11%
Rörelseresultat (EBIT)	44	21		93	48	
Rörelsemarginal, %	5,2	3,5		5,5	4,2	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	44	21		93	48	
Justerad rörelsemarginal, %	5,2	3,5		5,5	4,2	

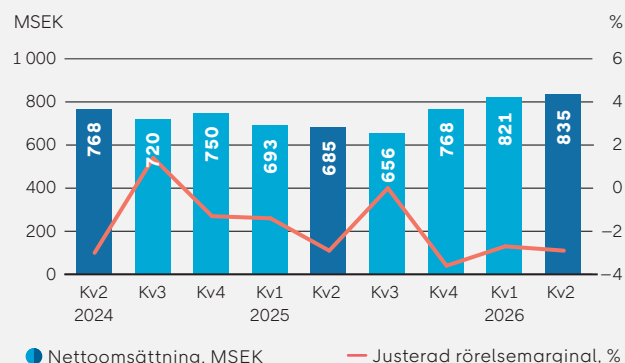
1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

PostNord TPL

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 835 (685) miljoner kronor, en ökning med 22 (–10) procent. Den högre omsättningen förklaras av uppstart av uppdrag för Amazon och flera andra nya kunder.

Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till –24 (–20) miljoner kronor. Resultatet påverkades negativt av överkapacitet inom vissa regioner och kostnader för att anpassa produktionen. Arbetet med att optimera kapaciteten långsiktigt fortsätter genom riktade sälj- och effektiviseringsaktiviteter.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Övrig information

Leveranskvalitet

Från och med den 16 juni 2026 trädde nya regulatoriska krav för postutdelning i kraft i Sverige. Det tidigare kvalitetsmättet (95 procent inom två dagar) ersattes av två nya regulatoriska mål: 85 procent inom tre dagar och 97 procent inom fem dagar. Då juni är den första månaden som mäts enligt den nya metodiken är resultaten inte direkt jämförbara med tidigare perioder. Historiska jämförelser bör därför tolkas med försiktighet. Månadsutfall för juni 2026 var 98,2 procent inom tre dagar och 99,86 procent inom fem dagar. Kvaliteten för brev utifrån tidigare måltal uppgick i andra kvartalet 2025 till 95,6 procent.

Väsentliga händelser januari–juni 2026

Årsstämma i PostNord AB (publ) ägde rum den 28 april 2026. Per Strömberg, Christian Frigast, Sonat Burman Olsson, Jenny Lahrin, Per Sjödel, Eva Kjer Hansen, Thomas Voss och Charlotte Møller omvaldes som styrelseledamöter. Per Strömberg omvaldes som styrelseordförande. Christian Frigast omvaldes som vice styrelseordförande. Vidare beslutades att ingen utdelning lämnas till ägarna.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

MSEK, om inget annat anges	April–juni		Jämförbar förändring	Januari–juni		Jämförbar förändring
	2026	2025		2026	2025	
Nettoomsättning	835	685	22%	1 656	1 378	21%
– Communication Services (extern)	–	–	–	–	–	–
– eCommerce & Logistics (extern)	827	680	22%	1 641	1 368	21%
– Koncernintern	8	5	41%	15	10	44%
Rörelseresultat (EBIT)	–24	–20		–46	–30	
Rörelsemarginal, %	–2,9	–2,9		–2,8	–2,1	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–	–		–	–	
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	–24	–20		–46	–30	
Justerad rörelsemarginal, %	–2,9	–2,9		–2,8	–2,1	

1) För ytterligare information se Definitioner och alternativa nyckeltal.

Underskrifter

Solna den 16 juli 2026

PostNord AB (publ), org.nr. 556771-2640

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står för. Denna rapport har inte varit föremål för granskning av PostNords revisorer.

Per Strömberg
Styrelseordförande

Christian Frigast
Vice styrelseordförande

Sonat Burman Olsson
Styrelseledamot

Eva Kjer Hansen
Styrelseledamot

Jenny Lahrin
Styrelseledamot

Charlotte Møller
Styrelseledamot

Per Sjödel
Styrelseledamot

Thomas Voss
Styrelseledamot

Theresia Dissel
Arbetstagarrepresentant

Daniel Hansen
Arbetstagarrepresentant

Sandra Svensk
Arbetstagarrepresentant

Annemarie Gardshol
Vd och koncernchef

Resultaträkning

MSEK	Not	April–juni		Januari–juni	
		2026	2025	2026	2025
	1				
Nettoomsättning		9 223	8 843	18 034	17 848
Övriga rörelseintäkter		66	134	166	273
Rörelsens intäkter	3	9 289	8 977	18 200	18 121
Personalkostnader		–3 649	–3 693	–7 189	–7 540
Transportkostnader		–2 644	–2 291	–5 151	–4 743
Övriga kostnader		–2 133	–2 063	–4 217	–4 027
Avskrivningar och nedskrivningar		–674	–667	–1 316	–1 359
Rörelsens kostnader		–9 101	–8 715	17 874	–17 670
RÖRELSERESULTAT	3	189	262	326	451
Finansiella intäkter		49	53	105	90
Finansiella kostnader		–92	–101	–178	–152
Finansnetto		–43	–49	–72	–63
Resultat före skatt		146	213	254	388
Skatt		–71	–47	–128	–78
PERIODENS RESULTAT		75	166	126	310
Periodens resultat hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare		75	165	125	309
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1	1	1
Resultat per aktie, kr		0,04	0,08	0,06	0,16

Rapport över totalresultatet

MSEK	April–juni		Januari–juni	
	2026	2025	2026	2025
PERIODENS RESULTAT	75	166	126	310
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
Poster som inte kan omföras till periodens resultat				
Omvärderingar av pensionsskuld	371	–899	370	–1 354
Förändring av uppskjuten skatt	–76	186	–76	279
Summa	294	–713	293	–1 075
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat				
Omräkningsdifferenser	45	76	143	–112
Summa	45	76	143	–112
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	339	–637	436	–1 187
PERIODENS TOTALRESULTAT	415	–471	563	–877
Periodens totalresultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	415	–472	562	–878
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	1	1

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR	1,6			
Goodwill		1 810	1 829	1 802
Övriga immateriella tillgångar		285	349	316
Materiella anläggningstillgångar		6 475	6 815	6 405
Nyttjanderättstillgångar		6 162	6 196	5 942
Andelar i intresseföretag		0	161	0
Långfristiga räntebärande fordringar		222	231	226
Långfristig pensionsfordran		3 392	1 573	2 980
Övriga långfristiga fordringar		218	228	180
Uppskjutna skattefordringar		274	311	276
Summa anläggningstillgångar		18 838	17 693	18 127
Varulager		98	103	100
Skattefordringar		252	202	253
Kundfordringar		4 691	4 397	4 975
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		825	939	683
Övriga kortfristiga fordringar		281	100	101
Kortfristiga räntebärande fordringar		11	11	11
Likvida medel		6 296	4 596	6 267
Tillgångar till försäljning		28	21	26
Summa omsättningstillgångar		12 482	10 369	12 416
SUMMA TILLGÅNGAR		31 321	28 062	30 544

MSEK	Not	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		12 735	11 004	12 174
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder		3 155	2 534	3 038
Långfristiga leasingskulder		4 901	5 021	4 725
Övriga långfristiga skulder		60	57	60
Övriga avsättningar	5	681	269	766
Uppskjutna skatteskulder		1 081	761	1 009
Summa långfristiga skulder		9 879	8 643	9 597
Kortfristiga räntebärande skulder		171	490	571
Kortfristiga leasingskulder		1 543	1 538	1 536
Leverantörsskulder		2 741	2 385	2 660
Skatteskulder		279	106	182
Övriga kortfristiga skulder		991	1 019	964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 564	2 593	2 448
Övriga avsättningar	5	417	282	413
Summa kortfristiga skulder		8 707	8 415	8 773
SUMMA SKULDER		18 586	17 057	18 369
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		31 321	28 062	30 544

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	April–juni		Januari–juni	
		2026	2025	2026	2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat före skatt		146	213	254	388
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹		633	621	1 113	1 275
Betald inkomstskatt		–63	84	–76	24
Summa från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		715	918	1 290	1 687
Förändring i rörelsekapital					
Ökning(–)/minskning(+) varulager		– 5	–18	2	–17
Ökning(–)/minskning(+) övriga rörelsefordringar		–518	–205	–11	413
Ökning(+)/minskning(–) övriga rörelseskulder		455	167	269	–483
Summa förändring i rörelsekapital		–68	–55	260	–87
Kassaflöde från den löpande verksamheten		647	863	1 550	1 600
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–276	–163	–429	–321
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		–8	6	5	11
Förvärv av immateriella tillgångar		–9	–37	–16	–62
Förvärv av koncernföretag, effekt på likvida medel	4	–	–149	–	–149
Avyttring av finansiella tillgångar		2	0	2	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–291	–342	–438	–520

MSEK	Not	April–juni		Januari–juni	
		2026	2025	2026	2025
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån		200	1 150	200	1 150
Amorterade lån		–243	–202	–486	–404
Amorterade leasingskulder		–398	–402	–800	–816
Utbetald utdelning		–1	–2	–1	–2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–442	544	–1 087	–72
PERIODENS KASSAFLÖDE					
Likvida medel vid periodens början		6 380	3 533	6 267	3 600
Omräkningsdifferens i likvida medel		2	–2	4	–12
Likvida medel vid periodens slut		6 296	4 596	6 296	4 596
1) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Av- och nedskrivningar		674	667	1 316	1 359
Förändring pensionsskuld		–15	–6	–39	–40
Övriga avsättningar		–35	–38	–170	–26
Rearesultat avyttrade tillgångar		8	–2	–1	–19
Övrigt		1	0	7	1
Summa		633	621	1 113	1 275

Finansiella rapporter i sammandrag – koncernen

Rapport över förändringar i eget kapital

Januari–juni 2025

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2025-01-01	2 000	9 954	–1 275	1 202	2	11 883
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	309	1	310
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–112	–1 075	–	–1 187
Summa periodens totalresultat	–	–	–112	–766	1	–877
Utdelning	–	–	–	–	–2	–2
Utgående eget kapital 2025-06-30	2 000	9 954	–1 387	436	1	11 004

Juli–december 2025

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2025-07-01	2 000	9 954	–1 387	436	1	11 004
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	223	–	223
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–117	1 064	–	947
Summa periodens totalresultat	–	–	–117	1 287	–	1 170
Utgående eget kapital 2025-12-31	2 000	9 954	–1 504	1 723	1	12 174

Januari–juni 2026

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2026-01-01	2 000	9 954	–1 504	1 723	1	12 174
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	–	–	–	125	1	126
Periodens övrigt totalresultat	–	–	143	293	–	436
Summa periodens totalresultat	–	–	143	418	1	563
Utdelning	–	–	–	–	–1	–1
Utgående eget kapital 2026-06-30	2 000	9 954	–1 361	2 141	1	12 735

1) Antal aktier 2 000 000 001, varav stamaktier 1 524 905 971 och serie B 475 094 030.

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	April–juni		Januari–juni	
		2026	2025	2026	2025
	1				
Övriga rörelseintäkter		6	5	12	11
Rörelsens intäkter		6	5	12	11
Personalkostnader		–10	–8	–18	–16
Övriga kostnader		–2	–5	–7	–7
Rörelsens kostnader		–12	–13	–25	–23
RÖRELSERESULTAT		–6	–8	–13	–12
Ränteintäkter och liknande resultatposter		56	60	107	123
Räntekostnader och liknande resultatposter		–27	–22	–54	–40
Finansiella poster		29	38	53	83
Resultat efter finansiella poster		23	30	40	71
Bokslutsdispositioner		–	–	–	–
Resultat före skatt		23	30	40	71
Skatt		–4	–7	–8	–15
PERIODENS RESULTAT		19	23	32	56

Rapport över totalresultatet

MSEK	April–juni		Januari–juni	
	2026	2025	2026	2025
Periodens resultat	19	23	32	56
Periodens övrigt totalresultat	–	–	–	–
PERIODENS TOTALRESULTAT	19	23	32	56

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
	1			
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernföretag		10 861	10 861	10 861
Räntebärande fordringar		55	49	52
Räntebärande fordringar på koncernföretag		6 000	3 000	3 000
Summa anläggningstillgångar		16 916	13 910	13 913
Räntebärande fordringar på koncernföretag		2 555	5 132	5 796
Övriga fordringar på koncernföretag		32	22	46
Övriga kortfristiga fordringar		17	20	17
Summa omsättningstillgångar		2 605	5 174	5 859
SUMMA TILLGÅNGAR		19 521	19 084	19 772
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		16 362	16 239	16 325
Räntebärande skulder		2 953	2 313	2 832
Övriga långfristiga skulder		14	12	13
Summa långfristiga skulder		2 967	2 325	2 844
Räntebärande skulder		166	483	566
Övriga kortfristiga skulder		26	37	37
Summa kortfristiga skulder		192	520	603
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		19 521	19 084	19 772

Finansiella noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt kompletterande regler i den svenska årsredovisningslagen. För moderbolaget har årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport tillämpats. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer både i de finansiella rapporterna och i övriga delar av delårsrapporten.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

De nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft 2026 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ett antal nya eller ändrade IFRS som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Väsentliga bedömningar har inte ändrats sedan senaste årsredovisningen.

Not 2 Risker

Moderbolaget och koncernen är exponerade för strategiska, operativa och finansiella risker. PostNord arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker i omvärlden och inom verksamheten. Riskhantering är en integrerad del i koncernens strategiarbete och affärsplanering. Beslutade riskkontroller följs upp löpande och avrapporteras till koncernledning och styrelse. Osäkerheten i den globala ekonomiska utvecklingen är ovanligt stor, särskilt med den senaste geopolitiska utvecklingen. Hur detta kommer att påverka inflationen och konsumtionen i Europa och Norden är ännu oklart. Koncernen bevakar löpande omvärldsläget i syfte att identifiera direkta risker och makrofaktorer som riskerar att påverka PostNord negativt.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens indelning i segment utgår i huvudsak från bolagens geografiska hemvist förutom segment PostNord Strålfors, PostNord TPL och PostNord International som styrs och är samordnat utifrån verksamhetens karaktär. För legala transaktioner mellan segmenten tillämpas marknads-mässig prissättning. Rörelsesegmenten speglar den operativa strukturen.

PostNord Sverige är verksamt inom brev-, logistikverksamhet och e-handel på den svenska marknaden.

PostNord Danmark är verksamt inom logistikverksamhet och e-handel på den danska marknaden. Från 2026 har den danska nationella brevverksamheten upphört.

PostNord Norge och **PostNord Finland** är verksamt inom logistikverksamhet och e-handel på den norska respektive finska marknaden.

PostNord Strålfors är verksamt inom området informationslogistik. Företaget utvecklar och erbjuder kommunikationslösningar för företag med stora kundbaser. PostNord Strålfors har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

PostNord TPL är verksamt inom tredjepartslogistik i Sverige, Danmark och Finland och erbjuder logistiklösningar hela vägen från producent till konsument.

PostNord International innefattar PostNords verksamheter i USA, Storbritannien, Tyskland, Polen, Singapore, Hongkong och Kina. Bolagen är verksamma inom logistik, främst genom global distribution av paket och lätta försändelser huvudsakligen från e-handlare. Verksamheten i USA är avvecklad i mars 2026.

I **Övrigt** ingår koncerngemensamma funktioner inklusive moderbolaget och koncernjusteringar. Koncernjusteringar avseende IFRS-värdering avseende pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas i segment Övrigt och i segment PostNord Sverige där de förmånsbestämda pensionsåtagandena finns. Koncernjusteringar avseende bland annat IFRS 16 Leasingavtal redovisas med undantag för omvärdering av nyttjanderättstillgångar i segment Övrigt. Omvärderingar redovisas i det segment där nyttjanderättstillgången nyttjas.

I **Elimineringar** ingår eliminering av interna transaktioner.

Not 3, forts.

Rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	April–juni		Januari–juni	
	2026	2025	2026	2025
PostNord Sverige	304	292	587	560
– Rörelsemarginal, %	6,0	5,9	5,9	5,7
PostNord Danmark	–118	20	–246	87
– Rörelsemarginal, %	–8,6	1,2	–9,2	2,5
PostNord Norge	3	–28	–23	–160
– Rörelsemarginal, %	0,2	–2,4	–1,0	–7,0
PostNord Finland	22	7	26	–4
– Rörelsemarginal, %	6,5	2,4	4,0	–0,7
PostNord Strålfors	44	21	93	48
– Rörelsemarginal, %	5,2	3,4	5,5	4,2
PostNord TPL	–24	–20	–46	–30
– Rörelsemarginal, %	–2,9	–2,9	–2,8	–2,2
PostNord International	42	–9	43	–16
– Rörelsemarginal, %	5,4	–1,2	3,1	–1,1
Övrigt	–85	–22	–108	–36
Rörelseresultat	189	262	326	451
– Rörelsemarginal, %	2,0	3,0	1,8	2,5

Justerat rörelseresultat per segment

MSEK om inget annat anges	April–juni		Januari–juni	
	2026	2025	2026	2025
PostNord Sverige	330	292	613	560
– Justerad rörelsemarginal, %	6,5	5,9	6,1	5,7
PostNord Danmark	–108	50	–236	116
– Justerad rörelsemarginal, %	–7,9	2,9	–8,9	3,4
PostNord Norge	3	–28	–23	–74
– Justerad rörelsemarginal, %	0,2	–2,4	–1,0	–3,3
PostNord Finland	22	7	26	–4
– Justerad rörelsemarginal, %	6,5	2,4	4,0	–0,7
PostNord Strålfors	44	21	93	48
– Justerad rörelsemarginal, %	5,2	3,4	5,5	4,2
PostNord TPL	–24	–20	–46	–30
– Justerad rörelsemarginal, %	–2,9	–2,9	–2,8	–2,2
PostNord International	42	–9	43	–16
– Justerad rörelsemarginal, %	5,4	–1,2	3,1	–1,1
Övrigt	–71	–22	–93	–36
Justerat rörelseresultat	239	291	376	566
– Justerad rörelsemarginal, %	2,6	3,3	2,1	3,2

Not 3, forts.

Nettoomsättning per segment

MSEK	April–juni		Januari–juni	
	2026	2025	2026	2025
PostNord Sverige	5 074	4 915	9 996	9 846
– varav internt	475	504	940	903
PostNord Danmark	1 367	1 697	2 659	3 463
– varav internt	312	322	574	594
PostNord Norge	1 209	1 134	2 302	2 283
– varav internt	245	264	456	465
PostNord Finland	342	310	640	611
– varav internt	156	141	286	265
PostNord Strålfors	844	608	1 703	1 154
– varav internt	25	25	47	53
PostNord TPL	835	685	1 656	1 378
– varav internt	8	5	15	10
PostNord International	779	761	1 409	1 421
– varav internt	3	3	6	12
Övrigt	–3	–3	–7	–7
Elimineringar	–1 223	–1 264	–2 324	–2 302
Koncernen	9 223	8 843	18 034	17 848

Nettoomsättning per rörelsesegment och tjänstegrupp

MSEK	Tjänstegrupp			
	Communication Services		eCommerce & Logistics	
	April–juni		April–juni	
	2026	2025	2026	2025
PostNord Sverige	1 680	1 790	2 919	2 621
PostNord Danmark	118	466	937	909
PostNord Norge	12	20	952	850
PostNord Finland	–	–	187	169
PostNord Strålfors	820	584	–	–
PostNord TPL	–	–	827	680
PostNord International	–	–	777	758
Övrigt	–	–	–4	–3
Summa	2 629	2 859	6 595	5 984

I ovanstående tabell framgår PostNords externa nettoomsättning indelad i tjänstegrupp och rörelsesegment.

Intäkterna klassificeras till att de tas vid en tidpunkt alternativt över tid i enlighet med IFRS 15. Intäktsredovisningen över tid omfattar huvudsakligen tredjepartslogistik, abonnemangstjänster och mail services. Tjänster inom eCommerce & Logistics består av logistiktjänster för leveranser till, från och inom Norden. Fokus ligger på distribution av paket, stycke-, pallgods och tyngre logistik (partigods) samt tredjepartslogistik. Tjänsterna inom Communication Services består av affärs- och marknadskommunikation och postservice för privatpersoner.

För en utförligare beskrivning av PostNords tjänster hänvisas till årsredovisningen.

Not 4 Förvärv och avyttringar

Förvärvs- och avyttringseffekter på tillgångar och skulder, MSEK	Januari–juni 2026		Januari–juni 2025	
	Förvärv	Avyttringar	Förvärv	Avyttringar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	–	–	15	–
Omsättningstillgångar	–	–	153	–
Summa tillgångar	–	–	168	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–154	–
Summa skulder	–	–	–154	–
Nettotillgång	–	–	14	–
Erlagd / erhållen köpeskilling	–	–	–159	–
Förvärvade / avyttrade likvida medel	–	–	10	–
Nettoeffekt på likvida medel	–	–	–149	–

Under andra kvartalet 2025 förvärvade PostNord Strålfors AB 100 procent av aktierna i 21 Grams Holding AB.

Inga förvärv eller avyttringar har skett under 2026.

Not 5 Övriga avsättningar

Januari–juni 2026, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	1 064	58	–2	–227	86	979
Antastbara pensionsförpliktelser	83	2	–	–	3	88
Övrigt	32	0	–	–	0	32
Summa	1 179	60	–2	–227	89	1 098
<i>varav kortfristigt</i>	<i>413</i>					<i>417</i>
<i>varav långfristigt</i>	<i>766</i>					<i>681</i>

Januari–juni 2025, MSEK	Ingående balans	Avsättningar	Återföringar	lanspråktaget	Övrigt ¹	Utgående balans
Omstruktureringsåtgärder	375	121	–20	–115	–8	353
Antastbara pensionsförpliktelser	163	3	–	–	2	168
Övrigt	47	0	–	–14	–3	30
Summa	585	124	–20	–129	–9	551
<i>varav kortfristigt</i>	<i>254</i>					<i>282</i>
<i>varav långfristigt</i>	<i>331</i>					<i>269</i>

1) I övrigt ingår omräkningseffekt av valutaförändringar, omvärderingseffekt i pensioner, diskonteringseffekt i avsättningar och omklassificeringar.

Not 6 Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	30 juni 2026					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	89	11 913	–	–	12 002	12 002
<i>varav derivat</i>	27	–	–	–	27	27
Skulder	–	–	–1	–8 155	–8 156	–8 169
<i>varav låneskulder</i>	–	–	–	–3 145	–3 145	–3 157
<i>varav derivat</i>	–	–	–1	–	–1	–1
Totala tillgångar och skulder per kategori	89	11 913	–1	–8 155	3 846	3 833

Redovisat värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder, MSEK	30 juni 2025					
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar	72	10 084	–	–	10 156	10 156
<i>varav derivat</i>	9	–	–	–	9	9
Skulder	–	–	–5	–7 549	–7 554	–7 563
<i>varav låneskulder</i>	–	–	–	–2 844	–2 844	–2 852
<i>varav derivat</i>	–	–	–5	–	–5	–5
Totala tillgångar och skulder per kategori	72	10 084	–5	–7 549	2 602	2 593

Koncernens finansiella instrument (tillgångar) är huvudsakligen värderade till upplupet anskaffningsvärde och består främst av kundfordringar, likvida medel och terminalavgifter. Koncernens tillgångar i valutaderivat värderas över resultatet till verkligt värde.

Koncernens finansiella instrument (skulder) utgörs till stor del av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder och terminalavgifter, dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Skuld för valuta-derivat redovisas över resultatet till verkligt värde.

Not 7 Närstående

Kompensation från den danska staten har intäktsredovisats med – (44) miljoner kronor i Post Danmark A/S under kvartalet. Redovisningen är gjord i enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga stöd. Från och med 2026 har den danska nationella brevverksamheten avvecklats.

Definitioner och Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella information har upprättats i enlighet med IFRS. Hänvisningar görs till ett antal finansiella nyckeltal som inte definieras i IFRS. Dessa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa koncernledningen, styrelsen och externa intressenter att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag. De alternativa nyckeltal som PostNord använder är viktiga för att säkerställa fokusområden och härledning från affärsmodell och strategi.

Jämförbar förändring

Begreppet jämförbar förändring innebär förändring i fast valuta (fg års utfall omräknat med periodens valutakurser) för jämförbara enheter dvs justerat för förvärv/ avyttringar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter

Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	April–juni		Januari–december
	2026	2025	2025
Nettoomsättning	9 223	8 843	36 245
Nettoomsättning jämförelseperiod	8 843	9 709	37 797
Valutaeffekter jämförelseperiod, netto	30	–145	–558
Justering jämförbara enheter	145	61	471
Jämförbar nettoomsättning, jämförelseperiod	9 018	9 564	37 710
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	2%	–8%	–4%

Försäljningstillväxt per segment justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter	April–juni		Januari–december
	2026	2025	2025
PostNord Sverige	3%	–5%	–2%
PostNord Danmark	–19%	–13%	–8%
PostNord Norge	1%	–3%	–2%
PostNord Finland	11%	0%	2%
PostNord Strålfors	12%	3%	3%
PostNord TPL	22%	–10%	–3%
PostNord International	4%	4%	3%
Försäljningstillväxt justerad för jämförbara enheter och valutaeffekter %	2%	–8%	–4%

Jämförelsestörande poster

Poster som inte är återkommande, eller som inte direkt härrör till den operativa verksamheten. Posterna skall vara väsentliga. Till exempel reasultat vid försäljning av tillgångar, nedskrivning av tillgångar och större omstruktureringar.

Segment, MSEK	April–juni		Januari–juni	
	2026	2025	2026	2025
PostNord Sverige	–25	–	–25	–
PostNord Danmark	–10	–29	–10	–29
PostNord Norge	–	–	–	–85
PostNord Övrigt	–15	–	–15	–
PostNord Koncernen	–50	–29	–50	–114
Varav intäkter från avyttring materiella anläggningstillgångar, andelar i intresseföretag och skadeersättning	4	–	4	–
Varav omstruktureringsskostnader, personal	–54	–26	–54	–109
Varav omstruktureringsskostnader, övrigt	–	–3	–	–5

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Finansiell beredskap

Likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjad bekräftad kredit.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, avsättningar till pensioner, leasingskulder minus likvida medel, och finansiella placeringar exklusive finansiell fordran enligt IAS 19.

Räntebärande skulder och fordringar, MSEK	30 jun 2026	31 mar 2026	31 dec 2025	30 sep 2025	30 jun 2025
Långfristiga räntebärande skulder	3 155	2 993	3 038	2 482	2 534
Långfristiga leasingskulder	4 901	5 071	4 725	4 837	5 021
Kortfristiga räntebärande skulder	171	371	571	531	490
Kortfristiga leasingskulder	1 543	1 544	1 536	1 542	1 538
Långfristiga räntebärande fordringar	–192	–187	–191	–191	–190
Långfristiga räntebärande fordringar, leasing	–30	–32	–35	–38	–41
Kortfristiga räntebärande fordringar, leasing	–11	–11	–11	–11	–11
Likvida medel	–6 296	–6 380	–6 267	–4 741	–4 596
Nettoskuld	3 242	3 368	3 366	4 409	4 745

Nettoskuld / EBITDax

Nettoskuld genom EBITDA rullande 12 månader

EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar av immateriella-, materiella- och nyttjanderättstillgångar

Forts. nästa sida.

Not 7, forts.

EBITDA rullande 12

Summa EBITDA för fyra kvartal

MSEK	Rullande 12 mån	apr-juni 2026	jan-mar 2026	okt-dec 2025	jul-sep 2025
Rörelseresultat	717	189	138	284	106
Avskrivningar och nedskrivningar	2 685	674	642	691	678
EBITDA	3 402	863	780	975	784

MSEK	Rullande 12 mån	apr-juni 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024
Rörelseresultat	922	262	189	385	86
Avskrivningar och nedskrivningar	2 737	667	692	666	712
EBITDA	3 659	929	881	1 051	798

Rörelseresultat rullande 12 månader

Summa rörelseresultat för fyra kvartal.

Operativt kapital

Icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder.

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Goodwill	1 810	1 829	1 802
Övriga immateriella anläggningstillgångar	285	349	316
Materiella anläggningstillgångar	6 475	6 815	6 405
Nyttjanderättstillgångar	6 162	6 196	5 942
Andelar i intresseföretag	0	161	0
Övriga långfristiga fordringar	218	228	180
Uppskjutna skattefordringar	274	311	276
Varulager	98	103	100
Skattefordringar	252	202	253
Kundfordringar	4 691	4 397	4 975
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	825	939	683
Övriga kortfristiga fordringar	281	100	101
Tillgångar till försäljning	28	21	26
Övriga långfristiga skulder	-60	-57	-60
Övriga avsättningar, långfristiga	-681	-269	-766
Uppskjutna skatteskulder	-1 081	-761	-1 009
Leverantörsskulder	-2 741	-2 385	-2 660
Skatteskulder	-279	-106	-182
Övriga kortfristiga skulder	-991	-1 019	-964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-2 564	-2 593	-2 448
Övriga avsättningar, kortfristiga	-417	-282	-413
Summa operativt kapital	12 586	14 176	12 560

Genomsnittligt operativt kapital

Summa operativt kapital för fem kvartal delat med fem.

Avkastning på operativt kapital (ROCE)

Rörelseresultat rullande 12-månader i relation till genomsnittligt operativt kapital.

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Rörelseresultat rullande 12 månader	717	922	841
Genomsnittligt operativt kapital	13 132	14 628	13 761
Avkastning på operativt kapital (ROCE) %	5,5	6,3	6,1

Grundbemanning

Avser samtlig hel- och deltidsanställd ordinarie personal.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas genom att det totala antalet betalda timmar divideras med normtiden för en heltidsarbetande för den ackumulerade perioden från årets början. Kvartalssiffran erhålls genom viktning av ackumulerade värden så att senaste kvartalet väger mest.

Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	Kv 2 2026	Kv 1 2026	Kv 4 2025	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025	Kv 4 2024	Kv 3 2024	Kv 2 2024
Koncernen									
Nettoomsättning	9 223	8 811	9 924	8 473	8 843	9 005	10 018	8 570	9 709
Övriga rörelseintäkter	66	100	922	214	134	139	183	117	139
Rörelsekostnader	-9 101	-8 773	-10 562	-8 581	-8 715	-8 955	-9 817	-8 601	-10 310
varav personalkostnader	-3 649	-3 540	-4 556	-3 472	-3 693	-3 847	-4 088	-3 371	-3 997
varav transportkostnader	-2 644	-2 507	-2 683	-2 416	-2 291	-2 452	-2 646	-2 500	-2 710
varav övriga kostnader	-2 133	-2 084	-2 632	-2 016	-2 063	-1 964	-2 418	-2 016	-2 224
varav av- och nedskrivningar	-674	-642	-691	-678	-667	-692	-666	-712	-1 379
Rörelseresultat (EBIT)	189	138	284	106	262	189	385	86	-463
Rörelseresultat rullande 12 månader	717	790	841	941	922	197	135	-126	-218
Rörelsemarginal, %	2,0	1,6	2,9	1,3	3,0	2,1	3,8	1,0	-4,8
Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)	239	138	237	166	291	274	498	104	205
Kassaflöde från den löpande verksamheten	647	903	1 533	438	863	737	1 422	1 142	541
Nettoskuld	3 242	3 368	3 366	4 409	4 746	5 071	5 333	6 048	6 904
Avkastning på operativt kapital (ROCE), %	5,5	5,9	6,1	6,6	6,3	1,3	0,9	-0,8	-1,4
Operativt kapital	12 586	12 687	12 560	13 652	14 176	14 089	14 330	14 933	15 615
Genomsnittligt operativt kapital	13 132	13 433	13 761	14 236	14 628	14 952	15 106	15 146	15 126
Medelantal anställda (FTE)	20 747	20 195	22 018	22 334	21 942	21 466	22 801	23 905	23 367
Antal i grundbemanning vid periodens slut	20 618	20 836	21 677	21 338	21 836	22 229	22 636	23 133	23 177
Volymer, miljoner:									
Sverige, brev	146	164	166	140	160 ¹	182 ¹	186	156	188
Danmark, brev	2	2	20	18	20	26	26	23	30
Koncernen, paket (eliminerat för volymer mellan länder) ²	75	70	82	68	69	62	74	58	62

1) Brevvolymerna i Sverige för 2025 är rättade.

2) Försändelser som tidigare redovisats som en Direct Link tjänst på koncernnivå redovisas som en pakettjänst från kvartal 1 2025.
Med denna förändring harmoniserar vi rapporteringen inom koncernen. Jämförande siffror har omräknats för de redovisade perioderna.

Finansiell kalender

Delårsrapport januari–september 2026
Bokslutskommuniké 2026
Delårsrapport januari–mars 2027
Delårsrapport januari–juni 2027
Delårsrapport januari–september 2027

29 oktober 2026
5 februari 2027
28 april 2027
16 juli 2027
28 oktober 2027

Kontaktuppgifter

Evin Khaffaf
Kommunikationschef
+46 10 436 00 00

Sverige
Postadress: 105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24, Solna
+46 10 436 00 00
<https://group.postnord.com/sv/>

Danmark
Post- och besöksadress:
Hedegaardsvej 88
2300 København S
+45 70 70 70 30
<https://group.postnord.com/da/>

PostNord AB
Tel +46 10 436 00 00
SE-105 00 Stockholm
Besöksadress: Terminalvägen 24
Solna, Sweden
<https://group.postnord.com>