



Delårsrapport Januari-september 2026

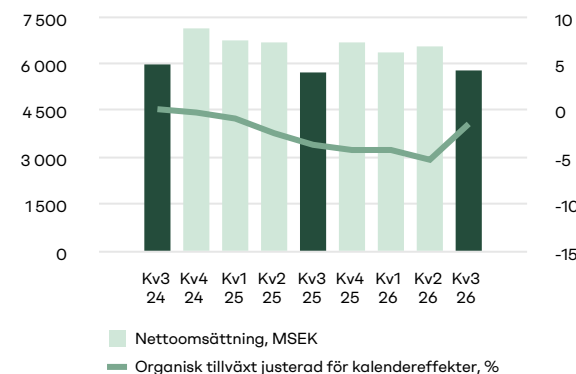


Stabilt resultat med förbättringar i viktiga nyckeltal

Tredje kvartalet 2026

- Orderboken uppgick till 22,1 miljarder SEK (20,4) vid kvartalets utgång
- Nettoomsättningen ökade med 1,9 procent till 5 793 MSEK (5 687)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var -1,5 procent
- Kalendereffekter hade en påverkan om 5 MSEK på nettoomsättningen och 4 MSEK på EBITA
- Debiteringsgraden uppgick till 72,9 procent (72,0)
- EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 392 MSEK (362) med en motsvarande EBITA-marginal om 6,8 procent (6,4)
- EBITA uppgick till 392 MSEK (331) med en EBITA-marginal om 6,8 procent (5,8)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 347 MSEK (288)
- Resultatet per aktie uppgick till 1,80 SEK (1,21)

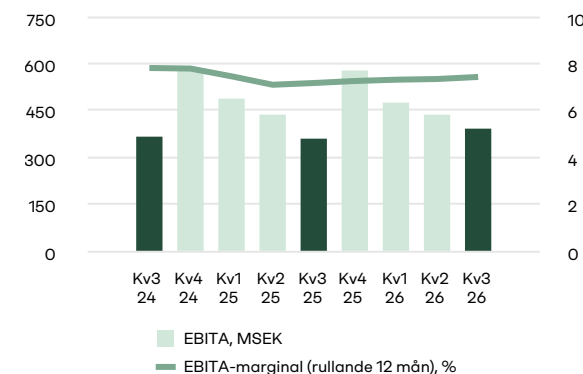
Nettoomsättning



Januari-september 2026

- Nettoomsättningen minskade med 2,5 procent till 18 629 MSEK (19 111)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var -3,8 procent
- Kalendereffekter hade en påverkan om 26 MSEK på nettoomsättningen och 20 MSEK på EBITA
- Debiteringsgraden uppgick till 72,9 procent (71,9)
- EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 299 MSEK (1 290) med en motsvarande EBITA-marginal om 7,0 procent (6,8)
- EBITA uppgick till 1 197 MSEK (1 138) med en EBITA-marginal om 6,4 procent (6,0)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 1 074 MSEK (1 013)
- Resultatet per aktie uppgick till 5,63 SEK (5,12)

EBITA och EBITA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

Tredje kvartalet

Orderbok, MSEK

22 090
(20 399)

Nettoomsättning, MSEK

5 793
(5 687)

EBITA exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

392
(362)

EBITA-marginal exklusive jämförelsestörande poster, %

6,8
(6,4)¹⁾

¹⁾ Jämförelsetal justerat för kalendereffekter

Kommentar från VD

AFRY levererade stabila resultat för det tredje kvartalet med en förbättrad debiteringsgrad och en stark orderbok. Under kvartalet byggde vi vidare på de operationella förbättringar som genomförts under det senaste året. EBITA-marginalen förbättrades medan den organiska försäljningen minskade men i en lägre takt än tidigare kvartal. Vi fokuserar fortsatt på att driva organisk tillväxt och omsätta våra framsteg till förbättrad och hållbar lönsamhet.

Marknadsuppdatering

Marknadsläget var fortsatt varierat mellan segmenten men överlag stabilt under kvartalet, med stöd av långsiktiga investeringstrender inom energi- och industriomställningen samt ett ökat fokus på samhällsresiliens. Investeringar i elektrifiering, elnätutbyggnad och fossilfri energiproduktion bidrog till en fortsatt stark efterfrågan inom energisektorn. På industrimarknaden var tillväxtmöjligheterna särskilt goda inom försvar samt gruv- och metallindustrin, medan pappers- och massaindustrin samt fordonsindustrin präglades av fortsatt försiktighet. Fastighetsmarknaden förblev svag, medan efterfrågan på lösningar inom transportinfrastruktur var fortsatt god.

Finansiella resultat

Nettoomsättningen uppgick till 5 793 MSEK (5 687) med en total tillväxt om 1,9 procent. Strukturella effekter uppgick till 132 MSEK i kvartalet och var främst hänförliga till det förvärvade bolaget AMC. Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter uppgick till -1,5 procent och speglar de kapacitetsjusteringar som gjorts inom ramen för den omstrukturering som slutfördes under andra kvartalet. EBITA exklusive jämförelsestörande poster ökade till 392 MSEK (362) med en motsvarande EBITA-marginal om 6,8 procent (6,4). Debiteringsgraden ökade till 72,9 procent (72,0) och bidrog positivt till lönsamhetsförbättringen. Kalendereffekter hade en begränsad påverkan under kvartalet och inga jämförelsestörande poster rapporterades.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 64 MSEK (418). Nettolåneskulden i relation till EBITDA uppgick till 3,0 och var tillfälligt förhöjd till följd av utdelningen och förvärvsaktiviteten i det andra kvartalet.

Nya projekt

Vår orderbok var fortsatt stark och uppgick till 22,1 miljarder SEK (20,4) vid slutet av perioden. Under kvartalet vann AFRY flera kontrakt, vilket visar hur vi hjälper kunder att möta framtidens behov inom energi, industri och infrastruktur.

I Schweiz fick AFRY nya uppdrag av Swissgrid för modernisering av elnätet, en viktig förutsättning för att möta landets ökande elbehov. AFRY valdes även för att leda projekteringen av Unipers planerade e-metanolanläggning NorthStarH2 i Sverige och därigenom bidra till utvecklingen av mer hållbara bränslen. I Stockholm kommer AFRY att genomföra detaljprojekteringen för den omfattande renoveringen av Liljeholmsbroarna, en av stadens viktiga transportlänkar.

Prioriteringar framåt

Under det senaste året har vi etablerat en mer effektiv och harmoniserad plattform för tillväxt som möjliggör ökad skalbarhet. Med ett tydligt fokus på tillväxt och fortsatt kostnadsdisciplin arbetar vi nu för att omsätta de åtgärder vi genomfört till förbättrad lönsamhet.

Harmonisering och skalbarhet utgör också grunden för vår fortsatta digitalisering. Vi utvecklar successivt de förmågor, verktyg och den styrning som krävs för att integrera AI i såväl interna processer som kundleveranser. I detta arbete prioriterar vi skalbara användningsområden med potential att driva tillväxt i flera segment.

För att stödja våra tillväxtambitioner kommer vi att öka rekryteringstakten, och som en del i det arbetet fortsätter vi att skala upp kapaciteten i våra globala leveranscenter.

Med en stark grund på plats fortsätter vi arbetet mot lönsam tillväxt och att uppnå våra mål för 2028.



Linda Pålsson
VD och koncernchef

Nya uppdrag



” Moderna och robusta elnät är avgörande för att möta framtidens elbehov.

Modernisering av Schweiz elnät med Swissgrid

Swissgrid moderniserar sitt elnät för att öka kapaciteten, möta framtidens elbehov och integrera mer förnybar energi. Som en del av Innertkirchen-Ulrichen-projektet kommer AFRY att leverera multidisciplinära ingenjörstjänster för tre transformatorstationer och tillhörande infrastruktur. Med sin omfattande erfarenhet av transmissionsinfrastruktur och komplex nätutveckling bidrar AFRY till att stärka och framtidssäkra Schweiz energisystem.



Projektering av NorthStarH2:s e-metanolanläggning

AFRY har valts av Uniper för att leda projekteringen av e-metanolanläggningen NorthStarH2 i Sverige, ett av landets mest lovande Power-to-X-projekt. Anläggningen är utformad för att producera omkring 115 000 ton fossilfri metanol per år, vilket bidrar till minskade utsläpp inom svårastillda sektorer som transport och kemiindustrin. Med sin expertis inom hållbara bränslen kommer AFRY att spela en viktig roll för att ta projektet från planering till investeringsbeslut.



Detaljprojektering för renoveringen av Liljeholmsbroarna

AFRY har fått i uppdrag av Trafikkontoret i Stockholms stad att genomföra detaljprojekteringen för den omfattande renoveringen av Liljeholmsbroarna, en viktig länk i stadens transportinfrastruktur. AFRY har varit involverat i projektet sedan 2024 och bidrar nu med omfattande expertis inom broteknik och komplexa infrastrukturprojekt i nästa fas. Renoveringen kommer att förlänga broarnas tekniska livslängd avsevärt och bidra till en fortsatt säker och effektiv drift under lång tid framöver.

Finansiell sammanfattning

Tredje kvartalet 2026

Orderbok

Orderboken uppgick vid kvartalets slut till 22 090 MSEK (20 399), en ökning om 8,3 procent jämfört med föregående år. Samtliga globala divisioner bidrog till ökningen, med störst tillväxt i Energy.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 5 793 MSEK (5 687), motsvarande en tillväxt om 1,9 procent. Strukturella effekter bidrog med 132 MSEK och var huvudsakligen hänförliga till AMC som förvärvades i det andra kvartalet. Den organiska tillväxten var -1,4 procent och -1,5 procent justerad för kalendereffekter. Den negativa organiska tillväxten var främst ett resultat av strategiska kapacitetsjusteringar som genomförts i tidigare kvartal.

Försäljningstillväxt

%	Kv3 2026	Kv3 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
Total tillväxt	1,9	-5,1	-2,5	-4,8	-5,2
(-) Strukturell effekt	2,3	0,2	1,6	0,1	0,2
(-) Valutaeffekt	0,9	-2,0	-0,4	-1,8	-2,0
Organisk tillväxt	-1,4	-3,4	-3,7	-3,1	-3,4
(-) Kalendereffekt	0,1	0,3	0,1	-0,8	-0,6
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekt	-1,5	-3,7	-3,8	-2,3	-2,8

Rörelseresultat

EBITA justerat för jämförelsestörande poster ökade till 392 MSEK (362) i kvartalet, med en motsvarande EBITA-marginal om 6,8 procent (6,4). Kalendereffekter hade en positiv påverkan om 4 MSEK på EBITA. Jämförelsestörande poster uppgick till 0 MSEK (-31) i kvartalet. EBITA uppgick till 392 MSEK (331) med en EBITA-marginal om 6,8 procent (5,8). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 347 MSEK (288). Förvärvsrelaterade poster bestod främst av avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar om -45 MSEK (-43).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden ökade i kvartalet och uppgick till 72,9 procent (72,0).

Finansiella poster

Under kvartalet uppgick finansnettot till -70 MSEK (-86) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 277 MSEK (203).

Inkomstskatt

Skattekostnaden uppgick till -73 MSEK (-65) i kvartalet, motsvarande en effektiv skattesats om 26,4 procent (32,1). Den effektiva skattesatsen i jämförelseperioden påverkades av justering av skatt hänförlig till tidigare år.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 204 MSEK (137) i kvartalet, vilket resulterade i ett resultat per aktie om 1,80 SEK (1,21).

Finansiell översikt

Belopp i MSEK om inte annat anges	Kv3 2026	Kv3 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
Orderbok	—	—	22 090	20 399	20 396
Nettoomsättning	5 793	5 687	18 629	19 111	25 758
Total tillväxt, %	1,9	-5,1	-2,5	-4,8	-5,2
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-1,5	-3,7	-3,8	-2,3	-2,8
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	392	362	1 299	1 290	1 867
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster, %	6,8	6,4	7,0	6,8	7,2
EBITA	392	331	1 197	1 138	1 554
EBITA-marginal, %	6,8	5,8	6,4	6,0	6,0
Rörelseresultat, EBIT	347	288	1 074	1 013	1 387
Resultat efter finansiella poster	277	203	884	763	1 061
Resultat per aktie, SEK	1,80	1,21	5,63	5,12	7,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten	64	418	820	887	2 220
Nettolåneskuld ¹	—	—	4 843	5 086	3 904
Nettolåneskuld/EBITDA, ggr ^{1,2}	—	—	3,0	2,9	2,5
Antal anställda	—	—	17 179	17 890	17 898
Debiteringsgrad, %	72,9	72,0	72,9	71,9	72,1

¹⁾ Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal.
²⁾ EBITDA rullande 12 månader, inklusive jämförelsestörande poster.
Organisk tillväxt, EBITA, EBITA exklusive jämförelsestörande poster och nettolåneskuld definieras som alternativa nyckeltal, se detaljerad information från sidan 21.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 64 MSEK (418) under kvartalet, inklusive effekter av leasingskulder. Minskningen jämfört med föregående år avsåg främst förändringar i rörelsekapital som påverkade kassaflödet från den löpande verksamheten med -336 MSEK (105), huvudsakligen till följd av en lägre nivå av förskottsbetalningar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -20 MSEK (-227).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -362 MSEK (-174). Förändringen jämfört med föregående år var främst hänförlig till återbetalning av lån under kvartalet.

Kvartalets kassaflöde uppgick till -318 MSEK (16).

Januari-september 2026

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under perioden uppgick till 18 629 MSEK (19 111), motsvarande en tillväxt om -2,5 procent. Den organiska tillväxten var -3,7 procent och -3,8 procent justerad för kalendereffekter. I perioden hade valuta- och kalendereffekter en påverkan om -83 MSEK respektive 26 MSEK på nettoomsättningen. Den minskade nettoomsättningen var främst ett resultat av strategiska kapacitetsjusteringar.

Rörelseresultat

EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 1 299 MSEK (1 290) under perioden, med en motsvarande EBITA-marginal om 7,0 procent (6,8). Kalendereffekter hade en positiv påverkan om 20 MSEK på EBITA.

Jämförelsestörande poster uppgick till -102 MSEK (-152) och avsåg kostnader relaterade till det omstruktureringsarbete som slutfördes i det andra kvartalet. Jämförelsestörande poster i jämförelseperioden inkluderade omstruktureringskostnader om -122 MSEK samt slutlön för den tidigare VD:n och koncernchefen.

EBITA uppgick till 1 197 MSEK (1 138) med en EBITA-marginal om 6,4 procent (6,0).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 074 MSEK (1 013). Förvärvsrelaterade poster bestod främst av avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar om -128 MSEK (-128).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden ökade till 72,9 procent (71,9) under perioden.

Finansiella poster

Finansnettot för perioden uppgick till -190 MSEK (-249). Förändringen jämfört med föregående år var främst ett resultat av positiva valutaeffekter från omvärderingar av finansiella instrument i utländsk valuta.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 884 MSEK (763) under perioden.

Inkomstskatt

Skattekostnaden uppgick till -246 MSEK (-180) motsvarande en effektiv skattesats om 27,8 procent (23,5). Den effektiva skattesatsen var något högre än normalt och påverkades av skatt hänförlig till tidigare år.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 638 MSEK (580) i perioden, vilket resulterade i ett resultat per aktie om 5,63 SEK (5,12).

Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 820 MSEK (887) under perioden, inklusive effekter av leasingskulder. Förändringar i rörelsekapital påverkade kassaflödet från den löpande verksamheten med -257 MSEK (-239).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -680 MSEK (-277). Förändringen jämfört med föregående år var främst hänförlig till förvärvet av AMC i det andra kvartalet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -675 MSEK (-1 040). Förändringen mot föregående år hänförde sig huvudsakligen till ett högre nettoinflöde från upplåning och amortering av lån.

Periodens kassaflöde uppgick till -535 MSEK (-429).

Koncernens totala likvida medel uppgick vid periodens slut till 885 MSEK (756) och utnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 3 051 MSEK (3 055).

Finansiell ställning

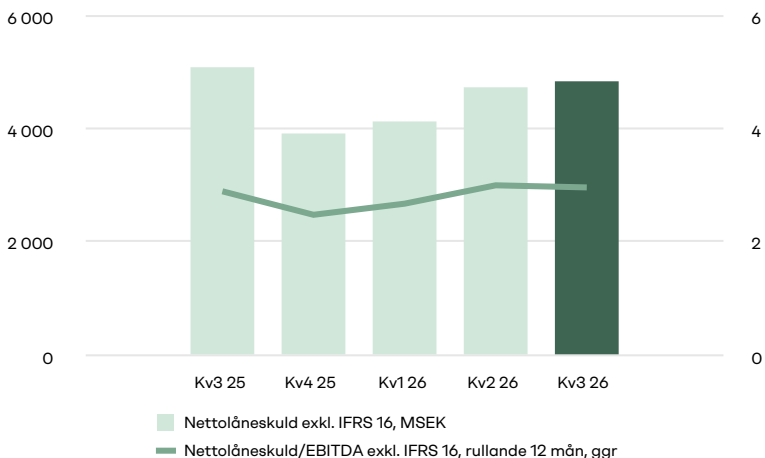
Nettolåneskulden för koncernen exklusive leasingskulder uppgick till 4 843 MSEK vid periodens slut jämfört med 3 904 MSEK vid årets början.

Motsvarande nettolåneskuld i relation till EBITDA uppgick till 3,0 vid periodens slut jämfört med 2,5 vid årets början. Förändringen i nyckeltalet drevs av nettolåneskulden som ökade till följd av utdelning samt betalning av AMC-förvärvet i det andra kvartalet. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick nettolåneskuld i relation till EBITDA till 2,5 vid periodens slut.

Under perioden har ett fyraårigt obligationslån om totalt 1 500 MSEK tagits upp inom MTN-programmet. Därtill gjordes en återbetalning om 248 MSEK av obligationslånet som förfaller i december 2026 samt en återbetalning av hela obligationslånet om 500 MSEK som förföll i maj 2026.

Under det tredje kvartalet har AFRY återbetalat all upplåning från företagscertifikat och har därmed ingen utestående skuld inom företagscertifikatprogrammet.

Nettolåneskuld



Moderbolaget

Moderbolagets rörelseintäkter uppgick till 1 162 MSEK (1 135) under perioden och avsåg främst koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till -354 MSEK (-157).

Likvida medel uppgick till 142 MSEK (116) vid periodens slut.

Antal anställda

Det genomsnittliga antalet anställda uppgick under perioden till 16 377 (17 149). Det totala antalet anställda var vid periodens slut 17 179 (17 890).

Kalendereffekter

Antalet normaltimmar under 2026, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix, fördelar sig enligt följande:

	2026	2025	Differens
Kvartal 1	494	496	-2
Kvartal 2	478	476	2
Kvartal 3	525	525	0
Kvartal 4	501	494	7
Helår	1 998	1 991	7

Estimerade kalendereffekter uppdateras löpande med faktiskt utfall.

För att tydliggöra hur skillnader i antalet arbetstimmar påverkar jämförelsen mellan perioder redovisar AFRY kalendereffekter på nettoomsättning och EBITA. AFRY presenterar också en EBITA-marginal som är justerad för kalendereffekter. Denna justering görs enbart i jämförelseperioden.

Väsentliga händelser under kvartalet

Inga väsentliga händelser har identifierats under kvartalet.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har identifierats efter rapportperiodens utgång.

Samtliga pressmeddelanden från bolaget finns tillgängliga på www.afry.com/sv/nyhetsrum/.

Energy

AFRYs globala division Energy är en ledande partner inom ingenjörstjänster och rådgivning som möjliggör den hållbara omställningen av energisystem globalt. Vårt erbjudande omfattar energiproduktion, distribution och lagring, och vi stödjer våra kunder längs hela värdekedjan - från strategisk rådgivning till projektledning, ingenjörstjänster och livscykeloptimering.

Med 2 800 experter världen över leder vi storskaliga projekt och levererar integrerade tjänster som möter globala utmaningar inom energisektorn, i nära samarbete med våra kunder.

Segment: Hydro, Nuclear, Thermal, Renewables & Energy Storage, Transmission & Distribution, Management Consulting



2800
medarbetare

21%
av omsättningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade till 1 411 MSEK (1 344) i det tredje kvartalet med en organisk tillväxt justerad för kalendereffekter om 4,9 procent. Tillväxten drevs av stark efterfrågan inom flera segment samt en hög nivå av materialförsäljning i kvartalet.

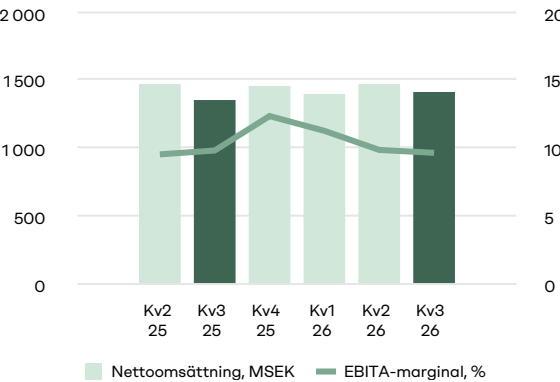
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 135 MSEK (131) med en EBITA-marginal om 9,6 procent (9,8). Lönsamheten var på en fortsatt god nivå trots att den höga andelen materialförsäljning i kvartalet medförde viss marginalutspädning.

Marknadsutveckling

Marknadsläget inom den globala energisektorn är fortsatt gynnsamt, drivet av investeringar för att stärka energisystem genom ny energiproduktion, elnätsutbyggnad, energilagring och flexibilitetslösningar. Efterfrågan är stark inom transmission och distribution, och aktiviteten inom vattenkraft är fortsatt hög. Intresset för kärnkraft fortsätter att öka, drivet av behovet av tillförlitlig och fossilfri baskraft. Aktiviteten inom värmekraft är stabil medan efterfrågan inom sol- och vindkraft varierar mellan marknader. Efterfrågan på strategisk rådgivning är fortsatt stabil.

Omsättning och resultat



Nyckeltal

	Kv3 2026	Kv3 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
MSEK om inte annat anges					
Orderbok	—	—	6 998	6 159	5 925
Nettoomsättning	1 411	1 344	4 271	4 257	5 712
Total tillväxt, %	4,9	-5,2	0,3	-1,3	-2,8
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	4,9	-2,2	2,2	1,8	1,0
EBITA	135	131	435	418	597
EBITA-marginal, %	9,6	9,8	10,2	9,8	10,5
Genomsnittligt antal anställda	2 844	2 804	2 820	2 827	2 822

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Industry

AFRYs globala division Industry är en multidisciplinär partner inom ingenjör- och rådgivningstjänster, som driver omställningen av avancerade process- och tillverkningsindustrier världen över. Genom djup branschkompetens och en global leveransmodell stödjer vi våra kunder över hela projektens och anläggningarnas livscyklar.

Med 7 400 experter i över 20 länder levererar vi komplexa projekt i stor skala, samtidigt som vi arbetar nära våra kunder för att säkerställa lösningar som förbättrar tillförlitlighet, säkerhet och prestanda.

Segment: Pulp & Paper, Mining & Metals, Life Science, Food, Chemicals & Biorefining, Defense, Automotive & Other Industries



7 400
medarbetare

44%
av omsättningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 5,5 procent i det tredje kvartalet och uppgick till 2 649 MSEK (2 510). Det förvärvade bolaget AMC bidrog positivt till den totala tillväxten. Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter var -0,8 procent.

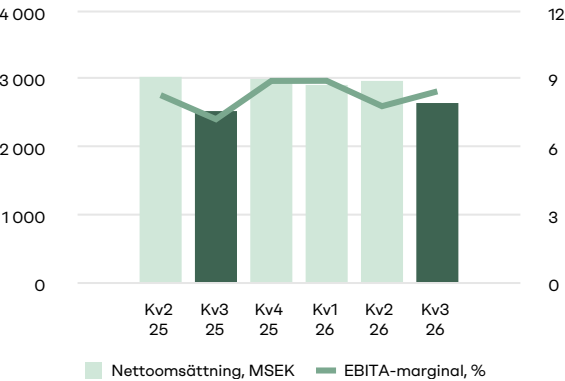
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 223 MSEK (181) motsvarande en EBITA-marginal om 8,4 procent (7,2). Lönsamheten påverkades positivt av AMC samt flera projektavslut i kvartalet.

Marknadsutveckling

Efterfrågan inom industrisektorn är fortsatt varierad mellan segmenten. Försvarssektorn uppvisar stark efterfrågan, medan marknadsläget är gynnsamt inom gruv- och metallindustrin, life science samt kemikalier och bioraffinering. Den generella investeringsviljan för större projekt är fortsatt dämpad, och efterfrågan inom pappers- och massaindustrin kvarstår på en låg nivå. Fordonsmarknaden präglas av en svag prisutveckling samtidigt som efterfrågan är stabil. Efterfrågan på driftstjänster och teknisk rådgivning är god inom samtliga segment, drivet av kundernas fokus på effektivitet och verksamhetsoptimering.

Omsättning och resultat



Nyckeltal

	Kv3 2026	Kv3 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
MSEK om inte annat anges					
Orderbok	—	—	6 521	6 324	6 146
Nettoomsättning	2 649	2 510	8 513	8 631	11 621
Total tillväxt, %	5,5	-9,0	-1,4	-8,5	-7,9
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-0,8	-8,3	-5,1	-6,1	-6,0
EBITA	223	181	711	681	947
EBITA-marginal, %	8,4	7,2	8,4	7,9	8,1
Genomsnittligt antal anställda	7 061	7 389	7 127	7 457	7 450

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Transportation & Places

AFRYs globala division Transportation & Places är en partner inom ingenjörstjänster och rådgivning, som formar framtidens transportsystem och urbana miljöer över hela Europa. Vår expertis omfattar transportinfrastruktur, fastigheter och stadsutveckling, med integrerade ingenjörstjänster och kompetens inom arkitektur, design och rådgivning.

Med 6 000 experter i Europa leder vi storskaliga och komplexa infrastrukturprojekt som bygger motståndskraftiga, inkluderande och framtidssäkra städer och samhällen.

Segment: Transportation, Places, Architecture



6 000
medarbetare

35%
av omsättningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i det tredje kvartalet uppgick till 1 914 MSEK (2 011) med en organisk tillväxt justerad för kalendereffekter om -6,2 procent. Den minskade nettoomsättningen jämfört med föregående år var främst hänförlig till kapacitetsanpassningar som resulterat i ett lägre antal medarbetare.

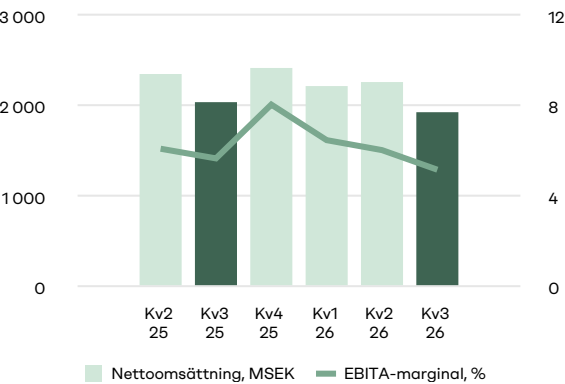
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 98 MSEK (113) med en EBITA-marginal om 5,1 procent (5,6). En god resultatutveckling inom transportsegmentet motverkades av de lägre försäljningsvolymerna samt en fortsatt utmanande marknad i den fastighetsrelaterade verksamheten.

Marknadsutveckling

Marknaden för transportinfrastruktur är fortsatt stabil och gynnas av storskaliga nationella investeringsprogram, satsningar på klimatanpassning, försvarsrelaterade investeringar samt regelverksdrivna uppgraderingar inom vatten- och miljöinfrastruktur. Fastighetsmarknaden är utmanande med hög konkurrens och en svag prisutveckling. Samtidigt stöds efterfrågan av investeringar i offentlig infrastruktur, hälso- och sjukvård, försvar samt datacenter.

Omsättning och resultat



Nyckeltal

	Kv3 2026	Kv3 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
MSEK om inte annat anges					
Orderbok	—	—	8 571	7 915	8 326
Nettoomsättning	1 914	2 011	6 346	6 724	9 125
Total tillväxt, %	-4,8	1,4	-5,6	-1,7	-2,4
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-6,2	2,7	-5,6	0,6	-0,1
EBITA	98	113	372	436	628
EBITA-marginal, %	5,1	5,6	5,9	6,5	6,9
Genomsnittligt antal anställda	5 427	5 923	5 509	5 952	5 926

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Revisors granskningsrapport

Till styrelsen i AFRY AB (publ)
Org. Nr 556120-6474

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för AFRY AB (publ) för perioden 1 januari - 30 september 2026. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 oktober 2026
Deloitte AB

Johan Telander
Auktoriserad revisor

Räkenskaper

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Kv3 2026	Kv3 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt 2025- sep 2026	Helår 2025
Nettoomsättning	5 793	5 687	18 629	19 111	25 276	25 758
Personalkostnader	-3 441	-3 472	-11 363	-11 844	-15 335	-15 817
Inköp av tjänster och material	-1 223	-1 171	-3 820	-3 835	-5 274	-5 289
Övriga kostnader	-575	-551	-1 780	-1 798	-2 429	-2 447
Övriga intäkter	3	1	10	4	19	13
Resultat hänförligt till andelar i intresseföretag	—	—	—	—	0	0
EBITDA	556	494	1 676	1 638	2 257	2 219
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar ¹	-165	-163	-479	-500	-644	-665
EBITA	392	331	1 197	1 138	1 613	1 554
Förvärvsrelaterade poster ²	-45	-43	-122	-125	-165	-167
Rörelseresultat (EBIT)	347	288	1 074	1 013	1 448	1 387
Finansiella intäkter	77	42	280	227	335	282
Finansiella kostnader	-147	-128	-470	-476	-601	-607
Finansiella poster	-70	-86	-190	-249	-266	-326
Resultat efter finansiella poster	277	203	884	763	1 182	1 061
Skatt	-73	-65	-246	-180	-323	-257
Periodens resultat	204	138	638	584	859	804
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	204	137	638	580	858	800
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	3	1	4
Periodens resultat	204	138	638	584	859	804
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,80	1,21	5,63	5,12	—	7,07
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,80	1,21	5,63	5,12	—	7,07
Antal utestående aktier ³	113 251 741	113 251 741	113 251 741	113 251 741	—	113 251 741

1) Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar exklusive immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.

2) Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill, omvärdering av villkorade köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter. För ytterligare detaljer se not 5, not 6 samt alternativa nyckeltal för EBITA från sidan 21.

3) Antalet utestående aktier har inte påverkats av utspädning.

Totalresultat för koncernen

MSEK	Kv3 2026	Kv3 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
Periodens resultat	204	138	638	584	804
Poster som har eller kommer att omföras till periodens resultat					
Förändring i omräkningsreserv	223	-64	573	-410	-603
Förändring i säkringsreserv	21	2	10	-13	-15
Skatt	-3	0	-2	0	0
Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat					
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-4	-10	-33	-8	28
Skatt	1	2	7	1	-6
Övrigt totalresultat	237	-71	555	-429	-595
Totalresultat för perioden	442	67	1 193	155	209
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	442	66	1 193	151	205
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	3	4
Totalt	442	67	1 193	155	209

Balansräkning för koncernen

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16 427	15 611	15 365
Materiella anläggningstillgångar	299	321	317
Nyttjanderättstillgångar	1 331	1 200	1 301
Övriga anläggningstillgångar	514	398	418
Summa anläggningstillgångar	18 571	17 530	17 401
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	4 726	4 023	4 743
Avtalstillgångar	2 842	3 607	2 661
Övriga kortfristiga fordringar	1 095	1 137	857
Likvida medel	885	756	1 378
Summa omsättningstillgångar	9 549	9 522	9 639
Summa tillgångar	28 120	27 053	27 040
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	13 191	12 600	12 677
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	26	1
Summa eget kapital	13 191	12 626	12 678
Långfristiga skulder			
Lån och krediter	4 136	5 202	3 572
Leasingskulder	848	805	880
Avsättningar	610	602	552
Övriga långfristiga skulder	53	18	55
Summa långfristiga skulder	5 646	6 628	5 059
Kortfristiga skulder			
Lån och krediter	1 489	500	1 615
Leasingskulder	594	527	538
Avsättningar	75	46	138
Avtalsskulder	2 602	2 253	2 638
Leverantörsskulder	922	867	787
Övriga kortfristiga skulder	3 601	3 605	3 586
Summa kortfristiga skulder	9 283	7 798	9 302
Summa eget kapital och skulder	28 120	27 053	27 040

Förändring i eget kapital för koncernen

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Eget kapital vid periodens ingång	12 678	13 151	13 151
Totalresultat för perioden	1 193	155	209
Lämnad utdelning	-680	-680	-680
Transaktioner relaterade till innehav utan bestämmande inflytande	—	—	-3
Eget kapital vid periodens slut	13 191	12 626	12 678

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Kv3 2026	Kv3 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	277	203	884	763	1 061
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	209	206	607	628	836
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet	19	22	-15	45	129
Betald skatt	-106	-118	-400	-311	-337
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	400	312	1 077	1 126	1 689
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Förändring av rörelsefordringar	89	253	-60	-51	378
Förändring av rörelseskulder	-425	-148	-197	-188	152
Kassaflöde från den löpande verksamheten	64	418	820	887	2 220
Investeringsverksamheten					
Förvärv och avyttring av dotterbolag samt innehållna/villkorade köpeskillingar	-5	-217	-628	-233	-253
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-15	-18	-55	-63	-88
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	-1	8	3	19	12
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-20	-227	-680	-277	-329
Finansieringsverksamheten					
Upptagning av lån och krediter	14	0	1 714	834	305
Amortering av lån och krediter	-240	-37	-1 315	-769	-732
Amortering av leasingsskulder	-135	-137	-394	-425	-573
Utbetald utdelning	—	—	-680	-680	-680
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-362	-174	-675	-1 040	-1 680
Periodens kassaflöde	-318	16	-535	-429	211
Likvida medel vid periodens början	1 196	761	1 378	1 270	1 270
Kursdifferens i likvida medel	8	-22	42	-85	-103
Likvida medel vid periodens slut	885	756	885	756	1 378

Förändring i nettolåneskuld för koncernen

(exklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	Kv3 2026	Kv3 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
Ingående balans	4 727	5 128	3 904	4 557	4 557
Kassaflöde från den löpande verksamheten	72	-281	-425	-462	-1 646
Nettoinvesteringar	15	18	54	63	88
Förvärv och avyttring av dotterföretag samt innehållna/villkorade köpeskillingar	5	217	628	233	253
Utdelning	—	—	680	680	680
Övrigt	25	4	3	16	-28
Utgående balans	4 843	5 086	4 843	5 086	3 904

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Kv3 2026	Kv3 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	265	257	802	776	1 049
Övriga rörelseintäkter	115	111	360	359	474
Rörelsens intäkter	379	368	1 162	1 135	1 523
Personalkostnader	-97	-98	-292	-317	-302
Övriga kostnader	-397	-397	-1 247	-1 274	-1 696
Avskrivningar	-8	-9	-25	-26	-35
Rörelseresultat	-123	-136	-402	-483	-510
Finansiella poster	-25	198	48	326	363
Resultat efter finansiella poster	-148	62	-354	-157	-147
Bokslutsdispositioner	218	—	218	—	222
Resultat före skatt	70	62	-136	-157	75
Skatt	-22	25	31	120	76
Periodens resultat	48	87	-105	-36	152
Övrigt totalresultat	18	3	17	-8	-8
Totalresultat för perioden	65	90	-88	-44	144

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	1
Materiella anläggningstillgångar	111	126	121
Finansiella anläggningstillgångar	13 349	13 757	13 774
Summa anläggningstillgångar	13 460	13 883	13 895
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	4 039	4 417	3 992
Likvida medel	142	116	654
Summa omsättningstillgångar	4 181	4 533	4 646
Summa tillgångar	17 641	18 416	18 542
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	330	330	330
Fritt eget kapital	6 649	7 228	7 416
Summa eget kapital	6 978	7 558	7 746
Skulder			
Obeskattade reserver	73	77	73
Avsättningar	85	87	83
Långfristiga skulder	4 136	5 183	3 564
Kortfristiga skulder	6 369	5 511	7 076
Summa skulder	10 663	10 858	10 795
Summa eget kapital och skulder	17 641	18 416	18 542

Noter

Not 1

Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Redovisningsprinciperna är i enlighet med IFRS Accounting Standards (IFRS) samt de av EU antagna tolkningar av gällande standarder, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och 9 kap. ÅRL. Rapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2025 (not 1). Nya eller omarbetade IFRS-standarder som trätt i kraft 2026 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering. IFRS 18, som träder ikraft 2027, bedöms huvudsakligen medföra omklassificering av vissa finansiella poster mellan finansierings- och investeringskategorierna. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Not 2

Risker och osäkerhetsfaktorer

AFRY-koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar strategiska risker knutna till marknad, förvärv, hållbarhet och IT, samt operativa risker relaterade till uppdrag och förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2025.

Geopolitiska och makroekonomiska osäkerheter

Geopolitiska spänningar och det osäkra konjunkturläget medför olika risker för AFRY och är främst relaterade till försenade beslutsprocesser och projektstarter. Globala handelstullar och pågående konflikter, inklusive kriget i Mellanöstern, har medfört en ökad makroekonomisk osäkerhet. Även om den direkta påverkan på AFRY är begränsad, följer vi noggrant utvecklingen och dess konsekvenser för våra kunder och marknaden i stort.

Eventualförpliktelser

Rapporterade eventualförpliktelser återspeglar en del av AFRY-koncernens riskexponering. AFRY tillhandahåller både företags- och bankgarantier när kunderna begär det. Företagsgarantier lämnas i huvudsak av moderbolaget AFRY AB och bankgarantier av AFRYs banker. Per den 30 september 2026 uppgick koncernens företagsgarantier till 720 MSEK (773) och bankgarantier till 781 MSEK (582). Garantibeloppen inkluderar inte pensionsgarantier, förskottsgarantier eller leasing då dessa redan är rapporterade på skuldsidan i balansräkningen.

Not 3

Intäkter

Nettoomsättning enligt affärsmodell

	Jan-sep 2026			Jan-sep 2025		
MSEK	Project Business	Professional Services	Totalt	Project Business	Professional Services	Totalt
Energy	3 747	524	4 271	3 639	618	4 257
Industry	5 112	3 401	8 513	4 788	3 843	8 631
Transportation & Places	5 743	603	6 346	6 189	535	6 724
Koncerngemensamt/ elimineringar	-379	-122	-501	-338	-162	-501
Koncernen	14 223	4 406	18 629	14 277	4 834	19 111

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Orderbok

	30 sep 2024	31dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026	30 sep 2026
MSEK									
Energy	6 102	5 893	5 890	5 953	6 159	5 925	6 833	7 004	6 998
Industry	5 387	6 126	6 537	6 553	6 324	6 146	6 130	6 709	6 521
Transportation & Places	8 204	8 115	7 748	8 200	7 915	8 326	8 497	8 649	8 571
Koncernen	19 693	20 134	20 176	20 706	20 399	20 396	21 460	22 361	22 090

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Intäktsredovisning

Koncernens affärsmodell är uppdelad på två kunderbjudanden; Project Business och Professional Services. Project Business är koncernens erbjudande för större projekt och helhetsåtaganden. Här agerar koncernen som partner till kunden samt leder och driver hela projektet. Koncernen tillhandahåller främst tjänster men även till viss del material. Professional Services är erbjudandet där kunden själv leder och driver projektet och koncernen bidrar med lämplig kompetens i rätt tid. Intäkter redovisas baserat på utlovade prestationsåtaganden i respektive kundkontrakt. Prestationsåtagande enligt kontrakten är ett åtagande till kunden att främst utföra en distinkt tjänst. Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts till kunden, vilket sker över tid eller vid en specifik tidpunkt. Koncernens konsulttjänster redovisas främst över tid då tjänsterna inte skapar en tillgång med ett alternativt värde. AFRY erbjuder tjänster till både fast och rörligt pris. För projekt till fast pris uppfylls prestationsåtaganden över tid i takt med att tjänsten tillhandahålls. Intäktsredovisningen är då baserad på inputmetoden där ackumulerade kostnader ställs i relation till totalt estimerade kostnader. För projekt till rörligt pris redovisas intäkter uppgående till det belopp som enheten har rätt att fakturera, med ett fast belopp för varje tillhandahållen tjänstetimme. För projekt till fast pris sker fakturering i takt med att arbetet fortskrider i enlighet med avtalade villkor, antingen periodiskt (månatligen) eller när avtalsenliga milstolpar uppnåtts. Vanligen sker fakturering efter intäkt har bokförts vilket resulterar i upparbetade ej fakturerade intäkter. Dock erhåller koncernen ibland förskott eller depositioner från kunder före intäkten redovisats, vilket då resulterar i fakturerade, ej upparbetade intäkter. För projekt till rörligt pris faktureras nedlagda timmar på uppdraget vanligtvis i slutet av innevarande månad. I vissa av AFRYs projekt förekommer garantier. I de fall garantierna inte ger upphov till ett separat prestationsåtagande redovisas garantierna i enlighet med IAS 37 vilket innebär att avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger till följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Kostnaden bokas samtidigt in i resultatet. I takt med att kostnader uppkommer för garantierna löses motsvarande belopp upp av avsättningen. Avsättningen ses över vid varje balansdag och justeras för att återspegla den aktuella bästa uppskattningen. Om det inte längre är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen, återförs avsättningen.

Not 4

Kvartalsuppgifter per global division

Nettoomsättning, MSEK	2024			2025					2026		
	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3
Energy	1 408	1 556	5 840	1 452	1 461	1 344	1 455	5 712	1 399	1 462	1 411
Industry	2 749	3 183	12 595	3 092	3 029	2 510	2 990	11 621	2 899	2 966	2 649
Transportation & Places	2 000	2 513	9 407	2 379	2 333	2 011	2 401	9 125	2 197	2 234	1 914
Koncerngemensamt/ elimineringar	-164	-168	-681	-173	-149	-178	-198	-700	-170	-150	-181
Koncernen	5 993	7 085	27 160	6 749	6 674	5 687	6 647	25 758	6 325	6 511	5 793
EBITA, MSEK											
Energy	141	178	635	148	138	131	179	597	157	143	135
Industry	170	259	1 028	250	250	181	266	947	258	230	223
Transportation & Places	99	225	689	183	141	113	192	628	141	133	98
Koncerngemensamt/ elimineringar	-46	-76	-248	-122	-182	-93	-220	-618	-130	-128	-64
Koncernen	365	586	2 105	459	347	331	416	1 554	426	379	392
EBITA-marginal, %											
Energy	10,0	11,4	10,9	10,2	9,5	9,8	12,3	10,5	11,2	9,8	9,6
Industry	6,2	8,1	8,2	8,1	8,3	7,2	8,9	8,1	8,9	7,8	8,4
Transportation & Places	5,0	9,0	7,3	7,7	6,0	5,6	8,0	6,9	6,4	6,0	5,1
Koncernen	6,1	8,3	7,7	6,8	5,2	5,8	6,3	6,0	6,7	5,8	6,8

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

Genomsnittligt antal anställda	2024			2025					2026		
	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3
Energy	2 768	2 764	2 785	2 831	2 848	2 804	2 807	2 822	2 794	2 819	2 844
Industry	7 775	7 687	7 898	7 539	7 447	7 389	7 428	7 450	7 171	7 155	7 061
Transportation & Places	5 956	5 991	6 020	5 953	5 985	5 923	5 846	5 926	5 586	5 519	5 427
Koncernfunktioner	880	951	893	905	909	921	934	917	940	903	920
Koncernen	17 380	17 392	17 596	17 228	17 189	17 037	17 015	17 116	16 492	16 395	16 252
Antal arbetsdagar											
Endast Sverige	66	61	250	62	59	66	61	248	62	59	66
Alla länder	66	62	250	62	59	66	61	249	62	59	66

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

Not 5

Förvärv och avyttringar

Under året har följande förvärv genomförts

Konsoliderat från och med	Företag¹	Land	Global division	Förvärvad ägarandel, %	Årlig nettoomsättning, MSEK	Medelantal anställda
Maj	Ausmincon Holdings Limited	Australien	Industry	100	360	170
Totalt					360	170

¹) Företagsnamn vid förvärvstillfället.

Förvärvsanalyser

Vid nya förvärv är förvärvsanalyserna preliminära upp till 12 månader tills dess att nettotillgångarna i de förvärvade bolagen slutgiltigt har analyserats. Om köpeskillingen är större än bokförda nettotillgångar i förvärvade bolag medför detta att förvärvsanalyserna ger upphov till immateriella tillgångar.

Villkorad köpeskillning

Avtalade villkorade köpeskillningar i de förvärvade bolagen är vanligtvis hänförliga till resultatutvecklingen i respektive företag under en treårsperiod.

Innehållen köpeskillning

Del av köpeskillning som innehålls av köparen som säkerhet för eventuella krav mot säljaren, betalas till säljaren enligt avtalad betalningsplan. Innehållen del av köpeskillingen är oberoende villkor kopplade till de förvärvade företagens framtida prestation.

Goodwill

Goodwill består huvudsakligen av humankapital i form av medarbetarnas expertis samt förväntade synergieffekter. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill vid bolagsförvärv. Vid förvärv av ett konsultföretag förvärras i huvudsak humankapital i form av medarbetarkompetens, varför huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill. Vid förvärv där innehav utan bestämmande inflytande uppkommer redovisas det till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har en del av goodwill.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Orderbok och kundrelationer identifieras och bedöms i anslutning till genomförda förvärv.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnader redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. Transaktionskostnaderna under perioden januari till september uppgick till 15 MSEK.

Förvärvade fordringar

Det verkliga värdet av de förvärvade fordringarna förväntas regleras fullt ut. De avtalade bruttovärdena motsvarar i allt väsentligt fordringarnas verkliga värde.

Intäkter och resultat från förvärvade företag

Det förvärvade bolaget förväntas bidra till omsättningen med cirka 360 MSEK och till rörelseresultatet med cirka 45 MSEK på helårsbasis. Bolaget har sedan förvärvsdatum bidragit till koncernens intäkter med 195 MSEK och till rörelseresultatet med 30 MSEK.

Fastställande av förvärvsanalyser från 2025

Under 2025 förvärvades samtliga aktier i Reta Engenharia Ltda. Det förvärvade bolaget bidrog med cirka 200 anställda. Under året har förvärvsanalysen justerats, vilket innebär att 51 MSEK av tidigare redovisad goodwill har allokaterats till immateriella anläggningstillgångar samt uppskjuten skatteskuld.

Förvärv efter balansdagens utgång

Efter rapportperiodens utgång har inga förvärv genomförts.

Avyttringar

AFRY har under året slutfört tre mindre avyttringar av verksamheter som inte har bedömts som kärnverksamhet. Verksamheterna omfattade cirka 60 anställda och stod för mindre än 1 procent av AFRYs totala nettoomsättning. Koncernens beräknade realisationsresultat uppgick till 2 MSEK vilket påverkade nettoresultat positivt.

Förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	Jan-sep 2026
Immateriella anläggningstillgångar	—
Materiella anläggningstillgångar	8
Nyttjanderättstillgångar	16
Finansiella anläggningstillgångar	16
Uppskjuten skattefordran	13
Kundfordringar och övriga fordringar	118
Likvida medel	49
Leverantörsskulder, lån och övriga skulder	-120
Netto identifierbara tillgångar och skulder	100
Goodwill	541
Verkligt värde justering immateriella tillgångar	32
Verkligt värde justering långfristiga avsättningar	-9
Köpeskillning inklusive beräknad villkorad köpeskillning	663
Avdrag:	
Kassa (förvärvad)	49
Beräknad villkorad köpeskillning	—
Innehållen köpeskillning	—
Netto kassautflöde från förvärv	613
Transaktionskostnad	15
Totalt kassautflöde hänförligt till förvärv	629

Not 6

Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificering av koncernens finansiella tillgångar och skulder, så som de beskrivs i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2025 i not 13, har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

Finansiella tillgångar och skulder

MSEK	Nivå	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde				
Räntederivat, säkringsredovisning tillämpas	2	63	59	80
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas	2	10	18	17
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej	2	27	18	16
Köpta valutaoptioner	2	—	—	0
Summa		100	94	112
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde				
Kundfordringar		4 726	4 023	4 743
Avtalstillgångar		2 842	3 607	2 661
Finansiella investeringar		36	38	31
Långfristiga fordringar		20	6	7
Likvida medel		885	756	1 378
Summa		8 509	8 396	8 821

MSEK	Nivå	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Finansiella skulder värderade till verkligt värde				
Räntederivat, säkringsredovisning tillämpas	2	84	58	39
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas	2	23	13	12
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej	2	12	20	23
Sålda valutaoptioner	2	—	—	0
Villkorade köpeskillingar	3	14	25	24
Summa		133	116	99
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde				
Banklån		1 573	1 605	1 582
Obligationslån		4 052	3 300	3 300
Företagscertifikat		—	797	305
Leasingskulder		1 441	1 333	1 417
Avtalsskulder		2 602	2 253	2 638
Leverantörsskulder		922	867	787
Summa		10 590	10 155	10 029

Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder

Redovisade och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder presenteras i tabellen till vänster. Verkligt värde på derivat baseras på nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Villkorade köpeskillingar värderas till marknadsvärde enligt nivå 3. Derivatinstrument där säkringsredovisning inte tillämpas värderas till verkligt värde via resultaträkningen och derivat där säkringsredovisning tillämpas värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla andra finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Jämfört med 2025 har inga förändringar gjorts mellan olika nivåer i verkligt värdehierarkin för derivat eller lån. Inte heller har några väsentliga förändringar gjorts vad gäller värderingstekniker, indata eller antaganden.

Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar är värderade till marknadsvärde enligt nivå 3. Beräkningen av villkorad köpeskillning är beroende av parametrar i respektive avtal. Dessa parametrar är vanligtvis kopplade till förväntad EBIT de närmsta tre åren för de förvärvade företagen. Balanspostens förändring redovisas i tabellen nedan.

MSEK	30 sep 2026
Ingående balans 1 januari 2026	24
Årets förvärv	—
Betalningar	-7
Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen	-4
Justering av preliminär förvärvsanalys	—
Diskontering	0
Omräkningsdifferenser	0
Utgående balans	14

Derivatinstrument

MSEK	Nivå	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Valutaterminer, ingen säkringsredovisning				
Totalt nominella värden		2 341	2 575	2 682
Verkligt värde, vinster	2	27	18	16
Verkligt värde, förluster	2	-12	-20	-23
Verkligt värde, netto		14	-3	-7
Valutaterminer, kassaflödessäkringsredovisning				
Totalt nominella värden		718	598	1 054
Verkligt värde, vinster	2	10	18	17
Verkligt värde, förluster	2	-23	-13	-12
Verkligt värde, netto		-13	5	4
Köpta valutaoptioner, ingen säkringsredovisning				
Totalt nominella värden av köpta optioner		—	—	56
Verkligt värde, vinster	2	—	—	—
Verkligt värde, förluster	2	—	—	0
Verkligt värde, netto		—	—	0

MSEK	Nivå	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Sålda valutaoptioner, ingen säkringsredovisning				
Totalt nominella värden av sålda optioner		—	—	113
Verkligt värde, vinster	2	—	—	0
Verkligt värde, förluster	2	—	—	—
Verkligt värde, netto		—	—	0
Ränte-valutaswappar, säkringsredovisning för nettoinvesteringar				
Totalt nominella värden		1 850	1 850	1 850
Verkligt värde, vinster	2	13	20	43
Verkligt värde, förluster	2	-83	-44	-29
Verkligt värde, netto		-70	-24	15
Ränteswappar, kassaflödessäkringsredovisning				
Totalt nominella värden		1 392	1 352	1 341
Verkligt värde, vinster	2	50	38	36
Verkligt värde, förluster	2	-1	-14	-10
Verkligt värde, netto		49	25	26

Not 7

Transaktioner med närstående

Under perioden har inga väsentliga transaktioner mellan AFRY och dess närstående parter ägt rum.

Not 8

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har identifierats efter rapportperiodens utgång.

Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella rapporter inkluderar finansiella mått definierade i enlighet med IFRS. Därtill används mått som inte är definierade enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att tillhandahålla ytterligare information som underlättar jämförelsen av utvecklingen mellan åren och förbättrar förståelsen för den underliggande verksamheten. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

Definitioner

De nyckeltal och alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures) som används i denna rapport finns definierade i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2025 samt på vår webbplats: <https://afry.com/sv/investor-relations/>

Organisk tillväxt

Då koncernen agerar på en global marknad sker försäljning i andra valutor än rapporteringsvalutan svenska kronor. Valutakurserna har varit relativt rörliga historiskt och koncernen genomför löpande förvärv/avyttring av verksamheter. Sammantaget har detta medfört att koncernens försäljning och utveckling utvärderas på basis av organisk tillväxt.

Organisk försäljningstillväxt representerar jämförbar försäljningstillväxt eller försäljningsminskning och möjliggör separata utvärderingar kring effekten av förvärv/avyttringar och valutakursförändringar.

%	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen ¹	
	Kv3	Kv3	Kv3	Kv3	Kv3	Kv3	Kv3	Kv3
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Total tillväxt	4,9	-5,2	5,5	-9,0	-4,8	1,4	1,9	-5,1
(-) Strukturell effekt ²	-0,3	—	5,6	0,5	-0,2	—	2,3	0,2
(-) Valutaeffekt	0,3	-3,2	0,9	-1,6	1,4	-1,6	0,9	-2,0
Organisk tillväxt	4,9	-2,0	-0,9	-7,9	-6,0	3,0	-1,4	-3,4
(-) Kalendereffekt	0,0	0,3	-0,1	0,3	0,3	0,3	0,1	0,3
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekt	4,9	-2,2	-0,8	-8,3	-6,2	2,7	-1,5	-3,7
MSEK								
Total tillväxt	66	-73	139	-248	-97	29	105	-306
(-) Strukturell effekt ²	-4	—	140	15	-4	—	132	15
(-) Valutaeffekt	4	-45	22	-45	27	-32	52	-118
Organisk tillväxt	67	-28	-24	-218	-120	61	-78	-203
(-) Kalendereffekt	0	4	-3	9	6	6	5	20
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekt	66	-32	-21	-227	-126	54	-84	-223

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar elimineringsringar.

2) Förvärv och avyttringar.

Organisk tillväxt forts.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen ¹	
	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025
%								
Total tillväxt	0,3	-1,3	-1,4	-8,5	-5,6	-1,7	-2,5	-4,8
(-) Strukturell effekt ²	-0,5	—	4,0	0,2	-0,4	—	1,6	0,1
(-) Valutaeffekt	-1,6	-2,4	-0,2	-1,6	0,1	-1,6	-0,4	-1,8
Organisk tillväxt	2,5	1,1	-5,1	-7,1	-5,4	-0,1	-3,7	-3,1
(-) Kalendereffekt	0,3	-0,7	-0,1	-0,9	0,3	-0,7	0,1	-0,8
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekt	2,2	1,8	-5,1	-6,1	-5,6	0,6	-3,8	-2,3
MSEK								
Total tillväxt	14	-56	-118	-802	-378	-118	-482	-965
(-) Strukturell effekt ²	-23	—	347	15	-24	—	300	15
(-) Valutaeffekt	-68	-104	-21	-154	6	-111	-83	-360
Organisk tillväxt	106	48	-443	-662	-360	-7	-699	-620
(-) Kalendereffekt	11	-31	-7	-89	18	-50	26	-161
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekt	95	78	-436	-573	-378	43	-724	-459

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar elimineringar.

2) Förvärv och avyttringar.

EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster

Rörelseresultatet före intressebolag och jämförelsestörande poster avser rörelseresultat efter återlagda materiella poster och händelser relaterade till förändringar i koncernens struktur och verksamheter som är relevanta för en förståelse av koncernens utveckling på jämförbar basis. Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill, omvärdering av villkorade köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

Jämförelsestörande poster avser främst kostnader för omstrukturering samt kostnader vid större förvärv och avyttringar. Övriga poster av engångskaraktär kan också redovisas som jämförelsestörande poster i de fall det ger en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet. Dessa mått används av koncernledningen för att följa och analysera underliggande resultat och för att ge jämförbara siffror mellan perioderna.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen ¹	
	Kv3	Kv3	Kv3	Kv3	Kv3	Kv3	Kv3	Kv3
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
MSEK								
EBIT (rörelseresultat)	135	131	223	181	98	112	347	288
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—	45	43
Omvärdering villkorade köpeskillingar	—	—	—	—	—	—	0	0
Avyttring av verksamhet	—	—	—	—	—	—	—	—
Resultat (EBITA)	135	131	223	181	98	113	392	331
Jämförelsestörande poster								
Kostnader i samband med omstrukturering ²	—	—	—	—	—	—	—	31
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	135	131	223	181	98	113	392	362
%								
EBIT-marginal	9,6	9,8	8,4	7,2	5,1	5,5	6,0	5,1
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—	0,8	0,8
Omvärdering villkorade köpeskillingar	—	—	—	—	—	—	0,0	0,0
Avyttring av verksamhet	—	—	—	—	—	—	—	—
EBITA-marginal	9,6	9,8	8,4	7,2	5,1	5,6	6,8	5,8
Jämförelsestörande poster	—	—	—	—	—	—	—	0,5
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster	9,6	9,8	8,4	7,2	5,1	5,6	6,8	6,4

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar eliminerings.

2) Avser främst kostnader kopplade till personalneddragningar.

EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster forts.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen ¹	
	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025
MSEK								
EBIT	435	418	711	681	372	435	1 074	1 013
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—	128	128
Omvärdering villkorade köpeskillingar	—	—	—	—	—	—	-3	-4
Avyttring av verksamhet	—	—	—	—	—	—	-2	1
Resultat (EBITA)	435	418	711	681	372	436	1 197	1 138
Jämförelsestörande poster								
Slutlön avgående VD	—	—	—	—	—	—	—	30
Kostnader i samband med omstrukturering ²	—	—	—	—	—	—	102	122
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	435	418	711	681	372	436	1 298	1 290
%								
EBIT-marginal	10,2	9,8	8,4	7,9	5,9	6,5	5,8	5,3
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—	0,7	0,7
Omvärdering villkorade köpeskillingar	—	—	—	—	—	—	0,0	0,0
Avyttring av verksamhet	—	—	—	—	—	—	0,0	0,0
EBITA-marginal	10,2	9,8	8,4	7,9	5,9	6,5	6,4	6,0
Jämförelsestörande poster	—	—	—	—	—	—	0,5	0,8
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster	10,2	9,8	8,4	7,9	5,9	6,5	7,0	6,8

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar eliminerings.

2) Avser främst kostnader kopplade till personalneddragningar.

Nettolåneskuld

Nettolåneskuld är summan av räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar. Nettolåneskulden inkluderar även beslutad men ännu ej betald utdelning. Nettolåneskulden används av koncernledningen för att följa och analysera skuldutvecklingen i koncernen och utvärdera koncernens refinansieringsbehov.

Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA ger ett nyckeltal för nettolåneskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används vanligen av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet. En negativ siffra innebär att koncernen har en nettokassa (likvida medel överstiger räntebärande skulder).

Nettolåneskuld för koncernen (exklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026	30 sep 2026
Lån och krediter	5 674	5 403	5 746	5 695	5 180	6 133	5 806	5 605
Nettopensionsskuld	153	143	143	146	102	122	116	124
Likvida medel	-1 270	-884	-761	-756	-1 378	-2 129	-1 196	-885
Summa nettolåneskuld	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904	4 126	4 727	4 843

Nettoskuldsättningsgrad

MSEK	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026	30 sep 2026
Nettolåneskuld	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904	4 126	4 727	4 843
Eget kapital	13 151	12 908	12 559	12 626	12 678	13 128	12 750	13 191
Nettoskuldsättningsgrad, %	34,7	36,1	40,8	40,3	30,8	31,4	37,1	36,7

Nettolåneskuld för koncernen (inklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026	30 sep 2026
Lån och krediter	7 252	6 970	7 206	7 028	6 597	7 454	7 281	7 046
Nettopensionsskuld	153	143	143	146	102	122	116	124
Likvida medel	-1 270	-884	-761	-756	-1 378	-2 129	-1 196	-885
Summa nettolåneskuld	6 135	6 228	6 588	6 418	5 321	5 447	6 201	6 285

Nettolåneskuld/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasingavtal rullande 12 mån

MSEK	Helår 2024	Apr 2024–mar 2025	Jul 2024–jun 2025	Okt 2024–sep 2025	Helår 2025	Apr 2025–mar 2026	Jul 2025–jun 2026	Okt 2025–sep 2026
Resultat (EBITA)	2 105	1 982	1 757	1 724	1 554	1 520	1 553	1 613
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	737	734	728	679	665	650	642	644
EBITDA	2 842	2 716	2 485	2 403	2 219	2 170	2 195	2 257
Leasingkostnader	-688	-691	-689	-639	-637	-621	-614	-616
EBITDA exkl. IFRS 16	2 153	2 025	1 796	1 764	1 582	1 549	1 581	1 641
Nettolåneskuld	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904	4 126	4 727	4 843
Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 rullande 12 mån, ggr	2,1	2,3	2,9	2,9	2,5	2,7	3,0	3,0
Jämförelsestörande poster	8	30	122	152	313	330	293	263
EBITDA exkl. IFRS 16 och jämförelsestörande poster	2 162	2 055	1 918	1 916	1 895	1 879	1 874	1 903
Nettolåneskuld	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904	4 126	4 727	4 843
Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 och jämförelsestörande poster rullande 12 mån, ggr	2,1	2,3	2,7	2,7	2,1	2,2	2,5	2,5

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital är verksamhetens resultat efter skatt under perioden i förhållande till genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nyckeltalet används för att visa avkastningen på ägarnas investerade kapital, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att skapa värde för ägarna.

MSEK	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026	30 sep 2026
Resultat efter skatt rullande 12 mån	1 235	1 131	948	937	804	793	792	859
Genomsnittligt eget kapital	12 795	12 886	12 793	12 782	12 785	12 780	12 748	12 875
Avkastning eget kapital, %	9,6	8,8	7,4	7,3	6,3	6,2	6,2	6,7

Soliditet

Soliditet visar verksamhetens egna kapital i förhållande till det totala kapitalet och beskriver hur stor andel av verksamhetens tillgångar som inte motsvaras av skulder. Soliditeten kan ses som verksamhetens betalningsförmåga på lång sikt. Nyckeltalet påverkas av lönsamheten under perioden samt hur verksamheten är finansierad. Detta mått används ofta för att få en indikation på hur företaget är finansierat samt för att se trender i hur verksamhetens medel nyttjas. En förändring i soliditeten över tid kan till exempel vara en indikation på att verksamheten ser över sin finansieringsstruktur eller att man nyttjar det egna kapitalet för att finansiera en expansion.

MSEK	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026	30 sep 2026
Eget kapital	13 151	12 908	12 559	12 626	12 678	13 128	12 750	13 191
Balansomslutning	28 304	26 926	27 394	27 053	27 040	28 182	28 313	28 120
Soliditet, %	46,5	47,9	45,8	46,7	46,9	46,6	45,0	46,9

Avkastning sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital visar verksamhetens resultat efter finansiella poster, justerat för räntekostnader, i förhållande till genomsnittligt räntebärande kapital i verksamhetens balansomslutning. Nyckeltalet används för att värdera hur företaget nyttjar det kapital som har någon form av avkastningskrav, exempelvis utdelning på ägarnas investerade kapital samt ränta på banklån.

MSEK	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026	30 sep 2026
Resultat efter finansiella poster rullande 12 mån	1 635	1 499	1 252	1 251	1 061	1 067	1 108	1 182
Finansiella kostnader rullande 12 mån	403	382	366	340	324	313	315	319
Resultat	2 038	1 880	1 617	1 591	1 385	1 380	1 423	1 501
Genomsnittlig balansomslutning	28 449	28 200	27 844	27 552	27 343	27 319	27 596	27 742
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-7 189	-7 001	-6 935	-6 834	-6 917	-6 868	-7 104	-7 141
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-105	-112	-117	-124	-139	-139	-154	-169
Genomsnittlig netto uppskjuten skatteskuld/fordran	-130	-107	-86	-74	-70	-51	-31	-14
Genomsnittligt sysselsatt kapital	21 025	20 980	20 707	20 519	20 218	20 261	20 307	20 417
Avkastning sysselsatt kapital, %	9,7	9,0	7,8	7,8	6,9	6,8	7,0	7,4



Om AFRY

AFRY erbjuder ingenjörstjänster, projektledning och rådgivning som möjliggör energi- och industriomställningen och stärker samhällets motståndskraft. Med 18 000 experter världen över kombinerar vi global räckvidd med lokala insikter och djupgående sektorkunskap för att göra en bestående skillnad för kommande generationer.

Finansiella mål 2028

- Nettoomsättning om 35 miljarder SEK
- EBITA-marginal om 10 procent, exklusive jämförelsestörande poster
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA om 2,5, exklusive IFRS 16 Leasingavtal

AFRYs utdelningspolicy är att dela ut cirka 50 procent av resultatet efter skatt, exklusive reavinster.

Kalender

Kv4 2026	4 februari 2027
Kv1 2027	27 april 2027
Årsstämma	27 april 2027
Kv2 2027	15 juli 2027
Kv3 2027	26 oktober 2027

Stockholm den 22 oktober 2026

AFRY AB (publ)
Linda Pålsson
VD och koncernchef

Kontakt

Johanna Hallstedt, investerarrelationer
+46 72 014 37 45
johanna.hallstedt@afry.com

Denna information är sådan som AFRY AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2026 kl. 07.00 CET.

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för rapporten. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än det beräknade resultatet.

Presentation av delårsrapporten

Tid: 22 oktober 2026 kl. 10.00 CET

Webcast: <https://youtube.com/live/3sG3B5ISXbw>

För analytiker/
investerare: Klicka här för att ansluta till mötet med möjlighet att ställa frågor